

UO INTERAZIENDALE AFFARI GENERALI

Servizio Amministrazione del Servizio
Sanitario Regionale Sociale e Socio-
Sanitario
amministrazione@postacert.regione.
emilia-romagna.it

OGGETTO: Trasmissione Delibera n. 131 del 28/04/2023 ad oggetto: "Adozione Bilancio d' Esercizio 2022" e Relazione del Collegio Sindacale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara

Come da nota Protocollo n. 0309137 del 31/03/2023 si trasmette la Delibera n. 131 del 28/04/2023 ad oggetto: "Adozione Bilancio d' Esercizio 2022" con allegata Relazione del Collegio Sindacale per i controlli di competenza.

Si precisa altresì, che sarà cura di questa Azienda integrare la documentazione con il parere della CTSS e del Comitato di Indirizzo entro i termini stabiliti.

Cordiali Saluti

Firmato digitalmente da:

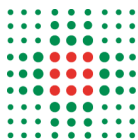
Barbara Paltrinieri

Responsabile procedimento:
Barbara Paltrinieri

Antonietta Morganella
UO INTERAZIENDALE AFFARI GENERALI

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
Sede legale Via Aldo Moro, 8 - 44124 Cona, Ferrara
Tel +39.0532.236111
urp@ospfe.it - www.ospfe.it
Partita IVA 01295950388





FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOU_FE
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000131
DATA: 28/04/2023 17:14
OGGETTO: Adozione bilancio d'esercizio 2022.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Calamai Monica in qualità di Commissario Straordinario

Con il parere favorevole di Fabbri Giuliana - Sub Commissario Sanitario

Con il parere favorevole di Girotti Marinella - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Laura Pambieri - UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI AZIENDE USL E OSP che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [06-02-02]

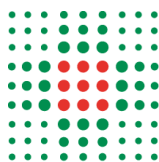
DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti
- UO INTERAZIENDALE AFFARI GENERALI
- Affari Istituzionali e Segreteria Generale
- Direzione Delle Professioni
- DIREZIONE GESTIONE OPERATIVA
- Direzione Att. Amm.Ve Di Presidio
- UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI AZIENDE USL E OSP
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Gestione del Personale
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- SERVIZIO TENUTA PROTOCOLLO INFORMATICO
- Gest.Conces.Serv.Generali E Commer. Cona
- Servizio Assicurativo Comune
- Servizio Prevenzione e Protezione
- Farmacia Ospedaliera
- Formazione ed Aggiornamento



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- Ufficio Legale
- UOC PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO UNIFICATA AZIENDE USL E OSP
- Accreditam., Qualita', Ricerca E Innovaz.
- Ufficio Relazioni Con Il Pubblico

DOCUMENTI:

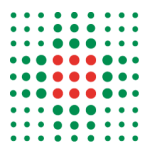
File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000131_2023_delibera_firmata.pdf	Calamai Monica; Fabbri Giuliana; Girotti Marinella; Pambieri Laura	F49043791C1B3D033AD00DFEFFF662F44B9F88AC4BAA89FC0E4179DE2B2652157
DELI0000131_2023_Allegato1.pdf:		0832BEAA42D1F4CB6BD7D024FCAB7CD20B4A50E52341E8E5232A6765ADA1F38D
DELI0000131_2023_Allegato2.pdf:		12F17C5C9403FFE8691777C678297BB0D0D1896F20D591804BF08B68C76E9491
DELI0000131_2023_Allegato3.pdf:		B39B19C647C1768690DC348746109E50E2EE1392FD8353FD716F334542150DCD
DELI0000131_2023_Allegato4.pdf:		BC5BEDDCED2C6ABE8318EA8476D96F9183E15B1B125732882FE1513FB3461D56
DELI0000131_2023_Allegato5.pdf:		AABD978333A80D38758CC1AEA39FD17495E943DBC71CAEE32B0B157572F3B5AD
DELI0000131_2023_Allegato6.pdf:		51B7F6BBC387328088679BA65EEE0913E8E63EAE4C83DD1618483EA8191EBEF3
DELI0000131_2023_Allegato7.pdf:		91DD7BD3F2577F0FC21B67DF7D2A30F9D112978289E6518946114A169720D564
DELI0000131_2023_Allegato8.pdf:	Calamai Monica	2BF8CF8D819C7AD69121B4BC3E8EC9A5F72A88DC1A10217762E91A7E7028A080F
DELI0000131_2023_Allegato9.pdf:		10307DB9F8EA1F4636C87BF08ACF4D00A129BF09E3FD5C736D3F1A0578DD8EFE
DELI0000131_2023_Allegato10.pdf:		A2D434CDA46C2DCAE13E30E2F8C9747C705C7239994EBC2088D6DE88EE0A6CD9
DELI0000131_2023_Allegato11.pdf:	Calamai Monica	7E2E4E90D82B88988E39AB5261EA92649FDB024F6AB63EE3D4760736635C2FE7

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441141.E



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: Adozione bilancio d'esercizio 2022.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

- Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Dirigente Responsabile dell'U.O.C. Bilancio e Flussi Informativi Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara– Dott.ssa Laura Pambieri, che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente provvedimento;

- Visto il Decreto Legislativo n. 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42” e successive modificazioni ed integrazioni, ed, in particolare, l'art. 26 che disciplina la redazione del bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie;

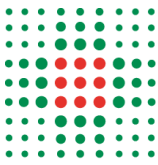
- Vista, altresì, la Legge regionale n. 9 del 16/07/2018 “Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della legge regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale”;

- Evidenziato che ai sensi della predetta normativa il bilancio d'esercizio si compone dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della nota integrativa comprensiva dei modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, ed e' corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale e contenente il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

- Richiamati:

- il Decreto-Legge n. 18/2020, recante “Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19” convertito con modificazioni dalla legge n. 27/2020;
- il Decreto-Legge n. 34/2020, “Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19”, convertito con modificazioni dalla legge n. 77/2020;
- il Decreto-legge n. 73/2021, convertito con modificazioni dalla L. 23 luglio 2021, n. 106 che per l'anno 2022 prevede, tra l'altro, l'esenzione per prestazioni specialistiche di monitoraggio per pazienti ex-Covid;
- la Legge n. 234 del 30/12/2021 “ Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024”





- la Deliberazione del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020 (G.U. n. 26 del 01 febbraio 2020), con la quale è stato dichiarato lo stato di emergenza sul territorio nazionale per il rischio sanitario connesso all'epidemia da COVID-19;
- il Decreto-legge n. 221 del 24 dicembre 2021 con il quale è stato prorogato fino al 31 marzo 2022 lo stato di emergenza sul territorio nazionale in considerazione del protrarsi del rischio sanitario connesso all'epidemia da COVID-19;

- Dato atto che con provvedimento n. 227 del 28/10/2022, approvato con delibera di Giunta Regionale n. 2032 del 21/11/2022, e' stato adottato il Bilancio Economico Preventivo 2022 sulla base delle delibere di Giunta Regionale n.407 del 21/03/2022 "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le aziende del servizio sanitario regionale" e n. 1772 del 24/10/2022 ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022. Integrazione della delibera di Giunta Regionale n. 407/2022" corredata degli allegati **A** "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022 - Indicazioni per la programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" e **B** "Gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2022";

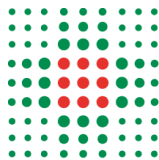
- Preso atto che la suddetta deliberazione regionale n. 1772, tra l'altro, evidenziava l'esigenza di impegnare nell'anno 2022 le Direzioni delle Aziende sanitarie regionali:

- nella predisposizione degli strumenti di programmazione aziendale dell'anno 2022 coerenti con i documenti "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022 - Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" e "Il quadro degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2022", rispettivamente Allegato A e Allegato B parti integranti della citata deliberazione, che rappresentano il quadro degli obiettivi cui sono impegnate le Direzioni aziendali nell'anno 2022, rispetto ai quali saranno operate le valutazioni e assunti i conseguenti provvedimenti a livello regionale;
- nel presidiare costantemente l'andamento della gestione economico-finanziaria aziendale in considerazione della modifica della struttura dei costi e dei ricavi determinatasi a seguito della emergenza COVID-19 e del successivo programma di riavvio delle attività sanitarie precedentemente sospese, nonché per l'attuazione della campagna vaccinale;
- monitorare l'andamento della gestione aziendale con cadenza bimestrale, al fine di verificare la sostenibilità complessiva del sistema, come previsto dalla Deliberazione n. 407/2022;
- a mettere in campo ogni intervento utile a contenere i costi di sistema, con interventi nel complessivo governo dell'Azienda sanitaria e nel raggiungimento degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di mandato, tenuto conto altresì delle azioni poste in essere per fronteggiare l'emergenza pandemica da COVID-19;

- Preso atto che il livello di finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022 tiene conto della seguente normativa:

- Documento di Economia e Finanza Regionale DEFR 2021;
- Legge Regionale 28 dicembre 2021, n. 20 "Disposizioni per la formazione del Bilancio di previsione 2022-2024 (legge di stabilità regionale 2022);





- Legge Regionale 29 dicembre 2021, n. 19 “Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2022”;
- Legge Regionale 28 dicembre 2021, n. 21 “Bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2022-2024”;

Richiamate le sotto indicate indicazioni regionali:

- nota della Direzione Generale cura della persona, salute e welfare Prot. 29/03/2022.0309905.U recante “Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara – Obiettivi di Budget – 2022; comunicazioni”
- nota della Direzione Generale cura della persona, salute e welfare Prot. 09/09/2022.0833459.U ad oggetto “Indicazioni tecniche per la predisposizione dei bilanci preventivi economici – 2022” che, tra l’altro, poneva al 31 ottobre 2022 la data entro la quale le Aziende Sanitarie dovevano adottare i Bilanci preventivi economici 2022 integrati del Piano investimenti 2022-2024;
- Prot.1052703.U del 14.10.2022 avente ad oggetto " Indicazioni per aggiornamento del Piano Investimenti 2022-2024” con le quali sono state fornite le indicazioni per l'aggiornamento del Piano investimenti;
- Prot.0342332.U del 06/04/2023 ad oggetto “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale”;

- Viste le sotto indicate deliberazioni della Giunta Regionale:

- n. 1244 del 25/07/2022 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021. Assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali”
- n. 1774 del 24/10/2022 “Adozione del programma nazionale Fondo Alzheimer e demenze annualità 2021-2023. Riparto, assegnazione e concessione alla Aziende Sanitarie. CUP E49G22000590001- Accertamento di entrata”
- n. 1890 del 07/11/2022 “ Assegnazione e riparti alle Aziende Sanitarie Regionali del fondo unico per l’acquisto di farmaci innovativi e della remunerazione aggiuntiva farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di SSN-anno 2022”
- n. 2090 del 28/11/2022 “Anticipazione mensile di cassa alle Aziende Sanitarie e all’Arpae per la mensilità di dicembre 2022-aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla delibera di Giunta Regionale n. 1243/2022 e assegnazione risorse 2022 di cui al D.L. 34/2020”
- n. 2099 del 28/11/2022 “Riparti e assegnazioni alle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d’esercizio 2022”
- n. 2161 del 12/12/2022 “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie e all’ IRCCS IOR in attuazione della propria delibera n. 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l’anno 2022 in attuazione del D.LGS. n. 81/2008 e SS.MM.II., artt. 13 e 14. CUP n. E49I22000950002
- n. 2168 del 12/12/2022 “Programma di farmacovigilanza attiva – fondi AIFA 2015-2016-2017; assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende Sanitarie per il mantenimento delle attività del centro regionale di farmacovigilanza. Codice CUP E49I22000760001”





- n. 2223 del 12/12/2022 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021. Riparti e assegnazioni a favore delle Aziende Sanitarie del SSR e all’ARPAE per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare”
- n. 2240 del 19/12/2022 “Riparto e assegnazione alle Aziende Ospedaliero-Universitarie e agli IRCCS della Regione Emilia Romagna del Fondo Nazionale per la formazione in simulazione in ambito sanitario di cui al Decreto del Ministero della Salute 27 maggio 2022”
- n. 2293 del 19/12/2022 “Ulteriori riparti ed assegnazioni alle Aziende del Sanitarie a valere sui bilanci d’esercizio 2022”;
- n. 2306 del 27/12/2022 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022- Assegnazioni a favore di Aziende ed Enti del SSR per i corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio”
- n. 85 del 23/01/2023 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022. Riparti e assegnazioni alle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d’esercizio 2022”
- n. 262 del 28/02/2023 “Approvazione, a seguito di confronto regionale, del piano di riparto tra le Aziende e gli Enti del Servizio Sanitario Regionale delle risorse di cui all’art. 1, comma 293, della Legge n. 234/2021, dirette a riconoscere le particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso. Assegnazione delle relative risorse alle Aziende Sanitarie”
- n. 585 del 17/04/2023 “Assegnazione di risorse a favore delle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d’esercizio 2022 – integrazione della delibera di Giunta Regionale n. 85/2023;

- Richiamate, altresì:

- la delibera di Giunta Regionale n. 219 del 21/02/2022 recante “PNRR MISSIONE 6 SALUTE – Assegnazione alle Aziende Sanitarie ed Enti del SSR delle risorse per la realizzazione degli investimenti ed approvazione dei relativi interventi”, con la quale vengono approvati per complessivi euro 9.640.702,07 gli interventi a valere sulle risorse del PNRR presentati da questa Azienda;
- la delibera di Giunta Regionale n. 811 del 23/05/2022 ad oggetto “PNRR MISSIONE 6 SALUTE – componente 1 e 2: aggiornamento dell’elenco degli interventi di cui alla propria delibera n. 219/2022 e approvazione del piano operativo regionale;
- la delibera di Giunta Regionale n. 2380 del 27/12/2022 recante “Concessione e impegni di spesa a favore delle Aziende Sanitarie delle risorse finanziate dal piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e dal piano nazionale complementare (PNC) di cui alla missione 6 - salute, per l’avvio degli interventi previsti nel CIS come da cronoprogramma per l’anno 2022. Contestuale accertamento delle entrate”, con la quale viene effettuata una prima assegnazione di euro 7.046.023,58 sugli investimenti approvati con la suddetta delibera n. 219/2022;
- la determina dirigenziale n. 8096 del 02/05/2022 “Concessione del Finanziamento statale e regionale a favore delle Aziende Sanitarie per gli interventi APC21, APC22, APC23, APC26 e APC36 di cui alla delibera di Assemblea Legislativa n. 33/2020”, con la quale sono stati assegnati contributi in conto capitale per euro 4.000.000 per l’intervento APC36;
- la determina dirigenziale n. 25525 del 30/12/2022 “Ammissione e Assegnazione alle Aziende Sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e





imprevedibilità dell'anno 2022, in attuazione della delibera della Giunta Regionale n. 1980/2022”, con la quale è stato assegnato contributo in conto capitale per euro 464.330,00;

- la determina dirigenziale DPG/ 2023/9099 con la quale è stato assegnato contributo in conto capitale di euro 300.000 per il completamento di intervento di ristrutturazione e adeguamento del Pronto Soccorso dell'Ospedale di Cona;

- Considerato che gli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali, contenuti negli allegati A e B della D.G.R. 1772/2022, costituiscono indicazioni di carattere strategico e sono formulati coerentemente alle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale e che le misure e le modalità di attuazione sono verificate dalla Giunta Regionale;

- Dato atto che con proprio provvedimento n. 209 del 17/10/2022 è stato approvato l'Accordo di Fornitura sottoscritto tra l'Azienda USL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara per l'acquisizione di prestazioni, servizi sanitari e la gestione integrata di funzioni sanitarie ed amministrative a livello provinciale per l'anno 2022;

- Visti:

- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo al 31/12/2022 dei Magazzini Economale e Farmacia, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo giacenti presso i Reparti e i Servizi dell'Azienda al 31/12/2022, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità;
- il registro cespiti, scaturente dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità;
- i prospetti contenenti gli incassi e i pagamenti per codifica SIOPE al 31/12/2022, scaricati dall'archivio web gestito dalla Banca d'Italia e inseriti nella “Relazione del Direttore Generale sulla Gestione”, parti integranti del presente atto ai sensi del D.M. 23/12/2009 del Ministero dell'economia;
- i modelli SP – CE allegati alla Nota Integrativa e il modello LA inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla Gestione”, conformi alle modifiche ed integrazioni di cui al Decreto Ministero della Salute 24/05/2019, i cui originali regolarmente firmati ai sensi del predetto D.M. sono agli atti dei competenti uffici aziendali;
- il prospetto previsto dall'art.41 del D.L. n. 66/2014 attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D.Lgs. 231/2002, nonché i relativi tempi medi di pagamento, inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla Gestione”;

- Viste le risultanze di cui ai sottoelencati documenti contabili, parti integrali e sostanziali del Bilancio di Esercizio 2022 che evidenziano una perdita d'esercizio di euro **4.537.600**:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto finanziario;





- Nota Integrativa, di cui agli artt. 23-24 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, redatta secondo lo schema denominato allegato 2-3 del Decreto Legislativo 118/2011, di cui il DM 24/5/2019;
- Relazione sulla Gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, redatta in base all'allegato 2-4 del Decreto Legislativo 118/2011, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente nonché l'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (Legge regionale n. 9 del 16.7.2018) e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all' art. 41 del Decreto Legge 66/2014 , oltre al conto economico dell'attività commerciale e dal prospetto delle entrate e delle uscite dei dati Siope valori cumulati anno 2022, la situazione delle disponibilità liquide (art. 2 comma 1 DM 23/12/2009), la rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati, la rendicontazione delle donazioni COVID redatta ex art. 99, comma 5, D.L. 18/2020;

- Preso atto che, come già accaduto per gli esercizi 2020 e 2021, l'anno 2022 è stato caratterizzato dall'eccezionalità degli eventi determinati dell'emergenza epidemiologica correlata al virus COVID19 e dal relativo impatto sulla gestione delle Aziende del SSR fino al termine dello stato emergenziale (31 marzo 2022) e dal conseguente trascinarsi dei costi covid correlati sull'anno 2022, nonché da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al DL n. 50/22 e n. DL 144/22, e dai maggiori costi inflattivi;

- Preso atto della verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, con la quale si è certificato che il Mod. CE 999 IV trimestre 2022 consolidato regionale dell'Emilia-Romagna presenta un disavanzo di 84,894 milioni di euro;

- Preso, altresì, atto che a fronte del disavanzo sopraindicato la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione;

- Atteso che con la delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per 'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" si è provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del servizio sanitario regionale;

- Considerato che le suddette risorse a copertura dei disavanzi saranno assegnate alle Aziende sanitarie con successivo provvedimento sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2022;

- Tenuto conto che il risultato di esercizio per l'anno 2022 per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara evidenzia una perdita per un importo di euro **4.537.600** e che la stessa troverà copertura nell'





ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 che saranno assegnate alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale;

- Atteso che il Dirigente proponente dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;
- Dato atto che il presente provvedimento risponde ai principi di legittimità, opportunità e convenienza;
- Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Dirigente Responsabile dell'U.O.C. Bilancio e Flussi Economici Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara Dott.ssa Laura Pambieri e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

Delibera

- di approvare, per le ragioni indicate in premessa e qui integralmente confermate, il Bilancio d'esercizio 2022, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, articolato in :

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla gestione;

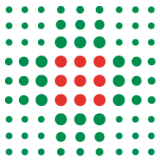
- di dare atto che il Bilancio d'esercizio 2022 evidenzia una perdita di € **4.537.600** che, pur nel sostanziale allineamento agli obiettivi economici posti dalla Regione, è stata causata da costi incompressibili conseguenti alla pandemia da COVID-19 e all'importante crescita dei costi energetici, coperti soltanto parzialmente da finanziamenti specifici;

- di dare atto che la perdita d'esercizio 2022, in base a quanto esposto in premessa, sarà ripianata con le risorse a ciò destinate dalla Regione con DGR n. 602/2023, a copertura dei disavanzi 2022 delle Aziende sanitarie;

- di dare atto, inoltre, che tutta la documentazione allegata, parte integrante e sostanziale, al presente provvedimento, è conservata agli atti dell'Azienda; sono, inoltre, agli atti dell'Azienda anche gli originali dei modelli SP- CE – LA regolarmente firmati ai sensi del Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019;

- di inviare il presente atto alla Conferenza Sanitaria Territoriale, al Comitato di Indirizzo, nonché alla Giunta Regionale per i controlli di cui all'art.4, c.8, L. 412/91;





Responsabile del procedimento:
Catia Borsetti

r_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441141.E



AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI FERRARA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2022

STATO PATRIMONIALE



STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministero Salute 20-03-2013</i>	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021			
			Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali	1.029.084	1.101.028	-71.944	-6,5%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	496.751	485.355	11.396	2,3%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	19.303	19.303	-	0,0%		
5) Altre immobilizzazioni immateriali	513.029	596.369	-83.340	-14,0%		
II Immobilizzazioni materiali	261.412.198	270.623.296	-9.211.098	-3,4%		
1) Terreni	11.429.381	11.429.381	-	0,0%		
a) Terreni disponibili	-	-	-	-		
b) Terreni indisponibili	11.429.381	11.429.381	-	0,0%		
2) Fabbricati	238.353.150	246.332.411	-7.979.261	-3,2%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.255.814	2.341.318	-85.504	-3,7%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	236.097.335	243.991.093	-7.893.757	-3,2%		
3) Impianti e macchinari	153.453	156.993	-3.540	-2,3%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.182.196	7.219.197	-1.037.001	-14,4%		
5) Mobili e arredi	382.646	507.314	-124.668	-24,6%		
6) Automezzi	0	0	-	-		
7) Oggetti d'arte	2.193.332	2.195.448	-2.116	-0,1%		
8) Altre immobilizzazioni materiali	534.806	708.884	-174.078	-24,6%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.183.234	2.073.669	109.566	5,3%		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
	-	-	6.024	7.574	-1.550	-20,5%
1) Crediti finanziari	-	-	-	-	-	
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	-	
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-	
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-	
d) Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	-	-	
2) Titoli	6.024	7.574	-1.550	-20,5%		
a) Partecipazioni	6.024	7.574	-1.550	-20,5%		
b) Altri titoli	0	0	-	-		
Totale A)	262.447.306	271.731.897	-9.284.592	-3,4%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze	12.984.487	16.279.294	-3.294.807	-20,2%		
1) Rimanenze beni sanitari	12.732.447	13.274.811	-542.364	-4,1%		
2) Rimanenze beni non sanitari	249.243	3.002.677	-2.753.434	-91,7%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari	2.797	1.806	992	54,9%		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	-	-		
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
	76.221.516	-	76.221.516	44.912.211	31.309.305	69,7%
1) Crediti v/Stato	4.020.067	-	4.020.067	4.020.435	-368	0,0%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	-	-	-	-	-	
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	
2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-	-	
b) Crediti v/ Stato - investimenti	4.009.310	-	4.009.310	4.009.310	-	0,0%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	



**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministero Salute 20-03-2013</i>			Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
					Importo	%
d) Crediti v/prefetture	10.757		10.757	11.125	-368	-3,3%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	39.681.446	-	39.681.446	8.456.057	31.225.390	369,3%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	26.713.432	-	26.713.432	7.320.896	19.392.536	264,9%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	25.968.212	-	25.968.212	5.897.737	20.070.475	340,3%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	12.726.197		12.726.197	3.660.037	9.066.160	247,7%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.E.A	12.919.508		12.919.508	1.289.229	11.630.279	902,1%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.E.A	-		-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	322.506		322.506	948.471	-625.965	-66,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	745.220		745.220	1.423.159	-677.939	-47,6%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	12.968.015	-	12.968.015	1.135.161	11.832.854	1042,4%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	12.968.015		12.968.015	1.135.161	11.832.854	1042,4%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-		-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorser da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	15.777		15.777	12.945	2.832	21,9%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	24.888.747	-	24.888.747	23.967.274	921.473	3,8%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.659.449		24.659.449	23.675.035	984.415	4,2%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	229.298		229.298	292.239	-62.942	-21,5%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-		0	0	-	-
6) Crediti v/Erario	13.237		13.237	3.501	9.736	278,1%
7) Crediti v/altri	7.602.241		7.602.241	8.451.999	-849.758	-10,1%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
IV Disponibilità liquide			15.909.544	31.514.955	-15.605.411	-49,5%
1) Cassa			5.731	5.904	-173	-2,9%
2) Istituto Tesoriere			15.856.954	31.461.818	-15.604.865	-49,6%
3) Tesoreria Unica					-	-
4) Conto corrente postale			46.859	47.232	-374	-0,8%
Totale B)			105.115.546	92.706.459	12.409.087	13,4%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	-	-
II Risconti attivi			-	-	-	-
Totale C)			-	-	-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			367.562.852	364.438.356	3.124.496	0,9%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			10.099	10.650	-551	-5,2%
2) Depositi cauzionali					-	-
3) Beni in comodato			3.365.950	4.355.129	-989.179	-22,7%
4) Altri conti d'ordine			854.518	854.518	-	0,0%
Totale D)			4.230.568	5.220.297	-989.730	-19,0%



**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	2.000.999	2.005.214	-4.216	-0,2%		
II Finanziamenti per investimenti	127.326.594	121.813.301	5.513.292	4,5%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	34.766.131	36.203.224	-1.437.093	-4,0%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	58.129.364	49.473.903	8.655.461	17,5%		
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	45.150.763	43.243.711	1.907.053	4,4%		
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>			-	-		
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	12.978.600	6.230.192	6.748.408	108,3%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	30.282.734	31.684.163	-1.401.429	-4,4%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	975.306	1.046.392	-71.086	-6,8%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.173.060	3.405.620	-232.560	-6,8%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	32.758.435	34.028.654	-1.270.220	-3,7%		
IV Altre riserve	232.071	223.057	9.014	4,0%		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-		
VII Perdita dell'esercizio	-4.537.600	9.014	-4.546.614	-50439,8%		
Totale A)	157.780.498	158.079.241	-298.743	-0,2%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	7.353.415	7.659.406	-305.990	-4,0%		
3) Fondi da distribuire			-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	1.689.433	2.360.621	-671.189	-28,4%		
5) Altri fondi oneri	8.509.086	7.696.911	812.175	10,6%		
Totale B)	17.551.934	17.716.938	-165.004	-0,9%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	-	-	-	-		
2) TFR personale dipendente	1.710.000	1.480.000	230.000	15,5%		
Totale C)	1.710.000	1.480.000	230.000	15,5%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	5.795.732	18.161.749	23.957.481	29.679.583	-5.722.102	-19,3%
2) Debiti v/Stato	7.263		7.263	21.097	-13.835	-65,6%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	64.424.913		64.424.913	64.424.913	-	0,0%
4) Debiti v/Comuni	1.243		1.243	1.283	-40	-3,1%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	8.774.970		8.774.970	10.875.699	-2.100.729	-19,3%
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	6.038.600		6.038.600	6.038.600	-	0,0%
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A</i>					-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A</i>					-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	2.699.585		2.699.585	4.743.418	-2.043.833	-43,1%
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>					-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	36.785		36.785	93.680	-56.895	-60,7%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	227.876		227.876	306.687	-78.811	-25,7%
7) Debiti v/fornitori	62.669.923		62.669.923	53.971.985	8.697.938	16,1%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-		-	-	-	-
9) Debiti tributari	9.817.804		9.817.804	10.553.043	-735.239	-7,0%
10) Debiti v/altri finanziatori					-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.494.196		8.494.196	8.024.087	470.109	5,9%
12) Debiti v/altri	12.144.751		12.144.751	9.303.801	2.840.950	30,5%
Totale D)	172.358.671	18.161.749	190.520.420	187.162.177	3.358.243	1,8%



**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Risconti passivi	-	-	-	-
Totale E)	-	-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	367.562.852	364.438.356	3.124.496	0,9%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	10.099	10.650	-551	-5,2%
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	3.365.950	4.355.129	-989.179	-22,7%
4) Altri conti d'ordine	854.518	854.518	-	0,0%
Totale F)	4.230.568	5.220.297	-989.730	-19,0%



AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI FERRARA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2022

CONTO ECONOMICO



CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	95.108.152	87.404.860	7.703.292	8,8%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	93.592.695	85.810.680	7.782.015	9,1%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.480.456	541.188	939.268	173,6%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati			-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	959.432		959.432	100,0%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.			-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro			-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	136.334	148.881	-12.547	-8,4%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	384.690	392.307	-7.617	-1,9%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	35.000	1.052.991	-1.017.991	-96,7%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	
3) da Regione e altri soggetti pubblici	15.000	961.900	-946.900	-98,4%
4) da privati	20.000	91.091	-71.091	-78,0%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-248.900	-1.225.970	977.069	-79,7%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.672.942	11.408.245	-6.735.303	-59,0%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	223.967.823	216.830.756	7.137.066	3,3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	216.528.616	210.079.782	6.448.834	3,1%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	5.883.623	4.973.856	909.766	18,3%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.555.584	1.777.118	-221.534	-12,5%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	22.063.015	5.652.761	16.410.255	290,3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.819.423	2.961.822	-142.398	-4,8%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	8.184.549	8.385.326	-200.777	-2,4%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	155.917	62.743	93.174	148,5%
Totale A)	356.722.921	331.480.544	25.242.377	7,6%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	85.546.209	86.160.868	-614.659	-0,7%
a) Acquisti di beni sanitari	84.360.790	84.844.862	-484.072	-0,6%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.185.419	1.316.006	-130.587	-9,9%
2) Acquisti di servizi sanitari	27.883.368	27.386.500	496.867	1,8%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica			-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	349.620	259.839	89.781	34,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	9.095	-9.095	-100,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.998.220	4.025.316	-27.096	-0,7%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.311.106	3.563.959	747.147	21,0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	28.500	34.037	-5.537	-16,3%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.148.749	10.250.399	-101.649	-1,0%



CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9.047.172	9.243.857	-196.684	-2,1%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	63.704.310	49.949.023	13.755.287	27,5%
a) Servizi non sanitari	62.505.673	48.873.553	13.632.121	27,9%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	568.224	471.826	96.398	20,4%
c) Formazione	630.413	603.644	26.768	4,4%
4) Manutenzione e riparazione	19.050.301	17.343.284	1.707.017	9,8%
5) Godimento di beni di terzi	3.878.311	3.660.296	218.015	6,0%
6) Costi del personale	141.180.760	138.139.697	3.041.062	2,2%
a) Personale dirigente medico	45.258.888	46.426.092	-1.167.204	-2,5%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.145.530	4.129.006	16.524	0,4%
c) Personale comparto ruolo sanitario	67.397.797	64.083.507	3.314.290	5,2%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.674.851	1.618.788	56.063	3,5%
e) Personale comparto altri ruoli	22.703.694	21.882.304	821.390	3,8%
7) Oneri diversi di gestione	1.562.960	1.534.168	28.792	1,9%
8) Ammortamenti	13.483.210	13.939.067	-455.858	-3,3%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	532.303	511.410	20.893	4,1%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	9.837.459	9.781.713	55.746	0,6%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.113.448	3.645.944	-532.496	-14,6%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	254.913	480.851	-225.937	-47,0%
10) Variazione delle rimanenze	3.295.798	954.445	2.341.353	245,3%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	3.311.828	128.806	3.183.022	2471,2%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-16.030	825.639	-841.669	-101,9%
11) Accantonamenti	4.866.516	6.437.744	-1.571.229	-24,4%
a) Accantonamenti per rischi	1.168.992	1.905.163	-736.171	-38,6%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	260.252	1.111.995	-851.743	-76,6%
d) Altri accantonamenti	3.437.271	3.420.586	16.685	0,5%
Totale B)	364.706.655	345.985.944	18.720.712	5,4%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-7.983.734	-14.505.400	6.521.666	-45,0%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	4.012	1.706	2.306	135,2%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	395.220	361.590	33.629	9,3%
Totale C)	-391.207	-359.884	-31.323	8,7%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	599	-599	-100,0%
Totale D)	-	-599	599	-100,0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	18.776.305	25.710.282	-6.933.977	-27,0%
a) Plusvalenze	10	-	10	
b) Altri proventi straordinari	18.776.295	25.710.282	-6.933.987	-27,0%
2) Oneri straordinari	4.840.058	1.090.904	3.749.153	343,7%
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	4.840.058	1.090.904	3.749.153	343,7%
Totale E)	13.936.248	24.619.378	-10.683.130	-43,4%



CONTO ECONOMICO*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	5.561.306	9.753.494	-4.192.188	-43,0%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	10.000.507	9.627.240	373.267	3,9%
a) IRAP relativa a personale dipendente	9.487.388	9.079.830	407.558	4,5%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	152.389	244.701	-92.312	-37,7%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramocnia)	360.731	302.710	58.021	19,2%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	98.399	117.240	-18.841	-16,1%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
Totale Y)	10.098.906	9.744.480	354.426	3,6%
UTILE DELL'ESERCIZIO	-4.537.600	9.014	-4.546.614	-50439,2%



AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI FERRARA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2022

RENDICONTO FINANZIARIO



A	B	C	D	E
1	RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2022	31/12/2021
2			Valori in euro	
3	RFA000	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
4	RFA001	(*) risultato di esercizio	-4.537.600	9.014
5		-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
6	RFA003	(+) ammortamenti fabbricati	9.837.459	9.781.713
7	RFA004	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.113.448	3.645.944
8	RFA005	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	532.303	511.410
9		Ammortamenti	13.483.210	13.939.067
10	RFA007	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-6.585.508	-6.800.248
11	RFA008	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.599.041	-1.585.078
12		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-8.184.549	-8.385.326
13	RFA010	(+) accantonamenti SUMAI		
14	RFA011	(-) pagamenti SUMAI		
15	RFA012	(+) accantonamenti TFR	230.000	230.000
16	RFA013	(-) pagamenti TFR		
17		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	230.000	230.000
18	RFA015	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		599
19	RFA016	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	254.913	480.851
20	RFA017	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	-825.439	-44.244
21		- Fondi svalutazione di attività	-570.526	437.206
22	RFA019	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	4.636.515	6.207.744
23	RFA020	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-8.560.984	-15.413.257
24		- Fondo per rischi ed oneri futuri	-3.924.469	-9.205.513
25		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-3.503.934	-2.975.552
26				
27	RFA023	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali		-21
28	RFA024	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	-40	-14.360
29	RFA025	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-2.100.729	-1.667.938
30	RFA026	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	-36	9.108
31	RFA027	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	9.340.809	11.765.391
32	RFA028	(+)(-) aumento/diminuzione debiti tributari	-735.239	785.880
33	RFA029	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	470.109	-2.012.468
34	RFA030	(+)(-) aumento/diminuzione altri debiti	6.507.807	7.803.370
35		(+)(+) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	13.482.681	16.668.962
36	RFA032	(+)(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0	0
37	RFA033	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
38	RFA034	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
39	RFA035	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
40	RFA036	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
41	RFA037	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
42	RFA038	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
43	RFA039	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -altri contributi extrafondo	0	0
44	RFA040	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-19.392.536	6.536.848
45	RFA041	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-2.832	-7.277
46	RFA042	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-927.822	-7.558.651
47	RFA043	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
48	RFA044	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-9.736	
49	RFA045	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	1.427.001	1.026.235
50		(+)(+) diminuzione/aumento di crediti	-18.905.925	-2.845
51	RFA047	(+)(-) diminuzione/aumento del magazzino	3.295.798	954.445
52	RFA048	(+)(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-992	70.638
53		(+)(+) diminuzione/aumento rimanenze	3.294.806	1.025.083
54	RFA050	(+)(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi		
55		A - Totale operazioni di gestione reddituale	-5.632.372	14.715.648
56				
57		ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
58	RFB001	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	RFB002	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
60	RFB003	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-283.142	-168.051
61	RFB004	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		-9.651
62	RFB005	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-147.084	-295.883
63		(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-430.226	-473.585
64	RFB007	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
65	RFB008	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
66	RFB009	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
67	RFB010	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
68	RFB011	(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
69		(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
70	RFB013	(-) Acquisto terreni		
71	RFB014	(-) Acquisto fabbricati	-41.065	-100.000
72	RFB015	(-) Acquisto impianti e macchinari		
73	RFB016	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-809.345	-2.000.113
74	RFB017	(-) Acquisto mobili e arredi	-5.553	-35.917
75	RFB018	(-) Acquisto automezzi		
76	RFB019	(-) Acquisto altri beni materiali	-2.923.045	-4.489.136
77		(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-3.779.008	-6.625.166
78	RFB021	(+) Valore netto contabile terreni dismessi		
79	RFB022	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi		
80	RFB023	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
81	RFB024	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	1.283	6.773
82	RFB025	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		33
83	RFB026	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi		
84	RFB027	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	7.783	5.991
85		(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	9.066	12.797
86	RFB029	(-) Acquisto crediti finanziari		
87	RFB030	(-) Acquisto titoli		
88		(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
89	RFB032	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
90	RFB033	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	1.550	24.000
91		(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	1.550	24.000
92	RFB035	(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-642.871	1.187.571
93		B - Totale attività di investimento	-4.841.489	-5.874.383
94				
95		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
96	RFC001	(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		1.077.966
97	RFC002	(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-11.832.854	3.313.218
98	RFC003	(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
99	RFC004	(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
100	RFC005	(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	RFC006	(+) aumento fondo di dotazione	-4.216	195.999
102	RFC007	(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	12.427.622	1.919.980
103	RFC008	(+)(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		45.877
104		(+)(+) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	12.423.406	2.161.856
105	RFC010	(+)(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		0
106	RFC011	(+) assunzione nuovi mutui*		0
107	RFC012	(-) mutui quota capitale rimborsata	-5.722.102	-6.042.175
108		C - Totale attività di finanziamento	-5.131.550	510.865
109				
110		FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-15.605.411	9.352.130
111	RFDELT	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-15.605.411	9.352.130
112				
113		Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0
114		L'importo di euro 8.560.984 dell'"utilizzo fondi per rischi e oneri" contiene euro 3.741.502 per utilizzi a fronte di assegnazioni regionali di cui alla delibera di Giunta n. 2099/2023 e euro 17.964 per utilizzo di quote di accantonamenti girate da Azienda USL di Ferrara. Tali importi, indicati nella colonna "Riclassifiche dell'esercizio" della tabella 36 della Nota Integrativa, sono stati riclassificati alla voce "aumento/diminuzione altri debiti" come fatto nei casi analoghi verificatisi nei precedenti esercizi.		
115				
116				

AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI FERRARA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2022

NOTA INTEGRATIVA



Nota integrativa
al BILANCIO D'ESERCIZIO
2022



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

In particolare, si sono recepite le indicazioni e le modifiche apportate dal Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale."

Inoltre, sono state seguite tutte le procedure e le istruzioni operative amministrativo contabili adottate dall'Azienda ai fini del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (P.AC.), tenuto presente le indicazioni contenute nelle linee guida regionali per il P.A.C.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	Non si sono rese necessarie modifiche ai criteri di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio.
-------------------	---

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	
-------------------	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per quanto riguarda le "migliorie su beni di terzi" l'ammortamento viene effettuato facendo riferimento alla presunta utilità futura dell'intervento. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base della rendita catastale.. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate con la medesima aliquota del bene a cui sono riferite. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti alla valutazione alla data di chiusura dell'esercizio.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.



Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e relative indicazioni regionali. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operatività Medici SUMAI	Non sono presenti figure professionali per le quali sia previsto l'accantonamento premio operatività Medici SUMAI a carico dell'Azienda.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale. L'IVA sulle forniture di beni e servizi e' stata rilevata fra i debiti verso Erario anziche' fra i debiti verso Fornitori, ai sensi della Legge 190/2014 e relativo Decreto MEF 23/01/2015, per il cosiddetto meccanismo dello split-payment.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.22							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T12		T12		T13		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2021	di cui in part-time al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022	di cui in part-time al 31/12/2022	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	2.033	59	2.002	53	23.274	64.314.046	24.574.116
Dirigenza	485	3	478	8	5.518	22.021.840	15.781.910
- Medico - veterinaria	438	3	429	8	4.965	19.879.214	14.881.559
- Sanitaria	47		49		553	2.142.626	900.351
Comparto	1.548	56	1.524	45	17.756	42.292.206	8.792.206
- Categoria Ds	109	3	103	2	1.244	3.276.764,00	740.209,00
- Categoria D	1438	53	1420	43	16.500	38.991.646,00	8.043.816,32
- Categoria C	1		1		12	23.796,00	8.181,00
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	7	0	8	0	93	360.485	176.017
Dirigenza	7	0	8	0	93	360.485	176.017
Livello dirigenziale	7		8		93	360.485	176.017
Comparto	0	0	0	0	0	-	-
- Categoria D						-	-
RUOLO TECNICO	496	5	487	5	5753	11.003.618	2.101.450
Dirigenza	2	0	2	0	24	94.467	63.124
Livello dirigenziale	2	0	2		24	94.467	63.124
Comparto	494	5	485	5	5729	10.909.151	2.038.326
- Categoria Ds	3		2		28	71.574,00	24.171,00
- Categoria D	16		13		165	371.130,00	66.401,00
- Categoria C	31	1	32	1	345	709.003,00	110.892,00
- Categoria Bs	399	2	396	2	4.678	8.810.880,00	1.721.237,00
- Categoria B	44	2	41	2	501	926.155,00	113.039,00
- Categoria A	1		1		12	20.409,00	2.586,00
RUOLO AMMINISTRATIVO	167	6	154	5	1913	4.456.134	732.346
Dirigenza	8	0	8	0	101	399.030	194.323
Livello dirigenziale	8	0	8		101	399.030	194.323
Comparto	159	6	146	5	1812	4.057.104	538.023
- Categoria Ds	12		8		117	311.786	83.589
- Categoria D	31	1	29	1	369	865.790	121.914
- Categoria C	105	5	98	4	1.203	2.642.040	308.879
- Categoria Bs	5		5		60	114.689	13.061
- Categoria B	6		6		63	122.799	10.580
- Categoria A							

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).



PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2022 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2022 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	4	13	0	10
Dirigenza	0	8	0	6
- Medico - veterinaria		8		6
- Sanitaria				
Comparto	4	5	0	4
- Categoria Ds				
- Categoria D	4	5		4
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	1	0	2
Dirigenza	0	1	0	2
Livello dirigenziale		1		2
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	0	2	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	2	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D		1		
- Categoria C				
- Categoria Bs		1		
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	3	4	5	2
Dirigenza	0	1	2	1
Livello dirigenziale		1	2	1
Comparto	3	3	3	1
- Categoria Ds				
- Categoria D		1		
- Categoria C	3	2	3	1
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2021	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2022
RUOLO SANITARIO	103	2	98	2
Dirigenza	86		83	
Comparto	17	2	15	2
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	1	0	1	0
Dirigenza				
Comparto	1		1	
RUOLO AMMINISTRATIVO	14	1	13	0
Dirigenza				
Comparto	14	1	13	
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno x-1	uomini anno - anno x
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno x-1	uomini anno - anno x
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno x-1	uomini anno - anno x
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/x-1	Personale al 31/12/x
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	5.214.039	0	0	-4.728.684	485.355	28.670		283.142					-300.416	496.751
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.454.627	0	0	-2.123.531	331.096	28.670		267.892					-202.250	425.408
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	19.303				19.303									19.303
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	2.579.351	0	0	-1.982.982	596.369	1.463	0	147.084	0	0	0	0	-231.887	513.029
x	di cui soggetti a sterilizzazione	1.000.451	0	0	-503.863	496.588	1.463	0	147.084	0	0	0	0	-17.799	467.336
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	976.221	0	0	-748.604	227.617	1.463							-77.328	151.752
x	di cui soggetti a sterilizzazione	387.901			-162.724	225.177	1.463							-74.888	151.752
AAA180	Pubblicità	0			0	0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	1.603.130			-1.234.378	368.752			147.084					-154.559	361.277
x	di cui soggette a sterilizzazione	612.550			-341.139	271.411			147.084					-102.911	315.584
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.812.693	0	0	-6.711.666	1.101.027	30.133	0	430.226	0	0	0	0	-532.303	1.029.083
x	di cui soggette a sterilizzazione	3.455.078	0	0	-2.627.394	827.684	30.133	0	414.976	0	0	0	0	-380.049	892.744

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

L'importo di 28.670, indicato nei "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno" nella colonna "Giroconti e riclassificazioni", è relativo a giroconto di importo erroneamente registrato su cespite capitalizzato nel 2020 nella classe delle "Attrezzature sanitarie" (Tabella 5) anziché sul corretto cespite della classe dei "Software".

L'importo di 1.463, indicato alle "Migliorie su beni di terzi" nella colonna "Giroconti e Riclassificazioni", è stato girocontato dalle "Immobilizzazioni materiali in corso" (Tabella 5) in quanto manutenzioni incrementative su beni immobili di UNIFE in uso all'Azienda (magazzino di farmacia e deposito anatomia patologica vecchio ospedale S.Anna di Corso Giovecca).

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO
Descrizione composizione
....
....

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
		0		
		0		
		0		

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO
Descrizione composizione
....
....

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale



DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili					0										0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA300	Terreni indisponibili	11.429.381				11.429.381										11.429.381
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.153.605			-812.287	2.341.318									-85.504	2.255.814
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0										0
AAA350	Fabbricati strumentali (disponibili)	367.652.127			-123.661.034	243.991.093	1.817.134			4.1065				-9.751.956	236.097.336	
x	di cui soggetti a sterilizzazione	234.143.628			-87.410.747	146.732.881	1.817.134			4.1065				-5.967.336	142.623.744	
AAA380	Impianti e macchinari	177.624			-20.631	156.993									-3.540	153.453
x	di cui soggetti a sterilizzazione	117.984			-1.770	116.214									-3.540	112.674
AAA440	Attrezzature sanitarie e scientifiche	55.277.924			-48.058.727	7.219.197	813.360			809.345		-1.283		-2.658.423	6.182.196	
x	di cui soggette a sterilizzazione	35.479.333			-30.685.989	4.793.344	813.360			809.345		-1.063		-1.672.506	4.742.480	
AAA440	Mobili e arredi	10.341.234			-9.833.920	507.314				5.553				-130.222	382.645	
x	di cui soggette a sterilizzazione	8.331.271			-8.124.870	206.401				5.553				-48.337	163.617	
AAA470	Automezzi	119.751			-119.751	0									0	
x	di cui soggette a sterilizzazione	31.552			-31.552	0									0	
AAA500	Oggetti d'arte	2.195.448			0	2.195.448			2.100			-4.216			2.193.332	
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	5.632.798			-4.923.916	708.883			150.753			-3.567		-321.263	534.806	
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.692.773			-2.379.026	313.747			150.753			-3.004		-108.714	352.782	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.073.669			0	2.073.669	-2.660.627			819.236	1.950.956				2.183.234	
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	458.053.561	0	0	-187.430.265	270.623.296	-30.133	0	0	1.786.987	1.992.021	0	-9.066	-12.950.908	261.42.197	
x	di cui soggette a sterilizzazione*	280.796.541	0	0	-128.633.954	152.162.587	2.630.494	0	0	965.651	4.1065	0	-4.067	-7.800.433	147.995.297	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

- Si precisa che l'importo di euro -30.133, quale saldo negativo della colonna "Giroconti e Riclassificazioni", è stato girocontato alle "Immobilizzazioni immateriali" come meglio specificato in calce alla Tabella 1.
- Nell'esercizio 2022 sono stati dismessi 302 beni per complessivi euro 2.433.925, di cui si è dato atto con determina del Direttore del Servizio Comune Economato e Gestione Contratti n. 213 del 13/04/2023, il cui valore netto a bilancio era di euro 9.066, di cui euro 4.216 per beni di valore artistico non soggetti ad ammortamento ed euro 4.850 per beni ancora in ammortamento.
L'insussistenza determinata dalla cancellazione dei beni di valore artistico è andata a diminuzione del Fondo di dotazione.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
ATTREZZATURE NON SANITARIE
ATTREZZATURE INFORMATICHE
Totale

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
1.595.531	-1.511.552	83.979
4.126.549	-3.675.722	450.827
5.722.080	-5.187.274	534.806

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali



DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziaria- mento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclas- sificazioni	Valore finale
MIGLIORAMENTO AMBIENTALE - ORIENTAMENTO OSPEDALE CONA	MUTUO	46.360	0		46.360
SEGNALETICA OSPEDALE CONA- DT. 198/2019	MUTUO	343.535	12.860		356.395
INCARICO PROGETTAZIONE POLO ODONTOIATRICO - II FASE- DT111/2018	MUTUO	0			0
APPROVAZIONE PROGETTA- ZIONE POLO ODONTOIATRICO - II FASE - DT.73/2020 e 191/2020	MUTUO	0			0
Dt.86/18-EDIFICIO 57 MAGAZ- ZINO FARMACIA - OPERE PER AGIBILITA' SISMICA	CONTRIBUTO ORDI- NANZA 37/2015-COM- MISSARIO DELEGATO SISMA	623		-623	0
AGIBILITA' SISMICA EDIFICIO 59 DEPOSITO ANATOMIA PATOLO- GICA-DT.941/2017 -122/2020- 182/2020-318/2020	CONTRIBUTO ORDI- NANZA 31/2019-COM- MISSARIO DELEGATO SISMA+ASSICURA- ZIONE	0	840	-840	0
AGIBILITA' SISMICA EDIFICIO 44-MAGAZZINO ECONOMALE DT.122/2020-182/2020-318/2020	CONTRIBUTO ORDI- NANZA 31/2019-COM- MISSARIO DELEGATO SISMA + ASSICURA- ZIONE	0			0
PROGETTAZIONE LAVORI EDILI E IMPIANTISTICI ACQUISIZIONE TOMOGRFO A RISONANZA MAGNETICA	CONTRIBUTO STA- TALE E REG.LE APB21 - DELIBERA ASSEM- BLEA LEGISLATIVA 66/2016 E DETERMINA DIRIGENZIALE RER 6626/2019	0			0
PIANO DI RIORGANIZZAZIONE POSTI LETTO TERAPIA INTEN- SIVA E SEMINTENSIVA-33-TI- Adeguamento 2 PL TI Blocco 3, piano 2, Arcispedale S. Anna	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA RE- GIONE EMILIA-ROMA- GNA N. 236 DEL 22/12/2020	0			0
Dt.84/2020-Lavori cabina ENEL c/o zona cortiliva fabbricato 12- Casa della Salute - Int.2020/2	SOSTEGNO PIANO IN- VESTIMENTI- DELI- BERA RER 379/2017	0			0
Dt.221/21-Inc.progettazione RMN SIEMENS all'Arch. Marika Migliac- cio	MUTUO	0			0
Prog.Este-Manut.straordinaria edile ed impiantistica nuova RMN- Certificato n.2	MUTUO	0			0
Prog.Este-Manut.straordinaria edile ed impiantistica nuova RMN	DELIBERA ASS.LEA LEG.VA N.66/2016 E DETERMINA SERV.ICT, TECNOLO- GIE E STRUTTURE SA- NITARIE N. 6626/2019- INTERVENTO AP21	0			0
Prq.Este-Realizzazione 4 ppll TI Blocco 4-5 piano 3 Arcispedale S. Anna-Int.2020/20	Art.20 DL.34/2020	68.495	770.737		839.232
Dt.391/21-Inc.serv.ingegn.ed arch.RTP Arch.Rizzoli e F&M In- gegneria-Int.2020/20	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA RE- GIONE EMILIA-ROMA- GNA N. 236 DEL 22/12/2020	6.389	0	0	6.389

Dt.391/21-Inc.serv.ingegn.ed arch.RTP Arch.Rizzoli e F&M Ingegneria-Int.2020/21	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	4.731	32.255	-36.986	0
Prog.Este-Trasf.16 ppII DO in 8 ppII TSI conver.TI Bl. 5 piano 3 ASA-Int.2020/21	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	48.206	527.084	-575.290	0
Dt.391/21-Inc.serv.ingegn.ed arch.RTP Arch.Rizzoli e F&M Ingegneria-Int.2020/23	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	0	31.843	-31.843	0
Prog.Este-Adeguamento di 12 ppII TSI Pneumologia Blocco 3 piano 1 ASA-Int.2020/23	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	0			0
Dt.220/21-Affid.lav.ingegn.arch.RTI Arch.Rizzoli-F&M Ingegneria-Int.2020/17	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	39.641	32.850	-72.491	0
Dt.220/21-Affid.lav.ingegn.arch.RTI Arch.Rizzoli-F&M Ingegneria-Int.2020/18	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	0			0
Dt.220/21-Affid.lav.ingegn.arch.RTI Arch.Rizzoli-F&M Ingegneria-Int.2020/19	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	0	2.028	-2.028	0
Prog.Este-Adeguamento Pronto Soccorso Generale Arcispedale S. Anna-Int.2020/17	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	558.035	539.414	-1.097.449	0
Prog.Este-Adeguamento Pronto Soccorso Ginecologico Arcispedale S. Anna-Int.2020/18	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	0			0
Prog.Este-Adeguamento Pronto Soccorso Pediatrico Arcispedale S. Anna-Int.2020/19	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	0	1.046	-1.046	0
ATTREZZATURE SANITARIE NON ANCORA COLLAUDATE	CONTRIBUTI DIVERSI + MUTUO	957.653	819.235	-842.030	934.858
		2.073.669	2.770.191	-2.660.627	2.183.234

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle conseguenti direttive regionali.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Fabbricati	3%	3%
Impianti e macchinari non sanitari	12,50%	12,50%
Attrezzature sanitarie	20%	20%
Mobili e arredi	12,50%	12,50%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali (attrezzature non sanitarie e informatiche)	20%	20%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare l'aliquota normale di ammortamento per le immobilizzazioni materiali.
-------------------	--

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Nell'esercizio si sono ammortizzati integralmente cespiti finanziati con contributi finalizzati/vincolati come da indicazioni regionali.
-------------------	---

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--



IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	-	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	-	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	E' in corso di definizione il contenzioso con Sinteco Holding per indennità di esproprio relative a terreni sui quali insiste il nuovo nosocomio di Cona.
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	Con atto del Direttore Generale n. 277 del 13/12/2022 è stata deliberata la vendita a INAIL dei corpi di fabbrica 34-35-36-37-38-39 del nuovo complesso ospedaliero S. Anna di Cona (FE). La vendita si è perfezionata nel mese di aprile 2023.





IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		
--	----	--	--

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)
AAA660	Crediti finanziari v/Stato
AAA670	Crediti finanziari v/Regione
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:
	...
	...
AAA690	Crediti finanziari v/altri:
x	<i>depositi cauzionali</i>
x	<i>Altri crediti finanziari</i>
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)
AAA660	Crediti finanziari v/Stato
AAA670	Crediti finanziari v/Regione
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:
	...
	...
AAA690	Crediti finanziari v/altri:
x	<i>depositi cauzionali</i>
x	<i>Altri crediti finanziari</i>
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI
AAA660	Crediti finanziari v/Stato
AAA670	Crediti finanziari v/Regione
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:
	...
	...
AAA690	Crediti finanziari v/altri:
x	<i>depositi cauzionali</i>
x	<i>Altri crediti finanziari</i>
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
Anno 2018 e precedenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	depositi cauzionali			
x	Altri crediti finanziari			
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	7.550	357	-333	7.574	-1.550	0	0	0	0	6.024
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	7.550	357	-333	7.574	-1.550					6.024
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato	0			0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
x	TOTALE	7.550	357	-333	7.574	-1.550	0	0	0	0	6.024

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione e (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA SCPA	BOLOGNA	SCPA	69.881000	100	74.125.434	107.341.650	283.704	0,0086	6.024	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	7.550	357	-333	7.574	-1.550					6.024
LEPIDA Sc.p.A.	6.000	357	-333	6.024						6.024
CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	1.550	0	0	1.550	-1.550					0

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie



IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	E' stata registrata insussistenza per 1.550,00 euro a fronte di partecipazione a Fondo consortile del Consorzio Futuro in Ricerca di Ferrara, in quanto si è appurato essere una quota di adesione al Consorzio e non una vera e propria partecipazione finanziaria.



6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	6.916.021	0	55.283.087	0	-55.060.786	7.138.322	0	455.906
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	6.727.932		54.624.847		-54.384.067	6.968.712		443.414
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	188.089		658.240		-676.719	169.610		12.492
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	0					0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0			0		
ABA040	Dispositivi medici:	5.910.400	48	26.518.511	0	-27.977.801	4.451.158	0	2.783.355
x	<i>Dispositivi medici</i>	4.368.367	48	18.570.900		-19.202.904	3.736.411		2.184.313
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	37.067		1.582.722		-1.592.821	26.968		26.968
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	1.504.966		6.364.889		-7.182.076	687.779		572.074
ABA050	Prodotti dietetici	39.953		199.764		-196.594	43.123		6.152
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	7.585		1.602		-8.081	1.106		72
ABA070	Prodotti chimici	93.083		1.415.544		-1.365.384	143.243		126.351
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0				0	0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	307.769	2.769.417	2.994.021		-5.115.711	955.496		132.215
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	1.806		4.183		-3.192	2.797		
x	RIMANENZE BENI SANITARI	13.276.617	2.769.465	86.416.712	0	-89.727.549	12.735.245	0	3.504.051
x									
ABA120	Prodotti alimentari						0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2804768	-2.769.465	170.799		-165.472	40.630		18.692
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		1.456		-1.456	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	192.372		584.592		-577.899	199.065		105.766
ABA160	Materiale per la manutenzione	902		8.703		-6.881	2.724		713
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	4.635		21.830		-19.641	6.824		317
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	3.002.677	-2.769.465	787.380	0	-771.349	249.243	0	125.488

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Le rimanenze di beni sono valorizzate al costo medio ponderato. Il decremento delle rimanenze finali di beni rispetto alle iniziali e' stato di complessivi euro 3.295.798 dovuto in massima parte all'utilizzo dei dispositivi di protezione individuale ancora in scorta dall'esercizio 2020 per l'emergenza COVID-19.

I giroconti indicati sono conseguenti ad indicazioni regionali, date per esigenze sorte a livello ministeriale, di gestire i costi per dispositivi di protezione individuale non dispositivi medici all'interno degli "altri beni sanitari" anziché del "materiale di guardaroba, pulizia, convivenza" come avvenuto negli esercizi precedenti.

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	



RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		
--	----	--	--



7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0			0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	4.009.310	0	0	4.009.310	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	4.009.310	0	0	4.009.310	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA				0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	53.408	741	-1.109	53.040	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	4.062.718	741	-1.109	4.062.350	0
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	7.320.896	154.903.239	-135.510.703	26.713.432	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	3.660.037	123.513.831	-114.447.670	12.726.198	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.805.116	104.499.997	-95.433.836	10.871.277	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.854.921	19.013.834	-19.013.834	1.854.921	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.289.229	31.142.302	-19.512.023	12.919.508	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	714.427		-639.027	75.400	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	234.044	247.106	-234.044	247.106	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	1.423.159		-677.939	745.220	
				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				0	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	1.135.161	11.832.854	0	12.968.015	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	1.135.161	11.832.854		12.968.015	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1 comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	8.456.057	166.736.093	-135.510.703	39.681.447	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	12945	42936,77	-40104,57	15.777	5.907
	Crediti verso Comuni	12.945	42.937	-40.105	15.777	5.907
	Crediti v/Comuni gestione sociale				0	
	Crediti v/Comuni per FRNA				0	
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	23.675.035	210.399.109	-209.414.695	24.659.449	3.560.223
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	12.702.229	192.739.814	-191.330.705	14.111.338	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.972.806	17.659.295	-18.083.990	10.548.111	3.560.223
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	317.773	668.018	-724.611	261.180	165.708
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	23.992.808	211.067.127	-210.139.306	24.920.629	3.725.931
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	Crediti verso ARPA				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0	
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	3.501	690.537	-680.801	13.237	0
	Crediti verso Erario - IRES	0	316.524	-306.788	9.736	
	Crediti verso Erario - IRAP	0			0	
	Crediti verso Erario - IRPEF	0			0	
	Crediti verso Erario - IVA	3.501	374.013	-374.013	3.501	
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale	0			0	
	Altri crediti verso l'Erario	0			0	
x						
x	CREDITI V/ALTRI	11.459.815	17.340.245	-18.766.878	10.033.182	909.869
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.834.490	15.687.557	-15.413.597	5.108.450	902.772
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	4.806.271	1.273.117	-2.498.544	3.580.844	7.097
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	8.000	15.000		23.000	
ABA710	Altri crediti diversi	1.811.054	364.571	-854.737	1.320.888	0
ABA711	Altri crediti diversi	1.812.750	365.797	-856.433	1.322.114	
	Crediti per depositi cauzionali				0	
	Crediti verso Gestione Sociale				0	
	Crediti v/personale dipendente	0	144.671	-144.671	0	
	Altri crediti diversi	1.812.750	221.126	-711.762	1.322.114	119.217
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-1696	-1.226	1.696	-1.226	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	42.283			42.283
x	TOTALE CREDITI V/STATO	42.283	0	0	42.283
x					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				0
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	25.533	6.349		31.882
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	25.533	6.349	0	31.882
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Credit v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>				0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali				0
ABA640	Credit v/altre partecipate				0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO				0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	3.007.816	248.564	-825.439	2.430.941
ABA670	Credit v/clienti privati	1.914.260		-231.279	1.682.981
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0			0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	9.212	1.422	-348	10.286
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca				0
ABA710	Altri crediti diversi	1.084.344	247.142	-593.812	737.674
ABA711	Altri crediti diversi	1.084.344	247.142	-593.812	737.674
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>				0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>	1.084.344	247.142	-593.812	737.674
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/22 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
X	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	0
X	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
X	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
X	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	4.009.310	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:			4.009.310		
X	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	52.854				186
X	TOTALE CREDITI V/STATO	52.854	0	4.009.310	0	186
X						
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	241.219	153.428	457.282	2.289.552	23.571.951
X	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	208.054	1.650.338	10.867.806
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				3.471	10.867.806
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			208.054	1.646.867	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	60.000	75.000	169.205	158.264	12.457.039
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	75.400				
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					247.106
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	105.819	78.428	80.023	480.950	
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	975.161	0	160.000	11.832.854
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti		975.161		160.000	11.832.854
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
X	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	241.219	1.128.589	457.282	2.449.552	35.404.805

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/22 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	15.777
	<i>Crediti verso Comuni</i>					15.777
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	61.220	92.168	5.587.894	8.784.177	10.133.990
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			5.531.322	7.170.907	1.409.109
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	61.220	92.168	56.572	1.613.270	8.724.881
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	30.039	57	46.913	0	184.171
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	91.259	92.225	5.634.807	8.784.177	10.318.161
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	3.501	0	0	0	9.736
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					9.736
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	3.501				
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	2.090.288	321.897	3.680.107	1.127.023	2.813.867
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.150.829	166.461	167.361	1.056.379	2.567.420
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	74.929	98	3.443.642	0	62.175
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			8.000		15.000
ABA710	Altri crediti diversi	864.530	155.338	61.104	70.644	169.272
ABA711	Altri crediti diversi	864.530	155.338	61.104	70.644	170.498
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					
	<i>Altri crediti diversi</i>	864.530	155.338	61.104	70.644	170.498
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					-1.226
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte



