

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Regione Emilia-Romagna Direzione  
Generale Cura della Persona, Salute e  
Welfare Settore Gestione Finanziaria  
ed Economica del SSR  
amministrazionessr@postacert.regione.  
emilia-romagna.it

E, p.c.

Servizio Unico Metropolitan  
Contabilita' e Finanza (SUMCF)

Uoc Controllo di Gestione

OGGETTO: Trasmissione Bilancio d'esercizio 2022

Con la presente si trasmette, in adempimento a quanto richiesto con note prot. n. 31/03/2023.0309137.U, prot. n. 05/04/2023.0332493.U e prot. n. 06/04/2023.0342332.U, il bilancio d'esercizio 2022 adottato dalla scrivente Azienda con deliberazione n. 131 del 28/04/2023 e rettificato per mero errore materiale con deliberazione n. 132 del 04/05/2023, corredato dalla relazione del Collegio Sindacale, unitamente al parere favorevole espresso dal Consiglio di Indirizzo e Verifica nella seduta del 27/04/2023.

Si provvederà successivamente alla trasmissione del parere della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna appena disponibile.

Cordiali saluti.

Responsabile procedimento:  
Roberto Lo Verso

Firmato digitalmente da:  
Nevio Samore'





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna  
IRCCS Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

POLICLINICO DI **SANT'ORSOLA**

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2022

r\_eniro\_giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E





r\_emirol.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



# BILANCIO D'ESERCIZIO 2022

Delibera 132 del 04/05/2023 RETTIFICA PER MERO ERRORE MATERIALE DELLA NOTA INTEGRATIVA REDATTA AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 118/2011 - BILANCIO DI ESERCIZIO 2022 APPROVATO CON DELIBERA N.131 DEL 28 APRILE 2023

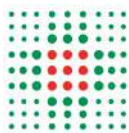
Delibera 131 del 28/04/2023 ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2022





r\_emirol.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E





## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOPSO\_BO  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000132  
DATA: 04/05/2023 11:38  
OGGETTO: RETTIFICA PER MERO ERRORE MATERIALE DELLA NOTA INTEGRATIVA REDATTA AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 118/2011 - BILANCIO DI ESERCIZIO 2022 APPROVATO CON DELIBERA N.131 DEL 28 APRILE 2023

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Gibertoni Chiara in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Basili Consuelo - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Samore' Nevio - Direttore Amministrativo

Su proposta di Stefano Masini - Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [05-02]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)
- UOC CONTROLLO GESTIONE

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000132_2023_delibera_firmata.pdf	Basili Consuelo; Gibertoni Chiara; Masini Stefano; Samore' Nevio	804804D46AAB6AC946DE13CC193FCE6F EB84D98833D06C56A23358C75C97023D
DELI0000132_2023_Allegato1.pdf:		6AB20DBAEAF406649AF0E7058B26B2A2 286EC7B4C2A9EF7557B3002E38AA5F02



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

## DELIBERAZIONE

OGGETTO: RETTIFICA PER MERO ERRORE MATERIALE DELLA NOTA INTEGRATIVA REDATTA AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 118/2011 - BILANCIO DI ESERCIZIO 2022 APPROVATO CON DELIBERA N.131 DEL 28 APRILE 2023

### IL DIRETTORE GENERALE

**Richiamata** la propria delibera n.131 del 28 aprile 2023 con oggetto "Adozione del bilancio di esercizio 2022";

**Considerato** che, per mero errore materiale, nel documento di bilancio di esercizio 2022 adottato con delibera 131 del 28 aprile 2023 sono state inserite le tabelle n. 17-23-42-44 redatte ai sensi del D.Lgs 118/2011 che presentano un disallineamento rispetto ai valori definitivi;

**Rilevato** altresì che tale disallineamento è relativo alle voci ministeriali ABA630 Crediti v/sperimentazioni gestionali, ABA650 Crediti v/Erario, ABA670 Crediti v/clienti privati, PDA320 Debiti tributari i cui valori corretti sono quelli riportati nel modello ministeriale SP allegato alla delibera n.131 del 28 aprile 2023;

**Ritenuto** necessario modificare le tabelle di Nota Integrativa n. 17-23-42-44 allineando i valori a quelli indicati nel modello ministeriale SP 2022;

**Considerato** che, per mero errore materiale, nel documento di bilancio di esercizio 2022 adottato con delibera 131 del 28 aprile 2023 è stata inserita la tabella n.32 redatta ai sensi del D.Lgs 118/2011 che presenta un'errata sommatoria della colonna "Copertura perdite" relativa al Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi;

**Ritenuto** necessario modificare la tabella n.32 correggendo il totale della colonna "Copertura perdite" relativa al Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi;

**Considerato** che nel documento di bilancio di esercizio 2022 adottato con delibera 131 del 28 aprile 2023 a pag.90 della Nota Integrativa nei "Criteri di determinazione" del Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente è presente un refuso relativo all'importo dell'accantonamento complessivo del fondo rinnovi contrattuali personale dipendente; è stato indicato l'importo di euro 1.485.642 invece di riportare l'importo di euro 1.063.899 come indicato nella tabella di dettaglio presente nella medesima pagina;

**Ritenuto** necessario apportare la modifica suindicata, confermando quale accantonamento complessivo del fondo rinnovi contrattuali personale dipendente l'importo di euro 1.063.899;



**Considerato** che tali modifiche non hanno alcun riflesso sulle poste rappresentate negli schemi di bilancio, che pertanto viene confermato in ogni altra sua parte e contenuto della propria delibera n. 131 del 28 aprile 2023 avente per oggetto "Adozione del bilancio di esercizio 2022";

### **Delibera**

Per le motivazioni espresse in premessa:

1. di sostituire, nel documento di bilancio di esercizio 2022 adottato con delibera 131 del 28 aprile 2023, le tabelle di Nota Integrativa n. 17-23-32- 42-44 e la pagina 90 della Nota Integrativa modificata esclusivamente nella parte dei "Criteri di determinazione" del Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente come risulta dall'allegato alla presente delibera;
2. di confermare in ogni altra sua parte i contenuti e i risultati rappresentati nella propria deliberazione n. 131 del 28 aprile 2023 avente per oggetto "Adozione del bilancio di esercizio 2022";
3. di trasmettere la presente delibera del Bilancio di Esercizio anno 2022 alla Regione per gli adempimenti di cui al D.Lgs. 118/2011;
4. di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Romina Pagnini





**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>36.831</b>	<b>134.763</b>	<b>-93.823</b>	<b>77.771</b>	<b>51.688</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	36.831	134.763	-93.823	77.771	51.688
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>64.133.528</b>	<b>430.860.251</b>	<b>-432.504.772</b>	<b>62.489.007</b>	<b>16.730.852</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	41.706.842	392.884.772	-395.598.346	38.993.267	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	22.426.686	37.975.479	-36.906.426	23.495.739	16.730.852
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>1.475.277</b>	<b>1.811.253</b>	<b>-1.478.773</b>	<b>1.807.757</b>	<b>1.413.787</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>65.608.804</b>	<b>432.671.504</b>	<b>-433.983.546</b>	<b>64.296.763</b>	<b>18.144.640</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>73.433</b>	<b>284.891</b>	<b>-358.324</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>	0	0	0	0	0
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>73.433</b>	<b>284.651</b>	<b>-358.084</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	<b>0</b>	<b>240</b>	<b>-240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>96.055</b>	<b>298.908</b>	<b>-354.019</b>	<b>40.944</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	65.867	27.116	-92.983	0	
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0	0	0	0	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	3.310	0	0	3.310	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	26.807	204.002	-193.175	37.633	
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0	0	0	0	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	71	67.790	-67.861	0	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>34.053.227</b>	<b>91.902.030</b>	<b>-98.853.359</b>	<b>27.101.899</b>	<b>8.169.954</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>9.216.834</b>	<b>58.872.941</b>	<b>-57.997.691</b>	<b>10.092.083</b>	<b>3.531.363</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>20.572.999</b>	<b>6.347.731</b>	<b>-20.457.621</b>	<b>6.463.109</b>	<b>2.708.302</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>6.080.665</b>	<b>-584.277</b>	<b>5.496.389</b>	<b>0</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>2.365.450</b>	<b>12.713.768</b>	<b>-11.630.838</b>	<b>3.448.380</b>	<b>957.839</b>
ABA711	Altri crediti diversi	2.368.673	12.700.473	-11.615.462	3.453.684	957.839
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	104.052	0	0	104.052	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	48.015	1.078.471	-1.038.727	87.759	0
	<i>Altri crediti diversi</i>	2.216.607	11.622.002	-10.576.736	3.261.873	957.839
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-3.223	13.295	-15.376	-5.303	
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>1.897.944</b>	<b>7.886.925</b>	<b>-8.182.931</b>	<b>1.601.937</b>	<b>972.450</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.879.222	6.905.646	-8.182.150	1.602.719	972.450
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-981.279	981.279	-781	-781	

**Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>77.771</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	77.771		
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0		
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	0		
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>62.489.007</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	38.993.267		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	23.495.739		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0		
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>1.706.501</b>		
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>64.195.508</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>	0		
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>0</b>		
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	<b>0</b>		
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>40.944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	0		
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0		
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	3.310		
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	37.633		
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0		
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	0		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>23.219.380</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>6.315.799</b>		
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>		
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>6.462.441</b>		
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>5.496.389</b>		
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>3.367.093</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA711	Altri crediti diversi	3.372.396	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	104.052		
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	0		
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	87.759		
	<i>Altri crediti diversi</i>	3.180.586		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-5.303		
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>1.577.658</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.578.439		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-781		

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**11. Patrimonio netto**

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>14.779</b>						<b>14.779</b>			
PAA010	<b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:</b>	<b>239.523.494</b>	<b>0</b>	<b>34.205.680</b>	<b>-17.670.084</b>	<b>-58.063</b>	<b>0</b>	<b>256.001.027</b>	<b>0</b>	<b>-58.600.829</b>	<b>-76.767</b>
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	40.003.376			-5.217.210			34.786.166		-15.651.630	0
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	108.255.478	0	31.236.710	-4.732.746	-2	0	134.759.440	0	-15.609.146	-328
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	78.829.676		13.300.000	-3.285.896			88.843.780		-11.834.590	-328
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	0						0		0	0
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	29.425.802		17.936.710	-1.446.851	-2		45.915.660		-3.774.556	0
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	71.226.960		1.307.170	-2.740.151	-41.298		69.752.681		-14.111.776	-11.559
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	8.235.639		0	-747.844	-5.747		7.482.049		-1.432.057	0
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.802.041		1.661.800	-4.232.133	-11.017		9.220.691		-11.796.220	-64.880
PAA100	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>34.506.896</b>	<b>-8.134</b>	<b>3.430.895</b>	<b>-3.253.897</b>	<b>-382</b>		<b>34.675.379</b>		<b>-7.083.869</b>	<b>-304.500</b>
PAA110	<b>ALTRE RISERVE:</b>	<b>543.281</b>	<b>8.134</b>	<b>105.959</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>657.374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	98.805	-62.180	105.959				142.583			
PAA140	Contributi da reinvestire	444.476	70.314					514.790			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.199.009</b>	<b>0</b>	<b>-2.199.009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.587.575</b>	<b>0</b>	<b>-4.390.714</b>
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			0
PAA200	Altro	0		2.199.009		-2.199.009		0	6.587.575		-4.390.714
PAA210	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-29.974.077</b>	<b>2.037</b>			<b>2.199.009</b>		<b>-27.773.030</b>			<b>4.390.714</b>
PAA220	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>2.037</b>	<b>-2.037</b>				<b>-8.061.223</b>	<b>-8.061.223</b>			
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>244.616.411</b>	<b>0</b>	<b>39.941.543</b>	<b>-20.923.981</b>	<b>-58.445</b>	<b>-8.061.223</b>	<b>255.514.305</b>	<b>6.587.575</b>	<b>-65.684.699</b>	<b>-381.266</b>

NOTA: Gli utilizzi dei contributi di PN per il valore residuo di beni in fuori uso e cessione sono compresi alla colonna "Altre variazioni" per un importo pari a 55.176,02 come dettagliato nel prospetto "Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto".

**Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale																
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	<p>i fondi sono costituiti nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari ad euro <b>1.063.899</b>, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota protocollo AOSP/13146 del 11/04/2023 che confermava le indicazioni di chiusura comunicate in sede di redazione del bilancio di verifica al IV trimestre, e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap. L'importo dell'accantonamento è così suddiviso:</p> <table border="1" data-bbox="451 611 1294 813"> <tr> <td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica</td> <td align="right">951.479</td> </tr> <tr> <td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica</td> <td align="right">112.420</td> </tr> <tr> <td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto</td> <td align="right">0,00</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td align="right"><b>1.063.899</b></td> </tr> </table> <p>L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AOSP/13126 del 06/04/2023. La consistenza dei fondi al 31.12.2022 ammonta a così composta:</p> <table border="1" data-bbox="451 999 1294 1200"> <tr> <td>Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica</td> <td align="right">3.329.822,90</td> </tr> <tr> <td>Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica</td> <td align="right">463.531,06</td> </tr> <tr> <td>Fondo rinnovi contrattuale personale comparto</td> <td align="right">-</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td align="right"><b>3.793.353,96</b></td> </tr> </table>	Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica	951.479	Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica	112.420	Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto	0,00	<b>TOTALE</b>	<b>1.063.899</b>	Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica	3.329.822,90	Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica	463.531,06	Fondo rinnovi contrattuale personale comparto	-	<b>TOTALE</b>	<b>3.793.353,96</b>	<p align="center">Verbale n.7 del 19.04.2023</p>
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica	951.479																	
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica	112.420																	
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto	0,00																	
<b>TOTALE</b>	<b>1.063.899</b>																	
Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica	3.329.822,90																	
Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica	463.531,06																	
Fondo rinnovi contrattuale personale comparto	-																	
<b>TOTALE</b>	<b>3.793.353,96</b>																	
Altri fondi: Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali	<p>gli accantonamenti stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2022. L'accantonamento per l'esercizio 2022 è pari ad euro <b>114.728</b> ed è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AOSP/13126 del 06/04/2023. La consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad euro <b>100.286,07</b>.</p>	<p align="center">Verbale n.7 del 19.04.2023</p>																
Altri fondi: Fondo oneri decreto Balduzzi (L. 189/2012)	<p>l'accantonamento 2022, pari ad euro <b>731.370</b>, è stato determinato dall'U.O. Attività libero professionale e coordinamento DAI sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa. La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari ad euro <b>1 549 780,04</b></p>	<p align="center">Verbale n.7 del 19.04.2023</p>																

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>

Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
	Incrementi	Decrementi			
<b>45.487.732</b>		<b>-7.198.476</b>	<b>38.289.256</b>		

	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

<b>15.037</b>	<b>487.868</b>	<b>-46.683</b>	<b>456.223</b>	<b>435.627</b>	<b>0</b>
0	0	0	0		
0	0	0	0		
0	0	0	0		
0	0	0	0		
<b>15.037</b>	<b>487.868</b>	<b>-46.683</b>	<b>456.223</b>	<b>435.627</b>	

	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

<b>12</b>	<b>591.394.257</b>	<b>-591.394.269</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0	0	0	0		
0	0	0	0		
0	0	0	0		
0	0	0	0		
0	0	0	0		
0	591.060.056	-591.060.056	0		
0	0	0	0		
0	334.099	-334.099	0	0	
<b>12</b>	<b>103</b>	<b>-115</b>	<b>0</b>		

<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>
---------------	-------------------------

<b>101.082</b>	<b>1.066.083</b>	<b>-1.066.777</b>	<b>100.388</b>	<b>100.388</b>	
----------------	------------------	-------------------	----------------	----------------	--

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)

<b>58.976.151</b>	<b>79.703.199</b>	<b>-57.747.650</b>	<b>80.931.700</b>	<b>34.104.206</b>	<b>0</b>
0	0	0	0		
0	0	0	0		
0	0	0	0		
6.379.747	8.095.017	-8.095.017	<b>6.379.747</b>		
0	0	0	0		
52.596.404	71.608.182	-49.652.633	<b>74.551.953</b>	34.104.206	
0	0	0	0		
0	0	0	0		



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>
PDA230	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>
	Debiti verso ARPA
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate</b>

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
--------	-----------------------------

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
	Incrementi	Decrementi			
0	0	0	0		
1.195.163	730.065	-968.173	<b>957.055</b>	895.342	<b>30.682</b>
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0		
0	0	0	0		
0	0	0	0		
0	0	0	0		
0	0	0	0		
<b>60.171.314</b>	<b>80.433.264</b>	<b>-58.715.823</b>	<b>81.888.756</b>	<b>34.999.548</b>	<b>30.682</b>

<b>991.792</b>	<b>3.779.648</b>	<b>-4.211.162</b>	<b>560.279</b>	<b>342.193</b>	<b>0</b>
258.362	414.342	-563.026	<b>109.678</b>	<b>109.678</b>	<b>0</b>
258.362	414.342	-563.026	<b>109.678</b>	109.678	
0	0	0	0	0	
733.431	3.365.306	-3.648.136	<b>450.601</b>	232.515	

<b>128.760.776</b>	<b>549.367.835</b>	<b>-532.242.665</b>	<b>145.885.946</b>	<b>78.812.057</b>	<b>7.638.104</b>
<b>11.683.122</b>	<b>17.471.922</b>	<b>-24.390.301</b>	<b>4.764.744</b>	<b>797.957</b>	<b>0</b>
11.780.073	17.374.971	-24.390.301	<b>4.764.744</b>	797.957	
-96.951	96.951	0	0		
<b>117.077.654</b>	<b>531.895.913</b>	<b>-507.852.365</b>	<b>141.121.202</b>	<b>78.014.101</b>	<b>7.638.104</b>
122.019.975	528.517.792	-502.811.422	<b>147.726.346</b>	78.014.101	7.607.256
-4.942.321	3.378.121	-5.040.943	<b>-6.605.143</b>	0	<b>30.848</b>

			0		
--	--	--	---	--	--

<b>24.505.185</b>	<b>273.996.859</b>	<b>-272.851.441</b>	<b>25.650.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
120.000	152.305	-255.580	16.725		
0	13.336	-13.336	0		
4.031.061	21.819.877	-21.831.940	4.018.998		
6.846.678	101.436.354	-101.281.319	7.001.712		
13.456.779	150.283.629	-149.138.639	14.601.769		
50.668	291.357	-330.627	11.398		

<b>16.844.633</b>	<b>113.148.833</b>	<b>-113.020.667</b>	<b>16.972.799</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
16.399.835	109.727.603	-109.558.528	16.568.909		
0	0	0	0		
0	0	0	0		
246.844	2.328.309	-2.369.959	205.194		
197.954	1.092.921	-1.092.180	198.695		



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>32.561.935</b>	<b>413.368.553</b>	<b>-410.624.425</b>	<b>35.306.062</b>	<b>524.494</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	0	0	0	0		
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	16.550.017	373.517.729	-372.492.950	<b>17.574.796</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	0	0	0	0		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>16.011.918</b>	<b>39.850.824</b>	<b>-38.131.475</b>	<b>17.731.266</b>	<b>524.494</b>	<b>0</b>
	Acconti da clienti	0	24.451	0	24.451		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	15.303.945	24.767.858	-23.281.228	16.790.575	326.716	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0	0	0	0		
	Debiti per depositi cauzionali	67.319	14.866	-7.450	74.736		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0	0	0	0	0	
	Debiti verso Enti di ricerca	0	6.006	-4.004	2.002		
	Debiti verso altri soggetti	381.030	10.196.248	-10.000.764	576.514	214.709	
	Debiti verso Organi istituzionali	5.464	910.954	-813.317	103.101	-16.931	
	Debiti verso gestione sociale	0	0	0	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	254.159	3.930.440	-4.024.712	159.888		

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>7.504.040</b>	<b>29.189.741</b>	<b>1.595.474</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>456.223</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	456.223		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>100.388</b>		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>80.931.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.379.747		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	74.551.953		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>957.055</b>		
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -	0		



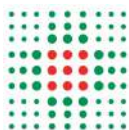


**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>81.888.756</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>560.279</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>	<b>109.678</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso ARPA	109.678		
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	0		
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	450.601		
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>145.885.946</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>4.764.744</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.764.744		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0		
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>141.121.202</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	147.726.346		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-6.605.143		
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	0		
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>25.650.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per IRES	16.725		
	Debiti per IMU	0		
	Debiti per Irap	4.018.998		
	Debiti per IRPEF	7.001.712		
	Debiti per IVA	14.601.769		
	Debiti tributari per altro	11.398		
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>16.972.799</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso INPS	16.568.909		
	Debiti verso ENPAM	0		
	Debiti verso ENPAF	0		
	Debiti verso INAIL	205.194		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	198.695		
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>35.306.062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	0		
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>	17.574.796		
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	0		
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>17.731.266</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Acconti da clienti	24.451		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	16.790.575		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0		
	Debiti per depositi cauzionali	74.736		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0		
	Debiti verso Enti di ricerca	2.002		
	Debiti verso altri soggetti	576.514		
	Debiti verso Organi istituzionali	103.101		
	Debiti verso gestione sociale	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	159.888		

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**





## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOPSO\_BO  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000131  
DATA: 28/04/2023 18:09  
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Gibertoni Chiara in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Basili Consuelo - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Samore' Nevio - Direttore Amministrativo

Su proposta di Stefano Masini - Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF) che  
esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [05-02]
- [01-01]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- DIRETTORE SCIENTIFICO
- UOC CONTROLLO GESTIONE
- SS SUPPORTO ALLAPIANIF STRATEG.E SVILUPPO ORGANIZZATIVO
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000131_2023_delibera_firmata.pdf	Basili Consuelo; Gibertoni Chiara; Masini Stefano; Samore' Nevio	504E25E9D631C589A6AA2F91241F40465 A12909E3A1D68E53F82AFF26EEBA8E0
DELI0000131_2023_Allegato1.pdf:		5EA49BE4C5B516E92F9A092553FD862B5 5904EA6DFB913D78A61E3FCA81DFACE



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

## DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

### IL DIRETTORE GENERALE

**Visto** il Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;

**Vista** la L.R. Emilia-Romagna 16 luglio 2018, n. 9, che detta norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata, ed in particolare l’art. 9 “Bilancio d’esercizio”;

**Accertata** la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2022 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa (contenente anche i modelli CE e SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente);

**Rilevato** altresì che il Bilancio d’esercizio della gestione sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione predisposta dalla UOC Controllo di gestione e sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza;

**Richiamati** i seguenti provvedimenti:

- Delibera di Giunta regionale n. 2192 del 20/12/2021, "Anticipazione mensile di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpa per l'anno 2022";
- Delibera di Giunta regionale n. 79 del 24/01/2022, "Rideterminazione dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2022 alle aziende sanitarie e all'Arpa di cui alla Delibera di Giunta regionale n. 2192/2021;
- Determina del Responsabile del Servizio ICT, Tecnologie e Strutture sanitarie n. 4171 del 25/01/2022, “Concessione del finanziamento statale e regionale a favore delle aziende sanitarie per



gli interventi APC13, APC28, APC29 e APC30 di cui alla Delibera di Assemblea legislativa n. 33/2020”;

- Delibera di Giunta regionale n. 407 del 21/03/2022, “Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del Servizio Sanitario Regionale”;
- Delibera di Giunta regionale n. 491 del 04/04/2022, “Programma informazione, educazione sanitaria e farmacovigilanza per un uso appropriato dei farmaci. Definizione attività 2022, assegnazione e concessione finanziamento alle aziende sanitarie. CUP E49J22000700001”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1079 del 27/06/2022, “Aggiornamento dei riparti della rimessa mensile di cassa per la mensilità di luglio 2022”;
- Determina del Responsabile dell’Area Infrastrutture e Patrimonio, n. 14207 del 22/07/2022, “Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell’IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna - Policlinico di Sant’Orsola per l’intervento APC31, di cui alla Delibera di Assemblea legislativa n. 33/2020. CUP F32C19000290003”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1243 del 25/07/2022, “Anticipazione mensile di cassa alle Aziende sanitarie e all’ARPAE per il finanziamento del SSR dal mese di agosto 2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1244 del 25/07/2022, “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1377 del 01/08/2022, “Decreto 30 novembre 2021 del Ministero della Salute su ‘Fondo per la promozione del benessere e della persona finalizzato a favorire l’accesso ai servizi psicologici’. Riparto del finanziamento alle aziende sanitarie partecipanti ai due progetti. Assegnazione e concessione delle risorse. E49I22000490001”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1772 del 24/10/2022, “Linee di programmazione e finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2022. Integrazione della delibera di Giunta regionale n. 407/2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1774 del 24/10/2022, “Adozione del programma nazionale "Fondo Alzheimer e demenze annualità 2021-2023". riparto, assegnazione e concessione alle aziende sanitarie. CUP E49G22000590001 - Accertamento di entrata”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1889 del 07/11/2022, “Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011 - Anno 2022”;
- Determina del Responsabile del Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR n. 22523 del 16/11/2022, “Assegnazioni e riparti alle aziende sanitarie regionali del Fondo unico per l’acquisto di farmaci innovativi e della remunerazione aggiuntiva farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di SSN - anno 2022. Impegni di spesa e liquidazione ai sensi della delibera di giunta regionale n. 1890/2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1993 del 21/11/2022, “Gestione diretta dei sinistri in sanità. Rimborso ad aziende sanitarie regionali ai sensi delle delibere di giunta regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013. Primo semestre 2022”;



- Determina del Responsabile dell'Area Bilanci aziende sanitarie e Bilancio consolidato del SSR n. 23859 del 05/12/2022, "Impegni di spesa e liquidazione relativi alla mensilità di dicembre 2022 alle aziende sanitarie e all'ARPAE in attuazione della DGR n. 2090/2022";
- Delibera di Giunta regionale n. 2095 del 28/11/2022, "Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - Assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - Anno 2022";
- Delibera di Giunta regionale n. 2099 del 28/11/2022, "Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022";
- Delibera di Giunta regionale n. 2111 del 05/12/2022, "Gestione diretta dei sinistri in sanità. Rimborso ad aziende sanitarie regionali ai sensi delle delibere di giunta regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013. Periodo 1 luglio - 31 ottobre 2022";
- Determina del Responsabile del Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR n. 23961 del 06/12/2022, "Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022 - Impegni e liquidazione ai sensi della DGR n. 2099/2022";
- Determina del Direttore – Agenzia sanitaria e sociale regionale n. 24353 del 12/12/2022, "Progetto RF- 2011-02352096 "Alcohol intake and abuse in workplaces: development of an integrated protocol based on screening questionnaire and new methods for biological sampling and analysis. Application in healthcare workers according to italian legislation". CUP E35G14000300001 Impegno di spesa a favore dell'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna";
- Delibera di Giunta regionale n. 2161 del 12/12/2022, "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende sanitarie e all'IRCCS IOR in attuazione della propria delibera n. 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2022 in attuazione del D. Lgs. n. 81/2008 e ss.mm.ii., artt. 13 e 14. CUP n. E49I22000950002";
- Delibera di Giunta regionale n. 2167 del 12/12/2022, "Programma informazione, educazione sanitaria e farmacovigilanza per un uso appropriato dei farmaci. Integrazione attività 2022 e relativa assegnazione e concessione finanziamento alle aziende sanitarie. Codice CUP E49I22000790001";
- Delibera di Giunta regionale n. 2223 del 12/12/2022, "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Riparti e assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR e all'ARPAE per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione generale Cura della persona, Salute e Welfare";
- Delibera di Giunta regionale n. 2224 del 12/12/2022, "Assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) - anno 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 2239 del 19/12/2022, "Assegnazione e concessione contributi ad aziende sanitarie per la prevenzione della cecità e la riabilitazione visiva, di cui alla propria delibera n. 110/2008 per gli anni 2019, 2020 e 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 2240 del 19/12/2022, "Riparto e assegnazione alle Aziende ospedaliero-universitarie e agli IRCCS della Regione Emilia-Romagna del Fondo nazionale per la formazione in simulazione in ambito sanitario di cui al decreto del ministero della salute 27 maggio 2022";



- Delibera di Giunta regionale n. 2293 del 19/12/2022, "Ulteriori riparti ed assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022";
- Determina del Responsabile del Settore Assistenza Territoriale n. 24867 del 20/12/2022, "Finanziamento del Programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla DGR 1190/2022 -Interventi umanitari: assegnazione e liquidazione a favore delle aziende sanitarie regionali";
- Determina del Responsabile del Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR n. 24976 del 20/12/2022, "Impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie del SSR e dell'ARPAE per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione generale Cura della persona, Salute e Welfare in attuazione della DGR n. 2223/2022";
- Determina del Responsabile del Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR n. 25050 del 21/12/2022, "Ulteriori riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022 - Impegni e liquidazione ai sensi della DGR. n. 2293/2022.";
- Delibera della Giunta regionale n. 2306 del 27/12/2022, "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Assegnazioni a favore di aziende ed enti del SSR per i corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio";
- Delibera della Giunta regionale n. 2320 del 27/12/2022, "Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2022 per la rete regionale degli IRCCS. CUP riportati nel provvedimento";
- Determina del Responsabile del Settore Assistenza Territoriale n. 25324 del 27/12/2022, "Assegnazione e concessione di finanziamento alle aziende sanitarie regionali per la realizzazione dei campi per bambini e ragazzi con diabete mellito tipo 1 - Anno 2022. CUP E41H22000010002";
- Delibera di Giunta regionale n. 2377 del 27/12/2022, "Assegnazione e concessione finanziamenti agli enti partecipanti alla realizzazione dei progetti del Piano programma 2022 dell'Agenzia sanitaria e sociale regionale in esecuzione delle delibere di giunta regionale n. 968/2019 e n. 1772/2022. C.U. P. riportati nel provvedimento";
- Delibera di Giunta regionale n. 2380 del 27/12/2022, "Concessione e impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie delle risorse finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dal Piano Nazionale Complementare (PNC) di cui alla Missione 6 - Salute, per l'avvio degli interventi previsti nel CIS come da cronoprogramma per l'anno 2022. Contestuale accertamento delle entrate";
- Delibera di Giunta regionale n. 2385 del 27/12/2022, "Finanziamento sanitario corrente anno 2022 applicazione dell'art. 20, comma 2, lett. a) del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.";
- Determina del Responsabile del Settore Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica n. 25361 del 28/12/2022, "Progetto CCM 2022 "Applicazione di percorsi preventivi diagnostico-terapeutico-assistenziali (PPDTA) per la gestione integrata dei soggetti in sovrappeso/obesi attraverso interventi mirati efficaci, appropriati e sostenibili partendo dalla rete sanitaria già esistente" - CUP E75E22000500001. Assegnazione e concessione del finanziamento alle unità operative partecipanti alle attività progettuali. Accertamento dell'entrata";
- Determina del Responsabile del Settore Assistenza Ospedaliera n. 25487 del 30/12/2022, "DGR n. 2240 del 19/12/2022 inerente il Fondo nazionale per la formazione in simulazione in ambito



sanitario di cui al decreto del ministero della salute 27 maggio 2022 - Adempimenti conseguenti: assunzione impegno di spesa a favore delle aziende ospedaliero-universitarie e degli IRCCS della Regione Emilia-Romagna. C.U.P. n. E43C22000820001”;

- Delibera di Giunta regionale n. 85 del 23/01/2023, “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 262 del 28/02/2023, “Approvazione, a seguito di confronto regionale, del piano di riparto tra le aziende e gli enti del Servizio Sanitario Regionale delle risorse di cui all'art. 1, comma 293, della Legge n. 234/2021, dirette a riconoscere le particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso. Assegnazione delle relative risorse alle aziende sanitarie”;
- Delibera di Giunta regionale n. 585 del 17/04/2023, “Assegnazione di risorse a favore delle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022 - Integrazione della delibera di Giunta regionale n. 85/2023”;
- Delibera di Giunta regionale di assegnazione di risorse in conto capitale a valere sui bilanci d'esercizio 2022 per interventi indifferibili e urgenti (GPG/ 2023/657);
- Nota protocollo RER n. 25748 del 13/01/2023 "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2021";
- Nota protocollo RER n. 309137 del 31/03/2023 “Scadenze per la predisposizione e l’invio al controllo regionale dei Bilanci d’esercizio 2022”;
- Nota protocollo RER n. 342332 del 06/04/2023 “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale”;
- Nota protocollo RER n. 385420 del 19/04/2023 "Prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa";

#### **Visti:**

- il D.Lgs. 16 ottobre 2003, n. 288, così come modificato dal D.Lgs. 23 dicembre 2022, n. 200, sul riordino della disciplina degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico;
- il Decreto del 19.09.2020, pubblicato sulla G.U. n. 266 del 26.10.2020, che riconosce l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico Sant’Orsola-Malpighi “Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) a rilevanza nazionale nelle discipline di "assistenza e ricerca nei trapianti e nel paziente critico" e "gestione medica e chirurgica integrata delle patologie oncologiche" decreto del 19.09.2020 pubblicato sulla G.U. n. 266 del 26.10.2020;
- Comunicazione workflow della ricerca, Ministero della Salute, N. ID comunicazione 2022013576 del 29-11-2022 "Comunicazione saldo RC 2022";
- Comunicazione riparto Piramide 2022, Ministero della Salute, N. ID comunicazione 3839 del 18-10-2022 "Comunicazione Piramide della Ricerca 2022";

**Preso atto** che la Regione Emilia-Romagna ha delineato il quadro degli obiettivi di programmazione sanitaria ed economico-finanziaria per l’anno 2022 con la richiamata delibera di programmazione e



finanziamento del SSR n. 1772/2022, assegnando alle Aziende Sanitarie l'obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;

**Preso atto** che , come già accaduto per gli esercizi 2020 e 2021, l'anno 2022 è stato caratterizzato dall'eccezionalità degli eventi determinati dall'emergenza epidemiologica correlata al virus COVID19 e dal relativo impatto sulla gestione delle Aziende del SSR fino al termine dello stato emergenziale (31 marzo 2022) e dal conseguente trascinarsi dei costi covid correlati sull'anno 2022, nonché da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al DL n. 50/22 e n. DL 144/22, e dai maggiori costi inflattivi;

**Preso atto** della verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 L. 311/2004, con la quale si è certificato che il Mod. CE 999 IV trimestre 2022 consolidato regionale dell'Emilia-Romagna presenta un disavanzo di 84,894 milioni di euro;

**Preso altresì atto** che a fronte del disavanzo sopraindicato la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione;

**Atteso** che con delibera di Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023, "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per 'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" si è provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del servizio sanitario regionale;

**Considerato** che le suddette risorse a copertura dei disavanzi saranno assegnate alle Aziende sanitarie con successivo provvedimento sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2022;

**Richiamata** la propria deliberazione n. 312 del 28 ottobre 2022 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2022;

#### **Richiamate:**

- la Delibera di Giunta regionale n. 2032 del 21 novembre 2022 "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2022 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo n. 118/2011 ss.mm.ii.";
- la Delibera di Giunta regionale n. 2150 del 5 dicembre 2022 "Approvazione del bilancio economico preventivo consolidato 2022 del SSR ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii";





**Rilevato** quanto previsto dal Decreto legge 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del Decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

**Dato atto** che nel corso dell'esercizio l'Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all'applicazione del D.lgs. n. 118/2011 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

**Preso atto** della Nota Prot. RER n. 342332 del 06/04/2023 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale";

**Visti** i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2022:

1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice civile, contenente anche i Modelli CE ed SP (di cui al Decreto del Ministro della salute 24 maggio 2019 per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente);
5. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D.lgs. n. 118/2011 e che comprende anche il modello LA;
6. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE - valori cumulati anno 2022 (art.2 comma 1 D. M. 25/1/2010);
7. Conto economico attività commerciali;

**Viste** le risultanze dell'esercizio 2022, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

### Conto economico

Valori in euro

Valore della produzione	818.427.733
Costi della produzione	-809.220.221
Proventi (+) e oneri (-) finanziari	-265.945
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi (+) e oneri (-) straordinari	3.138.595
Imposte sul reddito dell'esercizio	-20.141.386
Utile/Perdita d'esercizio (+/-)	-8.061.223



## Stato Patrimoniale

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

Valori in di euro

Fondo di dotazione	14.779
Finanziamenti per investimenti	256.001.026
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	34.675.379
Altre riserve	657.374
Contributi per ripiano perdite	0
Utili/Perdite portate a nuovo (+/-)	-27.773.030
Utile d'esercizio	-8.061.223

**Tenuto conto** che il risultato di esercizio per l'anno 2022 evidenzia una perdita per un importo di euro -8.061.223 e che la stessa troverà copertura nell'ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 che saranno assegnate alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale;

**Visto** il parere positivo espresso nella seduta del 27 aprile 2023 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica, ai sensi dell'art. 9, comma 6 della L.R. n. 9/2018, trasmesso con nota protocollo 15266 del 27/04/2023 e preso atto del parere positivo del Direttore Scientifico

### Delibera

per le motivazioni esposte in premessa:

1. di adottare il Bilancio di esercizio anno 2022 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del D.lgs. n. 118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione sulla gestione predisposta dalla UO Controllo di gestione e sottoscritta dal Direttore Generale, secondo quanto previsto all'art. 26 del D.lgs. n. 118/2011;
2. di evidenziare che il risultato di esercizio è pari a euro -8.061.223;
3. di dare atto che la perdita d'esercizio 2022, in base a quanto esposto in premessa, sarà ripianata con le risorse a ciò destinate dalla Regione con DGR n. 602/2023, a copertura dei disavanzi 2022 delle Aziende sanitarie;



4. di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del D.lgs. n. 118/2011;
5. di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale 12 maggio 1994 n. 19 e successive modificazioni ed integrazioni;
6. di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2022 alla Giunta Regionale per gli adempimenti previsti dal D.lgs. n. 118/2011, secondo le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale Prot. 343322 del 06/04/2022 che prevede l'invio del documento di Bilancio corredato dalla relazione del Collegio Sindacale;
7. di inviare copia del presente atto a Intesa San Paolo Spa quale cassiere dell'Azienda;
8. di individuare quale responsabile del procedimento il Dott. Stefano Masini, Dirigente del Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Stefano Masini



# INDICE

## Bilancio d'Esercizio 2022

- Schema di Stato Patrimoniale.....	7
- Schema di Conto Economico .....	11
- Schema di Rendiconto Finanziario.....	15
- Nota integrativa.....	19

## Relazione Direttore Generale sulla gestione

1. I criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....	177
2. Generalità sul territorio servito e sull'organizzazione.....	177
2.1 - Generalità sul territorio servito .....	177
2.2 - Organizzazione del Policlinico Sant'Orsola-Malpighi .....	181
2.3 - Assistenza Ospedaliera: stato dell'arte.....	187
3. L'Attività del periodo .....	189
3.1.1 - Assistenza Ospedaliera: dati di attività dell'esercizio .....	189
3.1.2 - Le funzioni di rilievo regionale .....	197
3.2 - Obiettivi di attività dell'esercizio 2022 e confronto con il livello programmato .....	237
3.3 - Investimenti effettuati.....	381
3.4 - Ricerca: attività del periodo.....	397
3.5 - La programmazione annuale e analisi per centro di responsabilità .....	406
4. La Gestione Economico-Finanziaria dell'Azienda .....	409
4.1 - Sintesi di Bilancio .....	409
4.2 - Scostamento dei risultati rispetto al Bilancio Preventivo Economico 2022 e al Consuntivo 2021 e destinazione dell'utile d'esercizio.....	413
4.3 - Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	466
4.4 - Attività Libero Professionale .....	480
4.5 - Conto economico delle attività commerciali.....	484
4.6 - Andamento della gestione e risultati delle società partecipate .....	488
4.7 - Impegno finanziario sostenuto dall'Università di Bologna per il finanziamento dell'Azienda Ospedaliera .....	490



## Ulteriori Allegati

- Commento al rendiconto finanziario.....	493
- Rendiconto SIOPE 2022.....	495
- Verbale di verifica di cassa del Tesoriere (documento originale firmato digitalmente).....	502
- Quadro illustrativo della concordanza tra il conto di Tesoreria e la contabilità speciale di T.U. (documento originale firmato digitalmente).....	503
- Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014.....	504
- Rendicontazione AVEC 2022 (senza allegati).....	506



# BILANCIO D'ESERCIZIO 2022

AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 23.06.2011 N.118

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E





r\_emirol.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E

# SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E







r\_emirol.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E

STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
				Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>A.I) Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>2.384.434</b>	<b>2.922.849</b>	<b>-538.415</b>	<b>-18,42%</b>
A.I.1)	Costi d'impianto e di ampliamento	0	-	-	-
A.I.2)	Costi di ricerca e sviluppo	0	-	-	-
A.I.3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.134.936	1.600.652	-465.715	-29,10%
A.I.4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	7.939	2.229	5.710	256,16%
A.I.5)	Altre immobilizzazioni immateriali	1.241.559	1.319.968	-78.410	-5,94%
<b>A.II) Immobilizzazioni materiali</b>		<b>316.213.627</b>	<b>317.697.832</b>	<b>-1.484.204</b>	<b>-0,47%</b>
A.II.1)	Terreni	1	1	-	0,00%
A.II.1.a)	Terreni disponibili	1	1	-	0,00%
A.II.1.b)	Terreni indisponibili	0	-	-	-
A.II.2)	Fabbricati	266.152.656	282.118.146	-15.965.490	-5,66%
A.II.2.a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)	637.616	734.808	-97.192	-13,23%
A.II.2.b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)	265.515.040	281.383.338	-15.868.298	-5,64%
A.II.3)	Impianti e macchinari	0	-	-	-
A.II.4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche	16.881.003	17.267.711	-386.708	-2,24%
A.II.5)	Mobili e arredi	483.211	665.153	-181.942	-27,35%
A.II.6)	Automezzi	8.302	55.814	-47.512	-85,12%
A.II.7)	Oggetti d'arte	1.001.293	1.001.293	-	0,00%
A.II.8)	Altre immobilizzazioni materiali	1.020.416	1.204.103	-183.687	-15,26%
A.II.9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	30.666.744	15.385.610	15.281.135	99,32%
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
<b>A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>		<b>40.832</b>	<b>40.832</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
A.III.1) Crediti finanziari		-	-	-	-
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		-	-	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		-	-	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		-	-	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		-	-	-	-
A.III.2) Titoli		40.832	40.832	-	0,00%
A.III.2.a) Partecipazioni		40.832	40.832	-	0,00%
A.III.2.b) Altri titoli		0	-	-	-
<b>Totale A)</b>		<b>318.638.893</b>	<b>320.661.512</b>	<b>-2.022.619</b>	<b>-0,63%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>B.I) Rimanenze</b>		<b>31.992.304</b>	<b>33.409.571</b>	<b>-1.417.266</b>	<b>-4,24%</b>
B.I.1)	Rimanenze beni sanitari	30.773.415	30.087.204	686.211	2,28%
B.I.2)	Rimanenze beni non sanitari	1.218.890	3.322.367	-2.103.477	-63,31%
B.I.3)	Acconti per acquisti beni sanitari	0	-	-	-
B.I.4)	Acconti per acquisti beni non sanitari	0	-	-	-
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
<b>B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>		<b>245.396.722</b>	<b>190.532.951</b>	<b>54.863.771</b>	<b>28,79%</b>
B.II.1) Crediti v/Stato		5.499.945	8.444.847	-2.944.901	-34,87%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente		1.216.005	2.027.986	-811.981	-40,04%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		-	0	-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro		1.216.005	2.027.986	-811.981	-40,04%
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti		3.792.273	5.925.194	-2.132.920	-36,00%
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca		491.667	491.667	-	0,00%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		-	0	-	-
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		491.667	491.667	-	0,00%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	0	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		-	0	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture		-	0	-	-
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		152.363.174	86.625.199	65.737.975	75,89%
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		83.542.339	40.254.599	43.287.739	107,53%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		81.730.245	37.931.968	43.798.277	115,47%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		56.116.687	11.624.359	44.492.328	382,75%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		23.764.263	23.965.333	-201.070	-0,84%
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	0	-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		1.849.295	2.342.276	-492.980	-21,05%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		1.812.094	2.322.631	-510.538	-21,98%
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		68.820.836	46.370.600	22.450.236	48,41%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		68.820.836	46.370.600	22.450.236	48,41%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		-	0	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	0	-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	0	-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni		77.771	36.831	40.940	111,16%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		64.195.508	65.509.629	-1.314.121	-2,01%
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		62.489.007	64.133.528	-1.644.521	-2,56%
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		1.706.501	1.376.101	330.400	24,01%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	73.433	-73.433	-100,00%
B.II.6) Crediti v/Erario		40.944	96.055	-55.111	-57,37%
B.II.7) Crediti v/altri		23.219.380	29.746.958	-6.527.578	-21,94%
<b>B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		<b>0</b>	<b>22.621</b>	<b>-22.621</b>	<b>-100,00%</b>
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		0	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		0	22.621	-22.621	-100,00%
<b>B.IV) Disponibilità liquide</b>		<b>76.687.660</b>	<b>74.583.078</b>	<b>2.104.582</b>	<b>2,82%</b>
B.IV.1)	Cassa	12.247	12.718	-470	-3,70%
B.IV.2)	Istituto Tesoriere	76.675.412	74.570.360	2.105.052	2,82%
B.IV.3)	Tesoreria Unica	0	-	-	-
B.IV.4)	Conto corrente postale	0	-	-	-
<b>Totale B)</b>		<b>354.076.686</b>	<b>298.548.221</b>	<b>55.528.465</b>	<b>18,60%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
C.I) Ratei attivi		0	-	-	-
C.II) Risconti attivi		128.062	76.607	51.454	67,17%
<b>Totale C)</b>		<b>128.062</b>	<b>76.607</b>	<b>51.454</b>	<b>67,17%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>672.843.640</b>	<b>619.286.340</b>	<b>53.557.300</b>	<b>8,65%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare		0	-	-	-
D.2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
D.3) Beni in comodato		75.295.161	68.851.945	6.443.216	9,36%
D.4) Altri conti d'ordine		24.682.740	26.258.703	-1.575.963	-6,00%
<b>Totale D)</b>		<b>99.977.902</b>	<b>95.110.648</b>	<b>4.867.253</b>	<b>5,12%</b>

I. emiro. Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E

**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
					Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
A.I) Fondo di dotazione			14.779	14.779	-	0,00%
<b>A.II) Finanziamenti per investimenti</b>			<b>256.001.026</b>	<b>239.523.494</b>	<b>16.477.533</b>	<b>6,88%</b>
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			34.786.166	40.003.376	-5.217.210	-13,04%
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti			134.759.440	108.255.478	26.503.962	24,48%
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			88.843.780	78.829.676	10.014.104	12,70%
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-	-	-
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro			45.915.660	29.425.802	16.489.858	56,04%
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti			69.752.680	71.226.960	-1.474.279	-2,07%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			7.482.049	8.235.639	-753.590	-9,15%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			9.220.691	11.802.041	-2.581.350	-21,87%
<b>A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>			<b>34.675.379</b>	<b>34.506.896</b>	<b>168.482</b>	<b>0,49%</b>
<b>A.IV) Altre riserve</b>			<b>657.374</b>	<b>543.281</b>	<b>114.093</b>	<b>21,00%</b>
<b>A.V) Contributi per ripiano perdite</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo			27.773.030	-29.974.077	2.201.046	-7,34%
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio			8.061.223	2.037	-8.063.260	-39577,80%
<b>Totale A)</b>			<b>255.514.304</b>	<b>244.616.411</b>	<b>10.897.894</b>	<b>4,46%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
B.1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-
B.2) Fondi per rischi			17.826.967	15.211.466	2.615.501	17,19%
B.3) Fondi da distribuire			-	-	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			22.143.592	18.443.792	3.699.800	20,06%
B.5) Altri fondi oneri			29.526.872	28.810.192	716.679	2,49%
<b>Totale B)</b>			<b>69.497.430</b>	<b>62.465.450</b>	<b>7.031.980</b>	<b>11,26%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
C.1) Premi operosità			-	-	-	-
C.2) TFR personale dipendente			1.510.318	1.518.047	-7.729	-0,51%
<b>Totale C)</b>			<b>1.510.318</b>	<b>1,518.047</b>	<b>-7.729</b>	<b>-0,51%</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi	7.504.040	30.785.216	38.289.256	45.487.732	-7.198.476	-15,83%
D.2) Debiti v/Stato	456.223	-	456.223	15.037	441.186	2933,92%
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	12	-12	-100,00%
D.4) Debiti v/Comuni	100.388	-	100.388	101.082	-694	-0,69%
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	81.888.756	-	81.888.756	60.171.314	21.717.442	36,09%
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	6.379.747	-	6.379.747	6.379.747	-	0,00%
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	74.551.953	-	74.551.953	52.596.404	21.955.550	41,74%
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	957.055	-	957.055	1.195.163	-238.108	-19,92%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	560.279	-	560.279	991.792	-431.513	-43,51%
D.7) Debiti v/fornitori	145.885.946	-	145.885.946	128.760.776	17.125.170	13,30%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
D.9) Debiti tributari	25.650.603	-	25.650.603	24.505.185	1.145.418	4,67%
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	16.972.799	-	16.972.799	16.844.633	128.166	0,76%
D.12) Debiti v/altri	35.306.062	-	35.306.062	32.561.935	2.744.128	8,43%
<b>Totale D)</b>	<b>314.325.096</b>	<b>30.785.216</b>	<b>345.110.311</b>	<b>309.439.499</b>	<b>35.670.812</b>	<b>11,53%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
E.1) Ratei passivi			-	-	-	-
E.2) Risconti passivi			1.211.277	1.246.934	-35.657	-2,86%
<b>Totale E)</b>			<b>1.211.277</b>	<b>1,246.934</b>	<b>-35.657</b>	<b>-2,86%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>			<b>672.843.640</b>	<b>619.286.340</b>	<b>53.557.300</b>	<b>8,65%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>						
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
F.2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
F.3) Beni in comodato			75.295.161	68.851.945	6.443.216	9,36%
F.4) Altri conti d'ordine			24.682.740	26.258.703	-1.575.963	-6,00%
<b>Totale F)</b>			<b>99.977.902</b>	<b>95.110.648</b>	<b>4.867.253</b>	<b>5,12%</b>

r\_emiro.Giunta - Prot



# SCHEMA DI CONTO ECONOMICO





r\_emirol.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E

**CONTO ECONOMICO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>223.851.104</b>	<b>191.408.033</b>	<b>32.443.071</b>	<b>16,95%</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	207.849.001	173.252.967	34.596.034	19,97%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	3.109.249	10.997.417	-7.888.168	-71,73%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	1.904.948	-	1.904.948	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	305.408	37.242	268.166	720,06%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	898.893	10.960.175	-10.061.282	-91,80%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	12.867.853	5.305.468	7.562.385	142,54%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.314.942	2.406.556	908.386	37,75%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.375.216	2.148.017	227.200	10,58%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	6.560.420	239.441	6.320.979	2639,89%
A.1.c.4) da privati	617.275	511.455	105.820	20,69%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	25.000	1.852.180	-1.827.180	-98,65%
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-1.661.800</b>	<b>-3.373.496</b>	<b>1.711.697</b>	<b>-50,74%</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>7.157.995</b>	<b>19.943.697</b>	<b>-12.785.702</b>	<b>-64,11%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>514.759.525</b>	<b>490.895.010</b>	<b>23.864.515</b>	<b>4,86%</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	481.889.924	461.858.285	20.031.639	4,34%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	22.640.670	20.375.606	2.265.064	11,12%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	10.228.931	8.661.119	1.567.812	18,10%
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>45.003.556</b>	<b>19.504.669</b>	<b>25.498.887</b>	<b>130,73%</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>6.405.581</b>	<b>5.934.729</b>	<b>470.852</b>	<b>7,93%</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>20.979.157</b>	<b>19.435.988</b>	<b>1.543.169</b>	<b>7,94%</b>
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>9.553</b>	<b>55.032</b>	<b>-45.480</b>	<b>-82,64%</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.923.063</b>	<b>1.695.991</b>	<b>227.072</b>	<b>13,39%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>818.427.733</b>	<b>745.499.653</b>	<b>72.928.080</b>	<b>9,78%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>258.103.618</b>	<b>250.770.735</b>	<b>7.332.883</b>	<b>2,92%</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	251.460.727	244.392.924	7.067.803	2,89%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	6.642.891	6.377.811	265.080	4,16%
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>93.881.545</b>	<b>99.122.229</b>	<b>-5.240.684</b>	<b>-5,29%</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	9.602.195	9.367.372	234.823	2,51%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	854.671	934.789	-80.119	-8,57%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	5.541.566	5.710.390	-168.823	-2,96%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	17.507.328	16.144.769	1.362.559	8,44%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	237.517	253.571	-16.054	-6,33%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	18.605.245	21.830.447	-3.225.202	-14,77%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	41.533.024	44.880.892	-3.347.868	-7,46%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>91.200.416</b>	<b>65.141.764</b>	<b>26.058.652</b>	<b>40,00%</b>
B.3.a) Servizi non sanitari	88.936.352	61.361.662	27.574.690	44,94%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.612.907	2.981.920	-1.369.013	-45,91%
B.3.c) Formazione	651.156	798.182	-147.026	-18,42%
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>23.185.229</b>	<b>23.033.299</b>	<b>151.929</b>	<b>0,66%</b>
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>9.637.215</b>	<b>7.634.624</b>	<b>2.002.590</b>	<b>26,23%</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>279.416.097</b>	<b>270.710.445</b>	<b>8.705.653</b>	<b>3,22%</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	85.871.351	84.203.554	1.667.797	1,98%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	7.884.373	7.425.545	458.827	6,18%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	128.623.002	123.858.170	4.764.832	3,85%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	3.218.350	3.408.385	-190.035	-5,58%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	53.819.021	51.814.790	2.004.231	3,87%
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.108.455</b>	<b>3.017.990</b>	<b>90.465</b>	<b>3,00%</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>26.176.505</b>	<b>24.680.925</b>	<b>1.495.580</b>	<b>6,06%</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	877.630	789.809	87.821	11,12%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	17.083.783	16.993.314	90.469	0,53%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.215.093	6.897.802	1.317.290	19,10%
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>139.267</b>	<b>2.446.900</b>	<b>-2.307.633</b>	<b>-94,31%</b>
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>1.417.266</b>	<b>671.087</b>	<b>746.179</b>	<b>111,19%</b>
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-686.211	-2.779.799	2.093.588	-75,31%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	2.103.477	3.450.886	-1.347.408	-39,05%
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>22.954.609</b>	<b>13.767.020</b>	<b>9.187.589</b>	<b>66,74%</b>
B.11.a) Accantonamenti per rischi	5.676.876	266.296	5.410.580	2031,79%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	10.781.543	5.686.304	5.095.238	89,61%
B.11.d) Altri accantonamenti	6.496.189	7.814.420	-1.318.230	-16,87%
<b>Totale B)</b>	<b>809.220.221</b>	<b>760.997.018</b>	<b>48.223.202</b>	<b>6,34%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>9.207.513</b>	<b>-15.497.365</b>	<b>24.704.878</b>	<b>-159,41%</b>

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E

**CONTO ECONOMICO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			-	-
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	92	60.296	-60.204	-99,85%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	266.037	293.803	-27.766	-9,45%
<b>Totale C)</b>	<b>-265.945</b>	<b>-233.507</b>	<b>-32.438</b>	<b>13,89%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			-	-
E.1) Proventi straordinari	16.565.410	36.991.118	-20.425.707	-55,22%
E.1.a) Plusvalenze	363	-	363	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	16.565.047	36.991.118	-20.426.071	-55,22%
E.2) Oneri straordinari	13.426.816	2.132.050	11.294.766	529,76%
E.2.a) Minusvalenze	1.018.506	3.154	1.015.352	32189,86%
E.2.b) Altri oneri straordinari	12.408.309	2.128.895	10.279.414	482,85%
<b>Totale E)</b>	<b>3.138.595</b>	<b>34.859.068</b>	<b>-31.720.473</b>	<b>-91,00%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>12.080.163</b>	<b>19.128.197</b>	<b>-7.048.034</b>	<b>-36,85%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			-	-
Y.1) IRAP	20.056.871	19.006.159	1.050.712	5,53%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	18.895.154	17.661.443	1.233.711	6,99%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	417.555	623.818	-206.263	-33,06%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	744.162	720.898	23.263	3,23%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	84.515	120.000	-35.485	-29,57%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>20.141.386</b>	<b>19.126.159</b>	<b>1.015.227</b>	<b>5,31%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-8.061.223</b>	<b>2.037</b>	<b>-8.063.260</b>	<b>-395777,80%</b>



# RENDICONTO FINANZIARIO

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E







r\_emirol.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2022	31/12/2021
		Valori in euro	
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	-8.061.223	2.037
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
(+)	ammortamenti fabbricati	17.083.783	16.993.314
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.215.093	6.897.802
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	877.630	789.809
	<b>Ammortamenti</b>	<b>26.176.505</b>	<b>24.680.925</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-16.971.287	-15.653.061
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-3.952.694	-3.782.927
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-20.923.981</b>	<b>-19.435.988</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	-7.729	0
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-7.729</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	139.267	2.446.900
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-560.938	-985.661
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-421.671</b>	<b>1.461.239</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	22.954.609	13.767.020
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-15.922.628	-20.467.339
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>7.031.980</b>	<b>-6.700.319</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>3.793.882</b>	<b>7.894</b>
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisti	-12	12
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-694	20.171
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	21.717.442	23.686.490
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-431.513	185.554
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	9.487.066	6.772.182
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	1.145.418	3.609.397
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	128.166	-71.193
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	3.185.313	-5.514.835
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>35.231.184</b>	<b>28.687.777</b>
(+/-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-35.657</b>	<b>-1.618.648</b>
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-43.287.739	3.409.089
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-40.940	-36.831
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	1.312.041	-14.035.751
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	55.111	44.634
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	7.859.364	12.447.372
(+/-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-34.102.163</b>	<b>1.828.513</b>
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.417.266	671.087
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+/-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>1.417.266</b>	<b>671.087</b>
(+/-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-51.454</b>	<b>-33.499</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>6.253.057</b>	<b>29.543.124</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-169.361	-696.444
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-5.710	8.113
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-164.144	-245.504
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-339.215</b>	<b>-933.834</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0	-8
(-)	Acquisto fabbricati	-17.499.324	-7.111.462
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.689.166	-6.734.931
(-)	Acquisto mobili e arredi	-206.381	-301.212
(-)	Acquisto automezzi	0	-11.907
(-)	Acquisto altri beni materiali	-531.096	-474.430
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-24.925.967</b>	<b>-14.633.950</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	7
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	1.099.896	93.027
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	5.827	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	3.138	47
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	2.434	3.107
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>1.111.296</b>	<b>96.188</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0



(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	7.638.104	4.412.599
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-16.515.781</b>	<b>-11.058.996</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	2.132.920	699.552
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-22.450.236	9.540.217
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	0	8
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	37.636.575	6.350.209
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.246.523	2.373.850
(+/-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>39.883.098</b>	<b>8.724.067</b>
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-7.198.476	-7.364.892
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>12.367.306</b>	<b>11.598.944</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>2.104.582</b>	<b>30.083.072</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>2.104.582</b>	<b>30.083.072</b>
		0	
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



# NOTA INTEGRATIVA

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E





r\_emirol.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E

## Nota integrativa al Bilancio d'Esercizio 2022

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio .....	22
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio.....	23
3. Dati relativi al personale.....	26
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali .....	30
5. Immobilizzazioni finanziarie.....	39
6. Rimanenze .....	44
7. Crediti .....	46
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni .....	60
9. Disponibilità liquide .....	62
10. Ratei e risconti attivi.....	63
11. Patrimonio netto .....	64
12. Fondi per rischi e oneri .....	76
13. Trattamento di fine rapporto .....	94
14. Debiti.....	95
15. Ratei e risconti passivi.....	105
16. Conti d'ordine.....	106
17. Contributi in conto esercizio.....	109
18. Proventi e ricavi diversi.....	117
19. Acquisti di beni .....	122
20. Acquisti di servizi.....	125
21. Costi del personale .....	140
22. Oneri diversi di gestione.....	146
23. Accantonamenti .....	147
24. Proventi e oneri finanziari.....	150
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie .....	151
26. Proventi e oneri straordinari .....	152
27. Modello Ministeriale CE Anno 2022 confronto con 2021 - (DM 24 Maggio 2019).....	158
28. Modello Ministeriale SP Anno 2022 confronto con 2021 - (DM 24 Maggio 2019).....	169



## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------	--

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------	---

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------	--



## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. In alcuni casi ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori, come specificato successivamente. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: <i>rendita catastale rivalutata</i> . I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono





**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
	<p>addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino al 31/12 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato fondo svalutazione crediti, istituito in considerazione delle condizioni economiche generali del debitore e del connesso rischio di insolvenza
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono



**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
	costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI, non sono presenti figure professionali per le quali è previsto l'accantonamento premio operosità Medici SUMAI a carico dell'Azienda.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



**- NOTA INTEGRATIVA -**

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2022

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale					T12	T12	T13
	Personale al 31/12/2021	di cui in part-time al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022	di cui in part-time al 31/12/2022	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>3.917</b>	<b>93</b>	<b>4.847</b>	<b>96</b>	<b>43.464</b>	<b>128.134.598</b>	<b>45.561.777</b>
<b>Dirigenza</b>	924	11	938	15	10.080	43.985.481	29.590.548
- Medico - veterinaria	830	11	841	15	9.013	39.546.606	27.877.906
- Sanitaria	94	0	97	0	1.067	4.438.875	1.712.642
<b>Comparto</b>	<b>2.993</b>	<b>82</b>	<b>3.909</b>	<b>81</b>	<b>33.384</b>	<b>84.149.118</b>	<b>15.971.229</b>
- Categoria Ds	51		50	0	607	1.765.381	563.496
- Categoria D	2942	82	3002	73	32.777	82.383.737	15.407.734
- Categoria C	0	0					
- Categoria Bs	0	0	857	8			
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>225</b>	<b>976.694</b>	<b>464.278</b>
<b>Dirigenza</b>	19	0	20	0	225	976.694	464.278
Livello dirigenziale	19	0	20		225	976.694	464.278
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Categoria D							
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>1247</b>	<b>60</b>	<b>448</b>	<b>45</b>	<b>14.268</b>	<b>28.921.892</b>	<b>4.066.783</b>
<b>Dirigenza</b>	7	0	6	0	80	310.512	187.005
Livello dirigenziale	7	0	6		80	310.512	187.005
<b>Comparto</b>	<b>1240</b>	<b>60</b>	<b>442</b>	<b>45</b>	<b>14.188</b>	<b>28.611.380</b>	<b>3.879.778</b>
- Categoria Ds	5	0	5	0	60	153.563	42.077
- Categoria D	51	0	48	0	514	1.476.851	166.735
- Categoria C	38	1	37	1	431	933.372	175.055
- Categoria Bs	1005	38	211	26	11.749	22.915.779	3.220.935
- Categoria B	137	21	137	18	1.408	3.086.265	272.967
- Categoria A	4		4	0	25	45.551	2.009
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>323</b>	<b>33</b>	<b>348</b>	<b>30</b>	<b>4.022</b>	<b>9.084.957</b>	<b>875.361</b>
<b>Dirigenza</b>	7	0	7	0	72	322.937	68.159
Livello dirigenziale	7	0	7	0	72	322.937	68.159
<b>Comparto</b>	<b>316</b>	<b>33</b>	<b>341</b>	<b>30</b>	<b>3.950</b>	<b>8.762.020</b>	<b>807.202</b>
- Categoria Ds	14	1	11	1	154	426.236	68.747
- Categoria D	82	10	105	10	1.135	2.731.106	343.937
- Categoria C	206	21	196	18	2.451	5.168.814	374.001
- Categoria Bs	6		4	0	48	98.652	4.302
- Categoria B	8	1	25	1	163	337.212	16.217
- Categoria A							
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>393.123</b>	<b>67.952</b>
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>393.123</b>	<b>67.952</b>
- Categoria Ds			3	0		44.201	11.240
- Categoria D			24	0		348.922	56.712

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).



**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)</b>				
	<b>T1A</b>	<b>T1C</b>	<b>T1A</b>	<b>T1C</b>
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2021 ad altri Enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2021 da altri Enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2022 ad altri Enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2022 da altri Enti</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>8</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>8</b>
- Medico - veterinaria	1	10		
- Sanitaria				1
<b>Comparto</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D	1	1	1	0
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Livello dirigenziale		1		1
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	1			
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Livello dirigenziale			1	1
<b>Comparto</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		2	
- Categoria C		1	1	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds	0	0		
- Categoria D	0	0		



**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)</b>				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2021	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2022
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>199</b>	<b>6</b>	<b>216</b>	<b>4</b>
Dirigenza	176	1	192	1
Comparto	23	5	24	3
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>
Dirigenza	1		1	
Comparto	8		6	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>27</b>	<b>5</b>	<b>27</b>	<b>4</b>
Dirigenza				
Comparto	27	5	27	4
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Comparto	0	0		

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)</b>		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)</b>		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>60</b>	<b>38</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	60	38
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>82</b>	<b>34</b>
Dirigenza		
Comparto	82	34
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto	0	



**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>uomini anno - anno 2021</b>	<b>uomini anno - anno 2022</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

<b>PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale al 31/12/2021</b>	<b>Personale al 31/12/2022</b>
<b>MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**4. Immobilizzazioni materiali e immateriali**

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile			
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti		
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	0			0	0									0		
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0		
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0			0	0									0		
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0		
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	29.459.870			-27.859.218	1.600.652				169.361					-635.076	1.134.936	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	8.125.861			-6.525.210	1.600.652				169.361					-635.076	1.134.936	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	2.229				2.229				5.710						7.939	
<b>AAA130</b>	<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.971.007</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.651.039</b>	<b>1.319.968</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>164.144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-242.553</b>	<b>1.241.559</b>		
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.879.401			-1.559.433	1.319.968				163.929					-242.338	1.241.559	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	277			-277	0										0	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	277			-277	0										0	
AAA160	Migliorie su beni di terzi	8.903			-8.903	0										0	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0										0	
AAA180	Pubblicità	0			0	0										0	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0	
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	2.961.828			-1.641.859	1.319.968				164.144						-242.553	1.241.559
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	2.879.124			-1.559.156	1.319.968				163.929						-242.338	1.241.559
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>32.433.106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-29.510.257</b>	<b>2.922.849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>339.215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-877.630</b>	<b>2.384.434</b>		
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	11.005.262	0	0	-8.084.642	2.920.620	0	0	0	333.290	0	0	0	-877.415	2.376.495		

**Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali**

**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
....			0		

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**





**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementate	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	1				1									1
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA300	Terreni indisponibili	0				0									0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	974.974			-240.166	734.808							-70.314	-26.878	637.616
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	561.808			-86.094	475.714							-70.314	-14.483	390.916
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	567.926.809			-286.543.471	281.383.338	2.218.189						-1.029.582	-17.056.904	265.515.040
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	393.233.690			-208.012.930	185.220.760	2.218.189						-58.131	-11.824.061	175.556.757
AAA380	Impianti e macchinari	0				0									0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	119.129.036			-101.861.324	17.267.711				6.689.166			-5.827	-7.070.046	16.881.003
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	73.328.047			-56.060.335	17.267.711				6.688.622			-5.827	-7.069.974	16.880.532
AAA440	Mobili e arredi	18.328.071			-17.662.918	665.153				206.381			-3.138	-385.185	483.211
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	7.420.964			-6.755.811	665.153				199.309			-3.138	-379.163	482.161
AAA470	Automezzi	959.264			-903.450	55.814								-47.512	8.302
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	392.352			-336.538	55.814								-47.512	8.302
AAA500	Oggetti d'arte	1.001.293				1.001.293									1.001.293
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	21.378.888			-20.174.785	1.204.103				531.096			-2.434	-712.350	1.020.416
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	9.566.288			-8.365.653	1.200.635				530.035			-2.434	-711.375	1.016.861
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	15.385.610				15.385.610	-2.218.189				17.499.324				30.666.744
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	745.083.945	0	0	-427.386.113	317.697.832	0	0	0	7.426.643	17.499.324	0	-1.111.296	-25.298.875	316.213.627
	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	484.503.149	0	0	-279.617.362	204.885.787	2.218.189	0	0	7.417.966	0	0	-139.844	-20.046.566	194.335.531

**NOTA:** La colonna "Dismissioni" comprende rettifiche a valore per 14.354,35, valore residuo da vendita immobile derivante da eredità attribuito a Contributi da Reinvestire per 70.314,03 per un totale di 84.668,38 e valore residuo di beni fuori uso e ceduti per 1.026.627,25 sterilizzati per 55.176,02.

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

**- NOTA INTEGRATIVA -**

In sede di predisposizione del bilancio dell'esercizio sono stati effettuati tutti i controlli di corrispondenza dei dati e delle "quadrature" previsti nella Procedura per il Percorso Attualivo della Certificabilità di Bilancio Inventari.

In particolare, sono stati puntualmente verificate:

- le risultanze del libro cespiti ed i valori risultanti dalla contabilità generale per conto patrimoniale aziendale;
- gli incrementi (nuove acquisizioni, manutenzioni incrementative) ed i decrementi (dismissioni, alienazioni) risultanti dall'inventario aziendale e i rispettivi valori risultanti dalla contabilità generale;
- i fondi ammortamento, le quote di ammortamento e le sterilizzazioni risultanti dall'inventario aziendale e i rispettivi valori risultanti dalla contabilità generale;
- l'ammontare delle immobilizzazioni in corso risultanti dalla contabilità generale e quanto risulta dalle rilevazioni inventariali;
- le fonti di finanziamento indicate nell'inventario aziendale ed i rispettivi conti di bilancio accesi nel Patrimonio Netto.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature informatiche	15.048.369	-14.246.994	801.375
Beni strumentali diversi	6.525.961	-6.306.920	219.041
<b>Totale</b>	<b>21.574.331</b>	<b>-20.553.915</b>	<b>1.020.416</b>

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
2013/16 - polo CTV amm. Tecnologico AP35	FS-ex. Art. 20 legge 67/88	0	24.363	-24.363	0
2015/9 - PAD. 23 - RIQUALIFICAZIONE DEL CORPO G	FR-REGIONE	1.872.582	0	0	1.872.582
	MUTUI -MUTUI	168.159	0	0	168.159
	FAP- AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	578.000	0	0	578.000
2016/1 - PAD. 4 - RIORDINO DELLE STRUTTURE DELL'AREA PEDIATRICA - 1° STRALCIO FUNZIONALE	FR-REGIONE	6.015.352	4.339.914	-23.806	10.331.460
	FS-ex. Art. 20 legge 67/88	0	5.626.130	0	5.626.130
2016/2 - P.M.A.di tipo eterologo. Banca Gameti	CEF004-CONTO ESERCIZIO - EXTRA FONDO VINCOLATI	0	71.783	0	71.783
2019/1 - PAD. 5 - RIQUALIFICAZIONE DEGLI AMBULATORI PAD. 5 ALA E PIANO1	FR-REGIONE	901.240	63.690	0	964.931
2019/2 - PAD. 5 - RIQUALIFICAZIONE DELLE DEGENZE DELL'ALA B (INTERVENTO AI PIANI P2, P3 E P4)	FR-REGIONE	57.096	3.394.369	0	3.451.465
	PDD-PLUS. DONAZIONI IN DENARO	391.842	0	-391.842	0
2019/25 - PAD.18 : Compl. locali (ex UNIBO)	PDD-PLUS. DONAZIONI IN DENARO	8.158	0	-8.158	0
	FR-REGIONE	96.730	0	-96.730	0
	FR-REGIONE	324.116	0	-324.116	0
	FR-REGIONE	59.348	0	-59.348	0
2019/28 - Riqualficazione centrale frigorifera Pad. 2	PDD-PLUS. DONAZIONI IN DENARO	358.240	49.760	0	408.000
PAD 6 - INTERVENTI DI COMPLETAMENTO DEL TRASFERIMENTO DEGLI AMBULATORI DAL PAD. 6 AL PAD. 1, DI TRASFERIMENTO DEI LOCALI "MTS" DAL PAD. 29 AL PAD. 1 E DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE DELL'ALA VECCHIA DEL PAD. 6	CEF-CONTRIBUTI FINALIZZATI	384.069	0	0	384.069
	FR-REGIONE	485.948	1.483.446	0	1.969.394
2019/29 - PAD. 1-6 - COMPLETAMENTO DELLA RISTRUTTURAZIONE DEL REPARTO MALATTIE INFETTIVE (2 stralcio)	FR-REGIONE	762.676	106.656	0	869.332
2019/37 - Aggiornamento Centralino Telefonico	FAP- AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	67.471	15.226	0	82.697
2019/4 - PAD. 5 - RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE- ARCHITETTONICA (SECONDA FASE)	FR-REGIONE	1.026.145	1.375.775	0	2.401.920
2019/42 - PAD.VARI - ADEGUAMENTI IMPIANTI ANTINCENDIO (DEPOSITI, TANKS, IMPIANTI ECC...) DM 19 MARZO 2015	FR-REGIONE	111.686	51.564	-111.686	51.564
2019/5 - PAD. VARI - INTERVENTI PER PREVENZIONE INCENDIO	FR-REGIONE	48.644	685	-48.644	685
2020/126 - Adeguamento PS generale	DL34ART2-COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	467.780	128.156		595.936



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
	FR-REGIONE	104.330	15.028		119.359
2020/127 - Interv lay-out esistente PS gen_	DL34ART2-COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	732.000	82.562	-814.562	0
2020/129 - Adeg.PS ostet. ginec.esistente	DL34ART2-COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	12.200	0	-12.200	0
2020/32 - Pad. 18 - Anatomia patologica -Fase	FR-REGIONE	250.000	0	-250.000	0
2020/37 - Sposatmento Isole ecologiche sistema inn.raccolta rifiuti	FR-REGIONE	48.751	0	-48.751	0
	FAP- AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	53.044	424.983	-3.982	474.045
	DD-DONAZIONI IN DENARO		14.783		14.783
2021/40 - POLO CTV - CORPO G - Piano Terra	FMIGL-FMIGL ALTRI ACCANTONAMENTI A FONDO RICERCA E MIGLI		17.090		17.090
2021/41 - Adeg.Strutt.Funz.Polo Ricerca Scientifica Pad. 3	PNC_I- FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNC)		104.315		104.315
2022/163 - DemOLIZIONE E RICOSTRUZIONE pad 26 - realizzazione Palazzina Ambulatori	PNC_I- FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNC)		109.045		109.045
		15.385.609	17.499.324	-2.218.189	30.666.744

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**



**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 – NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	--

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 – SI</b>	Per le immobilizzazioni materiali, la Regione ha autorizzato l'utilizzo di aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le aliquote adottate sono rappresentate nella seguente tabella.
-------------------	---

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>
Ottiche endoscopiche a rapida obsolescenza (Attrezzature sanitarie)	12,5%	A seconda delle tipologie: 33,3 % 50 %
Acquisto di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti/funzioni di competenza dell'esercizio e per quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti, sulla base delle indicazioni regionali (Fonte di Finanziamento Centrale Regionale)	10 % 12,5 % 20 %	100 %

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 – NO</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12 dell'esercizio
-------------------	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 – SI</b>	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate capitalizzazioni a immobilizzazioni immateriali in corso per euro 9.552,60 relative a oneri sostenuti per registrazione e deposito brevetti che non hanno ancora ottenuto concessione.
-------------------	---

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	SI	Sull'immobile di Minerbio sito in via del Lavoro- 6, risultano iscritte due ipoteche: 1) una concessa in data 16.6.1993 a favore di Cariplo (poi tra vari passaggi diventata Castello Finance srl) rinnovata in data 4.6.2013, 2) l'altra del 18.7.1994 a favore di Centro Leasing spa che non risulta rinnovata ma è presente nei Registri Immobiliari.  L'ipoteca rinnovata rimane esistente anche se non prevale sulla destinazione pubblica del bene, l'altra non è stata rinnovata e ha perso efficacia
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate</b>	SI	In precedenti piani di investimento



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p><b>alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?</p>		<p>era inserito l'immobile di Via Torleone (vendite autorizzate dalla Regione Emilia Romagna con DGR 1992/2009). Con atto del Notaio Fassò rep. 150358 raccolta 16884 si è proceduto alla vendita dell'immobile sito in Bologna – Via Albinoni, 12 per un importo di € 176.273,00 realizzando una plusvalenza da reinvestire (PN) di € 105.958,97 e contributi da reinvestire (PN) per € 70.314,03.</p>
<p><b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO	



## 5. Immobilizzazioni finanziarie

<b>CODICE MOD. SP</b>	<b>CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Valore finale</b>
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	<i>depositi cauzionali</i>				0
	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari**

<b>CODICE MOD. SP</b>	<b>CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)</b>	<b>Fondo svalutazione iniziale</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Fondo svalutazione finale</b>
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	<i>depositi cauzionali</i>				0
	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**





**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2018 e precedenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
	<i>depositi cauzionali</i>					
	<i>Altri crediti finanziari</i>					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
	<i>depositi cauzionali</i>			
	<i>Altri crediti finanziari</i>			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>AAA710</b>	<b>Partecipazioni:</b>	<b>40.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.832</b>
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	40.832			40.832						40.832
<b>AAA720</b>	<b>Altri titoli:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	<b>TOTALE</b>	<b>40.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.832</b>

**Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
EPIDA S.P.A.	Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna	Società consortile per azioni	69.881.000	100%	73.841.727	106.818.306	536.895	0,601%	34.968	costo
EMED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	111.498	351.221	4.774	16,670%	5.834	costo
ART-ER Attrattività Ricerca territorio	via Piero Gobetti 101 40129 Bologna	Società consortile per azioni	1.598.122	100%	9.587.002	51.350.662	14.035	0,002%	31	costo

**TA:** Le informazioni sugli organismi partecipati sono congruenti con gli ultimi dati inseriti nella banca dati del Dipartimento del Tesoro (applicativo Partecipazioni)

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	<b>40.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.832</b>
LEPIDA S.P.A.	34.968			34.968						34.968
MED3	5.834			5.834						5.834
ART-ER	31			31						31

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**



**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	
----------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**6. Rimanenze**

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	15.221.467	0	163.328.740	0	-162.153.314	16.396.893	0	1.520.999
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	14.670.676		160.765.745		-159.459.561	15.976.859		1.449.468
	<i>Medicinali senza AIC</i>	550.791		2.562.995		-2.693.752	420.034		71.532
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	0		0		0	0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0		204.847	204.847		34.397
ABA040	Dispositivi medici:	14.199.002	0	75.352.762	0	-77.301.177	12.250.587		4.805.192
	<i>Dispositivi medici</i>	12.943.070		58.677.195		-60.640.580	10.979.685		4.805.192
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	87.019		4.355.770		-4.253.210	189.579		
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	1.168.913		12.319.797		-12.407.388	1.081.322		
ABA050	Prodotti dietetici	99.880		325.057		-337.384	87.552		23.202
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	44.960		65.723		-83.100	27.583		
ABA070	Prodotti chimici	259.867		3.373.600		-3.248.048	385.419		323.716
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0		0		0	0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	262.029		0		1.158.505	1.420.534		126.100
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0		0	0		
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>30.087.204</b>	<b>0</b>	<b>242.445.882</b>	<b>0</b>	<b>-241.759.671</b>	<b>30.773.415</b>	<b>0</b>	<b>6.833.607</b>
ABA120	Prodotti alimentari	40.435		2.730.098		-2.727.445	43.088		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.771.685		2.024.425		-4.516.022	280.088		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		6.781		-6.781	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	506.257		1.239.613		-1.224.347	521.523		179.183
ABA160	Materiale per la manutenzione	3.990		636.881		-266.681	374.190		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	0		5.091		-5.091	0		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>3.322.367</b>	<b>0</b>	<b>6.642.891</b>	<b>0</b>	<b>-8.746.368</b>	<b>1.218.890</b>	<b>0</b>	<b>179.183</b>

**Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>2.027.986</b>	<b>1.444.301</b>	<b>-2.256.282</b>	<b>1.216.005</b>	<b>1.131.049</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>2.027.986</b>	<b>1.444.301</b>	<b>-2.256.282</b>	<b>1.216.005</b>	<b>1.131.049</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.027.986	1.444.301	-2.256.282	1.216.005	1.131.049
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>5.925.194</b>	<b>62.220</b>	<b>-2.195.140</b>	<b>3.792.273</b>	<b>0</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>5.925.194</b>	<b>62.220</b>	<b>-2.195.140</b>	<b>3.792.273</b>	
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>491.667</b>	<b>5.761.718</b>	<b>-5.761.718</b>	<b>491.667</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	3.366.442	-3.366.442	0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	491.667	2.272.216	-2.272.216	491.667	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	123.060	-123.060	0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>8.444.847</b>	<b>7.268.238</b>	<b>-10.213.140</b>	<b>5.499.945</b>	<b>1.131.049</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>40.254.599</b>	<b>930.282.392</b>	<b>-886.994.653</b>	<b>83.542.339</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>11.624.359</b>	<b>885.872.495</b>	<b>-841.380.167</b>	<b>56.116.687</b>	<b>0</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	4.647.674	224.001.356	-187.550.555	41.098.476	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	6.976.685	73.415.919	-65.374.392	15.018.211	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	588.455.220	-588.455.220	0	
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>23.965.333</b>	<b>38.334.285</b>	<b>-38.535.355</b>	<b>23.764.263</b>	
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	1.065.834	5.211.485	-5.099.663	1.177.656	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	1.276.441	818.128	-1.422.930	671.639	0
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	2.322.631	46.000	-556.538	1.812.094	
	.....				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>46.370.600</b>	<b>34.414.589</b>	<b>-11.964.353</b>	<b>68.820.836</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	46.370.600	32.215.580	-9.765.344	68.820.836	



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>2.199.009</b>	<b>-2.199.009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	2.199.009	-2.199.009	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>86.625.199</b>	<b>964.696.981</b>	<b>-898.959.006</b>	<b>152.363.174</b>	<b>0</b>

**Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte**

Si fornisce di seguito il dettaglio dei Crediti v/Ministero salute al 31/12/2022:

ABA310 Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	Ricerca Finalizzata	Ricerca corrente	ALTRO
3000218 (RF19ANES Strategy of Ultra-Protective lung ventilation )	225.000		
3000219 (ENDO2021 ATENA: Artificial inTelligence as tool for Early )	266.667		
<b>TOTALE CREDITI ABA310</b>	<b>491.667</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>36.831</b>	<b>134.763</b>	<b>-93.823</b>	<b>77.771</b>	<b>51.688</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	36.831	134.763	-93.823	77.771	51.688
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>64.133.528</b>	<b>430.860.251</b>	<b>-432.504.772</b>	<b>62.489.007</b>	<b>16.730.852</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	41.706.842	392.884.772	-395.598.346	38.993.267	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	22.426.686	37.975.479	-36.906.426	23.495.739	16.730.852
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>1.475.277</b>	<b>1.811.253</b>	<b>-1.478.773</b>	<b>1.807.757</b>	<b>1.413.787</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>65.608.804</b>	<b>432.671.504</b>	<b>-433.983.546</b>	<b>64.296.763</b>	<b>18.144.640</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>73.433</b>	<b>280.884</b>	<b>-187.457</b>	<b>166.859</b>	<b>113.061</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>	0	0	0	0	0
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>73.433</b>	<b>280.644</b>	<b>-187.217</b>	<b>166.859</b>	<b>113.061</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	<b>0</b>	<b>240</b>	<b>-240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>96.055</b>	<b>299.166</b>	<b>-354.019</b>	<b>41.202</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	65.867	27.374	-92.983	258	
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0	0	0	0	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	3.310	0	0	3.310	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	26.807	204.002	-193.175	37.633	
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0	0	0	0	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	71	67.790	-67.861	0	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>34.053.227</b>	<b>91.721.091</b>	<b>-98.839.279</b>	<b>26.935.039</b>	<b>8.056.893</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>9.216.834</b>	<b>58.692.002</b>	<b>-57.993.684</b>	<b>9.915.152</b>	<b>3.418.302</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>20.572.999</b>	<b>6.347.731</b>	<b>-20.457.621</b>	<b>6.463.109</b>	<b>2.708.302</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>6.080.665</b>	<b>-584.277</b>	<b>5.496.389</b>	<b>0</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>2.365.450</b>	<b>12.713.768</b>	<b>-11.620.766</b>	<b>3.458.452</b>	<b>957.839</b>
ABA711	Altri crediti diversi	2.368.673	12.700.473	-11.615.462	3.453.684	957.839
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	104.052	0	0	104.052	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	48.015	1.078.471	-1.038.727	87.759	0
	<i>Altri crediti diversi</i>	2.216.607	11.622.002	-10.576.736	3.261.873	957.839
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-3.223	13.295	-5.303	4.769	
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>1.897.944</b>	<b>7.886.925</b>	<b>-8.182.931</b>	<b>1.601.937</b>	<b>972.450</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.879.222	6.905.646	-8.182.150	1.602.719	972.450
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-981.279	981.279	-781	-781	

**Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
<b>ABA340</b>	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA450</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA451</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA521</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA522</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA460</b>	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	...				
<b>ABA461</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>99.176</b>	<b>4.868</b>	<b>-2.789</b>	<b>101.255</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>99.176</b>	<b>4.868</b>	<b>-2.789</b>	<b>101.255</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA630	<i>Crediti v/sperimentazioni gestionali</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>4.306.269</b>	<b>134.398</b>	<b>-558.149</b>	<b>3.882.519</b>
ABA670	<i>Crediti v/clienti privati</i>	<i>4.023.723</i>	<i>55.576</i>	<i>-303.014</i>	<i>3.776.284</i>
ABA680	<i>Crediti v/gestioni liquidatorie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
ABA690	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici</i>	<i>255.802</i>	<i>0</i>	<i>-255.134</i>	<i>668</i>
ABA700	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>24.544</b>	<b>56.743</b>	<b>0</b>	<b>81.287</b>
<b>ABA711</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>24.544</b>	<b>56.743</b>	<b>0</b>	<b>81.287</b>
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale	0	0	0	0
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente	0	0	0	0
	Fondo svalutazione altri crediti diversi	24.544	56.743	0	81.287
<b>ABA712</b>	<b>Note di credito da emettere (diverse)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>2.200</b>	<b>22.080</b>	<b>0</b>	<b>24.280</b>
<b>ABA714</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>2.200</b>	<b>22.080</b>	<b>0</b>	<b>24.280</b>
<b>ABA715</b>	<b>Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>237.387</b>	<b>715.177</b>	<b>263.442</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>237.387</b>	<b>715.177</b>	<b>263.442</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			237.387	715.177	263.442
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.792.273</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>			3.792.273		
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>491.667</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				491.667	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>					
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.029.660</b>	<b>1.206.843</b>	<b>263.442</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>369.000</b>	<b>716.994</b>	<b>822.323</b>	<b>7.309.264</b>	<b>74.324.758</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>69.000</b>	<b>0</b>	<b>3.223</b>	<b>7.018.185</b>	<b>49.026.279</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	69.000	0	3.223	41.500	40.984.753
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				6.976.685	8.041.527
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			<b>50.000</b>	<b>291.079</b>	<b>23.423.183</b>
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
<b>ABA450</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>					<b>1.177.656</b>
<b>ABA451</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>					<b>671.639</b>
<b>ABA521</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>					
<b>ABA522</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>					
<b>ABA460</b>	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	<b>300.000</b>	<b>716.994</b>	<b>769.100</b>		<b>26.000</b>
...						
<b>ABA461</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>20.748.886</b>	<b>15.856.370</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.215.580</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	20.748.886	15.856.370			32.215.580
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>21.117.886</b>	<b>16.573.363</b>	<b>822.323</b>	<b>7.309.264</b>	<b>106.540.338</b>

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.453</b>	<b>53.318</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>				24.453	53.318
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>4.115.876</b>	<b>784.727</b>	<b>20.853.194</b>	<b>4.018.954</b>	<b>32.716.255</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.638.127		19.547.104	3.119.500	12.688.536
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	477.749	784.727	1.306.091	899.454	20.027.719
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>139.090</b>	<b>405.787</b>	<b>409.879</b>	<b>95.257</b>	<b>757.743</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>4.254.966</b>	<b>1.190.514</b>	<b>21.263.074</b>	<b>4.114.212</b>	<b>33.473.998</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>					
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>					
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>26.807</b>	<b>3.251</b>	<b>59</b>	<b>10.826</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>			3.251	59	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>		26.807			10.826
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>2.301.261</b>	<b>789.854</b>	<b>4.720.223</b>	<b>2.334.311</b>	<b>16.956.250</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>2.287.326</b>	<b>262.386</b>	<b>1.514.671</b>	<b>1.968.520</b>	<b>4.059.180</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>					
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>13.935</b>	<b>527.416</b>	<b>2.916.197</b>	<b>18.441</b>	<b>2.987.121</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>					<b>5.496.389</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>268.441</b>	<b>347.350</b>	<b>2.832.538</b>
ABA711	Altri crediti diversi	0	52	268.441	347.350	2.837.841
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>		52		104.000	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					87.759
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					
	<i>Altri crediti diversi</i>			268.441	243.350	2.750.082
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					-5.303
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.915</b>	<b>0</b>	<b>1.581.023</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			20.915	0	1.581.804
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					-781

**Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>1 216 005</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0		
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0		
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>1 216 005</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1 216 005		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0		
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>3 792 273</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>3 792 273</b>		
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>491 667</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	491 667		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0		
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>0</b>		
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>5 499 945</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>83 542 339</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>56 116 687</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	41 098 476		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	15 018 211		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	23 764 263		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	1 177 656		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	671 639		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0		
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0		
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	1 812 094		
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0		
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>68 820 836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	<b>68 820 836</b>		
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	<b>0</b>		
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0		
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>152 363 174</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>77 771</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	77 771		
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0		
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	0		
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>62 489 007</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	38 993 267		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	23 495 739		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0		
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>1 706 501</b>		
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>64 195 508</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>166 859</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>	0		
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>166 859</b>		
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	<b>0</b>		
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>41 202</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	258		
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0		
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	3 310		
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	37 633		
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0		
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	0		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>23 052 521</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>6 138 867</b>		
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>		
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>6 462 441</b>		
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>5 496 389</b>		
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>3 377 165</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA711	Altri crediti diversi	3 372 396	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	104 052		
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	0		
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	87 759		
	<i>Altri crediti diversi</i>	3 180 586		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	4 769		
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>1 577 658</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1 578 439		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-781		

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
GSA	0	0	0
AUSL PIACENZA	0	0	206 277
AUSL PARMA	0	0	42 305
AOSP PARMA	0	0	299 777
AUSL REGGIO EMILIA	0	0	67 552
AUSL MODENA	0	0	31 859
AOSP MODENA	0	0	739 096
AUSL BOLOGNA	32 925 474	0	15 440 540
AOSP BOLOGNA	0	0	0
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	0	0	1 658 441
AUSL IMOLA	688 536	0	4 212 361
AUSL FERRARA	3 638 127	0	126 455
AOSP FERRARA	0	0	122 454
AUSL ROMAGNA	1 741 130	0	548 622
<b>TOTALE</b>	<b>38 993 267</b>	<b>0</b>	<b>23 495 739</b>

(\*\*) Comprende il valore delle fatture da emettere

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Anno 2022	Anno 2021	Variazioni importo	Variazioni %
GSA	0	0	0	0
AUSL PIACENZA	206.277	103.101	103.176	100,07%
AUSL PARMA	42.305	77.874	-35.569	-45,68%
AOSP PARMA	299.777	282.340	17.437	6,18%
AUSL REGGIO EMILIA	67.552	73.052	-5.500	-7,53%
AUSL MODENA	31.859	21.436	10.423	48,62%
AOSP MODENA	739.096	793.881	-54.785	-6,90%
AUSL BOLOGNA	15.440.540	15.495.986	-55.446	-0,36%
AOSP BOLOGNA	0	0	0	0,00%
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	1.658.441	938.022	720.419	76,80%
AUSL IMOLA	4.212.361	3.658.685	553.676	15,13%
AUSL FERRARA	126.455	398.887	-272.432	-68,30%
AOSP FERRARA	122.454	261.780	-139.326	-53,22%
AUSL ROMAGNA	548.622	321.643	226.980	70,57%
<b>TOTALE</b>	<b>23.495.739</b>	<b>22.426.686</b>	<b>1.069.053</b>	<b>4,77%</b>





**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>CODICE MOD. SP</b>	<b>DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti</b>
	Investimenti per emergenza Covid
	Risorse ex art.2 DL.34/2020
<b>ABA480</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti</b>
	Polo Cardio-toraco-Vascolare: completamento delle aree destinate a diagnostica, sale operatorie e spazi di supporto e di accoglienza. AP33
	Polo Cardio-toraco-Vascolare: ammodernamento tecnologico, apparecchiature sanitarie, informatiche e acquisizione arredi. AP35
	Intervento finanziato da payback PB6: riqualificazione corpo G pad.23 Polo CTV
	Intervento P2: riordino delle strutture dell'area pediatrica
	Intervento PB4: riqualificazione pad. 4 ostetricia e ginecologia
	Assegnazione finanziamenti all'AOSPBO: riqualificazione ambulatori Pad. 5 Ala E; riqualificazione degenze pad. 5 ala B; riqualificazione funzionale architettonica pad 25-27-28; riqualificazione funzionale architettonica pad. 5 seconda fase
	Concessione e finanziamento per l'intervento "completamento ristrutturazione del padiglione MALATTIE INFETTIVE"
	"Riordino e riqualificazione delle strutture dell'Area Pediatrica nell'ambito del Polo Materno-Infantile (Padiglioni 4,10,13,16) – Secondo stralcio funzionale" Intervento n. APB 16
	Approvazione intervento APC30 "sostituzione/ammodernamento tecnologia biomedicali..." accordo di programma settore investimenti ex art 20 L 67/88 V fase 1' stralcio
	Approvazione intervento APC30 "sostituzione/ammodernamento tecnologia biomedicali..." accordo di programma settore investimenti ex art 20 L 67/88 V fase 1' stralcio
	Approvazione intervento APC29 "sostituzione/ammodernamento tecnologie sanitarie polo materno infantile..." accordo di programma settore investimenti ex art 20 L 67/88 V fase 1' stralcio
	Approvazione intervento APC29 "sostituzione/ammodernamento tecnologie sanitarie polo materno infantile..." accordo di programma settore investimenti ex art 20 L 67/88 V fase 1' stralcio
	Approvazione intervento APC28 "sostituzione/ammodernamento tecnologie sanitarie polo materno infantile area ginecologica..." accordo di programma settore investimenti ex art 20 L 67/88 V fase 1' stralcio
	Approvazione intervento APC28 "sostituzione/ammodernamento tecnologie sanitarie polo materno infantile area ginecologica..." accordo di programma settore investimenti ex art 20 L 67/88 V fase 1' stralcio
	Approvazione intervento APC31 "realizzazione nuovo centro stella rete dati aziendale..." accordo di programma settore

<b>Delibera n°/anno</b>	<b>Importo delibera</b>	<b>Riscosso negli esercizi precedenti (-)</b>	<b>Consistenza iniziale</b>	<b>Importo nuove deliberazioni</b>	<b>Riscossioni (-)</b>	<b>Consistenza finale</b>
			<b>5.925.194</b>		<b>-2.132.920</b>	<b>3.792.273</b>
Decreto 76/2020	660.000	-330.000	330.000		-330.000	0
Decreto 236/2020	6.294.746	-699.552	5.595.194		-1.802.920	3.792.273
			<b>46.370.600</b>	<b>32.215.580</b>	<b>-9.765.344</b>	<b>68.820.836</b>
1239/2014	3.416.791	-3.392.392	24.399			24.399
9226/2013	9.000.000	-8.962.436	37.564		-37.564	0
DD 17240/2015	1.900.000	-1.888.906	11.094			11.094
DD 17241/2015	12.000.000	-2.025.637	9.974.363		-1.053.447	8.920.916
DD 17241/2015	5.000.000	-500.000	4.500.000			4.500.000
1149/2018	16.921.500	-2.466.178	14.455.322		-2.128.187	12.327.135
DD 22547/2019	2.086.381	-496.325	1.590.056		-1.511.488	78.568
DD 14912/19	19.084.000	-3.306.198	15.777.802		-5.034.659	10.743.143
DD 18069/2021	205.000			205.000		205.000
DD 18069/2021	3.895.000			3.895.000		3.895.000
DD 18070/2021	155.000			155.000		155.000
DD 18070/2021	2.945.000			2.945.000		2.945.000
DD 18071/2021	300.000			300.000		300.000
DD 18071/2021	5.700.000			5.700.000		5.700.000
DD 8349/2022	40.000			40.000		40.000



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	investimenti ex art 20 L 67/88 V fase 1' stralcio							
	Approvazione intervento APC31 "realizzazione nuovo centro stella rete dati aziendale..." accordo di programma settore investimenti ex art 20 L 67/88 V fase 1' stralcio	DD 8349/2022	760.000			760.000		760.000
	Adozione programma nazionale "fondo alzheimer e demenze annualità 2021-2023" riparto e assegnazione	DGR 1774/2022	22.500			22.500		22.500
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "sviluppo sist informativo DEA II	DGR 2380/2022	11.635.134			11.635.134		11.635.134
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione ecografi"	DGR 2380/2022	25.388			25.388		25.388
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione ecografi"	DGR 2380/2022	25.388			25.388		25.388
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione mammografi"	DGR 2380/2022	200.000			200.000		200.000
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione mammografi"	DGR 2380/2022	200.000			200.000		200.000
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "sostituzione PET"	DGR 2380/2022	2.150.000			2.150.000		2.150.000
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "sostituzione PET"	DGR 2380/2022	2.150.000			2.150.000		2.150.000
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 " padiglione 3 polo della ricerca scientifica	DGR 2380/2022	450.000			450.000		450.000
	SOSTEGNO AI PIANI DI INVESTIMENTO 2020-2022 DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI A SEGUITO DELLEMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19	DGR 2380/2022	750.000			750.000		750.000
	contributi in conto capitale a copertura degli interventi realizzati nel 2022. Urgenti e indifferibili	GPG/2023/657	607.170			607.170		607.170
<b>ABA490</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione</b>				<b>0</b>			<b>0</b>
<b>ABA500</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite</b>				<b>0</b>	<b>2.199.009</b>	<b>-2.199.009</b>	<b>0</b>
	ASSEGNAZIONE QUOTA AMMORTAMENTI NETTI 2001-2011	DD 1889/2022			<b>0</b>	2.199.009	-2.199.009	
<b>ABA501</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015</b>				<b>0</b>			<b>0</b>
<b>ABA510</b>	<b>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</b>				<b>0</b>			<b>0</b>
<b>ABA520</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</b>				<b>0</b>			<b>0</b>

**Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.**

**CRED01  
– SI**

Le consistenze dei fondi svalutazione sono state determinate conformemente a quanto previsto dalla procedura interaziendale PAC P-INT17; per le tipologie di credito la cui inesigibilità è già nota alla chiusura di bilancio è stata fatta specifica analisi e valutazione del rischio di inesigibilità, per le altre categorie di credito è stato valutato un rischio di inesigibilità generico accorpendo i crediti per classi omogenee e con profili di rischio simili, applicando quindi percentuali di svalutazione diverse sulla base dell’anzianità del credito (ageing dei crediti) come di seguito rappresentato:

<b>Anzianità del credito</b>	<b>Crediti verso clienti privati</b>	<b>Crediti verso clienti pubblici</b>
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	30%	20%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	50%	40%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	80%	60%
Oltre 60 mesi	100%	80%

Il valore determinato al 31/12/2022 dei crediti che, indipendentemente della loro anzianità, sono stati svalutati in maniera puntuale su indicazione dell’unità operativa di riferimento ammonta complessivamente ad euro 2.665.371,94 mentre la quota calcolata in percentuale è pari ad euro 1.344.864,39 per un totale complessivo di euro 3.983.773,83.

La definizione del valore di accantonamento (o dell’insussistenza) ai rispettivi fondi svalutazione è determinato dalla differenza tra la consistenza al 31 dicembre e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri.

Si riporta la tabella sottostante per una maggiore comprensione:

<b>Cod. Min.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>UTILIZZI NEL CORSO 2022</b>	<b>SALDO 2022 ANTE ACC. TO</b>	<b>FABBISOGNO</b>	<b>ACCANTONAMENTO</b>
ABA600	Fondo svalutazione crediti verso Aziende sanitarie di altre Regioni per beni e servizi	-99.175,68	2.788,87	-96.386,81	-101.255,14	-4.868,33
ABA670	Fondo svalutazione crediti verso privati	-4.023.722,69	303.014,46	-3.720.708,23	-3.776.284,23	-55.576,00
ABA690	Fondo svalutazione crediti v/amministrazioni pubbliche	-255.801,98	255.134,40	-667,58	-667,58	0,00
ABA711	Fondo svalutazione crediti verso soggetti esteri	-24.544,23	0,00	-24.544,23	-81.287,04	-56.742,81
ABA714	Fondo svalutazione crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-2.200,18	0,00	-2.200,18	-24.279,84	-22.079,66
		-4.405.444,76	560.937,73	-3.844.507,03	-3.983.773,83	-139.266,80



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**Altre informazioni relative ai crediti.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni		Cessioni (valore netto)
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	22 621			22 621				0	-22 621	0
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>22 621</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22 621</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-22 621</b>	<b>0</b>

**Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>									
...									
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>									
...									
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>									
...									

**Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni**

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
...				0					0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
...				0					0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
...				0					0
<b>Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)</b>	<b>22.621</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.621</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-22.621</b>
BG SEL MORGAN STANLEY ACTIVE	6.134			0					-6.134
BG SEL VONTOBEL GLOBAL ELITE	6.445								-6.445
BG SEL BLACKROCK GL MULTIASET FUND	6.221			0					-6.221
BG SEL GLOBAL DYNAMIC	3.821			0					-3.821

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Nel corso dell'esercizio 2022 sono stati venduti i Titoli dell'eredità E.C. iscritti al codice ministeriale ABA740 “Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni” per euro 22.621,05 realizzando euro 22.984,23 e registrando una plusvalenza a conto economico pari a euro 363,18 .



## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	12 718	28 001	-28 472	<b>12 247</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	74 570 360	780 063 293	-777 958 241	<b>76 675 412</b>
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	<b>0</b>
ABA790	Conto corrente postale	0	0	0	<b>0</b>

**Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



### 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	<b>128 062</b>	<b>0</b>
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	81 033	
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	4 953	
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1 350	
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2 361	
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	7 285	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	334	
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	30 746	

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

#### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		





**- NOTA INTEGRATIVA -**

**11. Patrimonio netto**

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
<b>PAA000</b>	<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>14.779</b>						<b>14.779</b>			
<b>PAA010</b>	<b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:</b>	<b>239.523.494</b>	<b>0</b>	<b>34.205.680</b>	<b>-17.670.084</b>	<b>-58.063</b>	<b>0</b>	<b>256.001.027</b>	<b>0</b>	<b>-58.600.829</b>	<b>-76.767</b>
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	40.003.376			-5.217.210			34.786.166		-15.651.630	0
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	108.255.478	0	31.236.710	-4.732.746	-2	0	134.759.440	0	-15.609.146	-328
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	78.829.676		13.300.000	-3.285.896			88.843.780		-11.834.590	-328
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	0						0		0	0
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	29.425.802		17.936.710	-1.446.851	-2		45.915.660		-3.774.556	0
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	71.226.960		1.307.170	-2.740.151	-41.298		69.752.681		-14.111.776	-11.559
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	8.235.639		0	-747.844	-5.747		7.482.049		-1.432.057	0
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.802.041		1.661.800	-4.232.133	-11.017		9.220.691		-11.796.220	-64.880
<b>PAA100</b>	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>34.506.896</b>	<b>-8.134</b>	<b>3.430.895</b>	<b>-3.253.897</b>	<b>-382</b>		<b>34.675.379</b>		<b>-7.083.869</b>	<b>-304.500</b>
<b>PAA110</b>	<b>ALTRE RISERVE:</b>	<b>543.281</b>	<b>8.134</b>	<b>105.959</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>657.374</b>	<b>0</b>		
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	98.805	-62.180	105.959				142.583			
PAA140	Contributi da reinvestire	444.476	70.314					514.790			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
<b>PAA170</b>	<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.199.009</b>	<b>0</b>	<b>-2.199.009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.587.575</b>		<b>-4.390.714</b>
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			0
PAA200	Altro	0		2.199.009		-2.199.009		0	6.587.575		-4.390.714
<b>PAA210</b>	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-29.974.077</b>	<b>2.037</b>			<b>2.199.009</b>		<b>-27.773.030</b>			<b>4.390.714</b>
<b>PAA220</b>	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>2.037</b>	<b>-2.037</b>				<b>-8.061.223</b>	<b>-8.061.223</b>			
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>244.616.411</b>	<b>0</b>	<b>39.941.543</b>	<b>-20.923.981</b>	<b>-58.445</b>	<b>-8.061.223</b>	<b>255.514.305</b>	<b>13.175.150</b>	<b>-65.684.699</b>	<b>-381.266</b>

NOTA: Gli utilizzi dei contributi di PN per il valore residuo di beni in fuori uso e cessione sono compresi alla colonna "Altre variazioni" per un importo pari a 55.176,02 come dettagliato nel prospetto "Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto".

**Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto**

## - NOTA INTEGRATIVA -

In sede di predisposizione del bilancio dell'esercizio sono stati effettuati tutti i controlli di corrispondenza dei dati e le "quadrature" previsti nella Procedura per il Percorso Attuativo della Certificabilità di Bilancio del Patrimonio Netto.

In particolare, sono stati effettuati i seguenti controlli:

- confronto tra il valore dei finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio dell'esercizio in chiusura e il valore dei finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio esposto nel bilancio dell'esercizio precedente;
- verifica delle motivazioni di variazione (contributi in conto esercizio stornati a PN nell'esercizio, sterilizzazioni dell'esercizio, alienazioni di cespiti, iscrizione di nuovi contributi in conto capitale);
- con riferimento ai contributi stornati a PN nell'esercizio, è stata verificata la corrispondenza tra i provvedimenti di assegnazione;
- sono stati circolarizzati i Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti e i principali crediti da altre fonti;
- è stato quadrato il valore dei finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio iscritti nel PN con il valore netto dei relativi cespiti finanziati iscritti nell'attivo dello SP;
- è stato quadrato il valore residuo dei beni iscritti in inventario finanziati con contributo con i valori iscritti nel patrimonio netto;
- è stata effettuata la verifica di congruenza fra il valore dei contributi ancora da utilizzare con i quadri finanziari dei lavori.



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	<b>Per beni di prima dotazione:</b>					40.003.376	0	0	-5.217.210	0	34.786.166		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					40.003.376			-5.217.210		34.786.166		
	... assegnati a partire dall'1/1/2020 (dettagliare)										0		
PAA030	<b>Da Stato:</b>					108.255.478	0	31.236.710	-4.732.746	-2	134.759.440	100.721.189	104.669.179
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					102.272.445			-4.053.726	-2	98.218.717	98.218.717	98.218.717
		Vincolato	2020	Decreto 236/2020-Risorse ex art.2 DL.34/2020	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	5.836.848			-536.878		5.299.970	2.502.472	4.773.920
		Vincolato	2021	Ord.9/2021 Pres.Consiglio Ministri-Commissario straordinario emergenza Covid19	Trasferimento beni mobili durevoli- DNSPC	146.186			-37.736		108.450	0	108.450
		Vincolato	2022	Assegnazione APC30 (DD 4171/2022 DI CUI ALLA DELIB ASS LEGISLATIVA 33/2020 APC30 STATO)				3.895.000	-78.842		3.816.158	0	895.898
		Vincolato	2022	Assegnazione APC29 (DD/2022/4171)				2.945.000	-11.651		2.933.349	0	279.971
		Vincolato	2022	Assegnazione APC28 (DD/2022/4171)				5.700.000			5.700.000	0	0
		Vincolato	2022	Assegnazione APC31 STATO				760.000	-534		759.466	0	29.524
		Vincolato	2022	Contributo per smaltimento amianto DD2860				303.900			303.900	0	0
		Vincolato	2022	Contributo per investimenti Alzheimer DGR 1774 /22				22.500			22.500	0	0
		Vincolato	2022	Contributo per trasferimento beni Commissario Straordinario Ord.9/21 fonte DNSPC				24.400			24.400	0	24.400
		Vincolato	2022	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "sostituzione PET"				2.150.000			2.150.000	0	0

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti		
		Vincolato	2022	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "sostituzione PET"				2.150.000			2.150.000	0	0		
		Vincolato	2022	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "sviluppo sist informativo DEA II				11.635.134	-11.165		11.623.969	0	80.293		
		Vincolato	2022	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione ecografi"				25.388	-1.107		24.281	0	22.323		
		Vincolato	2022	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione ecografi"				25.388	-1.107		24.281	0	22.323		
		Vincolato	2022	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione mammografi"				200.000			200.000	0	0		
		Vincolato	2022	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione mammografi"				200.000			200.000	0	0		
		Vincolato	2022	Finanziamento PNC				750.000			750.000	0	109.045		
		Vincolato	2022	Finanziamento PNC				450.000			450.000	0	104.315		
											0				
											0	0			
<b>PAA070</b>	<b>Da Regione:</b>							<b>71.226.960</b>	<b>0</b>	<b>1.307.170</b>	<b>-2.740.151</b>	<b>-41.298</b>	<b>69.752.680</b>	<b>31.977.478</b>	<b>17.686.465</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020							67.994.620			-2.243.015	-41.298	65.710.307	29.105.052	13.724.918
		Vincolato	2020	DELIBERA RER 588 DEL 26/4/21-FRCAP20	SOSTEGNO AI PIANI DI INVESTIMENTO 2020-2022 DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI A SEGUITO DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19			3.232.340			-359.914		2.872.426	2.872.426	2.872.426
		Vincolato	2022	Assegnazione APC30 (DD 4171/2022 DI CUI ALLA DELIB ASS LEGISLATIVA				205.000			-20.410		0	184.590	

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti		
				33/2020 APC30 STATO)											
		Vincolato	2022	Assegnazione APC29 (DD/2022/4171)				155.000	-11.145		143.855	0	143.855		
		Vincolato	2022	Assegnazione APC28 (DD/2022/4171)				300.000	-17.668			0	241.505		
		Vincolato	2022	Assegnazione APC31				40.000			40.000	0	0		
		Vincolato	2022	Finanziamento regionale per investimenti a copertura interventi urgenti e indifferibili 2022 da contributi c/esercizio FSR indistinti (fondi aziendali)				607.170	-87.999		519.171	0	519.171		
<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>							<b>8.235.639</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-747.844</b>	<b>-5.747</b>	<b>7.482.049</b>	<b>7.446.684</b>	<b>534.431</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020							7.943.541			-737.951	-5.747	7.199.844	7.199.844	483.841
		Vincolato	2021	Finanziamenti per investimenti Art. 113 D.Lgs. 50/2016	Acquisto attrezzature informatiche e licenze d'uso			45.258			-9.893		35.365	0	35.365
		Vincolato	2021	Finanziamento intervento Pad.3 (Sisma) acconto Decreto n. 524 del 1 Aprile 2021	Opere ripristino danni sisma 2012 Pad.3			246.840			0		246.840	246.840	15.225
											0				
<b>PAA090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>							<b>11.802.041</b>	<b>0</b>	<b>1.661.800</b>	<b>-4.232.133</b>	<b>-11.017</b>	<b>9.220.691</b>	<b>9.220.691</b>	<b>9.220.691</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020							9.355.355			-2.039.578	-8.452	7.307.325	7.307.326	7.307.326
	Acquisizione tramite l'utilizzo di contributi in c/esercizio	Vincolato	2020	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID 19-DL.41/2021 COV20				286.431			-83.498	-1.020	201.913	201.913	201.913
	Acquisizione tramite l'utilizzo di contributi in c/esercizio	Vincolato	2020	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi c/esercizio - Fondi				1.433.065			-321.894		1.111.171	1.111.171	1.111.171

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
				Emergenziali COVID 19-FESR									
	Acquisizione tramite l'utilizzo di contributi in c/esercizio	Indistinto	2021	Finanziamento da contributi c/esercizio FSR indistinti (fondi aziendali)		15.932			-3.186	-1.545	11.201	11.201	11.201
	Acquisizione tramite l'utilizzo di contributi in c/esercizio	Vincolato	2021	Finanziamento da contributi in conto esercizio - FSR finalizzati		617.613			-112.298		505.315	505.315	505.315
		Vincolato	2021	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID 19-FESR		93.644			-93.644		0	0	0
	Acquisizione tramite l'utilizzo di contributi in c/esercizio		2022	Finanziamento da contributi c/esercizio indistinti-progetti e funzioni				12.829	-12.829		0	0	0
	Acquisizione tramite l'utilizzo di contributi in c/esercizio		2022	Finanziamento da contributi in conto esercizio - FSR finalizzati				971.684	-959.702		11.982	11.982	11.982
	Acquisizione tramite l'utilizzo di contributi in c/esercizio		2022	Finanziamento da altri contributi c/esercizio				677.287	-605.504		71.783	71.783	71.783

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2019 e precedenti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	1 029 805	270 537	51 297	98 805
Incrementi	2 497 158	51 297	81 669	105 959
Utilizzi	-3 256 425	-270 537	-34 161	-62 180
<b>Valore finale</b>	<b>270 537</b>	<b>51 297</b>	<b>98 805</b>	<b>142 583</b>

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2019 e precedenti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	16 288	1 610 435	716 528	444 476
Incrementi	1 594 147		86 188	70 314
Utilizzi		-893 906	-358 240	
<b>Valore finale</b>	<b>1 610 435</b>	<b>716 528</b>	<b>444 476</b>	<b>514 790</b>

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni dell'esercizio	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio	Risultato di esercizio (+/-)	
					Altre variazioni	
PAA000	<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	0	0	0	0	0
PAA010	<b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:</b>	0	34.205.680	-17.670.084	-58.063	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	-5.217.210	0	0
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio			-5.217.210		
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	31.236.710	-4.732.746	-2	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	13.300.000	-3.285.896	0	0
	Assegnazione APC30 (DD 4171/2022 DI CUI ALLA DELIB ASS LEGISLATIVA 33/2020 APC30 STATO)		3.895.000			
	Assegnazione APC29 (DD/2022/4171)		2.945.000			
	Assegnazione APC28 (DD/2022/4171)		5.700.000			
	Assegnazione APC31 STATO		760.000			
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio			-3.285.896		
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	17.936.710	-1.446.851	-2	0
	Contributo per smaltimento amianto DD2860		303.900			
	Contributo per investimenti Alzheimer DGR 1774 /22		22.500			
	Contributo per trasferimento beni Commissario Straordinario Ord.9/21 fonte DNSPC		24.400			
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "sostituzione PET"		2.150.000			
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "sostituzione PET"		2.150.000			
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "sviluppo sist informativo DEA II		11.635.134			
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione ecografi"		25.388			
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione ecografi"		25.388			
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione mammografi"		200.000			
	Concessione risorse PNRR/PNC missione 6 "ammodernamento tecnologico sostituzione mammografi"		200.000			
	Finanziamento PNC		750.000			
	Finanziamento PNC		450.000			
	Minor finanziamento per economia da flussi Regionali DD4325				-2	
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio-Finanziamenti da Commissario Straordinario DL 34/2020 art.2 comma 11			-536.878		
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio- Trasferimenti da Struttura Commissariale e Protezione Civile di beni da inventariare			-37.736		
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio- PNRR			-13.380		
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio- altro			-858.858		
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti		1.307.170	-2.740.151	-41.298	0
	Assegnazione APC30 (DD 4171/2022 DI CUI ALLA DELIB ASS LEGISLATIVA 33/2020 APC30 STATO)		205.000			
	Assegnazione APC29 (DD/2022/4171)		155.000			
	Assegnazione APC28 (DD/2022/4171)		300.000			
	Assegnazione APC31		40.000			





**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni dell'esercizio	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio	Altre variazioni	Risultato di esercizio (+/-)
	<i>Finanziamento regionale per investimenti a copertura interventi urgenti e indifferibili 2022 da contributi c/esercizio FSR indistinti (fondi aziendali)</i>		607.170			
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione minusvalenza demolizione Pad. 7</i>				-38.030	
	<i>Quota utilizzo contrib.c/esercizio per sterilizzazione ammortamenti beni fuori uso</i>			-1.297		
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio</i>			-2.738.855		
	<i>Rettifica contributo in seguito a chiusura definitiva contabilità lavori</i>				-3.268	
<b>PAA080</b>	<b>Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-747.844</b>	<b>-5.747</b>	<b>0</b>
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione minusvalenza demolizione Pad. 7</i>				-5.747	
	<i>Quota utilizzo contrib.c/esercizio per sterilizzazione ammortamenti beni fuori uso</i>			-485		
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio</i>			-747.359		
<b>PAA090</b>	<b>Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</b>	<b>0</b>	<b>1.661.800</b>	<b>-4.232.133</b>	<b>-11.017</b>	<b>0</b>
	<i>Finanziamento da contributi c/esercizio indistinti-progetti e funzioni</i>		12.829			
	<i>Finanziamento da contributi in conto esercizio - FSR finalizzati</i>		971.684			
	<i>Finanziamento da altri contributi c/esercizio</i>		677.286			
	<i>Quota utilizzo contrib.c/esercizio per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio-Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR indistinti</i>			-2.035.324		
	<i>Quota utilizzo contrib.c/esercizio per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio-Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR indistinti progetti e funzioni</i>			-12.829		
	<i>Quota utilizzo contrib.c/esercizio per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio-Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR finalizzati</i>			-1.072.000		
	<i>Quota utilizzo contrib.c/esercizio per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio-Finanziamenti per investimenti da rettifica altri contributi in conto esercizio</i>			-605.503		
	<i>Quota utilizzo contrib.c/esercizio per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio-Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID 19</i>			-499.037		
	<i>Quota utilizzo contrib.c/esercizio per sterilizzazione ammortamenti beni fuori uso</i>			-4.882		
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione minusvalenza beni fuori uso</i>				-2.896	
	<i>Quota utilizzo contrib.c/esercizio per sterilizzazione ammortamenti vendita beni medicina trasfusionale</i>			-2.558		
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione minusvalenza vendita beni medicina trasfusionale</i>				-8.121	
<b>PAA100</b>	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>-8.134</b>	<b>3.430.895</b>	<b>-3.253.897</b>	<b>-382</b>	<b>0</b>
	<i>Contributo per sterilizzazione ammortamenti derivante da utilizzo contributi da reinvestire per acquisti effettuati nell'esercizio</i>					
	<i>Contributo per sterilizzazione ammortamenti derivante da utilizzo plusvalenze da reinvestire per acquisti effettuati nell'esercizio</i>	62.180				
	<i>Contributo da utilizzo donazioni correnti in denaro Covid19 per investimenti</i>		224.592			
	<i>Contributo da utilizzo altre donazioni correnti in denaro per investimenti</i>		64.332			



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni dell'esercizio	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio	Altre variazioni	Risultato di esercizio (+/-)
	<i>Contributo per donazioni di beni mobili inventariabili</i>		1.036.714			
	<i>Contributo da utilizzo quote accantonate al Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento continuo per acquisto investimenti-FMIGL</i>		2.042.768			
	<i>Contributo Regionale per Follow up pazienti guariti dal Covid-19-DDRECOV</i>		62.220			
	<i>Ripristino contributo per minori investimenti in seguito a chiusura contabilità lavori</i>		270			
	<i>Quota utilizzo donazioni COVID19 per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio (DDCOV19-DDRECOV-DNCOV19)</i>			-1.192.327		
	<i>Quota utilizzo donazioni per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio-donazioni vincolate di beni</i>			-709.296		
	<i>Quota utilizzo donazioni per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio</i>			-1.351.781		
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamento beni fuori uso</i>			-492		
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione minusvalenza beni fuori uso</i>				-382	
	<i>Giroconto a contributi da reinvestire valore residuo vendita immobile sito in Via Albinoni-BO</i>	-70.314				
<b>PAA110</b>	<b>ALTRE RISERVE</b>	<b>8.134</b>	<b>105.959</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PAA130</b>	<b>Riserve per plusvalenze da reinvestire</b>	<b>-62.180</b>	<b>105.959</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Utilizzo plusvalenze da reinvestire per acquisti effettuati nell'esercizio girocontate a Donazioni per investimenti per sterilizzazione ammortamenti</i>	-62.180				
	<i>Plusvalenza da reinvestire rilevata in sede di vendita immobile sito in Via Albinoni-BO da eredità</i>		105.959			
<b>PAA140</b>	<b>Contributi da reinvestire</b>	<b>70.314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Giroconto da donazione per investimenti valore residuo vendita immobile sito in Sasso Marconi</i>	70.314				
<b>PAA170</b>	<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>0</b>	<b>2.199.009</b>	<b>0</b>	<b>-2.199.009</b>	<b>0</b>
<b>PAA200</b>	<b>Altro</b>	<b>0</b>	<b>2.199.009</b>	<b>0</b>	<b>-2.199.009</b>	<b>0</b>
	<i>Assegnazione per copertura perdita es. 2009</i>		2.199.009			
	<i>Incasso assegnazione per copertura perdita es. 2009</i>				-2.199.009	
<b>PAA210</b>	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>2.037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.199.009</b>	<b>0</b>
	<i>Ripiano parziale perdita 2009 DGR 1871_2021 DD 21799_2021</i>				2.199.009	
	<i>Utile es.2021 portato a nuovo a riduzione perdita 2007</i>	2.037				
<b>PAA220</b>	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>-2.037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8.061.223</b>
	<i>Utile es.2021 portato a nuovo</i>	-2.037				
	<i>Perdita es.2022</i>					-8.061.223
	<b>TOTALE VARIAZIONI AL PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>39.941.543</b>	<b>-20.923.981</b>	<b>-58.445</b>	<b>-8.061.223</b>



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Dettaglio PAA210 Perdite portate a nuovo		Perdita es.	Perdita es.	Perdita es.	Perdita es.	Perdita es.	Perdita es.	PAA210
Esercizio	Descrizione	2007	2008	2009	2010	2011	2012 ricalcolo DL.118	Perdite portate a nuovo
<b>2016</b>	<b>Importo da ripianare al 31/12/2016</b>	384 586.41	5 873 864.44	9 126 208.54	9 315 846.39	7 653 171.41	8 754 953.29	<b>41 108 630.48</b>
<b>2017</b>	DGR 2016/17-DD 20406/17		-2 188 177.00					-2 188 177.00
	Destinazione Utile es.2016	-26 324.62						-26 324.62
	<b>Importo da ripianare al 31/12/2017</b>	358 261.79	3 685 687.44	9 126 208.54	9 315 846.39	7 653 171.41	8 754 953.29	<b>38 894 128.86</b>
<b>2018</b>	DGR 2053/18-DD 20211/18		-2 190 238.00					-2 190 238.00
	Destinazione Utile es.2017	-37 817.65						-37 817.65
	<b>Importo da ripianare al 31/12/2018</b>	320 444.14	1 495 449.44	9 126 208.54	9 315 846.39	7 653 171.41	8 754 953.29	<b>36 666 073.21</b>
<b>2019</b>	DGR 1801/2019-DD 19597/19		-1 495 449.44	-698 231.56				-2 193 681.00
	Destinazione Utile es.2018	-14 035.98						-14 035.98
	<b>Importo da ripianare al 31/12/2019</b>	306 408.16	0.00	8 427 976.98	9 315 846.39	7 653 171.41	8 754 953.29	<b>34 458 356.23</b>
<b>2020</b>	DGR 1382/2020-DD 18360/20			-2 195 357.00				-2 195 357.00
	Destinazione Utile es.2019	-83 288.27						-83 288.27
	<b>Importo da ripianare al 31/12/2020</b>	223 119.89	0.00	6 232 619.98	9 315 846.39	7 653 171.41	8 754 953.29	<b>32 179 710.96</b>
<b>2021</b>	DGR 1871/2021 DD 21799/2021			-2 198 537.00				-2 198 537.00
	Destinazione Utile es.2020	-7 097.45						-7 097.45
	<b>Importo da ripianare al 31/12/2021</b>	216 022.44	0.00	4 034 082.98	9 315 846.39	7 653 171.41	8 754 953.29	<b>29 974 076.51</b>
<b>2022</b>	DGR 1889/2022 DD 22212/2022			-2 199 009.00				-2 199 009.00
	Destinazione Utile es.2021	-2 037.32						-2 037.32
	<b>Importo da ripianare al 31/12/2022</b>	213 985.12	0.00	1 835 073.98	9 315 846.39	7 653 171.41	8 754 953.29	<b>27 773 030.19</b>



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

<b>PN 01 – SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti che vengono dettagliati nella tabella successiva.
-------------------	--

<b>CONTRIBUTI DA DONAZIONI/LEGATI PER INVESTIMENTI</b>	
<i>Contributo da utilizzo donazioni correnti in denaro Covid19 per investimenti</i>	224.592
<i>Contributo da utilizzo altre donazioni correnti in denaro per investimenti</i>	64.332
<i>Contributo per donazioni di beni mobili inventariabili</i>	1.036.714
<i>Contributo da utilizzo quote accantonate al Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento continuo per acquisto investimenti-FMIGL</i>	2.042.768
<i>Contributo Regionale per Follow up pazienti guariti dal Covid-19-DDRECOV</i>	62.220
<i>Ripristino contributo per minori investimenti in seguito a chiusura contabilità lavori</i>	270
<i>Contributo da utilizzo donazioni correnti in denaro Covid19 per investimenti</i>	224.592
<i>Contributo da utilizzo altre donazioni correnti in denaro per investimenti</i>	64.332
<b>Totale donazioni e lasciti legati per investimenti</b>	<b>3.430.895</b>

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente
------------------	--

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
<b>PBA000</b>	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PBA010</b>	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>15 211 466</b>	<b>5 676 876</b>	<b>0</b>	<b>-3 061 375</b>	<b>17 826 967</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	919 359	0		-36 589	882 770
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1 310 482	0		-589 672	720 810
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0		0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	10 832 716	5 410 952		-2 328 291	13 915 377
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	1 800 000	0		0	1 800 000
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	348 909	265 925		-106 824	508 010
PBA060	Altri fondi rischi:	0	0		0	0
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0		0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0		0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0		0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0		0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0		0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0		0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0		0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0		0	0
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>18 443 792</b>	<b>10 781 543</b>	<b>76 252</b>	<b>-7 157 995</b>	<b>22 143 592</b>
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	47 401	178 916		-43 332	182 985
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1 208 059	962 814	76 252	-736 310	1 510 815
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2 134 724	361 918		-706 991	1 789 650
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	12 915 749	9 252 895		-5 568 054	16 600 590
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2 137 859	25 000		-103 308	2 059 552
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>28 810 192</b>	<b>6 496 189</b>	<b>0</b>	<b>-5 779 510</b>	<b>29 526 872</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0		0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	3 634 492	1 063 899		-905 037	3 793 354
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0		0	0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0		0	0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	24 150 817	5 105 496	0	-4 831 779	24 424 535
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	76 071	114 728		-90 513	100 286
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	11 166 391	0		-1 421 771	9 744 620
	<i>Fondo spese legali</i>	328 447	121 657		-83 993	366 110
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	1 010 734	731 370		-192 324	1 549 780
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale</i>	0	0		0	0



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
	<i>universitario</i>					
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	119 623	0		-89 176	30 447
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	11 449 552	4 137 741		-2 954 002	12 633 291
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	0	0		0	0
	<i>Altri fondi per oneri</i>	0	0		0	0
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	1 024 883	326 794		-42 694	1 308 983
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>62 465 450</b>	<b>22 954 609</b>	<b>76 252</b>	<b>-15 998 880</b>	<b>69 497 430</b>

**Nota:** l'Azienda ha contabilizzato i contributi da Regione per FS vincolato anni precedenti, assegnati nel 2022, seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota Prot. 06/04/2023.0342332.U). I contributi sono stati iscritti al conto PBA 160 (Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato) all'atto dell'assegnazione e sono esposti nella tabella 36 in colonna "Riclassifiche dell'esercizio" con segno positivo e in colonna "Utilizzi" con segno negativo.

**Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1 540
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale				348 944
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				963 086
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				10 281
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)				45
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022	<b>1 502 812</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 323 896</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			384 404	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			113 611	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			628 550	1 500
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)			45 641	8 598
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)			369 193	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				2 280
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	<b>1 555 585</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 541 399</b>	<b>12 378</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		1 593	18 302	8 958
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (Irap)			1 364	761

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)		750		21 235	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020	<b>55 223</b>	<b>Totale</b>	0	2 343	19 666	30 954	<b>2 260</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	9 514	20 000			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	740				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	80				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)		162	27 499		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	<b>57 994</b>	<b>Totale</b>	10 333	20 162	27 499	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	<b>TOTALE</b>	<b>3 171 614</b>	<b>TOTALE</b>	<b>10 333</b>	<b>22 505</b>	<b>1 588 563</b>	<b>1 367 228</b>	<b>182 985</b>

**Nota:** Sono escluse da questa tabella le assegnazioni per le quali non è stato attivato un progetto di monitoraggio in quanto completamente utilizzate nell'esercizio in corso.

**Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. indistinto finalizzato**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E





**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				19 073 329	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022	<b>20 036 143</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19 073 329</b>	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			17 069 118	660 058	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021	<b>17 729 176</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 069 118</b>	<b>660 058</b>	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni	12 745 672				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020	<b>12 745 672</b>	<b>Totale</b>	12 745 672	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	43 964 547	468 828	740 320	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	2 422 710			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	3 135 162			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	<b>51 279 568</b>	<b>Totale</b>	49 522 419	468 828	740 320	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	<b>TOTALE</b>	<b>101 790 559</b>	<b>TOTALE</b>	<b>62 268 091</b>	<b>468 828</b>	<b>17 809 438</b>	<b>19 733 387</b>
							<b>548 001</b>
							<b>1 510 815</b>

**Nota1:** l'Azienda ha contabilizzato i contributi da Regione per FS vincolato anni precedenti, assegnati nel 2022, seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota Prot. 06/04/2023.0342332.U). I contributi sono stati iscritti al conto PBA 160 (Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato) all'atto dell'assegnazione.

**Nota 2:** Sono escluse da questa tabella le assegnazioni per le quali non è stato attivato un progetto di monitoraggio in quanto completamente utilizzate nell'esercizio in corso.

**Tab.'37 bis - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				7.008	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				23.293	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				72.838	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				5.458	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				59.217	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)				2.930	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	<b>532.662</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>170.745</b>	<b>361.918</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			1.920	9.702	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			16.476		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)			6.064		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)			163	371	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	<b>441.524</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.623</b>	<b>10.073</b>	<b>406.828</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari		6.481.954	22.849	23.041	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)		89.457		197.877	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (Irap)			1.942	1.959	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
<b>Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>anno 2020</b>	<b>6.928.846</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>6.571.411</b>	<b>24.792</b>	<b>222.877</b>	<b>109.766</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	7.211.175	8.229		488	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	5.272.761	50.193	86.935	21.995	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.226.468	62.837	11.219	3.068	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	643.101		20.794	15.113	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	819.134	31.519	92.012	430.714	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	5.058.301	7.260		1.423	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)	127.599	1.965	5.146	1.240	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	71.113	5.055	174.936		
<b>Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>anni precedenti</b>	<b>22.372.933</b>	<b>Totale</b>	<b>20.429.652</b>	<b>167.058</b>	<b>391.043</b>	<b>474.041</b>	<b>911.139</b>
<b>Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>TOTALE</b>	<b>30.275.965</b>	<b>TOTALE</b>	<b>20.429.652</b>	<b>6.738.469</b>	<b>440.457</b>	<b>877.736</b>	<b>1.789.650</b>

**Nota:** sono escluse da questa tabella le assegnazioni per le quali non è stato attivato un progetto di monitoraggio in quanto completamente utilizzate nell'esercizio in corso

**Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				44 015	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				71 568	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				61 600	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale				91 064	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				12 200	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				13 485	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)				6 084	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	<b>9 552 911</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300 016</b>	<b>9 252 895</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			91 631	65 439	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			26 474	142 488	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			24 328	180 615	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale				570 129	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)			3 417		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)				26 058	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)			2 493	51 669	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)			2 806		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	<b>2 898 912</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>151 150</b>	<b>1 036 398</b>	<b>1 711 364</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.1) Acquisti di beni		54 863	98 622	226 496	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari		167 151	209 075	241 889	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		43 505	98 757	149 019	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)		115 369	34 140	9 804	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)		43 679		49 576	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (Irap)		5 130	12 626	7 621	

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (voce residuale)			42 218		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	<b>3 428 440</b>	<b>Totale</b>	0	429 697	495 437	684 404	<b>1 818 901</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	3 994 248	248 226	186 919	85 189	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	10 755 563	509 431	419 535	3 464 037	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3 654 030	305 250	381 940	99 925	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	565 145				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	762 977	16 681	20 985	12 648	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	1 183 102	114 332		33 382	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)	42 174	14 604	13 312	7 999	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	2 251 094	66 575	834 015	144 070	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		<b>34 004 819</b>	<b>Totale</b>	23 208 334	1 275 098	1 856 706	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	<b>TOTALE</b>	<b>49 885 082</b>	<b>TOTALE</b>	<b>23 208 334</b>	<b>1 704 795</b>	<b>2 503 293</b>	<b>5 868 070</b>	<b>16 600 590</b>

**Nota:** sono escluse da questa tabella le assegnazioni per le quali non è stato attivato un progetto di monitoraggio in quanto completamente utilizzate nell'esercizio in corso.

**Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022	<b>25 000</b>	<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>25 000</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			2 073	11 769	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			4 794	5 292	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.6) Costi del personale				20 887	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (Irap)				1 405	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021	<b>1 852 180</b>	<b>Totale</b>	0	0	6 867	39 354	<b>1 805 959</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari		51 738	38 741		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		5 964	29 681	49 627	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.6) Costi del personale		674	47 675	3 312	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)		15 439		6 710	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)		43 926		941	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (Irap)		1 920	5 341	2 465	

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
privati							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020	<b>532 645</b>	<b>Totale</b>	0	119 660	121 438	63 055
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	8 195			
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	25 000			
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	79	20 625		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale	242 436	38 082		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	21 899		1 594	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	842		1 028	898
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)	21 002	1 753		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)			45 000	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	<b>428 536</b>	<b>Totale</b>	319 454	60 461	47 622	898
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<b>TOTALE</b>	<b>2 838 362</b>	<b>TOTALE</b>	<b>319 454</b>	<b>180 121</b>	<b>175 927</b>	<b>103 308</b>
							<b>2 059 552</b>

**Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E





**- NOTA INTEGRATIVA -**

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella:*

La stima dei fondi è stata effettuata secondo quanto previsto dalle procedure interaziendali che la disciplinano. In particolare:

- P-INT 28 Rev. 0 "Gestione fondi rischi ed oneri contenzioso e spese legali"
- P-INT 32 Rev. 0 "Gestione altri accantonamenti per fondi rischi ed altri accantonamenti per oneri"
- P-INT 31 Rev. 0 "Gestione fondo interessi moratori"

<b>Fondo</b>	<b>Criteri di determinazione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>
Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali	sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Istituto relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12/04/23, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2022, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima finale del fondo è pari ad euro <b>882.769,62</b> . Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 prima delle scritture di integrazione e rettifica, è stata registrata una riduzione pari ad euro <b>36.589,46</b> .	Verbale n.7 del 19.04.2023
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12/04/23, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare di detti contenziosi, in essere al 31.12.2022, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo è pari ad euro <b>720.810,19</b> e comprende sia le riduzioni determinate dalla chiusura delle cause, sia le nuove cause insorte nel corso del 2022. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 prima delle scritture integrazione e rettifica pari ad euro <b>1.310.481,83</b> , è stata registrata una riduzione pari ad euro <b>589.671,64</b>	Verbale n.7 del 19.04.2023



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	<p>il fondo è costituito a fronte di sinistri e/o contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri, a cui l'Azienda ha aderito dal 2013. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12/04/23, ha comunicato numero ed ammontare dei sinistri il cui indennizzo è a carico dell'Istituto, nel limite della franchigia di euro 250.000 per sinistro. La quantificazione è stata effettuata tenendo conto delle indicazioni regionali in ordine alla metodologia di calcolo complessiva del fondo gestione diretta sinistri, considerando quindi la media del pagato nell'ultimo quadriennio per singolo sinistro per cui l'azienda è risultata soccombente, ed applicando tale importo medio al numeri di sinistri per i quali il rischio di soccombenza è stato valutato come probabile. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 prima delle scritture di integrazione e rettifica pari ad euro <b>8.504.425,22</b>, è stato registrato un accantonamento pari ad euro <b>5.410.951,81</b>, determinando una consistenza del fondo al 31/12/2022 pari ad € <b>13.915.377,03</b>. Il report dell'Ufficio Legale elenca anche le cause non oggetto di accantonamento, in quanto dichiarate possibili (per inerzia della controparte da almeno 5 anni o in quanto rigettati). Per il periodo 2013-2022 complessivamente si registrano al 31/12/2022, 449 cause classificate come possibili di cui 359 respinte e 84 silenti e 6 per altro.</p>	<p align="center">Verbale n.7 del 19.04.2023</p>
Fondo franchigie assicurative	<p>il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Istituto e riguarda sinistri sorti entro il 31 dicembre 2012; successivamente a tale data l'Azienda ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12/04/23, ha aggiornato la quantificazione allo stato dei sinistri ancora aperti; tale importo costituisce il saldo del fondo al 31.12.2022 ed è pari a euro <b>1.800.000</b>. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 non si è ravvisata la necessità di prevedere accantonamenti per l'anno 2022.</p>	<p align="center">Verbale n.7 del 19.04.2023</p>
Fondo interessi moratori	<p>il fondo deve essere costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 pari ad euro <b>242.085,59</b> prima delle scritture integrazione e rettifica, è stato registrato un accantonamento pari ad euro <b>265.925</b>. La consistenza finale pertanto è pari ad euro <b>508.010,24</b></p>	<p align="center">Verbale n.7 del 19.04.2023</p>

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale																
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	<p>i fondi sono costituiti nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari ad euro <b>1.485.642</b>, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota protocollo AOSP/13146 del 11/04/2023 che confermava le indicazioni di chiusura comunicate in sede di redazione del bilancio di verifica al IV trimestre, e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap. L'importo dell'accantonamento è così suddiviso:</p> <table border="1" data-bbox="451 611 1294 813"> <tr> <td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica</td> <td align="right">951.479</td> </tr> <tr> <td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica</td> <td align="right">112.420</td> </tr> <tr> <td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto</td> <td align="right">0,00</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td align="right"><b>1.063.899</b></td> </tr> </table> <p>L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AOSP/13126 del 06/04/2023. La consistenza dei fondi al 31.12.2022 ammonta a così composta:</p> <table border="1" data-bbox="451 999 1294 1200"> <tr> <td>Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica</td> <td align="right">3.329.822,90</td> </tr> <tr> <td>Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica</td> <td align="right">463.531,06</td> </tr> <tr> <td>Fondo rinnovi contrattuale personale comparto</td> <td align="right">-</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td align="right"><b>3.793.353,96</b></td> </tr> </table>	Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica	951.479	Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica	112.420	Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto	0,00	<b>TOTALE</b>	<b>1.063.899</b>	Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica	3.329.822,90	Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica	463.531,06	Fondo rinnovi contrattuale personale comparto	-	<b>TOTALE</b>	<b>3.793.353,96</b>	<p align="center">Verbale n.7 del 19.04.2023</p>
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica	951.479																	
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica	112.420																	
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto	0,00																	
<b>TOTALE</b>	<b>1.063.899</b>																	
Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica	3.329.822,90																	
Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica	463.531,06																	
Fondo rinnovi contrattuale personale comparto	-																	
<b>TOTALE</b>	<b>3.793.353,96</b>																	
Altri fondi: Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali	<p>gli accantonamenti stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2022. L'accantonamento per l'esercizio 2022 è pari ad euro <b>114.728</b> ed è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AOSP/13126 del 06/04/2023. La consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad euro <b>100.286,07</b>.</p>	<p align="center">Verbale n.7 del 19.04.2023</p>																
Altri fondi: Fondo oneri decreto Balduzzi (L. 189/2012)	<p>l'accantonamento 2022, pari ad euro <b>731.370</b>, è stato determinato dall'U.O. Attività libero professionale e coordinamento DAI sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa. La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari ad euro <b>1 549 780,04</b></p>	<p align="center">Verbale n.7 del 19.04.2023</p>																

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale																
<p>Altri fondi: Fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo</p>	<p>il fondo è alimentato secondo quanto previsto dalla procedura PAC P-INT32 da quote inutilizzate di ricavi dell'esercizio che, secondo quanto previsto da normative nazionali (tra cui il D.M. 17 dicembre 2004), o da regolamentazioni aziendali e debbono essere destinate a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda;</li> <li>· al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale;</li> <li>· a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione.</li> </ul> <p>L'accantonamento dell'esercizio, pari ad euro <b>4.137.741,23</b> è così composto:</p> <table border="1" data-bbox="432 752 1326 1245"> <tr> <td>PG 13120/2023 – ATTIVITA' RICERCA</td> <td align="right">33.596,80</td> </tr> <tr> <td>PG 12457/2023 – COMITATO ETICO AVEC – Fondo Ricerca e Innovazione quota S.Orsola (FRISO)</td> <td align="right">1.379.408,11</td> </tr> <tr> <td>PG 10857/2023 – FONDO 10%RIC – (OVERHEAD)</td> <td align="right">122.914,20</td> </tr> <tr> <td>PG 13677/2023 – TRATTENUTA AZIENDALE RELATIVA AI RICAVI DA SPERIMENTAZIONI QUOTA FINALIZZATA AD INVESTIMENTI</td> <td align="right">600.000,00</td> </tr> <tr> <td>PG 13643/2023 – TRATTENUTA AZIENDALE RELATIVA AI RICAVI DA SPERIMENTAZIONI QUOTA FINALIZZATA AD ATTIVITA' DI RICERCA E MIGLIORAMENTO</td> <td align="right">702.873,84</td> </tr> <tr> <td>PG 12457/2023 – CE AVEC – FORMAZIONE</td> <td align="right">40.000,00</td> </tr> <tr> <td>RICAVI SPERIMENTAZIONI A DISPOSIZIONE DELLE UNITA' OPERATIVE</td> <td align="right">1.258.948,28</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td align="right"><b>4.137.741,23</b></td> </tr> </table> <p>La consistenza finale complessiva del fondo al 31.12.2022 è pari ad euro <b>12.633.290,80</b>.</p>	PG 13120/2023 – ATTIVITA' RICERCA	33.596,80	PG 12457/2023 – COMITATO ETICO AVEC – Fondo Ricerca e Innovazione quota S.Orsola (FRISO)	1.379.408,11	PG 10857/2023 – FONDO 10%RIC – (OVERHEAD)	122.914,20	PG 13677/2023 – TRATTENUTA AZIENDALE RELATIVA AI RICAVI DA SPERIMENTAZIONI QUOTA FINALIZZATA AD INVESTIMENTI	600.000,00	PG 13643/2023 – TRATTENUTA AZIENDALE RELATIVA AI RICAVI DA SPERIMENTAZIONI QUOTA FINALIZZATA AD ATTIVITA' DI RICERCA E MIGLIORAMENTO	702.873,84	PG 12457/2023 – CE AVEC – FORMAZIONE	40.000,00	RICAVI SPERIMENTAZIONI A DISPOSIZIONE DELLE UNITA' OPERATIVE	1.258.948,28	<b>TOTALE</b>	<b>4.137.741,23</b>	<p align="center">Verbale n.7 del 19.04.2023</p>
PG 13120/2023 – ATTIVITA' RICERCA	33.596,80																	
PG 12457/2023 – COMITATO ETICO AVEC – Fondo Ricerca e Innovazione quota S.Orsola (FRISO)	1.379.408,11																	
PG 10857/2023 – FONDO 10%RIC – (OVERHEAD)	122.914,20																	
PG 13677/2023 – TRATTENUTA AZIENDALE RELATIVA AI RICAVI DA SPERIMENTAZIONI QUOTA FINALIZZATA AD INVESTIMENTI	600.000,00																	
PG 13643/2023 – TRATTENUTA AZIENDALE RELATIVA AI RICAVI DA SPERIMENTAZIONI QUOTA FINALIZZATA AD ATTIVITA' DI RICERCA E MIGLIORAMENTO	702.873,84																	
PG 12457/2023 – CE AVEC – FORMAZIONE	40.000,00																	
RICAVI SPERIMENTAZIONI A DISPOSIZIONE DELLE UNITA' OPERATIVE	1.258.948,28																	
<b>TOTALE</b>	<b>4.137.741,23</b>																	
<p>Altri fondi: Fondo manutenzioni cicliche</p>	<p>finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura della struttura e gli interventi medi programmati. La consistenza del fondo al 31/12/2022 pari a € <b>9.744.619,89</b> è stata valutata sufficientemente congrua per le attività in programmazione, pertanto non si è ravvisata la necessità di prevedere accantonamenti per l'anno 2022.</p>	<p align="center">Verbale n.7 del 19.04.2023</p>																

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Altri fondi: Fondo per oneri e spese legali	il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. L'importo comunicato dal Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12/04/23, comprende esclusivamente gli importi relativi a cause affidate e legali esterni. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 prima delle scritture di integrazione e rettifica pari ad euro <b>244.453,27</b> , è stato effettuato un accantonamento pari a euro <b>121.657,06</b> . La consistenza finale del fondo risulta pertanto pari a euro <b>366.110,33</b> .	Verbale n.7 del 19.04.2023
Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	il fondo è costituito ai sensi di detto decreto che prevede che le aggiudicatrici destinano ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti. L'accantonamento, pari ad euro <b>326.794,15</b> , è stato determinato sulla base delle comunicazioni del Direttore del Servizio Acquisti Area Vasta (SAAV) con nota protocollo AUSL/38334 del 04/04/2023 e dal Direttore della SSD Settore Amministrativo Dipartimento Tecnico con nota protocollo AOSP/ 14063 del 17/04/2022. La consistenza finale del fondo, è pari euro <b>1.308.982,98</b>	Verbale n.7 del 19.04.2023
Fondo contributi personale in quiescenza	comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AOSP/13126 del 06/04/2023 non prevede ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad euro <b>1.510.318,04</b> . Il fondo è esposto nella tabella 41 di nota integrativa.	Verbale n.7 del 19.04.2023



**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	La valutazione dei rischi è stata effettuata sulla base dei criteri definiti all'interno delle procedure PAC in applicazione alle linee guida regionali approvate con DGR 1562 del 16/10/2017.
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	0	0	0	0
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1 518 047	0	-7 729	1 510 318
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1 518 047</b>	<b>0</b>	<b>-7 729</b>	<b>1 510 318</b>

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.*

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo contributi personale in quiescenza (PCA020)	Comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AOSP/13126 del 06/04/2023 non prevede ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad euro 1.510.318,04.