CREDITI VERSO REGIONE PER ANNO DI FORMAZIONE

TIPOLOGIA ASSEGNAZIONE	ATTO REGIONALE	IMPORTO	ANNO DI FORMAZIONE
FONDI AIFA 2010-2011	DL/2015/1881	50.000	2015
FARMACOVIGILANZA	DL/2015/1875	25.400	2015
FARMACOVIGILANZA ATTIVA	DL/2016/1248	50.000	2016
FARMACOVIGILANZA	DL/2016/2034	10.000	2016
2018 MIN.SAN 20.12.18 RF 2016 02364602	DD/2018/21865	43.330	2018
2018 MIN.SAN 20.12.18 RF 2016 02363927	DD/2018/21865	62.489	2018
TOTALE 2018 E PRECEDENTI		241.219	
INTERVENTO APB 21	DD/6626/2019	975.161	2019
MOBILITA' INTERREGIONALE 2019		0	2019
BANDO RICERCA FINALIZZATA 2016	DD/17519/2019	78.428	2019
PROGRAMMA FARMACOVIGILANZA ATTIVA -	DGR 1556/2019	20.000	2019
PROGRAMMA FARMACOVIGILANZA ATTIVA -	DGR 1639/2019	25.000	2019
FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2012-2013-2014	DL/1556/2019	30.000	2019
TOTALE 2019		1.128.589	
MOBILITA' INTERREGIONALE 2020		208.054	2020
RF2018 - BANDO RICERCA FINALIZZATA 2018 (EX ART. 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 502/1992 E SS.MM.)	DD/19943/2020	80.023	2020
FARMACOVIGILANZA PER UN USO APPROPRIATO DEI FARMACI	DL/2020/980	25.000	2020
- PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2012-2013-2014	DL/1027/2020	144.205	2020
TOTALE 2020		457.282	
ASSEGNAZIONI PER INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2021	DPG/2022/4073	160.000	2021
DIABETE MELLITO TIPO 1. ANNO 2021.	DD/24581/2021	3.471	2021
MOBILITA' INTERREGIONALE 2021		1.646.867	2021
BANDO RICERCA FINALIZZATA 2019-COORDINATORI DEI PROGETTI VINCITORI	DD/22381/2021	216.500	2021
BANDO RICERCA FINALIZZATA 2019-COORDINATORI DEI PROGETTI VINCITORI	DD/22381/2021	199.450	2021
BANDO RICERCA FINALIZZATA 2019-COORDINATORI DEI PROGETTI VINCITORI	DD/22381/2021	65.000	2021
FONDO FSE 2020 E 2021	DD/20782/2021	158.264	2021
TOTALE 2021		2.449.552	
Farmaci innovativi Differenziale rilevazione a 12 mesi e acconto DGR n. 2099/2022 e DGR n. 2293/2022	DGR85/2023	344.250	2022
Contributo per i maggiori costi legati all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche e agli effetti della pandemia	DGR85/2023	6.176.574	2022
RISORSE DI CUI ALLART. 1, COMMA 293, DELLA LEGGE N. 234/2021, PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO SVOLTO DAL PERSONALE DEL COMPARTO ASSEGN	DGR/2022/262	166.662	2022
FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DD/25525/2022	80.000	2022
FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DD/25525/2022	76.330	2022
FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DD/25525/2022	6.000	2022
FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DD/25525/2022	134.000	2022
FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DD/25525/2022	168.000	2022
CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO STATALE E REGIONALE A FAVOREDELLE AZIENDE SANITARIE PER GLI INTERVENTI APC21, APC22, APC23, APC26 E APC36	DD/2022/8096	3.800.000	2022
CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO STATALE E REGIONALE A FAVOREDELLE AZIENDE SANITARIE PER GLI INTERVENTI APC21, APC22, APC23, APC26 E APC36	DD/2022/8096	200.000	2022
PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENZEANNUALIT 2021-2023". RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE SANITARIE	DL/2022/1774	22.500	2022
FONDO NAZIONALE PERLA FORMAZIONE IN SIMULAZIONE IN AMBITO SANITARIO DI CUI ALDECRETO DEL MINISTERO DELLA SALUTE 27 MAGGIO 2022	DD/2022/25487	11.111	2022
Concorso all'equilibrio economico-finanziario 2022 (AOSPU-IRCCS)	DGR85/2023	3.202.099	2022
Concorso all'equilibrio economico-finanziario 2022 (AOSPU-IRCCS)	DGR85/2023	946.599	2022
Concorso all'equilibrio economico-finanziario 2022 (AOSPU-IRCCS)	DGR85/2023	69.442	2022
Concorso all'equilibrio economico-finanziario 2022 (AOSPU-IRCCS)	DGR85/2023	103.129	2022
PROGRAMMA DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2015-2016- 2017	DGR2168/2022	90.000	2022
PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENZEANNUALIT 2021-2023". RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE SANITARIE.	DL/2022/1774	23.473	2022
DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 1350/2010 - POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2022	DL/2022/2161	13.000	2022
RER-FINANZIAMENTO STRANIERI STP 2022	DGR2385/2022	247.106	2022
ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AOSP	DL/2023/585	7.568.851	2022
ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AOSP	DL/2023/585	326.205	2022
ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AOSP	DL/2023/585	103.129	2022
FINANZIAMENTO FSR INDISTINTO 2022	DPG/2023/3477	3.705.929	2022
ASSEGNAZIONE ORDINAMENTO PROFESSIONALE COMPARTO EX ART. 102 COMMA 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%)	DL/2023/585	392.571	2022
ASSEGNAZIONI LEGGE GELLI ANNUALITA' 2022 (MONTANTE 2019-2022)	DL/2023/585	81.819	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	70.000	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	750.000	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	230.000	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	230.000	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	5.626.024	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	70.000	2022
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6SALUTE	DL/2022/2380	70.000	2022
RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO PS GENERALE ARCISPEDALE S.ANNA	GP/2023/0000	300.000	2022
TOTALE 2022		35.404.805	



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	4.009.310	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	4.009.310		
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	10.757		
x	TOTALE CREDITI V/STATO	4.020.067	-	-
x				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	26.713.432	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	12.726.198	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10.871.277		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.854.921		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	12.919.508		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	75.400		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	247.106		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	745.220		
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale			
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	12.968.015	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	12.968.015		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	39.681.447	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	15.777	0	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>	15.777		
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>			
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>			
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	24.659.449	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	14.111.338		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.548.111		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0		
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	229.298		
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	24.888.747	-	-
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	13.237	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	9.736		
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0		
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	0		
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	3.501		
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0		
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	0		
x				
x	CREDITI V/ALTRI	7.602.240	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.425.468		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.570.558		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	23.000		
ABA710	Altri crediti diversi	583.214	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	584.440	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>			
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>			
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>			
	<i>Altri crediti diversi</i>	584.440		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-1.226		
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA USL DI FERRARA	8.279.183		8.578.716
AZIENDA USL DI PIACENZA			18.922
AZIENDA USL DI PARMA	127.167		0
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	194.696		692
AZIENDA USL DI MODENA			19.540
AZIENDA USL DI BOLOGNA	5.510.292		604.953
AZIENDA USL DI IMOLA			24.512
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA			166.391
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA			9.232
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA			9.721
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA			1.104.117
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			11.315
	14.111.338		10.548.111

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenze a iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenze a finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		5.087.276	-1.077.966	4.009.310	0	0	4.009.310
	PIANO REGIONALE DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA- D.L. 19 MAGGIO 2020, N. 34	DECRETO DEL PRESIDENTE E DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	5.087.276	-1.077.966	4.009.310			4.009.310
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		1.210.000	-74.839	1.135.161	11.832.854	0	12.968.015
	PROGRAMMA INVESTIMENTI IN SANITA' EX ART.20 L.67/88- ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA - INTERVENTO APB21	DELIBERA ASS.LEA LEG.VA N.66/2016 E DETERMINA SERV.ICT, TECNOLOGIE E STRUTTURE SANITARIE N. 6626/2019	1.050.000	-74.839	975.161			975.161
	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2021-2023 PER INTERVENTI URGENTI ED INDIFFERIBILI	DETERMINA DIRIGENZIALE N. 9772 DEL 23/05/2022	160.000		160.000		0	160.000
	PROGRAMMA INVESTIMENTI IN SANITA' EX ART.20 L.67/88- RINNOVO TECNOLOGIE BIOMEDICHE PER RADIODIAGNOSTICA PER IMMAGINI - INTERVENTO APC36	DETERMINA SERV.ICT, TECNOLOGIE E STRUTTURE SANITARIE N. 8096 DEL 02/05/2022				4.000.000	0	4.000.000
	FINANZIAMENTO INTERVENTI A CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	DETERMINA DIRIGENZIALE N. 25525 DEL 30/12/2022				464.330	0	464.330
	PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENZE 2021-2023"	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1774 DEL 24/10/2022				22.500		22.500
	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - LINEA D'INVESTIMENTO M6C2 - GRANDI ATTREZZATURE	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 2380 DEL 27/12/2022				1.420.000	0	1.420.000
	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - LINEA D'INVESTIMENTO M6C2 - DIGITALIZZAZIONE DEI LIVELLI	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 2380 DEL 27/12/2022				5.626.024	0	5.626.024
	COMPLETAMENTO INTERVENTO PRONTO SOCCORSO OSPEDALE DI CONA DA RIMODULAZIONE DL 34	DETERMINA DIRIGENZIALE GFG/2023				300.000		300.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0			0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – SI	Conformemente a quanto previsto dal Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei Bilanci, sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione crediti sia con analisi mirate su singoli crediti tese a determinarne il rischio di inesigibilità legato all’anzianità del credito e alla natura del debitore, sia con svalutazioni generiche applicando le seguenti percentuali di calcolo:		
	Anzianità del credito	%minima di svalutazione	%massima di svalutazione
	Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%
	Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	40%
	Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%
	Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%
	Oltre 60 mesi	80%	100%
<p>Per quanto riguarda i crediti verso privati (escluso i crediti per ticket sanitari), i crediti verso stranieri, i crediti verso Aziende Sanitarie extraregionali e i crediti verso Prefettura per prestazioni a cittadini stranieri si è ritenuto di applicare la percentuale minima per ogni scaglione di vetustà dei crediti.</p> <p>Per quanto riguarda i crediti per ticket sanitari, alla luce degli esiti delle azioni di recupero, dal 2021 si è ritenuto di applicare le aliquote massime di ogni scaglione.</p> <p>Per crediti verso Amministrazioni Pubbliche diverse non viene applicata la svalutazione generica, ma si procede a svalutazione dei crediti più vetusti e/o di più dubbia esigibilità, specificando che lo stralcio di detti crediti avverrà comunque soltanto dopo compiuta definizione con l’Amministrazione debitrice.</p> <p>L’accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione e’ stato determinato dalla differenza tra l’importo da svalutare, scaturito dai suddetti calcoli percentuali e considerazioni mirate, e la consistenza del fondo al 31-12-2022.</p> <p>I crediti verso Regione e verso Aziende Sanitarie della Regione non vengono svalutati in quanto riscontrati e allineati all’interno degli scambi intercompany finalizzati al bilancio sanitario consolidato regionale.</p>			

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>I crediti che risultano aperti alla chiusura dell’esercizio vengono “circularizzati” a campione attraverso verifica del Collegio Sindacale.</p> <p>I crediti verso Regione e Aziende Sanitarie della Regione vengono verificati e condivisi attraverso la</p>





		<p>piattaforma regionale degli scambi economici e patrimoniali.</p> <p>Gli importi indicati alla voce "Altri crediti diversi" per gli anni 2021 e precedenti sono interamente relativi a crediti verso cittadini stranieri.</p> <p>Nell'anno 2022 si sono attentamente valutati i crediti verso stranieri formati negli anni 2017 e precedenti e non iscritti a ruolo presso l'Agenzia delle Entrate, ai fini della loro esigibilità. Tale verifica ha portato a registrare inesigibilità di detti crediti per complessivi euro 593.812 con utilizzo del relativo Fondo Svalutazione Crediti.</p>
--	--	---

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
x	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
				0						0
				0						0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	5.904	9.353	-9.526	5.731
ABA770	Istituto Tesoriere	31.461.818	346.832.683	-362.437.547	15.856.954
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	47.232	1.005.607	-1.005.980	46.859

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

	Non sono presenti fondi vincolati presso l'Istituto Tesoriere e la Tesoreria Unica- Banca D'Italia.
--	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	No		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		L'importo di 5.731 euro indicato al codice "ABA760 Cassa" è relativo alla giacenza di fondi presso la cassa economica.



10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	2.005.214						2.000.998			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	121.813.302	0	12.098.801	-6.585.508	0	0	127.326.595	0	22.394.312	15.090
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	36.203.224		0	-1.437.093			34.766.131		4658714	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	49.473.903	0	10.868.524	-2.213.063	0	0	58.129.364	0	9.068.224	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	43.243.710		3.800.000	-1.892.947			45.150.763		8829335	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0			0			0		0	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	6.230.192		7.068.524	-320.116			12.978.600		238889	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	31.684.163		964.330	-2.365.759			30.282.734		7311781	66
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.046.392		17.047	-88.133			975.306		567803	15.024
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.405.620		248.900	-481.460			3.173.060		787790	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	34.028.654		328.821	-1.599.041			32.758.434		4.502.628	
PAA110	ALTRE RISERVE:	223.057	9.014	0	0	0	0	232.071	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	82.426						82.426			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.200						1.200			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	50.437						50.437			
PAA160	Riserve diverse	88.994	9.014					98.008			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0						0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0						0			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	9.014	-9.014					-4.537.600		-4.537.600	
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	158.079.241	0	12.427.622	-8.184.549	-4.216	-4.537.600	157.780.498	0	26.896.940	15.090

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto





CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					36.203.224	-	0	-1.437.093	0	34.766.131		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					36.203.224			-1.437.093		34.766.131		
	... assegnati a partire dall'1/1/2020									0			
PAA030	Da Stato:					49.473.903	-	10.868.524	2.213.063	-	58.129.364	44.155.206	49.356.483
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					44.052.401			-1.892.947		42.159.454	43.077.240	44.052.401
	... assegnati a partire dall'1/1/2020												
		VINCOLATO	2020	DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	PIANO REGIONALE DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA - D.L. 9 MAGGIO 2020, N. 34	5.003.799			-22.156	0	4.782.203	1.077.966	5.003.799
		VINCOLATO	2021	ORDINANZA COMMISSARIO STRAORDINARIO EMERGENZA COVID-19 N.1 DEL 14/06/2021	PASSAGGIO IN PROPRIETA' A TITOLO GRATUITO DEI BENI TRASFERITI IN COMODATO DAL COMMISSARIO STRAORDINARIO PER EMERGENZA COVID NEGLI ANNI 2020-2021	417.783			-92.841		324.942		
		VINCOLATO	2022	DETERMINA DIRIGENZIALE R.E.R. N. 8096 DEL 02/05/2022	PROGRAMMA INVESTIMENTI IN SANITA' EX ART.20 L.67/88- RINNOVO TECNOLOGIE BIOMEDICHE PER RADIOTERAPIA E DIAGNOSTICA PER IMMAGINI - INTERVENTO APC36	0		3.800.000	0		3.800.000	0	239.200
		VINCOLATO	2022	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1774 DEL 24/10/2022	PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENZE 2021-2023"	0		22.500	0		22.500	0	0
		VINCOLATO	2022	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 2380 DEL 27/12/2022	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - LINEA D'INVESTIMENTO M6C2 GRANDI ATTREZZATURE	0		1.420.000	-5.759		1.414.241	0	61.63
		VINCOLATO	2022	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 2380 DEL 27/12/2022	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - LINEA D'INVESTIMENTO M6C2 DIGITALIZZAZIONE DELLA II LIVELLO	0		5.626.024			5.626.024	0	
PAA070	Da Regione:					31.684.163	-	964.330	2.365.759	0	30.282.734	3.1548.154	32.030.693
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					29.708.793			-1.667.573		27.841.220	29.708.793	29.708.793
		INDISTINTO	2020	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 1779 DEL 30/11/2020	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2020-2022	1.659.146			-347.847		1.311.299	1.659.146	1.659.146
		VINCOLATO	2020	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 588 DEL 26/04/2021	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2020-2022 PER EMERGENZA COVID	180.215			-46.178		134.037	180.215	180.215
		VINCOLATO	2021	DETERMINA DIRIGENZIALE R.E.R. N. 9772 del 23/05/2022	INVESTIMENTI URGENTI ED INDIFFERIBILI ANNO 2021	136.009			-32.123		103.886	0	136.009
		VINCOLATO	2022	DETERMINA DIRIGENZIALE R.E.R. N. 8096 DEL 02/05/2022	PROGRAMMA INVESTIMENTI IN SANITA' EX ART.20 L.67/88- RINNOVO TECNOLOGIE BIOMEDICHE PER RADIOTERAPIA E DIAGNOSTICA PER IMMAGINI - INTERVENTO APC36	0		200.000	-43.920		156.080	0	
		VINCOLATO	2022	DETERMINA DIRIGENZIALE N. 25525 DEL 30/12/2022	FINANZIAMENTO INTERVENTI A CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2022	0		464.330	-28.118		436.212	0	346.530
		VINCOLATO	2022	DETERMINA DIRIGENZIALE GP G7/2023	COMPLETAMENTO INTERVENTO PRONTO SOCCORSO OSPEDALE DICONA DA RIMODULAZIONE DL 34	0		300.000				0	163.543

PAA080	Da altri soggetti pubblici:					1.046.392	-	17.047	-	88.133	-	975.306	1.087.455	1.152.195
	... assegnati in data antecedente al VV2020					1046.392				-88.133		958.259	1.070.408	1.135.148
	... assegnati a partire dall' VV2020											0		
		VINCOLATO	2.022	NOTA COMUNE DI FERRARA PROT. 31468 DEL 07/03/2022	CONTRIBUTO A FAVORE REPARTI COVID			17.047		0			17.047	17.047
PAA090	Per investimenti da rettifica contribuiti in conto esercizio:					3.405.620	-	248.900	-	481.460	-	3.173.060	3.505.833	3.416.034
	... assegnati in data antecedente al VV2020					1625.642				-68.854		1567.088	1589.642	1.712.413
				RETTIFICA ANNO 2020		627.004				-95.918		461.086	627.004	627.004
				RETTIFICA ANNO 2021		1.162.974				-165.922		987.052	1.067.706	924.257
				RETTIFICA ANNO 2022		0		248.900		-8.1066		167.834	221481	162.360

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)



DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale 31/12/2022
	Valore al 31/12/2019 e precedenti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	1.200	1.200
Incrementi	3.145.843	0	0	0
Utilizzi	-3.145.843	0	0	0
Valore finale	0	0	1.200	1.200

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/19 e precedenti	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/21 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi	460.729	0	0	0
Utilizzi	-460.729	0	0	0
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – SI	<p>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per complessivi euro 328.821 dei quali di seguito si dà evidenza:</p> <p>DONAZIONI IN DENARO</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Soggetto donante</th> <th>Vincolo</th> <th>Valore donazione</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PROLOCO-CASAGLIA</td> <td>U.O. ANESTESIA E RIANIMAZIONE OSPEDALIERA</td> <td>200,00</td> </tr> <tr> <td>ROTARI CLUB FERRARA</td> <td>PROGETTO RICERCA U.O. RIABILITAZIONE</td> <td>1.000,00</td> </tr> <tr> <td>ASSOC. IMPEGNO DEL SORRISO</td> <td>U.O. ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA</td> <td>250,00</td> </tr> <tr> <td>PERSONA FISICA</td> <td>U.O. GRAVI CEREBROLESIONI</td> <td>1.000,00</td> </tr> <tr> <td>C.I.D.A.S. COOP. SOCIALE</td> <td>U.O. MEDICINA RIABILITATIVA</td> <td>312,00</td> </tr> <tr> <td>PERSONA FISICA</td> <td>U.O. CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE</td> <td>200,00</td> </tr> <tr> <td>PERSONA FISICA</td> <td>U.O. ONCOLOGIA</td> <td>50.000,00</td> </tr> <tr> <td>PERSONA FISICA</td> <td>U.O. MEDICINA RIABILITATIVA</td> <td>180,00</td> </tr> <tr> <td>ASSOC. IMPEGNO DEL SORRISO</td> <td>U.O. ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA</td> <td>3.500,00</td> </tr> <tr> <td>PERSONA FISICA</td> <td>COVID</td> <td>500,00</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="border: 1px solid black;">57.142,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>DONAZIONI DI BENI</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td>ATTREZZATURE SANITARIE</td> <td>55.546,00</td> </tr> <tr> <td>BENI DI VALORE ARTISTICO</td> <td>2.100,00</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="border: 1px solid black;">57.646,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>TRASFERIMENTI DA FONDI STUDI CLINICI-PROCURE- MENT- CORSI AGG.TO, COME DA INDICAZIONI RER</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td colspan="2" style="border: 1px solid black;">214.033,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>TOTALE 328.821,00</p>	Soggetto donante	Vincolo	Valore donazione	PROLOCO-CASAGLIA	U.O. ANESTESIA E RIANIMAZIONE OSPEDALIERA	200,00	ROTARI CLUB FERRARA	PROGETTO RICERCA U.O. RIABILITAZIONE	1.000,00	ASSOC. IMPEGNO DEL SORRISO	U.O. ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	250,00	PERSONA FISICA	U.O. GRAVI CEREBROLESIONI	1.000,00	C.I.D.A.S. COOP. SOCIALE	U.O. MEDICINA RIABILITATIVA	312,00	PERSONA FISICA	U.O. CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	200,00	PERSONA FISICA	U.O. ONCOLOGIA	50.000,00	PERSONA FISICA	U.O. MEDICINA RIABILITATIVA	180,00	ASSOC. IMPEGNO DEL SORRISO	U.O. ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	3.500,00	PERSONA FISICA	COVID	500,00			57.142,00	ATTREZZATURE SANITARIE	55.546,00	BENI DI VALORE ARTISTICO	2.100,00	57.646,00		214.033,00	
Soggetto donante	Vincolo	Valore donazione																																											
PROLOCO-CASAGLIA	U.O. ANESTESIA E RIANIMAZIONE OSPEDALIERA	200,00																																											
ROTARI CLUB FERRARA	PROGETTO RICERCA U.O. RIABILITAZIONE	1.000,00																																											
ASSOC. IMPEGNO DEL SORRISO	U.O. ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	250,00																																											
PERSONA FISICA	U.O. GRAVI CEREBROLESIONI	1.000,00																																											
C.I.D.A.S. COOP. SOCIALE	U.O. MEDICINA RIABILITATIVA	312,00																																											
PERSONA FISICA	U.O. CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	200,00																																											
PERSONA FISICA	U.O. ONCOLOGIA	50.000,00																																											
PERSONA FISICA	U.O. MEDICINA RIABILITATIVA	180,00																																											
ASSOC. IMPEGNO DEL SORRISO	U.O. ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	3.500,00																																											
PERSONA FISICA	COVID	500,00																																											
		57.142,00																																											
ATTREZZATURE SANITARIE	55.546,00																																												
BENI DI VALORE ARTISTICO	2.100,00																																												
57.646,00																																													
214.033,00																																													



PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – NO	Il Fondo di dotazione ha subito una variazione in diminuzione di euro 4.216 dovuta a dismissione dal patrimonio di beni di valore artistico, non soggetti ad ammortamento.
-------------------	--

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	<p>1) L’incremento dei Finanziamenti da Stato, da Regione e da altri soggetti pubblici sono dettagliati nella Tabella 33.</p> <p>2) L’incremento della voce “Finanziamento per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio” di euro 248.900 deriva da:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rettifica del contributo in conto esercizio 2022 da Regione destinato alla manutenzione evolutiva del nuovo software gestionale G.R.U. (Risorse Umane) per euro 65.280 – D.G.R. 1772/2022 - rettifica del contributo in conto esercizio 2022 da Regione destinato all’implementazione del nuovo software gestionale amministrativo-contabile GAAC per 9.652 euro – D.G.R. 1772/2022 - rettifica del contributo 2022 da Regione destinato all’implementazione del software SEGNALER per euro 105.802 – D.G.R.1772/2022 - rettifica del contributo 2022 del Centro Regionale Sangue – AUSLBO per il programma auto-sufficienza sangue per euro 17.420 - rettifica di utilizzo di fondi accantonati in esercizi precedenti per “Quote inutilizzate contributi” per euro 50.746. <p>3) L’utile dell’esercizio 2021 di euro 9.014 è stato trasferito a “Riserve diverse” nel rispetto del D. Lgs. N. 118/2011</p> <p>4) La perdita dell’esercizio 2022 di euro 4.537.600 sarà ripianata dalla Regione come da delibera di Giunta Regionale n. 602 del 20 aprile 2023.</p>



Di seguito si dà evidenza degli effetti complessivi sul bilancio 2022 della rettifica dei contributi sopra elencati:

CONTRIBUTO	ASSEGNAZIONE	IMPORTO RETTIFICATO	AM-MORTAMENTO	STERILIZZAZIONE
GAAC	9.652	9.652	4.909	4.909
GRU	65.280	65.280	9.657	9.657
SEGNALER	105.802	105.802	3.213	3.213
PROGRAMMA AUTOSUFFICIENZA SANGUE	62.171	17.420	17.420	17.420
UTILIZZO QUOTE ACCANTONATE CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI	50.746	50.746	45.867	45.867
	293.652	248.900	81.066	81.066



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		0			0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	7.659.405	1.168.992	16.027	-1.491.009	7.353.415
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	473.483	205.000			678.483
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	11.111	20.000		-4.614	26.497
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.685.598	833.692	16.027	-1.076.191	4.459.126
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	2.188.673			-375.522	1.813.151
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	258.071	59.421		-34.682	282.810
PBA060	Altri fondi rischi:	42.469	50.879			93.348
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	2.360.621	260.252	3.741.502	-4.672.942	1.689.433
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	0				0
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0		2.780.926	-2.780.926	0
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	439.108	225.252	960.576	-1.038.553	586.383
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.921.513	35.000		-853.463	1.103.050
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0				0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	7.696.911	3.207.272	1.937	-2.397.034	8.509.086
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.942.924	617.219		-554.230	2.005.913
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	5.712.561	2.560.053	0	-1.824.399	6.448.215
	Fondo indennità organi istituzionali	92.527	47.105		-66.335	73.297
	Fondo manutenzioni cicliche	1.101.422	810.595		-657.080	1.254.937
	Fondo spese legali	590.975	295.842		-190.983	695.834
	Fondo incentivazione medici convenzionati	0				0
	Fondo ALPI (L.189/2012)	527.647	193.625			721.272
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	135.535	0		-135.535	0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0				0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	0				0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	37.314	48.795		-169	85.940
	Fondo Comitato Etico	666.658	148.510		-36.794	778.374
	Fondo per oneri ALP	167.351	90.304		-28.066	229.589
	Altri fondi per oneri	2.393.132	925.277		-709.437	2.608.972
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	41.426	30.000	1.937	-18.405	54.958
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	17.716.937	4.636.516	3.759.466	-8.560.985	17.551.934

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri



Come da indicazioni regionali di cui alla nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare – Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR Prot. 06/04/2023.0342332.U, nella colonna “Riclassifiche dell’esercizio” sono state inserite le sottoindicate assegnazioni regionali:

PBA160

- euro 2.735.195 – finanziamento equilibrio economico finanziario - D.G.R. N. 2099/2022
- euro 45.731 – risorse Legge Gelli art. 1, commi 435 e 435 bis Legge n. 205/2017 – D.G.R. 2099/2022

PBA170

- euro 960.576 - finanziamento equilibrio economico finanziario - D.G.R. N. 2099/2022

Come da linee guida regionali sul fondo per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016, l’importo di euro 1.937 indicato nella colonna “Riclassifiche dell’esercizio” al codice PBA270 è relativo a quota rimborsata dall’Azienda USL di Ferrara per incentivi erogati ai dipendenti del Servizio Tecnico Comune, il cui fondo era stato accantonato dalla predetta Azienda.

L’importo di euro 16.027 indicato al codice PBA050 è relativo a quota rimborsata dall’Azienda USL di Ferrara per costi sostenuti con utilizzo del fondo autoassicurazione.





DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
TOTALE		0	TOTALE	0	0	0	0	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				2.780.926	
		2.780.926	Totale	0	0	0	2.780.926	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	TOTALE	2.780.926	TOTALE	0	0	0	2.780.926	
anni precedenti= anno x-3 e precedenti								

Tab. 37 BIS– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				28.334	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				17.420	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				962.076	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	1.233.082	Totale	0	0	0	1.007.830	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			1.810		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			10.900	24.000	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)				6.100	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)			6.000		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	148.881	Totale	0	0	18.710	30.100	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari		27.708	25.000	33.257	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				4.622	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)		1.668		9.999	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020	225.775	Totale	0	29.376	25.000	47.878	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	36.578		1.665		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	92.472				
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	6.610	10			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	274.874	Totale	135.660	10	1.665	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	1.882.612	TOTALE	135.660	29.386	45.375	1.085.808	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	35.000	B.1) Acquisti di beni					35.000
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		1.052.991	B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	B.2) Acquisti di servizi sanitari				9.167	172.967	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					6.458	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	B.6) Costi del personale						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	Altri costi (voce residuale)				62.000	121	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	Totale		0	0	71.167	328.003	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	628.796		B.1) Acquisti di beni		33.458	24.691	40.941
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari		27.650	24.316	58.350	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		12.000	2.326	26.960	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.6) Costi del personale				2.769	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)			3.797	34.648	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (voce residuale)		32.400	65.000	75.145	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Totale	0	105.508	120.130	238.813	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		4.814.272	B.1) Acquisti di beni	1.116.784	95.171	70.331	49.112
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	B.2) Acquisti di servizi sanitari		1.767.571		148.482	174.633	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	B.3) Acquisti di servizi non sanitari		285.680	210.18	2.219	6.858	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	B.6) Costi del personale						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (spese per investimenti)		280.207				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (oneri diversi di gestione)		49.061	2.700			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (Irap)		425				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (voce residuale)		418.148	15.975	3.969	56.044	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Totale		3.917.876	134.864	225.001	286.647	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	6.531.059		TOTALE	3.917.876	240.372	416.298	853.463

Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/22	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	0	TOTALE	0	0	0	0	
anni precedenti= anno x-3 e precedenti								

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Criteria utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, illustrati al Collegio Sindacale come da Verbale n. 4 del 26/04/2023

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione di bilancio (PAC) e della conseguente stesura delle procedure aziendali sui "Fondi per rischi ed oneri", si è provveduto ad effettuare una valutazione attenta:

- degli eventi ritenuti "probabili" che determinano il relativo accantonamento di bilancio per i fondi rischi
- dei costi per obbligazioni ed eventi già assunte/verificatisi nell'esercizio, ma non definiti nell'ammontare.

In particolare, quindi, si è provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti:

- euro **205.000** al fondo rischi per cause civili e oneri processuali sulla base delle valutazioni dell'Ufficio Legale e del Servizio Affari Istituzionali congiuntamente ai Legali che seguono le cause in essere. Sul fondo viene mantenuto l'accantonamento di 472.000 euro effettuato nel 2020 quando l'Agenzia delle Entrate, a seguito di sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Bologna favorevole all'Azienda, ha restituito, con interessi, un'imposta di registro pagata dall'Azienda che si era costituita in giudizio non ritenendo corretta l'interpretazione dell'Agenzia. Successivamente l'Agenzia delle Entrate ha ricorso in appello avverso la sentenza della predetta Commissione Tributaria e, quindi, prudenzialmente l'Azienda ha deciso di accantonare l'importo restituito;
- euro **20.000** al fondo rischi per contenzioso personale dipendente per due ricorsi effettuati presso la Sezione Lavoro del Tribunale di Ferrara;
- euro **833.692** al fondo per copertura diretta dei rischi-autoassicurazione. Con deliberazione di Giunta regionale n. 2311/2016 l'Azienda è stata ammessa al "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile" a far data dal 1° gennaio 2017. Conseguentemente i costi per premi assicurativi per responsabilità civile nel conto economico si sono azzerati. L'importo è stato determinato tenuto conto delle indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 25/11/2021.1081881.U.
- euro **59.421** al fondo interessi moratori calcolato sullo stock liquido scaduto e non pagato al 31-12-2022 e tenuto presente la quota di interessi su 4 atti di citazione di Farmafactoring;
- euro **50.879** agli "Altri fondi rischi" per rischio di insussistenza di parte del contributo FESR per l'emergenza COVID, in aggiunta alla quota già prevista sul fondo a tale titolo di euro 29.122. La restante parte di euro 13.347 è relativa ad importo incassato ed accantonato per rischio di richiesta di ripetizione a seguito di causa in corso con Consorzio Cooperative Costruzioni;
- euro **260.252** per contributi in conto esercizio finalizzati/ vincolati a specifici progetti e attività non interamente utilizzati entro la chiusura dell'esercizio 2022;
- euro **617.219** per far fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali del personale dipendente. Come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. n. 06/04/2023.0342332.U, si sono effettuati i seguenti accantonamenti:
 - euro **540.931** per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza medica nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2022 come indennità di vacanza contrattuale
 - euro **76.288** per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza non medica nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2022 come indennità di vacanza contrattuale



non sono stati effettuati accantonamenti per il contratto 2019-2021 del personale del comparto siglato in novembre 2022 e i cui costi 2022, quindi, sono rientrati nei costi del personale dipendente, mentre è stato utilizzato per euro 554.230 il fondo accantonato negli anni precedenti per il pagamento degli arretrati 2019-2021.

Non sono stati effettuati accantonamenti per il contratto 2022-2024 di tutto il personale dipendente per il quale si è pagata la quota 2022 dell'indennità di vacanza contrattuale con registrazione sui costi del personale.

- euro **47.105** al fondo Organi Istituzionali per far fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95;
- euro **810.595** al fondo manutenzioni cicliche sulla base delle necessità evidenziate dal Servizio Comune Tecnico e Patrimonio e dal Servizio Ingegneria Clinica;
- euro **295.842** al fondo spese legali per incarichi affidati dall'Azienda per contenziosi e cause civili e/o penali;
- euro **193.625** al fondo ALPI per quota 5% dei compensi per Attività Libero Professionale trattenuta ai sensi della Legge 189/2012 – Balduzzi e finalizzata alla riduzione delle liste di attesa;
- euro **48.795** quale quota 6% dei corrispettivi per l'attività di studi clinici/sperimentazione farmaci destinata al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo dal regolamento aziendale adottato con delibera n. 204/2019;
- euro **148.510** derivanti dalla parte non spesa dei ricavi per le valutazioni effettuate dal Comitato Etico AVEC sui protocolli sperimentali di competenza dell'Azienda e da utilizzarsi per la copertura di tutti i costi connessi al funzionamento della struttura aziendale di supporto del Comitato Etico;
- euro **90.304** al fondo ALP per quota 5% dei compensi per Attività Libero Professionale trattenuta ai sensi degli accordi integrativi aziendali e finalizzata all'aggiornamento professionale dei medici;
- alla voce "Altri fondi per oneri" di euro **925.277**:
 - euro **741.386** per quota non spesa della percentuale di ricavi per l'attività di studi clinici che i regolamenti aziendali destinano agli sperimentatori e all'Unità operativa;
 - euro **140.621** per il pagamento degli incentivi al personale dedicato all'attività di "procurement" organi all'interno del progetto Trapianti e per la quota messa a disposizione delle unità operative di espianto;
 - euro **43.270** pari alle quote di iscrizioni ai corsi organizzati dall'Azienda al netto dei relativi costi sostenuti, da utilizzarsi dall'U.O. Aggiornamento e Formazione come da procedura PAC.
- euro **30.000** al fondo incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente di cui all'art 113 del D.Lgs. n. 50/201;



Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI		<p>Non sono stati effettuati accantonamenti, perché considerati eventi solamente "possibili", in relazione alle fattispecie di seguito indicate:</p> <ul style="list-style-type: none"> • euro 288.380 al fondo franchigie assicurative • euro 271.858 al fondo copertura diretta dei rischi – autoassicurazione • al fondo per cause civili e oneri processuali per causa presso Corte d'Appello di Bologna PROG.ESTE. per ISTAT (BASE DI COMPUTO) – euro 3.803.518 +IVA
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		NO	



CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI				0
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.480.000	230.000		1.710.000
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.480.000	230.000	0	1.710.000

Trattamento di fine rapporto

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Criteria utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, illustrati al Collegio Sindacale come da Verbale n. 4 del 26/04/2023

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione di bilancio (PAC) e della conseguente stesura delle procedure aziendali sui "Fondi per rischi ed oneri" si è valutato di procedere al seguente accantonamento:

- euro 230.000 al fondo personale in quiescenza per ruoli contributivi derivanti da applicazioni di rinnovi contrattuali del personale cessato in vacanza contrattuale.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



13. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	29.679.583		-5.722.102	23.957.481		
x							
x	DEBITI V/STATO	21.097	195.975	-209.809	7.263	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	21.097	195.975	-209.809	7.263		
x							
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.424.913	0	0	64.424.913	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913			64.424.913		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0			0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0			0		
x							
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	1.283	640	-680	1.243		
x							
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	10.782.018	10.235.307	-12.279.140	8.738.185	2.167.696	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.038.600	2.966.837	-2.966.837	6.038.600		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.743.418	7.268.470	-9.312.303	2.699.585	2.167.696	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0			0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0			0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	93.680	116.522	-173.417	36.785	5.943	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.875.698	10.351.829	-12.452.557	8.774.970		0



x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	306.687	1.617.303	-1.696.114	227.876	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	9.828	23.838	-23.874	9.792	0	0
	Debiti verso ARPA	9.828	23.838	-23.874	9.792		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	296.859	1.593.465	-1.672.240	218.084		
x							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	53.971.985	445.993.073	-437.295.136	62.669.922	31.939.902	1.681.494
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	269.997	292.628	-504.282	58.343	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	269.997	292.628	-504.282	58.343		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	53.701.988	445.700.445	-436.790.854	62.611.579	31.939.902	1.681.494
PDA301	Debiti verso altri fornitori	55.187.371	447.655.515	-438.568.801	64.274.085	31.939.902	1.681.494
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.485.383	-1.955.070	1.777.947	-1.662.506		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				0		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	10.553.043	105.320.310	-106.055.549	9.817.804	0	0
	Debiti per IRES	1.402	214.237	-215.639	0		
	Debiti per IMU	0	77.016	-77.016	0		
	Debiti per Irap	1.284.812	10.001.022	-9.946.600	1.339.234		
	Debiti per IRPEF	3.643.606	29.466.505	-29.623.354	3.486.757		
	Debiti per IVA	5.621.952	65.467.751	-66.098.230	4.991.473		
	Debiti tributari per altro	1.271	93.779	-94.710	340		
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.024.087	61.491.916	-61.021.807	8.494.196	0	0
	Debiti verso INPS	7.869.088	59.938.225	-59.514.981	8.292.332		
	Debiti verso ENPAM	27.467	182.480	-183.621	26.326		
	Debiti verso ENPAF	0			0		
	Debiti verso INAIL	68.782	1.111.711	-1.089.659	90.834		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	58.750	259.500	-233.546	84.704		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	9.303.801	108.828.118	-105.987.168	12.144.751	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.887.975	96.787.622	-93.887.510	10.788.087		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.415.826	12.040.496	-12.099.658	1.356.664	0	0
	Acconti da clienti				0		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	914.057	6.601.222	-6.400.026	1.115.253		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0			0		
	Debiti per depositi cauzionali	16.200	49.900	-62.315	3.785		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0			0		
	Debiti verso Enti di ricerca	3.804	15.199	-13.967	5.036		
	Debiti verso altri soggetti	481.765	5.374.175	-5.623.350	232.590		
	Debiti verso Organi istituzionali		0		0		
	Debiti verso gestione sociale		0		0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente		0		0		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
PDA000	MUTUI PASSIVI	23.957.481				
x						
x	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	7.263
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					7.263
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.424.913	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913				
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	1.243				
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.038.600	0	728	228.358	2.470.499
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.038.600				
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	728	228.358	2.470.499
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	1.656	0	0	4.802	30.327
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.040.256	0	728	233.160	2.500.826



x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	2.592	225.284
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	2.592	7.200
	Debiti verso ARPA				2.592	7.200
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					218.084
x						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	8.489.744	1.400.104	1.911.187	4.187.049	46.681.838
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629	0	0	0	21.714
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629				21.714
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	8.453.115	1.400.104	1.911.187	4.187.049	46.660.124
PDA301	Debiti verso altri fornitori	8.453.115	1.400.104	1.911.187	4.187.330	48.322.349
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)				-281	-1.662.225
x						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
x						
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	9.817.804
	Debiti per IRES					0
	Debiti per IMU		0	0	0	0
	Debiti per Irap					1.339.234
	Debiti per IRPEF					3.486.757
	Debiti per IVA					4.991.473
	Debiti tributari per altro					340
x						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	229.548	580.247	372.264	228.255	7.083.882
	Debiti verso INPS	229.314	580.065	367.737	227.587	6.887.629
	Debiti verso ENPAM					26.326
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL	234	182	4.527	668	85.223
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					84.704
x						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	555.568	891.247	876.300	1.934.628	7.887.008
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	477.654	738.121	574.663	1.896.224	7.101.425
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	77.914	153.126	301.637	38.404	785.583
	Acconti da clienti					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	63.101	153.126	287.560	19.808	591.658
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					
	Debiti per depositi cauzionali	3.785				
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca				1.868	3.168
	Debiti verso altri soggetti	11.028	0	14.077	16.728	190.757
	Debiti verso Organi istituzionali					
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	5.795.732	14.161.749	4.000.000
x				
x	DEBITI V/STATO	7.263	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	7.263		

x				
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.424.913	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			

x				
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	1.243		

x				
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	8.738.185	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.038.600		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.699.585		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	36.785		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	8.774.970	0	0



x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	227.876	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	9.792	0	0
	Debiti verso ARPA	9.792		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate	218.084		
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	62.669.922	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	58.343	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	58.343		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	62.611.579	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	64.274.085		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.662.506		
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	9.817.804	0	0
	Debiti per IRES	0		
	Debiti per IMU	0		
	Debiti per Irap	1.339.234		
	Debiti per IRPEF	3.486.757		
	Debiti per IVA	4.991.473		
	Debiti tributari per altro	340		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.494.196	0	0
	Debiti verso INPS	8.292.332		
	Debiti verso ENPAM	26.326		
	Debiti verso ENPAF	0		
	Debiti verso INAIL	90.834		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	84.704		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	12.144.751	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	10.788.087		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	1.356.664	0	0
	Acconti da clienti			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.115.253		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0		
	Debiti per depositi cauzionali	3.785		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0		
	Debiti verso Enti di ricerca	5.036		
	Debiti verso altri soggetti	232.590		
	Debiti verso Organi istituzionali	0		
	Debiti verso gestione sociale	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	0		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza





Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO 1	INVESTIMENTI OSPEDALE S.ANNA FERRARA E COSTRUZIONE NUOVO OSPEDALE DI CONA	O-P-I-	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 9512002	20.165.060	31/12/2023	1.176.797	EURIBOR 6 MESI +0,265%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 2	INVESTIMENTI OSPEDALE S.ANNA FERRARA E COSTRUZIONE NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIACREDI OP S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 12392003	23.240.560	31/12/2025	4.380.684	EURIBOR 6 MESI +0,225%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 3	MANUTENZIONI OSPEDALE S.ANNA FERRARA E COMPLETAMENTO NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIACREDI OP S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 19502005	38.000.000	31/12/2027	9.500.000	EURIBOR 6 MESI +0,0683%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 4	manutenzioni straordinarie agli immobili, messa in sicurezza, miglioramento orientamento e completamento Nuovo Ospedale di Cona	RTC Intesa San Paolo Spa (mandataria) e Unicredit Spa	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 7532015	10.000.000	31/12/2035	6.500.000	EURIBOR 6 MESI +3,290%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 5	rinnovo parco tecnologico	RTC Intesa San Paolo Spa (mandataria) e Unicredit Spa	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 7532015	8.000.000	31/12/2025	2.400.000	EURIBOR 6 MESI +2,940%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
...								
TOTALE MUTUI				99.405.620		23.957.481		

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI FERRARA			1.938.362
AZIENDA USL DI PIACENZA			37.076
AZIENDA USL DI PARMA			0
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA			22.725
AZEINDA USL DI MODENA			47.108
AZIENDA USL DI BOLOGNA	5.974.111		160.975
AZIENDA USL DI IMOLA			1.500
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	64.489		158.742
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA			165.416
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA			44.349
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA			122.454
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			878
	6.038.600	0	2.699.585

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441141.E

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--



Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p>DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>SI</p>	<ul style="list-style-type: none"> • I debiti verso Regione di euro 64.424.913 sono relativi all’anticipazione di cassa, disposta dalla Regione con atto di Giunta n. 378/2009, per far fronte alla temporanea sofferenza finanziaria conseguente alla costruzione del nuovo Ospedale di Cona e alle problematiche sorte per il finanziamento da parte dell’INAIL di quota parte del nuovo ospedale. L’importo originario dell’anticipazione di cassa era di 72.000.000 di euro, nell’esercizio 2016 si e’ ridotto di euro 6.089.256 per contestuale chiusura di un credito di FSR 2009 di pari importo e nel dicembre 2017 la Regione ha provveduto a trattenere euro 1.485.831 sull’erogazione di cassa di cui alla delibera di G.R. n. 2040/2017 ad ulteriore chiusura di parte della predetta anticipazione di cassa. Il 12 Aprile 2023 si è perfezionata la vendita a INAIL di alcuni corpi di fabbrica dell’Ospedale di Cona per l’importo di euro 59.100.000 , ne consegue che durante l’anno 2023 la Regione provvederà a definire il rientro del debito da parte dell’Azienda. • L’IVA sulle forniture di beni e servizi e’ stata rilevata fra i debiti verso Erario anziche’ fra i debiti verso Fornitori, ai sensi della Legge 190/2014 e relativo Decreto MEF 23/01/2015, per il cosiddetto meccanismo dello split-payment. • I debiti che risultano aperti alla chiusura dell’esercizio vengono “circularizzati” a campione attraverso verifica del Collegio Sindacale. I debiti verso Regione e Aziende Sanitarie della Regione vengono verificati e condivisi attraverso la piattaforma regionale degli scambi economici e patrimoniali

F_emi.ro-Ciunta - Prot. 05/05/2023-0441141.F



			<ul style="list-style-type: none"> NOTE DI CREDITO RIFERITE ALLA VOCE CE "BA0030-PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI <p>Come da tabella sotto riportata:</p> <ul style="list-style-type: none"> -con riferimento al conto 1000100901 "Pay back relativo all'acquisto di medicinali innovativi non oncologici" non sono pervenute note di credito entro la data di chiusura del bilancio 2022 -con riferimento al conto 1000101001 "Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio" non sono pervenute note di credito entro la data di chiusura del bilancio 2022 - L'Azienda non utilizza i farmaci eziologici per la fibrosi cistica indicati in tabella; - sono state registrate ulteriori note di credito a diretta decurtazione del costo dei beni al conto 1000100101 Medicinali con AIC per euro 63.911.
--	--	--	---

NOTE DI CREDITO RIFERITE ALLA VOCE CE "BA0030-PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI

	A	B	C	D	E	F
	1000100901	1000101001	TOTALE	Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio	altre a diretta decurtazione del costo	TOTALE
	ricevute	ricevute		ricevute	ricevute	
Aosp Ferrara	-	-	-	-	63.911	63.911
IOR			-			-
RER	-	-	-	-	63.911	63.911

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023-0441141.F



14. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	0	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	0	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



15. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	10.650	10.099	-10.650	10.099
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	4.355.129	1.082	-990.261	3.365.950
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	854.518			854.518
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni dell'Azienda presso terzi</i>	854.518			854.518
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Beni in contenzioso</i>	0			0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0			0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	Si precisa che il Nuovo Polo di Cona è stato completato con un appalto di Lavori Pubblici di Costruzione/Concessione e Gestione
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	<p>All'interno dei "Beni in comodato" di complessivi euro 3.365.950 sono compresi:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ euro 574.926 di beni mobili ricevuti in comodato da terzi ▪ euro 10.896 di beni momentaneamente in magazzino di Farmacia per resi ▪ euro 2.732.662 di beni in conto deposito ▪ euro 47.466 di vaccini dell'Azienda USL di Ferrara tenuti in scorta presso il magazzino di Farmacia <p>I beni dell'Azienda presso terzi sono così costituiti:</p>



			<ul style="list-style-type: none">• euro 391.634 per libri antichi in comodato presso l'Universita' degli Studi di Ferrara• euro 462.884 per beni mobili in comodato presso l'Azienda USL di Ferrara per il Centro Provinciale per la Procreazione Medicalmente Assistita

16. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	35.936.507	46.945.750	
AA0031	Finanziamento indistinto			46.655.966	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			289.784	
AA0033	Funzioni	0	35.936.507	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		500.000		
AA0035	Funzioni - Altro		35.436.507		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>			959.432	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				93.592.695	11.000.222	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				82.882.257	289.784	
AA0031	Finanziamento indistinto				46.655.966	-	
	FSR INDISTINTO AZIENDE OSPEDALIERE	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	9.168.065		0010100901
	RISORSE A GARANZIA EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	D.G.R.2099- D.G.R.585	28/11/2022- 17/04/2023	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	24.255.819		0010100901
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 PERSONALE DIPENDENTE COMPARTO A REGIME	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	2.001.656		0010100901
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE PERSONALE DIRIGENZA SANITARIA 2016-2018 A REGIME	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	1.394.565		0010100901
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2019-2021 PERSONALE DIPENDENTE	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	2.231.671		0010100901
	FINANZIAMENTO AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	53.818		0010100901
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 DIRIGENZA PTA	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	40.433		0010100901
	FINANZIAMENTO PERSONALE D.L. 34/2020 COVID	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO EMERGENZA COVID	1.494.779		0010100901
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2019-2021 PERSONALE DIPENDENTE COMPARTO ANNUALITA' 2022	D.G.R.2293	19/12/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	4.287.640		0010100901
	ONERI INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE CONTRATTO PERSONALE DIPENDENTE 2022/2024	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	347.795		0010100901
	FINANZIAMENTO RECUPERO LISTE D'ATTESA C.278 - LEGGE 234/2021	D.G.R.2099	28/11/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	1.379.725		0010100901
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				289.784	289.784	
	FINANZIAMENTO NUOVO APPLICATIVO GESTIONALE RISORSE UMANE -GRU	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	65.280	65.280	0010100301
	FINANZIAMENTO NUOVO APPLICATIVO GESTIONE AMMINISTRATIVO CONTABILE - GAAC	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	9.652	9.652	0010100301
	FINANZIAMENTO NUOVO APPLICATIVO INFORMATICO - SEGNALE	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	105.802	105.802	0010100301
	PERSONALE IN COLLABORAZIONE PRESSO REGIONE	D.G.R.2223	12/12/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	109.050	109.050	0010100401
AA0033	Funzioni				35.936.507	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso				500.000		
	FINANZIAMENTO PIANO DI MIGLIORAMENTO ACCESSO AL PRONTO SOCCORSO	D.G.R.2099	28/11/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	500.000		0010100601
AA0035	Funzioni - Altro				35.436.507	-	
	FINANZIAMENTO PER FUNZIONI	D.G.R.1772	24/10/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	30.750.828		0010100706
	SISTEMA INFORMATIVO MALATTIE RARE E REGISTRO IMER	D.G.R.1244	25/07/2022	FINANZIAMENTO DEL SISTEMA INFORMATIVO REGIONALE DELLE MALATTIE RARE	180.000		0010100706
	FUNZIONI HUB - RIABILITAZIONE E GRAVI CEREBROLESIONI- PATOLOGIE SEVERE SISTEMA VENOSO E LINFATICO	D.G.R.1244	25/07/2022	FUNZIONIHUB - RIABILITAZIONE E GRAVI CEREBROLESIONI- PATOLOGIE SEVERE SISTEMA VENOSO E LINFATICO	500.000		0010100706
	FUNZIONI HUB - TALASSEMIA	D.G.R.1244	25/07/2022	FINANZIAMENTO FUNZIONIHUB - TALASSEMIA	1.500.000		0010100706
	CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE	D.G.R.2306	27/12/2022	F.S.R. ANNO 2021	2.494.929		0010100706
	PARTECIPAZIONE AL VERMONT OXFORD NETWORK	D.G.R.1244	25/07/2022	FINANZIAMENTO PARTECIPAZIONE AL VERMONT OXFORD NETWORK DEI REPARTI DI TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	6.750		0010100706
	PROGETTO "DONAZIONE ORGANI DA DONATORE A CUORE BATTENTE"	D.G.R.2293	19/12/2022	FINANZIAMENTO FUNZIONE "TRAPIANTI"	4.000		0010100704
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						

05/05/2023-0441141-E

r_emiro.Giunta - Prot.



AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				10.710.438	10.710.438	
	FONDO UNICO FARMACI INNOVATIVI	D.G.R. 1890	07/11/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	2.872.666	2.872.666	0010300101
	FONDO UNICO FARMACI INNOVATIVI	D.G.R. 2293	19/12/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	675.896	675.896	0010300101
	FONDO UNICO FARMACI INNOVATIVI	D.G.R. 85	23/01/2023	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	344.250	344.250	0010300101
	CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA (INTESA 282CSR)	D.G.R. 85	23/01/2023	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	6.176.574	6.176.574	0010300101
	RISORSE DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 293, DELLA LEGGE N. 234/2021, DIRETTE A RICONOSCERE LE PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO SVOLTO DAL PERSONALE DEL COMPARTO ASSEGNATO AI SERVIZI DI PRONTO SOCCORSO	D.G.R. 262	28/02/2023	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	166.662	166.662	0010300101
	ASSEGNAZIONE ORDINAMENTO PROFESSIONALE COMPARTO EX ART. 102 COMMA 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%)	D.G.R. 585	17/04/2023	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	392.571	392.571	0010300101
	ASSEGNAZIONI LEGGE GELLI ANNUALITA' 2022 (MONTANTE 2019-2022)	D.G.R. 585	17/04/2023	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	81.819	81.819	0010300101
AA0050	EXTRA FONDO				1.480.456	295.772	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				959.432	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				959.432		
	SOSTEGNO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO - MEZZI REGIONALI L.R. 22/2022	D.G.R. 2293	19/12/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2022	959.432		0010700101
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0110					136.334	40.333	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				136.334	40.333	
	CONTRIBUTO AUTOSUFFICIENZA SANGUE - C.R.S./ASL BOLOGNA	CRS -ASL BO - P.G. 827/18	15/07/2022	PIANO REGIONALE SANGUE	62.171	17.420	0011300101
	RICERCA FINALIZZATA 2018 - 1236727 - AUSL FERRARA	ACCORDO DI COLLABORAZIONE - PG 18667	07/03/2022	RICERCA FINALIZZATA	36.600	21.500	0011300101
	PROGETTO PIRP- AOSP BOLOGNA		28/02/2023	FINANZIAMENTO PROGETTO PIRP	36.150	0	0011300102
	CONTRIBUTO LOTTA ALL' ARBOVIROSI ANNO 2022 - AUSL FERRARA	D.G.R. 1710	17/10/2022	PIANO REG.LE CONTROLLO E SORVEGLIANZA DELLE ARBOVIROSI	1.413	1.413	0011300101
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				384.690	255.439	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				247.106	247.106	
	FINANZIAMENTO PRESTAZIONI A STRANIERI STP	D.G.R. 2385	27/12/2022	FINANZIAMENTO PRESTAZIONI A STRANIERI STP	247.106	247.106	0011600201
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				137.584	8.333	
	FARMACOVIGILANZA - FONDI AIFA 2015-2016-2017	D.G.R. 2168	12/12/2022	PROGRAMMA FARMACOVIGILANZA ATTIVA	90.000	8.333	0011700102
	POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	D.G.R. 2161	12/12/2022	PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	13.000	0	0011700102
	FORMAZIONE IN SIMULAZIONE IN AMBITO SANITARIO - DECRETO MINISTERO SALUTE 27 MAGGIO 2022	D.G.R. 2240	19/12/2022	FORMAZIONE IN AMBITO SANITARIO	11.111	0	0011700102
	FONDO ALZHEIMER E DEMENZE 2021-2023	D.G.R. 1774	24/10/2022	FONDO ALZHEIMER E DEMENZE 2021-2023	23.473	0	0011700102
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				-		
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				35.000	-	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				15.000	-	
	STUDIO AIFA - ICSLIFE - PNEUMOLOGIA	CONVENZIONE	2022	RICERCA	15.000	0	0012700301
AA0220	Contributi da privati per ricerca				20.000	-	
	BANDO ROCHE SCLEROSI MULTIPLA	CONVENZIONE	2022	RICERCA	20.000	0	0012900101
AA0230	Contributi c/esercizio da privati					-	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CO-DICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	93.592.695	180.733	0,19%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	959.432	0	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	136.334	17.420	12,78%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	35.000	0	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0,00%
x	Totale	94.723.461	198.153	0,21%

L'importo totale della rettifica contributi per investimenti del codice AA0240 è di 248.900.
La differenza di euro 50.747 rispetto al totale di questa tabella è relativa a rettifica di contributi accantonati in esercizi precedenti ed utilizzati per investimenti nel 2022. L'importo di 50.747 è inserito al codice AA0260.

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>I finanziamenti regionali per l'esercizio 2022 sono stati iscritti come da atti ed indicazioni regionali e, in alcuni casi, hanno avuto una diversa modulazione e relativa collocazione negli aggregati di bilancio rispetto al 2021. Infatti, a fronte di un aumento di 7,703 milioni di euro dell'aggregato dei contributi in conto esercizio, le complessive assegnazioni regionali aumentano rispetto al 2021 di 15,720 milioni di euro. Sono da rilevare, infatti, assegnazioni regionali registrate quale "quote di contributi esercizi precedenti" per complessivi euro 4,673 milioni (nel 2021 11,408 milioni), per rimborsi pay-back farmaceutico e su dispositivi medici per complessivi euro 16,025 milioni (nel 2021 nessun rimborso per pay-back) e assegnazioni registrate fra le sopravvenienze attive per euro 13,313 milioni (nel 2021 14,586 milioni).</p> <p>Il sommarsi delle varie differenze di assegnazione sui diversi aggregati di bilancio porta, quindi, a maggiori assegnazioni 2022 di 15,720 milioni di euro. L'aumento è principalmente riconducibile all'assegnazione di 6,176 milioni a parziale copertura dell'au-</p>





		<p>mento dei costi energetici e alle assegnazioni per la copertura dei costi dell'applicazione contrattuale del comparto (siglata nel novembre 2022) per le annualità 2019-2020-2021-2022 di complessivi 9,436 milioni di euro. Si rimanda, comunque, alla relazione sulla gestione la disamina più approfondita delle predette variazioni.</p>
--	--	---

17. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	139.705	253.563	376.334	2.073.691	5.389.461	442.493	184.720.344	3.656.201	15.209	16.122	41.869	-	96	-	197.125.088
AA0350	Prestazioni di ricovero	59.412	8.454	232.312	1.379.390	2.555.675	186.851	95.636.266	2.127.545	10.506	13.132	26.264				102.235.807
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	75.709	239.787	97.092	473.353	1.330.262	136.315	52.814.166	1.030.244	4.703	2.990	9.837			13	56.214.471
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.124	2.912	3.512	23.835	66.250	1.660	3.306.213	12.092							3.417.598
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															-
AA0380	Prestazioni di File F	3.460	2.410	43.418	197.113	750.457	117.667	31.819.029	419.356							33.352.910
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															-
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa															-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera															-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali					686.817		647.048								1.333.865
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)															-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie							497.622	66.964			5.768		83		570.437
x																-
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.397.638
AA0460	Prestazioni di ricovero															12.774.397
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															3.007.580
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															177.517
AA0490	Prestazioni di File F															3.438.144
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															-
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															-
AA0520	Prestazioni termali															-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															-
x																-
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	139.705	253.563	376.334	2.073.691	5.389.461	442.493	184.720.344	3.656.201	15.209	16.122	41.869	-	96	-	216.522.726
x																-
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															-
x																-
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															-
x																-
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																-
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	139.705	253.563	376.334	2.073.691	5.389.461	442.493	184.720.344	3.656.201	15.209	16.122	41.869	-	96	-	197.125.088
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.397.638
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	139.705	253.563	376.334	2.073.691	5.389.461	442.493	184.720.344	3.656.201	15.209	16.122	41.869	-	96	-	216.522.726

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	812.129	584.547	227.582	38,93%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.071.493	4.389.309	682.184	15,54%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0,00%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	5.883.623	4.973.856	909.767	18,29%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	605.926	446.121	159.805	35,82%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.477.110	2.954.517	522.593	17,69%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	3.070	3.000	70	2,34%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro	225.000	160.320	64.680	40,34%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	4.311.106	3.563.958	747.148	20,96%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione		0	0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	360.731	302.710	58.021	19,17%
X	Costi diretti aziendali	404.751	288.419	116.332	40,33%
X	Costi generali aziendali	857.683	693.353	164.330	23,70%
X	Fondo di perequazione	245.654	189.342	56.312	29,74%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.868.818	1.473.824	394.994	26,80%
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	191.610	120.489	71.121	59,03%
X	Comfort alberghiero			0	0,00%
X	Altro	188.161	158.530	29.631	18,69%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	379.771	279.019	100.752	36,11%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici e derivati:															
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							3.056.696								3.056.696
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	132.752	0	0	0	0	0	0	0	132.752
Dispositivi medici impiantabili attivi							132.752								132.752
Dispositivi medico diagnostici in vitro (VD)															0
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)															0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiali per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	4.955	0	0	0	0	0	0	0	4.955
							4.955								4.955
TOTALE	0	0	0	0	0	0	3.194.403	0	0	0	0	0	0	0	3.194.403

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PRO1. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		<p>SI</p>	<p>Per quanto riguarda i "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria", rispetto al 2021 si rileva un incremento di 7,1 milioni di euro. Le variazioni più significative si rilevano sul versante della mobilità sanitaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> - infraprovinciale per 3,4 milioni di euro - infraregionale extra provincia per circa 0,8 milioni di euro - interregionale per 2 milioni di euro <p>nonché sulle prestazioni erogate in attività libero-professionale per 0,9 milioni di euro.</p> <p>Sul fronte "Concorsi, recuperi e rimborsi" l'incremento di 16,410 milioni di euro è dovuto principalmente alle assegnazioni regionali in conto pay-back farmaceutico e su dispositivi medici di 16,025 milioni di euro e ai maggiori rimborsi per utenze da parte del Concessionario PROG.ESTE. dovuti ai corrispondenti maggiori costi sostenuti dall'Azienda per i rincari dei costi energetici.</p> <p>Si rimanda alla Relazione sulla Gestione la disamina più approfondita delle predette variazioni.</p>



18. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	23.171.657		23.171.657
Medicinali senza AIC	4.976		4.976
Ossigeno ed altri gas medicali			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	23.176.633	0	23.176.633

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	2.013	0	1.232.384	0	0	4.063	0	0	1.520	0	5.126	0	1.245.106
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			2.013		1.232.384										1.234.397
BA0303	Dispositivi medici															0
BA0304	Prodotti dietetici															0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)															0
BA0306	Prodotti chimici															0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:								4.063			1.520		5.126		10.709
...																0
x	TOTALE	0	0	2.013	0	1.232.384	0	0	4.063	0	0	1.520	0	5.126	0	1.245.106

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

05/05/2023.0441141.E
r_emiro.giunta



Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?</p>		SI	<p>Nell'esercizio 2022 le acquisizioni di beni da Aziende Sanitarie della Regione sono state di complessivi euro 1,245 milioni per beni sanitari:</p> <ul style="list-style-type: none"> - emoderivati da Azienda USL di Bologna per euro 1.232.384 - farmaci da Azienda USL di Reggio Emilia per euro 2.103 - cellule e tessuti umani da Istituto Ortopedico Rizzoli per euro 5.126 - altri beni sanitari da Azienda USL della Romagna per euro 4.063 e da Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna per euro 1.520
<p>AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		SI	<p>L'aggregato dell'acquisto beni fa rilevare una complessiva diminuzione di costi per 0,615 milioni di euro, di cui 0,484 sui beni sanitari e 0,131 sui beni non sanitari.</p> <p>Si rimanda alla Relazione sulla gestione la disamina più approfondita delle suddette variazioni, anche analizzate unitamente alla variazione delle rimanenze finali.</p>



19. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	0	17.536	186	25.138	890	0	3.228	705	5.224	0	139.648	0	0	192.555
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			17.536	186	25.138	890		3.228	705	5.224		139.648			192.555
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															0
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F															0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)															0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria															0
x																0
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.002
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															34.002
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															
BA0890	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															
BA1200	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															
x																
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	0	17.536	186	25.138	890	0	3.228	705	5.224	0	139.648	0	0	226.557
x																
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
x																
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															107.209
x																
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	107.209
x																
x	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	0	17.536	186	25.138	890	0	3.228	705	5.224	0	139.648	0	0	192.555
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	141.211
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0	0	17.536	186	25.138	890	0	3.228	705	5.224	0	139.648	0	0	333.766

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0,00%
BA0500	- da convenzione			0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	349.620	260.037	89.583	34,45%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	192.555	156.780	35.775	22,82%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	34.002	74.485	-40.483	-54,35%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMA I			0	0,00%
BA0580	- da privato	123.063	28.772	94.291	327,72%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private			0	0,00%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private			0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	123.063	28.772	94.291	327,72%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati			0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0,00%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0,00%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0740	- da privato			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0,00%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0790	- da privato			0	0,00%
X					
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	0	9.095	-9.095	-100,00%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	9.095	-9.095	-100,00%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0840	- da privato	0	0	0	0,00%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati			0	0,00%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0,00%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0,00%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0,00%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1070	- da privato			0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	3.998.220	4.025.316	-27.096	-0,67%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1130	- da privato	3.998.220	4.025.316	-27.096	-0,67%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0,00%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata			0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0,00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	4.311.106	3.563.959	747.147	20,96%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	28.500	34.037	-5.537	-16,27%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato			0	0,00%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero			0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92			0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi			0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.500	34.037	-5.537	-16,27%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	10.148.749	10.250.398	-101.649	-0,99%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	214.030	215.459	-1.429	-0,66%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	4.622	12.671	-8.049	-63,52%
BA1380	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario e sociosan. da privato	9.693.449	9.566.422	127.027	1,33%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.785.818	944.936	840.882	88,99%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato			0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan. da privato	1.017.970	1.964.755	-946.785	-48,19%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.339.475	5.061.099	278.376	5,50%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria			0	0,00%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.550.186	1.595.632	-45.446	-2,85%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	236.648	455.846	-219.198	-48,09%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	151.845	357.077	-205.232	-57,48%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	84.803	98.769	-13.966	-14,14%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	9.047.172	9.243.856	-196.684	-2,13%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	109.783	193.978	-84.195	-43,40%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	161.617	34.008	127.609	375,23%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	5.634	7.935	-2.301	-29,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	8.770.138	9.007.935	-237.797	-2,64%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL			0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)			0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.ze.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative all’acquisto di servizi sanitari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	<i>Si</i>	<p>L’aggregato dei costi per servizi sanitari evidenzia maggiori costi per 0,497 milioni di euro. Le variazioni più significative sono relative a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - un aumento di costi per prestazioni erogate in attività libero-professionale (+0,747 milioni), con conseguente aumento dei relativi ricavi - un aumento di 0,445 milioni dei service sanitari - un aumento di 0,278 milioni di euro dei costi per il personale universitario per nuovi convenzionamenti e trascinarsi di alcuni effettuati in corso d’anno nel 2021 - una diminuzione di 0,856 milioni di euro nei servizi sanitari da privati per la cessazione della convenzione per l’utilizzo di spazi e personale da ospedali Privati per interventi chirurgici programmati per riduzione di liste d’attesa - una diminuzione dei costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni socio sanitarie di soli 0,102 milioni di euro, ma con variazioni significative all’interno delle diverse voci economiche come si evince dalla tabella di seguito riportata. In particolare si rileva una diminuzione di circa 1 milione di euro sui costi per personale atipico e un aumento di circa 0,850



		milioni di euro sui costi per prestazioni aggiuntive in simil-alp per fronteggiare la mancanza di personale soprattutto nel settore dell'emergenza.
--	--	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03	Nell'esercizio 2022 si sono registrati i sotto indicati costi per Consulenze, Collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. In questo aggregato viene ricompreso il costo del personale universitario sanitario convenzionato con l'Azienda sulla base del protocollo attuativo locale con l'Università degli studi di Ferrara.			
		2022	2021	DIFF.
	personale universitario convenzionato	5.339.475	5.061.099	278.376
	prestazioni aggiuntive in Simil Alp-degenza	1.305.000	653.914	651.086
	prestazioni aggiuntive in Simil Alp-specialistica	480.818	291.022	189.796
	consulenze sanitarie	218.652	228.130	-9.478
	collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	1.017.970	1.964.756	-946.786
	contratti di incarichi sanitari libero-professionali	1.126.692	1.211.057	-84.365
	personale in comando	236.648	455.846	-219.198
	borse di studio sanitarie	281.824	317.242	-35.418
	assegni di ricerca	141.670	67.332	74.338
		10.148.749	10.250.398	-101.649

Di seguito si dettagliano le **consulenze sanitarie** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2022.