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**14. Debiti**

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi			
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>45 487 732</b>		<b>-7 198 476</b>	<b>38 289 256</b>	
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>15 037</b>	<b>487 868</b>	<b>-46 683</b>	<b>456 223</b>	<b>435 627</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0	
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	
PDA060	Altri debiti v/Stato	15 037	487 868	-46 683	456 223	435 627
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>12</b>	<b>591 394 257</b>	<b>-591 394 269</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0	0	
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	591 060 056	-591 060 056	0	
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	334 099	-334 099	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	12	103	-115	0	
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>101 082</b>	<b>1 066 083</b>	<b>-1 066 777</b>	<b>100 388</b>	<b>100 388</b>
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>58 976 151</b>	<b>79 703 199</b>	<b>-57 747 650</b>	<b>80 931 700</b>	<b>34 104 206</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6 379 747	8 095 017	-8 095 017	6 379 747	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	52 596 404	71 608 182	-49 652 633	74 551 953	34 104 206
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0	0	
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie	0	0	0	0	





**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi			
	pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)						
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0	0		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	1 195 163	730 065	-968 173	957 055	895 342	30 682
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	0	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0	0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0	0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0	0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>60 171 314</b>	<b>80 433 264</b>	<b>-58 715 823</b>	<b>81 888 756</b>	<b>34 999 548</b>	<b>30 682</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>991 792</b>	<b>3 779 648</b>	<b>-4 211 162</b>	<b>560 279</b>	<b>342 193</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>	258 362	414 342	-563 026	109 678	109 678	0
	Debiti verso ARPA	258 362	414 342	-563 026	109 678	109 678	
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	0	0	0	0	0	
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	733 431	3 365 306	-3 648 136	450 601	232 515	
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>128 760 776</b>	<b>549 367 835</b>	<b>-532 242 665</b>	<b>145 885 946</b>	<b>78 812 057</b>	<b>7 638 104</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	11 683 122	17 471 922	-24 390 301	4 764 744	797 957	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	11 780 073	17 374 971	-24 390 301	4 764 744	797 957	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-96 951	96 951	0	0		
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>117 077 654</b>	<b>531 895 913</b>	<b>-507 852 365</b>	<b>141 121 202</b>	<b>78 014 101</b>	<b>7 638 104</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	122 019 975	528 517 792	-502 811 422	147 726 346	78 014 101	7 607 256
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-4 942 321	3 378 121	-5 040 943	-6 605 143	0	30 848
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>				0		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>24 505 185</b>	<b>273 979 876</b>	<b>-272 851 183</b>	<b>25 633 878</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per IRES	120 000	135 322	-255 322	0		
	Debiti per IMU	0	13 336	-13 336	0		
	Debiti per Irap	4 031 061	21 819 877	-21 831 940	4 018 998		
	Debiti per IRPEF	6 846 678	101 436 354	-101 281 319	7 001 712		
	Debiti per IVA	13 456 779	150 283 629	-149 138 639	14 601 769		
	Debiti tributari per altro	50 668	291 357	-330 627	11 398		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>16 844 633</b>	<b>113 148 833</b>	<b>-113 020 667</b>	<b>16 972 799</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso INPS	16 399 835	109 727 603	-109 558 528	16 568 909		
	Debiti verso ENPAM	0	0	0	0		



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi			
	Debiti verso ENPAF	0	0	0	0		
	Debiti verso INAIL	246 844	2 328 309	-2 369 959	205 194		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	197 954	1 092 921	-1 092 180	198 695		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>32 561 935</b>	<b>413 368 553</b>	<b>-410 624 425</b>	<b>35 306 062</b>	<b>524 494</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	0	0	0	0		
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	16 550 017	373 517 729	-372 492 950	17 574 796		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	0	0	0	0		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>16 011 918</b>	<b>39 850 824</b>	<b>-38 131 475</b>	<b>17 731 266</b>	<b>524 494</b>	<b>0</b>
	Acconti da clienti	0	24 451	0	24 451		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	15 303 945	24 767 858	-23 281 228	16 790 575	326 716	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0	0	0	0		
	Debiti per depositi cauzionali	67 319	14 866	-7 450	74 736		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0	0	0	0	0	
	Debiti verso Enti di ricerca	0	6 006	-4 004	2 002		
	Debiti verso altri soggetti	381 030	10 196 248	-10 000 764	576 514	214 709	
	Debiti verso Organi istituzionali	5 464	910 954	-813 317	103 101	-16 931	
	Debiti verso gestione sociale	0	0	0	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	254 159	3 930 440	-4 024 712	159 888		

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>38.289.256</b>				
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>456.223</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					456.223
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>		<b>58.251</b>	<b>22.661</b>		<b>19.476</b>
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>121.897</b>	<b>5.080.791</b>	<b>1.796.973</b>	<b>12.629.116</b>	<b>61.302.922</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		4.769.338	1.610.409		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	121.897	311.453	186.564	12.629.116	61.302.922
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>325.419</b>	<b>198.899</b>	<b>156.807</b>	<b>64.769</b>	<b>211.162</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>447.316</b>	<b>5.279.690</b>	<b>1.953.780</b>	<b>12.693.884</b>	<b>61.514.085</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>61.368</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>498.911</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	109.678
	Debiti verso ARPA					109.678
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate		61.368			389.233
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>3.350.997</b>	<b>5.191.757</b>	<b>6.132.368</b>	<b>10.541.894</b>	<b>120.668.930</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	65.843	142.538	1.070.356	3.486.006
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		65.843	142.538	1.070.356	3.486.006
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	3.350.997	5.125.914	5.989.830	9.471.538	117.182.924
PDA301	Debiti verso altri fornitori	3.350.997	5.424.220	6.637.328	11.430.259	120.883.541
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)		-298.307	-647.498	-1.958.721	-3.700.617
PA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>1</b>	<b>1.449.440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.201.162</b>
	Debiti per IRES					16.725
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap	0	1.449.440	0	0	2.569.558
	Debiti per IRPEF	0	0	0	0	7.001.712
	Debiti per IVA	1	0	0	0	14.601.768
	Debiti tributari per altro	0	0	0	0	11.398
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>64</b>	<b>4.338.238</b>	<b>580.688</b>	<b>0</b>	<b>12.053.809</b>
	Debiti verso INPS	64	4.338.238	580.688	0	11.649.920
	Debiti verso ENPAM					
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL	0	0	0	0	205.194
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	0	0	0	0	198.695
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>130.776</b>	<b>432.444</b>	<b>4.440.273</b>	<b>11.497.754</b>	<b>18.804.816</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	2.072	135.908	891.700	3.537.098	13.008.017
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>128.704</b>	<b>296.536</b>	<b>3.548.572</b>	<b>7.960.656</b>	<b>5.796.799</b>
	Acconti da clienti	0	0	0	0	24.451
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	128.704	89.663	3.433.198	7.717.906	5.421.106
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					
	Debiti per depositi cauzionali	0	34.935	25.883	6.501	7.416
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca	0	0	0	0	2.002
	Debiti verso altri soggetti	0	144.278	68.884	124.537	238.815
	Debiti verso Organi istituzionali	0	0	91	0	103.009
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	0	27.660	20.516	111.712	0

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
7 504 040	29 189 741	1 595 474

	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

456 223	0	0
0		
0		
0		
456 223		

	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

0	0	0
0		
0		
0		
0		
0		
0		
0		
0		
0		

<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>
---------------	-------------------------

100 388		
---------	--	--

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015

80 931 700	0	0
0		
0		
0		
6 379 747		
0		
74 551 953		
0		
0		
0		
957 055		
0	0	0
0		
0		
0		
0		



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>81 888 756</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>560 279</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali	<b>109 678</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso ARPA	109 678		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	450 601		
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>145 885 946</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	<b>4 764 744</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4 764 744		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	<b>141 121 202</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	147 726 346		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-6 605 143		
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	0		
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>25 633 878</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per IRES	0		
	Debiti per IMU	0		
	Debiti per Irap	4 018 998		
	Debiti per IRPEF	7 001 712		
	Debiti per IVA	14 601 769		
	Debiti tributari per altro	11 398		
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>16 972 799</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso INPS	16 568 909		
	Debiti verso ENPAM	0		
	Debiti verso ENPAF	0		
	Debiti verso INAIL	205 194		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	198 695		
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>35 306 062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	17 574 796		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	<b>17 731 266</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Acconti da clienti	24 451		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	16 790 575		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0		
	Debiti per depositi cauzionali	74 736		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0		
	Debiti verso Enti di ricerca	2 002		
	Debiti verso altri soggetti	576 514		
	Debiti verso Organi istituzionali	103 101		
	Debiti verso gestione sociale	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	159 888		

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
BIIS 40 - 2026	Finanziamento di investimenti strutturali, quali l'ampliamento dei laboratori, la ristrutturazione del "Padiglione Nuove Patologie", l'adeguamento delle strutture alle norme di sicurezza anti-incendio ed ulteriori opere di manutenzione ordinaria	INTESA SANPAOLO SPA	DELIBERA DELLA GIUNTA REGIONALE E.R. 2196 DEL 19.12.2005	40 000 000	30/06/2026	8 960 928	EURIBOR 6 MESI 360 Metodo di calcolo 360/360 - Spread 0,075%	Vincolo sulle entrate correnti
BIIS 40 - 2027	Finanziamento del nuovo "Polo Chirurgico e dell'Emergenza Cardio-Vascolare"	INTESA SANPAOLO SPA	DELIBERA DELLA GIUNTA REGIONALE E.R. 2196 DEL 19.12.2005	40 000 000	31/12/2027	13 665 408	EURIBOR 6 MESI 360 Metodo di calcolo 360/360 - Spread 0,075%	Vincolo sulle entrate correnti
BIIS 42 - 2028	Finanziamento del nuovo "Polo Chirurgico e dell'Emergenza Cardio-Vascolare"	INTESA SANPAOLO SPA	DELIBERA DELLA GIUNTA REGIONALE E.R. 2196 DEL 19.12.2005	42 000 000	30/06/2028	15 662 920	EURIBOR 6 MESI 360 Metodo di calcolo 360/360 - Spread 0,075%	Vincolo sulle entrate correnti
<b>TOTALE MUTUI</b>				<b>141 311 821</b>		<b>38 289 256</b>		

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
GSA	0	0	0
AUSL PIACENZA	599 095	0	268 227
AUSL PARMA	1 000 000	0	20 564
AOSP PARMA	0	0	1 843 138
AUSL REGGIO EMILIA	0	0	1 916 747
AUSL MODENA	3 170 243	0	156 770
AOSP MODENA	0	0	1 615 151
AUSL BOLOGNA	0	0	62 944 586
AOSP BOLOGNA	0	0	0
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	0	0	847 443
AUSL IMOLA	713 191	0	1 221 899
AUSL FERRARA	897 218	0	142 704
AOSP FERRARA	0	0	1 104 117
AUSL ROMAGNA	0	0	2 470 606
<b>TOTALE</b>	<b>6 379 747</b>	<b>0</b>	<b>74 551 953</b>

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	2022	2021	Variazioni importo	Variazioni %
GSA	0	0		
AUSL PIACENZA	268.227	205.930	62.297	30,25%
AUSL PARMA	20.564	51.068	-30.504	-59,73%
AOSP PARMA	1.843.138	901.873	941.265	104,37%
AUSL REGGIO EMILIA	1.916.747	2.492.038	-575.291	-23,09%
AUSL MODENA	156.770	168.227	-11.457	-6,81%
AOSP MODENA	1.615.151	1.051.832	563.319	53,56%
AUSL BOLOGNA	62.944.586	43.074.045	19.870.541	46,13%
AOSP BOLOGNA	0	0	0	
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	847.443	558.532	288.911	51,73%
AUSL IMOLA	1.221.899	1.257.919	-36.020	-2,86%
AUSL FERRARA	142.704	97.132	45.572	46,92%
AOSP FERRARA	1.104.117	1.150.276	-46.159	-4,01%
AUSL ROMAGNA	2.470.606	1.587.530	883.076	55,63%
<b>TOTALE</b>	<b>74.551.953</b>	<b>52.596.404</b>	<b>21.955.550</b>	<b>41,74%</b>





**- NOTA INTEGRATIVA -**

**DB01 – Transazioni**

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

**Altre informazioni relative a debiti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Si rappresentano di seguito i dati relativi alle note di credito riferite alla voce CE Ministeriale BA0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati – come richiesto dalla Regione (PG 06/04/2023.0342332.U) al punto 7 delle Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale.

	A	B	C	D	E	F
	<b>1000100901</b>	<b>1000101001</b>	<b>TOTALE</b>	<b>Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevly e Kaftrio</b>	<b>altre a diretta decurtazione del costo</b>	<b>TOTALE</b>
	<b>ricevute</b>	<b>ricevute</b>		<b>ricevute</b>	<b>ricevute</b>	
AOSP Bologna		387.546	-		1391.362	1.778.908
<b>RER</b>	<b>-</b>	<b>387.546</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.391.362</b>	<b>1.778.908</b>



## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI		Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	totale		0	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE			

**Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI		Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI		1 211 277	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE			
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Comitato etico AVEC		857 053	
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati		141	
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari		950	
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi		20 660	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse - Erogazioni liberali-Donazioni Covid19		332 472	

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AA0660-Risconto Comitato Etico: incassi 2022 per sperimentazioni che saranno sottoposte a valutazione da parte del Comitato Etico Avec nel 2023;</li> <li>- AA0930-Risconto rimborsi da privati per frequenza volontaria;</li> <li>- AA1080-Risconto fitti attivi mese di gennaio 2023 incassato in dicembre 2022 appartamento Via Arno da eredità P.N.</li> <li>- AA1090-Risconto per pagamento anticipato della tariffa per il parcheggio negli spazi aziendali euro 10.660 e per corsi di formazione a privati per euro 10.000;</li> <li>EA0040-Risconto erogazioni liberali vincolate e legati.</li> </ul>



## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	68 851 945	6 443 216		75 295 161
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	25 189 236	0	-1 472 591	23 716 646
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1 069 467	0	-103 372	966 095
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	966 095	0	0	966 095
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	103 372	0	-103 372	0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0	0	0	0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

**Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine**



Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	Intervento H.22 avviato nel corso del 2011-Realizzazione Centrale Termica e Tecnologica (affidamento della concessione di costruzione e gestione di centrali, impianti tecnologici, lavori e servizi)”: trasmissione del progetto alla Regione in data 22 febbraio 2010 e indizione gara con Deliberazione del Direttore Generale n. 89 del 19 maggio 2010. Aggiudicazione definitiva con delibera n. 290 del 31 agosto 2011. Attivazione della Concessione in via d’urgenza nel 2011 (per alcuni servizi) e in via definitiva dal 1 gennaio 2012 – Procedura di verifica SCREENING AMBIENTALE approvata con Delibera di Giunta Regionale n. 2027/2012 del 28 dicembre 2012. Il 1aprile 2016 è stata avviata la cogenerazione per l’area Sant’Orsola, sono quindi terminati i lavori per la nuova CT Malpighi, la nuova CT Sant’ Orsola, le nuove reti di distribuzione e l’impianto di cogenerazione. Nel giugno 2017 è entrata in funzione la centrale frigorifera. Attualmente sono in fase di conclusione alcuni interventi complementari (tunnel e osmosi) e sono in corso i relativi collaudi. Con la delibera n. 58 del 14 settembre 2018 di approvazione del primo atto di riequilibrio è stata disposta, fra le altre, l’estensione della durata complessiva della concessione a 27 anni e 6 mesi decorrenti dalla data del 1 gennaio 2012 (ossia fino al 30 giugno 2039)
<b>CO02.</b> Esistono beni dell’Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	Attrezzature e beni mobili concesse in comodato all’Az.Usl di Bologna per la gestione unificata del centro stampa e servizi unificati, attrezzature informatiche concesse in comodato per le gestioni di progetti di ricerca, beni artistici concessi al Museo civico di arte antica di Bologna e attrezzature sanitarie (bilance pesa sacche sangue cordonale) concesse in comodato alle sale parto dei punti nascita regionali.



**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Con riferimento al project financing il cui valore inserito nei conti d’ordine al 31 dicembre 2021 ammonta a € 25.189.236,11, è stato modificato l’importo annuo da decurtare dai conti d’ordine da euro 1.439.384,92 a 1.445.422,32 in base al totale delle lavorazioni al 31/12/2022. Nell’esercizio 2022 si recupera anche il ricalcolo degli anni precedenti. Pertanto il valore al 31.12.2022 ammonta a € 23.716.6454,50.



## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0030</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>0</b>	<b>93 122 909</b>	<b>79 697 849</b>	
AA0031	Finanziamento indistinto			77 396 858	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			2 300 990	
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>	<b>0</b>	<b>93 122 909</b>	<b>0</b>	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		500 000		
AA0035	Funzioni - Altro		92 622 909		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
<b>AA0080</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u></b>			<b>1 904 948</b>	
<b>AA0090</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u></b>				

**Tab. 50– Dettagli contributi in conto esercizio**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				207.849.001	36.187.504	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				172.820.758	2.122.074	
AA0031	Finanziamento indistinto				77.396.858	-	
	contributi da FSR indistinti						
		DGR 2099	28/11/2022	INTEGRAZIONE A SOSTEGNO EQUILIBRIO AOSP (CONTRIBUTI TABELLA A3 DGR 1772/2022)	23.716.874		0010100901
		DGR 1772	24/10/2022	CONTRIBUTI DA FSR INDISTINTI (OSP E IRCCS)	19.772.356		0010100901
		DD 23859	28/11/2022	ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione)	7.869.153		0010100901
		GPG/2023/555	31/12/2022	INTEGRAZIONE A SOSTEGNO EQUILIBRIO AOSP (CONTRIBUTI TABELLA A3 DGR 1772/2022)	-2.000.000		0010100901
		DD/23961	06/12/2022	DGR. N.2099/2022 - RECUPERO LISTE DI ATTESA (ART. 1 C. 278 L.234/21 - TAB. B L.234/21)	4.648.035		0010100901
							0010100901
		DGR 1772	24/10/2022	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO	3.684.010		0010100901
		DGR 1772	24/10/2022	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA PTA	88.039		0010100901
		DGR 1772	24/10/2022	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA (escl.PTA - GSA)	2.422.710		0010100901
		DGR 1772	24/10/2022	RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 PERS. DIPENDENTE	4.261.209		0010100901
		DGR 1772	24/10/2022	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009 (Tabella A3 DGR/2022/1772)	3.864.274		0010100901
		DGR 1772	24/10/2022	IVC 2022-2024 (INCLUSI ONERI E IRAP)	722.862		0010100901
		GPG/2023/35	31/12/2022	FUNZIONE METROPOLITANA BOLOGNA	-604.836		0010100901
		DD 25050	21/12/2022	DD 25050/2022 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZ.SANITARIE A VALERE SUI BILANCI 2022 - DGR. N. 2293/2022 ASSEGNAZIONI ONERI DA RINNOVI CCNL COMPARTO PER TRIENNIO 2019-2021 - ANNUALIT 2022	8.952.172		0010100901
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				2.300.990	2.122.074	
		DGR 1772	24/10/2022	GRU - GAAC - SEGNER	181.698	61.377	0010100301
		DGR/2320	27/12/2022	RETE REGIONALE DEGLI IRCCS 2022	1.250.000	1.250.000	0010100301
		DD/24976	20/12/2022	PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DG CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - DGR N. 2223/2022	632.672	632.672	0010100401
		DD/24867	20/12/2022	FINANZIAMENTO DEL PROG ASS.LE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI DI CUI ALLA DGR 1190/2022-INTERVENTI UMANITARI	165.507	165.507	0010100301
		DD/25324	27/12/2022	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO PER LA REALIZZAZIONE DEI CAMPI PER BAMBINI E RAGAZZI CON DIABETE MELLITO TIPO 1 - ANNO 2022	16.114	12.519	0010100301
		DL/2377	27/12/2022	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER LA REALIZZAZIONE DEI	55.000	0	0010100301

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
				PROGETTI DEL PIANO PROGRAMMA 2022 DELL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE			
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>				<b>93.122.909</b>	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso	DGR 2099	28/11/2022	PIANO DI MIGLIORAMENTO ACCESSO AL PS	500.000		0010100701
AA0035	Funzioni - Altro				<b>92.622.909</b>	-	
		DGR 1244	25/07/2022	ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	13.083.000		0010100706
		DGR 2095	28/11/2022	FUNZIONE DONATIVA TRAPIANTOLOGICA REGIONALE	8.860.000		0010100704
		DGR 1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO PER FUNZIONI (20% PRODUZIONE)	68.705.114		0010100706
		DGR 2306	27/12/2022	DIPLOMI UNIVERSITARI 2022	1.675.185		0010100703
		DGR 2293	19/12/2022	RIMBORSI COSTI PROGETTO "DONAZIONE DI ORGANI DA DONATORE A CUORE NON BATTENTE (DCD)" (DGR 2293/2022 - TABELLA A)	299.610		0010100704
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
<b>AA0040</b>	<b>da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>				<b>35.028.244</b>	<b>34.065.430</b>	
		DD 22523	16/11/2022	LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1890/2022	14.585.002	14.585.002	0010300101
		DD 25050	21/12/2022	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI FARMACI INNOVATIVI DIFFERENZIALE RILEVAZIONE A 11 MESI E ACCONTO DGR N. 2099/22	3.488.015	3.488.015	0010300101
		DGR/2023/85	31/12/2022	CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA (INTESA 282/CSR) - GPG/2023/35	8.419.241	8.419.241	0010300101
		DGR/2023/85	31/12/2022	FARMACI INNOVATIVI - DIFFERENZIALE RILEVAZIONE A 12 MESI E ACCONTO DGR. N. 2099/2022 E DGR N. 2293/2022 - GPG/2023/35	1.963.126	1.000.312	0010300101
		GPG/2023/555	31/12/2022	ASSEGNAZIONE ORDINAMENTO PROFESSIONALE COMPARTO EX ART. 102 COMMA 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%)	800.694	800.694	0010300101
		GPG/2023/555	31/12/2022	ASSEGNAZIONI LEGGE GELLI ANNUALITA' 2022 (MONTANTE 2019-2022)	145.174	145.174	0010300101
		DGR/2023/85	31/12/2022	CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA (INTESA 282/CSR) - GPG/2023/35	5.442.440	5.442.440	0010300101
		GPG/2023/0000	31/12/2022	RISORSE DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 293, DELLA LEGGE N. 234/2021, DIRETTE A RICONOSCERE LE PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO SVOLTO DAL PERSONALE DEL COMPARTO ASSEGNATO AI SERVIZI DI PRONTO SOCCORSO	184.551	184.551	0010300101
<b>AA0050</b>	<b>EXTRA FONDO</b>						

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E





**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
					<b>3.109.249</b>	<b>842.384</b>	
<b>AA0060</b>	<b>da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo</b>				<b>1.904.948</b>	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				-		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	DD 25050	21/12/2022	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR. N. 2293/2022 SOSTEGNO EQUILIBRIO MEZZI REGIONALI L.R. N. 22/2022	1.904.948		0010700101
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				-		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				-		
<b>AA0110</b>	<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>				<b>305.408</b>	<b>84.809</b>	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				305.408	84.809	
	ASL BOLOGNA	322000068	21/07/2022	FINANZIAMENTO PROGRAMMA REGIONALE AUTOSUFFICIENZA SANGUE 2022 PG 82718/2022	38.958	-	0011300101
	ASL BOLOGNA	322000069 - BIL1000273	28/07/2022	PO 775 PROG NEW FRONTIERS IN DRUG RESISTANT	186.450	22.806	0011300101
	IST ORTOPEDICI RIZZOLI	322000078	21/10/2022	PRG POLITICHE PER LA FAMIGLIA: VENGO ANCH'IO, SI TU SI"	80.000	62.003	0011300103
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
<b>AA0140</b>	<b>Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>				<b>898.893</b>	<b>757.575</b>	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	DGR 2385	31/12/2022	STP ACCONTO 2022	671.639	671.639	0011600201
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				<b>227.254</b>	<b>85.936</b>	
	COMUNE BOLOGNA	N.ADD 21917	29/11/2022	CONTRIBUTO PROGETTO BIKE TO WORK	15.126	11.989	0011700101
	AZ OSPEDALIERA UNIV CAREGGI FIRENZE	N.ADD 20261	15/11/2022	PRG FORMAZIONE OPERATORI RETE TRAPIANTI	11.225	-	0011700102
	UNIBO	N.ADD 901220039	29/09/2022	ARREDI AULA CETRULLO PAD 25	5.458	5.458	0011700102
	RER	DGR 491	23/03/2022	PROGRAMMA INFORMAZIONE, EDUCAZIONE SANITARIA E FARMACOVIGILANZA PER UN USO APPROPRIATO DEI FARMACI.	18.750	18.750	0011700102
	RER	DGR 1774	24/10/2022	PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALIT 2021-2023".	23.473	-	0011700102
	RER	DL 1377	01/08/2022	DECRETO 30/11/2021 MINISTERO DELLA SALUTE SU "FONDO PER LA PROMOZIONE DEL BENESSERE E DELLA PERSONA FINALIZZATO A FAVORIRE L'ACCESSO AI SERVIZI PSICOLOGICI"	30.000	-	0011700102
	RER	DGR 491	23/03/2022	PROGRAMMA INFORMAZIONE, EDUCAZIONE SANITARIA E	6.250	4.989	0011700102

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
				FARMACOVIGILANZA PER UN USO APPROPRIATO DEI FARMACI.			
	RER	DGR 2161	12/12/2022	DGR 2161/2022 FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE E ALL'IRCCS IOR IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 PER IL POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2022	50.000	0	0011700102
	RER	DGR 2240	19/12/2022	FONDO NAZIONALE PER LA FORMAZIONE IN SIMULAZIONE IN AMBITO SANITARIO DI CUI AL DECRETO DEL MINISTERO DELLA SALUTE 27 MAGGIO 2022	22.222	0	0011700102
	RER	DGR 2239	11/11/2022	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE CONTRIBUTI PER LA PREVENZIONE DELLA CECIT E LA RIABILITAZIONE VISIVA, PER GLI ANNI 2019, 2020 E 2021	44.750	44.750	0011700102
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92				0	0	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				0	0	
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191				0	0	
<b>AA0180</b>	<b>Contributi c/esercizio per ricerca</b>				<b>12.867.853</b>	<b>300.016</b>	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	PG 19756	07/06/2021	RICERCA CORRENTE ANNO 2022	3.314.942		0012300101
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				<b>2.375.216</b>	<b>1.961</b>	
		3000392	14/12/2022	PIRAMIDE DELLA RICERCA	2.272.216	0	0012500101
		BIL1000281	31/12/2022	PROGETTO: ERP-2021-23680702 - ERP-2021-JPIAMR 2021 - progetto SNAP-ONE	103.000	1.961	0012500101
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				<b>6.560.420</b>	<b>109.150</b>	
	AZ OSPEDALIERO UNIV PARMA	BIL1000282	31/12/2022	PROGETTO "A MULTIOMICS PPROACH TO IDENTIFY PROGNOSTIC AND PREDICTIVE FEATURES OF IMMUNOTHERAPY IN SOLID TUMORS" BANDO FIN-RER 2020	205.500	10.717	0012700301
	UNIBO	N.ADD 901220048 - 901220063	23/12/2022	progetto "Il proBNPage REDUCTION (PBAR) RANDOMIZED TRIAL	30.000	2.599	0012700301
	UNIVERSITA' DI VERONA	N.ADD 901220050 - BIL1000241	29/11/2022	Progetto REVERSE - G.A. 965265	300.000	10.741	0012700301
	AZ OSPEDALIERO UNIV PARMA	N.ADD 901220081 - BIL1000239	24/11/2022	progetto "Integrative "omics" APPROACHES FOR LEUKEMIA TARGET IDENTIFICATION.... ACCORDO DI COLLABORAZIONE (FINRER)	102.000	-	0012700301
	UNIBO	N.ADD 901220046 - BIL1000275	07/11/2022	TRIGGER - 101057739 - GAP-10105773	437.143	3.928	0012700301
	UNIBO	N.ADD 901220062 - BIL1000243	22/12/2022	For Action - AEQUITAS - 101070363 - GAP-101070363	162.300	1.081	0012700301
	UNIBO	N.ADD	22/12/2022	implementazione della		0	0012700301



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
		901220061		tailored therapy nella gestione delle infezioni di ossa e articolazioni	21.000		
	IST ORTOPEDICI RIZZOLI	N.ADD 901220051 - 901220052 - 901220053	31/12/2022	progetto "Consenso informato attivo: una nuova soluzione per migliorare e provare in modo oggettivo la comprensione del pz riguardo a proc chirurgiche complesse - progetto FIN-RER	11.700	-	0012700301
	IST ORTOPEDICI RIZZOLI	322000064 - BIL1000274	01/07/2022	PROT D'INTESA: "PRG RF19IORG DIAGNOSTIC ACCURACY AND COST-EFFECTIVENESS"	115.500	19.770	0012700301
	UNIBO	BIL1000243	31/12/2022	Progetto H2020 "ORCHESTRA" (GA101016167)	112.061	23.755	0012700301
	RER	DD 24353	12/12/2022	PRG:RF2012LAV22 Alcohol intake and abuse in workplaces anno2022	20.000	-	0012700301
	UNIV SAPIENZA ROMA-FONDAZIONE HEAL	BIL1000290	31/12/2022	PNRRMuR_HEALSPK422	425.708	-	0012700301
	UNIV PISA-FONDAZIONE HEAL	BIL1000289	31/12/2022	PNRRMuR_HEALSPK822	749.292	656	0012700301
	UNIV DI PALERMO-FONDAZIONE DARE	BIL1000303	31/12/2022	PNCMUR_DARESPK2PL	757.891	-	0012700301
	UNIV DI ROMA-TOR VERGATA-FONDAZIONE DARE	BIL1000304	31/12/2022	PNCMUR_DARESPK3	2.715.860	-	0012700301
	RER	DD 25361	28/12/2022	RICERCA CCMPTM - Applicazione di percorsi preventivi diagnostico-terapeutico-assistenziali (PPDTA)	26.000	0	0012700301
	UNIBO	BIL1000322	31/12/2022		29.396	5.673	0012700301
	UNIBO	BIL1000323	31/12/2022		137.934	26.328	0012700301
	UNIBO	BIL1000324	31/12/2022	SPIOMET4HEALTH -PCOS IN ADOLESCENT GIRLS AND YOUNG WOMEN: TOWARD A TREATMENT GUIDED BU PATHOPHYSIOLOGY	78.075	3.904	0012700301
	MINISTERO SALUTE	PG 14828	07/09/2022	5 X MILLE ANNO 2021	123.060	0	0012700302
AA0220	Contributi da privati per ricerca				<b>617.275</b>	<b>188.905</b>	
	GILEAD	N. ADD. 90122009	27/03/2022	Studio interventistico di medicinale LAMBDA	4.875		0012900101
	AIRC	PG 3649	07/03/2022	PROGETTO DI RICERCA "TARGETING THE LINK BETWEEN IMMUNOGENETIC CELL DEATH ANDO IDO	85.500	17.082	0012900101
	AIRC	PG 13172	08/08/2022	PROGETTO DI RICERCA IG n. 20809 "ACCURATE DOSIMETRY AND BIOMARKERS IMPROVE SURVIVAL IN HCC PATIENTS..."	70.300	50.713	0012900101
	FONDAZIONE CARISBO	PG 4577	08/02/2022	Studio dell'eterogenaità istologica e genetica nel carcinoma epatocellulare....	8.000	7.999	0012900101
	FONDAZIONE CARISBO	pg 8109	04/03/2022	Integrazione di radiomica e caratteristiche molecolari per il trattamento del cancro dell'endometrio	20.000	12.200	0012900101
	ALLEANZA CONTRO IL CANCRO	PG 9385	07/06/2022	Prog Naz ONCOLOGIA Rete IRCCS WP 20	49.350	46.411	0012900101
	FONDAZIONE CARISBO	PG 13442	11/04/2022	Monitoraggio longitudinale della frequenza allelica delle mutazioni di KRAS nel DNA...	8.000	-	0012900101
	ERASMUS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM ROTTERDAM	N.ADD 901220051 - BIL1000242		EHDEN EUROPEAN HELTH DATA & EVIDENCE NETWORK - Sub-Grant agreement model	70.000	54.500	0012900101
	FONDAZIONE CARISBO	PG 21879	13/06/2022	analisi del microbiota intestinale	5.000	0	0012900101
	ALLEANZA CONTRO IL CANCRO	PG 9385	07/06/2022	Prog Naz ONCOLOGIA Rete IRCCS WP 20	10.710	0	0012900101
	UNIVERSITÄTSLINIK UM FRANKFURT	N.ADD. 901220029	07/08/2022	EUCARDIO22 eSupport ERN-LUNG - Action No 2018-EU-IA-0190	11.216	0	0012900101
	FONDAZIONE	PG 25660	14/07/2022	PGR "PET-PSMA in pz con		0	0012900101



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	CARISBO			cancro alla prostata, confronto con l'espressione di PSMA	3.500		
	MEDSTAR HEALTH RESEARCH INSTITUTE	N.ADD. 901220037	05/09/2022	HCMR2022 Studio osservazionale 2022	8.602	0	0012900101
	UNIVERSITE DE BORDEAUX	N.ADD 901220049 - BIL1000240	29/11/2022	HORUS Casting light on HOst-cytomegaloviRUs interaction	48.000	0	0012900101
	RING14 INTERNATIONAL ONLUS	N.ADD 901220065 - BIL1000244	30/12/2022	RINGTP22 THREE-DIMENSIONAL GENOMIC CHROMOSOME 14 SYNDROME	100.000	0	0012900101
	FONDAZIONE POLICLINICO UNIVERSITARIO AGOSTINO GEMELLI IRCCS	BIL1000276	31/12/2022	PROGETTO: RF18GEMBF Trapianto Aploidentico di Midollo Osseo	38.222	0	0012900101
	SANOFI S.r.l.	N.ADD. 901220021	02/05/2022	Studio osservazionale GAUPED	36.000	0	0012900101
	ROCHE	N.ADD. 901220062	22/12/2022	PGR: Appropriatazza dell'utilizzo di bendamustina	40.000	0	0012900101
<b>AA0230</b>	<b>Contributi c/esercizio da privati</b>				<b>25.000</b>	-	
	GLAXO	PG 14662	31/12/2022	PROGETTO: OSPEDALE CHE VACCINA	25000	0	0013100101

**Tab.51– Informativa contributi in conto esercizio**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	207 849 001	984 513	0.47%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	1 904 948	71 783	3.77%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	305 408	-	0.00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	12 867 853	34 652	0.27%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	25 000	570 851	2283.41%
	<b>Totale</b>	<b>222 952 210</b>	<b>1 661 800</b>	<b>0.75%</b>

**Tab.52– Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**18. Proventi e ricavi diversi**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda da OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>1.521.111</b>	<b>3.257.738</b>	<b>4.369.581</b>	<b>10.929.023</b>	<b>319.922.368</b>	<b>23.914.393</b>	<b>16.689.563</b>	<b>25.007.641</b>	<b>15.517</b>	<b>260.416</b>	<b>-</b>	<b>139.648</b>	<b>1.037.933</b>	<b>-</b>	<b>407.064.932</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	1.040.029	2.138.489	3.182.028	6.222.527	173.005.271	12.020.622	10.520.714	15.927.658	7.879	21.985	0	10.571	924	0	<b>224.098.697</b>
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	234.439	510.304	687.248	1.835.627	55.530.500	6.504.342	2.468.412	4.634.189	7.638	238.431	0	129.077	814.010	0	<b>73.594.217</b>
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	2.957	6.251	11.967	42.621	5.592.209	112.589	58.650	58.495	0	0	0	0	0	0	<b>5.885.739</b>
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0380	Prestazioni di File F	243.686	602.695	488.338	2.828.248	84.311.335	5.045.508	3.641.788	4.385.062	0	0	0	0	0	0	<b>101.546.660</b>
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0	0	71.369	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>71.369</b>
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	0	1.411.683	231.332	0	2.238	0	0	0	0	222.999	0	<b>1.868.252</b>
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>															<b>74.823.728</b>
AA0460	Prestazioni di ricovero															<b>48.954.279</b>
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															<b>13.039.065</b>
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															<b>471.288</b>

Prot. 08/05/2023 0443370-3



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda da OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
AA0490	Prestazioni di File F															12.359.096
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															-
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															-
AA0520	Prestazioni termali															-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															-
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>1.521.111</b>	<b>3.257.738</b>	<b>4.369.581</b>	<b>10.929.023</b>	<b>319.922.368</b>	<b>23.914.393</b>	<b>16.689.563</b>	<b>25.007.641</b>	<b>15.517</b>	<b>260.416</b>	<b>-</b>	<b>139.648</b>	<b>1.037.933</b>	<b>-</b>	<b>481.888.661</b>
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	-	-	6.274	6.618	55.378	10.677	9.306	-	-	-	-	-	69.046	-	157.298
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>															1.263
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	-	-	6.274	6.618	55.378	10.677	-	-	-	-	-	-	69.046	-	158.561
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	1.521.111	3.257.738	4.375.855	10.935.640	319.977.745	23.925.070	16.698.869	25.007.641	15.517	260.416	-	139.648	1.106.979	-	407.222.231
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74.824.991
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	1.521.111	3.257.738	4.375.855	10.935.640	319.977.745	23.925.070	16.698.869	25.007.641	15.517	260.416	-	139.648	1.106.979	-	482.047.222

Prot. 08/05/2023 0443379-B

e\_entr\_o\_Giunta



**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità**

**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.622.477	1.309.654	312.823	23,89%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	15.358.683	13.842.931	1.515.752	10,95%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	4.954.449	4.603.903	350.546	7,61%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	681.185	619.118	62.068	10,03%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.875	0	23.875	0,00%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>22.640.670</b>	<b>20.375.606</b>	<b>2.265.064</b>	<b>11,12%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-969.198	-754.173	-215.025	28,51%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-12.569.876	-11.283.152	-1.286.724	11,40%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-3.591.096	-4.107.444	516.348	-12,57%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-377.158	0	-377.158	0,00%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>-17.507.328</b>	<b>-16.144.769</b>	<b>-1.362.559</b>	<b>8,44%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	744.162	698.648	45.514	6,51%
	Costi diretti aziendali	2.769.872	2.261.891	507.981	22,46%
	Costi generali aziendali	1.305.549	1.006.476	299.073	29,71%
	Fondo di perequazione			0	0,00%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>4.819.582</b>	<b>3.967.015</b>	<b>852.567</b>	<b>21,49%</b>
		<b>Valore CE al 31/12/2022</b>	<b>Valore CE al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	Quota a carico del SSN (mobilità)	419.882	392.454	27.428	6,99%
	Comfort alberghiero			0	0,00%
	Altro			0	0,00%
	<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>419.882</b>	<b>392.454</b>	<b>27.428</b>	<b>6,99%</b>

**Nota1:** I costi relativi al fondo di perequazione (pari a euro € 464.168 ) sono ricompresi nella voce "Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica" (BA1220) della tabella 54 (ALP), la voce della tabella "Fondo di perequazione".

**Nota2:** a completamento delle informazioni riportate nella tabella di nota integrativa, si precisa che l'attività libero professionale genera ulteriori ricavi contabilizzati in altri conti economici di seguito riportati :

	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
Accantonamento trattenuta 5% compenso medici decreto Balduzzi L.189/2012	731.370	643.518	87.852	13,65%
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA COMPRESO FONDO L.189/2012</b>	<b>5.550.952</b>	<b>4.610.533</b>	<b>940.419</b>	<b>20,40%</b>

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**





**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	<b>Azienda Ausl PC</b>	<b>Azienda Ausl PR</b>	<b>Azienda Ausl RE</b>	<b>Azienda Ausl MO</b>	<b>Azienda Ausl BO</b>	<b>Azienda Ausl IM</b>	<b>Azienda Ausl FE</b>	<b>Ausl Romagna</b>	<b>Azienda OSP-U PR</b>	<b>Azienda OSP-U MO</b>	<b>Azienda OSP-U BO</b>	<b>Azienda OSP-FE</b>	<b>Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS</b>	<b>GSA</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>560</b>	<b>0</b>	<b>1 980</b>	<b>0</b>	<b>7 849</b>	<b>4 529</b>	<b>0</b>	<b>3 150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 520</b>	<b>708 679</b>	<b>0</b>	<b>728 267</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	560	0	1 980	0	7 849	4 529	0	3 150	0	0	0	1 520	708 679	0	728 267
Ossigeno e altri gas medicali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dispositivi medici:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Prodotti dietetici</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Prodotti chimici</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Altri beni sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...															0
<b>Prodotti alimentari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiale per la manutenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>560</b>	<b>0</b>	<b>1 980</b>	<b>0</b>	<b>7 849</b>	<b>4 529</b>	<b>0</b>	<b>3 150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 520</b>	<b>708 679</b>	<b>0</b>	<b>728 267</b>

*Tab. 55- Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni*

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	82 096 035	0	<b>82 096 035</b>
Medicinali senza AIC	97 797	0	<b>97 797</b>
Ossigeno ed altri gas medicali	0	0	<b>0</b>
Emoderivati di produzione regionale		0	<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	50 707		<b>50 707</b>
<b>TOTALE</b>	82 244 539	0	<b>82 244 539</b>

Tab.56- Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE															GSA	TOTALE
		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS			
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	22 362	0	2 736 860	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2 759 221
BA0303	Dispositivi medici	0	0	4 440	0	33 333	0	0	35 760	0	0	0	0	0	0	0	73 533
BA0304	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0306	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	4 124	0	0	0	0	0	39 952	0	0	44 075
	...																0
	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26 801</b>	<b>0</b>	<b>2 770 193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39 884</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39 952</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 876 829</b>

08/05/2023-044379-E  
r\_emiro.Giunta - Prot.



**Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche**

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01 – SI</b>	Il fattore produttivo sangue ed emoderivati non viene gestito tramite magazzino, ma tramite un flusso informativo regionale di mobilità.
------------------	--

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	trattasi principalmente di sangue ed emoderivati acquistati dal Centro regionale sangue (Ausl Bologna), medicinali e cellule e tessuti acquistati dall'IRCCS Rizzoli e Ausl Romagna.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Nel 2021 erano stati rilevati acquisti centralizzati di Dispositivi di protezione individuale acquistati dall'Azienda ospedaliero universitaria di Parma e dall'Ausl di Reggio Emilia per far fronte all'emergenza pandemica.



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**20. Acquisti di servizi**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>20.778</b>	<b>0</b>	<b>16.096</b>	<b>851</b>	<b>12.510.172</b>	<b>1.363</b>	<b>0</b>	<b>200.140</b>	<b>90.610</b>	<b>146.843</b>	<b>36.101</b>	<b>0</b>	<b>2.414</b>	<b>0</b>	<b>13.025.369</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	18.152	0	338	851	9.314.765	1.363	0	24.172	0	65.428	9.837	0	2.414	0	<b>9.437.319</b>
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.626	0	15.758	0	60.407	0	0	175.968	90.610	81.415	26.264	0	0	0	<b>453.049</b>
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	3.135.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>3.135.000</b>
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>182.662</b>
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															<b>34.259</b>
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0

Prot. 09/05/2023-043370-B



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															148.402
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>20.778</b>	<b>0</b>	<b>16.096</b>	<b>851</b>	<b>12.510.172</b>	<b>1.363</b>	<b>0</b>	<b>200.140</b>	<b>90.610</b>	<b>146.843</b>	<b>36.101</b>	<b>0</b>	<b>2.414</b>	<b>0</b>	<b>13.208.031</b>
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	<b>252.469</b>	<b>20.564</b>	<b>206.934</b>	<b>68.205</b>	<b>16.622.384</b>	<b>1.137.045</b>	<b>212.383</b>	<b>1.443.304</b>	<b>1.282.118</b>	<b>899.540</b>	<b>204.165</b>	<b>0</b>	<b>375.079</b>	<b>0</b>	<b>22.724.191</b>
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>															<b>82.500</b>
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>252.469</b>	<b>20.564</b>	<b>206.934</b>	<b>68.205</b>	<b>16.622.384</b>	<b>1.137.045</b>	<b>212.383</b>	<b>1.443.304</b>	<b>1.282.118</b>	<b>899.540</b>	<b>204.165</b>	<b>0</b>	<b>375.079</b>	<b>0</b>	<b>22.806.691</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>273.247</b>	<b>20.564</b>	<b>223.030</b>	<b>69.056</b>	<b>29.132.557</b>	<b>1.138.408</b>	<b>212.383</b>	<b>1.643.444</b>	<b>1.372.728</b>	<b>1.046.383</b>	<b>240.266</b>	<b>0</b>	<b>377.493</b>	<b>0</b>	<b>35.749.559</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>265.162</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	<b>273.247</b>	<b>20.564</b>	<b>223.030</b>	<b>69.056</b>	<b>29.132.557</b>	<b>1.138.408</b>	<b>212.383</b>	<b>1.643.444</b>	<b>1.372.728</b>	<b>1.046.383</b>	<b>240.266</b>	<b>0</b>	<b>377.493</b>	<b>0</b>	<b>36.014.721</b>

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023-0443379-B



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>9.602.195</b>	<b>9.367.372</b>	<b>234.823</b>	<b>2,51%</b>
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.437.319	9.203.603	233.717	2,54%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	34.259	69.347	-35.088	-50,60%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0,00%
BA0580	- da privato	130.616	94.422	36.194	38,33%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	130.616	94.422	36.194	38,33%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	453.049	390.017	63.032	16,16%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	148.402	211.537	-63.135	-29,85%





**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2022</b>	<b>Valore CE al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
BA0840	- da privato	253.219	333.235	-80.016	-24,01%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	253.219	333.235	-80.016	-24,01%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0,00%
BA0910	<b>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0,00%
BA0970	<b>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0,00%
BA1040	<b>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1070	- da privato	0	0	0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari –I parte**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>5 541 566</b>	<b>5 710 390</b>	<b>-168 823</b>	<b>-2.96%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3 135 000	1 329 697	1 805 303	135.77%
	- Mobilità intraregionale	0	0	0	0.00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0.00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0.00%
BA1130	- da privato	2 406 566	4 380 692	-1 974 126	-45.06%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0.00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0.00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0.00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0.00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0.00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0.00%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0.00%
BA1200	<b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>17 507 328</b>	<b>16 144 769</b>	<b>1 362 559</b>	<b>8.44%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>237 517</b>	<b>253 571</b>	<b>-16 054</b>	<b>-6.33%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	147 517	253 571	-106 054	-41.82%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0.00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0.00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0.00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0.00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	90 000	0	90 000	0.00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0.00%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>	<b>18 605 245</b>	<b>21 830 447</b>	<b>-3 225 202</b>	<b>-14.77%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	386 088	320 704	65 383	20.39%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	4 488	-4 488	-100.00%
<b>BA1380</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:</b>	<b>17 766 563</b>	<b>20 959 576</b>	<b>-3 193 013</b>	<b>-15.23%</b>
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1 402 073	1 110 421	291 652	26.26%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0.00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	841 776	3 421 820	-2 580 044	-75.40%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	12 720 159	12 598 639	121 520	0.96%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	799 322	973 788	-174 465	-17.92%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2 003 232	2 854 908	-851 676	-29.83%
<b>BA1450</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:</b>	<b>452 594</b>	<b>545 679</b>	<b>-93 085</b>	<b>-17.06%</b>
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	452 594	545 679	-93 085	-17.06%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0.00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0.00%
BA1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>41 533 024</b>	<b>44 880 892</b>	<b>-3 347 868</b>	<b>-7.46%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21 722 114	17 518 151	4 203 964	24.00%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	284 649	348 822	-64 173	-18.40%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	82 500	0	82 500	0.00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	19 443 761	27 013 919	-7 570 159	-28.02%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0.00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0.00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0.00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0.00%

**Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CENTRO IPERBARICO S.R.L.		01067740397	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		19.038		18.772	19.038			18.772
CENTRO S.PETRONIO S.R.L.		03275480378	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		38		-25	38			-25
MEDIPASS S.P.A.		01790611204	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		149		19	149			19
CENTRO DI TERAPIA IONOFORITICA S.R.L.		00958080376	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		50		50	50			50
OSP.PEDIATRICO BAMBINO GESU I.R.C.C.S.			Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		1.956		1.350	1.956	-152	-152	1.350
MARCONI SRL		00510001209	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		150		150	150	0	0	150
VILLA CHIARA S.P.A.		00503971202	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		31		31	31			31
CIEMME S.R.L. (IN SIGLA C.M. S.R.L.)		03835350376	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		38		38	38			38
ESSEPIENNE S.R.L.		03355080379	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		188		163	188			163
ISTITUTO DON CALABRIA - OSPEDALE SACRO CUORE DON CALABRIA		00280090234	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		41		41	41			41
IST.RICERCHE FARMACOLOGICHE MARIO NEGRI I.R.C.C.S.		03254210150	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		67.208		64.623	80.777			13.704
FELSINEE S.R.L. - TERME SAN LUCA PLURICENTER		02203870379	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		13		13	13			13
STMK. KRANKENANSTALTENGESELLSCHAFT m.b.H.		U28619206	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni					210			
ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO		02703120150	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		2.000		2.000	2.000	-2.000	-2.000	
FONDAZIONE MONZA E BRIANZA PER IL BAMBINO E LA SUA MAMMA		06252940967	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		23.771		17.950	23.771			9.524
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL		03831150366	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		56		56	56			56
MULTIMEDICA S.P.A.		06781690968	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		2.000		2.000	2.000			2.000
CASA DI CURA PRIV.PROF.E.MONTANARI SPA		00413900408	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		46		46	46			46
FONDAZIONE POLICLINICO UNIVERSITARIO AGOSTINO GEMELLI IRCCS		13109681000	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni		67		67	67			67

**Nota:** Si riportano all'interno di questa tabella gli acquisti contrattualizzati per acquisti di servizi sanitari da privato per le strutture accreditate/convenzionate

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**



**Altre informazioni acquisto servizi sanitari.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Il decremento è da imputare prevalentemente alla cessazione di molte delle attività esternalizzate nel 2021 a causa dell'emergenza sanitaria Covid-19 ed al rientro presso il Policlinico. Per ulteriori dettagli si rimanda alla relazione del Direttore Generale capitolo 4.2 Scostamento dei risultati rispetto al Bilancio Preventivo Economico 2022 e al Consuntivo 2021 e destinazione dell'utile d'esercizio.



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale, e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Si riporta di seguito il dettaglio delle relative voci di costo.
------------------	---

<b>CONTO</b>	<b>DETTAGLIO</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1360	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	386.088
BA1370	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	0
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	841.776
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	799.322
BA1440	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	774.736
BA1440	Borse di studio sanitarie	1.228.497

Di seguito si fornisce il dettaglio delle consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione, le collaborazioni derivanti da contratti di lavoro interinale e da contratti atipici:

**BA1360 Consulenze sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**

<b>RAGIONE SOCIALE</b>	<b>IMPORTO</b>
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA	5.768
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	3.680
AZIENDA USL DI BOLOGNA	269.715
AZIENDA USL IMOLA	33.884
AZIENDA USL PIACENZA	22.100
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	50.940
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>386.088</b>

**BA1430 Lavoro interinale - area sanitaria**

<b>RAGIONE SOCIALE</b>	<b>IMPORTO</b>
RANDSTAD ITALIA S.P.A.	799.322
<b>Totale complessivo</b>	<b>799.322</b>



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**BA1440 Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria: altre forme di lavoro autonomo**

<b>NOMINATIVO</b>	<b>IMPORTO</b>
ALOI SERENA	19.400
ALVIGGI MIRIAM	6.567
ANDREOZZI LAURA	5.500
AVERSANO FRANCESCA	3.318
BAGNATO LAURA	3.195
BALDAZZI CARMEN	38.000
BALSAMO FRANCESCA	27.225
BARBANTI FRANCESCA ALESSANDRA	10.111
BARBARO MARIA RAFFAELLA	38.000
BARBATO SIMONA	29.007
BASSETTA FABRIZIO	23.041
BATTAGLIA MARIA RITA	23.041
BELLAN FEDERICA	4.367
BENASSI VERONICA	18.433
BENEVENTO ROBERTA	3.966
BITELLO CRISTINA	16.321
BOLOTTA ALESSANDRA	1.690
BONAZZETTI CECILIA MARIA	28.023
BORRI FRANCESCO	1.667
BOSCHETTI ELISA	5.530
BOVO FEDERICA	17.820
BRACCIO MARIA CHIARA	13.697
BRUNETTI ALESSANDRA	22.679
BUTTITA FRANCESCO	9.900
CAPONETTI ANGELO GIUSEPPE	8.250
CAPRARA RAFFAELLA	13.254
CARAPELLE MARIANNA	27.650
CARULLO FEDERICA	16.897
CELANO LUANA	7.721
COLICCHIO ARIANNA	14.750
COMIOTTO MARA	1.767
COMITO FRANCESCA	15.500
COSENTINO SERENA	5.530
COSTANTINO ALESSIA	13.671
CRETELLA LUCIA	4.569
CRETELLA SILVIA	15.867
CZIMBALMOS KOZMA FERENC	5.852
DE ANGELIS STEFANO	16.321
DE BENEDITTIS CATERINA	19.739
DELLA GALA GIUSEPPE	16.905
DEMARIA ELENA	3.011
DESIDERIO LAURA	10.847
DI BARTOLO GAETANO	21.058
DI CARLO ALMA	13.825
DI CHIARA MICHELA	19.322
DI LILLO CONCETTINA	8.656
DITARANTO RAFFAELLO	11.935
DOMENICHELLI SARA	22.500
FANI' FRANCESCA	26.595
FELICI SILVIA	16.214



**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>NOMINATIVO</b>	<b>IMPORTO</b>
FERRARO VINCENZO	5.445
FIORAVANTI FEDERICA	3.000
FIORINO LORENZO	16.321
FLORES ANTONIO	3.318
FORMICA FRANCESCA	15.668
FRANCESCHIELLO MARTINA	5.504
GERMINARIO GIULIANA	32.616
GIANGREGORIO TANIA	16.129
GIANNONE FERDINANDO ANTONINO	34.286
GIORDANO MARCELLO	3.733
GIORDANO MIRELA	7.327
GIOSTRA CHIARA	4.984
GRECO ALBA	7.594
GRILLINI ALESSIA	12.442
GUARINO DANIELE	8.250
GUARNERI VALERIA	3.750
IMBESI VERONICA	22.120
ISIDORI FEDERICA	27.000
KARABINA JOLA	23.041
LAMBERTI GIUSEPPE	1.000
LO PREIATO VALENTINA	25.410
MAFFINI ENRICO	113.025
MAMBELLI LAURA	14.424
MANCINI MANUELA	36.491
MARCHIGNOLI FRANCESCA	6.933
MARCHIGNOLI FRANCESCA	15.730
MARCOLIN LAURA	17.140
MARGOTTI MARZIA	3.733
MARSEGLIA MARIAROSARIA	22.120
MARTONE ANDREA	14.670
MASETTI MARTINA	4.500
MASSARO GIULIA	5.720
MASSOLI LORENZO	30.745
MEI RICCARDO	1.184
MENEGHETTI SAMANTA	16.064
MIANI TERESA	42.116
MINNITI ELIROSA	3.776
MONTAGNARO GIOVANNI	9.165
MORRONE MARIA FRANCESCA	1.011
MOSCARDELLI FABIANA	23.960
MUNGIOVINO CARMELA	13.825
MURATORI LUCA	17.051
MUSELLA MARGHERITA	12.286
NARDELLA SONIA	22.849
NIGRO ROSELENA	9.155
NUCCITELLI CHIARA	8.750
NUCCITELLI CHIARA	4.608
ORIOLO CLAUDIA	11.611
PACCAGNELLA ANDREA	8.693
PAGLIA SIMONA	16.388
PAGLIARANI SARA	13.845
PALINI SARA	3.456



**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>NOMINATIVO</b>	<b>IMPORTO</b>
PALOMBO MARTA	3.978
PAOLANI GIULIA	22.900
PAPP ERIKA	- 3.816
PERCIAVALLE ALESSIA	1.459
PIERFELICE GIULIA	2.880
POTENZA SERENA MARIA	23.042
PRODI COSIMO	8.940
QUERCI LORENZO	5.743
RICCARDI ANTONELLA	25.733
RIZZI SIMONA	3.318
RIZZO FRANCESCA	3.733
ROMANO CLAUDIA	3.318
RUGGIERO RACHELE	7.808
SALITURO NICOLA	20.486
SANDALO CHIARA	7.189
SANTARELLA FRANCESCO	16.774
SANTONA LAURA	13.979
SANTORO MIRIAM	21.567
SASSO TOMMASO	24.531
SCHIFINO GIOACCHINO	23.018
SCOLZ KRISTIAN	45.232
SILENZI SILVIA	10.961
SPAGNOLI LORENZO	5.991
STATUTO GIOVANNI	11.770
STREDANSKY ADAM	3.399
TARANTINI GABRIELLA	8.705
TAURISANO BARBARA	6.006
TAVERI ELENA	22.120
TOMASI SILVIA	1.169
TORTORELLA CARLA	21.628
TOSI GIULIA	7.954
TURELLO GABRIELE	8.950
VADALA' MARIA	3.318
VALENTE MARCO	8.986
VENTURI CLAUDIA	22.811
VORNOLI ANDREA	1.800
ZACCHERINI GIACOMO	1.320
ZAMAGNI ALICE	22.120
Altre Collaborazioni	19.744
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.003.232</b>





**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2022</b>	<b>Valore CE al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>88 936 352</b>	<b>61 361 662</b>	<b>27 574 690</b>	<b>44.94%</b>
BA1580	Lavanderia	6 064 447	5 438 846	625 601	11.50%
BA1590	Pulizia	14 823 983	16 372 383	-1 548 399	-9.46%
BA1601	Mensa dipendenti	71 491	60 519	10 972	18.13%
BA1602	Mensa degenti	852 521	779 304	73 218	9.40%
BA1610	Riscaldamento	21 245 608	9 935 311	11 310 298	113.84%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2 857 721	2 490 189	367 531	14.76%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2 045 402	2 032 338	13 064	0.64%
BA1640	Smaltimento rifiuti	4 223 502	4 156 556	66 946	1.61%
BA1650	Utenze telefoniche	85 150	88 597	-3 447	-3.89%
BA1660	Utenze elettricità	23 869 651	8 178 253	15 691 398	191.87%
BA1670	Altre utenze	1 677 173	1 494 319	182 854	12.24%
BA1680	Premi di assicurazione	438 057	392 241	45 816	11.68%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	316 551	118 602	197 949	166.90%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1 500 393	756 474	743 919	98.34%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	8 864 703	9 067 732	-203 029	-2.24%
<b>BA1750</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>1 612 907</b>	<b>2 981 920</b>	<b>-1 369 013</b>	<b>-45.91%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	50 204	36 058	14 146	39.23%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0.00%
<b>BA1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>1 489 308</b>	<b>2 866 993</b>	<b>-1 377 685</b>	<b>-48.05%</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	149 809	589 916	-440 107	-74.61%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	5 816	26 084	-20 268	-77.70%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	115 488	107 531	7 957	7.40%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	634 508	1 441 058	-806 550	-55.97%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	583 688	702 404	-118 716	-16.90%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0.00%
<b>BA1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>73 395</b>	<b>78 869</b>	<b>-5 474</b>	<b>-6.94%</b>
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	73 395	64 583	8 812	13.64%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0.00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	14 286	-14 286	-100.00%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>651 156</b>	<b>798 182</b>	<b>-147 026</b>	<b>-18.42%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	7 834	4 800	3 034	63.21%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	643 322	793 382	-150 060	-18.91%
	<b>TOTALE</b>	<b>91 200 416</b>	<b>65 141 764</b>	<b>26 058 652</b>	<b>40.00%</b>

**Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Si riporta di seguito il dettaglio delle relative voci di costo.
------------------	--

CONTO	DETTAGLIO	IMPORTO
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	50.204
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	41.838
BA1790	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	107.971
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	5.816
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	634.508
BA1830	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	39.448
BA1830	Assistenza religiosa	100.294
BA1830	Borse di studio non sanitarie	443.945

Di seguito si fornisce il dettaglio delle consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione, le collaborazioni derivanti da contratti di lavoro interinale e da contratti atipici:

**BA 1760 Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	23.731
AZIENDA USL DI BOLOGNA	22.887
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	3.587
<b>Totale complessivo</b>	<b>50.204</b>

**BA 1790 Consulenze non sanitarie da privato**

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
FM BOLOGNA NOTAI	2.280
ROMIZI FRANCESCO	22.568
SALMI ENRICO	15.080
STUDIO NOTARILE TASSINARI & DAMASCELLI	1.909
<b>Totale complessivo</b>	<b>41.838</b>

**BA1820 Lavoro interinale - area non sanitaria**

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
RANDSTAD ITALIA S.P.A.	634.508
<b>Totale complessivo</b>	<b>634.508</b>

**BA1830 Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria**

DESCRIZIONE	RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	ARCIDIOCESI DI BOLOGNA	100.294
	CENTIS ELENA	4.417
	DI PASQUALE GIUSEPPE	3.660
	FREZZA MARIA ANGELA	1.976
	RIZZI SIMONA	17.000
	STASI SILVIA	5.129
	TOGNETTO MICHELE	7.267
Assistenza religiosa	ARCIDIOCESI DI BOLOGNA	100.294
<b>Totale complessivo</b>		<b>139.742</b>



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**AS05 –Manutenzioni e riparazioni**

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative

In coerenza con le indicazioni Regionali sono stati considerati interventi di manutenzione incrementativa quelli che aumentano la dotazione dell’immobile, ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva;
- prolungano la vita utile;
- incrementano la sicurezza.

Si ritengono prioritari gli interventi finalizzati al prolungamento della vita utile e all’adeguamento normativo rispetto a quelli che hanno come scopo l’incremento prestazionale della struttura, inteso come modifica del lay out distributivo con ricadute negli aspetti organizzativi finalizzati al miglioramento dell’erogazione delle prestazioni sanitarie. La manutenzione incrementativa può essere sia programmata che non.

Per gli interventi di manutenzione ordinaria si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2022</b>	<b>Valore CE al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4 454 303	3 575 854	878 450	24.57%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	7 654 373	7 366 655	287 719	3.91%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6 982 737	7 861 739	-879 002	-11.18%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0.00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	80 539	71 723	8 816	12.29%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	4 013 276	4 157 328	-144 052	-3.47%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0.00%
	<b>TOTALE</b>	<b>23 185 229</b>	<b>23 033 299</b>	<b>151 929</b>	<b>0.66%</b>

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2022	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	6.064.447		6.064.447	0,00%
BA1590	Pulizia	14.823.983		14.823.983	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	71.491		71.491	0,00%
BA1602	Mensa degenti	852.521		852.521	0,00%
BA1610	Riscaldamento	21.245.608		21.245.608	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.857.721		2.857.721	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.045.402		2.045.402	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	4.223.502		4.223.502	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	85.150		85.150	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	23.869.651		23.869.651	0,00%
BA1670	Altre utenze	1.677.173		1.677.173	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	438.057		438.057	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	316.551		316.551	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	1.500.393		1.500.393	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	8.864.703		8.864.703	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	7.834		7.834	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	643.322		643.322	0,00%
<b>BA1910</b>	<b>Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):</b>	<b>23.185.229</b>	<b>1.238.603</b>	<b>21.946.626</b>	<b>5,34%</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.454.303	389.658	4.064.645	8,75%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	7.654.373	848.944	6.805.429	11,09%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.982.737		6.982.737	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0		0	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	80.539		80.539	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	4.013.276		4.013.276	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>112.772.737</b>	<b>1.238.603</b>	<b>111.534.135</b>	<b>1,10%</b>

**Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio**

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<b>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</b>						
...						
...						
...						
<b>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</b>						
...						
...						
...						

**Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>222.378.726</b>	<b>215.487.269</b>	<b>6.891.457</b>	<b>3,20%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>93.755.724</b>	<b>91.629.099</b>	<b>2.126.625</b>	<b>2,32%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>85.871.351</b>	<b>84.203.554</b>	<b>1.667.797</b>	<b>1,98%</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	79.367.948	77.960.142	1.407.807	1,81%
	Voci di costo a carattere stipendiale	33.774.546	33.451.241	323.304	0,97%
	Retribuzione di posizione	12.865.965	13.209.669	-343.704	-2,60%
	Indennità di risultato	3.689.205	2.924.305	764.901	26,16%
	Altro trattamento accessorio	2.802.936	2.491.675	311.261	12,49%
	Oneri sociali su retribuzione	17.568.148	17.175.860	392.288	2,28%
	Altri oneri per il personale	8.667.148	8.707.393	-40.245	-0,46%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	6.503.403	6.243.412	259.991	4,16%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.454.397	3.310.754	143.643	4,34%
	Retribuzione di posizione	753.160	695.801	57.359	8,24%
	Indennità di risultato	181.627	317.497	-135.869	-42,79%
	Altro trattamento accessorio	324.812	206.951	117.862	56,95%
	Oneri sociali su retribuzione	1.526.805	1.466.392	60.412	4,12%
	Altri oneri per il personale	262.602	246.018	16.584	6,74%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>7.884.373</b>	<b>7.425.545</b>	<b>458.827</b>	<b>6,18%</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	7.471.840	7.060.270	411.570	5,83%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.006.088	3.672.474	333.615	9,08%
	Retribuzione di posizione	683.390	646.456	36.934	5,71%
	Indennità di risultato	261.625	396.651	-135.026	-34,04%
	Altro trattamento accessorio	68.716	60.147	8.568	14,25%
	Oneri sociali su retribuzione	1.668.544	1.559.049	109.495	7,02%
	Altri oneri per il personale	783.477	725.492	57.985	7,99%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	412.532	365.275	47.257	12,94%
	Voci di costo a carattere stipendiale	278.342	260.076	18.265	7,02%
	Retribuzione di posizione	5.792	5.420	372	6,86%
	Indennità di risultato	21.046	3.869	17.176	443,89%
	Altro trattamento accessorio	821	1	819	64999,24%
	Oneri sociali su retribuzione	95.549	86.200	9.349	10,85%
	Altri oneri per il personale	10.983	9.709	1.275	13,13%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>128.623.002</b>	<b>123.858.170</b>	<b>4.764.832</b>	<b>3,85%</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	122.431.389	110.619.414	11.811.976	10,68%
	Voci di costo a carattere stipendiale	72.210.929	65.142.671	7.068.258	10,85%
	Straordinario e indennità personale	6.426.982	927.390	5.499.593	593,02%
	Retribuzione per produttività personale	5.945.602	4.944.465	1.001.138	20,25%
	Altro trattamento accessorio	133.237	4.967.221	-4.833.984	-97,32%
	Oneri sociali su retribuzione	27.480.388	24.624.186	2.856.202	11,60%
	Altri oneri per il personale	10.234.251	10.013.481	220.770	2,20%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<b>6.191.612</b>	<b>13.238.756</b>	<b>-7.047.144</b>	<b>-53,23%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.752.305	7.923.321	-4.171.016	-52,64%
	Straordinario e indennità personale	443.426	131.853	311.573	236,30%
	Retribuzione per produttività personale	342.879	435.047	-92.168	-21,19%
	Altro trattamento accessorio	2.849	1.173.083	-1.170.234	-99,76%
	Oneri sociali su retribuzione	1.478.201	3.125.340	-1.647.139	-52,70%
	Altri oneri per il personale	171.952	450.112	-278.160	-61,80%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0,00%

**Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni	Variazioni
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>1.915.097</b>	<b>1.738.683</b>	<b>176.414</b>	<b>10,15%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>1.915.097</b>	<b>1.738.683</b>	<b>176.414</b>	<b>10,15%</b>
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	1.728.609	1.630.707	97.902	6,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	848.111	780.782	67.328	8,62%
	Retribuzione di posizione	235.375	342.865	-107.489	-31,35%
	Indennità di risultato	257.491	135.348	122.143	90,24%
	Altro trattamento accessorio		6.454	-6.454	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	381.552	361.215	20.337	5,63%
	Altri oneri per il personale	6.080	4.044	2.036	50,36%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	186.488	107.976	78.512	72,71%
	Voci di costo a carattere stipendiale	116.125	70.554	45.570	64,59%
	Retribuzione di posizione	1.283		1.283	0,00%
	Indennità di risultato	11.998	5.531	6.467	116,93%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	42.730	25.465	17.264	67,80%
	Altri oneri per il personale	14.352	6.426	7.927	123,36%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

**Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2022</b>	<b>Valore CE al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>42.298.528</b>	<b>40.800.247</b>	<b>1.498.281</b>	<b>3,67%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>687.207</b>	<b>901.437</b>	<b>-214.230</b>	<b>-23,77%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	687.207	901.437	-214.230	-23,77%
	Voci di costo a carattere stipendiale	301.367	360.411	-59.044	-16,38%
	Retribuzione di posizione	87.240	162.110	-74.871	-46,18%
	Indennità di risultato	96.551	48.868	47.683	97,58%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	193.029	239.326	-46.297	-19,34%
	Altri oneri per il personale	9.020	90.722	-81.702	-90,06%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Retribuzione di posizione			0	0,00%
	Indennità di risultato			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>41.611.321</b>	<b>39.898.810</b>	<b>1.712.511</b>	<b>4,29%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	40.081.489	38.295.630	1.785.859	4,66%
	Voci di costo a carattere stipendiale	26.268.483	24.975.767	1.292.717	5,18%
	Straordinario e indennità personale	1.974.852	309.876	1.664.976	537,30%
	Retribuzione per produttività personale	1.117.554	1.062.826	54.728	5,15%
	Altro trattamento accessorio		1.697.521	-1.697.521	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	8.962.994	8.559.246	403.748	4,72%
	Altri oneri per il personale	1.757.607	1.690.395	67.212	3,98%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	1.529.832	1.603.180	-73.348	-4,58%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.014.426	1.079.330	-64.904	-6,01%
	Straordinario e indennità personale	58.135	20.870	37.264	178,55%
	Retribuzione per produttività personale	69.994	39.887	30.107	75,48%
	Altro trattamento accessorio		57.521	-57.521	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	362.021	379.470	-17.449	-4,60%
	Altri oneri per il personale	25.257	26.102	-846	-3,24%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%

**Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico**



**- NOTA INTEGRATIVA -**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>12.823.746</b>	<b>12.684.245</b>	<b>139.501</b>	<b>1,10%</b>
<b><u>BA2420</u></b>	<b><u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u></b>	<b>616.046</b>	<b>768.265</b>	<b>-152.218</b>	<b>-19,81%</b>
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	532.781	574.445	-41.663	-7,25%
	Voci di costo a carattere stipendiale	269.913	276.263	-6.349	-2,30%
	Retribuzione di posizione	56.674	88.234	-31.560	-35,77%
	Indennità di risultato	53.139	48.324	4.815	9,96%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	152.629	161.623	-8.994	-5,56%
	Altri oneri per il personale	426		426	0,00%
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	83.265	193.820	-110.555	-57,04%
	Voci di costo a carattere stipendiale	44.576	102.047	-57.471	-56,32%
	Retribuzione di posizione		2.769	-2.769	-100,00%
	Indennità di risultato		44.307	-44.307	-100,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	19.230	44.697	-25.467	-56,98%
	Altri oneri per il personale	19.459		19.459	0,00%
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%
<b><u>BA2460</u></b>	<b><u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u></b>	<b>12.207.700</b>	<b>11.915.980</b>	<b>291.720</b>	<b>2,45%</b>
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	11.816.001	11.744.985	71.016	0,60%
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.836.781	7.607.335	229.446	3,02%
	Straordinario e indennità personale	53.664	81.273	-27.609	-33,97%
	Retribuzione per produttività personale	506.936	448.151	58.785	13,12%
	Altro trattamento accessorio		4.612	-4.612	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	2.372.643	2.557.864	-185.221	-7,24%
	Altri oneri per il personale	1.045.977	1.045.751	226	0,02%
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	391.699	170.995	220.704	129,07%
	Voci di costo a carattere stipendiale	46.345	105.083	-58.738	-55,90%
	Straordinario e indennità personale	417		417	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	7.475	4.367	3.108	71,17%
	Altro trattamento accessorio		326	-326	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	336.312	58.480	277.832	475,09%
	Altri oneri per il personale	1.150	2.739	-1.589	-58,02%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>		0	0	0,00%

**Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo**





**CP01 –Costi del personale**

<b>CP01 – SI</b>	<p>I costi del personale hanno registrato in complessivo un incremento pari a 8.705.652,55 rispetto all'anno precedente.</p> <p>Tuttavia, nel corso dell'anno 2022 è stato sottoscritto il CCNL del comparto anni 2019 -2021 e pertanto questo elemento va tenuto in debita considerazione nel raffrontare il dato di consuntivo 2022 con il dato di consuntivo 2021.</p> <p>La rendicontazione relativa al costo del personale per l'anno 2022 evidenzia, depurando i diversi anni del costo relativo al rinnovo del ccnl del comparto 19/21 o dell'indennità di vacanza contrattuale del comparto 19/21 ed elemento perequativo, una diminuzione complessiva del costo del risorse umane rispetto al consuntivo 2021 ed una diminuzione sui costi legati al Covid che comunque hanno continuato ad essere presenti anche nell'anno 2022.</p> <p>Si evidenzia, rispetto all'esercizio 2021, una diminuzione del costo del personale atipico. Tale diminuzione comprende anche il personale somministrato al quale si è fatto ricorso per esigenze di natura transitoria a fronte di assenze del personale dipendente.</p> <p>Si evidenzia poi che nel corso dell'anno 2022 l'Azienda è stata impegnata nell'operazione di acquisizione dell'Attività di Medicina Nucleare dall'Azienda USL di Bologna e di cessione del Servizio Trasfusionale ugualmente dall'Azienda USL di Bologna</p> <p>Sull'esercizio 2022, in attuazione delle indicazioni regionali, è stato inoltre disposto in chiusura d'esercizio l'accantonamento per rinnovo contrattuale della dirigenza per il triennio 2019-2021 nella misura dello 1,5% del monte salari 2018, al netto di quanto già inserito in costo d'esercizio per la corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale e dell'elemento perequativo come dalla seguente tabella. Non è stato disposto nulla per il comparto in quanto è entrato in vigore il CCNL. In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, in sede di consuntivo 2022 vengono accantonati gli importi residuali al netto di quanto già inserito a costo per la corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale. Totale accantonamenti fondi per rinnovi contrattuali esercizio 2022: 1.063.899,03 euro.</p> <p>Per ulteriori dettagli si rimanda alla relazione del Direttore Generale capitolo 4.2 Scostamento dei risultati rispetto al Bilancio Preventivo Economico 2022 e al Consuntivo 2021 e destinazione dell'utile d'esercizio.</p>
------------------	--



**- NOTA INTEGRATIVA -**

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2022 ANNO 2022	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2022	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2022	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2022	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2022	IMPORTO FONDO AL 31/12/2022	VARIAZIONE FONDO ANNO 20... VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 20... VS FONDO INZIALE ANNO 2022
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI*</b>			<b>830</b>	<b>87</b>	<b>76</b>	<b>841</b>			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	12.789.876	15.354.145					15.354.145	2.564.269	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.471.601	2.964.347					2.988.353	516.752	24.006
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.470.167	2.977.668					2.977.668	-492.499	0
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*, **</b>			<b>129</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>130</b>			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.266.598	593.209					593.209	-673.389	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	89.276								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	728.945	238.219					238.219	-580.002	0
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE**</b>			<b>4.703</b>	<b>517</b>	<b>501</b>	<b>4.719</b>			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	12.688.178	28.783.586					30.491.728	3.539.384	1.708.142
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	8.281.379								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	5.982.787								
<b>TOTALE</b>	<b>47.768.807</b>	<b>50.911.174</b>	<b>5.662</b>	<b>615</b>	<b>587</b>	<b>5.690</b>	<b>52.643.322</b>	<b>4.874.515</b>	<b>1.732.148</b>

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1 432 170	1 452 277	-20 106	-1.38%
BA2520	Perdite su crediti	59 732	0	59 732	0.00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	483 500	514 461	-30 961	-6.02%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1 133 052	1 051 252	81 801	7.78%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0.00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0.00%
	<b>TOTALE</b>	<b>3 108 455</b>	<b>3 017 990</b>	<b>90 465</b>	<b>3.00%</b>

**NOTA:** I contributi a carico ente per le figure della Direzione generale dipendenti di altre aziende sanitarie della regione, sono stati iscritti nel 2022 (per l'importo complessivo di euro 39.959,28) al conto BA1720 per consentire il corretto consolidamento dei dati a livello regionale

**Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione**

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>5 676 876</b>	<b>266 296</b>	<b>5 410 580</b>	<b>2031.79%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	126 834	- 126 834	-100.00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	0.00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	0.00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	5 410 952	-	5 410 952	0.00%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	0.00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	0.00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	265 925	139 462	126 463	90.68%
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>10 781 543</b>	<b>5 686 304</b>	<b>5 095 238</b>	<b>89.61%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	178 916	14 186	164 730	1161.20%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	962 814	660 058	302 756	45.87%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	361 918	418 985	- 57 067	-13.62%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	8 824 525	2 331 279	6 493 246	278.53%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	25 000	1 845 313	- 1 820 313	-98.65%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	428 370	416 483	11 887	2.85%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>6 496 189</b>	<b>7 814 420</b>	<b>- 1 318 230</b>	<b>-16.87%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	0.00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	0.00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	951 479	957 101	- 5 622	-0.59%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	112 420	115 198	- 2 778	-2.41%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	413 343	- 413 343	-100.00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	0.00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	0.00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	0.00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	326 794	304 310	22 484	7.39%
BA2890	Altri accantonamenti	5 105 496	6 024 467	- 918 971	-15.25%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	114 728	60 000	54 728	91.21%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	-	-	-	0.00%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	121 657	97 317	24 340	25.01%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>	-	-	-	0.00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L. 189/2012)</i>	731 370	643 518	87 852	13.65%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>	-	-	-	0.00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	-	-	-	0.00%



**- NOTA INTEGRATIVA -**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACCANTONAMENTI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2022</b>	<b>Valore CE al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	-	-	-	0.00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	4 137 741	5 223 632	- 1 085 891	-20.79%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>	-	-	-	0.00%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	-	-	-	0.00%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	-	-	-	0.00%
	<b>TOTALE</b>	<b>22 954 609</b>	<b>13 767 020</b>	<b>9 187 589</b>	<b>66.74%</b>

**Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti**



**AC01 –Altri accantonamenti**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	La voce “Altri accantonamenti per rischi” non è stata movimentata; la voce “Altri accantonamenti per oneri” è stata movimentata, i dettagli della composizione sono illustrati in tabella 72



## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Il codice CA0040 Altri interessi attivi nel 2021 comprendeva interessi relativi a fatture di anni precedenti non ancora saldate e l'applicazione di interessi legati all'attività di recupero crediti. Il codice CA0130 registra nel 2022 un incremento degli interessi passivi su mutui dovuto all'aumento del tasso di interesse Euribor del secondo semestre come indicato alla tabella 45.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI
<b>CA0010</b>	<b>Interessi attivi</b>
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari
CA0040	Altri interessi attivi
<b>CA0050</b>	<b>Altri proventi</b>
CA0060	Proventi da partecipazioni
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti
CA0100	Utili su cambi
<b>CA0110</b>	<b>Interessi passivi</b>
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa
CA0130	Interessi passivi su mutui
CA0140	Altri interessi passivi
<b>CA0150</b>	<b>Altri oneri</b>
CA0160	Altri oneri finanziari
CA0170	Perdite su cambi

Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
<b>45</b>	<b>60.296</b>	<b>-60.251</b>	<b>-99,93%</b>
0	0	0	0,00%
1	1	-1	-52,59%
44	60.295	-60.250	-99,93%
<b>47</b>	<b>0</b>	<b>47</b>	<b>0,00%</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
47	0	47	0,00%
<b>-132.727</b>	<b>-113.793</b>	<b>-18.934</b>	<b>16,64%</b>
0	-188	188	-100,00%
-73.999	0	-73.999	0,00%
-58.728	-113.605	54.877	-48,31%
<b>-133.310</b>	<b>-180.010</b>	<b>46.700</b>	<b>-25,94%</b>
-130.567	-178.672	48.105	-26,92%
-2.743	-1.338	-1.405	105,03%



## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	





## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Sono state rilevate minusvalenze su altri beni mobili per fuori uso pari a 3.278,05 interamente sterilizzate e altre minusvalenze straordinarie per demolizione Padiglione 7 Viola pari a 1.015.228,08 sterilizzate per 43.776,85. Sono inoltre state rilevate plusvalenze a conto economico per 363,18 derivanti dalla vendita dei titoli dell'eredità E.C.



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**PS02 –Sopravvenienze attive**

Illustrazione composizione sopravvenienze attive:

Sopravvenienze attive	2018 e precedenti	2019	2020	2021	Totale complessivo
<b>EA0060</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>24.149</b>	<b>24.149</b>
<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.149</b>	<b>24.149</b>
2100500201-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0.00	0	0	24.149	24.149
Altri errori di stima	0	0	0	3.348	3.348
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	0	20.801	20.801
<b>EA0090</b>	<b>0.00</b>	<b>9.717</b>	<b>0</b>	<b>10.226.993</b>	<b>10.236.710</b>
<b>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>0.00</b>	<b>9.717</b>	<b>0</b>	<b>10.226.993</b>	<b>10.236.710</b>
2100900101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	0.00	9.717	0	10.226.993	10.236.710
Contenzioso personale	0	9.717	0	0	9.717
FLUSSO CONTRIBUTI RER	0	0	0	10.077.929	10.077.929
Crediti/Debiti IRAP anni precedenti	0	0	0	146.290	146.290
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	0	2.773	2.773
<b>EA0130</b>	<b>67.006</b>	<b>171.264</b>	<b>689.527</b>	<b>716.303</b>	<b>1.644.099</b>
<b>E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>67.006</b>	<b>171.264</b>	<b>689.527</b>	<b>716.303</b>	<b>1.644.099</b>
2101700101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	67.006	171.264	689.527	716.303	1.644.099
Altri errori di stima	430	107	291.020	19.552	311.109
Fatture/note accredito anni precedenti	66.576	171.156	398.506	696.751	1.332.990
<b>EA0140</b>	<b>74.366</b>	<b>106.630</b>	<b>61.237</b>	<b>1.694.977</b>	<b>1.937.300</b>
<b>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>74.366</b>	<b>106.630</b>	<b>61.237</b>	<b>1.694.977</b>	<b>1.937.300</b>
2101900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET	13.911	0	0	0	13.911
Ticket anni precedenti	13.911	0	0	0	13.911
2101900102-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	60.455	106.630	61.327	1.694.977	1.923.389
Altri errori di stima	0	0	1.077	66.497	67.574
Azioni di rivalsa/recupero verso dipendenti	17.421	0	1.625	1.590	20.637
Contenzioso personale	450	0	0	0	450
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	392	307	0	0	698
Fatture/note accredito anni precedenti	57	0	12.936	65.111	78.104
Interessi di mora e altri oneri da azioni di recupero	0	0	0	393	393
Rimborso spese legali e da assicurazioni	32.697	483	0	0	33.180
Transazioni per interessi/procedure fallimentari clienti	9.438	2.699	42.455	0	54.592
Rimborso costi sostenuti COVID-19	0	146	3.234	0	3.380
FLUSSO CONTRIBUTI RER	0	102.997	0	1.561.387	1.664.384
<b>Totale complessivo</b>	<b>141.372</b>	<b>287.611</b>	<b>750.854</b>	<b>12.662.422</b>	<b>13.842.258</b>



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**PS03 –Insussistenze attive**

Illustrazione composizione insussistenze attive:

Insussistenze attive	2018 e precedenti	2019	2020	2021	Totale complessivo
<b>EA0190</b>	<b>0</b>	<b>102.029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>102.029</b>
<b>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>0</b>	<b>102.029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>102.029</b>
2102500101-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO PERSONALE DIPENDENTE	0	102.029	0	0	102.029
Rettifiche contratto personale	0	102.029	0	0	102.029
<b>EA0230</b>	<b>787.114</b>	<b>576.841</b>	<b>10.164</b>	<b>163.683</b>	<b>1.537.802</b>
<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>787.114</b>	<b>576.841</b>	<b>10.164</b>	<b>163.683</b>	<b>1.537.802</b>
2103300101-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI PER STORNO INTERESSI PASSIVI	0	13.722	6.816	62.971	83.509
Fatture/note accredito anni precedenti	0	13.722	6.816	62.971	83.509
2103300102-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	787.114	559.771	0	28.520	1.375.404
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	527.238	535.525	0	0	1.062.763
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	259.876	11.332	0	0	271.208
Rideterminazione/eliminazione fondi oneri	0	12.913	0	28.520	41.433
2103300201- INSUSSISTENZE ATTIVE PER PAY BACK RELATIVO ALL'ACQUISTO DI FARMACI INNOVATIVI DI CUI AL DM 9/10/2015	0	3.348	3.348	16.676	23.372
Fatture/note accredito anni precedenti	0	3.348	3.348	16.676	23.372
2103300301-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PAY BACK RELATIVO AD ALTRI FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI FINANZIARI O DI CONDIVISIONE DEL RISCHIO	0	0	0	55.516	55.516
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	0	55.516	55.516
<b>EA0240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.964</b>	<b>938.007</b>	<b>946.971.53</b>
<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.964</b>	<b>938.007</b>	<b>946.972</b>
2103500101-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	0	0	8.964	938.007	946.972
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	0	0	0	261.746	261.746
Chiusura Fondo Inc.OO.II.	0	0	8.964	0	8.964
Rideterminazione/eliminazione fondi oneri	0	0	0	676.261	676.261
Rideterminazione/eliminazione fondi rischi	0	0	0	0	0
<b>Totale complessivo</b>	<b>787.114</b>	<b>678.869</b>	<b>19.128</b>	<b>1.101.691</b>	<b>2.586.802</b>



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**PS04 –Sopravvenienze passive**

Illustrazione composizione sopravvenienze passive:

Sopravvenienze passive	2018 e precedenti	2019	2020	2021	Totale complessivo
<b>EA0340</b>	<b>3.292</b>	<b>0</b>	<b>3.990</b>	<b>2.028</b>	<b>9.310</b>
<b>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>3.292</b>	<b>0</b>	<b>3.990</b>	<b>2.028</b>	<b>9.310</b>
2150900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	3.292	0	3.990	2.028	9.310
Altri errori di stima	0	0	0	1.124	1.124
Fatture/note accreditato anni precedenti	3.292	0	3.990	904	8.186
<b>EA0380</b>	<b>0</b>	<b>218.925</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>218.925</b>
<b>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</b>	<b>0</b>	<b>218.925</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>218.925</b>
2151300301-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE DIRIGENZA MEDICA	0	218.925	0	0	
Prestazioni INAIL anni precedenti	0	218.925	0	0	218.925
<b>EA0400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.263.501</b>	<b>8.263.876</b>	<b>9.527.378</b>
<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.263.501</b>	<b>8.263.876</b>	<b>9.527.378</b>
2151700101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONEDI CONTRATTUALI ARRETRATI-P.SANITARIO NON MEDICO-COMPARTO	0	0	127.971	829.295	957.266
Rettifiche contratto personale	0	0	127.971	829.295	957.266
2151700201-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONEDI CONTRATTUALI ARRETRATI-P.SANITARIO NON MEDICO-COMPARTO-INFERMIERI	0	0	750.354	4.952.045	5.702.398
Rettifiche contratto personale	0	0	750.354	4.952.045	5.702.398
2151700701-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONEDI CONTRATTUALI ARRETRATI-P.TECNICO COMPARTO	0	0	288.811	1.868.384	2.157.196
Rettifiche contratto personale	0	0	288.811	1.868.384	2.157.196
2151700901-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONEDI CONTRATTUALI ARRETRATI-P.AMMINISTRATIVO -COMPARTO	0	0	96.365	614.153	710.518
Rettifiche contratto personale	0	0	96.365	614.153	710.518
<b>EA0440</b>	<b>60.161</b>	<b>215.628</b>	<b>901.566</b>	<b>608.306</b>	<b>1.785.661</b>
<b>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>60.161</b>	<b>215.628</b>	<b>901.566</b>	<b>608.306</b>	<b>1.785.661</b>
2152500101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANITARI	48.908	200.643	474.917	315.081	1.039.550
Altri errori di stima	22.880	36.645	11.260	27.199	87.983
Fatture/note accreditato anni precedenti	26.028	173.999	463.658	287.882	951.567
2152500102-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	8.818	1.680	0	28.328	38.826
Fatture/note accreditato anni precedenti	8.818	1.680	0	28.328	38.826
2152500103-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	0	0	402.865	104.185	507.050
Altri errori di stima	0	0	325.562	426	325.988
Fatture/note accreditato anni precedenti	0	0	77.304	103.759	181.063
2152500104-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	2.434	13.305	23.783	160.713	200.235
Altri errori di stima	0	0	9.860	0	9.860
Fatture/note accreditato anni precedenti	2.434	13.305	13923.67	160.713	200.235
<b>EA0450</b>	<b>4.612</b>	<b>6.484</b>	<b>9.249</b>	<b>118.248</b>	<b>138.593</b>
<b>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>4.612</b>	<b>6.484</b>	<b>9.249</b>	<b>118.248</b>	<b>138.593</b>
2152700102-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	4.612	6.484	9.249	118.248	138.593
Tributi e conguagli su fitti, locazioni e canoni	4.612	2.306	2.306	2.511	11.735
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	0	1.693	0	10.772	12.465
Altri errori di stima	0	1.706	6.663	33.486	41.855
Crediti/Debiti IRAP anni precedenti	0	0	0	234	234
Fatture/note accreditato anni precedenti	0	779	280	71.245	72.304
<b>Totale complessivo</b>	<b>68.065</b>	<b>441.037</b>	<b>2.178.306</b>	<b>8.992.458</b>	<b>11.679.866</b>



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**PS05 –Insussistenze passive**

Illustrazione composizione insussistenze passive:

<b>Insussistenze passive</b>	<b>2018 e precedenti</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale complessivo</b>
<b>EA0470</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>142.569</b>	<b>142.569</b>
<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>142.569</b>	<b>142.569</b>
2152900101-INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITÀ V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0	0	127.011	127.011
MOBILITA'	0	0	0	127.011	127.011
2152900201-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0	0	15.558	15.558
Altri errori di stima	0	0	0	15.558	15.558
<b>EA0500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2153300101-INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	0	0	0	0	0
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	0	0	0	0	0
<b>EA0540</b>	<b>148.810</b>	<b>603</b>	<b>270</b>	<b>0</b>	<b>149.684</b>
<b>E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>148.810</b>	<b>603</b>	<b>270</b>	<b>0</b>	<b>149.684</b>
2154100101-INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	148.810	603	270	0	149.684
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	141.575	603	0	0	142.178
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	7.236	0	0	0	7.236
Crediti/debiti CONTRIBUTI anni precedenti	0	0	270	0	270
<b>EA0550</b>	<b>214.611</b>	<b>45.013</b>	<b>24.876</b>	<b>147.817</b>	<b>432.317</b>
<b>E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi</b>	<b>214.611</b>	<b>45.013</b>	<b>24.876</b>	<b>147.817</b>	<b>432.317</b>
2154300101-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	214.611	45.013	24.876	147.817	432.317
Altri errori di stima	0	0	0	0	0
Azioni di rivalsa/recupero verso dipendenti	0	0	0	429	429
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	71	0	0	0	71
FLUSSO CONTRIBUTI RER	0	0	0	146.488	146.488
FLUSSO ECONOMIE RER	91.431	33.926	24.876	900	151.133
Revoca finanziamenti	123.109	11.087	0	0	134.195
<b>Totale complessivo</b>	<b>363.421</b>	<b>45.616</b>	<b>25.146</b>	<b>290.386</b>	<b>724.569</b>



**Altre informazioni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



**- NOTA INTEGRATIVA -**

## 27. Modello Ministeriale CE Anno 2022 confronto con 2021 - (DM 24 Maggio 2019)

MINISTERO DELLA SALUTE

CE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE**

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	080	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSN
			ENTE SSN
			9   0   8

PERIODO DI RILEVAZIONE			
ANNO	2	0	2   2
TRIMESTRE	1	2	3   4
PREVENTIVO			CONSUNTIVO <input checked="" type="checkbox"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
		<b>A) Valore della produzione</b>		
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	223.851.104	191.408.033
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	207.849.001	173.252.967
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	172.820.758	155.523.791
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	77.396.858	56.322.988
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.300.990	10.098.105
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	93.122.909	89.102.698
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	500.000	0
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	92.622.909	89.102.698
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	35.028.244	17.729.176
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	3.109.249	10.997.417
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.904.948	0
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	1.904.948	0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	305.408	37.242
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	305.408	37.242
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	898.893	10.960.175
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	671.639	1.276.441
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	227.254	9.683.734
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	12.867.853	5.305.468
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.314.942	2.406.556
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.375.216	2.148.017
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	6.560.420	239.441
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	617.275	511.455
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	25.000	1.852.180
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-1.661.800	-3.373.496
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-984.513	-3.216.877
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-677.286	-156.619

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	7.157.995	19.943.697
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	43.332	288.796
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	736.310	16.715.778
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	706.991	417.918
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	5.568.054	2.352.144
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	103.308	169.060
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	514.759.525	490.895.010
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	482.024.231	461.994.861
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	407.064.932	397.021.311
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	224.098.697	219.679.951
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	73.594.217	76.014.330
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.885.739	5.244.832
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	101.546.660	93.869.151
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	26.086
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	71.369	224.982
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.868.252	1.961.979
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	134.308	136.576
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	74.824.991	64.836.974
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	48.954.279	41.944.863
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	13.039.065	11.438.015
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	471.288	298.025
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	12.359.096	11.148.407
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.263	7.664
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.263	7.664
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
S	<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	0	0
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0





**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
	<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	10.094.624	8.524.544
	<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	22.640.670	20.375.606
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.622.477	1.309.654
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	15.358.683	13.842.931
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	4.954.449	4.603.903
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	681.185	619.118
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.875	0
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	45.003.556	19.504.669
	<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	6.765	742
-	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	35.892	0
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	35.632	0
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	260	0
R	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	4.397.082	4.184.806
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	157.298	295.508
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	728.267	613.324
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.511.516	3.275.973
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	3.294.475	4.063.056
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	106.283	46.478
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	4.456	4.148
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	3.183.736	4.012.430
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	37.269.341	11.256.066
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	23.960.597	9.638.000
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	13.089.252	9.638.000
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	10.871.345	0
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	11.397.151	0
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.911.593	1.618.066
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	6.405.581	5.934.729
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	5.293.101	4.999.341
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	1.112.444	935.389
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	36	0
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	20.979.157	19.435.988
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	4.732.746	4.370.671
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	2.778.182	2.936.007
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	5.217.210	5.217.210
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	3.137.590	2.583.825
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	1.105.560	658.484
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	4.007.870	3.669.791
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	9.553	55.032
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	1.923.063	1.695.991



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	94.550	91.279
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	11.400	13.861
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	1.817.113	1.590.851
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	818.427.733	745.499.653
		<b>B) Costi della produzione</b>	0	0
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	258.103.618	250.770.735
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	251.460.727	244.392.924
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	162.919.973	152.625.965
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	159.458.719	148.169.793
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.558.377	3.628.751
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	902.877	827.421
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	5.357.017	5.051.727
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	5.357.017	5.051.727
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	75.136.794	76.544.961
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	58.461.227	60.691.724
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.355.770	3.914.533
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	12.319.797	11.938.703
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	325.057	396.217
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	65.723	49.004
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	3.373.600	2.771.818
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.405.734	1.660.010
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.876.829	5.293.222
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.759.221	3.540.649
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	73.533	1.718.494
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	44.075	34.079
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	6.642.891	6.377.811
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2.730.098	2.520.163
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.024.425	1.918.638
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	6.781	5.399
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.239.613	1.277.836
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	636.881	620.690
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	5.091	2.683
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	32.402
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	185.081.961	164.263.993
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	93.881.545	99.122.229
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	0	0
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	0	0
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	9.602.195	9.367.372
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.437.319	9.203.603
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico	0	0



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
		<i>(Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>		
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	34.259	69.347
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0	0
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	130.616	94.422
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	130.616	94.422
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	0	0
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	0	0
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	0	0
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	854.671	934.789
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	453.049	390.017
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	148.402	211.537
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	253.219	333.235
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	253.219	333.235
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	0	0
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	0	0
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	0	0
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	5.541.566	5.710.390
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3.135.000	1.329.697
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2.406.566	4.380.692
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	0	0
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	17.507.328	16.144.769
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	969.198	754.173
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	12.569.876	11.283.152
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	3.591.096	4.107.444
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	377.158	0
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	237.517	253.571
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	147.517	253.571
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	90.000	0
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	18.605.245	21.830.447
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	386.088	320.704
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0	4.488
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	17.766.563	20.959.576
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.402.073	1.110.421
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	841.776	3.421.820
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	12.720.159	12.598.639
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	799.322	973.788
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2.003.232	2.854.908
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	452.594	545.679
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	452.594	545.679
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da	0	0



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
		Regioni, soggetti pubblici e da Università		
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	41.533.024	44.880.892
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.722.114	17.518.151
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	284.649	348.822
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	82.500	0
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	19.443.761	27.013.919
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
<b>S</b>	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	0	0
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	91.200.416	65.141.764
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	88.936.352	61.361.662
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	6.064.447	5.438.846
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	14.823.983	16.372.383
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	924.012	839.822
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	71.491	60.519
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	852.521	779.304
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	21.245.608	9.935.311
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2.857.721	2.490.189
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.045.402	2.032.338
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	4.223.502	4.156.556
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	85.150	88.597
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	23.869.651	8.178.253
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.677.173	1.494.319
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	438.057	392.241
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	98.002	78.185
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	340.055	314.056
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.681.647	9.942.808
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	316.551	118.602
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.500.393	756.474
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	8.864.703	9.067.732
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	1.612.907	2.981.920
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	50.204	36.058
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.489.308	2.866.993
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	149.809	589.916
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	5.816	26.084
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	115.488	107.531
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	634.508	1.441.058
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	583.688	702.404
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	73.395	78.869
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	73.395	64.583
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	14.286
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	651.156	798.182
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	7.834	4.800
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	643.322	793.382
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	23.185.229	23.033.299
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	4.454.303	3.575.854
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	7.654.373	7.366.655
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	6.982.737	7.861.739
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	0	0
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	80.539	71.723



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	4.013.276	4.157.328
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	9.637.215	7.634.624
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	698.002	633.240
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	8.939.213	7.001.385
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	8.183.505	6.266.962
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	755.708	734.423
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	0	0
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	0	0
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	279.416.097	270.710.445
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	222.378.726	215.487.269
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	93.755.724	91.629.099
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	85.871.351	84.203.554
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	79.367.948	77.960.142
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	6.503.403	6.243.412
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	7.884.373	7.425.545
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7.471.840	7.060.270
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	412.532	365.275
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	128.623.002	123.858.170
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	122.431.389	110.619.414
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	6.191.612	13.238.756
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	1.915.097	1.738.683
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	1.915.097	1.738.683
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.728.609	1.630.707
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	186.488	107.976
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	0	0
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	42.298.528	40.800.247
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	687.207	901.437
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	687.207	901.437
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	41.611.321	39.898.810
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	40.081.489	38.295.630
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.529.832	1.603.180
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	12.823.746	12.684.245
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	616.046	768.265
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	532.781	574.445
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	83.265	193.820
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	12.207.700	11.915.980
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	11.816.001	11.744.985
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	391.699	170.995
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	3.108.455	3.017.990
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	1.432.170	1.452.277
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	59.732	0
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	1.616.553	1.565.713
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	483.500	514.461
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.133.052	1.051.252
R	<b>BA2551</b>	<b>B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	26.176.505	24.680.925
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	877.630	789.809
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	25.298.875	23.891.117
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	17.083.783	16.993.314
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	26.878	30.838
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	17.056.904	16.962.476
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	8.215.093	6.897.802
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	139.267	2.446.900
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	0	0
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	139.267	2.446.900
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	1.417.266	671.087
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	-686.211	-2.779.799
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.175.427	-794.376
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-204.847	0
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	1.948.415	-1.936.199
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	12.327	-26.148
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	17.377	13.657
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-125.552	-99.628
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.158.505	62.895
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	2.103.477	3.450.886
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-2.653	19.745
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	2.491.597	3.363.542
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-15.266	-30.749
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-370.200	98.348
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	22.954.609	13.767.020
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	5.676.876	266.296
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	126.834
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	5.410.952	0
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	265.925	139.462
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	0	0
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	10.781.543	5.686.304
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	178.916	14.186
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	962.814	660.058
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	361.918	418.985
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	8.824.525	2.331.279
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	25.000	1.845.313
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	428.370	416.483
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	6.496.189	7.814.420
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	951.479	957.101
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	112.420	115.198
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	413.343
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	326.794	304.310
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	5.105.496	6.024.467
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	809.220.221	760.997.018
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	0	0
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	45	60.296
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	1
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	44	60.295
	CA0050	C.2) Altri proventi	47	0
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
	CA0070	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	0	0
	CA0080	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	0	0
	CA0090	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>	0	0
	CA0100	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	47	0
	CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	132.727	113.793
	CA0120	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	0	188
	CA0130	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	73.999	0
	CA0140	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	58.728	113.605
	CA0150	<b>C.4) Altri oneri</b>	133.310	180.010
	CA0160	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	130.567	178.672
	CA0170	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	2.743	1.338
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-265.945	-233.507
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	0	0
	DA0010	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	0	0
	DA0020	<b>D.2) Svalutazioni</b>	0	0
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	0	0
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	0	0
	EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	16.565.410	36.991.118
	EA0020	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	363	0
	EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	16.565.047	36.991.118
	EA0040	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	135.987	182.522
	EA0050	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	13.842.258	12.613.625
	EA0051	<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato</i>	0	0
R	EA0060	<i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	24.149	94.691
	EA0070	<i>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</i>	13.818.109	12.518.934
S	EA0080	<i>E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
	EA0090	<i>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	10.236.710	120.910
	EA0100	<i>E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	EA0110	<i>E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	EA0120	<i>E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0
	EA0130	<i>E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	1.644.099	682.211
	EA0140	<i>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	1.937.300	11.715.812
	EA0150	<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	2.586.802	24.194.970
R	EA0160	<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0
	EA0170	<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>	2.586.802	24.194.970
S	EA0180	<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
	EA0190	<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	102.029	564.632
	EA0200	<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	EA0210	<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	EA0220	<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0
	EA0230	<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	1.537.802	7.235.642
	EA0240	<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>	946.972	16.394.697
	EA0250	<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>	0	0
	EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	13.426.816	2.132.050
	EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	1.018.506	3.154
	EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	12.408.309	2.128.895
	EA0290	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	0	0
	EA0300	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	3.876	78.999
	EA0310	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	11.679.865	1.409.925
R	EA0320	<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	9.308	264.332
R	EA0330	<i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	0	0
R	EA0340	<i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	9.308	264.332
	EA0350	<i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i>	11.670.557	1.145.593
S	EA0360	<i>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
	EA0370	<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	9.746.302	11.845
	EA0380	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	218.925	10.175
	EA0390	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	0	0
	EA0400	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	9.527.378	1.670
	EA0410	<i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0





**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.785.661	956.702
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	138.593	177.047
	EA0460	E.2.B.4) <i>Insussistenze passive</i>	724.569	639.972
	EA0461	E.2.B.4.1) <i>Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	0	0
R	EA0470	E.2.B.4.2) <i>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	142.569	85.901
	EA0480	E.2.B.4.3) <i>Insussistenze passive v/terzi</i>	582.000	554.071
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
	EA0500	E.2.B.4.3.B) <i>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	0	373
	EA0510	E.2.B.4.3.C) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	EA0520	E.2.B.4.3.D) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	EA0530	E.2.B.4.3.E) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0
	EA0540	E.2.B.4.3.F) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	149.684	19
	EA0550	E.2.B.4.3.G) <i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>	432.317	553.679
	EA0560	E.2.B.5) <i>Altri oneri straordinari</i>	0	0
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	3.138.595	34.859.068
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	12.080.163	19.128.197
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	0	0
	<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	20.056.871	19.006.159
	YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	18.895.154	17.661.443
	YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	417.555	623.818
	YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	744.162	720.898
	YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>	0	0
	<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	84.515	120.000
	YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	65.699	120.000
	YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>	18.816	0
	YA0090	<i>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</i>	0	0
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	20.141.386	19.126.159
	<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	-8.061.223	2.037

Data 28 Aprile 2023

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria  
Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo  
Nevio Samorè

Il Direttore Generale  
Chiara Gibertoni



**- NOTA INTEGRATIVA -**

**28. Modello Ministeriale SP Anno 2022 confronto con 2021 -**  
(DM 24 Maggio 2019)

MINISTERO DELLA SALUTE  
Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	080 REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSR	9 0 8
		ANNO	2 0 2 2
		TRIMESTRE	1 2 3 4
		PREVENTIVO	CONSUNTIVO
APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE			
		SI	NO

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>318.638.893</b>	<b>320.661.512</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	2.384.434	2.922.849
	<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	0	0
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0
	<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	0	0
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
	<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	1.134.936	1.600.652
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	62.385	62.385
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	62.385	62.385
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	29.566.846	29.397.485
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	28.431.909	27.796.833
	<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	7.939	2.229
	<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	1.241.559	1.319.968
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	277	277
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	277	277
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	8.903	8.903
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	8.903	8.903
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	3.125.972	2.961.828
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	1.884.413	1.641.859
	<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	0	0
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
	<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	316.213.627	317.697.832
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	1	1
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	1	1
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	266.152.656	282.118.146
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	637.616	734.808
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	883.689	974.974
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	246.073	240.166
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	265.515.040	281.383.338
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	567.292.306	567.926.809
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	301.777.266	286.543.471
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	0	0
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	0	0
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	0	0
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	16.881.003	17.267.711
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	119.175.829	119.129.036

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	102.294.826	101.861.324
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	483.211	665.153
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	18.243.032	18.328.071
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	17.759.821	17.662.918
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	8.302	55.814
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	958.860	959.264
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	950.558	903.450
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	1.001.293	1.001.293
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	1.020.416	1.204.103
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	21.574.331	21.378.888
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	20.553.915	20.174.785
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	30.666.744	15.385.610
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	0	0
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
	<b>AAA640</b>	<b>A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	40.832	40.832
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	0	0
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	40.832	40.832
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	40.832	40.832
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	354.076.686	298.548.221
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	31.992.304	33.409.571
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	30.773.415	30.087.204
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	16.396.893	15.221.467
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	204.847	0
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	12.250.587	14.199.002
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	87.552	99.880
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	27.583	44.960
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	385.419	259.867
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	1.420.534	262.029
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	1.218.890	3.322.367
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	43.088	40.435
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	280.088	2.771.685
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	521.523	506.257
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	374.190	3.990
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	245.396.722	190.532.951
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	5.499.945	8.444.847
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
-	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.216.005	2.027.986
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3.792.273	5.925.194
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	491.667	491.667
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	491.667	491.667
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	0
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	152.363.174	86.625.199
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	83.542.339	40.254.599
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	41.098.476	4.647.674
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	15.018.211	6.976.685
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	23.764.263	23.965.333
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.177.656	1.065.834
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	671.639	1.276.441
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.812.094	2.322.631
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0
-	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	68.820.836	46.370.600
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	68.820.836	46.370.600
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	77.771	36.831
-	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	64.195.508	65.509.629
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62.489.007	64.133.528
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	38.993.267	41.706.842
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	23.495.739	22.426.686
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.706.501	1.376.101
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	0	73.433
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	73.433
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	40.944	96.055
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	23.219.380	29.746.958
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	6.315.799	5.193.111
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	6.462.441	20.317.197
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.496.389	0
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	3.367.093	2.340.906
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	3.372.396	2.344.129
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-5.303	-3.223
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.577.658	1.895.744
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.578.439	2.877.022
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-781	-981.279
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	0	22.621
	<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	0	0



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	22.621
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	76.687.660	74.583.078
	ABA760	B.IV.1) Cassa	12.247	12.718
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	76.675.412	74.570.360
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0	0
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	128.062	76.607
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	128.062	76.607
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	128.062	76.607
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	672.843.640	619.286.340
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	99.977.902	95.110.648
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	75.295.161	68.851.945
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	23.716.646	25.189.236
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	966.095	1.069.467
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	255.514.304	244.616.411
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	14.779	14.779
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	256.001.026	239.523.494
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	34.786.166	40.003.376
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	134.759.440	108.255.478
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	88.843.780	78.829.676
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	45.915.660	29.425.802
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	69.752.680	71.226.960
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	7.482.049	8.235.639
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	9.220.691	11.802.041
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	34.675.379	34.506.896
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	657.374	543.281
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	142.583	98.805
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	514.790	444.476
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
	PAA200	A.V.3) Altro	0	0
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-27.773.030	-29.974.077
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-8.061.223	2.037
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	69.497.430	62.465.450
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	17.826.967	15.211.466
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	882.770	919.359
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	720.810	1.310.482
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	13.915.377	10.832.716
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.800.000	1.800.000
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	508.010	348.909
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	0	0
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi progressi	0	0
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	22.143.592	18.443.792
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota	182.985	47.401



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
		<b>F.S. indistinto finalizzato</b>		
	<b>PBA160</b>	<b>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</b>	1.510.815	1.208.059
	<b>PBA170</b>	<b>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</b>	1.789.650	2.134.724
	<b>PBA180</b>	<b>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</b>	16.600.590	12.915.749
	<b>PBA190</b>	<b>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</b>	2.059.552	2.137.859
	<b>PBA200</b>	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	29.526.872	28.810.192
	<b>PBA210</b>	<b>B.V.1) Fondi integrativi pensione</b>	0	0
	<b>PBA220</b>	<b>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</b>	3.793.354	3.634.492
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	3.793.354	3.634.492
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0	0
	<b>PBA260</b>	<b>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</b>	24.424.535	24.150.817
	<b>PBA270</b>	<b>B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016</b>	1.308.983	1.024.883
	<b>PCZ999</b>	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	1.510.318	1.518.047
	<b>PCA000</b>	<b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>	0	0
	<b>PCA010</b>	<b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>	0	0
	<b>PCA020</b>	<b>C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI</b>	1.510.318	1.518.047
	<b>PDZ999</b>	<b>D) DEBITI</b>	345.110.311	309.439.499
	<b>PDA000</b>	<b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	38.289.256	45.487.732
	<b>PDA010</b>	<b>D.II) DEBITI V/STATO</b>	456.223	15.037
<b>S</b>	<b>PDA020</b>	<b>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</b>	0	0
	<b>PDA030</b>	<b>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</b>	0	0
<b>SS</b>	<b>PDA040</b>	<b>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</b>	0	0
<b>SS</b>	<b>PDA050</b>	<b>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</b>	0	0
<b>SS</b>	<b>PDA060</b>	<b>D.II.5) Altri debiti v/Stato</b>	456.223	15.037
	<b>PDA070</b>	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	12
<b>RR</b>	<b>PDA080</b>	<b>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA</b>	0	0
	<b>PDA081</b>	<b>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</b>	0	0
<b>R</b>	<b>PDA090</b>	<b>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</b>	0	0
<b>RR</b>	<b>PDA100</b>	<b>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</b>	0	0
<b>RR</b>	<b>PDA101</b>	<b>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</b>	0	0
<b>RR</b>	<b>PDA110</b>	<b>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</b>	0	0
<b>RR</b>	<b>PDA111</b>	<b>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</b>	0	0
	<b>PDA112</b>	<b>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	0	0
<b>RR</b>	<b>PDA120</b>	<b>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA</b>	0	0
	<b>PDA121</b>	<b>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	0	12
	<b>PDA130</b>	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	100.388	101.082
	<b>PDA140</b>	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	81.888.756	60.171.314
	<b>PDA150</b>	<b>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	80.931.700	58.976.151
<b>RR</b>	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
<b>RR</b>	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
<b>RR</b>	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
<b>R</b>	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	6.379.747	6.379.747
<b>R</b>	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
<b>R</b>	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	74.551.953	52.596.404
<b>RR</b>	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0	0
<b>R</b>	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
<b>RR</b>	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
<b>SS</b>	<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	957.055	1.195.163
	<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	0	0
<b>RR</b>	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
<b>RR</b>	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
<b>RR</b>	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0



**- NOTA INTEGRATIVA -**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2022	2021
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
	<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	560.279	991.792
	<b>PDA250</b>	<b>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</b>	109.678	258.362
	<b>PDA260</b>	<b>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	0	0
	<b>PDA270</b>	<b>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</b>	450.601	733.431
	<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	145.885.946	128.760.776
	<b>PDA290</b>	<b>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	4.764.744	11.683.122
	<b>PDA291</b>	<b>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	4.764.744	11.780.073
	<b>PDA292</b>	<b>D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)</b>	0	-96.951
	<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	141.121.202	117.077.654
	<b>PDA301</b>	<b>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</b>	147.726.346	122.019.975
	<b>PDA302</b>	<b>D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)</b>	-6.605.143	-4.942.321
	<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	0	0
	<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	25.650.603	24.505.185
	<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	16.972.799	16.844.633
	<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	35.306.062	32.561.935
	<b>PDA350</b>	<b>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</b>	0	0
	<b>PDA360</b>	<b>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</b>	17.574.796	16.550.017
	<b>PDA370</b>	<b>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	0	0
	<b>PDA380</b>	<b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>	17.731.266	16.011.918
	<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	1.211.277	1.246.934
	<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	0	0
	<b>PEA010</b>	<b>E.I.1) Ratei passivi</b>	0	0
R	<b>PEA020</b>	<b>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0
	<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCOINTI PASSIVI</b>	1.211.277	1.246.934
	<b>PEA040</b>	<b>E.II.1) Risconti passivi</b>	1.211.277	1.246.934
R	<b>PEA050</b>	<b>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0
	<b>PEA060</b>	<b>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	0	0
	<b>PZZ999</b>	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	672.843.640	619.286.340
	<b>PFZ999</b>	<b>G) CONTI D'ORDINE</b>	99.977.902	95.110.648
	<b>PFA000</b>	<b>G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	0	0
	<b>PFA010</b>	<b>G.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	0	0
	<b>PFA020</b>	<b>G.III) BENI IN COMODATO</b>	75.295.161	68.851.945
	<b>PFA021</b>	<b>G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>	23.716.646	25.189.236
	<b>PFA030</b>	<b>G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	966.095	1.069.467

Data 28 Aprile 2023

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria  
Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo  
Nevio Samorè

Il Direttore Generale  
Chiara Gibertoni



# RELAZIONE DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E







r\_emirol.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E

# RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

## 1. I criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2022, viene redatta in applicazione del Decreto legislativo n. 118/2011, del Decreto 24 maggio 2019 e delle indicazioni fornite dalla Regione sulla sua applicazione.

All'interno di tale sezione vengono rendicontate le informazioni minimali richieste dal D.lgs. 118/2011 e i risultati aziendali ritenuti necessari a dare una rappresentazione della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2022, coerentemente con le indicazioni contenute dal quadro normativo di riferimento (DGR 1772/2022 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022. Integrazione alla DGR 407/2022" e le indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale Prot. 06/04/2023.0342332.U.).

## 2. Generalità sul territorio servito e sull'organizzazione

### 2.1 Generalità sul territorio servito

L'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna è un'organizzazione integrata nel sistema nazionale, regionale e locale per la salute e la ricerca scientifica, con la finalità principale di garantire risposta ai bisogni di salute:

- mediante l'erogazione di prestazioni di ricovero e cura di alta specialità;
- attraverso lo sviluppo di progetti di ricerca clinica e traslazionale orientati al miglioramento dello stato di salute della popolazione.

L'Azienda è stata riconosciuta Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) a rilevanza nazionale con Decreto del 19 settembre 2020 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale Ministeriale N. 266 del 26 ottobre 2020 nelle discipline di "assistenza e ricerca nei trapianti e nel paziente critico" e "gestione medica e chirurgica integrata delle patologie oncologiche".

La struttura opera sul territorio della Regione Emilia-Romagna nell'ambito del quale la popolazione assistibile complessivamente è pari a 4.344.966, in incremento rispetto all'anno 2021 di 27.197 unità (+0,6%). La popolazione è composta dal 12% di assistibili in età pediatrica e 88% in età adulta, valori sostanzialmente stabili rispetto all'anno precedente. In ambito provinciale la popolazione di 998.530 unità distribuiti in



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

55 comuni e 7 distretti.

codice USL (1)	Provincia (2)	Comuni (4)	Distretti (5)	Assistibili 0-13 anni	Assistibili 14-64 anni	Assistibili 65-74 anni	Assistibili Oltre 75 anni	Totale Assistiti (6)
101	Piacenza	46	3	31.770	175.907	32.501	37.481	277.659
102	Parma	44	4	52.722	283.485	48.212	55.819	440.238
103	Reggio Emilia	42	6	63.956	330.167	56.434	59.672	510.229
104	Modena	47	7	84.216	444.963	78.494	84.827	692.500
105	Bologna	45	6	96.389	554.490	98.136	116.333	865.348
106	Bologna (parziale)	10	1	15.831	84.489	15.762	17.100	133.182
109	Ferrara	21	3	32.316	202.557	45.475	50.424	330.772
114	Ravenna, Forlì-Cesena, Rimini	75	8	125.492	694.122	128.898	146.526	1.095.038
	<b>TOTALE</b>	<b>330</b>	<b>38</b>	<b>502.692</b>	<b>2.770.180</b>	<b>503.912</b>	<b>568.182</b>	<b>4.344.966</b>

Tab. N. Pazienti assistibili Regione Emilia-Romagna anno 2022. Fonte: banca dati FLS 11 Emilia-Romagna

codice USL (1)	Provincia (2)	Totale Assistiti (6)	Età pediatrica (7)	Età adulta (8)
101	Piacenza	277.659	31.770	245.889
102	Parma	440.238	52.722	387.516
103	Reggio Emilia	510.229	63.956	446.273
104	Modena	692.500	84.216	608.284
105	Bologna	865.348	96.389	768.959
106	Bologna (parziale)	133.182	15.831	117.351
109	Ferrara	330.772	32.316	298.456
114	Ravenna, Forlì-Cesena, Rimini	1.095.038	125.492	969.546
	<b>TOTALE</b>	<b>4.344.966</b>	<b>502.692</b>	<b>3.842.274</b>

Pazienti assistibili Regione Emilia-Romagna anno 2022 per fascia di età. Fonte: banca dati FLS 11 Emilia-Romagna

Nell'ambito della provincia l'Azienda definisce ogni anno i volumi di attività con le due Ausl che insistono sul territorio, Bologna e Imola, coerentemente con le linee di programmazione di Area Vasta, provinciale e metropolitana.

La popolazione esente da ticket della provincia di Bologna nel 2022 è pari a 383.683 unità, pari al 38% del totale della popolazione assistibile; il 18% per motivi di età reddito e 21% per altri motivi. I dati sono sostanzialmente sovrapponibili all'anno precedente.

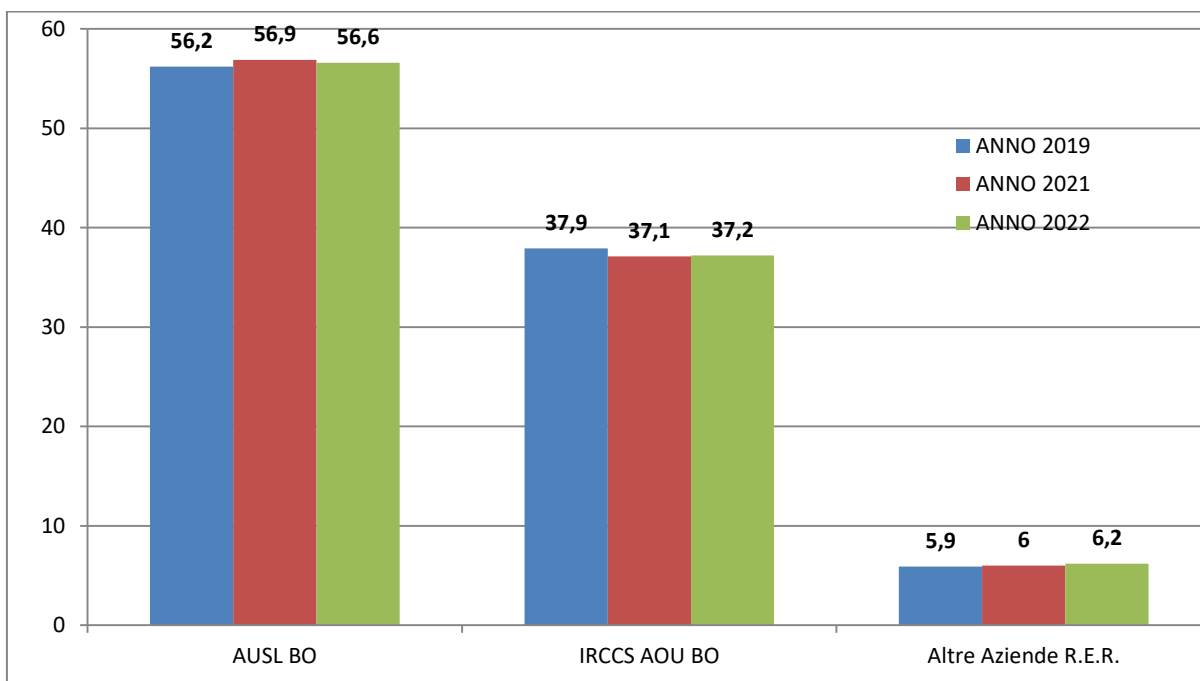
Popolazione esente da ticket	Età e reddito	Altri motivi	TOTALE
Popolazione esente da ticket Emilia Romagna	825.896	863.861	1.689.757
% Esenti ticket sul totale assistibili Emilia Romagna	19%	20%	39%
Popolazione esente da ticket Provincia di Bologna	199.987	183.696	383.683
% Esenti ticket sul totale assistibili provincia di Bologna	20%	18%	38%



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

N. Pazienti esenti da ticket Regione Emilia-Romagna anno 2022. . Fonte: FLS 11 Emilia-Romagna

Il 37,2% dei ricoveri di pazienti assistiti dall'Ausl di Bologna sono stati ricoverati all'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria, a seguire si riporta il trend nel triennio 2019-2021-2022.



Indice di dipendenza della popolazione di Bologna dalle strutture ospedaliere. Fonte: banca dati regionale.

Oltre al territorio provinciale e regionale l'Azienda è centro di attrazione di pazienti provenienti dal territorio nazionale e internazionale; nella tabella di seguito riportata i volumi di attività di ricovero per provenienza del paziente.

	2019			2021			2022		
	Dimessi	Importo	Peso medio	Dimessi	Importo	Peso medio	Dimessi	Importo	Peso medio
<b>AUSL BO</b>	44.943	172.378	1,18	38.133	169.127	1,33	38.166	163.306	1,30
<b>AUSL IMOLA</b>	2.156	10.055	1,36	2.340	12.358	1,51	2.363	12.035	1,47
<b>Fuori provincia</b>	6.203	40.810	1,80	5.683	40.837	1,93	5.972	38.325	1,78
<b>Fuori regione</b>	8.290	47.211	1,60	6.629	46.025	1,87	7.511	49.165	1,79
<b>Stranieri o sconosciuti</b>				8	33	1,50	11	55	1,62
<b>Totale</b>	<b>61.592</b>	<b>270.454</b>	<b>1,30</b>	<b>52.793</b>	<b>268.381</b>	<b>1,47</b>	<b>54.023</b>	<b>262.886</b>	<b>1,43</b>

N. dimessi con oneri a carico del SSN, valorizzazione economica (importo in migliaia di €), peso medio DRG. Fonte banca dati aziendale.

Nel 2022 sono stati effettuati 54.023 ricoveri (+1.230 rispetto al 2021, +2%) di cui il 75% residenti a Bologna (-1% rispetto all'anno precedente), il 11% residenti in regione



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

(+1% rispetto al 2021) e il restante 14% residente fuori regione (+2%).

La quota rilevante di mobilità attiva di pazienti extraprovincia ed extraregione è correlata agli alti livelli della qualità delle cure e alla presenza di funzioni di alta specialità di rilievo nazionale e regionale.

All'interno dell'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna sono presenti quasi tutte le discipline specialistiche, fatta eccezione esclusivamente il centro grandi ustionati, la neurochirurgia e il sistema 118. Per quanto riguarda la neurochirurgia pediatrica la Regione Emilia-Romagna ha approvato con DGR n. 2199/2019 la costituzione del Centro Regionale Interaziendale di Neurochirurgia pediatrica che attualmente opera su due sedi integrate (l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche dell'Azienda Usl di Bologna e l'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna) con l'obiettivo di realizzare una presa in carico precoce del paziente pediatrico attraverso il consolidamento del percorso integrato tra attività chirurgica d'eccellenza all'interno di un contesto pediatrico di alta specializzazione. Anche per le discipline di Neurologia e Neuropsichiatria infantile è attivo un modello integrato di attività fra l'IRCCS ISBN e l'Azienda Ospedaliera per la conduzione in forma unificata delle attività in ambito ospedaliero con l'obiettivo di realizzare una rete clinico-assistenziale integrata in area metropolitana, secondo percorsi di cura, definendo modalità e strumenti di integrazione, sviluppando così sul piano del governo clinico e dell'appropriatezza le attività.

Le funzioni rispetto alle quali l'Azienda Ospedaliera è centro di riferimento regionale o centro di eccellenza, definite secondo il modello di sviluppo del sistema ospedaliero regionale hub&spoke (DGR 1267/2002) e atti deliberativi successivi sono le seguenti:

Cardiochirurgia e cardiologia interventistica per l'età adulta e pediatrica
Trapianto di organi (cuore adulti e pediatrico, polmone, rene adulti e pediatrico, fegato, intestino isolato e multiviscerale) e di midollo adulti e pediatrico, sede del Centro di riferimento regionale per i trapianti, Banca del Donatore e la Banca degli Innesti Cardiovascolari, del Sangue Cordonale e dei Gameti
Terapia intensiva neonatale
Malattie rare in età evolutiva
Screening neonatale
Genetica medica
Centro di riferimento per le emergenze microbiologiche
Sindrome di Marfan
Centro immunoematologia avanzata
Neuropsichiatria infantile
Fisiopatologia della riproduzione umana
Chirurgia plastica
Chirurgia pediatrica
Nefrologia pediatrica per la gestione del paziente con insufficienza renale cronica
Centro per l'insufficienza intestinale cronica benigna
Centro hub intraaziendale per le neurofibromatosi
Centro per il trattamento della neoplasia ovarica
Centro di III livello per la gestione della paziente affetta da endometriosi



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Centro di riferimento regionale per la Preservazione della fertilità nei pazienti oncologici
Centro di riferimento regionale per la diagnosi e trattamento delle malattie croniche intestinali
Centro per la chirurgia endoscopica dell'orecchio
Centro Interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica
Centro Hub medico e chirurgico per i Tumori Stromali Gastrointestinali (GIST) e ai Sarcomi viscerali
Centro per l'utilizzo delle terapie avanzate CAR-T

### 2.2 Organizzazione del Policlinico Sant'Orsola-Malpighi

L'organizzazione aziendale è definita in attuazione della specifica normativa nazionale e regionale di riferimento; in particolare:

- Decreto Legislativo N. 502 del 30 dicembre 1992 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e successive modifiche ed integrazioni;
- Decreto Legislativo N. 517 del 21 dicembre 1999 "Disciplina dei rapporti fra servizio sanitario nazionale ed Università, a norma dell'articolo 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419" e successive modifiche ed integrazioni;
- Legge della Regione Emilia-Romagna N. 29 del 23 dicembre 2004 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale" e successive modifiche ed integrazioni;
- Deliberazione della Giunta Regionale N. 318 del 14 febbraio 2005 ad oggetto "Disciplina delle Aziende ospedaliero-universitarie" ai sensi dell'art. 9, comma 6, della L.R. n. 29/2004;
- Deliberazione della Giunta Regionale N. 1207 del 29 luglio 2016 ad oggetto "Protocollo d'intesa tra la Regione Emilia-Romagna e le Università degli Studi di Bologna, Ferrara, Modena e Parma, per la collaborazione in ambito sanitario in attuazione dell'art. 9 della L.R. 23 dicembre 2004 n. 29" e successivo accordo attuativo stipulato tra l'IRCCS AOU di Bologna e l'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna (Deliberazione N. 275 del 21/12/2018);
- Decreto Legislativo N. 288 del 16 ottobre 2003, "Riordino della disciplina degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, a norma dell'articolo 42, comma 1, della legge del 16 gennaio 2003, n.3";
- Decreto Legislativo N. 200 del 23 dicembre 2022 "Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico".

All'interno del quadro normativo sopra citato, l'esercizio delle funzioni strategiche di indirizzo politico-amministrativo, la definizione degli obiettivi e dei programmi da attuare, le verifiche circa il raggiungimento degli obiettivi fissati, nonché l'adozione degli atti rientranti nello svolgimento di tali funzioni, spetta alla Direzione Aziendale composta dal Direttore Generale, dal Direttore Scientifico, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Amministrativo.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

La Direzione Aziendale opera collegialmente, perseguendo gli indirizzi di politica sanitaria del Ministero della Salute, della Regione e della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana.

Oltre al Direttore Generale e al Direttore Scientifico, sono organi dell'azienda il Consiglio di Indirizzo e Verifica, il Collegio di Direzione e il Collegio sindacale.

Al fine di ottimizzare le funzioni in capo alla direzione strategica durante l'anno 2022 si è ulteriormente rivisto l'assetto della tecnostruttura con una riorganizzazione della direzione sanitaria (deliberazione AOU N. 30/2022) che ha visto la definizione di tre aree specifiche di competenza (area gestione dei processi sanitari, area igiene ospedaliera, area funzioni di staff trasversali) e della direzione scientifica (deliberazione AOU N. 360/2022) con la formalizzazione delle piattaforme di ricerca e la definizione delle strutture in staff e line al direttore scientifico.

L'attività dell'IRCCS AOU di Bologna si realizza e sviluppa attraverso i Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI), l'organizzazione trasversale per percorsi e per attività omogenee e le linee di ricerca. Tale assetto permette l'integrazione fra le funzioni di didattica, di ricerca e di assistenza, finalizzata alla qualificazione delle attività, alla realizzazione dei fini istituzionali ed allo sviluppo dell'innovazione assistenziale e della ricerca clinica e traslazionale. L'organizzazione si ispira a criteri di autonomia e delega, sulla base dei quali l'Azienda sviluppa la responsabilizzazione gestionale e professionale, nell'ambito di un assetto che consente l'aggregazione di strutture omogenee e la valorizzazione delle specializzazioni.

L'assetto dipartimentale è articolato su 9 DAI a valenza aziendale organizzati per patologia o per disciplina:

- DAI Malattie cardio-toraco-vascolari;
- DAI Sperimentale chirurgia generali e specialistiche oncologiche IRCCS presso Ospedale Maggiore;
- DAI Medico-chirurgico delle malattie digestive, epatiche ed endocrino metaboliche;
- DAI Malattie nefro-urologiche;
- DAI Malattie del distretto testa-collo;
- DAI Malattie oncologiche ed ematologiche;
- DAI Ospedale della donna e del bambino;
- DAI della Continuità e dell'integrazione;
- DAI delle Radiologie.

Oltre ai dipartimenti sopra elencati, nell'ottica di una sempre maggiore integrazione in area metropolitana che permetta di migliorare l'efficienza i processi e valorizzare le competenze, durante l'anno 2022 si è proceduto a concludere la piena realizzazione dei dipartimenti a valenza interaziendale, definiti nell'assetto dipartimentale, con la



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

formalizzazione del DIGIRI (deliberazione AOU N. 227/2022). Ad oggi sono perciò pienamente operativi 4 dipartimenti interaziendali:

- DAI Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo (DIGIRI): che vede l'identificazione dell'IRCCS AOU di Bologna quale azienda capofila e coinvolge tutte le aziende di area metropolitana;
- DAI Interaziendale di Anatomia Patologica (DIAP): che vede l'identificazione dell'IRCCS AOU di Bologna quale azienda capofila e coinvolge le Aziende Usl di Bologna e Imola;
- Dipartimento di Emergenza Interaziendale (DEI): che vede l'identificazione dell'Azienda USL Bologna quale azienda capofila e coinvolge l'IRCCS AOU;
- Dipartimento farmaceutico interaziendale: che vede l'identificazione dell'Azienda USL Bologna quale azienda capofila e coinvolge l'IRCCS AOU.

La realizzazione dei dipartimenti interaziendali si è concentrata su ambiti di attività sui quali sono già attivi percorsi di gestione interaziendale o su quelle funzioni che si caratterizzano con la necessità di realizzare percorsi di rete e integrati tra ospedale-territorio.

Durante l'anno 2022 sono inoltre proseguiti i riassetti in area metropolitana di Bologna che hanno potenziato le molteplici integrazioni lungo i tre principali ambiti di attività che caratterizzano le aziende:

- a) attività amministrative, tecniche e professionali;
- b) attività di diagnostica e/o di supporto;
- c) attività cliniche mediche e chirurgiche, mediante la costituzione di vere e proprie reti cliniche integrate.

Nello specifico l'anno 2022 ha visto:

1) il completarsi, di due cessioni di ramo d'azienda che hanno portato al trasferimento di:

- Medicina nucleare (deliberazione AOU n. 356/21): cessione del ramo di attività dall'AUSL di Bologna all'IRCCS AOU, con avvio 1 gennaio 2022, a completamento del progetto sperimentale avviato nel 2016 che già prevedeva la direzione unificata dell'attività svolta presso i due ospedali Policlinico di Sant'Orsola e Maggiore in capo all'IRCCS.

- Medicina Trasfusionale (deliberazione AOU n. 253/22): cessione del ramo di attività da IRCCS AOU ad AUSL Bologna, anche in questo caso come esito di un percorso iniziato nel 2013 e che ha così completato la creazione di un Trasfusionale Unico Metropolitan (TUM) a guida AUSL Bologna.

2) L'ingresso dell'IRCCS AOU nel Servizio Unico Metropolitan Economato (SUME) con deliberazione AOU N. 315/22.

Complessivamente l'Azienda è coinvolta in numerosi processi di integrazione in particolare con l'Ausl di Bologna: risulta coinvolta in 22 servizi integrati, di questi 7





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

dell'area della diagnostica e/o di supporto e clinica, 11 di area clinica medica-chirurgica e 6 di area tecnico amministrativa.

Si riporta a seguire l'articolazione organizzativa aziendale, sono contrassegnate (\*) le unità operative e i Dipartimenti a valenza interaziendale.

Dipartimenti ad attività integrata	
1	<b>Dipartimento Malattie Cardio-Toraco-Vascolari:</b> UO Anestesia e Rianimazione CTV, UO Cardiocirurgia, UO Cardiocirurgia Pediatrica e dell'Età Evolutiva, UO Cardiologia, UO Cardiologia Pediatrica e dell'Età Evolutiva, UO Chirurgia Toracica ( <i>a necessaria direz universitaria- congelata</i> ), UO Chirurgia Vascolare, UO Medicina Interna Cardiovascolare, UO Pneumologia e Terapia Intensiva Respiratoria, UO Pneumologia Interventistica(*), SSD Angiologia e Malattie della Coagulazione, SSD Aritmologia ed elettrofisiologia interventistica, SSD Insufficienze cardiache e trapianti, SSD Emodinamica e cardiologia interventistica, Programma dip. Cardio-Pediatria nei reparti pediatrici.
2	<b>Dipartimento Medico Chirurgico delle Malattie Digestive, Epatiche ed Endocrino Metaboliche:</b> UO Chirurgia del Pancreas ed endocrina, UO Chirurgia del tratto alimentare, UO Chirurgia epatobiliare e dei trapianti, UO Endocrinologia, prevenzione e cura del diabete, UO Gastroenterologia, UO Medicina interna e fisiopatologia digestiva, UO Medicina interna, malattie epatobiliari e immunoallergologiche; UO Medicina interna, malattie vascolari e epatometaboliche, UO Medicina interna per il trattamento delle gravi insufficienze d'organo, UO Semeiotica medica, SSD Centro di chirurgia metabolica e dell'obesità (*), SSD Malattie infiammatorie croniche intestinali, SSD Terapia intensiva post chirurgica e dei trapianti di organi addominali, Programma dip. Chirurgia addominale nell'insufficienza d'organo terminale e nei pazienti con trapianto d'organo, Programma dip. Chirurgia laparoscopica malattie infiammatorie e neoplastiche del colon-retto, Programma dip. Ecografia interventistica e diagnostica terapeutica, Programma dip. Medicina interna e malattie immunoreumatologiche, SSD Nutrizione clinica e metabolismo- Centro regionale insufficienza intestinale cronica benigna.
3	<b>Dipartimento Malattie Nefro-Urologiche:</b> UO Nefrologia, dialisi e ipertensione, UO Nefrologia, dialisi e trapianto, UO Urologia, SSD Andrologia, Programma dip. Chirurgia pelvica complessa,
4	<b>Dipartimento Malattie del distretto Testa-Collo:</b> UO Chirurgia Orale e Maxillo-Facciale, UO Chirurgia Plastica, UO Dermatologia (*), UO Oftalmologia ospedaliera, UO Oftalmologia universitaria, UO Otorinolaringoiatria e Audiologia.
5	<b>Dipartimento di Oncologia e di Ematologia:</b> UO Chirurgia senologica (*), UO Ematologia, UO Fisica sanitaria, UO Medicina Nucleare (*), UO Oncologia ginecologica, UO Oncologia Medica, UO Radioterapia, SSD Emolinfopatia, SSD Malattie emorragiche congenite, SSD Oncologia Medica, Programma dip. Diagnosi e terapie dei linfomi e delle sindromi linfoproliferative croniche, Programma dip. Terapie cellulari avanzate.
6	<b>Dipartimento Ospedale della Donna e del Bambino:</b> UO Anestesiologia e Rianimazione generale e pediatrica, UO Chirurgia Pediatrica, UO Genetica medica (*), UO Ginecologia e Fisiopatologia della Riproduzione Umana, UO Neonatologia e Terapia intensiva neonatale, UO Ostetricia e Medicina dell'Età Prenatale, UO Pediatria d'Urgenza, Pronto Soccorso Pediatrico e OBI, UO Pediatria, SSD Infertilità e procreazione medicalmente assistita, SSD Oncoematologia pediatrica.
7	<b>Dipartimento sperimentale Chirurgie generali e specialistiche oncologiche dell'IRCCS presso Ospedale Maggiore</b>
	UO Chirurgia generale A e d'Urgenza, UO Chirurgia Toracica (*), Programma dip. Week surgery AOU presso Budrio.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

8	<p><b>Dipartimento Medico della continuità e dell'Integrazione</b></p> <p>UO Geriatria Acuti e Continuità assistenziale, UO Geriatria Acuti, Ortogeriatria e Centro Disturbi Cognitivi edemenze, UO Medicina fisica e riabilitazione.</p>
9	<p><b>Dipartimento delle Radiologie</b></p> <p>UO Radiologia addomino-pelvica diagnostica e interventistica, UO Radiologia cardio-toraco vascolare, oncoematologica, d'urgenza e dell'età pediatrica, SSD Radiologia del distrettocardiovascolare, Programma dip. Radiologia Interventistica.</p>
10	<p><b>Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Anatomia Patologica-DIAP (*)</b></p> <p>Strutture AOU: UO Anatomia e istologia patologica AOU, Programma dip. trapianti di organo solido, Programma dip. Medicina di Laboratorio, Programma Patologia molecolare, Programma Dipartimentale Banca sangue cordonale, tessuti cardiovascolari e paratiroideo, biobanca e banca gameti, Programma dip. Immunogenetica e biologia dei trapianti</p> <p>Strutture Ausl Bologna: UO Anatomia patologica OM, UO Anatomia e istologia Patologica OB.</p> <p>Strutture Ausl Imola: UO Anatomia e istologia patologica Imola.</p>
11	<p><b>Dipartimento interaziendale per la gestione integrata del rischio infettivo-DIGIRI (*)</b></p> <p>Strutture AOU: UO Malattie infettive (*), UO Medicina del lavoro, UO Microbiologia (*), UO Ortopedia e traumatologia, SSD Gestione clinica delle emergenze epidemiologiche, Programma dip. Farmacologia clinica.</p> <p>Strutture Ausl Bologna: UO Stewardship antimicrobica, Programma dip. Management integrato delle patologie infettive ad elevata complessità gestionale a livello di rete metropolitana.</p> <p>Strutture IOR: SSD Controllo qualità e GMP.</p>
12	<p><b>Dipartimento interaziendale dell'Emergenza-Urgenza- DEI (*)</b></p> <p>Strutture Ausl Bologna: UO Rianimazione ed emergenza territoriale Bologna, UO Governo dei blocchi operatori e anestesia sud, UO Anestesia, terapia intensiva nord e terapia del dolore, UO PS Emergenza territoriale spoke, UO PS e medicina d'Urgenza OM, UO Terapia intensiva OM e HUB maxi emergenze, SSD Centrale operativa 118 e area omogenea Emilia Est, Programma Centro regionale 118, SSD Chirurgia del trauma.</p> <p>Strutture AOU: UO Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso, UO Anestesiologia e Terapia Intensiva Polivalente, UO Anestesiologia e Terapia del Dolore, Programma dip. Anestesia e Terapia Intensiva nelle emergenze locali, regionali e nazionali e nella chirurgia addonale maggiore</p>
13	<p><b>Dipartimento Farmaceutico interaziendale (*)</b></p> <p>Strutture Ausl Bologna: UO Assistenza farmaceutica territoriale e vigilanza, UO Farmacia clinica dei blocchi operatori, UO Farmacia ospedaliera, Programma dip. erogazione diretta farmaci</p> <p>Strutture AOU: UO Farmacia clinica produzione e ricerca</p>
<b>Tecnostruttura della Direzione Aziendale</b>	
1	<p><b>Afferenza prevalente Direzione Generale:</b></p> <p>UO Affari generali e rapporti con l'Università, UO Controllo di Gestione, SS Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale, SS Supporto alla pianificazione strategica e sviluppo organizzativo; Programma Valutazione del personale; Programma dip. Sistemi informativi per la gestione integrata dei dati di assistenza e ricerca; Programma Progetti di unificazione e revisione reti integrate, Sistema delle relazioni sindacali Comunicazione e Ufficio Stampa, SS Formazione, UO Politiche del personale e governo delle professioni sanitarie e del personale di supporto.</p>



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

2	<b>Afferenza prevalente al Direttore Sanitario:</b> UO Medicina Legale e Gestione Integrata del Rischio, SS Governo Clinico e Qualità, SS Igiene Ospedaliera e Prevenzione, UO Centro Riferimento Trapianti, SS Coordinamento aree dipartimentali – ambitosanitario, SS Gestione operativa, SS Monitoraggio e supporto all’acquisizione del personale dirigente sanitario
---	--

L’Azienda è dotata di un organico di 6.130 unità compresi i ricercatori e i medici universitari, in incremento rispetto al 2021 di 169 unità (+2,84%). Nel 2022 si rileva un incremento del personale afferente al ruolo di ricerca sanitaria (collaboratori professionali di ricerca e ricercatori sanitari passati da 4 unità nel 2021 a 27 unità al 31.12.2022), conseguentemente alle azioni poste in essere per la creazione dell’infrastruttura per la ricerca.

Per quanto riguarda le unità di personale con contratto di lavoro atipico (contratti di lavoro libero professionali, lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative) l’Azienda è dotata di 56 unità; in decremento rispetto al 2021 di 81 unità pari al - 59,2%. Si rileva inoltre un aumento di personale arruolato con borse di studio, passato da 60 unità a 111 unità nel 2022.

La dotazione organica è articolata per genere e tipologia di contratto come nei grafici sotto riportati.

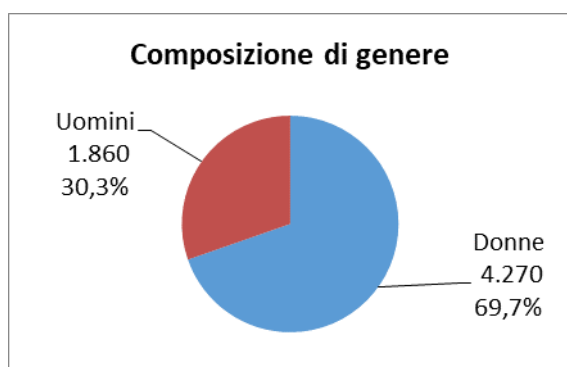
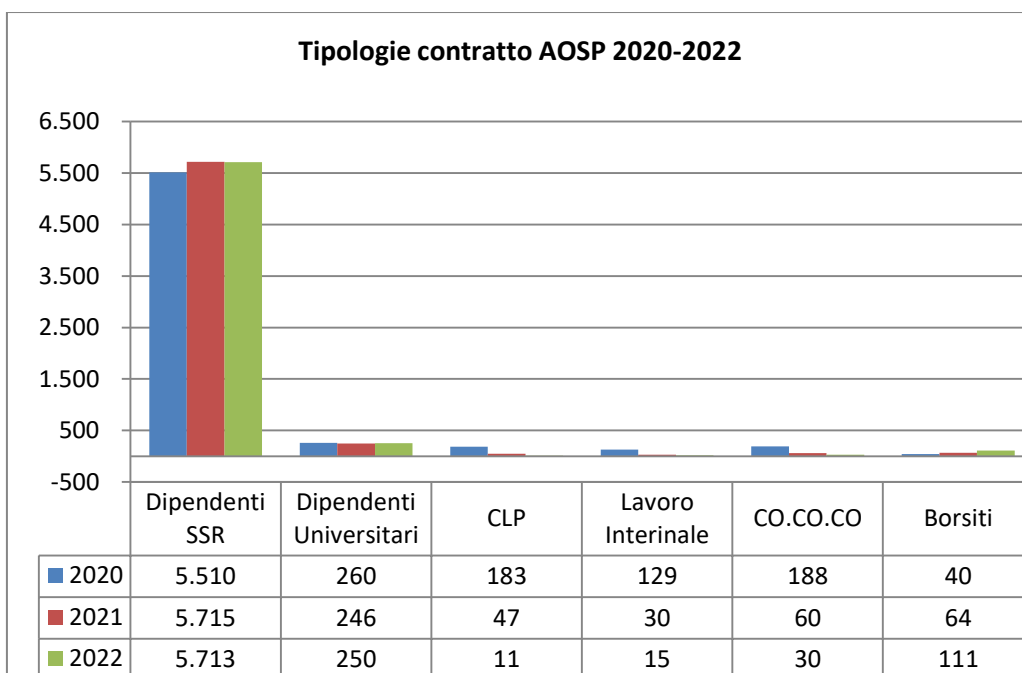


Grafico1: Genere del personale AOU Bologna nell’anno 2022. Fonte dati: Aziendale - Servizio Unico Metropolitan del Personale



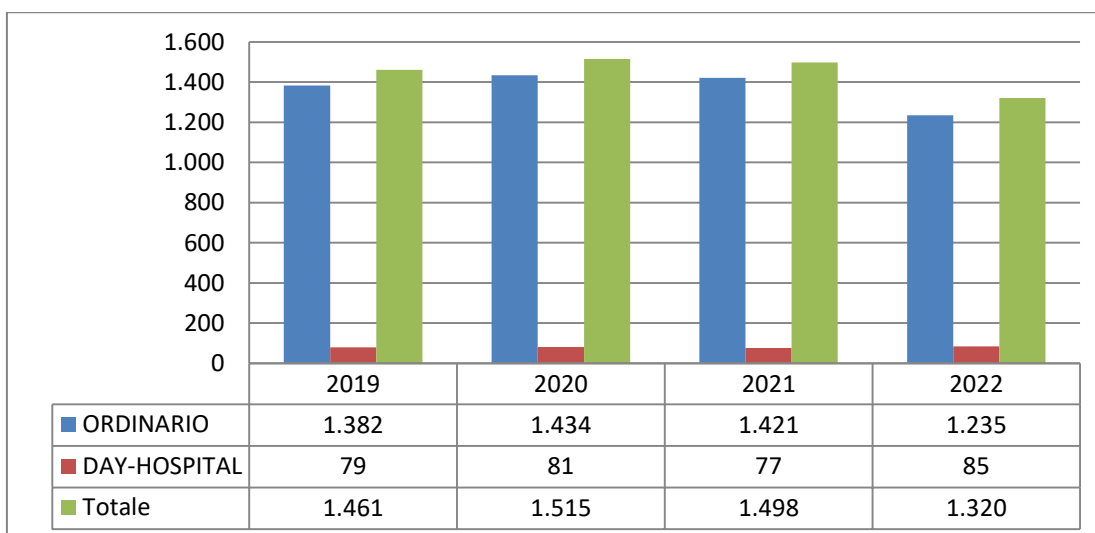
## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE



N. Unità di personale articolato per Tipo di contratto del personale AOU Bologna nel periodo 2020-2022. Fonte dati: Aziendale - Servizio Unico Metropolitano del Personale.

### 2.3 Assistenza Ospedaliera: stato dell'arte

L'Azienda opera mediante un presidio a gestione diretta; i posti letto gestiti sono 1.320, pari al 9,9% della dotazione complessiva di posti letto delle strutture pubbliche presenti a livello regionale. I letti sono articolati nei seguenti setting assistenziali:



Dotazione posti letto al 31.12 anni 2019-2020-2021-2022

Durante il biennio 2020-2021 l'epidemia COVID-19 ha colpito l'area metropolitana di Bologna rendendo necessaria una profonda rimodulazione organizzativa dei servizi ospedalieri, conseguente alla necessità di rispondere alle esigenze determinate dalla diffusione del virus. La situazione emergenziale ha richiesto a livello regionale e metropolitano il continuo adeguamento dei reparti di terapia



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

intensiva e di garantire idonei livelli di trattamento attraverso un adeguato numero di posti letto da dedicare alla gestione esclusiva del paziente affetto da COVID-19. A seguito di quanto definito nel DL 34/2020, l'Azienda ha partecipato al piano di adeguamento agli standard strutturali di dotazione di posti letto di terapia intensiva, con l'attivazione e la gestione 14 posti letto di Covid Intensive Care per rispondere in maniera più adeguata alle esigenze determinate dall'emergenza COVID-19.

Le condizioni logistiche di alcuni padiglioni hanno inoltre richiesto una riduzione dei posti letto nel perimetro dell'azienda a seguito degli standard organizzativo-strutturali necessari per la gestione della pandemia (deaffollo), a cui si è aggiunto l'impatto in termini di adeguamento di posti letto conseguente alle aree da cantierare necessario al potenziamento dei lavori per la realizzazione del piano investimenti aziendale. A partire dal 2020 per garantire le attività assistenziali l'Azienda Ospedaliera ha provveduto a ricollocare in strutture esterne, pubbliche e private, complessivamente 137 posti letto.

La dotazione dei posti letto al 31.12.2022 tiene conto della progressiva riduzione dell'impatto della gestione dei pazienti COVID registrata nella seconda parte del 2022 con una riduzione complessiva di 132 posti letto per:

- la cessazione delle convenzioni per l'utilizzo dei posti letto presenti in strutture esterne del settore privato a termine dello stato di emergenza (31 marzo 2022);
- la riduzione dei posti letto per la gestione dei pazienti COVID, in particolare nella disciplina di terapia semintensiva.



## 3.L'attività del periodo

### 3.1.1 Assistenza Ospedaliera: dati di attività dell'esercizio

L'Azienda monitora correntemente con periodicità mensile l'andamento dell'attività relativa all'assistenza ospedaliera. L'analisi che viene condotta sui volumi di attività focalizza l'attenzione sull'andamento dei ricavi rispetto alle tre principali dimensioni economiche:

- l'attività svolta a favore di pazienti residenti in provincia di Bologna: il cui valore complessivo in termini di volumi e contenuti sono definiti negli accordi di fornitura con le aziende territoriali di riferimento di Bologna ed Imola;
- l'attività a favore di pazienti residenti nelle altre province (mobilità attiva infraregionale);
- l'attività per residenti in altre regioni (mobilità attiva extraregionale).

Il monitoraggio dei volumi di attività è effettuato analizzando l'andamento del triennio 2019-2021-2022 al fine di confrontare l'evoluzione dei volumi e le tipologie di attività 2021 e 2022 con il dato 2019, per valutare le ricadute sull'assistenza ospedaliera a seguito dell'avvento della pandemia.

Con riferimento alla sostenibilità economica l'Azienda ha provveduto ad effettuare il monitoraggio dell'obiettivo economico-finanziario ed in particolare, con periodicità mensile, al monitoraggio degli obiettivi di budget specificatamente assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con riferimento ai principali fattori produttivi che concorrono al maggior assorbimento di risorse.

In corso d'anno è stato inoltre verificato il rispetto di quanto definito dalla programmazione regionale 2022 e degli obiettivi assegnati quali obiettivi di mandato.

#### Attività di ricovero

L'Azienda registra, rispetto all'anno precedente, un incremento dei volumi di attività di ricovero (+2%), un calo della valorizzazione economica (-2%) e della complessità della casistica trattata (-2,7%).

La tabella di seguito riportata rappresenta gli andamenti rilevati dei pazienti in termini di numero di dimessi e valorizzazione economica dell'attività complessiva nel triennio 2019-2022.

L'analisi degli andamenti rispetto alla **provenienza dei pazienti** rileva un incremento del numero dei ricoveri complessivi, in misura percentuale particolarmente evidente per pazienti extraprovincia ed extraregione. A seguire si riportano i volumi dei ricoveri



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

articolati per provenienza dei pazienti ricoverati nel triennio 2019-2022:

	2019			2021			2022		
	Dimessi	Importo	Peso medio	Dimessi	Importo	Peso medio	Dimessi	Importo	Peso medio
AUSL BO	44.943	172.378	1,18	38.133	169.127	1,33	38.166	163.306	1,30
AUSL IMOLA	2.156	10.055	1,36	2.340	12.358	1,51	2.363	12.035	1,47
Fuori provincia	6.203	40.810	1,80	5.683	40.837	1,93	5.972	38.325	1,78
Fuori regione	8.290	47.211	1,60	6.629	46.025	1,87	7.511	49.165	1,79
Stranieri o sconosciuti				8	33	1,50	11	55	1,62
<b>Totale</b>	<b>61.592</b>	<b>270.454</b>	<b>1,30</b>	<b>52.793</b>	<b>268.381</b>	<b>1,47</b>	<b>54.023</b>	<b>262.886</b>	<b>1,43</b>

N. dimessi con oneri a carico del SSN, valorizzazione economica (in migliaia di €), peso medio DRG. Fonte banca dati aziendale

In confronto del 2022 con l'anno precedente evidenza per provenienza dei pazienti:

- Ausl Bologna: i ricoveri sono sostanzialmente stabili (+33), con una valorizzazione economica in riduzione di -5.822 milioni di € (-3%);
- Ausl Imola: si rileva i ricoveri sono sostanzialmente stabili (+23) con un deceremento della valorizzazione economica pari a -323 mila € (2,6%);
- Infraregione: relativamente all'attività per pazienti della regione Emilia-Romagna si registra un aumento dei ricoveri di +289 dimessi pari a +6% che si accompagna tuttavia ad una riduzione della valorizzazione dell'attività di -2,512 milioni di € (-6,2%);
- Extraregione: si registra un incremento della mobilità extraregionale +882 casi (+13%) con una corrispondente valorizzazione pari a +3,141 milioni di € (+16,8%).

Nel 2022 l'Azienda è stata impegnata per assicurare contemporaneamente la gestione dell'emergenza Covid, che è proseguita per tutta la prima parte dell'anno, e il recupero delle prestazioni sanitarie non urgenti che erano state rinviate nella prima fase pandemica. L'incremento dell'attività chirurgica anche di minore complessità finalizzato alla riduzione dei pazienti in lista di attesa ha determinato una riduzione del peso medio, indicatore della complessità della casistica trattata.

Si riportano i dati dell'andamento in incremento dei ricoveri programmati (+11%) e dei casi chirurgici (+10%):

	2019	2021	2022	Delta 22/21	
	Ammessi	Ammessi	Ammessi	N.	%
programmato	35.424	29.929	33.164	3.235	11%
urgenza	26.186	22.871	20.859	-2.012	-9%
<b>Totale</b>	<b>61.610</b>	<b>52.800</b>	<b>54.023</b>	<b>1.223</b>	<b>2%</b>

N. ricoveri urgenti e programmati. Fonte dati: banca dati aziendale.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

	2019	2021	2022	Var. 22/21	
	Dimessi	Dimessi	Dimessi	N.	%
Chirurgico	27.651	24.389	26.727	2.338	10%
Medico	33.941	28.404	27.296	-1.108	-4%
<b>TOTALE</b>	<b>61.592</b>	<b>52.793</b>	<b>54.023</b>	1.230	2%

N. ricoveri con DRG chirurgico e DRG di tipo medico. Fonte dati: banca dati aziendale.

Il 2022 è ancora caratterizzato dall'impatto che l'emergenza sanitaria ha determinato sulla disponibilità di posti letto che ha posto dei limiti strutturali e organizzativi all'attività di ricovero. A seguire si riportano i volumi dei ricoveri dei **pazienti dimessi con diagnosi Covid nel triennio 2020-2021-2022**, dove si rileva che l'incidenza dei pazienti covid sul totale dei ricoveri è sostanzialmente molto simile al 2021.

Azienda USL di residenza	2020		2021		2022	
	Numero Ricoveri	Importo	Numero Ricoveri	Importo	Numero Ricoveri	Importo
PIACENZA	59	1.326.647 €	1	5.917 €	2	12.650 €
PARMA	2	4.667 €	1	5.917 €	6	117.542 €
REGGIO EMILIA	12	179.421 €	4	69.622 €	10	188.121 €
MODENA	22	175.452 €	18	325.945 €	26	191.193 €
BOLOGNA	2.205	10.922.732 €	2.882	20.107.544 €	2.278	13.249.533 €
IMOLA	112	778.677 €	137	1.291.980 €	82	785.112 €
FERRARA	17	96.797 €	16	282.227 €	27	281.784 €
ROMAGNA	20	206.906 €	37	490.214 €	54	512.026 €
ALTRE REGIONI	123	961.469 €	134	1.113.034 €	225	1.975.908 €
ESTERO	32	114.533 €	47	242.154 €	37	201.364 €
<b>TOTALE</b>	<b>2.604</b>	<b>14.767.299 €</b>	<b>3.277</b>	<b>23.934.553 €</b>	<b>2.747</b>	<b>17.515.233 €</b>
<b>INCIDENZA SU TOTALE RICOVERI</b>			<b>6,2%</b>	<b>8,9%</b>	<b>5,1%</b>	<b>6,7%</b>

N. ricoveri e dimessi e importo dei pazienti dimessi con diagnosi Covid. Fonte dati: banca dati regionale.

Il monitoraggio dell'andamento delle attività per **linea di produzione** evidenzia il potenziamento dell'attività nell'ambito della chirurgia generale, urologia e ortopedia finalizzato al recupero delle liste di attesa.





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Raggr Linea Produzione	2019		2021		2022		Var. 2022/2021	
	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo
Cardiologia Cardiochirurgia	7845	57.814	6433	54.850	6431	54.714	-2	-136
Chirurgia Generale	7417	36.797	6416	36.370	7538	39.389	1122	3.019
Pneumologia	3895	15.022	5070	25.054	3645	16.201	-1425	-8.853
Trapianti organo	251	13.809	276	15.538	280	15.676	4	138
Urologia	4690	16.266	3505	12.534	4009	13.564	504	1.030
Ortopedia	2831	13.984	2081	11.657	2261	12.525	180	868
Trapianti midollo	187	12.212	207	13.021	192	12.301	-15	-721
Gastroenterologia	4799	13.747	3840	11.529	3540	10.655	-300	-874
Mal.Infettive	1724	10.555	1763	11.403	1993	11.247	230	-156
Ginecologia	3076	8.012	2990	8.146	2853	7.681	-137	-465
Emerg./Urgenza	1009	5.967	848	7.826	1050	8.176	202	351
Emolinfopatie	1278	6.892	1253	7.574	1188	7.203	-65	-371
<b>Primo 80 % dell'Importo</b>	<b>39002</b>	<b>211.076</b>	<b>34682</b>	<b>215.503</b>	<b>34980</b>	<b>209.332</b>	<b>298</b>	<b>-6.170</b>

<b>Totale</b>	<b>61592</b>	<b>270.454</b>	<b>52793</b>	<b>268.381</b>	<b>54023</b>	<b>262.886</b>	<b>1230</b>	<b>-5.494</b>
---------------	--------------	----------------	--------------	----------------	--------------	----------------	-------------	---------------

Dimessi, valorizzazione economica (importo in migliaia di €), valore medio dei ricoveri anni 2019-2021-2022, suddivisi per linea di attività. Fonte: banca dati aziendale.

La linea di produzione Pneumologia comprende la maggior parte della casistica Covid.

**L'andamento dei ricoveri nei Dipartimenti ad Attività Integrata** evidenzia ulteriormente gli ambiti di incremento di attività per il recupero delle liste di attesa: chirurgia generale, urologia, testa collo.

Dipartimento	2019			2021			2022		
	Dimessi	Importo	Peso medio	Dimessi	Importo	Peso medio	Dimessi	Importo	Peso medio
DIP. MALATTIE CARDIO-TORACO-VASCOLARI	10238	77.255	1,93	9387	79.547	2,12	8969	74.632	2,12
DIP. MEDICO CHIRURGICO DELLE MALATTIE DIGESTIVE, EPATICHE ED ENDOCRINO-METABOLICHE	12188	56.785	1,42	9583	55.159	1,65	10107	56.251	1,61
DIP. MALATTIE NEFRO-UROLOGICHE	6355	26.234	1,33	4424	20.324	1,47	5197	21.311	1,34
DIP. MALATTIE DEL DISTRETTO TESTA COLLO	6061	11.994	0,94	4812	11.415	1,05	5625	13.179	1,03
DIP. MALATTIE ONCOLOGICHE ED EMATOLOGICHE	2878	23.280	2,20	2915	25.643	2,36	2951	24.787	2,24
DIP. OSPEDALE DELLA DONNA E DEL BAMBINO	14622	32.331	0,74	12994	28.570	0,75	12810	28.154	0,75
DIP. SPERIM. CHIR. GENERALI E SPECIALISTICHE ONCOLOGICHE DELL'IRCCS C/O O. MAGGIORE				1802	12.130	1,92	1752	11.357	1,92
DIP. DELLA CONTINUITA' E DELL'INTEGRAZIONE	4292	17.470	1,08	3048	13.372	1,27	3074	12.906	1,21
DIP. INTERAZIENDALE PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL RISCHIO INFETTIVO	2538	13.230	1,49	2678	15.678	1,63	2484	14.272	1,59
DIP. INTERAZIENDALE DI EMERGENZA-URGENZA	2097	10.393	1,53	1139	6.475	1,73	1054	6.036	1,72
STRUTTURE DI ALTRA AZIENDA	320	1.477	0,97	11	65	0,77			
<b>Totale</b>	<b>61592</b>	<b>270.454</b>	<b>1,30</b>	<b>52793</b>	<b>268.381</b>	<b>1,47</b>	<b>54023</b>	<b>262.886</b>	<b>1,43</b>

Dimessi e valorizzazione economica (importo in migliaia di €) dei ricoveri anni 2019- 2021-2022, suddivisi per dipartimento di dimissione. Fonte: banca dati aziendale.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

L'adeguata gestione dei posti letto è stata la priorità tenuto conto dell'esigenza di recuperare pazienti in lista di attesa per i ricoveri chirurgici e la gestione del sovraffollamento del pronto soccorso. Nell'ambito delle attività di bed management sono stati analizzati dati relativi alle dimissioni da reparti per acuti attraverso approfondimenti dei dati relativi ai ricoveri AOU trasferiti ad altre strutture nell'ambito dei percorsi di governo unitario di accesso alla risorsa letto per post acuzie definiti dalla Centrale Metropolitana Post Acuzie (CeMPA) e i trasferimenti per la riabilitazione cardiologica evidenziando un incremento di 2 giorni dell'attesa media per il trasferimento in strutture esterne. I vincoli al deflusso dei pazienti dalla struttura ospedaliera hanno condizionato la capacità di ulteriore potenziamento dell'attività chirurgica.

L'attività in regime di **day hospital** registra un aumento di +1.528 dimessi (+16,8%): nell'anno 2022 con un incremento prevalente dei day hospital chirurgici (+1.050, pari a +18%) per incremento dell'attività di day surgery di chirurgia generale, urologia, chirurgia plastica e dermatologia.

### Specialistica ambulatoriale

L'andamento dell'attività ha registrato, a livello complessivo, un aumento rispetto ai valori economici del 2021 (complessivamente: +7,145 milioni €, pari al +8,1%) superando anche i livelli di attività 2019.

Molte attività ambulatoriali che rappresentano un incremento rispetto all'anno precedente, le più rilevanti sono:

- Visite (+842 mila € +7,4%);
- Prestazioni di laboratorio (+2,308 milioni di € +11%);
- Presazioni di medicina nucleare il cui incremento è collegato alla centralizzazione delle attività metropolitane in azienda ospedaliera da febbraio 2022 (PET +1,3 milioni di €, altre presazioni di medicina nucleare +793 mila €);
- Prestazioni in ambito oncologico: chemioterapia +570 mila € e radioterapia +791 mila €.

Per alcune attività vi è stato un decremento rispetto all'anno precedente di seguito le più rilevanti:

- Microbiologia dovuto alla riduzione della diagnostica COVID (-168 mila € - 6%);
- Dialisi (-416 mila € -6%)
- Trasfusioni: riduzione connessa alla cessione della medicina trasfusionale all'Ausl da settembre 2022.

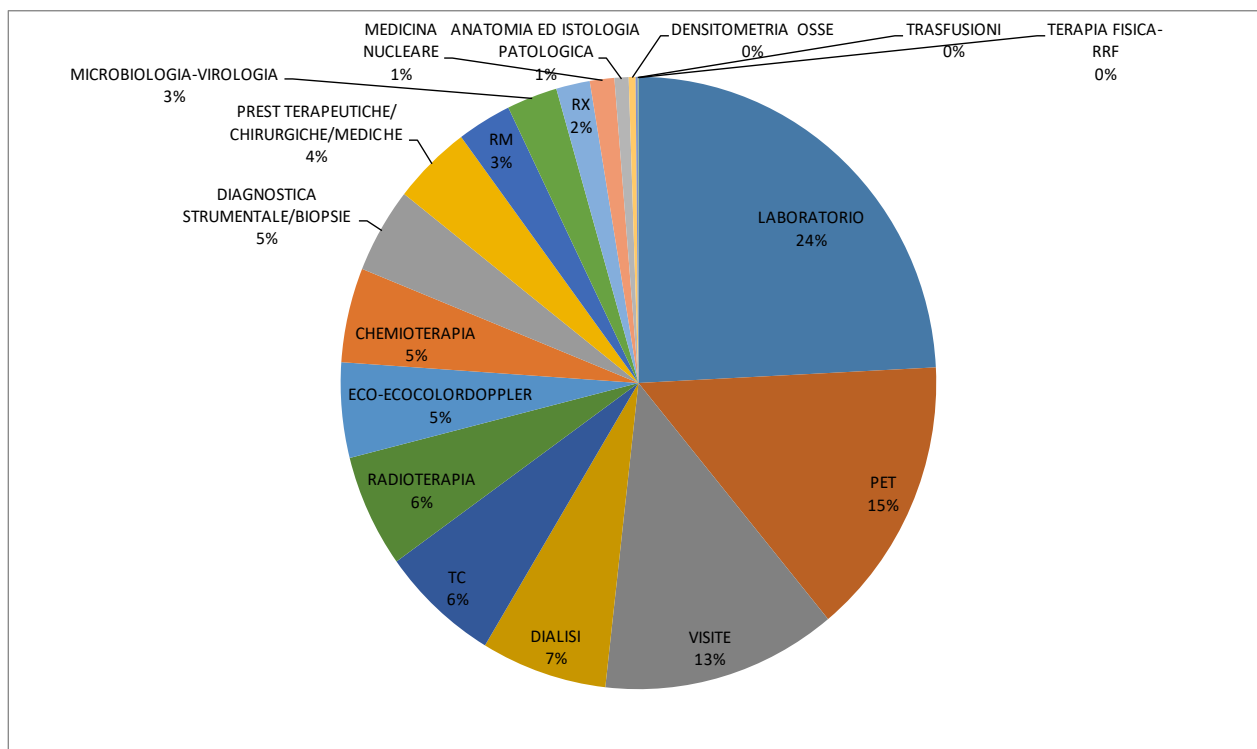


## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Raggr. Prestazioni	2019		2021		2022	
	QTA	IMPORTO	QTA	IMPORTO	QTA	IMPORTO
VISITE	586.628	13.227.262	518.029	11.378.583	555.657	12.220.731
ANATOMIA ED ISTOLOGIA PATOLOGICA	20.789	1.067.839	19.401	971.507	12.648	733.808
DIAGNOSTICA STRUMENTALE/BIOPSIE	131.321	4.627.927	119.177	4.214.168	125.624	4.321.066
DIALISI	78.443	7.655.144	74.567	6.968.851	72.791	6.552.065
LABORATORIO	2.565.372	18.465.219	2.489.352	20.858.789	2.746.067	23.166.730
MICROBIOLOGIA-VIROLOGIA	120.712	2.842.437	115.650	2.801.010	115.147	2.633.439
MEDICINA NUCLEARE	3.285	560.216	3.023	517.108	7.450	1.272.666
PET	9.793	12.516.683	10.106	12.904.414	11.130	14.203.470
DENSITOMETRIA OSSE	8.377	317.267	8.382	318.202	9.382	356.234
ECO-ECOCOLORDOPPLER	95.689	4.449.703	96.968	4.554.295	101.250	4.809.423
RX	86.473	1.870.901	68.837	1.533.958	78.023	1.753.076
RM	11.003	2.622.073	11.105	2.666.861	11.680	2.825.704
TC	43.267	5.096.096	46.374	5.614.600	50.461	6.203.084
RADIOTERAPIA	37.923	4.259.853	35.889	4.927.313	41.232	5.718.347
TERAPIA FISICA-RRF	8.745	70.154	5.252	43.025	4.266	31.905
CHEMIOTERAPIA	32.003	4.139.985	32.916	4.214.015	40.879	4.784.010
PREST TERAPEUTICHE/ CHIRURGICHE/MEDICHE	78.285	4.251.937	69.997	3.940.848	75.833	4.082.628
TRASFUSIONI	4.199	202.679	5.396	208.622	3.267	112.781
<b>Totali</b>	<b>3.922.307</b>	<b>88.243.375</b>	<b>3.730.421</b>	<b>88.636.168</b>	<b>4.062.787</b>	<b>95.781.168</b>

Attività specialistica ambulatoriale per pazienti ambulatoriali al lordo del ticket anno 2019-2021-2022

Fonte dati: banca dati aziendale prestazioni ambulatoriali (ASA)



Composizione % della valorizzazione economica delle prestazioni ambulatoriali anno 2022.

Fonte dati: banca dati aziendale prestazioni di specialistica ambulatoriale anno 2021 (ASA)

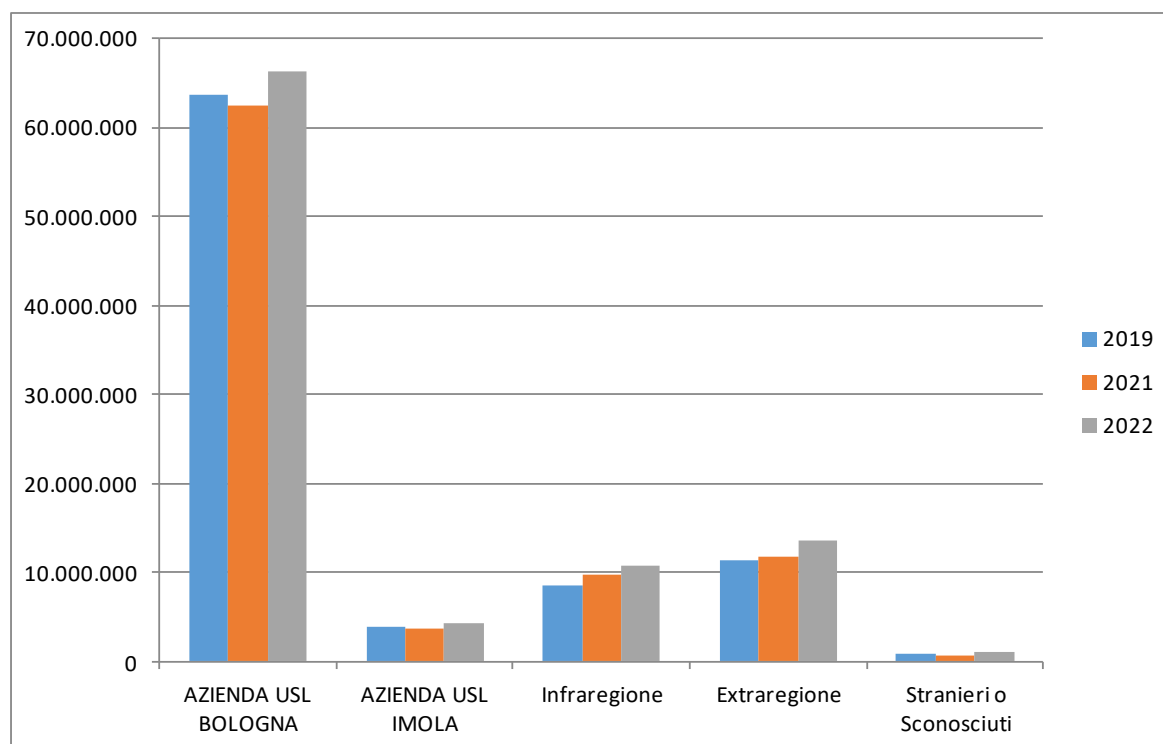


## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Nel corso del 2022 sono state tracciate inoltre 5877 prestazioni televisite/prestazioni organizzative.

Per quanto riguarda la provenienza dei pazienti trattati si rileva che:

- l'attività per assistiti della provincia di Bologna rappresenta il 74% della valorizzazione complessiva, in riduzione rispetto al 2021;
- l'attività per pazienti assistiti da altre Ausl della regione è il 11,2% e per pazienti extraregione il 14,2% in incremento rispetto al 2021.



### Pronto soccorso

L'attività di pronto soccorso registra nel 2022 un incremento del numero di accessi e un miglioramento della percentuale di filtro (misurato dall'indicatore dell'incidenza dei pazienti ricoverati a seguito dell'accesso al pronto soccorso, sul totale degli afferiti al pronto soccorso). Il 32% degli accessi ha codice colore bianco, in incremento rispetto al 2021 (l'attribuzione dei codici azzurro e arancione è stata attivata da ottobre 22). Si conferma anche per l'anno 2022 che gli accessi più frequenti si riferiscono alla popolazione nella fascia di età pediatrica (età compresa fra 0 e 18 anni).



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

PS	2019		2021		2022	
	Casi	% Ric	Casi	% Ric	Casi	% Ric
PS Generale	77.145	25,9 %	62.551	27,9 %	69.438	22,2 %
PS Oculistico	24.418	0,7 %	17.849	0,1 %	20.837	0,2 %
PS Ortopedico	13.091	7,3 %	8.933	5,7 %	11.153	5,6 %
PS Ostetrico Ginecologico	11.718	25,8 %	9.297	22,4 %	9.751	20,7 %
PS Pediatrico	23.527	8,2 %	18.464	8,8 %	24.332	6,9 %
<b>Totale</b>	<b>149.899</b>	<b>17,4 %</b>	<b>117.094</b>	<b>18,5 %</b>	<b>135.511</b>	<b>14,6 %</b>

Accessi in pronto soccorso anno 2019-2021-2022. Fonte: Banca dati Pronto soccorso

Ammissione	2019		2021		2022	
	Casi	%	Casi	%	Casi	%
BIANCO	53.291	35,6 %	36.126	30,9 %	44.099	32,5 %
VERDE	74.313	49,6 %	57.232	48,9 %	53.106	39,2 %
GIALLO	20.555	13,7 %	14.449	12,3 %		
AZZURRO			4.061	3,5 %	19.677	14,5 %
ARANCIONE			3.284	2,8 %	16.389	12,1 %
ROSSO	1.740	1,2 %	1.942	1,7 %	2.240	1,7 %
<b>Totale</b>	<b>149.899</b>		<b>117.094</b>		<b>135.511</b>	

Accessi in pronto soccorso anno 2019-2021-2022 suddivisi per codice colore. Fonte: Banca dati Pronto soccorso

fasce età	2019		2021		2022	
	Casi	%	Casi	%	Casi	%
<=18	28.765	19,2 %	19.371	16,5 %	26.151	19,3 %
19-30	21.352	14,2 %	16.635	14,2 %	19.913	14,7 %
31-40	19.418	13,0 %	16.014	13,7 %	17.391	12,8 %
41-50	16.965	11,3 %	13.663	11,7 %	14.525	10,7 %
51-60	16.269	10,9 %	13.224	11,3 %	14.661	10,8 %
61-70	13.234	8,8 %	10.681	9,1 %	12.180	9,0 %
71-75	7.589	5,1 %	6.104	5,2 %	6.707	4,9 %
76-80	8.550	5,7 %	6.378	5,4 %	6.778	5,0 %
81-85	7.998	5,3 %	6.744	5,8 %	7.780	5,7 %
86-90	5.959	4,0 %	5.104	4,4 %	5.720	4,2 %
91-95	2.901	1,9 %	2.487	2,1 %	2.837	2,1 %
96-100	836	0,6 %	631	0,5 %	784	0,6 %
>100	63	0,0 %	58	0,0 %	84	0,1 %
<b>Totale</b>	<b>149.899</b>		<b>117.094</b>		<b>135.511</b>	

Accessi in pronto soccorso anno 2019-2021-2022 suddivisi per fascia di età. Fonte: Banca dati Pronto soccorso



### 3.1.2 Le funzioni di rilievo regionale

Si rappresentano a seguire la rendicontazione della gestione dei progetti e funzioni sovraziendali individuati dalla Regione e per i quali in molti casi è stato assegnato un finanziamento a funzione (Delibera Giunta Regionale 1244 del 25/07/2022).

#### **Attività cardiocirurgia adulti e cardiologica pediatrica**

In quest'area l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna è riferimento regionale (HUB) per le funzioni di cardiocirurgia e cardiologia interventistica per l'età adulta e pediatrica e per l'attività di trapianto di cuore e di polmone. In continuità con gli anni precedenti (dal 2007) è stato riconosciuto un finanziamento integrativo all'attuale sistema tariffario.

La struttura del Polo-Cardio-Toraco Vascolare (CTV) gestisce le attività di diagnostica, ricovero ordinario e intensivo, chirurgica e interventistica delle discipline per le quali siamo sede di riferimento a livello regionale e nazionale:

- cardiologia e cardiocirurgia adulti;
- cardiologia e cardiocirurgia pediatrica;
- anestesia e rianimazione;
- chirurgia vascolare e toracica;
- attività relative ai trapianti di cuore e polmone.

All'interno delle sale ibride della struttura sono applicate le più moderne tecniche di trattamento percutaneo di patologie cardiologiche (TAVI, sistema mitraclip, chiusura percutanea dell'auricola sinistra, valvuloplastica), si sono consolidate e sviluppate tecniche endovascolari per la riparazione di aneurismi e/o dissezioni aortiche. E' altresì possibile eseguire sia il posizionamento di stent coronarici che l'esecuzione di by-pass chirurgici senza la necessità di trasferire il paziente da un ambiente all'altro. La presenza nel Polo di sale angiografiche con requisiti strutturali e tecnologici, è in grado di garantire l'esecuzione di tutte le tecniche percutanee all'avanguardia.

In particolare, per determinate tipologie di device oggetto di finanziamento regionale (Delibera Giunta Regionale n. 1244/2022) si dettagliano gli andamenti di attività e di costi.

#### Cuore artificiale (VAD)

Il trapianto di cuore artificiale rappresenta un ambito di particolare rilievo e innovazione. Questa tipologia di trattamento rappresenta l'opzione terapeutica di elezione (gold standard) nei pazienti con scompenso cardiaco di grado avanzato.

Per avere a disposizione alternative al trapianto cardiaco e per supportare i pazienti con progressivo deterioramento clinico, l'impiego di supporti circolatori temporanei come soluzione ponte al trapianto è straordinariamente cresciuto e la disponibilità di sistemi portatili (di seconda, terza e quarta generazione), che consentono di procrastinare l'attesa, ha aperto promettenti prospettive ai malati con insufficienza cardiaca.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

La casistica, è rappresentata nella tabella di seguito riportata:

Residenza assistito	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Residenti in Regione	9	8	6
Residenti fuori Regione	3	4	8
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>14</b>

Fonte dati: banca dati SDO aziendale.

Nel 2022 sono stati eseguiti 14 interventi di impianto di cuore artificiale (LVAD) di cui 5 in ambito pediatrico. Il finanziamento integrativo deliberato per il 2022 di € 1.200.000 è a copertura dei costi. Per i soli device (Ventricular Assist Device) il costo sostenuto nel 2022 è pari a € 1.118.177.

### Valvole

Sostanzialmente stabile nell'anno 2022 il numero degli interventi di "alta complessità" presso il centro di riferimento regionale per la cardiologia e cardiocirurgia adulti e pediatrica. Si rappresenta il dettaglio ed il relativo costo di acquisto delle valvole:

Tipo Valvola	Numero dimessi		Delta 21/22	Costo device		
	2021	2022		2021	2022	Delta 21/22
Aortica ((35.21 o 35.22) e 38.91)	298	303	5	5.646.603	5.785.787	139.184
Mitraclip (35.12 e 37.22)	34	28	-6	507.000	449.800	-57.200
Mitralica (35.23 o 35.33)	6	6	0	147.372	138.573	-8.799
Polmonare (35.25 e 37.22)	14	15	1	279.944	297.177	17.233
Tricuspid (35.27 e 37.22)	0	1	1		20.004	20.004
<b>Totale complessivo</b>	<b>352</b>	<b>353</b>	<b>1</b>	<b>6.580.919</b>	<b>6.691.341</b>	<b>110.422</b>

Fonte dati: banca dati SDO aziendale e Farmacia.

Viene garantita la funzione formativa nell'ambito dell'attività di impianto di valvola aortica (TAVI), per il trattamento della stenosi aortica severa, ad opera di componenti dell'equipe "HEART TEAM" del Polo Cardio-Toraco-Vascolare, da eseguirsi presso il centro HUB presso l'Azienda Ospedaliera al fine di acquisire delle competenze e delle abilità tecniche necessarie per l'esecuzione delle procedure interventistiche rivolte al personale medico cardiologo dei centri Spoke per le strutture dedicate (U.O Cardiologia Ospedale Maggiore - AUSL Bologna e U.O di Cardiologia di Ferrara).

### Progetto ECMO

Il protocollo ECMO integra, nel territorio metropolitano, l'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Ausl di Bologna nel trattamento dell'arresto cardiaco intra



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

ed extra ospedaliero. Il progetto si pone l'obiettivo di introdurre l'uso dell'ECMO nella rianimazione cardiopolmonare dell'arresto cardiaco.

È stato stipulato un protocollo fra le 2 aziende per lo svolgimento dell'attività che prevede per la dirigenza la copertura di un posto di anestesista. Tale assunzione definita nel piano triennale dei fabbisogni 2019-2021 e, a seguito dell'autorizzazione regionale pervenuta, è stata effettuata nel corso del 2020. Sono inoltre state assunte le 3 unità di personale tecnico perfusionista previste nel progetto.

E' attivo lo sviluppo del programma con una procedura di donazione a cuore fermo (DCD) e sono stati avviati i lavori di un gruppo di professionisti delle 2 aziende di Bologna (IRCCS e AUSL) per formalizzare alla Regione la procedura interaziendale di percorso di donazione a cuore fermo controllata (categoria III di Maastricht).

### Sindrome di Marfan

In Emilia-Romagna la diagnosi ed il trattamento della sindrome di Marfan (MFS) è assicurato da una rete che prevede un centro direzionale ("hub") ed una serie di strutture satelliti ("spokes"): il centro Hub è identificato nell'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, punto di coordinamento delle attività diagnostiche e terapeutiche. Sono stati organizzati dei centri spoke presso le cardiologie delle Aziende USL di Piacenza, Reggio Emilia, Imola e delle Azienda Ospedaliere di Parma, Modena e Ferrara.

La rete ha avuto in carico 1012 pazienti, di cui il 40% provenienti da altre regioni d'Italia e da paesi esteri. I nuovi contatti nel corso dell'anno 2022 sono stati 54. La rete si preoccupa di prendere in carico anche lo screening familiare dei pazienti affetti e di tutti i pazienti inviati con il sospetto diagnostico di patologia del connettivo ed esegue valutazioni cliniche e strumentali volte ad inquadrare correttamente il paziente.

PROVENIENZA	TOTALE PAZIENTI	INC. %
Altre Regioni (compreso estero)	404	40%
Regione Emilia-Romagna	608	60%
<b>Totale</b>	<b>1012</b>	<b>100%</b>

Fonte: Centro Marfan

Si indica, infine, l'evoluzione delle prestazioni ambulatoriali eseguite presso il Centro Marfan dal 2020 al 2022:





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

SEDE	VISITE SPECILISTICHE	2020	2021	2022
CENTRO MARFAN	RIVALUTAZIONE; INQUADRAMENTO; ECOC; TC AORTA; RM AORTA RELAZIONE; ECOTRANSESOFOGEO; ECG; CERTIFICATO; COLLOQUIO TELEFONICO CONSULENZA	339	358	355
RADIOLOGIA	RM AORTA; RM AO+RM RACH;TC AORTA;CORONAROTC;RM DISTRETTO VASCOLARE INTRACRANICO; ECOCOLORDOPPLER ARTERIE RENALI; TC CAROTIDI; RM ARTI SUP; RM CUORE; ECO CAVIGLIA; TC AORTA TA+RM CUORE; TC ARTI INF; RM CAVIGLIA; RX CAVIGLIA; TC RACHIDE CERVICALE; RM GINOCCHIO+SPALLA+CAVIGLIA; TC AORTA TA+ARTI INF; ENTERO TC; TC AORTA TA+TC CUORE; TC AORTA TA+TC TORACE; ECO MAMMARIA; RM DISTRETTO VASCOLARE INTRACRANICO+RM VASI DEL COLLO	124	137	128

Fonte: Centro Marfan

Il finanziamento riconosciuto per l'anno 2022, pari a 170.000 €, è finalizzato alla copertura dei costi di funzionamento del centro, in particolare il costo del personale.

### Screening neonatale

Lo Screening Neonatale è attuato in Regione Emilia-Romagna attraverso il Centro Regionale di Riferimento per lo Screening Neonatale, così costituito:

- Laboratorio di Screening Neonatale situato presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (AOUBO), che opera in stretta sinergia con i Centri Clinici di riferimento;
- I centri Hub regionali per le malattie metaboliche ereditarie presso IRCCS AOUBO e presso AUSL Piacenza;
- Il centro Hub regionale per le malattie endocrine presso AOUBO;
- I Centri Hub regionali per la Fibrosi Cistica presso AOU di Parma e AUSL di Cesena.

Il sistema di screening regionale risponde ai requisiti previsti dalla Legge n. 167 del 19 agosto 2016 e dal D.M. 13 ottobre 2016, relativamente agli aspetti di informativa ai genitori, consenso informato, raccolta, invio e conservazione dello spot ematico, organizzazione del sistema screening, comunicazione, richiamo, conferma diagnostica, presa in carico e formazione.

Le patologie attualmente oggetto di indagine in Emilia Romagna sono definite con delibera regionale 107/2010 e comprendono gli screening obbligatori (ipotiroidismo congenito, fenilchetonuria e fibrosi cistica), l'iperplasia surrenalica congenita e lo



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

screening neonatale esteso (SNE) per malattie metaboliche. La gestione di tutti i dati analitici e anamnestici e i relativi richiami avvengono tramite l'integrazione di due software di cui uno ideato dal Laboratorio di Screening Neonatale (Pegaso Screening) e l'altro personalizzato (Specimen Gate, Perkin Elmer), che garantiscono la tracciabilità e l'affidabilità di tutto il processo. Il sistema Screening Neonatale è in grado di evidenziare anomalie di percorso ed ottimizzare i tempi della presa in carico clinica del piccolo paziente potenzialmente affetto. L'alto livello di affidabilità organizzativa, strumentale e diagnostica garantisce i requisiti di efficienza ed efficacia del "sistema Screening".

Nel 2022 in collaborazione con i centri clinici regionali è stato revisionato il modello per il dissenso e il consenso informato per le patologie da screenare che non sono obbligatorie per legge (05 febbraio 1992, legge quadro n.104) da consegnare ai genitori per esprimere formalmente il loro consenso ad eseguire lo screening non obbligatorio.

Il Centro di riferimento, inoltre, ha partecipato alla stesura di un progetto per il potenziamento del Laboratorio di Screening Neonatale in Emilia-Romagna, ampliando il pannello delle malattie rare diagnosticate in ottemperanza alle nuove indicazioni ministeriali, per l'automatizzazione del percorso di conferma genetica con l'obiettivo di ridurre i richiami e le tempistiche per la conferma molecolare, con un impatto positivo sulla presa in carico del piccolo e della famiglia.

La delibera dei finanziamenti 2022, in continuità con gli anni precedenti, assegna un finanziamento complessivo di 2.700.000 di € per il funzionamento del centro screening neonatale (laboratorio e centro clinico).

Il finanziamento è destinato alla copertura di costi di funzionamento della funzione per complessivi 2.858.107 €, come di seguito articolati:

<b>COSTI</b>	<b>2022</b>
COSTO DEL PERSONALE	818.065
CONSUMO BENI E SERVICE	1.139.447
ACQUISTO DI SERVIZI	817.284
AMMORTAMENTI E MANUTENZIONI	83.311
<b>TOTALE</b>	<b>2.858.107</b>

Il numero dei neonati per l'anno 2022 è pari a 30.406 (Fonte: Banca dati Regione Emilia-Romagna – Flusso CEDAP), in aumento rispetto al 2021 di 54 nuovi nati +0,2%).

### Malattie Rare Pediatriche

Le malattie rare pediatriche (MR), per la loro bassa prevalenza e per la loro specificità, richiedono un approccio globale multi-disciplinare e percorsi diagnostico-



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

terapeutici molto complessi.

Il centro hub per le Malattie Rare Pediatriche Emilia-Romagna, è attualmente identificato nella SS-UO di Malattie Rare Congenito-Malformative dell'Azienda e risponde ai criteri di designazione e valutazione dei centri di "expertise" per le malattie rare (Piano Nazionale Malattie Rare 2013/16 Ministero della Salute).

Il centro ha strutturato una rete assistenziale multidisciplinare, riconosciuta dalla Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, costituita dai numerosi specialisti, con livelli di alta specializzazione, presenti nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, nella Azienda USL Città di Bologna, Ospedale Bellaria, negli Istituti Ortopedici Rizzoli. Il centro fornisce supporto alla conferma della diagnosi (clinica ed eziologia) ed alla costruzione del 'progetto clinico individualizzato'; inoltre, organizza percorsi diagnostico-terapeutici codificati, individualizzati, facilitati e condivisi da tutti gli specialisti, favorendo la continuità assistenziale e semplificando la gestione del paziente e del nucleo familiare.

Si rappresentano i dati di attività del Centro Malattie Rare pediatriche nella seguente tabella:

Anno	N. totale pazienti gestiti	Nuovi pz. presi in carico
2019	2.094	243 e 1851 controlli
2020	1.741	227 e 1514 controlli (106 in modalità colloquio telefonico per emergenza COVID)
2021	2058	251 e 1808 controlli
2022	2094	242 e 1852 controlli

Fonte: Centro Malattie Rare Pediatriche

Sono stati implementati i percorsi per la "transazione all'età adulta" per definire ed attuare la continuità assistenziale per i pazienti con MR, che diventano maggiorenni, con gli specialisti competenti per l'età giovane-adulta:

- nell'ambulatorio della "transizione delle pazienti con Sindrome di Turner in età adulta" nel 2022 sono transitate 4 pazienti all'adulto per un totale di 173 pazienti con Sindrome di Turner in assistenza;
- nell'ambulatorio della "transizione dei pazienti con Sindrome di Klinefelter in età adulta" dal dicembre 2018 ad oggi sono transitati 16 pazienti. Nel 2022 i casi di transizione sono stati 3;
- nell'ambulatorio della "transizione dei pazienti con sindrome di Prader-Willi in età adulta" dal 2018 ad oggi sono transitati all'adulto 3 pazienti con Sindrome di Prader-Willi.

I finanziamenti assegnati per centro malattie rare pediatriche sono stati pari a 770.000 € sono a copertura dei costi di funzionamento della funzione per € 1.406.566. Il relativo costo è così ripartito:



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

<b>COSTI</b>	<b>ANNO 2022</b>
COSTO DEL PERSONALE	490.915
CONSUMO BENI E SERVICE	650.034
ACQUISTO DI SERVIZI	265.518
AMMORTAMENTI E MANUTENZIONI	99
<b>TOTALE</b>	<b>1.406.566</b>

### **Centro regionale interaziendale per l'attività di neurochirurgia pediatrica**

La Neurochirurgia Pediatrica è una struttura interaziendale che svolge la propria attività su due sedi: l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna e il Policlinico di S. Orsola. La Neurochirurgia Pediatrica è centro di riferimento della Regione Emilia-Romagna per la diagnosi, la terapia chirurgica e il follow-up delle patologie del Sistema Nervoso Centrale della popolazione pediatrica, come formalizzato con DGR n. 2199/2019.

La stretta collaborazione tra le Unità Operative Pediatriche, come ad esempio la Neuropsichiatria Infantile, la Terapia Intensiva Neonatale, la Rianimazione Pediatrica, l'Oncologia Pediatrica, permettono la presa in carico di tutte le classi di età, dal grave prematuro fino al giovane adulto, anche in presenza di patologie concomitanti complesse, al fine di garantire i trattamenti più innovativi, la migliore sopravvivenza e qualità di vita.

Il riconoscimento regionale rafforza un percorso di collaborazione tra le due Aziende iniziato nel 2018 (Deliberazione AUSL Bologna n. 104 del 13/4/2018), finalizzato allo sviluppo di un'attività chirurgica di eccellenza all'interno di un contesto pediatrico di alta specializzazione.

L'erogazione del finanziamento regionale per l'anno 2022, ha consentito di sostenere il costo dell'ampliamento delle dotazioni organiche avvenuto nel triennio precedente. Nell'ambito della collaborazione e con l'ingresso dei nuovi professionisti, si è pertanto assicurato presso l'AOU incremento delle sedute dedicate di sala operatoria. I due posti letto di afferenza IRCCS ISNB, sono affiancati, quando necessario, dalla disponibilità di posti letto presso altre unità operative pediatriche (Pediatria d'Urgenza, Neonatologia e Terapia intensiva neonatologica, Rianimazione pediatrica, Onco-ematologia Pediatrica). Si è data continuità sia alla collaborazione con il trauma center dell'Ospedale Maggiore per i traumi dei lattanti e fascia 0-6 anni sia all'attività dell'ambulatorio di neurochirurgia pediatrica presso AOU (in aggiunta a quello dell'Ospedale Bellaria), che è stato incrementato di 4 ore settimanali.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

E' stata inoltre implementata la presa in carico/refertazione consulenze/medicazioni: si evidenzia in particolare che relativamente alla presa in carico multidisciplinare delle neoplasie SNC, nel 2022 è aumentata la numerosità e la complessità dei casi, con incremento di casi di piccola età riferiti dai centri periferici.

La riorganizzazione delle attività tra le due sedi, ha previsto la concentrazione della casistica chirurgica presso l'Azienda Ospedaliera: i dati dell'attività 2022 riflettono tale distribuzione, con un 95% di interventi effettuati presso la sede dell'AOU.

Relativamente alla relazione con i Centri Spoke, si segnala che stata potenziata la rete regionale di riferimento con il coinvolgimento di molte unità operative di ambito pediatrico. Nel 2022 è stata pertanto formalizzata la convenzione con Reggio Emilia per prestazioni ambulatoriali in loco di Neurochirurgia Pediatrica e sono attualmente in corso di valutazione richieste di formalizzazione di rapporti convenzionali con le Pediatrie delle Aziende di Modena, Parma e AUSL Romagna. Si precisa che relativamente alla rete neonatologica regionale, sono già operativi rapporti di interscambio di pazienti che accedono al centro di Bologna per l'intervento.

Sono già in essere relazioni di collaborazione con tutte le unità operative di Neurochirurgia della Regione, con centralizzazione di casi selezionati non gestibili in loco.

La Neurochirurgia Pediatrica ha inoltre partecipato e reso possibile l'effettuazione della totalità degli interventi di chirurgia dell'epilessia in età pediatrica (sia resezioni cerebrali che impianti di stimolatori del nervo vago) del centro interaziendale di chirurgia dell'epilessia.

Il Centro ha partecipato al tavolo di lavoro congiunto Neonatologi-Neuropsichiatri infantili-Neurochirurghi Pediatrici-Ostetrici ha redatto un documento finalizzato alla diagnosi precoce e presa in carico multidisciplinare del bambino affetto da malformazione congenita del sistema nervoso centrale.

Per quanto attiene le attività scientifiche, si rappresenta infine che sono stati pubblicati 8 articoli scientifici su riviste indicizzate PubMed.

Si riportano i dati dei pazienti trattati nel 2022 presso l'IRRCS di S.Orsola:

AOU	n. interventi	179
	n°. ricoveri	151
	Di cui 40 pazienti residenti in Azienda USL Bologna e Imola, 91 residenti in Regione, 9 fuori Regione e 11 stranieri	

La DGR 1244 del 25/07/2022 stanziava un finanziamento di € 473.000 che è stato impiegato per consolidare il piano degli investimenti in attrezzature e per la copertura dei costi relativi al personale strutturando in questo modo l'equipe necessaria per poter implementare l'attività del centro regionale.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria, secondo quanto programmato nel progetto, nel periodo 19-22 ha utilizzato il finanziamento per l'assunzione di un medico anestesista, 8 infermieri e un tecnico oltre all'acquisizione della dotazione tecnico strumentale indispensabile (letto operatorio, micromotore, aspiratore, strumentario, apparecchiatura per i monitoraggi neurofisiologici e materiale vario).

### Centro HUB interaziendale per le Neurofibromatosi NF1

L'attività del centro è finalizzata a garantire ai pazienti in età evolutiva affetti da Neurofibromatosi tipo 1 l'accesso, il counseling e la presa in carico multidisciplinare. Nel biennio 2021 - 2022 sono state erogate le seguenti prestazioni:

	Anno 2021	Anno 2022
Prime visite (valutazioni cliniche) per nuovi pazienti entro i tempi previsti per primo accesso (7 gg)	29	35
Controlli di follow-up secondo le tempistiche previste dai protocolli di cura, effettuati circa ogni 6/12 mesi salvo diversa indicazione clinica	696	693
<b>Totale</b>	<b>725</b>	<b>728</b>

Fonte: Centro hub interaziendale per le neurofibromatosi

I pazienti in carico al Centro sono 349 per i quali è garantita, da parte del case-manager, la programmazione del percorso di diagnosi e cura e la prenotazione degli accessi ai servizi specialistici in fase diagnostica e di follow-up, tramite posti dedicati, al fine di consentire il rispetto dei tempi definiti. Per le valutazioni neuropsicologiche il paziente viene inviato al Centro Regionale per le Disabilità Linguistiche e Cognitive dell'AUSL di Bologna. Il counseling genetico viene assicurato solo in casi selezionati mentre è possibile organizzare ed eseguire il prelievo per l'indagine genetica direttamente ad opera del personale dell'Ambulatorio NF1 e l'esame (Pannello Rasopatie analisi MLPA del gene NF1) viene effettuato presso il laboratorio di Genetica Medica.

### Centro Regionale di Nefrologia Pediatrica per la gestione del paziente con insufficienza renale cronica

Il Centro Regionale di Nefrologia Pediatrica persegue i seguenti obiettivi:

- la diagnosi, la cura ed il monitoraggio delle diverse forme di nefropatie congenite ed acquisite nell'età pediatrica ritardandone la progressione;
- il trattamento conservativo dell'insufficienza renale acuta e cronica mediante terapie dietetiche, farmacologiche ed ormonali;
- il trattamento sostitutivo come la dialisi e la gestione della casistica più complessa con il trapianto di rene in stretta collaborazione con il Centro Trapianti presente in Azienda;
- lo sviluppo di una rete nefrologica regionale per i casi di minore complessità secondo il modello organizzativo HUB&SPOKE;
- la costituzione di una rete di supporto alle pediatrie ospedaliere e ai centri di



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

analisi prenatale.

Presso il Centro è stata avviata e implementata la gestione di bambini con insufficienza renale acuta e cronica, di bambini portatori di trapianto, la dialisi pediatrica, la cura e la diagnosi delle altre malattie nefrologiche. Infine, è stato avviato il percorso del trapianto pediatrico da vivente e da cadavere. Complessivamente dall'avvio dell'attività nel 2010 sono stati eseguiti 14 trapianti di rene in pazienti in età pediatrica, di cui 8 da vivente e 6 da cadavere. Altri 23 pazienti seguiti dal cento sono stati trapiantati fuori regione nello stesso periodo.

Nell'anno 2022 sono stati seguiti ambulatorialmente o come ricoverati circa 93 pazienti pediatrici in Insufficienza Renale Cronica (IRC), 4 dei quali sono stati sottoposti a dialisi peritoneale e 1 ad emodialisi.

Sempre nel 2022 è stato eseguito a Bologna un trapianto di rene, da vivente (16 anni). Cinque pazienti (3, 4, 5, 6 e 7 anni) infine sono in lista trapianto presso il Centro di Milano (4) ed una al Bambin Gesù a Roma e vengono seguiti regolarmente da noi nell'attesa della chiamata per donatore cadavere.

E' in incremento il numero di pazienti che afferiscono a livello aziendale al "Percorso di Transizione del giovane con patologia renale verso l'età adulta", per il passaggio dei nostri pazienti pediatrici alla Nefrologia dell'adulto.

Per lo svolgimento della suddetta attività altamente specializzata si quantifica una spesa di funzionamento complessiva pari a € 500.000.

### **Centro per le malattie emorragiche congenite (MEC)**

Il centro prosegue l'attività di presa in carico e assistenza multidisciplinare dei pazienti con MEC dell'Area Vasta Emilia Centro. Si occupa inoltre della valutazione dei soggetti con sospetta diatesi emorragica per la definizione diagnostica. Svolge attività di consulenza di supporto al laboratorio per eseguire i test di coagulazione funzionali alla diagnosi, terapia e follow-up dei pazienti e quelli deputati alla gestione dell'emergenza. Dopo la nuova collocazione degli ambulatori presso il Padiglione 2 (aprile 2022) ha dato compimento alla organizzazione di tali attività.

Ove necessario organizza attività di formazione destinate a medici, infermieri e specialisti dell'Area AVEC.

Dal 2022 ha programmato incontri periodici con la Farmacia Ospedaliera e territoriale per la corretta gestione delle terapie e svolge l'attività di servizio di consulenza telefonica specialistica per i Pronto Soccorso della Regione Emilia-Romagna secondo quanto indicato dallo specifico progetto.

Il finanziamento regionale pari a € 80.000 deve intendersi, come per gli anni precedenti, un contributo a copertura dei costi del personale dirigente impegnato nelle attività descritte.



**Tipizzazione trapianto di midollo**

Il centro regionale per l'attività di tipizzazione dei donatori di midollo osseo è finanziato con la DGR 1244 del 25/07/2022 con uno stanziamento di € 1.240.000.

Dopo la pandemia COVID, che aveva reso impossibili gli eventi outdoor di sensibilizzazione e reclutamento con il kit salivare, l'attività di iscrizione è ripresa con numeri vicini a quelli pre-pandemia. Infatti il 2022 si è concluso con l'iscrizione di 4905 nuovi donatori, raddoppiando il numero di iscritti del 2021 e ponendo la Regione Emilia-Romagna al primo posto per numero di donatori reclutati nel 2022.

<b>TABELLA 1</b>													
	<b>GEN</b>	<b>FEB</b>	<b>MAR</b>	<b>APR</b>	<b>MAG</b>	<b>GIU</b>	<b>LUG</b>	<b>AGO</b>	<b>SETT</b>	<b>OTT</b>	<b>NOV</b>	<b>DIC</b>	<b>TOTALE</b>
2019	475	961	1007	1023	970	1064	1106	1008	550	572	756	885	<b>10.377</b>
2020	667	904	1016	974	63	107	201	129	90	152	196	163	<b>4.662</b>
2021	103	138	202	235	163	231	153	189	234	209	284	372	<b>2.513</b>
2022	390	336	443	600	390	262	600	193	339	468	284	600	<b>4.905</b>

Tabella 1. N. donatori iscritti attivi della Regione Emilia-Romagna.

L'indice di reclutamento della Regione (numero di donatori reclutati nel 2022/popolazione residente potenzialmente eleggibile) si conferma elevato (64 x 10.000 abitanti), superato solo dalla Provincia Autonoma di Trento.

<b>TABELLA 2</b>								
<b>CD</b>	<b>BO01</b>	<b>FE02</b>	<b>MO01</b>	<b>PC01</b>	<b>PR01</b>	<b>RA01</b>	<b>RE01</b>	<b>TOTALE RR</b>
<b>2022</b>	21.513	8.394	7.996	4.916	7.103	9.053	10.982	69.957

Tabella 2. N. donatori iscritti attivi della Regione Emilia-Romagna suddivisi per Centro Donatore di appartenenza

La numerosità del Registro Regionale si abbina alla qualità dei suoi iscritti, in quanto il 77% dei nuovi iscritti è giovanissimo (18-25 anni) e il 23% ha età compresa tra 26 e 35 anni, dato ancora migliore di quello nazionale (62% 18-25 anni, 38% 26-35 anni). Questi sono elementi di grande interesse e lo dimostrano le 32 prime donazioni di cellule staminali emopoietiche (CSE) che sono state eseguite in Regione nel 2022: 12 hanno età inferiore a 25 anni, e 14 compresa tra 26 e 35 anni.

<b>TABELLA 3</b>								
<b>CD</b>	<b>BO01</b>	<b>FE02</b>	<b>MO01</b>	<b>PC01</b>	<b>PR01</b>	<b>RA01</b>	<b>RE01</b>	<b>TOTALE RR</b>
<b>PBSC</b>	5	4	6	0	3	3	7	28
<b>BM</b>	0	0	1	0	2	0	1	4
<b>LINFOCITOAFERESI</b>	1	0	0	1	0	1	0	3
<b>TOTALE DONAZIONI</b>	6	4	7	1	5	4	8	35

Tabella 3. N. donazioni suddivise per Centro Donatori di appartenenza





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Nella tabella 3 sono riportate le donazioni suddivise per Centro Donatori di appartenenza, sorgente di CSE (da sangue periferico – PBSC- o dal midollo – BM) e tipologia di donazione (prima donazione o linfocitoferesi). Analogamente al dato nazionale (90% PBSC, 10% BM), la donazione di CSE da sangue periferico si conferma la più richiesta anche nella nostra Regione.

Il laboratorio svolge anche attività e consulenza immunogenetica (tipizzazione HLA di classe I e II con tecnologia Luminex e sequenziamento) a supporto del trapianto di cellule staminali emopoietiche (CSE), sia per la definizione del miglior grado di compatibilità tra paziente e potenziale donatore sia per lo studio del chimerismo post-trapianto (analisi STR).

	TMO da familiare identico			TMO familiare aploidico			TMO MUD			TMO da cordone			Totale		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
<b>Centro Trapianti</b>															
<b>Ematologia Seràgnoli (BO01)</b>	5	5	2	4	4	9	33	41	38	0	0	0	42	50	49
<b>Unità trapianto Pediatria (BO02)</b>	1	1	3	1	3	7	6	8	8	0	0	0	8	12	18
<b>Ematologia Modena (MO01)</b>	1	6	7	3	6	3	9	9	11	0	0	0	13	21	21

Tabella 4. N. trapianti allogeneici di CSE eseguiti dai Centri Trapianto di cui il Laboratorio è riferimento

La spesa sostenuta nel 2022 per l'acquisto di service sanitari e di laboratorio è stata pari ad € 1.934.555.

### **Centro regionale per la diagnosi ed il trattamento medico-chirurgico delle malattie croniche intestinali (MICI)**

L'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria Sant'Orsola-Malpighi è stato individuato come il centro di riferimento regionale per i pazienti affetti da malattie croniche intestinali (DGR n.1188/2017), siano essi residenti in Emilia-Romagna o provenienti da fuori regione.

Il centro regionale per la diagnosi e cura delle MICI potenzia l'organizzazione legata al trattamento in riferimento alla popolazione adulta (>14 anni), mediante la strutturazione di specifici percorsi di cura in un'ottica di rete integrata tra le strutture ospedaliere ed extra-ospedaliere che insistono sul territorio bolognese, nonché mediante collaborazioni con centri regionali ed extra-regionali. Tale attività è estesa al centro pediatrico per la diagnosi e il trattamento delle MICI che ha sede presso la pediatria dell'Ospedale Maggiore.

Nell'anno 2022 si è ulteriormente consolidata ed incrementata l'attività ambulatoriale grazie ad una revisione della logistica sempre più funzionale al lavoro multidisciplinare dei professionisti a garanzia dell'integrazione tra le diverse competenze necessarie e legate ai percorsi di cura dei pazienti che spesso necessitano di altissime skills medico- chirurgiche.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Anche durante le varie fasi di recrudescenza pandemica da Covid 19 l'attività è continuata con lo sviluppo di nuove modalità di presa in carico e di valutazione dei pazienti con ausilio di supporti digitali.

Durante l'anno 2022 è proseguito il collegamento del centro HUB con i professionisti dei centri Spoke della Regione Emilia-Romagna e delle altre regioni: questo ha permesso di condividere sempre più i protocolli di cura volti a garantire una migliore qualità di vita ai pazienti.

In particolare il centro ha implementato ulteriormente:

- la valutazione multispecialistica e multidisciplinare dei casi;
- la massima garanzia di continuità assistenziale;
- l'implementazione del sistema di health meeting per la discussione multidisciplinare dei casi con possibilità di partecipazione attiva anche da parte dei professionisti dei centri SPOKE.

Anche per l'anno 2022 è risultata di fondamentale importanza sia la presenza del case manager per la gestione dei casi complessi e per definire il percorso dei nuovi pazienti presi in carico sia la costante attività, all'interno del centro, del medico con esperienza ecografica avanzata che ha garantito l'esecuzione delle indagini ecografiche di base e delle anse intestinali fin dal primo accesso del paziente.

La ricognizione delle attività svolte parte del Centro di Riferimento MICI evidenzia, anche per il 2022, la presa in carico di volumi importanti di pazienti nonostante il perdurare dell'emergenza Covid che ha limitato parzialmente l'attività.

### Attività di ricovero in regime DO e DH

I dati di attività, provenienti dalla banca dati SDO aziendale, sono sintetizzati nelle tabelle sottostanti e prendono in analisi tutti i pazienti dimessi dal centro MICI, nell'anno 2022, divisi per genere e per patologia (morbo di Chron e rettocolite ulcerosa).

RICOVERI DO E DH	DONNE			UOMINI			TOTALE COMPLESSIVO
	Programmato	Urgente	TOTALE	Programmato	Urgente	TOTALE	
<b>Numero casi Chron Ricoverati in area Medica</b>	65	41	106	68	50	118	<b>224</b>
<b>Età media</b>	42	49	45	45	55	49	47
<b>Numero casi Chron Ricoverati in area Chirurgica</b>	132	25	157	167	38	205	<b>362</b>
<b>Età Media</b>	41	48	42	41	44	42	42
<b>TOTALE CASI CHRON</b>	197	66	263	235	88	323	<b>586</b>
	DONNE			UOMINI			
	Programmato	Urgente	TOTALE	Programmato	Urgente	TOTALE	TOTALE COMPLESSIVO
<b>Numero casi RCU Ricoverati in area Medica</b>	32	41	73	32	33	65	<b>138</b>
	38	46	43	45	50	48	45



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

<b>Età media</b>							
<b>Numero casi RCU Ricoverati in area Chirurgica</b>	93	13	106	113	8	121	<b>227</b>
<b>Età Media</b>	44	45	44	48	48	48	46
<b>TOTALE CASI RCU</b>	125	54	179	145	41	186	<b>365</b>

Tabella 1. Attività di ricovero in regime ordinario e day hospital anno 2022. Selezione casi con diagnosi di dimissione per patologia morbo di Crohn e rettocolite ulcerosa. Fonte dati: banca dati SDO aziendale.

MORBO di CHRON							
REGIME	DIMESSI ANNO 2022	AUSL BO	AUSL IMOLA	FUORI PROVINCIA	FUORI REGIONE	STRANIERI O SCONOSCIUTI	TOTALE
<b>DH</b>	Dimessi	6	2	8	18	0	<b>34</b>
	%	17,65%	5,88%	23,53%	52,94%	0,00%	<b>100%</b>
<b>DO</b>	Dimessi	119	7	56	368	2	<b>552</b>
	%	21,56%	1,27%	10,14%	66,97%	0,36%	<b>100%</b>
	Totale	125	9	64	386	2	<b>586</b>
	%	21,33%	1,54%	10,92%	65,87%	0,34%	<b>100%</b>

Tabella 2. Distribuzione casistica per AUSL di residenza per patologia Morbo di Chron. Anno 2022. Fonte dati: banca dati SDO aziendale

RETTOCOLITE ULCEROSA							
REGIME	DIMESSI ANNO 2022	AUSL BO	AUSL IMOLA	FUORI PROVINCIA	FUORI REGIONE	STRANIERI O SCONOSCIUTI	TOTALE
<b>DH</b>	Dimessi	5	0	9	15	0	<b>29</b>
	%	17,24%	0,00%	31,03%	51,72%	0,00%	<b>100%</b>
<b>DO</b>	Dimessi	80	7	61	188	0	<b>336</b>
	%	23,81%	2,08%	18,15%	55,95%	0,00%	<b>100%</b>
	TOTALE	85	7	70	203	0	<b>365</b>
	%	23,29%	1,92%	19,18%	55,62%	0,00%	<b>100%</b>

Tabella 3. Distribuzione casistica per AUSL di residenza per patologia RCU. Anno 2022. Fonte dati: banca dati SDO aziendale

ATTIVITA' COMPLESSIVA DEL CENTRO MICI							
REGIME	DIMESSI ANNO 2022	AUSL BO	AUSL IMOLA	FUORI PROVINCIA	FUORI REGIONE	STRANIERI O SCONOSCIUTI	TOTALE
<b>DO+DH</b>	Dimessi RCU e Chron	210	16	134	589	2	<b>951</b>
	%	22,08%	1,68%	14,09%	61,93%	0,21%	<b>100%</b>

Tabella 4. Distribuzione della casistica per AUSL di Residenza. Totale pazienti dimessi con patologia morbo di Chron e rettocolite ulcerosa. Anno 2022. Fonte dati: banca dati SDO aziendale.

L'attrattività del centro MICI dell'IRCCS AOU a livello nazionale si è confermato, come già nell'anno precedente, con n. 589 pazienti provenienti da fuori regione, percentuale al di sopra del 60% sul totale dei pazienti afferiti e con una netta prevalenza della attività in DO rispetto al DH/day surgery.

*Attività ambulatoriale*



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Considerando l'attività complessiva del centro nel 2022 (tabella 5), nonostante il perdurare della pandemia Covid 19, essa è risultata, nel complesso, in incremento rispetto al 2021 di 11 punti percentuali, con un aumento delle visite e delle prestazioni diagnostiche effettuate.

AMBULATORIO MICI E CHIRURGIA GENERALE	
Visita chirurgica di controllo	1.565
Prima visita chirurgica	51
Visita gastroenterologica di controllo	8.675
Prima visita gastroenterologica	129
<b>TOTALE</b>	<b>10.420</b>
AMBULATORIO MICI	
Ecografie addome completo	1.272
<b>TOTALE</b>	<b>1.272</b>
ATTIVITA' ENDOSCOPICA MICI	
Colonscopia	1.308
Colonscopia-Ileoscopia Retrograda	56
Colonscopia con Biopsia	392
Colonscopia con Polipectomia	7
Enteroscopia con microcamera ingeribile	123
Esofagogastroduodenoscopia (EGDS)	156
Esofagogastroduodenoscopia (EGDS) con Biopsia	77
Proctosigmoidoscopia con Biopsia	43
Sigmoidoscopia con Endoscopio flessibile	769
<b>TOTALE</b>	<b>2.931</b>

Tabella 5. Attività ambulatoriale per pazienti esterni 2019-2020-2021-2022: selezione casi con codice esenzione 009 Colite ulcerosa e morbo di Crohn. Fonte: banca dati ASA aziendale.

Di tutta questa importante attività ambulatoriale va segnalato che il centro ne svolge gran parte in team multiprofessionali garantendo una presa in carico complessiva del paziente. Ne sono testimonianza le attività che si svolgono settimanalmente nell'ambulatorio congiunto con i chirurghi, le visite di controllo di chirurgia generale infatti, come descritto in tabella 6, sono state circa 1.600 nel 2022, mentre l'attività di endoscopia conta quasi 3.000 prestazioni erogate.

PRESTAZIONI	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	VARIAZION E % vs ANNO 2021
PRESTAZIONI DIAGNOSTICHE	1.813	1.052	1998	2217	<b>+11%</b>
VISITE	7.675	5.948	10162	10919	<b>+7%</b>
DIAGNOSTICA ECOGRAFICA	777	455	1418	1281	<b>-10%</b>
ANATOMIA PATOLOGICA	510	348	78	242	<b>+210%</b>
DIAGNOSTICA RADIOLOGICA	87	85	97	79	<b>-19%</b>
LABORATORIO	1.558	2.765	5980	7136	<b>+19%</b>
ALTRE PRESTAZIONI	215	15	29	28	<b>-3%</b>
<b>Totale</b>	<b>12.635</b>	<b>9.616</b>	<b>19.762</b>	<b>21.902</b>	<b>+11%</b>

Tabella 6. Estratto attività ambulatoriale per pazienti esterni. Anno 2022. Fonte: banca dati ASA aziendale.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Presso il Centro MICI viene effettuata anche terapia infusione con farmaci biologici per pazienti di età superiore a 18 anni sia su pazienti residenti nell'AUSL di Bologna sia residenti in altre aziende della regione o provenienti da altre regioni.

### Attività di ricovero in regime DO e DH pazienti 0-18 anni

L'incidenza delle MICI, nella popolazione età < 18 anni, a livello nazionale, è stimata essere di 2-4 nuovi casi/anno per 100.000 abitanti. Il centro MICI è uno dei centri di riferimento nazionale per questa tipologia di pazienti. Dai dati di attività estratti dalla banca dati SDO Aziendale (tabella 7) sono stati dimessi (regime DO e DH) nell'anno 2022, 46 pazienti di 14 anni di età media (23 pazienti affetti da morbo di Chron e 23 da rettocolite ulcerosa), il 52% dall'area medica e il 48% dall'area chirurgica.

RICOVERI DO E DH (0-18 anni)	DONNE			UOMINI			TOTALE COMPLESSIVO
	Programm ato	Urge nte	TOTA LE	Programmat o	Urgente	TOTA LE	
Numero casi Chron Ricoverati in area Medica	3	1	4	5	3	8	12
Età media	17	17	17	15	16	16	16
Numero casi Chron Ricoverati in areaChirurgica	6	0	6	4	1	5	11
Età Media	14	0	14	15	18	15	14
<b>TOTALE CASI CHRON</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>23</b>
RICOVERI DO E DH (0-18 anni)	DONNE			UOMINI			TOTALE COMPLESSIVO
	Programm ato	Urge nte	TOTA LE	Programmat o	Urgente	TOTA LE	
Numero casi RCU Ricoverati in area Medica	2	5	7	3	2	5	12
Età media	11	12	12	12	16	13	13
Numero casi RCU Ricoverati in area Chirurgica	6	0	6	5	0	5	11
Età Media	13	0	13	17	0	17	15
<b>TOTALE CASI RCU</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>23</b>

Tabella 7. Attività di ricovero in regime ordinario e day hospital anno 2022. Selezione casi 0-18 anni con diagnosi di dimissione per patologia morbo di Crohn e rettocolite ulcerosa. Fonte dati: banca dati SDO aziendale.

ATTIVITA' COMPLESSIVA DEL CENTRO MICI							
REGIME	DIMESSI	AUSL BO	AUSL IMOLA	FUORI PROVINC IA	FUORI REGIONE	STRANIERI O SCONOSCI UTI	TOTALE
	0-18 anni TOTALE ANNO 2022						
<b>DO+DH</b>	Dimessi RCU e Chron	11	1	7	27	0	<b>46</b>
	%	23,91%	2,17%	15,22%	58,70%	0,00%	<b>100%</b>

Tabella 8. Distribuzione della casistica per AUSL di Residenza. Totale pazienti 0-18 anni, dimessi con patologia morbo di Chron e rettocolite ulcerosa. Anno 2022. Fonte dati: banca dati SDO aziendale.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Come si evince dalla tabella 8, anche nel caso dei pazienti 0-18 anni, la mobilità attiva è elevata: quasi il 60% dei casi proviene da fuori regione e circa il 15% da fuori provincia.

Quale contributo a sostegno dell'attività del Centro MICI la Regione ha assegnato un finanziamento per l'anno 2022 di 200.000 €, quale contributo alla copertura dei costi di funzionamento del centro.

### Chirurgia robotica

La chirurgia laparoscopica robotica rappresenta un'evoluzione tecnologica estremamente sofisticata della tecnica chirurgica tradizionale laparoscopica. In tutta l'Emilia-Romagna nell'anno 2022 erano disponibili 6 piattaforme per la chirurgia robotica: la sanità dell'Emilia-Romagna rappresenta un'eccellenza a livello nazionale per l'alto livello dei servizi forniti, come evidenziato dai notevoli volumi in termini di mobilità attiva.

Nel corso degli ultimi anni l'Azienda USL di Bologna e l'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna hanno riorganizzato i percorsi chirurgici in un'ottica di rete metropolitana basata sul modello Hub & Spoke. La nuova organizzazione conferita al complessivo sistema chirurgico aziendale ha permesso di incrementare la casistica trattata sia in termini di complessità che di volumi assoluti.

In prima istanza il sistema di chirurgia robotica vede l'utilizzo da parte delle equipe di chirurgia generale ad indirizzo epato-bilio-pancreatico, di chirurgia toracica, chirurgia urologica e ginecologica in quanto sono oggi già presenti professionisti adeguatamente formati per l'utilizzo di tale metodologia. In prospettiva si estenderà la possibilità di utilizzo del robot ad ulteriori specialità.

A seguito di queste considerazioni, si è realizzata la piattaforma robotica metropolitana volta alla gestione condivisa di Chirurgia urologica, Chirurgia generale, Chirurgia toracica e Chirurgia ginecologica. La chirurgia urologica viene suddivisa sulle due piattaforme, mentre la chirurgia generale si concentra sull'Ospedale Maggiore (fegato, pancreas e tubo digerente), così come la chirurgia toracica (timectomia e lobectomie). La chirurgia ginecologica viene svolta esclusivamente sull'IRCCS Policlinico S. Orsola Malpighi.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

	ANNO		
	2020	2021	2022
<b>SEDE IRCCS AOU</b>	<b>361</b>	<b>468</b>	<b>500</b>
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	22	35	22
ONCOLOGIA GINECOLOGICA	14	19	24
OTORINOLARINGOIATRIA		4	1
UROLOGIA	325	410	453

Attività di chirurgia robotica relativamente agli anni 2020 -2021 - 2022. Fonte: registro operatorio informatizzato.

La costituzione di una piattaforma robotica di area metropolitana ha consentito di raggiungere l'obiettivo di garantire equità nell'accesso a prestazioni altamente qualificate e con supporti tecnologici innovativi per tutti i cittadini indipendentemente che si riferissero all'Ausl di Bologna che all'IRCCS dell'AOU.

Con il riconoscimento ad IRCCS dell'azienda si sono instaurate collaborazioni con altri IRCCS che vedranno il loro compimento in termini di ricerca, sviluppo nuove tecnologie e miglioramento dell'assistenza nei prossimi anni. A questo proposito, a partire dai primi mesi del 2023, è stata avviata una collaborazione con l'azienda AUSL di Imola per l'implementazione dell'attività robotica per un incremento di produzione di 30 ore mensili (circa 5 pazienti al mese).

Nel corso del 2022 si è conclusa la procedura per l'acquisizione di un'ulteriore piattaforma robotica che è stata installata nei primi mesi del 2023 presso una delle piastre operatorie dell'IRCCS Policlinico S. Orsola Malpighi.

Quale contributo a sostegno dell'attività di chirurgia robotica la Regione ha assegnato un finanziamento per l'anno 2022 di 200.000 €.

<b>COSTI</b>	<b>ANNO 2022</b>
Quota di ammortamento per Acquisto del Robot	19.520
Costo contratto di assistenza tecnica full risk	244.000
Dispositivi medici	2.190.819,84
<b>Totale</b>	<b>2.454.339,84</b>

### Neoplasia ovarica

La neoplasia dell'ovaio, sebbene non frequente, rappresenta la prima causa di mortalità per tumori ginecologici nei paesi industrializzati. In Emilia-Romagna si stimano circa 350-400 nuovi casi l'anno.

E' stato individuato presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna il centro di riferimento regionale per il trattamento chirurgico del tumore ovarico (DGR 2113/2017). La struttura si occupa della diagnosi, trattamento chirurgico, decisione



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

terapeutica, follow-up, controllo delle recidive. All'unità vengono inviate pazienti con neoplasie ovariche affette da malattie avanzate e da recidive dalla Regione Emilia-Romagna e da diverse regioni italiane.

L'analisi dei dati nazionali ha evidenziato che il Centro dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna rappresenta il primo centro nazionale pubblico per volume di interventi (anno 2021, fonte AGENAS). Con DGR n. 2242/2019 è stata definita la rete regionale ed il percorso diagnostico terapeutico assistenziale per il trattamento della neoplasia ovarica. Il modello organizzativo di rete regionale prevede l'istituzione di centri ospedalieri di I, II, III livello. Il centro di III livello (centro di riferimento regionale) è stato individuato c/o la Ginecologia Oncologica del Policlinico di Sant'Orsola con funzione di coordinamento clinico dei centri di I e II livello, didattica, promuovere attività di audit clinico, prendersi carico della patologia neoplastica senza limitazioni, promuovere e sviluppare attività di ricerca.

Con riferimento all'attività formativa, a causa dell'emergenza sanitaria, il centro hub ha organizzato un webinar diretto agli specialisti della Regione Emilia-Romagna per divulgare il percorso BRCA e carcinoma ovarico. E' stato inoltre completato il primo Master Universitario Internazionale di Ginecologia Oncologica nell'anno accademico 2021-2022; è stato programmato il secondo Master per l'anno accademico 2022-23.

Rilevato l'obiettivo di offrire alle pazienti affette da questa patologia un percorso integrato e di qualità e per garantire la presa in carico assistenziale in linea con i più attuali risultati della ricerca scientifica, la delibera di finanziamento regionale (DGR 1244/2022) stanZIA 125.000 € all' Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, a copertura di costi di funzionamento del centro in particolare costi del personale.

Il numero di casi di neoplasia ovarica come di seguito riportato:

<b>Tipo diagnosi</b>	<b>N. casi 2019</b>	<b>N. casi 2020</b>	<b>N. casi 2021</b>	<b>N. casi 2022</b>
Tumori epiteliali maligni	96	108	116	119
Tumori epiteliali borderline	14	10	19	16
Tumori non epiteliali	11	8	11	6
Tumori germinali	2	9	7	5
Sarcomi ovarici	15	11	8	1
Tumori ovarici secondari	9	4	2	8
<b>Totale</b>	<b>147</b>	<b>149</b>	<b>163</b>	<b>152</b>

Fonte dati: UOC Ginecologia Oncologica

Gli interventi eseguiti per neoplasie ovariche nel 2022 sono stati 278, numero elevato e progressivo aumento:

<b>Tipologia intervento</b>	<b>N. casi 2019</b>	<b>N. casi 2020</b>	<b>N. casi 2021</b>	<b>N. casi 2022</b>
Interventi chirurgici radicali per tumori epiteliali in prima diagnosi	83	98	119	119
Interventi chirurgici	13	16	29	20





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

<b>Tipologia intervento</b>	<b>N. casi 2019</b>	<b>N. casi 2020</b>	<b>N. casi 2021</b>	<b>N. casi 2022</b>
radicali per tumori ovarici recidivati				
Laparoscopie diagnostiche per neoplasie ovariche	49	44	47	71
Interventi chirurgici per tumori ovarici borderline	20	11	18	16
Interventi chirurgici per tumori non epiteliali	12	7	11	6
Interventi chirurgici per tumori germinali	2	10	6	5
Interventi chirurgici per sarcomi ovarici	17	11	8	1
Interventi chirurgici per tumori ovarici secondari	12	6	2	9
Interventi di chirurgia profilattica	18	17	18	31
<b>Totale</b>	<b>226</b>	<b>222</b>	<b>258</b>	<b>278</b>

Fonte dati: UOC Ginecologia Oncologica

### Centro di III livello per la gestione della paziente affetta da endometriosi

L'endometriosi è una malattia sociale che coinvolge la donna in età fertile con un'ampia diffusione nella popolazione; si stima infatti che almeno 3 milioni di donne in Italia ne siano affette.

Con delibera n. 2307 del 22/11/2019 è stato approvato il PDTA Regionale per l'Endometriosi che descrive il modello di rete clinica regionale e il percorso diagnostico terapeutico assistenziale (PDTA) per la presa in carico della paziente, affinché siano garantiti:

- ✓ l'applicazione delle linee guida;
- ✓ la standardizzazione delle attività;
- ✓ la multidisciplinarietà dell'intervento;
- ✓ la continuità della cura;
- ✓ la formazione e l'addestramento continuo degli operatori;
- ✓ equità e trasparenza in relazione all'accesso alle prestazioni.

IL PDTA ha l'obiettivo di promuovere un modello assistenziale finalizzato ad un approccio preventivo e problem-oriented mediante l'applicazione di un percorso di cura integrato multidisciplinare e multi professionale, in stretto contatto con il territorio. Il PDTA delinea infatti il modello di rete clinica e le modalità di coordinamento dei nodi della rete e fissa le fasi del Percorso Diagnostico-Terapeutico Assistenziale (PDTA). In tale documento l'AOU di Bologna è stata identificata come centro di terzo livello nell'ambito della rete regionale dei centri.

Di seguito le attività relative al 2022, da cui si evince come il percorso nel complesso efficiente, garantendo alla donna il supporto clinico, assistenziale sia ambulatoriale, che chirurgico.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

	Visite 2019	Visite 2020	Visite 2021	Visite 2022
<b>Diagnosi precoce e Follow-up delle pazienti</b>	2981 visite conecografie	2389 visite conecografie	3066 visite con ecografie	2972 visite con ecografia
<b>Attività psicologica di supporto</b>	1304 prestazioni	687 prestazioni	248 prestazioni	1055 prestazioni
<b>Fisioterapiadel Pavimento pelvico:</b>	200 prestazioni	160 prestazioni	143 prestazioni	- (cessata la figura professionale che effettua le prestazioni di fisioterapia)
<b>Corso di formazione a distanza (FAD)</b>	715 iscritti, dei quali 247 lo hanno completato e superato	754 iscritti, dei quali 211 lo hanno completato e superato	255 iscritti, dei quali 220 lo hanno completato e superato	616 iscritti, dei quali 114 lo hanno completato e superato
<b>Utilizzo strumento di teleconsulto</b>		273 colloquitelefonici	151 colloquitelefonici	162 colloqui telefonici

L'attività chirurgica 2022, dopo la flessione registrata nel 2020 e 2021 a causa della pandemia, ha visto un'impennata grazie al ripristino delle sedute operatorie ordinarie, all'attivazione di slot operatori per il recupero delle liste ampiamente dilatate nel corso della pandemia e al corretto funzionamento della rete gestionale del PDTA con adeguato interscambio tra territorio e centri spoke e hub.

	2019	2020	2021	2022
<b>Interventi endometriosi totali</b>	285	194	228	315 con 429 procedure complessive
<b>Endometriosi profonda</b>	152	97	118	197 con 241 procedure complessive

Nel 2022, a scopo formativo sono stati organizzati:

- il Master Universitario Internazionale in Minimally Invasive Gynecologic Surgery con formazione specifica sulla chirurgia dell'endometriosi;
- un corso ecografico interamente dedicato all'endometriosi (Focus on endometrisis).

Sempre nel 2022, è stata avviata una collaborazione con i fisioterapisti dell'Azienda per la riabilitazione del pavimento pelvico, che è stata concretizzata nel I trimestre del 2023.

Sono stati convocati periodicamente i meeting multidisciplinari regionali per permettere scambi di informazioni diagnostico-terapeutiche su casi complessi e, a livello metropolitano è stata attivata la piattaforma "health meeting" interaziendale tra i centri ospedalieri di Bologna. L'obiettivo di questi momenti di confronto settimanale è la discussione e presa in carico diretta della donna con invio del verbale alla



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

paziente direttamente nel fascicolo sanitario elettronico.

Si è lavorato all'impostazione della medesima piattaforma per gli incontri regionali ed è prevista l'attivazione entro aprile 2023.

Sono state svolti numerosi incontri con i rappresentanti della regione per uniformare in tutti i centri le modalità di accesso e invio della paziente con sospetta endometriosi o con patologia già diagnosticata.

Inoltre sempre in collaborazione con la regione e assieme ai responsabili dei centri hub, spoke e alle associazioni di pazienti, sono state svolte riunioni online e in presenza, per pianificare un'adeguata campagna di informazione e di consapevolezza della malattia nella popolazione.

### Centro Hub medico e chirurgico per i GIST e sarcomi viscerali

Il centro hub per i GIST e sarcomi viscerali dell'IRCSS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna ha la funzione di garantire l'assistenza clinica ai pazienti affetti da tumori rari in modo specialistico e mirato secondo modello hub and spoke della Regione Emilia-Romagna.

La Regione assegna un finanziamento di 150.000 euro al centro che viene sostanzialmente dedicato all'acquisizione di umane dedicate (medici specialistici in oncologia con expertise ai tumori rari), una delle principali necessità e fondamentale per la funzionalità del centro.

Nel 2022 sono state realizzate le seguenti attività:

- l'attività clinico-assistenziale ai pazienti con tumori rari, erogati in linea con le procedure del PDTA aziendale GIST e sarcomi viscerali, ha visto la presa in carico di 134 nuovi pazienti (incidenza) con una prevalenza di 790 pazienti in carico totali. Nel 2022 a differenza dell'anno precedente, si è deciso di svolgere attività di consulto a distanza lasciando il paziente in carico al centro spoke con valutazione oncologica di ulteriori 26 pazienti;

<i>GIST e sarcomiviscerali</i>	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Totale pazienti in carico	392	478	544	560	706	790
Nuovi pazienti/anno	96	128	110	126	178	134

- garantita disponibilità in collaborazione con la Chirurgia del pancreas ed endocrina (Dott. Casadei), dapprima in date chiuse a giugno e luglio poi continuativamente on demand, ai colleghi dei centri spoke della rete per la formazione on line sulla registrazione ed utilizzo della piattaforma informatica (HealthMeeting) per i web meeting multidisciplinari tra le aziende della Regione Emilia-Romagna;

- organizzato meeting multidisciplinari in giugno, luglio, settembre, novembre con i centri spoke della rete con discussione di casi clinici mediante la piattaforma informatica (HealthMeeting);

- si è mantenuto il coordinamento dei gruppi aziendali multidisciplinari



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

dell'IRCSS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna ed Ospedale Maggiore dedicati ai GIST e sarcomi viscerali (UU.OO. chirurgia generale, chirurgia ginecologica oncologica, chirurgia toracica, urologia, cardiocirurgia, anatomia patologica, endocrinologia, radioterapia, radiologia e medicina nucleare), necessario al fine di offrire adeguata assistenza in linea con le procedure del PDTA aziendale GIST e sarcomi viscerali;

- si è organizzato un evento scientifico dedicato ai sarcomi dell'utero in collaborazione con la UO Ginecologia oncologica per la formazione sul tema ai centri spoke della rete;

- si è ottemperato alle richieste procedurali (consulti on line e rendicontazione) previste nell'ambito della rete Epea ERN EURACAN dedicata ai tumori rari di cui l'IRCSS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna è Full Member, nonché iniziato i lavori per l'audit documentale a 5 anni dall'avvio di EURACAN sul funzionamento del centro EURACAN la cui submission si è conclusa in febbraio 2023 (in attesa di esito di valutazione);

- sono stati condotti studi di ricerca clinica con farmaci innovativi e progetti di ricerca traslazionale applicata alla clinica oltre che attività di formazione e divulgazione scientifica;

- si è consolidato la funzione della WT GIST Unit che è un ambulatorio dedicato ad un sottogruppo di pazienti con GIST che sono generalmente giovani, particolarmente resistenti alle cure ad oggi disponibili e che presentano caratteristiche genetiche complesse. La WT GIST Unit, unico esempio in Italia, offre a questi pazienti un consulto clinico, un consulto molecolare e genetico;

- avviato il progetto di ricerca corrente dell'IRCCS Sant'Orsola sulla creazione di una piattaforma web dedicata a pazienti con tumori rari che metta in rete i tre IRCCS metropolitani (Sant'Orsola, IOR e Bellaria Neuroscienze) per poter garantire accesso facilitato e tempestivo dei pazienti ai suddetti ospedali con conseguente presa in carico;

- Stesura e vincita del Bando PNRR Partenariato 6 HEAL Italia - Medicina di Precisione del Ministero della Università (MIUR) PI la Pro.fssa Pantaleo (Università di Bologna) in cui è previsto un work package dedicato ai tumori rari in collaborazione tra UNIBO- IRCCS Sant'Orsola;

- è stata avviata l'analisi molecolare dei GIST mediante il pannello genomico disegnato ad hoc per i GIST WT messo a punto in collaborazione con l'Anatomia patologica e Laboratorio molecolare.

### **Centro per il servizio specialistico regionale di consulenza in ambito vaccinale e consulenza infettivologica ai migranti**

A partire dal giorno 15/02/2018, è stato attivato il servizio altamente specialistico, a valenza regionale, finalizzato alla gestione delle problematiche complesse inerenti le vaccinazioni, denominato Vax-consilium. La delibera di finanziamento regionale (DGR 1244/2022) stanZIA 100.000 € a copertura di costi di funzionamento del centro in particolare costi del personale per le consulenze specialistiche.



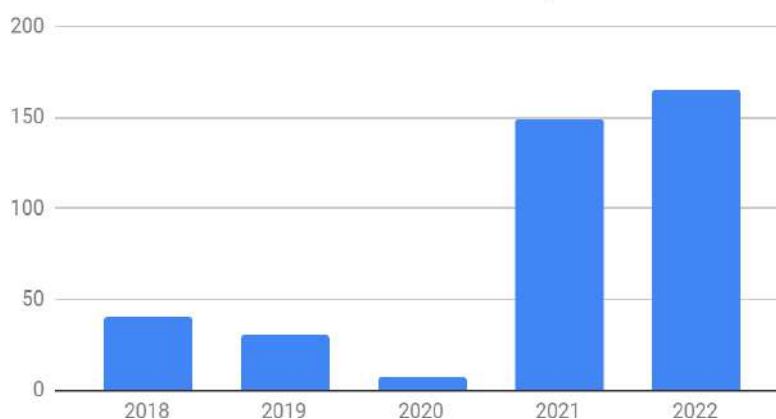
## RISULTATI

### 1. Volume di consulenze effettuate

Nel corso del 2022 sono pervenute complessivamente 165 richieste di consulenza di cui 131 di questi pazienti sono stati ammessi alla valutazione presso il Vax-consilium. 34 casi non sono ancora stati valutati perché non è pervenuto consenso informato del soggetto interessato/genitorie o per inconsistenza del quesito. Di seguito è riportato il dettaglio dei quesiti rigettati dal Vax-consilium:

- 2018: 40 richieste
- 2019: 30 richieste
- 2020: 7 richieste
- 2021: 149 richieste
- 2022: 165 richieste

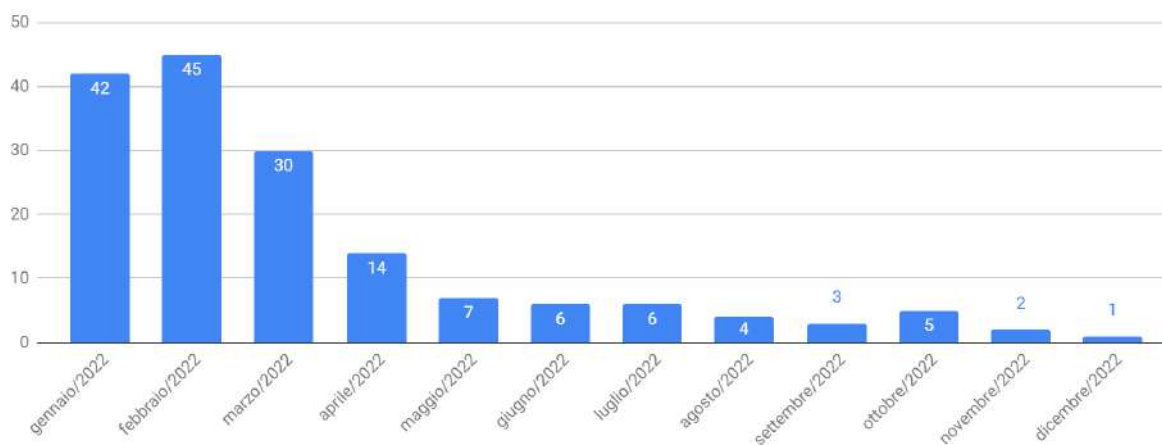
Grafico 1: andamento temporale



### 2. Andamento temporale

L'andamento temporale delle richieste pervenute è illustrato nel grafico 2.

Grafico 2: andamento temporale



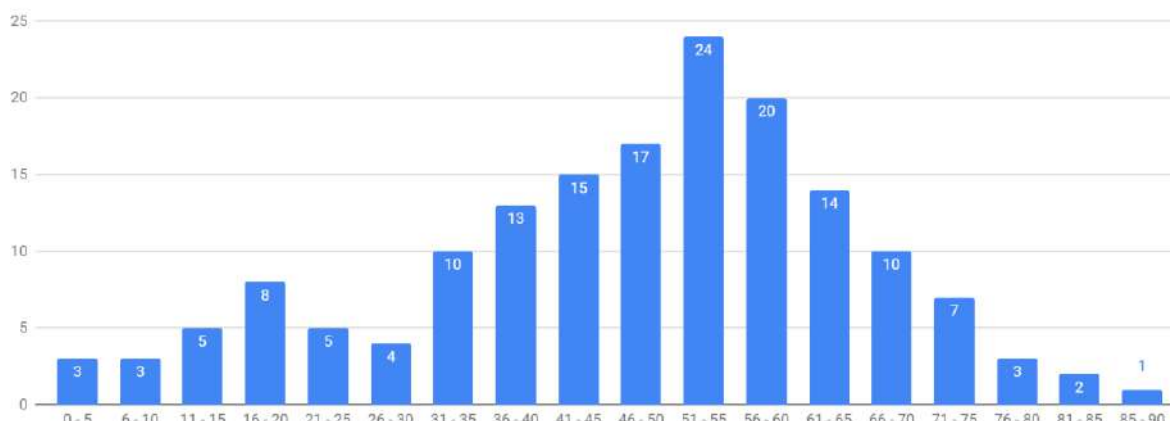
### 3. Caratteristiche dei pazienti valutati

L'età media dei pazienti valutati presso il Vax-consilium nel 2022 è stata di 47 anni. Un totale di 17 richieste riguardavano soggetti minorenni (età media dei minori: 11,5 anni).



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

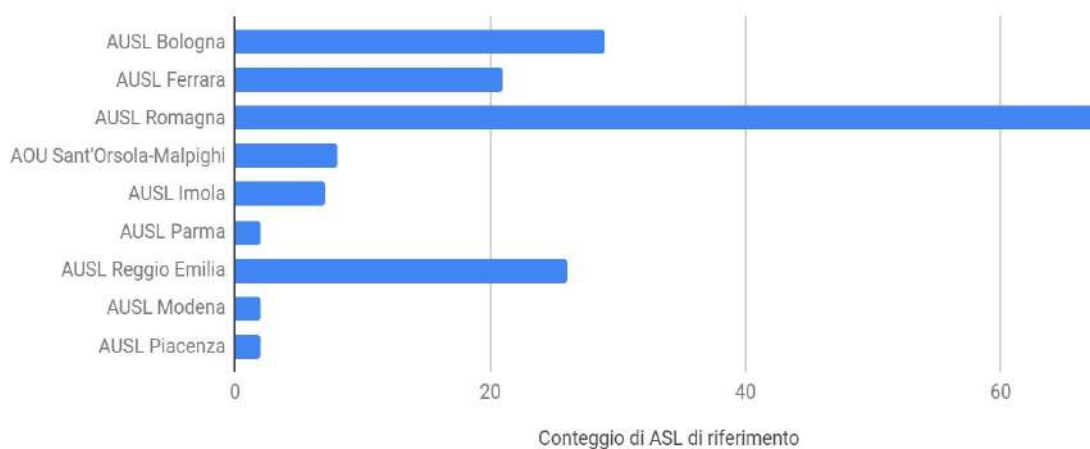
Grafico 3: età del paziente



### 4. AUSL richiedenti

La maggioranza di quesiti sono pervenuti dalla AUSL Romagna (64 richieste), seguita dall'AUSL Bologna (25 richieste) e Reggio Emilia (23 richieste); a seguire si riporta la distribuzione per azienda Ausl.

Grafico 5: conteggio di ASL di riferimento



### 5. Distribuzione delle specialità consultate

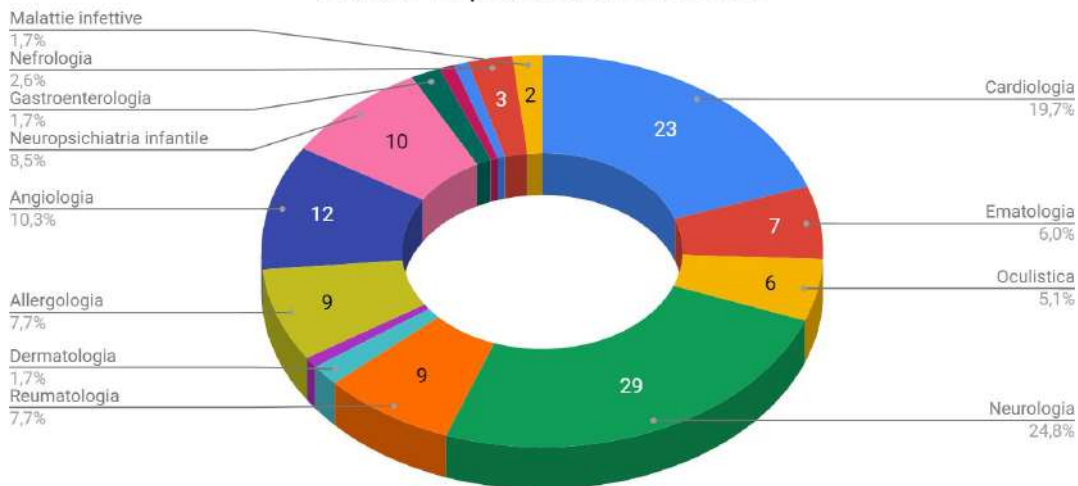
La documentazione è stata sottoposta ad almeno un consulente esperto nella disciplina di riferimento per 117 casi valutati. Alla luce della complessità del quesito clinico esposto, in 7 casi è stato necessario procedere con una valutazione congiunta di più esperti afferenti a diverse discipline.

Il grafico 4 mostra la distribuzione delle specialità di riferimento dei casi approfonditi nel 2022, che hanno spaziato su tutte le discipline coinvolte.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Grafico 4: specialità di riferimento



Gli specialisti consultati con maggiore frequenza sono stati di ambito neurologico/neuropsichiatrico infantile, cardiologico ed angiologico.

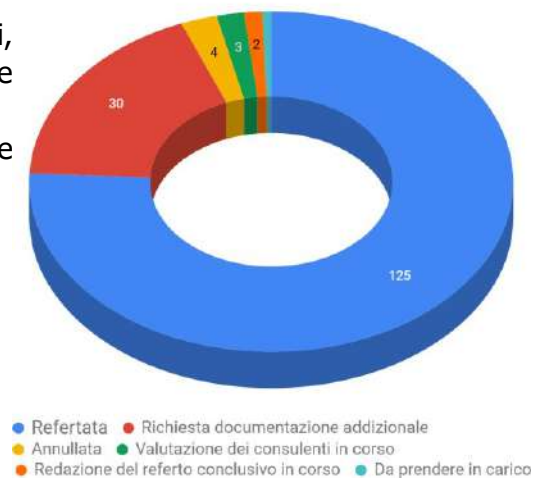
### 6. Stato della valutazione

Lo stato attuale della valutazione è riassunto nel grafico 6.

Tra i 131 casi presi in carico, 125 casi sono stati evasi, inviando il referto conclusivo del Vax-consilium tramite PEC istituzionale.

Per restanti 6 casi, è attualmente in corso la valutazione da parte degli esperti.

Grafico 6: stato consulenza



### 7. Esito della valutazione Vax-consilium

Le indicazioni fornite nel referto conclusivo del Vax-consilium, di fatto rappresentano una vera e propria perizia sul singolo paziente e sono declinate in modo approfondito sulle peculiarità del singolo caso, con espressione di parere favorevole o contrario a una o più vaccinazioni, oppure con consigli di ulteriori accertamenti finalizzati ad un migliore inquadramento del caso.

In ogni caso, ciascuna valutazione conclusiva esita in una presa di posizione definitiva in termini positivi o negativi.

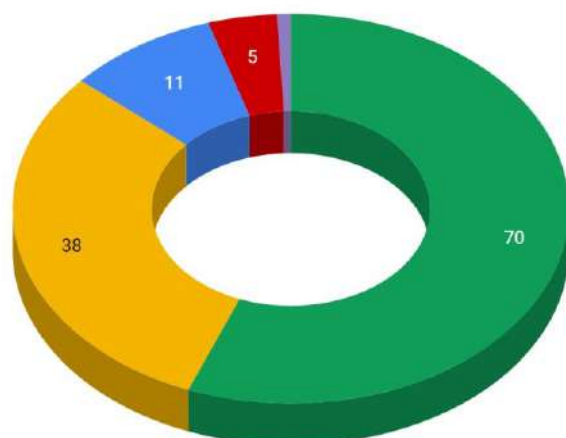
Il bilancio complessivo semplificato dei pareri espressi in merito alla vaccinazione anti-SARS-CoV2 nei 125 pazienti compiutamente valutati nel 2022 è riportato nel grafico 7, ove sono riportati i numeri assoluti.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Emerge una chiara predominanza dei giudizi favorevoli alla vaccinazione prevista secondo la normativa vigente (circa nel 65% dei casi), consigliando un monitoraggio clinico post-vaccinale in 11 di questi. In 38 casi è stata data indicazione ad un cambio della tipologia di vaccino anti-COVID-19.

Grafico 7: esito valutazione



- Raccomandata vaccinazione standard
- Switch vaccinale
- Raccomandata vaccinazione standard con monitoraggio
- Controindicazione assoluta a tutti i vaccini
- Consigliati accertamenti

In 5 casi è stata espressa una controindicazione assoluta alla vaccinazione anti-SARS-CoV2. Le motivazioni alla base di tale giudizio sono state:

1. Trombosi dei seni venosi cerebrali esordita 26 giorni dopo I° dose di vaccino Comirnaty;
2. Pericardite acuta dopo I° dose di vaccino Comirnaty in soggetto senza FDR per COVID-19 grave;
3. Acalasia esofagea esordita in correlazione temporale con il vaccino DTP e recidivata dopo vaccinazione con Comirnaty;
4. Tachicardia sinusale inappropriata e dispnea da sforzo dopo entrambe le dosi di Comirnaty;
5. Gravi reazioni allergiche sia a PEG che a Polisorbato.

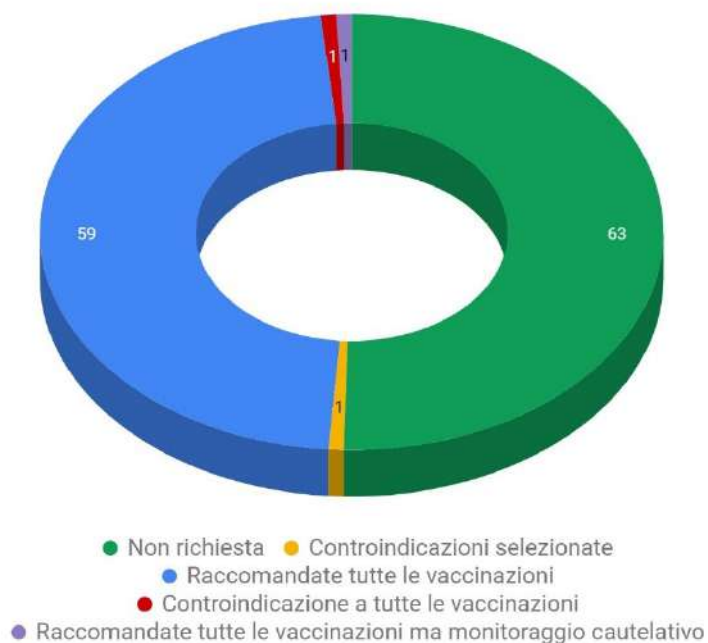
La scelta della controindicazione vaccinale assoluta è stata presa valutando il rapporto rischio-beneficio specifico per ogni singolo paziente. In tutti questi casi si trattava di soggetti con un basso rischio di complicazioni da COVID-19 e pertanto i benefici attesi dalla vaccinazione erano sopravanzati dai potenziali rischi.

Tra i 125 casi valutati è stato espresso in 62 casi anche parere relativamente in merito alle vaccinazioni non COVID-19. L'esito della nostra valutazione è riassunto nel grafico 8.





Grafico 8: esito valutazione vaccinazioni convenzionali



### 6. Tempistica di risposta

Il tempo medio di risposta ad un quesito è stato di 58 giorni. E' stato possibile rispettare il timing inizialmente proposto di 30 giorni solo in 51 casi, in rapporto alle latenze di risposta degli esperti esterni coinvolti.

### 7. Attività aggiuntive

Nel corso della campagna vaccinale contro il Monkeypox, il Vax-consilium ha svolto la sua azione come organo consultivo per la Regione Emilia-Romagna.



### Centro di Riferimento Regionale per le Emergenze Microbiologiche

Il Centro di Riferimento Regionale per le Emergenze Microbiologiche (CRREM), afferisce all'Unità Operativa di Microbiologia del Policlinico di Sant'Orsola e conduce attività di studio e diagnosi di infezione di microrganismi che causano o possono causare problemi di sanità pubblica, con particolare riguardo alle infezioni emergenti e ri-emergenti.

Alla base dell'attività del CRREM vi è il continuo monitoraggio delle infezioni emergenti, al fine di implementare e aggiornare le metodologie diagnostiche e rispondere alle nuove emergenze microbiologiche.

Nel 2022 è stato garantito il un ruolo fondamentale nella gestione della pandemia da SARS-CoV-2, garantendo un'intensa attività diagnostica e di sorveglianza, su tutta l'area metropolitana di Bologna, mediante l'uso di test molecolari, antigenici, isolamenti virali diretti, test siero-immunologici virus-specifici e infine saggi NGS per il sequenziamento di SARS-CoV-2.

Analogamente agli anni precedenti, il laboratorio CRREM è stato coinvolto nei piani di sorveglianza nazionale e regionale delle arbovirosi (piano sorveglianza Dengue/Chikungunya/Zika/Toscana virus/Usutu virus/TBE/Virus della Febbre Gialla e piano sorveglianza integrato West Nile Virus).

Nel 2022 sono incrementate anche le attività specialistiche per la ricerca di Micobatteri Non Tubercolari (MNT) ambientali su campioni ambientali (quali ad esempio l'acqua sanitaria) provenienti da apparecchiature mediche (ad es. sistemi di perfusione, macchine per emodialisi, lavaendoscopi, ecc). Anche questa attività è svolta nell'ambito di un Piano di Sorveglianza Regionale.

Inoltre, dal mese di maggio 2022, il laboratorio CRREM è uno dei due Centri di Riferimento Regionale per la diagnosi molecolare di infezione da Monkeypox virus (MPXV).

Per quanto riguarda gli **obiettivi come richiesti dalla Regione Emilia-Romagna**, è stato tenuto in considerazione il seguente indicatore:

n. casi sospetti di infezione esaminati presso il Laboratorio di Riferimento Regionale CRREM.

Risultato Atteso = 100%

Risultato Conseguito = 100%

#### Sorveglianza sanitaria nazionale COVID 19

L'attività di diagnosi e sorveglianza per SARS-CoV-2 viene condotta con test molecolari e antigenici e sierologici. Nel 2022 sono stati eseguiti un totale di circa 450.000 test molecolari per la ricerca del genoma di SARS-CoV-2.

Sempre nel 2022 è stato implementato l'uso dei test antigenici (ricerca diretta nei materiali respiratori della proteina virale N) posizionando altri strumenti dedicati, nei padiglioni 1, 2, 5 e 23 oltre a quelli già presenti nei PS generale, pediatrico e ostetrico, in sala parto, presso la Medicina del Lavoro e nei laboratori della Microbiologia.



### Sequenziamento SARS-CoV-2

E' attivo il sequenziamento con metodologia Next Generation Sequencing (NGS) dei ceppi di SARS-CoV-2 al fine di monitorare la circolazione e diffusione delle varianti di SARS-CoV-2 nell'area metropolitana di Bologna.

Nel corso del 2022, il monitoraggio epidemiologico delle varianti di SARS-CoV-2 è stato eseguito su 1121 tamponi nasofaringei prelevati da pazienti affetti da infezione da SARS-CoV-2 mediante NGS. I dati raccolti durante il periodo di studio (anno 2022) hanno rilevato la circolazione di sette sottovarianti Omicron con le seguenti percentuali: BA.1 (1,3%); BA.2 (19,6%); BA.2.75 (0,3%) BA.3 (0,1%); BA.4 (13,5%); BA.5 (58,4%) e BQ.1 (6,8%).

### Sorveglianza umana delle infezioni trasmesse da Arbovirus

Analogamente agli anni precedenti, il laboratorio CRREM è stato coinvolto nella sorveglianza dei casi sospetti di infezione dai virus Chikungunya (CHIKV), Dengue (DENV) e Zika (ZIKV), sia su casi sospetti di importazione sia su casi sospetti autoctoni.

Nel corso del 2022, l'infezione da Dengue virus è stata confermata in 20 pazienti. Per tutti i casi veniva riportata una storia di viaggi in territori a circolazione endemica/epidemica per l'infezione, in particolare: Cuba (7), Brasile (2), Bangladesh (2), Indonesia (2), Maldive (2), Costa d'Avorio (1), Filippine (1), India (1), Messico (1), Sri-Lanka (1). Non sono stati identificati casi di infezione da virus Zika e Chikungunya (Tabella 1).

<b>Tabella 1. Casi di infezione da virus Dengue/Chikungunya/Zika</b>	
	Casi Positivi/ N. Richieste
<b>Dengue</b>	20/96
<b>Chikungunya</b>	-/96
<b>Zika</b>	-/96

### Piano di sorveglianza West Nile virus, Toscana virus e Usutu virus

Analogamente agli anni precedenti, il laboratorio CRREM è stato coinvolto nel piano di sorveglianza dei casi sospetti di infezione dai virus West Nile (WNV), Usutu (USUV) e Toscana (TOSV) nei casi di sindromi febbrili in presenza/assenza di manifestazioni neurologiche.

Nel periodo compreso tra i mesi di maggio e novembre 2022, l'infezione da virus West Nile è stata confermata in 78 pazienti, di cui 73 con forma neuroinvasiva (WNND). I casi sono stati riscontrati nelle province di Piacenza (16), Ferrara (18) Modena (13), Parma (7), Bologna/Imola (6+4), Reggio Emilia (6), Ravenna (6), Forlì-Cesena (2).

Per 109 pazienti è stata confermata l'infezione da virus Toscana associata ad un quadro di meningite e/o meningoencefalite, nel periodo compreso tra i mesi luglio e



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

settembre. I casi sono stati riscontrati nelle province di Bologna/Imola (20+18), Forlì-Cesena (26), Ravenna (11), Rimini (11), Modena (13), Reggio Emilia (4) e Piacenza (3), Parma (2), Ferrara (1). Un solo caso di infezione da virus Usutu è stato identificato nella provincia di Modena (Tabella 2). Inoltre, sono stati identificati n.2 pazienti con infezione da Tick-borne encephalitis virus (TBEV).

Tabella 2. Casi di infezione da West Nile virus, Toscana virus e Usutu virus in Emilia-Romagna, 2022	
	Casi Positivi/ N. Richieste
<b>WNV</b>	78/ 650
<b>TOSV</b>	109/650
<b>USUV</b>	1/650

### Sorveglianza Infezione da Monkeypox virus (MPXV)

A partire dal mese di maggio 2022, il laboratorio CRREM è Centro di Riferimento Regionale per la diagnosi molecolare di infezione da Monkeypox virus (MPXV). Nel corso delle attività di sorveglianza dei focolai epidemici di "vaiolo delle scimmie" nel corso del 2022, i tamponi vescicolari di 187 casi possibili/probabili sono stati sottoposti al test molecolare per la ricerca di MPXV RNA e 71 sono risultati positivi.

### Sorveglianza virologica Influenza

Il laboratorio CRREM svolge l'attività di sorveglianza sulle forme gravi di infezione da Virus dell'Influenza-A come laboratorio di Riferimento della rete Influnet e RespiVirNet attraverso l'identificazione, mediante test molecolari, dei sottotipi H1, H3, H5 e H7. Sono stati esaminati nel 2022 un totale di 5852 campioni di materiale respiratorio proveniente da pazienti con infezioni acute del tratto respiratorio. Dodici campioni sono risultati positivi per la ricerca del Virus dell'Influenza B (0.20%) e 1060 per la ricerca del Virus dell'Influenza A (18.1%). Sono stati esaminati 728 campioni Influenza A positivi per identificare i sottotipi, in particolare, i ceppi virali A/H3 sono stati riscontrati nel 98% dei casi mentre A/H1pdm09 è stato rilevato nel restante 2% dei casi.

### Malattie Batteriche Invasive (MIB)

Il CRREM partecipa a questa attività come Centro di Riferimento Regionale, sorvegliando tutti i casi con conferma microbiologica di infezione da *N. meningitidis*, *S. pneumoniae*, *H. influenzae*, *L. monocytogenes* e qualsiasi altro caso di meningite ad eziologia batterica identificata (*S.agalactiae* e *S.pyogenes*) o non identificata. Nel periodo gennaio-dicembre 2022 si è osservato per queste infezioni un tipico andamento stagionale, con un maggiore numero di casi durante i mesi invernali. L'evidente aumento osservato nel numero di isolamenti per tutti i patogeni in questo periodo (416 casi nel 2022 vs 172 nel 2021) potrebbe essere dovuto sia ad un abbassamento della guardia rispetto all'uso dei dispositivi di protezione individuale, sia alla riduzione di tutte quelle misure di sicurezza che negli anni precedenti erano state imposte dall'emergenza sanitaria da COVID-19.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Ai fini della sorveglianza il CRREM fornisce un importante supporto alla diagnosi eseguendo la sierotipizzazione diretta su ceppo isolato in coltura e la caratterizzazione più avanzata dei ceppi/campioni di meningococco, pneumococco ed emofilo tramite metodiche molecolari. L'utilizzo di tali metodiche consente di evidenziare ceppi particolarmente virulenti, di rendere nota l'eziologia soprattutto in quei casi in cui le concentrazioni di DNA batterico presente nel campione risultano minime e/o l'esame colturale risulterebbe con esito negativo e di ricostruire la catena di trasmissione in caso di focolai epidemici. Risulta tuttavia fondamentale far corrispondere la notifica di caso di malattia soprattutto in quei casi dove vi è un mancato accertamento eziologico per non considerare un tasso di incidenza sottostimato.

### Attività di diagnosi e sorveglianza per leishmaniosi umana

Attività per Leishmaniosi - n. pazienti testati nel 2022: 788. Nel corso del 2022 si è osservato un aumento del 45% delle richieste per identificazione di infezione da *Leishmania* rispetto all'anno precedente. L'aumento delle richieste è risultato parallelo all'incremento dei casi identificati: nel corso del 2022 si è osservato un aumento del 58% dei casi di leishmaniosi diagnosticati rispetto al 2021; in particolare i casi di leishmaniosi viscerale sono aumentati del 51% e i casi di leishmaniosi cutanea del 69%.

### Attività per malaria

In seguito alla ripresa dei viaggi internazionali dopo la pandemia, nel 2022 sono stati esaminati 71 pazienti, con un aumento del 40% delle richieste per identificazione di malaria rispetto all'anno precedente. La percentuale di casi di malaria sul totale delle richieste ricevute si è mantenuta pressoché costante rispetto all'anno precedente.

### Attività per diagnosi *Giardia* e *Cryptosporidium* (laboratorio di II livello)

N. pazienti esaminati nel 2022: 5095. Il numero delle richieste per ricerca di parassiti intestinali è diminuito rispetto all'anno precedente ed è stata registrata una diminuzione del 22% dei casi positivi per *Giardia intestinalis*, mentre i casi di positività per *Cryptosporidium* spp. sono identici all'anno precedente.

### Attività di sorveglianza per Micobatteri non tubercolari su matrici ambientali

I micobatteri non tubercolari sono un ampio ed eterogeneo gruppo di bacilli alcool-acido resistenti largamente diffusi nell'ambiente; la parete cellulare idrofobica, per la presenza di una elevata percentuale di acidi micolici, conferisce ai micobatteri la possibilità di formare biofilm e di sopravvivere ai trattamenti chimici utilizzati per la disinfezione delle acque nelle reti idriche.

La diagnosi microbiologica si avvale di metodi tradizionali quali l'esame microscopico per la ricerca di batteri alcool-acido resistenti e l'esame colturale su terreni selettivi, sia



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

solidi che liquidi, dopo aver filtrato e decontaminato il campione di acqua. La manipolazione di materiali biologici per la ricerca dei micobatteri avviene in laboratorio di sicurezza BLS2. L'identificazione dei micobatteri viene fatta attraverso metodi molecolari, principalmente basati sull'ibridazione in fase inversa.

In particolare sono stati analizzati **93** campioni di acqua sanitaria proveniente dalle HCU (modello Maquet) della cardiocirurgia del Policlinico Sant'Orsola; inoltre sono stati fatti **88** campionamenti passivi di aria (bio-aerosol) mettendo in aria-ambiente una piastra di terreno Middlebrook 7H11 per 2 ore in posizioni differenti rispetto allo scambiatore ed al letto del paziente (in accordo con UNI EN ISO 14698). Tutti i campioni analizzati, sia di acque sanitarie che di arie ambientali del Policlinico S. Orsola, sono risultati negativi per *M. chimaera*.

Sono anche stati analizzati **216** campioni di acqua sanitaria provenienti dalle HCU (sia modelli Stockert-3t che Maquet) delle cardiocirurgie di strutture sanitarie afferenti al gruppo GVM (Villa Torri, Bologna; Maria Cecilia Hospital, Cotignola; Salus Hospital, Reggio Emilia) e della struttura Hesperia Hospital, Modena. Di questi, **34** sono risultati positivi per *M. chimaera*.

Nel corso dell'anno 2022, inoltre, è stata messa a punto una PCR Real-time per l'identificazione precoce di *M. chimaera* da campioni di acqua sanitaria decontaminata, prima dell'allestimento della coltura.

A partire da agosto 2022, sono stati analizzati **263** campioni di acqua sanitaria proveniente dagli apparecchi di emodialisi della Regione Emilia-Romagna. In particolare, tra i **95** campioni provenienti dalle dialisi della Romagna **20** sono risultati positivi per *M. intracellulare*, utilizzando i test molecolari in uso in laboratorio per l'identificazione di specie.

Successivamente sono stati analizzati 168 campioni provenienti dalle sedi dialitiche dell'Emilia: Bologna, Imola, Modena, Reggio Emilia, Ferrara, Parma. Tutti i campionamenti sono risultati negativi con l'eccezione di **1** osmolizzatore portatile della dialisi di Modena che era stato prestato a Forlì per far fronte alla carenza di osmolizzatori durante il periodo di sospensione della tecnica di emodiafiltrazione online.

In continuità con gli anni precedenti per l'anno 2022 la Regione Emilia-Romagna ha riconosciuto un finanziamento di 750.000 € a copertura dei costi per il personale e per l'acquisto del materiale diagnostico per ottemperare ai compiti preposti (Delibera Giunta Regionale n. 1244 del 25/07/2022).

Il finanziamento, per l'attività del laboratorio CRREM, copre il costo relativo al personale per € 355.958 e costi di beni, servizi e attrezzature per € 445.511.

L'attività di emergenze microbiologiche West Nile Virus ha sostenuto costi per diagnostici pari a € 9.895.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

COSTI	ANNO 2022
Costo del personale	355.958
Attrezzature (noleggi, manut.)	4.234
Beni di consumo	370.645
Servizi non sanitari	70.632
<b>Totale costo</b>	<b>801.469</b>

Nell'ambito della prevenzione collettiva e sanità pubblica, è stato assegnato un finanziamento di € 50.000 per attività di laboratorio di riferimento regionale per Mycobacterium chimaera ambientale e per l'attività di riferimento di secondo livello per la diagnostica umana della parassitosi (giardiasi, cryptosporidiasi). Il finanziamento è destinato alla copertura di costi di personale, dispositivi in vitro e prodotti chimici e servizi non sanitari relativi ad utenze e servizi appaltati.

COSTI	ANNO 2022
Diagnostici	516
Altro materiale sanitario (prodotti chimici e reagenti)	8.952
Servizi non sanitari	12.943
Costo del personale	74.873
<b>Totale costo</b>	<b>97.285</b>

### Diagnosi e sorveglianza di laboratorio per morbillo, rosolia e pertosse

Il laboratorio di Virologia, UOC di Microbiologia, ha svolto anche per l'anno 2022 un'attività di diagnosi e sorveglianza per l'infezione da Virus del Morbillo (MV) e da Virus della Rosolia (RV).

In questo ambito, l'attività del laboratorio si è svolta secondo i punti sotto delineati.

**Morbillo.** Presso il laboratorio di Virologia sono stati saggiati 20 campioni relativi a 7 casi segnalati come sospetto morbillo. Tali casi comprendevano 3 maschi (42.9%) e 4 femmine (57.1%) e l'età media era pari a 24 anni (range: 7 - 49 anni). Dei 7 casi sospetti, ne sono stati confermati 2 (28.6%).

**Rosolia.** Nel 2022 non sono stati segnalati casi di sospetta Rosolia o di sospetta rosolia congenita.

Nell'ambito della Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica, la Regione assegna un finanziamento di € 50.000 per la diagnosi e la sorveglianza di laboratorio per morbillo, rosolia e pertosse. Tale finanziamento è completamente assorbito da costi per il personale pari ad € 74.873 e per diagnostici e materiale sanitario e servizi pari ad € 22.412.



### Ambulatorio Poliallergie (MCS)

Allo scopo di garantire il protocollo di assistenza per i pazienti che presentano manifestazioni di intolleranza alle sostanze chimiche non trattabili farmacologicamente è stato attivato il centro di riferimento. L'attività ambulatoriale è rivolta a pazienti che presentano Intolleranze alle Sostanze Chimiche (ISC) e a pazienti affetti da Sindrome da Fatica Cronica (SFC) sia per il percorso ISC che per quello SFC. Ciascun paziente assistito viene instradato nel relativo protocollo clinico:

- ISC: esami di laboratorio, prima visita pneumologica, allergologica, gastroenterologica, prima cardiologica con elettrocardiogramma, prima visita psichiatrica, colloquio psicologico clinico con test;

- SFC: esami di laboratorio, ecografia dell'addome completo, radiografia del torace in due proiezioni, prima visita infettivologica, prima visita cardiologica con elettrocardiogramma, prima visita reumatologica, antalgica, neurologica, fisiatrica, colloquio psicologico clinico con test, prima visita psichiatrica.

Il finanziamento riconosciuto per l'ambulatorio delle poliallergie (€ 100.000) è finalizzato alla copertura di costi di funzionamento dei costi di personale, beni di consumo e l'attività diagnostica e le consulenze specialistiche.

### Supporto e coordinamento attività medici competenti

Questa attività è svolta in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna con l'obiettivo di promuovere le attività nel campo della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro e fornire supporto alle attività di prevenzione dei rischi da lavoro da lavoro nelle Aziende Sanitarie.

Nell'ambito delle attività di prevenzione di infortuni e malattie da lavoro, la Regione ha assegnato un finanziamento pari ad € 100.000 con il quale si è provveduto alla copertura di costi di funzionamento.

COSTI	ANNO 2022
Costo del personale	21.395
Beni di consumo	10.285
Servizi non sanitari	3.671
<b>Totale costo</b>	<b>35.351</b>





### Sorveglianza radiazioni ionizzanti

Nell'anno 2022, si è dato avvio ad una collaborazione con il Settore Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica della Regione Emilia-Romagna e l'Istituto Superiore di Sanità (ISS): il "focus" di questa sorta di "partnership" è stato puntato sugli audit clinici (espressamente previsti dall'art. 168 del D. Lgs. 101/2020), che sono finalizzati al miglioramento continuo della qualità e della sicurezza delle prestazioni radiologiche, radioterapeutiche e di medicina nucleare erogate, nonché delle modalità di verifica della loro giustificazione e appropriatezza.

Nell'ambito di tale collaborazione si è proceduto alla traduzione del documento dell'Unione Europea: "Radiation Protection N. 159. European Commission Guidelines on clinical audit for medical radiological practices (diagnostic radiology, nuclear medicine and radiotherapy)", Luxembourg: Publications Office of the European Union; 2009 e successivamente pubblicata sotto forma di Report dell'Istituto Superiore di Sanità. Radiation Protection N. 159 - Linee guida della Commissione Europea sugli audit clinici per le procedure medico-radiologiche (radiologia diagnostica, medicina nucleare e radioterapia).

Il finanziamento attribuito di € 25.000 è stato interamente utilizzato per implementare il programma di ricerca attraverso la collaborazione con una figura professionale che si è dedicata all'aggiornamento ed all'elaborazione dei dati per il sistema di sorveglianza dell'esposizione dei pazienti a radiazioni ionizzanti.

### Chirurgia endoscopica dell'orecchio

La chirurgia endoscopica dell'orecchio è una tecnica chirurgica miniinvasiva di recente introduzione, che permette di trattare patologie dell'orecchio medio, interno e base cranica laterale, utilizzando il corridoio naturale del condotto uditivo esterno. Questo accesso permette di evitare o ridurre la necessità di ricorrere ai classici accessi più invasivi utilizzati con la chirurgia microscopica. I vantaggi principali di questa tecnica chirurgica sono quelli di ridurre la morbidità post-operatoria e contemporaneamente di guadagnare la capacità di trattare con maggiore precisione aree difficilmente esplorabili con la tradizionale chirurgia microscopica.

L'introduzione della chirurgia endoscopica dell'orecchio presso IRCCS Policlinico S. Orsola è avvenuta nel 2021 che presenta la professionalità specifica con esperienza in tale ambito tra le maggiori a livello internazionale.

Nel 2022 sono stati effettuati circa 170 interventi di chirurgia endoscopica dell'orecchio medio di cui 44 in pazienti pediatrici.

### Funzione Trapianti

L'attività legata al trapianto rappresenta uno dei punti di eccellenza e di primaria importanza all'interno dell'AOU BO Policlinico di Sant'Orsola, che è stata riconosciuta quale IRCCS nella disciplina di "Assistenza e ricerca nei trapianti e nel paziente critico".

Per questo motivo l'Azienda pone particolare attenzione al percorso di



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

donazione (di organi, tessuti e cellule) non solo per i risvolti clinici, etici e sociali, ma soprattutto perché tale attività rappresenta la base imprescindibile per il mantenimento del un buon livello di attività trapiantologica (che, parimenti alla donazione può riguardare: organi solidi, tessuti e cellule).

I percorsi di trapianto di organi aziendali sono n.5: cuore (adulti e pediatrico/GUCH), rene (da cadavere e vivente), fegato (da cadavere e vivente) e polmone; il trapianto di tessuti riguarda invece segmenti vascolari, valvole cardiache, cornee, cute e segmenti ossei; il trapianto di cellule riguarda invece cellule staminali ematopoietiche (allogeniche e autologhe per pazienti adulti e pediatrici).

Con apposita delibera, ogni anno la Regione Emilia-Romagna definisce il programma pluriennale degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione e il coordinamento delle attività sia di prelievo sia di trapianto per organi e tessuti; quindi assegna i finanziamenti per la realizzazione del programma trapianti dell'anno in corso e individua le tariffe di scambio delle attività correlate ai trapianti.

Con la DGR 2095 del 28/11/2022 è stato assegnato un finanziamento di 8.860.000 €, in decremento di 285.000 € rispetto al 2021. In tale delibera sono riportati tutti gli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti, attività che l'Azienda è chiamata a svolgere e rendicontare con tale finanziamento.

Nel 2022 nonostante il permanere dello stato di emergenza pandemica, obiettivo primario dell'Azienda è stato quello di garantire del mantenimento delle attività NO-Covid "Core" in particolare delle attività ad alta complessità per le quali l'Azienda è centro di riferimento. I volumi di attività di trapianto registrano nel 2022 valori al di sopra dei dati pre-pandemia:

	2021	2022
<b>TRAPIANTI</b>	<b>Dimessi</b>	<b>Dimessi</b>
TRAPIANTO CUORE	29	29
TRAPIANTO CUORE RENE	1	1
TRAPIANTO FEGATO	98	116
TRAPIANTO FEGATO RENE	4	4
TRAPIANTO POLMONE	10	10
TRAPIANTO RENE	127	112
<b>TRAPIANTO DI ORGANI</b>	<b>269</b>	<b>272</b>
TRAPIANTO MIDOLLO ALLOGENICO	60	66
TRAPIANTO MIDOLLO AUTOLOGO	153	137
<b>TRAPIANTO DI MIDOLLO</b>	<b>213</b>	<b>203</b>
TRAPIANTO CORNEA (altri tessuti oculari)	12	1
TRAPIANTO CORNEA (propriamente detta)	10	256
<b>TRAPIANTO DI CORNEA</b>	<b>22</b>	<b>257</b>
<b>TOTALE TRAPIANTI</b>	<b>504</b>	<b>732</b>

Fonte: banca dati SDO aziendale. La dicitura "midollo" è attualmente sostituita da "CSE – Cellule Staminali Emopoietiche".

## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Si segnalano i seguenti elementi che hanno contraddistinto l'anno 2022:

- il numero complessivo dei dimessi con trapianto si è mantenuto costante rispetto ai dati dell'anno precedente (e anche pre-pandemia), con un aumento rispetto ai percorsi di organi solidi; il calo sui trapianti di CSE è legato ancora agli effetti del COVID e alle indicazioni legate alla patologia mieloma;
- il numero di prelievi e trapianti di cornee è invece sensibilmente aumentato;
- il Policlinico di Sant'Orsola è riconosciuto centro Hub per l'Emilia-Romagna nell'utilizzo delle terapie avanzate CAR-T. È uno dei primi centri italiani che sono stati selezionati per condurre studi clinici sperimentali per le indicazioni approvate e per quelle future (mieloma multiplo).



### Volumi attività di trapianto

Alla complessità dell'attività trapiantologica si affianca anche l'articolata gestione contabile-amministrativa del sistema di compensazione regionale relativo alle attività di procurement (CRT e CNT).

Quanto contenuto nelle note seguenti trova il proprio riferimento normativo nella DGR 2095 del 28/11/2022 (delibera di finanziamento sovra-citata).

L'analisi dei costi di funzionamento del sistema trapianti tiene conto:

- delle attività svolte dalle diverse unità operative della struttura coinvolte del processo;
- del coordinamento da parte del CRT di tutte le attività di donazione e trapianto, di raccolta dati e di gestione delle liste di attesa nell'ambito del Servizio Sanitario Regionale, di rendicontazione annuale alle Aziende Sanitarie della Regione degli scambi inerenti alle attività di trapianto infra ed extra Regione e di invio trimestrale della rendicontazione dei prelievi e dei trapianti di organo effettuati;
- della presenza della Banca del sangue cordonale, vasi e valvole, biobanca e immunogetica per registro donatori di midollo;
- delle attività di laboratorio legata all'immunogenetica ed alla sicurezza organi (es. Microbiologia, Anatomia Patologica, Laboratorio analisi chimico cliniche);
- delle attività del laboratorio cellule staminali emopoietiche trapianto di midollo;
- della presenza di progettualità specifiche definite dalla delibera di finanziamento a funzione e incardinate all'interno dell'azienda ospedaliera (Gestione lista unica regionale per trapianto di rene, PIRP, registro regionale dialisi, Insufficienza intestinale cronica benigna, Gestione hub & spoke trapianto di cuore, prelevatori e processazione vasi e valvole cardiache, Gestione liste di attesa polmone, fegato)
- del sistema dei rimborsi alle aziende regionali per le attività di trapianto organi (Attività uffici locali di coordinamento alle donazioni, ecc. come previsto dal documento PG 5521/2023).