BA1360			
Attribuzione	Importo in divisa interna	tipologia	Determina
AZIENDA AUSL BOLOGNA	10.450,66	CONSULENZA ENDOCRINOLOGIA PEDIATRICA	DETERMINA 28-2022
AZIENDA AUSL BOLOGNA	12.153,45	CONSULENZA DI ENDOSCOPIA DIGESTIVA	DETERMINA 59-2022
AZIENDA USL DI FERRARA	20.560,50	ATTIVITA' LIBERA PROFESSIONE INDIVIDUALE INTRAMOENIA	ALP -AUSL FE
AZIENDA AUSL ROMAGNA	17.346,90	CONSULENZA CHIRURGICA	DETE 132-2022
AZIENDA AUSL ROMAGNA	2.648,85	COLLABORAZ PER INTERVENTO A CUORE FERMO	PG0024658/2022
AZIENDA OSP. BOLOGNA	77.268,39	CONSULENZA CARDIOLOGIA PEDIATRICA	DETE 616-2020
AZIENDA OSP. BOLOGNA	4.911,98	CONSULENZA DI DIABETOLOGIA PEDIATRICA	DETE 597-2022
AZIENDA AUSL FERRARA	63.480,00	CONSULENZA PSICHIATRICA	
IOR	5.209,00	CONSULENZA ISTOLOGICA	
	214.029,73		
BA1370			
Attribuzione	Importo in divisa interna	Tipologia	Determina
AZ. SOCIO SAN. TERR. MANTOVA	4.622,00	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA	DETE 520_2020
	4.622,00		
TOTALE CONSULENZE SANITARIE	218.651,73		

Di seguito si dettagliano le **borse di studio sanitarie** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2022. Si fa presente che l'importo complessivo di euro 393.094 ha gravato sui costi d'esercizio per euro 281.824, mentre il restante importo di euro 111.270 è stato finanziato con utilizzo diretto del fondo studi clinici.



Qualifica	ANNO 2022	Atto	data atto
BORSISTA SANITARIO	7.096,74	DETERMINA N. 197	30/03/2022
BORSISTA SANITARIO	20.276,52	DETERMINA N. 341	22/06/2021
		DETERMINA N. 389	16/06/2022
BORSISTA SANITARIO	9.677,36	DETERMINA N. 273	29/04/2022
BORSISTA SANITARIO	12.343,62	DETERMINA N. 575	27/10/2021
BORSISTA SANITARIO	25.806,36	DETERMINA N. 702	16/12/2021
BORSISTA SANITARIO	10.138,15	DETERMINA N. 690	14/12/2021
BORSISTA SANITARIO	8.294,88	DETERMINA N. 354	31/05/2022
BORSISTA SANITARIO	18.433,08	DETERMINA N. 242	29/04/2021
		DETERMINA N. 271	29/04/2022
BORSISTA SANITARIO	11.059,80	DETERMINA N. 650	30/12/2020
		DETERMINA N. 63	27/01/2022
BORSISTA SANITARIO	23.041,44	DETERMINA N. 633	28/12/2020
BORSISTA BIOLOGO	11.059,88	DETERMINA N. 482	22/07/2022
BORSISTA SANITARIO	11.152,02	DETERMINA N. 236	28/04/2021
		DETERMINA N. 114	23/03/2022
BORSISTA SANITARIO	5.529,90	DETERMINA N. 52	24/01/2022
BORSISTA SANITARIO	12.343,62	DETERMINA N. 575	27/10/2021
BORSISTA SANITARIO	32.258,04	DETERMINA N. 664	30/11/2021
BORSISTA SANITARIO	19.354,80	DELIBERA N. 657	29/11/2021
		DETERMINA N. 737	16/11/2022
BORSISTA SANITARIO	3.225,78	DETERMINA N. 351	27/05/2022
BORSISTA SANITARIO	12.903,24	DETERMINA N. 55	28/01/2021
		DETERMINA N. 43	21/01/2022
BORSISTA SANITARIO	31.336,40	DETERMINA N. 146	15/03/2021
		DETERMINA N. 193	30/03/2022
BORSISTA SANITARIO	11.059,84	DETERMINA N. 115	23/02/2022
BORSISTA SANITARIO	2.962,47	DETERMINA N. 696	28/10/2022
BORSISTA SANITARIO	4.608,31	DETERMINA N. 639	19/11/2021
BORSISTA SANITARIO	7.680,45	DETERMINA N. 447	07/07/2022
BORSISTA SANITARIO	18.893,98	DETERMINA N. 57	28/01/2021
		DETERMINA N. 198	30/03/2022
BORSISTA SANITARIO	14.324,07	DETERMINA N. 576	27/10/2021
		DETERMINA N. 628	06/10/2022
BORSISTA SANITARIO	27.649,80	DELIBERA N. 233	29/10/2020
BORSISTA SANITARIO	6.912,42	DETERMINA N. 272	29/04/2022
BORSISTA SANITARIO	13.671,24	DETERMINA N. 37	19/01/2022
	393.094,21		

Di seguito si dettagliano gli **incarichi di lavoro autonomo sanitario** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2022. Si fa presente che l'importo complessivo di euro 1.129.877 ha gravato sui costi d'esercizio per euro 1.126.692, mentre il restante importo di euro 3.185 è stato finanziato con utilizzo diretto del fondo studi clinici.

Qualifica	ANNO 2022	Atto	data atto
MEDICO	66.270,80	DETERMINA N.720	21/12/2021
MEDICO	23.820,50	DETERMINA N.720	21/12/2021
		DETERMINA N. 480	22/07/2022
FARMACISTA	18.004,00	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	4.995,00	DETERMINA N.313	08/06/2021
MEDICO	34.012,65	DETERMINA N.738	24/12/2021
		DETERMINA N.201	31/03/2022
MEDICO	53.052,40	DETERMINA N.720	21/12/2021



FARMACISTA		DETERMINA N.730	23/12/2022
	38.173,40	DETERMINA N. 521	04/08/2022
MEDICO	19.134,00	DELIBERA N. 12	28/01/2021
DOTTORANDO	18.567,24	DELIBERA N. 228	23/12/2021
MEDICO		DETERMINA N. 233	11/04/2022
	52.777,00	DETERMINA N. 480	22/07/2022
MEDICO	69.290,00	DETERMINA N. 573	27/10/2021
MEDICO	28.088,00	DETERMINA N. 511	02/08/2022
MEDICO		DETERMINE N. 512-516	03/08/2022
	1.482,70		
DOTTORANDO	12.762,04	DELIBERA N. 31	26/02/2021
DOTTORANDO		DELIBERA N. 53	15/03/2022
	11.167,96	DETERMINA N. 719	08/11/2022
ASSEGNISTA DI RICERCA		DELIBERA N. 201	29/11/2021
	19.130,00	DETERMINA N. 705	03/11/2022
ASSEGNISTA DI RICERCA		DELIBERA N. 64	08/04/2021
	12.764,04	DELIBERA N. 83	29/04/2022
ASSEGNISTA DI RICERCA	11.155,50	DELIBERA N. 254	26/11/2020
FARMACISTA	51.934,20	DETERMINA N.34	18/01/2022
FARMACISTA	49.429,60	DETERMINA N.34	18/01/2022
MEDICO	6.842,00	DETERMINA N.730	23/12/2021
ASSEGNISTA DI RICERCA	3.185,00	DETERMINA N. 690	27/10/2022
MEDICO		DETERMINA N. 233	11/04/2022
	65.871,80	DETERMINA N. 480	22/07/2022
MEDICO	21.600,98	DETERMINA N. 511	02/08/2022
DOTTORANDO	19.490,45	DELIBERA N. 229	23/12/2021
BIOLOGO	37.746,30	DETERMINA N. 250	19/04/2022
MEDICO	21.381,00	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	16.798,00	DETERMINA N. 527	08/08/2022
MEDICO	5.005,55	DETERMINA N. 512	03/08/2022
MEDICO		DETERMINA N.730	25/10/2021
	32.078,00	DETERMINA N. 322	18/05/2022
DOTTORANDO	9.567,00	DELIBERA N. 13	28/01/2021
MEDICO	1.239,50	DETERMINA N.207	04/04/2022
MEDICO	41.290,50	DETERMINA N. 428	01/07/2022
MEDICO	121.054,40	DETERMINA 720	21/12/2021
MEDICO		DETERMINA N. 205	01/04/2022
	65.610,60	DETERMINA N. 480	22/07/2022
MEDICO	6.840,00	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	2.996,40	DETERMINA N. 376	10/06/2022
ASSEGNISTA DI RICERCA	3.189,00	DETERMINA N. 704	03/11/2022
DOTTORANDO	19.135,82	DELIBERA N. 250	20/11/2020
MEDICO	4.115,90	DETERMINA N. 756	28/11/2022
MEDICO		DETERMINA N.730	23/12/2021
	28.827,75	DETERMINA N. 377	10/06/2022
TOTALE	1.129.876,98		

Di seguito si dettagliano le **collaborazioni coordinate e continuative sanitarie** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2022.

Qualifica	ANNO 2022	Atto	data atto
BIOLOGO	18.524,70	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	22.181,40	DETERMINA N. 596	16/09/2022
MEDICO	83.290,80	DETERMINA N.730	23/12/2021
		DETERMINA N.191	30/03/2022
		DETERMINA N.416	28/06/2022
MEDICO	10.115,55	DETERMINA N. 726	10/11/2022
MEDICO	5.544,90	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	38.709,75	DETERMINA N. 435	04/07/2022
MEDICO	5.639,40	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	23.709,60	DETERMINA N.730	23/12/2021
		DETERMINA N. 505	01/08/2022
MEDICO	13.680,00	DETERMINA N. 701	16/12/2021
MEDICO	22.418,10	DETERMINA N. 511	02/08/2022
MEDICO	5.091,75	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	13.985,25	DETERMINA N. 434	04/07/2022
MEDICO	16.908,30	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	19.197,90	DETERMINA N. 618	29/09/2022
MEDICO	28.244,25	DETERMINA N. 508	02/08/2022
MEDICO	26.538,75	DETERMINA N. 112	22/02/2022
		DETERMINA N.185	29/03/2022
		DETERMINA N. 709	04/11/2022
MEDICO	3.883,50	DETERMINA N. 755	25/11/2022
MEDICO	31.139,20	DETERMINA N.729	23/12/2021
		DETERMINA N.184	28/03/2022
MEDICO	11.780,85	DETERMINA N.53	24/01/2022
MEDICO	63.935,00	DETERMINA N.730	23/12/2021
		DETERMINA N.194	30/03/2022
MEDICO	21.375,00	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	29.940,85	DETERMINA N. 421	29/06/2022



MEDICO	32.953,00	DETERMINA N. 520	04/08/2022
MEDICO	18.489,30	DETERMINA N.17	11/01/2022
MEDICO	22.142,25	DETERMINA N. 595	15/09/2022
MEDICO	42.018,75	DETERMINA N.730	23/12/2021
		DETERMINA N.190	30/03/2022
MEDICO	9.974,25	DETERMINA N.19	11/01/2022
MEDICO	19.584,75	DETERMINA N. 710	17/12/2021
MEDICO	19.368,00	DETERMINA N.17	11/01/2022
MEDICO	10.260,00	DETERMINA N. 733	14/11/2022
MEDICO	4.500,00	DETERMINA N. 725	09/11/2022
MEDICO	6.256,80	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	34.061,40	DETERMINA N. 435	04/07/2022
MEDICO	4.500,00	DETERMINA N. 725	09/11/2022
MEDICO	12.080,85	DETERMINA N.53	24/01/2022
BIOLOGO	18.116,55	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	26.221,05	DETERMINA N.730	23/12/2021
		DETERMINA N.195	30/03/2022
MEDICO	41.609,70	DETERMINA N.730	03/11/2021
		DETERMINA N.196	30/03/2022
MEDICO	21.475,00	DETERMINA N.730	23/12/2021
MEDICO	4.469,40	DETERMINA N. 691	16/12/2021
BIOLOGO	18.933,75	DETERMINA N.730	23/12/2021
	882.849,60		
INAIL SU CO.CO.CO,	243,29		
INAIL SPECIALIZZANDI	134.876,98		
	1.017.969,87		

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	62.505.673	48.873.553	13.632.120	27,89%
BA1580	Lavanderia	4.852.086	4.908.642	-56.556	-1,15%
BA1590	Pulizia	10.488.205	10.303.079	185.126	1,80%
BA1601	Mensa dipendenti	1.346.491	1.233.001	113.490	9,20%
BA1602	Mensa degenti	4.393.281	4.352.625	40.656	0,93%
BA1610	Riscaldamento	10.556.704	6.593.712	3.962.992	60,10%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	978.117	830.367	147.750	17,79%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.478.770	2.458.641	20.129	0,82%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.627.811	1.657.251	-29.440	-1,78%
BA1650	Utenze telefoniche	156.962	160.711	-3.749	-2,33%
BA1660	Utenze elettricità	13.223.089	4.445.671	8.777.418	197,44%
BA1670	Altre utenze	601.146	611.373	-10.227	-1,67%
BA1680	Premi di assicurazione	193.629	186.046	7.583	4,08%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.723.347	1.493.685	229.662	15,38%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	9.886.035	9.638.749	247.286	2,57%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	568.224	471.826	96.398	20,43%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.907	8.013	-106	-1,32%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	33.450	38.640	-5.190	-13,43%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	338.542	242.258	96.284	39,74%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	38.529	24.607	13.922	56,58%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0		0	0,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	41.910	36.007	5.903	16,39%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0		0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	258.103	181.644	76.459	42,09%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0		0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	188.325	182.915	5.410	2,96%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	150.976	152.409	-1.433	-0,94%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	20.577	25.334	-4.757	-18,78%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	16.772	5.172	11.600	224,28%
X	FORMAZIONE	630.413	603.645	26.768	4,43%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	56.463	31.045	25.418	81,87%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	573.950	572.600	1.350	0,24%
X	TOTALE	63.704.310	49.949.024	13.755.286	27,54%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

I servizi non sanitari incrementano rispetto al 2021 per 13,755 milioni di euro e, come si evince dalla tabella 62, soprattutto per maggiori costi di riscaldamento (+3,963 milioni) e energia elettrica (+8,777 milioni) a causa dell'incremento delle tariffe energetiche. Tale incremento tariffario ha determinato un maggior costo di di 0,274 milioni per rimborsi di utenze all' Azienda USL di Ferrara. Va evidenziato che dai costi per Riscaldamento è stata trasferita alle manutenzioni agli impianti la quota manutenzione del contratto calore per 2,639 milioni di euro.

Si rileva, inoltre, un aumento di 0,319 milioni di euro dei costi per il servizio di sterilizzazione dello strumentario chirurgico dovuto alla ripresa dell'attività chirurgica aziendale. Il restante incremento è determinato dall'aumento ISTAT previsto su tutti i servizi in concessione e distribuito nelle varie voci.



AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio 2022 si sono registrati i sotto indicati costi per Consulenze, Collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. In questo aggregato viene ricompreso il costo del personale universitario non sanitario convenzionato con l'Azienda sulla base del protocollo attuativo locale con l'Università degli studi di Ferrara.			
		2022	2021	DIFF.
	personale universitario non sanitario convenzionato	41.910	36.007	5.903
	consulenze non sanitarie	79.886	71.260	8.626
	personale religioso convenzionato	77.565	77.143	422
	contratti di incarichi non sanitari libero-professionali	69.990	69.862	128
	personale in comando	188.325	182.916	5.409
	borsisti	110.548	34.639	75.909
		568.224	471.827	96.397

Di seguito si dettagliano le **consulenze sanitarie** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2022.

BA1760			
Attribuzione	Importo in divisa interna	Tipologia	Determina
AZIENDA AUSL ROMAGNA	7.907,39	consulenza pensionistica	DETE 719-2021
Totale	7.907,39		
BA1770			
Attribuzione	Importo in divisa interna	Tipologia	Determina
UNIVERSITA' DEGLI STUDI - FERRARA	6.000,00	PROF.STR.	PROF.STR.03/22-DG.9/20
UNIVERSITA'STUDI MODENA E REGGIO	27.450,00	consulenza ricerca nel campo dell igiene ambientale	PG n.0001779 del 21.01.2
Totale	33.450,00		
BA1790			
Attribuzione	Importo in divisa interna	Tipologia	Determina
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	1.739,62	Imposta Convenzione per consulenza pensionistica Totaro	DETE 719-2021
CAULI MARMOCCHI ORSINI ASS.	11.514,36	SERV.SUPP.E FORMAZIONE MATERIA FISCALE	DETERMINA N. 1998 DEL
PERSONALE DIPENDENTE	25.274,64		
Totale	38.528,62		
TOTALE CONSULENZE NON SANITARIE	79.886,01		



Di seguito si dettagliano le **borse di studio non sanitarie** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2022.

Qualifica	ANNO 2022	Atto	data atto
BORSISTA NON SANITARIO	12.736,93	DETERMINA N. 310	12/05/2022
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	23.041,44	DETERMINA N.736	24/12/2021
BORSISTA NON SANITARIO	14.400,90	DETERMINA N. 68	28/01/2022
		DETERMINA N. 501	29/07/2022
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	21.658,98	DETERMINA N. 342	22/06/2021
		DETERMINA N.563.	31/08/2022
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	6.451,59	DETERMINA N. 562	31/08/2022
BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	32.258,04	DETERMINA N. 49	27/02/2021
		DETERMINA N. 16	11/01/2022
TOTALE	110.547,88		

Di seguito si dettagliano gli **incarichi di lavoro autonomo non sanitario** con indicazione della quota economica di competenza dell'anno 2022

Qualifica	ANNO 2022	Atto	data atto
AMMINISTRATIVO	50.880,00	DELIBERA NR. 182	28/08/2020
ASSEGNISTA DI RICERCA	19.110,05	DELIBERA N. 53	26/03/2021
		DELIBERA N. 65	01/04/2022
	69.990,05		



AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi inseriti in questo aggregato sono relativi a manutenzioni che non incrementano il valore o la vita utile dei beni, ma che hanno come fine quello di mantenerne in efficienza la funzionalità.

I costi 2022 per manutenzione ordinaria incrementano di 1,707 milioni di euro rispetto al 2021, con un aumento di 2,664 milioni sulle manutenzioni agli impianti e macchinari calmierato da minori costi per manutenzioni agli immobili (-0,710 milioni) e alle attrezzature sanitarie (- 0,266 milioni).

Va evidenziato che l'aumento sulle manutenzioni agli impianti è quasi interamente legato allo spostamento della quota manutenzione del contratto calore che veniva gestita nei costi di Riscaldamento (2,639 milioni), come già in precedenza evidenziato nei servizi non sanitari.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.222.087	6.931.812	-709.725	-10,24%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4.853.336	2.189.384	2.663.952	121,68%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.581.489	4.847.119	-265.630	-5,48%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	23.176	37.846	-14.670	-38,76%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.194	3.289	-1.095	-33,29%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.368.019	3.333.834	34.185	1,03%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
X	TOTALE	19.050.301	17.343.284	1.707.017	9,84%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/22	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.852.086		4.852.086	0,00%
BA1590	Pulizia	10.488.205		10.488.205	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	1.346.491		1.346.491	0,00%
BA1602	Mensa degenti	4.393.281		4.393.281	0,00%
BA1610	Riscaldamento	10.556.704		10.556.704	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	978.117		978.117	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.478.770		2.478.770	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.627.811		1.627.811	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	156.962		156.962	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	13.223.089		13.223.089	0,00%
BA1670	Altre utenze	601.146		601.146	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	193.629		193.629	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.723.347		1.723.347	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0			0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	9.886.035		9.886.035	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	56.463		56.463	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	573.950		573.950	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	19.050.301	0	19.050.301	0,00%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	6.222.087		6.222.087	0,00%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	4.853.336		4.853.336	0,00%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	4.581.489		4.581.489	0,00%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	23.176		23.176	0,00%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	2.194		2.194	0,00%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	3.368.019		3.368.019	0,00%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0			0,00%
X	TOTALE	82.186.387	0	82.186.387	0,00%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio



DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
Acquisto in locazione operativa triennale con opzione di riscatto di un Ecotomografo Sonosite SII per U.O. di Anestesia e Rianimazione Universitaria	PG 34393 del 14.12.2021	1-gen-22	15.149	31-dic-24	5.050	10.099
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
Acquisizione, in locazione operativa, di un sistema ICARE IC 200 - Progetto di ricerca	PG. 21535 del 06.09.2019	1-nov-19	7.795,80	31-ott-22	2.166	0
Acquisizione, in locazione operativa, di una postazione diagnostica per valutazione patologie del segmento posteriore dell'occhio - Progetto di ricerca	PG. 21535 del 06.09.2019	1-nov-19	30.543,92	31-ott-22	8.484	0
...					15.700	10.099

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

20. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	116.802.215	114.638.605	2.163.610	1,89%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	49.404.418	50.555.098	-1.150.680	-2,28%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	45.258.888	46.426.092	-1.167.204	-2,51%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	43.036.458	43.138.403	-101.945	-0,24%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	17.757.250	17.804.697	-47.447	-0,27%
X	Retribuzione di posizione	7.098.235	7.062.677	35.558	0,50%
X	Indennità di risultato	2.038.724	1.997.735	40.989	2,05%
X	Altro trattamento accessorio	1.778.904	1.742.572	36.332	2,08%
X	Oneri sociali su retribuzione	9.588.845	9.567.162	21.683	0,23%
X	Altri oneri per il personale	4.774.500	4.963.560	-189.060	-3,81%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	2.222.430	3.287.689	-1.065.259	-32,40%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.186.605	1.583.034	-396.429	-25,04%
X	Retribuzione di posizione	213.573	425.336	-211.763	-49,79%
X	Indennità di risultato	78.315	127.887	-49.572	-38,76%
X	Altro trattamento accessorio	155.275	299.760	-144.485	-48,20%
X	Oneri sociali su retribuzione	520.289	729.176	-208.887	-28,65%
X	Altri oneri per il personale	68.373	122.496	-54.123	-44,18%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	4.145.530	4.129.006	16.524	0,40%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.751.484	3.687.665	63.819	1,73%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.844.932	1.750.494	94.438	5,39%
X	Retribuzione di posizione	420.000	420.001	-1	0,00%
X	Indennità di risultato	241.353	241.353	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	83.445	78.802	4.643	5,89%
X	Oneri sociali su retribuzione	839.197	822.213	16.984	2,07%
X	Altri oneri per il personale	322.557	374.802	-52.245	-13,94%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	394.046	441.341	-47.295	-10,72%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	229.130	264.389	-35.259	-13,34%
X	Retribuzione di posizione	16.048	15.169	879	5,79%
X	Indennità di risultato	18.679	10.798	7.881	72,99%
X	Altro trattamento accessorio	24.620	14.023	10.597	75,57%
X	Oneri sociali su retribuzione	94.810	108.158	-13.348	-12,34%
X	Altri oneri per il personale	10.759	28.804	-18.045	-62,65%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	67.397.797	64.083.507	3.314.290	5,17%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	60.940.366	56.321.711	4.618.655	8,20%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	35.773.506	33.073.565	2.699.941	8,16%
X	Straordinario e indennità personale	3.418.701	2.970.836	447.865	15,08%
X	Retribuzione per produttività personale	3.419.692	3.216.524	203.168	6,32%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	13.656.013	12.512.062	1.143.951	9,14%
X	Altri oneri per il personale	4.672.454	4.548.724	123.730	2,72%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	6.457.431	7.761.796	-1.304.365	-16,80%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.535.633	4.746.501	-1.210.868	-25,51%
X	Straordinario e indennità personale	1.112.224	1.041.392	70.832	6,80%
X	Retribuzione per produttività personale	279.673	237.806	41.867	17,61%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.529.901	1.736.097	-206.196	-11,88%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>

Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni	Variazioni
678.978	763.111	-84.133	-11,03%
678.978	763.111	-84.133	-11,03%
678.978	763.111	-84.133	-11,03%
348.078	358.953	-10.875	-3,03%
126.126	168.949	-42.823	-25,35%
45.672	54.920	-9.248	-16,84%
	0	0	0,00%
149.719	169.822	-20.103	-11,84%
9.383	10.467	-1.084	-10,36%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	16.983.279	16.160.625	822.654	5,09%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	199.389	201.443	-2.054	-1,02%
BA2340	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	199.389	201.443	-2.054	-1,02%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	88.838	88.538	300	0,34%
X	Retribuzione di posizione	50.200	50.200	0	0,00%
X	Indennità di risultato	15.826	17.803	-1.977	-11,10%
X	Altro trattamento accessorio	0	288	-288	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	44.525	44.614	-89	-0,20%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2350	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2360	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	16.783.890	15.959.182	824.708	5,17%
BA2380	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	14.848.032	14.173.456	674.576	4,76%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	9.418.852	9.069.208	349.644	3,86%
X	Straordinario e indennità personale	886.257	693.606	192.651	27,78%
X	Retribuzione per produttività personale	838.203	815.608	22.595	2,77%
X	Altro trattamento accessorio	147	0	147	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.285.518	3.143.400	142.118	4,52%
X	Altri oneri per il personale	419.055	451.634	-32.579	-7,21%
BA2390	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	1.935.858	1.785.726	150.132	8,41%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.257.750	1.183.994	73.756	6,23%
X	Straordinario e indennità personale	127.015	73.684	53.331	72,38%
X	Retribuzione per produttività personale	98.500	109.879	-11.379	-10,36%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	452.593	418.169	34.424	8,23%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2400	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	6.716.288	6.577.356	138.932	2,11%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	796.484	654.233	142.251	21,74%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	796.484	584.905	211.579	36,17%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	390.677	285.697	104.980	36,75%
X	Retribuzione di posizione	156.621	105.320	51.301	48,71%
X	Indennità di risultato	43.116	38.992	4.124	10,58%
X	Altro trattamento accessorio	893	0	893	100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	205.177	154.896	50.281	32,46%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	69.328	-69.328	-100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale		45.615	-45.615	-100,00%
X	Retribuzione di posizione		0	0	0,00%
X	Indennità di risultato		0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		453	-453	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione		23.260	-23.260	-100,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.919.804	5.923.123	-3.319	-0,06%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.423.138	5.738.922	-315.784	-5,50%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.290.261	3.502.299	-212.038	-6,05%
X	Straordinario e indennità personale	26.008	26.008	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	374.266	342.233	32.033	9,36%
X	Altro trattamento accessorio	60	0	60	100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.164.536	1.273.883	-109.347	-8,58%
X	Altri oneri per il personale	568.007	594.499	-26.492	-4,46%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	496.666	184.201	312.465	169,63%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	356.097	136.452	219.645	160,97%
X	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	24.234	4.919	19.315	392,66%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	116.335	42.830	73.505	171,62%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 –	I costi del personale dipendente hanno registrato un incremento, al netto dell'IRAP, di 3,314 milioni di euro rispetto al 2021, dovuto interamente all'applicazione del contratto 2019-2021 al personale dell'area comparto che ha inciso per 4,486 milioni di euro. Ne consegue che al netto dell'applicazione contrattuale si rileverebbe un decremento di 1,170 milioni di euro che si registra interamente sul personale medico. Il costo del 2022 è coerente con quanto previsto nel piano triennale dei fabbisogni 2022-2024 e rispetta sostanzialmente l'obiettivo di budget 2022 di cui alla nota RER 29/03/2022.0309905.U. Si rimanda alla Relazione sulla Gestione la disamina più approfondita della composizione dei costi delle risorse umane.
---------------	---



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2022 ANNO 2022	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/2022	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2022	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2022	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/2022	IMPORTO FONDO AL 31/12/2022	VARIAZIONE FONDO ANNO 2022 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2022
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*(e dirigenti sanitari NON Medici)			483	49	52	480			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.372.477	7.949.880	0				7.949.880	577.403	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.540.153	1.828.807	0				1.840.874	300.721	12.067
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.944.153	2.268.110	0				2.268.110	323.957	0
DIRIGENTI NON MEDICI PTA*; ***			19	0	3	16			0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	889.543	370.060	0				370.060	-519.483	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	49.819		0					-49.819	0
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	278.576	76.885	0				76.885	-201.691	0
PERSONALE NON DIRIGENTE**			2.201	184	230	2.155			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	7.451.311	14.909.957	0				15.561.741	8.110.430	651.784
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.375.009		0					-4.375.009	0
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.622.301		0					-3.622.301	0
TOTALE	27.523.342	27.403.699	2.703	233	285	2.651	28.067.550	544.208	663.851

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari. Pertanto, per l'anno 2022, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2022 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2022 e 2010.

***A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2022 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il nuovo fondo 2022

Tab.70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

21. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.003.971	930.077	73.894	7,94%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	363.696	431.540	-67.844	-15,72%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	195.293	172.552	22.741	13,18%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	0,00%
X	TOTALE	1.562.960	1.534.169	28.791	1,88%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



22. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	1.168.992	1.905.163	-736.171	-38,64%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	205.000		205.000	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	20.000		20.000	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	833.692	1.704.000	-870.308	-51,07%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa		100.000	-100.000	-100,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	50.879		50.879	0,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	59.421	101.163	-41.742	-41,26%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0	0,00%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	260.252	1.111.995	-851.743	-76,60%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato			0	0,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	225.252	130.171	95.081	73,04%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	15.000	890.733	-875.733	-98,32%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	20.000	91.091	-71.091	-78,04%
x	Altri accantonamenti:	3.437.272	3.420.586	16.686	0,49%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	540.931	575.566	-34.635	-6,02%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	76.288	79.714	-3.426	-4,30%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto		283.026	-283.026	-100,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti			0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	230.000	230.000	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	30.000	15.000	15.000	100,00%
BA2890	Altri accantonamenti	2.560.053	2.237.280	322.773	14,43%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	47.105	50.823	-3.718	-7,32%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	810.595	650.000	160.595	24,71%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	295.842	209.253	86.589	41,38%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	193.625	163.068	30.557	18,74%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	48.795	26.438	22.357	84,56%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>	148.510	329.744	-181.234	-54,96%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	90.304	54.872	35.432	64,57%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	925.277	753.082	172.195	22,87%
x	TOTALE	4.866.516	6.437.744	-1.571.228	-24,41%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti



AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?</p>		SI	<p>La voce “Altri accantonamenti per rischi” è stata movimentata per euro 50.879 per rischio di insussistenza di parte del contributo FESR per l’emergenza COVID, in aggiunta alla quota già prevista sul fondo a tale titolo di euro 29.122.</p> <p>La voce “Altri accantonamenti” per oneri è stata così movimentata:</p> <ul style="list-style-type: none"> • euro 47.105 al fondo Organi Istituzionali per far fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95; • euro 810.595 al fondo per manutenzioni cicliche sulla base delle necessità evidenziate dal Servizio Tecnico e Patrimonio e dal Servizio Ingegneria Clinica • euro 295.842 al fondo spese legali per incarichi affidati dall’Azienda per contenziosi e cause civili e/o penali; • euro 193,625 al fondo ALPI per quota 5% dei compensi per Attivita’ Libero Professionale trattenuta ai sensi della Legge 189/2012 – Balduzzi e finalizzata alla riduzione delle liste di attesa; • euro 48.795 quale quota 6% dei corrispettivi per l’attivita’ di studi clinici/sperimentazione farmaci destinata al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo dal regolamento aziendale adottato con delibera 204/2019. • euro 148.510 derivanti dalla parte non spesa dei ricavi per le valutazioni effettuate dal Comitato Etico AVEC sui protocolli sperimentali di competenza dell’Azienda e da utilizzarsi per la copertura di tutti i costi connessi al funzionamento della struttura aziendale di supporto del Comitato Etico;





			<ul style="list-style-type: none">• euro 90.304 al fondo ALP per quota 5% dei compensi per Attivita' Libero Professionale trattenuta ai sensi degli accordi integrativi aziendali per aggiornamento professionale dei medici;• alla voce "Accantonamenti ad altri fondi per oneri":<ul style="list-style-type: none">- euro 741.386 per quota non spesa della percentuale di ricavi per l'attivita' di studi clinici che i regolamenti aziendali destinano agli sperimentatori e all'Unita' operativa;- euro 140.621 per il pagamento degli incentivi al personale dedicato all'attivita' di "procurement" organi all'interno del progetto Trapianti e per la quota a disposizione delle Unità Operative sedi di espanto;- euro 43.270 pari alle quote di iscrizioni ai corsi organizzati dall'Azienda al netto dei relativi costi sostenuti, da utilizzarsi dall'U.O. Aggiornamento e Formazione come da procedura PAC.
--	--	--	--

23. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rileva un incremento di 0,040 milioni di euro rispetto al 2021 degli interessi passivi su mutui per aumento dei tassi d'interesse legati alle variazioni dell'Euribor.

CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.956
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	3.956
CA0050	C.2) Altri proventi	56
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	56
CA0110	C.3) Interessi passivi	- 343.271
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 340.647
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 2.624
CA0150	C.4) Altri oneri	- 51.949
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 50.029
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	- 1.920
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 391.207



24. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	



25. Proventi e oneri straordinari

Rispetto all'esercizio 2021 i proventi straordinari decrementano di **6,934** milioni di euro, in particolare per:

- minori assegnazioni regionali per complessivi **1,291** milioni di euro legati alla diversa allocazione dei contributi per l'equilibrio economico finanziario a fronte dell'assegnazione dei contributi per l'applicazione contrattuale del comparto 2019/2021 competenza esercizi pregressi. Le assegnazioni regionali contenute in questo aggregato per il 2022 ammontano a complessivi **13,313** milioni di euro e sono relative a:
 - finanziamento oneri rinnovo contrattuale CCNL 2019/2021 personale comparto - **4,755** milioni
 - sostegno all'equilibrio economico-finanziario - **8,304** milioni
 - finanziamento Legge Gelli art. 1 commi 435 e 435-bis Legge n. 205/2017- **0,091** milioni
 - risorse per certificazioni INAIL art. 1 - commi 526-527 L. 145/2018 anni 2019/2021-**0,144** milioni
 - rimborso da protezione civile per assistenza alla popolazione per COVID -**0,018** milioni
- il non riproporsi di insussistenze di debito vs personale dipendente registrate nel 2021 per **3,414** milioni di euro;
- riduzione delle insussistenze legate all'eliminazione di partite debitorie particolarmente vetuste per **1,064** milioni di euro, nonostante sia proseguita anche nel 2022 l'attività di verifica dei debiti vetusti che ne ha portato l'eliminazione per **4,152** milioni di euro
- riduzione delle note di credito per pay back di **0,722** milioni di euro
- il non riproporsi di sopravvenienze attive per ticket di anni pregressi registrate nel 2021 per **0,599** milioni di euro.

Gli oneri straordinari incrementano di **3,749** milioni di euro, dovuti a sopravvenienze passive relative al personale per euro 4,285 milioni di euro quasi interamente dovute agli oneri 2019-2021 per l'applicazione contrattuale del personale del comparto, per la parte eccedente gli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti, calmierati dal non riproporsi di 0,537 milioni di insussistenze dell'attivo per eliminazione nel 2021 di note di credito da ricevere.

Come più sopra evidenziato, a fronte degli oneri contrattuali 2019-2021 del personale del comparto la Regione ha assegnato specifici fondi.

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	Si rileva una plusvalenza di 10 euro relativa alla cessione a prezzo simbolico di bene interamente ammortizzato.



PS02 –Sopravvenienze attive – EURO 13.933.887,23

EA0060 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

Anno	Importo	Incas- sato	Testo Testata Documento	Debitore
1998	26.293,11	no	Accordo convenzione 1996-1998 C.Cura Quisisana	Azienda USL di Ferrara
1998	86.506,64	no	Accordo convenzione 1996-1998 Casa di Cura Salus	Azienda USL di Ferrara
1998	112.799,75			
2015	17.030,66	no	Accordo convenzione 2014-2018 C.Cura Quisisana	Azienda USL di Ferrara
2015	17.030,66			
2019	105,12	no	Arretrati Applicazione CCNL 2019 Rubi Monia	Azienda USL di Ferrara
2019	120,08	no	Arretrati Applicazione CCNL 2019 Nanini Cinzia	Azienda USL di Ferrara
2019	96,70	no	Arretrati Applicazione CCNL 2019 Bresciani	Azienda USL di Ferrara
2019	321,90			
2020	315,01	no	Arretrati Applicazione CCNL 2020 Rubi Monia	Azienda USL di Ferrara
2020	359,71	no	Arretrati Applicazione CCNL 2020 Nanini Cinzia	Azienda USL di Ferrara
2020	289,08	no	Arretrati Applicazione CCNL 2020 Bresciani Mauro	Azienda USL di Ferrara
2020	963,80			
2021	8.437,07	no	Rimborso INAIL specializzandi	Azienda USL di Ferrara
2021	4.016,56	no	Prestazioni a stranieri Residui	Azienda USL di Ferrara
2021	641,10	no	Prestazioni di P.S.a stranieri Residui	Azienda USL di Ferrara
2021	4.995,00	no	Quote anno 2021 Medici Anestesisti	Azienda USL di Ferrara
2021	1.064,95	no	Arretrati Applicazione CCNL 2021 Rubi Monia	Azienda USL di Ferrara
2021	29.303,45	no	Contributo c/Ente Anno 2021 Gualandi Anna	Azienda USL di Ferrara
2021	2.407,40	no	Arretrati Applicazione CCNL 2021 Nanini Cinzia	Azienda USL di Ferrara
2021	2.076,90	no	Arretrati Applicazione CCNL 2021 Bresciani Mauro	Azienda USL di Ferrara
2021	103.334,12	no	Consulenze oftalmologiche	Azienda USL di Ferrara
2021	742,30		Consolidamento mobilita' INFRAREGIONALE	Azienda USL di Imola
2021	66,45		Consolidamento mobilita' INFRAREGIONALE	Azienda USL di Parma
2021	141,55		Consolidamento mobilita' INFRAREGIONALE	Azienda USL di Imola
2021	1.859,36		Consolidamento mobilita' INFRAREGIONALE	Azienda USL di Ferrara
2021	847,63		Consolidamento mobilita' INFRAREGIONALE	Azienda USL della Romagna
2021	721,00	si	Consulenze sanitarie Dott. Contedini	Azienda Osped-Universitaria di Bologna
2021	1.771,73	no	Comando Bassi Erika Arretrati CCNL 2021	Istituto Ortopedico Rizzoli
2021	162.426,57			
Totale	293.542,68			



EA0090 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE

Anno	Importo	Incas-sato	Testo Testata Documento	Debitore
2019	93,85	no	Arretrati applicazione CCNL 2019 Trovato Marina	Avis Prov.le di Ferrara
2019	93,85			
2020	281,10	no	Arretrati applicazione CCNL 2020 Trovato Marina	Avis Prov.le di Ferrara
2020	281,10			
2021	4.755.489,01	si	Oneri rinnovo contratto comparto	Regione Emilia-Romagna
2021	249,50	no	Arretrati CCNL 2021 Anelli Manuel	ASL di Pescara
2021	1.881,59	no	Arretrati applicazione CCNL 2021 Trovato Marina	Avis Prov.le di Ferrara
2021	4.757.620,10			
Totale	4.757.995,05			

EA0130 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

2022	1.653,48		OMAGGI	DITTE VARIE
-------------	-----------------	--	--------	-------------

EA0140 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI

Anno	Importo	Incas-sato	Testo Testata Documento	Debitore
2009	172,39	si	Ticket	Persone fisiche
2009	172,39			
2010	127,33	si	Ticket	Persone fisiche
2010	127,33			
2011	785,44	no	Interessi compensativi su mutuo scaduto 2011	Dexia Crediop S.p.A.
2011	785,44			
2016	182,00	si	Attivita' libera professionale	Persona fisica
2016	182,00			
2017	29.506,45	si	Sinistro incendio doloso 20/07/2017	QBE Insurance LTD
2017	-84,80	si	Studio ACE-536-B-THAL-001 DH Talassemia Dott.ssa Gambellini	Celgene International Sarl
2017	3.450,00	si	Studio CLCZ696B3401 Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma S.p.A.
2017	32.871,65			
2018	61,15	si	Ticket	Persona fisica
2018	460,00	si	Studio CLCZ696B3401 Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma S.p.A.
2018	521,15			
2019	3.785,17	si	Rimborso Premisio ASS. All Risk	Willis Italia S.p.A.
2019	27.929,00	si	Risorse Legge Gelli art.435 e 435bis L. 205/2017	Regione Emilia-Romagna
2019	47.060,80	si	Risorse certificazioni INAIL 2019 L.145/2018	Regione Emilia-Romagna
2019	504,25	no	Studio REROS/001/17 Dermatologia Dr. Bettoli	LB Research S.r.l.
2019	79.279,22			
2020	484,74	si	Attivita' docenza corso O.S.S. 2020	Istituto di istruzione "L. Einaudi"
2020	4.865,24	si	Rimb. somme non dovute periodo 24/08/20-23/02/21	Persona fisica
2020	7.879,30	si	Contributo emergenza COVID- DPC 30491/2020	Regione Emilia-Romagna
2020	9.900,00	si	Contributo emergenza COVID- DGR 13072-6/7/22	Regione Emilia-Romagna
2020	68,54	no	Rimborso somme non dovute cessazione 23/03/20	Persona fisica
2020	229,49	no	Rimborso somme non dovute cessazione 26/08/20	Persona fisica
2020	1.427,43	no	Rimborso somme non dovute cessazione 07/06/20	Persona fisica
2020	841,44	no	Rimborso somme non dovute cessazione 25/09/20	Persona fisica
2020	51.303,27	si	Risorse certificazioni INAIL 2020 L.145/18	Regione Emilia-Romagna
2020	324,10	no	Prestazioni di anatomia patologica	Casa di Cura Salus



2020	1.053,28	si	Studio MOR208C204 Ematologia Prof. Cuneo	Morphosys AG
2020	210,00	si	Studio MO39146 Oncologia Dott. Frassoldati	Roche S.p.A.
2020	432,00	si	Studio PANDORA Oncologia Dott. Frassoldati	IRCCS-Istituto "Dino Amadori"
2020	150,00	no	Studio CLEE011A2404 Oncologia Dott. Frassoldati	Novartis Farma S.p.A.
2020	20,00	no	Studio CLEE011E2301 Oncologia Dott. Frassoldati	Novartis Farma S.p.A.
2020	585,00	si	Studio AMGEN 20150297 Nefrologia Dott. Battaglia	Amgen S.r.l.
2020	276,00	si	Studio BLC2002 NORSE Oncologia Dott. Frassoldati	Janssen-Cilag S.p.a.
2020	1.120,00	si	Studio CACZ885D2310 Pneumologia Papi	Novartis Farma S.p.A.
2020	5.200,00	si	Studio CACZ885D2310 Pneumologia Papi	Novartis Farma S.p.A.
2020	1.910,00	si	Studio BAY 2433334/20603 Cardiologia Dott. Campo	Bayer S.p.A.
2020	603,90	si	Studio DS8201-A-U301 Oncologia Dott. Frassoldati	Iqvia RDS Italy S.r.l.
2020	2.470,00	si	Studio PROMIZING Anestesia e Rianimazione Dott. Spadaro	Lawson Health Research Institute
2020	450,00	si	Studio PROMIZING Anestesia e Rianimazione Dott. Spadaro	Lawson Health Research Institute
2020	28.070,00	no	Studio CAIN457M2302 Dermatologia Dott. Bettoli	Novartis Farma S.p.A.
2020	1.425,00	no	Studio CAIN457M2302 Dermatologia Dott. Bettoli	Novartis Farma S.p.A.
2020	1.000,00	si	Studio TRITRIAL U.O. Pneumologia Prof. Contoli	Exom Group S.r.l.
2020	122.298,73			
2021	442,05	no	Prestazioni di anatomia patologica	Casa di Cura Salus
2021	9.194,00	no	Recupero Bonus facciate IRES 2021	Agenzia delle Entrate
2021	239,93	si	Dispositivi medici IV trimestre 2021	Az.Sanit. Prov. di Agrigento
2021	10,00	no	Prestazioni di laboratorio analisi settembre	Remix S.p.A.
2021	45,65	si	Prestazioni di laboratorio analisi settembre	Monica style di Previato Monica
2021	73,65	no	Prestazioni di laboratorio analisi settembre	Felletti Erica Acconciature
2021	36,00	si	Prestazioni di laboratorio analisi settembre	Officina Meccanica Ferrari S.n.c.
2021	36,00	si	Prestazioni di laboratorio analisi novembre	A.M.A.P. S.r.l.
2021	33,00	si	Prestazioni di laboratorio analisi dicembre	Azienda Agricola Soc. Pierina
2021	36,00	no	Prestazioni di laboratorio analisi dicembre	Mazzini S.a.s.
2021	183,32	no	Consulenza e verifica su emocomponenti dicembre	Casa di Cura Salus
2021	6.409,88	si	Rimborso indennita' infortuni dipendenti	INAIL
2021	30,85	si	Rimbo copie CD e referti, spese postali PagoPA	Persone fisiche
2021	4.865,25	si	Rimb. somme non dovute	Persona fisica
2021	5,85	si	CCP-Fotocopie e spese- scarico gennaio 2022	Persone fisiche
2021	298,34	si	Rimborso Premio Assicurazione	Willis Italia S.p.A.
2021	4.104,00	si	Rimborso Premio Infortuni 30/04-31/12/21	Willis Italia S.p.A.
2021	4.446,68	no	Rimb. 5% su Fatt. 2021006145 02/03/21 Venetoclax	AIFA
2021	4.446,68	no	Rimb. 5% su Fatt. 2021008990 29/03/21 Venetoclax	AIFA
2021	13.340,05	no	Rimb. 5% su Fatt. 2021013216 10/05/21 Venetoclax	AIFA
2021	8.304.229,18	si	Quota integrazione sostegno equilibrio economico	Regione Emilia-Romagna
2021	63.524,00	si	Risorse Legge Gelli art.435 e 435bis L. 205/2017	Regione Emilia-Romagna
2021	45.609,58	si	Risorse certificazioni INAIL 2021 L.145/2018	Regione Emilia-Romagna
2021	600,00	no	Rimborso sinistro danni a palo luce del 16/12/21	Unipolsai Assicurazioni S.p.A.
2021	12.986,32	no	Contributo c/dip.te Anno 2021 Gualandi	Azienda USL di Ferrara
2021	0,01	si	Arrotondamento	INAIL
2021	2,00	si	Bollo	Varian Medical System Italia
2021	0,01	si	Arrotondamento	Fondazione IRCCS Ca' Granda
2021	69,95	si	Studio INSMED INS1007-301 Pneumologia Prof. Papi	Insmmed Incorporated
2021	1.360,00	si	Studio NOAH-AFNET 6 Cardiologia Dott. Bertini	CRI-The Clinical Research
2021	3.750,00	si	Studio MN39889 Neurologia Dott.ssa Baldi	Roche S.p.A.

2021	1.000,00	si	Studio CLCZ696G2301 Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma S.p.A.
2021	5.205,00	si	Studio ICONA Malattie Infettive Dott.ssa Sighinolfi	Fondazione Icona
2021	1.036,00	si	Studio CAMN107I2201 Ematologia Prof. Cuneo	Novartis Farma S.p.A.
2021	160,00	si	Studio CINC424AIT04 Ematologia Dott.ssa Cavazzini	Novartis Farma S.p.A.
2021	11.980,00	si	Studio EFC15803 BOREAS Pneumologia Prof. Papi	Sanofi S.r.l.
2021	100,00	no	Studio CLEE011E2301 Oncologia Dott. Frassoldati	Novartis Farma S.p.A.
2021	105,00	no	Studio MO39146 Oncologia Dott. Frassoldati	Roche S.p.A.
2021	273,00	no	Studio EP0103 Neurologia Dr.ssa Fallica	UCB BioSciences GmbH
2021	1.710,00	si	Studio OPTIMAL Cardiologia Dott. Campo	ECRI-13 BV
2021	2.642,64	si	Progetto OPH1013 Prot ISEE2008 Oculistica Prof. Parmeggiani	TFS Trial Form Support Srl
2021	3.608,61	si	Progetto OPH1013 Prot ISEE2008 Oculistica Prof. Parmeggiani	TFS Trial Form Support Srl
2021	819,00	si	Studio AMGEN 20150297 Nefrologia Dott. Battaglia	Amgen S.r.l.
2021	55.940,00	si	Studio CTQJ230A12301 Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma S.p.A.
2021	1.380,00	si	Studio BLC2002 NORSE Oncologia Dott. Frassoldati	Janssen-Cilag S.p.a.
2021	13.890,00	si	Studio BAY 2433334/20603 Cardiologia Dott. Campo	Bayer S.p.A.
2021	6.250,00	si	Studio Gulliver CNTO1959PSO4013 Dermatologia Dott.a Corazza	Janssen-Cilag S.p.a.
2021	15.282,00	si	Studio Prot. 212494 Pneumologia Prof. Papi	Glaxosmithkline S.p.A.
2021	840,00	si	Studio CAIN457M2301E1 Dermatologia Dott. Bettoli	Novartis Farma S.p.A.
2021	300,00	no	Studio COVITAR_139 U.O.Mal.Infett. Dott.Libanore	Exom Group S.r.l.
2021	900,00	no	Studio COVITAR_139 U.O.Mal.Infett. Dott.Libanore	Exom Group S.r.l.
2021	771,62	si	Studio AZ GOLDILOX Cardiologia Dott. Campo	Labcorp Drug Development Inc
2021	780,30	si	Studio Clad Cross MS700568_0070 Neurologia Dott.ssa Baldi	Iqvia Rds AG, Branch St-Prex
2021	900,00	si	Studio PROMIZING Anestesia e Rianimazione Dott. Spadaro	Lawson Health Research Institute
2021	450,00	si	Studio PROMIZING Anestesia e Rianimazione Dott. Spadaro	Lawson Health Research Institute
2021	900,00	si	Studio PROMIZING Anestesia e Rianimazione Dott. Spadaro	Lawson Health Research Institute
2021	1.350,00	si	Studio PROMIZING Anestesia e Rianimazione Dott. Spadaro	Lawson Health Research Institute
2021	969,48	si	Studio AZ GOLDILOX Cardiologia Dr. Campo	Labcorp Drug Development Inc
2021	1.400,00	si	Studio TRITRIAL Pneumologia Prof. Contoli	Exom Group S.r.l.
2021	100,00	si	Studio MULTIVESSEL TALENT Cardiologia Dott. Biscaglia	National University of Ireland
2021	1.500,00	si	Studio EFC16750 Pneumologia Prof. Papi	Sanofi S.r.l.
2021	1.000,00	si	Studio EFC16750 Pneumologia Prof. Papi	Sanofi S.r.l.
2021	8.073,06	si	Studio AZ GOLDILOX Cardiologia Dott. Campo	Labcorp Drug Development Inc
2021	200,00	no	Studio CAIN457M2301E1 Dermatologia Dott. Bettoli	Novartis Farma S.p.A.
2021	2.400,00	no	Studio CAIN457M2301E1 Dermatologia Dott. Bettoli	Novartis Farma S.p.A.
2021	16.430,00	no	Studio CAIN457M2302 Dermatologia Dott. Bettoli	Novartis Farma S.p.A.
2021	2.980,00	no	Studio CAIN457M2302 Dermatologia Dott. Bettoli	Novartis Farma S.p.A.
2021	415,00	no	Studio CAIN457M2302 Dermatologia Dott. Bettoli	Novartis Farma S.p.A.
2021	8.644.448,94			
2022	5,01	si	Maggior incasso	Persona fisica
2022	0,01	si	Arrotondamento	Persona fisica
2022	4,06	si	Pareggio differenza per arrotondamenti	Erario c/IVA
2022	0,09	si	Rimborso spese esecutive ex art.17 c3 DLS 112-1999	Agenzia Entrate-Riscossione
2022	9,17			
Totale	8.880.696,02			

PS03 –Insussistenze attive – EURO 4.765,743,84

EA160 Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della regione			
Anno	Importo	Testo Testata Documento	DEBITORE
2004	1.147,49	GIRO CHIUSURA PARTITE- 58300015	AZIENDA USL DI FERRARA
2004	1.147,49	GIRO CHIUSURA PARTITE- 58300015	AZIENDA USL DI FERRARA
2004	1.147,49	GIRO CHIUSURA PARTITE- 58300015	AZIENDA USL DI FERRARA
2020	497,80	NC VISITA DIP.IDONEITA' LAVORATIVA 2020	AZIENDA USL DI FERRARA
2021	2.684,68	NC CANTELLI	AZIENDA USL DI FERRARA
2021	622,25	NC VISITA DIP.IDONEITA' LAVORATIVA 2021	AZIENDA USL DI FERRARA
2021	3.306,93		
Totale	4.952,22		

EA0170 Insussistenze attive v/terzi			
Anno	Importo	Testo Testata Documento	DEBITORE
2004	271.017,74	CHIUSURA FT.RIC. 2004	Fatture da ricevere
2004	271.017,74		
2005	170.420,48	CHIUSURA FT.RIC. 2005	Fatture da ricevere
2005	170.420,48		
2006	210.979,02	CHIUSURA FT.RIC. 2006	Fatture da ricevere
2006	210.979,02		
2007	12.415,31	INSUSS.DEP.CAUZ.VEDI MAIL ALL.TA	Altre insussistenze del passivo
2007	225.142,53	CHIUSURA FT.RIC. 2007	Fatture da ricevere
2007	237.557,84		
2008	50.751,59	CHIUSURA FT.RIC. 2008	Fatture da ricevere
2008	50.751,59		
2009	12,84	ALTRE INSUSSISTENZE	Fatture da ricevere
2009	26.665,79	CHIUSURA FT.RIC. 2009	Fatture da ricevere
2009	26.678,63		
2010	219,32	INSUSSISTENZA DEBITI VS FORN	BAMBINI DEL DANUBIO ONLUS
2010	26.304,28	chiusura partite aperte	Fatture da ricevere
2010	26.523,60		
2011	91,00	CHIUSURA FT.RIC.2011 pregresse	FABBRI ROMANO-
2011	95.509,10	chiusura partite aperte	Fatture da ricevere
2011	95.600,10		
2012	-8.244,53	chiusura partite aperte	Fatture da ricevere
2012	-8.244,53		
2013	385,08	CHIUSURA FT.RIC.TECNICO DAL 2013	Fatture da ricevere
2013	16.383,15	DEBITI PER ANNO 2013 INSUSSIST.	BAXTER SPA-ALTERCOOP COOPERATIVA SOCI
2013	4.462,41	CHIUSURA FT.DA RIC.TECNICO 2013	Fatture da ricevere
2013	300,15	chiusura partite pregresse	DI STANISLAO CLAUDIA
2013	163.595,99	chiusura partite aperte	Fatture da ricevere
2013	185.126,78		
2014	5.333,81	CHIUSURA FT.RIC.TECNICO DAL 2014	Fatture da ricevere
2014	14.803,52	DEBITI PER ANNO 2014 INSUSSIST.	Fatture da ricevere
2014	196.312,10	chiusura partite aperte	Fatture da ricevere
2014	216.449,43		
2015	-3.325,00	RE-IMPUTAZIONE X RICEVIMENTO NC.25812457/22	STRYKER ITALIA SRL



2015	-3.325,00	RE-IMPUTAZIONE X RICEVIMENTO NC.25287644/22	STRYKER ITALIA SRL
2015	6.065,00	INSUSS.CHIUSURA PARTITE DIR.MED.2015	Fatture da ricevere
2015	65.971,43	CHIUSURA FT.RIC.DIR.MED.2015	Fatture da ricevere
2015	35.000,00	CHIUSURA FT.RIC.SERV.ASS.VO 2015	Fatture da ricevere
2015	3.163,39	CHIUSURA FT.RIC.ICT.2015	Fatture da ricevere
2015	99.574,45	CHIUSURA FT.RIC.TECNICO DAL 2015	Fatture da ricevere
2015	62.420,47	DEBITI PER ANNO 2015 INSUSSIST.	Fatture da ricevere
2015	50.000,00	CHIUSURA FT.DA RIC.TECNICO 2015	Fatture da ricevere
2015	4.056,50	NC SU FT.25287640/2015-CHIUSA A INSUSSISTENZA	STRYKER ITALIA SRL
2015	4.056,50	NC SU FT.25287644/15	STRYKER ITALIA SRL
2015	267.521,44	chiusura partite aperte	Fatture da ricevere
2015	591.179,18		
2016	-3.325,00	RE-IMPUTAZIONE X RICEVIMENTO NC.25812461/22	STRYKER ITALIA SRL
2016	-3.325,00	RE-IMP.X RIC.NC.25812459/22	STRYKER ITALIA SRL
2016	-3.325,00	RE-IMP.X RIC.NC.25812460/22	STRYKER ITALIA SRL
2016	3.008,33	INSUSS.CHIUSURA PARTITE TECNICO 2016	Fatture da ricevere
2016	7.248,78	INSUSS.CHIUSURA PARTITE DIR.MED.2016	Fatture da ricevere
2016	48.593,79	CHIUSURA FT.RIC.DIR.MED.2016	Fatture da ricevere
2016	15.000,00	CHIUSURA FT.RIC.SERV.ASS.VO 2016	Fatture da ricevere
2016	38.699,41	CHIUSURA FT.RIC.TECNICO DAL 2016	Fatture da ricevere
2016	72.331,20	DEBITI PER ANNO 2016 INSUSSIST.	STRYKER ITALIA SRL
2016	4.056,50	NC SU FT.25318601/16	STRYKER ITALIA SRL
2016	4.056,50	NC SU FT.25303893/16	STRYKER ITALIA SRL
2016	4.056,50	NC SU FT.25307367/16	STRYKER ITALIA SRL
2016	2.775,20	CHIUSURA REG.NE FT DEBITI VS FORN	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL
2016	221.197,22	chiusura partite aperte	Fatture da ricevere
2016	411.048,43		
2017	10.691,43	INSUSS.CHIUSURA PARTITE DIR.MED.2017	Fatture da ricevere
2017	4.965,81	CHIUSURA FT.RIC.DIR.MED.2017	Fatture da ricevere
2017	11.259,17	CHIUSURA FT.RIC.SERV.ASS.VO 2017	Fatture da ricevere
2017	9.281,62	CHIUSURA FT.RIC.AGG.TO-2017	Fatture da ricevere
2017	2.000,00	CHIUSURA FT.RIC.ACQUARI 2017	Fatture da ricevere
2017	74.730,08	CHIUSURA FT.RIC.MAGAZZINO 2017	Fatture da ricevere
2017	70.926,26	CHIUSURA FT.RIC.TECNICO DAL 2017	Fatture da ricevere
2017	61.531,06	DEBITI PER ANNO 2017 INSUSSIST.	MSD ITALIA SRL
2017	200,00	chiusura partite pregresse	LUGLI PAOLO
2017	888.467,15	chiusura partite aperte	Fatture da ricevere
2017	4.299,31	NC INTERESSI ANNO 2017	SACE FCT SPA
2017	1.182,18	NC SOPR. ATTIVE 2017	A.MENARINI DIAGNOSTICS S.r
2017	2.227,28	NC TAGRISSO ASTRAZENECA - NON INNOVATIVI 2017	ASTRAZENECA SPA
2017	1.141.761,35		
2018	292,61	SOPR. ATTIVE ANNO 2018	TEMA RICERCA SRL
2018	26,89	NC PARZIALE	MERCK SERONO SPA ex SERONO
2018	178,20	NC su FT n.3000015302/2018	MERCK SERONO SPA ex SERONO
2018	793,74	CHIUSURA PARTITE	UNIVERSITA' DEGLI STUDI - FERRARA
2018	1.024,31	INSUSS.CHIUSURA PARTITE DIR.MED.2018	Altre insuss. del pa
2018	1.409,99	CHIUSURA PARTITE 2018	BIOMERIEUX ITALIA SPA

2018	809,40	chiusura partite aperte	UPM MODENA S.P.A.
2018	11.694,47	CHIUSURA FT.RIC.ICT.2018	Fatture da ricevere
2018	5.384,94	CHIUSURA FT.RIC.AGG.TO.2018	Fatture da ricevere
2018	234.249,47	CHIUSURA FT.RIC.MAGAZZINO 2018	Fatture da ricevere
2018	-7.545,34	chiusura partite aperte	Fatture da ricevere
2018	16.704,60	NC ASTRAZENECA - NON INNOVATIVI 2018	ASTRAZENECA SPA
2018	265.023,28		
2019	334,28	NC X RESO	SMITHS MEDICAL ITALIA SRL
2019	288,29	NC X ORD.USL	TELEFLEX MEDICAL SRL EX RU
2019	2.032,79	SOPR.ATTIVE ANNO 2019 NC X CIG	BECTON DICKINSON ITALIA S. U
2019	181,50	NC X SPESE DI TRASPORTO 2019	CURIUM ITALY SRL
2019	166,81	insussistenza vedi mail ditta	GLAXO SMITHKLINE CONSUMER
2019	-69.705,07	chiusura partite aperte	Fatture da ricevere
2019	15.691,68	CHIUSURA FT.RIC.AGG.TO.2019	Altre insuss. del pa
2019	81.439,00	CHIUSURA FT.RIC.MAGAZZINO 2019	Altre insuss. del pa
2019	112.950,63	CHIUSURA FT.RIC.TECNICO 2019	Altre insuss. del pa
2019	39.803,91	CHIUSURA FT.RIC.ASS.VO 2019	Altre insuss. del pa
2019	20.087,76	NC RISK-SHARING ABBVIE MAVIRET -2019 INNOVATIVI	ABBVIE SRL
2019	39.259,37	NC SANOFI - NON INNOVATIVI 2019	SANOFI SRL - EX AVENTIS P
2019	40.091,04	NC TAGRISSO ASTRAZENECA - NON INNOVATIVI 2019	ASTRAZENECA
2019	8.202,35	NC DITTA AMGEN-NON INNOVATIVI 2019	AMGEN SRL
2019	4.045,07	NC RISK-SHARING BLENREP 2019 NON INNOVATIVI	NOVARTIS FARMA S.P.A.
2019	294.869,41		
2020	185,90	REG.DA FI X VALORE STORNO DA ORDINE	BAXTER SPA
2020	3.005,80	nc ft 5916064766	GRIFOLS ITALIA S.p.A.
2020	-248.796,70	CHIUSURA FT.RIC	Fatture da ricevere
2020	13.496,46	CHIUSURA FT.RIC.AGG.TO.2020	Fatture da ricevere
2020	79.317,62	CHIUSURA FT.RIC.MAGAZZINO 2020	Fatture da ricevere
2020	86.796,51	CHIUSURA FT.RIC.TECNICO 2020	Fatture da ricevere
2020	10.000,00	CHIUSURA FT.RIC.ASS.VO 2020	Fatture da ricevere
2020	3.473,25	CHIUSURA FT.RIC.PROT.INFORMATICO-CARLETTI 2020	Fatture da ricevere
2020	41.722,46	NC AMGEN - NON INNOVATIVI 2020	AMGEN SRL
2020	22.433,93	NC SANOFI - NON INNOVATIVI 2020	SANOFI SRL - EX AVEN
2020	18.455,66	NC RISK-SHARING ABBVIE MAVIRET 2020	ABBVIE SRL
2020	4.045,07	NC RISK-SHARING BLENREP 2020 NON INNOVATIVI	NOVARTIS FARMA S.P.A.
2020	4.045,07	NC RISK-SHARING TASIGNA 2020 NON INNOVATIVI	NOVARTIS FARMA S.P.A.
2020	1.337,19	NC RISK-SHARING ROCHE AVASTIN 2020	ROCHE SPA
2020	39.518,22		
2021	6.194,25	ACCREDITO INTERESSI	JANSSEN-CILAG SPA
2021	1.911,67	STORNO FATTURE INT. 2021 DG.529/22	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL
2021	2.092,20	NC BO Euroconsult CBC = CLINI	BO Euroconsult CBC = CLINI
2021	393,00	SOPR.ATTIVE 2021	ARJO ITALIA S.P.A
2021	1.724,80	NC X RESO	BAXTER SPA
2021	6.710,00	NC X PRODOTTO NON CONSEGNATO	BOSTON SCIENTIFIC SPA
2021	10.614,00	rif. fatt. 4437/2021 e 4497/2021	EU KON SRL
2021	53.813,01	SOPR.ATTIVE ANNO 2021	CASA DI CURA SALUS
2021	1.175,61	sistemazione reg.70030920/21	BIOMERIEUX ITALIA SPA