Di seguito si riporta, in sintesi, il resoconto relativo al finanziamento per la funzione trapianti:



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

### SINTESI RENDICONTAZIONE FINANZIAMENTO FUNZIONE TRAPIANTO (DGR 2095/2022) - ANNO 2022

Tipologia progetto	COSTI 2022	RICAVI 2022
<b>GESTIONE CORRENTE E PROGETTI DEL CENTRO RIFERIMENTO TRAPIANTI (CRT-ER)</b>	<b>1.545.249</b>	
Personale	1.119.441	
Manutenzioni sw	269.620	
Campagna informativa e corso TPM	153.942	
Beni di consumo	2.246	
<b>PROGETTI AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA</b>	<b>4.199.373</b>	<b>531.301</b>
Gestione lista unica regionale per trapianto di rene, PIRP, registro regionale dialisi	678.247	
Sicurezza e qualità del donatore e degli organi donati: Anatomia patologica e Microbiologia	2.282.369	
Insufficienza intestinale cronica benigna	693.237	481.301
Gestione hub &spoke trapianto di cuore, prelevatori e processazione vasi e valvole cardiache	260.330	50.000
Gestione liste di attesa polmone, fegato	285.189	
<b>BANCHE TESSUTI E BANCA SANGUE CORDONALE, IMMUNOGENETICA PER REGISTRO DONATORI MIDOLLO</b>	<b>5.724.976</b>	<b>3.177.764</b>
BANCA SANGUE CORDONALE BIOBANCA E BANCA TESSUTI	965.205	34.000
TIPIZZAZIONE NUOVI DONATORI MIDOLLO, REGISTRO DONATORI MIDOLLO	3.806.290	3.143.764
LABORATORIO CELLULE STAMINALI E EMOPOIETICHE TRAPIANTO DI MIDOLLO (EMATOLOGIA)	953.481	
<b>SCAMBI TRA AZIENDE PER ATTIVITA' DI TRAPIANTO ORGANI (rimborsi alle aziende della Regione)</b>	<b>1.161.502</b>	
Attività uffici locali di coordinamento alle donazioni (scheda 10)	1.029.995	
Trasporto organi	78.807	
RIMBORSI PER RACCOLTA, INSERIMENTO IN BANCA E TIPIZZAZIONE SACCHE SANGUE CORDONALE	52.700	
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>12.631.099</b>	<b>3.709.065</b>

<b>FINANZIAMENTO REGIONE EMILIA ROMAGNA 2021 (DGR 2095 del 28/11/2022)</b>	<b>8.860.000</b>
<b>FINANZIAMENTO REGIONE EMILIA ROMAGNA 2021 (DGR 1869 del 15/11/2021)</b>	<b>9.145.000</b>



### 3.2 Obiettivi di attività dell'esercizio 2022 e confronto con il livello programmato

#### 3.2.1 Il contesto di riferimento

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2022, viene redatta in applicazione del Decreto legislativo n. 118/2011, del Decreto 24 maggio 2019 e delle indicazioni fornite dalla Regione sulla sua applicazione.

I contenuti di rendicontazione sono stati sviluppati in coerenza con:

- le indicazioni contenute nelle Linee di programmazione e finanziamento, individuate per l'anno 2022 (DGR 1772/2022);
- i contenuti di documenti programmazione aziendale: Piano delle performance 2021-2023, Master budget 2021-2022, Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale, Piano degli investimenti, Piano anticorruzione e trasparenza, Piano delle azioni positive, Piano organizzativo lavoro agile. Tali documenti sono oggetto del Piano integrato di attività integrata e organizzazione (PIAO) di prima applicazione, quale un atto di ricognizione di tutti i piani;
- della programmazione sanitaria e socio-sanitaria metropolitana promossa, condivisa ed approvata dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana, in cui l'Azienda è coinvolta nella realizzazione dei progetti di integrazione ed unificazione interaziendali, che costituiscono un punto cardinale nel sistema della governance dei servizi sanitari;
- il piano di sviluppo dell'attività di ricerca e gli obiettivi di implementazione delle piattaforme della ricerca.

La gestione 2022 è stata significativamente condizionata dall'impegno volto ad assicurare contemporaneamente la gestione dell'emergenza da Covid 19, il recupero delle prestazioni sanitarie non urgenti che sono state rinviate durante la prima fase pandemica e il miglioramento della performance delle prestazioni erogante entro i tempi per gli interventi oggetto di monitoraggio.

L'Azienda è impegnata nella realizzazione di un articolato piano degli investimenti e la progressiva attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza per le parti di competenza, in una situazione di mercato particolarmente condizionato dall'aumento dei prezzi e dalla carenza materie prime e risorse umane.

Nel quadro del complesso contesto di riferimento l'Azienda è stata impegnata al rispetto degli obiettivi economici assegnati, attraverso azioni di razionalizzazione e



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

contenimento dei costi promuovendo il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario e aderendo proattivamente al sistema di monitoraggio bimestrale dell'andamento delle gestioni aziendali definito dalla Regione (DGR 407/2022).

A seguire si declinano le principali azioni poste in essere per la realizzazione degli obiettivi di mandato della Direzione Generale (DGR 1568/2019).



## 3.2.3 Obiettivi di mandato della Direzione Generale

### Gli obiettivi di mandato della Direzione Generale ai sensi della DGR 1568/2019

#### 3.2.3.1 Integrazione metropolitana e riordino dell'assistenza ospedaliera

In considerazione della complessità delle dinamiche e delle specificità di contesto caratterizzanti l'area metropolitana di Bologna, nella seduta della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna (CTSSM) del 28/04/2022 si è deciso di costituire un gruppo di lavoro politico-tecnico per l'integrazione e l'innovazione nell'organizzazione e nella gestione delle reti ospedaliere e dell'assistenza territoriale della Città Metropolitana (GdL Politico -Tecnico Città IIOGREAT) coordinato dal presidente della CTSSM e composto dall'assessore alle politiche per la salute, dal Magnifico Rettore e dai vice presidenti della CTSSM Bologna.

Il gruppo di lavoro ha definito a sua volta la costituzione di un gruppo di lavoro tecnico (Nucleo Tecnico di Progetto -NTdP Città IIOGREAT) coordinato dalla dott.ssa Danila Valenti e composto dai Direttori Generali delle aziende dell'area metropolitana, dal delegato dell'Università degli studi di Bologna per i rapporti con il sistema sanitario e dal Direttore Generale dell'Assessorato alle politiche per la salute della Regione con l'obiettivo di produrre uno studio approfondito sugli strumenti utili a innovare l'organizzazione dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali in ambito metropolitano, perseguendo la logica di integrazione del sistema territoriale intorno ai bisogni complessivi dei cittadini e al tempo stesso di valorizzare la ricerca e la formazione nelle strutture di riferimento per le reti assistenziali di interesse nazionale e internazionale.

In particolare, il NTdP Città IIOGREAT elabora proposte nei seguenti ambiti:

- 1) piano per la promozione della salute e la prevenzione;
- 2) ridisegno delle reti sociali, sociosanitarie e di assistenza sanitaria territoriale;
- 3) riorganizzazione delle reti ospedaliere e valorizzazione degli Irccs;
- 4) assetti di governo del sistema.





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Parallelamente alle progettualità del NTdP Città IIOGREAT, si riportano di seguito le attività di sviluppo interaziendale su cui si è intervenuti durante l'anno 2022.

Ambito di attività/Disciplina	Obiettivo previsto	Deadline prevista
Neuroradiologia	Riassetto complessivo delle attività neuroradiologiche nell'ambito dell'IRCCS ISNB	Dicembre 2022
Rete reumatologica	Avvio gestione unificata interaziendale	Avviata l'interaziendalità in data 28/03/2022
NeuroMET	Definizione del progetto per l'attivazione di posti letto di urgenza neurologica nel setting della Medicina d'urgenza AOU	Presentazione del progetto alle Direzioni, avvio anno 2023
Trasfusionale	Cessione ramo d'azienda AOU verso AUSL	Effettuata la cessione di ramo d'azienda (1 settembre 2022)
Dipartimento interaziendale ad attività integrata per la gestione del rischio infettivo	Superamento fase sperimentale e avvio DAI	Avviato il DAI Interaziendale (luglio 2022)
Rete infettivologica metropolitana	Rinnovo interaziendalità (con inclusione AUSL Imola e IOR)	In corso inclusione di IOR e AUSL Imola, da completarsi nel primo trimestre 2023
Dipartimento interaziendale ad attività integrata di anatomia patologica	Definizione e avvio del nuovo modello organizzativo interaziendale per la patologia molecolare	Definizione del percorso per l'interaziendalità, da completarsi nel secondo semestre 2023
Dermatologia	Rinnovo dell'interaziendalità	Avviato il percorso di rivalutazione per il rinnovo del progetto, da chiudersi nel primo trimestre 2023
Genetica medica	Rinnovo dell'interaziendalità	Centralizzazione delle attività presso IRCCS AOU
Chirurgia senologica	Rinnovo dell'interaziendalità	Prorogata l'interaziendalità fino a ottobre 2023
DFI – Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	Riassetto organizzativo in logica di trasversalizzazione attività e competenze	Da completarsi nel primo semestre 2023
Dipartimento di emergenza interaziendale (DEI)	Riorganizzazione dell'attività di pronto soccorso in area metropolitana	Accordo tra le aziende per lo svolgimento in simil-ALP di turni presso PS Budrio da parte dei medici IRCCS AOU
Servizio Unico Metropolitano Economato(SUME)	Adesione all'interaziendalità e avvio del servizio di gestione integrata dei magazzini per beni sanitari ed economici	Ingresso nel SUME di IRCCS AOU nel mese di ottobre e contestuale avvio del nuovo modello di gestione integrata dei magazzini

### Coordinamento sull'utilizzo e sviluppo delle attività ad alto contenuto tecnologico e innovativo in ambito metropolitano

Con nota prot. AOU N. 32132 del 29/09/2021 sono stati formalizzati il "board progetti di innovazione e sviluppo tecnologico e delle infrastrutture" e il "board progetti di innovazione e sviluppo dell'organizzazione" a cui è stato affidato il compito di seguire specifiche progettualità ritenute strategiche dalla Direzione Aziendale, inerenti l'organizzazione e l'ambito tecnologico e delle infrastrutture.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

In particolare ai board sono state assegnate le seguenti funzioni:

- definire le tempistiche di realizzazione delle progettualità strategiche assegnate e monitorarne lo stato di avanzamento;
- coordinare tutti i servizi di staff o afferenti ai DAI, coinvolti nella realizzazione di una determinata progettualità;
- rendicontare periodicamente alla Direzione lo stato di avanzamento dei progetti;
- proporre nuove idee progettuali ed evidenziare eventuali criticità o elementi di miglioramento all'interno dell'organizzazione in una logica proattiva.

In relazione alle funzioni attribuite ed ai progetti assegnati si riportano di seguito le attività svolte e lo stato di avanzamento dei progetti assegnati.

Progetto	Stato avanzamento e obiettivi raggiunti
Implementazione di una Risonanza magnetica dedicata all'ambito diagnostico pediatrico	<ul style="list-style-type: none"><li>- Individuazione degli spazi all'interno del pad. 16</li><li>- Effettuazione del sopralluogo al fine di verificare la fattibilità tecnico-logistica</li><li>- Avvio della fase di progettazione definitiva</li></ul>
Ristrutturazione e riattivazione sale operatorie pad. 25	<ul style="list-style-type: none"><li>- Verifica fattibilità tecnica di utilizzo degli spazi all'interno del pad. 25</li><li>- Effettuazione dei sopralluoghi al fine di valutare il dettaglio degli interventi edili-impiantistici;</li><li>- Acquisizione di 2 preventivi di spesa per l'attività di riqualificazione dell'impiantistica e allestimento</li></ul>
Progetto di rifunionalizzazione dell'area ematologica: degenza e laboratori	<p>Programmazione incontri bisettimanali con i direttori e responsabili per programmare le azioni da mettere in campo e lo stato di avanzamento</p> <p><u>Area laboratori</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Effettuazione sopralluogo per valutazione dello stato d'uso delle attrezzature e necessità di alienazioni</li><li>- Programmazione degli acquisti e delle alienazioni necessarie</li><li>- Valutazione sulla rifunionalizzazione degli spazi a disposizione</li><li>- Effettuazione sopralluogo per la valutazione dello stoccaggio di campioni biologici e del soddisfacimento dei requisiti correlati alle collezioni di campioni</li><li>- Valutazione processo di accreditamento/certificazione</li></ul> <p><u>Area degenza</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Valutazione dei dati di attività e avvio di strutturazione di un report di monitoraggio (degenza e lista di attesa)</li><li>- Analisi delle prestazioni diagnostiche effettuate in regime di DO e ipotesi di riprogrammazione in regime ambulatoriale</li><li>- Protocollo di ricerca AMICO: sottomissione al CE</li><li>- Collaborazione con IRCCS Mario Negri per la realizzazione di un applicativo specifico per le attività di gestione e monitoraggio del paziente al domicilio</li><li>- Analisi di fattibilità per l'utilizzo di PICC e strutturazione di una progettualità sperimentale di posizionamento in regime ambulatoriale in area ematologica</li></ul>



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Progetto	Stato avanzamento e obiettivi raggiunti
Sistemi informativi: BI e ridefinizione delle competenze	<ul style="list-style-type: none"> <li>- definita l'istituzione del programma dipartimentale Sistemi informativi per la gestione integrata dei dati di assistenza e ricerca;</li> <li>- avviato gruppo di lavoro per la mappatura delle attività svolte dai servizi IC, ICT, controllo di gestione e programma sistemi informativi per la gestione integrata dei dati di assistenza e ricerca;</li> <li>- revisionate le schede di servizio all'interno del ROA</li> <li>- definito il progetto di ricerca per lo sviluppo di un sistema di business intelligence e advanced data analysis.</li> </ul>
Sistema di gestione tracciabilità e monitoraggio dei DM in uso in ambito chirurgico ed interventistico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- istituzione di un gruppo di lavoro interaziendale di analisi delle esigenze e verifica della fattibilità sulla possibilità di gestione evoluta dei DM;</li> <li>- presentazione di una proposta di inserimento di un sistema di gestione tracciabilità e monitoraggio dei DM in uso in ambito chirurgico ed interventistico alle direzioni generali</li> <li>- avvio del dialogo con un operatore economico per la definizione di una procedura di PPP</li> </ul>
Piattaforme di ricerca	<ul style="list-style-type: none"> <li>- svolgimento di incontri con i referenti individuati per la definizione dei contenuti con cui declinare funzione e progettualità delle piattaforme</li> <li>- monitoraggio e valutazione di nuove piattaforme da implementare</li> <li>- redazione dei documenti e presentazione alla direzione e alla RER per la loro validazione</li> <li>- definizione di un piano economico finanziario di avvio delle piattaforme con identificazione delle fonti di finanziamento</li> <li>- supervisione alla fase di acquisizione delle tecnologie al fine di garantire le tempistiche En</li> </ul>
Endoscopia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formalizzazione della convenzione per attività endoscopica di II livello svolta da Ausl di Bologna presso IRCCS AOU</li> <li>- Coordinamento operativo delle fasi di programmazione dell'attività, integrazione informatica e flussi di lavoro</li> <li>- Supporto alla stesura di una relazione sullo stato dell'arte e proposte di riorganizzazione dell'area endoscopica</li> <li>- Valutazione fattibilità revisione modalità di accesso alla piastra endoscopica</li> <li>- Monitoraggio sulla disponibilità di strumenti in relazione ai frequenti guasti</li> </ul>
Malattie Infiammatorie Croniche Intestinali	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Avvio Healthmeeting sulla rete regionale con contestuale predisposizione di istruzione operativa di funzionamento del meeting</li> <li>- Supporto all'organizzazione bimensile dei meeting della rete finalizzata alla realizzazione di PDTA e progetti di ricerca</li> <li>- Collaborazione con IRCCS Mario Negri per la realizzazione di un applicativo specifico per le attività di gestione e monitoraggio dei pazienti affetti da MICI</li> </ul>
Convenzione collaborazioni scientifiche	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Collaborazione con Policlinico Gemelli per lo sviluppo di progettualità nell'ambito delle applicazioni chirurgiche avanzate e robotica: definizione e sottoscrizione di una</li> </ul>



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Progetto	Stato avanzamento e obiettivi raggiunti
	<p>convenzione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Collaborazione con Policlinico Gemelli e IIT per lo sviluppo di nuovi dispositivi da applicare ad attività chirurgiche e robotiche: definizione della convenzione</li> <li>- Collaborazione con la AUSL Romagna per lo sviluppo di un percorso e di una app per seguire il paziente trapiantato: definizione e sottoscrizione della convenzione, valutazione dell'app insieme ai referenti tecnici della AUSL Romagna</li> <li>- Collaborazione con la AUSL Romagna per lo sviluppo di progettualità nell'ambito delle tecniche chirurgiche e robotiche avanzate: definizione del gruppo di lavoro, effettuazione incontri per condivisione contenuti per la redazione della convenzione</li> <li>- Collaborazione con IRCCS Mario Negri per la realizzazione di un applicativo specifico per le attività di ematologia con riferimento alla dimissione precoce: avvio tavolo di lavoro con i referenti dell'Istituto e i programmatori, analisi delle tecnologie per il monitoraggio remoto del paziente</li> </ul>
Patologia Molecolare	- NGS
Attivazione tavoli di lavoro telemedicina e Way Finding, chiusura THoT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chiusura dei lavori del gruppo THoT con valutazione in plenaria dei risultati dei gruppi e dei progetti, stato di avanzamento delle attività avviate.</li> <li>- Definizione componenti e obiettivi dei tavoli di lavoro sulla telemedicina e sul Way Finding</li> </ul>
Riorganizzazione funzione e ridefinizione delle competenze	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Area laboratorio patologia clinica: unificazione attività di governo dell'area tecnologica in carico all'ingegneria clinica e dell'area reagenti in carico alla farmacia clinica. Si è strutturata una funzione in ingegneria clinica coordinata da un farmacista.</li> <li>- Area service non laboratorio: definizione delle competenze nella gestione dei service non laboratorio tra ingegneria clinica e farmacia clinica e condivisione con i servizi coinvolti.</li> <li>- Area amministrativa settore tecnologia: definizione del progetto di riorganizzazione dell'area amministrativa nell'ambito del Serv. Ingegneria Clinica, in collaborazione con DA.</li> </ul>

### 3.2.3.2 Riconoscimento ad IRCCS

A seguito del riconoscimento a IRCCS, l'Azienda sono state avviate molteplici azioni finalizzate a riprogettare e rafforzare l'infrastruttura della ricerca, in particolare:

- formalizzazione di accordi di collaborazione con altre aziende o enti di ricercaper la realizzazione di progetti di ricerca comuni;
- reclutamento di figure professionali con competenze specifiche sulla ricerca tenendo conto del DPCM del 21 aprile 2021, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale

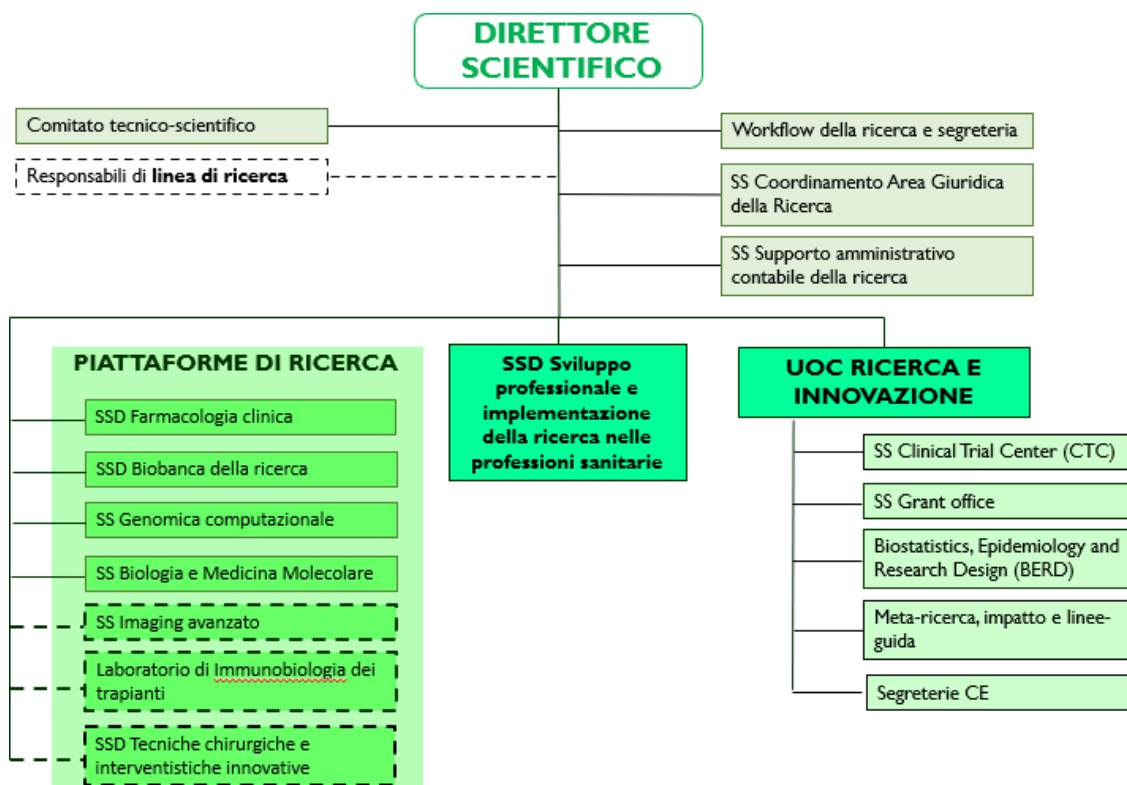


## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

n. 147 del 22 giugno 2021"definizione dei requisiti, dei titoli e delle procedure concorsuali per le assunzioni di personale per lo svolgimento delle attività di ricerca e di supporto alla ricerca presso gli IRCCS pubblici e gli Istituti zooprofilattici sperimentali";

- prosecuzione del percorso di ridisegno dell'infrastruttura di supporto alla ricerca;
- formalizzazione delle piattaforme di ricerca: infrastrutture di supporto ai ricercatori su ambiti scientifici trasversali considerati strategici e di interesse per lo sviluppo di molteplici filoni di ricerca. Le piattaforme identificate dovranno supportare gli studi di ricerca e farsi altresì parte attiva nel proporre ricerche e collaborazioni sull'ambito di proprio interesse.

È in fase di formalizzazione il nuovo assetto della direzione scientifica (riportato di seguito al testo) che prevede la riorganizzazione della UOC Ricerca e Innovazione, l'afferenza al Direttore scientifico delle piattaforme di ricerca e l'individuazione di settori specifici, in staff alla direzione scientifica, correlati al supporto amministrativo-contabile e al coordinamento dell'area giuridica oltre all'individuazione di una funzione specifica correlata al coordinamento sul workflow della ricerca.



### 3.2.3.3 Attività di ricerca

Sono stati selezionati 226 progetti da attivare nell'ambito dei fondi della Ricerca Corrente ministeriale. Le 7 linee di ricerca (4 in area oncologica e 3 in area trapiantologica) definite di concerto con il Ministero della Salute, hanno potuto avviare le prime attività e studi di ricerca. Anche nell'ambito della ricerca e formazione nelle



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

professioni sanitarie sono stati presentati protocolli di ricerca (n. 7) che sono oggetto di approvazione da parte del Comitato Etico.

Nel corso del 2022 l'Azienda ha partecipato a numerosi bandi di ricerca competitivi nazionali e internazionali, inclusi i bandi PNRR e PNC del Ministero della Salute e, grazie alla collaborazione con l'Università di Bologna, del Ministero dell'Università e Ricerca (n. 37). Sono stati attivati nuovi progetti (n. 35) per un ammontare complessivo di finanziamento assegnato pari a € 2.353.941; sono in fase di avvio nuovi progetti (n. 23).

Il progetto AlmaHealthDB, per i "Big Data" in ambito sanitario, è stato avviato. Prosegue anche la partecipazione ad Alleanza Contro il Cancro (la rete nazionale degli IRCCS oncologici), a Clust-ER (l'iniziativa regionale per la messa in rete del sistema ricerca in ambito sanitario) e ad altre iniziative.

Una bibliotecaria scientifica dell'IRCCS è stata eletta nel Direttivo della European Association of Health Information Libraries (EAHIL) come rappresentante per l'Italia e nel Gruppo Comunicazione Bibliosan.

Nel 2022, i ricercatori IRCCS hanno effettuato quasi 1900 pubblicazioni scientifiche, di cui valide ai fini della rendicontazione sia ministeriale per la ricerca corrente: 567 per un impact factor complessivo di 4089.7, normalizzato: 2805.9.

A fine 2022, è stata inviata al Ministero della Salute la relazione per la riconferma del carattere IRCCS dell'AOU-BO.

### **3.2.3.4 Sviluppo processi di integrazione dei servizi di amministrazione, di supporto e logistici**

In merito alla **centralizzazione acquisti e logistica dei beni**, a seguito dell'aggiudicazione della procedura relativa alla realizzazione di servizi di gestione integrata di magazzini per i beni sanitari ed economici per le Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Bologna, nel 2022 sono iniziate le attività necessarie a consentire l'avvio del servizio di gestione integrata con l'Ausl di Bologna dei magazzini per beni sanitari ed economici. Il contratto con RTI aggiudicatario dei servizi è stato sottoscritto il 13/04/22 decorrenza contrattuale dal 19 settembre 2022.

Nello specifico è stato creato un gruppo di lavoro interaziendale Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Bologna, costituito al fine di coordinare e presidiare il rispetto della programmazione delle attività da parte dell'RTI aggiudicatario, garantire l'avvio delle attività e l'ottimizzazione della gestione dei beni.

Il trasferimento dei materiali e conseguente gestione del servizio presso il magazzino esternalizzato zona Interporto, è stato avviato nel terzo quadrimestre 2022.

### **3.2.3.5 Razionalizzazione della gestione del patrimonio edilizio-**



### tecnologico e governo degli investimenti

Il **piano di sviluppo edilizio, impiantistico e tecnologico del Policlinico** prevede la ristrutturazione o la riedificazione di diversi padiglioni con lo scopo di creare dei poli specialistici in cui svolgere funzioni assistenziali, funzioni di ricerca e didattica diffusa con l'ausilio di tecnologie sanitarie innovative e ad alta valenza e sistemi informatici allo stato dell'arte. La struttura attuale, nonostante gli interventi di ampliamento e ristrutturazione, presenta ancora necessità di adeguamento strutturale, logistico ed operativo, anche a seguito dei profondi cambiamenti verificatisi in ambito scientifico, tecnologico, socioculturale e normativo.

L'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna presenta rilevanti criticità di carattere strutturale, con notevole obsolescenza e insufficiente flessibilità strutturale e organizzativa, che, in molti edifici, non consente la necessaria adattabilità richiesta dall'incalzante modificarsi delle tecnologie e delle esigenze in ambito sanitario, inadeguatezze strutturali e impiantistiche rispetto agli standard richiesti dal continuo adattamento dei riferimenti normativi e regolamentari, con criticità nell'accesso e nei percorsi, con riferimento ai percorsi interni, alla fruibilità del complesso ospedaliero, alle contiguità spaziali tra le varie funzioni ai flussi del traffico, alle possibilità di parcheggio e all'alloggio dei parenti.

Le opere in programma e in realizzazione, per quanto possibile, devono essere improntate ai principi di ecosostenibilità e di flessibilità strutturale per l'adeguamento ai nuovi modelli organizzativi e devono, inoltre, garantire innovazione tecnologica attraverso la concentrazione delle tecnologie ad alto costo e l'utilizzo intensivo.

Il superamento delle carenze e delle inadeguatezze strutturali e impiantistiche dell'attuale Policlinico richiede un impegno sfidante sul piano organizzativo e operativo, prima ancora che economico e procedurale: in particolare, gli ulteriori investimenti programmati per lo sviluppo edilizio, impiantistico e tecnologico necessari per il completamento dei requisiti per l'accreditamento relativamente ai padiglioni esistenti e non ancora completamente ristrutturati, comportano un piano di investimenti a medio-lungo termine.

Con riferimento al patrimonio edilizio-tecnologico si elencano di seguito i lavori avviati o in corso di esecuzione nell'anno 2022:

- Riqualificazione del Polo Materno Infantile (padiglioni 4, 4N, 13 e 16) – I fase: l'intervento, in fase di cantiere, riguarda l'ampliamento e ristrutturazione del padiglione 4 (con destinazione funzionale di Ostetricia e Ginecologia) e la ristrutturazione edilizia del padiglione 13 (Pediatria), del padiglione 16 (ex Pronto Soccorso) e la demolizione del padiglione 21.

Le risorse disponibili per la realizzazione dell'intervento sono pari a 41,8 mln di €, a cui si aggiungono le risorse per l'adeguamenti degli spazi di Pronto Soccorso nell'ambito del Piano di potenziamento della rete ospedaliera a seguito dell'emergenza pandemica Covid (DL 34/2020), illustrate nei paragrafi successivi; i lavori sono iniziati a ottobre 2020 e hanno una durata contrattuale complessiva di 1.310 giorni naturali e consecutivi.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Nel corso del 2022 è proseguita la nuova edificazione del corpo 4N, in ampliamento del Padiglione 4, che ospiterà il Pronto Soccorso ostetrico-ginecologico, il blocco parto e blocco operatorio, la nuova sede della PMA e le degenze ordinarie, intensive e semintensive della Neonatologia, ed è proseguito l'adeguamento funzionale, strutturale, architettonico e impiantistico dell'ala ovest del corpo 4C, che ospiterà ambulatori, l'alloggio mamme, un'area di degenza e altre funzioni di supporto.

L'avanzamento complessivo dei lavori al 31/12/2022 è stato il 39%, pari a circa 16,2 milioni di €; la percentuale di avanzamento dell'anno 2022 è stata il 24%, pari a circa 10,0 milioni di €.

L'andamento dei lavori ha risentito prima delle difficoltà di reperimento di alcuni materiali da costruzione, in aggiunta alla anomala e continua maggiorazione dei costi, e poi delle difficoltà nel reperimento di maestranze per l'esecuzione dei lavori, (in particolare per gli impianti): tale situazione ha comportato un allungamento dei tempi rispetto al cronoprogramma iniziale.

L'aumento dei prezzi dei materiali da costruzione, riconosciuto all'Impresa affidataria secondo le modalità previste dalla vigente normativa di settore, ha comportato la compensazione a favore dell'impresa di un importo riconoscibile pari a 2.2 milioni di € alla data del 31/12/2022, di cui 0,3 milioni di € relativi al 2021, 0,7 milioni di € relativi ai primi mesi del 2022; per i restanti 1,2 milioni di € l'Azienda ha richiesto l'accesso al Fondo Nazionale del MIMS ex articolo 26 del DL 50/2022.

- Adeguamenti degli spazi di Pronto Soccorso nell'ambito del Piano di potenziamento della rete ospedaliera a seguito dell'emergenza pandemica Covid: si sono sostanzialmente conclusi i lavori per i Pronto Soccorso esistenti (generale, ostetrico- ginecologico e pediatrico).

Sono in corso di esecuzione quelli per il Pronto Soccorso ostetrico-ginecologico di nuova edificazione nell'ambito dell'intervento di riqualificazione del Polo Materno Infantile: dal momento che i lavori sono in esecuzione nel medesimo appalto, i tempi di esecuzione dei lavori del nuovo pronto soccorso ostetrico-ginecologico risentono delle medesime criticità segnalate per l'ampliamento del corpo 4N del Polo Materno Infantile.

L'intero piano di adeguamento dei Pronto Soccorso aziendali ammonta complessivamente circa 5,9 milioni di €; con un avanzamento della spesa pari al 78%.

- Completamento dell'adeguamento degli spazi del padiglione Malattie Infettive: l'intervento è completato; l'importo del quadro economico è complessivamente pari a 2,6 mln di €.

- Riqualificazione delle degenze dell'ala A e B del padiglione 5: i lavori sono in corso; nel 2022 sono stati sostanzialmente completati gli adeguamenti dei piani 1 e 2 dell'ala B, rendendoli disponibili per l'avvio dell'attività sanitaria da febbraio 2023, e sono in fase avanzata i lavori ai restanti due piani dell'Ala B; di seguito verranno eseguiti i lavori di adeguamento dell'Ala A, già consegnata all'Impresa affidataria per l'avvio delle opere. L'importo del quadro economico è complessivamente pari a 16,3 mln di €, l'avanzamento complessivo dei lavori al 31/12/2022 è stato il 38%, pari a circa 6,3 milioni di €; la percentuale di avanzamento dell'anno 2022 è stata il 28%, pari a circa 4,8 milioni di €.

L'andamento dei lavori ha risentito prima delle difficoltà di reperimento di alcuni





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

materiali da costruzione, in aggiunta alla anomala e continua maggiorazione dei costi, e poi delle difficoltà nel reperimento di maestranze per l'esecuzione dei lavori, (in particolare per gli impianti): tale situazione ha comportato un allungamento dei tempi rispetto al cronoprogramma iniziale.

L'aumento dei prezzi dei materiali da costruzione, riconosciuto all'Impresa affidataria secondo le modalità previste dalla vigente normativa di settore, ha comportato la compensazione a favore dell'Impresa di un importo riconoscibile pari a 1,3 milioni di € alla data del 31/12/2022, di cui 0,2 milioni di € relativi ai primi mesi del 2022; per i restanti 1,1 milioni di € l'Azienda ha richiesto l'accesso al Fondo Nazionale del MIMS ex articolo 26 del DL 50/2022.

- Completamento degli spazi da destinare ad ambulatori presso il Padiglione 23 (piano terra del Corpo G): è stata completata la progettazione e sono stati affidati i lavori.

- Demolizione del Padiglione 7 Viola, quale opera propedeutica alla costruzione del nuovo Polo Ematologico: il costo delle demolizioni è pari a circa 0,7 mln di €. La demolizione del padiglione è in fase di completamento.

- Ricollocazione dell'area ecologica e trasferimenti di attività sanitarie e tecnico-amministrative, finalizzati allo svuotamento dei padiglioni 22 e 17: si tratta di lavori propedeutici, finanziati per 1 milione di € nell'ambito dell'intervento di realizzazione della nuova Torre Biomedica da parte dell'Università. La realizzazione della piazzola ecologica quale opera di accantieramento della Torre Biomedica e le opere necessarie al trasferimento degli uffici e delle attività attualmente collocate al padiglione 17 sono in fase di avanzata realizzazione, al fine di consegnare all'Università nei primi mesi del 2023 l'intero padiglione 22 e i piani dal primo in su del padiglione 17.

- Agli interventi sopra elencati si aggiungono ulteriori lavori finalizzati all'adeguamento impiantistico, normativo e funzionale di strutture e impianti del Policlinico.

Sono, inoltre, in fase di definizione i seguenti interventi:

- Programma Nazionale Complementare al PNRR (PNC):

- Demolizione e ricostruzione del Padiglione 26 - Realizzazione palazzina ambulatori: nel corso del 2022 è stato completato l'iter di finanziamento dell'opera, è stata avviata la progettazione mediante adesione all'accordo quadro per servizi tecnici di ingegneria e architettura affidato da IntercentER ed è stata formalizzata l'adesione all'accordo quadro bandito da Invitalia per la realizzazione dei lavori; l'importo di finanziamento dell'opera è pari a circa 9,7 milioni di € nell'ambito del PNC, cui si aggiungono ulteriori 1,7 per i quali è stato richiesto l'accesso al fondo ex articolo 26 del DL 50/2022 per la compensazione dell'aumento dei prezzi dei materiali da costruzione, per un totale di 11,4 € di disponibilità economica;

- Padiglione 3 – Polo della Ricerca Scientifica: nel corso del 2022 è stato completato l'iter di finanziamento dell'opera, è stata avviata la progettazione mediante adesione all'accordo quadro per servizi tecnici di ingegneria e architettura affidato da IntercentER ed è stata formalizzata l'adesione all'accordo quadro bandito da Invitalia per la realizzazione dei lavori;



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

L'importo di finanziamento dell'opera è pari a 4,5 milioni di € nell'ambito del PNC, cui si aggiungono ulteriori 0,7 milioni di € circa per i quali è stato richiesto l'accesso al fondo ex articolo 26 del DL 50/2022 per la compensazione dell'aumento dei prezzi dei materiali da costruzione, per un totale di 5,2 milioni di € di disponibilità economica;

- Programma delle Opere Pubbliche e dei Beni Culturali danneggiati dagli eventi sismici: finanziamento di 4,9 milioni di € per lavori di ripristino strutturale presso il padiglione 3: è stato completato il progetto di fattibilità tecnica ed economica ed è stato acquisito il parere della Commissione congiunta per l'esame preventivo dei progetti relativi agli edifici sottoposti alla tutela del D.Lgs. 42/2004;
- Riqualificazione del Polo delle Medicine e dei Poli Funzionali: la prima fase riguarda la realizzazione di un nuovo edificio di complessivi ca. 21.000 mq, previa demolizione dei Padiglioni 15 (Pneumo-Nefrologia) e 12 (Centro Logistico), dedicato alle funzioni relative alla attività pneumologica, nefrologica, urologia, trapianti di rene, malattie infettive, con annesse attività diagnostica e ambulatoriale (importo complessivo 64,0 mln di €). Nel corso del 2022 è stato completato e approvato lo studio di fattibilità dell'intervento, finalizzato alla concessione del finanziamento statale.
- Riqualificazione del Polo Materno Infantile – II fase (importo complessivo 23,0 mln di €): è in corso la redazione dello studio di fattibilità finalizzato alla concessione del finanziamento statale.
- Sistemi innovativi raccolta rifiuti isole ecologiche (importo complessivo pari a 2,1 mln di €): è in corso la redazione dello studio di fattibilità finalizzato alla concessione del finanziamento statale.
- Ampliamento banca del sangue cordonale (importo pari a 0,7 mln di €): è stato completato il progetto di fattibilità tecnica ed economica e deve essere avviato il percorso finalizzato alla concessione del finanziamento statale.

Tutti gli interventi sopra elencati di riqualificazione, adeguamento e ampliamento dei Padiglioni del Policlinico, finalizzati alla concentrazione delle attività assistenziali in poli edilizi coerenti con l'organizzazione dipartimentale del Policlinico stesso, sono riassunti e integrati nel Piano Direttore dell'Azienda, che rappresenta il programma organico delle azioni e degli investimenti che interesseranno l'ospedale con un orizzonte temporale decennale.

Per l'attuazione degli interventi edilizi delineati nel piano direttore è necessario procedere con una variante ai piani urbanistici: lo strumento individuato, assieme agli uffici comunali, è l'Accordo di programma ai sensi della legge regionale n. 24/2017.

Per gli **investimenti in ambito informatico** grande rilevanza viene data al tema della dematerializzazione, non solo per quanto già previsto dal piano ICT regionale (es. dematerializzazione completa del ciclo passivo, avvio del nuovo sistema informativo GAAC), ma anche relativamente alla gestione dei processi e dei flussi documentali dell'azienda. Restano sullo sfondo con un approccio meramente conservativo e limitato ai casi di reale necessità, gli investimenti in infrastrutture telematiche (reti dati, sistemi wireless), di datacenter (server e sistemi di sicurezza) e



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

complementari (controllo accessi, marcatempo, dispositivi di controllo).

Gli **investimenti in attrezzature, sanitarie e non** sono propedeutici all'ammmodernamento sistematico del parco attrezzature/arredi attraverso sostituzioni per obsolescenza e completamento delle dotazioni di attrezzature esistenti, nonché le sostituzioni volte a garantire la sicurezza degli operatori e dei pazienti (D.Lgs. 81/08).

Gli acquisti effettuati nel corso del 2022:

1. acquisizione di arredi urgenti e imprescindibili. Si è provveduto alla sostituzione di arredi obsoleti e non più idonei a garantire la sicurezza per gli operatori e per gli utenti (barelle, carrozzine, carrelli ad uso sanitario, poltroncine, ecc.). A seguito delle riorganizzazioni che coinvolgono le attività sanitarie dell'azienda sono state integrate o implementate le dotazioni di alcune unità operative al fine di consentirne l'avvio nelle nuove sedi;

2. sostituzioni attrezzature urgenti e imprescindibili a seguito di guasti e sostituzione di apparecchiature tecnologicamente obsolete con lo scopo di incrementare la qualità diagnostica e l'attivazione di percorsi di cura innovativi;

3. sostituzione progressiva per obsolescenza dei letti di degenza per le medicine e chirurgie;

4. sostituzioni/adequamenti urgenti di sistemi di laboratorio per obsolescenza o frequenti guasti;

5. acquisto attrezzature per sala operatoria;

6. acquisto sistemi diagnostici radiologici ed ecotomografici;

7. acquisto attrezzature per radioterapia/oncologia;

8. acquisto sistemi di ventilazione paziente;

9. acquisto beni economici urgenti e imprescindibili per sostituzione beni obsoleti e non più idonei a garantire la sicurezza per operatori e utenti.

Nel corso del 2022 si è avuto anche l'approvazione dei progetti inquadrati nell'ambito dell'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari ai sensi dell'art. 20 della Legge 67/1988 – V fase 1° e 2° stralcio con DGR n. 1811 del 28 ottobre 2019 e con delibera dell'Assemblea legislativa n. 230 del 20 novembre 2019:

	<b>DESCRIZIONE INTERVENTO</b>	<b>Costo totale</b>
APC28	Sostituzione/ammmodernamento tecnologie sanitarie per il Polo Materno-Infantile – Area Ostetrico - Ginecologica e Neonatale	€ 6.000.000
APC29	Sostituzione/ammmodernamento tecnologie sanitarie per il Polo Materno-Infantile – Area Pediatrica	€ 3.100.000
APC30	Sostituzione/ammmodernamento tecnologie biomedicali – Aree chirurgica, emergenza, degenze e diagnostica	€ 4.100.000
	<b>Totale</b>	<b>€14.000.000</b>



### 3.2.3.6 Valorizzazione del capitale umano

#### Integrazione ricerca e formazione

L'Azienda ha un portfolio di corsi di formazione su tematiche attinenti alla ricerca clinica e biomedica, che include corsi quali "Disegno degli studi clinici", "Disegno e conduzione degli studi randomizzati e controllati", "Scientific Writing", "Revisione sistematica della letteratura e meta-analisi", "Open Science", "Protezione dei dati", "Proprietà intellettuale in un IRCCS", "La costruzione e gestione del budget negli studi clinici profit", "La costruzione del budget in un progetto di ricerca nazionale e internazionale", "L'iter di approvazione del Comitato Etico di uno studio clinico".

Per garantire efficienza e qualità dei progetti formativi su tematiche legate alla ricerca, è stata attivata una posizione di Animatore di Formazione dedicato. Nel dicembre 2022 è stato stilato il Piano delle Azioni Formative per l'anno 2023.

La programmazione formativa della ricerca 2022 dell'IRCCS AOUBO ha previsto 4 appuntamenti su diversi aspetti della ricerca clinica: la declinazione del quesito di ricerca, la definizione dei pazienti, l'intervento, gli esiti e le tempistiche di uno studio, in che modo identificare il disegno più appropriato per la dimostrazione dell'ipotesi di studio, come confezionare il protocollo e il resto della documentazione da presentare al Comitato Etico, e l'iter per la sottomissione al Comitato Etico Area Vasta Emilia-Centro (CE AVEC) per la richiesta di valutazione. Una sessione ad hoc è stata indirizzata agli study coordinator di nuova assunzione, target chiave all'interno del flusso di lavoro della ricerca.

In vista dell'adeguamento al Regolamento EU n. 536/2014 si è svolto un webinar informativo sui decreti attuativi e le conseguenze pratiche sull'invio degli studi profit e no-profit al Comitato Etico in Regione Emilia-Romagna e in AVEC.

Al fine di regolamentare buone pratiche, la programmazione ha previsto un evento sugli aspetti regolatori, gestionali ed economici dei contratti nelle sperimentazioni cliniche profit e no profit in un IRCCS.

Sul versante qualità e visibilità della produzione scientifica, sono stati realizzati 2 eventi su: codici SPID della ricerca (ORCID, ScopusID e ResearcherID), e uso consapevole delle banche dati e dei Reference manager.

Sono state organizzate anche 11 edizioni del corso base/avanzato sulla piattaforma REDCap per le eCRF degli studi clinici di cui l'IRCCS è promotore.

#### Razionalizzazione offerta ECM

Nel corso dell'anno 2022 l'azienda ha deciso di aderire unicamente alle piattaforme indicate a livello regionale: Self-PA ed E-labber; specialmente quest'ultima ha visto un deciso aumento dell'offerta formativa e delle partecipazioni, grazie ad una campagna



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

informativa rivolta al personale dell'IRCCS AOU circa le proposte presenti, la gratuità dell'offerta e la facilità del percorso di iscrizione ai singoli eventi.

Si è inoltre intrapresa la strada della costruzione di un ulteriore PAF di area vasta AVEC che prevedesse la programmazione e realizzazione congiunta di alcuni eventi formativi comuni alle Aziende o, laddove i temi trattati coinvolgessero solo una parte delle Aziende di tale contesto, a livello di area metropolitana.

### Esperienze formative innovative

La pandemia ha portato ad una decisa accelerazione nell'implementazione di modalità formative innovative, prevalentemente a distanza (FAD) sia in modalità sincrona che asincrona. Lo sviluppo di tali modalità formative è stato sostenuto da eventi formativi organizzati dalla Funzione Formazione dell'Agenzia Sanitaria Regionale: corsi per progettisti (base e avanzato), corsi per progettisti digitali, corsi per docenti full distance, corsi avanzati per responsabili della formazione. In tutti questi eventi si fa ampio ricorso a strumenti e piattaforme di gestione della formazione online, a strumenti (come ad es. Mentimeter o Kahoot, questionari online, sondaggi) per aumentare l'interattività della formazione a distanza, a visione di filmati (realizzati anche in Azienda sotto la guida dei referenti di progettazione e con il contributo di professionisti esperti).

### Sistemi di valutazione delle performance individuale, delle competenze: sistemi premianti e sistemi di valutazione per lo sviluppo professionale e di carriera

Nel 2022 è proseguita l'implementazione e il monitoraggio del percorso aziendale di sviluppo del sistema di valutazione e valorizzazione del personale secondo quanto stabilito e condiviso negli incontri periodici con il tavolo di confronto attivato a livello regionale con l'OIV-SSR, con l'obiettivo di stabilire criteri omogenei di sviluppo di sistemi di valutazione del merito e dello sviluppo delle competenze professionali, nel rispetto di quanto previsto dai contratti nazionali di lavoro e della normativa di riferimento.

Come da pianificazione regionale, si è proceduto alla revisione e aggiornamento della "Guida aziendale alla valutazione" secondo le indicazioni fornite dall'OIV-SSRR con rispetto dei tempi e dei contenuti previsti.

Al fine di garantire sistematicità e correttezza metodologica nelle procedure di misurazione e valutazione delle prestazioni individuali e di valorizzazione delle competenze, 2022 è stata gestita la sperimentazione, a livello regionale, del modulo informatizzato "Valutazione 2.0" sull'applicativo regionale GRU, secondo il cronoprogramma stabilito da OIV. Ciò ha comportato lo sviluppo e l'implementazione, sul nuovo applicativo, delle schede di valutazione annuale in applicazione delle L.G. 1/2022 OIV-SSR con la revisione, la ridefinizione e l'aggiornamento dell'albero dei valutatori e delle competenze tecnico/specialistiche del personale, anche in base ai nuovi assetti dell'IRCCS. E' stata realizzata la formazione sul nuovo programma e fornito supporto a valutati e valutatori. E' stata evidenziata l'importanza del colloquio



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

quale momento strutturato di condivisione finalizzato sia alla sottolineatura di aspetti positivi sia alla rilevazione di aspetti da migliorare nell'ottica di valorizzazione, crescita e responsabilizzazione del personale e realizzato un percorso completamente informatizzato per la valutazione annuale per l'anno 2021 della dirigenza e comparto area sanità e PTA.

Nel 2022, per l'area della dirigenza, è proseguito il supporto alle singole strutture in riferimento alla valutazione della performance individuale annuale per l'esercizio 2021 attraverso l'utilizzo di strumenti capaci di individuare obiettivi collegati ai singoli professionisti, accompagnati da indicatori e modalità di misurazione utili a leggere la performance individuale.

E' proseguito il supporto e la collaborazione alla direzione strategica, nel processo di conferimento di incarichi rilevanti della dirigenza sanitaria e PTA in coerenza con i nuovi assetti dell'IRCCS.

Analogamente, per il comparto, in relazione all'applicazione del CCNL e dei nuovi assetti dell'IRCCS, è stato implementato il processo di conferimento di nuovi incarichi di funzione del comparto, con la predisposizione di schede di descrizione con obiettivi di mandato chiari e misurabili anche con la finalità di favorire l'effettuazione di verifiche intermedie (annuali) e a scadenza di incarico, garantendo sistematicità e correttezza metodologica nelle procedure di misurazione e valutazione degli incarichi. Sono state effettuate le procedure di selezione interna per il conferimento dei relativi incarichi di funzione.

Contestualmente a tali attività, per consolidare il processo di valutazione annuale di tutto il personale, nel PAF 2022 è stato previsto e realizzato un programma formativo dedicato a valutati e valutatori della dirigenza e del comparto prevedendo attività mirate per il personale del comparto tecnico e amministrativo. E' stata mantenuta attiva la formazione sul sistema di valutazione rivolta ai valutati (prevista in modalità FAD, unica per tutta l'area metropolitana), disponibile nel portale del dipendente WHR.

### Infrastruttura Ricerca

Nelle more dell'espletamento della selezione del Direttore Scientifico degli IRCCS pubblici, i due direttori scientifici ff hanno continuato ad assolvere a tutte le richieste e progettualità avviate a livello ministeriale.

Nel corso del 2022 l'Azienda ha proseguito la riorganizzazione delle attività di ricerca e di supporto alla ricerca dopo il riconoscimento a IRCCS del 26 ottobre 2020. L'unità operativa Ricerca e Innovazione è stata potenziata con nuovo personale dedicato (in particolare il Clinical Trial Centre, grazie all'attivazione di numerose posizioni con la c.d. "piramide della ricerca", e la Biblioteca con una ulteriore risorsa acquisita a tempo determinato.

Le linee di ricerca sono riassunte in 7 linee principali e affidate a specifici "facilitatori":



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- ricerca di approcci innovativi di trapianto e di trattamento dei pazienti trapiantati;
- ricerca di approcci innovativi nei pazienti candidati al trapianto o critici per insufficienza d'organo;
- ricerca di strategie per ottimizzare i percorsi di accesso al trapianto;
- trattamenti innovativi e gestione integrata in ambito oncologico;
- trattamenti innovativi in onco-ematologia;
- ricerca di fattori predittivi del rischio di malattia, trattamenti precoci di prevenzione e metodiche innovative di valutazione della risposta clinica in oncologia.

L'IRCCS ha proseguito l'adesione a reti di ricerca quali Clust-ER, Alleanza Contro il Cancro, Associazione Big Data, Life HubSciences e altri e sta avviando accordi di ricerca con altre istituzioni di ricerca italiane.

Il censimento delle collezioni di campioni presenti all'interno del Policlinico è stato concluso ed è in corso lo studio di fattibilità di costituzione di una biobanca, da realizzare in collaborazione con altri IRCCS.

È proseguita la collaborazione con il servizio esterno CBIM per l'integrazione di tutte le fonti dati necessarie per il popolamento della piattaforma come richiesto dal Ministero della Salute.

Nell'ambito della collaborazione instaurata con l'Università di Bologna, è stato siglato il nuovo Accordo Attuativo necessario per adeguarsi al nuovo stato di IRCCS della precedente Azienda Ospedaliero-Universitaria e per numerosi aspetti legati alla ricerca (sperimentazioni cliniche, grant office e progettazione, biblioteca scientifica, formazione e altro). Inoltre, è stato avviato un Tavolo di Lavoro congiunto IRCCS AOU-BO e Università di Bologna cui partecipano la Direzione Generale, la Direzione Scientifica, l'UOC Affari generali e la UOC Ricerca e Innovazione (IRCCS AOUBO) e Prorettore alla Ricerca, Delegato del Magnifico Rettore ai rapporti con gli enti del SSN, Servizi di Area medica (UNIBO). Il tavolo si riunisce ogni 15 giorni per discutere su tematiche di interesse comune sulla governance delle attività di ricerca. In particolare, nel 2022 è stata iniziata la preparazione di due documenti: un accordo quadro sulle attività di ricerca no-profit con finalità congiunte che prevedono trasferimento di fondi da un ente all'altro e un documento operativo di linee guida sulla partecipazione a bandi di finanziamento e sulla promozione e conduzione di studi clinici.

E' stato approvato il regolamento relativo al "Fondo Ricerca e Miglioramento Continuo" dell'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (delibera 306 del 20/10/2022) che regola l'utilizzo di tutti i fondi dedicati alla ricerca clinica no-profit e ai progetti di miglioramento aziendali.

Un'altra importante attività avviata nel 2022 è la progettazione di un sistema aziendale che gestisca dal punto di vista economico la gestione di tutte le sperimentazioni cliniche (prevalentemente, ma non esclusivamente, quelle profit): dalla contrattazione del budget al tracciamento delle prestazioni effettuate, dalla



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

fatturazione al riparto dei ricavi. È stato riorganizzato il percorso di contrattazione del budget e realizzato il sistema di tracciamento delle prestazioni studio-specifiche nei sistemi aziendali.

È iniziato il censimento mensile delle pubblicazioni scientifiche da parte dei ricercatori IRCCS, ai fini della rendicontazione sia ministeriale sia regionale. È stato predisposto un apposito database sulla piattaforma REDCap, con dettagli bibliografici, scientifici (ad esempio disegno dello studio), la lista di tutti gli autori e relativo ruolo, il PDF e classificazione in termini di MDC e DRG come richiesto dal Ministero della Salute.

La struttura "Meta-ricerca, impatto e linee-guida" che tra le altre funzioni svolge anche quella di biblioteca scientifica, nel 2022 ha consolidato le attività di censimento delle pubblicazioni scientifiche e di collaborazione e supporto ai ricercatori:

- **Censimento annuale** di circa 2000 pubblicazioni scientifiche, ai fini della rendicontazione sia ministeriale sia regionale sfruttando il database sulla piattaforma REDCap in una nuova versione incrementata di dettagli bibliografici, collegamenti ai progetti di rendicontazione della ricerca corrente, indicazioni sulla corretta affiliazione e maggiori dettagli sugli autori.

(Rendicontate per la RC: 567 per un IF complessivo di 4089.7, Normalizzato: 2805.9)

- Incremento **Pubblicazioni Open Access**: Gestite 84 APC, di cui 45 accettate (12 con Bibliosant; 20 con Frontiers, 13 altro)
- **Censimento degli SPID** dei ricercatori della ricerca e supporto per loro creazione e aggiornamento (progetto "Biblioteca in reparto" o appuntamenti privati).

La piattaforma REDCap per lo sviluppo di eCRF per gli studi no-profit di cui l'IRCCS è promotore; è stata effettuata una gara per supporto all'IRCCS e ai ricercatori nell'utilizzo della piattaforma; infine, è in corso la stesura delle istruzioni operative e delle procedure aziendali di accesso e utilizzo.





### 3.2.4 Obiettivi di programmazione del sistema sanitario regionale

## I. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

#### 3.2.4.1 Piano Regionale della prevenzione e Legge Regionale 19/2018

Il Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 (PRP) è stato approvato a dicembre 2021 e recepisce il "Piano Nazionale della Prevenzione (PNP) 2020-2025", in continuità con obiettivi e indirizzi della L.R.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria".

Il PRP è articolato nei 10 Programmi Predefiniti descritti nel Piano Nazionale a cui si aggiungono 10 Programmi Liberi introdotti a livello regionale. I Programmi sono raggruppati per aree tematiche e/o principali destinatari degli interventi.

- I Programmi rivolti alla popolazione generale per favorire stili di vita salutari e contrastare le malattie croniche non trasmissibili;
- Il gruppo dei Programmi che interessano prevalentemente l'ambito sanitario e contrastano le malattie trasmissibili;
- Il tema Ambiente Clima e Salute;
- La sicurezza e la salute in ambiente di vita e di lavoro.

Il PRP è sostenuto da azioni trasversali quali equità, intersettorialità, comunicazione e formazione, che ne accompagnano l'attuazione, sia in ambito regionale che territoriale.

L'Azienda partecipa attivamente alle attività promosse dal Piano, in sinergia con Azienda USL, attraverso l'attuazione di specifici progetti/politiche attuative dei diversi Piani e la nomina di professionisti a tavoli tecnici definiti.

#### 3.2.4.2 Epidemiologia e sistemi informativi

La gestione dei flussi informativi e l'alimentazione con i dati relativi all'emergenza COVID-19 è orientata al controllo della trasmissione di malattie infettive in stretta collaborazione con la medicina del lavoro, le malattie infettive, la microbiologia e il dipartimento di Sanità pubblica (DSP) e la Pediatria di Comunità dell'Ausl di Bologna. Al fine di garantire la tracciabilità di tutti i casi COVID sospetti o accertati vengono aggiornate le indicazioni alle unità operativa, agli ambulatori di pericovero ed ai Pronto Soccorso. Continua l'utilizzo dei cruscotti direzionali dinamici ad accesso controllato per



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

il monitoraggio dei referti dei tamponi sui pazienti e sugli operatori. L'attività di notifica COVID è informatizzata, facilitandone le modalità di trasmissione e la presa in carico da parte del Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) dell'Azienda USL.

Nel 2022 tutte le notifiche per le malattie infettive soggette all'obbligo risultano informatizzate: ciò consente di trasmettere contemporaneamente sia all'Igiene Ospedaliera, sia al Dipartimento di Sanità Pubblica, le notizie in merito al riscontro di malattia infettiva soggetta a notifica, per ottemperare ai seguenti.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica, inoltre, riceve tempestivamente, da parte del CRREM della U.O. di Microbiologia, i referti di riscontro di positività per infezioni virali da artropodi. Per la rendicontazione dettagliata delle attività 2022 del CRREM si rimanda al paragrafo dedicato alla rendicontazione delle funzioni regionali.

La gestione dei flussi informativi, orientata al controllo della trasmissione delle malattie infettive, in stretta collaborazione con la Medicina del lavoro, le Malattie infettive, la Microbiologia, nonché con il Dipartimento di Sanità Pubblica e la Pediatria di Comunità dell'AUSL di Bologna, continua ad essere alimentata dai flussi relativi all'emergenza COVID-19. Nel 2021-2022 sono state gestite le seguenti notifiche di malattia infettiva:

<b>Tipologia di notifica</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
TBC	144	119
Meningite di diversa etiologia	1	2
Influenza	1	493
Ectoparassitosi	227	428
Arbovirosi	16	18
Totale notifiche COVID	4.546	9.780
<b>Totale complessivo notifiche</b>	<b>7.146</b>	<b>10.806</b>
<b>Totale complessivo notifiche escluso COVID</b>	<b>2.600</b>	<b>1.060</b>

Fonte. Area igiene ospedaliera- Igiene e rischio infettivo

### 3.2.4.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Nell'ambito della sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie (SSCMI), in stretta collaborazione con la Medicina del lavoro, le Malattie infettive, la Microbiologia ed il Dipartimento di Sanità Pubblica, prosegue la gestione delle notifiche. Per quanto riguarda le malattie trasmesse da vettori, tutte le segnalazioni sono state tempestivamente inviate al Dipartimento di Sanità Pubblica per la realizzazione degli interventi di profilassi dei Comuni. Nel corso dell'anno è stato pianificato e realizzato il programma aziendale di contrasto allo sviluppo delle zanzare; il Piano prevede anche che tutti i casi sospetti di Dengue-Chikungunya - Zika-Toscanavirus, WestNile virus siano testati presso il Centro di Riferimento Regionale per le Emergenze Microbiologiche (CRREM).



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

L'Azienda mette in campo azioni di attuazione delle linee guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi, con incontri mensili (complessivamente 8 incontri).

In ottemperanza della DGR n. 1961/2019 «Modalità organizzative per l'offerta delle misure di prevenzione, sorveglianza, diagnosi e terapia delle infezioni sessualmente trasmesse (IST) nella Regione Emilia-Romagna», l'azienda ha assunto ruolo di capofila nella definizione e nella progettazione di un modello organizzativo di area metropolitana (Bologna-Imola) per lo screening e la presa in carico dei pazienti con infezioni sessualmente trasmesse. A dicembre 2021 è stato formalizzato il progetto condiviso, che è stato operativamente implementato nel 2022 attraverso l'attivazione di sottogruppi di lavoro.

Nel corso del 2022 è stata garantita la completezza e la tempestività dei flussi informativi COVID, secondo gli standard definiti dalla Regione.

Indicatore	Risultato 2022	Target atteso
N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya- Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/N. casi sospetti di Dengue- Chikungunya-Zika testati presso il CRREM	100%	100%

Fonte dati: CRREM

### 3.2.4.4 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

Il programma di **controllo dello stato vaccinale degli operatori sanitari** nel rispetto di quanto previsto dalla DGR 351/2018 prosegue sia in occasione della visita medica preventiva sia in occasione delle visite mediche di sorveglianza sanitaria periodica.

A questo si associa il controllo del rischio tubercolosi come previsto dall'Accordo, ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, tra il Governo, le regioni e le province autonome di Trento e Bolzano sul documento recante «Prevenzione della tubercolosi negli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati».

Nel merito delle specifiche **vaccinazioni**, in particolare, vengono osservati come requisiti obbligatori, quelli relativi alle prime somministrazioni/richiami per morbillo, parotite, rosolia, varicella ed epatite C. Per tali vaccinazioni, eccezion fatta per condizioni di salute motivanti una controindicazione assoluta alla profilassi, è da considerarsi raggiunta a fronte di una copertura del 97% dei dipendenti del ruolo sanitario. I medesimi requisiti sono comunque rivalutati in occasione della sorveglianza periodica.

Vengono effettuate, inoltre, le vaccinazioni necessarie sulla base delle condizioni di salute del singolo operatore dell'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, sulla base di quanto previsto dal Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale 2019-2022.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

L'offerta vaccinale per profilo di esposizione e di salute specifico è verificata periodicamente nel corso della sorveglianza sanitaria o su richiesta del soggetto.

Annualmente l'Azienda promuove attraverso campagna vaccinale dedicata la **vaccinazione anti-influenzale**.

L'Azienda ha collaborato, inoltre, con il Dipartimento di Sanità Pubblica dell'AUSL di Bologna per l'attuazione ed il controllo del rispetto di quanto previsto dalla legge n.76 del 28/05/2021, in tema di obbligatorietà della **vaccinazione anti Covid-19**.

	Risultato 2022	Target atteso
Copertura vaccinale operatori sanitari	48%	≥ 40%
Screening tubercolosi a tutti i nuovi assunti	100%	100%
Promozione vaccinazione contro il COVID per la tutela della salute degli operatori ai sensi della normativa nazionale e secondo le indicazioni ministeriali	97%	Copertura complessiva (vaccinati e guariti)>95%

Fonte dati: SSD Sorveglianza sanitaria

### 3.2.4.5 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Nei primi mesi del 2022 è continuata l'attività legata al periodo emergenziale relativa all'**aggiornamento delle procedure di utilizzo dei dispositivi di protezione individuale** (DPI), in riferimento alle nuove varianti omicron, la verifica delle forniture e la distribuzione dei dispositivi di protezione individuale/dispositivi medici (DPI/DM) per garantire la massima appropriatezza di utilizzo, attraverso l'aggiornamento continuo del registro per categoria di DPI/DM. L'azienda inoltre ha partecipato alle commissioni delle gare regionali per l'approvvigionamento dei DPI camici e guanti. E' stata effettuata l'analisi delle tipologie di scorte dei DPI al fine di razionalizzare l'utilizzo nei tempi di validità degli stessi.

Si procede con le attività di valutazione del **rischio movimentazione carichi e pazienti** negli ambulatori e radiologie e blocchi operatori, sono stati redatti i documenti di valutazione dei rischi interferenti (nuovo appalto servizi pulizie, smaltimento rifiuti, appalto trasporti interni per esternalizzazione logistico, ecc.) ai sensi del D.lgs. 81/08. E' attivo un piano di adeguamento complessivo relativo alla riduzione del rischio di movimentazione nelle UUOO assistenziali (nuove ed esistenti) tramite l'acquisizione di nuove tecnologie per la movimentazione e relativo addestramento all'uso. Si è proceduto alla redazione di una gara per la fornitura i sistemi a soffitto per la movimentazione dei pazienti di due piani, ala B, pad 5 (ortopedia e di n. 24 camere di degenza in diversi reparti pad. 2 in funzione



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

del rischio rilevato).

In ambito **formazione sulla sicurezza** è stato attivato il corso, base e rischi specifici di 16 ore, su piattaforma regionale E-laber. Il corso è obbligatorio ai sensi dell'art. 37 del D.lgs. 81/08 per aziende ad alto rischio destinato a tutti i lavoratori/equiparati. Ulteriori iniziative formative sia in presenza sia in modalità FAD, sono state organizzate in materia di rischio radiologico, addestramento su rischi specifici (atmosfera sotto ossigenate, antincendio, chemioterapici) e sulla movimentazione in sicurezza (ausiliata) dei pazienti.

E' stato predisposto in FAD un corso in lingua inglese sulla formazione generale ed un corso su piattaforma Self-PA sui rischi per gli operatori di cucina e un corso FAD in ambito regionale sul Decreto Legislativo 101/2020, relativo agli aspetti di protezione del rischio da radiazioni ionizzanti.

Nel corso del 2022 è proseguita l'attività di **controllo del rischio COVID-19 del personale** comprendente le attività di tracciamento, gestione delle malattie e dei rientri al lavoro, effettuazione dei tamponi molecolari e antigenici, rapporti con il Dipartimento di Sanità Pubblica e prosecuzione della campagna vaccinale anti COVI-19 per la terza dose e successivi booster. Contemporaneamente è stata ripresa in modo più costante ed ampia l'attività di sorveglianza sanitaria, in particolare riguardante le visite preventive, a richiesta del lavoratore e periodiche.

Nel 2022 è ripreso attivamente il **monitoraggio ambientale dell'esposizione ad anestetici volatili** presso i blocchi operatori e dell'esposizione a formaldeide presso la UO di Anatomia e Istologia Patologica.

In merito alla **prevenzione della violenza sugli operatori** a seguito dell'aggiornamento della procedura aziendale alla luce delle linee di indirizzo regionali, nel 2022 è stato attuato un costante monitoraggio e un'analisi tempestiva delle segnalazioni interne. Si è proceduto alla raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni a carico del personale; all'effettuazione di sopralluoghi a seguito delle segnalazioni con proposte di intervento mirate. L'assetto organizzativo attuale per la prevenzione ed il controllo del fenomeno, prevede secondo quanto previsto dal mandato regionale, un gruppo operativo aziendale che ha il compito di elaborare e aggiornare il PREVIOS (Piano Prevenzione Violenza verso gli operatori) parte integrante del Piano Programma per la sicurezza delle cure.

E' inoltre stato costituito un gruppo di lavoro regionale che sta predisponendo un corso in FAD regionale sul fenomeno della prevenzione violenza a carico degli operatori sanitari.

Nel corso del 2022 è stata attivata una borsa di studio nell'ambito del progetto **"Prevenzione del rischio stress correlato al lavoro"**, con particolare riferimento alla definizione da parte dei medici competenti di un percorso di assistenza psicologico specifico per operatori sanitari in relazione ad un disagio lavorativo all'interno delle Aziende Sanitarie, sulla base del finanziamento regione Emilia Romagna come da DGR n. 2145 del 20/12/2021. Questo progetto si inserisce nell'ambito dell'attività di Supporto Psicologico per il personale dell'Azienda Ospedaliera S.Orsola-Malpighi di Bologna che vede la collaborazione dell'SPDC AUSL Bologna e dalla fine del 2022 della Psicologia Clinica dell'Azienda Ospedaliera S.Orsola-Malpighi di Bologna.



**3.2.4.6 PNRR – Corsi di formazione in infezioni ospedaliere – Action Plan**

Per quel che riguarda l'offerta formativa sul tema delle infezioni ospedaliere, nell'anno 2022 sono stati realizzati i seguenti corsi:

- Prevenzione delle infezioni della ferita chirurgica e delle infezioni catetere correlate in chirurgia;
- Corso di contrasto e prevenzione al tabagismo;
- Corso di formazione Link Nurse;
- Corso per la prevenzione del rischio infettivo rivolto al personale OSS.

E' inoltre stata gestita l'attivazione dei seguenti due corsi con valenza interaziendale:

- Corso FAD, valido fino al 15 dicembre, su ICA e rischio infettivo (validità regionale);
- Corso sullo sviluppo e mantenimento delle competenze in materia della lotta all'antibiotico resistenza, aperto a farmacisti AOSP e AUSL.

	<b>Risultato 2022</b>	<b>Target atteso</b>
Partecipazione a collana di corsi regionali FAD Gestione del rischio infettivo correlato alle attività assistenziali	420 operatori sanitari  (10,7%)	10% degli operatori sanitari



## II. Assistenza territoriale

### 3.2.4.7 Potenziamento dell'assistenza territoriale

L'Azienda è impegnata in collaborazione con l'Ausl di Bologna nell'individuazione di modelli assistenziali fondati sulla costruzione di percorsi, sulla continuità assistenziale e sull'interazione multiprofessionale.

Con riferimento agli obiettivi contenuti nella delibera di programmazione regionale 2022 si rendicontano i risultati rispetto agli indicatori che più direttamente coinvolgono l'Azienda Ospedaleria.

	Risultato 2022	Target atteso
Promozione dell'utilizzo di strumenti di telemedicina per pazienti fragili e cronici	Prestazioni organizzative (colloquio telefonico e videochiamata): erogate dai medici=5.796 Visite di controllo in telemedicina=81	Evidenza dell'uso degli strumenti di telemedicina (relazione attività e n. pazienti presi in carico)
Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta per complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	252,96 (AUSL BOLOGNA)	≤270 per 1.000 abitanti
Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età pediatrica per asma e gastroenterite	58,68 (AUSL BOLOGNA)	≤63 per 100.000 abitanti

Fonte: Attività telemedicina: Banca dati aziendale  
Tassi di ospedalizzazione: Siver Edizione 2023

### 3.2.4.8 Rete delle cure palliative

L'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria aderisce alla rete locale di cure palliative dell'AUSL di Bologna, di cui si riporta la rendicontazione delle attività. La rete è completa nei quattro nodi:

- Nodo Ospedaliero Consulenziale: come da DGR 560 del 18/5/2015 la Rete delle Cure Palliative dell'AUSL di Bologna esegue le consulenze di cure palliative presso i Presidi ospedalieri aziendali, l'IRCCS AOU di Bologna, l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Istituto di Montecatone;
- Nodo Ambulatoriale: sono attivi 14 ambulatori di cure palliative precoci distribuiti su tutti i distretti dell'AUSL, anche con il contributo delle Fondazioni No profit;
- Nodo Hospice: sono attivi 3 Hospice, per complessivi 58 Posti Letto, gestiti dalla Fondazione Hospice MTC Seragnoli;



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

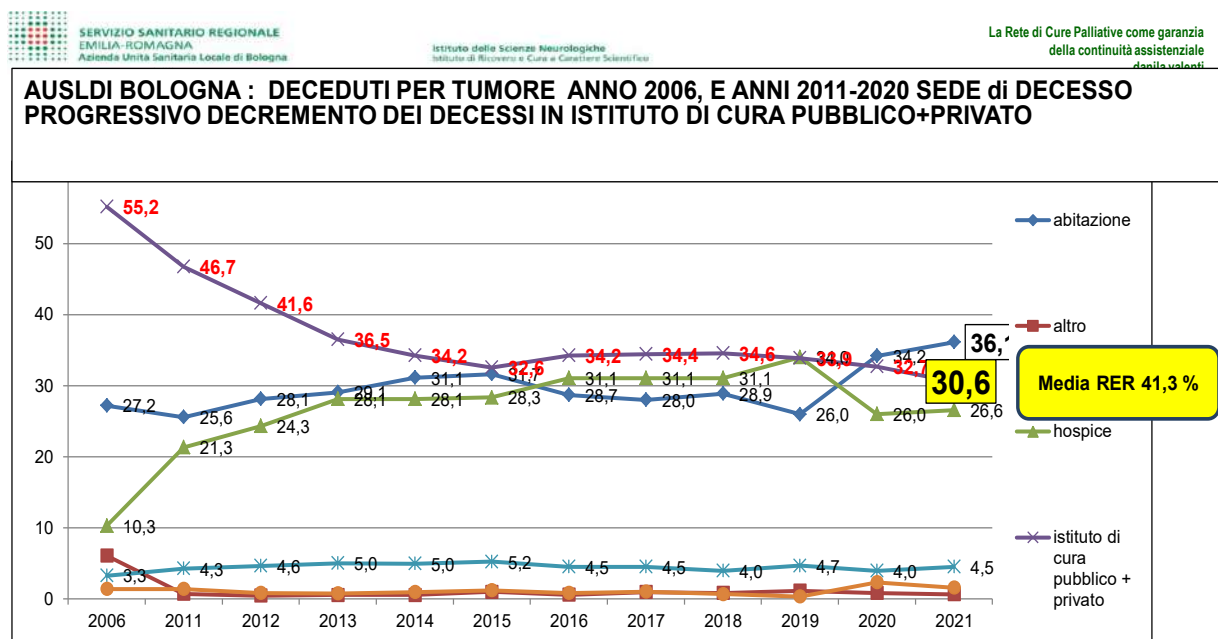
- Nodo Domiciliare - Unità di Cure Palliative Domiciliari (Nodo UCPD):
- Cure Palliative Specialistiche, attive in collaborazione con la Fondazione ANT e con l'equipe dell'AUSL;
- Cure Palliative di Base, con medici specialisti e infermieri dedicati alle Cure Palliative dell'AUSL che supportano l'MMG, attive in sperimentazione dal 2019 ma sistematizzate e registrate come TAD 6 solo dal 2021.

La rete locale di cure palliative dell'AUSL di Bologna ha una Centrale Operativa Unica, che rappresenta il Punto Unico di governo che valuta clinicamente con l'equipe specialistica di cure palliative (UVPM) l'accesso alla rete dei pazienti oncologici e non oncologici. E' attiva h 24 7/7 giorni: in sede dal lunedì al venerdì dalle 8:00 alle ore 20:00 e sabato dalle 8:00 alle 14:00; in reperibilità ed in teleconsulto nelle restanti ore notturne e giornate festive.

Le Unità di Cure Palliative Domiciliari (Nodo UCPD) garantiscono attività diversificata nei diversi Distretti dell'Azienda, dal lunedì al venerdì dalle 8:00 alle ore 20:00 con una collaborazione interprofessionale multidisciplinare tra: U.O. Rete delle Cure Palliative e il Processo Assistenziale nelle Cure Palliative, Dipartimento Cure Primarie, Assistenza Domiciliare (infermieri dei SID), MMG, USCA, Medici e Infermieri delle CRA e delle case di Riposo, e 118 Bologna Soccorso.

La rete locale di cure palliative garantisce le Consulenze di Bioetica Applicata sia al domicilio che nelle strutture ospedaliere dell'AUSL e dell'IRCCS AOU.

Di seguito si rappresenta il trend in riduzione dei pazienti oncologici deceduti in ospedale per acuti. Nel 2021 (ultimo dato disponibile) si è ulteriormente ridotto il numero dei pazienti oncologici deceduti in ospedale per acuti passando dal 46,7% del 2011 al 30,6% del 2021 (versus una media regionale Emila-Romagna del 41,3 %).



Dal 2021 è nettamente aumentato il numero dei pazienti con patologia non oncologica





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

presi in carico dalla Rete delle Cure palliative.

Nell'anno 2022, l'attività è aumentata in tutti i setting assistenziali, con un significativo aumento dei pazienti presi in carico rispetto al 2021 e quasi un raddoppio dei pazienti non oncologici così come rappresentato sinteticamente nella tabella di seguito.

PAZIENTI IN CARICO ALLA RETE DELLE CURE PALLIATIVE				
	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
<b>TOTALE PAZIENTI IN CARICO</b>	<b>3.100</b>	<b>3.837</b>	<b>4.609</b>	<b>4.959</b>
di cui NUOVI pazienti	2.568	<b>3.114</b>	<b>3.437</b>	<b>3.322</b>
di cui NON ONCOLOGICI			<b>1.103</b>	<b>1.263</b>
% nuovi pz/totale pz in carico	83%	<b>81%</b>	<b>75%</b>	<b>66%</b>

TRANSITI DEI PAZIENTI NEI NODI DELLA RETE DELLE CURE PALLIATIVE				
NODO	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
<b>DOMICILIO TOTALE</b> di cui:	<b>1.569</b>	<b>1.708</b>	<b>3.043</b>	<b>3.201</b>
TAD 7			2.094	<b>2.218</b>
di cui NUOVI			1.131	<b>1.215</b>
di cui NON ONCOLOGICI			27	
TAD 6			949	<b>983</b>
di cui NUOVI			692	<b>545</b>
di cui NON ONCOLOGICI			326	<b>459</b>
<b>HOSPICE</b>	<b>1.182</b>	<b>856</b>	<b>980</b>	<b>1.068</b>
<b>AMBULATORIALE : N. Pazienti</b>	<b>499</b>	<b>725</b>	<b>547</b>	<b>615</b>
di cui NUOVI			364	<b>397</b>
<b>AMBULATORIALE HOSPICE</b>	<b>225</b>	<b>164</b>	<b>136</b>	<b>58</b>
di cui NUOVI			88	<b>28</b>
<b>Pz visti in Consulenza degenti AUSLBO</b>	<b>307</b>	<b>743</b>	<b>701</b>	<b>594</b>
di cui NUOVI			689	<b>582</b>
di cui NON ONCOLOGICI			377	<b>295</b>
<b>Pz visti in Consulenza degenti IRCCS AOUBO</b>	<b>135</b>	<b>410</b>	<b>413</b>	<b>408</b>
di cui NUOVI			401	<b>401</b>
di cui NON ONCOLOGICI			157	<b>158</b>
<b>TOTALE TRANSITI</b>	<b>3.917</b>	<b>4.606</b>	<b>5.820</b>	<b>5.886</b>

Il totale dei transiti risulta superiore al n. pazienti in carico per via del passaggio da un nodo della rete ad un altro nel corso della presa in carico.



### 3.2.4.9 Assistenza domiciliare integrata - continuità assistenziale- dimissioni protette

L'Azienda è impegnata in collaborazione con l'Ausl di Bologna nelle azioni di miglioramento della garanzia di presa in carico della persona in dimissione protetta. Le principali azioni avviate riguardano:

- l'implementazione del nuovo sistema informatizzato GARSIA per la gestione delle dimissioni protette/CEMPA che è stato accompagnato con attività informativa rivolta principalmente ai maggiori richiedenti di posti letto di lungo degenza;
- lo sviluppo del progetto "Modelli organizzativi di continuità assistenziale e di gestione integrata della persona". Il progetto persegue l'obiettivo di sistematizzare i percorsi di integrazione ospedale-territorio con la collaborazione dei professionisti delle due aziende seguendo principalmente 4 linee di intervento:
  - Sviluppo e implementazione delle Centrali di continuità;
  - Sviluppo e implementazione del Team delle Cure intermedie;
  - Potenziamento sistemi informatici e informativi a supporto dei processi di continuità;
  - Mappatura dei servizi di transizione e territoriali.
- il coinvolgimento dei geriatri dell'U.O. di Geriatria nel progetto di collaborazione tra professionisti ospedalieri e professionisti sanitarie delle CRA; la collaborazione prevede 2 accessi mensili per consulenze presso due CRA;
- la partecipazione alla redazione "Percorso di continuità ospedale – territorio per pazienti con COVID 19" al fine di garantire la continuità clinico-assistenziale per pazienti che non necessitano di cure ospedaliere di media-alta intensità e che possono usufruire di altri setting, quali reparti ospedalieri a bassa intensità oppure di alternative territoriali come il COVID Hotel, RSA temporanea oppure domicilio con attivazione di presa in carico;
- ha dato corso ad azioni volte all'introduzione di strumenti e formazione del personale propedeutici a garantire l'appropriatezza nell'accesso ai servizi territoriali attraverso modelli Transitional Care (TC). È infatti stato sviluppato realizzato un progetto di formazione sul campo, affidato al Cerismas, per consolidare le conoscenze teoriche sui modelli di integrazione ed esercitazioni che portino all'implementazione di modelli innovativi di organizzazione dell'assistenza.

### 3.2.4.10 Percorso nascita

L'Azienda garantisce l'accesso ai **corsi di accompagnamento alla nascita** con particolare attenzione alle nullipare, donne straniere e donne a bassa scolarità.

Nel 2022 sono stati offerti 16 corsi, svolti in modalità call conference, rivolti a 857 futuri genitori.

Al fine di ridurre la percentuale delle donne che non accedono ad alcuna **metodica di**



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

**controllo del dolore durante il travaglio/parto**, l'Azienda offre con percorso istituzionale l'analgesia farmacologica, alle donne che la richiedono come previsto dalla DGR 1921/07 (questionario LEA), oltre ad offrire a tutte anche le tecniche di contenimento del dolore non farmacologiche tradizionali (sostegno psicologico, borse di acqua calda, pallone).

Si persegue inoltre l'obiettivo di **contenimento dei parti cesarei primari** segnalando tuttavia l'importanza di inserire nel sistema di monitoraggio degli indicatori alcuni meccanismi di valutazione dei fattori di rischio (es. età, cittadinanza, patologie), analogamente a quanto previsto dagli indicatori valutati dal Piano Nazionale Esiti.

Indicatore	Risultato 2022	Target atteso
% parti cesarei nella classe 1 di Robson (Hub)	5,79%	≤6%

Fonte dati: Banca dati RER Insider 2022

### 3.2.4.11 PERCORSO IVG

Nell'ambito rete dell'offerta metropolitana, presso l'AOU viene garantito l'accesso al percorso IVG nel momento della richiesta della prestazione da parte della donna .

A partire dalla pubblicazione sul Bollettino ufficiale telematico della Regione Emilia-Romagna della determinazione n. 16201 del 22 settembre 2020 "Prime indicazioni sull'accesso alla interruzione volontaria di gravidanza farmacologica (RU486), in applicazione dell'aggiornamento delle Linee di Indirizzo ministeriali" viene estesa la possibilità di eseguire in regime di ricovero day hospital l'interruzione volontaria di gravidanza anche con metodo farmacologico fino alla 63° giornata di amenorrea, recependo così le indicazioni del Ministero della salute del 12.08.2020 e quelle di AIFA (determina n. 865 del 12.08.2020).

Nel 2022 era previsto, in applicazione della Determinazione n. 23606 del 10.12.2021, di identificare la struttura logistica per poter erogare la prestazione in regime ambulatoriale a livello ospedaliero da attivare al termine della ristrutturazione del pad. 4 di un nuovo edificio destinato all'area ostetrico-ginecologica. Essendo stata posticipata la consegna dello stabile, l'obiettivo prefissato si raggiungerà con l'attivazione del nuovo edificio.

Indicatore	Risultato 2022	Target atteso
IVG farmacologiche a livello ambulatoriale sul totale di IVG farmacologiche	Identificata struttura logistica per l'erogazione ambulatoriale	>20%



**3.2.4.12 Contrasto violenza**

Nel 2022 sono state realizzate iniziative per sensibilizzare e sostenere i professionisti coinvolti nel percorso, personale del PS generale, ostetrico-ginecologico e pediatrico, alla partecipazione alla formazione a distanza (FAD) in materia di "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" e di "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso".

Indicatore	Risultato 2022	Target atteso
Implementazione delle Raccomandazioni regionali accoglienza e presa in carico in PS delle donne che subiscono violenza di genere (aggiornamento protocolli di accoglienza e presa in carico con conseguente attivazione della rete antiviolenza territoriale)	100%	100%
N. di nuovi iscritti del 2022 che hanno concluso la FAD del Progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale dei nuovi iscritti (fonte Piattaforma FAD Ausl Piacenza)	41%	>30%
N. di partecipanti che hanno concluso la FAD del Progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale degli iscritti alla formazione (fonte Piattaforma FAD Ausl Piacenza)	51%	>25%

**3.2.4.13 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale**

L'Azienda Ospedaliera-IRCCS, parte integrante del sistema sanitario pubblico metropolitano di Bologna, collabora continuamente con l'Azienda USL Territoriale di Bologna, fornendo il proprio contributo, per la quota parte di competenza, per il raggiungimento degli obiettivi del Sistema Sanitario Regionale anche per le attività di specialistica ambulatoriale. Ciò in coerenza con le specifiche normative del settore ambulatoriale e nel più ampio quadro normativo Nazionale e Locale previsto per le Aziende Ospedaliere Universitarie ed IRCCS; in particolare si fa riferimento qui agli obiettivi che discendono dalla DGR 603/2019 ("PRGLA 2019/21"), recepita in ambito locale con il "Programma Attuativo per il Governo delle Liste di attesa della Città Metropolitana di Bologna \_ 1^ sezione - Specialistica Ambulatoriale - 2019/21" del giugno 2019), e tutt'ora documento di riferimento.

In premessa si deve ricordare che l'emergenza epidemiologica Covid, anche nell'anno 2022 e segnatamente durante il primo semestre dell'anno, ha avuto ulteriori fasi di recrudescenza con subentranti ondate di picchi epidemici, riproponendo così, seppur in forma meno drammatica, le sue ricadute anche nell'anno 2022, in particolare sulla gestione delle cronicità cliniche. Pur in questo contesto l'Azienda ha comunque operato per cercare di dare seguito ed applicare le indicazioni regionali più recenti in ordine alla piena ripresa delle attività ordinarie; ciò secondo modalità e ritmi svincolati dalla



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

emergenza vera e propria pur dovendo mantenere le regole organizzative volte alla prevenzione del rischio epidemico (distanziamento, deaffollamento e regolazione degli accessi e sanificazioni degli ambienti e superfici) e recuperando le ordinarie accessibilità ambulatoriali.

### Azioni di ambito interaziendale metropolitano

In collaborazione con l'Ausl di Bologna e nel reciproco rispetto delle aree di competenza e ambiti di responsabilità, nonché proporzionalmente alle relative singole dimensioni aziendali, sono state individuate le seguenti aree tematiche di intervento:

- manutenzione del "sistema agende di prenotazione" a supporto del contenimento dei "tempi di attesa per prestazioni specialistiche" monitorate entro i tempi di attesa standard in ambito metropolitano;
- supporto e piena collaborazione nell'applicazione delle indicazioni nazionali e regionali in tema di "**presa in carico prescrittiva**" e di "**presa in carico prenotativa**", così come declinato anche nelle ultime recenti comunicazioni regionali della Direzione Generale Cura della Persona e Salute e Welfare (Nota n. 0282798 U del 21 marzo 2022 "presa in carico da parte dello specialista");
- supporto e piena collaborazione nell'applicazione, in ambito ospedaliero, delle indicazioni nazionali e regionali in tema di "**appropriatezza prescrittiva**", attraverso il confronto con i clinici, disciplina per disciplina, dei criteri individuati da Agenas per la adeguata prescrizioni delle diverse casistiche cliniche nelle diverse classi di priorità prenotative; così come anche richiesto dalle ultime recenti comunicazioni regionali della Direzione Generale Cura della Persona e Salute e Welfare (Nota n. 0282714 U del 21 marzo 2022 "criteri clinici di appropriatezza per la prescrizione e l'assegnazione delle diverse classi di priorità di accesso");
- collaborazione con l'AUSL di Bologna per la corretta gestione di tutti i **flussi informativi** con particolare riferimento alla corretta rendicontazione delle "Dema" chiuse nel flusso della ricetta dematerializzata;
- collaborazione con l'AUSL di Bologna nel processo di potenziamento delle disponibilità di prestazioni prenotabili tramite **Cup Web** (DGR 1056/2015 e DGR 603/2019) secondo le indicazioni regionali di cui l'ASL di Bologna segue la implementazione.

### Azioni organizzative aziendali

Sul versante delle iniziative interne a supporto del percorso di accesso del paziente sono state attuate le azioni previste, in particolare:

- il percorso di realizzazione dei punti di front office polifunzionale con la presa in carico delle attività gestite dal fornitore esterno, completato come da programma a fine 2022. Tale percorso ha consentito la piena internalizzazione delle attività di front office a supporto del percorso della specialistica ambulatoriale contribuendo alla qualificazione delle competenze del personale amministrativo ospedaliero ed alla progettazione di un servizio verso l'utente maggiormente dedicato alle specificità dell'IRCCS;



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- l'implementazione ulteriore delle funzioni amministrative a supporto dell'attività di telemedicina con la definizione di uno specifico percorso di supporto sia ai clinici che agli utenti per facilitare l'introduzione di questa modalità di erogazione delle prestazioni superando le eventuali difficoltà informatiche.

Si è inoltre dato corso, come da programmazione, allo studio di un modello di integrazione tra le funzioni dedicate all'accesso amministrativo e quelle dedicate all'accoglienza informativa con l'obiettivo di una presa in carico complessiva dell'utente al momento dell'accesso in ospedale.

### Indicatori Regionali per l'anno 2022

Gli indicatori di monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione anche on line sul CUP WEB regionale e nel sistema CUP sono riportati di seguito:

#### **Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale**

Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%) (FONTE CUPWEB).

Target  $\geq 90\%$

Dato aziendale

Risultato 2022 = **99%**

#### **Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B (indicatore del NSG- IND0831- Insider)**

Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto\*) con classe di **priorità B** erogate entro 10 gg / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto\*) con classe di priorità B totali (%) (FONTE FLUSSO DEMA e EX ART.50)

Obiettivo  $\geq 90\%$

Dato AUSL Bologna

Risultato 2022 = **95,4%**

\* Visita oculistica: 95.02; Mammografia: 87.37.1, 87.37.2; TAC torace: 87.41, 87.41.1; Ecocolordoppler: 88.73.5, 88.77.2, 887621; RM colonna: 88.93, 88.93.1; Ecografia ostetrica e ginecologica: 88.78, 88.78.2, 88.79.7; Visita ortopedica: 89.7B.7; Visita cardiologica: 89.7A.3

#### **Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21-3-22:**

- Informazione e formazione MMG e specialisti (FONTE AZIENDE SANITARIE): azioni aziendali
  - PG 28551 del 04 agosto 2022
  - PG 37606 del 26 ottobre 2022
  - Pubblicazione modulo formativo sul portale Aziendale (27 dicembre 2022)

Obiettivo  $\geq 60\%$  medici

Dato aziendale

Risultato 2022 = 80%

Pari a 850 / 1058 (dirigenti medici)



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

### Presa in carico: promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente (di cui alla nota prot.0282798.U del 21-3-22):

<ul style="list-style-type: none"><li>Informazione e formazione MMG e specialisti di cui alla nota di presa in carico (FONTE AZIENDE SANITARIE): azioni aziendali<ul style="list-style-type: none"><li>PG 28551 del 04 agosto 2022</li><li>PG 37606 del 26 ottobre 2022</li><li>Pubblicazione modulo formativo sul portale Aziendale (27 icembre 2022)</li></ul></li></ul>	Obiettivo >=60% medici  Dato aziendale Risultato 2022 = 80% Pari a 850 / 1058 (dirigenti medici)
Indicatore (IND0787 – Insider) <ul style="list-style-type: none"><li>Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (FONTE ASA)</li></ul>	Obiettivo >=90%  Dato AUSL Bologna Risultato 2022 = <b>97,34%</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo (%) (FONTE AZIENDE SANITARIE)</li></ul>	Obiettivo >=80%  Dato aziendale Risultato 2022 = <b>98%</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Numero di prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prescrizioni tipo accesso 0 (FONTE ASA)</li></ul>	Obiettivo >=80%  Dato Ausl Bologna Risultato 2022 = <b>90,95%</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (FONTE AZIENDE SANITARIE)</li></ul>	Obiettivo >=70%  Dato aziendale Risultato 2022 = <b>96%</b>

### Telemedicina

Seguendo le indicazioni regionali già fornite dall'Assessorato in epoca emergenziale Covid (Circolare della direzione Generale cura della Persona salute e Welfare del 02 aprile 2020 "Gestione dell'attività di controllo per i pazienti affetti da patologie rilevanti (croniche e rare) nell'ambito dell'assistenza specialistica ambulatoriale, nel periodo di emergenza CoVID-19"), e successivamente (DGR 1227 del 02/08/2021 Indicazioni in merito all'erogazione di servizi di telemedicina); nonché più recentemente, con la Circolare N.° 2/2022 ("Indicazioni in merito all'erogazione dei servizi di telemedicina nelle strutture del servizio sanitario regionale, in applicazione all'accordo stato regioni del 17 dicembre 2020"), questa Azienda ha avviato lo sviluppo dei percorsi di videochiamata e poi di telemedicina, quale modalità operativa per la gestione clinica del paziente cronico già in carico alle proprie strutture attraverso le prestazioni a distanza.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Nel corso dell'anno 2022 è stato effettuato il completamento della ricognizione dei percorsi candidabili e lo sviluppo di un piano per una applicazione più estensiva. A tal fine è stato deliberato ufficialmente il Board Aziendale della Telemedicina con il compito di censire, analizzare e valutare i percorsi candidabili in tale ambito al fine di verificarne la fattibilità e l'attinenza alle indicazioni aziendali e regionali e pianificare i tempi di implementazione. Il Board si rapporta con i diversi servizi aziendali al fine di rendere operativo il piano e opera in allineamento/coordinamento con il board dell'Azienda Usl di Bologna.

### - Indicatori Telemedicina:

Indicatore	Obiettivo
<ul style="list-style-type: none"><li>Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite/prestazioni organizzative rispetto al 2021 come da indicazioni Circolare 2/22 (FONTE AZIENDE SANITARIE e ASA)</li></ul>	Aumento rispetto al 2021 10%
	Dato aziendale Risultato 2022 > + 100% (da 305 prestazioni a 5877)

- Tempidiattesa classe di priorità "D": indicatore calcolato come unico e unitariamente per tutta l'Area Metropolitana su "INSIDER" direttamente dalla banca dati regionale.

<ul style="list-style-type: none"><li>N. di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli standard/ N. di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali</li></ul>	Obiettivo >=90% entro dicembre 2022
	Dato AUSL Bologna Risultato 2022 = <b>81,75%</b>

### 3.2.4.14 Servizi socio sanitari per la non autosufficienza

L'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna aderisce alla realizzazione del PDTA demenze a livello provinciale così come previsto dalla DGR 159/ 2019. Per quanto riguarda la Demenza senile, il PDTA è stato formalizzato nel 2020 ed è ogni anno soggetto ad audit interaziendali. Nel 2022 sono iniziati i lavori per la formalizzazione del PDTA Demenze Giovanili.

Indicatore	Risultato 2022	Target atteso
Adozione formale PDTA aziendale o interaziendale secondo i documenti pubblicati	100%	100%





## III. Assistenza Ospedaliera

### 3.2.4.15 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Nell'anno 2022 sono proseguite le azioni volte al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015, anche in considerazione delle indicazioni che sono emerse nel rapporto conclusivo inviato dal Nucleo tecnico di Progetto alla Conferenza Socio-Sanitaria Territoriale.

L'Azienda è impegnata ad attuare, in collaborazione con le altre aziende dell'area metropolitana, le azioni utili a definire il piano di riordino ospedaliero in area bolognese, in coerenza con gli obiettivi definiti anche nell'ambito della Conferenza Socio-Sanitaria Territoriale.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria, in continuità con gli anni precedenti, è impegnata nel:

- contribuire al percorso di adeguamento agli standard di dotazione di posti letto che fissava un obiettivo per la provincia di Bologna di riduzione di 225 posti letto;
- mantenere il rapporto previsto tra aree di degenza intensiva e semintensiva garantendo la flessibilità delle strutture disponibili a seconda dell'andamento della pandemia da Covid 19;
- mettere in atto un piano a lungo termine per la revisione/adeguamento delle strutture più obsolete ri-definendo il piano direttore;
- promuovere la multidisciplinarietà nella gestione dei percorsi oncologici anche attraverso la definizione di PDTA;
- partecipare attivamente alla costruzione di PDTA interaziendali e alla creazione di modelli organizzativi integrati;
- supportare la discussione multidisciplinare delle patologie oncologiche e non tramite l'ulteriore diffusione dell'applicativo Health meeting;
- attivare e supportare l'attività dei centri di riferimento regionale;
- partecipare quale componente della cabina di regia regionale per le attività inerenti alla programmazione per le discipline di rilievo regionale, in attuazione del DM 70/2015 e della DGR 2040/2015.

### 3.2.4.16 Appropriatelyzza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

L'Azienda definisce con cadenza annuale un piano per l'appropriatelyzza mirato al controllo e alla riduzione delle attività "inappropriate" sia per la degenza ordinaria sia per il day hospital. Nel corso degli anni c'è stata una significativa e strutturata riduzione della casistica dei DRG ad alto rischio di inappropriatezza; nello specifico, nel periodo pandemico la casistica si è ulteriormente ridotta in relazione alla contestuale riduzione dell'offerta per le patologie non urgenti e/o severe (che ha portato al dilazionamento nel tempo di tali attività).



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Con la ripresa a pieno regime delle unità di degenza si è verificato un naturale aumento della casistica dei DRG "Potenzialmente inappropriati" rispetto agli anni 2020 e 2021, ma al di sotto dei valori osservati pre-pandemia. Come evidenziato nella tabella sottostante, nel 2022 il rapporto fra i ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario corrisponde a 0,14 rientrando nella soglia richiesta dalla programmazione regionale (<0,15) e ponendosi significativamente sotto ai livelli pre-pandemia (0,17).

	2019	2020	2021	2022
AOSPU PARMA	0,19	0,16	0,17	<b>0,17</b>
AOSPU MODENA	0,19	0,14	0,13	<b>0,15</b>
<b>IRCCS S. ORSOLA</b>	<b>0,17</b>	<b>0,13</b>	<b>0,12</b>	<b>0,14</b>
AOSPU FERRARA	0,18	0,15	0,14	<b>0,15</b>

Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario - NSG Fonte dati: Insider - Regione Emilia-Romagna

	Anno 2022	Target atteso
IND0843 - Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario	0,14	<0,15

Fonte dati: Insider - Regione Emilia-Romagna

L'indicatore circa l'efficiente utilizzo dei posti letto (degenza media) viene costantemente monitorato in corso d'anno: l'indice comparato di performance (ICP) nel corso del 2022 è analogo all'anno precedente, si è mantenuto tra i più bassi tra le Aziende Ospedaliere e rimane ampiamente all'interno del range atteso regionale (0,9-1,26). Nell'ambito delle analisi condotte si rileva che la durata della degenza è condizionata dalle criticità nel percorso di deflusso dei pazienti dalla struttura ospedaliera, per carenza di strutture sanitarie esterne in grado di accogliere i pazienti nella fase post acuta percorso di cura. Il permanere di casistica COVID nei primi mesi del 2022 ha impattato ancora in modo rilevante sulla capacità di gestire in modo efficiente la risorsa posto letto.

### **IND0872 - Indice comparativo di performance**

	2020	2021	2022
AOSPU PARMA	1,19	1,19	<b>1,19</b>
AOSPU MODENA	1,01	1,03	<b>1,04</b>
<b>IRCCS S. ORSOLA</b>	<b>1,02</b>	<b>1,07</b>	<b>1,09</b>
AOSPU FERRARA	1,25	1,24	<b>1,28</b>

Indice comparativo di performance Fonte dati: Insider - Regione Emilia-Romagna



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

	Anno 2022	Target atteso
IND0872 - Indice comparativo di performance	1,1	ICP compreso fra 0,9 e 1,26

Fonte dati: Insider - Regione Emilia-Romagna

Con riferimento agli altri indicatori Core del Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria operativo dal 1 gennaio 2020 si riportano i risultati rilevati a consuntivo 2022 e l'obiettivo definito dalla delibera di programmazione regionale:

	Anno 2022	Target atteso
IND0841 - Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) std per 1.000 residenti - Indicatore NSG: H01Z	113,47 (Ausl Bologna)	<140 per 1.000 abitanti
IND0842 - Proporzioni di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 135 interventi annui - Indicatore NSG: H02Z	100%	>90%
IND0844 - Proporzioni colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni - Indicatore NSG: H05Z	84,67%	>90%
IND0912 - % di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	57,65%	>80%
IND0847 - % di parti cesarei primari in strutture con 1.000 parti e oltre all'anno - Indicatore NSG: H18C	26,1%	<=25% punteggio sufficienza <=20% punteggio massimo

Fonte dati: Insider - Regione Emilia-Romagna

Per quanto riguarda gli indicatori relativi al tasso di ospedalizzazione e di volume TM mammellari il risultato raggiunto soddisfa pienamente gli obiettivi regionali. Per quanto riguarda l'indicatore della porzione delle colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore ai 3 giorni si precisa che per quanto riguarda la durata di degenza postoperatoria delle colecistectomie laparoscopiche nel 2022 è stato efficientato il percorso tanto da portare il risultato dell'indicatore significativamente vicino all'obiettivo regionale e comunque superare il valore medio regionale.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

L'indicatore relativo agli interventi per frattura di femore entro 48 ore dal ricovero, nel corso del periodo pandemico ha visto un allungamento del tempo dettato dalle situazioni organizzative generate dalla pandemia (dislocazione del reparto di ortopedia in una struttura esterna al policlinico). La riorganizzazione del reparto di ortopedia avvenuta nei primi mesi del 2023 riporterà l'indicatore ai buoni livelli pre-pandemici anche in relazione alla progettualità della rete ortopedica metropolitana in via di ulteriore sviluppo con il supporto della Regione.

La proporzione di parti cesarei primari risulta più elevata rispetto al dato regionale, in linea con il dato degli anni precedenti. Presso il Policlinico sussistono un centro di terapia intensiva neonatale di terzo livello e i centri di fisiopatologia neonatale e di procreazione assistita che rendono ragione della complessità della casistica trattata comprovata dal valore PNE 2022 dopo aggiustamento: percentuale grezza 22,23% che aggiustata diventa 12,95%.

### Controlli sanitari esterni e interni e codifica delle schede di dimissione ospedaliera

Nel corso del 2022, come negli anni precedenti, sono stati effettuati i controlli interni relativi alle diverse tipologie previste dal Piano Annuale dei Controlli 2022 (nel rispetto dei criteri di campionamento e tesi al raggiungimento delle soglie di verifica delle cartelle cliniche per ciascuna tipologia di controllo prevista). Il tasso di ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatazza (lista LEA), supera il valore atteso regionale del 2,5%.

Anche per l'anno 2022 continuano inoltre le attività di controllo esterno di diverse AUSL committenti.

Per quanto riguarda la codifica delle schede di dimissione ospedaliera (SDO), l'Azienda ha dato continuità di applicazione alle indicazioni contenute nel DM 28/10/2020 "Integrazione dei sistemi di classificazione adottati per la codifica delle informazioni cliniche contenute nella SDO e per la remunerazione delle prestazioni ospedaliere in conseguenza alla nuova malattia da SARS-Cov-2. Modifiche al decreto del 18 dicembre 2008".

Si riporta nella tabella sottostante la numerosità di controlli interni effettuati sulle SDO. 2022.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Tipologia controlli interni	DEGENZA ORDINARIA	DAY-HOSPITAL	TOTALE
CONGRUENZA SDO-CARTELLA CLINICA	2.080	132	2.212
DRG ORD. > 1G PROGRAMMATI POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI	2.156	4	2.160
CONTROLLI SU CORRETTA CODIFICA CASI CON MALATTIA DA COVID-19 (DM 28/10/2020)	1.729	6	1.735
DRG CON CC ORDINARI CON DEGENZA <= ALLA MEDIA TRIMMATA DEL DRG OMOLOGO	1.106	2	1.108
OUTLIERS	766		766
CORRETTA CODIFICA DELLA DIAGNOSI PRINCIPALE DI SEPSI	665	1	666
DRG MALDEFINITI	246	83	329
DH DIAGNOSTICI	0	313	313
RIC.ORD. Progr. con deg. 2-3 gg. e modalita dim = '2'	292		292
DRG CHIRURGICI CON CC IN ORDINARIO 0-1 GIORNO	83		83
DRG 088 E 429 ORDINARI > 1 G PROGRAMMATI	20	1	21
DRG CHIRURGICI CON CC IN DH	0	7	7
CONTROLLI SU ALTRE TIPOLOGIE DEFINITE NEGLI ACCORDI LOCALI	2		2
AUDIT CLINICI ISTITUZIONALI	1		1
ALTRI CONTROLLI	9.671	3.602	13.273
NESSUN CONTROLLO	25.198	6.648	31.846
<b>TOTALE RICOVERI</b>	<b>44.015</b>	<b>10.799</b>	<b>54.814</b>

Controlli interni anno 2022. Fonte dati: Banda dati SDO Dinamica - Regione Emilia-Romagna

### 3.2.1.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Le prestazioni di ricovero ospedaliero sono state fortemente condizionate dagli effetti pandemici da Covid 19 in conseguenza del quale è stata sospesa una quota parte delle attività programmate chirurgiche, fatte salve le attività non procrastinabili, nella prima parte dell'anno 2022.

Nel primo trimestre del 2022 è stato richiesto un piano di recupero delle liste di attesa e lo sviluppo ha coinvolto le aziende della città metropolitana, prevedendo in una prima fase il recupero dei pazienti scaduti in classe A e, nel secondo semestre, i pazienti scaduti al 31/12/2021 che, alla fine del 2022, ha portato ad un recupero del 75% della casistica.

### MONITORAGGIO OBIETTIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE

Si riporta di seguito una analisi della gestione delle varie patologie/discipline oggetto di monitoraggio regionale e ministeriale.

#### Patologie oncologiche

		Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021 (30/6/21)	Anno 2022 (30/7/22)	Anno 2022 (gennaio 2023)
Mammella	N. casi	319	336	155	281	35
	% entro i tempi	98,1	96,4	94,2	97	94,2
Prostata	N. casi	546	263	147	184	28
	% entro i tempi	42,1	39,9	36,1	36	50
Colon	N. casi	154	181	126	142	23



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

		Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021 (30/6/21)	Anno 2022 (30/7/22)	Anno 2022 (gennaio 2023)
	% entro i tempi	95,5	94,5	91,3	89	86,9
Retto	N. casi	71	68	56	65	8
	% entro i tempi	93	95,6	91,1	94	87,5
Utero	N. casi	255	221	186	125	16
	% entro i tempi	92,9	94,6	85,7	57	68,7
Polmone	N. casi	128	182	147	197	14
	% entro i tempi	89,8	79,7	58,5	44	85,7
Tiroide	N. casi	79	66	58	41	10
	% entro i tempi	48,1	63,6	56,9	51	80
Melanoma	N. casi	95	136	33	35	2
	% entro i tempi	89,5	79,7	69,7	74	100
Totale Oncologici	N. casi	1647	1453	848	1070	136
	% entro i tempi	74,7	80,66	72,5	68	78,6

Nei primi mesi dell'anno 2022, periodo in cui la pandemia ha obbligato l'azienda a ridurre l'attività programmata, la produzione chirurgica ha avuto un calo e con questo si è verificato anche un peggioramento delle performance dei tempi di attesa. Nel secondo semestre del 2023, è stato messo in atto un piano di recupero delle attività, potenziando la capacità produttiva e operando un'intensa attività di manutenzione delle liste di attesa, che ha portato ad un miglioramento delle performance.

### **Altre patologie**

Complessivamente, sulle patologie di chirurgia generale, l'effetto "pandemia" ha generato una riduzione dei volumi di attività nei primi mesi del 2022, che si è normalizzata a partire dal mese di maggio 2022.

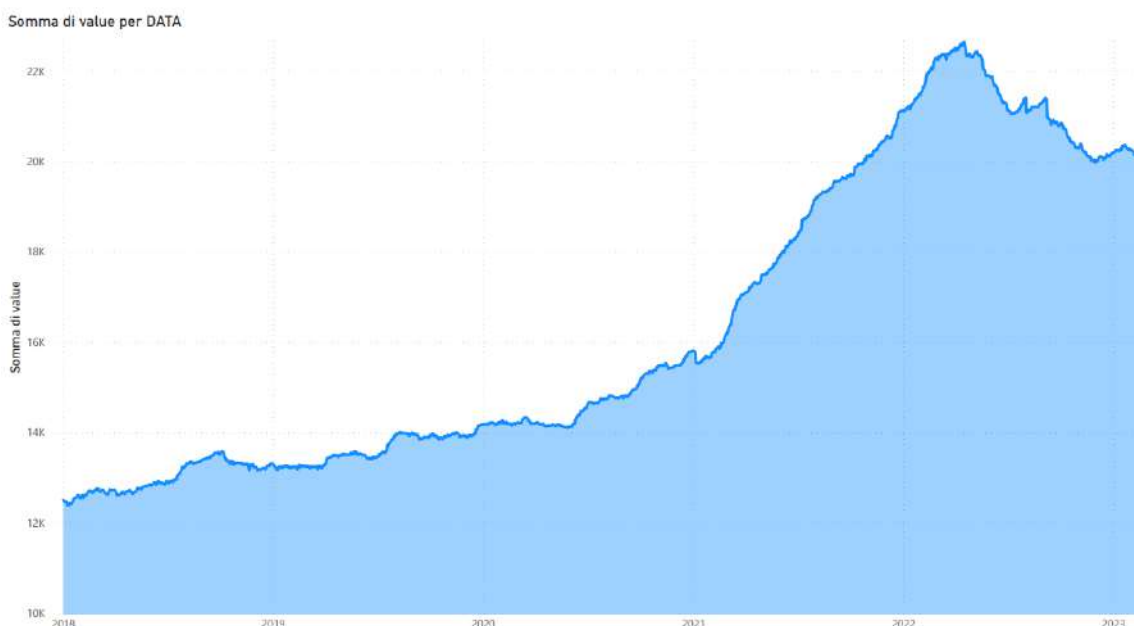
Per quanto riguarda il recupero delle liste di attesa chirurgiche, l'Azienda ha collaborato alla predisposizione di un piano di recupero delle liste d'attesa, in collaborazione con l'Ausl di Bologna, instaurando rapporti di collaborazione con il privato accreditato. L'Azienda persegue l'obiettivo di recupero della casistica in lista di attesa, in coerenza con i target definiti dalla Regione Emilia-Romagna facendo un'analisi sui flussi in ingresso e in uscita dei pazienti dalle liste di attesa delle quattro aziende dell'area metropolitana di Bologna. Per quanto riguarda le situazioni critiche, è stato condiviso di valutare le priorità seguendo criteri a definiti livello metropolitano, alla luce del principio di equità di accesso alle cure e di trasparenza. L'analisi ha previsto che vengano implementate:



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- a. Sinergie di rete tra le aziende pubbliche dell'area metropolitana: è stata pianificata un'attività, tutt'ora in corso, che ha previsto, nel corso dell'anno 2022, la definizione di piattaforme logistiche condivise al fine di migliorare l'efficienza di utilizzo delle risorse in una logica di rete tra aziende. Le piattaforme logistiche vengono individuate allo scopo di sostenere la collaborazione tra le aziende per garantire i tempi di attesa sia per le patologie monitorate sia per quelle non monitorate, favorendo flussi di pazienti e collaborazione tra professionisti;
- b. Sinergie di rete con il privato accreditato: in linea con quanto previsto dalla DGR 272/17 sono state sviluppate delle reti e percorsi specifici per contribuire al raggiungimento degli obiettivi regionali;
- c. Alla ripresa dell'attività sono stati pianificati e portati a termine accordi di rete con il privato accreditato per eseguire nel periodo settembre-dicembre 2022 circa 700 interventi di medio-bassa complessità chirurgica.

Queste azioni hanno portato ad una riduzione delle liste di attesa chirurgiche osservabile in modo più chiaro nei primi mesi 2023, come riportato nel grafico sottostante:



Il monitoraggio degli indicatori della programmazione regionale 2022 riscontrano i seguenti andamenti a consuntivo 2022:

	<b>Risultato 2022</b>	<b>Target atteso</b>
Erogato entro i tempi per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA	68,44%	≥90%
Erogato entro i tempi per gli interventi di protesi d'anca	53,66%	≥85%
Erogato entro i tempi per gli interventi cardiovascolari soggetti a monitoraggio PNGLA	58,38%	≥90%



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

	<b>Risultato 2022</b>	<b>Target atteso</b>
Erogato entro i tempi per gli interventi chirurgia generale soggetti a monitoraggio PNGLA	32,63%	≥75%
Erogato entro i tempi per gli interventi di biospia percutanea del fegato	91,8%	≥90%
Produzione chirurgica totale per azienda	96,63%	≥92% della produzione chirurgica 2019
Indice di completezza flusso SIGLA / SDO	93,93%	≥90%
Attuazione del piano operativo di recupero degli interventi rinviati durante il 2020-2021, a causa della pandemia Covid-19	74,81%	≥80% recupero della casistica

Fonte dati: Banca Insider 2023– Regione Emilia-Romagna

### 3.2.1.2 Reti cliniche di rilievo regionale

#### Reti di rilievo regionale

L'Azienda garantisce la partecipazione fattiva e il supporto dei propri professionisti ai tavoli di lavoro afferenti ai coordinamenti regionali per lo sviluppo delle reti cliniche per le funzioni Cardiologica e Chirurgica cardio-vascolare, Neuroscienze, Oncologica e Oncoematologica. A seguire si riportano le principali attività svolte dalle singole reti.

#### **Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-Vascolare**

Nel corso del 2022 è proseguita l'attività del tavolo di lavoro di Area Vasta Centro (composto dai cardiologi di AOU Bologna, di AUSL Bologna e AOU Ferrara e dalle Direzioni Sanitarie di riferimento) per la revisione del documento che regola l'utilizzo della piattaforma del centro Hub da parte degli Spoke (Cardiologia AUSL Bologna e AOU Ferrara), con l'obiettivo di dare piena applicazione alle indicazioni contenute nella DGR 2185/2019 "Definizione della rete della Cardiologia Interventistica Strutturale dell'Emilia-Romagna - Approvazione di indicazioni regionali per il trattamento della stenosi aortica avanzata con impianto transcateretere di protesi valvolare aortica (TAVI)" DGR 218/2019. Il documento, reso operativo, prevede di garantire 50 prestazioni annuali per singolo centro. E' stata mantenuta la funzione formativa presso il centro Hub, effettuata da parte degli operatori esperti afferenti sia al centro Hub sia ai centri Spoke.

L'attività di impianto di TAVI è andata crescendo nel corso degli anni, in linea con la programmazione definita con la Regione: per il 2022 è stato mantenuto il tetto 2021 di TAVI annuali, pari a 374.

L'IRCCS AOU è sede di emodinamica e centro Hub per la rete metropolitana dei servizi per l'emergenza – urgenza cardiologica, che integra i sistemi di intervento di





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

emergenza – urgenza con il territorio e con ospedali a diversa complessità assistenziale per infarto miocardico acuto (STEMI e NSTEMI) e per altre condizioni tempo – dipendenti, quali l'insufficienza cardiaca acuta grave e le sindromi aortiche acute toraciche (SAAT). Nel 2022 sono stati mantenuti gli standard di performance definiti per gli indicatori individuati a monitoraggio, in coerenza con le linee di programmazione regionale. L'Azienda è impegnata al monitoraggio degli indicatori previsti dal sistema di rilevazione regionale e nazionale per la rete cardiologica e cardiocirurgica.

In relazione alla DGR 198/2022 "Linee di indirizzo per la rete regionale dell'Aritmologia ed Elettrofisiologia Cardiologica nella Regione Emilia-Romagna" sono state formalizzate nel 2022 le modalità operative di collaborazione con la AUSL di Imola.

La piattaforma tra l'IRCCS-Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e l'ASL di Imola (in collaborazione attiva già dal 2019) è caratterizzata da condivisione delle indicazioni e tipologie di trattamento aritmologico e centralizzazione presso il centro di Aritmologia dell'IRCCS-Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna delle procedure di:

- ablazione;
- impianto di defibrillatore (ICD) sottocutaneo;
- impianto di pace maker (PM) leadless;
- estrazione di dispositivi cardiaci impiantabili (CIED) e upgrade dei CIED;
- studi di elettrofisiologia diagnostica di elevata complessità;
- procedure di "ablate and pace".

Le procedure di impianto di PM, ICD e CRT sono eseguite sia presso l'IRCCS-Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna sia presso la Cardiologia di Imola per ambito di competenza.

Si riporta a seguire il monitoraggio degli indicatori della programmazione regionale 2022:

	<b>Risultato 2022</b>	<b>Target atteso</b>
Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente	+8,05%	Volumi 2021
% pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in emodinamica (fast track)	63,21%	≥70%
Angioplastica coronarica percutanea: % di trattati entro 90 minuti dall'episodio di STEMI	75,81%	≥80%
ICD MONO e BICAMERALI eseguiti in piattaforma operativa	-	≥50 procedure
Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico *	Partecipato ai gruppi di lavoro	100%

Fonte dati: Banca Insider – Regione Emilia-Romagna. \*Rendicontazione aziendale



**Rete dei centri di senologia**

L'IRCCS AOU di Bologna fa parte della Rete regionale dei Centri di Senologia (CdS) definita dalla DGR 345/2018 e ha strutturato il percorso diagnostico-terapeutico assistenziale delle donne con tumore al seno secondo i criteri di qualità contenuti nella stessa DGR.

A livello aziendale viene assicurato il sistematico monitoraggio dei livelli di assistenza e degli indicatori previsti dal sistema di rilevazione regionale e nazionale. La Breast Unit aziendale è certificata EUSOMA (European Society of BreastCancerSpecialist), che viene verificata da importanti esperti del settore a livello europeo e internazionale: certificazione che è stata ri-confermata anche per il 2022.

Con riferimento agli obiettivi quali-quantitativi relativi al funzionamento dei Centri di Senologia, l'IRCCS AOU garantisce il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti attraverso la valutazione multidisciplinare prima dell'indicazione chirurgica e la programmazione dei volumi di attività coerenti con il rispetto dei tempi di attesa.

E' attiva l'organizzazione interaziendale delle Chirurgia Senologica dell'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e dell'Azienda Usl di Imola e nel 2022 sono stati potenziati i volumi di attività per garantire il rispetto dei tempi di attesa. Al fine di supportare dal punto di vista organizzativo il percorso del paziente è stato attribuito l'incarico di funzione alla referente assistenziale del percorso di oncologia medica.

Nel 2022 si è provveduto inoltre alla revisione, in accordo con AUSL Bologna, del percorso di screening per tumore alla mammella in relazione all'audit sperimentale del Centro Screening che ha visto la partecipazione anche dell'IRCCS AOU di Bologna.

	<b>Risultato 2022</b>	<b>Target atteso</b>
IND0397 - Intervento chirurgico per TM mammella: % interventi in reparti con attività > 135 casi	100%	100%
IND0398 - Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 gg da un intervento chirurgico conservativo per TM mammella	4,12%	<6,2% (media nazionale PNE)
% di pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	100%	≥90%

Fonte dati: Insider - Regione Emilia-Romagna

Nel 2022 si è provveduto inoltre alla revisione, in accordo con AUSL Bologna, del percorso di screening per tumore alla mammella in relazione all'audit sperimentale del Centro Screening che ha visto la partecipazione anche dell'IRCCS AOU di Bologna.



**Rete dei tumori ovarici**

La Ginecologia Oncologica dell'IRCCS AOU di Bologna è riconosciuta unico centro di III livello regionale per il trattamento delle donne con tumore ovarico e centro di II livello per l'AVEC (DGR 2242/19).

Considerati i riassetto organizzativi dell'area metropolitana bolognese legati all'emergenza COVID nel periodo compreso fra il 2020 e il 2022, si è provveduto, in accordo con le altre aziende sanitarie regionali e di area vasta, ad aggiornare i percorsi interaziendali per la concentrazione della casistica in Azienda Ospedaliera con l'attivazione dei Team Multidisciplinari Regionali tramite piattaforma informatica HealthMeeting interaziendale.

Per quanto riguarda il monitoraggio del livello di centralizzazione della casistica presso il centro hub monitorato da codifica SDO.

	<b>Anno 2022</b>	<b>Anni precedenti</b>
Casi concentrati nel centro hub individuato dall'a DGR 2242/2019 <i>(da IND0948 Casi di tumore ovarico)</i>	<b>120</b> <b>23%</b>	<b>2021:</b> 29% <b>2020:</b> 25,2%

Fonte dati: Insider - Regione Emilia-Romagna

Stante che la codifica SDO è aspecifica, l'indicatore non consente di tracciare puntualmente i volumi specifici e di differenziare la casistica di III livello. Si riportano i dati relativi agli interventi per neoplasie ovariche nel 2022:

<b>Tipologia intervento</b>	<b>N. casi 2019</b>	<b>N. casi 2020</b>	<b>N. casi 2021</b>	<b>N. casi 2022</b>
Interventi chirurgici radicali per tumori epiteliali in prima diagnosi	83	98	119	119
Interventi chirurgici radicali per tumori ovarici recidivati	13	16	29	20
Laparoscopie diagnostiche per neoplasie ovariche	49	44	47	71
Interventi chirurgici per tumori ovarici borderline	20	11	18	16
Interventi chirurgici per tumori non epiteliali	12	7	11	6
Interventi chirurgici per tumori germinali	2	10	6	5
Interventi chirurgici per sarcomi ovarici	17	11	8	1
Interventi chirurgici per tumori ovarici secondari	12	6	2	9
Interventi di chirurgia profilattica	18	17	18	31
<b>Totale</b>	<b>226</b>	<b>222</b>	<b>258</b>	<b>278</b>

Fonte dati: UOC Ginecologia Oncologica



### Rete per la terapia del dolore

Nel 2022 la presa in carico dei casi medici complessi attraverso consulenze 7 giorni su 7 (circa 1.700 pazienti seguiti e 2026 consulenze a letto nel 2022) e l'attività ambulatoriale per esterni (3.769 prestazioni nel 2022) del servizio Anestesiologia e terapia del Dolore registrano volumi sostanzialmente in linea con gli anni precedenti.

Nel 2022 è stata ri-definita la composizione del Comitato Ospedale-Territorio Senza Dolore (COTSD) le cui attività possono essere così sintetizzate:

- partecipazione alla "Giornata nazionale del sollievo 2022" e, in tale ambito, presentazione del documento "La terapia farmacologica del dolore cronico: valutazioni del gruppo di lavoro regionale sui farmaci per il trattamento del dolore cronico», rivolto ai professionisti sanitari di area medica generale e specialistica dell'IRCCS AOU-BO e ai medici in formazione specialistica;
- gestione del dolore peri- e post-operatorio nel paziente adulto: per sviluppare tale attività è stato attivato un gruppo di lavoro multidisciplinare e multiprofessionale che ha riformulato i protocolli di terapia del dolore peri operatorio in diverse aree chirurgiche; con un approccio modulato alla tipologia di intervento chirurgico e alle caratteristiche psicofisiche del paziente, tramite l'essenziale collaborazione con la Psicologia clinica, grazie alla quale sono state condotte iniziative formative rivolte al personale sull'importanza della rilevazione e rivalutazione del dolore peri-operatorio;
- gestione del dolore peri- e post-operatorio nel paziente pediatrico anche in questo ambito si è sviluppato un protocollo che tiene conto delle diverse fasce d'età e tipologie di intervento;
- nell'ottica delle linee d'indirizzo regionali per il triage in pronto soccorso DGR 1230/2021, sono state messe a punto due istruzioni operative rispettivamente sul "Controllo del dolore in TRIAGE - Pronto Soccorso" e "Gestione del dolore in Pronto Soccorso Generale/Med. D'Urgenza";
- sono in fase di completamento quelle relative alla gestione del dolore in PS pediatrico con allegati specifici per le sindromi dolorose più rilevanti (a questo lavoro hanno contribuito fattivamente specialisti delle diverse aree pediatriche);
- sempre in ambito pediatrico è stata emessa la procedura per la gestione del dolore procedurale in ambito pediatrico con protossido d'azoto e relativo foglio informativo per i genitori;
- il progetto di gestione non farmacologica del dolore procedurale in ambito pediatrico che ha vinto il *Bando Fondazione Carisbo "Ricerca Medica e Alta Tecnologia 2022"*;
- al fine di implementare, nell'ambito delle degenze, la valutazione del dolore e la sua registrazione in cartella clinica, il COTSD ha lavorato per sviluppare la gestione del la terapia del dolore sulla Cartella Clinica Elettronica; ad oggi sono stati raggiunti questi obiettivi:
  - creazione di pacchetti e preferiti terapia predefiniti per la prescrizione dei protocolli di terapia del dolore;



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- pianificazione attività infermieristica di rilevazione NRS + alert rivalutazione NRS;
- panoramica dell'andamento dell'NRS in relazione alla somministrazione della terapia RESCUE su Observation;
- grafico dell'andamento dell'NRS in relazione alla somministrazione della terapia RESCUE su Dashboard;
- è continuata l'organizzazione Journal club rivolto ai medici in formazione specialistica delle diverse discipline;

	Anno 2022	Target
% Casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero *	96,12%	>95%
Attuazione delle indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico	100%	100%

\*Fonte dati: Insider - Regione Emilia-Romagna

### Reti per le patologie tempo – dipendenti

#### Rete Stroke

Il modello di riorganizzazione della rete metropolitana di Bologna per la gestione e il trattamento del paziente con ictus ischemico acuto prevede la centralizzazione primaria (dal territorio) verso la stroke Unit di II livello (Ospedale Maggiore dell'AUSL) di tutti i casi eleggibili al trattamento riperefusivo per l'approfondimento diagnostico e l'eventuale esecuzione delle procedure di rivascolarizzazione cerebrale intravenosa (trombolisi) o, se indicato, endoarteriosa (trombectomia primaria e secondaria). L'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria (AOU) è ospedale di riferimento territoriale per il trattamento in fase acuta dei pazienti con stroke non trattabili con terapie di riperfusione e garantisce il trasferimento tempestivo dalla degenza dell'Ospedale Maggiore di tutti i pazienti riperefusi o meno di competenza territoriale AOU per la prosecuzione dell'iter terapeutico – assistenziale. Nel 2022, insieme ad AUSL di Bologna, è iniziato il processo di revisione del documento che descrive il percorso metropolitano di presa in carico per tali pazienti con ictus acuto.

Rete cardiologica. L'IRCCS AOU è sede di emodinamica e centro Hub per la rete metropolitana dei servizi per l'emergenza – urgenza cardiologica, che integra i sistemi di intervento di emergenza – urgenza con il territorio e con ospedali a diversa complessità assistenziale per infarto miocardico acuto (STEMI e NSTEMI).

Con riferimento all'erogazione delle prestazioni per le patologie tempo-dipendenti - Stroke e IMA - l'IRCCS AOU mette in campo tutte le risorse disponibili e la predisposizione di percorsi adeguati ai fini della presa in carico tempestiva e appropriata dei pazienti con tali patologie.

Per il 2022 l'Azienda persegue obiettivi di qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume ed esisto previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Indicatore	Risultato 2022	Target atteso
IND0381 Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabili mentisopra soglia	100%	>100 casi/anno
Volumi per Trauma Center	N.A.	>240 casi/anno
IND0383 Angioplastica coronarica percutanea: % di interventi instabilimenti sopra soglia	100%	>250 casi/anno
IND0384 Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia	100%	>75 casi/anno
IND0717 % di casi stroke con centralizzazione primari (AUSLBologna)	63%	>80%
IND0718 % casi di ictus ischemico con transito in stroke unit (AuslBologna)	89,8%	>65%

Fonte dati: Insider - Regione Emilia-Romagna

### Rete neuroscienze

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e l'Azienda USL di Bologna-IRCCS ISBN hanno un accordo per la conduzione in forma unificata delle attività di neurologia in ambito ospedaliero con l'obiettivo di strutturare una rete clinico-assistenziale integrata in area metropolitana, secondo percorsi di cura, definendo modalità e strumenti di integrazione, sviluppando così sul piano del governo clinico e dell'appropriatezza le attività neurologiche. Nell'ambito di tale accordo l'IRCCS AOU di Bologna partecipa con propri professionisti ai gruppi di lavoro coordinati dall'ISBN per la stesura dei PDTA regionali "Demenza giovanile" e "OSAS e apnee ostruttive del sonno" con l'attivazione di gruppi di lavoro specifici.

L'IRCCS AOU ha collaborato con l'AUSL di Bologna a sviluppare i percorsi assistenziali, aziendali e interaziendali, in applicazione dei documenti regionali, unavolta formalizzati.

La pianificazione dei percorsi e delle progettualità è definita in accordo con l'AUSL di Bologna per il biennio 2022-2023.

Indicatore	Risultato 2022	Target atteso
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la Demenza giovanile secondo la DGR 2062/2021	Partecipato ai gruppi di lavoro	100%
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA OSAS Apnee ostruttive del sonno, secondo la DGR 2189/2021	Partecipato ai gruppi di lavoro	100%



### Rete Malattie rare

L'Azienda è impegnata a garantire la presa in carico efficace dei pazienti con malattie rare predisponendo percorsi di telemedicina per garantire la continuità assistenziale anche in presenza di situazioni di emergenza. In ottemperanza alla direttiva regionale (DGR 1415/2022), l'Azienda è inoltre impegnata nella organizzazione del percorso per la somministrazione delle terapie enzimatiche sostitutive al di fuori dei centri di riferimento.

#### ERN (reti europee malattie rare)

L'Azienda partecipa alle reti di riferimento Europee (ERN), reti virtuali che coinvolgono prestatori di assistenza sanitaria in tutta Europa, il cui compito è favorire la discussione sulle condizioni e malattie rare o complesse che richiedono cure altamente specializzate e conoscenze e risorse concentrate.

Attualmente il Policlinico partecipa a 12 reti ERN attraverso l'attività di diversi centri: Oncologia Medica (ERN EURACAN), S.S. Malattie rare congenito-malformative - Pediatria (ERN ITHACA), Endocrinologia Pediatrica e Malattie Metaboliche – Pediatria e Endocrinologia e prevenzione e cura del diabete (Endo-ERN), Cardiologia (ERN LUNG e ERN GUARD-HEART), Dermatologia (ERN Skin), Gastroenterologia e Medicina interna e malattie immunoreumatologiche (ERN RARE-LIVER), Nefrologia, dialisi e trapianto (ERKNet), Chirurgia pediatrica (ERN EUROGEN), Endocrinologia Pediatrica e Malattie Metaboliche – Pediatria (MetabERN), Genetica Medica (ERN GENTURIS), Ematologia (ERN EuroBloodNet).

È stata programmata la creazione di un gruppo di coordinamento e supporto alle attività che i suddetti centri devono svolgere in quanto membri effettivi delle reti. A fine anno è iniziata la preparazione alla prima fase di auto-valutazione degli audit quinquennali che hanno coinvolto 5 reti ERN (EURACAN, ITHACA, Endo-ERN, ERN LUNG, ERN Skin), con l'identificazione della documentazione sia aziendale sia clinica richiesta per la sottomissione.

#### Malattie Rare: PDTA e centri di riferimento nuovi LEA (DPCM 12 gennaio 2017)

L'attività di aggiornamento degli elenchi per singole patologie o per gruppi di patologie relativamente alle procedure di esenzione al ticket e di attribuzione dei piani terapeutici è attualmente in elaborazione presso la Regione Emilia-Romagna.

Nel 2022 è continuata la collaborazione e la partecipazione ai gruppi di lavoro regionale a cui l'Azienda aderisce, tra cui GIST, sarcomi viscerali, tumori neuroendocrini, malattie rare scheletriche. Le attività di questi tavoli includono la definizione di percorsi diagnostico terapeutici assistenziali (PDTA), come quello per le Rasopatie approvato con determina di Giunta regionale 1022 del 21/01/2022.

Attualmente 25 centri del Policlinico sono accreditati per la certificazione di oltre 600 malattie rare ed è stata sottoposta alla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare e Coordinamento Regionale delle Malattie Rare la candidatura a centro di



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

riferimento per il cheratocono della struttura di Oftalmologia Fontana.

### Rete metropolitana per le malattie rare

L'Azienda partecipa, insieme all'Istituto Ortopedico Rizzoli e all'AUSL Bologna, al progetto di creazione di una rete metropolitana inter-aziendale metropolitana con lo scopo di migliorare l'assistenza clinica altamente specializzata per i pazienti affetti da malattie rare. Attraverso il coordinamento delle attività fra le varie aziende, la rete metropolitana consentirà di massimizzare le potenzialità assistenziali specialistiche, con benefici sia per i pazienti che per la comunità, migliorando la gestione clinica, monitorando l'appropriatezza delle prestazioni erogate e promuovendo un uso efficace delle risorse. In tale ottica, la realizzazione della rete sarà di supporto all'applicazione territoriale del Testo Unico sulle Malattie Rare e del Piano Nazionale Malattie Rare e permetterà una raccolta più precisa e puntuale dei dati epidemiologici relativi alle malattie rare, contribuendo alla compilazione del registro dedicato e al miglioramento e alla condivisione delle conoscenze.

Dopo una valutazione dei percorsi clinici dedicati ai pazienti con malattie rare già attivi all'interno di ciascuna azienda coinvolta e dopo la presentazione del progetto ad alcuni dei professionisti che ne fanno parte, 41 centri delle tre aziende coinvolte, di cui 20 del Policlinico, hanno deciso di aderire.

### **Reti dei tumori rari**

La Rete regionale Hub and Spoke per i tumori gastrointestinali (GIST) e i sarcomi viscerali individua l'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna come centro Hub medico e chirurgico per entrambe le tipologie di tumore (DGR 1402/2019). Tale riconoscimento è stato attribuito dal gruppo tecnico in relazione ai volumi di attività, all'expertise acquisita nel tempo e alla designazione europea di centro di riferimento (ERN EURACAN).

Nel 2022 è stato attivato il meeting regionale della rete Hub and Spoke GIST e sarcomi viscerali tramite piattaforma informatica (HealthMeeting interaziendale) e la partecipazione ai gruppi di lavoro per la definizione dei criteri clinici e chirurgici ed individuare indicatori di risultato per la valutazione dei centri della rete.

<b>Indicatore</b>	<b>Risultato 2022</b>	<b>Target atteso</b>
Partecipazione al gruppo di lavoro dei tumori cerebrali per la realizzazione di quanto previsto in termini di obiettivi e tempistiche	100%	100%
Partecipazione al gruppo di lavoro GIST e sarcomi viscerali con l'obiettivo di definire criteri clinici e chirurgici e individuare indicatori di risultato per la valutazione periodica dei centri della rete	100%	100%

Fonte dati: Aziendale





**Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)**

Nella rete regionale delle cure palliative pediatriche l'Azienda si configura come "Nodo ospedale", a cui afferiscono tutte le unità operative coinvolte nel percorso di assistenza del bambino oggetto di cure palliative. Compito di questo nodo è assistere il piccolo paziente interfacciandosi con gli altri due nodi della rete, il nodo "territorio" in cui risiede il bambino, e il nodo "hospice", al fine di creare l'adeguata rete di supporto per la soddisfazione dei bisogni espressi dai pazienti e dai loro caregiver. E' stato identificato il coordinatore di processo che ha iniziato l'attività come da documento regionale.

In particolare nell'anno 2022 è stata effettuata l'attività di:

- formazione dei caregiver per la dimissione protetta al domicilio dei piccoli pazienti. È stato predisposto un gruppo di lavoro interdipartimentale sulla gestione delle stomie pediatriche, il cui risultato sarà condiviso a livello regionale con gli altri nodi della rete CPP;

- attivazione dei servizi della rete necessari a rispondere ai bisogni del bambino e della sua famiglia secondo le indicazioni dei documenti regionali: organizzando e partecipando alle UVMP (n.55 al 31 ottobre 22) e collaborando nella stesura e revisione dei PAI (n.41 al 31 ottobre 22);

- collaborazione con Fondazione Hospice Seragnoli e con le AUSL della Regione Emilia-Romagna nella creazione di percorsi assistenziali, aziendali e interaziendali, in applicazione dei documenti regionali. Eseguiti incontri a cadenza mensile con i nodi della rete metropolitana di Bologna.

Indicatore	Risultato 2022	Target atteso
Garanzia del conferimento dei dati richiesti	100%	100%
Partecipazione al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati	100%	100%
Presenza di almeno un medico e un infermiere specificatamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	100%	100%

Fonte dati: Aziendale

**Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie**

Il Laboratorio di Riferimento Regionale per lo Screening Neonatale e le Malattie Endocrino-Metaboliche anche nell'anno 2022 ha garantito una copertura totale per tutte le patologie previste nel DM del 13 Ottobre 2016, comprese le patologie individuate per diagnosi differenziale, ai nati della Regione Emilia-Romagna e la Repubblica di S. Marino.

Il laboratorio ha un costante contatto con i Punti Nascita /REP/AMB/DH ed i Centri



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Clinici di Riferimento Regionale (CCRR) ed attraverso un sistema informatico personalizzato (invio mail con rispetto dell'anonimato) ed una piattaforma dedicata allo Screening Neonatale (Pegaso- invio Notifiche) ha garantito l'adesione ai tempi di richiamo e di presa in carico secondo quanto indicato nel DM del 13 Ottobre 2016.

Il laboratorio, con l'ausilio dei software personalizzati/dedicati, è molto attento a far rispettare i tempi di arrivo delle Guthrie Card (G.C.) rispetto all'esecuzione del prelievo secondo le normative vigenti. L'informatizzazione di tutto il percorso Screening permette il rispetto delle tempistiche richieste dal D.M. 2016 sia per i richiami urgenti e non urgenti sia per la presa in carico precoce, del neonato potenzialmente affetto, dal CCRR.

Il Centro di riferimento regionale per lo screening neonatale ha partecipato alla stesura di un progetto per ampliare il pannello delle malattie rare da screenare e l'introduzione dei second tier test molecolari da dried blood spot (DBS) con la collaborazione della genetica medica con l'obiettivo di ridurre i richiami (in particolare modo per la fibrosi cistica) e le tempistiche per la conferma molecolare con un impatto positivo sulla presa in carico del piccolo potenzialmente affetto e della famiglia.

Indicatore	Risultato 2022	Target atteso
% Neonati sottoposti a screening per malattie endocrine e metaboliche	100%	100%
% di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	100%	100%
% di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	100%	100%
% di famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	100%	100%

Fonte dati: Centro screening neonatale

### Screening neonatale oftalmologico

E' attivo presso il policlinico lo screening attraverso il test di Bruckner in applicazione delle "Linee guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello screening della funzione visiva in epoca neonatale in Emilia Romagna" (DGR n.541 del 16/4/2018). Nel 2022 è stata consolidata l'attività dello screening oftalmologico a cui vengono sottoposti tutti i neonati entro la permanenza in ospedale dopo la nascita. I piccoli pazienti che risultano positivi al test oppure con esito del test dubbio vengono riferiti allo specialista oftalmologo.

#### 3.2.1.3 Centri di riferimento regionale

Nell'ambito delle funzioni regionali l'Azienda è impegnata a garantire la piena integrazione con i centri spoke e lo sviluppo delle interazioni specialistiche favorenti processi multidisciplinari e multiprofessionali, in modo da valorizzare tutte le



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

competenze presenti. In particolare per l'anno 2022 l'Azienda è stata impegnata:

- Ad implementare le funzioni previste per i centri di riferimento regionali: Centro di riferimento regionale per il trattamento della neoplasia ovarica (DGR 2113/2017), Centro di riferimento regionale per la diagnosi ed il trattamento delle Malattie Croniche Intestinali (DGR 1188/2017), Centro regionale interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica (DGR 2199/2019);
- Ad implementare e monitorare le reti ed i percorsi diagnostico terapeutici assistenziali definiti a livello regionale per la diagnosi e la cura dell'endometriosi (DGR 2307/2019);
- A qualificare e sviluppare ulteriori ambiti di riconoscimento di ruolo di riferimento regionale, in particolare negli ambiti di riconoscimento di IRCCS a livello nazionale.

Indicatore	2021	2022
%N. casi trattati nel centro hub per il trattamento della neoplasia ovarica	29%	23%
% casi trattati dal centro di riferimento regionale per la diagnosi e il trattamento delle malattie croniche intestinali	28%	27%
N. casi trattati dal centro di riferimento regionale interaziendale di Neurochirurgia pediatrica (sede AOU)	95	151
% casi trattati centro per la diagnosi e la cura dell'endometriosi	29%	42%

Fonte dati: Banca dati SDO

### 3.2.1.4 Volumi-esiti

Presso l'Azienda viene effettuato il monitoraggio sistematico degli indicatori sui volumi ed esiti pubblicati ogni anno dal Piano Nazionale Esiti, degli indicatori previsti dai sistemi di rilevazione regionali, riportati nel data base regionale InSIDER e di un panel di indicatori cruscotto aziendale per la valutazione della performance clinica.

Rispetto agli indicatori regionali Volumi-Esito oggetto di monitoraggio regionale per il 2022, si riportano nella tabella sottostante i valori disponibili presenti su INSIDER riferiti all'anno 2022:



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Indicatore	Anno 2022	Regione Emilia-Romagna
IND0770 - Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	93,88%	90,68%
IND0381 - Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia (100)	100%	93,89%
IND0383 - Angioplastica coronarica percutanea: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (250)	100%	98,46%
IND0384 - Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia	100%	97,82%
IND0379 - Colectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	43,55%	77,71%
IND0630 - Colectomia laparoscopica: % di interventi con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni	84,67%	84,94%
IND0842 - Intervento chirurgico per TM mammella: % interventi in reparti con attività > 135 casi	100%	96,28%
IND0398 - Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 gg da un intervento chirurgico conservativo per TM mammella	4,12%	4,17%
IND0890 - Angioplastica coronarica percutanea: % di trattati entro 90 minuti dall'episodio di STEMI	75,81%	66,67%
IND0847 - % di parti cesarei primari in strutture con 1.000 parti e oltre all'anno - NSG	26,1%	16,48%
IND0912 - % di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	57,65%	64,7%
IND0947 - % pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in emodinamica (fast track)	62,21%	62,58%
IND0725 - % di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero	96,13%	93,28%

Fonte dati - InSiDER-Volumi – esiti 2022

Per quanto riguarda gli indicatori di volume (Frattura di femore, Angioplastica coronarica, Infarto miocardico, TM mammella, Colectomia laparoscopica) il risultato raggiunto soddisfa pienamente gli obiettivi regionali per tutti gli indicatori tranne che per la colectomia laparoscopica; tale risultato è dovuto all'organizzazione per percorsi chirurgici e per livelli di intensità di cura dell'azienda, che porta ad una distribuzione della casistica che, se letta con l'attuale sistema SDO (disciplina-reparto), può sembrare estremamente parcellizzato. Si aggiunga inoltre che nel periodo pandemico l'attività di piccola chirurgia è stata ridimensionata per potere dare spazio alla chirurgia oncologica e di classe A; pertanto, i valori dell'indicatore negli ultimi due anni hanno riportato percentuali molto basse. Nel corso del 2023 è prevista una riorganizzazione dei posti letto di area chirurgica tale da permettere di raggiungere



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

i valori soglia individuati dall'obiettivo.

L'indicatore relativo agli interventi per frattura di femore entro 48 ore dal ricovero, nel corso del periodo pandemico ha visto un allungamento del tempo dettato dalle situazioni organizzative generate dalla pandemia (dislocazione del reparto di ortopedia in una struttura esterna al policlinico).

Per quanto riguarda la durata di degenza postoperatoria delle colecistectomie laparoscopiche nel 2022 è stato efficientato il percorso tanto da portare il risultato dell'indicatore significativamente vicino all'obiettivo regionale e comunque superare il valore medio regionale.

La proporzione di parti cesarei primari risulta più elevata rispetto al dato regionale, in linea con il dato degli anni precedenti. Presso il Policlinico sussistono un centro di terapia intensiva neonatale di terzo livello e i centri di fisiopatologia neonatale e di procreazione assistita che rendono ragione della complessità della casistica trattata comprovata dal valore PNE 2022 dopo aggiustamento: percentuale grezza 22,23% che aggiustata diventa 12,95%.

Il percorso STEMI sarà soggetto ad un momento di verifica (mediante audit clinico interno).