2021	227.339,19	CONGUAGLIO CONSORTILE 2021 - PG. 12613 ALLEGATO	LEPIDA SCPA
2021	3.882,69	PAREGGIO FAT.RIC.TEC.GRANDI MASS.FT 3PA	Fatture da ricevere
2021	22.013,22	INSUSS.F.DO SVALUTAZ. CREDITI VS. PRIVATI	Altre insuss. del pa
2021	471,86	NC SFERRA NON INNOVATIVI BRISTOL MS.2021 NON INNOVATIVI	BRISTOL-MYERS SQUIBB
2021	2.136,75	NC RISK-SHARING JANSSEN- DACOGEN 2021 NON INNOVATIVI	JANSSEN-CILAG SPA
2021	340.472,25		
2022	230,00	NC X IMP. NON DOVUTO ORD. ZERO	A.MENARINI DIAGNOSTICS S.r
2022	23.368,80	nc per doppia fatt.ne	BOSTON SCIENTIFIC SPA
2022	2.598,60	NC diff q.tà errata	PRAESIDIA
2022	1.354,20	nc su ft 3006602493 /2018	CONVATEC ITALIA SRL
2022	28,50	NC errata intes.ne	ESSITY ITALY SPA
2022	173,78	NC DA FI PER PREZZO MEDIA MOBILE	ZENTIVA ITALIA Srl
2022	9.134,39	NC SU FT N. 1508108453	BRACCO IMAGING ITALIA S.r
2022	2.950,00	NC SU FT 1508109040	BRACCO IMAGING ITALIA S.r.
2022	4.194,00	NC SU FT 1508109129	BRACCO IMAGING ITALIA S.r.
2022	64,05	NC doppia vedi nc.9085940023 del 2018	ALCON ITALIA SPA
2022	1.210,24	NC mancata consegna	STRYKER ITALIA SRL
2022	134,69	NC ft errata	STRYKER ITALIA SRL
2022	851,80	NC ft errata	ALFASIGMA SPA
2022	12,20	NC SU FT N.87/N 2021	LA CASALINDA SRL
2022	449,68	NC SU FT 9R34026024/21	ALCON ITALIA SPA
2022	59,09	nc SU FT 9079105356	ALCON ITALIA SPA
2022	3.050,00	NC su FT 6010221113	SAP ITALIA SPA
2022	811,64	NC ft errata	POSTE ITALIANE S.p.A.
2022	54,53	NC SU FT 1027610238	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.
2022	4.270,00	NC su ft 4/2022 respinta	I.T.A.C.A. S.r.l
2022	3.600,22	NC SU FT RESPINTA 5840229560	CARL ZEISS SPA
2022	579,50	NC SU FT RESPINTA 22055273	BECTON DICKINSON ITALIA
2022	279,35	NC SU FT PA16007850	MYLAN ITALIA S.r.l.
2022	270,40	NC su ft 214319/19	STRYKER ITALIA SRL
2022	87,05	NC FT B.13-MAN.ELET.3TR19 EXTRA	PROG. ESTE SPA
2022	135.535,00	stralcio accantonamento rinn.contratt.pers.univer	fondo rinnovi contrattuali personale universitario
2022	-1.292,89	NC FT VS FORN	OTTO BOCK ITALIA SRL
2022	194.058,82		
Totale	4.760.791,62		

PS04 –Sopravvenienze passive – EURO 4.476.373,24

EA0340 Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
Anno	Importo	Testo Testata Documento	Creditore
2020	2.250,00	SOPR.PASSIVE VERMONT 2020	105-AZ. USL BOLOGNA - 2020
2020	2.250,00		
2021	4594,06	AUSL ROMANGA - COMANDO MORGAGNI 2021	114-AZ. USL ROMAGNA
2021	3798,86	FT.DA RIC.COMANDO GUERRA-BAGNI 2021	904-AZ .OSPED. MODENA-2021
2021	1.694,40	SOPR.PASSIVE 2021	908-AZ. OSPED. BOLOGNA
2021	10087,32		
Totale	12.337,32		

EA0370 Sopravvenienze passive v7terzi relative al personale			
Anno	Importo	Testo Testata Documento	CREDITORE
2018	4.669,21	PG.12989-87/22-RUOLI IRPEF	INPDAP c/contributi ex CPDEL
2018	4.669,21		
2019	34.351,00	CERTIFICAZIONI INAIL DEB.V-DIP2019	INPDAP c/contributi ex CPDEL
2019	12.709,80	CERTIFICAZIONI INAIL CPDEL2019	INPDAP c/contributi ex CPDEL
2019	47.060,80		
2020	1.129,92	PG.30868/22-RIMB.INAIL ORONZIO	INAIL c/contributi
2020	1.972,48	RESTITUZIONE RECUPERI PERS.DIP.STIP.OTT.2020 STIP. APR. 22	INPDAP c/contributi ex CPDEL
2020	532.539,65	APPLICAZIONE CONTRATTO 2019-202 PERSONALE COMPARTO	Competenze fisse comparto infermieri
2020	37.448,00	CERTIFICAZIONI INAIL DEB.V-DIP2020	DEBITI V/S DIPENDENTI
2020	13.855,27	CERTIFICAZIONI INAIL CPDEL2020	INPDAP c/contributi ex CPDEL
2020	586.945,32		
2021	3.603.107,69	APPLICAZIONE CONTRATTO 2019-202 PERSONALE COMPARTO	Competenze fisse comparto infermieri
2021	33.292,00	CERTIFICAZIONI INAIL DEB.V-DIP2021	DEBITI V/S DIPENDENTI
2021	12.317,58	CERTIFICAZIONI INAIL CPDEL2021	INPDAP c/contributi ex CPDEL
2021	3.648.717,27		
Totale	4.287.392,60		

EA0440 SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI			
Anno	Importo	Testo Testata Documento	CREDITORE
2020	11.242,00	PROG.RIC.PROF.CAMPO	VECTOR BIOSYSTEMS INC
2020	1.337,57	PROG.RIC.PROF.CAMPO	VECTOR BUILDER INC.
2020	12.579,57		
2021	719,97	GIROCONTO FT 3840/21 SU SOPRAVV.PASSIVA	DISPOSITIVI MEDICI
2021	524,81	GIROCONTO FT 5701/21 SU SOPRAVV.PASSIVA	DISPOSITIVI MEDICI
2021	651,56	vedi note workflow	BAXTER SPA
2021	5.687,95	vedi WF comp 2021	IATROTEK
2021	3.538,00	rif.fatt 4497/2021	EU KON SRL
2021	2,00	ANNO 2021	RESEARCH INNOVATION SRL
2021	4.305,70	ANNO 2021	RESEARCH INNOVATION SRL
2021	8.611,40	ANNO 2021	RESEARCH INNOVATION SRL
2021	2,00	ANNO 2021	RESEARCH INNOVATION SRL
2021	4.611,75	giriconto costo errato STEELCO SPA	STEELCO SPA
2021	857,36	CANONE DICEMBRE 2021	FRESENIUS KABI ITALIA SRL
2021	1.067,50	DIC.2021	PANTEC SRL
2021	4.603,77	vedi note WF	STEELCO SPA
2021	25.324,71	vedi note wf	STEELCO SPA
2021	4.270,00	GIRO C/COSTO FT.ITACA	ITACA
2021	610,00	sopravv. 2021	BORGHI PNEUMATICI & SERVIZ U
2021	2.488,80	SOPR.PASSIVE ARTI/FETI 2021	FERRARA TUA SPA
2021	811,64	SOPR.PASSIVE DIC.2021 POSTE	POSTE ITALIANE S.p.A.
2021	39,25	SOPR.PASS. EDISTRIBUZ. MAIL ALL. DAL FIUME	E-DISTRIBUZIONE SPA
2021	811,64	SOPR.PASSIVE DICEM. 2021	POSTE ITALIANE S.p.A.
2021	69.539,81		
2022	470,00	Sopravvenienze passi	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.

2022	3.402,50	storno parz. DF 700560 altre insus	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.
2022	1.400,00	storno parz. DF 700560 altre insus	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.
2022	262,50	Fattura ok vedi WF	FIAB spa
2022	1.210,00	RIF.TO2021 MERCE ARRIVATA DOPO	CURIUM ITALY SRL (ex
2022	149,60	vedi WF chiesta NC 24.2.23	CURIUM ITALY SRL
2022	12.480,00	su nc 1027606282	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.
2022	3.853,68	ord 4901691703	STRYKER ITALIA SRL
2022	3.853,68	ord 4901745756	STRYKER ITALIA SRL
2022	3.853,68	ord 4901737065	STRYKER ITALIA SRL
2022	3.853,68	ord 4901732258	STRYKER ITALIA SRL
2022	13.176,00	VEDI WF	ALCON ITALIA SPA
2022	1.706,37	ADEGUAMENTO ISTAT DET.334/22 VEDI WF.	FATER S.P.A.
2022	49.671,69		
Totale	131.791,07		

EA 0450 Altre sopravvenienze passive v/terzi

Anno	Importo	Testo Testata Documento	CREDITORE
2011	28,84	SOPR.PASSIVE ANNO 2011	BANCA IFIS
2011	28,84		
2014	39,40	SOPR.PASSIVE ANNO 2014	ROCHE DIAGNOSTICS SPA
2014	694,50	SOPR.PASSIVE ANNO 2014	BANCA IFIS
2014	31,00	PG.15817/22-REST.TICKET 2014-CONTO NO "R"-OK NADIA	AZIENDA USL DI FERRARA
2014	764,90		
2015	1.315,61	SOPR.PASSIVE ANNO 2015	ROCHE DIAGNOSTICS SPA
2015	1.178,55	SOPR.PASSIVE ANNO 2015	BANCA IFIS
2015	2.494,16		
2016	5.688,71	SOPR.PASSIVE ANNO 2016	ROCHE DIAGNOSTICS SPA
2016	82,98	SOPR.PASSIVE ANNO 2016	BANCA IFIS
2016	5.771,69		
2018	82,03	CARTELLA RISCOSSIONE	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLL
2018	82,03		
2019	12,84	SOPR.PASSIVE INT. MAG-GIU.2019	TELECOM ITALIA SPA
2019	12,84		
2020	99,74	INTEGR.NE LIBRO GIORNALE 2020	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLL
2020	99,74		
2021	8,00	SOPR. PASSIVE INT. 2021 PROT. 70022788 PAGATA	TELECOM ITALIA SPA-
2021	138,56	PG.7860/22-RIMB.SPESE ESECUTIVE	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLL
2021	1.720,00	I°ACC.TO IMU.22+Q.TA 2021 APP.TO RELIGIOSI	COMUNE DI FERRARA PER IMU
2021	4.360,00	SPESE DI RECUPERO 2021	BANCA FARMAFACTORING S
2021	3.120,00	SOPR. PASSIVE SPESE RECUPERO 2021	BANCA FARMAFACTORING SPA
2021	80,00	SOPR. PASSIVE SPESE DI RECUPERO 2021	BANCA FARMAFACTORING SPA
2021	320,00	SOPR. PASSIVE- BFF ANNO 2021 SPESE DI RECUPERO	BANCA FARMAFACTORING SPA
2021	9.746,56		
2022	0,86	ALTRE SOPRAVV.PASSI	EUMACO SRL
2022	816,00	libro giornale	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLL



2022	25.034,67	PG.26388/22-REST.SOMMA PROG.RIC.SG-2018-12367132	REGIONE EMILIA ROMAGNA-
2022	-0,04	ALTRE SOPRAVV.PASSI	DRAEGER ITALIA SPA
2022	25.851,49		
Totale	44.852,25		

PS05 –Insussistenze passive - EURO 221.970,26

EA470 INSUSSISTENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

Anno	Importo	Testo Testata Documento	Debitore
2014	8.680,00	Studio CONFERMER Frassoldati/Tiseo	A.O.U. di Parma
2014	8.680,00		
2021	106,25	Storno parziale screening utero ottobre	Azienda USL di Ferrara
2021	1.250,60	Consolidamento mobilita' Infra 2021	Azienda USL di Bologna
2021	104,23	Consolidamento mobilita' Infra 2021	Azienda USL di Bologna
2021	6.540,27	Consolidamento mobilita' Infra 2021	Azienda USL di Bologna
2021	742,30	Consolidamento mobilita' Infra 2021	Azienda USL di Imola
2021	8.743,65		
Totale	17.423,65		

EA0550 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI

Anno	Importo	Testo Testata Documento	Debitore
1995	1.550,00	Chiusura partecipazione F.do Consorzio Futuro Ricerca	Consorzio Futuro Ricerca
1995	1.550,00		
1998	26.293,11	Accordo 20PL LUNGODEGENZA-oneri 01-07-96/30-06-98	Casa di Cura Quisisana
1998	86.506,64	Accordo 40PL LUNGODEGENZA-oneri 01-07-96/30-06-98	Casa di Cura Salus
1998	112.799,75		
2018	17.414,66	STORNO PRESTAZIONI ADDEBITI ANNI 2014-2018	Casa di Cura Quisisana
2018	-384,00	GIROCONTO PARZ. N.A . 10000690/22 QUISISANA	Casa di Cura Quisisana
2018	219,60	Dismissione cespite	
2018	20.026,00	ECONOMIA CONTRIBUTO RICERCA 2018-E11B GIANESINI	Regione Emilia-Romagna
2018	15.385,90	ECONOMIA RICERCA FINALIZZ.2016-NEGRINI-COMM. E59B	Regione Emilia-Romagna
2018	52.662,16		
2019	563,02	Dismissione cespite	
2019	0,08	Arrotondamenti e movimentazione c/deposito	
2019	563,10		
2020	1.182,38	Dismissione cespiti	
2020	0,02	Giro conto costo errato da pareggio automatico	
2020	1.182,40		
2021	6.405,00	Pareggio fatture da ricevere 2021	
2021	0,03	Arrotondamenti e movimentazioni c/deposito	
2021	2.884,68	Dismissione cespiti	
2021	1.804,14	Stages estivi ragazzi diabetici 2021	Regione Emilia-Romagna
2021	-8.357,00	Accordo bonario	Varian Medical System
2021	24.282,98	Finanziamento stranieri STP 2021	Regione Emilia-Romagna



2021	4.811,50	reimputazione per NC V6-603747	Medical System S.p.A.
2021	3.256,67	reimputazione per NC V6-603749	Medical System S.p.A.
2021	701,20	reimputazione per NC V6-603751	Medical System S.p.A.
2021	35.789,20		
Totale	204.546,61		

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



SP CONSUNTIVO 2022		2022	2021
ATTIVO			
CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	262.447.306	271.731.897
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.029.084	1.101.028
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	496.751	485.355
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	5.525.852	5.214.039
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	5.029.101	4.728.684
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	19.303	19.303
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	513.029	596.369
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	977.684	976.221
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	825.932	748.604
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	1.750.214	1.603.131
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	1.388.937	1.234.378
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	261.412.198	270.623.296
AAA280	A.II.1) Terreni	11.429.381	11.429.381
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili		
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	11.429.381	11.429.381
AAA310	A.II.2) Fabbricati	238.353.150	246.332.411
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.255.814	2.341.318
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.153.605	3.153.605
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	897.790	812.287
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	236.097.335	243.991.093
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	369.510.326	367.652.127
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	133.412.990	123.661.035
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	153.453	156.993
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	177.624	177.624
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	24.170	20.631
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.182.196	7.219.197
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	54.561.900	55.277.924
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	48.379.704	48.058.728

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	382.646	507.314
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	10.317.278	10.341.234
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	9.934.632	9.833.920
AAA470	A.II.6) Automezzi	0	0
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	119.751	119.751
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	119.751	119.751
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	2.193.332	2.195.448
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	534.806	708.884
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	5.722.080	5.632.798
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5.187.274	4.923.914
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.183.234	2.073.669
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.024	7.574
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
AAA700	A.III.2) Titoli	6.024	7.574
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.024	7.574
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	105.115.546	92.706.459
ABA000	B.I) RIMANENZE	12.984.487	16.279.294
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	12.735.245	13.276.617
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	7.138.321	6.916.021
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	4.451.158	5.910.400
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	43.123	39.953
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.106	7.585
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	143.243	93.083
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	955.497	307.769
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	2.797	1.806
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	249.243	3.002.677
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	40.630	2.804.768
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	199.065	192.372
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	2.724	902
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	6.824	4.635
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA190	B.II) CREDITI	76.221.516	44.912.211
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	4.020.067	4.020.435
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)		
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	4.009.310	4.009.310
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	10.757	11.125
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	39.681.446	8.456.057
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	26.713.432	7.320.896
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	10.871.277	1.805.116
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.854.921	1.854.921
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	12.919.508	1.289.229
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	75.400	714.427
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	247.106	234.044
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	745.220	1.423.159
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	12.968.015	1.135.161
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	12.968.015	1.135.161
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie		
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	15.777	12.945
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	24.888.747	23.967.274
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.659.449	23.675.035



CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	14.111.338	12.702.229
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	10.548.111	10.972.806
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	229.298	292.239
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	13.237	3.501
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	7.602.241	8.451.999
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.425.468	2.920.230
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.570.558	4.797.058
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	23.000	8.000
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	583.214	726.710
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	584.440	728.407
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-1.226	-1.696
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)		
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	15.909.544	31.514.955
ABA760	B.IV.1) Cassa	5.731	5.904
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	15.856.954	31.461.818
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	46.859	47.232
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	0
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi		
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI		
ACA040	C.II.1) Risconti attivi		
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	367.562.852	364.438.356
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	4.230.568	5.220.297
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	10.099	10.650
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	3.365.950	4.355.129
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	854.518	854.518
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	157.780.498	158.079.241
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.000.999	2.005.214

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	127.326.594	121.813.301
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	34.766.131	36.203.224
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	58.129.364	49.473.903
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	45.150.763	43.243.711
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	12.978.600	6.230.192
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	30.282.734	31.684.163
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	975.306	1.046.392
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	3.173.060	3.405.620
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	32.758.435	34.028.654
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	232.071	223.057
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	82.426	82.426
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	1.200	1.200
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>		
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	50.437	50.437
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	98.008	88.994
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>		
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
PAA220	A.VII) PERDITA D'ESERCIZIO	-4.537.600	9.014
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	17.551.934	17.716.938
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	7.353.415	7.659.406
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	678.483	473.483
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	26.497	11.111
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>		
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	4.459.126	4.685.598
PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	1.813.151	2.188.673
PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	282.809	258.071
PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	93.348	42.469
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>		
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>		
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>		
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		
PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		
PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>		
PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>		
PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i>		
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	1.689.433	2.360.621
PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>		
PBA160	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>		
PBA170	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	586.383	439.108
PBA180	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	1.103.050	1.921.513
PBA190	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>		



CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	8.509.086	7.696.911
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	2.005.913	1.942.925
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.005.913	1.942.925
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	6.448.215	5.712.560
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	54.958	41.426
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	1.710.000	1.480.000
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	1.710.000	1.480.000
PDZ999	D) DEBITI	190.520.420	187.162.178
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	23.957.481	29.679.583
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	7.263	21.097
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	7.263	21.097
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.424.913	64.424.913
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913	64.424.913
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale		
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA		
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.243	1.283
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	8.774.970	10.875.699
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.738.185	10.782.018
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	6.038.600	6.038.600
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.699.585	4.743.418
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP		
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92		
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	36.785	93.680
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti		
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione		

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite		
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro		
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	227.876	306.687
<i>PDA250</i>	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	9.792	9.828
<i>PDA260</i>	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>		
<i>PDA270</i>	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	218.084	296.859
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	62.669.923	53.971.985
<i>PDA290</i>	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	58.343	269.997
<i>PDA291</i>	<i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	58.343	269.997
<i>PDA292</i>	<i>D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)</i>		
<i>PDA300</i>	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	62.611.580	53.701.988
<i>PDA301</i>	<i>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</i>	64.274.085	55.187.371
<i>PDA302</i>	<i>D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)</i>	-1.662.506	-1.485.384
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	9.817.804	10.553.043
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	8.494.196	8.024.087
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	12.144.751	9.303.801
<i>PDA350</i>	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>		
<i>PDA360</i>	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	10.788.087	7.887.975
<i>PDA370</i>	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>		
<i>PDA380</i>	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	1.356.665	1.415.826
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
<i>PEA010</i>	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>		
<i>PEA020</i>	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	0	0
<i>PEA040</i>	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>		
<i>PEA050</i>	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
<i>PEA060</i>	<i>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</i>		
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	367.562.852	364.438.356
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	4.230.568	5.220.297
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	10.099	10.650
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	3.365.950	4.355.129
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	854.518	854.518

05/05/2023 04:11:41 P

r_emiro.Giunta - Prot.



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	95.108.152	87.404.860
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	93.592.695	85.810.680
	<i>AA0030</i>	<i>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</i>	82.882.257	82.443.662
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	46.655.966	46.349.792
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	289.783	1.663.165
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	35.936.507	34.430.705
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	500.000	0
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	35.436.507	34.430.705
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	<i>AA0040</i>	<i>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</i>	10.710.439	3.367.018
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.480.456	541.188
	<i>AA0060</i>	<i>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	959.432	0
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	959.432	0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra	0	0
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0
	<i>AA0110</i>	<i>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	136.334	148.881
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	136.334	148.881
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
	<i>AA0140</i>	<i>A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</i>	384.690	392.307
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	247.106	234.044
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	137.584	158.264
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L.	0	0
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	35.000	1.052.991
	<i>AA0190</i>	<i>A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	0	0
	<i>AA0200</i>	<i>A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	0	0
	<i>AA0210</i>	<i>A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</i>	15.000	961.900
	<i>AA0220</i>	<i>A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca</i>	20.000	91.091
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-248.900	-1.225.970
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	-180.733	-1.063.909
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-68.167	-162.061
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	4.672.942	11.408.245
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	0	119.713
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	2.780.926	10.909.587
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo)	1.038.554	26.664
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	853.463	352.282
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441141.E



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	223.967.823	216.830.756
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	216.548.816	210.124.308
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	197.125.088	192.763.212
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	102.235.807	105.163.874
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	56.214.471	51.126.486
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.417.598	3.171.899
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	33.352.909	31.502.221
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1.333.865	1.304.040
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	570.437	494.692
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	20.201	44.526
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	19.403.528	17.316.570
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	12.774.397	12.000.801
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.007.580	2.321.330
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	177.517	162.440
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	3.438.144	2.832.000
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.890	0
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	5.890	0
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate	0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441141.E



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti	0	0
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in	0	0
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.535.384	1.732.592
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.883.623	4.973.856
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	812.129	584.547
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.071.493	4.389.309
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende	0	0
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	22.063.015	5.652.761
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	635	1.612
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.713.706	4.682.555
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende	162.606	223.882
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.194.403	2.934.346
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.356.697	1.524.327
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	325.313	400.380
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri	24.148	71.232
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	1.440	1.200
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	299.726	327.948
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	17.023.362	568.214
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	8.456.141	0
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	5.081.470	0
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	3.374.671	0
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	7.568.851	0
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	998.370	568.214
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.819.423	2.961.822
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica	2.332.370	2.399.057
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	487.053	562.765
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	8.184.549	8.385.326

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441141.E



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.213.063	2.754.239
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.365.759	2.176.366
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.437.093	1.438.284
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	225.469	146.901
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	255.991	195.702
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.687.174	1.673.833
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	155.917	62.743
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	0
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	10.571	10.043
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	145.346	52.700
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	356.722.921	331.480.544
		B) Costi della produzione		
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	85.546.209	86.160.868
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	84.360.790	84.844.862
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	53.510.417	51.383.954
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	52.477.102	50.373.076
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	540.155	536.023
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	493.161	474.856
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	0	0
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	0	0
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.732.355	1.931.113
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.732.355	1.931.113
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	25.715.145	28.355.549
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	18.424.999	19.632.106
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.533.255	1.626.225
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5.756.891	7.097.218
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	192.787	196.338
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	8.976	22.448
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.416.351	948.650
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	539.652	414.916
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.245.105	1.591.893
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.234.397	1.347.240
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0	225.568
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	10.709	19.086
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.185.419	1.316.006
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	168.183	146.407
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.158	2.108
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	553.945	516.692
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	276.881	268.043
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	183.252	196.444
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	186.312
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	91.587.678	77.335.524
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	27.883.368	27.386.500
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	349.620	259.839
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	192.555	156.582
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soqgetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	34.002	74.485
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0	0
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	123.064	28.772
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	123.064	28.772



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti -	0	0
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	9.095
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		9.095
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	3.998.220	4.025.316
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3.998.220	4.025.316
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti	0	0
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4.311.106	3.563.959
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	605.926	446.121
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.477.110	2.954.517
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	3.070	3.000
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	0	0
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	225.000	160.320
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche)	0	0
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	28.500	34.037
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0	0
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.500	34.037
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.148.749	10.250.399
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	214.030	215.459
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	4.622	12.671
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9.693.449	9.566.422



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.785.818	944.936
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.017.970	1.964.755
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.339.475	5.061.099
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.550.186	1.595.632
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	236.648	455.846
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	151.845	357.077
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	84.803	98.769
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9.047.172	9.243.857
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	109.783	193.978
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	161.617	34.008
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	5.634	7.935
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	8.770.138	9.007.935
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	63.704.310	49.949.023
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	62.505.673	48.873.553
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4.852.086	4.908.642
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	10.488.205	10.303.079
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5.739.773	5.585.626
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.346.491	1.233.001
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4.393.281	4.352.625
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	10.556.704	6.593.712
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	978.117	830.367
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.478.770	2.458.641
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.627.811	1.657.251
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	156.962	160.711
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	13.223.089	4.445.671
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	601.146	611.373
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	193.629	186.046
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	193.629	186.046
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11.609.382	11.132.434
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.723.347	1.493.685
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.886.035	9.638.749
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	568.224	471.826



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.907	8.013
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	33.450	38.640
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	338.542	242.257
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	38.529	24.607
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	41.910	36.007
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	258.103	181.644
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L.	0	0
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	188.325	182.916
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	150.976	152.409
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	20.577	25.334
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	16.772	5.172
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	630.413	603.644
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	56.463	31.045
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	573.950	572.600
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	19.050.301	17.343.284
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.222.087	6.931.812
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4.853.336	2.189.384
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.581.489	4.847.119
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	23.176	37.846
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.194	3.289
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	3.368.020	3.333.834
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.878.311	3.660.296
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	10.893	61.176
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3.851.718	3.586.340
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.493.117	3.198.300
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	358.601	388.040
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	15.700	12.780
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	15.700	12.780
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2080	Totale Costo del personale	141.180.760	138.139.697
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	116.802.215	114.638.605
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	49.404.418	50.555.098
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	45.258.888	46.426.092
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	43.036.458	43.138.403
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.222.430	3.287.690
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4.145.530	4.129.006
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.751.483	3.687.665
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	394.047	441.341
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	67.397.797	64.083.507
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	60.940.366	56.321.711
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	6.457.431	7.761.796
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	678.978	763.111
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	678.978	763.111
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	678.978	763.111
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	16.983.279	16.160.625
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	199.389	201.443
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	199.389	201.443
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	16.783.890	15.959.182
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	14.848.032	14.173.456
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.935.858	1.785.726
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.716.288	6.577.356
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	796.484	654.233
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	796.484	584.905
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	69.328
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.919.804	5.923.123
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.423.138	5.738.922
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	496.666	184.201
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.562.960	1.534.168
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.003.971	930.077
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	558.989	604.091
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	363.696	431.540
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	195.293	172.552



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
	BA2560	Totale Ammortamenti	13.483.210	13.939.067
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	532.303	511.410
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	12.950.907	13.427.657
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	9.837.459	9.781.713
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	85.504	85.504
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	9.751.955	9.696.209
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.113.448	3.645.944
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	254.913	480.851
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	254.913	480.851
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	3.295.798	954.445
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	3.311.828	128.806
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-222.300	224.913
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	1.459.290	-160.058
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-3.170	-3.408
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	6.479	-6.099
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-50.160	-9.976
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.121.689	83.435
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-16.030	825.639
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-5.326	822.305
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-6.693	-1.158
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-1.822	378
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-2.188	4.114
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4.866.516	6.437.744
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.168.992	1.905.163
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	205.000	
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	20.000	0
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	833.692	1.704.000
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	100.000
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	50.879	
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	59.421	101.163
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	260.252	1.111.995
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	



CE CONSUNTIVO 2022

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	225.252	130.171
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	15.000	890.733
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	20.000	91.091
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3.437.271	3.420.586
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	540.931	575.566
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	76.288	79.714
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	283.026
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	230.000	230.000
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	30.000	15.000
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2.560.052	2.237.280
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	364.706.655	345.985.944
		C) Proventi e oneri finanziari		
	CA0010	C.1) Interessi attivi	3.956	918
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	3.956	918
	CA0050	C.2) Altri proventi	56	788
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	788
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	56	
	CA0110	C.3) Interessi passivi	343.271	314.227
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	1.471
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	340.646	300.681
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2.624	12.074
	CA0150	C.4) Altri oneri	51.949	47.364
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	50.029	46.903
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	1.920	460
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-391.207	-359.884
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0	599
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	-599
		E) Proventi e oneri straordinari		



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	18.776.305	25.710.282
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	10	0
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	18.776.295	25.710.282
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	76.664	19.508
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	13.933.887	15.797.828
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	293.543	87.946
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	13.640.345	15.709.882
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	4.757.995	
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.653	1.397
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	8.880.696	15.708.485
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	4.765.744	9.892.946
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.952	109.370
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	4.760.792	9.783.576
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	3.414.203
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	609.058	1.153.956
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	4.151.734	5.215.418
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	4.840.058	1.090.904
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	0
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	4.840.058	1.090.904
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	141.714	26.768
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	4.476.373	319.615
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.337	76.421
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.337	76.421
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	4.464.036	243.193
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	4.287.393	2.061
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	143.974	
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	4.143.419	2.061



CE CONSUNTIVO 2022

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2022	2021
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	131.791	118.429
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	44.852	122.704
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	221.970	744.521
	EA0461	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	0	0
R	EA0470	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	17.424	2.895
	EA0480	<i>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</i>	204.547	741.626
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	204.547	741.626
	EA0560	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>	0	0
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	13.936.248	24.619.378
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.561.306	9.753.495
		Y) Imposte e tasse		
	YA0010	Y.1) IRAP	10.000.507	9.627.240
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.487.388	9.079.830
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	152.389	244.701
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	360.731	302.710
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
	YA0060	Y.2) IRES	98.399	117.240
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	98.399	117.240
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	10.098.906	9.744.480
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-4.537.600	9.014



RELAZIONE SULLA GESTIONE

Prot. 05/05/2023.041141.E

r_emi-ro-Giunta



Indice

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	5
2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA.....	6
3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI	13
4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO	15
5 LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'AZIENDA.....	27
5.1 LA DEFINIZIONE DELL'OBIETTIVO ECONOMICO FINANZIARIO E LE RISORSE	27
5.2 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI SIA RISPETTO AL CONSUNTIVO 2021 CHE RISPETTO AL PREVENTIVO 2022	29
A) VALORE DELLA PRODUZIONE.....	30
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	39
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	52
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....	52
Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	54
5.3 CONSULENZE E SERVIZI	55
5.4 COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA (ANNI 2021 - 2022) E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI	56
5.5 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO	61
5.6 RENDICONTO FINANZIARIO.....	62
5.7 CONTO ECONOMICO RELATIVO ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE	64
5.8 GESTIONE DI CASSA TRAMITE SIOPE AI SENSI DELL'ART.2 COMMA 1 DM 25/01/2010	66
5.9 ACCORDI PER MOBILITA' SANITARIA STIPULATI.....	70
5.10 RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEI RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE ...	70
5.11 RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI 2021-2023 – CONSUNTIVO 2022	72
5.11.1 SCHEDE DI RENDICONTAZIONE INVESTIMENTI 2022 DI CUI ALLA NOTA RER N. 342480 DEL 06/04/2023	85
5.11.2 INVESTIMENTI ANNO 2022 E RELATIVE FONTI DI FINANZIAMENTO.....	87
5.12 RENDICONTAZIONE DONAZIONI COVID.....	88
6. SINTESI DEGLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE ANNUALE REGIONALE	89
6.1. ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO.....	95
6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018	95
6.1.1.1. Piano Regionale della Prevenzione	95
6.1.1.2. Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	100
6.1.2. Sanità Pubblica	102
6.1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	102



6.1.2.3. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	102
6.1.2.4 Programmi di screening oncologici	103
6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie.....	104
6.1.5. PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan	105
6.2. Assistenza Territoriale	107
6.2.5. Percorso nascita	107
6.2.6. Percorso IVG	107
6.2.7. Contrasto violenza.....	108
6.2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	109
6.3. Assistenza Ospedaliera	112
6.3.1. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	112
6.3.2. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	113
6.3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	116
6.3.4 Reti cliniche di rilievo regionale.....	117
6.3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare.....	117
6.3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	118
6.3.4.3 Rete tumori ovarici	119
6.3.4.4. Rete per la Terapia del dolore	120
6.3.4.5. Reti per le patologie tempo-dipendenti.....	120
6.3.4.6. Rete Neuroscienze	121
6.3.4.7. Rete Malattie Rare.....	122
6.3.4.8. Reti dei Tumori rari	124
6.3.4.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)	124
6.3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie.....	125
6.3.4.11. Screening neonatale oftalmologico	126
6.3.5. Centri di riferimento regionali	126
6.3.6. Volumi-esiti.....	128
6.3.7. Emergenza ospedaliera	128
6.3.8. Attività trasfusionale	130
6.3.9 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule	132
6.3.10. Accreditamento	136
6.3.11. Sicurezza delle cure	136
6.3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	138
6.3.13. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici	140



6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa	150
6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA.....	150
6.4.1.1 <i>Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR</i>	151
6.4.1.2. <i>Le buone pratiche amministrativo-contabili</i>	152
6.4.1.4. <i>Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile</i>	154
6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi.....	157
6.4.3. Il Governo delle Risorse Umane	158
6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	161
6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza	164
6.4.6. Sistema di audit interno	164
6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	165
6.4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR	166
6.4.8.1. <i>Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE</i>	166
6.4.8.2. <i>Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88</i>	167
6.4.8.3. <i>Interventi già ammessi al finanziamento</i>	167
6.4.8.4. <i>Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)</i>	168
6.4.8.5 <i>Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3</i>	169
6.4.8.6. <i>Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)_ Missione Salute</i>	170
6.4.8.8. <i>Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR</i>	170
6.4.8.10. <i>Tecnologie Biomediche</i>	170
6.4.8.11. <i>Sistema Informativo</i>	172
6.5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	175
6.5.1 Sistema ricerca e innovazione regionale	175
6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali.....	175
6.5.3. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	177
6.5.4. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	181
6.6 Rendicontazione AVEC	183
7.PROCESSO INTERAZIENDALE DI VALUTAZIONE ANNUALE DELLE COMPETENZE	216



1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio anno 2022 secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011.