I PDTA attivati all'interno dell'Azienda per la presa in carico di pazienti con specifiche patologie oncologiche prevedono la valutazione multidisciplinare della casistica attraverso l'utilizzo della piattaforma collaborativa Healthmeeting che consente la condivisione di informazioni sanitarie e la gestione, anche a distanza, dei team multidisciplinari (HM è sviluppato prevalentemente per i team oncologici, ma si sta usando anche per discussioni di patologie non oncologiche). A seguire si riportano i dati relativi ai meeting multidisciplinari 2020- 2022:

	Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
	N Pazienti (Teste)	N Casi Trattati	N Pazienti (Teste)	N Casi Trattati	N Pazienti (Teste)	N Casi Trattati
21-Carcinoma del Colon Retto	141	227	175	272	210	358
141-Gruppo Multidisciplinare Chirurgia Bariatrica/Metabolica	40	51	105	134	219	288
142-Gruppo Multidisciplinare Breast Unit Pre Operatorio	551	822	691	1.037	772	1250
143-Gruppo Multidisciplinare Breast Unit Post-Operatorio	513	643	500	617	579	780
201-Gruppo multidisciplinare di Oncologia Ginecologica	472	594	486	631	568	744
261-Gruppo Multidisciplinare Tumore del Pancreas	150	179	174	212	228	308
341-Gruppo Multidisciplinare Prostate Unit Pre Operatorio	399	496	437	627	543	734
342-Gruppo Multidisciplinare Prostate Unit Post-Operatorio	288	317	334	379	291	308
343-Gruppo Multidisciplinare Neoplasie Neuroendocrine	140	182	91	114	101	118
361-Gruppo Multidisciplinare Endometriosi			8	8	53	65
421-Gruppo Multidisciplinare Surrene	5	5			15	16
66-Patologia Toracica	665	838	624	842	730	991
661-Gruppo Multidisciplinare Liver Oncology Meeting (Gruppo LOM)	62	78	112	152	106	148
701-Gruppo Multidisciplinare PDTA Melanoma	2	2			15	15
721-Gruppo Multidisciplinare PDTA Testa-Collo	13	15	238	382	340	669
861-PDTA Interaziendale Interstiziopatie Polmonari - Fibrosi Polmonare Idiopatica			76	82	90	101
881-Gruppo Multidisciplinare Interaziendale per Vaccinazioni anti COVID-19 in pazienti allergici gravi			100	120	10	11



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

	Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
	N Pazienti (Teste)	N Casi Trattati	N Pazienti (Teste)	N Casi Trattati	N Pazienti (Teste)	N Casi Trattati
941-Centro Studi e Ricerca multidisciplinare della neoplasia vescicale e dell'alta via escrettrice			35	39	268	366
981 - Unità Trapiantom- Oncoematologia Pediatrica					23	30
961 - Gruppo Multidisciplinare - Oncologia Radiologica					1	1
901 Gruppo Multidisciplinare - Litiasi Renale					3	3
1021 - Gruppo Multidisciplinare - Terapia intra-arteriosa con Itrio90					74	158
<b>Totale</b>	<b>3441</b>	<b>4449</b>	<b>4193</b>	<b>5655</b>	<b>5239</b>	<b>7462</b>

Fonte dati: cruscotto aziendale PS

### 3.2.1.5 Emergenza ospedaliera

Con la DGR 1230 del 02 agosto 2021 sono state approvate le linee di indirizzo per l'organizzazione della **funzione di triage nei pronto soccorso** dell'Emilia- Romagna. Questo documento è inserito nel percorso intrapreso dalla Regione Emilia- Romagna già da alcuni anni, con la DGR 1827/2017 e successivamente con la DGR 1129/2019, per la gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso e per il miglioramento dell'accesso in emergenza-urgenza.

Gli accessi al PS generale e ortopedico, così come negli altri PS specialistici, sono mutati considerevolmente negli anni per causa della pandemia. Nelle tabelle sottostanti i dati riferiti al periodo 2019-2022.

PS	2019		2020		2021		2022	
	Casi	% Ric (az)	Casi	% Ric (az)	Casi	% Ric (az)	Casi	% Ric (az)
<b>PS Generale</b>	77.145	25,9 %	55.905	30,7 %	62.551	27,9 %	69.438	22,2 %
<b>PS Oculistico</b>	24.418	0,7 %	15.855	0,4 %	17.849	0,1 %	20.837	0,2 %
<b>PS Ortopedico</b>	13.091	7,3 %	6.962	4,5 %	8.933	5,7 %	11.153	5,6 %
<b>PS Ostetrico Ginecologico</b>	11.718	25,8 %	8.425	27,3 %	9.297	22,4 %	9.751	20,7 %
<b>PS Pediatrico</b>	23.527	8,2 %	14.443	10,5 %	18.464	8,8 %	24.332	6,9 %
<b>Totale</b>	<b>149.899</b>	<b>17,4 %</b>	<b>101.590</b>	<b>21,0 %</b>	<b>117.094</b>	<b>18,5 %</b>	<b>135.511</b>	<b>14,6 %</b>

Fonte dati: cruscotto aziendale PS

Per implementare di un modello che consenta di contenere il tempo di permanenza in PS <= 6 ore + 1 ora per casi complessi (DGR 1129 2019 "Piano per il miglioramento dell'accesso in Emergenza Urgenza nelle strutture sanitarie dell'Emilia-Romagna") nel corso del 2022 sono state eseguite riorganizzazioni importanti sull'area "ricoveri" e sui processi interni del PS Generale. In parallelo sono in fase di sviluppo con i clinici di nuovi percorsi diagnostico terapeutici rapidi, fast-track facilitando l'integrazione tra i diversi servizi ospedalieri. Infine, sono state realizzate azioni formative perché le nuove professionalità possano intercettare i pazienti che non necessitano di ricovero, ma che attraverso l'attivazione della rete, trovino adeguata risposta presso le strutture delle cure primarie o mediante un più corretto indirizzamento verso la struttura specialistica di competenza oltre che alla valutazione presso ambulatori dedicati dopo la dimissione



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

dal PS. È infatti stato definito un percorso ad hoc per i pazienti fragili con la rilevazione di scale di valutazione al triage.

Infine, anche nel corso del 2022 l'Azienda ha partecipato ai gruppi di lavoro della **rete traumatologica metropolitana** per l'adozione di protocolli formalizzati al fine di garantire un precoce ed appropriato trattamento delle lesioni ortopediche di origine traumatica di interesse chirurgico con accesso urgente da Pronto Soccorso e di evitare che l'afflusso di traumi possa incidere negativamente sulle liste d'attesa degli interventi elettivi.

	Risultato 2022	Target atteso
IND0775 % accessi con permanenza <6 +1 ore in PS con più di 45.000 accessi	64,81%	>90% Media RER=73,94 %
Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto soccorso emergenza territoriale	100%	100%

Fonte dati: InSiDER– 2022 (primo indicatore) e Aziendale.

### 3.2.1.6 Attività trasfusionale

Nell'area metropolitana bolognese è attivo un modello organizzativo che prevede l'integrazione dei servizi trasfusionali aziendali in unico SIMT per lo svolgimento coordinato di tutte le attività trasfusionali che riguardano:

- selezione, raccolta, validazione biologica, lavorazione distribuzione, assegnazione, medicina trasfusionale, valutazione di appropriatezza, emovigilanza (SIMT Area Metropolitana Bologna - SIMT AMBO);
- concentrazione di alcune fasi del processo (lavorazione e validazione biologica) al fine di garantire standard elevati di qualità, sicurezza e la tracciabilità degli emocomponenti (Polo Trasfusionale di Lavorazione e Qualificazione Biologica di AVEC);
- organizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO sede AUSL Bologna) e ferrarese (SIMT AOSP Ferrara).

Il Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnato per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

Ha avuto termine con del. 253 del 31/08/2022 il percorso di "Recepimento della convenzione per il trasferimento delle attività di medicina trasfusionale e per l'unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna Policlinico di Sant'orsola. A decorrere dal 01/06/2022 è stata realizzata **la cessione delle attività di medicina trasfusionale all'AUSL di Bologna dall'IRCCS – Azienda Ospedaliera Sant'Orsola di Bologna.**



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Il governo dell'attività trasfusionale è stato garantito attraverso la funzionalità del Comitato Ospedaliero Buon Uso del Sangue (COBUS). Si riportano in tabella 1 e tabella 2 l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in leggera diminuzione.

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2022	anno 2021	anno 2020
Bo AOSP	3.097	3.753	3.637	5.928	6.448	5.986	9.025	10.201	9.623
Bo AUSL+Imola	6.666	6.826	7.193	41.019	41.830	40.605	47.685	48.656	47.798
Ferrara	1.380	1.489	1.439	22.354	22.577	22.497	23.734	24.066	23.936
<b>AVEC</b>	<b>11.143</b>	<b>12.068</b>	<b>12.269</b>	<b>69.301</b>	<b>70.855</b>	<b>69.088</b>	<b>80.444</b>	<b>82.923</b>	<b>81.357</b>
	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
Variazioni AVEC	$\Delta 2022-2021$	$\Delta 2022-2020$	$\Delta 2021-2020$	$\Delta 2022-2021$	$\Delta 2022-2020$	$\Delta 2021-2020$	$\Delta 2022-2021$	$\Delta 2022-2020$	$\Delta 2021-2020$
	-7,66%	-9,18%	-1,64%	-2,19%	0,31%	2,56%	-2,99%	-1,12%	1,92%

Fonte dati: SIMT\_AMBO

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	anno 2021			anno 2022		
	Raccolte	Trasfuse	ECCEDEENZA/ CARENZA	Raccolte	Trasfuse	ECCEDEENZA/ CARENZA
AOSP Bologna	6.448	31.373	-24.925	5.928	31.045	-25.117
Imola	10.387	4.070	6.317	9.719	4.061	5.658
AUSL Bologna	31.370	19.360	12.010	30.843	18.926	11.917
IOR		4.087	-4.087		3.840	-3.840
Ferrara	22.577	22.687	-110	22.354	21.665	689
<b>Totale AVEC</b>	<b>70.782</b>	<b>81.577</b>	<b>-10.795</b>	<b>68.844</b>	<b>79.537</b>	<b>-10.693</b>

Fonte dati: SIMT\_AMBO

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'**attività di tipizzazione HLA**. Dopo la pandemia COVID che aveva reso impossibile gli eventi outdoor di sensibilizzazione e reclutamento con il kit salivare, l'attività di iscrizione è ripresa con numeri vicini a quelli pre-pandemia. Infatti il 2022 si è concluso con l'iscrizione di 4905 nuovi donatori, raddoppiando il numero degli iscritti del 2021(2513) e ponendo il Registro Regionale dell'Emilia Romagna al primo posto per numero di donatori reclutati nel 2022.

L'indice di reclutamento della nostra Regione (numero di donatori reclutati nel 2022/popolazione residente potenzialmente eleggibile) rimane molto elevato (64 x





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

10.000 abitanti), superato solo dalla Provincia Autonoma di Trento. I donatori iscritti attivi della nostra Regione al 31/12/2022 sono 69.957, 29.907 in AVEC.

Presso il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'Azienda ha sede la **Banca del Sangue Cordonale** della Regione Emilia-Romagna. Le unità raccolte/bancate (indice di bancaggio) hanno subito fluttuazioni in discesa relative alla qualità della raccolta anche in funzione della rotazione del personale in sala parto.

Tabella 3 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori

BANCA DEL SANGUE CORDONALE E DEI TESSUTI CARDIOVASCOLARI E BIOBANCA DEI DONATORI: DATI DI ATTIVITA'			
Attività	Anno 2021	Anno 2022	Delta/ delta punti percentuali
Consensi alla donazione SCO	1690	1491	-12%
Unità di SCO raccolte e pervenute	850	829	-2%
Unità di SCO bancate	50	59	18%
Indice bancaggio SCO	5,9%	7,1%	20%
Unità di SCO cedute per trapianto	5	2	-60%
Unità destinate alla ricerca	77	44	-43%
Fototerapia extracorporea	157	155	-1%

Fonte dati: SIMT\_AMBO

Negli ultimi anni si è verificata l'interruzione parziale dei progetti per l'avanzamento dell'utilizzo del Patient Blood Management (PBM), a fronte della chiusura delle sedute operatorie e/o spostamento di alcune attività in piattaforme logistiche esterne.

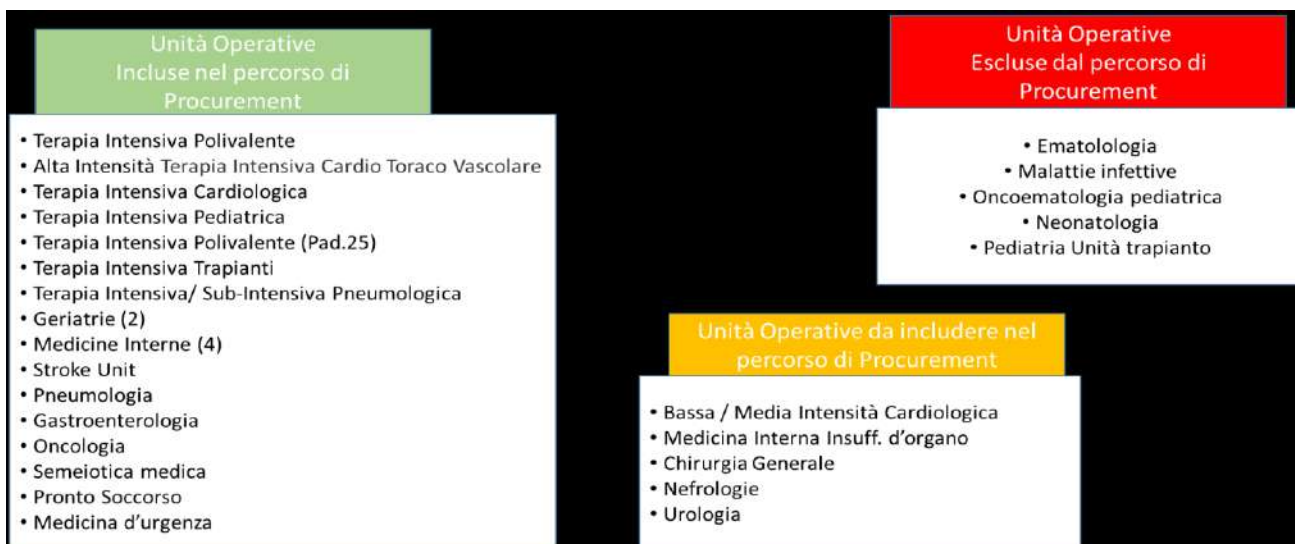
A fronte delle criticità derivanti dall'avvento delle ulteriori ondate pandemiche che hanno limitato la possibilità di avviare il PBM in ulteriori UUOO, si è proceduto a rafforzare continuità con la U.O. di ginecologia con riscontro positivo.

### 3.2.1.7 Attività di donazione organi, tessuti e cellule

Nel 2022 nuove UUOO sono state inserite nei percorsi di donazione di organi e tessuti. Il setting di operatività del procurement è il seguente:



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE



Alle Terapie Intensive già presenti nei percorsi di procurement si è aggiunta la TI Anestesia ed Emergenze-Pad 25, pertanto nel 2022 erano attive n° 5 Terapie Intensive + 1 TI Cardiologica quale bacino per i potenziali donatori multiorgano.

### Obiettivi Regionali CRT-ER e attività di donazione 2022

**1) Garantire, anche in corso di ulteriore ondata pandemia, la piena operatività, in termini di personale e di ore dedicate, degli Uffici di Coordinamento Ospedaliero di Procurement (COP) di organi e tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017.**

Il COP da settembre 2020 ha sempre mantenuto una piena operatività garantendo, anche in corso delle varie ondate di pandemia da SARS CoV-2 una piena attività in termini di personale e di ore dedicate.

**2) Rendere pienamente operativi i Coordinamenti locali ospedalieri alla donazione con assegnazione di personale medico e infermieristico adeguato alle potenzialità donative specifiche dell'Azienda e garantendo ad entrambe le figure ore dedicate al procurement al di fuori delle ore di assistenza (DGR 665/2017).**

Il Coordinamento Ospedaliero di Procurement (COP) di Organi e Tessuti è costituito da un medico Coordinatore Locale Ospedaliero e due infermieri TPM (questi ultimi dedicati a tempo pieno). A supporto del COP vi è un Procurement Team formato da figure infermieristiche (al momento sono 7) afferenti da varie UUOO che coprono le notti e i festivi.

### Attività di donazione organi e tessuti

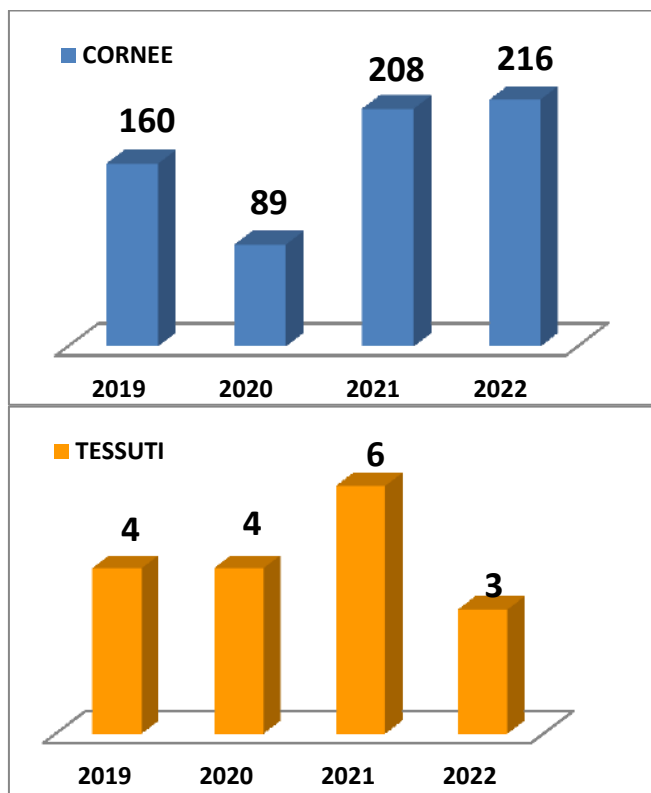
L'attività di Procurement nel 2022 è stata di: 24 segnalazioni di potenziali donatori multiorgano e multitessuto di cui 18 procurati e 16 utilizzati (10 donatori DBD e 6 donatori DCD), 216 cornee prelevate (136 obiettivo regionale), 3 donatori multitessuto



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

(5 obiettivo regionale).

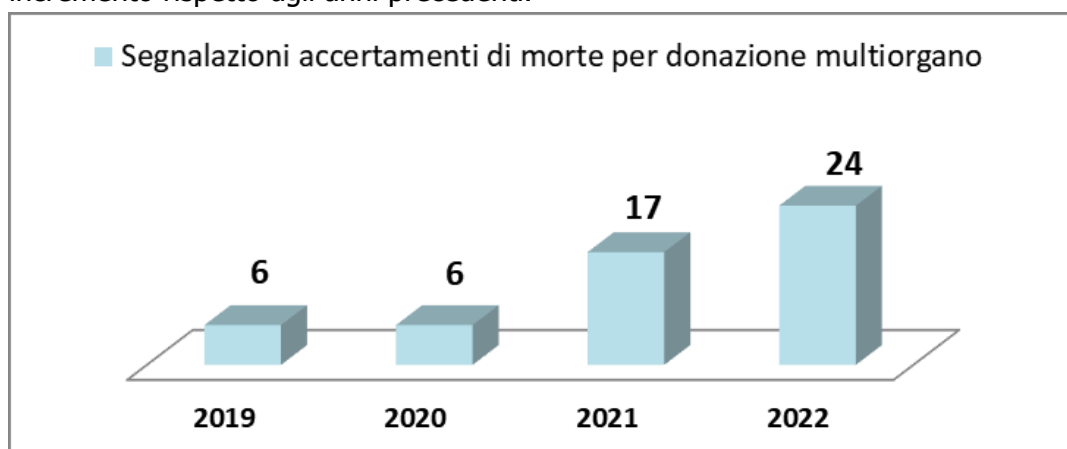
### Donazioni di Cornee e Tessuti



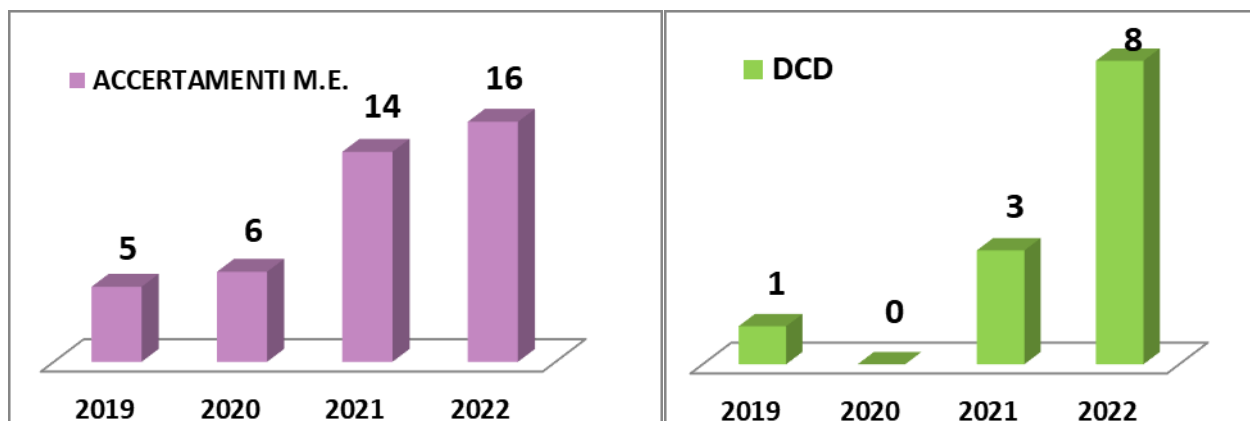
I donatori di tessuti risultati idonei alla donazione sono sempre una percentuale molto bassa (circa 1-1,2% del totale dei decessi /aa) con minime variabilità annuali e questo è legato alla tipologia di pazienti (età avanzata e molte comorbidità). L'attività di donazione di tessuti dal 2020 è stata implementata, superando l'obiettivo regionale nel 2021. Nel 2022 i potenziali donatori MT sono stati 3 (obiettivo regionale 5).

### Segnalazioni Potenziali Donatori Multiorgano

Nel 2022 sono stati segnalati 24 potenziali donatori multiorgano con un trend in incremento rispetto agli anni precedenti.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE



Dei 24 Potenziali Donatori segnalati, i Donatori multiorgano procurati sono stati 18, quelli utilizzati 16: donatori DBD 10, donatore DCD 6. I pazienti risultati non idonei per rischio inaccettabile sono stati 6 (4 DBD + 2 DCD). Uno dei due DCD è stato ritenuto non accettabile dopo Second Opinion Nazionale per inadeguato trattamento del donatore.

### 3) "Garantire l'attività donativo-trapiantologica con la creazione di percorsi "puliti" che ne consentano la continuità *sia la disponibilità costante di un posto letto in Terapia Intensiva per l'accoglienza di un potenziale donatore.*"

Tutti i percorsi di donazione di organi e/o tessuti e cornee fanno riferimento ad una apposita Istruzione Operativa Aziendale "Gestione del potenziale donatore di organi e/o tessuti durante la pandemia Covid 19" (IOA 112). Con la creazione di questi "percorsi puliti" si è potuto garantire la piena continuità dei processi di Procurement.

### 4) **Prelievo da un numero di donatori di cornee pari ad almeno il 18% dei decessi dell'anno 2021 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni.**

Nel 2022 ci sono stati 1965 decessi di questi ne sono stati esclusi 1121 (57%) per età; 844 sono stati valutati quali potenziali donatori di cornee. Sono risultati idonei per la donazione di cornee 278 pazienti (14%).

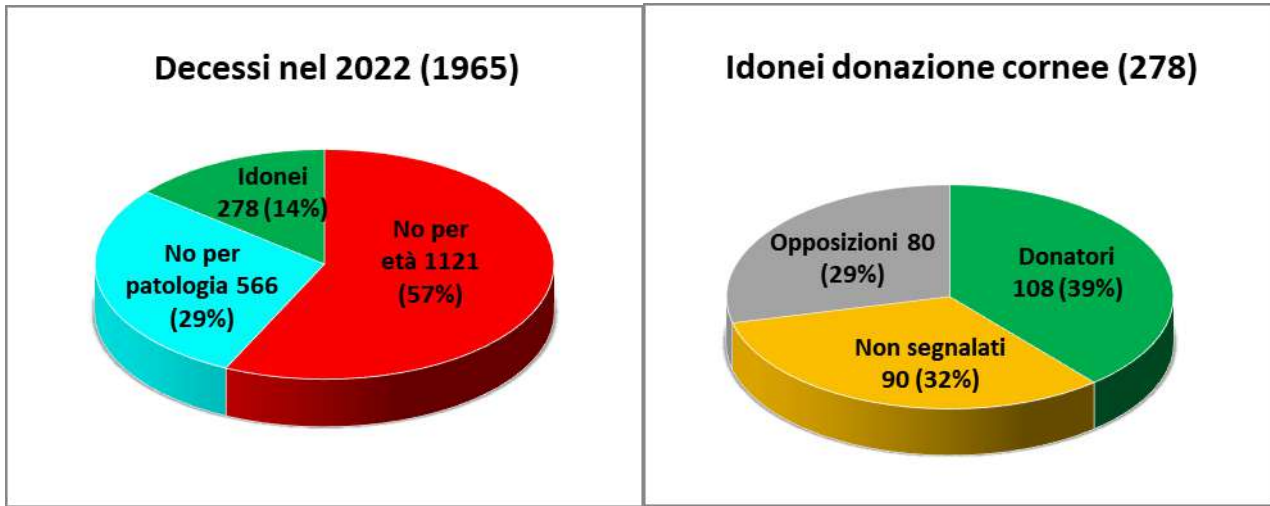
Gli effettivi donatori di cornee sono stati 108, le cornee prelevate 216 (obiettivo regionale 136).

Il 32% dei pazienti idonei non sono stati segnalati all'Ufficio Procurement.

La percentuale di opposizione alla donazione di cornee del 29% è in linea con l'obiettivo regionale richiesto.

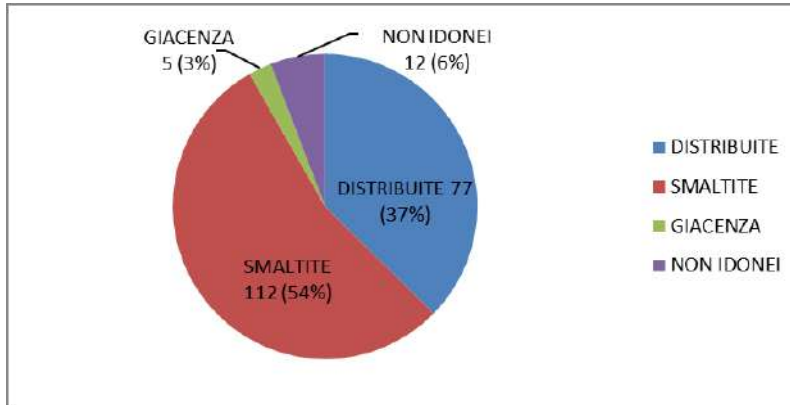


**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE**



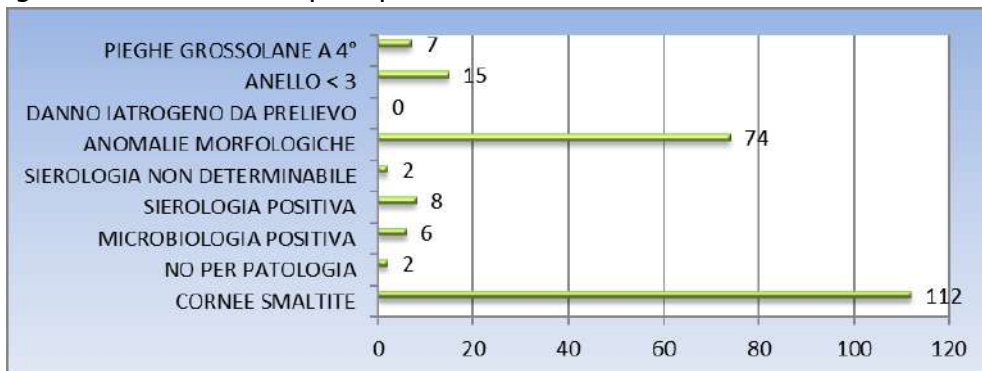
**Qualità Prelievo di Cornee (Dati forniti da Banca Cornee di Bologna)**

Le cornee prelevate nel 2022 sono state 216, di queste ne sono state processate 206: 77 (37%) sono state distribuite e il 112 (54%) smaltite (dato in miglioramento rispetto lo scorso anno e in linea con la media regionale delle altre sedi donative).



**Dati forniti dalla Banca Cornee di Bologna\_2022**

Di seguito sono elencate le principali cause di non utilizzo o smaltimento delle cornee:



Il danno da prelievo risulta nettamente ridotto rispetto agli anni precedenti: nessun danno iatrogeno puro, 15 cornee hanno riportato un anello <3 e 7 cornee delle pieghe grossolane a 4° (vs le 51 del 2021).

Per le altre voci esaminate le uniche che rappresentano campi di miglioramento per il COP del Sant’Orsola sono quelle relative alla sierologia non determinabile.

**5) Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78**

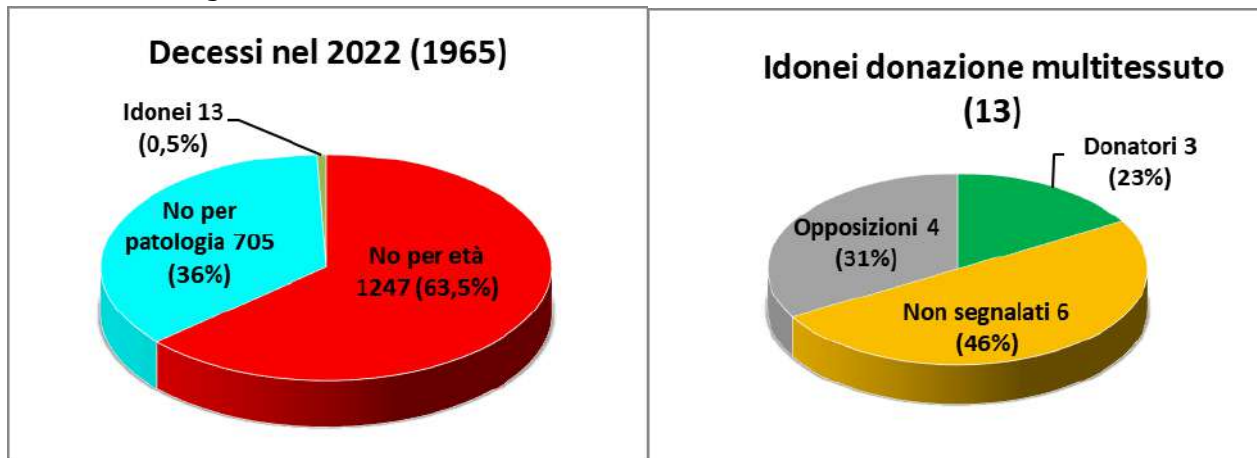
r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

anni).

Dei 1965 decessi solo 13 (0.5% del totale) sono risultati idonei per la donazione di tessuti: 1247 (63.5%) sono stati esclusi per età, 705 (36%) per patologie concomitanti oncologiche o infettive.

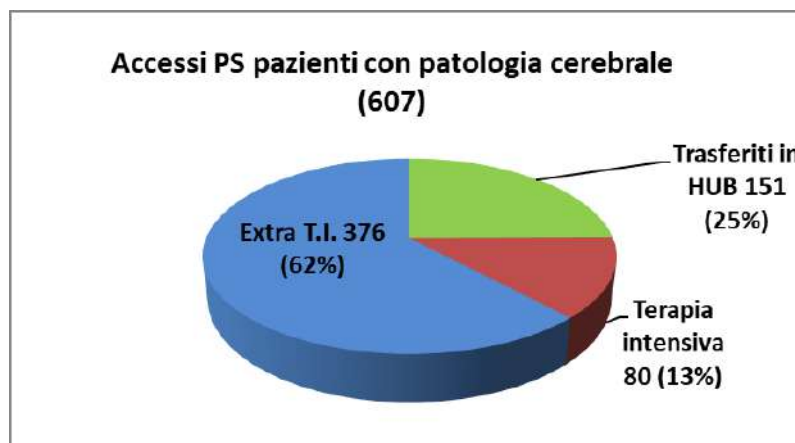


Dei 13 pazienti potenzialmente idonei: 6 non sono stati segnalati al Procurement (46%) e per 4 vi è stata opposizione al percorso di donazione. Gli effettivi donatori segnalati sono stati 4: 1 non ha eseguito il prelievo per non idoneità dei segmenti osteo-tendinei e per contemporanea non disponibilità dell'equipe della Banca Cute al prelievo, 1 potenziale donatore è stato scartato poco prima dell'ingresso in sala operatoria per riscontro di TFR COVID positivo, 1 è stato donatore di tessuti e multiorgano, solo 1 è stato un donatore multiteSSUTO puro effettivamente utilizzato.

**La percentuale di opposizione alla donazione risulta essere del 31%.**

### Monitoraggio dei pazienti con patologie neurologiche

Nel 2022 ci son stati 607 accessi in PS di pazienti con patologie neurologiche: il 25% (151) sono stati centralizzati negli ospedali HUB per trattamenti neurochirurgici e/o neuroradiologici, il 13% (80) ricoverati in TI mentre il restante 62% (376) ricoverati in UO Extra TI.



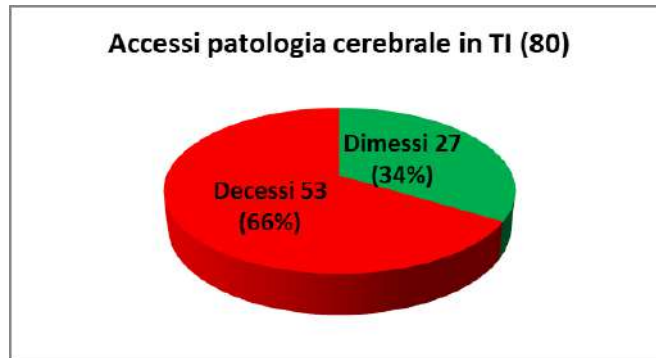
### Monitoraggio dei pazienti con patologie neurologiche in Terapia Intensiva

Analizzando i ricoveri di tutto il 2022 dei pazienti nelle 5 Terapie Intensive + l'Alta Intensità Cardiologica è emerso che il totale dei ricoverati nelle TI con patologia

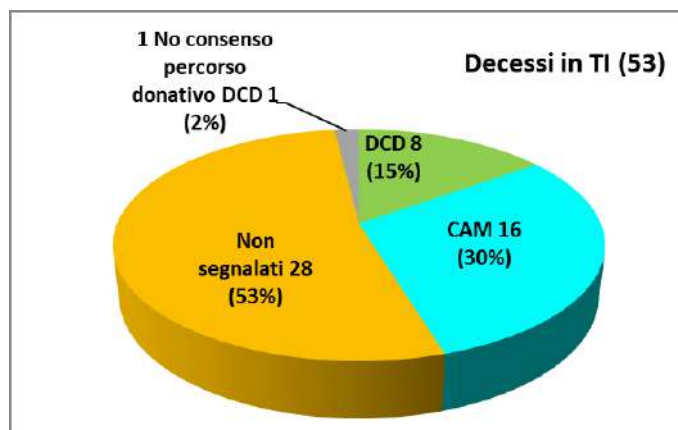


## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

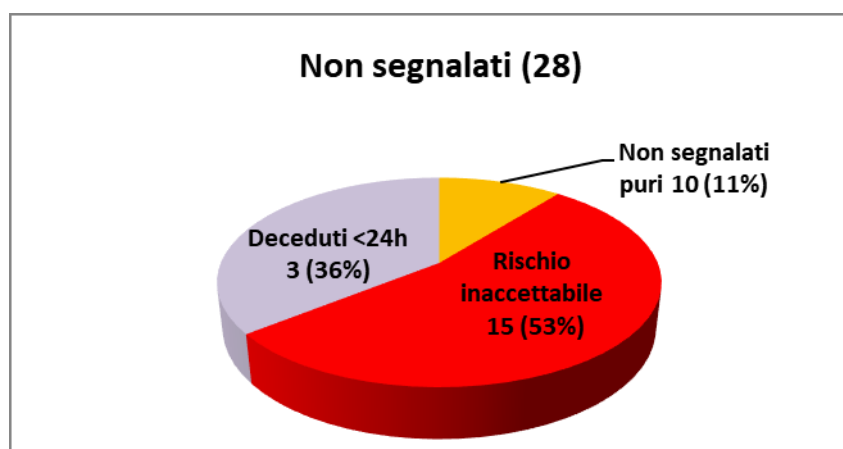
cerebrale sono stati 80, di cui 27 (34%) sono stati dimessi, 53 (66%) deceduti.



L'analisi dei 53 pazienti deceduti con patologie neurologiche in TI ha portato i seguenti risultati: 16 accertamenti di morte con criteri neurologici (CAM), 8 Potenziali donatori cDCD, 1 Opposizione al percorso donativo DCD, 28 pazienti non sono stati segnalati al Coordinamento Locale come potenziali donatori multiorgano.



Sono stati analizzati i 28 pazienti non segnalati al Coordinamento Ospedaliero di Procurement come potenziali donatori multiorgano: 15 non sarebbero stati idonei per rischio inaccettabile, 3 sono deceduti entro le 24 ore dal ricovero in TI, 10 sono i potenziali donatori non segnalati "puri".

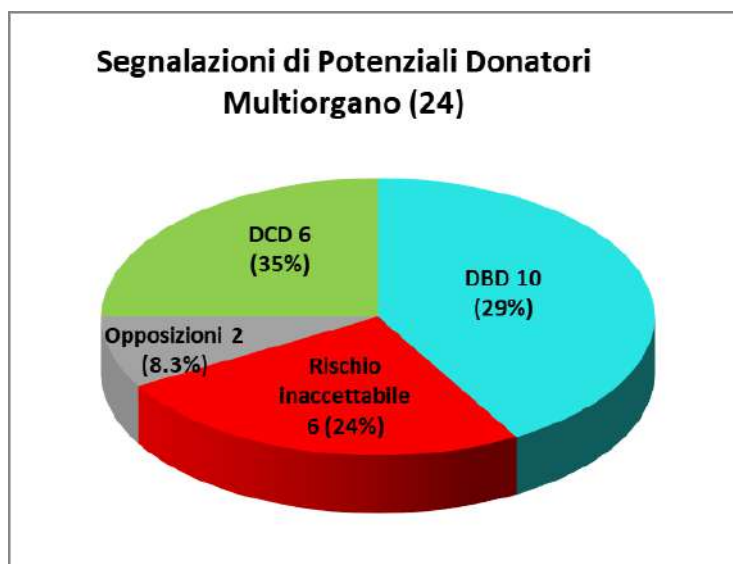


### Accertamenti di morte e potenziali donatori nelle Terapie Intensive



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Nei 24 pazienti con patologia cerebrale segnalati in TI, gli accertamenti di morte sono stati: 16 con criterio neurologico e 8 con criterio cardiaco. I Donatori multiorgano procurati sono stati 18, quelli utilizzati 16: donatori DBD 10, donatore DCD 6. I pazienti risultati non idonei per rischio inaccettabile sono stati 6 (4 DBD e 2 cDCD). Le opposizioni in corso di accertamento di morte sono state 2 (8.3%), entrambe in vita (obiettivo regionale <33%).



Gli organi prelevati e trapiantati dai donatori sono di seguito riportati:

- ✓ 1 Cuore
- ✓ 16 Fegati
- ✓ 13 Reni

Gli organi prelevati ma non trapiantati dai donatori sono di seguito riportati:

- ✓ 1 Fegato
- ✓ 3 Reni

### 6) Donatori a Cuore Fermo (cDCD)

Il numero delle segnalazioni da donatori di organi a cuore fermo (8) rispetto al numero di segnalazioni di donatori a cuore battente (16) risulta essere superiore all' obiettivo regionale richiesto (10%).

### 7) OBIETTIVI specifici di AREA CRITICA

Analizzando i ricoveri dei pazienti nelle Terapie Intensive prese in esame è emerso che i pazienti deceduti con patologia cerebrale in TI nel 2022, inseriti nel Registro Cerebrolesi Regionale (Donor Action), sono stati 47.

- **INDEX 1:** Per i Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia **viene richiesto nelle Terapie Intensive un Index-1 del Programma Donor Action** (*Decessi con patologia cerebrale / Tot decessi*) **compreso tra il 15 e il 30%**. Con qualche variabilità fra le Terapie Intensive, le nostre Rianimazioni rientrano in tale Indice





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

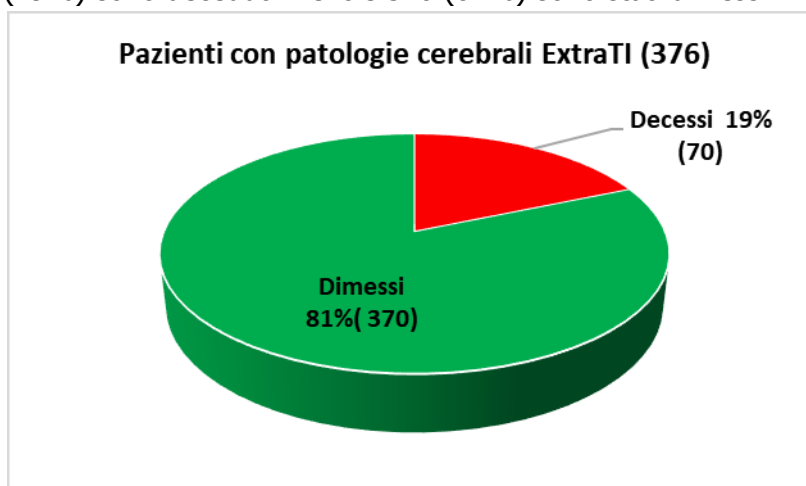
- **PROC 2** : Per i Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia **viene richiesto nelle Terapie Intensive un PROC-2** (Accertamenti di Morte Encefalica / Decessi con patologia cerebrale) **>50%**.

	Tot Decessi	Decessi con patologia cerebrale	Accertamenti di Morte Encefalica	PROC 2	Target riferimento
TI Ranieri	131	26	7 (+3DCD con patologia cerebrale +2DCD no patologia cerebrale)	27%	Inadeguato: 0-20% Buono 21-40% Eccellente >40%
TI Siniscalchi	23	4	1 (+ 1DCD con patologia cerebrale)	25%	
TI Caramelli	9	2	0	0%	
TI Castelli	59	12	7 (+1DCD con patologia cerebrale)	58%	
AI TIC Cardiologica	60	3	1 (+ 1 DCD inaccettabile (non conteggiato))	33%	
<b>TOTALE</b>	<b>282</b>	<b>47</b>	<b>16 + 8 DCD</b>		

- **INDEX 3: livello di opposizione alla donazione degli organi <33%**.  
Il livello di opposizione in Sant'Orsola è del 8,3%

### Monitoraggio dei pazienti con patologie neurologiche Extra TI

Nel 2022 i pazienti con patologia cerebrale ricoverati in UO extra TI sono stati 376. Di questi, 70 (19%) sono deceduti mentre 370 (81%) sono stati dimessi.



### 3.2.1.8 Accredimento

Al fine di favorire il mantenimento della rispondenza ai Requisiti Generali e Specifici di Accredimento previsti dalle indicazioni regionali, a marzo 2022 è stato approvato il progetto per il monitoraggio dei requisiti di accreditamento (in previsione della domanda di rinnovo prevista per il 2024-2025). Tale progetto si è sviluppato attraverso tre modalità principali:

- l'autovalutazione dei requisiti specifici da parte delle Unità Operative Cliniche;
- l'autovalutazione dei requisiti generali da parte delle Direzioni/Strutture in line ed in staff alla Direzione Generale;



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- gli audit interni sul campo.

Gli audit sul campo sono stati definiti attraverso l'applicazione di due principi:

- l'assenza, per le Unità Operative Cliniche specialistiche, di requisiti specifici di accreditamento oppure;
- la presenza di riconoscimenti d'eccellenza nazionali e internazionali con obbligatorietà di audit.

I Facilitatori dell'Area Qualità, formati come team leader, hanno avviato il processo di autovalutazione (e successiva analisi dei risultati) ed eseguito gli audit previsti con il supporto di specialisti clinici aziendali già formati per queste attività.

Complessivamente i risultati del processo si possono riassumere in:

- 93% (58/62) di autovalutazioni delle Unità Operative Cliniche (successivamente rivalutate);
- 70% (16/23) di autovalutazioni delle Direzioni/Strutture in staff o in line alla Direzione generale (successivamente rivalutate);
- 100% (15) di audit sul campo eseguiti.

Successivamente gli elementi più rilevanti di tali analisi sono stati riportati anche nelle singole schede di budget del 2023 quali "obiettivi di Accreditamento".

L'Area Qualità ha inoltre individuato anche l'azione di miglioramento aziendale relativa all'implementazione del processo di "Change Control", con applicazione operativa su un cambiamento aziendale rilevante già individuato.

Ulteriori impegni avviati nel 2022 riguardano la formazione (continua) della rete degli RDQ e, tramite il supporto delle figure formate, il miglioramento dei principali processi del Sistema di gestione per la Qualità, quali il Riesame della Direzione, la gestione degli Audit e la gestione informatica del sistema documentale aziendale.

### 3.2.1.9 Sicurezza delle cure

In riferimento agli specifici obiettivi proposti per il 2022 in tema di sicurezza delle cure, si riporta di seguito una sintesi delle attività attuate:

- ✓ sono state effettuate periodiche osservazioni dirette in sala operatoria (programma regionale OssERvare), alcune delle quali in collaborazione con i referenti aziendali per il rischio infettivo, raggiungendo il target richiesto di almeno 50 osservazioni l'anno;
- ✓ l'utilizzo della checklist di sala operatoria, con l'obiettivo di mantenere entrambi gli indicatori monitorati (copertura SDO su procedura AHRQ4 e linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4), ha mantenuto un livello superiore al 90%, ma rimane come criticità la mancata segnalazione delle non conformità;
- ✓ si partecipa alle attività previste per la sperimentazione e l'implementazione della nuova piattaforma SegnalER e, come richiesto dal livello regionale, è stato



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

predisposto l'assetto per il percorso di implementazione con l'individuazione e la nomina dei referenti richiesti per gli ambiti organizzativo, amministrativo, informatico e formativo. L'implementazione della nuova piattaforma SegnalER è prevista per il mese di giugno 2023;

- ✓ si sono effettuate le visite per la sicurezza (modello regionale Vi.si.t.a.re) con il coinvolgimento dei referenti aziendali per il rischio infettivo, rispettando il target previsto.

<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato 2022</b>
Effettuazione di osservazioni dirette in sala operatoria (utilizzando l'app regionale) OssERvare	Almeno 50 osservazioni/anno	raggiunto
Effettuazione checklist di sala operatoria: 1) copertura SDO su procedure AHRQ4 2) linkare SDO e SSCL su procedure AHRQ4	≥ 90% ≥ 90%	1) 98,26% 2) 92,58%
Effettuazione di visite per la sicurezza in sinergia con i referenti aziendali per il rischio infettivo	Almeno 2 visite/anno	raggiunto
Partecipazione alle attività di sperimentazione ed implementazione della nuova piattaforma SegnalER	si	raggiunto

Fonte dati: Banca dati regionale - Indicatori Insider 2022 - Check list di sala operatoria Medicina Legale altri indicatori

### INCIDENT REPORTING

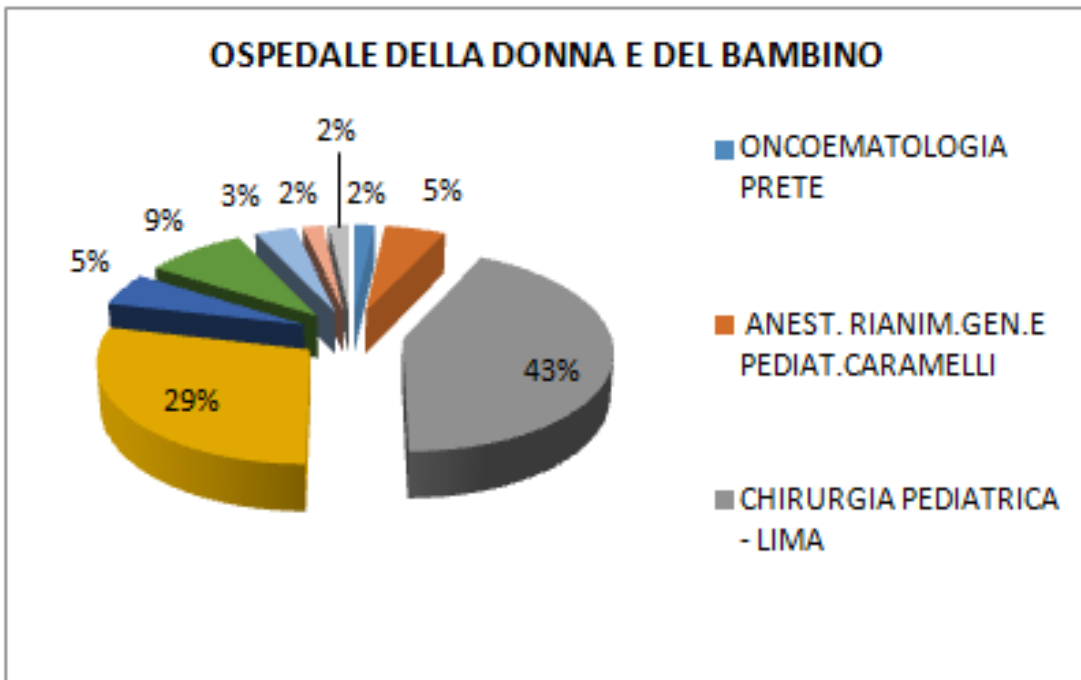
Nel 2022 sono pervenute n. 219 (214 nel 2021) segnalazioni. Si conferma il trend positivo sia in termini di numerosità, sia di qualità delle segnalazioni. Le tipologie di eventi (EA e *near miss*) più frequentemente segnalate interessano l'ambito delle procedure di natura assistenziale (20%) e quello della gestione della lista operatoria (21%). Le criticità segnalate relative alla gestione della lista operatoria, nella maggior parte dei casi positivamente intercettate (*near miss*) e non correlate ad un evento di danno per la persona assistita, fanno per lo più riferimento ad alcuni selezionati ambiti chirurgici che hanno inteso rappresentare le disfunzioni di processo legate all'utilizzo delle sale operatorie e ad un' inadeguata compilazione della nota operatoria.



**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE**



Uno degli ambiti produttivi che risulta aver inviato un maggior numero di segnalazioni è costituito dal Dipartimento Ospedale della Donna e del Bambino: l'analisi delle segnalazioni spontanee di eventi avversi in questo ambito è particolarmente importante e si integra con le altre fonti informative disponibili, ovvero: l'analisi specifica e strutturata dei cosiddetti *near miss ostetrici* e la valutazione dei casi che arrivano all'attenzione del Risk Manager in quanto oggetto di reclamo o di richieste di risarcimento danni.



**CADUTE PAZIENTI RICOVERATI**

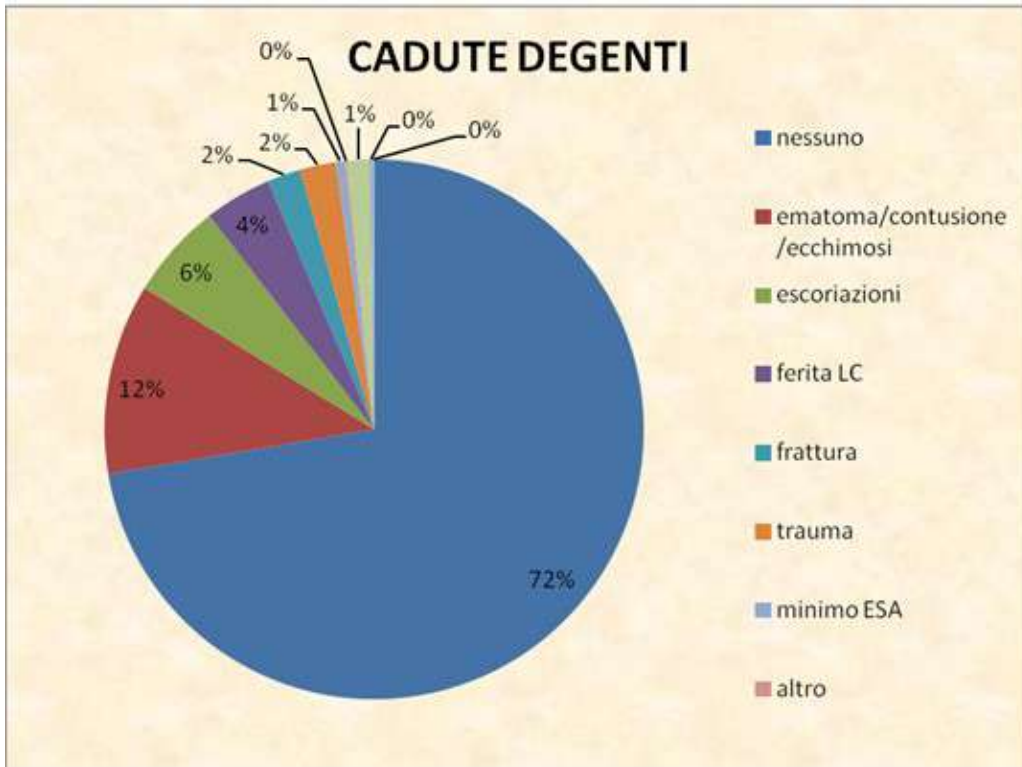
Il numero di segnalazioni di cadute di degenti giunte nel corso dell'anno sono state n. 745, di cui il 72% non ha presentato alcun danno, mentre il numero di segnalazioni

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

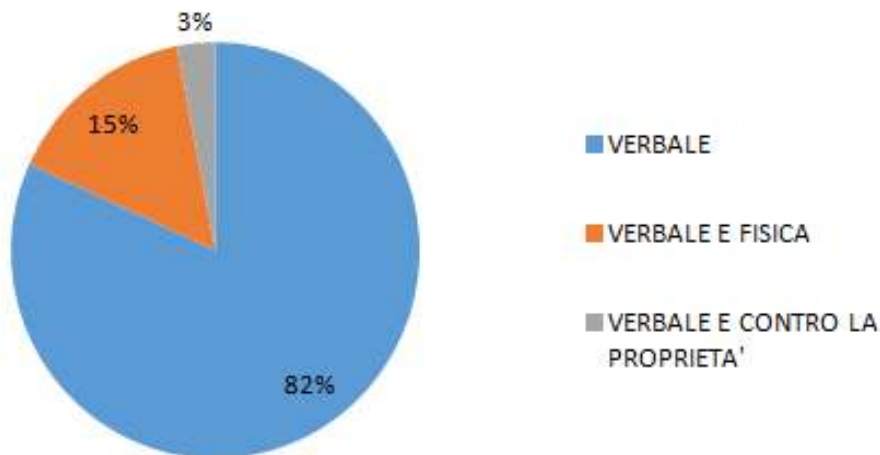
relative a pazienti non degenti è di n. 30. L'età maggiormente rappresentativa è compresa tra i 40 e gli 85 anni e la fascia temporale più frequente è quella notturna.



Sono garantite, come di norma, le ulteriori attività correlate agli adempimenti previsti dal Flusso SIMES, così come la gestione e l'analisi delle segnalazioni, dei near miss ostetrici, degli allontanamenti dei pazienti e degli episodi di violenza verso gli operatori.

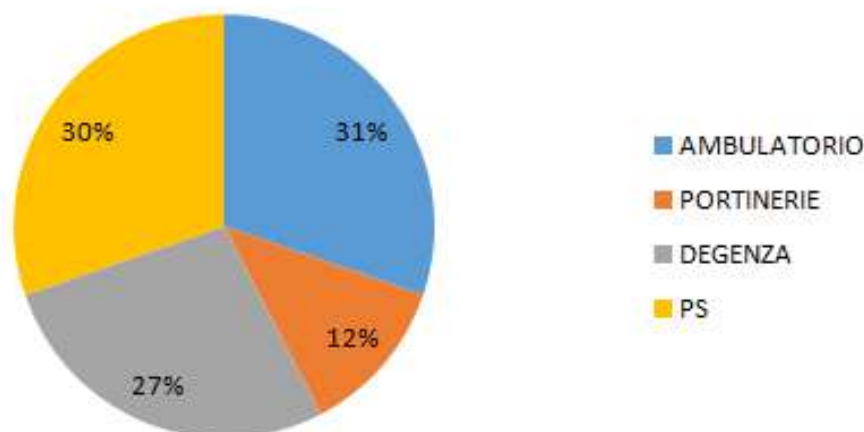
### VIOLENZA VERSO OPERATORI

Nell'anno 2022 sono pervenute n. 33 segnalazioni di violenza verso gli operatori di cui l'82% di tipo verbale, il 15% verbale e fisica, il 3% verbale e contro la proprietà.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Il luogo con il maggior numero di segnalazioni rimane il Pronto Soccorso - sia esso Ostetrico-Ginecologico, Oculistico, Generale, Pediatrico – oltre agli ambulatori.



Nella quasi totalità dei casi segnalati, a seguito di un colloquio con l'operatore segnalante e di un successivo sopralluogo per la disamina del caso e la valutazione dell'evento e dei luoghi, è emerso che non sono stati riportati danni di entità considerevole.

### 3.2.1.10 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

#### Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale

È stata aggiornata la procedura aziendale sulla prevenzione della contenzione in ospedale secondo le indicazioni di buona pratica del documento regionale. La procedura aziendale PA97 "Indicazioni per la prevenzione della contenzione" è stata completamente revisionata ed approvata.

È stato effettuato "l'Audit T° sulle cartelle cliniche", finalizzato alla valutazione dell'aderenza alle indicazioni e al monitoraggio dell'incidenza degli eventi di contenzione a livello aziendale.

#### Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari

Nel 2022 è proseguito il lavoro del gruppo di lavoro aziendale con l'obiettivo di aggiornare la procedura aziendale relativa alla gestione degli accessi vascolari.

È stato redatto un documento aziendale che recepisce il modello organizzativo previsto dalle linee di indirizzo regionali e che si pone l'obiettivo di implementare le indicazioni per l'impianto e la gestione in sicurezza degli accessi venosi (tale documento è stato usato come base per la produzione di un documento regionale). In particolare, nel



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

documento sono stati dichiarati i seguenti obiettivi specifici:

- migliorare l'appropriatezza della scelta del device;
- garantire l'efficienza organizzativa;
- promuovere un'accurata e sicura gestione dei cateteri impiantati, limitando le complicanze correlate.

Nell'ambito dell'implementazione della buona pratica secondo le linee di indirizzo regionali un passaggio basilare è fornire ai professionisti coinvolti una formazione specifica avanzata di tipo universitario. È stata quindi predisposta (oltre ad una formazione interna aziendale articolata su due livelli e dedicata sia a personale medico che infermieristico) una proposta di progetto di master di 1 livello in Assistenza Infermieristica - Impianto e gestione degli accessi vascolari. È intenzione del gruppo infatti implementare preliminarmente le competenze dei professionisti interni all'Azienda al fine di testare un modello.

	<b>Risultato 2022</b>	<b>Target atteso</b>
Partecipazione al corso FAD regionale Preveniamo la contenzione – Buone pratiche in Emilia-Romagna Edizione 2022 da parte dei professionisti socio sanitari dei setting assistenziali nei quali si fa ricorso all'utilizzo di mezzi di contenzione	452 operatori sanitari	40%
Partecipazione al corso FAD regionale Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione Edizione 2022 da parte dei professionisti socio sanitari dei setting assistenziali esposti all'insorgenza di LDP	254 operatori sanitari	20%
Svoglimento di almeno 1 edizione dei seminari di approfondimento sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle lesioni da pressione, tenuti dai referenti aziendali per le lesioni cutanee che hanno partecipato alla formazione regionale	si	si

Fonte dati: Formazione aziendale

### 3.2.1.11 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

#### 1. Obiettivi di spesa farmaceutica per l'anno 2022

##### Dati generali sul consumo di beni sanitari farmaceutici

La spesa farmaceutica complessiva per beni sanitari dell'anno 2022 è stata pari a 230,115 mln di €, con un incremento di 4,9 mln di € (+2,2%). L'incremento più significativo è a carico dei medicinali (+3,5%), degli emoderivati (+10,7%) e dei gas (28,8%) che nell'insieme rappresentano il 71% della spesa complessiva. (Tab.1)



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

**Tab.1 – COSTI per Aggregati di Fattori Produttivi di beni sanitari farmaceutici: 2022 vs 2021**

BENI SANITARI	2021	2022	var costi	var% costi
MEDICINALI	144.091.832	149.105.655	5.013.823	3,5 %
EMODERIVATI	10.928.504	12.101.214	1.172.710	10,7 %
DISPOSITIVI MEDICI	52.604.307	51.192.562	- 1.411.746	-2,7 %
DIAGNOSTICI	12.630.044	12.403.705	- 226.339	-1,8 %
DIALISI	2.737.669	2.781.064	43.396	1,6 %
GAS	1.415.879	1.823.368	407.490	28,8 %
ALTRI BENI SANITARI	760.285	707.438	- 52.846	-7,0 %
TOTALE	225.168.520	230.115.006	4.946.487	2,2 %

Le spese di cui Covid in generale, rispetto al 2021, hanno registrato un notevole decremento (-37%) dovuto all'andamento in calo della pandemia, in particolare la spesa per l'acquisto ospedaliero dei farmaci è quella che ha registrato il decremento più significativo (-72,8%) vs 2021.

### Acquisto ospedaliero di farmaci

La spesa 2022 per l'acquisto ospedaliero di farmaci (esclusi i farmaci dei fondi innovativi oncologici e non oncologici, l'ossigeno e i vaccini) è stata pari a 144,215 mln di € (dati relativi alla spesa farmaceutica ospedaliera del 14° invio flusso informativo) con un incremento rispetto al 2021 del 3,9% a fronte di un obiettivo assegnato dalla Regione per il 2022 pari a 145,315 mln di € (+4,7%).

I consumi complessivi 2022 dei medicinali mettono in evidenza come tra i farmaci maggiormente responsabili degli incrementi di spesa ci siano i farmaci per le malattie rare (+2,5 mln di €; +22%) per la commercializzazione di nuove molecole, i fattori della coagulazione (+1,8 mln di €; 33,5%) per il trattamento di alcuni pazienti emofilici, le terapie CART (7,43 mln di €; +17%), gli oncologici ad uso endovenoso (+6,2 mln di €; +21,9%) in particolare per la scadenza del requisito di innovatività di alcune molecole, l'estensione di indicazioni terapeutiche, l'immissione di nuovi prodotti, l'ampilamento dei casi arruolati, la chiusura di studi compassionevoli, (es. daratumumab sc, pembrolizumab, trastuzumab etamsine, carfilzomib, atezolizumab, belantamab, isatuximab, ecc.).

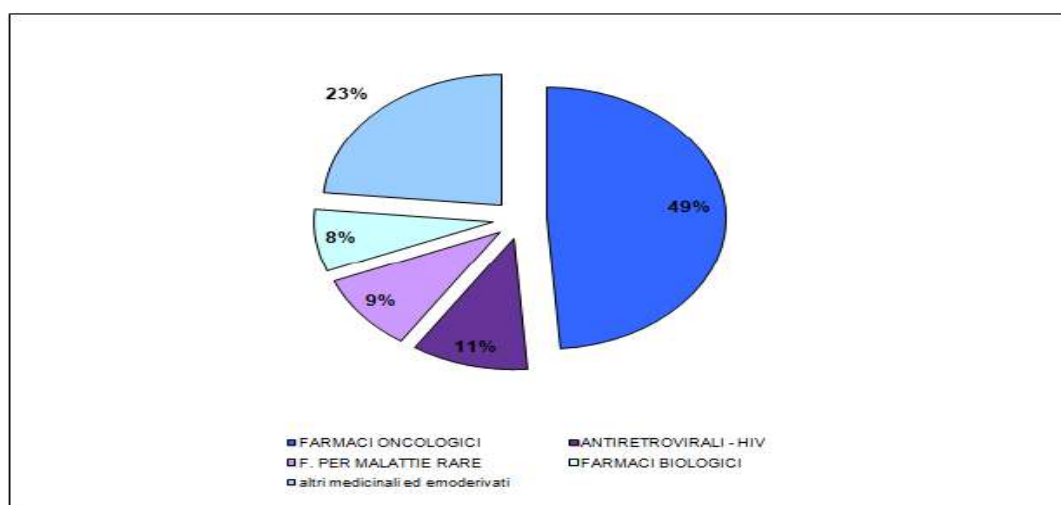
Tra i principali decrementi, per l'anno 2022, si registra la riduzione di spesa dei farmaci oncologici orali (-2,5 mln di €; -8,14%) dovuta principalmente alla genericazione della lenalidomide, oltre a quella dell'imatinib nel GIST e del sunitinib.

I farmaci antineoplastici si confermano al primo posto tra le categorie terapeutiche a maggiore impatto di spesa, con un'incidenza sulla spesa complessiva pari al 49% seguiti dalle categorie "altri farmaci con AIC ed emoderivati" che incidono per il 23%, antiretrovirali-HIV per l' 11% , farmaci biologici per l' 8% e farmaci per le malattie rare per il 9% (Fig.1).





Fig.1 – Categorie di farmaci a maggior impatto di spesa 2022



### Farmaci innovativi (oncologici e non oncologici)

Il finanziamento regionale complessivo del Fondo Farmaci Innovativi Oncologici e Non Oncologici per l'anno 2022 è stato fissato a **20.036.143 €**.

La spesa totale AOUBO registrata per l'anno 2022 è stata di **20.143.425 €** (dati del 14° invio RER sulla spesa farmaceutica ospedaliera), così suddivisa (Tab.2): 17,743 di € per i farmaci innovativi oncologici (+9,2% vs 2021), di cui 7,351 mln di € pari al 41,4% per terapie CART e 2,4 mln di € per i farmaci innovativi non oncologici (+31,4% vs 2021), di cui 1,1 mln di € per il farmaco tafamidis (46%) per il trattamento di una malattia rara (amiloidosi da transtiretina).

Riguardo alle terapie CART rispetto al 2021, nonostante non ci sia stato un significativo aumento dei pazienti trattati, si è registrato un incremento di spesa (circa +1 mln di €), dovuto in parte a tranche di fatturazione di pazienti trattati nel 2021 che rappresentano un 40% della spesa totale, in parte all'immissione in commercio a marzo 2022 di un'altra terapia CAR-T (Tecartus®) per il linfoma mantellare (n. 6 pz trattati).

Si sottolinea che la spesa relativa ai pz trattati può essere suscettibile di variazioni a seguito della valutazione del buon esito della terapia, come definito da specifico accordo negoziale "payment at result" con le aziende fornitrici, che prevede, in caso di decesso del pz, che non tutte le fatture previste vengano emesse o possa essere effettuato un rimborso con nota di credito.

Si segnala inoltre la perdita dell'innovatività di Kymriah® ad agosto 2022 e di Yescarta® a novembre 2022, per cui la spesa per i nuovi pz deve essere prevista nell'ambito della spesa per l'acquisto ospedaliero e rilevata nei flussi della mobilità con le aziende sanitarie di residenza.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Tab. 2 - Spesa farmaci innovativi oncologici e non oncologici	
Farmaci oncologici Gruppo A	Spesa 2022
OSIMERTINIB MESILATO	1.466.755
DABRAFENIB MESILATO	385.749
TRAMETINIB DIMETILSULFOSSIDO	250.819
RIBOCICLIB SUCCINATO	381.132
ABEMACICLIB	156.734
LAROTRECTINIB SOLFATO	41.233
DARATUMUMAB	3.298.292
NIVOLUMAB	756.882
PEMBROLIZUMAB	1.727.431
DURVALUMAB	216.604
AVELUMAB	198.863
ATEZOLIZUMAB	274.509
IPILIMUMAB	24.523
SACITUZUMAB GOVITECAN	90.896
BREXUCABTAGENE AUTOLEUCEL (CELLULE CD3 + AUTOLOGHE TRASDOTTE ANTI-CD19)	1.900.800
OLAPARIB	820.448
AXICABTAGENE CILOLEUCEL	3.489.767
TISAGENLECLEUCEL	1.960.265
LUTEZIO-177 OXODOTREOTIDE	300.833
Totale	<b>17.742.534</b>
<b>Farmaci non oncologici</b>	
DUPIUMAB	88.441
LUMASIRAN	1.171.213
TAFAMIDIS MEGLUMINE	1.113.464
VOSORITIDE	27.774
Totale	<b>2.400.891</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>20.143.426</b>

### Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

#### Farmaci ad elevato impatto sulla farmaceutica territoriale

Sono proseguite nel 2022 le azioni messe in atto da anni nell'ambito del Progetto Interaziendale Governo del Farmaco, al quale partecipano AUSLBO, AOUBO e IOR, volte a promuovere il ricorso ai farmaci privi di copertura brevettuale, siano essi generici o biosimilari e al contenimento della spesa farmaceutica territoriale.

Le classi di farmaci, prevalentemente con prescrizione territoriale, a maggior rischio di inappropriata su cui è richiesto per il 2022 un impegno specifico sono:

- **Antibiotici:** contenimento del consumo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci al fine di contrastare la diffusione delle resistenze microbiche (Tab.3):

Tab. 3 – Antibiotici; fonte: flusso AFT

Indicatore	COD. INSIDER	TARGET	Area BO Anno 2022
Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici - NSG	IND0832	≤ 5.652	4.183

Pur nel rispetto del target regionale prefissato, si registra a 12 mesi 2022 un aumento significativo della prescrizione generale di antibatterici ATC: J01 in ambito territoriale (+ 28,4 % BO vs + 28,3% totale regionale) ed in regime di erogazione diretta (+ 13,6 % AUSLBO / - 0,4% AUOBO vs + 10,4% valore regionale), come effetto rebound dalla forte contrazione nazionale registrata nel biennio 2020-21 causa emergenza covid-19.

- **PPI:** in relazione al trend di incremento regionale del consumo territoriale osservato negli ultimi anni, per ogni Azienda sanitaria sono stati definiti specifici obiettivi di contenimento modulati sulla base dell'aumento registrato nell'anno



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

precedente al fine di contribuire al raggiungimento del seguente target medio regionale (Tab.4):

**Tab.4 – PPI; fonte: flusso AFT**

Indicatore	COD. INSIDER	TARGET AREA BO	Area BO 2021	Area BO 2022
Consumo giornaliero di farmaci inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti	IND0695	< 56 DDD	59,95	61,35

L'Area di Bologna registra a 12 mesi 2022 un incremento dei consumi di PPI in ambito territoriale (+2,5% BO vs 3,8% valore regionale), pur tuttavia registrando un buon governo delle prescrizioni specialistiche in regime di erogazione diretta (-12% AUSLBO/-17,6% AUOBO), come effetto di interventi di appropriatezza promossi direttamente con i clinici. A luglio è stata reintrodotta la scheda prescrittiva interaziendale PPI da compilarsi post dimissione e visita specialistica per le aree cliniche interessate.

- ***Omega 3:*** considerate le condizioni di rimborsabilità degli omega 3 definite dalla nota AIFA 13 nel 2019, che ne esclude l'impiego nella prevenzione cardiovascolare secondaria, e che la riduzione d'uso attesa per questa classe di farmaci non è stata sinora osservata, vengono definiti per ciascuna Azienda sanitaria specifici obiettivi di contenimento modulati sulla base dell'aumento registrato nell'anno precedente al fine di contribuire al raggiungimento del target medio regionale (Tab.5).

**Tab.5 – Omega 3; fonte: flusso AFT**

Indicatore	COD. INSIDER	TARGET AREA BO	Area LBO 2021	Area BO 2022
Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti	IND0794	≤ 6 DDD/1000 ab die	7,08	5,85

L'Area di Bologna registra a 12 mesi 2022 una diminuzione dei consumi in ambito territoriale (-17,5% BO vs -6,2% valore regionale), registrando in particolare una forte contrazione delle prescrizioni inappropriate specialistiche post dimissione/visita ambulatoriale in regime di erogazione diretta (-62,6% AUSLBO/-24% AUOBO vs -16,7% di valore regionale).

Il target regionale prefissato per il 2022 risulta conseguito.

Tale andamento conferma una maggiore proattività in termini di appropriatezza da parte della componente specialistica nei setting della dimissione/visita ambulatoriale e, al contempo, l'avvio di un concreto percorso di rivalutazione dei pazienti già in trattamento da parte della medicina generale.

A giugno 2022 è stato avviato il percorso di rivalutazione interaziendale delle prescrizioni di farmaci Omega-3 secondo Nota AIFA 13, con introduzione di una scheda di rivalutazione rivolta agli specialisti con il mandato di compilarla per tutti i pazienti avviati/rivalutati positivamente nei setting di dimissione e visita specialistica ambulatoriale.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- **Vitamina D:** le condizioni di rimborsabilità introdotte dalla nota AIFA 96 nel 2019 per l'impiego in prevenzione e trattamento della carenza di vitamina D nell'adulto (>18 anni) non hanno consolidato nel tempo gli effetti sulla riduzione dei consumi previsti. Vengono così definiti per ogni Azienda sanitaria specifici obiettivi di contenimento modulati sulla base dell'aumento registrato nell'anno precedente al fine di contribuire al raggiungimento del target medio regionale (Tab.6).

**Tab.6. – 9 mesi 2022 vs 9 mesi 2021; fonte: flusso AFT**

Indicatore	COD. INSIDER	TARGET AREA BO	Area BO 2021	Area BO 2022
Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti	IND0922	≤ 148 DDD	155,14 DDD	157,41 DDD

L'Area di Bologna registra a 12 mesi 2022 un incremento dei consumi in ambito territoriale (+ 2,6% BO vs + 0,8% valore regionale), rilevato in misura minore in ambito specialistico post dimissione/visita ambulatoriale in regime di erogazione diretta (- 0,1% AUSLBO / -15% AUOBO vs - 0,1% valore regionale). Nel II° semestre è stato rilevato un maggior contenimento delle prescrizioni, correlabile alle azioni di appropriatezza interaziendali:

- rilascio di documento sul buon uso della Vitamina D a cura del GdL interaziendale GdF 2022 e rivolto ai clinici H-T delle tre aziende AUSL, AUO e IOR Bologna (settembre 2022);
- aggiornamento della campagna informativa costo-opportunità 2019 → 2022, volta a favorire gli switch dei trattamenti H-T da monodose a multi dose (attualmente 74% multi-dose);
- implementazione cartella clinica elettronica (CCE) con introduzione di remind di uso appropriato (popup) ad ogni prescrizione di vitamina d in fase di dimissione/visita specialistica (ottobre 2022);
- rilascio di algoritmo di corretta rivalutazione/deprescribing della terapia con vitamina D a cura della CF AVEC (novembre 2022).

### **Farmaci per la cronicità:**

Le nuove note AIFA introdotte a partire dall'anno 2020, quali:

- nota 97 relativa alla prescrizione degli anticoagulanti AVK e NAO/DOAC nel trattamento della FANV;
- nota 99 per la prescrizione dei farmaci utilizzati nella terapia di mantenimento dei pazienti con diagnosi certa di BPCO (LABA; LAMA; LABA/ICS; LABA/LAMA; LABA/LAMA/ICS);
- nota 100 riferita all'uso degli inibitori del SGLT2, degli agonisti recettoriali del GLP1, degli inibitori del DPP4 e loro associazioni nel trattamento del diabete mellito tipo 2; sostengono lo sviluppo della territorialità dell'assistenza sanitaria sottolineando il ruolo centrale della medicina di base in quanto consentono la prescrizione di farmaci precedentemente affidati dal punto di vista prescrittivo ai soli specialisti.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Dette note AIFA sono mirate a garantire, a partire dall'inquadramento diagnostico-terapeutico, l'appropriatezza sia nella prescrizione nei pazienti naïve sia nel mantenimento delle terapie, favorendo al contempo il raccordo nonché lo scambio delle necessarie informazioni per una gestione integrata con gli specialisti.

In quest'ottica svolgono un ruolo fondamentale la formazione dei professionisti sanitari; le Aziende sanitarie sono chiamate a proseguire nell'ambito della formazione obbligatoria, la realizzazione di corsi di formazione mirati, con approccio multidisciplinare (con particolare riferimento ai rapporti fra ospedale e territorio), anche a declinare come i percorsi prescrittivi definiti dalle note AIFA debbano integrarsi nei PDTA locali affinché sia garantita la centralità del paziente, l'integrazione tra gli interventi il ricorso alla diagnostica sfruttando la digitalizzazione delle informazioni.

Gli eventi formativi realizzati nell'anno 2022 di interesse specialistico sono stati:

- Nota AIFA 99 (BPCO): evento di area vasta per clinici H-T AVEC dicembre 2021;
- Nota AIFA 100 (DIABETE): evento di area vasta per clinici H-T AVEC aprile 2022.

### Farmaci con uso/prescrizione prevalentemente/esclusivamente ospedaliera

#### • **Antibiotici**

Nel 2022 è proseguita la partecipazione al gruppo di lavoro multidisciplinare interaziendale sul tema della Stewardship Antimicrobica, costituito da Infettivologo, Farmacologo e Farmacista ospedaliero per valutare eventuali criticità che possono presentarsi nella gestione di routine dei farmaci antibiotici ed antimicotici e per condividere ed analizzare i dati di utilizzo e consumo provenienti da entrambe le realtà (AOSP BO e AUSL BO). Il gruppo è inoltre attivo anche per qual che riguarda l'organizzazione dei programmi di formazione per i colleghi Farmacisti sia territoriali che ospedalieri sul tema dell'antibioticoresistenza e della stewardship.

Per quanto riguarda l'obiettivo di monitoraggio sui nuovi antibiotici classificati dall' OMS come farmaci "reserved" (Tab.7), sono gestiti attraverso il Progetto di Stewardship Antimicrobica che prevede un monitoraggio puntuale delle richieste grazie all'attività svolta dal farmacista in collaborazione con gli infettivologi. Il progetto è di particolare rilevanza per il corretto utilizzo di un gruppo di molecole antimicrobiche selezionate in relazione alle loro peculiarità di indicazione, rischio di danno ecologico, tossicità ed elevato costo.

**Tab.7 - Consumo DDD totali 12 mesi 2022 degli antibiotici "reserved" con scheda Aifa**

Princ.Attivo	DDD 100ggdeg 2022	DDD 100ggdeg 2021	delta
CEFIDEROCOL	0,40	0,28	0,11
IMIPENEM, CILASTATINA E RELEBACTAM	0,01	0,00	0,01
MEROPENEM E VABORBACTAM	0,20	0,04	0,15
DALBAVANCINA	0,04	0,03	0,01
CEFTAZIDIMA ED INIBITORE DELLE BETA-LATTAMASI	0,47	0,38	0,09
CEFTOLOZANO ED INIBITORE DELLE BETA-LATTAMASI	0,37	0,00	0,37



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

### • **Antidiabetici**

Nei pazienti in terapia con metformina somministrata a dosi e tempi adeguati che necessitano di un secondo ipoglicemizzante, in presenza di un rischio cardiovascolare elevato o di una patologia renale cronica, è preferibile associare una glifozina o un GLP-1a. Nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili deve proseguire il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio (Tab. 8).

**Tab.8 - 12 mesi 2022 vs 12 mesi 2021; fonte: flussi AFT**

Indicatore	COD. INSIDER	TARGET RER	Area BO 2021	Area BO 2022
% di pazienti con metformina che associano una glifozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	IND0903	>=40%		55,1
% trattamento con le insuline basali a minor costo	IND0731	>=85%	73,19	75,08

In merito al primo indicatore si evidenzia un trend incrementale ai 6-12 mesi 2022, in sostanziale raggiungimento del target prefissato, ovvero di utilizzo preferenziale come terapia in add on alla metformina di GLP-1 ra e SGLT-2 i.

In merito al secondo indicatore si evidenzia un graduale ma costante aumento del ricorso alle insuline basali con il migliore rapporto costo/beneficio, con un trend di andamento crescente nel II° semestre 2022 ed avvicinamento al target regionale fissato.

Nel I° semestre 2022 sono state condotte 3 iniziative formative di approfondimento della Nota AIFA 100 rivolte a MMG e specialisti H-T, con focus sulle evidenze dei nuovi farmaci antidiabetici, sui criteri preferenziali di scelta delle classi terapeutiche e sui target regionali assegnati alle aziende sanitarie.

E 'stata aggiornata, nell'ambito delle attività della Commissione del Farmaco AVEC, la campagna costo-opportunità sulle tre classi GLP-1 a, SGLT-2 i, DPP-4 i, rivolta ai clinici ospedalieri e territoriali al fine di orientare, verso le opzioni terapeutiche disponibili in Prontuario AVEC che mostrano un profilo costo-opportunità più favorevole per l'SSN. La campagna è stata informatizzata sugli applicativi della medicina generale (Portale SOLE) e su quella dei clinici ospedalieri (CCE).

### • **Farmaci Anti VEGF**

Nell'ambito di questa specialistica area terapeutica, anche nel 2022 è stato promosso, nei pazienti incidenti, l'uso prevalente del farmaco con il miglior rapporto costo/opportunità a favore del bevacizumab, per le indicazioni sovrapponibili fra le diverse opzioni terapeutiche disponibili.

A tale proposito a livello regionale è stato definito un indicatore di appropriatezza specifico che prevede un cut off d'impiego  $\geq 85\%$ :



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Indicatore appropriatezza regionale 2022	Targ et RER	Risultato 2022
Per le indicazioni comprese in Nota AIFA 98 e nel rispetto delle sovrapposibilità terapeutiche in essa individuate, impiego prevalente del farmaco antiVEGF con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti	≥ 85%	85%

Per il 2022 per AOUBO l'obiettivo risulta raggiunto (Tab.9), il Bevacizumab infatti è stato utilizzato nell'85% delle iniezioni effettuate con un risparmio di circa 282.000 € rispetto al 2021.

**Tab.9 - Consumo Farmaci Anti VEGF 12 mesi 2022 nei pazienti incidenti**

DATI 12 mesi 2022 su pazienti incidenti		
Farmaco	N iniezioni totali	% iniezioni
Bevacizumab	1627	85%
Aflibercept	193	10%
Ranibizumab	67	4%
Brolucizumab	24	1%
<b>Totale</b>	<b>1911</b>	<b>100%</b>

### • Impiego di farmaci oncologici e oncoematologici

E' proseguita nell'anno 2022 la verifica dell'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici formulate dal GReFO e adottate dalla Commissione regionale del farmaco. Al fine di rispettare le previsioni di utilizzo contenute in tali raccomandazioni, si è posta particolare attenzione ai farmaci per i quali è stato definito che, nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento si dovrà tener conto, per l'uso prevalente, anche del migliore rapporto costo/opportunità.

Per il monitoraggio del consumo e della spesa dei farmaci a cui è attribuita l'innovatività solo per una parte delle indicazioni negoziate, si è provveduto regolarmente alla corretta compilazione del flag di "innovatività limitata" nel flusso informativo FED, come richiesto dalle indicazioni regionali.

Per la valutazione del costo/opportunità la regione ha proposto alcuni indicatori da valutare solo in presenza di una differenza economicamente rilevante fra i costi di trattamento con i diversi farmaci (Tab. 10).

Nel 2022 tutti gli indicatori sono stati valutati solo a livello osservazionale, considerando i prezzi delle singole molecole oggetto di analisi gli unici farmaci che possono presentare una significativa differenza nella valutazione del costo-opportunità sono riferiti all'indicatore relativo al Tumore del polmone NSCLC avanzato I linea con PD-L1 ≥ 50%, per cui atezolizumab al momento risulta avere un rapporto più favorevole vs pembrolizumab. Alla luce dei continui aggiornamenti dei prezzi e dei dati clinici di efficacia e sicurezza, si propone una maggiore condivisione e valutazione con i



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

clinici rispetto alla corretta appropriatezza prescrittiva anche in termini di costo/opportunità e impatto economico.

**Tab.10 - Valutazione costo/opportunità 12 mesi 2022 farmaci oncologici**

<b>Indicatore:</b> <i>Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GreFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:</i>	<b>Target</b> % di utilizzo del farmaco meno costoso	<b>Risultato 2022</b>
Melanoma avanzato/metastatico, 1° Linea di terapia olinee successive: dabrafenib+trametinib, emurafenib+cobimetinib, encorafenib+binimetinib Det. Aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020	≥40%	100%
Ca della prostata metastatico, castrazione resistente -1° Linea di terapia: abiraterone, enzalutamide* Det. Aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018	≥ 60%	70%
Ca della prostata nei due setting: 1) NON metastatico, castrazione resistente 2) metastatico, ormono sensibile: apalutamide, enzalutamide* Determina in fase di stesura	≥ 60%	33%
Ca ovarico 2°Linea di terapia, paz BRCA wt o nonnoto: niraparib*, rucaparib Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 6/05/2020	≥60%	33%
Tumore del polmone NSCLC avanzato, 1° linea di terapia, setting di pazienti con PD-L1≥50%: Pembrolizumab*, atezolizumab Determina in fase di stesura	≥60%	0%

*\*Il monitoraggio potrà avvenire solo se disponibili le informazioni sull'indicazione e linea terapeutica; gli indicatori potranno essere di valutazione o di osservazione in funzione dell'impatto economico dei vari trattamenti*

### **Allestimenti delle terapie antitumorali**

Presso i Laboratori Antitumorali del Centro Compounding, in linea con le raccomandazioni ministeriali e regionali in materia, sono proseguite le azioni organizzative per ottimizzare la produzione delle terapie antitumorali quali:

- la programmazione di drug-day anche per farmaci di nuova introduzione, per concentrare l'allestimento in un'unica giornata di molecole ad alto costo così da ridurre gli scarti;
- la condivisione con i clinici di arrotondamenti della dose, laddove possibile, per alcuni farmaci ad alto impatto di spesa e con una limitata numerosità dei pazienti;
- l'utilizzo di sacche multidose di principi attivi già in soluzione che garantisce, oltre ad una maggior sicurezza dell'operatore e del preparato (riducendo il numero di passaggi necessari per l'allestimento) anche una produzione più efficiente;
- il monitoraggio delle terapie rese alla farmacia e non somministrate e dell'eventuale riutilizzo in sicurezza.



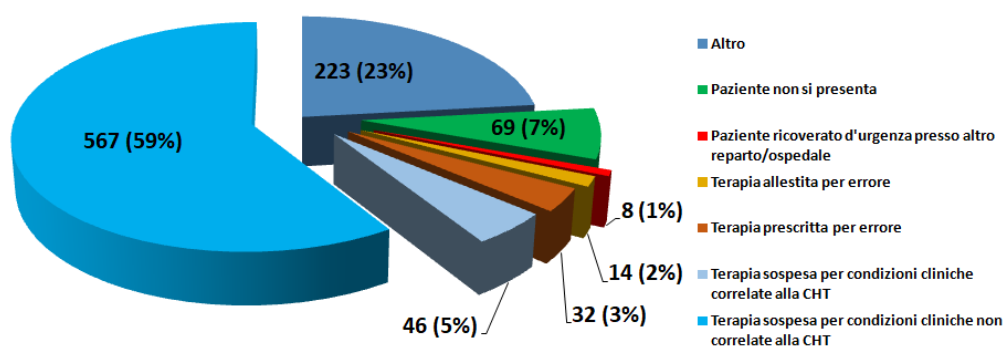


## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Nel 2022 sono state restituite alla farmacia un totale di n. 959 terapie, pari allo 1,6% del totale degli allestimenti annuali per l'azienda, escluso i farmaci sperimentali e le siringhe intravitreali di bevacizumab.

Il 39,2% (n. 376) delle terapie rese per un valore di spesa di 298.110,71 € sono state recuperate grazie sia all'estensione di validità di alcuni anticorpi monoclonali ad alto costo e di largo utilizzo, sia all'utilizzo di farmaci usati in dosi fisse. E' stata effettuata anche un'analisi delle diverse motivazioni del reso della terapia che ha evidenziato un 59% di resi dovuto a condizioni cliniche del paziente non correlate alla terapia, un 5% dovuto a effetti collaterali sospetti della terapia, un 7% dovuto alla mancata presentazione del paziente all'appuntamento e il restante 29% dovuto ad altre cause. (Fig.2)

Fig. 2. – Analisi % motivazioni dei resi delle terapie recuperate - anno 2022



### • Allestimenti delle terapie antitumorali sperimentali

Nel 2022 l'attività di allestimento da parte del Centro Compounding è notevolmente incrementata (+7%) con 69.959 terapie totali allestite vs le 65.425 terapie allestite dell'anno 2021. Nello specifico gli allestimenti di farmaci sperimentali e per usi compassionevoli in dose personalizzata hanno registrato una lieve riduzione rispetto al 2021 (n.5.950 vs n.6991) dovuta principalmente alla chiusura di programmi di uso compassionevole con l'immissione in commercio di farmaci e conseguente ricaduta dell'attività sulla pratica clinica (es: avelumab, atezolizumab, belantamab).

In generale nell'anno 2022 è comunque aumentata l'attività relativa alla gestione degli studi clinici (Tab n. 11), che ha coinvolto il Centro Compounding principalmente in visite di inizio studio e visite di monitoraggio (+ 15% totale attività vs 2021).



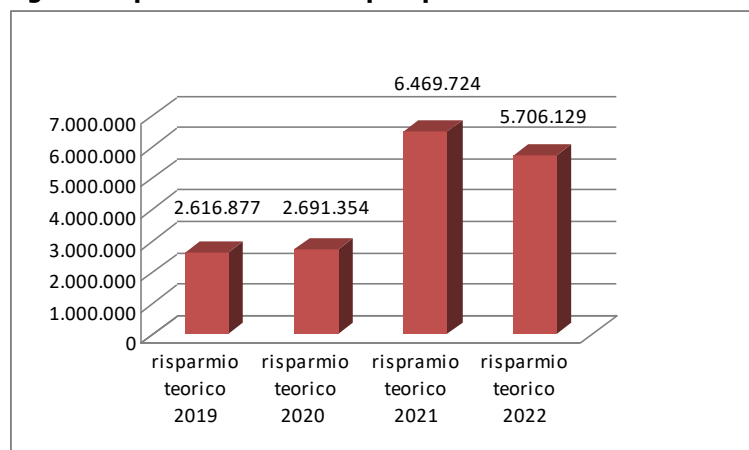
**Tab.11 – Attività di gestione studi sperimentali – anni 2020-2022**

Attività studi sperimentali	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Pre-Study/selezione centro	17	22	20
SV	48	53	63
Monitoraggio con ritiro farmaco	21	31	36
Monitoraggio on site	140	207	304
Monitoraggio da remoto	29	20	0
COV	11	15	10
Ritiri	98	131	120
AUDIT	0	7	5
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>364</b>	<b>486</b>	<b>558</b>

Come negli anni precedenti si è valutato come la partecipazione a studi clinici e la conseguente attività di allestimento consenta un potenziale risparmio di spesa farmaceutica ospedaliera, in quanto i pazienti candidabili a terapie ad alto costo vengono trattati nell’ambito di studi clinici senza gravare sul SSN. Anche per l’anno 2022, quindi, nell’ambito di tale attività è stata effettuata una valutazione per valorizzare il risparmio teorico prodotto dall’utilizzo di farmaci sperimentali/usi compassionevoli a costo zero rispetto al costo commerciale a carico SSN degli stessi farmaci.

Prendendo in considerazione il prezzo medio annuale c/iva, per il 2022 è stato calcolato un risparmio teorico di 5,706 mln, leggermente inferiore rispetto all’anno precedente per l’introduzione in commercio di molti farmaci che prima erano forniti gratuitamente con programmi di uso terapeutico, come già precedentemente discusso (Fig.3).

**Fig.3 - Risparmio teorico terapie sperimentali anni 2019-2022**



- **Impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe**

Anche per il 2022 continuano le azioni per promuovere l’uso dei farmaci biosimilari. L’obiettivo riguarda l’aumento del ricorso ai farmaci biosimilari disponibili, sia nei pazienti di nuova diagnosi sia nei pazienti già in terapia con superamento delle criticità



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

legate allo shift delle prescrizioni da originator a biosimilare nelle terapie croniche.

In generale l'andamento prescrittivo dimostra il consolidamento a livello aziendale del ricorso a questi farmaci che rappresentano una grossa occasione di risparmio economico.

Di seguito sono indicate le % di utilizzo in 12 mesi 2022 rispetto agli obiettivi regionali assegnati per l'anno in corso e al dato regionale 9 mesi 2022 - Fonte Insider (Tab.12)

**Tab.12 - Percentuale di utilizzo regionale e ospedaliero di farmaci biosimilari 12 mesi 2022**

FARMACO	OBIETTIVO RER 2022	DATI SIVER 9 mesi 2022	CONSUMO AOSP 12 MESI 2022
		% COMPLESSIVO USO BIOSIMILARE	% COMPLESSIVO USO BIOSIMILARE
Epoietine	≥90%	97,86%	99%
Infliximab	≥90%	100,00%	100%
Etanercept	≥90%	95,26%	95%
Adalimumab	≥90%	95,53%	97%
Follitropina alfa	≥65%	34,61%	10%
Trastuzumab SC in ambito oncologico *	≤20%	13,71%	6%
Rituximab in ambito oncologico *	≤20%	0,00%	0%
Bevacizumab	≥90%	98,69%	98%
Enoxaparina	≥90%	99,99%	100%

*Per Epoietina, Etanercept, Adalimumab e Follitropina il dato siver è riferito all'area di Bologna*

### • **Terapia immunosoppressiva con farmaci biologici**

Nel corso degli ultimi anni, in ambito reumatologico ma ancor più in ambito dermatologico, tra i farmaci biologici è aumentata enormemente l'offerta terapeutica. Per tale motivo, la Regione, con il supporto di gruppi di lavoro multidisciplinari, ha redatto delle linee guida terapeutiche atte a individuare criteri condivisi di uso appropriato dei farmaci bio-tecnologici sulla base delle migliori evidenze disponibili e del loro profilo beneficio- rischio.

Nello specifico nelle linee guida regionali è indicato che in assenza di specifiche condizioni cliniche debba essere sempre privilegiato il trattamento con il miglior costo opportunità.

In particolare l'indicatore di appropriatezza specifico regionale è il seguente:

Indicatore	Target RER	Area Bologna Risultato 2022
Nei pazienti incidenti affetti da malattie cutanee e/o reumatologica (psoriasi, artrite reumatoide, sindiloartriti) impiego prevalente di farmaci antiTNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta	≥75%	70,37%

L'obiettivo regionale per l'Area di Bologna 2022 non risulta ancora raggiunto ed è pari al 70,37%.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- **Epatite C**

Come indicato nelle linee di programmazione regionali, anche nel 2022 in AOUBO sono stati privilegiati tra gli schemi terapeutici a base degli antivirali diretti (DAA) disponibili (Doc PTR n. 229), per l'uso prevalente nei pazienti naive, quelli che a parità di efficacia, sicurezza e tollerabilità, presentano il miglior rapporto costo/opportunità: sul totale di n. 502 trattamenti il 99,80 % è stato trattato con glecaprevir/pibrentasvir (n. 233) e con sofosbuvir/velpatasvir (n.268) (Tab.13).

**Tab.13- Percentuale di pazienti trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti**

Indicatore	Target RER	Risultato 2022
% di pazienti naive trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA (DocPTR n.229)	≥90%	99,47%

### **Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali**

- **Attività di governo del farmaco**

Nel corso del 2022, l'Azienda ospedaliera ha partecipato alle attività della Commissione del farmaco di Area Vasta (CF AVEC) e alle riunioni mensili del coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione, la conoscenza, l'applicazione delle raccomandazioni d'uso dei farmaci del prontuario terapeutico regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto sulle raccomandazioni prodotte.

È stata inoltre promossa la diffusione delle decisioni adottate dalla Commissione Regionale del Farmaco o dalla messa in atto di azioni di governo della Commissione Farmaco di Area Vasta Emilia Centro mediante l'invio di della informazioni a tutti i professionisti aziendali e/o pubblicazione sull'intranet aziendale

- **Compilazione dei registri di monitoraggio AIFA anche al fine della gestione dei rimborsi**

L'obiettivo di corretta gestione dei registri di monitoraggio AIFA è oggetto di interazione con i clinici con particolare riferimento alla compilazione delle schede di fine trattamento che permettono di inoltrare – ove previsto – le richieste di rimborsi alle aziende farmaceutiche. Le risorse che ne derivano, contribuiscono a finanziare in parte l'incremento di spesa determinato dai farmaci innovativi, alcuni dei quali ad altissimo costo.

La percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso (RDR) per i 12 mesi dell'anno 2022 è risultata del 100%, superando l'obiettivo regionale posto a >95%.

Le proposte di pagamento (PdP) a 12 mesi sono state pari a 437.509 €, di cui l'88,6%



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

già pagate (Tab.14).

**Tab.14 - Valore delle Proposte di Pagamento di competenza anno 2022 relativa a 12 mesi  
(esclusi farmaci Epatite C)**

STATO PDP ANNO 2022	VALORE PROPOSTA DI PAGAMENTO
PAGATA	€ 387.546
VALUTATA (DA PAGARE)	€ 49.964
NON ACCOLTA	-
<b>TOTALE COMPLESSIVO PAGATO/DA PAGARE</b>	<b>€ 437.509</b>

### • **Compilazione del database regionale delle eccezioni prescrittive**

E' proseguita nel 2022 la compilazione del database regionale delle eccezioni prescrittive relative a pazienti trattati con farmaci off-label, farmaci non inseriti in prontuario terapeutico regionale e farmaci in classe Cnn. La farmacia collabora con i clinici per promuovere la corretta compilazione delle richieste prima di inviarle alla Commissione AVEC per la valutazione e indirizza il clinico sulla migliore opzione terapeutica. Nel 2022 sono state inserite nel data base regionale n. 497 richieste totali, (+78 richieste rispetto all'anno precedente, +18%).

Le principali classi terapeutiche anche nel 2022 riguardano i farmaci antineoplastici, immunosoppressori e antibatterici ad uso sistemico. (Tab.15)

**Tab.15 - Numero richieste di eccezioni prescrittive per classi terapeutiche – Anno 2022**

ATC 2	DESCRIZIONE ATC 2	N°	%
L01	Antineoplastici	238	48%
J05	Antivirali ad uso sistemico	68	14%
J01	Antibatterici per uso sistemico	67	13%
L04	Sostanza ad azione immunosoppressiva	31	6%
B02	Antiemorragici	18	4%
A07	Antidiarroidi, antinfiammatori e antimicrobici intestinali	16	3%
J06	Sieri immuni e immunoglobuline	11	2%
L03	Immunostimolanti	9	2%
J02	Antimicotici ad uso sistemico	9	2%
B01	Agenti Antitrombotici	5	1%
<b>Principali gruppi terapeutici</b>		<b>472</b>	<b>95%</b>
	Altri	25	5%
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>497</b>	<b>100%</b>

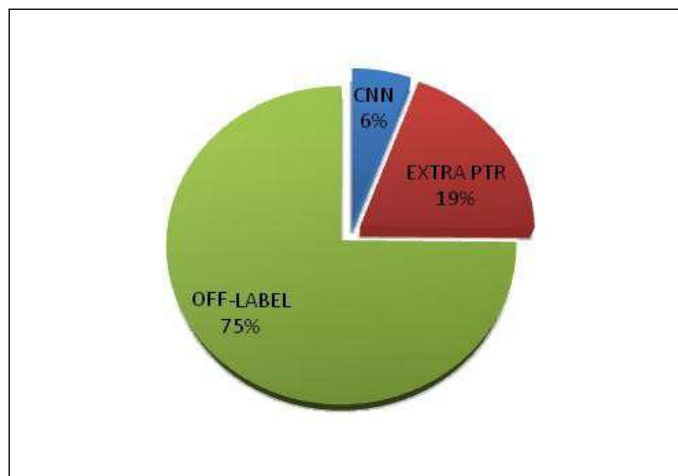
Delle 497 richieste totali n.263 richieste (53%) sono state inviate alla commissione AVEC come presa d'atto, in quanto relative a trattamenti in situazioni di emergenza, per le restanti 234 richieste la CF-AVEC ha espresso n° 213 pareri favorevoli e 21 non favorevoli.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Le prescrizioni di farmaci off-label rappresentano l'75% (n.372) del totale delle eccezioni prescrittive, gli extra-prontuario il 19% (n.97), mentre le richieste di farmaci in classe Cnn il 6% (n.28). (Fig.4)

**Fig.4 - % Schede di eccezioni prescrittive per tipologia: Anno 2022**



Nell'ambito del governo dell'appropriatezza prescrittiva in particolare dei farmaci oncologici è stato assegnato a UO specifiche l'obiettivo di valutazione dell'esito dei trattamenti off-label avviati tramite compilazione della relazione d'esito, che deve riportare i dati di tollerabilità e risposta obiettiva al farmaco secondo i tempi stabiliti dalla CF-AVEC (3-6 mesi). L'obiettivo è misurato tramite l'indicatore "n. di rivalutazioni effettuate su n. di trattamenti avviati" con un target >80%.

Le U.O. oggetto di monitoraggio nell'anno 2022 hanno inviato n. 284 richieste di eccezioni prescrittive (57% del totale) delle quali n° 184 di trattamenti off-label, di cui 21 hanno ricevuto parere non favorevole.

Da sottolineare che i dati delle rivalutazione a 12 mesi non sono disponibili poiché la valutazione sulla tollerabilità e risposta obiettiva al farmaco verrà effettuata dopo il primo trimestre 2023.

Negli 11 mesi 2022 sono giunte 146 richieste di trattamenti off-label, sono state compilate n. 144 relazioni di esito con il raggiungimento dell'obiettivo (97%).

- **Prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici e alimentazione data base oncologico (DBO)**

La prescrizione dei farmaci oncologici per **via parenterale**, inclusi i farmaci sperimentali, è informatizzata, ma permane una quota molto ridotta di prescrizioni cartacee su consulenza e di reparti non oncologici (es. nefrologia, reumatologia, oculistica) non informatizzati.

Riguardo le terapie con **farmaci oncologici orali**, erogati in distribuzione diretta in un ambulatorio dedicato a pazienti oncologici e onco-ematologici, la prescrizione informatizzata è stata utilizzata nel 98% delle prescrizioni.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Con riferimento all'alimentazione del data base oncologico (DBO) come da circolare regionale, nel 2022 l'invio dei dati delle terapie è avvenuto regolarmente secondo le scadenze regionali previste. Allo stato attuale il DBO, comprende solo i tumori solidi e non quelli ematologici.

Nel 2022 la percentuale di compilazione del DBO relativamente alle terapie orali e infusionali candidate è rispettivamente del 87% e 82%. In particolare permangono criticità relative alla completezza dei dati clinici e compilazione dei relativi campi (es. istotipo, radioterapia, recettori/fattori prognostici), a causa di difficoltà nel reperire informazioni cliniche specifiche, contenute in procedure informatiche diverse e non interfacciabili con il programma di prescrizione Log80. Nel corso del 2022 sono stati organizzati incontri periodici con i clinici, informatici, medici di direzione e farmacisti per valutare e affrontare tali criticità per cercare di ridurre al minimo i campi non noti. In particolare nell'ambito di alcune neoplasie quali il carcinoma della mammella la media di compilazione dei campi non noti si è ridotta al 5%.

### • **Compilazione dei registri di monitoraggio AIFA relativi ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19**

Il Farmacista collabora con l'infettivologo e con i medici autorizzati alla prescrizione per la corretta compilazione e chiusura a fine trattamento del paziente delle schede dei registri di monitoraggio AIFA relative ai farmaci remdesivir, anticorpi monoclonali e trattamenti orali.

La disponibilità di terapie precoci ha reso possibile il trattamento dei pazienti con sintomi lievi sia a livello ambulatoriale che domiciliare (trattamenti orali). Nel corso dell'anno 2022 l'approvvigionamento dei farmaci per la terapia del Covid-19 continua ad essere gestito a livello centrale dal Ministero della Salute con specifiche modalità di distribuzione del farmaco nelle singole realtà regionali. Per l'Emilia-Romagna viene utilizzato come magazzino centralizzato per tutta la Regione il deposito antidoti dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara.

Rispetto all'anno precedente sono disponibili quattro nuovi farmaci che hanno ampliato il panorama delle cure del Covid-19:

- Trattamenti orali con molnupiravir (n. 1.440) e nirmatrelvir/ritonavir (n. 656) da febbraio 2022;
- Anticorpo monoclonale tixagevimab/cilgavimab per somministrazione intra muscolare da aprile 2022 per profilassi (n. 215);
- Anticorpo monoclonale tixagevimab/cilgavimab per somministrazione intra muscolare da agosto 2022 per trattamento precoce di soggetti con infezione da SARS-CoV-2 a rischio di una forma grave di COVID-19 (n. 3);

Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche, l'Azienda si è impegnata a collaborare con l'AUSL nella realizzazione del "Piano di contingenza farmaci COVID-19" interaziendale, con l'obiettivo di garantire la disponibilità di farmaci necessari al trattamento dei pazienti COVID, nei diversi setting assistenziali, attraverso la definizione dei fabbisogni relativi alle necessità delle diverse fasi dell'emergenza. Il



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

monitoraggio è avvenuto attraverso un controllo settimanale o bisettimanale di un elenco di farmaci utilizzati nel corso dell'emergenza COVID, realizzato in entrambe le Aziende, che permette di mettere a fattore comune la disponibilità dei farmaci necessari, garantendo supporto all'individuazione tempestiva delle frequenti carenze, in particolare dei farmaci destinati alla gestione dei pazienti COVID nelle terapie intensive.

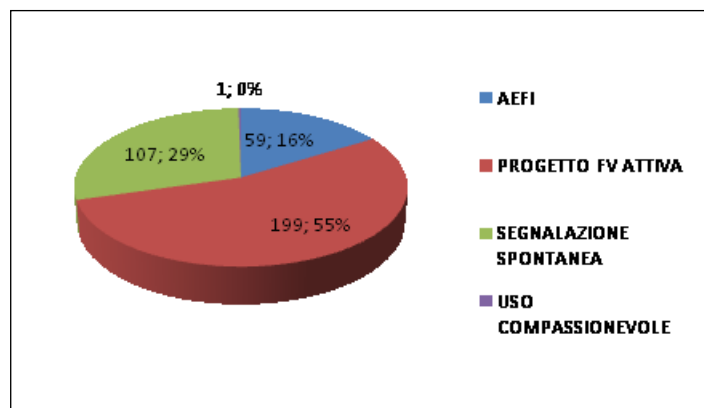
### • **Farmacovigilanza**

Nell'anno 2022 sono proseguite, a livello aziendale, tutte le attività di Farmacovigilanza (FV) finalizzate alla prevenzione dei danni causati da reazioni avverse e alla promozione dell'uso sicuro ed efficace dei farmaci, grazie alla trasmissione tempestiva di informazioni sulla sicurezza dei medicinali a pazienti e operatori sanitari.

Anche per la vaccino vigilanza sono state portate avanti tutte le attività avviate nell'anno 2021 con la vaccinazione di massa anti-Covid19 degli operatori sanitari, nel rispetto delle indicazioni previste da procedura operativa AIFA per i Responsabili Locali di Farmacovigilanza (rev.2 del 10 dicembre 2021).

Nel 2022 sono pervenute al Responsabile Aziendale di Farmacovigilanza (RLFV) n°366 segnalazioni di sospetta ADR (Adverse Drug Reaction) /AEFI (Adverse Event Following Immunization) con un aumento del 52% (+ n°126 segnalazioni) rispetto ai primi 9 mesi (n°240 segnalazioni totali) e secondo la stratificazione riportata di seguito nella Fig.5.

**Fig.5 - Stratificazione delle segnalazioni totali tra ADR e AEFI (Adverse Event Following Immunization).**



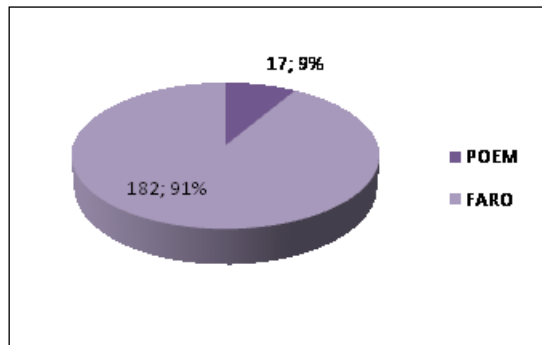
E' stato possibile raggiungere in azienda gli obiettivi prefissati nell'ambito dei progetti di FV attiva multi-regionale FARO e regionale POEM2 grazie allo sviluppo delle attività previste dai farmacisti borsisti. Infatti ben il 55% delle segnalazioni totali è stato effettuato nell'ambito dei due progetti di FV attiva.

Nello specifico delle n°199 segnalazioni dei progetti di farmacovigilanza attiva n°182 (91%) rientrano nel progetto FARO e n°17 (9%) rientrano nel progetto POEM2 (terminato a febbraio 2022, ma oggetto di proroghe aziendali fino a dicembre 2022) secondo la stratificazione di seguito riportata nella Fig.6.





**Fig.6 - Stratificazione delle segnalazioni da progetto FV attiva**



Delle 17 segnalazioni del POEM2 n°4 (24%) segnalazioni sono non gravi e 13 (76%) gravi così suddivise: n°8 (62%) grave-altra condizione clinicamente rilevante, n°3 (23%) grave-ospedalizzazione o prolungamento dell'ospedalizzazione, n°2 (15%) grave-pericolo di vita.

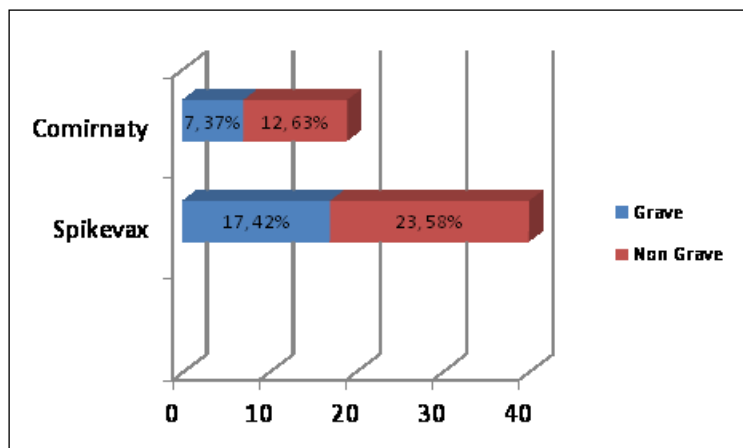
Per quanto attiene l'esito delle ADR gravi del POEM2 n°8 (62%) si sono concluse con la risoluzione completa, n°4 (31%) con un miglioramento e per n°1 (7) l'esito non era disponibile al follow-up.

Delle 182 segnalazioni del FARO n°89 (49%) sono non gravi e le 93 (51%) gravi sono così suddivise: n°82 (88%) grave-altra condizione clinicamente rilevante, n°9 (10%) grave-ospedalizzazione o prolungamento dell'ospedalizzazione, n°2 (2%) decessi.

Per l'esito delle ADR gravi del FARO n°31 (34%) si sono concluse con la risoluzione completa, n°42 (45%) con un miglioramento, per 18 (19%) l'esito non era disponibile al follow-up e in n°2 (2%) casi si è registrato il decesso del paziente.

Nella Fig.7 sono riportati invece gli AEFI da vaccini anti-Covid19 Comirnaty e Spikevax con una distribuzione tra ADR gravi e non gravi.

**Fig.7 - AEFI da Comirnaty e Spikevax suddivisi per gravità**



Nel secondo semestre dell'anno sono state recepite, a livello aziendale, le novità



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

introdotte da AIFA con l'avvio della Nuova Rete Nazionale di Farmacovigilanza a partire dal 20 giugno 2022. Nello specifico è stata diffusa una mail informativa con le indicazioni sulla nuova piattaforma AIFA, in sostituzione di Vigifarmaco, e i nuovi modelli di scheda di segnalazione di sospetta reazione avversa a farmaco/vaccino da parte dell'operatore sanitario e del cittadino. Contestualmente è stata aggiornata la sezione intranet aziendale, fruibile da tutto il personale del Policlinico.

Inoltre è stato fornito supporto telefonico e via email ai segnalatori per:

- migliorare la qualità dei dati inseriti, incentivando la compilazione sempre più accurata di tutti i campi della scheda e sollecitando l'invio di relazioni di follow-up.
- sensibilizzare alle segnalazioni online tramite la nuova piattaforma AIFA (<https://servizionline.aifa.gov.it/schedasegnalazioni/#/>);

Infatti, grazie all'attività di sensibilizzazione svolta dai farmacisti borsisti e dal RLFV, nel 2022 è stato raggiunto l'invio delle segnalazioni informatizzate nel 98% dei casi (sono state compilate solo n°8 schede cartacee).

Prosegue inoltre la stretta collaborazione tra RLFV e Risk Manager (RM) della SS Sicurezza delle Cure per la discussione dei casi di sospette reazioni avverse a farmaco (ADR) da errore terapeutico che avrebbero potuto richiedere anche la compilazione della scheda di segnalazione di Incident Reporting (IR).

Sul tema sicurezza della terapia farmacologica è stato realizzato a dicembre 2022 un evento formativo aziendale in modalità webinar dal titolo "Strumenti di segnalazione per la gestione in sicurezza della terapia farmacologica: FV e IR", in due edizioni per consentire un'ampia partecipazione da parte del maggior numero di operatori sanitari.

Rispetto all'indicatore AIFA, che identifica un buon sistema di FV, proposto dalle Linee di programmazione regionali, risulta raggiunto e superato il target di 5 segnalazioni/1000 ricoveri. (Tab. 16).

**Tab.16 - Target indicatore AIFA per un buon sistema di Farmacovigilanza in ospedale anno 2022**

Indicatore	Target	Risultato 2022
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: Rete Nazionale di FV)	≥ 5	7,5

### Dispositivi medici e Dispositivo vigilanza

Nel 2022 si è assistito ad una ripresa di attività in tutti gli ambiti chirurgici volta al recupero delle liste di attesa che nel corso degli ultimi due anni hanno subito un importante rallentamento a causa dell'emergenza da pandemia COVID. Considerando che i dispositivi medici sono tra i più importanti driver di spesa è stato necessario



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

individuare azioni che garantiscano l'accesso alle cure dei pazienti e la possibilità di utilizzo di prodotti innovativi con particolare attenzione all'impatto sul bilancio.

### Obiettivi di spesa

Per l'IRCSS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna l'obiettivo di spesa 2022 per l'acquisto di dispositivi medici è stato fissato a **76.627.867 euro**: i dati di fine anno evidenziano una spesa pari a **75.130.692 euro** che si traduce in un assorbimento dell'obiettivo del 98% (-1.497.175 euro).

Relativamente alle voci di dispositivi medici più significativi, si riporta il dettaglio di spesa 2022 vs 2021:

CE	2021	2022	Delta
Dispositivi medici	31.481.524	30.119.134	-1.362.390
Dispositivi medici impiantabili non attivi	17.057.520	16.980.149	-77.371
Dispositivi medici per dialisi	1.617.801	1.469.188	-148.613
Strumentario e ferri chirurgici	57.685	61.684	-3.999
Dispositivi medici impiantabili attivi	3.717.444	3.981.865	264.421
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	11.019.226	10.185.936	-833.290
	<b>64.953.221</b>	<b>62.797.956</b>	<b>-2.153.244</b>

### DM ad alto impatto economico

Per favorire il contenimento della spesa, la Regione ha indicato come obiettivi di spesa 2022, per alcune categorie di DM, lo stesso valore 2021; il monitoraggio dell'andamento della spesa è stato mensile. Di seguito (Tab.17) vengono riportate quelle a maggior impatto economico:

**Tab.17- Obiettivi regionali per categorie oggetto di monitoraggio 2022. Dati 12 mesi 2022**

	obt RER 2022: SPESA =2021	12 MESI 2022	ass%vs obt	
<b>PROTESI VASCOLARI</b>	€ 14.403.307	€ 13.985.199	97%	
<b>STENT CORONARICI</b>	€ 433.475	€ 484.024	112%	incremento attività: +201 impianti vs 2021
<b>VALVOLE BIOLOGICHE PERCUTANEE</b>	€ 6.478.680	€ 6.557.564	101%	
<b>N.</b>	364	372		incremento attività: +9 impianti vs 2021

Gli scostamenti evidenziati, relativamente in particolare alla spesa per gli stent



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

coronarici e per le TAVI, sono dovuti ad un incremento di attività rispetto al 2021 che si traduce in un aumento di spesa, probabilmente correlato al recupero delle attività che sono state rallentate dalla pandemia nel 2021.

Oltre ai driver di spesa monitorati su indicazione regionale, è stato effettuato un costante controllo dei costi relativamente ai DM impiantabili ad alto costo, utilizzati principalmente in ambito cardiovascolare:

- Sistemi di assistenza ventricolare: 14 impianti effettuati , di cui 4 pediatrici e 3 sistema IMPELLA;
- Pacemaker (PM): gli impianti sono risultati leggermente in calo rispetto al 2021 (n. 276 vs n. 309) ed il costo medio diminuito per il minor utilizzo di PM leadless rispetto all'anno precedente (13 vs 27). Si registra **una spesa per paziente superiore alla spesa media regionale 2022 (1.717 vs 1246) determinata dal fatto che la nostra Azienda impianta la più alta percentuale PM leadless rispetto al resto della regione con un costo di circa 8.000 € l'uno;**
- Defibrillatori (ICD): gli impianti sono aumentati rispetto al 2021 (205 vs 180) mentre il **costo medio per paziente è diminuito rispetto alla media regionale anno 2022 (8.467 vs 8.565).**

Nella Tab.18 sono riportati i dati di attività e spesa per le categorie di DM sopra descritte ed il confronto con l'anno precedente. Se analizziamo il totale degli impianti effettuati possiamo notare un aumento rispetto all'anno precedente che si traduce in un aumento dei costi sostenuti, dovuti probabilmente al tentativo di recuperare le attività rallentate nel 2021 e smaltire le liste di attesa.

**Tab.18 – Confronto attività e costi AOUBO DM Impiantabili 2021 vs 2022**

	2021			2022			Delta		
	Impianti	Importo	Costo medio	Impianti	Importo	Costo medio	Impianti	Importo	Percentuale
<b>ENDOPROTESI VASCOLARI</b>	232	4.047.468	17.562	223	4.173.779	18.716	-9	126.311	3%
<b>STENT CORONARICI</b>	1.325	430.123	325	1526	483.524	317	201	53.401	11%
<b>VALVOLE CARDIACHE</b>	504	1.132.726	2.247	572	1.279.855	2.238	68	147.129	11.49%
<b>VALVOLE BIOLOGICHE PERCUTANEE</b>	364	6.624.280	18.199	372	6.724.923	18.078	8	100.643	1.5%
<b>PROTESI PER OCCLUSIONE DEI DIFETTI CARDIACI CORONARICI</b>	100	450.819	4.508	63	291.949	4.634	-37	-158.870	-54.41%
<b>DEFIBRILLATORI IMPIANTABILI</b>	180	1.528.231	8.490	205	1.735.833	8.467	25	207.602	11.95%
<b>JO101_PACE MAKER</b>	309	607.881	1.967	276	473.881	1.717	-33	-134.000	-28.27%
<b>SISTEMI DI ASSISTENZA VENTRICOLARE</b>	12	955.611	82.968	14	1.118.177	79.870	2	162.566	14.54%
<b>PROTESI ORTOPEDICHE</b>	333	680.851	2.045	351	590.390	1.682	18	-90.461	-15.3%



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

	2021			2022			Delta		
	Impianti	Importo	Costo medio	Impianti	Importo	Costo medio	Impianti	Importo	Percentuale
<b>Totale Complessivo</b>	3.359	16.457.990	138.311	3602	16.872.311	135.719	243	414.321	2.45%

L'attività di ortopedia è parzialmente cambiata per la tipologia di interventi legati a patologie oncologiche con utilizzo di megaprotesi, protesi custom made e sostituti ossei ad alto costo.

Nella Tab.19 di seguito riportata vengono indicati gli impianti ad alto costo sostenuti nel corso dell'anno 2022:

**Tab.19- Impianti ad alto costo Ortopedia. Dati spesa 12 mesi 2022**

<b>Ortopedia - Interventi ad alto costo gennaio - dicembre 12 mesi 2022</b>						
	Previsioni 2022			Spesa 12 mesi 2022		
	Pazienti	Costo Medio Pz 2021	Prev Spesa 2022	Pazienti	Costo Medio Pz 2022	Spesa 2022
<b>Custom Made</b>	5	€ 20.337	€ 101.685	3	€ 23.817	€ 71.450
<b>Megaprotesi</b>	30	€ 14.527	€ 435.811	23	€ 11.589	€ 266.547
<b>Totale</b>	<b>35</b>		<b>€ 537.496</b>	<b>26</b>		<b>€ 337.997</b>

### Obiettivi di appropriatezza

Al fine di garantire il rispetto dei budget di spesa assegnati all'Azienda, è stato richiesto uno specifico impegno nell'uso appropriato di alcuni dispositivi medici, al fine di ottimizzare l'uso delle risorse materiali ed economiche. In particolare:

#### 1. Guanti non sterili

Per l'anno 2022 l'obiettivo richiesto è stata la diminuzione del consumo dei guanti per esame/assistenza, rispetto all'anno 2021. Valutando che non sono utili né opportune azioni impositive o di taglio/limitazione delle quantità richiedibili, ma solo azioni di ri-sensibilizzazione all'utilizzo appropriato dei guanti, come da indicazioni del documento realizzato dalla Regione sono state previste le seguenti azioni per il controllo dell'utilizzo del doppio guanto come misura di maggior sicurezza contro il rischio di rottura e conseguente rischio biologico:

- Monitoraggio del consumo per reparto;
- Vigilanza attiva attraverso azioni mirate e specifiche (contatto telefonico o via



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

mailcon il/i reparto/i o il coordinatore infermieristico, etc..).

Obiettivo:

Per l'IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria l'obiettivo assegnato dalla Regione Emilia-Romagna è una riduzione del 31% delle quantità di guanti non chirurgici consumati nel 2022 rispetto all'anno 2021. Relativamente a questo obiettivo, la **quantità di guanti dell'anno 2022 è diminuita del 9,6%** rispetto al 2022 non raggiungendo l'obiettivo preposto, **ma in termini di spesa si rileva ad una diminuzione del 60% rispetto all'anno precedente per effetto dell'abbassamento dei prezzi** (€ 1.252.392 vs € 3.156.622).

### 2. Applicazione delle buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi di medicazione

Avendo osservato un incremento dei consumi e in relazione all'aggiudicazione della gara Intercenter "Fornitura di materiale da medicazione avanzata 2 in concorrenza" che ha portato ad un importante aggiornamento nella disponibilità di tali dispositivi medici nelle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna, la formazione rappresenta il punto cardine del corretto utilizzo di tali dispositivi. Per diffondere i contenuti che riguardano l'utilizzo appropriato di tali prodotti è stato predisposto un percorso formativo per garantire la condivisione dei criteri di appropriatezza di utilizzo alla luce dei documenti di riferimento della Regione Emilia-Romagna (Protocolli di trattamento delle Lesioni da Pressione e delle Lesioni Vascolari e le Linee di indirizzo sulla prevenzione delle Lesioni da Pressione).

Indicatore	Risultato 2022	Target
Partecipazione al corso FAD Le medicazioni avanzate 2022 disponibili su E-Llaber	310 operatori sanitari	Partecipazione del 60% del personale infermieristico che opera nei setting di Medicina, Area critica, Lungodegenza, Chirurgia, ADI

Sono state promosse nel corso dell'anno azioni di sensibilizzazione per incrementare la partecipazione del personale infermieristico al corso FAD attraverso gli strumenti dell'INTRANET aziendale.

### 3. Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia PoCT

È in essere la convenzione Intercenter Diabetologia Ospedaliera 2 "Fornitura di sistemi professionali per la misura rapida della glicemia PoCT (Point of Care Testing) e pungidito occorrenti alle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna". Il progetto di implementazione del Sistema PoCT Glicemia era previsto terminasse nel 2022 con l'arruolamento delle seguenti aziende sanitarie:

- 1) Ausl Bologna,
- 2) Aosp Bologna,
- 3) Ausl Imola,
- 4) Istituto Montecatone,



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

5) Istituto ortopedico Rizzoli.

Con il completamento delle seguenti azioni:

1. Contatti per Tavolo tecnico:
  - a) Attivazione tavolo tecnico Servizio Tecnologie Informatiche (IT)-ROCHE;
  - b) Attivazione tavolo tecnico Servizio di Ingegneria Clinica (SIC) –ROCHE;
  - c) Attivazione tavolo tecnico ROCHE Sistema informativo di laboratorio (LIS) con supervisione di IT e SIC.
2. Installazione con verbale di collaudo del sistema
3. Recepimento di contratto con emissione di ordinativi

<i>Indicatore:</i>	<i>Target:</i>
1. Contatti per Tavolo tecnico	1. 100%
2. Installazione con verbale di collaudo del sistema,	2. si/no
3. Emissione ordinativi	3. 100%

Per quanto riguarda l'IRCSS AOUBO a fine agosto 2022 è terminata l'installazione del collaudo dei dispositivi . Ad ottobre era prevista la validazione del referto da parte del Laboratorio Unico Metropolitano che renderà operativo l'utilizzo dei POCT per la misurazione della glicemia, tale attività su richiesta del LUM è stata posticipata ad inizio 2023.

#### 4. Adesione alle gare regionali

Per l'anno 2022 sono individuate le seguenti convenzioni Intercenter oggetto di monitoraggio, per la valutazione di una puntuale adesione alle strategie di gara da parte di tutte le aziende al fine di ottenere la miglior performance economica negli acquisti.

- Medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (M0404);
- Dispositivi da elettrochirurgia (K02);
- Protesi d'anca (P0908);
- Stent coronarici (classe CND P07040201);

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>
<i>Riduzione della spesa per le medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (cnd M0404), in conseguenza alla miglior adesione alle gara</i>	▪ -1,5%
<i>Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara: Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%</i>	▪ 60/40%

L'incremento dei prezzi aggiudicati, per maggiori oneri produttivi e di sicurezza, che il mercato ha imposto per questa categoria di DM e tante altre, non ha indotto la possibile riduzione della spesa per effetto delle gare. L'introduzione di nuovi prodotti,



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

aggiudicati nella gara medicazioni esclusive, è stata responsabile, in parte, del mancato risparmio registrato dall'Azienda nel corso del 2022. Come misura di controllo/limitazione della spesa è stata data massima diffusione al documento realizzato dalla Regione Emilia-Romagna: "Guida della Regione Emilia-Romagna alla scelta appropriata dei dispositivi di medicazione" contenente le indicazioni di base per la gestione delle lesioni, e le tipologie di medicazioni da usare come prima o seconda scelta. Si è inoltre concordato di rendere "non richiedibili" alcune medicazioni avanzate per il trattamento di lesioni complesse, subordinando il loro utilizzo all'autorizzazione/prescrizione da parte del referente aziendale wound care.

Si riportano di seguito i dati di spesa e di adesione dei quantitativi della gara relativamente alle medicazioni oggetto di monitoraggio per l'anno 2022 (Tab.20-21):

**Tab.20-21 – Dati spesa e quantità adesione gare Medicazioni M0404**

Azienda sanitaria / Area territoriale	M0404 - MEDICAZIONI PER PIAGHE , FERITE E ULCERE			
	Spesa 12 mesi 2022	Spesa 12 mesi 2021	Var % vs 2021	Spesa per abitante
<b>Az. Usl Piacenza</b>	<b>284.657</b>	<b>292.388</b>	<b>-2,6%</b>	<b>1,0</b>
Az. Usl Parma	168.434	163.230	3,2%	
Az. Osp Parma	111.953	130.712	-14,4%	
<b>Area di Parma</b>	<b>280.387</b>	<b>293.942</b>	<b>-4,6%</b>	<b>0,6</b>
<b>Az. Usl Reggio Emilia</b>	<b>517.671</b>	<b>519.479</b>	<b>-0,3%</b>	<b>1,0</b>
Az. Usl Modena	471.556	538.447	-12,4%	
Az. Osp Modena	354.736	342.013	3,7%	
Sassuolo Ri.Spa^	48.631	52.863	-8,0%	
<b>Area di Modena</b>	<b>874.923</b>	<b>933.323</b>	<b>-6,3%</b>	<b>1,3</b>
Az. Usl Bologna	1.328.664	1.372.745	-3,2%	
<b>Az. Osp Bologna</b>	<b>307.315</b>	<b>320.396</b>	<b>-4,1%</b>	
IIOOR	97.255	117.673	-17,4%	
<b>Area di Bologna</b>	<b>1.733.233</b>	<b>1.810.814</b>	<b>-4,3%</b>	<b>1,9</b>
Az. Usl Imola	134.258	176.393	-23,9%	
Montecatone^	47.084	66.178	-28,9%	
<b>Area Imola</b>	<b>181.342</b>	<b>242.571</b>	<b>-25,2%</b>	<b>1,4</b>
Az. Usl Ferrara	385.966	394.833	-2,2%	
Az. Osp Ferrara	280.791	264.198	6,3%	
<b>Area di Ferrara</b>	<b>666.758</b>	<b>659.032</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,8</b>
Az. Usl Romagna	1.187.358	1.317.777	-9,9%	
IRST^	15.050	14.025	7,3%	
<b>Area Romagna</b>	<b>1.202.408</b>	<b>1.331.802</b>	<b>-9,7%</b>	<b>1,1</b>
<b>Regione Emilia Romagna</b>	<b>5.741.380</b>	<b>6.083.350</b>	<b>-5,6%</b>	<b>1,3</b>





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Azienda sanitaria / Area territoriale	Quantitativi M0404				
	Quantità 12 mesi 2022	Var % vs 2021	Quantitativi in gara 12m22	% in gara 2022	% in gara 2021
<b>Az. UsI Piacenza</b>	<b>85.776</b>	<b>-4,5%</b>	<b>55.725</b>	<b>65,0%</b>	<b>55,5%</b>
Az. UsI Parma	80.202	2,6%	58.459	72,9%	55,7%
Az. Osp Parma	157.040	-3,3%	141.912	90,4%	90,2%
<b>Area di Parma</b>	<b>237.242</b>	<b>-1,4%</b>	<b>200.371</b>	<b>84,5%</b>	<b>79,0%</b>
<b>Az. UsI Reggio Emilia</b>	<b>464.172</b>	<b>5,5%</b>	<b>374.827</b>	<b>80,8%</b>	<b>79,7%</b>
Az. UsI Modena	274.084	-38,1%	166.842	60,9%	42,8%
Az. Osp Modena	108.070	-59,4%	63.717	59,0%	18,6%
Sassuolo Ri.Spa <sup>^</sup>	72.379	4,3%	4.753	6,6%	5,8%
<b>Area di Modena</b>	<b>454.533</b>	<b>-41,6%</b>	<b>235.312</b>	<b>51,8%</b>	<b>31,2%</b>
<b>Az. UsI Bologna</b>	<b>956.938</b>	<b>34,3%</b>	<b>760.809</b>	<b>79,5%</b>	<b>66,7%</b>
<b>Az. Osp Bologna</b>	<b>167.711</b>	<b>1,8%</b>	<b>109.929</b>	<b>65,5%</b>	<b>59,2%</b>
IIOOR	26.023	4,6%	19.513	75,0%	78,0%
<b>Area di Bologna</b>	<b>1.150.672</b>	<b>27,5%</b>	<b>890.251</b>	<b>77,4%</b>	<b>65,7%</b>
Az. UsI Imola	102.047	-22,2%	63.637	62,4%	58,9%
Montecatone <sup>^</sup>	30.452		26.101	85,7%	52,8%
<b>Area Imola</b>	<b>132.499</b>	<b>-23,2%</b>	<b>89.738</b>	<b>67,7%</b>	<b>57,5%</b>
Az. UsI Ferrara	164.274	12,0%	121.884	74,2%	54,0%
Az. Osp Ferrara	117.495	4,2%	73.208	62,3%	61,1%
<b>Area di Ferrara</b>	<b>281.769</b>	<b>8,6%</b>	<b>195.092</b>	<b>69,2%</b>	<b>57,1%</b>
Az. UsI Romagna	676.323	-48,7%	556.239	82,2%	91,0%
IRST <sup>^</sup>	22.025	-23,0%	18.655	84,7%	71,7%
<b>Area Romagna</b>	<b>698.348</b>	<b>-48,2%</b>	<b>574.894</b>	<b>82,3%</b>	<b>90,6%</b>
<b>Regione Emilia Romagna</b>	<b>3.505.011</b>	<b>-17,2%</b>	<b>2.616.210</b>	<b>74,6%</b>	<b>68,4%</b>

Relativamente al secondo indicatore ossia l'adesione alla gara regionale di elettrochirurgia nel rispetto delle percentuali previste dall'accordo quadro 60% RF/ 40% US, il dato aziendale dei primi mesi dell'anno evidenziava un forte sbilanciamento verso il lotto degli ultrasuoni (10% RF; 90% US) che è andato migliorando nel corso dell'anno fino a raggiungere 14% RF / 86% US. Tale scostamento dall'obiettivo, che si rispecchia anche a livello regionale, può essere correlato a diversi fattori:

- non adeguato disegno di gara basato su linee guida regionali del 2014 che da tempo è stato chiesto di aggiornare;
- prodotti aggiudicati nel lotto che non soddisfano le esigenze cliniche dei professionisti per scarsa qualità;
- indisponibilità dei prodotti dovuti a carenza di materie prime che si stanno verificando per quanto riguarda il principale aggiudicatario e che quindi non permettono l'utilizzo dello stesso.

### 5. Obiettivo di tracciabilità DM flusso DIME

L'Azienda ha perseguito anche nel 2022 l'obiettivo di copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici (Tab. 22).

In ordine alla completezza della rilevazione della spesa dei DM nel 2022 si è raggiunto un tasso di copertura del conto economico del 90% in linea con il target regionale, mentre si è assistito ad un aumento importante del tasso di copertura del flusso consumi Di.Me (IVD) sul conto economico risultato superiore (59,1%) rispetto al target regionale fissato al 40%.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Tab.22 – Percentuale di copertura Flusso DiMe rispetto agli indicatori Regionali

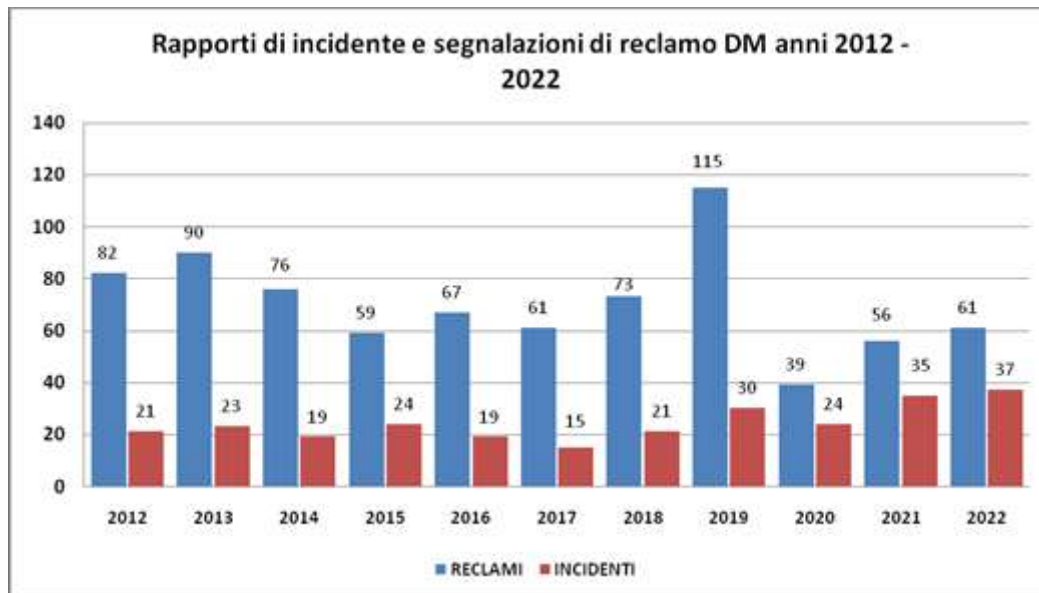
Indicatore	Target Regionale	Risultato 2022
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 90 %	90%
Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 40 %	59,1%

### Dispositivo- vigilanza

Nel 2022 sono pervenute complessivamente 98 segnalazioni, di cui 37 rapporti di incidente (38%) inviati al Ministero della Salute e 61 segnalazioni di reclamo (62%) inviate alle ditte fornitrici. Rispetto all'anno precedente si è registrato un incremento delle segnalazioni totali pari all'8%.

Il numero dei rapporti di incidente risulta il più alto dal 2012 con un aumento del 6% rispetto al 2021 (Fig.8).

Fig.8 – Rapporti di incidenti e segnalazioni di reclamo 2012-2022

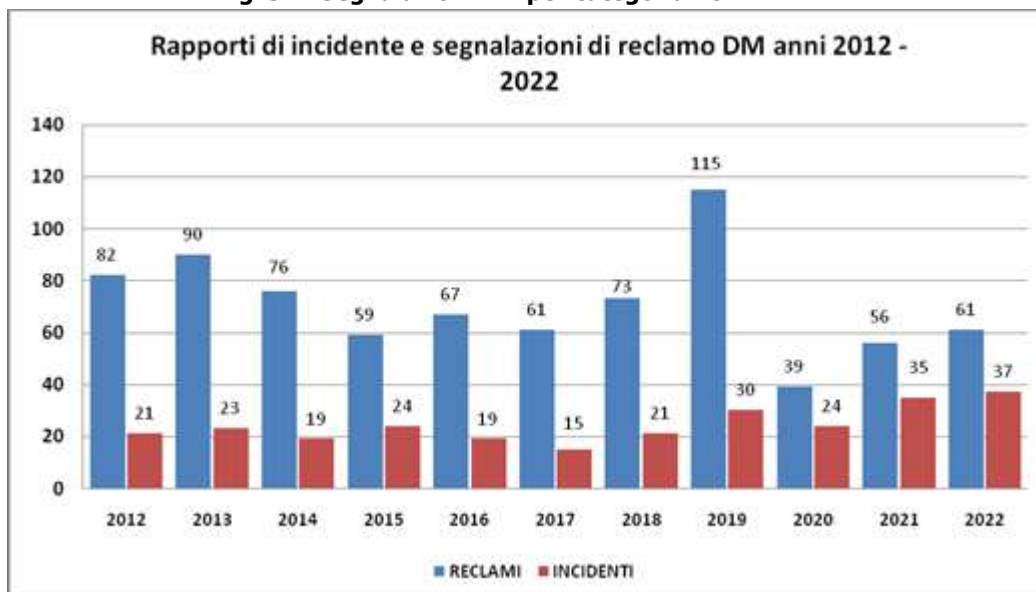


La categoria CNL più segnalata nel 2022 è stata la A (DM per somministrazione, prelievo e raccolta) con 21 reclami, seguita dalla J (DM Impiantabili Attivi) con 15 rapporti di incidente.

Seguono la categoria C (DM Apparato Cardiovascolare) con 8 rapporti di incidente e 6 reclami. La categoria L (strumentario chirurgico riutilizzabile) ha visto segnalati 7 reclami e la categoria P (DM Protetici Impiantabili) 7 incidenti e 2 reclami. (Fig.9 )



**Fig. 9 – Segnalazioni DM per categoria 2022**



La distribuzione dei 37 Rapporti di Incidente in funzione della classificazione CND è la seguente:

- 15 per CND J - DM Impiantabili Attivi;
- 8 per CND C - DM Apparato Cardiovascolare;
- 7 per CND P - DM Protesici Impiantabili;
- 2 per CND H - Dispositivi Da Sutura;
- 2 per Assemblati (Altre);
- 1 per CND A - DM per Somministrazione, Prelievo e Raccolta;
- 1 per CND L - Strumentario chirurgico riutilizzabile;
- 1 per CND Z - Apparecchiatura sanitaria e relativi componenti accessori e materiali.

L'elevato numero di rapporti di incidente della categoria J - DM Impiantabili Attivi ha riguardato più specificamente le seguenti tipologie:

- n. 5: elettrocateri per defibrillatori;
- n. 1: pacemaker;
- n. 9: defibrillatori.

I reparti che hanno maggiormente segnalato sono stati il Polo cardio-toraco-vascolare con 27 incidenti e 12 reclami, seguito dalla Sala Operatoria Urologie con 12 segnalazioni di reclamo, le Piastre Operatorie (Sez.A e Sez.B) con 7 reclami e il Servizio di Ecografica Interventistica Diagnostica e Terapeutica, con 7 segnalazioni di reclamo.

## **6. Commissione Dispositivi Medici Area Vasta Emilia Centro**

Le azioni di governo del settore dispositivi medici vengono realizzate anche con il contributo della Commissione Dispositivi Medici di area Vasta Emilia Centro (CDM-AVEC) e del Nucleo Operativo Locale (NOL) dell'AOU di Bologna per i dispositivi medici



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

(DM) che valutano le richieste di inserimento in assistenza di nuovi dispositivi medici. Per entrambe le Commissioni, la Segreteria Scientifica risiede presso la Farmacia Clinica dell'AOU di Bologna.

Secondo il nuovo regolamento della CDM-AVEC (rev. 2/2020), la Commissione valuta sia le richieste di inserimento di nuovi DM che le richieste di affiancamento tecnologico di DM già in uso nelle diverse aziende AVEC se rientrano nelle seguenti classi CND:

- C - Dispositivi per apparato cardiocircolatorio
- H - Dispositivi da sutura
- J - Dispositivi impiantabili attivi
- K - Dispositivi per chirurgia mini-invasiva ed elettrochirurgia
- M0404 - Medicazioni per ferite, piaghe e ulcere
- M0405 - Dispositivi emostatici
- P - Dispositivi protesici impiantabili e prodotti per osteosintesi

e se, sulla base dei costi e delle stime di utilizzo riportate dal richiedente, presentano o un costo unitario (IVA esclusa) = o > di 1.000 € e/o un impatto economico annuale previsto (IVA esclusa) > e/o = a 15.000 €.

Le richieste di DM appartenenti a CND non riportate sopra e/o che presentano un costo unitario < 1000€ e/o un costo complessivo annuo < 15000€ vengono invece valutate dal NOL.

I pareri espressi tengono conto prioritariamente dell'efficacia e della sicurezza ma anche dell'impatto economico del nuovo DM a confronto con i prodotti e/o le tecniche già utilizzate in Azienda tenuto conto anche di eventuali strategie aziendali per lo sviluppo o consolidamento di specifiche attività o prestazioni. Per argomenti particolarmente complessi di interesse interaziendale, a supporto delle attività della CDM-AVEC, vengono istituiti gruppi di lavoro specifici.

Di seguito viene riportata una breve sintesi delle attività di valutazione di nuove richieste di inserimento/affiancamento svolte dalla CDM-AVEC nell'anno 2022 (Tab.23, 24).

**Tab.23- Richieste di DM prese in carico in Area Vasta Emilia Centro nei 12 mesi 2022**

	Totale	Richieste in formato elettronico (SISEPS)			Richieste cartacee arrivate nel 2022 (12 mesi) <b>(D)</b>
		prese in carico nel 2021 ma con valutazione sospesa <b>(A)</b>	inserite nel 2021 e valutate dalla CDM-AVEC nel 2022 (12 mesi) <b>(B)</b>	inserite nel 2022 (12 mesi) <b>(C)</b>	
Richieste AVEC <b>(1)</b>	81	/	4	66	11
Richieste di competenza della CDM-AVEC <b>(2)</b>	36	/	4	21	11
Richieste prese in carico dalla CDM-AVEC nel 2022 <b>(3)</b>	29	/	4	14	11



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

**Tab.24 - Pareri espressi dalla CDM AVEC per tipologia di richiesta presa in carico nell'anno 2022**

	Richieste di inserimento	Richieste di affiancamento
Richieste con parere positivo	9	10
Richieste con parere negativo	3	1
Richieste con parere sospensivo	6	0
Richieste ritirate	0	0
Richieste non valutabili (perché oggetto di procedura di gara)	0	0

Delle 29 richieste di inserimento/affiancamento (Tabella 1, caselle 3A, 3B, 3C e 3D) valutate dalla CDM-AVEC nell'anno 2022, il 17% (5/29) è stato inviato da clinici dell'AOU di Bologna, il 31% (9/29) dell'AUSL di Bologna, il 24% (7/29) dell'AOU di Ferrara e il 24% (7/29) dello IOR; tuttavia l'AUSL di Ferrara e l'AUSL di Imola non hanno presentato richieste, mentre una richiesta di affiancamento (1/29 [3%]) è pervenuta da più Aziende.

Nei 12 mesi del 2022 la CDM-AVEC ha proceduto con la realizzazione del sito web della CDM-AVEC attraverso il quale verranno rese disponibili informazioni in merito a ruolo, obiettivi e metodi di valutazione della Commissione. Tale sito comprende una parte pubblica che fornirà i principali riferimenti normativi sulla gestione dei dispositivi medici a livello nazionale, regionale e di Area Vasta e di una parte accessibile solo ai membri di CDM-AVEC e dei NOL-AVEC che fungerà da repository delle valutazioni delle richieste di inserimento di nuovi DM presentate in AVEC.

Per l'anno 2022 la Regione ha assegnato alle Aree Vaste (Avec, AVEN) ed Ausl Romagna, l'obiettivo di condividere tematiche correlate alla Dispositivo Vigilanza.

Nel mese di luglio 2022 la Segreteria Scientifica della CDM-AVEC ha organizzato un evento relativo al tema della dispositivo-vigilanza, nel quale era prevista la partecipazione del Referente Regionale DM Vigilanza, i componenti della CDM-AVEC e i RAV dell'AVEC al fine di discutere la bozza del documento regionale "Linee di indirizzo in materia di vigilanza sui dispositivi medici, sui dispositivi medici impiantabili attivi e sui dispositivi medico-diagnostici in vitro". Oltre alla riunione di luglio, nelle riunioni di ottobre e di novembre la Commissione ha discusso in modo collegiale due avvisi di sicurezza rilevanti dal punto di vista clinico e organizzativo a livello regionale, ovvero: l'avviso di sicurezza inviato dalla ditta Exactech in merito a difetti di confezionamento di protesi di ginocchio e caviglia e quello relativo ai sistemi dialitici Fresenius per i quali sono emersi dei problemi di contaminazione batterica nelle aziende dell'Ausl Romagna.

Indicatore	Target Regionale	Risultato 2022
Riunioni svolte nell'ambito della Commissione dispositivi medici Area Vasta durante le quali si affronterà un tema correlato alla vigilanza sui dispositivi medici	2	>2



## IV. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

### 3.2.1.12 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

La Direzione aziendale nel corso del 2022 è stata impegnata al rispetto del vincolo di bilancio assegnato e provvede a garantire:

- al costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, tenendo conto della modifica della struttura dei costi determinatasi a seguito dell'emergenza sanitaria, avendo cura di predisporre i modelli CE COVID al fine di rappresentare i costi sostenuti per l'emergenza sanitaria;
- a partecipare al sistema di monitoraggio bimestrale dell'andamento delle gestioni aziendali ed in particolare alle verifiche sul rispetto degli obiettivi di budget definiti dalla Regione secondo le tempistiche definite, come previsto dalle Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le aziende del Servizio Sanitario Regionale (DGR 407/2022) e delle Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022. Integrazione della DGR 407/2022 (DGR 1772/2022);
- alla presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;
- ad applicare la normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria.

Il rispetto dell'obiettivo economico-finanziario assegnato, è stato perseguito individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria e gli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.

### 3.2.4.29 Rendicontazioni economiche attinenti all'emergenza

Rendicontazione delle azioni poste in essere per dare attuazione all'art. 18, comma 1, del DL 18 del 17.03.2020

L'Azienda ha dato continuità al sistema di rilevazione dei costi e dei finanziamenti



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

connessi all'emergenza sanitaria attraverso la strutturazione all'interno del sistema amministrativo contabile di:

- sono stati definiti budget dedicati alle spese Covid a conto economico (Id Budget 1010362) e diversi budget legati al piano investimenti;
- Codificati progetti relativi ai finanziamenti da donazione per i quali sono stati aperti i relativi budget per il monitoraggio dei costi sostenuti.

In coerenza con quanto previsto dalla Regione con nota prot. PG/2020/245654 del 24/03/2020 contenente le "prime indicazioni rilevazione costi e ricavi – emergenza COVID" e le successive integrazioni (nota prot. PG/2020/254361 del 27.03.20 e nota prot. PG/2020/9619 del 30/03/2020) è tuttora operativo il **sistema di rilevazione dei costi e dei ricavi collegati all'emergenza Covid19** che opera secondo le seguenti modalità:

- centri di costi specifici per registrare costi/ricavi collegati con l'emergenza. In particolare, sono stati creati sia CDC covid relativi ai costi comuni di azienda che CDC covid per specifiche esigenze (es dialisi, ambulatorio, ...). Inoltre, ad ogni reparto che ha in carico pazienti covid-positivi o sospetti covid è stato attribuito una codifica di unità di prelievo e CDC che riporta in descrizione il riferimento all'emergenza (COVID, COV+, COV20);
- l'azienda ha sempre creato una relazione fra i propri centri di costo aziendali e i centri di costo contrassegnati dal codice univoco COV20 e articolati secondo i sub-livelli del modello ministeriale LA:
  - COV20.01 - Emergenza COVID19 - Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica;
  - COV20.02 - Emergenza COVID19 - Assistenza Distrettuale;
  - COV20.03 - Emergenza COVID19 - Assistenza Ospedaliera.

Tale relazione è stata mappata sul database interno delle codifiche aziendali e si è allineata la mappatura dei centri di costi con quanto rilevabile nel gestionale amministrativo-contabile GAAC;

- l'azienda ha dato indicazione a tutti i servizi gestori di risorse ad emettere ordini COVID utilizzando i budget covid-specifici;
- è attiva la serie ordine COV20 trasversale ai vari magazzini. I gestori di spesa hanno proceduto, ove possibile, a registrare gli ordini inerenti beni/servizi collegati alla gestione dell'emergenza utilizzando la suddetta serie.

Come specificato nella nota regionale PG/2020/0269497 del 03/04/2020 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, l'Azienda USL della Romagna e l'Azienda USL di Bologna sono incaricate a procedere all'**acquisto di beni consumabili e non consumabili da destinarsi alle Aziende Sanitarie della Regione**. Al fine di garantire la tracciabilità i prodotti sono stati identificati andando a definire la descrizione del prodotto come segue:



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- COV19 HPR\_ nome del prodotto, dove HPR identifica l'Azienda ospedaliero universitaria di Parma;
- COV19 URO\_ nome del prodotto, dove URO identifica l'Azienda Usl della Romagna;
- COV19 UBO\_ nome del prodotto, dove UBO identifica l'Azienda Usl di Bologna.

Fino al 30/06/2020 gli acquisti effettuati con questa modalità sono valorizzati a prezzo 0, pur avendone tracciato i movimenti negli applicativi aziendali (magazzino, cespiti), in quanto l'acquisto e la movimentazione finanziaria è stata a carico della centrale di acquisto, successivamente a tale data sono valorizzati a prezzo di acquisto. Nell'anno 2022 si registrano utilizzi delle scorte relativo al presente materiale.

Relativamente al **costo delle risorse umane** legate al Covid si è fatto riferimento alle indicazioni della Regione fornite con nota prot. 0685761.U del 28.07.2022:

- **PERSONALE DIPENDENTE:**

tutti i costi strettamente correlati ai finanziamenti emergenziali relativi al D.L. 34/2020, pertanto costi del personale a tempo indeterminato e determinato la cui carriera durante l'anno è riferibile all'emergenza COVID; costi del personale impiegato nella gestione di attività Covid (calcolato in base alla percentuale delle giornate di ricoveri Covid sul totale dei ricoveri dell'unità operativa interessata dal modello organizzativo a "bolle" ovvero che gestisce all'interno del reparto spazi dedicati ai pazienti Covid) e incremento dei fondi in relazione al personale dipendente sopracitato.

- **COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE E CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI:** il costo rappresentato è relativo alle competenze spettanti ai medici specializzandi (COCOCO) o specializzati (contratti libero professionali) a fronte delle prestazioni svolte per l'emergenza COVID.

- **ATTIVITA' AGGIUNTIVA:** relativo alle attività di riduzione delle liste d'attesa conseguenti alla gestione dell'emergenza pandemica. Sono stati individuati gli ambiti di intervento prioritario sui quali è stato pianificato lo sviluppo delle attività chirurgiche, delle attività diagnostiche di supporto e della capacità di ricovero con l'obiettivo di ottemperare agli obiettivi regionali attribuiti alle Aziende Sanitarie sulle liste di attesa attraverso l'utilizzo efficiente delle sale operatorie e lo sviluppo del piano metropolitano di riduzione delle liste di attesa, nel rispetto degli obiettivi definiti dall'Accordo Stato Regioni del 20 luglio 2020 che definiscono il percorso del paziente chirurgico programmato e dalla Legge 30/12/2020, n. 178 (Legge di Bilancio 2021) per la gestione dei pazienti in lista di attesa al 31.12.2020.





### Rendicontazioni donazioni

Fin dai primi giorni della pandemia l'Azienda è stata oggetto di numerose richieste di informazioni da parte di cittadini, associazioni, imprese, sulla possibilità di donare beni e/o denaro per aiutare a fronteggiare la situazione di assoluta imprevedibilità che si stava delineando.

Un pool operativo composto da Azienda UsI di Bologna, Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna e Fondazione Sant'Orsola ha promosso la campagna congiunta di raccolta fondi (<https://donazioni-ausl.aosp.bo.it/>), che ha raccolto somme attraverso diversi canali di pagamento per sostenere le strutture, le terapie intensive e soprattutto chi è stato in prima linea nella battaglia (medici, infermieri, operatori socio sanitari e i tecnici). Per le donazioni in denaro è stata creata apposita modulistica e sono state esplicitate chiare informazioni sulle modalità di erogazione nella Home Page del sito istituzionale aziendale, con pubblicazione successiva dell'elenco dei benefattori e della rendicontazione sulle spese effettuate. I progetti sui quali si sono investiti i fondi ricevuti sono i seguenti:

- potenziamento della dotazione tecnologica;
- gestione dell'accesso sicuro alle prestazioni
- prevenzione, sicurezza e tutela dei pazienti, dei professionisti e dei loro familiari;
- Valorizzazione dell'impegno degli operatori: con le donazioni ricevute dalla Fondazione Policlinico di Sant'Orsola sono state possibili azioni per il sostegno e la solidarietà per lo sforzo prodotto dagli operatori dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria e Azienda USL di Bologna, che ogni giorno, 24 ore su 24, si sono impegnati nella lotta contro il COVID19.

Al 31/12/2022 risultano incassate per donazioni destinate a finanziare gli interventi in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 ai sensi del D.L. 17/03/2020 "Cura Italia" euro 7.224.999,50.

Il DL 17/03/2020 "Cura Italia" prevede che per tali erogazioni liberali ciascuna pubblica amministrazione beneficiaria debba attuare apposita rendicontazione da pubblicare sul sito internet; di seguito si riporta la tabella di sintesi pubblicata.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	Competenza al 31/03/2022	Pagato al 31/03/2022	Proventi da liberalità in denaro	Competenza al 31/03/2022	Incasato al 31/03/2022
<i>Attrezzature sanitarie</i>	4.089.700,04	4.028.833,42	<i>Imprese</i>	5.763.729,85	5.763.729,85
<i>Posti letto terapia intensiva e adeguamenti PS</i>	2.119.163,34	2.119.163,34	<i>Fondazioni</i>	1.150.000,00	1.150.000,00
<i>Dispositivi Medici</i>	381.152,89	308.330,60	<i>Cittadini</i>	273.126,65	273.126,65
<i>Attrezzature informatiche</i>	242.793,35	236.052,83	<i>Associazioni</i>	38.143,00	38.143,00
<i>Mobili e arredi</i>	135.450,16	135.450,14			
<i>Medicinali</i>	28.116,00	28.116,00			
<i>Dispositivi di Protezione individuale</i>	6.636,40	6.636,40			
<i>Altro</i>	6.088,79	6.088,79			
<b>Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro</b>	<b>7.009.100,96</b>	<b>6.868.671,52</b>	<b>Totale Proventi da liberalità in denaro</b>	<b>7.224.999,50</b>	<b>7.224.999,50</b>

### Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso del 2022 è proseguito l'impegno per consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR in conformità alle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60gg).

L'impegno aziendale si è orientato a garantire un utilizzo efficiente della liquidità disponibile e dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria) allo scopo di mantenere i tempi di pagamento in linea con quelli previsti dalla normativa vigente, anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

E' stata altresì presidiata la corretta acquisizione delle fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) per garantire tempi amministrativi certi per la liquidazione delle fatture dei fornitori. La trasparenza dei risultati è stata garantita attraverso la pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016.

In continuità con gli anni precedenti, per l'anno 2022 l'Azienda si è impegnata a:

- garantire supporto nel progetto di dematerializzazione dei processi di ordine elettronico (NSO), in coerenza al perfezionamento dell'attivazione del nuovo software gestionale per l'area amministrativo contabile (GAAC);
- coordinare le attività di monitoraggio dell'intero ciclo passivo, con particolare riferimento all'implementazione dei nuovi sistemi di controllo sulla "tripletta di identificazione", al rispetto delle tempistiche di liquidazione fatture, ed al rispetto delle scadenze di pagamento previste contrattualmente;
- effettuare una sistematica programmazione delle disponibilità finanziarie volte a ottimizzarne l'utilizzo, valutando altresì la propria situazione debitoria di breve e medio periodo;



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- promuovere lo "Sportello fornitori" GAAC quale canale di principale di comunicazione con i fornitori delle informazioni di tipo finanziario.

L'Azienda, in applicazione dell'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, allega al bilancio consuntivo un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati e la pubblicazione dei dati prevista agli art. 33 e 41 del D.L.33/2015 così come modificato dal D.Lgs. 97/2016.

Indicatore	Target	Risultato 2022
Indice tempestività dei pagamenti	<0	-9,55

L'Azienda ha garantito altresì il rispetto dell'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2022. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il Ministero Economia e Finanze.

### 3.2.4.30 Le buone pratiche amministrativo contabili

Nel corso del 2022 l'Azienda ha proseguito nel percorso di applicazione delle linee guida regionali, nella revisione ed aggiornamento delle procedure amministrativo contabili e nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno, a garanzia dell'omogeneità, confrontabilità e aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- l'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP e LA;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE (compreso modello CECOV20), SP, LA e CP (così come definiti dal decreto 24 maggio 2019) garantendo, per quest'ultimo, l'equilibrio della gestione dei presidi ospedalieri.

In applicazione di quanto definito nella determina Costituzione della cabina di regia del percorso per la certificabilità di bilancio – PAC - (det. 24526 del 23/12/2021), l'Azienda partecipa ai gruppi di lavoro costituiti per la pianificazione e organizzazione delle attività per l'aggiornamento del PAC alla luce dell'implementazione a livello regionale



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

del sistema informativo unico per la gestione amministrativo contabile. Gli obiettivi sono:

- Proseguire nell'applicazione delle linee guida regionali;
- Partecipare alla cabina di regia PAC e partecipazione ai gruppi di lavoro operativi;
- Rafforzamento dei controlli operativi nelle fasi di predisposizione del bilancio di esercizio.

L'Azienda ha avviato un processo di revisione completa delle procedure PAC, con l'obiettivo di standardizzazione dei processi amministrativi in ottica di gestione centralizzata presso i servizi unici metropolitani. Di seguito l'elenco delle procedure analizzate nel corso dell'anno 2022:

- Recupero crediti
- Mobilità Passiva
- Mobilità Attiva
- Mobilità Passiva
- Casse di riscossione
- Compartecipazione alla spesa Ticket
- Patrimonio Netto
- Altre tipologie di ricavi
- Ricavi da patrimonio immobiliare
- Gestione del servizio di Tesoreria
- Attività libero professionale
- Attività libero professionale debiti-costi
- Ciclo passivo altri costi per servizi sanitari e non sanitari
- Fiscalità del ciclo attivo
- Anagrafica soggetti

Con riferimento alle partite vetuste anni e precedenti, l'Azienda ha proceduto ad un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali partite in particolare verificando:

- verificando la sussistenza del presupposto giuridico per il mantenimento a bilancio;
- fornendo puntuali motivazioni sulla necessità di mantenere tali partite nel bilancio d'esercizio 2022.

### **3.2.4.31 La regolazione dei rapporti con i produttori privati**

L'Azienda dando seguito ai protocolli definiti dalla Regione Emilia-Romagna per il riassetto dei posti letto in ambito metropolitano nelle fasi emergenziali del Covid-19 e, successivamente per dare avvio ai progetti di ristrutturazione/riqualificazione aziendale del Piano Direttore, ha sottoscritto accordi con le strutture private accreditate e non, al fine di regolamentare nel corso dell'anno 2022 l'attività sanitaria nell'ottica del contenimento dei tempi di attesa per le patologie critiche.

Tali accordi hanno consentito di utilizzare gli spazi delle strutture private e garantito il



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

supporto assistenziale del personale afferente alle strutture medesime per l'attività chirurgica, la degenza e l'attività ambulatoriale.

Dato atto della comunicazione della Regione relativa alla cessazione dello stato di emergenza nazionale, si sono conclusi tutti i rapporti convenzionali con le strutture private fatto salvo l'accordo con Villa Torri Hospital per utilizzo spazi per attività chirurgica e spazi ambulatoriali presso il Gruppo UNIPOL – Poliambulatorio Dyadea. Si riportano di seguito due prospetti riepilogativi

<b>RAPPORTI CONVENZIONALI CESSATI NELL'ANNO 2022</b>				
<b>STRUTTURE PRIVATE</b>	<b>SPECIALITA'</b>	<b>PERIODO DI ATTIVITA'</b>	<b>CONSUNTIVO ANNO 2022</b>	<b>CONSUNTIVO ANNO 2021</b>
<b>PIO IST. PICCOLE SUORE DELLA SACRA FAMIGLIA CASA DI CURA MADRE FORTUNATA TONIOLO</b>	ATTIVITA' DI CHIRURGIA GENERALE POGGIOLI, GINECOLOGIA ONCOLOGICA- DE IACO	DA GENNAIO 2022 A MARZO 2022	€ 691.610	€1.071.176
<b>GRUPPO GVM : VILLALBA</b>	ATTIV. DI CHIRURGIA ORALE E MAXILLO FACCIALE MARCHETTI	DA GENNAIO 2022 A MARZO 2022	€ 67.700	€827.229
<b>GRUPPO OSPEDALIERO SAN DONATO VILLA CHIARA</b>	ATTIV. DI ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA-DE PAOLIS	DA FEBBRAIO 2022 A MAGGIO 2022	€167.000	€183.191
<b>VILLA LAURA</b>	ATTIV. DI CHIRURGIA PLASTICA CIPRIANI, GINECOLOGIA E FIOSIOPAT. RIPR.UMANA SERACCHIOLI	DA GENNAIO 2022 A MAGGIO 2022	€411.050	€636.837
<b>GRUPPO GVM: VILLA TORRI HOSPITAL -</b>	ATTIVITA' DI CARDIOCHIRURGIA-PACINI, CHIRURGIA VASCOLARE-GARGIULO, CHIRURGIA TORACICA SOLLI, CHIRURGIA PLASTICA CIPRIANI, CHIRURGIA ORALE E MAXILLO FACCIALE MARCHETTI	Accordo AIOP 85% DA GENNAIO A MAGGIO 2022 -	€2.431.530	€9.635.275
<b>GRUPPO OSPEDALIERO SAN DONATO: VILLA ERBOSA</b>	ATT.AMBULATORIALE (INIEZIONI INTRAVITREALI)-OFTALMOLOGIA CIARDELLA E FONTANA	DA GENNAIO 2022 A MAGGIO 2022	€ 74.760	€176.024



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

RAPPORTI CONVENZIONALI VIGENTI FINO A DICEMBRE 2022				
STRUTTURE PRIVATE	SPECIALITA'	PERIODO DI ATTIVITA'	CONSUMATIVO ANNO 2022	CONSUNTIVO ANNO 2021
VILLA TORRI HOSPITAL - Gruppo GVM	ATTIVITA' CHIRURGICA DI ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA-DE PAOLIS e CHIRURGIA VASCOLARE-GARGIULO	Da gennaio 2022 a dicembre 2022	€ 4.011.990	€ 3.931.478
GRUPPO UNIPOL CENTRI MEDICI DYADEA CENTRI	ATT.AMBULATORIALE (INIEZIONI INTRAVITREALI UO OFTALMOLOGIA FONTANA E CIARDELLA	DA MAGGIO 2022 A DICEMBRE 2022	€ 150.121=	---

### 3.2.4.32 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Nel corso del 2022 l'Azienda Ospedaliera, tramite l'impegno a diverse aree gestionali, ha partecipato alla Cabina di Regia GAAC Regionale (CdR) fornendo supporto continuativo alle proposte di migliorie e implementazione di funzionalità per diverse aree e moduli della piattaforma GAAC, partecipando all'analisi dei requisiti, alle verifiche dello sviluppo, ai test in ambito pre-produzione e infine ai vari collaudi necessari alla messa in produzione effettiva.

In particolare, si riportano i macropunti di sviluppo, diversi dei quali sono stati oggetto di collaudo e messa in produzione nel corso dell'anno 2022.

In merito all'ambito dell'anagrafica centralizzata, che ha valenza trasversale su tutte le aree di gestione, essendo coinvolte tutte e tre le tipologie di articoli, cioè i beni, i servizi sanitari e i servizi non sanitari, il contributo dei vari gestori ha permesso di portare al collaudo, e successivamente alla messa in produzione, una serie di sviluppi che hanno consentito di migliorare e consolidare alcune funzionalità importanti e di uso comune nell'utilizzo dell'anagrafica centralizzata (AC). In particolare, sono state analizzate in CdR GAAC, e successivamente implementate in produzione, alcune funzionalità che hanno reso possibile la doppia registrazione dei DM anche come DPI e l'aggiornamento automatico dei dati della banca dati regionale (BDR), sia in fase di caricamento delle anagrafiche prodotti tramite import da file esterno, sia in caso di approvazione della candidatura e sia da codifica/modifica eseguita direttamente nella AC. E' altresì da segnalare l'implementazione della funzionalità che rende possibile un export delle varie anagrafiche con anche l'informazione delle sottoscrizioni, l'inserimento di un campo che identifichi i RUO (Research Use Only), l'assegnazione più corretta della classe C35 (Prodotti Chimici) e della classe C40 (vetrerie e materiale di laboratorio) nella sezione "Informazioni" del prodotto del Gallery, dove sono presenti dei codici specifici.

Nell'ambito del settore Cespiti, è stata segnalata alla CdR GAAC ed iniziata la collaborazione per l'analisi e la stesura dei requisiti per l'implementazione di tutta una



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

serie di filtri al fine di consentire le ricerche multiple tramite la relativa consolle, con relativi benefici in termini di produttività per la ricerca cespiti

In ambito farmaceutico, e nello specifico nel modulo GAAC della Micrologistica (richieste da reparto), sono stati forniti significativi contributi alla CdR GAAC da parte del personale della Farmacia Clinica, fornendo supporto nella identificazione e redazione dei requisiti di progetto per lo sviluppo di nuovi moduli per le richieste motivate da reparto e la Distribuzione Diretta/Consegna al Paziente. Incluso nello sviluppo è stato prevista l'alimentazione nel flusso FED dei farmaci somministrati con richiesta motivata, anche per quanto attiene i farmaci innovativi ad alto costo (CAR-T) e distribuiti in regime di ricovero/ambulatoriale.

In ambito ordinativi, liquidazione fatture e più nello specifico per ciò che attiene l'area della Contabilità Generale, si evidenzia la messa in produzione della chiusura automatica degli ordini a fine esercizio e la gestione massiva delle sospensioni. E' stato fornito un contributo di supporto alla messa a punto dell'analisi dei requisiti relativi alla funzione che forza la liquidazione della fatture.

Nell'ambito delle integrazioni, da segnalare due importanti attività che hanno coinvolto il personale dell'Ingegneria Clinica e quello del Centro Logistico. Per l'Ingegneria Clinica, è stata realizzata la parziale integrazione del nuovo gestionale OnBioMed in sostituzione del precedente applicativo TMS, integrazione il cui completamento è previsto per l'anno 2023; per il Centro Logistico, l'anno 2022 si è caratterizzato per l'analisi e la messa a punto dei requisiti funzionali all'integrazione del nuovo WMS (Warehouse Management System) e TMS (Transport Management System) del RTI aggiudicatario della gara per l'assegnazione del nuovo magazzino integrato esternalizzato, attività propedeutiche alla realizzazione dell'integrazione del nuovo sistema di gestione del magazzino con la piattaforma GAAC

Indicatore e target:

- Messa in produzione di nuove funzionalità nella AC (DM/DPI, aggiornamento autom. Dati AC Impost/Export, Export Anagrafiche con sottoscrizioni, campo RUO, CLM C35 e C40 in sezione informazioni). Risultato raggiunto: 100%;
- Contributo agli incontri di redazione del documento di analisi e individuazione requisiti filtri multipli in Modulo Cespiti. Risultato raggiunto: 80% circa;
- Contributo alla realizzazione del layout delle maschere dei nuovi moduli richieste motivate da reparto, alimentazione in flusso FED e gestione farmaci innovativi alto costo (CAR-T). Risultato raggiunto: 80% circa;

Messa in produzione della chiusura automatica ordini a fine esercizio e gestione massiva delle sospensioni.

- Target: 100%;
- Contributo agli incontri di redazione dell'analisi per la funzione di forza liquidazione fatture. Risultato raggiunto: almeno il 50%;
- Integrazione nuovo gestionale OnBioMed per l'Ingegneria Clinica. Risultato raggiunto: almeno il 50%;
- Integrazione nuovo WMS magazzino integrato esternalizzato con GAAC. Risultato raggiunto: almeno il 70%.



### Fatturazione elettronica

Il contesto nazionale di riferimento nei commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017 dettano disposizioni finalizzate a consentire un monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti.

La trasmissione dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi è attuata per il tramite del Nodo di Smistamento degli Ordini di acquisto (NSO), che gestisce la trasmissione in via telematica dei documenti informatici attestanti l'ordinazione (ordini di acquisto) e l'esecuzione (documenti di trasporto, stati di avanzamento dei lavori, etc.) degli acquisti di beni e servizi tra gli enti del SSN (compresi i soggetti che effettuano acquisti per conto dei predetti enti) e i loro fornitori di beni e servizi.

Con decreto 7 dicembre 2018 del Ministero dell'Economia e delle Finanze modificato successivamente con decreto del 27 dicembre 2019 sono state definite modalità e tempi di attuazione delle norme di cui sopra.

L'art. 3 comma 3 del decreto ministeriale, come modificato dal d.m. 27 dicembre 2019, dispone che sulle fatture elettroniche siano obbligatoriamente riportati gli estremi dei documenti secondo le modalità riportate nelle linee guida. Nelle fatture elettroniche emesse a fronte di uno o più processi di ordinazione bisogna quindi indicare gli elementi che costituiscono la tripletta di identificazione dell'ordine o degli ordini che hanno a originato la cessione dei beni e/o la prestazione dei servizi, ossia:

- l'identificativo del soggetto che ha emesso il documento (End point ID), che di normacoincide con il mittente;
- l'identificativo del documento (ID) assegnato dall'emittente;
- la data di emissione del documento (Issue Date).

Si rammenta che, per effetto dell'articolo 3, comma 4, del d.m. 7 dicembre 2018, come modificato e integrato dal d.m. 27 dicembre 2019, con decorrenza dal 1° gennaio 2021 per i beni e dal 1° gennaio 2022 per i servizi, le amministrazioni pubbliche non possono dar corso alla liquidazione e al successivo pagamento a fronte di Documenti contenuti in Messaggi che non siano stati validati da NSO e le cui fatture elettroniche non riportino gli estremi degli ordini elettronici a cui si riferiscono.

In occasione della realizzazione del progetto PAC "Percorso Attuativo per la Certificabilità", l'azienda ha iniziato un percorso di miglioramento dei processi volto, tra gli altri obiettivi, all'emissione di ordini nella gestione dei beni e servizi, in quanto l'ordine è lo strumento imprescindibile del sistema di controllo interno, per il controllo continuo della spesa, del rispetto del budget e dei limiti contrattuali.

L'Azienda provvede affinché tutti gli ordinativi di beni emessi attraverso il software di gestione amministrativa EzGAAC contengano le informazioni necessarie ai fornitori per redigere correttamente le fatture e quindi inviare fatture elettroniche aderenti alle normative sopra descritte.

Sia le informazioni della "tripletta" e dell'AIC per i farmaci sia le informazioni relative a





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

repertorio, tipo di DM e conto CE/SP per i dispositivi medici vengono inviate, attraverso il protocollo Peppol, ad ogni invio di ordine dematerializzato.

L'Azienda ha garantito l'impegno a applicazione del dettato normativo attraverso gli strumenti di controllo finalizzati a consentire la verifica della correttezza dei dati riportati nella fattura elettronica con riferimento agli identificativi dell'ordine NSO così come previsto dalla normativa di riferimento.

### Piattaforma dei Crediti Commerciali

E' stata presidiata la corretta acquisizione delle fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) per garantire tempi amministrativi certi per la liquidazione delle fatture dei fornitori. La trasparenza dei risultati è stata garantita attraverso la pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016.

Indicatore	Target	Risultato 2022
Stock del debito comunicato dall'Ente /stock del debito calcolato dalla PCC	≥95%	100%

### 3.2.4.33 Il governo dei processi di acquisto di beni

La normativa emanata nel periodo di pandemia in tema di **acquisizione di beni e servizi** ha gettato le basi per uno snellimento delle procedure che si auspica venga confermato e ampliato in sede di riforma del Codice Appalti.

L'attività del 2022 vede una continua richiesta di adeguamento prezzi per il rincaro delle materie prime come conseguenza anche dell'aumento dei costi delle fonti energetiche: per ogni richiesta che si presenta, si svolge adeguata istruttoria. Per i beni e servizi oggetto di convenzione regionale, la trattativa viene svolta dalla stessa Agenzia Regionale Intercent- ER.

Si evidenzia che a seguito dell'entrata in vigore del d.l. 4/2022 (conv. con mod. in L. 25/2022), fino al 31.12.2023 è obbligatorio l'inserimento nei documenti di gara iniziali della clausola revisione prezzi prevista dall'art. 106, comma 1, lett. a) del Codice. La previsione, quindi, ha reso obbligatorio l'inserimento nei bandi di gara della clausola di revisione dei prezzi, al fine di incentivare gli investimenti pubblici e di far fronte alle ricadute economiche negative dall'emergenza sanitaria globale, nonché dalla guerra ucraina.

Permane la difficoltà della definizione delle basi d'asta che non possono basarsi su mere indagini di mercato in quanto i dati rilevabili si riferiscono a procedure precedenti la situazione economica attuale.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

L'Azienda persegue l'obiettivo di acquisto di beni e servizi attraverso procedure centralizzate di spesa per beni e servizi oggetto di convenzione regionale o di Consip (55% del totale). La possibilità di realizzare tale obiettivo è essenzialmente determinata dal numero delle convenzioni attivate dall'Agenzia Regionale o da Consip. Da gennaio, le principali adesioni di valore economico rilevante, sono state per l'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna verso Intercent-ER quelle relative ai farmaci esclusivi e non, ai radiofarmaci, alla convenzione per la fornitura di aghi e siringhe, di medicazione avanzata, di protesi d'anca, di nutrizione parenterale, di maschere facciali, di tamponi, di dispositivi medici, diabetologia ospedaliera, vaccini antinfluenzali, oltre servizi informatici, per la maggior parte riedizione di precedenti convenzioni. Per quanto riguarda Consip, oltre materiale/servizi informatici, si rileva l'adesione ai service per dialisi e a dispositivi medici.

### 3.2.4.34 Il governo delle risorse umane

Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP) e costi del personale

**Il costo delle risorse umane è stato determinato nel rispetto della programmazione del fabbisogno aziendale di personale esposta nel PTFP relativo al triennio 2022-2024** e approvato dalla Regione Emilia-Romagna per l'anno 2022, in coerenza con le indicazioni contenute nell'ambito degli obiettivi di budget assegnati a questa Azienda da parte del livello regionale prevedendo, pertanto, una riduzione dei costi del personale rispetto all'anno 2021 connessa ad una attenta gestione del turnover e alla riduzione dei costi relativi al personale somministrato.

Si evidenzia che nel corso dell'anno 2022 l'Azienda è stata impegnata nell'operazione di acquisizione dell'Attività di Medicina Nucleare dall'Azienda USL di Bologna (da febbraio 2022) e di cessione del Servizio Trasfusionale ugualmente dall'Azienda USL di Bologna (da settembre 2022). Ciò ha determinato nel 2022 un incremento del costo del personale dipendente (+400 mila euro).

Il costo delle risorse umane è stato quindi determinato in relazione alla programmazione della copertura della dotazione organica esposta nella previsione di PTFP 2022-2024, ai vincoli normativi e alle previsioni di bilancio in funzione della necessità di sostituzione del personale cessato (c.d. turnover), di reclutamento di personale per far fronte alla gestione dell'emergenza Covid e alla riduzione delle liste d'attesa, di completamento delle procedure dirette a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporto di lavoro di natura flessibile.

#### **Assunzioni correlate all'emergenza Covid-19.**

Più nel dettaglio, nell'anno 2022 le assunzioni di personale dipendente, a tempo determinato e indeterminato, correlate all'emergenza Covid-19 sono state pari a 111 unità, di cui 4 riferite a personale dirigente, 59 unità di personale infermieristico e 48



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

unità di personale tecnico dedicato all'assistenza a potenziamento delle risorse già presenti.

Relativamente al personale in somministrazione lavoro si è passati da una media annua per il 2021 di 60,34 unità a una di 32,55 per il 2022.

Si rappresenta inoltre che, a fronte del finanziamento di cui al D.L. 34 riconfermato per l'anno 2022, si è provveduto alla copertura dei costi compreso il trattamento accessorio per il personale assunto per l'emergenza Covid-19 e risultante ancora dedicato a tale attività, nonché per il personale già in servizio ugualmente dedicato ad attività correlate con l'emergenza pandemica in applicazione dei decreti emergenziali ed in coerenza con le indicazioni contenute nella nota del Direttore Generale prot. n. 0685761 del 28/07/2022 della Cura della persona, Salute e welfare della Regione Emilia-Romagna.

### **Altre assunzioni: per turnover, per progetti di sviluppo, per stabilizzazione**

Nel complesso, le assunzioni hanno interessato 95 unità di personale dirigente, 337 unità di personale del comparto sanitario e tecnico dedicato all'assistenza, 50 unità di personale del comparto amministrativo e tecnico e 22 unità di personale della ricerca sanitaria.

Nel corso dell'anno 2022 si sono registrate 621 cessazioni di personale dipendente, distinte in 90 cessazioni di personale dirigente e 531 di personale del comparto.

Sostituzione personale cessato (cd. Turnover): effettuate le opportune valutazioni si è ritenuto indispensabile assicurare la sostituzione delle cessazioni, nel rispetto delle indicazioni regionali fornite, tenendo conto anche della possibilità di sostituire il personale in cessazione con personale già assunto per l'emergenza Covid.

Compatibilmente con la presenza di graduatorie disponibili anche a livello regionale, sia a tempo indeterminato, sia a tempo determinato, si è dato corso ad assunzioni per assicurare il turnover, relativo anche a cessazioni avvenute nel 2020 e 2021 cui non si era potuto far fronte per la mancanza o il rapido esaurimento di graduatorie.

Nel 2022 le unità assunte per Turnover sono state complessivamente 377, di cui 3 per Turnover 2020, 65 per Turnover 2021 e 309 per Turnover 2022. Le assunzioni effettuate hanno interessato 40 unità di personale dirigente, 308 unità di personale del comparto sanitario e tecnico dedicato all'assistenza e 29 unità di personale amministrativo e del ruolo tecnico.

Le motivazioni correlate ad ulteriori assunzioni sono principalmente riconducibili al potenziamento di alcune attività ed all'attivazione di progetti tra i quali si evidenziano:

- Il potenziamento correlato agli obiettivi regionali di recupero delle liste di attesa;
- I progetti regionali e finanziamenti a funzione per le attività di Trapianto di Microbiota, infusione cellule CAR-T, tumori rari in Pediatria, tumori ovarici, fibromatosi, ambulatori trapianti e insufficienze d'organo;



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- I progetti aziendali per il potenziamento sia delle funzioni esercitate come hub regionale sia le funzioni di coordinamento in ambito metropolitano sia le funzioni proprie;
- I progetti interaziendali e sviluppo relazioni con il territorio;
- Il potenziamento dell'infrastruttura di ricerca a supporto delle attività progettuali e il pool di ricercatori che operano all'interno dell'IRCCS.

Stabilizzazioni e verticalizzazioni: a seguito dell'espletamento delle procedure selettive previste dal D.Lgs. n. 75/2017, sono stati costituiti n. 15 rapporti di lavoro a tempo indeterminato di cui 5 unità di personale della dirigenza e 10 unità di personale del Comparto.

Sono inoltre state effettuate le procedure di verticalizzazione per 16 unità di personale amministrativo.

Sempre nel corso dell'anno 2022 sono state espletate le procedure per la stabilizzazione prevista dalla L. 30 dicembre 2021, n. 234 art. 1 comma 268 sulla base delle indicazioni regionali.

### **Conferimento Incarichi di Struttura Complessa**

In coerenza con le linee guida emanate con gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel D.M. 70/2015 nel corso del 2022 è previsto l'affidamento degli incarichi già autorizzati in anni precedenti e, previa autorizzazione regionale, l'avviamento di ulteriori procedure selettive per il conferimento di incarichi di direzione di struttura complessa già esistenti.

E' inoltre stato avviato il percorso di autorizzazione per l'istituzione delle strutture complesse denominate "Direzione Operativa" in line alla Direzione Sanitaria e "Terapia intensiva postchirurgica e dei Trapianti di organi addominali" afferente al DAI "Medico chirurgico delle malattie digestive, epatiche ed endocrino-metaboliche".

Nei casi di ridenominazione di incarichi di struttura complessa già esistenti e/o di ridefinizione degli ambiti di competenza l'Azienda si impegna a comunicare alla Regione le relative modifiche/integrazioni procedendo, dunque, nell'iter di copertura.

### **Gestione del sistema sanitario regionale e del personale**

Nell'ambito dei processi di riorganizzazione delle funzioni amministrative si è garantita, attraverso i Servizi Unificati Metropolitani di Amministrazione Giuridica ed Economica del Personale, la collaborazione alla Regione nelle attività di supporto al progetto "Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane"(GRU), partecipando attivamente ai tavoli di confronto a livello regionale al fine di definire criteri interpretativi omogenei e sviluppare linee d'azione comuni in tema di politiche del personale.

Nell'anno 2022 ha avuto attuazione, con effettiva applicazione operativa a decorrere dal mese di ottobre, il **progetto GRU 2.0 che ha visto l'avvio di un nuovo**



**software unico regionale che ha interessato diversi moduli procedurali del Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane ovvero Rilevazione presenze/assenze, Portale del dipendente, Gestione Turni, Formazione.**

Nel corso dell'anno, pertanto è stato garantito il coordinamento con la Regione per la realizzazione del richiamato progetto e la collaborazione per lo sviluppo dei nuovi moduli secondo il cronoprogramma definito dalla cabina di regia in particolare per ciò che riguarda l'applicativo di gestione delle presenze/assenze del personale ed il Portale del dipendente.

Il nuovo applicativo di rilevazione presenze/assenze è utilizzato da parte di tutti gli operatori dei competenti uffici e tramite lo stesso vengono generati i flussi delle voci pendenziali variabili con il relativo flusso di trasferimento al trattamento economico.

Il nuovo Portale del dipendente è stato implementato per la totalità del personale dipendente che tramite lo stesso può visualizzare e stampare il proprio report mensile delle presenze e delle assenze presentare richieste di assenza che vengono indirizzate al responsabile di riferimento per essere processate.

E' stata inoltre data attuazione alle decisioni della cabina di regia GRU per il pieno utilizzo degli ulteriori sviluppi resi disponibili nell'ambito dell'applicativo unico per la gestione della adesione/non adesione al fondo Perseo-Sirio nella forma del silenzio-assenso, per la gestione dei bonus economici disposti dalla normativa per i lavoratori rientranti in determinate fasce reddituali nonché per la gestione dei trattamenti economici previsti dal CCNL del comparto sanità (2019-2021).

**Almeno il 30% delle procedure selettive sono state effettuate utilizzando il Modulo Concorsi di WHR.**

### **Concorsi in sede Avec**

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità:

*AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

– Assistente tecnico di logistica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (SUPERATA L'ESIGENZA PER L'AMBITO DI BOLOGNA, PER RIORGANIZZAZIONE);

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

– Assistente tecnico perito industriale termotecnico – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli espletato e concluso a gennaio 2023;

– Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO);

– Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere termotecnico): Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

Nel 2020, le Amministrazioni di AVEC avevano sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di

- Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) (CONCLUSO).

Nel 2019 le Amministrazioni di AVEC avevano sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni sono stati espletati nel 2021 o verranno espletati nel 2022:

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2023, IN PRESENZA DI FABBISOGNO);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

### Relazioni con le OOSS

L’Azienda e le Organizzazioni Sindacali hanno mantenuto aperto il confronto sia sulla gestione corrente sia su importanti processi di riorganizzazione rilevanti in ambito aziendale e in ambito metropolitano.

Il modello partecipativo contenuto nei CCNL è stato garantito per l’area del comparto Sanità attraverso la convocazione di specifici incontri informativi e di confronto per l’approfondimento delle materie negoziali relative ai fondi, al sistema premiante e i criteri per l’attribuzione delle progressioni economiche orizzontali, oltre a specifiche progettualità e alla valorizzazione della formazione universitaria.

Per la Dirigenza dell’Area Sanità la partecipazione è stata assicurata attraverso specifiche informative e la periodica convocazione dell’Organismo Paritetico, il quale ha formulato proposte di accordi per il tavolo negoziale, valutando, tra l’altro, la esonerabilità dai turni di guardia del personale che abbia superato la soglia di 62 anni di età anagrafica. Attraverso la convocazione di specifici incontri di confronto sono inoltre stati revisionati: la graduazione e valorizzazione degli incarichi dirigenziali e le



modalità di valutazione della performance.

Per entrambe le aree si è formalizzato, inoltre, il percorso di confronto sul regolamento aziendale per la cessione di ramo d'azienda.

Congiuntamente alle OOSS dell'Area delle funzioni locali (dirigenza PTA) si è proceduto al confronto in merito ad una nuova graduazione delle funzioni e valorizzazione degli incarichi dirigenziali al fine di omogenizzare le modalità presenti in azienda.

Gli organismi sindacali aventi titolo delle tre aree di contrattazione sono stati inoltre informati rispetto alle specifiche riorganizzazioni conseguenti ai riassetti dovuti all'andamento dell'emergenza pandemica.

### 3.2.4.35 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Nel corso del 2022 sono proseguite le azioni di consolidamento rivolte alla piena attuazione del "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile" (Programma), approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013, in coerenza con il contesto normativo, regolatorio e amministrativo di riferimento.

In primo luogo, sono state attuate le azioni finalizzate alla tempestiva e completa istruttoria dei casi di competenza aziendale e del Nucleo Regionale di Valutazione, in recepimento di quanto stabilito nel documento "Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione", così da assicurare il regolare funzionamento del NRV.

Ciascuna fase di gestione dei sinistri (apertura, istruttoria, decisione e definizione) aperti nel 2022, pertanto, è stata orientata in modo che entro 6 mesi dalla data della richiesta di risarcimento fosse conclusa la fase decisoria interna al Comitato Valutazione Sinistri aziendale (abbr. CVS), compresi i sinistri di seconda fascia, con conseguente trasmissione al Nucleo Regionale di Valutazione sinistri (abbr. NRV) della documentazione completa. In tale prospettiva, sono state sviluppate azioni di sinergia tra i vari Servizi coinvolti (con invito al CVS per condividere l'istruttoria da questi eseguita; revisione dell'Istruzione Operativa Aziendale relativa alla gestione degli effetti personali del paziente), affinché i sinistri aperti richiedenti una valutazione medico-legale (VML) fossero decisi in CVS nel termine previsto di 180 giorni. A tal fine, è stata anche predisposta un'istruzione operativa che prevede indicazioni operative utili per la definizione delle controversie che vertono sul recupero crediti derivante da prestazioni rese in libera professione, a fronte di richieste risarcitorie per danni derivanti dalle stesse.

I sinistri aperti nel 2022, richiedenti una valutazione medico-legale, è stato trattato con determinazione in CVS:

- n. tot. sinistri aperti nel 2022: 86.

La totalità dei sinistri richiedenti valutazione medico-legale (75) è stato trattato nel CVS: 75.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Per i sinistri di seconda fascia regionale, il 100% delle istanze di parere al NRV, presentate nel 2022 dal Responsabile aziendale dell'attuazione del Programma regionale sono state accompagnate dal contestuale caricamento – entro due giorni lavorativi - di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria e amministrativa).

In particolare, si è provveduto ad applicare il modello di verbale di CVS predisposto dal NRV con un'apposita nota (prot RER n. 0647322, ns. prot. n. 262628 del 20/07/2022), unitamente alle relative indicazioni regionali (PG. 26287/2022 *Programma regionale gestione diretta dei sinistri in sanità. Nuove direttive per la gestione dei sinistri sopra soglia. Verbale del Comitato di Valutazione sinistri*).

Parimenti, tutte le istanze è stato corredato dalla dichiarazione di conformità dell'istruttoria del sinistro alle indicazioni regionali di cui alla Circolare n. 12/2019:

- istanze trasmesse al NRV dal 01/01/2022 al 31/12/2022: 7; n. istanze trasmesse al NRV entro 2 gg: 7; n. istanze con dichiarazione: 7

Per garantire un'efficace e tempestiva gestione dei sinistri tra Aziende e NRV, nel 2022 sono state attuate le "Direttive per la gestione del sinistro su offerte transattive, acquiescenza o impugnazione di decisioni della Autorità giudiziaria" (PG 1165981 del 17/12/2021), in relazione a ciascuna delle fattispecie ivi delineate. In particolare, per i sinistri addivenuti alla fase giurisdizionale civilistica e valutati sopra soglia, nel corso del 2022 sono state trasmesse al NRV tutte le 7 istanze secondo le predette Direttive.

Per il monitoraggio dell'effettiva implementazione dell'intero percorso di gestione dei sinistri, è stato poi costantemente alimentato il sistema di reportistica aziendale (database).

È altresì proseguita anche la ben strutturata attività d'inserimento dei dati nel database regionale "contenzioso legale" nel rispetto dei tempi previsti (inserimento nel database dei sinistri entro 15 giorni dalla data di apertura). La percentuale di sinistri con intervallo di tempo tra apertura e registrazione  $\leq 15$  giorni è pari al 93,02%.

Nel corso del 2022 si è mantenuto il confronto in atto in sede interaziendale tra i Servizi legali ed assicurativi Area metropolitana (Azienda Ospedaliera di Bologna, Azienda USL di Bologna, Istituto Ortopedico Rizzoli, Azienda USL di Imola) al fine di disciplinare in modo omogeneo e condiviso le modalità di gestione dei sinistri. Nell'anno 2022, sono stati pertanto aperti e gestiti n. 5 sinistri di valenza interaziendale.

Nel 2022 si è altresì dato corso all'attività formativa mediante partecipazione al corso organizzato a livello regionale nell'ambito del PAF anno 2022 di cui alla determinazione regionale 7867/2022 trasmessa con nota regionale prot. n. 0418372 del 28/04/2022 "*Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivante da responsabilità civile – Formazione e aggiornamento del personale degli enti operanti nel settore della gestione del rischio e dei sinistri - Approvazione del Piano annuale della formazione (PAF) anno 2022*". La suddetta formazione, dopo la raccolta dei fabbisogni formativi a livello aziendale (il Board Tecnico-Scientifico che cura la formazione vede la partecipazione del Responsabile





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

dell'attuazione del Programma regionale), prevede incontri formativi a cadenza mensile, che hanno avuto inizio il 25/05/2022 e sono terminati in dicembre per un totale di 6 incontri formativi.

Si è svolta la procedura per la formazione di un elenco di professionisti per le attività di cui alla procedura interaziendale P-INT 54 – Tutela legale indetta con delibera n. 295 del 7/10/22 posta la scadenza del precedente elenco di durata triennale (31/12/2022), con esito dell'avviso pubblicato con delibera n. 378 del 29/12/2022.

I principali target con i relativi indicatori in riferimento agli obiettivi della gestione, per l'anno 2022, sono sintetizzati per comodità di lettura nel seguente specchio riepilogativo.

	Obiettivo	Target atteso	Risultato 2022
<b>Programma regionale gestione diretta dei sinistri</b>	Piena attuazione del Programma regionale di gestione diretta dei sinistri	100%	<b>100%</b>
	Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	<b>100%</b>
	Rispetto dei tempi di processo: relativamente ai sinistri aperti dopo l'1 aprile 2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile messo a disposizione delle Aziende	100%	<b>100%</b>
	Rispetto delle tempistiche e dei parametri stabiliti con nota prot. 1165981 del 7/12/2021 per i casi 1), 2) e 3): % provvedimenti emessi in corso di procedimenti giudiziari pervenute al NVR nel rispetto dei tempi indicati.	85%	<b>100%</b>
	Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione medico legale e con determinazione CVS entro 31/01/2023	> media regionale (81,42)	<b>90,28%</b>
	Alimentazione database sistema gestione dei sinistri	100%	<b>100%</b>

### 3.2.4.36 Politiche di prevenzione della corruzione e di promozione dell'trasparenza

Come previsto dal comma 5 dell'art. 1 della L. n. 190 del 6/11/2012 recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" e tenuto conto della delibera n. 1 del 12/1/2022 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione, recante "Adozione e pubblicazione dei PTPCT 2022-2024: differimento del termine al 30 aprile 2022", si è proceduto con deliberazione n. 145 del 28/04/2022 all'adozione del Piano triennale di prevenzione della Corruzione per il triennio 2022-2024.

Relativamente all'analisi dei rischi, le mappature svolte sulla base della metodologia



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

proposta nell'allegato 5 del PNA del 2013 vengono riviste nel 2022 per allinearle a quanto definito nell'Allegato 1 al PNA 2019: l'attenzione viene posta, in particolare, sul Servizio Unico di Amministrazione del Personale e sull'Area Libera professione, con gruppi di lavoro comprendenti tutte le Aziende Sanitarie Regionali.

In materia di studi clinici, sponsorizzazioni e ricerca, a seguito del mantenimento delle disposizioni emergenziali e urgenti dirette a contenere la diffusione del virus di cui al Decreto Legge 30 luglio 2020, n. 83 convertito con modificazioni dalla L. 25 settembre 2020, n. 124, l'Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA) ha fornito indicazioni in merito alla gestione delle sperimentazioni cliniche e degli emendamenti sostanziali nel territorio italiano. L'implementazione di dette misure ha comportato la necessità di un adattamento delle modalità operative, inserendosi nel più generale processo di riorganizzazione delle procedure e regolamenti aziendali; nel 2022, pertanto, anche in tale area si è avviato il dovuto adeguamento della valutazione del rischio, di cui all'Allegato 1 del PNA 2019-2021.

In conformità alle norme ed alle indicazioni regionali, nel 2022 si è mantenuto il percorso di regolamentazione, tracciatura e verifica delle attività d'informazione scientifica, riguardante le figure professionali che accedono alle strutture del Servizio Sanitario Regionale (SSR) con funzioni d'informazione e di promozione dei farmaci, dei dispositivi medici (es. specialist di prodotto) e, altresì, con funzioni di cura delle relazioni istituzionali fra le ditte commerciali e le strutture del SSR.

Costante è stata inoltre l'attenzione verso una corretta gestione dei farmaci e dei dispositivi medici (DM), nel rispetto dell'appropriatezza d'uso, della sicurezza e della valutazione dell'impatto economico conseguente all'introduzione di nuovi farmaci/tecnologie, in particolare di quelle innovative; la politica di vigilanza sulla gestione dei campioni gratuiti, dei farmaci off label e sperimentali ha condotto alla costituzione di un gruppo di lavoro in collaborazione con l'AUSL di Bologna per rivedere le regole specifiche per la fornitura, l'utilizzo e la conservazione dei campioni gratuiti dei DM.

Infine, le azioni sul processo di gestione dei decessi ospedalieri nel 2022 si caratterizzano per l'applicazione delle indicazioni regionali (Deliberazione della Giunta Regionale n. 172/2022) che riordinano la disciplina funebre ed il sistema di accreditamento delle imprese funebri, con l'obiettivo di assicurare trasparenza nell'esecuzione dei funerali delle persone decedute nelle strutture di ricovero e cura pubbliche. Con l'accreditamento delle imprese funebri alla piattaforma informatica Ca.M.ER, infatti, sono resi tracciabili gli accessi delle imprese e degli operatori alle camere mortuarie per eseguire le funzioni di loro competenza.



Indicatore	Target	Risultato 2022
% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	≥90%	50%

**3.2.4.37 Sistema audit interno**

La Regione ha istituito il Nucleo Audit Regionale (Delibera 1972 del 11.11.2019), con compiti di impulso, raccordo e coordinamento delle funzioni di Audit aziendale e ne ha definito composizione, attività e modalità di funzionamento.

L'art. 26 della Legge regionale 16 luglio 2008, n. 26, introduce l'art. 3 ter "Sistema di Audit interno" nella Legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio sanitario regionale". L'Azienda ha pertanto istituito una specifica funzione aziendale con compiti di valutazione del disegno e del funzionamento del complessivo sistema di controllo interno. Ai fini dell'implementazione della funzione aziendale è stato necessario approfondire i singoli sistemi di controllo già presenti in Azienda (quali, ad es. quelli inerenti alla sicurezza delle cure e degli ambienti, all'anticorruzione, all'antiriciclaggio, al controllo strategico, al reporting, etc.), comprenderne i modelli adottati e le componenti minime per il coordinamento degli stessi, anche al fine di individuare modalità di gestione trasversale ed integrata dei principali rischi aziendali.

Nel 2022 la funzione aziendale di Audit interno ha svolto, sulla base della valutazione con approccio risk based per le aree di rischio contabile e corruttivo, l'audit sul processo libera professione.

Sulla base delle indicazioni del Nucleo Audit regionale è stato scelto, quale approccio alla conduzione dell'audit, il Control Risk Self Assessment (CRSA o CSA), un processo attraverso il quale viene esaminata e valutata l'efficacia del sistema di controllo interno, con l'obiettivo di fornire una ragionevole certezza sul raggiungimento di tutti gli obiettivi aziendali.

Indicatore	Target	Risultato 2022
Istituzione della funzione aziendale di Audit interno	SI/NO	SI
Completamento valutazione con approccio risk based - di almeno una procedura PAC, scelta in una delle aree attinenti ai Costi/Debiti o alle Immobilizzazioni/Patrimonio Netto, e, in relazione ad una delle aree generali o specifiche di rischio corruttivo, identificate nell'allegato n. 1 di cui alla Delibera ANAC n. 1064 del 13.11.2019, di un processo previsto nel PTPCT aziendale al 31/12/2022	Almeno 1 procedura	100% Processo Libera professione



### 3.2.4.38 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

L'Azienda ha provveduto, anche per l'anno 2022, a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea in coerenza con la normativa nazionale, regionale e le indicazioni del Data Protection Officer (DPO) di area metropolitana. Le azioni realizzate sono:

- predisposizione di un modello per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto;
- aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche;
- definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica.

### 3.2.4.39 Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti

#### 1) Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Nel corso degli ultimi anni sono state aggiornate le integrazioni dei sistemi aziendali al FSE Regionale secondo le specifiche nazionali e regionali. Tale attività prosegue secondo i tempi indicati da AGID e dalla Regione. I risultati consolidati ad oggi sono:

1. Produzione ed invio a FSE del 100% dei referti di laboratorio nel nuovo formatoCDA2;
2. Produzione ed invio a FSE del 100% dei referti di specialistica e radiologia nel nuovoformato CDA2;
3. Produzione ed invio a FSE del 100% dei referti di Pronto Soccorso, nel nuovo formatoCDA2;
4. Produzione ed invio a FSE del 91 % delle lettere di dimissioni nel nuovo formatoCDA2;

(fonte: Regione Emilia-Romagna, percentuali calcolate sulla base dei referti ricevuti su FSE in rapporto alleprestazioni erogate secondo quando indicato nei flussi informativi regionali).

Da tutti i sistemi informatici di ricovero, ambulatoriali e di radiologia è possibile accedere alla cosiddetta funzione FSE Professionista che permette al medico che ha in cura il paziente di accedere al FSE del paziente stesso. Il 100% dei medici ha quindi la possibilità di accedere al FSE del paziente. Nel 2022 gli accessi si attestano tra i 40.000 e i 45.000/mese.

Lo strumento permette anche di registrare su FSE il consenso, del cittadino, alla consultazione da parte dei medici (raccolti nell'ultimo anno 15.100 consensi).



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Prosegue l'attività di formazione e informazione in merito alle diverse possibilità di accesso alla storia clinica del paziente (incluso FSE Professionisti) mediante gli strumenti già disponibili ed integrati con i principali sistemi informatici aziendali.

### Prescrizioni dematerializzate

Prosegue l'attività di analisi e adeguamento dei sistemi per continuare ad incrementare la percentuale di prestazioni prescritte con ricetta dematerializzata e correttamente rendicontate sul sistema regionale SAR, con l'obiettivo del 95% delle prestazioni specialistiche dematerializzate rendicontate nel flusso informativo ASA.

A fine 2022 abbiamo raggiunto il oltre 91% delle ricette dematerializzate (oltre il 92% nei primi due mesi del 2023).

La rendicontazione sul Sistema Regionale di Accoglienza (SAR) dell'erogato Erogato è stata del 87% a dicembre 2022 e 90,3% nei primi 2 mesi del 2023 a livello di ricette del 83% a livello di prestazioni (Fonte ICT AOU).

## **2) Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88**

Con riferimento ai lavori edili e impiantistici, i finanziamenti ex art. 20 L. 67/1988 concessi e in corso di realizzazione riguardano la riqualificazione del Polo Materno Infantile (padiglioni 4, 4N, 13 e 16) – I fase (18,1 mln di € di fondi statali).

Per quanto riguarda le tecnologie sanitarie sono attivi e in fase di realizzazione due interventi di sostituzione e ammodernamento specifici per il polo Materno – Infantile ed un intervento di sostituzione e ammodernamento destinato alle aree chirurgiche, emergenza, degenze e diagnostica. L'importo complessivo degli interventi è pari a 13.200.000€.

## **3) Polo delle medicine e poli funzionali**

Ai sensi dell'art. 1, comma 95, della legge n. 145 del 2018, all'Azienda sono stati assegnati 64 milioni di € per la realizzazione del Polo delle Medicine: l'intervento riguarda la prima fase riguarda la realizzazione di un nuovo edificio di complessivi ca. 21.000 mq, che previa demolizione del padiglione 12 (Centro Logistico), sarà dedicato alle funzioni relative alla attività pneumologica, nefrologica, urologia, trapianti di rene, malattie infettive, con annesso attività diagnostica e ambulatoriale (importo complessivo 64,0 mln di €). L'importo indicato include anche la sostituzione o ammodernamento di tecnologie sanitarie utilizzate nelle attività oggetto di trasferimento nel Polo delle Medicine.

Nel corso del 2022 è stato sviluppato e approvato lo studio di fattibilità ai fini dell'ammissione finanziamento potrà essere avviata la progettazione a finanziamento; a seguito della conferma del finanziamento potrà essere avviata la progettazione.

## **4) Interventi già ammessi al finanziamento**



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Di seguito l'elenco degli interventi ammessi a finanziamento (Piano Investimenti 2022 – Scheda Infrastrutture – Scheda 1):

id intervento	Macroarea	Titolo Intervento	Costo complessivo intervento (quadro economico)
2013/16	Beni_economali	Ammodernamento tecnologico, apparecchiature sanitarie, apparecchiature informatiche e acquisizione arredi	9.000.000,00
2019/18	Beni_economali	Beni economici urgenti e imprescindibili RECON19	100.000,00
2013/3	Lavori	Completamento delle aree destinate a diagnostica, sale operatorie e accoglienza del Polo CTV	3.416.791,35
2013/3	Lavori	Polo Cardio-Toraco-Vascolare	12.910.000,00
2015/9	Lavori	Riqualificazione del corpo G del padiglione 23 - Polo CTV	2.688.712,52
2016/1	Lavori	Bologna S. Orsola, vari interventi padiglione ostetrico/ginecologico	6.720.709,00
2016/1	Lavori	Riqualificazione padiglione 4 - Ostetricia e Ginecologia - stralcio funzionale	9.913.000,00
2016/1	Lavori	Riordino delle strutture dell'area pediatrica - primo stralcio funzionale	12.000.000,00
2016/1	Lavori	Riordino e riqualificazione delle strutture dell'Area Pediatrica nell'ambito del Polo Materno-Infantile (Padiglioni 4,10,13,16) - Secondo stralcio funzionale.	21.694.000,00
2019/1	Lavori	Riqualificazione degli ambulatori (pad. 5 ALA E piano primo) per la creazione del nuovo centro di riferimento regionale per le malattie infiammatorie croniche intestinali (MICI)	1.427.000,00
2019/2	Lavori	Riqualificazione delle degenze dell'ALA B - Intervento ai piani P2, P3 e P4.	7.397.450,00
2019/3	Lavori	PADIGLIONE 5 – NUOVE PATOLOGIE (POLO TRAPIANTI E MALATTIE DIGESTIVE) - RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO FUNZIONALE POST COVID-19	2.448.300,00
2019/4	Lavori	Interventi di riqualificazione funzionale-architettonica, strutturale e impiantistico-prestazionale afferenti al padiglione 5 (seconda fase)	9.304.050,00
2019/5	Lavori	Interventi per adeguamenti antincendio	450.000,00
2019/28	Lavori	Riqualificazione ed adeguamento cabina elettrica Pad. 2	408.000,00
2019/29	Lavori	Completamento ristrutturazione padiglione malattie infettive	2.209.695,81
2020/34	Lavori	Pad. 11 acceleratore lineare	180.000,00



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

id intervento	Macroarea	Titolo Intervento	Costo complessivo intervento (quadro economico)
2020/37	Lavori	Opere preliminari alla realizzazione della torre biomedica	1.000.000,00
2020/94	Lavori	Riattivazione locali Pad. 25 per ricavare 14 pplI TI	2.123.000,00
2020/126	Tecnologie_biomediche	Adeguamento PS generale	3.230.268,86
2020/127	Lavori	Intervento su lay-out esistente PS generale	976.000,00
2020/128	Lavori	Adeguamento PS ostetrico ginecologico nuovo Polo materno Infantile	1.473.400,00
2021/44	Lavori	L_Rimozione e smaltimento amianto	353.900,00
2019/37	Lavori	aggiornamento centralino telefonico	878.790,00
2020/21	Tecnologie_biomediche	Sostituzione/ammodernamento tecnologie sanitarie per il Polo Materno Infantile-Area ostetrico ginecologica e neonatale (APC28)	6.000.000,00
2020/22	Tecnologie_biomediche	Sostituzione/ammodernamento tecnologie sanitarie per il Polo Materno Infantile-Area pediatrica (APC29)	3.100.000,00
2020/24	Tecnologie_biomediche	Sostituzione/ammodernamento tecnologie biomedicali - aree chirurgica emergenza diagnostica e degenza (APC30)	4.100.000,00
2020/49	Tecnologie_biomediche	Acquisto attrezzature per progetto Neurochirurgia Pediatrica Metropolitana Neuro19	63.349,60
2017/2	Tecnologie_biomediche	Sostituzione attrezzature sanitarie urgenti e imprescindibili	31.029,03
2022/33	Tecnologie_biomediche	Ammodernamento piattaforma di imaging	515.133,41
2017/21	Tecnologie_biomediche	Sostituzione letti di degenza per obsolescenza e fuori uso	500.000,00
2020/51	Tecnologie_informatiche	Realizzazione nuovo centro stella rete dati aziendale (APC31)	800.000,00
2019/9	Tecnologie_informatiche	GRU	65.279,77
2019/10	Tecnologie_informatiche	GAAC	10.616,71
2020/52	Tecnologie_informatiche	fascicolo sanitario elettronico	489.734,55
2022/157	Tecnologie_informatiche	RSEGNALER - Acq.Serv.prog.Svil.imp.e gest. piattaf. SegnalER	105.801,81



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

id intervento	Macroarea	Titolo Intervento	Costo complessivo intervento (quadro economico)
2019/42	Lavori	Adeguamenti antincendio (depositi, tanks, impianti ecc...) DM 19 marzo 2015 - primo stralcio	1.006.733,00

### 5) Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)

Nell'ambito del piano di riorganizzazione e potenziamento della rete ospedaliera a seguito dell'emergenza pandemica Covid, presso il Policlinico sono stati finanziati e avviati/realizzati vari interventi relativi alle terapie intensive e alle aree di Pronto Soccorso sia quelli esistenti (generale, ostetrico-ginecologico e pediatrico), sia quello ostetrico ginecologico di nuova edificazione nell'ambito dell'intervento di riqualificazione del Polo Materno Infantile.

I lavori edili e impiantistici sono stati finanziati complessivamente con circa 5,9 mln di €: parte degli interventi sono stati completati, parte sono in fase di completamento o in corso.

Gli interventi di riqualificazione e/o di nuova realizzazione di reparti per far fronte all'emergenza pandemica hanno interessato anche le tecnologie sanitarie per cui è stato finanziato l'acquisto per un importo complessivo pari a circa 8.500.000 €.

### 6) Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

Di seguito l'elenco degli interventi ammessi a finanziamento (Piano Investimenti 2022 – Scheda Infrastrutture – Scheda 3):

id intervento	Macroarea	Titolo Intervento	Totale investimenti del triennio
2020/36	Lavori	Isole ecologiche e sistemi innovativi per la raccolta dei rifiuti	2.000.000,00
2020/39	Lavori	Sistemi di collegamento interno/esterno tra i poli di eccellenza del Policlinico di Sant'Orsola	1.000.000,00
2020/40	Lavori	Sistemi e completamento delle aree esterne/pedonali e realizzazione bici-stazione, ecc.	400.000,00
2020/41	Lavori	Sostituzione infissi nei padiglioni storici (Pad.16-19, 18, 11, ecc.)	600.000,00





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

id intervento	Macroarea	Titolo Intervento	Totale investimenti del triennio
2020/42	Lavori	Ristrutturazione Pad. 25-27-28	1.300.000,00
2020/43	Lavori	Padiglione 1 - attivita' diurne e ambulatoriali (multidisciplinare)	1.300.000,00
2020/45	Lavori	Padiglione 2 - polo delle medicine : ristrutturazione	500.000,00
2020/48	Lavori	Completamento polo materno infantile	19.000.000,00
2020/117	Lavori	AOU01 pad. 25 Completamento COVID hospital	1.500.000,00
2020/118	Lavori	AOU02 Pad.5 Rivisitazione progetti in corso per standard post Covid	3.300.000,00
2020/119	Lavori	AOU03 Pad.2 Adeguamento standard igienico sanitari post Covid	25.150.000,00
2020/120	Lavori	Riqualificazione polo delle Medicine (Pad.12-15 N) (ex AOU04)	2.250.000,00
2020/121	Lavori	AOU07 pad.1 Adeguamento standard igienico sanitari post Covid	10.100.000,00
2020/123	Lavori	AOU09 pad.24 Realizzazione palazzina ambulatori	8.340.000,00
2020/125	Lavori	AOU011 pad.5 angiografia Realizzazione sala angiografica pad. 5	1.450.000,00
2022/35	Beni_economali	Interventi urgenti per adeguamento normative	733.590,00
2016/2	Lavori	P.M.A.di tipo eterologo. Attribuzione del ruolo di banca regionale dei gameti alla banca regionale del sangue cordonale e dei tessuti cardiovascolari, biobanca e dei donatori d'organo e di tessuto dell'Azienda ospedaliero-Universitaria di Bologna	71.783,00

### 7) Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e Piano Nazionale Complementare (PNC)\_Missione Salute

Nell'ambito del Piano Nazionale Complementare al PNRR (Missione 6 Salute - M6.C2 – 1.2. Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile) questa Azienda è beneficiaria di un importo pari a 14,2 milioni di € per la realizzazione di due interventi di adeguamento/miglioramento sismico, a cui si aggiungono circa 2,4 milioni di € finanziati mediante il fondo MIMS ex articolo 26 del DL 50/2022 per la compensazione degli aumenti dei costi dei materiali da costruzione:

- Padiglione 3 – Polo della Ricerca Scientifica (5,2 milioni di € complessivi): L'intervento si inquadra come miglioramento sismico del fabbricato storico esistente padiglione 3, con contestuale rifunzionalizzazione degli ambienti. In



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

particolare l'intervento ha lo scopo di migliorare sismicamente due unità strutturali; la destinazione d'uso dei locali è uffici e sale riunioni e, in caso di necessità, centro di gestione di emergenze;

- Demolizione e ricostruzione del padiglione 26 - Realizzazione di palazzina ambulatori (11,4 milioni di € complessivi). L'intervento riguarda l'adeguamento/miglioramento sismico della rete ospedaliera e prevede la demolizione e ricostruzione del padiglione 26 per realizzare una palazzina di ambulatori a supporto del Polo CardioToracoVascolare, dell'Endocrinologia e della Diabetologia.

Nel corso del 2022 è stato completato l'iter di finanziamento dell'opera, è stata avviata la progettazione mediante adesione all'accordo quadro per servizi tecnici di ingegneria e architettura affidato da IntercentER ed è stata formalizzata l'adesione all'accordo quadro bandito da Invitalia per la realizzazione dei lavori

Nell'ambito del Piano Nazionale Complementare al PNRR (M6C2 - Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario - 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero) questa Azienda è beneficiaria di un importo pari a 7.624.889 € per la realizzazione dei seguenti interventi:

<b>Titolo</b>	<b>CUP</b>	<b>Totale quadro economico</b>
Ammodernamento tecnologico - alta tecnologia: sostituzione TC 001	F39J22001110006	400.000,00 €
Ammodernamento tecnologico - alta tecnologia: sostituzione - Tomografi a Risonanza Magnetica 1,5 Tesla	F39J22001120006	847.889,13 €
Ammodernamento tecnologico - alta tecnologia: sostituzione PET TC 001	F39J22001130006	2.150.000,00 €
Ammodernamento tecnologico - alta tecnologia: sostituzione PET TC 002	F39J22001140006	2.150.000,00 €
Ammodernamento tecnologico - alta tecnologia: sostituzione: Mammografi con tomosintesi 001	F39J22001150006	200.000,00 €
Ammodernamento tecnologico - alta tecnologia: sostituzione: Mammografi con tomosintesi 002	F39J22001160006	200.000,00 €
Ammodernamento tecnologico - alta tecnologia: sostituzione: Angiografo Cardiologico 001	F39J22001170006	500.000,00 €
Ammodernamento tecnologico - alta tecnologia: sostituzione: Angiografo Cardiologico 002	F39J22001180006	500.000,00 €
Ammodernamento tecnologico - media tecnologia: sostituzione: Ecografi Multidisciplinari/Internistici 001	F39J22001190006	90.000,00 €
Ammodernamento tecnologico - media tecnologia: sostituzione: Ecografi Multidisciplinari/Internistici 002	F39J22001200006	90.000,00 €
Ammodernamento tecnologico - alta tecnologia: sostituzione: Angiografo Radiologico 001	F34E22000490006	500.000,00 €



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Nell'ambito del programma "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima" - Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari (PNC) - Linea di Investimento: "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata" questa azienda è beneficiaria di un importo pari a 6.000.000 € per la realizzazione dei seguenti interventi che saranno realizzati a partire dal 2023:

<b>Titolo</b>	<b>CUP</b>	<b>Totale quadro economico</b>
Laboratorio di Tossicologia Occupazionale e Ambientale della Medicina del Lavoro di IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna	I83C22000640005	3.000.000,00 €
Microbiologia/CRREM di IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna	I83C22000640005	3.000.000,00 €

Nell'ambito del PNRR M6.C2 – 1.1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II) questa Azienda è beneficiaria di un importo pari a € 11.635.133 (CUP F39J22001040006) per la realizzazione di interventi che rientrano nelle seguenti categorie:

- Realizzazione di interventi finalizzati all'implementazione, aggiornamento e sviluppo di nuove funzionalità ai diversi sistemi che compongono la cartella clinica elettronica (CCE) per la digitalizzazione del DEA II, tra i quali; CCE Ambulatoriale di reparto, CCE - Funzionalità di accettazione-dimissione-trasferimento pazienti interaziendale, CDR e ESB documenti, order entry e ESB ordini, gestione dell'identità utenti, gestione dell'attività chirurgica, gestione attività ed imaging della Ginecologia, sistema informativo di Cardiologia, integrazione dei sistemi informatici aziendali con i concentratori regionali;
- Potenziamento e rinnovo del hardware necessario ai progetti di informatizzazione oggetto del finanziamento PNRR;
- Potenziamento dell'infrastruttura di cybersicurezza.

### **8) Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR**

L'Azienda dovrà partecipare attivamente al progetto di comunicazione, sensibilizzazione e coinvolgimento degli operatori del Servizio Sanitario Regionale (SSR) per orientare i comportamenti individuali verso la riduzione degli sprechi. Il progetto ha lo scopo di comunicare pubblicamente quali azioni sono state realizzate dalla Regione e dalle Aziende sanitarie per ridurre gli impatti ambientali e quali comportamenti può adottare ciascuno di noi per contribuire a ridurre gli sprechi e gli impatti negativi su clima,



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

ambiente e salute. L'obiettivo è quello di quantificare i risultati raggiunti, stimare i benefici attesi dalle nuove attività introdotte e stimolare il coinvolgimento delle persone che frequentano le strutture sanitarie e vi lavorano, per ridurre lo spreco di risorse ed energia nelle Aziende sanitarie.

I benefici attesi, in materia di valore pubblico generato, sono riconducibili alla risposta ai cambiamenti climatici e possono essere espressi come mitigazione (riduzione delle emissioni di gas climalteranti) e adattamento (risposta efficace alle nuove condizioni ambientali imposte dai cambiamenti climatici irreversibili); inoltre, le azioni che consentono un risparmio nella spesa per energia, rifiuti e altri servizi ambientali liberano risorse per il Servizio sanitario, che possono essere utilizzate per fornire migliori prestazioni sanitarie ai cittadini.

Indicatore	Target
Partecipazione attiva al progetto "Iniziativa per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR"	<input checked="" type="checkbox"/> sì

### Rendicontazione 2022

Con PG 0008400 del 06/03/2023 è stata inviata alla Regione – Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare nota rappresentativa delle azioni attuate nel 2022 dall'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna in tema di uso razionale dell'energia, come richiesto con nota Prot. 17/10/2022.1064938.U.

In particolare, relativamente all'innovazione organizzativa e gestionale si è proceduto:

- alla classificazione degli spazi:
- al riesame degli spazi
- al riesame degli orari
- al riesame periodico delle regolazioni

Si è proceduto inoltre al coinvolgimento degli operatori con prevenzione dei comportamenti scorretti e diffusione delle campagne di sensibilizzazione.

Per quanto riguarda gli investimenti in via generale i lavori previsti nel piano investimenti, in ossequio ai vincoli di cui alle normative nazionali e regionali (DGR 1261/2022) in termini di requisiti minimi di prestazione energetica degli edifici, comporteranno un miglioramento dell'efficienza energetica negli edifici di intervento, mentre per gli interventi finanziati con PNRR, (Regolamento UE 241/2021), è previsto il rispetto del principio Do Not Significant Harm (DNSH) di cui all'articolo 17 del Regolamento (UE) 202/852.

## 9) Tecnologie Biomediche

Nell'ambito delle acquisizioni di tecnologie l'Azienda si impegna nell'indicazione e valutazione degli aspetti energetici e riduzione dell'impatto ambientale in relazione sia alle nuove implementazioni che alla dismissione e smaltimento dei sistemi obsoleti. Nel corso del 2022 sono stati effettuati i monitoraggi, sostituzioni ai fini del rinnovo tecnologico, come previsto dalle progettualità definite nell'ambito del PNRR ed è stato garantito il rispetto delle istruttorie tecnico-scientifiche del gruppo regionale tecnologie biomediche per le attrezzature ad elevato impatto tecnologico, economico ed innovativo.



### 10) Sistema Informativo

Le attività eseguite e finalizzate alla tempestività, completezza e qualità nella rilevazione di tutti i flussi informativi regionali hanno riguardato i seguenti ambiti:

- SDO: adempimenti alle indicazioni della tracciabilità dei pazienti covid e sospetti covid attraverso l'utilizzo della codifica ICD9CM, in coerenza con le indicazioni del documento integrativo del Ministero della Salute avente ad oggetto Classificazione e Codifica della Sars- COV2 in SDO.

Nel corso dell'anno 2022 sono iniziati tavoli interaziendali con AUSL Bologna per la progettazione del nuovo sistema unico Accettazione Dimissione Trasferimento pazienti con numerosi incontri congiunti tra le varie direzioni coinvolte

Vengono acquisiti, mediante integrazioni tra applicativi dell'Azienda Ospedaliera ed AUSL di Imola, i ricoveri della Chirurgia Senologica, Ginecologia ed Otorinolaringoiatria e il monitoraggio costante dei ricoveri provenienti da AUSL Bologna per le due unità operative chirurgiche IRCSS con sede c/o Ospedale Maggiore.

Viene garantito il monitoraggio costante per la corretta identificazione di tutta la casistica di ricovero effettuata presso le strutture sanitarie pubbliche e private.

- POSTI LETTO ed OCCUPAZIONE GIORNALIERA DEI REPARTI: monitoraggio costante del flusso giornaliero dei posti letto (PLG – Monitoraggio posti letto Prot. 30/11/2020.0793038.U.) e dei ricoveri giornalieri (accettazioni, trasferimenti e dimessi) utile al monitoraggio dell'occupazione giornaliera della disponibilità dei letti covid e non covid;

- ESAMI SIEROLOGICI, TAMPONI MOLECOLARI ED ANTIGENICI: In base alle indicazioni

regionali sono stati adeguati, i tracciati di monitoraggio giornaliero dell'invio degli esami sierologici / tamponi molecolari e tamponi antigenici eseguiti presso laboratorio di microbiologia, laboratorio analisi (LUM) e strutture esterne alle aziende e monitoraggio costante del corretto funzionamento ed invio dei dati in regione

Sono state supportate le attività di monitoraggio di tutta l'attività di laboratorio per esigenze interne ed esterne all'azienda (AUSL Bo-Imola e IOR; Case di Cura, etc.) attraverso cruscotti specifici;

- AFO, FED e adempimenti LEA C14 e C15: viene effettuata costantemente l'analisi della completezza e qualità e quadratura dei flussi informativi FED e AFO, sono state gestite le anomalie rilevate, è tuttora in fase di verifica l'invio del tracciato relativo ai prezzi di acquisto dei prodotti.

Dalla cabina di regia regionale del progetto GAAC è stato istituito un gruppo di lavoro con tutte le aziende della regione volto a mappare le esigenze informative delle aziende e rendere disponibili i dati tramite opportune viste richieste a RTI.

- EMUR: vengono garantiti gli adempimenti alle indicazioni della tracciabilità dei



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

pazienti covid e sospetti covid attraverso l'utilizzo della codifica ICD9CM, in coerenza con le indicazioni del documento integrativo del Ministero della Salute avente ad oggetto classificazione e codifica della patologia Sars-COV2 in SDO.

Sono proseguite le attività del gruppo di lavoro nell'ambito del Dipartimento di Emergenza ed urgenza interaziendale volto ad uniformare la modalità di lettura e rappresentazione dei dati di ProntoSoccorso.

- Flusso HIV, REAL, RERAI e RERIC: la trasmissione dei flussi informativi è viene garantita nei tempi programmati. Sono in corso di analisi i problemi nella rilevazione dei device derivanti dall'introduzione dell'applicativo GAAC regionale che non consente ancora di individuare correttamente le anagrafiche.

- Flusso ASA/DSA: viene garantita la trasmissione del flusso informativo nei tempi programmati. Nel corso del 2022 si è lavorato per la sostituzione della piattaforma informatica di raccolta e di invio di tutti i dati in regione è previsto il primo invio nel mese di novembre.

- Flusso SIGLA: sono stati sviluppati processi di analisi tra stato pazienti in applicativo di lista di attesa e flusso SIGLA per intercettare eventuali disallineamenti informativi.

E' stato attivato un percorso per lo sviluppo di report e cruscotti per il monitoraggio e di algoritmi per il supporto alla programmazione dell'attività chirurgica elettiva. I suddetti strumenti di supporto decisionale sono stati sviluppati al fine di monitorare il raggiungimento degli obiettivi regionali e di simulare l'impatto sui volumi produttivi e sulla percentuale di pazienti operati in tempo delle risorse attivate (personale, sale operatorie posti letto).

Indicatore	Risultato 2022	Target
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza -Flusso SDO	97,30%	>85%
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza -Flusso ASA no DSA	95,31%	>95%
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza -Flusso FED	98,43%	>85%
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza -Flusso PS	99,87%	≥90%
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza -Flusso DIME	96,80%	>90%
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza -Flusso AFO	98,58%	>85%
Flusso SDO - % di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile)	1,10%	0%



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Indicatore	Risultato 2022	Target
Flusso SDO - % di procedure 00.66 erogate nei centri di emodinamica e tracciate in SDO attraverso il service o trasferimenti	100%	100%
Flusso SDO - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	3,16%	≤5%
Flusso SDO - % di ricoveri per i nati in struttura con mancata compilazione del campo del CF	0,21%	<25%
Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	78,57%	≥95%
Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA)	100%	98,50%

Fonte: Banca dati Regione Emilia-Romagna – Insider 2022



## V. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

### 3.2.4.40 Sistema ricerca e innovazione regionale

Il 31 gennaio 2022 è entrato in vigore, ancora in modalità "Mista" il nuovo regolamento europeo sulle sperimentazioni cliniche dei medicinali (Regolamento EU 536/2014). Questo prevede anche che venga completata la riforma dei Comitati Etici al livello nazionale, che vedrà la riduzione del numero dei CE Nazionali da 90 a 40. In base alle attività degli anni 2018-2029, ci aspettiamo che i tre Comitati Etici in Regione Emilia-Romagna, tra cui il Comitato Etico di Area Vasta vengano confermati, nel rispetto delle indicazioni che dovranno essere fornite da AIFA e dal Coordinamento Nazionale sulla riorganizzazione delle funzioni e sulle modalità operative.

Prosegue inoltre la stretta interazione con gli uffici regionali competenti per l'utilizzo e lo sviluppo della nuova piattaforma regionale sulla ricerca sanitaria (SIRER), che ha richiesto l'adattamento delle procedure tuttora in corso, la formazione del personale e supporto ai ricercatori nelle nuove modalità di invio al Comitato Etico AVEC.

Nel 2022, l'Azienda ha partecipato al gruppo di lavoro regionale sull'Infrastruttura della Ricerca: le attività hanno riguardato una survey sulle strutture esistenti, uno studio Delphi per la classificazione delle funzioni necessarie per l'infrastruttura di ricerca in tre livelli (funzioni necessarie in tutte le strutture – funzioni necessarie nelle strutture a maggior vocazione di ricerca – funzioni da centralizzare a livello regionale).

#### Progetto Comitato per l'Etica nella Clinica

Nel 2022 l'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico di S.Orsola ha costituito un gruppo di lavoro interdisciplinare ed interprofessionale costituito da esperti e cultori di bioetica che ha portato alla redazione di un documento di sintesi, allo scopo di valutare l'esigenza di consulenze nella pratica clinica.

Molteplici sono le attività di cura che presentano problematiche bioetiche complesse: affrontarle, per i professionisti della salute, non è sempre agevole, perché sovente manca un'adeguata formazione e/o non possono fruire di attività consulenziali esperte in merito. Peraltro è ormai assodato che i Comitati Etici di Area Vasta sono già ampiamente occupati e possono dedicarsi pressoché esclusivamente alle sperimentazioni cliniche di farmaci e dispositivi.

Il riconoscimento ad IRCCS dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna ha ulteriormente acuito tali necessità, trattando molteplici ambiti, altamente impegnativi e complessi, implicanti temi etici, in particolare in riferimento alle linee di ricerca nelle





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

discipline di "assistenza e ricerca nei trapianti e nel paziente critico" e "gestione medica e chirurgica integrata delle patologie oncologiche".

L'auspicio è che lo studio e la trattazione delle problematiche di carattere bioetico nella pratica clinica possano trovare sviluppo e diffusione parametrati ai crescenti bisogni del corpo professionale per l'erogazione di cure di qualità e sicure a livello istituzionale, per cui si propone di valutare ipotesi di lavoro congiunte, sia a livello regionale sia metropolitano bolognese, anche relativamente alla costituzione di un Comitato per l'Etica nella Clinica.

### 3.2.4.41 Innovazione nei servizi sanitari e sociali

#### Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza

Alla luce dell'obbligatorietà della registrazione SICHER nella scheda di dimissione ospedaliera, sono in corso di miglioramento i livelli di adesione degli interventi già monitorati nell'ambito della sorveglianza in essere presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, grazie a iniziative mirate a consolidare nei reparti la pratica della sorveglianza. La percentuale di **procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza** nel 2022, secondo lo specifico flusso SICHER, estratto a livello locale è risultato pari al 66,42%.

Indicatore	Risultato 2022	Targettesso
IND0742 - Copertura SICHER - % Procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza	66,42%	75%

Fonte: banca dati aziendale

Nel 2022 per far fronte all'emergenza sanitaria è proseguita l'esternalizzare alcune attività di ricovero in strutture esterne, pubbliche e private, con conseguente utilizzo di applicativi informatici locali; ciò ha condizionato la possibilità rilevare in modo puntuale la sorveglianza sanitaria in scheda dimissione ospedaliera.

Nel corso del 2022 il **consumo del gel idroalcolico** è rimasto al di sopra del target internazionale e del target regionale (30 L/1000 gdd).

Indicatore	Risultato 2022	Target atteso
IND0737 - Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornate di degenza	38,45	30 litri per 1.000 giornate di degenza

Fonte: banca dati aziendale



### Equità in tutte le politiche

Le disuguaglianze sociali sono uno dei temi cruciali per le politiche pubbliche e il loro contrasto rappresenta una riserva di potenziale guadagno in salute a livello di popolazione. Il Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 (PRP) è stato approvato a dicembre 2021 e si pone in continuità con obiettivi e indirizzi della L.R.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria", recependo il "Piano Nazionale della Prevenzione (PNP) 2020-2025.

L'IRCSS Azienda Ospedaliero Universitaria – Policlinico di Sant'Orsola si fa promotore con le Aziende AVEC e con il coordinatore dell'ASSR di attività e momenti di confronto funzionali alle esigenze che si sono rivelate trasversali. Ha quindi:

- a. promosso la costituzione di un gruppo di referenti equità AVEC per il raccordo tra le Aziende e l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale sull'approccio Equity Oriented e sull'attivazione di un necessario percorso formativo sull'Health Equity Audit;
- b. partecipato attivamente a tutti gli incontri di tale gruppo con cadenza mensile;
- c. partecipato alla progettazione del percorso di formazione regionale blended: "Laboratorio regionale: valutare e programmare in termini di equità: l'Health Equity Audit applicato al Piano Regionale della Prevenzione" che si estenderà a tutte le aziende della regione, coinvolgendo professionisti di varie discipline" (avviato a Ottobre 2022 e da terminare nel 2023);
- d. individuato e nominato formalmente il referente aziendale per l'Equità e ricostituito e deliberato il Board Aziendale per l'Equità (Deliberazione 0000269 del 14.09.2022).

L'Azienda, tramite il sopracitato Board si è impegnato a:

- formulare un piano aziendale delle azioni sull'equità (contenente progetti relativi a: screening oncologici, formazione, salute riproduttiva, contrasto alla violenza, non autosufficienza, tecnologia digitale, accesso alle strutture);
- partecipare al Laboratorio regionale di cui al punto c), coinvolgendo sia componenti del Board Aziendale Equità che altri professionisti per poter acquisire la metodologia dell'HEA e quindi applicarla su specifiche tematiche;
- garantire una costante partecipazione agli incontri e laboratori organizzati dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale.

L'Azienda continua la collaborazione con l'AUSL Bologna sui progetti di:

- somministrazione dei questionari per la valutazione dell'esperienza delle pazienti afferenti al PDTA "Tumore della mammella (Progetto Interaziendale 2021-2022 AUSL- BO, AUSL-RE, e AOU-BO) reclutando circa 60 pazienti. La sperimentazione della fase pilota si è conclusa e i dati sono stati analizzati statisticamente;
- partecipazione all'indagine relativa all'introduzione del sistema POCT per il paziente in TAO in assistenza domiciliare" coordinato dall'AUSL-BO. L'obiettivo è



quello di valutare l'impatto di questa nuova modalità di prelievo sulla qualità di vita e opportunità per i pazienti in TAO e sulle prassi di lavoro dei professionisti coinvolti nell'implementazione del nuovo sistema (che si inserisce nel contesto della telemedicina). In IRCCS AUO-BO sono coinvolti i cardiologi e gli angiologi nella fase di valutazione dei risultati INR e nell'aggiornamento delle schede terapeutiche dei pazienti.

### **3.2.4.42 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie**

Sono stati preparati e approvati la Relazione sulle Azioni Formative 2021 e il Piano delle Azioni Formative 2022.

A seguito del riassetto delle funzioni afferenti alla Direzione Sanitaria, formalizzato con la Deliberazione IRCCS AOU N.30 del 07.02.2022, è istituita la struttura semplice "Formazione" ad afferenza prevalente alla Direzione Generale. Gli ambiti di attività della struttura sono volti a garantire le azioni necessarie al raggiungimento degli obiettivi connessi con l'esercizio della funzione di governo e di provider della formazione. Contestualmente a tale riorganizzazione, si è previsto un maggiore coinvolgimento del Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale (SPPA) nella progettazione e programmazione delle attività formative connesse alla tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori ai sensi dei D.lgs. 81/08 e 101/20.

La neonata struttura semplice Formazione ha svolto un intenso lavoro di riorganizzazione delle attività interne a seguito della separazione di Governo Clinico e Qualità. In particolare è stata selezionata la coordinatrice dell'area, che mantiene il governo della programmazione trasversale aziendale, mentre ad ogni membro della struttura è stata assegnata la responsabilità su alcuni dipartimenti, in modo da offrire una relazione chiara e stabile ai professionisti operanti nelle UO.

L'attività del 2022 è stata volta a:

- Strutturazione di collaborazione stabile con il Servizio Prevenzione e Protezione per il supporto alla realizzazione degli eventi formativi inerenti la sicurezza dei lavoratori;
- Ristrutturazione della rete degli animatori di formazione, andando a colmare alcune lacune in aree strategiche non ancora presidiate (tra cui la Ricerca) ed offrendo loro possibilità di frequentare eventi regionali di implementazione delle competenze sul tema della formazione. E' inoltre ripresa la programmazione periodica di momenti di confronto e di aggiornamento, con una calendarizzazione trimestrale che proseguirà nel 2023;
- Recupero e riqualificazione degli spazi necessari alla didattica, che a seguito del ritorno progressivo in presenza post-covid si è vista limitata dalla mancanza di aule adeguatamente attrezzate;
- Strutturazione di progettualità specifiche in ambito di emergenza-urgenza che hanno portato alla donazione di due manichini pediatrici avanzati ed un



simulatore pediatrico, materiali idonei ad intraprendere un percorso di simulazioni di situazioni di emergenza di alto livello. L'azienda ha provveduto inoltre in proprio all'acquisto dei due manichini per la simulazione avanzata dell'emergenza nell'adulto;

- Rinnovamento del documento programmatico delle attività formative annuali, che ha visto l'inclusione delle attività formative dipartimentali e l'evidenziazione attraverso apposito allegato della formazione rivolta alla ricerca. La formazione trasversale e di quella dipartimentale fa riferimento alle linee di pianificazione aziendale pluriennali recepite nel Piano della Performance per il triennio 2021-2023. I temi proposti derivano, in particolare, dai fabbisogni espressi a livello aziendale e dagli obiettivi definiti nella programmazione regionale di riferimento.

E' proseguita nel 2022 l'azione di coordinamento della formazione di Area Vasta Emilia Centro attraverso la programmazione di eventi nel PAF in cui, con il coinvolgimento delle Direzioni Aziendali, sono stati proposti alcuni temi dell'Area Amministrativa e Sanitaria ritenute rilevanti e trasversali.

Analogamente è stata garantita l'attività di Provider nei confronti di enti esterni, attraverso l'attività di supporto e accreditamento ECM di eventi promossi dalla Regione Emilia-Romagna, dall'Università degli Studi di Bologna e da altre istituzioni.

### **3.2.4.43 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento e del Sistema di gestione per la Qualità**

Il mantenimento e lo sviluppo del sistema di gestione qualità aziendale è garante non soltanto del rispetto dei requisiti di accreditamento ma anche dei requisiti di standard nazionali e internazionali a cui l'IRCCS fa riferimento per lo sviluppo di percorsi e di strutture/servizi di eccellenza.

Tale premessa è doverosa in quanto il piano degli audit interni è stato programmato per garantire il mantenimento anche:

- delle autorizzazioni CNT/CNS per i programmi trapianto di CSE sia nel paziente pediatrico che adulto;
- della certificazione Jacie nel programma trapianto di CSE – adulto;
- della certificazione EUSOMA per la Breast Unit;
- dell'autorizzazione AIFA delle unità cliniche che eseguono sperimentazioni cliniche di fase 1;
- della certificazione EFI dell'Immunogenetica e biologia dei trapianti;
- dell'autorizzazione CNT per il programma trapianto di microbiota fecale.

Inoltre, nel 2022 è stato implementato a livello aziendale anche il sistema per il riconoscimento della certificazione Jacie del programma trapianto di CSE – pediatrico, la cui ispezione è stata eseguita in giugno 2022.

Sempre nel 2022, in previsione del rinnovo dell'autorizzazione regionale dei programmi trapianto di organo, è stato aggiornato tutto il sistema dei requisiti relativi ai cinque



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

percorsi trapianto di organi (cuore pediatrico –GUCH- e adulto, polmone, rene e fegato) attivi in Azienda.

Le principali azioni aziendali condotte nel 2022 a garanzia del mantenimento e dello sviluppo del sistema qualità sono state quelle relative al riesame della direzione, al sistema documentale e alla formazione dei rappresentanti per la direzione della qualità (RDQ) della rete della qualità.

In merito al processo di Riesame è stato sviluppato un lavoro integrato a garanzia di una maggiore fruibilità dei dati agli RDQ per garantire una migliore gestione del Riesame della Direzione. Nel 2022 ogni Dipartimento ha eseguito tre Riesami della Direzione (uno di questi ha coinciso con la revisione del processo di Budget).

Nel 2022 inoltre è iniziato il lavoro di definizione di un nuovo repository documentale volto a semplificare la gestione dei documenti di sistema a tutti i livelli.

Il 2022 ha coinciso anche con la ripresa dei corsi aziendali per gli RDQ di UU.OO. e di Dipartimento (sospesi a causa della pandemia) per il raggiungimento o il mantenimento delle competenze. I corsi sono stati accreditati come "Blended" in quanto il superamento era funzionale alla realizzazione degli strumenti di Sistema dell'Unità Operativa allineati ai requisiti di accreditamento e agli obiettivi Qualità Aziendali.



### 3.3 Investimenti effettuati

#### Lavori

I lavori realizzati nell'anno 2022 ammontano complessivamente a 17.499.323,99 € di cui:

- riqualificazione del Polo Materno Infantile (I fase), per un importo di 9.966.043,87 €;
- interventi nell'ambito del piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19 ex art. 2 del D.L. 34/2020, per un importo di 225.746,98 €;
- riqualificazione delle degenze del padiglione 5 ali A e B per un importo di 4.770.144,53 €;
- completamento della ristrutturazione Malattie Infettive Pad. 6 per 1.483.445,87 €;
- sono stati eseguiti, inoltre, molteplici interventi, tutti orientati a rispondere ad esigenze di adeguamento normativo, ad implementare la sicurezza e/o imprescindibili per la continuità dell'erogazione delle prestazioni sanitarie e assistenziali finanziati con l'utilizzo del fondo manutenzioni cicliche per un importo di 1.053.942,74€ (IVA inclusa).

#### Attrezzature sanitarie e tecnico-economiche

Gli investimenti in attrezzature sanitarie e tecnico-economiche effettuati nel corso del 2022 hanno avuto come obiettivi:

- sostituzioni urgenti e imprescindibili per fuori uso;
- nuove acquisizioni necessari al fine di garantire attività assistenziali;
- allestimento reparti destinati a pazienti COVID.

Di seguito i principali acquisti effettuati:

TECNOLOGIA	QUANTITA'	COSTO IVA inclusa)
ANALIZZATORE PORTATILE FLUSSI DI GAS, VENTILATORI POLMONARI ED APPARECCHI ANESTESIA	1	13.784,61 €
APPARECCHIO PER ANESTESIA	12	219.600,00 €
BIOMETRO IOL MASTER 700 SYSTEM	1	54.621,84 €
ACCESSORI PER TOMOGRAFO A RISONANZA MAGNETICA	1	84.366,66 €
APP. PER VALUTAZIONE CARDIOPOLMONARE	2	62.220,00 €
CONGELATORE	3	46.189,20 €
DETETTORE DIGITALE	1	52.460,00 €
ECOTOMOGRAFO	5	1.438.483,51 €
SISTEMA PER CARATTERIZZAZIONE FENOTIPICA DI VESICOLE EXTRA-CELLULARI	1	170.800,00 €
SISTEMI DI VIDEOLAPAROSCOPIA	6	75.630,24 €
LAMPADA A FESSURA	3	44.652,00 €



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

TECNOLOGIA	QUANTITA'	COSTO IVA inclusa)
LETTO DA TERAPIA INTENSIVA	11	181.814,16 €
LETTO PER DEGENZA ELETTRIFICATO	183	335.536,76 €
CITOFLUORIMETRO PER VALUTAZIONE CELLULE CAR-T	1	158.600,00 €
MICROSCOPIO AD INFRAROSSI FT-IR	1	104.825,63 €
MICROSCOPIO ELETTRONICO A SCANSIONE AD EMISSIONE DI CAMPO FEG-SEM	1	233.406,68 €
MICROSCOPIO OPERATORIO	3	343.965,82 €
MICROSCOPIO OTTICO	1	48.800,00 €
MICROTOMO AUTOMATICO	4	57.888,21 €
SISTEMA PER RILEVAZIONE, CONTEGGIO CALCOLO DIMENSIONI VESICOLE EXTRA-CELLULARI	1	85.400,00 €
SIMULATORE AVANZATO	2	48.741,12 €
SISTEMA DI NAVIGAZIONE ENDOBRONCHIALE	1	279.379,99 €
SISTEMA TELECOMANDATO MULTIFUNZIONALE GENERAL MEDICAL MERATE OPERA SWING	4	221.064,00 €
SOLLEVATORE MALATI CON SISTEMA AUTOPORTANTE	20	94.632,72 €
OCT	1	201.190,20 €
SPETTROMETRO A DISPERSIONE DI ENERGIA	1	44.866,09 €

### Arredi

Gli investimenti in arredi effettuati nel corso del 2022 pari a €. 325.000,00, finalizzati alla realizzazione dei seguenti obiettivi prioritari:

- sostituzioni urgenti e imprescindibili di arredi obsoleti e non più idonei a garantire la sicurezza per gli operatori e per gli utenti (poltroncine per operatori e per pazienti, sgabelli per operatori, carrelli ad uso sanitario, barelle) e ad integrare la dotazione di arredi per i reparti destinati ai pazienti COVID (aste portaflebo, tavolini servitori e separatori mobili) per un importo di circa €. 70.300,00 I.V.A. inclusa;
- sostituzioni urgenti e imprescindibili, a seguito di fuori uso, di ausili per la movimentazione dei pazienti (carrozzine, culle care, deambulatori) per un importo di circa €. 63.700,00 I.V.A. inclusa;
- sostituzioni urgenti e imprescindibili per fuori uso di arredi specifici per le sale operatorie (tavolini servitori porta ferri, carrelli, sgabelli per chirurgia) per un importo di circa €. 31.300,00 I.V.A. inclusa;
- integrazione della dotazione di arredi presso i locali destinati alla ricollocazione delle attività sanitarie e amministrative finalizzata allo svuotamento del padiglione 17 (allestimento postazione p.d.a. presso il pad. 25, integrazione di arredi per il nuovo punto distribuzione farmaci del pad. 9, acquisto di sistemi di separazione mobile da collocare presso locali open space del padiglione 3) per un importo di circa €. 56.800,00 I.V.A. inclusa;
- allestimento della degenza, del day hospital e degli studi presso il padiglione 6



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

“infettivi” per consentire la riattivazione delle attività sanitarie presso tali spazi al termine dei lavori di adeguamento per un importo di circa €. 28.800,00 I.V.A. inclusa;

- integrazione di arredi dedicati all’allestimento dell’area Covid presso i Pronto Soccorso Generale per un importo di circa 15.500,00 I.V.A. inclusa;
- allestimento di locali presso le degenze dei piani 1 e 2 del padiglione 5 ala b per consentire la riattivazione dell’attività sanitaria al termine dei lavori di rifunionalizzazione di tali spazi per un importo di €. 8.300,00 I.V.A. inclusa;
- acquisizione di sistemi di trasferimento orizzontale del paziente “Rollbord” e di pedane di trasferimento del paziente in posizione eretta al fine di ridurre i rischi dell’operatore ed i disagi del paziente durante le movimentazioni manuali per un importo di circa €. 50.300,00 I.V.A. inclusa.

### Software e attrezzature informatiche

Gli investimenti in software e attrezzature informatiche effettuati nel 2022 ammontano a € 605.000 cui si aggiungono circa € 195.000 di fonti di finanziamento regionali destinate a progetti di ambito regionale (GAAC, GRU e SegnalER)

Si riporta nel seguito una sintesi dei principali ambiti di spesa:

- Licenze per sistemi di sicurezza e sostituzione sistemi operativi server obsoleti: € 50.000;
- Altre licenze software: € 45.000;
- Hw a supporto del progetto CCE: € 310.000;
- Ulteriori implementazioni sistema di chiamata ambulatoriale: € 24.000;
- software per la gestione dei dati di esposizione del personale radioesposto: € 44.000;
- Nuovo repository documentale e nuovo strumento di agenda interna prenotazione vaccini: € 50.000;
- Totem Green Pass: € 20.000;
- Varco Carrozine: € 17.000.

Sono inoltre iniziate le attività di preparazione dei capitolati per l’acquisto di quanto previsto nei progetti di Digitalizzazione dei DEA con fondi PNRR. Sono anche stati effettuati i primi acquisti tramite le convenzioni disponibili nel 2022.





### Fonti di finanziamento

Relativamente alle realizzazioni anno 2022, complessivamente pari a circa 24.200.000

Euro:

- 20.100.000 euro trova copertura con contributi in conto capitale (fonti ministeriali, fonti regionali, PNRR, PNC, DL34, fonti di altre pubbliche amministrazioni)
- 4.100.000 euro trova copertura con fonti aziendali



# RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

## PIANO DI REALIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI ANNO 2022

CLASSE	DESCRIZIONE CLASSE	DESCRIZIONE INTERVENTI EDILIZI	01 CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE (FAP FR FS FSA)	02 FONDI VINCOLATI (FMIGL)	DONAZIONI IN DENARO COVID-19 (DDRECOV - DDICOV19)	DONAZIONI IN DENARO (DD - PDD)	DONAZIONI IN NATURA (DN)	DONAZIONI IN NATURA COVID 19 (DNCOV19 - DNSCPC)	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA (DL34ART2)	EMERGENZA COVID-19 - COMMISSARIO STRAORDINARIO (COV20)	06 FONDI AZIENDALI STERILIZZATI (CE... POST2019 COMETICO)	07 MUTUI	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR-PNC)	Totale complessivo	
<b>LAVORI PUBBLICI :</b>															
5050900101	FABBRICATI STRUMENTALI (INDISPONIBILI)	2020/126 Adeguamento Pronto Soccorso Generale	15.028,47 €						128.156,38 €					17.285.963,82 €	
		2020/127 - Intervento adeguamento lay-out esistente Pronto Soccorso Generale							82.562,13 €						
		2019/39 - Opere ripristino danni da sisma	15.225,60 €												
		2020/37 - Spostamento isola ecologica Pad. 22	424.983,10 €												
		2016/1 - Riordino e riqualificazione delle strutture dell'Area pediatrica nell'ambito del Polo Materno Infantile	9.966.043,86 €												
		2019/1 - - Riqualificazione degli ambulatori (Padiglione 5 ala E piano primo) per la creazione del nuovo centro di riferimento regionale per le Malattie Infiammatorie Croniche Intestinali (MICI)	63.690,45 €												
		2019/29 Ristrutturazione Padiglione Malattie Infettive	1.483.445,87 €												
		2019/2 - 2019/4 - Ristrutturazioni e adeguamenti Pad. 5 Ala A e B (comprese demolizioni)	4.770.144,53 €												
		2019/28 - Riqualificazione ed adeguamento cabina elettrica Pad. 2						49.759,82 €							
		2013/3 - Completamento pad. 23 Plo Cardio Toraco Vascolare	24.363,40 €												

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

CLASSE	DESCRIZIONE CLASSE	DESCRIZIONE INTERVENTI EDILIZI	01 CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE (FAP FR FS FSA)	02 FONDI VINCOLATI (FMIGL)	DONAZIONI IN DENARO COVID-19 (DDRECOV - DDCOV19)	DONAZIONI IN DENARO (DD - PDD)	DONAZIONI IN NATURA (DN)	DONAZIONI IN NATURA COVID 19 (DNCOV19 - DNSPC)	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA (DL34ART2)	EMERGENZA COVID-19 - COMMISSARIO STRAORDINARIO (COV20)	06 FONDI AZIENDALI STERILIZZATI (CE... POST2019 COMETICO)	07 MUTUI	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR-PNC)	Totale complessivo
		2019/42 - 2019/5 - Interventi di adeguamento impianti/antincendio	52.248,29 €											
		2016/2 - Banca dei Gameti - P.M.A. di tipo eterologo									71.783,02 €			
		2022/163 - Demolizione e ricostruzione Pad. 26 realizzazione Pal. Ambulatoriali											109.045,15 €	
		2021/41 - Adeg. Strutture Funzionali Polo Ricerca Pad. 3											104.315,01 €	
		2021/40 - Completamento polo CTV Corpo G piano Terra		17.089,81 €			14.783,01 €							
		2019/37 - Aggiornamento centralino telefonico	106.656,08 €											
<b>TOTALE COMPLESSIVO INTERVENTI EDILIZI</b>			<b>16.921.829,65 €</b>	<b>17.089,81 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>64.542,83 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>210.718,51 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>71.783,02 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>213.360,16 €</b>	<b>17.499.323,98 €</b>
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI</b>														
	5001300101	SOFTWARE - ALTRO	3.588,33 €	38.572,38 €	0,00 €	147,62 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	91.995,74 €	0,00 €	31.213,97 €	165.518,04 €
	5001300201	DIRITTI BREV. E UTILIZ. OPERE D'INGEGNERIA		9.552,60 €										9.552,60 €
	5003100201	LICENZE D'USO SOFTWARE	50.715,77 €	112.641,06 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	787,15 €	0,00 €	0,00 €	164.143,98 €
	5051700101	ATTREZZATURE SANITARIE	2.276.984,82 €	1.669.643,52 €	277.937,68 €	57.222,92 €	959.300,56 €	85.545,90 €	30.740,64 €	0,00 €	1.287.143,57 €	0,00 €	44.646,00 €	6.689.165,61 €
	5052100101	MOBILI E ARREDI	141.373,57 €	38.272,98 €	0,00 €	3.252,47 €	9.667,59 €	0,00 €	1.284,34 €		8.103,83 €	4.426,25 €		206.381,03 €
	5053100101	ATTREZZATURE INFORMATICHE	30.174,98 €	146.727,71 €	9.074,12 €	1.346,53 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		205.478,74 €	0,00 €	49.078,77 €	441.880,85 €
	5053100201	BENI STRUMENTALI DIVERSI	72.347,71 €	10.267,52 €	0,00 €	0,00 €	6.600,00 €		0,00 €		0,00 €			89.215,23 €
<b>Totale altre immobilizzazioni</b>			<b>2.575.185,18 €</b>	<b>2.025.677,77 €</b>	<b>287.011,80 €</b>	<b>61.969,54 €</b>	<b>975.568,15 €</b>	<b>85.545,90 €</b>	<b>32.024,98 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1.593.509,03 €</b>	<b>4.426,25 €</b>	<b>124.938,74 €</b>	<b>7.765.857,34 €</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>19.497.014,83 €</b>	<b>2.042.767,58 €</b>	<b>287.011,80 €</b>	<b>126.512,37 €</b>	<b>975.568,15 €</b>	<b>85.545,90 €</b>	<b>242.743,49 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1.665.292,05 €</b>	<b>4.426,25 €</b>	<b>338.298,90 €</b>	<b>25.265.181,32 €</b>

r\_emiro  
 data - Prof. 08/05/2023.04433



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Si rappresentano di seguito le tabelle dello schema Allegato 5) richiesto dalla Regione Emilia-Romagna contenente la rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati.

### Interventi in progettazione al 31/12/2022

Azienda	Programma	Delibera	Fase intervento	N. Intervento	Titolo Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Costo complessivo	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2022	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2022	Note
09 AOsp Bologna	Programma Impianti Ossigeno	DGR 1998/2022 Programma Impianti Ossigeno	In progettazione	05	Ammodernamento Impianti di distribuzione ossigeno Policlinico Sant'Orsola	€ 62.777,73	€ -	€ -	€ 62.777,73			progetto AOU 2023/49
09 AOsp Bologna	Fondo rilancio investimenti Comma 95 - AOU Bologna	DGR 1307/2022 Fondo Rilancio AOU Bologna Comma 95	In progettazione	01	Riqualificazione del Polo delle Medicine e dei poli funzionali presso il Policlinico Sant'Orsola-Malpighi	€ 64.000.000,00			€ 64.000.000,00			progetto AOU 2020/120

r\_emiro.Giunta - Prof. 08/05/2023\_0443379\_E



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

### Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2022

Azienda	Programma	Delibera	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Importo contabilizzato al 31/12/2022	Note
09 AOsp Bologna	Accordo di Programma 2013	120/13 - Accordo di Programma 2013	AP33	Completamento delle aree destinate a diagnostica, sale operatorie, degli spazi di supporto e di accoglienza del Polo Cardio - Toraco - Vascolare	24/03/2014	31/12/2022	Ristrutturazione	3.245.987,47 €	170.839,57 €	0,00 €	0,00 €	3.416.827,04 €	3.416.791,35 €	Progetto concluso nel 2022 con una economia pari a 35,69 € progetto 2013/3

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



# RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

## Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2022

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota
09 AOsp Bologna	Accordo di Programma a 2021 V fase 1° Stralcio	Si	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	2020	Lavori in corso	APC 30	Sostituzione/ammodernamento tecnologie biomedicali - Aree Chirurgica, emergenza, degenze e diagnostica	No	15/03/2022	31/03/2025	Acquisto di attrezzature e tecnologie biomediche	3.895.000,00 €	205.000,00 €	0,00 €	0,00 €	4.100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	3.895.000,00 €	205.000,00 €	1.100.897,91 €	1.100.897,91 €		progetto 2020/24
09 AOsp Bologna	Accordo di Programma a 2021 V fase 1° Stralcio	Si	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	2020	Lavori in corso	APC 31	Realizzazione nuovo centro stella rete dati aziendale	No	30/09/2022	31/03/2023	Acquisto sistemi/attrezzature informatiche	760.000,00 €	40.000,00 €	0,00 €	0,00 €	800.000,00 €	0,00 €	0,00 €	760.000,00 €	40.000,00 €	29.524,00 €	29.524,00 €		progetto 2020/51
09 AOsp Bologna	Accordo di Programma a 2021 V fase 1° Stralcio	Si	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	2020	Lavori in corso	APC 28	Sostituzione/ammodernamento tecnologie sanitarie per il Polo Materno-Infantile - Area Ostetrico - Ginecologica e Neonatale	No	15/03/2022	31/12/2024	Acquisto di attrezzature e tecnologie biomediche	5.700.000,00 €	300.000,00 €	0,00 €	0,00 €	6.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	5.700.000,00 €	300.000,00 €	241.505,53 €	241.505,53 €		progetto 2020/21
09 AOsp Bologna	Accordo di Programma a 2021 V fase 1° Stralcio	Si	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	2020	Lavori in corso	APC 29	Sostituzione/ammodernamento tecnologie sanitarie per il Polo Materno-Infantile - Area Pediatrica	No	15/03/2022	30/06/2025	Acquisto di attrezzature e tecnologie biomediche	2.945.000,00 €	155.000,00 €	0,00 €	0,00 €	3.100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	2.945.000,00 €	155.000,00 €	434.165,64 €	434.175,64 €		progetto 2020/22
09 AOsp Bologna	Accordo di Programma Integrativo 2009	Si	185/08 e succ. mod.-A.P. Integrativo 2009-	2009	Lavori in corso	H.22	Realizzazione centrale termica e tecnologica.	No	01/07/2012	31/12/2023	Ristrutturazione	3.800.000,00 €	200.000,00 €	33.400,00 €	0,00 €	37.400,00 €	3.799.999,99 €	200.000,00 €	0,01 €	0,00 €	37.399,99 €	37.399,99 €	Trattasi di intervento di project-financing che è in fase di completamento per alcune lavorazioni con oneri a carico del concessionario	

## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Intervento Completamente	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota	
09 Azienda Ospedaliera Bologna - Prot. 08/05/2023.003379.E	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016		DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	Lavori in corso	APB 16	Riordino e riqualificazione delle strutture dell'Area Pediatrica nell'ambito del Polo Materno-Infantile (Padiglioni 4,10,13,16) - Secondo stralcio funzionale.	No	19/10/2020	30/10/2024	Nuova Costruzione	18.129.800,00 €	954.200,00 €	0,00 €	0,00 €	19.084.000,00 €	7.386.657,02 €	954.200,00 €	10.743.142,98 €	0,00 €	5.626.130,25 €	5.626.130,25 €	(centrali osmosi e tunnel).	La richiesta di liquidazione dei progetti APB16 e P2 non coincide con gli effettivi utilizzi dei finanziamenti in GAAC, in quanto la liquidazione è stata spostata in parte su APB16. progetto 2016/1	
09 Azienda Ospedaliera Bologna - Giunta - r_emiliana	PB		D. A.L. 42/2015	2015	Lavori in corso	PB 4	Riqualificazione padiglione 4 - Ostetricia e Ginecologia - stralcio funzionale	No	19/10/2020	30/10/2024	Ristrutturazione	0,00 €	5.000.000,00 €	5.715.390,00 €	0,00 €	10.715.390,00 €	0,00 €	500.000,00 €	0,00 €	4.500.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	intervento di ristrutturazione del polo materno infantile - pediatrico attualmente in corso	progetto 2016/1
09 Azienda Ospedaliera Bologna - Piano Direttore AOU Bologna	Piano Direttore AOU Bologna		DGR 1149/18 - 1° stralcio funz. 1° orizz. temporale	2018	Lavori in corso	01 Piano Direttore	Riqualificazione degli ambulatori (padiglione 5 Ala E piano primo) per la creazione del nuovo centro di riferimento regionale per le	No	11/11/2019	31/10/2023	Ristrutturazione	0,00 €	1.400.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.400.000,00 €	0,00 €	989.077,01 €	0,00 €	410.922,99 €	63.690,45 €	995.306,84 €		progetto 2019/1	

## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Numero intervento	Titolo	Intervento Completamento	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota
							Malattie infiammatorie croniche intestinali (MICI)																	
09 AOsp Bologna	Piano Direttore AOU Bo	No	DGR 1149/18 - 1° stralcio funz. 1° orizz. temporale	2018	Lavori in corso	02 Piano Direttore	Pad. 5 Riqualificazione delle degenze dell'Ala B - intervento ai piani P2 -P3 - e P4	No	06/09/2021	29/05/2023	Ristrutturazione	0,00 €	4.607.450,00 €	0,00 €	0,00 €	4.607.450,00 €	0,00 €	1.487.738,11 €	0,00 €	3.119.711,89 €	3.394.369,12 €	3.451.465,12 €		progetto 2019/2
09 AOsp Bologna	Piano Direttore AOU Bo	No	DGR 1149/18 - 1° stralcio funz. 1° orizz. temporale	2018	Lavori in corso	03 Piano Direttore	Padiglione 5 - Nuove Patologie (Polo Trapianti e Malattie Digestive) - Ristrutturazione e adeguamento funzionale post Covid-19	No	06/09/2021	29/05/2023	Ristrutturazione	0,00 €	1.610.000,00 €	838.300,00 €	0,00 €	2.448.300,00 €	0,00 €	161.000,00 €	0,00 €	1.449.000,00 €	0,00 €	0,00 €		progetto 2019/3
09 AOsp Bologna	Piano Direttore AOU Bo	No	DGR 1149/18 - 1° stralcio funz. 1° orizz. temporale	2018	Lavori in corso	04 Piano Direttore	interventi di riqualificazione funzionale-architettonica, strutturale e impiantistico-prestazionale afferenti al padiglione 5 (seconda fase)	No	06/09/2021	29/05/2023	Ristrutturazione	0,00 €	9.304.050,00 €	0,00 €	0,00 €	9.304.050,00 €	0,00 €	1.833.336,53 €	0,00 €	7.470.713,47 €	1.375.775,41 €	2.401.920,44 €		progetto 2019/4
09 AOsp Bologna	Programma Regionale Allegato P	No	A.L. 148/2013 - Programma regionale Allegato P	2013	Lavori in corso	P.2	Riordino delle strutture dell'area pediatrica - primo stralcio funzionale	No	19/10/2020	30/10/2024	Adeguamento normativo, Ristrutturazione	0,00 €	12.000,00 €	0,00 €	0,00 €	12.000,00 €	0,00 €	3.079.083,81 €	0,00 €	8.920.916,19 €	4.339.913,62 €	10.508.478,10 €	intervento di ristrutturazione del polo materno infantile - pediatrico attualmente in corso	La richiesta di liquidazione dei progetti APB16 e P2 non coincide con gli effettivi utilizzi della finanziaria



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complesso	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota	
09 Osp Bologna	AIDS			2404/95 - Programma AIDS	1995	Lavori in corso	012	Completamento ristrutturazione del padiglione malattie infettive	No	22/04/2020	26/05/2022	Ristrutturazione	2.086.380,84 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.086.380,84 €	2.007.812,59 €	0,00 €	78.568,25 €	0,00 €	1.509.142,90 €	2.020.219,73 €	L'importo residuo corrisponde a schede tecniche e IVA su compensazione prezzi richiesta al Ministero in data 31/08/2022 e sarà richiesto all'approvazione del collaudo tecnico amministrativo. Progetto 2019/29.	menti in GAAC, in quanto la liquidazione è stata spostata in parte su APB16. progetto 2016/1
09 Osp Bologna	PB			D. A.L. 42/2015	2015	Lavori in corso	PB6	Riqualificazione del Corpo G del Padiglione n. 23 - Polo Cardio Toraco Vascolare	No	05/08/2019	22/02/2021	Nuova Costruzione /Ampliamento	0,00 €	1.900.000,00 €	210.712,52 €	578.000,00 €	2.688.712,52 €	0,00 €	1.888.906,10 €	0,00 €	11.093,90 €	0,00 €	2.646.158,80 €	intervento di ristrutturazione del polo materno infantile - pediatrico attualmente in corso	L'importo di € 42.553,72 corrisponde al finanziamento aziendale e per incentivi,

## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Numero Intervento	Titolo	Intervento Complesso	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota	
09 AOsp Bologna	-	No	DGR 1142/2018	2018	Lavori in corso	-	Interventi per adeguamenti anticendio	No	01/09/2018	-	altri lavori, impianti	0,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.000.000,00 €	107.340,78 €	799.508,66 €		spese tecniche (direzioni e lavori ecc. ecc.) da liquidare nel 2023 progetto 2015/9	
09 AOsp Bologna	DGR FSC-2014-2020-piano di bonifica amianto piano DGR2860/2022	No	DGR2860/2022	2021	Lavori in corso	-	Rimozione e smaltimento amianto	No	-	-	Ristrutturazione	303.900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	303.900,00 €	0,00 €	0,00 €	303.900,00 €	0,00 €				progetto 2021/44	
09 AOsp Bologna	-	No	DGR 1902/2019	2019	Lavori in corso	-	Adeguamenti antiincendio (depositi, tank, impianti, ecc)	No	-	-	altri lavori, impianti	0,00 €	1.917.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.917.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.917.000,00 €	51.563,59 €	1.849.103,49 €		progetto 2019/42	
09 AOsp Bologna	-	No	DGR 1902/2019	2019	Lavori in corso	-	Estensione linee acqua refrigerata	No	-	-	altri lavori, impianti	0,00 €	250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250.000,00 €	0,00 €	0,00 €		progetto 2019/33	
																			Totale	24.425.611,24 €	29.749.358,44 €				



# RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

## Tabella DL 34/2020

Azienda sanitaria	Cod_Ministero	Descrizione intervento	Avanzamento al 31/12/2021	Avanzamento al 31/12/2022	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE (€)	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/2020 - quota stato	Fondi DL 18/2020 - quota RER	Donazioni decr. Presidente 8-5-2020 n 76	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER	Donazioni Decr. 125 del 27/07/2021	Note
h) AOUBO	PS-EMR_BO_332	PS generale - Intervento edilizio ed impiantistico, di ammodernamento tecnologico, revisione del layout, creazione di percorsi ed aree dedicati per adeguamento spazi dedicati ai pazienti Covid.	Lavori	Collaudi			3.230.268,86	2.880.268,86							350.000,00		progetto 2020/126
h) AOUBO	PS-EMR_BO_334	Pronto soccorso ostetrico / ginecologico - Intervento edilizio ed impiantistico, di ammodernamento tecnologico, revisione del layout, creazione di percorsi ed aree dedicati per adeguamento spazi dedicati ai pazienti Covid e rimodulazione dell'area complessiva. Ad integrazione del progetto già approvato relativo al Polo Materno Infantile.	Lavori	Lavori			1.366.400,00	1.366.400,00									progetto 2020/128
<b>Totale complessivo</b>					0	0	4.596.668,860	4.246.668,860	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	350.000,000	0,000	

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

### Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Azienda	Cod. Int Piano Investimenti	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Note
09 AOsp Bologna	2020/37	Opere preliminari alla realizzazione della torre biomedica	In corso			1.000.000,00 €	Donazioni	1.000.000,00 €	483.841,50 €	536.885,56 €	
09 AOsp Bologna	2021/40	Completamento polo CTv corpo G piano terra	In corso			394.783,00 €	Altro	394.783,00	31.872,81	31.872,81	
09 AOsp Bologna	2022/33	Ammodernamento piattaforma imaging	In corso			515.133,41 €	Altro	514.972,53	388.362,57	388.362,57	
09 AOsp Bologna	2020/52	adeguamenti FSE e PRGLA	In corso			288.079,13 €	Altro	288.079,13	197.133,80	283.557,50	
09 AOsp Bologna	2022/157	Acquisizione serv. Prog. Imp. E gest. Piattaforma SegnalER	In corso			105.801,81 €	Altro	105.801,81	16.066,81	16.066,81	
09 AOsp Bologna	2019/9	GRU	In corso			65.279,77 €	Altro	65.279,77	45.309,88	45.309,88	
09 AOsp Bologna	2019/10	GAAC	In corso			10.616,71 €	Altro	10.616,71	-	-	



**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE**

		<b>Preventivo 2022</b>	<b>Realizzato al 31/12/2022</b>	
<b>Consuntivo 2022- Investimenti PNRR - PNC</b>				
Componente 1	Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona		- €	- €
	Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT)	strutture	- €	- €
		device	- €	- €
		interconnessioni	- €	- €
	Investimento 1.3: Rafforzamento dell’assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)		- €	- €
Componente 2	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello)		11.635.133,64 €	80.292,74 €
	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie		4.750.776,40 €	44.646,00 €
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNRR)		- €	- €
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNC)		1.200.000,00 €	213.360,17 €
	Investimento 1.3.2: Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi Flussi Informativi nazionali		- €	- €
		<b>17.585.910,04 €</b>	<b>338.298,91 €</b>	

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



### 3.4 Ricerca: attività del periodo

#### 1) rilevazione dell'attività di ricerca clinica – organizzativa e degli studi clinici: implementazione degli applicativi aziendali e regionali, monitoraggio amministrativo degli studi clinici approvati dal Comitato Etico (CE)

E' proseguita l'attività di alimentazione del data base aziendale (IDS) con le informazioni relative a tutti gli studi clinici sottoposti al parere del Comitato Etico (CE) nell'anno 2022: 406 nuovi studi valutati e 131 pazienti valutati nell'ambito di richieste di uso terapeutico ai sensi del DM 7/09/2017, come da seguente tabella:

	2020	2021	2022
Studi interventistici farmacologici	146	175	147
Studi di dispositivo medico	13	16	23
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	65	63	45
Studi osservazionali	279	294	191
<b>TOTALE STUDI</b>	<b>503</b>	<b>548</b>	<b>406</b>
<b>USI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>138</b>	<b>214</b>	<b>131</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>951</b>	<b>863</b>	<b>754</b>
<i>Totale valutazioni</i>	<i>1.592</i>	<i>1625</i>	<i>1291</i>

Inoltre, nel corso del 2022 sono stati valutati da parte del CE AVEC i primi due studi sottomessi secondo Reg. UE 536/14.

E' proseguito il monitoraggio degli aspetti autorizzativi degli studi e il presidio dell'osservanza degli adempimenti regolatori previsti da normativa speciale di taluni ambiti e tipologie di studi. L'attività svolta è tesa anche a garantire che il nullaosta del Direttore Generale all'avvio degli studi si poggi su valutazioni e approfondimenti volti a verificare l'assenza di pregiudizi per l'attività assistenziale, ai sensi dell'art. 7 della L.R. n. 9/2017 in particolare viene valutata l'intera documentazione degli studi posti all'ordine del giorno della seduta di CE, al fine di verificare:

- la fattibilità degli studi stessi,
- l'osservanza giuridico-regolatoria,
- la idoneità della copertura assicurativa,
- la revisione contrattualistica, la sostenibilità economica (copertura dei costi eraccordo con progetti finanziati gestiti),
- la disponibilità delle facilities necessarie allo studio,
- il coinvolgimento di altre strutture oltre al centro clinico del ResponsabileScientifico dello studio,
- lo status del Responsabile scientifico stesso,
- la necessità di ulteriori specifiche autorizzazioni oltre al parere del CE,



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

– la natura dello studio in caso di protocolli no profit con finanziamento terzo.

Oltre agli studi valutati dal CE AVEC, sono da segnalare i primi studi sec. Regolamento EU 536/2022, diventato operativo dal 31 gennaio 2022: l'IRCCS AOUBO è stato incluso in 38 studi

- Già sottomessi in CTIS nel 2022: 22
- ritirati/in stand by dal promotore: 8
- già approvati e emesso nulla osta nel 2022: 1
- sottomessi in CTIS ad inizio 2023: 7

è stata terminata la revisione della banca dati IDS per adeguarla alle nuove necessità di rendicontazione delle attività di ricerca: la nuova piattaforma è stata denominata "RINO" (Ricerca e INnnOvazione).

L'adesione da parte delle UU.OO all'obiettivo aziendale "rendicontazione almeno annuale degli studi" è tuttora non ottimale; a fine 2022 è stata attivata una azione di monitoraggio attivo anziché passivo come avvenuto finora, ma nel 2023 queste attività saranno necessariamente potenziate nell'ambito del nuovo Clinical Trial Centre.

### **2) diffusione delle opportunità di finanziamento (divulgazione dei bandi locali, nazionali ed €pei) e attivazione di iniziative volte a promuovere la progettazione per indirizzare la ricerca verso aree strategiche e di interesse per il Policlinico, nel panorama nazionale e internazionale.**

Nel corso del 2022 è stata promossa e garantita la partecipazione ai seguenti bandi:

- Horizon €pe Cluster 1, 4, 6 – lancio call WP2021-22 (2 stages: Scadenza 2021 e scadenza 2022) e Mission Cancer- (preparazione 2021 - scadenza 2022)
- Horizon €pe Cluster 1, 4, 6 – lancio call WP2023-24 per topic in scadenza 2023 (full stages) e Mission Cancer- (preparazione 2022 - scadenza 2023)
- Raccolta delle Manifestazioni di interesse per i 4 topic della call Mission Cancer 2023:
  - 1) HORIZON-MISS-2023-CANCER-01-01: Addressing poorly-understood tumour-host interactions to enhance immune system-centred treatment and care interventions in childhood, adolescent, adult and elderly cancer patients.
  - 2) HORIZON-MISS-2023-CANCER-01-02: Enhance primary cancer prevention through sustainable behaviour change.
  - 3) HORIZON-MISS-2023-CANCER-01-03: Pragmatic clinical trials on minimally invasive diagnostics.
  - 4) HORIZON-MISS-2023-CANCER-01-04: Establish best practices and tools to improve the quality of life for childhood cancer patients, survivors and their families in €pean regions.
- EU4Health Programme (EU4H) - (promozione 2022 - scadenza 2023)
- Joint transnational calls e Joint Programme Initiative: ERA4Health "Fostering a €pean Research Area for Health" (promozione 2022 - scadenza 2023)
  - 1) Research targeting development of innovative therapeutic strategies in cardiovascular disease (CARDINNOV)



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- 2) HealthEquity call - Increasing health equity through promoting healthy diets and physical activity
  - JOINT TRANSNATIONAL CALL 2022 - ERA PerMed "Prevenzione nella Medicina Personalizzata" (promozione 2021 - Scadenza 2022)
  - Natural History Studies addressing unmet needs in Rare Diseases" all'interno della European Joint Programme Rare Diseases
  - Bando Joint Programme Initiative JPIAMR2022-DRUID - "Disrupting drug Resistance Using Innovative Design". Lancio feb 2022 deadline luglio 2022
  - Bando JPIAMR "Reti di diagnostica e sorveglianza" lancio 2022 deadline giugno 2022
  - ERA-NET TRANSCAN-3, /Sustained collaboration of national and regional programmes in cancer research, finanziato dalla Commissione Europea/ lancio JTC 2022: "Novel translational approaches to tackle the challenges of hard-to-treat cancers from early diagnosis to therapy"
  - FutureData4EU: MSCA-COFUND-2022
  - Innovative Health Initiative (IHI) call 3 e call 4 (promozione 2022 - scadenza 2023) e lancio call IHI call 1 e call 2 – 2022
  - ISIDORE launches its Preparedness programme calls for proposals lancio dic 2022 - scadenza feb 2023
  - ICPeMed – Bando "Data Sharing in Personalized Medicine Clinical Research" 2022
  - Lancio EJP-RD ERN Research Mobility Fellowship 2022
  - Bandi PNRR e PNC Ministero della Salute
  - AIRC calls 2022
  - Joint Call for Applications per Fondazione Cariplo-Telethon Alliance 2022
  - Bando Ricerca medica e Alta tecnologia 2022
  - Bando Research Care Sanofi 2022
  - Bando Fondazione RING14 2022
  - Bando Roche 2022
  - Bando Fondazione Gimema 2022
  - Bando Pfizer 2022
  - Bando SIP 2022
  - Bando Albireo Grants 2022

### **3) assistenza ai dipartimenti ad attività integrata ed ai ricercatori nell'iter di presentazione dei progetti di ricerca e nella gestione delle varie fasi della conduzione degli studi e supporto metodologico - formativo e organizzativo - gestionale ai ricercatori.**

È proseguito il supporto ai ricercatori in particolare per la pianificazione e la stesura di protocolli di studio, l'analisi di dati e la revisione di articoli in fase di pubblicazione; il supporto è fornito anche per la predisposizione delle proposte progettuali nell'ambito dei bandi pubblici e per la gestione e la rendicontazione dei progetti finanziati. È stato infatti avviato un sistema strutturato di consulenze congiunte metodologiche, statistiche e regolatorie per lo startup degli studi clinici.

Alla data del 31.12.2022 i progetti finanziati attivi sono 96, per un ammontare complessivo di finanziamento assegnato, pari a 14.428.219 €. Nella tabella di seguito





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

riportata sono indicati i dettagli relativi agli enti erogatori:

ENTE EROGATORE	FINANZIAMENTO In € progetti in Corso anno 2019	N.PRO GETTI 2019	FINANZIAMENTO In € progetti in Corso anno 2020	N.PRO GETTI 2020	FINANZIAMENTO In € progetti in Corso anno 2021	N.PRO GETTI 2021	FINANZIAMENTO In € progetti in Corso anno 2022	N.PRO GETTI 2022
MinisteroSalute	5.271.687	17	8.022.937	24	8.127.344	25	8.084.017	34
Regione	2.247.577	14	2.447.000	12	2.307.000	12	3.358.450	28
ISS	193.400	5	150.500	4	92.500	4	82.500	3
AIFA	1.143.000	1	1.151.640	2	1.151.640	2	1.151.640	2
Progetti€pei	875.907	3	956.009	4	1.090.191	4	916.252	9
Fondazioni	280.610	4	600.808	7	422.000	6	688.300	14
AltriEnti(*)	314.651	9	87.400	4	125.992	3	147.060	6
<b>TOTALE</b>	<b>10.326.832</b>	<b>53</b>	<b>13.416.294</b>	<b>57</b>	<b>13.316.667</b>	<b>56</b>	<b>14.428.219</b>	<b>96</b>

Nel 2022 sono stati avviati n. 35 nuovi progetti per un importo assegnato di 2.353.941 €:

ENTE EROGATORE	FINANZIAMENTO In € progetti avviati nell' anno 2019	N.PROG ETTI 2019	FINANZIAMENTO In € progetti avviati nell' anno 2020	N.PR OGET TI 2020	FINANZIAMENTO In € progetti avviati nell' anno 2021	N.PRO GETTI 2021	FINANZIAMENTO In € progetti avviati nell' anno 2022	N.PRO GETTI 2022
Regione	272.577	5	402.000	3	50.000	2	885.450	16
Fondazioni	280.610	4	224.198	3	129.000	2	230.000	7
MinisteroSalute	1.313.000	3	2.788.000	8	1.106.000	5	404.950	3
AIFA	-	-	8.640	1	-	-	-	-
ISS	105.500	3	45.000	1	32.000	2	-	-
Progetti€pei	-	-	230.522	1	32.764	1	733.481	6
AltriEnti	64.500	3	-	-	118.992	2	100.060	3
<b>TOTALE</b>	<b>2.036.187</b>	<b>18</b>	<b>3.698.360</b>	<b>17</b>	<b>1.468.756</b>	<b>14</b>	<b>2.353.941</b>	<b>35</b>

Relativamente agli studi di fase I, ai sensi della Determina di AIFA 809 del 2015, presso alcuni centri clinici quali l'Ematologia, Oncologia e Oncoematologia Pediatrica è stato perseguito il mantenimento della certificazione (esecuzione di verifiche interne dei centri clinici e mantenimento della competenza dei professionisti di FASE I); per il 2022 è previsto l'ampliamento della certificazione agli studi no-profit e ad almeno un'altra unità operativa.

Per quanto riguarda il programma di studi di fase 1, oltre al mantenimento della certificazione AIFA per le tre unità già attive dal 2016 (l'Ematologia, Oncologia e Oncoematologia Pediatrica) che prevede l'esecuzione di verifiche interne dei centri clinici e mantenimento della competenza dei professionisti di FASE I, nel 2022 è stata inviata l'autocertificazione per studi di fase 1 no-profit della Unità di fase 1 Ematologia e per gli studi di fase 1 nel Percorso medico-chirurgico dei pazienti con insufficienza epatica da avviare al trapianto di fegato.

Sono, inoltre, stati gestiti i percorsi di notifica per la sperimentazione clinica con cellule CAR-T, ai sensi del Decreto Legislativo 206 del 2001, presso l'UO di Ematologia. È stata finalizzata la procedura aziendale per gli studi con cellule CAR-T.



### **BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA**

L'Azienda ha ottenuto il riconoscimento a Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) a rilevanza nazionale con decreto del 19 settembre 2020 (pubblicato in G.U. N. 266 dal 26 ottobre 2020). A seguito di tale riconoscimento l'Azienda ha beneficiato dell'assegnazione, da parte del **Ministero della Salute**, di un contributo per la ricerca corrente 2022 pari alla somma di 3.314.942 euro e per la ricerca finalizzata un contributo di 3.117.602 euro, nonché per il 5xmille 123.060 euro, per complessivi 6.555.603 euro. Nel 2022 vi è stata inoltre l'assegnazione di contributi da parte della **Regione Emilia-Romagna** per complessivi 2.363.403 euro.

I "contributi della ricerca" inseriti nel bilancio sezionale sono stati articolati nei conti di ricavo di riferimento:

#### Contributi c/esercizio da Ministero della salute:

- in tale voce è stato inserito il contributo ministeriale per la "ricerca corrente", al netto della quota bibliosan direttamente trattenuta dal Ministero della Salute e di progetti specifici, utilizzato a copertura dei costi sostenuti per la realizzazione dell'attività di ricerca corrente effettuata nell'ambito delle linee di riconoscimento dell'IRCCS (per es. acquisto di materiale di consumo e di laboratorio, spese ICT, costi per abbonamenti della biblioteca e spese di pubblicazione, costi per la disseminazione dei risultati della ricerca etc..), nonché costi di personale impiegato nello svolgimento di attività di ricerca;
- in tale voce è stato inserito in contributo ministeriale per la "ricerca finalizzata", che comprende anche il contributo per il personale della piramide e il 5xmille;

Contributi c/esercizio da Regione: in tale voce è stato inserito il contributo assegnato dalla Regione per un valore di 1.250.000 euro e utilizzato per acquisizioni di attrezzature diagnostiche e scientifiche per una quota pari a 901.710 euro finalizzati a rendere pienamente operative piattaforme della ricerca attraverso l'acquisizione di specifiche attrezzature (infrastruttura genomica computazionale, aggiornamento HW e SW risonanza magnetica 3T e 1,5 T, sistema di navigazione endobronchiale per la Pneumologia Interventistica ecc.). La restante quota del contributo è finalizzata alla copertura del costo del personale dedicato all'attività di ricerca;

#### Contributi c/esercizio da altri enti pubblici e privati:

Contributi c/esercizio da altri enti pubblici: in tale sezione sono stati inseriti i contributi per i progetti di ricerca coordinati da enti pubblici, anche stranieri (come nel caso di progetti europei) o finanziati da soggetti pubblici italiani diversi dalla Regione Emilia-Romagna.

Contributi in c/esercizio da privati: in tale sezione sono stati inseriti i contributi per ricerca no profit (per es. fondazioni private) e per ricerca profit (tipicamente contributi per studi clinici sponsorizzati).

Tali contributi sono stati utilizzati per acquisizione personale, attrezzature informatiche e per la quota parte restante accantonato per utilizzi in esercizi successivi.

#### Contributi in c/capitale imputati all'esercizio:



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Sono stati rappresentati in bilancio gli utilizzi di contributi in conto capitale finalizzati all'acquisizione di attrezzature per la ricerca (953.110 euro).

I criteri utilizzati per la stesura del bilancio sezionale della ricerca sono i seguenti:

### **Contributi in c/esercizio per la ricerca**

La rappresentazione dei ricavi per contributi è coerente con i valori indicati in bilancio di esercizio alla voce Contributi c/esercizio per ricerca (AA0180) e gli utilizzi di quote inutilizzate di contributi per ricerca ricevuti negli anni precedenti (AA0300). Il valore indicato nel sezionale è dato:

- dai contributi ricevuti nell'esercizio;
- dagli utilizzi effettuati nel 2022 di contributi di anni precedenti;
- nel bilancio sezionale viene rappresentato integralmente l'ammortamento delle attrezzature acquisite utilizzando il contributo regionale in conto esercizio 2022.

### **Costi diretti della ricerca**

La rappresentazione del finanziamento ricevuto per la ricerca corrente a bilancio di esercizio 2022 è stata effettuata in applicazione di quanto disposto dal D.lgs. 118/2011, nonché le indicazioni previste dal DM del 24/5/2019 che ha introdotto, nella rilevazione economica dei Livelli di Assistenza (LA), la rilevazione dei costi sostenuti per l'attività di ricerca, fornendo indicazioni specifiche sui costi da considerare. Secondo tali disposizioni nell'aggregato "totale costi per attività di ricerca" del Modello Ministeriale LA, devono essere rilevati i costi che trovano correlazione con i ricavi derivanti da attività di ricerca contabilizzati nelle apposite voci del modello CE.

In coerenza con le indicazioni delle linee guida sulla compilazione del modello LA si attribuiscono i costi inerenti la Direzione Scientifica, il servizio amministrativo della ricerca, il comitato etico non ai costi diretti della ricerca bensì ai costi per attività di supporto da ripartire tra tutti i centri di costo aziendali. Per tale motivo i medesimi costi non sono rappresentati in bilancio sezionale se non per la quota parte di impegno finanziato dal contributo per la ricerca corrente.

Selezionate le fonti di finanziamento che trovano rappresentazione nell'area ricavi del bilancio sezionale, sono stati individuati i progetti che insistono su tali fonti e si rappresentano i costi diretti tracciati da tali progettualità. Sono stati considerati anche i costi relativi agli utilizzi del fondo ricerca e miglioramento (FMIGL), per la quota parte utilizzata nell'ambito delle sperimentazioni.

Nel bilancio della ricerca trovano rappresentazione i costi diretti di competenza dell'esercizio imputati ai progetti di ricerca secondo le aggregazioni previste dalla schema del bilancio sezionale per acquisizione di beni e servizi, personale sanitario e non sanitario, quote di ammortamento di beni, abbonamenti e opere multimediali per la ricerca.

Rispetto alle assegnazioni ricevute nell'esercizio vengono registrati accantonamenti per le quote inutilizzate nel 2022 dei contributi.



### Costi indiretti della ricerca

I costi indiretti vengono calcolati considerando i fattori produttivi indicati (pulizie, smaltimento rifiuti, lavanderia, lavanolo e guardaroba, trasporti non sanitari e logistica, altri servizi tecnici, ristorazione, mensa, buoni pasto e utenze) tracciati dai centri di costo della ricerca o attribuiti a tali centri sulla base dei driver di ribaltamento costi utilizzati in contabilità analitica.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

<b>BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA</b>			
	<b>Anno T</b>	<b>Anno T -1</b>	
<b>CONTRIBUTI DELLA RICERCA</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Delta</b>
<b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>	<b>6.555.603</b>	<b>4.554.572</b>	<b>2.001.031</b>
per ricerca corrente	3.314.942	2.406.556	908.386
per ricerca finalizzata	3.117.602	2.148.017	969.585
5 per mille	123.060	0	123.060
Altri	0	0	
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	<b>2.363.403</b>	<b>1.250.000</b>	<b>1.113.403</b>
per ricerca	1.250.000	1.250.000	
Altri	1.113.403	0	1.113.403
<b>Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni</b>			
per ricerca			
Altri			
<b>Contributi c/esercizio da altri enti pubblici</b>	<b>6.639.691</b>	<b>1.059.838</b>	<b>5.579.853</b>
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	6.639.691	1.037.838	5.601.853
Altri	0	22.000	-22.000
<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>5.142.529</b>	<b>3.068.275</b>	<b>2.074.253</b>
no profit per ricerca	865.355	780.943	84.412
profit per ricerca	4.277.174	2.287.332	1.989.842
Altri	0	0	
<b>Contributi c/esercizio da estero</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
con specifica	0	0	
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	<b>20.701.226</b>	<b>9.932.686</b>	<b>10.768.540</b>
<b>Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>953.110</b>	<b>115.687</b>	<b>837.424</b>
			-
<b>COSTI DIRETTI DELLA RICERCA</b>			-
<b>Acquisti di beni e servizi</b>	<b>3.024.594</b>	<b>3.161.688</b>	<b>- 137.094</b>
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	1.363.200	1.369.306	- 6.106
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	-	-	-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	-	-	-
manutenzioni per attrezzature scientifiche	114.911	71.648	43.264
noleggi per attrezzature diagnostiche	83.080	27.971	55.110
noleggi per attrezzature scientifiche	1.073	1.266	- 193
altro per ricerca	350.934	344.548	6.386
altro sanitari	665.591	217.564	448.027
altro non sanitari	445.806	1.129.386	- 683.580
<b>Personale sanitario</b>	<b>3.395.466</b>	<b>1.540.532</b>	<b>1.854.934</b>
di ruolo dell'ente	1.954.116	267.244	1.686.872
di ruolo di altro ente	-	-	-
a progetto	-	-	-
co.co.co.	-	21.944	- 21.944
collaborazioni occasionali	-	-	-
altro (con specifica)	1.441.350	1.251.344	190.006
<i>Borse di studio</i>	<i>1.230.529</i>	<i>800.798</i>	<i>429.730</i>
<i>Altro</i>	<i>210.821</i>	<i>450.546</i>	<i>- 239.725</i>



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

	Anno T	Anno T -1	
	2022	2021	Delta
<b>Personale amministrativo</b>	<b>854.712</b>	<b>868.035</b>	- <b>13.324</b>
con specifica	854.712	868.035	- 13.324
<i>P. Amministrativo-Comparto</i>	677.616	837.785	- 160.170
<i>P. Amministrativo-Dirigenza</i>	177.096	30.250	146.846
<i>P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario</i>	-	-	-
<b>Personale tecnico-professionale</b>	<b>174.764</b>	<b>44.648</b>	<b>130.116</b>
con specifica	174.764	44.648	130.116
<i>P. Tecnico-Comparto</i>	174.712	44.648	130.064
<i>P. Professionale-Dirigenza</i>	52	-	52
<i>P. Tecnico-Dirigenza</i>	-	-	-
co.co.co.	-	-	-
collaborazioni occasionali	-	-	-
<b>Godimento di beni di terzi</b>	-	-	-
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
altro (con specifica)	-	-	-
<b>Ammortamenti dei beni immateriali</b>	<b>22.741</b>	<b>18.091</b>	<b>4.650</b>
con specifica	22.741	18.091	4.650
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse</i>	572	-	572
<i>Ammortamento software</i>	22.169	18.091	4.078
<b>Ammortamenti beni materiali</b>	<b>930.369</b>	<b>97.596</b>	<b>832.774</b>
attrezzature diagnostiche	920.117	63.030	857.088
attrezzature scientifiche	-	-	-
Altro	10.252	34.566	- 24.314
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>134.961</b>	<b>403.427</b>	- <b>268.466</b>
con specifica	134.961	403.427	- 268.466
<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	85.374	359.678	- 274.304
<i>Altri costi</i>	49.587	43.750	5.838
<i>Spese postali</i>	-	-	-
<i>Tasse e imposte non sul reddito</i>	-	-	-
<b>Accantonamenti</b>	<b>11.536.288</b>	<b>3.129.505</b>	<b>8.406.783</b>
con specifica	11.536.288	3.129.505	8.406.783
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ</i>	2.496.315	2.110.229	386.086
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER</i>	-	-	-
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI S</i>	6.879.640	1.019.276	5.860.364
<i>ALTRI ACCANT.TI</i>	2.160.333	-	2.160.333
<b>Variazioni Rimanenze</b>	-	-	-
con specifica	-	-	-
<b>TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)</b>	<b>20.073.895</b>	<b>9.263.522</b>	<b>10.810.373</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>1.580.441</b>	<b>784.850</b>	<b>795.591</b>
<b>COSTI INDIRETTI DI GESTIONE</b>	<b>1.544.567</b>	<b>741.101</b>	<b>803.466</b>
con specifica			
<i>Pulizie</i>	442.021	212.087	229.934
<i>Smaltimento rifiuti</i>	189.970	91.150	98.820
<i>Lavanderia, lavanoio e guardaroba</i>	216.428	103.845	112.583
<i>Trasporti non sanitari e logistica</i>	12.195	5.851	6.344
<i>Altri servizi tecnici</i>	114.628	55.000	59.628
<i>Ristorazione, mensa e buoni pasto</i>	38.083	18.273	19.810
<i>Utenze Acqua luce gas telefono</i>	531.242	254.896	276.346
<b>RISULTATO II LIVELLO</b>	<b>35.874</b>	<b>43.749</b>	- <b>7.875</b>



### 3.5 La programmazione annuale e analisi per centro di responsabilità

#### A) Budget 2021-2022

Gli obiettivi strategici ed operativi, gli indicatori e gli strumenti per la misurazione della performance aziendale nelle sue diverse dimensioni, sono stati esplicitati nel piano della performance 2021-2023 che rappresenta il documento di programmazione triennale previsto dalla normativa nazionale e regionale di riferimento. Gli strumenti di budget annuali sono stati adeguati ed integrati per rendere più stringente la correlazione fra il sistema di programmazione e controllo e il successivo sistema di misurazione e valutazione delle performance.

I principali riferimenti normativi e documentali del sistema degli obiettivi per la programmazione annuale 2021 sono:

- Obiettivi di mandato della Direzione Generale (DGR 1568/2019);
- "Delibera di programmazione regionale 2021 e 2022", il "Piano triennale per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza" il Piano delle Azioni Positive" del Comitato unico di garanzia;

Gli obiettivi aziendali tengono conto della programmazione sanitaria e socio-sanitaria metropolitana promossa, condivisa e approvata dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana.

La strategia aziendale e gli obiettivi di carattere annuale sono sviluppati in coerenza con la finalità principale di garantire risposta ai bisogni di salute:

- mediante l'erogazione di prestazioni di ricovero e cura di alta specialità;
- attraverso lo sviluppo di progetti di ricerca clinica e traslazionale orientati al miglioramento dello stato di salute della popolazione.

Coerentemente con gli obiettivi di mandato della Direzione generale (DGR 1568 del 25/09/2020) e del percorso di riconoscimento ad IRCCS, le linee strategiche che trovano progressivamente esplicitazione nei documenti di programmazione annuale e pluriennale, sono:

- la messa a punto di strumenti e modelli innovativi attraverso cui sostenere un sistema sempre più orientato all'alta complessità, all'innovazione, alla persona ed al suo percorso di cura;
- lo sviluppo della ricerca clinica e traslazionale mediante la realizzazione di una solida infrastruttura di supporto e di trasferimento dei risultati raggiunti;
- lo sviluppo di servizi integrati che considerino la continuità del percorso di cura e la globalità della persona superando attività settoriali;
- lo sviluppo delle competenze professionali e della motivazione degli operatori;
- la qualità delle cure e la sicurezza dei pazienti e degli operatori.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Il piano delle azioni stato definito nell'ambito delle seguenti aree di risultato:

- realizzazione del piano di riorganizzazione della rete ospedaliera, governo dei percorsi di accesso in emergenza e attivazione dei posti letto intensive care;
- riavvio graduale delle attività di ricovero programmato in relazione alle classi di priorità, rispettando il vincolo di mantenere almeno il 30% dei posti letto in terapia intensiva liberi;
- riavvio dell'attività di specialistica con i monitoraggio delle prestazioni sospese e di quelle recuperate. Rimodulazione delle agende di prenotazione e relativa offerta secondo le nuove indicazioni regionali sul distanziamento e deaffollo;
- gestione dei riassetto logistici delle attività sanitarie in particolare della delocalizzazione delle prestazioni di ricovero ospedaliero presso le strutture private e altre strutture sanitarie pubbliche;
- sviluppo del processo di prevenzione del rischio e le il miglioramento della sicurezza delle cure;
- attività di ricerca: con riferimento al riconoscimento ad IRCCS è parte della mission aziendale valorizzare la ricerca clinica e transazionale attraverso:
  - Mappatura degli ambiti di ricerca e collaborazioni;
  - Promozione e sviluppo dell'attività di produzione scientifica;
  - Monitoraggio degli studi clinici: predisposizione della relazione annuale sullo stato di avanzamento degli studi approvati dal Comitato Etico;
  - Tracciabilità dei costi legati alle attività di ricerca.
- Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie, prevenzione della violenza sugli operatori e interventi in materia di adesione del personale dipendente alle vaccinazioni;
- Proseguimento dei processi di integrazione interaziendali avviati con le aziende sanitarie presenti sul territorio provinciale;
- Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici;
- La garanzia di erogazione dei livelli essenziali di assistenza e monitoraggio dell'assistenza erogata attraverso il Nuovo sistema di garanzia;
- Formazione degli operatori sanitari;
- Garantire la completezza e la tempestività dei flussi informativi relativi all'emergenza Covid-19;
- Realizzare il piano degli investimenti e presidiare costantemente l'andamento della gestione economico-finanziaria in considerazione della modifica della struttura dei costi e dei ricavi determinatasi a seguito dell'emergenza sanitaria;





### B) Il sistema di monitoraggio

Il budget negoziato e il relativo materiale di supporto viene pubblicato nel portale intranet nella sezione dedicata (<http://intranet.aosp.bo.it/content/budget-aziendale>).

L'UO Controllo di Gestione e Sistema Informativo si occupa del monitoraggio infra-annuale e consuntivo di tutti gli indicatori ricavabili da flussi informativi correnti (es. SDO, PS, ecc.) o da monitoraggi regionali (InSIDER).

Il processo di monitoraggio degli obiettivi di Budget avviene con la seguente periodicità:

**quadrimestrale:** lo strumento utilizzato dai Dipartimenti per il monitoraggio degli obiettivi è il Riesame della Direzione che deve essere eseguito con periodicità quadrimestrale: giugno (per la valutazione dei risultati dei primi 4 mesi); ottobre (per la valutazione dei risultati degli 8 mesi); marzo dell'anno successivo (per la valutazione dei risultati dei 12 mesi).

I professionisti possono consultare autonomamente e giornalmente "**cruscotti dinamici**" per aree di attività, allo scopo di rendere dinamica, rapida ed intuitiva l'analisi degli andamenti, i cruscotti dinamici rappresentano una nuova modalità di consultazione dei dati di attività per favorire una maggiore autonomia dell'utente nell'approfondire le diverse dimensioni di analisi. Le principali caratteristiche dei cruscotti dinamici sono:

- segnalazioni semaforiche che orientano in modo immediato la lettura del dato
- rappresentazione triennale del dato con selezione di grafici più intuitiva e di facile lettura
- modalità interattiva di navigazione all'interno del documento con possibilità di scegliere variabili di analisi (anno, mese, unità operativa ecc.)



## 4. La Gestione Economico-Finanziaria dell'Azienda

### 4.1 Sintesi di Bilancio

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Variazione 2022/preventivo	
				Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>223.851.104</b>	<b>187.978.137</b>	<b>191.408.033</b>	<b>35.872.966</b>	<b>19,1%</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	207.849.001	184.120.457	173.252.967	23.728.544	12,9%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	3.109.249	1.451.124	10.997.417	1.658.125	114,3%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	0	-	-	0,0%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A	1.904.948	0	-	1.904.948	0,0%
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A	-	0	-	-	0,0%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	0	-	-	0,0%
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	305.408	132.183	37.242	173.225	131,0%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	898.893	1.318.941	10.960.175	-420.048	-31,8%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	12.867.853	2.406.556	5.305.468	10.461.297	434,7%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.314.942	2.406.556	2.406.556	908.386	37,7%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.375.216	0	2.148.017	2.375.216	0,0%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	6.560.420	0	239.441	6.560.420	0,0%
A.1.c.4) da privati	617.275	0	511.455	617.275	0,0%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	25.000	0	1.852.180	25.000	0,0%
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-1.661.800</b>	<b>-1.405.208</b>	<b>-3.373.496</b>	<b>-256.592</b>	<b>18,3%</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>7.157.995</b>	<b>2.808.781</b>	<b>19.943.697</b>	<b>4.349.214</b>	<b>154,8%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>514.759.525</b>	<b>514.533.845</b>	<b>490.895.010</b>	<b>225.680</b>	<b>0,0%</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	481.889.924	484.412.770	461.858.285	-2.522.847	-0,5%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	22.640.670	21.332.448	20.375.606	1.308.222	6,1%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	10.228.931	8.788.627	8.661.119	1.440.305	16,4%
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>45.003.556</b>	<b>9.919.345</b>	<b>19.504.669</b>	<b>35.084.210</b>	<b>353,7%</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>6.405.581</b>	<b>5.900.000</b>	<b>5.934.729</b>	<b>505.581</b>	<b>8,6%</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata</b>	<b>20.979.157</b>	<b>19.960.288</b>	<b>19.435.988</b>	<b>1.018.869</b>	<b>5,1%</b>



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Variazione 2022/preventivo	
				Importo	%
nell'esercizio					
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	9.553	0	55.032	9.553	0,0%
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	1.923.063	2.613.690	1.695.991	-690.627	-26,4%
<b>Totale A)</b>	<b>818.427.733</b>	<b>742.308.878</b>	<b>745.499.653</b>	<b>76.118.855</b>	<b>10,3%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>258.103.618</b>	<b>258.950.483</b>	<b>250.770.735</b>	<b>-846.865</b>	<b>-0,3%</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	251.460.727	252.712.683	244.392.924	-1.251.956	-0,5%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	6.642.891	6.237.800	6.377.811	405.091	6,5%
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>93.881.545</b>	<b>89.711.698</b>	<b>99.122.229</b>	<b>4.169.847</b>	<b>4,6%</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	0	-	-	0,0%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	0	-	-	0,0%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	9.602.195	9.499.832	9.367.372	102.363	1,1%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	0	-	-	0,0%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	0	-	-	0,0%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	0	-	-	0,0%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	854.671	791.133	934.789	63.537	8,0%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	0	-	-	0,0%
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	0	-	-	0,0%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	0	-	-	0,0%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	5.541.566	5.375.000	5.710.390	166.566	3,1%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	0	-	-	0,0%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	17.507.328	16.577.633	16.144.769	929.695	5,6%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	237.517	145.000	253.571	92.517	63,8%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	18.605.245	19.215.720	21.830.447	-610.475	-3,2%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	41.533.024	38.107.380	44.880.892	3.425.644	9,0%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	0	-	-	0,0%
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>91.200.416</b>	<b>101.327.510</b>	<b>65.141.764</b>	<b>-10.127.094</b>	<b>-10,0%</b>
B.3.a) Servizi non sanitari	88.936.352	98.870.102	61.361.662	-9.933.750	-10,0%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.612.907	1.572.963	2.981.920	39.944	2,5%
B.3.c) Formazione	651.156	884.445	798.182	-233.289	-26,4%
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>23.185.229</b>	<b>23.078.400</b>	<b>23.033.299</b>	<b>106.829</b>	<b>0,5%</b>
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>9.637.215</b>	<b>9.182.388</b>	<b>7.634.624</b>	<b>454.827</b>	<b>5,0%</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>279.416.097</b>	<b>268.660.198</b>	<b>270.710.445</b>	<b>10.755.899</b>	<b>4,0%</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	85.871.351	85.986.283	84.203.554	-114.931	-0,1%



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Variazione 2022/preventivo	
				Importo	%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	7.884.373	8.186.987	7.425.545	-302.615	-3,7%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	128.623.002	120.586.858	123.858.170	8.036.144	6,7%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	3.218.350	3.131.004	3.408.385	87.346	2,8%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	53.819.021	50.769.066	51.814.790	3.049.955	6,0%
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.108.455</b>	<b>2.836.955</b>	<b>3.017.990</b>	<b>271.500</b>	<b>9,6%</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>26.176.505</b>	<b>24.410.602</b>	<b>24.680.925</b>	<b>1.765.903</b>	<b>7,2%</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	877.630	752.602	789.809	125.028	16,6%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	<b>17.083.783</b>	17.047.764	<b>16.993.314</b>	<b>36.019</b>	<b>0,2%</b>
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	<b>8.215.093</b>	6.610.236	<b>6.897.802</b>	<b>1.604.857</b>	<b>24,3%</b>
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>139.267</b>	<b>451.251</b>	<b>2.446.900</b>	<b>-311.984</b>	<b>-69,1%</b>
<b>B.10) Variazioni delle rimanenze</b>	<b>1.417.266</b>	<b>2.100.000</b>	<b>671.087</b>	<b>-682.734</b>	<b>-32,5%</b>
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-686.211	1.600.000	-2.779.799	-2.286.211	-142,9%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	2.103.477	500.000	3.450.886	1.603.477	320,7%
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>22.954.609</b>	<b>14.696.299</b>	<b>13.767.020</b>	<b>8.258.310</b>	<b>56,2%</b>
B.11.a) Accantonamenti per rischi	5.676.876	4.550.000	266.296	1.126.876	24,8%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità		0			0,0%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	10.781.543	0	5.686.304	10.781.543	0,0%
B.11.d) Altri accantonamenti	6.496.189	10.146.299	7.814.420	-3.650.109	-36,0%
<b>Totale B)</b>	<b>809.220.221</b>	<b>795.405.784</b>	<b>760.997.018</b>	<b>13.814.436</b>	<b>1,7%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>9.207.513</b>	<b>-53.096.906</b>	<b>-15.497.365</b>	<b>62.304.419</b>	<b>-117,3%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	92	300	60.296	-208	-69,2%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	266.037	424.000	293.803	-157.963	-37,3%
<b>Totale C)</b>	<b>-265.945</b>	<b>-423.700</b>	<b>-233.507</b>	<b>157.755</b>	<b>-37,2%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
D.1) Rivalutazioni	-	0	-	-	0,0%
D.2) Svalutazioni	-	0	-	-	0,0%
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
E.1) Proventi straordinari	<b>16.565.410</b>	<b>1.560.951</b>	<b>36.991.118</b>	<b>15.004.459</b>	<b>961,2%</b>
E.1.a) Plusvalenze	363	0	-	363	0,0%
E.1.b) Altri proventi straordinari	16.565.047	1.560.951	36.991.118	15.004.096	961,2%
E.2) Oneri straordinari	<b>13.426.816</b>	<b>3.677.076</b>	<b>2.132.050</b>	<b>9.749.740</b>	<b>265,1%</b>
E.2.a) Minusvalenze	1.018.506	2.053.572	3.154	-1.035.066	-50,4%
E.2.b) Altri oneri straordinari	12.408.309	1.623.504	2.128.895	10.784.806	664,3%
<b>Totale E)</b>	<b>3.138.595</b>	<b>-2.116.124</b>	<b>34.859.068</b>	<b>5.254.719</b>	<b>-248,3%</b>



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Variazione 2022/preventivo	
				Importo	%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	12.080.163	-55.636.730	19.128.197	67.716.893	-121,7%
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>					
<b>Y.1) IRAP</b>	20.056.871	18.630.134	19.006.159	1.426.736	7,7%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	18.895.154	17.429.576	17.661.443	1.465.578	8,4%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	417.555	478.939	623.818	-61.384	-12,8%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	744.162	721.619	720.898	22.543	3,1%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	0	-	-	0,0%
<b>Y.2) IRES</b>	84.515	67.790	120.000	16.725	24,7%
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-	503.194	-	-503.194	-100,0%
<b>Totale Y)</b>	20.141.386	19.201.118	19.126.159	940.267	4,9%
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	-8.061.223	-74.837.849	2.037	66.776.626	-89,2%



### 4.2 Scostamento dei risultati rispetto al Bilancio Preventivo Economico 2022 e al Consuntivo 2021 e destinazione dell'utile d'esercizio

Gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2022 sono indicati nella delibera di Giunta regionale n. 407 avente ad oggetto "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del servizio sanitario regionale" e nella delibera di Giunta regionale n. 1772 del 24 ottobre 2022 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2022. Integrazione della delibera di giunta regionale n. 407/2022." e tengono conto della gestione della pandemia da Covid-19 e del rispetto del vincolo di bilancio annualmente assegnato.

Il risultato economico del bilancio 2022 è stato ancora significativamente condizionato dalla particolare complessità del contesto; in particolare la pandemia da Covid-19 ha continuato ad incidere sui volumi di attività e sui livelli di assorbimento delle risorse con impatti sulla struttura dei ricavi da prestazioni e dei costi dell'Azienda. Le risorse riconosciute dal livello nazionale per fronteggiare la pandemia e l'attuazione della campagna vaccinale risultano nel 2022 in riduzione rispetto sia all'anno 2020, sia all'anno 2021.

L'Azienda si è inoltre impegnata nel recupero delle prestazioni sanitarie non urgenti, rinviate durante la prima fase pandemica, e nel miglioramento della performance delle prestazioni erogate.

La dinamica dei costi 2022 è stata inoltre significativamente condizionata anche dall'impatto nei servizi non sanitari degli oneri per energia elettrica e riscaldamento che registrano un significativo incremento dovuto all'andamento dei prezzi di acquisto.

A seguito del contesto delineato l'Azienda è stata chiamata a definire delle azioni di intervento finalizzate al contenimento dei costi gestionali, in particolare per le aree di attività non direttamente interessate dalle dinamiche della pandemia. In particolare, con DGR 407 del 21 marzo 2022 "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del Servizio Sanitario Regionale" e con nota regionale Protocollo 29/03/2022.0309888.U avente ad oggetto "Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – Obiettivi di Budget – 2022" la Regione ha definito il quadro degli obiettivi aziendali per l'anno 2022 finalizzati all'impegno della Direzione al contenimento dei costi di sistema, con interventi di ottimizzazione dei costi stessi. Nello specifico le aree d'intervento interessate, soggette a monitoraggi bimestrali da parte della Regione, sono state: risorse umane, acquisto ospedaliero di farmaci, dispositivi medici, trasporti sanitari, committenza presso le strutture private, tecnologie biomediche, manutenzioni ICT e investimenti urgenti e indifferibili.

Nel corso del 2022 l'Azienda è stata inoltre impegnata nella realizzazione di un articolato piano degli investimenti e nella progressiva attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) per le parti di competenza.

Ha inciso anche sulla gestione 2022 il potenziamento delle linee di attività negli ambiti di riconoscimento ad IRCCS – assistenza e ricerca nei trapianti e nel paziente critico e gestione medica e chirurgica integrata delle patologie oncologiche – con lo sviluppo di innovazione e attività ad alto costo.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

In relazione alla riorganizzazione delle reti cliniche in ambito metropolitano nell'esercizio 2022 si è tenuto conto dell'acquisizione delle attività di Medicina Nucleare dall'Ausl di Bologna (dal 01/02/2022) e della cessione del ramo d'azienda Medicina Trasfusionale all'Ausl di Bologna (dal 1/09/2022).

L'Azienda è stata inoltre impegnata a garantire il rispetto dei tempi di attesa per le patologie critiche e a svolgere le attività per le quali è hub regionale e centro di riferimento di area vasta. I costi 2022 tengono conto dei volumi anche di attività ad alto costo (cuore artificiale, cardiologia interventistica, chirurgia robotica, CAR-T, ortopedia oncologica).

	<b>Consuntivo 2022</b>	<b>Preventivo deliberato 2022</b>	<b>Consuntivo 2021</b>
<b>Risultato di Esercizio</b>	<b>-8.061.223</b>	<b>-74.837.849</b>	<b>2.037</b>

Il risultato di esercizio per l'anno 2022 per l'Azienda evidenzia una perdita per un importo di euro -8.061.223; la stessa troverà copertura nell'ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 che saranno assegnate alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale.

Si ricorda che l'entrata in vigore del decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011, "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42" ha avviato il processo di armonizzazione dei procedimenti contabili previsto dal Patto per la Salute e dai decreti legislativi attuativi del federalismo fiscale.

Si fornisce di seguito il commento delle variazioni più significative intervenute nelle singole componenti dei costi e dei ricavi rispetto alla previsione ed al consuntivo dell'anno precedente.

Lo schema di conto economico di seguito analizzato è quello del CE MINISTERIALE come modificato dal Decreto del 24 maggio 2019.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

### 4.2.1. Valore della produzione

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
Totale valore della produzione	818.427.733	742.308.878	745.499.653

Il **Valore della produzione** registra un incremento sia rispetto al preventivo 2022, pari a +76,119 milioni di euro (+10,25%), sia rispetto al dato di consuntivo 2021, pari a +72,928 milioni di euro (+9,78%).

Segue un'analisi delle principali variazioni negli aggregati del Valore della Produzione rispetto a quanto preventivato e rispetto al consuntivo 2021.

#### A.1) Contributi in conto esercizio

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
A.1) Contributi in c/esercizio	223.851.104	187.978.137	191.408.033
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	207.849.001	184.120.457	173.252.967
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.109.249	1.451.124	10.997.417
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	12.867.853	2.406.556	5.305.468
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	25.000	0	1.852.180

La voce registra un incremento sia rispetto a quanto preventivato, pari a +35,873 milioni di euro (+19,08%), che rispetto al consuntivo 2021, pari a circa +32,443 milioni di euro (+16,95%). Segue un'analisi di dettaglio.

#### A.1.A) Contributi da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. Regionale

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	207.849.001	184.120.457	173.252.967
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	172.820.758	164.784.421	155.523.791
A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	35.028.244	19.336.036	17.729.176

Tra i **Contributi da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. Regionale indistinto A.1.A.1)** si evidenziano, in particolare:





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- il contributo per l'importo di 19,772 milioni di euro a carico delle aziende sanitarie della regione (DGR 1772/2022) che risulta confermato sia rispetto al preventivo 2022 che rispetto al consuntivo 2021;
- il finanziamento a integrazione dell'equilibrio economico finanziario, pari a 21,716 milioni di euro;
- l'assegnazione per il Piano di miglioramento di accesso al Pronto Soccorso deliberato dalla Regione nel corso del 2020 che, così come per il 2021, si conferma anche per l'anno 2022 per lo stesso importo pari a 500 mila euro;
- il contributo a copertura degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione al 31/12/2009 per un valore pari a 3,864 milioni di euro, pari al valore di consuntivo 2021;
- il rinnovo contrattuale per il personale della dirigenza sanitaria relativamente al periodo contrattuale 2016-2018 è andato a regime nell'anno 2019. Si procede al finanziamento di tale contratto, con esclusione della percentuale del 1,09% che rimane a carico dei bilanci aziendali, confermando l'assegnazione dell'anno precedente pari a 2,423 milioni di euro;
- il finanziamento relativo al periodo contrattuale 2016-2018 per la dirigenza professionale, tecnico e amministrativa, rispetto al quale si conferma l'assegnazione dell'anno precedente, pari a 88 mila euro;
- per il personale del comparto, in analogia al 2021, si procede al finanziamento del contratto a regime (triennio 2016-2018) con esclusione della percentuale del 1,09%, che rimane a carico dei bilanci aziendali, per un importo di 3,684 milioni di euro;
- in relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente (triennio 2019-2021) viene assegnato un finanziamento di 4,261 milioni di euro a copertura degli accantonamenti di costo previsti per il personale del comparto e della dirigenza, confermando l'assegnazione dell'anno precedente;
- in relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente comparto (triennio 2019-2021) è stato assegnato a consuntivo 2022 un finanziamento pari a 8,952 milioni di euro riferito all'annualità 2022 ed una assegnazione di 10,078 milioni di euro rilevata, come da indicazioni regionali, nelle poste straordinarie;
- in relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente (triennio 2022-2024) l'Azienda ha operato accantonamenti in misura pari all'indennità di vacanza contrattuale corrisposta in corso d'anno (0,3% per i mesi di aprile, maggio e giugno e 0,5% a partire dal mese di luglio). A fronte di tali accantonamenti è stato assegnato un contributo pari a 723 mila euro, a conferma dell'assegnazione prevista a preventivo 2022;
- al conto "Finanziamento indistinto - altro" è collegata la trattenuta regionale pari a - 604 mila euro relativa alla funzione "Sviluppo dei processi di integrazione dei Servizi della Aziende metropolitane e di Area Vasta"; in analogia agli anni precedenti viene infatti rappresentato per l'Area metropolitana di Bologna il riconoscimento in capo



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

alle Aziende delle funzioni dalle stesse esercitate in relazione ai processi di integrazione sovra-aziendale di funzioni tecniche, amministrative e professionali. A preventivo 2022, come da indicazioni regionali, era stata prevista una trattenuta pari a -1,210 milioni di euro, a consuntivo 2021 invece era stato riconosciuto un finanziamento aggiuntivo all'Azienda pari a 1,224 milioni di euro;

- per il riparto delle risorse alle Aziende Ospedaliero-universitarie e agli IRCCS in sede di preventivo 2018 si è proceduto nella direzione di qualificare ulteriormente il finanziamento a fronte delle principali funzioni svolte, quale remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale, ai sensi dell'articolo 8-sexies del D.Lgs. 502/1992 e s.m. e i., all'interno del limite massimo stabilito dal DM 18 ottobre 2012 e sulla scorta della metodologia prevista dalla legge di stabilità 2016 a verifica della condizione di sostenibilità delle Aziende Ospedaliere/IRCCS; per il 2018 è stato introdotto un finanziamento omnicomprensivo a funzione, nella misura del 14% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta e inclusivo del contributo per maggiori oneri connessi al percorso universitario. Tale percentuale è aumentata al 15% nel 2019 e dal 2021 al 19% e dal 2022 al 20%. Per l'IRCCS Azienda ospedaliero-universitaria di Bologna nell'anno 2022 tale finanziamento ammonta a 68,705 milioni di euro, in aumento rispetto al consuntivo 2021 di +3,577 milioni di euro (+5,49%);
- i finanziamenti correlati direttamente all'emergenza sanitaria derivante dall'epidemia da Covid-19; nello specifico:
  - l'assegnazione di cui al decreto legge n.34 del 19 maggio 2020 recante "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19", pari a 7,869 milioni di euro, a favore del personale dipendente;
  - il contributo relativo alla L. 234/2021 c.278 assegnazione per finalità emergenziale legato al recupero delle liste d'attesa, pari a 4,648 milioni di euro;
- l'assegnazione per i corsi universitari delle professioni sanitarie infermieristiche, ostetriche, riabilitative, tecnico sanitarie e della prevenzione pari a 1,675 milioni di euro. Trattasi del contributo finanziario regionale destinato alle aziende sede di formazione, erogato in base al numero degli allievi iscritti o programmati in relazione al fabbisogno regionale di operatori delle professioni sanitarie infermieristiche, ostetriche, riabilitative, tecnico sanitarie; tale contributo è in lieve incremento sia rispetto al consuntivo 2021 (+78 mila euro, +4,90%) che rispetto al preventivo 2022 (+107 mila euro; +6,79%);
- in sede di consuntivo si conferma il finanziamento già previsto a preventivo 2022 a copertura degli oneri conseguenti all'attivazione dei nuovi applicativi per la Gestione delle risorse umane (GRU) e per la Gestione dell'applicativo amministrativo contabile (GAAC) per un totale pari a 75,896 mila euro, in aumento rispetto al consuntivo 2021 di +54 mila euro. Dal 2022, come già rappresentato a preventivo, viene assegnato anche il contributo a copertura dell'investimento del progetto



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

regionale per la sperimentazione e l'implementazione della nuova piattaforma per la raccolta e segnalazione dei sinistri (SEGNALER) pari a 106 mila euro;

- non è stato assegnato per il 2022, rispetto all'anno 2021 il contributo per la progettualità con il privato accreditato per il contenimento e la riduzione delle liste di attesa, pari a 830 mila euro;
- l'assegnazione a favore dell'Azienda, pari a 8,860 milioni di euro, relativa al Programma delle **attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti**, di cui questa Azienda è sede di Centro di riferimento Regionale (CRT Centro Regionale Trapianti). Tale assegnazione si presenta in decremento sia rispetto al dato di preventivo che rispetto al consuntivo 2021 (-285 mila euro; -3,12%);
- a consuntivo 2022 è assegnato il contributo per il progetto "**Donazione di organi da donatore a cuore non battente (DCD)**" che ammonta a 300 mila euro, in incremento rispetto al consuntivo 2021 (+130 mila euro).

Nella voce rientrano anche i seguenti finanziamenti finalizzati:

- il contributo per la rete regionale degli IRCCS pari a 1,250 milioni di euro, assegnazione pari al 2021;
- il finanziamento relativo agli interventi umanitari nell'ambito del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri ex art. 32 l. 499/97 pari a 165 mila euro, in decremento rispetto a quanto rappresentato a consuntivo 2021 e preventivo 2022 (196 mila euro);
- i rimborsi da Regione per collaborazioni e avvalimenti di personale che, a partire dall'anno 2014, sono oggetto di specifico contributo regionale, pari a 633 mila euro a consuntivo 2022, in incremento sia rispetto al preventivo 2022 (+318 mila euro), sia rispetto al consuntivo 2021 (+220mila euro);

A consuntivo 2021 era stato rappresentato in tale voce anche il contributo relativo alla L.178/2020, comma 467 per le prestazioni aggiuntive del personale per la campagna vaccinale pari a 297 mila euro.

Nella voce sono contenute inoltre le assegnazioni regionali per le **Altre funzioni sovra-aziendali e progetti di rilievo regionale**, definite dalla **DGR n.1244 del 25.07.2022** per un totale di 13,083 milioni di euro come di seguito dettagliate.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Descrizione contributo	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Δ su Preventivo 2022	Δ su Consuntivo 2021
Malattie rare pediatriche	770.000	770.000	770.000	-	-
Altre funzioni sovra-aziendali (Riferimento regionale neonatale e pediatrico - cardiocirurgia)	3.750.000	3.750.000	3.750.000	-	-
Altre funzioni sovra-aziendali (sindrome di Marfan)	170.000	170.000	170.000	-	-
Malattie emorragiche congenite	80.000	80.000	80.000	-	-
Altre funzioni sovraziendali (nefrologia pediatrica, insufficienza renale)	500.000	500.000	500.000	-	-
Altre funzioni sovraziendali (Emergenze microbiologiche - CREEM)	850.000	850.000	850.000	-	-
Centro clinico di screening neonatale	200.000	200.000	200.000	-	-
Screening neonatale per attività svolta	2.500.000	2.500.000	2.500.000	-	-
Materiale trapianto di cuore artificiale VAD	1.200.000	1.200.000	1.200.000	-	-
Intolleranza sostanze chimiche	100.000	100.000	100.000	-	-
Centro di riferimento regionale per la diagnosi e trattamento malattie croniche intestinali (MICI)	200.000	200.000	200.000	-	-
Centro di riferimento regionale per il trattamento della neoplasia ovarica	125.000	125.000	125.000	-	-
Sorveglianza migranti	100.000	100.000	100.000	-	-
Attività Medici competenti	100.000	100.000	100.000	-	-
Sorveglianza radiazioni	25.000	25.000	25.000	-	-
Tipizzazioni midollo osseo	1.240.000	1.240.000	1.240.000	-	-
Neurochirurgia pediatrica	473.000	473.000	623.000	-	- 150.000
Attività chirurgica robotica	200.000	200.000	200.000	-	-
Funzionalità Centro tumori rari	150.000	150.000	150.000	-	-
ECMO	150.000	150.000	150.000	-	-
Chirurgia endoscopica dell'orecchio	200.000	200.000	200.000	-	-
<b>Totale</b>	<b>13.083.000</b>	<b>13.083.000</b>	<b>13.233.000</b>	<b>-</b>	<b>- 150.000</b>

- il contributo relativo alla rete di assistenza ai pazienti affetti da **Malattie Rare in età evolutiva** (770mila euro), di cui questa Azienda è centro Hub di rilievo regionale;
- il contributo per le **attività di cardiocirurgia e cardiocirurgia pediatrica** centro Hub di rilievo regionale (3,750 milioni di euro);
- il contributo per **centro Hub per il trattamento della sindrome di Marfan** e attività di genetica correlate (170mila euro);
- il contributo per il **Centro malattie emorragiche congenite** (80mila euro);



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- il finanziamento per la gestione del paziente con insufficienza renale cronica, in quanto questa Azienda è Centro regionale di **nefrologia pediatrica** (500mila euro);
- il contributo per il finanziamento del **Centro di riferimento regionale per le emergenze microbiologiche (CREEM)** di cui 750mila per il laboratorio del CRREM per la diagnostica delle malattie trasmesse da vettori, casi gravi di influenza, malattie invasive batteriche, Merscov e virus influenzali aviari, 50 mila euro per la diagnosi e sorveglianza di laboratorio per morbillo, rosolia e pertosse e 50 mila euro per attività di laboratorio per Mycobacteriumchimaera;
- il contributo per il finanziamento del Centro clinico di **Screening neonatale** (200mila euro);
- il finanziamento per le **attività di Centro di riferimento regionale in ambito neonatale e pediatrico** (Screening neonatale), di cui questa Azienda è sede di centro clinico e laboratorio di riferimento Regionale, secondo i criteri previsti dalla DGR 107/2010 (2,500 milioni di euro);
- il finanziamento del materiale impiantabile per l'attività di trapianto del **Cuore artificiale (VAD)** (1,200 milioni di euro);
- il finanziamento dedicato all'**Intolleranza sostanze chimiche** (100mila euro);
- il contributo per la **diagnosi e il trattamento delle malattie croniche intestinali (MICI)** in quanto Centro di riferimento regionale (200mila euro);
- il contributo per il **trattamento della neoplasia ovarica** in quanto Centro di riferimento regionale (125mila euro);
- il contributo per il Servizio specialistico regionale di consulenza in ambito vaccinale e consulenza infettivologica ai **migranti** (100mila euro);
- il contributo per le attività di supporto e coordinamento dei **medici competenti** (100mila euro);
- il contributo per la **sorveglianza radiazioni ionizzanti** (25mila euro);
- il contributo per l'attività di **Tipizzazione dei donatori di midollo osseo** (1,240 milioni di euro);
- il contributo per l'attività del Centro regionale di **Neurochirurgia pediatrica metropolitana** (473mila euro) in diminuzione rispetto al consuntivo 2021 (-150mila euro; -24,08%);
- il contributo per l'attività di **chirurgia robotica** confermato anche per l'anno 2022 (200mila euro);
- il contributo per la funzionalità del **Centro tumori rari** riconosciuto a chiusura di esercizio 2019 e confermato anche per l'anno 2022 (150mila euro);
- il contributo per il **protocollo ECMO (trattamento dell'arresto cardiaco intra ed extra ospedaliero dell'Area metropolitana di Bologna)**(150 mila euro);



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- il contributo per l'attività del centro di riferimento regionale per **chirurgia endoscopica dall'orecchio**, nuova assegnazione ricevuta nell'anno 2021 e riconfermata nel 2022 (200mila euro).

Complessivamente i contributi a funzione decrementano rispetto al preventivo 2022 ed al consuntivo 2021 per un importo pari a -150 mila euro.

La voce **A.1.A.2) Contributi in c/esercizio da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato** comprende il finanziamento regionale unico per farmaci innovativi non oncologici ed innovativi oncologici secondo quanto riportato nella nota regionale prot.0833459.U del 09.09.2022, nel rispetto dei conti economici indicati dalla Regione; rispetto all'esercizio 2021 nel 2022 è stato costituito un unico Fondo a livello regionale per farmaci innovativi oncologici e non oncologici (lista AIFA) corrispondente alla spesa stimata. Non è più previsto il fondo regionale per **farmaci oncologici innovativi potenziali ad alto costo** (cd. **Gruppo B**) rappresentato nel 2021 nell'aggregato A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato. A consuntivo 2021 il saldo per i farmaci innovativi oncologici del gruppo B è stato contabilizzato nel conto "Altre sopravvenienze attive verso terzi" secondo indicazioni regionali.

La ripartizione tra le aziende vede un'assegnazione 2022 all'IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna pari a 20,336 milioni di euro.

Complessivamente tale finanziamento è in incremento rispetto al preventivo 2022 (+400mila euro; +3,62%) ed in decremento rispetto al consuntivo 2021 (-2,089 milioni di euro; -9,44%)

In tale voce sono state contabilizzate a consuntivo 2022 ulteriori assegnazioni regionali rese note solo a chiusura di esercizio e non rappresentate pertanto in fase di preventivo:

- il contributo regionale pari a 13,862 milioni di euro a sostegno dei maggiori costi legati all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche ed agli effetti della pandemia;
- le risorse di cui all' art. 1, comma 293, della legge n. 234/2021, dirette a riconoscere le particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso, pari a 185 mila euro;
- l'assegnazione regionale legata all' ordinamento professionale comparto ex art. 102 comma 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%) pari a 801 mila euro;
- le assegnazioni Legge Gelli annualità 2022 (montante 2019-2022) pari a 145mila euro.



**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo):**

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>3.109.249</b>	<b>1.451.124</b>	<b>10.997.417</b>
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.904.948	0	0
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	305.408	132.183	37.242
A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	898.893	1.318.941	10.960.175

L'aggregato presenta un decremento rispetto al consuntivo 2021 di -7,888 milioni di euro (-71,73%); tale scostamento è sostanzialmente correlato al contributo di 9,279 milioni di euro riconosciuto a consuntivo 2021 relativo alle risorse art.16 co. 8-septies D.L. 146/2021 riguardante le spese sanitarie collegate all'emergenza Covid-19 per l'anno 2021.

A consuntivo 2022 è stato riconosciuto il contributo pari a 1,905 milioni di euro quale risorsa aggiuntiva regionale a garanzia dell'equilibrio del SSR (extra fondo - copertura LEA), come da DGR 2293/2022.

Nella voce sono inoltre rappresentati gli importi indicati dalla Regione per gli Stranieri temporaneamente presenti (STP) di cui all'art. 35, commi 3 e 4, D.lgs. n. 286/98, definiti in base ai flussi disponibili relativi alle prestazioni erogate e riproporzionati in base all'ammontare dell'acconto definito nel provvedimento ministeriale dedicato (672 mila euro), in riduzione rispetto al consuntivo 2021 (1,276 milioni euro).

**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca:**

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>12.867.853</b>	<b>2.406.556</b>	<b>5.305.468</b>
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.314.942	2.406.556	2.406.556
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.375.216	0	2.148.017
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	6.560.420	0	239.441
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	617.275	0	511.455

A consuntivo 2022 si rileva un incremento rispetto al consuntivo 2021 (+7,562 milioni di euro; +142,54) riconducibile all'aumento dei finanziamenti ministeriali dedicati all'attività di ricerca corrente ed ai fondi dedicati alla copertura dei costi per i cosiddetti contratti della piramide della ricerca.

Si evidenzia, inoltre, l'importante incremento di Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca (+6,321 milioni di euro rispetto al consuntivo 2021) legato all'assegnazione per progetti PNRR e PNC e alla assegnazione di nuovi contributi per la realizzazione di progetti europei coordinati da altri Enti Pubblici.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

In tale aggregato si rappresenta a consuntivo 2022 anche il contributo da 5 per mille, pari a 123 mila euro, non presente nel 2021.

Si specifica che a bilancio economico preventivo 2022 era stato rappresentato soltanto il contributo da Ministero della salute per ricerca corrente parametrato sull' assegnazione del 2021.

### A.1.D) Contributi c/esercizio da privati:

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	25.000	0	1.852.180

Nell'esercizio 2022 si evidenzia un decremento rispetto al 2021 (-1,827 milioni di euro) dei contributi da privati.

### A.2) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.661.800	-1.405.208	-3.373.496
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-984.513	-1.218.177	-3.216.877
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-677.286	-187.031	-156.619

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lettera b) del D.Lgs 118/2011, così come modificato dall'art. 1, comma 36 della Legge n.228 del 24 dicembre 2012 (legge di stabilità 2013), a partire dall'esercizio 2016 i cespiti acquistati utilizzando contributi in conto esercizio, indipendentemente dal loro valore, devono essere interamente ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

Complessivamente nell'esercizio 2022 il valore dei contributi c/esercizio volti alla copertura di parte degli investimenti realizzati è stato pari a 1,662 milioni di euro (nel 2021 era pari a 3,373 milioni di euro).

Per l'anno 2022 si rappresenta quale valore di rettifica di contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti l'importo relativo al finanziamento regionale degli oneri conseguenti all'attivazione dell'applicativo per la Gestione delle risorse umane (GRU), per la Gestione dell'applicativo amministrativo contabile (GAAC) e per il nuovo progetto SegnalER.

Viene inoltre rappresentata la rettifica per investimenti per un importo pari a circa 900 mila euro per l'utilizzo del finanziamento riconosciuto dalla Regione a supporto





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

dell'IRCCS (1,250 milioni di euro). Gli investimenti realizzati con queste risorse sono finalizzati a rendere pienamente operative piattaforme della ricerca attraverso l'acquisizione di diverse attrezzature (piattaforma di farmacologia clinica, piattaforma imaging avanzato, piattaforma di genomica computazionale, piattaforma di immunobiologia dei trapianti, piattaforma tecniche chirurgiche e interventistiche innovative).

### A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>7.157.995</b>	<b>2.808.781</b>	<b>19.943.697</b>
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	43.332	20.000	288.796
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	736.310	0	16.715.778
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	706.991	81.000	417.918
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	5.568.054	2.657.781	2.352.144
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	103.308	50.000	169.060

In tale aggregato viene rappresentata la quota di utilizzo dei fondi di contributi vincolati assegnati dal livello regionale, ministeriale e da soggetti privati all'Azienda negli esercizi precedenti, conosciuta solo in chiusura di esercizio.

Dal 2018 in seguito alle indicazioni ministeriali vi è una diversa modalità di contabilizzazione delle assegnazioni di contributi da Fondo sanitario regionale vincolati anni precedenti.

Annualmente la GSA provvede a rilevare, sul proprio bilancio, le quote di contributi FSR vincolato non assegnate alle Aziende e le accantona al fondo quote contributi inutilizzati. Nell'esercizio in cui la GSA dispone le assegnazioni di contributi FSR vincolato anni precedenti provvede a trasferire alle Aziende il fondo quote inutilizzate contributi vincolati per l'importo delle assegnazioni effettuate. Le Aziende devono rilevare un credito v/Regione in contropartita al fondo quote inutilizzate contributi; in questo modo le Aziende sterilizzano i costi sostenuti attraverso l'utilizzo fondi per quote utilizzate contributi FSR anni precedenti.

Tale modalità ha riguardato nel 2022 parte del finanziamento delle risorse legate alla Legge Gelli art. 1 co. 435 e 435-bis Legge 205/2017 (pari a 76mila euro). I restanti 156 mila euro, come da indicazione regionale, sono stati contabilizzati nelle poste straordinarie.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

A consuntivo 2021 in questo aggregato erano rappresentati il contributo regionale per farmaci oncologici innovativi gruppo B (3,390 milioni di euro a consuntivo 2021), l'ulteriore integrazione a sostegno dell'equilibrio economico-finanziario (12,586 milioni di euro) e l'assegnazione di risorse destinate alla remunerazione del personale dipendente direttamente impiegato nelle attività di contrasto dell'emergenza epidemiologica COVID-19 ai sensi dell'art.1, comma 413, legge 178/2020 pari a 242 mila euro (utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti finalizzati).

### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>514.759.525</b>	<b>514.533.845</b>	<b>490.895.010</b>
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	482.024.231	484.603.445	461.994.861
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	10.094.624	8.597.952	8.524.544
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	22.640.670	21.332.448	20.375.606

Nell'ambito di tale rilevante aggregato sono ricomprese le valorizzazioni della mobilità sanitaria delle prestazioni di ricovero ed ambulatoriale, nonché il valore della somministrazione farmaci.

Inoltre vengono inclusi anche i ricavi derivanti dall'esercizio dell'attività sanitaria erogata in regime libero professionale intramoenia.

Di seguito il dettaglio delle voci sopra riportate.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

### A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici

Si specifica che i valori di dettaglio per i conti ministeriali sotto riportati accolgono valori relativi sia alla mobilità sanitaria, infra ed extraregione, sia a prestazioni sanitarie a fatturazione diretta.

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	482.024.231	484.603.445	461.994.861
A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	407.064.932	409.741.827	397.021.311
A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	224.098.697	224.477.614	219.679.951
A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	73.594.217	73.957.516	76.014.330
A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.885.739	5.265.259	5.244.832
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	101.546.660	103.956.841	93.869.151
A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	26.086	26.086
A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0	0
A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0	0
A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	71.369	73.905	224.982
A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.868.252	1.984.606	1.961.979
A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	134.308	190.674	136.576
A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	74.824.991	74.670.943	64.836.974
A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	48.954.279	48.881.016	41.944.863
A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	13.039.065	13.282.865	11.438.015
A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	471.288	474.445	298.025
A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	12.359.096	12.031.354	11.148.407
A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.263	1.263	7.664

I Proventi e ricavi di esercizio per prestazioni erogate a soggetti pubblici registrano un incremento rispetto al dato di consuntivo 2021 pari a +20,029 milioni di euro (+4,34%) e un decremento rispetto al dato previsionale, pari a -2,579 milioni di euro (-0,53%).



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

### Mobilità infra regionale – in riferimento alle voci di prestazioni di degenza ospedaliera, prestazioni di specialistica ambulatoriale e somministrazione farmaci

L'attività per pazienti residenti a Bologna: i valori indicati sono l'esito di un accordo definito con l'Ausl di Bologna, con la quale sono stati convenuti importi che tengono conto delle azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera, secondo le indicazioni contenute nella delibera regionale di "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla legge 135/2012, dal Patto per la salute 2014/2016 e dal DM salute 70/2015" (DRG 2040/2015) e dei riassetti organizzativi definiti in ambito metropolitano inerenti lo sviluppo della piena integrazione dei servizi delle Aziende dell'area metropolitana (DGR 743/2017 e DGR 841/2017).

Nella tabella sotto riportata si dettagliano i valori dell'accordo di fornitura con **l'Azienda territoriale di Bologna**:

Ausl Bologna	Valore della produzione 2021	Consuntivo 2021 (Bilancio d'esercizio)	Preventivo 2022	Valore della produzione 2022	Consuntivo 2022 (Bilancio d'esercizio)	Delta Consuntivo 2022 vs Consuntivo 2021	Delta Produzione 2022 vs Produzione 2021
Degenza	168.596.582	168.596.582	171.768.443	162.898.737	171.768.443	3.171.861	- 5.697.845
Specialistica di cui:	57.790.806	54.494.593	54.494.593	54.370.603	54.370.603	- 123.990	- 3.420.204
Specialistica (al netto sconto LUM e Medicina Nucleare)	52.803.961	49.507.748	49.507.748	48.778.393	48.778.393	- 729.355	- 4.025.568
PS	4.986.845	4.986.845	4.986.845	5.592.209	5.592.209	605.364	605.364
Farmaceutica	78.153.795	78.153.795	86.639.405	84.249.000	84.249.000	6.095.204	6.095.204
<b>Totale</b>	<b>304.541.184</b>	<b>301.244.970</b>	<b>312.902.441</b>	<b>301.518.340</b>	<b>310.388.045</b>	<b>9.143.075</b>	<b>- 3.022.844</b>

La previsione e il consuntivo 2022 per la **voce degenza** nell'accordo di fornitura viene formulata considerando l'impegno dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria al recupero dell'attività chirurgica focalizzato in particolare su:

- al recupero della casistica scaduta al 31/12/2020 e 31/12/2021, sottoposta a verifica ministeriale trimestrale;
- miglioramento delle performance degli interventi oggetto di monitoraggio, sui cui a giugno 2022 la Regione Emilia-Romagna ha fissato soglie specifiche, comprese tra il 90% di interventi in tempo per la patologia neoplastica e 75% per gli interventi di medio-bassa complessità di chirurgia generale;
- mantenimento della pulizia della lista a partire dalle posizioni di classe A

Per quanto riguarda l'area medica l'attività è significativamente condizionata dalla casistica COVID e dalle criticità nel deflusso dei pazienti dall'ospedale nella fase post acuto del ricovero

A seguire si riportano gli andamenti osservati per le principali linee di attività:



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Raggr Linea Produzione	2019		2021		2022	
	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo
Cardiologia Cardiochirurgia	5085	33.830	4051	31.717	3940	31.202
Chir.Gen	4833	20.196	4231	22.113	5046	23.851
Pneumologia	3400	13.139	4446	21.872	3115	13.783
Ortopedia	2364	11.606	1474	7.956	1627	8.770
Urologia	3314	10.430	2525	7.981	2835	8.600
Mal.Infettive	1391	8.188	1460	9.395	1637	8.820
Gastroenterologia	3200	8.929	2594	7.605	2326	6.909
Trapianti midollo	98	6.248	86	5.384	94	6.099
Neonatologia/Nido	2694	5.641	2270	4.176	2200	4.958
Ginecologia	1991	4.862	1928	4.873	1894	4.686
Nefro-Urologia medica	2237	5.792	1632	4.226	1666	4.144
Emolinfopatie	890	4.612	842	4.793	794	4.549
<b>Primo 80 % dell'Importo</b>	<b>31497</b>	<b>133.473</b>	<b>27539</b>	<b>132.090</b>	<b>27174</b>	<b>126.370</b>

Degenza pz Ausl Bologna. N. dimessi e importo anni 2019-2021-2022 (importi in migliaia di euro).  
Fonte dati: banca dati aziendale.

Nell'anno 2022 sono stati assistiti in regime di ricovero 2.278 pazienti Covid e il 28,7% della casistica provinciale è stata assistita all'Azienda Ospedaliera.

Si riporta a seguire il numero dei ricoveri Covid residenti Bologna e il totale dei ricoveri Covid presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna negli anni 2020-2021-2022.

	N. Ricoveri
N. ricoveri COVID AOU BO	2.747
Incidenza COVID AOU BO/Totale RER	7,1%
Incidenza COVID AOU BO/Totale Provincia Bologna	28,7%

Si rileva come il sistema tariffario vigente in Emilia-Romagna non riconosce tariffe specifiche per i pazienti Covid. La simulazione del DM 12 agosto 2021 che prevede una remunerazione aggiuntiva per la funzione assistenziale con incremento tariffario avrebbe generato un incremento della valorizzazione economica per i pazienti di Bologna di +12,6 milioni di euro.

La **voce specialistica ambulatoriale** viene adeguata ai volumi di attività erogata nell'anno 2022 con la quantificazione delle prestazioni di laboratorio erogate dal laboratorio unico metropolitano (LUM) presso l'Azienda USL di Bologna a costo di produzione e delle prestazioni di medicina nucleare, anziché a tariffa nomenclatore regionale. L'attività registra nel corso del 2022 un incremento dei volumi di attività erogati; a seguito dell'applicazione della valorizzazione a costo delle prestazioni di analisi chimico cliniche (-3,419 mln di euro rispetto al valore della produzione) e di medicina nucleare (-3,506 mln di euro rispetto al valore della produzione), l'importo riconosciuto a consuntivo 2022 è sostanzialmente sovrapponibile al valore 2021. Gli incrementi interessano in modo diffuso tutte le prestazioni; si osserva una riduzione di attività soltanto per l'attività di dialisi e le prestazioni di anatomia patologica.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

La **voce somministrazione farmaci** tiene conto degli andamenti effettivi della spesa. Il valore della 'Somministrazione farmaci' è stato condizionato dalle modalità di finanziamento dei farmaci innovativi, antiepatite C e oncologici innovativi, finanziati con il fondo regionale dei farmaci innovativi o da regolare nell'ambito della mobilità sanitaria. Il valore in accordo di fornitura con l'Ausl di Bologna per la voce somministrazione farmaci è di 84,249 mln di euro, in incremento rispetto al 2021 di +6,095 mln (+8%). Tale voce ricomprende gli emocomponenti oggetto di compensazione mentre sono stati esclusi i farmaci a pazienti STP, in quanto riconosciuti con finanziamento dalla Regione.

Complessivamente l'accordo di fornitura con l'Ausl di Bologna per le voci degenza, specialistica e farmaci ha garantito un finanziamento complessivo di 310,338 mln di euro, al di sopra del valore della produzione che valorizza 301,518 mln di euro (con le prestazioni di laboratorio analisi chimico cliniche e medicina nucleare valorizzate a costo anziché a tariffa).

La voce prestazioni di specialistica ambulatoriale da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione comprende anche i ricavi per le prestazioni di microbiologia erogate a favore dell'Ausl di Bologna per un importo pari a 3,912 mln di euro. I maggiori costi sostenuti dal servizio di microbiologia per l'emergenza sanitaria (tamponi, test sierologici e molecolari) hanno trovato copertura attraverso la fatturazione dei test eseguiti tariffati a costo con un addebito complessivo di 2,069 milioni di euro, in riduzione rispetto al 2021 di circa 1 mln di euro per il calo dell'attività.

Nella tabella sotto riportata si dettagliano i valori dell'accordo di fornitura con **l'Azienda territoriale di Imola**:

<b>Ausl Imola</b>	Valore della produzione 2021	Consuntivo 2021 (Bilancio d'esercizio)	Valore della produzione 2022	Consuntivo 2022 (Bilancio d'esercizio)	Delta Consuntivo 2022 vs Consuntivo 2021	Delta Produzione 2022 vs Produzione 2021
Degenza	12.339.456	12.339.456	12.020.622	12.020.622	- 318.834	- 318.834
Specialistica di cui:	3.597.846	3.597.846	4.058.059	4.058.059	460.212	460.212
Specialistica	3.496.897	3.496.897	3.945.469	3.945.469	448.572	448.572
PS	100.949	100.949	112.589	112.589	11.640	11.640
Farmaceutica	4.633.119	4.633.119	5.045.508	5.045.508	412.389	412.389
<b>Totale</b>	<b>20.570.421</b>	<b>20.570.421</b>	<b>21.124.188</b>	<b>21.124.188</b>	<b>553.767</b>	<b>553.767</b>

La previsione e i valori di consuntivo 2022 per la **voce degenza** viene formulata in coerenza con le disposizioni regionali che per la mobilità sanitaria danno indicazione di tenendo conto della produzione 2021. In sede di consuntivo 2022, vengono contabilizzati i valori effettivi della produzione che tengono conto anche dell'acquisizione della titolarità dell'attività di Chirurgia senologica effettuata presso l'Ospedale di Imola.

Analogamente a quanto avvenuto con i pazienti dell'Ausl di Bologna, l'Azienda-Ospedaliera ha garantito anche all'Ausl di Imola la gestione dei casi Covid più complessi e la centralizzazione di tutti i casi nel periodo di riduzione del picco pandemico, allo scopo di perseguire il più efficiente utilizzo delle risorse del sistema metropolitano. Sono stati trattati 82 pazienti Covid dell'Ausl di Imola, per un valore



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

di 785 mila euro, si segnala che sistema tariffario della Regione Emilia-Romagna non riconosce tariffe integrative sull'attività di ricovero a copertura dei maggiori costi sostenuti per trattare i pazienti COVID.

L'attività **specialistica ambulatoriale** valorizza 3,945 mln di euro e registra un incremento rispetto al valore della produzione 2021 (+448 mila euro), dovuta alla ripresa dell'attività per pazienti ambulatori.

La voce prestazioni di specialistica ambulatoriale da parte di aziende sanitarie pubbliche della Regione comprende anche la rilevazione del ricavo a seguito della centralizzazione delle attività di microbiologia presso l'Azienda Ospedaliera di Bologna per un importo complessivo pari a 876 mila euro, in incremento rispetto ai valori di preventivo 2022 e consuntivo 2021. Anche in questo caso si precisa che i maggiori costi sostenuti dal servizio di microbiologia per l'emergenza sanitaria (tamponi, test sierologici e molecolari) hanno trovato copertura attraverso la fatturazione dei test eseguiti tariffati a costo con un addebito complessivo di 1,455 milioni di euro, in riduzione rispetto al 2021 per la riduzione dell'attività.

Per quanto riguarda la voce somministrazione farmaci viene definito il completo riconoscimento del valore dei farmaci erogati che a consuntivo è in incremento rispetto al consuntivo 2021 (+412 mila euro).

Complessivamente la valorizzazione dell'attività a favore di pazienti assistiti dall'Ausl di Imola per le voci degenza, specialistica e farmaci ha garantito un finanziamento complessivo di 21,124 mln di euro, pari al valore della produzione, in incremento rispetto all'anno precedente di +554 mln di euro +3%.

Nella tabella sotto riportata si dettagliano i valori della **mobilità sanitaria attiva infraregionale**:

<b>Infraregione</b>	Valore della produzione 2021	Consuntivo 2021 (Bilancio d'esercizio)	Valore della produzione 2022	Consuntivo 2022 (Bilancio d'esercizio)	Delta Consuntivo 2022 vs Consuntivo 2021	Delta Produzione 2022 vs Produzione 2021
Degenza	40.773.097	38.093.838	38.271.753	38.748.986	655.148	- 2.501.344
Specialistica di cui:	9.372.009	9.372.009	10.235.356	10.235.356	863.347	863.347
Specialistica	9.214.971	9.214.971	10.054.416	10.054.416	839.445	839.444
PS	157.037	157.037	180.940	180.940	23.903	23.903
Farmaceutica	11.056.176	11.056.176	12.189.817	12.189.917	1.133.741	1.133.641
<b>Totale</b>	<b>61.201.281</b>	<b>58.522.022</b>	<b>60.696.926</b>	<b>61.174.259</b>	<b>2.652.237</b>	<b>- 504.356</b>

La contabilizzazione dei valori di mobilità attiva è stata effettuata seguendo le indicazioni della Regione per la chiusura dei bilanci di esercizio 2022 (nota prot. Prot. 06/04/2023.0342332.U.ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale") e coerentemente con le indicazioni delle Linee di programmazione e finanziamento 2022 delle aziende del SSR (DGR n. 1772/2022).

In sede di consuntivo 2022, così come a preventivo, per la **voce degenza** è stato contabilizzato un valore di mobilità pari ai valori comunicati dalla Regione eccetto



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

che per la voce specialistica ambulatoriale e somministrazione diretta farmaci per i quali è stato contabilizzato il valore della produzione rilevata a consuntivo 2022.

Complessivamente il finanziamento per degenza, specialistica e somministrazione farmaci infraregione è pari a 61,174 milioni di euro, in incremento rispetto al 2021 di 2,652 milioni di euro pari a +4,5%. Il gap fra produzione e valore contabilizzato a bilancio si attesta a -477 mila euro.

La Regione Emilia-Romagna applica le tariffe ospedaliere relativamente ai ricoveri acuti e post acuti (DGR 1673/2014 e 1905/2014). Per le Aziende Ospedaliere Universitarie nel 2018 è stato introdotto un finanziamento omnicomprensivo di riqualificazione dei finanziamenti, quale remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale, nella misura del 14% dell'attività di ricovero e ambulatoriale prodotta. Dal 2019 è stata adeguata al 15% e contestualmente sono stati diminuiti i contributi a sostegno dell'equilibrio quindi senza la generazione di effetti economici per l'Azienda. Dal 2021 è stata ulteriormente aggiornata al 19% dell'attività di ricovero e ambulatoriale prodotta nel 2019 e nel 2022 portata al 20% dell'attività di ricovero e ambulatoriale 2021. Tale finanziamento assorbe il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che negli anni precedenti assicurava un sostegno finanziario aggiuntivo pari al 7% della produzione ospedaliera dei residenti della Regione. La valorizzazione dell'attività di ricovero 2022 viene effettuata secondo le tariffe 2013 (DRG 525/2013), come da indicazioni contenute nella delibera di programmazione regionale (DGR 1772/2022).

### **Mobilità extra regionale – in riferimento alle voci di Prestazioni di degenza ospedaliera, Prestazioni di specialistica ambulatoriale e Somministrazione farmaci**

A seguire la tabella con il monitoraggio dei valori economici della mobilità extra regionale:

<b>Extraregione</b>	Valore della produzione 2021	Consuntivo 2021 (Bilancio d'esercizio)	Valore della produzione 2022	Consuntivo 2022 (Bilancio d'esercizio)	Delta Consuntivo 2022 vs Consuntivo 2021	Delta Produzione 2022 vs Produzione 2021
Degenza	45.941.869	41.932.410	48.909.557	48.900.000	6.967.590	2.967.688
Specialistica di cui:	11.250.809	10.503.080	12.873.279	12.156.823	1.653.743	1.622.470
Specialistica	10.855.936	10.205.055	12.406.044	11.685.535	1.480.480	1.550.108
PS	394.873	298.025	467.235	471.288	173.263	72.362
Farmaceutica	11.148.407	11.148.407	12.500.447	12.359.096	1.210.689	1.352.040
<b>Totale</b>	<b>68.341.085</b>	<b>63.583.897</b>	<b>74.283.283</b>	<b>73.415.919</b>	<b>9.832.022</b>	<b>5.942.198</b>

La contabilizzazione dei valori di mobilità attiva è stata effettuata seguendo le indicazioni della Regione per la chiusura dei bilanci di esercizio 2022 (nota prot. Prot. 06/04/2023.0342332.U.ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

esercizio 2022 ed invio al controllo regionale”) e successivamente integrate da indicazioni della Regione il 19 aprile 2023.

Complessivamente il finanziamento per degenza, specialistica e somministrazione farmaci per mobilità extraregione è pari a 33,4 milioni di euro in incremento rispetto al consuntivo 2021 di +9,832 milioni di euro. Il gap fra produzione e valore contabilizzato a bilancio si attesta a +867 mila euro.

### **A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati:**

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	10.094.624	8.597.952	8.524.544

Il dato registrato a consuntivo 2022 evidenzia un incremento sia rispetto al dato di preventivo 2022 (+1,497 milioni di euro, +17,41%), sia rispetto al consuntivo dello scorso anno +1,570 milioni di euro, +18,42%); tale incremento è sostanzialmente correlato ai ricavi da sperimentazione e ricerche per privati a seguito dell’aumento dell’attività di ricerca sponsorizzata.

Si evidenzia un decremento rispetto al consuntivo 2021 degli introiti derivanti dal Comitato Etico dell’AVEC (-389 mila euro), conseguente all’applicazione del regolamento EU 536/2014 secondo il quale, per ciascuno studio in ogni nazione deve esserci un solo comitato etico valutatore (a scelta del promotore), con la ulteriore clausola della indipendenza (pertanto, studi condotti a Bologna non possono essere valutati nella stessa sede). Si precisa che tali introiti a consuntivo sono soggetti ad un sconto passivo per la parte di studi da realizzare nell’anno successivo.

Nel presente aggregato rimangono rappresentate le consulenze sanitarie svolte dal personale dipendente nell’ambito dell’orario di lavoro in quanto le consulenze sanitarie effettuate al di fuori dell’orario di servizio a partire dall’anno 2018 sono state equiparate all’attività libero professionale, secondo le indicazioni ministeriali.

Si segnala, inoltre, che, a seguito alle direttive Covid, non è stato più possibile l’utilizzo, da parte del paziente, del maggior comfort alberghiero. Per l’anno 2022 non risultano ancora ricavi per tale tipologia e non possibile, in questo momento, ipotizzare quando potrà essere ripristinata tale offerta al paziente.



**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate in regime intramoenia:**

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>22.640.670</b>	<b>21.332.448</b>	<b>20.375.606</b>
A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.622.477	1.375.000	1.309.654
A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	15.358.683	14.200.000	13.842.931
A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	4.954.449	5.173.122	4.603.903
A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	681.185	584.325	619.118
A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.875	0	0

Complessivamente la voce ha registrato un incremento nel corso del 2022 sia rispetto al preventivo, pari a +1,308 milioni di euro (+6,13%), sia rispetto al consuntivo 2021, pari a +2,265 milioni di euro (+11,12%).

Nonostante la riduzione dell'attività libero professionale nei primi mesi del 2022 a causa dell'emergenza Covid-19, già manifestatasi pesantemente nell'anno precedente, nel corso dell'anno si è registrata una successiva graduale ripresa, con conseguente incremento dei ricavi e dei relativi costi.

La ripresa evidenziata è a carico della degenza (+313mila euro, +23,89%, rispetto al consuntivo 2021, +247mila euro, +18% rispetto al preventivo 2022) e, soprattutto, dell'attività ambulatoriale (+1,516 milioni di euro, +10,95%, rispetto al consuntivo 2021, +1,159 milioni di euro, +8,16% rispetto al preventivo 2022). In relazione a quest'ultima, l'attività ha continuato ad essere erogata anche nel 2022 in Azienda e in spazi sostitutivi esterni, con conseguente incremento di costi per l'utilizzo di tali spazi. Da rilevare che tale incremento è stato parzialmente bilanciato da una riduzione dei costi del personale dedicato all'attività di accoglienza/supporto. Nella seconda parte dell'anno sono state riportate internamente all'Azienda varie attività che in precedenza, in applicazione delle direttive Covid, erano state esternalizzate per necessità di spazi da adibire alla gestione della pandemia.

Conseguentemente alla sospensione delle attività in AOSP, anche nel corso del 2022 molti utenti si sono rivolti presso altre strutture private esterne, le quali hanno richiesto ai professionisti dell'Azienda l'erogazione di prestazioni (in forma occasionale e attività aziendale a pagamento – vendita di prestazioni). Ne è derivato un incremento delle consulenze effettuate in libera professione rispetto al consuntivo 2021 (+413 mila euro).

I dati di ricavo sono coerenti con quanto rappresentato nell'ambito dei costi quale riversamento ai professionisti delle quote dovute.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Per una corretta valutazione dell'andamento dell'attività sanitaria erogata in regime libero professionale si rinvia al capitolo all'interno della **Relazione Direttore Generale sulla Gestione – 4.4 Bilancio attività libero professionale.**

### A.5) Concorsi, Recuperi e Rimborsi

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>45.003.556</b>	<b>9.919.345</b>	<b>19.504.669</b>
A.5.A) Rimborsi assicurativi	6.765	30.000	742
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	35.892	34.638	0
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.397.082	4.523.378	4.184.806
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	3.294.475	3.631.076	4.063.056
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	37.269.341	1.700.254	11.256.066

Il dato registrato a consuntivo 2022 evidenzia un incremento sia rispetto all'esercizio precedente, pari a +25,499 milioni di euro (+130,73%), sia rispetto al preventivo 2022, pari a +35,084 milioni di euro (+353,69%). L'incremento è sostanzialmente correlato alla voce A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati (+26,013 milioni di euro rispetto al consuntivo 2021, +35,569 milioni di euro rispetto al preventivo 2022) nella quale sono state contabilizzate le assegnazioni regionali ad integrazione dell'equilibrio economico finanziario riconosciute all'Azienda a fine anno; nella stessa voce a consuntivo 2021 è stato rilevato il medesimo contributo per un importo pari a 9,638 milioni di euro.

Nell'aggregato "Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici" si rileva un decremento rispetto all'anno precedente (-769mila euro, -18,92%) dovuto a una riduzione dei rimborsi da parte di INAIL per infortuni a dipendenti correlati alle dinamiche dell'epidemia da Covid-19. La voce comprende anche il rimborso che viene richiesto al Fondo 5% di AIFA per malattie rare e gravi patologie (in decremento rispetto al 2021), il rimborso richiesto al CESIA, la convenzione con l'Università degli Studi di Bologna.



**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>6.405.581</b>	<b>5.900.000</b>	<b>5.934.729</b>
A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.293.101	5.000.000	4.999.341
A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.112.444	900.000	935.389
A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	36	0	0

L'andamento osservato evidenzia un incremento degli introiti da ticket per prestazioni di specialistica ambulatoriale sia rispetto al consuntivo 2021 pari a +294 mila euro (+5,88%) che rispetto al preventivo 2022, pari a +293 mila euro (+5,86%).

Nell'ambito della compartecipazione per prestazioni di pronto soccorso si evidenzia un incremento rispetto al consuntivo 2021 con il dato di preventivo 2022 (+212 mila euro, +23,60%) ed un incremento rispetto al consuntivo 2021, pari a +177 mila euro (+18,93%).

L'aumento rispetto al consuntivo 2021 è sostanzialmente riconducibile all'incremento di attività legata al recupero delle prestazioni sanitarie non urgenti che sono state rinviate durante la prima fase pandemica ed all'aumento degli accessi in pronto soccorso.

**A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio**

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>20.979.157</b>	<b>19.960.288</b>	<b>19.435.988</b>
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.732.746	4.622.047	4.370.671
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.778.182	2.581.721	2.936.007
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5.217.210	5.217.210	5.217.210
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3.137.590	2.347.792	2.583.825
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.105.560	682.933	658.484



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	4.007.870	4.508.585	3.669.791

Il valore della sterilizzazione degli investimenti realizzati con contributi pubblici o altri contributi vincolati evidenzia complessivamente un valore in incremento rispetto a quanto preventivato e a quanto registrato a consuntivo 2021.

La voce A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto a preventivo 2022 include la quota di contributi in c/capitale imputata nell'esercizio correlata alla dismissione del padiglione Viola per un valore di 44 mila euro. La minusvalenza relativa alla dismissione è di 1,015 milioni di euro di cui la quota degli ammortamenti sterilizzati è di 44 mila euro pertanto l'impatto sul conto economico è di 971 mila euro.

Si specifica che è stata rappresentata anche la sterilizzazione degli ammortamenti di quanto acquistato con finanziamenti o donazioni per l'emergenza da Covid 19.

Per una analisi di dettaglio vedasi il paragrafo **4.2.2 Costi della Produzione – B.10-11) Ammortamenti.**

### A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	9.553	0	55.032

Si rappresenta la capitalizzazione a immobilizzazioni immateriali in corso delle spese di registrazione e deposito per brevetti che non hanno ancora avuto concessione.

Nel 2021 era rappresentata anche la capitalizzazione a fabbricati in corso degli incentivi corrisposti al personale dipendente per attività espletate negli anni 2018 e 2019 ricomprese nei quadri lavori di riordino delle strutture per l'attività pediatrica, polo cardio toraco-vascolare e pad. 5 MICI.



**A.9) Altri ricavi e proventi**

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.923.063</b>	<b>2.613.690</b>	<b>1.695.991</b>
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	94.550	95.425	91.279
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	11.400	13.400	13.861
A.9.C) Altri proventi diversi	1.817.113	2.504.865	1.590.851

L'aggregato **Altri ricavi e proventi** registra a chiusura di esercizio un incremento rispetto al consuntivo 2021 pari a +227 mila euro (+13,39%) mentre registra un decremento rispetto al preventivo 2022 pari a -691 mila euro (-26,42%).

Nel rispetto delle indicazioni regionali nella voce **Altri proventi diversi** viene registrata la posta di ricavo volta a sterilizzare i costi rappresentati a conto economico relativi all'utilizzo del Fondo ALPI trattenuta 5% di cui alla legge 189/2012 (pari a 145.330 euro) e del Fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo (pari a 911.235 euro), in incremento rispetto al consuntivo 2021 (+742mila euro). L'incremento degli utilizzi 2022 rispetto a quelli del 2021 è dovuto ad un aumento di attività di ricerca e di sperimentazioni (ricerca sponsorizzata) e alle azioni di potenziamento dell'attività di ricerca a seguito delle azioni poste in essere per lo sviluppo delle attività dell'IRCCS, in coerenza con gli ambiti di riconoscimento.

Si segnala che in tale voce è stata anche contabilizzato il canone annuo per appalti commerciali in riduzione rispetto al 2021 da imputare principalmente all'esito della trattativa appena conclusasi con RTI che ha determinato riduzioni dei canoni di concessione legati al periodo Covid.



**4.2.2. Costi della produzione**

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
Totale costi della produzione (B)	809.220.221	795.405.784	760.997.018

Il valore dei **Costi della Produzione** registra un incremento di circa +13,814 milioni di euro (+1,74%) rispetto a quanto previsto in sede di bilancio economico preventivo 2022 ed un incremento di circa +48,223 milioni di euro (+6,34%) rispetto al dato di consuntivo 2021.

Come previsto dal d.lgs. 118/11 è stata effettuata la contabilizzazione delle quote inutilizzate di contributi vincolati nella voci di accantonamento a fondi specifici. La valutazione del dato al netto di tale voce (a consuntivo 2022 pari a 10,782 milioni di euro) evidenzia un incremento dei costi della produzione pari a circa +3,033 milioni di euro (+0,38%) rispetto al dato di preventivo 2022 e pari a circa +43,128 milioni di euro (+5,71%) rispetto al dato di consuntivo 2021.

Inoltre, al netto anche degli accantonamenti ai Fondi rischi e oneri, formulati anche a seguito delle indicazioni regionali in applicazione del d.lgs. 118/11, la variazione dei costi della produzione risulta essere pari a 5,556 milioni di euro (+0,71%) rispetto al dato di preventivo 2022 e pari a +39,036 milioni di euro (+5,22%) rispetto al dato di consuntivo 2021.

Al netto del valore della Somministrazione Farmaci, che in parte rappresenta per l'Azienda una partita di giro, il valore della variazione dei costi della produzione si attesta a +7,639 milioni di euro (+1,15%) rispetto al dato di preventivo 2022 e pari a +30,147 milioni di euro (+4,69%) rispetto al dato di consuntivo 2021.

A seguire una disamina delle principali variazioni negli aggregati di spesa rispetto a quanto preventivato e al valore dell'anno precedente.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

### B.1) Acquisti di beni

L'acquisto di beni evidenzia un decremento pari a -847 mila euro (-0,33%) rispetto a quanto previsto in sede di bilancio economico preventivo 2022 ed un incremento di +7,332 milioni di euro (+2,92%) rispetto al dato di consuntivo 2021.

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>258.103.618</b>	<b>258.950.483</b>	<b>250.770.735</b>
<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>251.460.727</b>	<b>252.712.683</b>	<b>244.392.924</b>
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	162.919.973	162.873.319	152.625.965
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	5.357.017	6.754.061	5.051.727
B.1.A.3) Dispositivi medici	75.136.794	75.392.107	76.544.961
B.1.A.4) Prodotti dietetici	325.057	330.000	396.217
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	65.723	90.750	49.004
B.1.A.6) Prodotti chimici	3.373.600	2.563.098	2.771.818
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.405.734	1.584.544	1.660.010
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.876.829	3.124.804	5.293.222
<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>6.642.891</b>	<b>6.237.800</b>	<b>6.377.811</b>
B.1.B.1) Prodotti alimentari	2.730.098	2.647.000	2.520.163
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.024.425	1.731.500	1.918.638
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	6.781	7.000	5.399
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.239.613	1.181.300	1.277.836
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	636.881	670.000	620.690
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	5.091	1.000	2.683
B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	32.402

Al fine di una corretta e completa valutazione del consumo di beni, è opportuno analizzare il dato di acquisto e il dato di variazione delle scorte rispetto a quanto previsto a inizio anno. La variazione delle rimanenze registra il dato sotto riportato:

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>1.417.266</b>	<b>2.100.000</b>	<b>671.087</b>
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-686.211	1.600.000	-2.779.799
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	2.103.477	500.000	3.450.886

Il dato evidenzia una variazione positiva delle rimanenze sanitarie e una variazione negativa delle rimanenze di beni non sanitari.





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Il dato di consumo dei beni al netto della variazione delle rimanenze è quindi:

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>TOTALE CONSUMO BENI (ACQUISTI +/- Δ RIMANENZE)</b>	<b>259.520.884</b>	<b>261.050.483</b>	<b>251.441.822</b>
CONSUMO BENI SANITARI	250.774.516	254.312.683	241.613.125
CONSUMO BENI NON SANITARI	8.746.368	6.737.800	9.828.697

Per quanto riguarda la voce Prodotti farmaceutici ed emoderivati, si registrano andamenti in lieve riduzione rispetto ai valori di preventivo 2022 e superiori rispetto al consuntivo 2021. L'andamento dei consumi ha registrato un incremento rispetto all'anno precedente per l'incremento dell'attività e in particolare per le attività in cui l'Azienda è centro di riferimento (farmaci oncologici orali e terapie CART, farmaci biologici, farmaci per malattie rare) e farmaci antimicrobici, emoderivati.

In questo aggregato confluiscono anche i costi dei farmaci innovativi oncologici e non oncologici che trovano copertura con lo specifico fondo di finanziamento riconosciuto dalla Regione.

Per i farmaci si registra il maggiore incremento a carico del conto dei "Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale" (+7,591 milioni di euro rispetto al consuntivo 2022, sostanzialmente allineato rispetto al preventivo 2022). I consumi complessivi 2022 dei medicinali mettono in evidenza come tra i farmaci maggiormente responsabili degli incrementi di spesa rispetto al 2021 ci siano i farmaci per le malattie rare (+2,5 mln; +22%) per la commercializzazione di nuove molecole, i fattori della coagulazione (+1,8 mln; 33,5%) per il trattamento di alcuni pazienti emofilici, le terapie CART (7,43 mln; +17%), gli oncologici ad uso endovenoso (+6,2 mln; +21,9%) in particolare per la scadenza del requisito di innovatività di alcune molecole, l'estensione di indicazioni terapeutiche, l'immissione di nuovi prodotti e l'ampliamento dei casi arruolati.

Gli obiettivi definiti dalla Regione per l'esercizio 2022 hanno riguardato più nel dettaglio:

- il contenimento della spesa per farmaci per acquisto ospedaliero diretto all'interno di un incremento del +4,7% pari a +6,593 milioni di euro. La spesa 2022 per l'acquisto ospedaliero di farmaci (esclusi i farmaci dei fondi innovativi oncologici e non oncologici, l'ossigeno e i vaccini) è stata pari a 144,215 mln di € con un incremento rispetto al 2021 del 3,9% a fronte di un obiettivo assegnato dalla Regione per il 2022 pari a 145,315 mln di € (+4,7%)

- farmaci innovativi oncologici e non oncologici: le assegnazioni dei fondi farmaci innovativi sono state rappresentate pari a 20,036 mln, con una riduzione percentuale applicata a tutte le aziende dovuta ad una mancata copertura del finanziamento ministeriale della spesa regionale prevista. Il 47% del fondo dei farmaci innovativi oncologici è costituito dalla spesa per i trattamenti CAR-T, per i quali l'Azienda Ospedaliera è centro di riferimento regionale per il trattamento. Sono stati rappresentati a consuntivo 2022 costi coerenti alle assegnazioni regionali e la



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

spesa sulla casistica CAR-T è stata modulata in relazione alle condizioni cliniche del paziente e alla data di perdita dell'innovatività dei farmaci Kymriah e Yescarta.

Così come indicato nella nota regionale 29/03/2022.0309888.U "Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – Obiettivi di Budget – 2022", il budget di spesa assegnato dalla Regione, al netto della spesa per ossigeno, farmaci innovativi oncologici e non oncologici, vaccini e terapie HCV, pari a 146,315 mln di euro, è stato ridefinito nel corso dell'esercizio in un valore di 145,315 mln, in relazione al risparmio rilevato di -1 mln per farmaci per il trattamento del diabete passati in Distribuzione Per Conto.

Rispetto all'obiettivo di budget assegnato, **la spesa di acquisto ospedalieri di farmaci al netto della spesa per ossigeno, farmaci innovativi oncologici e non oncologici, vaccini e terapie HCV, è di 143,203 milioni di euro con un delta rispetto al budget di -2,111 milioni di euro (-1,45%).**

La relazione del Direttore Generale sulla programmazione aziendale descrive nel dettaglio gli strumenti di governo clinico e gestionali per l'appropriatezza della spesa ospedaliera e territoriale per farmaci.

La valorizzazione dell'acquisto di *Sangue ed emocomponenti* dal centro regionale sangue (CRS) viene effettuata sulla base delle valutazioni di costo sostenute dal Polo unico di lavorazione del sangue (SIT.AMBO). La voce registra un incremento rispetto al 2021 a seguito della cessione del ramo d'azienda Medicina Trasfusionale da settembre 2022 e dall'aumento delle tariffe per gli acquisti effettuati per far fronte ai consumi eccedenti rispetto all'autosufficienza del sistema di area vasta di raccolta e lavorazione. Si specifica che tale incremento, rispetto al preventivo 2022, è stato rappresentato a consuntivo 2022 all'interno dell'aggregato B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione.

La voce Dispositivi medici (al netto della variazione delle rimanenze) registra un decremento rispetto ai valori di preventivo e rispetto ai valori osservati a consuntivo 2021.

Anche la spesa per dispositivi medici è stata oggetto di monitoraggio regionale, come da DGR 407/2022 e nota regionale 29/03/2022.0309888.U "Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – Obiettivi di Budget – 2022", con un budget su base annua assegnato pari a 76,628 mln di euro.

La spesa a consuntivo 2022, inclusa la variazione delle rimanenze, è pari a 77,161 mln di euro, con uno sfioramento di +533 mila euro rispetto all'obiettivo assegnato (+0,70%).

Viene evidenziato che, data la spesa dei dispositivi medici, 806mila euro sono correlati a costi sostenuti per linee di attività finanziate, attività innovative autorizzate e modifiche di conto economico di prodotti, come di seguito riportati nel dettaglio:

- costi di strumentario e dispositivi medici per chirurgia robotica (448mila euro) finanziati con fondi per la ricerca corrente;



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- DM impiantabili attivi +99mila euro per avvio attività di impianto di protesi cocleari ed impianti ossei da agosto 2022, a seguito dell'autorizzazione regionale;
- l'effetto del cambio di anagrafica delle microsferi in resina marcate con Y-90 che nel 2021 venivano rilevate nel conto 1002700501 - Altri beni e prodotti sanitari mentre dal 2022 sono nel conto 1001300101 - Dispositivi medici (258mila euro nel 2022).

In accordo con l'Amministrazione regionale i costi sostenuti che trovano copertura con fondi per la ricerca sono esclusi dal budget di spesa definito dalla Regione.

**Si specifica quindi che al netto dei costi sostenuti per le attività innovative e le attività finanziate con fondi per la ricerca l'andamento della spesa è 272 mila euro al di sotto del budget regionale assegnato.**

I dati dei beni non sanitari registrano un incremento rispetto al preventivo 2022 e un decremento rispetto al consuntivo 2021 (considerando anche la variazione delle scorte); tale voce è condizionata dall'andamento dell'emergenza sanitaria e dall'utilizzo delle giacenze di magazzino.

### B.2) Acquisti di Servizi

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>185.081.961</b>	<b>191.039.209</b>	<b>164.263.993</b>
<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>93.881.545</b>	<b>89.711.698</b>	<b>99.122.229</b>
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>91.200.416</b>	<b>101.327.510</b>	<b>65.141.764</b>

Al fine di analizzare gli scostamenti dell'aggregato Acquisto di Servizi, di seguito vengono riportati i dettagli delle voci Servizi sanitari e Servizi non sanitari.

#### B.2.A) Acquisti di Servizi sanitari

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>93.881.545</b>	<b>89.711.698</b>	<b>99.122.229</b>
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	9.602.195	9.499.832	9.367.372
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	854.671	791.133	934.789
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	5.541.566	5.375.000	5.710.390
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	17.507.328	16.577.633	16.144.769
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	237.517	145.000	253.571
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	18.605.245	19.215.720	21.830.447
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	41.533.024	38.107.380	44.880.892
B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0

I costi relativi ai Servizi sanitari registrano un decremento rispetto al consuntivo 2021 di - 5,241 milioni di euro (-5,29%) correlato in particolare alla voce "B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato" per la cessazione di parte delle convenzioni stipulate con le case di cura accreditate e non accreditate per il recupero delle liste di attesa per patologie critiche (tipologia A dell'Accordo AIOP-Regione Emilia-Romagna) in seguito all'emergenza Covid-19, oltre che per la necessità di ricollocare parte dei posti letto negli ospedali privati per l'applicazione dei nuovi standard organizzativo-strutturali dovuti all'emergenza. L'attività è stata effettuata principalmente nel primo periodo dell'anno a seguito del progressivo rientro in Azienda delle attività chirurgiche, fatto salvo per l'attività chirurgica di Ortopedia presso Villa Torri, estesa fino a dicembre 2022, in attesa del termine dei lavori di ristrutturazione del reparto del Policlinico, e per prestazioni ambulatoriali di iniezioni intravitreali presso nuova struttura privata. Anche per tale aggregato la Regione ha assegnato un obiettivo di budget 2022, come da DGR 407/2022 e nota regionale 29/03/2022.0309888.U "Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – Obiettivi di Budget – 2022", con indicazione per l'Azienda di ridurre il costo dell'esternalizzazione presso le strutture private; **l'obiettivo è stato quindi rispettato.**

Si evidenzia, inoltre, il decremento complessivo della voce "B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie" (-3,225 milioni di euro, pari a -14,77% rispetto al consuntivo 2021, -610 mila di euro, pari a -3,18% rispetto al preventivo 2022) per il calo dei contratti libero professionali, di collaborazione coordinata e continuativa e interinale, collegati alla gestione dell'emergenza sanitaria.

Si registrano inoltre variazioni rispetto al dato di preventivo 2022 e di consuntivo 2021 correlate principalmente a:

- Assistenza specialistica ambulatoriale: in tale voce vengono rappresentati i costi per le prestazioni di pneumologia interventistica effettuate dall'Azienda USL di Bologna (95mila euro) e i costi per le prestazioni del Laboratorio analisi unico metropolitano - LUM (9,218 milioni di euro); complessivamente il dato di



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

consuntivo 2022 registra un incremento sia rispetto valore di consuntivo 2021 (+249mila euro) sia rispetto al dato di preventivo 2022 (+121mila euro) conseguente agli accordi definitivi con l'Azienda USL di Bologna.

La voce include anche i costi relativi ad altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni; per maggiori dettagli si rimanda alla **Nota integrativa – tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**;

- **Assistenza ospedaliera:** tale voce vede un decremento del costo per acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera rispetto al consuntivo 2021 (-80 mila euro) e rispetto al preventivo 2022 (-49mila euro) legato alla riduzione dell'attività della chirurgia delle cardiopatie congenite in età pediatrica presso strutture private accreditate e un incremento (+63 mila rispetto al consuntivo 2021, +96mila euro rispetto al preventivo 2022) dovuto ad un aumento di acquisto di organi da Aziende sanitarie della Regione per l'attività trapiantologica.
- **Trasporto Sanitario:** si evidenzia un sostanziale allineamento rispetto ai dati di preventivo (+167 mila euro) e di consuntivo 2021 (-169 mila euro). Tale aggregato è stato oggetto di monitoraggio regionale, come da DGR 407/2022, l'obiettivo assegnato era di allineare gli importi ai valori di preconsuntivo 2021 (pari a 5,375 milioni di euro). La spesa complessiva è pari a 5,542 milioni di euro, con uno sforamento rispetto al budget assegnato di 167mila euro (+3,10%). Si specifica che la voce Altri trasporti sanitari da privato in particolare vede un incremento rispetto al preventivo 2022 (+174 mila euro) e al consuntivo 2021 (+55mila euro), dovuto all'aumento Istat dell'azienda appaltatrice ed all'aumento del numero di trasporti. Si precisa inoltre che dal 2022 è stata attivata una nuova convenzione con l'Ausl di Bologna per trasporto pazienti su gomma, finalizzata a rendere più efficiente il servizio di trasporto, prevedendo una diminuzione dei servizi forniti dal soggetto privato.
- **Attività libero professionale:** si rileva un incremento sia rispetto al preventivo 2022 pari a +930mila di euro (+5,61%), che rispetto al dato di consuntivo 2021 pari a +1,363 milioni di euro (+8,44%) in coerenza con quanto rappresentato tra i ricavi, trattandosi del riversamento ai professionisti di quanto dovuto per l'attività libero professionale.  
Si conferma che a decorrere dall'anno 2018, a seguito di indicazioni regionali, le consulenze sanitarie effettuate dai dipendenti dell'Azienda al di fuori dell'orario di servizio sono state ricondotte alla libera professione.  
L'attività libero professionali vede l'applicazione di quanto previsto dalla legge n. 189 del 8.11.2012 (legge Balduzzi), con l'accantonamento del 5% degli introiti derivanti dalle prestazioni in libera professione; tale accantonamento, pari ad euro 731.370, è rappresentato alla voce **B.14.D) Altri accantonamenti**.
- **Rimborsi, assegni e contributi sanitari:** l'aggregato risulta sostanzialmente in linea rispetto al consuntivo 2021.
- **Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio sanitarie:** si evidenzia un decremento sia rispetto al preventivo (-610mila euro), sia rispetto al consuntivo 2021; in particolare rispetto al 2021 la



riduzione è pari a -3,225 milioni di euro (-14,77%). Tale aggregato aveva registrato dal 2020 un notevole incremento dovuto totalmente all'impatto dell'emergenza sanitaria a seguito principalmente del riconoscimento di attività aggiuntiva, compresa quella autorizzata per lo smaltimento delle liste di attesa e l'attivazione di contratti libero professionali, di collaborazione coordinata e continuativa e interinale. In merito alla valutazione complessiva del costo del personale dipendente e non dipendente, si rimanda l'analisi al punto successivo **B.5-6-7-8 Totale costo del personale dipendente e non dipendente** del presente capitolo. Per maggiori dettagli sulla voce si rimanda alla **Nota integrativa – AS03 – Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**.

Si evidenzia che in tale aggregato è rappresentata anche l'indennità al personale universitario (area sanitaria) che opera in Azienda (a consuntivo 2022 pari a 12,720 milioni di euro) che sostanzialmente conferma sia il valore preventivo 2022 sia quello del consuntivo 2021. Si rappresentano, inoltre, i costi per il rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario in comando presso l'Azienda, dipendente di altre aziende sanitarie della Regione, in decremento rispetto al consuntivo 2021 di -93 mila euro (-17,06%).

- Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria: come anticipato, la voce registra un importante decremento rispetto al consuntivo 2021 (-3,348 milioni di euro, -7,46%) principalmente correlato alla cessazione di molte delle attività esternalizzate nel 2021 a causa dell'emergenza Covid-19. L'incremento rispetto al preventivo 2022 (+3,426 milioni di euro, +8,99%) è invece sostanzialmente correlato al finanziamento Regionale PRRU per progetti di ricerca per i quali l'Azienda è stata indicata quale ente gestore del finanziamento, con contestuale riversamento ad altre aziende sanitarie della Regione, come da indicazioni regionali.

Tale voce comprende anche il rimborso dei fattori produttivi all'Azienda USL di Bologna per le attività di Chirurgia A e d'Urgenza e Chirurgia Toracica presso l'Ospedale Maggiore; con riferimento al percorso di riconoscimento dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna quale Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) nei due ambiti specialistici "Assistenza e ricerca nei trapianti e nel paziente critico" e "Gestione medica e chirurgica integrata nelle patologie oncologiche", a far data dal 01/08/2020 è stato applicato quanto definito nell'accordo contrattuale con l'Azienda USL di Bologna per il trasferimento delle attività e funzioni svolte dalle Unità Operative "Chirurgia Toracica" e "Chirurgia A e d'Urgenza" dell'Azienda USL di Bologna all'Azienda ospedaliero-universitaria di Bologna (deliberazione 47/2020). A partire da tale data la titolarità dei ricoveri delle 2 unità operative presso l'Ospedale Maggiore è in capo all'Azienda ospedaliero-universitaria di Bologna.

L'obiettivo è realizzare una piena integrazione clinica assistenziale ed organizzativa con le complementari strutture mediche e chirurgiche collocate presso l'AOU, con le quali vi è già un rapporto di collaborazione dell'ambito nei programmi regionali di trapianto di polmone e nella chirurgia oncologica polmonare, epato-bilio-pancreatica e del tratto gastrointestinale. Il rimborso



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

riconosciuto all'Ausl di Bologna per i fattori messi a disposizione per lo svolgimento delle attività (spazi di degenza e di sala operatoria, beni di consumo, risorse strumentali, risorse umane della dirigenza e del comparto) è pari a 10,954 milioni di euro con un decremento rispetto all'anno precedente pari a -407mila euro (-3,58%).

Nell'aggregato sono stati inoltre contabilizzati i costi derivanti dalla convenzione con l'Azienda USL di Bologna relativa alla chirurgia bariatrica presso l'ospedale di Bentivoglio (pari a 856mila euro), dal progetto con l'Azienda USL di Bologna di Neurologia metropolitana (pari a 670mila euro) e i costi nei confronti dell'Azienda USL di Imola relativi agli interventi di Citologia urinaria (49mila euro), Chirurgia Senologica (729 mila euro), Chirurgia otologica (19mila euro) e Ginecologia (71mila euro).

Si segnala che l'attività a favore dei pazienti assistiti dall'Ausl di Bologna ed Imola è stata riconosciuta nell'ambito dei rispettivi accordi di fornitura mentre l'attività a favore di pazienti extraprovincia ed extraregione è oggetto di addebito in mobilità sanitaria.

In tale voce a consuntivo 2021 erano rappresentati anche i costi nei confronti dell'Azienda USL di Bologna per le attività di chirurgia maxillo facciale, chirurgia plastica ed otorinolaringoiatria presso l'Ospedale Maggiore e Bellaria pari a 1,076 milioni di euro.

In tale voce si rappresenta anche la voce "Service sanitari" che presenta un incremento rispetto al consuntivo 2021 pari a +545 mila euro, +5,32% per attività di laboratorio di microbiologia e anatomia patologica.



**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>91.200.416</b>	<b>101.327.510</b>	<b>65.141.764</b>
<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>88.936.352</b>	<b>98.870.102</b>	<b>61.361.662</b>
B.2.B.1.1) Lavanderia	6.064.447	6.150.000	5.438.846
B.2.B.1.2) Pulizia	14.823.983	15.000.000	16.372.383
B.2.B.1.3) Mensa	924.012	920.800	839.822
B.2.B.1.4) Riscaldamento	21.245.608	24.250.000	9.935.311
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2.857.721	2.445.400	2.490.189
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.045.402	3.816.000	2.032.338
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	4.223.502	3.965.000	4.156.556
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	85.150	90.000	88.597
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	23.869.651	29.055.000	8.178.253
B.2.B.1.10) Altre utenze	1.677.173	1.658.000	1.494.319
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	438.057	430.000	392.241
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.681.647	11.089.902	9.942.808
<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>1.612.907</b>	<b>1.572.963</b>	<b>2.981.920</b>
B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	50.204	55.034	36.058
B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	40.000	0
B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.489.308	1.413.210	2.866.993
B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	73.395	64.719	78.869
<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>651.156</b>	<b>884.445</b>	<b>798.182</b>
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	7.834	13.000	4.800
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	643.322	871.445	793.382

La voce complessiva degli **Acquisti di servizi non sanitari** evidenzia un sostanziale incremento rispetto al consuntivo 2021 (+26,059 milioni di euro, +40,00%) principalmente correlato all'importante aumento registrato sulle utenze a seguito dell'attuale contesto mondiale caratterizzato dal considerevole incremento dei prezzi delle fonti energetiche. Impattano anche i maggiori costi dei servizi per la ripresa dell'attività sanitaria e il permanere della situazione emergenziale anche nel 2022. Il decremento rispetto al preventivo 2022 (-10,127 milioni di euro, -9,99%) è sostanzialmente correlato alla revisione dei costi sulle utenze a consuntivo (-5,185 milioni di euro per utenze elettricità, -3,004 milioni di euro per riscaldamento) a seguito dell'andamento del mercato; rispetto al preventivo 2022 si rileva anche il decremento per servizi di trasporto non sanitario e logistica (-1,771 milioni di euro), correlato principalmente al posticipo a fine anno dell'avvio del nuovo magazzino centralizzato presso l'Interporto di Bologna.

Rispetto al consuntivo 2021 si rileva un notevole incremento per **utenze elettricità** (+15,691 milioni di euro, pari a +191,87%) e **riscaldamento** (+11,310 milioni di euro, pari a +113,84%). Riguardo all'aumento dei consumi energetici e alla spesa per l'energia si evidenzia nel corso del 2022 la partecipazione attiva dell'Azienda attraverso l'Energy Manager dell'Area Metropolitana di Bologna al progetto regionale sull'analisi dei consumi e dei costi di tutte le aziende regionali per l'individuazione delle *best practices* e per l'avvio della fase II della campagna "Io spengo lo spreco" (nota prot. 0026870 del 25/07/22).





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Sono stati quindi rappresentati costi in coerenza con i criteri definiti nell'ambito del tavolo di lavoro regionale degli Energy manager in termini di tariffe per energia elettrica ed energia termica. Nel 2022 la condizione di crisi energetica, l'elevata variabilità dei prezzi delle materie prime, nonché le azioni in corso per ridurre i costi hanno reso complessa la verifica e l'aggiornamento della previsione di spesa associata all'energia.

La riduzione di costo rispetto a quanto preventivato è legata allo diverso scenario delle tariffe energia, in particolare per l'energia elettrica vi è stato un decremento rispetto al dato di preventivo legata alla riduzione delle quote ETS.

Si ricorda inoltre che dall'anno 2020, conseguentemente alla classificazione dei prodotti GAAC, i costi per l'energia termica non sono più registrati nel conto "Gas" bensì nel conto "Riscaldamento"; al conto "Gas" si rilevano solo i costi per le utenze della cucina e dell'archivio di Minerbio, per l'anno 2022 pari a 30 mila euro (+20mila euro rispetto al consuntivo 2021).

Il costo per l'acqua evidenzia un incremento rispetto all'anno precedente pari a +162mila euro (+10,97%).

Il costo complessivo del traffico telefonico (telefonia fissa e mobile) è rimasto pressoché invariato.

Rispetto al consuntivo 2021 si evidenzia inoltre un aumento relativo ai servizi di **lavanderia** (+626 mila euro), dovuto sia alla ripresa delle attività sanitarie, sia all'appalto per la gestione dei servizi integrati di supporto alla persona che è stato interessato da un adeguamento prezzi riconosciuto al fornitore uscente per il primo semestre 2022, e al subentro dal 1° luglio 2022 del nuovo fornitore RTI Rekeep/Servizi Ospedalieri/L'Operosa/Copma con un ricalcolo dei prezzi.

L'aggregato **Servizi trasporti (non sanitari)** è in linea rispetto al consuntivo 2021, il decremento rispetto al preventivo 2022, come anticipato, è legato principalmente al posticipo a fine anno dell'avvio del magazzino centralizzato c/o Interporto.

Si evidenzia inoltre che, anche se conclusa l'emergenza pandemica, a fronte della situazione attuale, numerose voci di costo continuano a mantenere una quota di attività Covid, poiché servizi attivati per fronteggiare l'emergenza sanitaria sono rimasti attivi in conseguenza agli standard igienico-sanitari. A consuntivo 2022 si rileva in ogni caso un calo rispetto al consuntivo 2021 e preventivo 2022 sui **servizi di pulizia** (rispettivamente pari a -1,548 milioni di euro e -176mila euro) e **Servizi di check point - prevenzione COVID 19** (-323mila euro rispetto al consuntivo 2021 ed in linea con il preventivo), questi ultimi conclusi in giugno 2022 anche a seguito del nuovo Progetto di accoglienza attuato da personale interno. Per maggiori dettagli sulla voce si rimanda alla **Nota integrativa – tab. 62 Dettaglio acquisti di servizi non sanitari e tab 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio.**

Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie: complessivamente si evidenzia un decremento rispetto all'anno precedente pari a -1,369 milioni di euro (-45,91%) legato in prevalenza dalla riduzione delle consulenze non sanitarie da privato e dalla riduzione del lavoro interinale.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

In merito alla valutazione complessiva del costo del personale, dipendente e non dipendente, si rimanda l'analisi al punto **B.5-6-7-8 Totale costo del personale dipendente e non dipendente**. Per maggiori dettagli sulla voce si rimanda alla **Nota integrativa – AS04 – Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**.

Si evidenzia che in tale aggregato è rappresentata anche **l'indennità per il personale universitario di area non sanitaria** che opera in Azienda (costo di 115mila euro) con un valore che sostanzialmente conferma il valore di consuntivo e di preventivo 2022.

Si rappresentano inoltre i costi per **il rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario in comando** presso l'Azienda che sostanzialmente conferma il valore di consuntivo 2021 ed in decremento rispetto al preventivo 2022.

Formazione (esternalizzata e non): si evidenzia un decremento dei costi sia rispetto al preventivo 2022 pari a -233 mila euro (-26,38%) sia rispetto all'anno precedente pari a -147mila euro (-18,42%) in particolare per aggiornamento e formazione da altri soggetti privati.

Permane anche nel 2022 l'accordo tra la regione Emilia-Romagna e le organizzazioni sindacali confederali (sottoscritto il 23.09.2020) per la valorizzazione della funzione di tutoraggio all'interno dei corsi universitari delle professioni sanitarie. Si precisa che i costi conseguenti trovano copertura nella specifica assegnazione regionale a favore delle aziende sanitarie sede di corsi universitari delle professioni sanitarie.

### B.3) Manutenzione e riparazione

Per una maggiore comprensione di tale aggregato di spesa, si fornisce una tabella di dettaglio:

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>23.185.229</b>	<b>23.078.400</b>	<b>23.033.299</b>
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.454.303	3.832.400	3.575.854
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	7.654.373	7.600.000	7.366.655
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.982.737	7.276.000	7.861.739
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	80.539	70.000	71.723
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	4.013.276	4.300.000	4.157.328
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0

L'aggregato risulta sostanzialmente allineato sia rispetto al consuntivo 2021 (+152mila euro, +0,66%), sia rispetto al preventivo 2022 (+107mila euro, +0,46%).

I principali scostamenti rispetto al consuntivo 2021 sono legati a:



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Manutenzione immobili e pertinenze: in incremento di +878mila euro di cui 440mila legato allo smaltimento terreno al fine della realizzazione del progetto Torre Biomedica e per gli interventi di ripristino coperti da polizze assicurative. In tale voce sono inoltre rappresentati costi legati all'emergenza sanitaria Covid-19 per filtri antibatterici per l'acqua nei servizi igienici.

Manutenzioni attrezzature sanitarie e scientifiche: si rileva una riduzione di costi (-879mila euro) dovuta principalmente all'attivazione di periodi di garanzia a fronte di nuove acquisizioni in parte riassorbito dall'impatto dei costi emergenti correlati all'acquisizione della medicina nucleare dall'Azienda USL di Bologna.

Tale voce è stata oggetto di monitoraggio regionale nel corso del 2022, così come previsto dalla DGR 407/2022 e dalla nota regionale Protocollo 29/03/2022.0309888.U avente ad oggetto "Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – Obiettivi di Budget – 2022"; l'obiettivo regionale definito mirava ad una riduzione della spesa per la manutenzione delle tecnologie biomediche per un importo di 1,850 milioni di euro. L'obiettivo di budget assegnato all'Azienda prevedeva un risparmio pari a 174 mila euro (spesa pari a 7,276 milioni di euro). **Rispetto all'obiettivo di budget a consuntivo 2022 si rappresenta quindi una spesa inferiore di -293 mila euro (-4,03%).**

In calo le manutenzioni per attrezzature informatiche, sia rispetto al consuntivo 2021 (-124mila euro), sia rispetto al preventivo 2022 (-73mila euro), le manutenzioni ai software registrano una diminuzione rispetto al preventivo (-213mila euro) e un dato di consuntivo sostanzialmente allineato al valore di chiusura dell'anno precedente. In incremento invece le manutenzioni per impianti e macchinari per aumento ISTAT (+288mila euro rispetto al consuntivo 2021, +54 mila euro rispetto al preventivo 2022). Si specifica che le voci manutenzione ai software, manutenzione attrezzature informatiche e manutenzione impianti e macchinari, unitamente alle voci canoni di noleggio hardware e software e servizi informatici hanno costituito oggetto di monitoraggio regionale sull'area ICT, così come da DGR 407/2022 e da nota regionale Protocollo 29/03/2022.0309888.U "Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – Obiettivi di Budget – 2022". L'obiettivo 2022 prevedeva per l'Azienda una riduzione per un importo pari a 174.600 euro; a consuntivo 2022 si rileva un lieve sfioramento dell'obiettivo di spesa di +158mila euro (+1,06%) legato anche al ritardo del via libera definitivo agli acquisti tramite fondi PNRR.



**B.4) Godimento di beni di terzi**

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>9.637.215</b>	<b>9.182.388</b>	<b>7.634.624</b>
<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>698.002</b>	<b>670.388</b>	<b>633.240</b>
<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>8.939.213</b>	<b>8.512.000</b>	<b>7.001.385</b>
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	8.183.505	7.750.000	6.266.962
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	755.708	762.000	734.423
<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Le variazioni registrate alla voce Godimento Beni di terzi rispetto al preventivo 2022 sono pari a +455 mila euro (+4,95%) e rispetto al consuntivo 2021 sono pari a +2,003 milioni di euro (+26,23%).

Si rileva un incremento dei costi rispetto al consuntivo 2021 per canoni di noleggio di area sanitaria (+1,917 milioni di euro, +30,58%) tra cui acceleratore lineare e sistemi emodinamici delle sale operatorie e terapie intensive e sistema NGS per genetica medica e piattaforma robotica, in quota parte correlati all'attività di ricerca.

Si evidenzia inoltre che quota parte dei costi rappresentati per canoni di noleggio di attrezzature sanitarie sono correlabili ad apparecchiature utilizzate a scopo diagnostico, terapeutico o di supporto su pazienti Covid.



### **B.5-6-7-8) Totale costo del personale dipendente e non dipendente**

Nell'anno 2022 le indicazioni regionali sul costo delle risorse umane prevedono il limite delle risorse destinate alla spesa del personale determinate in sede di Bilancio di Previsione.

Occorre però precisare che nel corso dell'anno 2022 è stato sottoscritto il CCNL del comparto anni 2019 -2021 e pertanto questo elemento va tenuto in debita considerazione nel raffrontare il dato di consuntivo 2022 con il dato di consuntivo 2021 e il dato di preventivo 22. Il costo del CCNL nell'anno 2022 comprensivo di Irap ammonta ad euro 11.515.013. Tuttavia già nell'anno 2021 è stata erogata per il comparto l'Indennità di vacanza contrattuale anni 2019-2021 e l'elemento perequativo che insieme ammontavano ad euro 2.377.364, pertanto il maggior costo sull'anno 2022 al netto di queste voci è pari ad euro 9.137.648 mentre in sede di preventivo tali voci erano previste in accantonamento per un importo pari ad euro 2.788.577.

La rendicontazione relativa al costo del personale per l'anno 2022 evidenzia, depurando i diversi anni del costo relativo al rinnovo del ccnl del comparto 19/21 o dell'indennità di vacanza contrattuale del comparto 19/21 ed elemento perequativo, una diminuzione complessiva del costo del risorse umane sia rispetto al consuntivo 2021 che rispetto al preventivo 22 e una diminuzione sui costi legati al Covid che comunque hanno continuato ad essere presenti anche nell'anno 2022.

Occorre poi aggiungere che nell'anno 2022 è presente anche l'indennità di vacanza contrattuale 22/24 che invece nel 2021 non era dovuta.

Si evidenzia poi che nel corso dell'anno 2022 l'Azienda è stata impegnata nell'operazione di acquisizione dell'Attività di Medicina Nucleare dall'Azienda USL di Bologna e di cessione del Servizio Trasfusionale ugualmente all'Azienda USL di Bologna.

Relativamente al personale atipico si può constatare una diminuzione del costo 2022 rispetto al 2021 pari ad euro 4.557.535, di cui 3.606.185 di quello sanitario.

Tale diminuzione comprende anche il personale somministrato al quale si è fatto ricorso per esigenze di natura transitoria a fronte di assenze del personale dipendente; la spesa dal 2021 al 2022 è diminuita di circa 1.000.000 di euro, infatti la spesa complessiva del 2021 ammontava a 2.414.845 mentre quella del 2022 a 1.433.829.

La tabella espone i dati complessivi di confronto sul costo delle risorse umane:



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2021	DI CUI > COSTO COVID	PREVENTIVO 2022	DI CUI > COSTO COVID	CONSUNTIVO 2022	DI CUI > COSTO COVID	CONSUNTIVO 2022 VS CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022 VS PREVENTIVO 2022
PERSONALE DIPENDENTE (compreso rimborso personale in comando da altre aziende)	271.330.715	25.558.206	269.140.783	18.302.418	279.942.086	19.069.774	8.611.371	10.801.303
INDENNITA' A PERSONALE UNIVERSITARIO	12.706.170		12.791.828	179.148	12.835.647	179.148	129.477	43.818
ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO: MISSIONI	21.713		130.000		110.328		88.615	- 19.672
Collaborazioni coordinate e continuative, altre collaborazioni e prestazioni di lavoro, lavoro interinale sanitario	7.250.516	4.497.543	3.665.000	1.299.000	3.644.331	1.215.000	- 3.606.185	- 20.669
Collaborazioni coordinate e continuative, altre collaborazioni e prestazioni di lavoro, lavoro interinale non sanitario (no ass religiosa)	2.069.252	33.203	1.030.000		1.120.942		- 948.310	90.942
<b>AGGREGATO COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>293.378.366</b>	<b>30.088.952</b>	<b>286.757.611</b>	<b>19.780.567</b>	<b>297.653.333</b>	<b>20.463.923</b>	<b>4.274.967</b>	<b>10.895.722</b>
Consulenze sanitarie da privato : SIMIL ALP	1.110.421	942.567	1.925.600	1.450.000	1.402.073	1.250.000	291.652	- 523.527
Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda	- 754.772		- 608.346		- 299.214		455.558	309.132
IRAP (PERSONALE DIPENDENTE E ASSIM.)	18.282.451	2.048.165	17.857.326	1.371.493	19.312.709		1.030.258	1.455.383
ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CONTR	1.485.642		4.984.071		1.063.899		- 421.743	- 3.920.172
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>313.502.108</b>	<b>33.079.683</b>	<b>310.916.262</b>	<b>22.602.060</b>	<b>319.132.801</b>	<b>21.713.923</b>	<b>5.630.693</b>	<b>8.216.539</b>
IVC 19-21 comparto ed elemento pereq.	2.377.365							
IVC 19-21 comparto ed elemento pereq già previsto in accantonamento			2.788.577					
costo CCNL Comparto 2019-2021					11.515.013			
<b>TOTALE COMPLESSIVO AL NETTO costo ccnl</b>	<b>311.124.743</b>	<b>33.079.683</b>	<b>308.127.685</b>	<b>22.602.060</b>	<b>307.617.788</b>	<b>21.713.923</b>	<b>- 3.506.955</b>	<b>- 509.897</b>

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Si precisa che nell'anno 2022 sono state emesse procedure di selezione interna per i seguenti profili:

n. posti	profilo professionale
14 posti	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO PROFESSIONALE - CAT. D
2 posti	ASSISTENTE AMMINISTRATIVO - CAT. C
1 posto	OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO CENTRALINISTA CON FUNZIONI DI CUSTODIA – CAT B LIVELLO ECONOMICO SUPER (BS);
1 posto	ASSISTENTE TECNICO ADDETTO ALLE APPARECCHIATURE BIOMEDICHE – CAT. C;
1 posto	ASSISTENTE TECNICO PRODUZIONE DEGLI STRUMENTI DI COMUNICAZIONE – CAT. C;
2 posti	OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO SENIOR CUOCO – CAT. C.

Di seguito la fotografia del personale presente in termini di uomo anno nel corso dell'anno 2022 messa a raffronto con quello del 2021.

CONTRATTO	UNITA'2021	DI CUI ASSUNTI COVID	UNITA' 2022	DI CUI ASSUNTI COVID	differenza 2021 vs 2022
COMPARTO	4.717,43	131,42	4.678,28	51,34	-39,15
DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA	824,90	16,64	842,66	1,26	17,76
DIRIGENZA SPTA	128,84	0	136,40	0	7,56
<b>Totale complessivo</b>	<b>5.671,17</b>	<b>148,06</b>	<b>5.657,34</b>	<b>52,60</b>	<b>-13,83</b>

Nell'anno 2022 sono poi state liquidate competenze per lavoro straordinario nei limiti previsti dal CCNL vigente e nell'ambito delle complessive risorse dei fondi contrattuali del trattamento accessorio.

In seguito alle indicazioni regionali nell'ambito del PAC il fondo rischi per ferie maturate e non godute è stato chiuso e pertanto a fine esercizio non sono stati contabilizzati debiti per ferie non godute e nel corso dell'anno 2022 sono state monetizzate ferie non godute soltanto a fronte di cessazione del dipendente per dispensa o decesso, casi in cui la mancata fruizione non è imputabile ad inerzia dell'Amministrazione.

Si evidenzia che i contributi previdenziali ed assistenziali risultano regolarmente versati nell'anno 2022.

Sull'esercizio 2022, in attuazione delle indicazioni regionali, è stato inoltre disposto in chiusura d'esercizio l'accantonamento per rinnovo contrattuale della dirigenza per il triennio 2019-2021 nella misura dello 1,5% del monte salari 2018, al netto di quanto già inserito in costo d'esercizio per la corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale e dell'elemento perequativo come dalla seguente tabella. Non è invece stato disposto nulla per il comparto in quanto è entrato in vigore il CCNL.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

AREA	1,5% - 2021	2022	IVC 19-21	IVC 22-24	EL PEREQUATIVO	TOTALE SUI CONTI DEI PERSONALE E IRAP	TOTALE ACCANTONAMENTI	conto di accantonamento
COMPARTO							0,00	1753100101
DIRIGENZA MEDICA	1.304.491,00		354.008,63			354.008,63	950.482,38	1752700101
DIRIGENZA SANITARIA	116.235,16		40.831,12			40.831,12	75.404,04	1752900101
DIRIGENZA PTA	51.905,43		15.016,31			15.016,31	36.889,12	1752900101
TOTALE	1.472.631,59		409.856,06		0,00	409.856,06	1.062.775,54	

In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, in sede previsionale erano stati effettuati accantonamenti in misura pari all'indennità di vacanza contrattuale che è stata corrisposta in corso d'anno e in sede di chiusura vengono accantonati gli importi residuali al netto di quanto già inserito a costo per la corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale come da seguente tabella.

AREA	1,5% - 2021	2022	IVC 19-21	IVC 22-24	EL PEREQUATIVO	TOTALE SUI CONTI DEI PERSONALE E IRAP	TOTALE ACCANTONAMENTI	conto di accantonamento
COMPARTO		523.765,71		526.846,75		526.846,75	0,00	1753100101
DIRIGENZA MEDICA		172.103,74		171.107,25		171.107,25	996,49	1752700101
DIRIGENZA SANITARIA		19.635,00		19.635,00		19.635,00	0,00	1752900101
DIRIGENZA PTA		7.357,00		7.230,00		7.230,00	127,00	1752900101
TOTALE		722.861,45		724.819,00			1.123,49	

TOTALE ACCANTONAMENTI FONDI PER RINNOVI CONTRATTUALI ESERCIZIO 2022: 1.063.899,03





## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

### B.9) Oneri diversi di gestione

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.108.455</b>	<b>2.836.955</b>	<b>3.017.990</b>
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.432.170	1.362.573	1.452.277
B.9.B) Perdite su crediti	-59.732	0	0
<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>1.616.553</b>	<b>1.474.382</b>	<b>1.565.713</b>
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	483.500	513.900	514.461
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.133.052	960.482	1.051.252
B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0

L'aggregato **Oneri diversi di Gestione** è sostanzialmente allineato al dato di consuntivo 2021 (+3,00%) mentre registra un lieve incremento rispetto al preventivo 2022 pari a +272mila euro (+9,57%).

Nella voce **B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)** è rappresentato il costo relativo alla TARI che a consuntivo 2022 (pari a 1,030 milioni di euro) non evidenzia particolari scostamenti rispetto al consuntivo 2021.

La voce **B.9.C) Altri oneri diversi di gestione** comprende i compensi e i rimborsi per gli organi aziendali, le spese processuali e quelle relative alle pubbliche relazioni.

### B.10-11) Ammortamenti

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>26.176.505</b>	<b>24.410.602</b>	<b>24.680.925</b>
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	877.630	752.602	789.809
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	25.298.875	23.658.000	23.891.117
<i>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</i>	17.083.783	17.047.764	16.993.314
<i>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</i>	8.215.093	6.610.236	6.897.802

Si rileva complessivamente un incremento degli ammortamenti sia rispetto al preventivo 2022 pari a +1,766 milioni di euro (+7,23%) che rispetto al consuntivo dell'anno precedente pari a +1,496 milioni di euro (+6,06%); tale incremento è sostanzialmente correlato agli ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali (in particolare attrezzature sanitarie).



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Per maggiori dettagli si rimanda alla **Nota Integrativa – Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e Tab. 5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali.**

### B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>139.267</b>	<b>451.251</b>	<b>2.446.900</b>
B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
B.12.B) Svalutazione dei crediti	139.267	451.251	2.446.900

A chiusura di esercizio l'attenta valutazione dei crediti ancora aperti ha portato a considerare congrua un'integrazione dell'accantonamento al fondo svalutazione pari a circa 139 mila euro così dettagliata:

- verso Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione 4.868 euro
- verso clienti privati 55.576 euro
- verso altri soggetti 78.822 euro.

Per i criteri di determinazione del fondo si rimanda alla **Nota Integrativa CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

### B.13) Variazione delle rimanenze

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>1.417.266</b>	<b>2.100.000</b>	<b>671.087</b>
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-686.211	1.600.000	-2.779.799
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	2.103.477	500.000	3.450.886

Si registra una variazione positiva delle rimanenze sanitarie per acquisti di medicinali e dispositivi non medici correlati agli incrementi di attività registrati nel 2022 rispetto all'anno precedente in relazione al recupero delle liste di attesa.

Si evidenzia invece una rilevante variazione negativa delle rimanenze non sanitarie correlata all'utilizzo di dispositivi di protezione individuale che l'Azienda ha acquistato già nel 2020 dall'Azienda USL di Reggio Emilia e dall'Azienda ospedaliero universitaria di Parma a seguito della centralizzazione degli acquisti durante l'emergenza sanitaria.

Complessivamente si evidenzia una variazione negativa delle rimanenze di 1,417 milioni di euro.



**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>22.954.609</b>	<b>14.696.299</b>	<b>13.767.020</b>
B.14.A) Accantonamenti per rischi	5.676.876	4.550.000	266.296
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0	0
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	10.781.543	0	5.686.304
B.14.D) Altri accantonamenti	6.496.189	10.146.299	7.814.420

In sede di chiusura di esercizio, l'Azienda ha effettuato un'accurata analisi degli eventi aziendali avvenuti nel corso dell'esercizio 2022, passività che non hanno ancora una manifestazione certa nell'ammontare (accantonamenti ai fondi spese) o passività la cui esistenza è solo probabile (accantonamento ai fondi rischi), nel rispetto del principio di prudenza.

Nello specifico, nel rispetto delle procedure redatte nell'ambito del Percorso per la certificabilità dei bilanci, sono stati effettuati accantonamenti **ai FONDI PER RISCHI e ai FONDI PER ONERI** così dettagliati:

- **Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali:** sono accantonate a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Istituto relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12/04/23, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2022, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima finale del fondo è pari ad euro **882.769,62**. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 prima delle scritture di integrazione e rettifica, è stata registrata una riduzione pari ad euro **36.589,46**.
- **Fondo rischi per contenzioso personale dipendente:** sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12/04/23, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare di detti contenziosi, in essere al 31.12.2022, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo è pari ad euro **720.810,19** e comprende sia le riduzioni determinate dalla chiusura delle cause, sia le nuove cause insorte nel corso del 2022. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 prima delle scritture integrazione e rettifica pari ad euro **1.310.481,83**, è stata registrata una riduzione pari ad euro **589.671,64**.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- **Fondo franchigie assicurative:** il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Istituto e riguarda sinistri sorti entro il 31 dicembre 2012; successivamente a tale data l'Azienda ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12/04/23, ha aggiornato la quantificazione allo stato dei sinistri ancora aperti; tale importo costituisce il saldo del fondo al 31.12.2022 ed è pari a euro **1.800.000**. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 non si è ravvisata la necessità di prevedere accantonamenti per l'anno 2022.
- **Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione):** il fondo è costituito a fronte di sinistri e/o contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri, a cui l'Azienda ha aderito dal 2013. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12/04/23, ha comunicato numero ed ammontare dei sinistri il cui indennizzo è a carico dell'Istituto, nel limite della franchigia di euro 250.000 per sinistro. La quantificazione è stata effettuata tenendo conto delle indicazioni regionali in ordine alla metodologia di calcolo complessiva del fondo gestione diretta sinistri, considerando quindi la media del pagato nell'ultimo quadriennio per singolo sinistro per cui l'azienda è risultata soccombente, ed applicando tale importo medio al numero di sinistri per i quali il rischio di soccombenza è stato valutato come probabile. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 prima delle scritture di integrazione e rettifica pari ad euro **8.504.425,22**, è stato registrato un accantonamento pari ad euro **5.410.951,81**, determinando una consistenza del fondo al 31/12/2022 pari ad euro **13.915.377,03**. Il report dell'Ufficio Legale elenca anche le cause non oggetto di accantonamento, in quanto dichiarate possibili (per inerzia della controparte da almeno 5 anni o in quanto rigettati). Per il periodo 2013-2022 complessivamente si registrano al 31/12/2022, 449 cause classificate come possibili di cui 359 respinte e 84 silenti e 6 per altro.
- **Fondo interessi moratori:** il fondo deve essere costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 pari ad euro **242.085,59** prima delle scritture integrazione e rettifica, è stato registrato un accantonamento pari ad euro **265.925**. La consistenza finale pertanto è pari ad euro **508.010,24**.

### FONDI PER ONERI E SPESE:

- **Fondo per oneri e spese legali:** il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. L'importo comunicato dal Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12/04/23, comprende esclusivamente gli importi relativi a cause affidate e legali esterni. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2022 prima delle scritture di integrazione e rettifica pari ad euro **244.453,27**, è stato effettuato un accantonamento pari a euro **121.657,06**. La consistenza finale del fondo risulta pertanto pari a euro **366.110,33**.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- **Fondi rinnovi contrattuali personale dipendente:** i fondi sono costituiti nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari ad euro **1.485.642**, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota protocollo AOSP/13146 del 11/04/2023 che confermava le indicazioni di chiusura comunicate in sede di redazione del bilancio di verifica al IV trimestre, e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap. L'importo dell'accantonamento è così suddiviso:

Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica	951.479
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica	112.420
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto	0,00
	<b>1.063.899</b>

L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AOSP/13126 del 06/04/2023. La consistenza dei fondi al 31.12.2022 è così composta:

Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica	3.329.822,90
Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica	463.531,06
Fondo rinnovi contrattuali personale comparto	-
	<b>3.793.353,96</b>

- **Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali:** gli accantonamenti stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2022. L'accantonamento per l'esercizio 2022 è pari ad euro **114.728** ed è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AOSP/13126 del 06/04/2023. La consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad euro **100.286,07**.
- **Fondo oneri decreto Balduzzi (L 189/2012):** l'accantonamento 2022, pari ad euro **731.370**, è stato determinato dall'U.O. Attività libero professionale e coordinamento DAI sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa. La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari ad euro **1.549.780,04**.
- **Fondo manutenzioni cicliche:** finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura della struttura e gli interventi medi programmati. La consistenza del fondo al 31/12/2022 pari a euro **9.744.619,89** è stata valutata sufficientemente congrua per le attività in programmazione, pertanto non si è ravvisata la necessità di prevedere accantonamenti per l'anno 2022.
- **Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo:** il fondo è alimentato secondo quanto previsto dalla procedura PAC P-INT32 da quote inutilizzate di



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

ricavi dell'esercizio che, secondo quanto previsto da normative nazionali (tra cui il D.M. 17 dicembre 2004), o da regolamentazioni aziendali e debbono essere destinate a:

- al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda;
- al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale;
- a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione.

L'accantonamento dell'esercizio, pari ad euro **4.137.741,23** è così composto:

PG 13120/2023 – ATTIVITA' RICERCA	33.596,80
PG 12457/2023 – COMITATO ETICO AVEC – Fondo Ricerca e Innovazione quota S.Orsola (FRISO)	1.379.408,11
PG 10857/2023 – FONDO 10%RIC – (OVERHEAD)	122.914,20
PG 13677/2023 – TRATTENUTA AZIENDALE RELATIVA AI RICAVI DA SPERIMENTAZIONI QUOTA FINALIZZATA AD INVESTIMENTI	600.000,00
PG 13643/2023 – TRATTENUTA AZIENDALE RELATIVA AI RICAVI DA SPERIMENTAZIONI QUOTA FINALIZZATA AD ATTIVITA' DI RICERCA E MIGLIORAMENTO	702.873,84
PG 12457/2023 – CE AVEC – FORMAZIONE	40.000,00
RICAVI SPERIMENTAZIONI A DISPOSIZIONE DELLE UNITA' OPERATIVE	1.258.948,28
<b>TOTALE</b>	<b>4.137.741,23</b>

La consistenza finale complessiva del fondo al 31.12.2022 è pari ad euro **12.633.290,80**.

- **Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016:** il fondo è costituito ai sensi di detto decreto che prevede che le aggiudicatrici destinano ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti.

L'accantonamento, pari ad euro **326.794,15**, è stato determinato sulla base delle comunicazioni del Direttore del Servizio Acquisti Area Vasta (SAAV) con nota protocollo AUSL/38334 del 04/04/2023 e dal Direttore della SSD Settore Amministrativo Dipartimento Tecnico con nota protocollo AOSP/ 14063 del 17/04/2022. La consistenza finale del fondo, è pari euro **1.308.982,98**.

- **Fondo contributi personale in quiescenza:** comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AOSP/13126 del 06/04/2023 non prevede



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad euro **1.510.318,04**. Il fondo è esposto nella tabella 41 di nota integrativa.

In ottemperanza a quanto disposto dal Decreto legislativo n. 118/2011, la voce **Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati** accoglie la contabilizzazione delle quote non ancora utilizzate al 31/12/2022 di contributi vincolati (finanziamenti Ricerca, finanziamenti Ministeriali e altro), per essere rese disponibili negli esercizi successivi.

### 4.2.3. Proventi e oneri finanziari

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>45</b>	<b>300</b>	<b>60.296</b>
<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>132.727</b>	<b>274.000</b>	<b>113.793</b>
<i>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</i>	0	0	188
<i>C.3.B) Interessi passivi su mutui</i>	73.999	74.000	0
<i>C.3.C) Altri interessi passivi</i>	58.728	200.000	113.605
<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>133.310</b>	<b>150.000</b>	<b>180.010</b>
<i>C.4.A) Altri oneri finanziari</i>	130.567	150.000	178.672
<i>C.4.B) Perdite su cambi</i>	2.743	0	1.338
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>265.945</b>	<b>423.700</b>	<b>233.507</b>

Si rileva un decremento complessivo del saldo dell'aggregato rispetto al preventivo 2022 pari a -158 mila euro (-37,23%) ed un sostanziale allineamento al dato di consuntivo 2021 (+32 mila euro).

Nel 2021 la voce Interessi attivi comprendeva l'addebito di interessi attivi relativi a fatture di anni precedenti non ancora saldate e l'applicazione di interessi legati all'attività di recupero crediti.

Si evidenzia che nel corso del 2022 non sono stati registrati interessi passivi per anticipazione di cassa da parte dell'Istituto Tesoriere, risultano invece in aumento rispetto al consuntivo 2021 gli interessi passivi su mutui, autorizzati a livello regionale.

Per la voce Altri oneri si rileva un decremento correlato alle spese per commissioni bancarie e oneri per il c/c postale.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

### D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
D.1) Rivalutazioni	0	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0	0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Non vi sono state rettifiche di valore di attività finanziarie nel corso del 2022.

### 4.2.4. Proventi e oneri straordinari

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>16.565.410</b>	<b>1.560.951</b>	<b>36.991.118</b>
E.1.A) Plusvalenze	363	0	0
<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>16.565.047</b>	<b>1.560.951</b>	<b>36.991.118</b>
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	135.987	120.000	182.522
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	13.842.258	1.424.928	12.613.625
E.1.B.3) Insussistenze attive	2.586.802	16.024	24.194.970
E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>13.426.818</b>	<b>3.677.076</b>	<b>2.132.050</b>
E.2.A) Minusvalenze	1.018.506	2.053.572	3.154
<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>12.408.311</b>	<b>1.623.504</b>	<b>2.128.895</b>
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	3.876	250.000	78.999
E.2.B.3) Sopravvenienze passive	11.679.867	1.250.395	1.409.925
E.2.B.4) Insussistenze passive	724.569	123.109	639.972
E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0

Descrizione Ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>3.138.593</b>	<b>-2.116.124</b>	<b>34.859.068</b>





### E.1) Proventi straordinari:

La voce **Soprapvenienze attive** presenta un incremento rispetto al preventivo 2022 pari a +12,417 milioni di euro (+817,44%) e rispetto al consuntivo 2021 pari a +1,229 milioni di euro (+9,74%).

Le principali voci registrate secondo le indicazioni regionali sono: al conto "Altre soprapvenienze attive verso terzi" l'assegnazione a concorso dell'equilibrio economico finanziario pari a +1,290 milioni di euro, mentre al conto "Soprapvenienze attive v/terzi relative al personale" è stata rappresentata l'assegnazione per oneri derivanti dai rinnovi CCNL del comparto riguardante il triennio 2019-2021, pari a +10,078 milioni di euro.

Si specifica che a consuntivo 2021 erano state registrate in tale aggregato, come da indicazioni regionali, il saldo per i farmaci innovativi oncologici del gruppo B pari a 1,006 milioni di euro, l'ulteriore assegnazione a sostegno dell'equilibrio economico finanziario pari a 9,421 milioni di euro.

Per quanto concerne la voce "Altre insussistenze attive verso terzi" si rileva per l'anno 2022 la chiusura di fatture da ricevere di anni precedenti per circa 1 milione di euro relative al fornitore di energia termica ed idraulica; tali chiusure sono derivate dalla contabilizzazione finale delle rispettive attività che ha evidenziato una differenza sulla stima fra quanto previsto e quanto effettivamente fatturato.

A consuntivo 2021 in tale aggregato sono state rilevate: chiusure di debiti pregressi da Università, personale dipendente per similalp e relativi oneri contributivi e fiscali emersa a seguito di specifica ricognizione (5,820 milioni di euro), rideterminazione del Fondo rischi per contenzioso personale dipendente a seguito dell'esito a favore dell'azienda (4,247 milioni di euro), rideterminazione del Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) che ha generato un'insussistenza pari a 4,952 milioni di euro, rivalutazione del Fondo rischi per franchigia assicurativa (insussistenza pari a 485 mila euro). Inoltre, come da indicazioni regionali, era stata rilevata un'insussistenza pari a 837 mila euro correlata alla sistemazione contabile del fondo svalutazione crediti per prestazioni erogate a favore degli STP negli anni 2016 e precedenti. Alla voce "Insussistenza attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi" erano stati inoltre contabilizzati 7 milioni di euro relativi alla chiusura di fatture da ricevere iscritte a bilancio anni 2012-2017, riferiti sostanzialmente a partite aperte su contratti conclusi – prevalentemente a Servizi Igiene, Centrale di Sterilizzazione, Lavanolo e logistica.

Si specifica inoltre che a consuntivo 2022 vi è inoltre un decremento dei proventi da donazioni e liberalità diverse rispetto al consuntivo 2021 pari a -47 mila euro (-25,64%) dovuto alla riduzione delle donazioni legate all'emergenza sanitaria.

### E.2) Oneri straordinari:

Le Soprapvenienze passive presentano un incremento sia rispetto al preventivo 2022 pari a +10,429 milioni di euro, sia rispetto al consuntivo 2021 pari a +10,271 milioni di euro; tale incremento è sostanzialmente dovuto alla contabilizzazione di soprapvenienze passive relative al personale – comparto correlate al rinnovo CCNL comparto sanità triennio 2019 -2021.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

L'incremento relativo alle minusvalenze rispetto al consuntivo 2021 (+1,015 milioni di euro, +529,76%) è relativo alla dismissione del padiglione Viola.

Si evidenzia che nella classificazione ministeriale tra gli Oneri straordinari vi è la voce "Oneri da cause civili ed oneri processuali" dove sono registrati i risarcimenti di competenza dell'esercizio per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) (a consuntivo 2022 pari a 4 mila euro, in decremento sia rispetto al preventivo che rispetto al consuntivo 2021).

Per quanto concerne la voce Insussistenze passive rilevanti sono le registrazioni conseguenti alle Insussistenze passive per mobilità verso Aziende sanitarie della Regione (pari a 127mila euro).

Per maggiori dettagli si rimanda alla **Nota Integrativa – 26. Proventi e oneri straordinari.**



### 4.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

La rilevazione e l'elaborazione dei costi sostenuti e delle prestazioni erogate per livello di assistenza avviene attraverso flussi informativi strutturati e trasmessi alla Regione Emilia-Romagna e al Ministero con periodicità annuale. Il flusso LA è stato istituito dal D.M. 16 febbraio 2001 e rileva i costi delle Aziende sanitarie e dei Servizi sanitari regionali (SSR/SSR) associati alla erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (Lea) secondo le tre macro-aree di attività previste dal D.P.C.M. 12 gennaio 2017. Il Decreto ministeriale del 24 maggio 2019 ha adottato i nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi per livelli di assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale. È prevista:

- la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale;
- lo scorporo dei costi per farmaci rimborsabili extra tariffa, per ogni livello essenziale di assistenza;
- l'imputazione ai centri di costo finali dei costi delle prestazioni per interni, fatta eccezione per le prestazioni di pronto soccorso a pazienti ricoverati e all'attività trasfusionale, che vengono rilevati separatamente.

La rilevazione a periodicità annuale è effettuata a consuntivo, su dati della contabilità analitica con quadratura rispetto alla contabilità generale (modello CE) attraverso l'elaborazione del modello regionale COA01. Si pone come obiettivo principale quello di disporre delle informazioni sui costi sostenuti per garantire gli specifici livelli e sub-livelli di assistenza ai cittadini assistiti a livello aziendale.

Il perdurare dell'emergenza sanitaria dovuta a SARS-Cov2 che ha visto l'azienda ancora coinvolta e riorganizzata per fronteggiare le esigenze assistenziali nelle diverse fasi dell'evoluzione della pandemia. È stato richiesto in diversi momenti del 2022 una riorganizzazione all'assetto organizzativo delle unità operative assistenziali, che ha determinato repentine e molteplici aperture/chiusure/spostamenti di reparti di degenza. In fase di elaborazione del modello regionale COA01 è stato mantenuto in continuità con l'anno 2020 e 2021 il criterio di ribaltamento dei costi delle utenze, pulizie, lavanolo e smaltimento rifiuti sulla base delle teste di personale.

Di seguito vengono riportati i costi sostenuti dall'Azienda Ospedaliera per gli anni 2021 e -2022 articolati per livello di assistenza secondo il modello LA, comprensivi dei costi generali e comuni di azienda.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

	Anno 2022 (in euro)	Anno 2021 (in euro)	Variazione 2022 vs 2021	Incidenza % su totale 2022	Incidenza % su totale 2021
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>					
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	345.539	62.858	282.680	0,0%	0,0%
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	5.529.595	5.290.944	238.651	0,7%	0,7%
Screening oncologici - programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	603.326	1.053.508	-450.182	0,1%	0,1%
<b>TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>6.478.459</b>	<b>6.407.310</b>	<b>71.149</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,8%</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>					
Assistenza farmaceutica	81.982.311	82.573.490	-591.178	9,9%	10,6%
erogazione diretta a livello ospedaliero	81.982.311	82.573.490	-591.178	9,9%	10,6%
Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	0,0%	0,0%
Assistenza integrativa - totale	-	-	-	0,0%	0,0%
Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	-	-	-	0,0%	0,0%
Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	-	-	-	0,0%	0,0%
Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	-	-	-	0,0%	0,0%
Assistenza protesica	-	-	-	0,0%	0,0%
Assistenza specialistica ambulatoriale	202.684.803	193.106.975	9.577.828	24,4%	24,9%
Attività prodotto in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	33.489.139	32.155.590	1.333.549	4,0%	4,1%
Attività prodotto in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	27.352.081	24.417.649	2.934.432	3,3%	3,1%
Attività prodotto in ambito ospedaliero -attività clinica	100.899.570	100.931.783	-32.213	12,1%	13,0%
Attività prodotto in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extratariffa	-	-	-	0,0%	0,0%
Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	40.944.014	35.507.532	5.436.482	4,9%	4,6%
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>284.667.115</b>	<b>275.680.465</b>	<b>8.986.649</b>	<b>34,2%</b>	<b>35,5%</b>
<b>Assistenza ospedaliera</b>					
Attività di pronto soccorso	24.323.339	22.433.967	1.889.372	2,9%	2,9%
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	15.167.123	13.444.974	1.722.148	1,8%	1,7%
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	3.690.919	3.746.248	-55.329	0,4%	0,5%
Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	5.465.298	5.242.745	222.553	0,7%	0,7%
Assistenza ospedaliera per acuti	481.443.121	442.650.745	38.792.376	57,9%	57,0%
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	14.139.435	8.887.258	5.252.176	1,7%	1,1%
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	27.993.257	24.036.719	27.993.257	3,4%	3,1%
Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	434.355.167	406.476.185	27.878.982	52,2%	52,3%
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	4.955.262	3.250.583	1.704.680	0,6%	0,4%
Ass. ospedaliera per lungodegenti	111.931	522.818	-410.887	0,0%	0,1%
Ass. ospedaliera per riabilitazione	1.248.801	960.698	288.102	0,2%	0,1%
Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	6.245.428	6.686.423	-440.996	0,8%	0,9%
Trasporto sanitario assistito	4.216.717	4.440.638	-223.921	0,5%	0,6%
Attività trasfusionale	11.181.384	13.486.607	-2.305.223	1,3%	1,7%
Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	155.108	116.884	38.224	0,0%	0,0%
<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>528.925.829</b>	<b>491.298.781</b>	<b>37.627.048</b>	<b>63,6%</b>	<b>63,2%</b>
<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>12.070.897</b>	<b>3.476.169</b>	<b>8.594.728</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>832.142.300</b>	<b>776.862.725</b>	<b>55.279.574</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>



### Prevenzione collettiva e sanità pubblica

Il modello LA prevede che ricadano in questo livello oltre ai costi delle vaccinazioni, come negli anni precedenti, anche i costi relativi agli screening oncologici e i servizi di prevenzione delle malattie infettive come check point e contact tracing. Rispetto al 2021, nell'anno 2022 vi è stato un incremento dell'1,11% ma con un'incidenza sul totale che è equivalente all'anno precedente (0,8%).

Per la sola voce vaccinazioni, l'incremento nel 2022 rispetto all'anno 2021 è stato di circa 20 mila euro (+32,2%).

### Assistenza distrettuale

Il livello di assistenza farmaceutica rappresenta i farmaci ed emoderivati oggetto di erogazione diretta in dimissione, erogati a seguito di prestazione erogata a paziente ambulatoriale e farmaci somministrati nell'ambito di un trattamento ospedaliero. I costi rappresentati in questo livello di assistenza sono oggetto di compensazione sanitaria o di finanziamento con il fondo dei farmaci innovativi e sono comprensivi di payback e del sistema payment by result. I costi di questo livello di assistenza risultano in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, così come l'incidenza sul totale dei costi dell'azienda risulta in diminuzione (9,9% vs 10,6%).

Livello di assistenza specialistica: in questo ambito vengono rilevati i costi attribuiti all'attività specialistica ambulatoriale per pazienti ambulatoriali. Questo livello di assistenza rappresenta il 24,4% dei costi complessivi aziendali e si compone dell'attività ambulatoriale effettuata dalle unità operative (attività clinica) e dai servizi diagnostici di laboratorio e radiologia. L'incremento in termini assoluti è di circa 9,6 milioni di euro e incidenza sui costi complessivi in linea con l'anno precedente (24,4% vs 24,9%).

### Assistenza ospedaliera

L'incidenza del livello di assistenza ospedaliera sul totale è in incremento rispetto al 2021 sia in termini relativi (63,6% vs 63,2%) sia in termini assoluti di + 37,627 mln di euro.

L'assistenza ospedaliera si compone di queste dimensioni:

- Livello di assistenza attività di **pronto soccorso**: in questo ambito sono sempre stati rilevati i costi dell'attività del pronto soccorso generale e specialistici, nonché dell'attività di osservazione breve intensiva, sostanzialmente stabili nel tempo (l'incidenza per gli anni 2021 e 2022 è del 2,9% sul totale).
- Livello di assistenza ospedaliera per **acuti**: nell'ambito di quest'area sono aggregati i costi delle unità operative per la quota parte relativa all'attività di ricovero in regime ordinario, day hospital e day surgery. Sui centri di costo di quest'area vengono allocati anche i costi per i farmaci somministrati in regime di ricovero (ordinario o day hospital) che rappresentano l'unica eccezione consentita per la richiesta di rimborso (Circolare n. 3/2007 "Ordinamento della mobilità sanitaria interregionale ed infraregionale – Anno 2007"). Si tratta di:



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

- farmaci contenenti fattori della coagulazione, somministrati a pazienti emofilici o affetti da malattia emorragica congenita;
- un set limitato di farmaci innovativi oncologici ed ematologici ad elevato costo, regime di fornitura OSP1, per i quali la compensabilità è ammessa nella misura del 50% del costo sostenuto per l'acquisto.

Complessivamente il livello di assistenza ospedaliera per acuti registra un aumento dei costi attribuiti in valore assoluto (+38,792 mln di €); in termini relativi come incidenza sul totale dei costi aziendali vi è un aumento di un punto percentuale rispetto all'anno precedente (57,9% vs 57,0%).

- I sublivelli di assistenza di **lungodegenza e riabilitazione** complessivamente subiscono un calo in termini assoluti rispetto all'anno 2021, in conseguenza alla riduzione dei posti letto dedicati a queste attività durante tutto l'anno 2022.
- Si registra una diminuzione dell'attività trasfusionale che passa da 13,487 mln a 11,181 mln; dovuto alla cessione del ramo d'azienda durante l'anno 2022.

I costi delle attività di ricerca i cui ricavi sono contabilizzati nell'allegato 3 A del modello LA, corrispondenti alle voci CE AA0190, AA0200, AA0210, AA0220 e AA0300.



# RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

## Anno 2022

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	83.099,96	0,00	0,00	0,00	262.439,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	345.538,97
1A110	Vaccinazioni	83.099,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.099,96
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	262.439,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	262.439,01
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1.047.535,74	18.561,74	9.381,63	384.130,74	559.805,60	2.476.317,74	91.769,42	319.457,24	83.852,40	419.264,43	23.899,44	83.508,15	12.110,41	5.529.594,68
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	162.680,80	8.971,22	352,08	46.431,88	53.948,19	171.533,76	1.188,81	17.408,99	6.001,42	127.009,69	1.822,62	5.205,15	770,98	603.325,59
1F110	Screening oncologici	162.680,80	8.971,22	352,08	46.431,88	53.948,19	171.533,76	1.188,81	17.408,99	6.001,42	127.009,69	1.822,62	5.205,15	770,98	603.325,59
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	162.680,80	8.971,22	352,08	46.431,88	53.948,19	171.533,76	1.188,81	17.408,99	6.001,42	127.009,69	1.822,62	5.205,15	770,98	603.325,59
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>1.293.316,50</b>	<b>27.532,96</b>	<b>9.733,71</b>	<b>430.562,62</b>	<b>876.192,80</b>	<b>2.647.851,50</b>	<b>92.958,23</b>	<b>336.866,23</b>	<b>89.853,82</b>	<b>546.274,12</b>	<b>25.722,06</b>	<b>88.713,30</b>	<b>12.881,39</b>	<b>6.478.459,24</b>
	<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>														
2A100	Assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A110	Medicina generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2B100	Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E100	Assistenza farmaceutica	81.981.207,39	53,31	0,00	959,42	31,76	0,00	0,00	0,00	0,00	59,48	0,00	0,00	0,00	81.982.311,36
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	81.981.207,39	53,31	0,00	959,42	31,76	0,00	0,00	0,00	0,00	59,48	0,00	0,00	0,00	81.982.311,36
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F110	Assistenza integrativa - Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F120	Assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	63.542.694,70	2.742.648,99	1.561.243,00	30.744.336,41	24.274.320,24	55.876.132,35	427.944,13	8.796.705,58	5.502.935,26	6.501.402,37	656.098,59	1.911.422,53	277.535,28	202.815.419,43
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	63.542.694,70	2.742.648,99	1.430.626,78	30.744.336,41	24.274.320,24	55.876.132,35	427.944,13	8.796.705,58	5.502.935,26	6.501.402,37	656.098,59	1.911.422,53	277.535,28	202.684.803,21

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E





# RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	9.671.599,58	417.132,51	330.099,79	5.093.450,56	3.755.453,58	10.784.505,91	76.642,98	1.244.009,04	539.636,58	1.061.440,37	117.504,34	347.958,18	49.705,39	33.489.138,81
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	2.418.675,38	704.493,75	24.562,91	4.242.255,54	4.637.822,05	11.590.985,23	82.939,21	1.574.791,55	434.859,67	1.091.745,58	127.157,48	368.003,63	53.788,70	27.352.080,68
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	10.508.405,71	1.621.022,73	1.075.964,08	21.408.630,31	15.881.044,61	33.500.641,21	268.361,94	5.977.904,99	4.528.439,01	4.348.216,42	411.436,77	1.195.460,72	174.041,19	100.899.569,69
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	40.944.014,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.944.014,03
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0,00	0,00	130.616,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.616,22
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	91.747,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.747,14
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	0,00	0,00	38.869,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.869,08
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



# RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>145.523.902,09</b>	<b>2.742.702,30</b>	<b>1.561.243,00</b>	<b>30.745.295,83</b>	<b>24.274.352,00</b>	<b>55.876.132,35</b>	<b>427.944,13</b>	<b>8.796.705,58</b>	<b>5.502.935,26</b>	<b>6.501.461,85</b>	<b>656.098,59</b>	<b>1.911.422,53</b>	<b>277.535,28</b>	<b>284.797.730,79</b>
	<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>														
3A100	Attività di Pronto soccorso	2.683.770,63	541.351,34	597.209,54	1.574.831,08	5.077.730,84	8.862.199,73	74.132,45	2.645.132,40	610.799,57	1.165.251,00	110.404,61	332.449,04	48.077,23	24.323.339,46
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.882.123,79	443.158,78	387.902,57	1.146.640,78	4.138.863,84	7.011.577,87	58.407,12	2.238.047,37	289.820,94	874.497,35	86.295,48	262.826,55	37.878,86	18.858.041,30
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.479.422,45	390.452,26	330.387,45	973.671,09	3.454.150,16	5.345.696,47	45.572,42	1.896.840,81	230.598,62	715.315,81	69.868,96	205.591,06	29.555,15	15.167.122,71
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	402.701,34	52.706,52	57.515,12	172.969,69	684.713,68	1.665.881,40	12.834,70	341.206,56	59.222,32	159.181,54	16.426,52	57.235,49	8.323,71	3.690.918,59
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	801.646,84	98.192,56	209.306,97	428.190,30	938.867,00	1.850.621,86	15.725,33	407.085,03	320.978,63	290.753,65	24.109,13	69.622,49	10.198,37	5.465.298,16
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	98.968.463,94	5.208.572,68	9.320.753,50	38.277.805,29	77.806.795,04	181.996.447,62	1.392.397,04	34.644.148,98	7.527.303,85	17.234.317,12	1.782.062,44	6.381.040,30	903.013,42	481.443.121,22
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	2.752.812,13	101.339,28	75.976,56	594.699,84	2.250.282,26	6.591.133,80	46.808,17	723.782,99	220.897,53	476.740,63	59.907,54	214.697,23	30.356,58	14.139.434,54
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	5.422.118,95	317.151,42	82.164,33	1.616.407,76	4.766.540,21	11.682.218,16	86.646,28	1.865.585,72	401.702,98	1.196.406,97	110.894,43	389.226,94	56.192,85	27.993.257,00
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	85.838.270,47	4.790.081,98	9.162.612,61	36.066.697,69	70.789.972,57	163.723.095,66	1.258.942,59	32.054.780,27	6.904.703,34	15.561.169,52	1.611.260,47	5.777.116,13	816.463,99	434.355.167,29
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	4.955.262,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.955.262,39
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.846,98	99,06	25,42	1.848,09	79.251,24	1.488,88	98,84	13.942,50	455,34	12.219,88	126,50	464,60	64,10	111.931,43
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	23.725,77	9.452,20	3.593,05	10.576,70	246.889,85	753.503,39	5.362,33	85.033,31	24.758,16	52.029,86	6.863,00	23.535,45	3.477,64	1.248.800,71

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	4.216.716,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.216.716,75
3F100	Attività trasfusionale	805.862,47	192.754,38	32.902,60	1.226.025,11	1.981.814,36	5.011.051,83	37.932,68	646.211,15	482.578,94	514.981,48	51.338,49	173.329,91	24.600,54	11.181.383,94
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	339.727,81	19.760,17	255.251,24	1.740.031,60	1.104.565,76	2.195.178,69	15.147,36	96.864,04	146.584,86	141.344,21	19.386,39	161.761,84	9.823,54	6.245.427,51
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	155.107,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	155.107,90
39999	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>102.978.505,50</b>	<b>5.971.989,83</b>	<b>14.426.452,10</b>	<b>42.831.117,87</b>	<b>86.297.047,09</b>	<b>198.819.870,14</b>	<b>1.525.070,70</b>	<b>38.131.332,38</b>	<b>8.792.480,72</b>	<b>19.120.143,55</b>	<b>1.970.181,43</b>	<b>7.072.581,14</b>	<b>989.056,47</b>	<b>528.925.828,92</b>
48888	<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>	<b>978.791,49</b>	<b>4.143,11</b>	<b>1.003,08</b>	<b>7.717.538,15</b>	<b>2.053.332,72</b>	<b>1.150.378,40</b>	<b>7.817,41</b>	<b>50.663,55</b>	<b>35.033,05</b>	<b>8.625,59</b>	<b>10.005,12</b>	<b>48.495,55</b>	<b>5.069,83</b>	<b>12.070.897,05</b>
49999	<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>250.774.515,58</b>	<b>8.746.368,20</b>	<b>15.998.431,89</b>	<b>81.724.514,47</b>	<b>113.500.924,61</b>	<b>258.494.232,39</b>	<b>2.053.790,47</b>	<b>47.315.567,74</b>	<b>14.420.302,85</b>	<b>26.176.505,11</b>	<b>2.662.007,20</b>	<b>9.121.212,52</b>	<b>1.284.542,97</b>	<b>832.272.916,00</b>



# RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

## Anno 2021

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	62.858,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.858,49
1A110	Vaccinazioni	62.858,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.858,49
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1.016.017,30	30.857,78	0,00	766.341,48	375.300,17	2.464.531,21	102.899,88	242.095,14	82.762,08	45.170,61	20.243,94	141.801,41	2.922,56	5.290.943,56
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	173.989,83	15.059,60	1.919,00	31.182,12	137.713,63	460.846,38	3.084,58	45.858,50	16.537,27	142.245,80	3.917,51	20.639,12	514,72	1.053.508,06
1F110	Screening oncologici	173.989,83	15.059,60	1.919,00	31.182,12	137.713,63	460.846,38	3.084,58	45.858,50	16.537,27	142.245,80	3.917,51	20.639,12	514,72	1.053.508,06
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	173.989,83	15.059,60	1.919,00	31.182,12	137.713,63	460.846,38	3.084,58	45.858,50	16.537,27	142.245,80	3.917,51	20.639,12	514,72	1.053.508,06
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>1.252.865,62</b>	<b>45.917,38</b>	<b>1.919,00</b>	<b>797.523,60</b>	<b>513.013,80</b>	<b>2.925.377,59</b>	<b>105.984,46</b>	<b>287.953,64</b>	<b>99.299,35</b>	<b>187.416,41</b>	<b>24.161,45</b>	<b>162.440,53</b>	<b>3.437,28</b>	<b>6.407.310,11</b>
	<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>														
2A100	Assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A110	Medicina generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2B100	Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E100	Assistenza farmaceutica	82.364.099,20	1.890,65	1.114,56	2.624,74	31.513,23	103.285,33	867,55	5.768,87	39.408,38	15.914,59	1.102,55	5.755,27	144,77	82.573.489,69
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	82.364.099,20	1.890,65	1.114,56	2.624,74	31.513,23	103.285,33	867,55	5.768,87	39.408,38	15.914,59	1.102,55	5.755,27	144,77	82.573.489,69
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F110	Assistenza integrativa - Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



# RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2F120	Assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	57.521.868,21	2.505.650,73	542.174,90	32.457.817,98	17.727.284,04	58.981.569,81	426.957,50	8.192.284,84	5.252.300,70	5.974.383,61	542.249,33	2.911.188,52	71.245,31	193.106.975,48
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	57.521.868,21	2.505.650,73	447.752,93	32.457.817,98	17.727.284,04	58.981.569,81	426.957,50	8.192.284,84	5.252.300,70	5.974.383,61	542.249,33	2.911.188,52	71.245,31	193.012.553,51
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	9.218.277,32	344.659,79	179.735,63	5.666.297,73	3.056.071,73	10.378.834,30	71.486,64	1.215.092,34	532.548,10	904.301,72	90.790,20	485.565,97	11.928,79	32.155.590,26
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	3.406.602,23	537.320,59	40.511,49	5.072.825,86	2.682.617,17	9.298.470,40	65.116,93	1.374.260,28	373.254,31	1.038.825,04	82.700,54	434.277,81	10.865,90	24.417.648,55
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	9.389.456,85	1.623.670,35	227.505,81	21.718.694,39	11.988.595,14	39.304.265,11	290.353,93	5.602.932,22	4.346.498,29	4.031.256,85	368.758,59	1.991.344,74	48.450,62	100.931.782,89
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	35.507.531,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.507.531,81
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0,00	0,00	94.421,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94.421,97
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	66.323,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.323,66
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	0,00	0,00	28.098,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.098,31
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

r\_emiro.Giunta - Prof. 08/05/2023.0443379.E



# RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>139.885.967,41</b>	<b>2.507.541,38</b>	<b>543.289,46</b>	<b>32.460.442,72</b>	<b>17.758.797,27</b>	<b>59.084.855,14</b>	<b>427.825,05</b>	<b>8.198.053,71</b>	<b>5.291.709,08</b>	<b>5.990.298,20</b>	<b>543.351,88</b>	<b>2.916.943,79</b>	<b>71.390,08</b>	<b>275.680.465,17</b>
	<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>														
3A100	Attività di Pronto soccorso	2.113.498,03	459.662,80	83.888,87	1.064.840,30	3.346.017,23	11.125.099,64	80.406,70	1.861.556,58	619.051,62	1.009.657,84	100.528,03	556.342,38	13.417,25	22.433.967,27
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.631.204,87	358.763,24	69.125,85	667.429,15	2.615.423,19	8.693.763,03	62.191,62	1.497.370,42	324.704,18	752.379,41	77.394,32	431.095,30	10.377,75	17.191.222,33
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.286.131,93	302.423,60	53.710,34	508.248,51	2.075.978,82	6.733.728,92	48.257,19	1.195.438,28	256.862,45	580.443,18	61.288,15	334.410,36	8.052,55	13.444.974,28
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	345.072,94	56.339,64	15.415,51	159.180,64	539.444,37	1.960.034,11	13.934,43	301.932,14	67.841,73	171.936,23	16.106,17	96.684,94	2.325,20	3.746.248,05
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	482.293,16	100.899,56	14.763,02	397.411,15	730.594,04	2.431.336,61	18.215,08	364.186,16	294.347,44	257.278,43	23.133,71	125.247,08	3.039,50	5.242.744,94
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	95.359.894,96	6.539.394,46	9.371.666,41	47.791.161,83	55.587.280,49	161.349.755,65	1.183.689,69	32.091.802,56	6.814.739,22	16.710.435,49	1.368.172,58	8.285.232,76	197.519,29	442.650.745,39
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	2.466.258,10	100.832,35	19.933,13	562.196,35	1.017.548,70	3.634.270,02	25.091,62	435.430,25	125.593,94	293.994,82	29.002,26	172.919,59	4.186,98	8.887.258,11

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	4.650.243,99	197.930,19	83.954,57	3.427.238,40	3.152.699,45	9.058.212,09	65.345,25	1.548.876,11	318.548,65	1.009.161,61	75.529,57	438.075,53	10.904,00	24.036.719,41
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	84.992.810,09	6.240.631,92	9.267.778,71	43.801.727,08	51.417.032,34	148.657.273,54	1.093.252,82	30.107.496,20	6.370.596,63	15.407.279,06	1.263.640,75	7.674.237,64	182.428,31	406.476.185,09
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	3.250.582,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.250.582,78
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	6.363,31	12.533,87	151.047,89	27.915,23	93.729,86	165.542,93	1.179,70	25.932,17	5.743,17	22.347,32	1.363,56	8.922,07	196,85	522.817,93
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	30.885,09	23.708,42	2.441,80	15.745,23	189.327,49	531.882,54	3.738,40	74.939,04	18.214,40	40.089,13	4.321,05	24.781,93	623,82	960.698,34
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	4.440.638,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.440.638,14
3F100	Attività trasfusioneale	2.084.914,30	214.158,21	51.515,72	1.211.010,16	1.745.138,16	5.975.509,34	42.865,01	731.200,87	522.756,70	556.336,75	52.477,13	291.572,08	7.152,77	13.486.607,20
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	222.171,37	24.410,41	1.360.601,78	1.233.864,92	897.279,20	2.340.394,04	15.438,91	91.653,10	149.308,04	153.588,02	17.845,12	177.291,97	2.576,25	6.686.423,13
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	116.883,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.883,51
<b>39999</b>	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>99.934.610,57</b>	<b>7.273.868,17</b>	<b>15.461.800,61</b>	<b>51.344.537,67</b>	<b>61.858.772,43</b>	<b>181.488.184,14</b>	<b>1.327.318,41</b>	<b>34.877.084,32</b>	<b>8.129.813,15</b>	<b>18.492.454,55</b>	<b>1.544.707,47</b>	<b>9.344.143,19</b>	<b>221.486,23</b>	<b>491.298.780,91</b>
<b>48888</b>	<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>	<b>539.681,63</b>	<b>1.369,75</b>	<b>5.541,62</b>	<b>1.556.316,89</b>	<b>644.690,11</b>	<b>563.493,78</b>	<b>3.856,03</b>	<b>50.835,32</b>	<b>18.584,07</b>	<b>10.756,22</b>	<b>4.457,01</b>	<b>75.943,27</b>	<b>643,45</b>	<b>3.476.169,15</b>
<b>49999</b>	<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>241.613.125,23</b>	<b>9.828.696,68</b>	<b>16.012.550,69</b>	<b>86.158.820,88</b>	<b>80.775.273,61</b>	<b>244.061.910,65</b>	<b>1.864.983,95</b>	<b>43.413.926,99</b>	<b>13.539.405,65</b>	<b>24.680.925,38</b>	<b>2.116.677,81</b>	<b>12.499.470,78</b>	<b>296.957,04</b>	<b>776.862.725,34</b>

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E





### 4.4 Attività Libero Professionale

Dopo la sospensione dell'attività libero professionale causata dalla pandemia Sars-Covid 19, si è vista una progressiva ripresa dell'attività, anche se il volume complessivo non appare ancora paragonabile ai livelli pre-pandemici.

#### Attività di ricovero

E' perdurata anche per tutto il 2022 la situazione di chiusura dei reparti dedicati all'attività libero professionale come conseguenza delle indicazioni regionali di sospensione di tale attività per fronteggiare la pandemia Sars-Covid 19 e in seguito, anche quando le indicazioni regionali hanno permesso una ripresa dell'erogazione della libera professione, per continuare ad impiegare queste aree per il recupero dell'attività di ricovero in regime istituzionale.

L'Atto aziendale, che definisce le modalità per l'espletamento della libera professione, consente, per alcune specifiche realtà clinico-assistenziali, l'effettuazione di ricoveri anche presso altri reparti, per rendere più sicuro l'iter di cura del paziente (si tratta delle aree della cardiocirurgia, chirurgia pediatrica e ostetricia/ginecologia). In queste aree, è stata confermata anche per il 2022 una ripresa controllata dell'attività, erogata previo percorso di autorizzazione del singolo caso proposto dai professionisti.

Nel corso del 2022 sono stati effettuati complessivamente all'interno dell'ospedale 143 ricoveri di cui 20 interventi di urologia (6 utilizzando la tecnica robotica). Sono, inoltre, stati eseguiti 50 parti, 10 interventi di procreazione medicalmente assistita, 7 interventi di otorinolaringoiatria, 18 interventi di chirurgia pediatrica e 24 ricoveri presso il pad. 23 (cardiocirurgia, chirurgia vascolare).

Come sopra esposto, in mancanza dei reparti dedicati all'attività libero professionale caratterizzati da alto comfort alberghiero, nessuno dei ricoveri erogati ha previsto il pagamento della quota del comfort, così come nessun ricovero è stato effettuato in regime istituzionale con il pagamento della sola quota del comfort.

Nel corso del 2022 sono stati eseguiti anche 6 ricoveri presso l'ospedale Maggiore per effetto dell'attivazione della gestione del percorso di libera professione per le unità operative interaziendali.

Le prestazioni di ricovero derivanti dalle convenzioni stipulate con le compagnie assicurative sono state complessivamente 13 (confermando il dato 2021).

#### Attività ambulatoriale, prestazioni professionali occasionali e consulti a domicilio

Nell'anno 2022 è stata confermata la programmazione delle agende attuata nell'anno precedente, finalizzata a garantire l'erogazione di prestazioni in sicurezza (tempo minimo previsto tra una prestazione e l'altra 30 minuti). Inoltre, per consentire di destinare gli spazi ambulatori interni principalmente all'effettuazione dell'attività istituzionale, è stata confermata l'erogazione in sedi esterne per l'area cardiologica, di chirurgia vascolare e di pneumologia.

Complessivamente, nel 2022, sono state erogate 82.984 prestazioni ambulatoriali segnando un incremento di circa +2579 prestazioni rispetto al 2021, pari al +3% (rispetto



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

ai volumi pre-pandemici del 2019, dove si contavano 95.782 prestazioni erogate, si registra ancora una flessione dell'attività del 13%).

L'analisi di dettaglio evidenzia un incremento in tutte le tipologie di prestazioni con l'eccezione delle prestazioni strumentali individuali o di equipe (con o senza supporto) presso le case di cura (-10.166 prestazioni) e delle visite presso gli studi esterni. Si registra un incremento delle visite erogate in azienda (+17,5%) e delle prestazioni strumentali individuali o di equipe (con o senza supporto) all'interno dell'azienda (+42%).

Il bilancio di esercizio dell'attività libero professionale comprende anche la rendicontazione dell'attività costituita dalle consulenze, prestazioni professionali occasionali e consulti a domicilio dell'utente prevista dagli art. 115 c.1 lett. c) ed art.116-117 del CCNL 2016-2018. Inoltre, con l'anno 2022 è stato attivato l'istituto della vendita di prestazioni (CCNL art. 117 c.6 per la Dirigenza medica e veterinaria triennio 2016-2018) il quale prevede la vendita di prestazioni di professionisti a case di cura private non accreditate.

Nel 2022 le prestazioni occasionali a privati sono state 4.700, in calo rispetto all'anno precedente (-1.076), decremento parzialmente giustificabile con l'introduzione della nuova tipologia di attività di Vendita di Prestazioni, che per l'intero 2022 ha registrato 1.200 prestazioni.

Si registra un lieve incremento anche per i "consulti a domicilio" che passano da 246 del 2021 a 273 nel 2022. Nel 2022 si conferma il dato del 2021 delle perizie (visita + relazione peritale).

Sono rendicontate all'interno del bilancio della libera professione anche le consulenze sanitarie svolte al di fuori dell'orario di lavoro quando erogate ad aziende sanitarie pubbliche della Regione Emilia-Romagna e a strutture sanitarie private non accreditate o altre aziende private (art. 115 c. 1 lettera d) ed art. 116-117 del CCNL 2016-2018). Nel 2022 questa attività ha coinvolto 13 professionisti dell'area della dirigenza e del comparto, per un totale di 160 prestazioni erogate.

### Rendicontazione contabile

#### Ricavi

La rendicontazione contabile relativa al 2022, confrontata con i risultati del 2021, evidenzia un incremento dei ricavi totali (+2.292.064 € pari al +11%), generata principalmente da un incremento dei ricavi della specialistica ambulatoriale (+1.539.627), da un incremento dell'attività di consulenze ai sensi art. 115 c. 1 lettera d) ed art. 116-117 del CCNL 2016-2018 (pari a 412.000€) e da un lieve incremento dell'attività di ricovero (+340.252€).

Nel 2022, i ricavi derivanti dall'attività ambulatoriale hanno costituito il 66,7% del volume complessivo dei ricavi relativi all'attività libero professionale (in linea con il dato dell'anno precedente pari al 67,9%), mentre il valore dell'attività di ricovero rappresenta il 8,86% (contro il 6% dell'anno precedente).

#### Costi

Nel 2022 si registra un incremento (rispetto all'anno precedente) dei compensi liquidati al personale pari al 8,44%. Tale incremento, dovuto alla ripresa dell'attività, riguarda sia i compensi erogati per l'attività di ricovero, sia quelli relativi all'attività ambulatoriale, sia



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

quelli erogati per le prestazioni occasionali, consulenze, vendite di prestazione e consulenze a domicilio.

### Fonte dati e criteri di elaborazione

I Beni utilizzati per l'attività libero professionale nelle degenze e negli ambulatori quantificati sulla base dei seguenti criteri:

- **degenze reparti ALP:** rilevazione diretta dei consumi effettuati con utilizzo di centri di costo dedicati;
- **degenza ordinaria, day hospital effettuata non nei reparti ALP:** incidenza casi di ricovero in libera professione sul totale casi gestiti in azienda;
- **sala operatoria:** materiale ad alto costo rilevato direttamente su pazienti, integrato dai beni sanitari e non sanitari non ad alto costo (comprese protesi e dispositivi chirurgici) calcolati in base all'incidenza delle ore di impegno sala per attività di libera professione sul totale delle ore di lavoro sala operatoria;
- **attività ambulatoriale:** incidenza prestazioni libero professionali erogate all'interno dell'Azienda sul totale delle prestazioni erogate (fonte dati: Sistema Informativo Aziendale per le prestazioni erogate, Ufficio Attività Libero Professionale per le prestazioni erogate in libera professione);
- **prestazioni di radiologia e di microbiologia anatomia patologica erogate in favore dei due reparti ALP:** rilevazione diretta. Si precisa che la valorizzazione economica delle prestazioni intermedie è calcolata sommando alla rilevazione puntuale dell'attività di radiologia e di microbiologia svolta per i pazienti ALP una stima costruita sul valore dei consumi più significativi registrati nell'area dei servizi di diagnosi, rapportata all'incidenza dell'attività svolta per i pazienti ricoverati.

La percentuale di costi generali e comuni per l'esercizio 2022 è quantificata al 7,5%.

### Azioni organizzative

Nel corso del 2022 sono state mantenute le azioni volte alla ripresa in sicurezza dell'erogazione della libera professione in un contesto di pandemia Sars-Covid 19.

In particolare sono state completamente rivalutate le agende per l'erogazione dell'attività ambulatoriale ed è stato preparato, diffuso ed applicato di nuovo un percorso di autorizzazione e rendicontazione relativo alla gestione dell'attività di ricovero.

Per le azioni in ambito interaziendale nel 2022 è stata mantenuta e migliorata la collaborazione con l'Azienda Usl di Bologna per la definizione ed applicazione di un percorso aziendale per la gestione della libera professione dei professionisti appartenenti alle U.O. interaziendali.

Sono, inoltre, stati rivisti l'"Atto aziendale per l'erogazione della libera professione" ed il "Regolamento attuativo per il personale del comparto", rendendoli attuali rispetto al nuovo contesto.

Sul versante dell'applicativo informatico nel corso del 2022 sono state studiate proposte di ampliamento di funzione del gestionale attualmente in uso, che prevedono una



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

effettiva contrazione dei tempi di gestione amministrativa delle pratiche, al fine di poter snellire i processi amministrativi per essere il più aderenti alle richieste e alle esigenze dei professionisti. Una specifica linea di sviluppo di questa attività sarà dedicata alla gestione informatizzata dell'attività interaziendale.

E' stato, infine, attivato il modulo di refertazione delle prestazioni ambulatoriali in libera professione collegato all'applicativo informatico CWALP che consente l'invio del referto direttamente nel FSE.



### 4.5 Conto economico delle attività commerciali

Nel corso dell'anno 2022 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R..

Per determinare il risultato delle attività commerciali l'Azienda ha tenuto una contabilità separata (indispensabile anche per una detraibilità dell'Iva), individuando, preventivamente nell'ambito del piano dei conti del sistema di Contabilità Generale, dei riferimenti volti a rilevare ricavi/costi direttamente riferibili alla sfera delle attività commerciali. Tale sistema ha permesso di evidenziare immediatamente la situazione contabile dei ricavi/costi diretti. Ove non fosse stato possibile rilevare costi diretti, a seguito della complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi e proventi commerciali al numeratore e totale ricavi e proventi aziendali al denominatore, secondo le voci previste dallo schema di bilancio del decreto legislativo 118/2011 e successive modifiche) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 0,008020035, così come si evince dalla proporzione effettuata tra il totale dei valori attivi commerciali € 6.696.675,32 ed il totale dei valori attivi aziendali € 834.993.236,01.

Nel rispetto della normativa vigente, tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede d'assestamento dei conti al 31/12/2022, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità con apposita identificazione.

Per l'attività commerciale è emerso dal Conto Economico un utile d'esercizio pari a € 182.014,84.

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Redditi Enc/2023), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si provvederà a compilare anche il quadro RB redditi da fabbricati, assoggettato ad un sistema di tassazione autonomo ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si specifica che per tutte le tipologie di reddito inserite nel Modello Redditi Enc/2022 l'aliquota I.R.E.S. applicata è quella del 12% (aliquota ridotta rispetto a quella ordinaria del 24%), così come stabilito all'art. 6 del D.P.R. n. 601 del 29/9/1973 e successive modificazioni e dall'art. 66 com. 8 D.L. 331/1993.

Relativamente all'imposta dell'IRAP, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna per l'anno 2022 ha applicato esclusivamente il metodo retributivo tipico degli enti non commerciali, applicando l'aliquota del 8,5% su tutto il costo del personale.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2022	Esercizio 2021
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>A.1) Contributi in c/esercizio*</b>	-	-
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo*	-	-
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca*	-	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-
A.1.c.4) da privati	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	-	-
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>4.147.646</b>	<b>2.149.094</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	1.000	2.500
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.146.646	2.146.594
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>1.730.903</b>	<b>1.457.289</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-	-
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	-	-
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>808.104</b>	<b>1.353.177</b>
<b>Totale A)</b>	<b>6.686.653</b>	<b>4.959.560</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>2.734.581</b>	<b>2.500.137</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	1.931.612	1.776.527
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	802.969	723.610
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>36.838</b>	<b>54.696</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

<b>Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2021</b>
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	-
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	35.459	54.696
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.378	-
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>1.402.657</b>	<b>683.736</b>
B.3.a) Servizi non sanitari	1.310.598	562.085
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	90.564	119.218
B.3.c) Formazione	1.495	2.434
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>66.109</b>	<b>58.353</b>
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>71.693</b>	<b>48.928</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>2.085.925</b>	<b>2.102.714</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	176.105	162.529
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	100.067	120.650
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	166.095	171.982
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	25.811	23.819
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	1.617.847	1.623.734
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>14.463</b>	<b>10.540</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	-	-
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	-
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>26.494</b>	<b>8.190</b>
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	9.641	-19.945
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	16.853	28.135
<b>B.11) Accantonamenti</b>	-	-
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-	-
<b>Totale B)</b>	<b>6.438.760</b>	<b>5.467.293</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>247.893</b>	<b>-507.733</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	57.696
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.098	1.258
<b>Totale C)</b>	<b>-1.098</b>	<b>56.438</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2022	Esercizio 2021
<b>D.1) Rivalutazioni</b>	-	-
<b>D.2) Svalutazioni</b>	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>10.023</b>	<b>451.446</b>
E.1.a) Plusvalenze	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	10.023	451.446
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>55.987</b>	<b>25.234</b>
E.2.a) Minusvalenze	-	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	55.987	25.234
<b>Totale E)</b>	<b>-45.964</b>	<b>426.212</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>200.831</b>	<b>-25.083</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>		
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
<b>Y.2) IRES</b>	<b>18.816</b>	<b>-</b>
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>18.816</b>	<b>-</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>182.015</b>	<b>-25.083</b>

\*Trattasi di prestazioni a corrispettivo





4.6. Andamento della gestione e risultati delle società partecipate

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
...										
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
...										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
LEPIDA S.P.A.	Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna	Società consortile per azioni	69.881.000	100%	73.841.727	106.818.306	536.895	0,601%	34.968	costo
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	111.498	351.221	4.774	16,670%	5.834	costo
ART-ER Attrattività Ricerca Territorio	via Piero Gobetti 101 40129 Bologna	Società consortile per azioni	1.598.122	100%	9.587.002	51.350.662	14.035	0,002%	31	costo

**NOTA:** Le informazioni sugli organismi partecipati sono congruenti con gli ultimi dati inseriti nella banca dati del Dipartimento del Tesoro (applicativo Partecipazioni)



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	<b>40.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.832</b>
LEPIDA S.P.A.	34.968			34.968						34.968
MED3	5.834			5.834						5.834
ART-ER	31			31						31



**4.7 Impegno finanziario sostenuto dall'Università di Bologna per il finanziamento dell'Azienda Ospedaliera**

Il comma 1 dell'articolo 13 (Patrimonio e finanziamento) del capo V (Risorse economiche, finanziarie e patrimoniali) del vigente protocollo d'intesa Regione-Università stabilisce che: "Regione e Università concorrono al funzionamento delle Aziende Ospedaliero-Universitarie mediante l'apporto di personale, beni mobili ed immobili, nonché mediante la partecipazione ai piani di investimento poliennali concordati. Le Università concorrono al sostegno delle Aziende Ospedaliero-Universitarie mediante la retribuzione del personale universitario, le immobilizzazioni, le attrezzature e ogni altra risorsa eventualmente utilizzata anche per l'assistenza. I relativi oneri sostenuti dall'Università sono rilevati nell'analisi economica e finanziaria delle Aziende Ospedaliero- Universitarie ed evidenziati nei rispettivi bilanci".

Di seguito sono riportati i costi sostenuti dall'Università di Bologna per la **retribuzione del proprio personale integrato nelle attività assistenziali presso l'Azienda.**

<b>Ruolo</b>	<b>Unità</b>	<b>Lordo dipendente</b>	<b>Oneri carico ente</b>	<b>TOTALE COSTO ANNUO 2022</b>
Docenti e ricercatori	200	11.065.137,79	4.168.386,87	15.233.524,66
Personale tecnico-amministrativo	71	1.992.715,97	743.316,68	2.736.032,65
<b>Totale</b>	<b>271</b>	<b>13.057.853,76</b>	<b>4.911.703,55</b>	<b>17.969.557,31</b>
- Nella colonna "Unità" è indicato il numero delle persone in convenzione nel 2022 - Nella colonna "Lordo dipendente" sono indicati i valori lordo dipendente delle voci fisse, indennità e voci variabili pagate al personale convenzionato nel 2022 dall'Ateneo. Nella colonna a fianco sono indicati gli oneri a carico ente correlati agli importi lordi.				

Per concorso economico e finanziario al funzionamento dell'Azienda, l'Università ha, inoltre, speso € 1.028.132,26 di cui:

- € 869.544,46 per manutenzioni straordinarie e ordinarie su beni di proprietà dell'Azienda, anche in uso all'Università per le attività di formazione e di ricerca;
- € 103.980,60 per mobili e arredi e altri beni durevoli;
- € 54.607,20 per altre attrezzature



# ALLEGATI

r\_emirol.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E





r\_emirol.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2022	31/12/2021	Contenuto della voce
Valori in euro				
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>				
(*)	risultato di esercizio	-8.061.223	2.037	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		0	
(+)	ammortamenti fabbricati	17.083.783	16.993.314	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.215.093	6.897.802	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	877.630	789.809	
	<b>Ammortamenti</b>	<b>26.176.505</b>	<b>24.680.925</b>	importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5 della nota integrativa.
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-16.858.151	-15.653.061	
(-)	diminuzione fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-4.065.830	-3.782.927	
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-20.923.981</b>	<b>-19.435.988</b>	importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposti nella tabella 32 della nota integrativa
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0	
(-)	pagamenti SUMAI	0	0	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	-7.729	0	
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-7.729</b>	<b>0</b>	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	139.267	2.446.900	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio indicati nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa.
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-560.938	-985.661	
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-421.671</b>	<b>1.461.239</b>	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	22.954.609	13.767.020	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-15.922.628	-20.467.339	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa: "Fondi Rischi" per complessivi euro 3.071.375, Quote inutilizzate contributi per complessivi euro 7.157.995 e "Altri Fondi per Oneri e Spese" per complessivi euro 5.779.510
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>7.031.980</b>	<b>-6.700.319</b>	
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>3.793.882</b>	<b>7.894</b>	Si rileva un aumento del flusso di cassa relativo alla gestione corrente.
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-12	12	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-694	20.171	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	21.717.442	23.686.490	Si segnala un aumento di debiti nei confronti di aziende sanitarie pubbliche
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-431.513	185.554	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	9.487.066	6.772.182	Si evidenzia per l'anno 2022 un ulteriore aumento dei debiti verso fornitori
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	1.145.418	3.609.397	
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	128.166	-71.193	
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	3.185.313	-5.514.835	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa.
	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>35.231.184</b>	<b>28.687.777</b>	
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-35.657	-1.618.648	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Itpaf e Irsp	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-43.287.739	3.409.089	Si evidenzia un aumento dei crediti verso Regione per quota FSR e per Spesa Corrente e Mobilità
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-40.940	-36.831	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	1.312.041	-14.035.791	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Enario	55.111	44.634	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	7.859.364	12.447.372	Si segnala un trend positivo di riduzione di crediti verso altri
	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-34.102.163</b>	<b>1.828.513</b>	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.417.266	671.087	
(+)(-)	diminuzione/aumento di account a fornitori per magazzino	0	0	
	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>1.417.266</b>	<b>671.087</b>	Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa.
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-51.454	-33.499	
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>6.253.057</b>	<b>29.543.124</b>	Nell'ambito della gestione reddituale si evidenzia un aumento degli incassi e di debiti verso fornitori ed aziende sanitarie pubbliche
	<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-169.361	-696.444	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-5.710	8.113	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-164.144	-245.504	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
	<b>Acquisto immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-339.215</b>	<b>-933.834</b>	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(-)	Acquisto terreni	0	-8	
(-)	Acquisto fabbricati	-17.499.324	-7.111.462	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa. Comprende le immobilizzazioni in corso.
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.689.166	-6.734.931	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-206.381	-301.212	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto automezzi	0	-11.907	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-531.096	-474.430	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-24.925.967</b>	<b>-14.633.950</b>	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	7	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	1.099.896	93.027	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	5.827	0	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	3.138	47	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	2.434	3.107	
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>1.111.296</b>	<b>96.188</b>	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	0	0	
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	<b>7.638.104</b>	<b>4.412.599</b>	
	<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-16.515.781</b>	<b>-11.058.996</b>	

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2022	31/12/2021	Contenuto della voce
<i>Valori in euro</i>				
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>				
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	2.132.920	699.552	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-22.450.236	9.540.217	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		0	
(+)	aumento fondo di dotazione	0	8	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	37.636.575	6.350.209	Comprende assegnazioni in corso di esercizio 2022
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.246.523	2.373.850	Comprende variazioni altre riserve e altre variazioni del patrimonio netto
(+)(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>39.883.098</b>	<b>8.724.067</b>	
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-7.198.476	-7.364.892	Variazione debiti per quota restituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>12.367.306</b>	<b>11.598.944</b>	
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>2.104.582</b>	<b>30.083.072</b>	
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		2.104.582	30.083.072	
			0	
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	



**Ente Codice** 000748789000000  
**Ente Descrizione** IRCCS AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA POLICLINICO DI SANT'ORSOLA  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO  
**Periodo** ANNUALE 2022  
**Prospetto** INCASSI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 30-mar-2023  
**Data stampa** 03-apr-2023  
**Importi in EURO**





Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>70.838.193,12</b>	<b>70.838.193,12</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	6.439.219,48	6.439.219,48
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	76.252,00	76.252,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	12.797.728,90	12.797.728,90
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	390,55	390,55
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.065.803,15	1.065.803,15
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.242.680,31	1.242.680,31
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	10.100.100,72	10.100.100,72
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	22.857.143,39	22.857.143,39
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	308.081,15	308.081,15
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	15.950.793,47	15.950.793,47

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>661.022.042,40</b>	<b>661.022.042,40</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	6.768.610,68	6.768.610,68
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	602.904.690,45	602.904.690,45
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	21.610.773,89	21.610.773,89
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	1.904.948,00	1.904.948,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	2.509.248,45	2.509.248,45
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	130.095,00	130.095,00
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	137.750,00	137.750,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	24.130.962,32	24.130.962,32
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	468.724,36	468.724,36
2202	Donazioni da imprese	8.044,00	8.044,00
2204	Donazioni da famiglie	323.159,25	323.159,25
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	125.036,00	125.036,00

<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>33.371.757,63</b>	<b>33.371.757,63</b>
3101	Rimborsi assicurativi	402.003,11	402.003,11
3102	Rimborsi spese per personale comandato	409.347,90	409.347,90
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	344.119,78	344.119,78
3105	Riscossioni IVA	644.391,30	644.391,30
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	31.108.258,77	31.108.258,77
3201	Fitti attivi	14.811,18	14.811,18
3202	Interessi attivi	32,99	32,99
3204	Altri proventi	448.792,60	448.792,60

<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>199.257,23</b>	<b>199.257,23</b>
4102	Alienazione di fabbricati	176.273,00	176.273,00
4304	Alienazione di altri titoli	22.984,23	22.984,23

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>14.159.491,68</b>	<b>14.159.491,68</b>
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.802.920,30	1.802.920,30
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	2.199.009,00	2.199.009,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	10.157.562,38	10.157.562,38



Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

6400	Depositi cauzionali	14.866,33	14.866,33
6500	Altre operazioni finanziarie	457.684,69	457.684,69

## INCASSI DA REGOLARIZZARE

0,00

0,00

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

## TOTALE INCASSI

780.063.293,08

780.063.293,08



<b>Ente Codice</b>	000748789000000
<b>Ente Descrizione</b>	IRCCS AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA POLICLINICO DI SANT'ORSOLA
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2022
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	30-mar-2023
<b>Data stampa</b>	03-apr-2023
<b>Importi in EURO</b>	



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE**

		<b>301.204.154,30</b>	<b>301.204.154,30</b>
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	151.891.166,81	151.891.166,81
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	8.812.673,74	8.812.673,74
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.305.923,27	3.305.923,27
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	19.836.650,56	19.836.650,56
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	49.428.203,38	49.428.203,38
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	1.205.930,61	1.205.930,61
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	321.907,90	321.907,90
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	60.044.442,67	60.044.442,67
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	331.588,20	331.588,20
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	4.880.892,84	4.880.892,84
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	46.534,39	46.534,39
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	62.070,13	62.070,13
1503	Rimborsi spese per personale comandato	985.975,68	985.975,68
1599	Altri oneri per il personale	50.194,12	50.194,12

**ACQUISTO DI BENI**

		<b>249.336.217,67</b>	<b>249.336.217,67</b>
2101	Prodotti farmaceutici	149.594.355,17	149.594.355,17
2102	Emoderivati	9.630.459,97	9.630.459,97
2103	Prodotti dietetici	320.815,73	320.815,73
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	61.470,67	61.470,67
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	541.999,34	541.999,34
2112	Dispositivi medici	77.661.184,13	77.661.184,13
2113	Prodotti chimici	3.219.611,16	3.219.611,16
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.297.238,24	1.297.238,24
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	292.355,16	292.355,16
2201	Prodotti alimentari	2.473.553,68	2.473.553,68
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.011.511,80	2.011.511,80
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	6.781,36	6.781,36
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.280.598,13	1.280.598,13
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	266.684,13	266.684,13
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	669.083,11	669.083,11
2298	Altri beni non sanitari	4.605,38	4.605,38
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	3.910,51	3.910,51

**ACQUISTI DI SERVIZI**

		<b>135.762.673,59</b>	<b>135.762.673,59</b>
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	479.626,77	479.626,77
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	80.265,73	80.265,73
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	75.686,18	75.686,18
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	684.547,56	684.547,56
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	182.898,29	182.898,29
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	319.959,23	319.959,23
3122	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	107.550,97	107.550,97
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.494.475,55	2.494.475,55
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	539.215,98	539.215,98



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	4.487,50	4.487,50
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	2.037.708,32	2.037.708,32
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	11.063.441,61	11.063.441,61
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	644.244,86	644.244,86
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	25.001.268,78	25.001.268,78
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	189.732,67	189.732,67
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	54.600,98	54.600,98
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	808.615,49	808.615,49
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	15.398.451,97	15.398.451,97
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	64.465,82	64.465,82
3206	Mensa per degenti	788.302,02	788.302,02
3207	Riscaldamento	11.680.198,93	11.680.198,93
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	89.621,97	89.621,97
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	18.447.412,21	18.447.412,21
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.692.132,89	1.692.132,89
3211	Assicurazioni	423.887,22	423.887,22
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	6.465.192,34	6.465.192,34
3213	Corsi di formazione esternalizzata	654.054,92	654.054,92
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	5.044.979,39	5.044.979,39
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.932.325,70	6.932.325,70
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	53.335,51	53.335,51
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	457.874,12	457.874,12
3219	Spese legali	185.791,79	185.791,79
3220	Smaltimento rifiuti	3.879.057,15	3.879.057,15
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	10.497.172,83	10.497.172,83
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	92.423,23	92.423,23
3299	Altre spese per servizi non sanitari	8.147.667,11	8.147.667,11

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****18.537.854,80****18.537.854,80**

4117	Contributi e trasferimenti a Università'	18.340.575,50	18.340.575,50
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	197.279,30	197.279,30

**ALTRE SPESE CORRENTI****40.657.465,07****40.657.465,07**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	695.221,88	695.221,88
5201	Noleggi	8.030.000,66	8.030.000,66
5202	Locazioni	653.619,65	653.619,65
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	73.951,75	73.951,75
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	188,32	188,32
5305	Interessi su mutui	73.999,18	73.999,18
5306	Interessi passivi v/fornitori	108.750,89	108.750,89
5308	Altri oneri finanziari	129.235,22	129.235,22
5401	IRAP	19.937.485,72	19.937.485,72
5402	IRES	69.713,00	69.713,00
5404	IVA	1.222.135,21	1.222.135,21
5499	Altri tributi	1.364.039,20	1.364.039,20
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	366.079,23	366.079,23
5504	Commissioni e Comitati	140.174,16	140.174,16
5505	Borse di studio	1.389.252,91	1.389.252,91



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	198.248,06	198.248,06
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	378.970,51	378.970,51
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	9.234,18	9.234,18
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	4.424.234,24	4.424.234,24
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.226.842,30	1.226.842,30
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	166.088,80	166.088,80

**INVESTIMENTI FISSI**

**20.858.849,71**                      **20.858.849,71**

6102	Fabbricati	13.763.535,12	13.763.535,12
6103	Impianti e macchinari	26,71	26,71
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.710.609,41	5.710.609,41
6105	Mobili e arredi	174.279,80	174.279,80
6199	Altri beni materiali	422.028,11	422.028,11
6200	Immobilizzazioni immateriali	788.370,56	788.370,56

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

**4.402.549,96**                      **4.402.549,96**

7400	Depositi cauzionali	7.450,00	7.450,00
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	3.721.709,46	3.721.709,46
7500	Altre operazioni finanziarie	499.355,62	499.355,62
7910	Ritenute erariali	174.034,88	174.034,88

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**

**7.198.476,00**                      **7.198.476,00**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	7.198.476,00	7.198.476,00
------	---	--------------	--------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

**0,00**                                      **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE PAGAMENTI**

**777.958.241,10**                      **777.958.241,10**



## CONTO DELLA GESTIONE DELL'ISTITUTO CASSIERE

Codice ente 1040040

Denominazione AZ.OSP.UNIVERSITARIA SANT'ORSOLA POL.

CONTO DELLA GESTIONE DEL TESORIERE INTESA SAN PAOLO SPA

ANNO 2022

I - ENTRATA	IMPORTO IN EURO	
FONDO DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2021		74.570.360,09
REVERSALI TRASMESSE DALL'ENTE	780.063.293,08	
REVERSALI REGISTRATE DAL TESORIERE (dalla n. 1 alla n. 2722)	780.063.293,08	
REVERSALI INCASSATE		780.063.293,08
REVERSALI DA INCASSARE/REGOLARIZZARE	-	
ENTRATE DA REGOLARIZZARE	-	
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>854.633.653,17</b>
<i>Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate</i>		-

II - USCITA	IMPORTO IN EURO	
DEFICIENZA DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2021		-
MANDATO TRASMESSI DALL'ENTE	777.958.241,10	
MANDATI REGISTRATI DAL TESORIERE (dal n. 1 al n. 13566)	777.958.241,10	
MANDATI PAGATI		777.958.241,10
MANDATI DA PAGARE/REGOLARIZZARE	-	
USCITE DA REGOLARIZZARE	-	
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>777.958.241,10</b>
<i>Differenza tra mandati trsmessi e mandati registrati</i>		-

SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO	€	76.675.412,07
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO	€	76.675.412,07

<i>Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio</i>	€	76.675.412,07
--	---	---------------

Concordanza con Banca d'Italia

Fondo di cassa al 31.12.2022	€	76.675.412,07
Mandati da contabilizzare	€	-
Reversali da contabilizzare	€	61.753,35
Disponibilità presso la Tesoreria Provinciale	€	76.613.658,72

Firenze, 14 febbraio 2023

IL TESORIERE  
Intesa Sanpaolo

PARIFICAZIONE		
Visto di congruità:	Sì	
NOTE:		
....., lì .....	IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO	.....







**Bilancio d'Esercizio 2022**

**Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).**

**Indicatore tempestività pagamenti anno 2022 <sup>(1)</sup>**

Trimestre	Importo pagato	Indicatore
I° trimestre 2022	97.398.204,63	- 11,16
II° trimestre 2022	78.703.169,20	- 12,16
III° trimestre 2022	91.776.825,44	- 8,54
IV° trimestre 2022	104.660.637,42	- 7,00
<b>Totale anno 2022</b>	<b>372.538.836,69</b>	<b>- 9,55</b>

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del D.Lgs.9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal D.Lgs. 9 novembre 2012, n. 192

**Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 <sup>(2)</sup>**

I° trimestre 2022	19.590.468,63
II° trimestre 2022	12.479.692,98
III° trimestre 2022	12.510.140,84
IV° trimestre 2022	18.712.386,17
<b>Totale anno 2022</b>	<b>63.292.688,62</b>

2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di



pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;

- per il 2022 l'indicatore annuo si è attestato a 9,55 giorni di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa;
- rispetto all'anno precedente si è registrato un leggero miglioramento della performance grazie al costante perfezionamento del processo di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture.

In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC) e alla normativa che prevede completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questo Istituto si assume i seguenti impegni:

- promuovere la progressiva estensione della liquidazione automatica ove possibile;
- proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi promuovendo l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato secondo le indicazioni contenute nelle linee guida ministeriali e regionali in materia di ordine e bolla elettronici (Nodo Smistamento Ordini);
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC;
- effettuare una sistematica programmazione finanziaria volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.

Il Responsabile Servizio Unico Metropolitan

Contabilità e Finanza

Dott. Stefano Masini

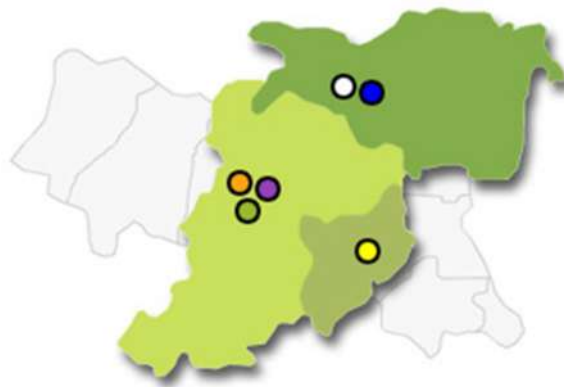


Il Direttore Generale

Dott.ssa Chiara Gibertoni



# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2022



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

**Direzione Operativa  
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

*La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC*



## Sommario

1	Obiettivi AVEC 2022	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	19
2.3.	Attività Comitato Etico	19
2.4.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	19
2.5	Commissione Dispositivi Medici AVEC	19
3	Attività trasversali	20
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	20
3.2.	Applicazione normativa Privacy	23
3.3.	Progetti ICT	25
3.4.	Formazione	27
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	30
4.1	Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta	30
4.2.	Settore Acquisti	32
4.3.	Procedure concorsuali AVEC	34
	Allegati	35



## 1. Obiettivi AVEC 2022

L'attività in AVEC nel 2022 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto nel quale è confermato il ruolo dell'Area Vasta quale livello di supporto e facilitazione per il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende nonché quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale ambito è proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione di operatività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, nonché di riprendere e portare a compimento progetti già avviati, quale ad esempio la costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta.

I temi affrontati sono stati i seguenti:

- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

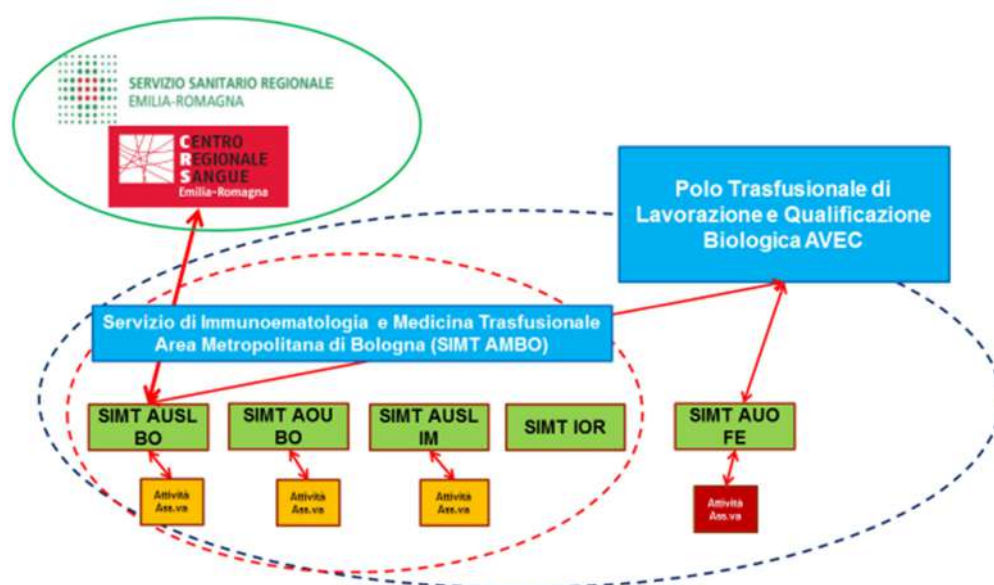
Nei Capitoli che seguono, vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro di cui sopra.



## 2. Progetti Area Sanitaria

### 2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali  
in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)



In data 27/12/2021 è stato approvato dalla Giunta regionale il documento “Attività e ruolo della Rete Trasfusionale dell’Emilia-Romagna nella gestione dell’emergenza pandemica SARS-COV-2 e prime indicazioni per la definizione della proposta di nuovo Piano Sangue e Plasma Regionale”.

Tale documento è stato stilato considerata l’avvenuta scadenza della validità temporale del Piano sangue e Plasma 2017-2019 e considerata l’impossibilità, nel biennio trascorso, di redigere una nuova proposta di Piano Sangue e Plasma nella situazione sanitaria sopra descritta. Si è ritenuto opportuno riepilogare attività e ruolo del Sistema sangue regionale nella gestione delle esigenze connesse all’emergenza pandemica e degli ulteriori sviluppi epidemiologici.

Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, sottolinea l’importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l’unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l’intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:



- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;

-la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di "Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l'unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna" che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni. E' stato completato, con deliberazione 329 del 2 settembre 2022, il trasferimento delle attività di medicina trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni tra AUSL di Bologna e IRCCS – Azienda Ospedaliera Sant'Orsola di Bologna.

Si riportano in **tabella 1, tabella 2 e grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in leggera diminuzione.

## **I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC**

### **Attività di Produzione**

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è diminuita, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 3% circa..

Si riporta in **tabella 3e grafico 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021.

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio delle contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;



- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

#### Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUI di Ferrara.;
- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

#### Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 10** e nella **tabella 11** i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune.

#### Piastrine:

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

#### Irradiazione emocomponenti

- irraggiamento delle piastrinoafesi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

#### Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

#### Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 1 marzo 2021, pubblicata sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la IO18. Si riportano in **tabella 12** le valorizzazioni economiche degli emocomponenti ceduti dal SIMT AMBO -





AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

### Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione alla regione Sicilia definite in apposita convenzione e settimanali fuori convenzione a Campania e Lazio.
- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

### Attività di Immunoematologia (tabella 4 e grafico 3)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

### Attività di qualificazione biologica (tabelle 5 e 6 e grafico 4)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria;
- Leishmania;
- Chagas;
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.

### Strategie per il miglioramento

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodepletate pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero. L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;
- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;



- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

### I risultati conseguiti come SIMT AMBO

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi Trasfusionali Metropolitan (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva; il percorso di cessione dell'AOSP è stato completato nel 2022 mentre resta in sospenso Imola.
- Sono state pubblicate tutte le Procedure e Istruzioni operative sul sito Intranet aziendale e sono state inviate agli attori coinvolti;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;
- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa; inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2022;
- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare, sarà una delle attività che faranno capo al "Programma di medicina Trasfusionale di Area Metropolitana" che coinvolgeranno il gruppo di lavoro coordinato da un Professionista di Medicina Trasfusionale del SIMT AMBO.



- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;
- L'Agenzia socio sanitaria RER ha effettuato le visite ispettive di accreditamento come da calendario senza riscontrare criticità nell'anno 2022.
- A livello metropolitano viene garantita la terapia marziale grazie al Potenziamento delle attività ambulatoriali di Medicina Trasfusionale nelle sedi dell'AUSL di Bologna e di Imola.

### **Apertura straordinaria delle sedi di raccolta**

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre settimane.

Nel 2021 è stata istituita un'apertura straordinaria pomeridiana presso l'ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura, mantenuta anche per l'anno 2022.

### **Concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti**

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell'attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEN presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove *"si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata"*. E' stato istituito, nell'anno 2023, un gruppo di lavoro che coinvolge sia tecnici che associativi per individuare i costi/benefici delle due opzioni contemplate.

### **Gare in corso e concluse 2022**

- noleggio di inattivatore virale e relativo materiale di consumo per SIMT Bologna e SIMT Parma: gara aggiudicata, apparecchiature installate e collaudate e processo qualificato;
- gara per aferesi produttiva e aferesi multicomponent produttiva: redazione capitolato tecnico in corso (adesione a gara multilotto di AVR)
- gara per il settore di Immunoematologia: gara AVEC + AVR (13 aziende coinvolte) pubblicata nel 2022, aggiudicata nel marzo 2023 per il lotto \ a Ortho e Grifols, per il lotto 2 a



ImmuCor, seguirà pianificazione per installazione e collaudi apparecchiature, change control e convalida del processo;

- gara settore NAT: la gara è stata aggiudicata;
- gara settore Sierologia: la gara è stata aggiudicata a novembre 2022 a Roche su Bologna e Parma (lotto 1 e 2), ad Abbott su Modena (lotto 3). Abbott, attuale fornitore, ha presentato ricorso per i lotti 1 e 2. A marzo 2023 è stata rigettata la domanda cautelare da parte del giudice ed è alla firma il contratto con Roche, come previsto da codice appalti (entro 60 gg dall'aggiudicazione definitiva), per cui seguirà pianificazione per installazione e collaudi apparecchiature, change control e convalida del processo. Per giugno è fissata la sentenza di primo grado.

### **Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna**

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA. Dopo la pandemia COVID che aveva reso impossibile gli eventi outdoor di sensibilizzazione e reclutamento con il kit salivare, l'attività di iscrizione è ripresa con numeri vicini a quelli pre-pandemia. Infatti il 2022 si è concluso con l'iscrizione di 4905 nuovi donatori, raddoppiando il numero degli iscritti del 2021(2513) e ponendo il Registro Regionale dell'Emilia Romagna al primo posto per numero di donatori reclutati nel 2022.

L'indice di reclutamento della nostra Regione (numero di donatori reclutati nel 2022/popolazione residente potenzialmente eleggibile) rimane molto elevato (64 x 10.000 abitanti), superato solo dalla Provincia Autonoma di Trento. I donatori iscritti attivi della nostra Regione al 31/12/2022 sono 69.957, 29.907 in AVEC.

### **Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori**

Si riporta in **tabella 9** l'attività svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021, l'attività rimane piuttosto stabile.

### **Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione**

E' stata istituita nel ROA Aziendale la Struttura Semplice "UO Centro di lavorazione e di Validazione Biologica"

### **Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione**

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

E' HUB regionale per lo screening del WNVe per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021.

### **Definizione del Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana**

E' stato istituito nel ROA Aziendale il Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana.



**TABELLE E GRAFICI**

**Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi**

	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2022	anno 2021	anno 2020
Bo AOSP	3.097	3.753	3.637	5.928	6.448	5.986	9.025	10.201	9.623
Bo AUSL+Imola	6.666	6.826	7.193	41.019	41.830	40.605	47.685	48.656	47.798
Ferrara	1.380	1.489	1.439	22.354	22.577	22.497	23.734	24.066	23.936
<b>AVEC</b>	<b>11.143</b>	<b>12.068</b>	<b>12.269</b>	<b>69.301</b>	<b>70.855</b>	<b>69.088</b>	<b>80.444</b>	<b>82.923</b>	<b>81.357</b>
Variazioni AVEC	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
	Δ2022-2021	Δ2022-2020	Δ2021-2020	Δ2022-2021	Δ2022-2020	Δ2021-2020	Δ2022-2021	Δ2022-2020	Δ2021-2020
	-7,66%	-9,18%	-1,64%	-2,19%	0,31%	2,56%	-2,99%	-1,12%	1,92%

**Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse**

	anno 2021			anno 2022		
	Raccolte	Trasfuse	ECCEDENZA/ CARENZA	Raccolte	Trasfuse	ECCEDENZA/ CARENZA
AOSP Bologna	6.448	31.373	-24.925	5.928	31.045	-25.117
Imola	10.387	4.070	6.317	9.719	4.061	5.658
AUSL Bologna	31.370	19.360	12.010	30.843	18.926	11.917
IOR		4.087	-4.087		3.840	-3.840
Ferrara	22.577	22.687	-110	22.354	21.665	689
<b>Totale AVEC</b>	<b>70.782</b>	<b>81.577</b>	<b>-10.795</b>	<b>68.844</b>	<b>79.537</b>	<b>-10.693</b>

**Tabella 3: Emocomponenti prodotti**

Unità prodotte	Anno 2021	Anno 2022	Delta
Pool di piastrine da buffycoat	6.580	6.413	-3%
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	69.566	67.907	-2%
Emazie da Aferesi Filtrate	0	0	
Plasma da Aferesi Multipla	1.183	950	-20%
Plasma fresco cong. da Aferesi	10.706	9.987	-7%
Plasma Fresco Congelato da SI	68.826	66.410	-4%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	972	1.689	74%
PLT da Aferesi Multicomponent	1.183	949	-20%
<b>TOTALE</b>	<b>159.016</b>	<b>154.305</b>	<b>-3%</b>

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori**

	Anno 2021	Anno 2022	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	13.162	13.802	5%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	83.362	80.716	-3%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	14.130	13.428	-5%
Fenotipo Rh	12.724	12.790	1%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	14.067	14.058	0%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	8.005	8.331	4%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	22	15	-32%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	13	8	-38%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	66	39	-41%
<b>Totale</b>	<b>145.551</b>	<b>143.187</b>	<b>-2%</b>

**Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica**

		Anno 2021	Anno 2022	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	105.404	105.187	0%
	AOU	46.679	42.157	-10%
	OM	164.171	163.696	0%
	IM	49.759	46.410	-7%
	IOR aut	710	956	35%
	IOR BTM	640	348	-46%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	4.859	5.484	13%
	AOU	1.540	1.907	24%
	OM	8.288	8.464	2%
	IM	1.704	1.605	-6%
	IOR aut	0	0	
	IOR BTM	160	239	49%
Esami biochimici	FE	80.195	78.446	-2%
	AOU	30.228	30.404	1%
	OM	131.985	133.754	1%
	IM	45.137	42.180	-7%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
Emocromi	FE	27.534	27.082	-2%
	AOU	14.182	12.386	-13%
	OM	43.915	44.596	2%
	IM	13.040	12.070	-7%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
TRINAT	FE	26.412	25.296	-4%
	AOU	11.383	10.310	-9%
	OM	41.104	40.989	0%
	IM	12.448	11.940	-4%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	107	239	123%
<b>Totale</b>		<b>861.584</b>	<b>846.145</b>	<b>-2%</b>



Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi

		Anno 2021	Anno 2022	Delta
Malaria	FE	70	74	6%
	AOU	134	171	28%
	OM	347	319	-8%
	IM	26	27	4%
	MO	103	109	6%
	RE	182	172	-5%
	PR	136	181	33%
	PC	47	106	126%
	PVS	251	309	23%
Leishmania	FE	27	14	-48%
	AOU	91	109	20%
	OM	302	284	-6%
	IM	13	19	46%
	MO	64	80	25%
	RE	133	130	-2%
	PR	10	2	-80%
	PC	19	84	342%
	PVS	135	145	7%
Chagas	FE	11	11	0%
	AOU	115	116	1%
	OM	290	400	38%
	IM	30	17	-43%
	MO	57	66	16%
	RE	104	86	-17%
	PR	86	105	22%
	PC	31	69	123%
	PVS	168	197	17%
WNV NAT	FE	8336	8740	5%
	AOU	3637	3579	-2%
	OM	13716	1973	-86%
	IM	4208	3977	-5%
	IOR aut	96	26	-73%
	IOR BTM	63	131	108%
	MO	22285	22279	0%
	RE	11357	12252	8%
	PR	8790	11314	29%
	PC	5794	6389	10%
	PVS	13095	28017	114%
<b>Totale</b>	<b>94.359</b>	<b>102.079</b>	<b>8%</b>	

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



**Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico:**

**Istituto Ortopedico Rizzoli**

	Anno 2021	Anno 2022	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	0	3	
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	0	24	
Trombina Omologa sedute di produzione	1	0	
Trombina Omologa aliquote prodotte	62	0	
PRP Omologo sedute di produzione	5	6	20%
PRP Omologo aliquote prodotte	145	252	74%
Crio Omologo sedute di produzione	0	0	
Crio Omologo aliquote prodotte	0	0	
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	3	3	0%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	77	73	-5%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	3	7	133%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	12	28	133%
PRP Autologo sedute di produzione	40	45	13%
PRP Autologo aliquote prodotte	138	62	-55%
PRP 019 aliquote	247	89	-64%
ACP autologo aliquote	12	1	-92%
APS Auto aliquote	5	2	-60%

**Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica**

<b>IMMUNOEMATOLOGIA AVANZATA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'</b>			
	Anno 2021	Anno 2022	Delta
<b>DONATORI</b>			
Tipizzazione genomica estesa	0	0	0%
Tipizzazione sierologica di conferma	0	0	0%
<b>PAZIENTI</b>			
Tipizzazione genomica estesa	6	2	-67%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	11	9	-18%
ZigositàRhD	3	3	0%
Genotipo RHD fetale	0	0	0%





<b>LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'</b>			
<b>ESTERNI</b>			
	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Delta</b>
Anticorpi antiplastrine	1 436	756	-47%
Anticorpi antileucociti	240	480	100%
<b>Totale A</b>	<b>1 676</b>	<b>1 236</b>	<b>-26%</b>
<b>INTERNI</b>			
	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Delta</b>
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	120	100	-17%
CD 34	1 604	1 675	4%
Emorragie materno-fetali	446	428	-4%
Emocromo	1 620	1 530	-6%
Emocromo Cordoni	235	221	-6%
Emocromo donatori	188	198	5%
Emocromo pazienti	4 602	4 503	-2%
Anticorpi antiplastrine	1 560	1 360	-13%
Anticorpi antileucociti	84	102	21%
<b>Totale B</b>	<b>10 459</b>	<b>10 117</b>	<b>-3%</b>
<b>Totale A+B</b>	<b>12 135</b>	<b>11 353</b>	<b>-6%</b>
Controllo emocomponenti leucodepleti	750	916	22%
Test Adams 13	126	101	-20%

**Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori**

<b>BANCA DEL SANGUE CORDONALE E DEI TESSUTI CARDIOVASCOLARI E BIOBANCA DEI DONATORI: DATI DI ATTIVITA'</b>			
<b>Attività</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Delta/ delta punti percentuali</b>
Consensi alla donazione SCO	1690	1491	-12%
Unità di SCO raccolte e pervenute	850	829	-2%
Unità di SCO bancate	50	59	18%
Indice bancaggio SCO	5,9%	7,1%	20%
Unità di SCO cedute per trapianto	5	2	-60%
Unità destinate alla ricerca	77	44	-43%
Fototerapia extracorporea	157	155	-1%



**Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2021 e 2022**

PLASMA	2021	2022	%	2021	2022	%	2021	2022	%	2021	2022	%
	A*			B**			C***			Tot. Fraz.		
Kg	5 121	4 851	-5.3	18 443	17 222	-6.6	264	364	37.7	23 828	22 437	-5.8

\* da aferesi

\*\* da scomposizione

\*\*\* da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

**Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2021 e 2022**

	2021	2022	2021	2022	TOT. 2021	TOT. 2022
Plasma tipo	A*		B**			
PREZZO CONFERIMENTO PLASMA	158,04		58,88			
€ totali	809.322,84	766.652,04	1.085.923,84	1.014.031,36	1.895.246,68	1.780.683,4

**Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2021-2022**

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Costi - Consuntivo 2022	Costi - Consuntivo 2021
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	16.771,30	125.296,56
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	496.290,00	550.516,25
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE)	276.899,84	37.702,88
<b>TOTALE</b>	<b>789.961,14</b>	<b>713.516</b>

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Ricavi - Consuntivo 2022	Ricavi - Consuntivo 2021
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	3.452.689,45	3.106.520,24
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR)	407.530,32	387.627,51
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	547.528,01	571.772,06
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE)	1.730.470,43	1.858.170,24
<b>TOTALE</b>	<b>6.138.218,21</b>	<b>5.924.090</b>



Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2022

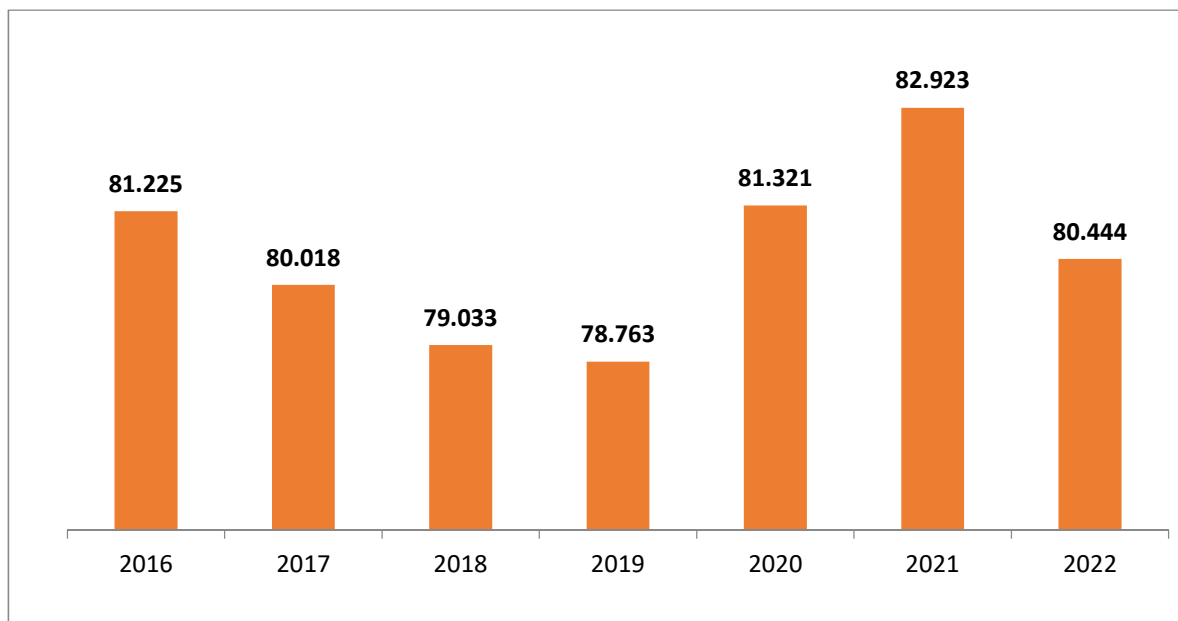
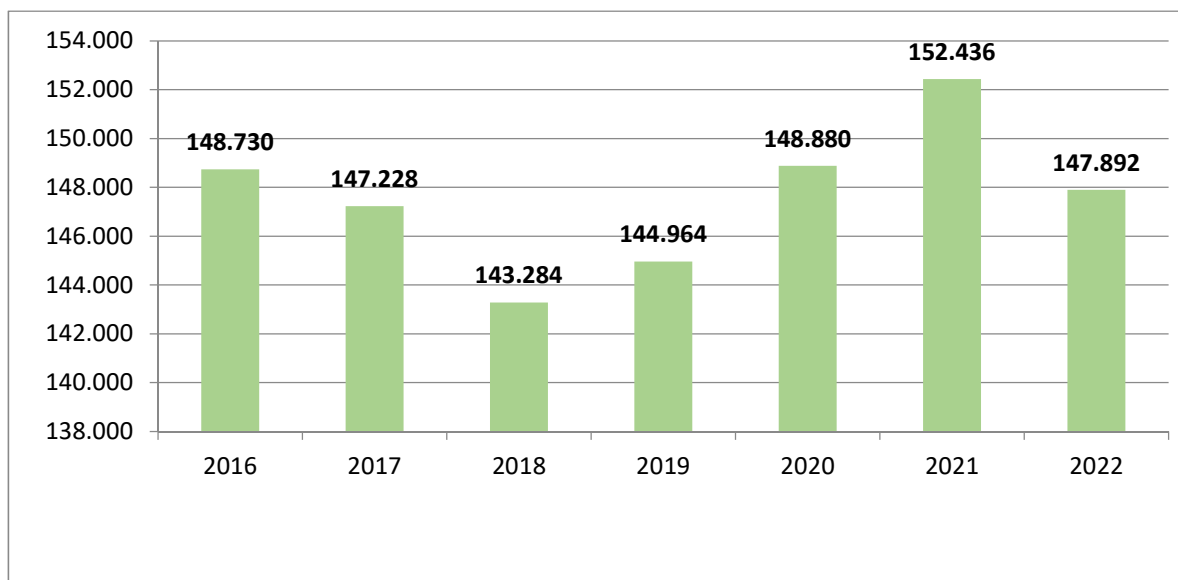


Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2022 (esclusi pool di buffy coat)



r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2022

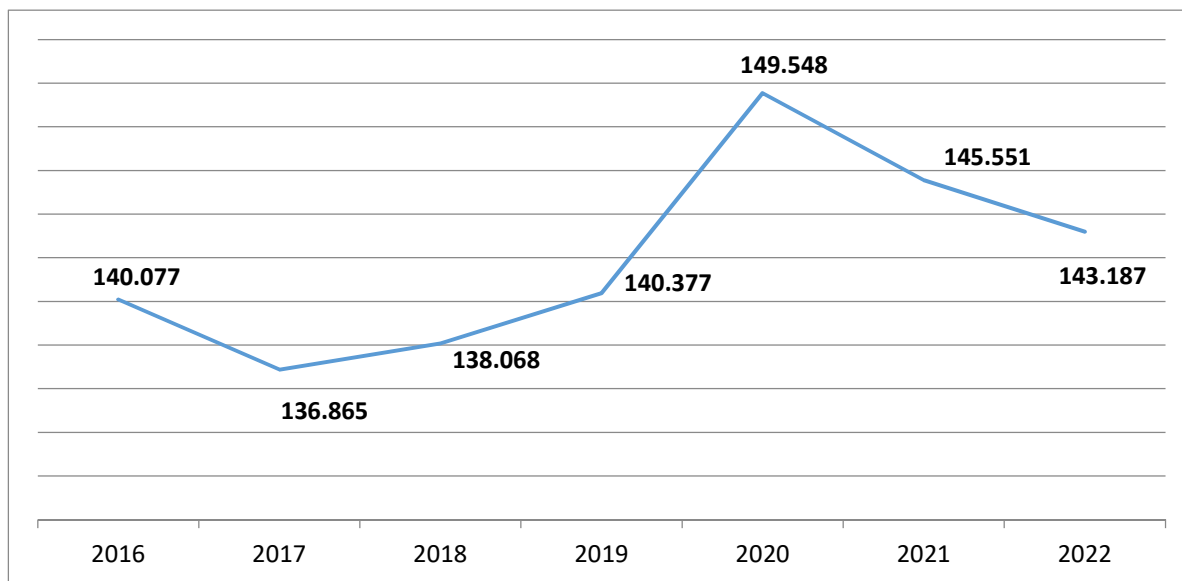
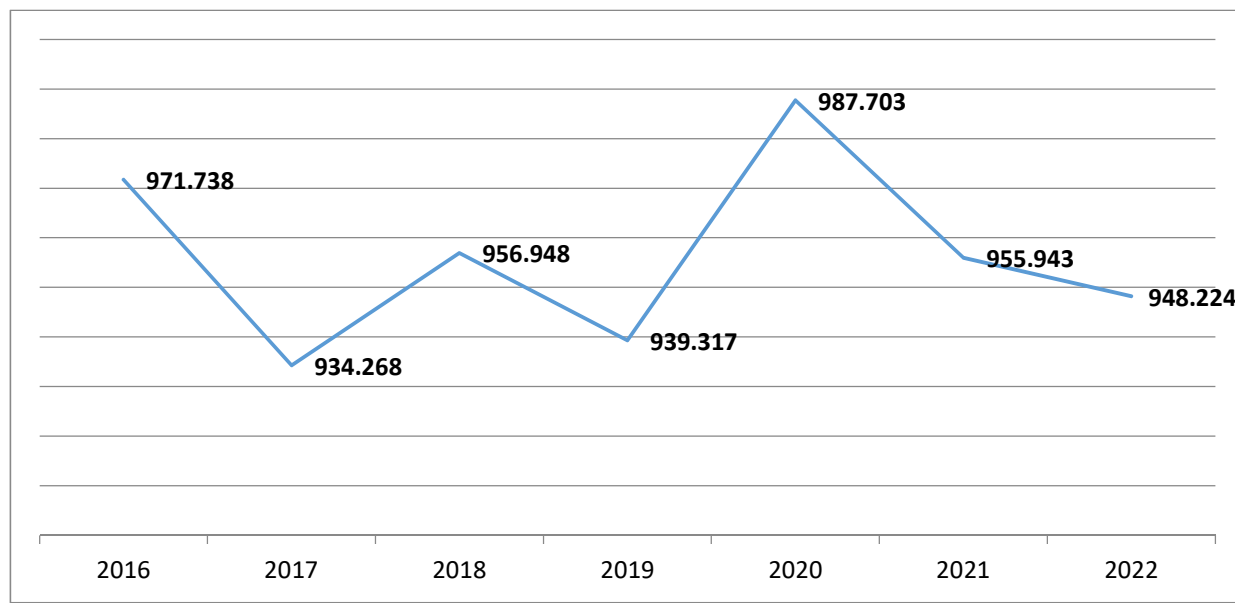


Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2022



r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



## **2.2. Commissione Unica del farmaco**

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2022” – **Allegato 1).**

## **2.3. Attività Comitato Etico**

Vedi “Rapporto attività CE AVEC anno 2022” – **Allegato 2).**

## **2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS**

Vedi “Presentazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – **Allegato 3).**

## **2.5. Commissione Dispositivi Medici**

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2022” – **Allegato 4).**



r\_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



### 3. Attività trasversali

#### 3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

In tali attività è attivo un tavolo permanente composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, coordinato dal Dr. Alberto Fabbri (Azienda USL di Ferrara).

L'anno 2022 ha visto il parziale ritorno alla normalità successivamente al periodo legato all'emergenza sanitaria e, di conseguenza, anche le attività in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, sono state ricondotte in un regime di regolarità e finalizzate principalmente all'analisi ed alla trattazione dell'evoluzione legislativa che ha profondamente modificato l'impianto della materia in argomento.

In particolare, ci si riferisce ai contenuti previsti dall'art. 6 del D.L. 9 giugno 2021, n. 80, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, e s.m.i., che ha istituito il "Piano Integrato di Attività e Organizzazione" che nel 2022 ha trovato le prime applicazioni concrete anche grazie alla "regia" regionale che ha *condotto* le aziende del SSR alla transizione evolutiva dai "Piani Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza" ai contenuti della sezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" dei P.I.A.O.

Si rappresenta che nel 2022 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- a) 19 gennaio 2022;
- b) 12 aprile 2022;
- c) 4 maggio 2022;
- d) 9 giugno 2022;
- e) 6 settembre 2022;
- f) 20 ottobre 2022;
- g) 15 dicembre 2022;

L'inizio dell'anno è stato pertanto "inaugurato" dal serrato confronto fra i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza sul tema dei contenuti del "Piano Integrato di Attività e di Organizzazione", già richiamato in premessa, il quale peraltro imponeva precise scadenze di adozione poi sviluppatasi nel corso dell'anno.

Il percorso di adozione del "Piano Integrato di Attività ed Organizzazione" ed in particolare, la sezione dei rischi corruttivi e della trasparenza è stato quindi - a giusta ragione - il principale motivo conduttore di tutte le attività dei Componenti del Tavolo che in alcune occasioni è stato



“aperto” anche alla partecipazione dei colleghi delle restanti Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Tutte le Aziende appartenenti al Tavolo Avec e Ausl Romagna hanno assicurato il rispetto delle scadenze imposte dalla normativa nazionale adottando il proprio Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione entro la scadenza del 30 aprile 2022.

Come è noto, successivamente, con la DGR n. 1299 del 01/08/2022 ad oggetto: “Piano Integrato di attività ed organizzazione (PIAO) per le Aziende ed Enti del servizio Sanitario Regionale – prime indicazioni”; la Regione Emilia Romagna ha previsto che le Aziende sanitarie e gli Enti del SSR dovessero adottare, entro il 31 ottobre 2022, il PIAO 2022 di prima applicazione mediante un atto ricognitorio di tutti i piani già adottati a livello aziendale e destinati a costituire le specifiche sezioni del PIAO, al fine di dare evidenza e organicità di lettura all’attività di pianificazione integrata aziendale sulla base di indicazioni operative fornite anche dalla Direzione generale Cura della persona, Salute e Welfare.

Alla luce delle suddette indicazioni tutte le Aziende sanitarie hanno provveduto al rispetto di tale scadenza.

Altra attività particolarmente attenzionata è stato il lavoro del sottogruppo istituito in materia di antiriciclaggio al quale hanno partecipato tutti i soggetti gestori nominati dalle Aziende sanitarie con il preciso compito di elaborare un “regolamento comune per la gestione delle segnalazioni nell’ipotesi di sospetto riciclaggio e di finanziamento del terrorismo” corredato da apposita modulistica e che dovrà essere successivamente “calato” all’interno delle Aziende stesse.

I lavori del Gruppo in argomento sono stati conclusi nel dicembre 2022 con la formalizzazione di un documento rispettoso di quanto previsto dalla normativa: il Coordinatore del Tavolo Avec e Ausl Romagna ha quindi formalmente trasmesso la proposta di regolamento per la successiva formalizzazione da parte delle Aziende.

In corso d’anno, il Tavolo in materia di prevenzione della Corruzione e della Trasparenza Avec e Ausl della Romagna si è fatto inoltre promotore di approfondimenti e confronti in materia di mappatura dei processi a rischio in area:

- Servizio amministrazione del personale e libera professione;
- Servizio assicurativo e incarichi ai legali.

Per entrambi i settori è stato assicurato un meticoloso lavoro di studio finalizzato alla formalizzazione della fase di analisi dei rischi per tutti i processi e la produzione di un registro dei rischi con l’individuazione delle relative misure di prevenzione: l’obiettivo finale risulta essere la predisposizione di un documento di sintesi delle attività svolte, suscettibile di essere





successivamente assorbito nei Piani di ciascuna Azienda; nei medesimi documenti sono stati previsti inoltre alcuni spunti per programmare nuove azioni nel corso del triennio.

In particolare, il gruppo di lavoro circa l'area della libera professione, ha visto la proficua collaborazione con il gruppo di lavoro regionale in materia di *audit* che, coinvolgendo ciascun referente aziendale di *audit* interno, ha intrapreso un percorso per la valutazione, con approccio *risk based*, del processo "libera professione".

È continuato inoltre il proficuo confronto dei RPCT su tematiche di vario genere legate al tema del deposito delle dichiarazioni del Codice di Comportamento e sulla trasparenza con particolari approfondimenti sul tema del registro degli accessi e sulle dinamiche dei monitoraggi da assicurare per la verifica dei contenuti in "Amministrazione Trasparente".

Per quanto concerne la "formazione" preme evidenziare che in Area Vasta sono stati mantenuti attivi cicli formativi in house in materia di prevenzione della corruzione e del codice di comportamento che sono stati svolti nei mesi di ottobre e novembre 2022.

I componenti del Tavolo Avec e Ausl Romagna inoltre, sul finire dell'anno 2022, hanno iniziato un utile confronto sull'organizzazione della Giornata della Trasparenza organizzata nel febbraio 2023 sull'importante tematica della trasparenza di genere alla luce di quanto previsto dalle Linee guida del 6 ottobre 2022 sulla "Parità di genere nell'organizzazione e gestione delle pubbliche amministrazioni" redatte dal Dipartimento della Funzione Pubblica e dal Dipartimento per le Pari Opportunità.



### **3.2. Applicazione normativa Privacy**

La collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Filippini - area Bologna) è continuata anche nell'anno 2022, nell'ottica di prosecuzione e consolidamento dell'integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informative/regolamenti/linee guida).

È stata mantenuta l'attenzione al recepimento delle indicazioni e delle disposizioni da adottare relativamente al **trattamento dei dati nel contesto post pandemia** (trattamento dati per finalità legate al periodo emergenziale COVID 19 previste dall'art. 17 bis D.L. 18/2020 (Convertito in legge n. 27 del 24/04/2020) al fine di mettere in campo le azioni per cessare le modalità di trattamento utilizzate nel periodo emergenziale.

È continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione del **Registro del trattamento del titolare** gestito dal software unico, in modo da avere per tutte le Aziende, una versione di registro validata entro la fine del 2022.

Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.

Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, alla luce della particolarità del trattamento che, di fatto, prevede la comunicazione reciproca di dati personali, se pur per le finalità consentite dall'art. 9 lett. H) del Reg. UE, con tutta probabilità, suggerirà di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.

Nel corso del 1° semestre 2023, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

#### **PROGETTO PRIVACY da utilizzare nell'ambito della ricerca scientifica**

Alla luce di quanto l'Autorità Garante ha disposto con i provvedimenti n. 515 del 19 dicembre 2019 recante "Regole deontologiche per trattamenti a fini statistici o di ricerca scientifica" (doc. web n. 9069637) e n. 146 pubblicate ai sensi dell'art. 20, comma 4, del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101 del 5 giugno 2019, recante "Prescrizioni relative al trattamento di categorie particolari di dati, ai sensi dell' art. 21, comma 1 del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101" (doc. web n. 9124510), è stato predisposto un modello di Progetto da utilizzare da parte dei titolari, inviato dai DPO agli Uffici Ricerca delle Aziende per l'inserimento nell'ambito del processo di predisposizione dei documenti da sottoporre al Comitato Etico da parte degli sperimentatori.



Nell'anno 2022, in ambito AVEC, congiuntamente con il Comitato Etico e con la partecipazione del DPO di UNIBO, tale modello è stato:

- interamente revisionato ed integrato in modo da renderne la compilazione “più guidata e fruibile” per il ricercatore,
- ridenominato “Data Confidentiality and Security Plan” (DCPS) al fine di specificarne più adeguatamente il contenuto e le finalità.

## FORMAZIONE 2022

E' stata organizzata ed eseguita in forma congiunta specifica formazione del personale e dei soggetti autorizzati relativamente alle attività di trattamento comuni (es. corso base).

## OBIETTIVI di PROGRAMMAZIONE REGIONALE

Sono state condivise le azioni adottate per soddisfare gli obiettivi di programmazione regionale, nello specifico relativamente:

- **all'aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche** (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...) è stato predisposto un testo unico inserito nei documenti presenti nelle strutture sanitarie (regolamenti, Linee Guida, istruzioni operative) per l'applicazione del regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del Codice Privacy in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali al fine di aggiornarne la parte relativa alle informazioni per il trattamento dei dati necessari per l'erogazione e la gestione delle prestazioni sanitarie, per finalità di diagnosi, assistenza, terapia sanitaria o sociale attraverso strumenti informatici (es. telemedicina, teleconsulto, ecc...). Questo al fine di promuovere ed attuare la telemedicina come modalità attraverso la quale erogare a distanza prestazioni sanitarie di routine svolte in presenza.
- **alla definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica:** è stata predisposta una proposta di schema unico metropolitano, con l'obiettivo di cercare di regolamentare i rapporti tra le parti coinvolte negli studi/sperimentazioni da parte degli uffici deputati alla contrattualizzazione dei rapporti tra i vari soggetti (es. UO ricerca, IRCCS, terze parti, ecc...) che intervengono nelle ricerche scientifiche a seconda dell'organizzazione esistente all'interno delle aziende



### **3.3. Progetti ICT**

In tali attività è attivo un tavolo permanente composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, coordinato dall'Ing. Pierfrancesco Ghedini (Azienda USL di Bologna).

#### **Attività connesse alla gestione del post pandemia**

L'anno 2022 è stato caratterizzato dal ritorno alla normalità dopo l'evento pandemico causato dal COVID-19. Tutti i servizi ICT dell'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alla ripresa delle attività sanitarie dopo la pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate a questo proposito sono state:

- supporto alla ripresa delle attività connesse alla specialistica ambulatoriale;
- supporto alla ripresa delle attività di ricovero e riduzione delle liste di attesa;
- consolidamento dei progetti di telemedicina che erano stati avviati in modalità sperimentale nel periodo pandemico e che hanno dovuto trovare un assetto definitivo nel periodo post pandemico.

#### **Avvio della attività amministrativa relativa ai progetti PNRR**

Nel corso dell'anno, i servizi ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività connesse al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – in particolare relativamente ai due interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale (di competenza delle sole aziende sanitarie territoriali).

Di concerto con la Regione sono state redatte le linee guida di progetto. Le aziende poi, sulla base delle linee di indirizzo regionali, hanno cominciato a predisporre gli atti amministrativi propedeutici al raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

#### **Obiettivi FSE**

Fra gli obiettivi di mandato delle varie aziende vi è il raggiungimento degli obiettivi FSE.

In particolare, occorre garantire l'invio dei documenti informatizzati relativi ai seguenti ambiti:

- Referti di laboratorio analisi;
- Referti di specialistica ambulatoriale e radiologia;
- Referti di PS;
- Lettere di dimissione.

I servizi ICT delle aziende AVEC hanno lavorato all'adeguamento degli applicativi aziendali al fine di garantire la conformità con le specifiche FSE, in particolare per quanto riguarda:



- l'adeguamento dei formati al CDA2;
- l'adozione della firma elettronica.

### **Progetti comuni di ambito sovra aziendale**

Sono stati perseguiti anche alcuni progetti di informatizzazione pluriennali riguardanti:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- **Sistema informativo unico della medicina trasfusionale (Progetto Regionale coordinato dall'azienda USL di Bologna);**
- **Cartella Unica regionale del Medio Competente;**
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale **in tema di FSE.**

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

### **Partecipazione agli incontri regionali del CTA e al gruppo di coordinamento regionale successivamente costituito**

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**. Il gruppo è stato attivo fino al giugno 2022, successivamente il CTA è stato sostituito da un gruppo regionale di coordinamento coordinato dal dott. Luca Cisbani dell'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna.

Il gruppo regionale di coordinamento, al pari del precedente CTA si è riunito almeno una volta al mese su temi di interesse comune RER/Aziende o sui temi PNRR.



### **3.4. Formazione**

#### **1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC**

La composizione del gruppo dei Responsabili e Referenti Formazione delle Aziende afferenti all'AVEC nell'anno 2022 è il seguente:

Carlo Descovich– Coordinatore Formazione AVEC (Direttore UO Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualità AUSLBO)  
 Roberta Bertolini – Referente Funzione di Governo e Provider Formazione AUSL BO  
 Marilena Bacilieri – Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara  
 Giulio Palazzi- Referente Formazione IRCCS AOSP  
 Sandra Gurgone- Formazione IRCCS AOSP  
 Guglielmo Celli- Responsabile Formazione IOR  
 Patrizia Suzzi – Referente Provider Formazione IOR  
 Orietta Valentini – Responsabile Formazione AUSL Imola

Le riunioni del gruppo di lavoro hanno avuto una cadenza indicativamente mensile e sono state organizzate in videoconferenza. Oltre a condividere proposte formative di Area Vasta, il gruppo ha condiviso momenti di analisi e riflessione su questi temi comuni:

- I modelli organizzativi per gli uffici formazione
- Opportunità e criticità del e-learning
- La formazione post-laurea: master e corsi alta formazione
- Albo docenti e relativo strumento di gestione
- La misurazione delle ricadute della formazione
- Ottimizzazione del corso di formazione manageriale per direttori di struttura complessa

#### **2. Redazione ed approvazione del PAF AVEC 2022**

La costruzione di proposte formative per i professionisti della Aziende AVEC per il 2022 è stata sviluppata coinvolgendo gli uffici di staff e le Direzioni delle Aziende. La logica di prioritizzazione è stata quella di finalizzare gli sforzi organizzativi degli eventi per aumentare i potenziali destinatari degli eventi fra i professionisti delle diverse Aziende AVEC. Dal punto di vista organizzativo si è cercato di perseguire un equilibrio progettuale da parte degli uffici formazione di tutte le Aziende.

Un altro aspetto che il gruppo di lavoro ha affrontato è stato quello relativo alla ottimizzazione delle modalità di diffusione delle opportunità formative dell'offerta AVEC all'interno delle diverse articolazioni organizzative delle Aziende.

La bozza del PAF predisposta dal Coordinatore Formazione AVEC in collaborazione con i responsabili formazione delle aziende e con i Direttori, è stata condivisa con la Direzione Operativa AVEC.

I temi traccianti principali dei percorsi formativi sono stati i seguenti:

- 1) Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella PA;
- 2) Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi, tecnici e per profili sanitari;
- 3) La responsabilità civile e penale dell'esercente la professione sanitaria nello scenario post emergenziale;
- 4) Impatto del PNRR nelle Aziende sanitarie, riflessioni sulle sfide in tema di programmazione sanitaria, semplificazione e trasparenza;
- 5) Corretta comunicazione e gestione della relazione con i professionisti sanitari;
- 6) Telemedicina e digitalizzazione in sanità;
- 7) DM77;



8) EBM, ricerca clinica e Comitato Etico.

Nella tabella seguente le iniziative realizzate che hanno portato in aula circa 2000 discenti delle diverse Aziende AVEC

TITOLO	TIPOLOGIA	AZIENDA
Appalti beni e servizi e lavori pubblici	Residenziale	AUSL BO
AVEC COMITATO ETICO	FSC	IRCCS AOU
Come quando e perché eseguire una valutazione di impatto nella protezione dei dati (DPIA)	FAD sincrona	IRCCS AOU
Corretta comunicazione e gestione della relazione con i professionisti sanitari durante gli Audit multidisciplinari e i SEA (Sentinel Event Audit)	FAD/blended	AUSL BO
Corso di comunicazione digitale in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Word (livello base) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Auslfe
Corso di comunicazione digitale in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Word (livello avanzato) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Auslfe
Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa	FAD sincrona e Formazione sul campo	AUSL/AOSP Ferrara- AUSLBO
Corso di Ri-Validazione dell'attestato di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa	FAD sincrona e Formazione sul campo	AUSL/AOSP Ferrara
Digitalizzazione in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Excel (livello avanzato) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Auslfe
Digitalizzazione in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Excel (livello base) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Auslfe
FAD - La metodologia SBAR: come migliorare la comunicazione tra i professionisti	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Auslfe
Gli indicatori bibliometrici	formazione residenziale / webinar sincrono	IRCCS AOU
Guida all'Evidence Based Practice per le professioni sanitarie 1	FAD Sincrona	IOR
IMPATTO DEL PNRR NELLE AZIENDE SANITARIE. RIFLESSIONI SULLE SFIDE IN TEMA DI PROGRAMMAZIONE SANITARIA, SEMPLIFICAZIONE E TRASPARENZA	Seminario FAD Sincrona	AUSL IMOLA



La Metodologia della ricerca clinica applicata	Formazione residenziale (interattiva)	IOR
La responsabilità civile e penale dell'esercente la professione sanitaria nello scenario post-emergenziale	Fad SINCRONA	IOR
La responsabilità civile e penale dell'esercente la professione sanitaria 1	Fad SINCRONA	IOR
Le evidenze a servizio dell'assistenza: pillole di ricerca per migliorare gli esiti dei pazienti 1	Fad SINCRONA	IOR
Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella PA (FAD sincrona)	Fad SINCRONA	Aoufe-Auslfe
Sviluppo del Lavoro agile come strumento di efficienza organizzativa e benessere del personale.	Fad SINCRONA	AUSL BO
Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi e tecnici (FAD sincrona)	Fad SINCRONA	Aoufe-Auslfe
Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili sanitari (FAD sincrona)	Fad SINCRONA	Aoufe-Auslfe





## 4. Attività Area Tecnico Amministrativa

### 4.1. Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta

Il Servizio Acquisti, quale Servizio trasversale tra più Aziende, vede l'avvio nel 2011 dando attuazione al progetto organizzativo di "Unificazione servizi amministrativi delle Aziende Sanitarie area metropolitana di Bologna" in un'ottica di integrazione dei processi e delle attività con istituzione del Servizio Acquisti Metropolitano tra l'AUSL di Bologna, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

A questo Servizio aderisce successivamente anche l'Azienda USL di Imola, dando corso all'avanzamento del progetto di unificazione in Area Vasta della funzione acquisti; in tale percorso viene mantenuto il coordinamento con il Servizio Acquisti unico per le due Aziende Sanitarie Ferraresi.

Il Comitato dei Direttori AVEC, coerentemente con i propri obiettivi, ha provveduto al completamento dell'aggregazione delle funzioni di provveditorato per l'unificazione dell'approvvigionamento dei beni e dei servizi, approvando il progetto di costituzione di un provveditorato unico, denominato Servizio Acquisti di Area Vasta (SAAV), con l'obiettivo di consolidare l'integrazione strutturale per le funzioni tecnico amministrative unificate già esistenti e garantire lo sviluppo di quelle in corso, al quale parteciperanno definitivamente anche le Aziende Sanitarie di Ferrara. Il conseguimento dell'obiettivo consente l'omogeneizzazione delle procedure inerenti agli acquisti di beni e servizi delle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centrale, ottimizzandone i percorsi, creando economie di scala ed efficientando l'utilizzo delle risorse.

Il Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi di Area Vasta ha condiviso la strategia e il testo della convenzione (**Allegato 6**) per l'avvio dello svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Acquisti di Area Vasta Emilia Centrale (SAAV), disciplinando funzioni, compiti, mansioni e individuando modalità di gestione e finanziamento.

È stata individuata l'Azienda USL di Bologna quale capofila del progetto che eserciterà le funzioni ad essa delegate mediante il Servizio Acquisti di Area Vasta, con funzioni a favore degli enti convenzionati.

Il SAAV è stato quindi costituito con decorrenza primo luglio 2022 e disciplinato dalla convenzione attuativa per lo svolgimento delle relative funzioni unificate di cui allegato 6, come approvata con atto deliberativo di ogni Azienda. L'accordo ha una durata di quattro anni ed è preceduta da una fase di sperimentazione di diciotto mesi che prevede, tra l'altro, il trasferimento in capo al SAAV delle procedure di gara delle Aziende Sanitarie di Ferrara.

Il SAAV deve assicurare, in coerenza con gli orientamenti operativi fissati da tutte le Direzioni Aziendali, l'acquisto dei beni e dei servizi necessari ai diversi settori (sanitari, tecnici e di supporto), per l'espletamento dell'attività istituzionale di tutte le Aziende aderenti: a tale fine è stato individuato l'istituto della delega delle funzioni per permettere al SAAV, nell'ambito del processo di selezione del contraente, di espletare quanto di competenza come dettagliatamente elencato nella convenzione attuativa.

Nella convenzione attuativa sono state contestualmente individuate le funzioni di competenza delle Aziende deleganti, fra cui si ricordano in particolare le fasi delle programmazioni aziendali delle procedure di acquisto, le stipulazioni dei contratti seguenti all'aggiudicazione della procedura con assunzione dei rispettivi CIG per la tracciabilità finanziaria, la nomina dei RUP/DEC aziendali per la gestione operativa dei rispettivi contratti, ecc.



Nell'ambito della propria attività il SAAV esplica le proprie azioni nell'ambito di un contesto a valenza locale, regionale e di adempimenti a livello nazionale.

valenza locale: per conto delle Aziende Sanitarie aderenti al SAAV: espletamento procedure di gara, come da convenzione attuativa;

valenza regionale:

- rapporti con l'Agenda Regionale Intercent-Er per:

a) programmazione biennale riportata nel Masterplan regionale coordinato dalla Agenzia Regionale, come da obbligo normativamente previsto in quanto concorre alla formulazione della programmazione dei Soggetti Aggregatori;

b) adesione alle convenzioni regionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- attività di supporto per lo svolgimento delle procedure di gara ritenute strategiche e trasversali a più Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna (es. acquisti COVID);

- Osservatorio Contratti Pubblici della Regione Emilia-Romagna (SITAR): adempimenti previsti dalla normativa di riferimento;

livello nazionale:

- rapporti con CONSIP per adesioni alle convenzioni nazionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- rapporti con Autorità Nazionale Anticorruzione per gli adempimenti previsti dalla normativa di riferimento (Codice Appalti, Linee Guida ANAC, ecc.);

- rapporti con Enti vari (Inail, Ministeri, Prefetture – Uffici Territoriali di Governo, ecc.) in particolare per attività di controllo inerente alle procedure di gara.



## **4.2. Settore acquisti**

Mentre veniva affrontato il progetto sul provveditorato unico di Area Vasta (SAAV), di cui al paragrafo precedente, sono proseguite le attività di svolgimento delle procedure di gara e di acquisti di cui si riporta il dettaglio.

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 tramite l'utilizzo degli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14 e presenti sul portale dell'Osservatorio Regionale. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le programmazioni biennali 2021-2022 e 2022-2023 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-ER che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2022 complessiva così definita:

- 119 procedure di gara tra due o più aziende;
- oltre le procedure per singola Azienda come segue:
- aziendali AUSL BO 127;
  - aziendali AOSP BO 264;
  - aziendali IOR 40;
  - aziendali AUSL Imola 14;
  - aziendali AUSL FE 30;
  - aziendali AOSP FE 90.

L'effettiva attività espletata nell'anno si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 439 di cui n. 348 da Bologna (+ 13 su 2021) e n. 91(- 18 su 2021) da Ferrara così distinte per macrocategorie:

- n. 33 relative a beni e servizi economici,
- n. 181 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 135 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 5 relative a servizi sociali,
- n. 85 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:



- l'espletamento di n. 17 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 23,07 Mln;
- l'attivazione di n. 49 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, servizi economici per un valore pari a €. 46,91 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 252,49 mln. iva compresa, valore inferiore per € 10,11 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,01%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house):n. 164, di cui n. 133 Bologna (105 gare + 28 rinnovi) e n. 31 Ferrara (28 gare + 3 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 132,96 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 7,47 Mln. rispetto al bando (-5,62%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 12 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 16,62 Mln), n. 20 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 1rinnovo per le sei Aziende AVEC (importo € 7,9 Mln), n. 6 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 24 procedure sono svolte per le due Aziende ferraresi.

Tali procedure si riferiscono non solo all'anno in corso, ma anche a quelle ricomprese nelle programmazioni degli anni precedenti.

**Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie  
(esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)**

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>N° procedure concluse (gare - rinnovi)</b>	<b>118</b>	<b>124</b>	<b>123</b>	<b>128</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>164</b>
<b>Importo totale aggiudicazione (MLN €)</b>	<b>85,57</b>	<b>53,77</b>	<b>49,43</b>	<b>73,10</b>	<b>50</b>	<b>70,60</b>	<b>132,96</b>
<b>Risparmio totale in valore (MLN €)</b>	<b>3,59</b>	<b>1,05</b>	<b>3,85</b>	<b>5,55</b>	<b>2,70</b>	<b>4,21</b>	<b>7,47</b>
<b>Risparmio percentuale</b>	<b>4,20</b>	<b>1,97</b>	<b>7,79</b>	<b>7,60</b>	<b>5,41</b>	<b>5,97</b>	<b>5,62</b>



### **4.3. Procedure concorsuali AVEC**

#### **Concorsi in sede Avec:**

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, le Aziende di AVEC hanno sottoscritto protocolli di intesa per la gestione congiunta di concorsi pubblici.

Dopo le attività svolte dal 2019 al 2021, nel corso del 2022 sono stati conclusi i seguenti concorsi:

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna



## **Allegati:**

- 1) Rapporto attività 2022 Commissione Farmaco;**
- 2) Rapporto attività CE AVEC anno 2022;**
- 3) Presentazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento;**
- 4) Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2022;**
- 5) Formazione AVEC: rendicontazione attività 2022;**
- 6) Convenzione Servizio Acquisti di Area Vasta.**





**Firmato**

**Il Direttore Generale**

**Dr.ssa Chiara Gibertoni**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Chiara Gibertoni", written in a cursive style.

**Il Direttore Generale  
Dr.ssa Chiara Gibertoni**

# PARERE E RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE







r\_emirol.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443379.E



Ente/Collegio: AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA - IRCCS

Regione: Emilia-romagna

Sede: BOLOGNA

**Verbale n. 9 del COLLEGIO SINDACALE del 04/05/2023**

In data 04/05/2023 alle ore 8:30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

**MARTA LAMBERTUCCI**

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

**ROBERTO TONTINI**

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**MARIA ROSARIA FEBBRARO**

Presente

Partecipa alla riunione Rosita Azzara in qualità di segretaria verbalizzante.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- redazione della relazione al bilancio d'esercizio 2022;
- varie ed eventuali.



<b>ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO</b>

<b>ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI</b>
--

### Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

Partecipano alla seduta, il Direttore Amministrativo, dott. Nevio Samorè, la responsabile del Controllo di gestione, dott.sa Laura Vigne, ed il responsabile del Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza (SUMCF), dott. Stefano Masini.

Il Collegio, preso atto della avvenuta adozione del bilancio di esercizio 2022 (delibera n. 131 del 28.04.2023, rettificata dalla delibera n. 132 del 04.05.2023), con l'ausilio del dott. Samorè, della dott.sa Vigne e del dott. Masini, procede con la stesura della relazione al bilancio di esercizio 2022 che si allega al presente verbale, costituendone parte integrante.

La seduta viene tolta alle ore 14:00                      previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:



## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2022

In data 04/05/2023 si è riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA - IRCCS

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2022.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Marta Lambertucci      Presidente - in presenza  
Roberto Tontini        Componente - in presenza  
Maria Rosaria Febbraro   Componente - in presenza

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 131

del 28/04/2023, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 04/05/2023

con nota prot. n. 0016126 del 04/05/2023 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di €-8.061.222,88 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di €-8.063.260,20, pari al -395,8 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2022, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2021)	Bilancio d'esercizio 2022	Differenza
Immobilizzazioni	€ 320.661.512,00	€ 318.638.892,87	€ -2.022.619,13
Attivo circolante	€ 298.548.221,00	€ 354.076.685,85	€ 55.528.464,85
Ratei e risconti	€ 76.607,00	€ 128.061,65	€ 51.454,65
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 619.286.340,00</b>	<b>€ 672.843.640,37</b>	<b>€ 53.557.300,37</b>
Patrimonio netto	€ 244.616.411,00	€ 255.514.304,18	€ 10.897.893,18
Fondi	€ 62.465.450,00	€ 69.497.430,12	€ 7.031.980,12
T.F.R.	€ 1.518.047,00	€ 1.510.318,04	€ -7.728,96
Debiti	€ 309.439.498,00	€ 345.110.311,21	€ 35.670.813,21
Ratei e risconti	€ 1.246.934,00	€ 1.211.276,82	€ -35.657,18
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 619.286.340,00</b>	<b>€ 672.843.640,37</b>	<b>€ 53.557.300,37</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 95.110.648,00</b>	<b>€ 99.977.901,68</b>	<b>€ 4.867.253,68</b>

Conto economico	Bilancio di esercizio ( 2021 )	Bilancio di esercizio 2022	Differenza
Valore della produzione	€ 745.499.653,00	€ 818.427.733,38	€ 72.928.080,38
Costo della produzione	€ 760.997.018,00	€ 809.220.220,64	€ 48.223.202,64
<b>Differenza</b>	<b>€ -15.497.365,00</b>	<b>€ 9.207.512,74</b>	<b>€ 24.704.877,74</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -233.507,00	€ -265.944,51	€ -32.437,51
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-		€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 34.859.068,00	€ 3.138.594,69	€ -31.720.473,31
Risultato prima delle imposte +/-	€ 19.128.196,00	€ 12.080.162,92	€ -7.048.033,08
Imposte dell'esercizio	€ 19.126.159,00	€ 20.141.385,80	€ 1.015.226,80
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 2.037,00</b>	<b>€ -8.061.222,88</b>	<b>€ -8.063.259,88</b>



Si precisa che il bilancio dell'Istituto è unico, cioè comprensivo sia dell'assistenza che della ricerca. Nella seguente tabella viene riportata la situazione dei costi e ricavi complessivi della gestione relativa all'anno 2022, con l'evidenza di quelli riferiti all'assistenza e di quelli riferiti alla ricerca

Descrizione	Costi	Ricavi	Utile/Perdita
Assistenza	€ 821.435.996,59	€ 813.338.900,05	€ -8.097.096,54
Ricerca	€ 21.618.462,30	€ 21.654.335,96	€ 35.873,66
<b>Totale</b>	<b>€ 843.054.458,89</b>	<b>€ 834.993.236,01</b>	<b>€ -8.061.222,88</b>

*(l'ammontare dei costi e dei ricavi dell'assistenza e della ricerca deve essere corrispondente a quello riportato nei rispettivi CE)*

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2022 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2022 )	Bilancio di esercizio 2022	Differenza
Valore della produzione	€ 742.308.878,00	€ 818.427.733,38	€ 76.118.855,38
Costo della produzione	€ 795.405.784,00	€ 809.220.220,64	€ 13.814.436,64
<b>Differenza</b>	<b>€ -53.096.906,00</b>	<b>€ 9.207.512,74</b>	<b>€ 62.304.418,74</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -423.700,00	€ -265.944,51	€ 157.755,49
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -2.116.124,00	€ 3.138.594,69	€ 5.254.718,69
Risultato prima delle imposte +/-	€ -55.636.730,00	€ 12.080.162,92	€ 67.716.892,92
Imposte dell'esercizio	€ 19.201.118,00	€ 20.141.385,80	€ 940.267,80
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ -74.837.848,00</b>	<b>€ -8.061.222,88</b>	<b>€ 66.776.625,12</b>



<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 255.514.304,18</b>
Fondo di dotazione	€ 14.778,62
Finanziamenti per investimenti	€ 256.001.026,38
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 34.675.378,57
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 657.373,68
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -27.773.030,19
Utile (perdita) d'esercizio	€ -8.061.222,88

La perdita di € 8.061.222,88

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2022
<input checked="" type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;
<input checked="" type="checkbox"/> 3)	Vengono determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

che il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2022 risulta tempestivamente adottato in data 28.04.2023 con deliberazione n. 131. Avendo riscontrato alcuni errori materiali nella delibera richiamata, è stata successivamente adottata la deliberazione n. 132 del 04.05.2023 di rettifica.

Il risultato economico del bilancio 2022 è stato ancora significativamente condizionato dalla particolare complessità del contesto; in particolare la pandemia da Covid-19 ha continuato ad incidere sui volumi di attività e sui livelli di assorbimento delle risorse con impatti sulla struttura dei ricavi da prestazioni e dei costi dell'Azienda.

Le risorse riconosciute dal livello nazionale per fronteggiare la pandemia e l'attuazione della campagna vaccinale risultano nel 2022 in riduzione rispetto sia all'anno 2020, sia all'anno 2021. L'Azienda si è inoltre impegnata nel recupero delle prestazioni sanitarie non urgenti, rinviate durante la prima fase pandemica, e nel miglioramento della performance delle prestazioni erogate.

Con riferimento alla sostenibilità economica l'Azienda ha provveduto ad effettuare il monitoraggio dell'obiettivo economico-finanziario ed in particolare al monitoraggio degli obiettivi di budget specificatamente assegnati dalla Regione Emilia-Romagna (DGR 407/2022 e nota regionale Protocollo 29/03/2022.0309888.U) con riferimento ai principali fattori produttivi che concorrono al maggior assorbimento di risorse.

La dinamica dei costi 2022 è stata inoltre significativamente condizionata anche dall'impatto nei servizi non sanitari degli oneri per energia elettrica e riscaldamento che registrano un significativo incremento dovuto all'andamento dei prezzi di acquisto. Si riscontra infatti un forte incremento dei costi delle utenze per energia elettrica, passati da euro 8.178.253 del 2021 ad euro 23.869.651 del 2022, e dei costi per il riscaldamento, passati da euro 9.935.311 del 2021 ad euro 21.245.608 del 2022. Tali aumenti sono stati controbilanciati solo in parte da assegnazioni specifiche da parte della Regione Emilia Romagna (pari ad euro 13.861.681).

I costi per l'acquisizione di beni e servizi sanitari e non sanitari sono aumentati da euro 250.770.735 del 2021 ad euro



258.603.118 del 2022. Analogamente i costi del personale hanno subito un incremento da euro 270.710.445 del 2021 ad euro 279.416.079 del 2022.

Come riflesso anche della ripresa delle attività ordinarie (soprattutto per il recupero delle liste d'attesa) si è registrato un aumento dei ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie e a rilevanza sanitaria da euro 490.895.010 del 2021 ad euro 514.759.525 del 2022. A tale riguardo si ritiene opportuno evidenziare come la Regione Emilia-Romagna non abbia riconosciuto, così come per il 2021, la remunerazione aggiuntiva, prevista dal d.m. 12 agosto 2021, per la funzione assistenziale per le attività di ricovero rese ai pazienti affetti da Covid.

Per quanto concerne la voce A.1) di Conto economico (Contributi in conto esercizio), si passa da un valore di euro 191.408.033 del 2021 ad uno di euro 223.851.104 del 2022.

Tutto quanto sopra descritto determina un aumento consistente dell'EBIT, che passa da euro -15.497.365 del 2021 ad euro 9.207.513 del 2022. Le componenti relative alla tassazione (IRAP e IRES) riducono tale EBIT fino a portarlo ad una perdita di euro 8.061.222,88.

Il Collegio, evidenziato il risultato negativo, prende atto della decisione della RER con la quale viene previsto il ripiano di detta perdita in maniera specifica nel corso del 2023 (DGR n. 602 del 20.04.2023). A tal fine le Aziende Sanitarie della Regione dovranno contabilizzare le risorse loro assegnate al ripiano delle perdite, ai sensi dell'art.29. lett. d) del d.lgs 118/2011. Detto ripiano, preserva l'integrità del patrimonio netto e può essere propedeutico a garantire l'equilibrio finanziario qualora, in sede di approvazione dei bilanci da parte della RER, sia seguito da contestuale trasferimento di disponibilità finanziarie all'Azienda.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.





Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni immateriali l'Azienda non si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel d.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del Collegio sindacale.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico per le immobilizzazioni materiali sono state calcolate, attesi l'utilizzo, la destinazione, la durata economica tecnica dei cespiti, sulla base della residua possibilità di utilizzazione.

Di seguito le aliquote utilizzate: fabbricati strumentali 3%, mobili ed arredamento 12,5%, attrezzature sanitarie 20%, automezzi 25%, audiovisivi e attrezzature ufficio 20%, beni economici 20%. Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31 dicembre dell'esercizio.

Relativamente alle immobilizzazioni materiali si evidenzia che l'Azienda ha utilizzato aliquote superiori a quelle indicate dalla



normativa per le sole ottiche endoscopiche a rapida obsolescenza acquistate negli esercizi precedenti al 2021 e precisamente le aliquote del 33,3% o del 50% a seconda delle tipologie.

A seguito di specifiche indicazioni regionali si è proceduto all'ammortamento integrale nel caso di acquisto di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti/funzioni di competenza dell'esercizio, e di utilizzo degli stessi contributi.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## Finanziarie

### Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Trattasi delle partecipazioni in Lepida S.C.P.A, Med3 e Art-ER Attrattività Ricerca Territorio.

## Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Presso il Magazzino Centralizzato è previsto il mantenimento di una scorta di sicurezza, il cui livello è calcolato tenendo conto dei consumi registrati per ciascun articolo di riferimento.

Presso ogni singolo reparto sono previste ulteriori scorte minime di sicurezza, in considerazione delle specifiche dell'attività sanitaria.

Si rileva, rispetto ai rilievi già effettuati nel 2021, un'ulteriore sensibile diminuzione delle rimanenze non sanitarie correlata all'utilizzo dei Dispositivi di Protezione Individuale, acquistati nel corso del 2020 dalle Aziende USL di Reggio Emilia e Azienda Ospedaliera di Parma, a seguito della centralizzazione degli acquisti durante l'emergenza sanitaria.

## Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

L'adeguamento al valore prudenziale di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti, determinato analizzando le diverse posizioni creditorie e applicando percentuali di svalutazione sistematiche, in funzione della vetustà e della tipologia, e specifiche, in relazione a particolari situazioni di inesigibilità; i criteri utilizzati sono esposti in Nota integrativa nella tabella CRED 01 Svalutazione crediti. La determinazione del Fondo svalutazione crediti si ritiene congrua. Viene riportato di seguito il dettaglio del valore nominale dei crediti al 31.12.2022, distinto per anno di formazione ed esposto nelle tabelle 20 e 21 della Nota integrativa.

### CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE

Crediti v/Stato - altro: anno 2020 euro 237.387 - anno 2021 euro 715.177 anno 2022 - 263.442

### CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI

Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti: anno 2020 euro 3.792.273

### CREDITI V/STATO - RICERCA

Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute: anno 2021 euro 491.667

### CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE

Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR: anno 2018 e precedenti euro 69.000 - anno 2020 euro 3.223 - anno 2021 euro 41.500 - anno 2022 euro 40.984.753;

Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale: anno 2021 euro 6.976.685 - anno 2022 euro 8.041.527;

Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA: anno 2020 euro 50.000 - anno 2021 euro 291.079 - anno 2022 euro 23.423.183;

Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente – altro: anno 2022 euro 1.177.656;

Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98): anno 2022 euro 671.639;

Crediti v/Regione o PA per ricerca: anno 2018 e precedenti euro 300.000 - anno 2019 euro 716.994 - anno 2020 euro 769.100 - anno 2022 euro 26.000;

### CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO



Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti: anno 2018 e precedenti euro 20.748.886 - anno 2019 euro 15.856.370 - anno 2022 euro 32.215.580;

#### CREDITI V/COMUNI

Crediti verso Comuni: anno 2021 euro 24.453 - anno 2022 euro 53.318

#### CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione: anno 2018 e precedenti euro 3.638.127 - anno 2020 euro 19.547.104 - anno 2021 euro 3.119.500 - anno 2022 euro 12.688.536;

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni: anno 2018 e precedenti euro 477.749 - anno 2019 euro 784.727 - anno 2020 euro 1.306.091 - anno 2021 euro 899.454 - anno 2022 euro 20.027.719;

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE: anno 2018 e precedenti euro 139.090 - anno 2019 euro 405.787 - anno 2020 euro 409.879 - anno 2021 euro 95.257 - anno 2022 euro 757.743

#### CREDITI V/ERARIO

Crediti verso Erario – IRPEF: anno 2020 euro 3.251 - anno 2021 euro 59

Crediti verso Erario – IVA: anno 2019 euro 26.807 – anno 2022 euro 10.826

#### CREDITI V/ALTRI

Crediti v/clienti privati: anno 2018 e precedenti euro 2.287.326 - anno 2019 euro 262.386 – anno 2020 euro 1.514.671 – anno 2021 euro 1.968.520 – anno 2022 euro 4.059.180;

Crediti v/altri soggetti pubblici: anno 2018 e precedenti euro 13.935 - anno 2019 euro 527.416 - anno 2020 euro 2.916.197 - anno 2021 euro 18.441 - anno 2022 euro 2.987.121;

Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca: anno 2022 euro 5.496.389;

#### Altri crediti diversi

Crediti per depositi cauzionali: anno 2019 euro 52 - anno 2021 euro 104.000;

Crediti v/personale dipendente anno 2022 euro 87.759;

Altri crediti diversi: anno 2020 euro 268.441 - anno 2021 euro 243.350 - anno 2022 euro 2.750.082;

Note di credito da emettere (diverse): anno 2022 euro -5.303

Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie: anno 2020 euro 20.915 - anno 2022 euro 1.581.804;

Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati): anno 2022 euro -781

#### Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

#### Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2022.)*



## Trattamento di fine rapporto

### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

### Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

## Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

### FONDI RISCHI:

• Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali: sono accantonate a tale fondo le somme che si stima l'Azienda possa essere chiamata a corrispondere a titolo di indennizzo e/o risarcimento, qualora risulti soccombente in cause civili promosse da terzi nei suoi confronti e ancora in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12.04.2023, ha trasmesso un report riepilogativo riportante l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2022, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., le spese legali di soccombenza come da parametri medi del d.m. 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima finale del fondo è pari ad euro 882.769,62 e registrata una riduzione rispetto all'esercizio precedente pari ad euro 36.589,46.

• Fondo rischi per contenzioso personale dipendente: sono accantonate a tale fondo le somme che si stima l'Azienda possa essere chiamata a corrispondere a titolo di indennizzo e/o risarcimento, qualora risulti soccombente nelle vertenze promosse da personale dipendente nei suoi confronti e ancora in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12.04.2023, ha trasmesso un report riepilogativo riportante l'ammontare di detti contenziosi, in essere al 31.12.2022, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., le spese legali di soccombenza come da parametri medi del d.m. 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo , pari ad euro 720.810,19 , tiene conto sia delle riduzioni determinate dalla chiusura delle cause, sia delle nuove cause insorte nel corso del 2022. E' stata registrata una riduzione pari ad euro 589.671,64.

• Fondo franchigie assicurative: il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Istituto e riguarda sinistri sorti entro il 31 dicembre 2012; successivamente a tale data l'Azienda ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12.04.2023, ha aggiornato la quantificazione allo stato dei sinistri ancora aperti; tale importo costituisce il saldo del fondo al 31.12.2022 ed è pari a euro 1.800.000. Non si è ravvisata la necessità di prevedere accantonamenti per l'anno 2022.

• Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione): il fondo è costituito a fronte di sinistri e/o contenziosi derivanti da RCT, coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri, a cui l'Azienda ha aderito dal 2013. Il Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12.04.2023, ha comunicato numero ed ammontare dei sinistri il cui indennizzo è a carico dell'Istituto, nel limite della franchigia di euro 250.000 per sinistro. Rimanendo nell'ambito delle autonome valutazioni ispirate al principio civilistico di prudenza, la quantificazione è stata effettuata tenendo conto delle indicazioni regionali in ordine alla metodologia di calcolo complessiva del fondo gestione diretta sinistri. La consistenza del fondo al 31.12.2022 è pari ad euro 13.915.377,03. E' stata registrata un accantonamento pari a euro 3.082.662,03.

• Fondo interessi moratori: il fondo deve essere costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. La consistenza finale del fondo al 31.12.2022 è pari ad euro 508.010,24, dopo un incremento di euro 109.101,15.

### FONDI PER ONERI E SPESE:



• Fondo per oneri e spese legali: il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. L'importo comunicato dal Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo 13536 del 12.04.2023, comprende esclusivamente gli importi relativi a cause affidate e legali esterni. La consistenza del fondo al 31.12.2022 risulta pari a euro 366.110,33 con un incremento di euro 37.663,83.

• Fondi rinnovi contrattuali personale dipendente: i fondi sono costituiti nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari a euro 1.063.899,03, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota protocollo AOSP/13146 del 11.04.2023, che confermava le indicazioni di chiusura comunicate in sede di redazione del bilancio di verifica al IV trimestre, e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed IRAP. L'importo dell'accantonamento è così suddiviso:

Accantonamento rinnovi contrattuali personale dirigenza medica 951.479.

Accantonamento rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica 112.420.

L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AOSP/13126 del 6.04.2023. La consistenza dei fondi al 31.12.2022, pari a euro 3.793.353,96, è così composta:

Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica 3.329.822,90

Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica 463.531,06.

• Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali: gli accantonamenti stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2022. L'accantonamento per l'esercizio 2022 è pari ad euro 114.728 ed è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AOSP/13126 del 6.04.2023. La consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad euro 100.286,07.

• Fondo oneri legge Balduzzi (legge 189/2012): l'accantonamento 2022, pari a euro 731.370, è stato determinato dall'U.O. Attività libero professionale e coordinamento DAI sulla base delle disposizioni di cui alla l. 120/2007, così come modificata dalla l. 189/2012 comma 4 lettera c), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa. La consistenza del fondo al 31.12.2022 è pari ad euro 1.549.780,04.

• Fondo manutenzioni cicliche: il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera ed è stimato sulla base dell'usura della struttura e gli interventi medi programmati. La consistenza del fondo al 31.12.2022, pari a € 9.744.619,89, è stata valutata sufficientemente congrua per le attività in programmazione, sì che non si è ravvisata la necessità di prevedere accantonamenti per l'anno 2022.

• Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo: il fondo è alimentato secondo quanto previsto dalla procedura PAC P-INT32 da quote inutilizzate di ricavi dell'esercizio che, secondo quanto previsto da normative nazionali (tra cui il d.m. 17 dicembre 2004) o da regolamentazioni aziendali, debbono essere destinate a:

• finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda;

• miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale;

• progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione.

L'accantonamento dell'esercizio, pari ad euro 4.137.741,23 con una consistenza finale complessiva al 31.12.2022 è pari ad euro 12.633.290,80.

• Fondo per incentivi per funzioni tecniche- art. 113 d.lgs. 50/2016: il fondo, costituito ai sensi di detto decreto, è stato quantificato in euro 1.308.982,98 sulla base delle comunicazioni del Direttore del Servizio acquisti area vasta (SAAV) con nota protocollo AUSL/38334 del 4.04.2023 e dal Direttore della SSD Settore amministrativo dipartimento tecnico con nota protocollo AOSP/ 14063 del 17.04.2023. Rispetto all'esercizio precedente si è registrato un incremento di euro 284.100,04, al netto degli utilizzi.

• Fondo contributi personale in quiescenza: il fondo comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP), con nota protocollo AOSP/13126 del 6.04.2023, non prevede ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad euro 1.510.318,04.

## Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

Di seguito l'illustrazione dettagliata del valore nominale dei debiti al 31.12.2022 per anno di formazione presenti nella tab. 43 di nota integrativa:

### MUTUI PASSIVI

Mutui passivi: anno 2018 e precedenti euro 38.289.256

La quota in scadenza entro 12 mesi ammonta a € 7.504.040, oltre i 12 mesi ed entro i 5 anni è pari a € 29.189.741 e oltre i 5 anni è € 1.595.474 .

### DEBITI V/STATO

Altri debiti v/Stato: anno 2022 euro 456.223

### DEBITI V/COMUNI

Debiti verso Comuni: anno 2019 euro 58.251 - anno 2020 euro 22.661 - anno 2022 euro 19.476

### DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione: anno 2019 euro 4.769.338 - anno 2020 euro 1.610.409

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni: anno 2018 e precedenti euro 121.897 - anno 2019 euro 311.453 - anno 2020 euro 186.564 - anno 2021 euro 12.629.116 - anno 2022 euro 61.302.922

Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione: anno 2018 e precedenti euro 325.419 - anno 2019 euro 198.899 - anno 2020 euro 156.807 - anno 2021 euro 64.769 - anno 2022 euro 211.162

### DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI

Debiti v/enti regionali: anno 2022 euro 109.678

Debiti v/altre partecipate: anno 2019 euro 61.368 - anno 2022 euro 389.233

### DEBITI V/FORNITORI

Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie: anno 2019 euro 65.843 - anno 2020 euro 142.538 - anno 2021 euro 1.070.356 - anno 2022 euro 3.486.006

Debiti verso altri fornitori: anno 2018 e precedenti euro 3.350.997 - anno 2019 euro 5.424.220 - anno 2020 euro 6.637.328 - anno 2021 euro 11.430.259 - anno 2022 euro 120.883.541

Note di credito da ricevere (altri fornitori): anno 2019 euro -298.307 - anno 2020 euro -647.498 - anno 2021 euro -1.958.721 - anno 2022 euro -3.700.617

I debiti verso fornitori comprensivi di fatture da ricevere e note di credito da ricevere ammontano a € 145.885.946 e presentano un incremento rispetto al valore di € 17.125.170 dell'esercizio precedente pari a +13,3%.

### DEBITI TRIBUTARI

Debiti Tributarie: anno 2018 e precedenti euro 1 - anno 2019 euro 1.449.440 - anno 2022 euro 24.201.162

Debiti per IRES: anno 2022 euro 16.725

Debiti per Irap: anno 2019 euro 1.449.440 - anno 2022 euro 2.569.558

Debiti per IRPEF: anno 2022 euro 7.001.712

Debiti per IVA: anno 2018 e precedenti euro 1 - anno 2022 euro 14.601.768

Debiti tributari per altro: anno 2022 euro 11.398

### DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE

Debiti verso INPS: anno 2018 e precedenti euro 64 - anno 2019 euro 4.338.238 - anno 2020 euro 580.688 - anno 2022 euro 11.649.920

Debiti verso INAIL: anno 2022 euro 205.194

Debiti verso altri Istituti di previdenza: anno 2022 euro 198.695

### DEBITI V/ALTRI

Debiti v/dipendenti: anno 2018 e precedenti euro 2.072 - anno 2019 euro 135.908 - anno 2020 euro 891.700 - anno 2021 euro 3.537.098 - anno 2022 euro 13.008.017

Altri debiti diversi: anno 2018 e precedenti euro 128.704 - anno 2019 euro 296.536 - anno 2020 euro 3.548.572 - anno 2021 euro 7.960.656 - anno 2022 euro 5.796.799

Acconti da clienti: anno 2022 euro 24.451

Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse: anno 2018 e precedenti euro 128.704 - anno 2019 euro 89.663 - anno 2020 euro



3.433.198 - anno 2021 euro 7.717.906 - anno 2022 euro 5.421.106

Debiti per depositi cauzionali: anno 2019 euro 34.935 - anno 2020 euro 25.883 - anno 2021 euro 6.501 - anno 2022 euro 7.416

Debiti verso Enti di ricerca: anno 2022 euro 2.002

Debiti verso altri soggetti: anno 2019 euro 144.278 - anno 2020 euro 68.884 - anno 2021 euro 124.537 - anno 2022 euro 238.815

Debiti verso Organi istituzionali: anno 2020 euro 91 - anno 2022 euro 103.009

Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente: anno 2019 euro 27.660 - anno 2020 euro 20.516 - anno 2021 euro 111.712

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

L'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art. 41 del d.l. 66/2014, allegata al bilancio, mostra sul totale dell'anno 2022 un indicatore pari a - 9,55 (corrispondente a un tempo medio di pagamento di 50,45 giorni), in lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente. L'importo dei debiti pagati oltre la scadenza si è ridotto rispetto al 2021 e ammonta a 63.292.688 euro.

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

### Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Beni in comodato	€ 75.295.161,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 0,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 23.716.646,00
Altri conti d'ordine	€ 966.095,00

*(Eventuali annotazioni)*

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

*(indicare i redditi secondo la normativa vigente - ad esempio irap e ired)*

L'IRAP relativa a personale dipendente, a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente e a attività di libera professione

è pari ad euro 20.056.871;

l'IRAP è accantonata per un importo pari a euro 84.515.



Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 4.018.998,00
I.R.E.S.	€ 16.725,00

#### Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 222.378.726,00
Dirigenza	€ 93.755.724,00
Comparto	€ 128.623.002,00
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 1.915.097,00
Dirigenza	€ 1.915.097,00
Comparto	€ 0,00
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 42.298.528,00
Dirigenza	€ 687.207,00
Comparto	€ 41.611.321,00
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 12.823.746,00
Dirigenza	€ 616.046,00
Comparto	€ 12.207.700,00
<b>Totale generale</b>	€ 279.416.097,00

#### Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Non risultano accantonamenti né oneri per il pagamento di ferie non godute.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Si precisa che nell'anno 2022 sono state emesse procedure di selezione interna per diversi profili per 21 posti. La variazione quantitativa del personale dipendente è rappresentata in termini di uomo anno con una leggera diminuzione rispetto al 2021 (circa 14 unità). Si rimanda alla Relazione sulla gestione (pag. 454).

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Relativamente al personale atipico si può constatare una diminuzione del costo 2022 rispetto al 2021 pari ad euro 4,5 milioni di euro, di cui 3,6 milioni di quello sanitario.

Tale diminuzione comprende anche il personale somministrato al quale si è fatto ricorso per esigenze di natura transitoria a fronte di assenze del personale dipendente; la spesa dal 2021 al 2022 è diminuita di circa 1 milione di euro pari alla differenza della spesa complessiva 2021 (pari a 2.414.845 euro) e la spesa complessiva 2022 (pari a 1.433.829 euro).





*- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Sono state monetizzate ferie non godute soltanto a fronte di cessazione del dipendente per dispensa o per decesso, casi in cui la mancata fruizione non è imputabile ad inerzia dell'Amministrazione.

*- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Si evidenzia che i contributi previdenziali ed assistenziali risultano regolarmente versati nell'anno 2022.

*- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Nell'anno 2022 sono state liquidate competenze per lavoro straordinario nei limiti previsti dal CCNL vigente e nell'ambito delle complessive risorse dei fondi contrattuali del trattamento accessorio.

*- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Sull'esercizio 2022, in attuazione delle indicazioni regionali, è stato disposto in chiusura d'esercizio l'accantonamento di 1.062.776 per rinnovo contrattuale della dirigenza per il triennio 2019-2021 nella misura dello 1,5% del monte salari 2018, al netto di quanto già inserito in costo d'esercizio. Non è invece stato disposto nulla per il comparto in quanto è entrato in vigore il CCNL triennio 2019 - 2021. In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 - 2024, vengono accantonati gli importi residuali dell'indennità di vacanza contrattuale al netto di quanto già inserito a costo.

*- Altre problematiche:*

La voce T.F.R. si riferisce non al trattamento di fine rapporto bensì ad arretrati per rinnovo contrattuale da corrispondere all'Inps per l'adeguamento del trattamento pensionistico al personale in quiescenza.

**Mobilità passiva**

Importo	
---------	--

**Farmaceutica**

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 144.215.952,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente. Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

**Convenzioni esterne**

Importo	
---------	--



Il dato del costo della Farmaceutica, cui si è fatto riferimento, pari a 144,215 milioni di euro, come esposto nella Relazione sulla gestione (pag. 311), è riferito alla spesa per l'acquisto ospedaliero dei farmaci (escluso ossigeno, farmaci finanziati dal fondo innovativi, vaccini) . Tale dato registra un incremento del 3,9 % rispetto all'esercizio dell'anno precedente, a fronte di un obiettivo assegnato dalla Regione del +4,7% . Si rinvia alla Relazione sulla gestione per maggiori chiarimenti e approfondimenti sull'andamento della spesa e sulle azioni messe in campo per contenere l'incremento.

#### Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	
---------	--

#### Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 26.176.505,00
Immateriali (A)	€ 877.630,00
Materiali (B)	€ 25.298.875,00

Eventuali annotazioni

#### Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -265.945,00
Proventi	€ 92,00
Oneri	€ 266.037,00

Eventuali annotazioni

#### Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 3.138.594,69
Proventi	€ 16.565.410,30
Oneri	€ 13.426.815,61

Eventuali annotazioni

A consuntivo 2022 sono state rappresentati proventi e oneri straordinari:

- sopravvenienze attive derivanti da assegnazioni a concorso dell'equilibrio economico finanziario pari a 1,290 milioni di euro e



assegnazioni per oneri derivanti da rinnovi CCNL comparto sanità riguardanti il triennio 2019-2021, pari a 10,078 milioni di euro, oltre a insussistenze di passività per fatture da ricevere (riferimento progetto ISOM) per 1,314 milioni di euro;  
- sopravvenienze passive relative alla contabilizzazione di oneri relativi al personale correlati al rinnovo CCNL comparto sanità triennio 2019-2021 per 9,746 milioni di euro e per acquisti di beni e servizi sanitari e non sanitari non previsti nell'anno di competenza per 1,933 milioni di euro.

### **Ricavi**

I contributi in conto esercizio da parte della Regione ammontano ad euro 207.849.001, di cui euro 172.820.758 per quota FSR indistinto ed euro 35.028.244 per quota FSR vincolato. Per il dettaglio delle singole assegnazioni e dei relativi provvedimenti di concessione si rinvia alla tabella 51 di Nota integrativa.

In questa sede ci si limita ad evidenziare che tra i contributi indistinti rientrano i finanziamenti correlati direttamente all'emergenza sanitaria da Covid-19:

- il finanziamento di 7,869 milioni di euro a favore del personale dipendente, di cui al decreto legge n. 34 del 19.05.2020;
- il contributo relativo alla L. 234/2021 c.278 assegnazione per finalità emergenziale legato al recupero delle liste d'attesa, pari a 4,648 milioni di euro.

### **Principio di competenza**

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

### **Attività amministrativo contabile**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:



Categoria	Tipologia
Oss:	

### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 720.810,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 882.770,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che gli importi sopra evidenziati si riferiscono all'ammontare dei Fondi per rischi e oneri attinenti il contenzioso legale alla data del 31.12.2022, così come risultanti dallo SP del Bilancio di esercizio (si veda anche tab. 36 della Nota integrativa) e già asseverati nello specifico verbale del Collegio n.7 del 19.04.2023.

### Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
  
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
  
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni espresse, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

### Osservazioni

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:





## ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

---

### FIRME DEI PRESENTI

MARTA LAMBERTUCCI



ROBERTO TONTINI



MARIA ROSARIA FEBBRARO





## FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: AOPSO\_BO  
REGISTRO: Protocollo generale  
NUMERO: 0015266  
DATA: 27/04/2023  
OGGETTO: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica sul Bilancio di esercizio 2022.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Franca Tosi

CLASSIFICAZIONI:

- [02]

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
PG0015266_2023_Lettera_firmata.pdf:	Tosi Franca	864EDFD569D279FB7F347C54A38282136 675006F4D62EBCDDCC3F77E8DA089FD



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

AI DIRETTORE GENERALE  
Dott.ssa Chiara Gibertoni

AL DIRETTORE SCIENTIFICO  
Prof. Marco Seri

AI DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
Dott. Nevio Samore'

AI DIRETTORE SANITARIO  
Dott.ssa Consuelo Basili

Al Direttore Servizio Unico  
Metropolitano Contabilità e Finanza  
Dott. Stefano Masini

Al Direttore Controllo di Gestione  
Dott.ssa Laura Vigne

Al Direttore Affari Generali e Rapporti  
con l'Università  
Dott.ssa Federica Banorri

OGGETTO: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica sul Bilancio di esercizio 2022.

Con la presente si comunica che il Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna IRCCS Policlinico di S.Orsola - nel corso della riunione in data odierna - ha espresso parere favorevole in merito al Bilancio di esercizio 2022.

Si porgono distinti saluti.

Firmato digitalmente da:

**Franca Tosi**  
(Per il Presidente del Consiglio di Indirizzo e

Verifica

Il segretario)

Responsabile procedimento:  
Franca Tosi

**Franca Tosi**  
**SETTORE ATTIVITA' TRASVERSALI**

**Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna (IRCCS)**  
Via Albertoni, 15 - 40138 Bologna  
T. +39.051.214.1111 - F. +39.051.636.1202  
Cod. Fisc. 92038610371 - P. Iva 02553300373





Bologna, 9 maggio 2023

All'Assessore alle Politiche per la salute  
della Regione Emilia Romagna

E p.c. Al Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera  
Universitaria S. Orsola Malpighi di Bologna  
IRCCS

Oggetto: Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna L.R. 29/2004.

Gentile Assessore,

La presente per comunicare che nella seduta del 9 maggio 2023 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria metropolitana di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale nei termini previsti dal D.Lgs. 118/2011 e successivo D.L.56/2021, ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2022 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria S. Orsola-Malpighi IRCCS di Bologna.

Cordiali saluti.

IL PRESIDENTE DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA  
METROPOLITANA DI BOLOGNA  
MATTEO LEPORE