Essa contiene, oltre alle informazioni richieste dal D. Lgs. n. 118/2011, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2022.

L'anno 2022 si è fortemente caratterizzato per alcune progettualità fortemente innovative, tra cui la prosecuzione delle azioni correlate al percorso di unificazione tra Azienda USL e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

Di seguito una breve sintesi dei risultati più significativi e delle attività più importanti che hanno caratterizzato il 2022 rispetto ai temi strategici su cui si fonda la programmazione aziendale, declinati nell'ambito del PIAO.

Tra le attività di importanza strategica del 2022, si pone evidenza, oltre a quanto rappresentato nei paragrafi che seguono, ai seguenti progetti:

- azioni finalizzate al miglior governo della gestione economica anche con l'istituzione del tavolo dei gestori di risorse, orientato al confronto e al dialogo trasversale dei servizi interaziendali deputati al monitoraggio della spesa, sulla base dell'esperienza già attiva in AUSL;
- percorso di unificazione dell'AUSL e AOU di Ferrara in un'unica azienda sanitaria universitaria provinciale;
- forte impulso all'attività di telemedicina;
- monitoraggio delle liste di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di interventi chirurgici;
- attuazione del Piano di Miglioramento dei Pronto Soccorso della provincia di Ferrara;
- progetti per la piena attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza;
- redazione ed elaborazione del Bilancio di Genere aziendale sia AUSL che AOU.

Si segnala inoltre la redazione ed elaborazione del PANFLU e del Piano delle Maxi-Emergenze provinciali.



2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è stata istituita dalla Legge Regionale 23/12/2004 n. 29 e disciplinata con Delibera di Giunta Regionale n. 318 del 14/02/2005 ad oggetto "La disciplina delle Aziende Ospedaliero Universitarie".

E' nota anche con la denominazione Arcispedale S. Anna, oppure Ospedale di Cona.

Si tratta dell'Ospedale di riferimento del Distretto centro-nord di Ferrara, ospedale di secondo livello per la Provincia e ospedale hub per alcune specialità per l'area vasta Emilia Centro e la Regione. Si estende su una superficie di circa 186.000 metri quadri, occupando un volume di 800.000 metri cubi. L'area non edificata (comprensiva di strade, aree verdi, marciapiedi etc.) è di 400.000 metri quadri.

Il numero dei residenti della provincia di Ferrara al primo gennaio 2022 corrisponde a un totale di 342.058 persone, di cui 165.145 maschi e 176.913 femmine.

L'Azienda concorre alla realizzazione della missione del Servizio Sanitario della Regione Emilia-Romagna, partecipando in coordinamento e integrazione con l'Azienda USL di Ferrara alla promozione, al mantenimento e al miglioramento dello stato di salute, come diritto fondamentale della persona ad avere soddisfazione dalla vita ed esercitare pienamente i propri ruoli, e interesse della collettività a condividere apprezzabili livelli di benessere.

L'Azienda, inoltre, in quanto sede di riferimento della Scuola di Medicina, Farmacia e Prevenzione dell'Università di Ferrara, garantisce l'integrazione delle attività di assistenza, didattica e ricerca, concorrendo al raggiungimento delle finalità proprie dell'Università, anche attraverso la valorizzazione del personale in formazione, e favorisce il trasferimento nell'attività assistenziale delle conoscenze acquisite con la ricerca clinica, la valutazione e l'adozione di nuove tecnologie, nonché con l'implementazione di modelli gestionali innovativi.

Le attività assistenziali sono distribuite in 41 Unità Operative, aggregate in 9 Dipartimenti clinici ad attività integrata. L'ospedale Sant'Anna di Cona dispone di 675 posti letto ordinari di degenza, 19 di Day Hospital e 28 di Day Surgery e un'importante dotazione diagnostica. All'ospedale di Cona sono presenti 139 ambulatori e la struttura dispone, inoltre, di 23 sale operatorie, 4 Day Surgery e un Blocco Parto. L'area laboratoristica è dislocata su una superficie di 7.400 metri quadrati. Presso l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Ferrara vengono svolte 1,2 milioni di prestazioni ambulatoriali, 22.957 ricoveri ordinari (esclusi neonati sani) e 5.870 ricoveri in Day Hospital/Day Surgery in media all'anno.

Dal 2006, è in atto il percorso di unificazione tra l'Azienda territoriale e quella ospedaliero universitaria, attraverso una messa in comune di servizi e strutture tanto estesa e formalizzata da essere molto prossima a una vera e propria fusione.

Il Personale

Il totale delle persone impiegate in Azienda Ospedaliero-Universitaria nell'anno 2022 è 3.723. Questo numero tiene conto di tutte le tipologie contrattuali, a tempo determinato e indeterminato, convenzioni con l'Università, contratti con le figure apicali della Direzione strategica (direttrice generale, direttrice sanitaria e direttrice amministrativa) e con il personale specializzando.

La prevalenza è rappresentata dal sesso femminile con 2.648 persone ovvero il 71% del totale.

L'analisi per genere mostra che:



- la direzione strategica nel 2022 è composta esclusivamente da figure di sesso femminile;
- il personale a tempo indeterminato (2.496) è costituito per il 23% da persone di sesso maschile e per il restante 76% da persone di sesso femminile;
- il personale a tempo determinato (171) segna una chiara prevalenza del sesso femminile con il 76% di presenze;
- il personale convenzionato universitario (114) evidenzia un maggior numero di persone di sesso maschile con il 60% del totale convenzionato universitario;
- il personale specializzando (942) è distinto in 564 persone di sesso femminile (60%) e 378 persone di sesso maschile (40%).

PERSONALE AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI FERRARA
PRESENTI AL 31/12/2022

	F	M	Totale complessivo
A TEMPO DETERMINATO SPECIALIZZANDI L145/2018 IMPEGNO RIDOTTO	5		5
A TEMPO DETERMINATO SU INCARICO STRAORDINARIO	117	44	161
A TEMPO DETERMINATO SU POSTO VACANTE	1		1
IN ASSEGNAZIONE (CONIUGE FORZE ARMATE) A RIMBORSO	3		3
IN ASSEGNAZIONE ART 42 BIS DLGS 151/2001 DIRETTAMENTE RETRIB	1		1
totale T.DET.	127	44	171
A TEMPO INDETERMINATO	1898	581	2479
A TEMPO INDETERMINATO COMANDO IN USCITA	3	1	4
IN COMANDO A RIMBORSO	7	3	10
TI CON INCARICO A TD DIVERSA MANS. - STR.	3		3
totale T.IND	1911	585	2496
Totale complessivo	2038	629	2667

PERSONALE UNIV. CONVENZIONATO - PRESENTE AL 31/12/2022			
	F	M	Totale complessivo
UNIVERSITARIO INTEGRATO AI FINI ASSISTENZIALI	41	59	100
UNIVERSITARIO INTEGRATO AI FINI ASSISTENZIALI TD	5	9	14
Totale complessivo	46	68	114

SPECIALIZZANDI AOSP

	F	M	Totale complessivo
SPECIALIZZANDO	564	378	942
Totale complessivo	564	378	942

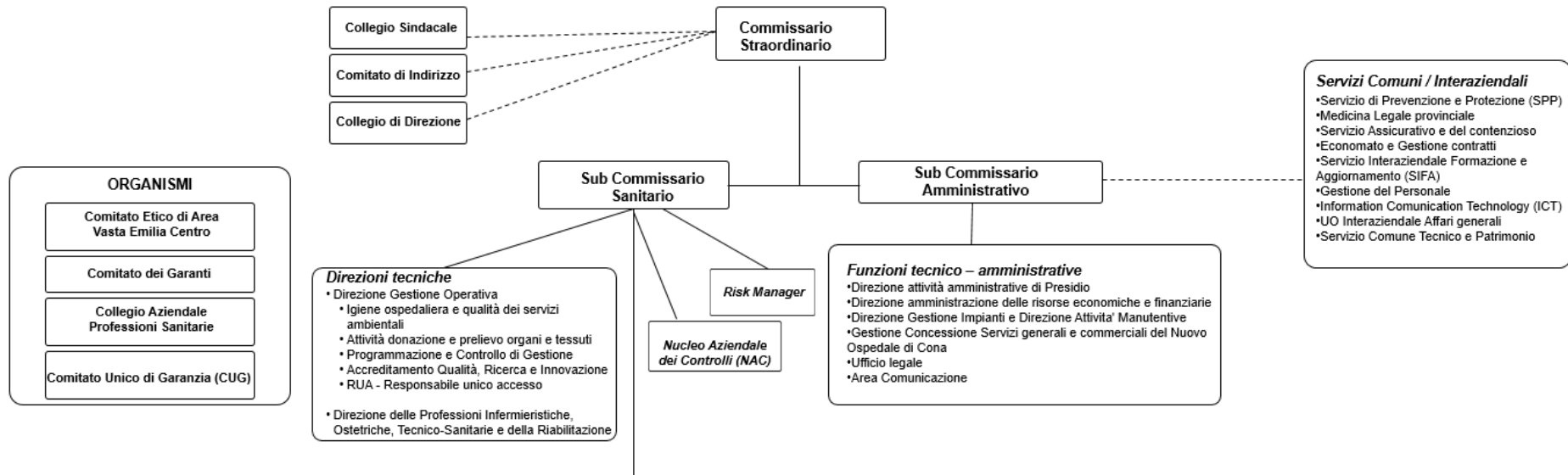
TOTALE PERSONALE AL 31/12/2022	2648	1075	3723
---------------------------------------	-------------	-------------	-------------



r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.041141.E



11 ORGANIGRAMMA AZIENDALE



Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata							
Medicina UOC • Medicina Interna Ospedaliera • Medicina Interna Universitaria • Clinica Medica • Geriatria • Gastroenterologia • Malattie Infettive • Malattie Infettive Universitaria • Medicina Interna Cento • Medicina Interna Argenta • Medicina Interna Delta • LPA Delta SSD • Medicina Interna Ospedaliera II • Endoscopia digestiva • Ecografia interventistica • Day Hospitale Talassemia ed emoglobinopatie • Programma Ortopediatria	Oncologico/Medico-Specialistico UOC • Oncologia Clinica • Ematologia • Reumatologia • Nefrologia • Dermatologia • Endocrinologia e Malattie del Ricambio • Medicina Nucleare • Radioterapia oncologica • Anatomia Patologica	Chirurgico UOC • Chirurgia 1 • Chirurgia 2 • Chirurgia Vascolare • Urologia • Chirurgia Provinciale AUSL SSD • Chirurgia d'Urgenza • Chirurgia vascolare venosa mini-invasiva • Chirurgia laparoscopica per patologie benigne e maligne gastroenterologiche	Radiologia UOC • Radiologia Diagnostica e Interventistica Interaziendale • Radiologia Universitaria • Neuroradiologia • Radiologia Cento • Radiologia Argenta e Portomaggiore SSD • Radiologia vascolare ed interventistica • Neuroradiologia interventistica	Materno-Infantile UOC • Ostetricia e Ginecologia • Pediatria Neonatologia e Terapia Neonatale • Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale • Chirurgia Pediatrica • Genetica Medica • Materno Infantile Cento • Materno Infantile Delta, Argenta, Comacchio Chirurgie Specialistiche UOC • Otorinolaringoiatria (ORL) • Oculistica • Chirurgia Plastica • Chirurgia Maxillo-Facciale	Neuroscienze/Riabilitazione UOC • Neurologia • Clinica Neurologica • Neurochirurgia • Medicina Riabilitativa • Unità Gravi Cerebrolesioni • Neurologia Delta SSD • Neurofisiologia • Attività ambulatoriale di Medicina Riabilitativa	Biotecnologie, Trasfusionale e di Laboratorio UOC • Laboratorio Unico Provinciale • Servizio Immunoematologia e Trasfusionale • Servizio comune Ingegneria Clinica • Fisica Medica • Farmacia Ospedaliera • Farmacologia SSD • Laboratorio di produzione galenica clinica e tradizionale	Emergenza UOC • Anestesia e Rianimazione Ospedaliera • Anestesia e Rianimazione Universitaria • Medicina d'Emergenza-Urgenza • Ortopedia e Traumatologia S. Anna e Argenta • Cardiologia • Pneumologia • Anestesia e Rianimazione Cento • Anestesia e Rianimazione Argenta • Anestesia e Rianimazione Delta • Medicina d'Emergenza-Urgenza Cento, Argenta e Delta • Ortopedia Cento e Delta • Pneumologia Copparo • Cardiologia Cento • Cardiologia Delta SSD • Attività cardiologica non invasiva



2.1.3 I Dipartimenti

I Dipartimenti rappresentano l'articolazione organizzativa attraverso la quale l'Azienda Sanitaria garantisce la globalità degli interventi preventivi e la continuità assistenziale all'utenza, e assicura il governo clinico del sistema di produzione dei servizi sanitari sia in termini di sistema decisionale, finalizzato ad assicurare l'obbligo di qualità tecnica delle prestazioni e dei servizi, sia in termini partecipativi dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionali che influenzano la qualità dei servizi e il rendimento delle risorse disponibili. I Dipartimenti, individuati in maniera funzionale a criteri di complessità, estensione e caratteristiche geomorfologiche dell'Azienda, assicurano la gestione unitaria e ottimale delle risorse assegnate al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso alle risorse e/o di allocazione interna, nell'ottica di efficienza, efficacia, economicità. Con provvedimenti n. 141 del 21.8.2017 e n.179 del 22.8.2017, rispettivamente dell'AUSL e dell'AOU di Ferrara è stata approvata la "Convenzione per la gestione comune dell'attività di Assistenza Ospedaliera attraverso i Dipartimenti Ospedalieri Interaziendali ad Attività Integrata (D.A.I.)" con cui sono regolamentati i rapporti tra le due Aziende sanitarie in materia di assistenza ospedaliera e le relazioni col governo locale.

2.1.4 Servizi Comuni

L' "Accordo Quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali", sottoscritto tra le Aziende Sanitarie Ferraresi in data 11 gennaio 2016 prevede, tra le altre cose, la modificazione dell'assetto organizzativo delle funzioni tecnico amministrative mediante il superamento delle strutture Dipartimentali Interaziendali e l'istituzione, in loro sostituzione, dei Servizi Comuni. In esecuzione dell'Accordo Quadro sono stati istituiti:

- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti
- Servizio Comune Gestione del Personale
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- Servizio Comune Ingegneria Clinica.
- Servizio Comune Assicurativo

I Servizi Comuni sono strutture complesse unitarie dal punto di vista gestionale, deputate, per mandato delle due aziende sanitarie, ad implementare ed a concretizzare i recuperi di efficienza attesi dai processi di integrazione strutturale, tanto sul piano organizzativo (gestionale, economie di scala) quanto su quello professionale, con la promozione e diffusione delle migliori pratiche.

SERVIZIO TECNICO E PATRIMONIO

Il Servizio Comune Tecnico e Patrimonio si occupa delle seguenti attività comuni per l'Azienda USL di Ferrara e per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara:

- Gestione del Patrimonio Immobiliare: attività connesse all'utilizzo degli immobili in uso e di proprietà dell'Azienda, quali si sostanziano nella titolarità di diritti assoluti e diritti relativi di natura patrimoniale.



- Gestione dell'attività di manutenzione delle strutture: gestione della manutenzione ordinaria e straordinaria rivolta a salvaguardare il loro valore patrimoniale e la loro adeguatezza allo svolgimento delle attività a cui sono destinate.
- Gestione dell'attività di programmazione, progettazione e realizzazione di nuove strutture e/o interventi edili-impiantistici.
- Gestione degli impianti e relative utenze: relativamente agli impianti elettrici, di riscaldamento e climatizzazione, di distribuzione dei gas, di sollevamento ecc. , con pianificazione delle attività di manutenzione preventiva, dei controlli di sicurezza e della manutenzione correttiva per garantirne la disponibilità e corretta funzionalità.
- Gestione del Parco Automezzi dell'Azienda USL di Ferrara: attività connesse all'utilizzo ed alla gestione dei veicoli dell'Azienda, svolgendo le funzioni amministrative relative alla manutenzione/riparazioni, sostituzione automezzi, gestione contravvenzioni.
- Gestione amministrativa: cura lo svolgimento delle attività negoziali e amministrative di supporto alle attività tecniche del Servizio Comune.
- Direzione dell'archivio documentale per l'Azienda USL di Ferrara.

SERVIZIO INFORMATION e COMUNICATION TECHNOLOGY

Il Servizio Comune interaziendale gestionale I.C.T. (Tecnologia della Comunicazione e dell'Informazione= Information e Communication Technology) ha funzioni di coordinamento tra le diverse articolazioni che si occupano di sistemi informativi in Azienda. In particolare si occupa delle seguenti funzioni:

- elaborazione annuale del budget per l'informatica e monitoraggio;
- realizzazione di un modello del patrimonio informativo aziendale, al fine di soddisfare i debiti informativi interni ed esterni all'Azienda;
- definizione degli strumenti tecnologici in grado di garantire la coerenza del sistema informativo/informatico nel suo complesso;
- attivazione di processi di miglioramento di carattere gestionale e organizzativo relativi all'area informatica, in armonia con l'assetto organizzativo;
- definizione di comportamenti omogenei sulla conformità dei sistemi informatici e delle procedure applicative alla normativa vigente ed in particolare a quella sulla protezione dei dati personali;
- definizione e condivisione degli standard informatici e di codifica di rilevanza sistemica

SERVIZIO GESTIONE DEL PERSONALE

Il Servizio comune Gestione del Personale si occupa dei seguenti aspetti:

- Gestione procedure di reclutamento personale
- Gestione rapporto di lavoro libera professione e relazioni sindacali
- Valutazione delle risorse umane e valutazione presenze
- Gestione stipendiale e previdenziale personale dipendente e a contratto

SERVIZIO ECONOMATO E GESTIONE DEI CONTRATTI

Il servizio comune economato e gestione dei contratti si occupa di:

- 1) Acquisizioni di
 - beni di consumo sanitari e non sanitari
 - attrezzature sanitarie e non sanitarie
 - servizi in appalto
- 2) Gestione contratti di fornitura e di servizi
- 3) Gestione servizi interni



- Mense
- Inventario beni mobili
- Magazzino economale



3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) STATO DELL'ARTE DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'azienda opera mediante n. 1 Presidio ospedaliero unico a Gestione diretta

FONTE: TABELLA RER QUADRO C

Azienda	Azienda Ospedaliera	Ospedale a gestione diretta	Azienda Ospedaliero-Universitaria e policlinico	IRCCS	Istituto qualificato presidio USL	Presidi a gestione diretta	Case di cura accreditate
909			1			1	0

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a n. 722 di cui 675 in regime ordinario, 47 in regime day hospital/day surgery. (Fonte: Banca dati PL, Regione Emilia-Romagna).

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (1)
909	675	19	28	722

Banca dati PL, Regione Emilia-Romagna

POSTI LETTO AL 31 DICEMBRE 2022

DETTAGLIO DISCIPLINE DA REPORTISTICA MONITORAGGIO POSTI LETTO REPORT - RER HOME (coerente con il modello ministeriale HSP12)

DISCIPLINA	DAY-HOSPITAL	ORDINARIO	DAY-SURGERY	TOTALE
008 - CARDIOLOGIA	1	23	0	24
009 - CHIRURGIA GENERALE	0	49	3	52
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	0	2	1	3
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	0	8	2	10
012 - CHIRURGIA PLASTICA	0	2	2	4
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	0	12	2	14
018 - EMATOLOGIA	1	16	0	17
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	1	5	0	6
021 - GERIATRIA	0	30	0	30
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	2	22	0	24
026 - MEDICINA GENERALE	2	126	0	128



DISCIPLINA	DAY-HOSPITAL	ORDINARIO	DAY-SURGERY	TOTALE
029 - NEFROLOGIA	1	12	0	13
030 - NEUROCHIRURGIA	0	10	1	11
032 - NEUROLOGIA	2	24	0	26
034 - OCULISTICA	0	2	1	3
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	27	3	30
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	1	27	7	35
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	0	13	4	17
039 - PEDIATRIA	2	18	0	20
043 - UROLOGIA	0	16	2	18
049 - TERAPIA INTENSIVA	0	23	0	23
050 - UNITA' CORONARICA	0	6	0	6
051 - ASTANTERIA	0	23	0	23
052 - DERMATOLOGIA	1	0	0	1
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	1	30	0	31
058 - GASTROENTEROLOGIA	1	12	0	13
060 - LUNGODEGENTI	0	10	0	10
061 - MEDICINA NUCLEARE	0	2	0	2
064 - ONCOLOGIA	0	20	0	20
068 - PNEUMOLOGIA	1	35	0	36
071 - REUMATOLOGIA	1	7	0	8
073 - TERAPIA INTENSIVA NEONAT.	0	16	0	16
075 - NEURO-RIABILITAZIONE	1	40	0	41
094 - TERAPIA SEMINTENSIVA	0	7	0	7
TOTALE	19	675	28	722

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'offerta dei posti letto dell'AOSP di Ferrara, nell'anno 2022, rispetto all'anno 2021 non si è modificata (+2 letti ordinari).

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2022 si rimanda al Capitolo 6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA della presente relazione.

4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

4.1 Azioni collegate alla gestione Emergenza COVID

Anche nel corso del 2022, pur con caratteristiche diverse rispetto l'anno precedente, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è stata coinvolta nella gestione della pandemia da COVID.

Rispetto all'anno precedente, si è registrato un cambio di passo nelle modalità di ricovero dei pazienti positivi, in particolare a seguito della cessazione dello stato di emergenza del 31 marzo 2022 (DL 24/2022).

L'andamento dei ricoveri di pazienti covid-positivi presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha visto un calo costante del numero di casi da inizio anno (313 ricoveri urgenti nel mese di gennaio 2022) sino al periodo primaverile, seguito da due fasi di lieve incremento, in corrispondenza di luglio e dicembre 2022 (119 ricoveri urgenti e 98 ricoveri rispettivamente).

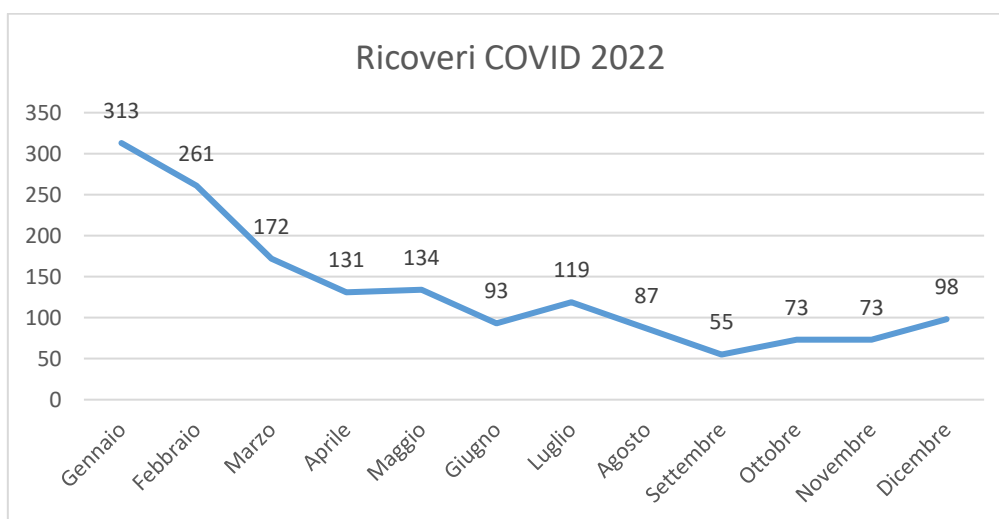


Figura 1-Fonte: dinamica RER

Nel dicembre 2022, i posti letto esclusivamente dedicati ai pazienti covid erano 37, contro i 143 di inizio anno, e venivano impiegati solamente per pazienti sintomatici per covid-19.

	Gennaio 2022 (picco)	Periodo estivo 2022 (giugno)	Alla data del 29/12/2022
Area intensiva	15	2	3
Area degenza ordinaria	128	38	34
Totale	143	40	37

Con la cessazione dello stato di emergenza, si è passati progressivamente da una gestione dei pazienti positivi esclusivamente in reparti Covid alla gestione in isolamento in stanze di degenza di reparti ordinari. Il



mutamento epidemiologico dei casi di Covid-19 a seguito della campagna di vaccinazione, ha infatti portato a una diminuzione della severità clinica dei pazienti affetti, comportando il minore ricorso alle degenze intensive e all'aumento del numero di casi asintomatici.

La necessità di gestire pazienti con patologie specialistiche in cui la positività è stata solamente un riscontro occasionale in corso di screening, ha determinato l'esigenza del cambio di passo nella gestione dei posti letto, effettuando la progressiva riconversione delle degenze ordinarie internistiche dedicate ai pazienti covid-19 in degenze internistiche covid-free.

Durante tutto il 2022, è stata sempre attiva la degenza dedicata ai pazienti Covid positivi di Pneumologia, realizzata nel corso del 2021 (come previsto da DL 34/20) e dotata di 24 posti letto ordinari staffabili in 12 posti letto di semi-intensiva.

Nel corso del 2022 sono stati anche effettuati alcuni interventi edilizi come la seconda degenza di semintensiva che consente la "staffabilità" di un reparto di degenza da 16 letti verso 8 letti di semintensiva, ulteriormente riconvertibili in Terapia Intensiva. I lavori sono stati completati a inizio 2023.

Il 18 maggio 2022, l'AOUFE ha ricevuto la visita dell'Unità per il Potenziamento della rete ospedaliera nazionale, composta da sei ufficiali dell'esercito, per la verifica di quanto realizzato con i finanziamenti previsti dal governo. Grazie agli strumenti resi disponibili dal Commissario straordinario, l'AOUFE ha presentato i progetti realizzati ottenendo un favorevole riscontro.

L'Azienda ha presidiato costantemente anche l'andamento della gestione economico-finanziaria aziendale in considerazione della modifica della struttura dei costi e dei ricavi determinatasi a seguito dell'emergenza COVID-19 e del successivo programma di riavvio delle attività sanitarie precedentemente sospese.

Nel 2022 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha registrato un totale di 22.957 ricoveri, di cui 1.609 pazienti COVID.

Nel corso del 2022, l'AOU Ferrara si è adoperata al recupero delle liste di attesa chirurgiche e di specialistica ambulatoriale, i cui tempi si sono prolungati a seguito delle interruzioni dell'attività programmata poste in atto nel corso dell'anno 2020 e 2021.

La Direzione aziendale grazie all'impegno dei Servizi competenti ha applicato le indicazioni normative regionali tese a rendicontare nei flussi informativi ea di omogeneizzare le attività di Telemedicina, già avviate in via sperimentale durante la pandemia; a marzo 2022 è stata pubblicata la procedura aziendale P-613-AZ già applicata in alcuni ambiti quali la Neurologia e la Terapia antalgica.

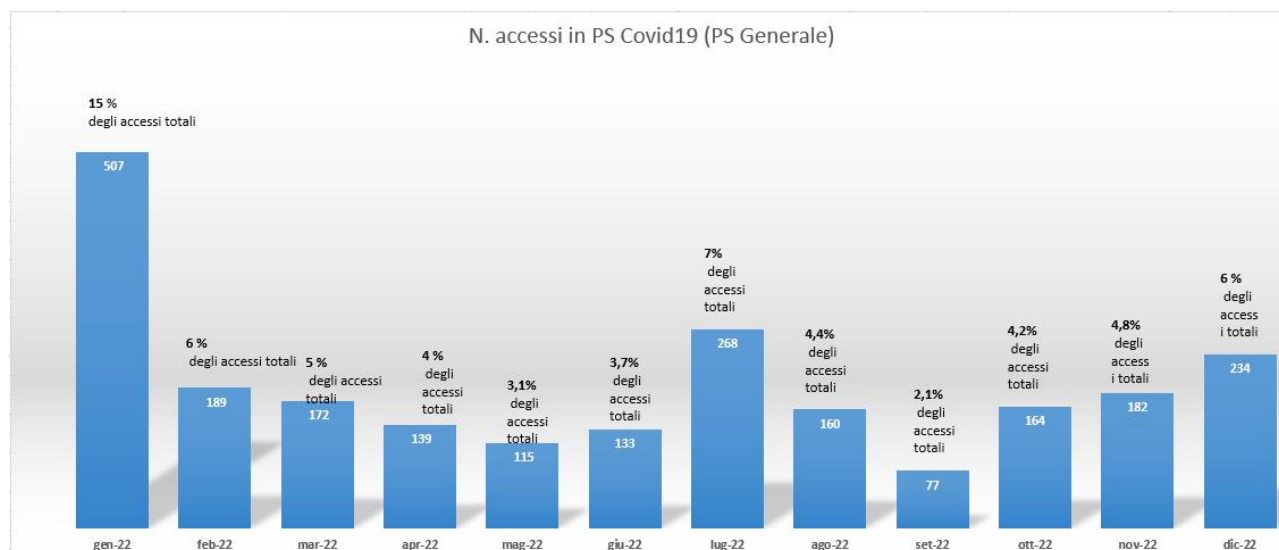
Per quanto riguarda gli accessi al PS nel 2022 il ricorso della popolazione della provincia di Ferrara alla struttura di Pronto Soccorso di Cona è aumentata nel tempo, senza comunque raggiungere i livelli pre-pandemia.

Il PS di Cona ha visto un incremento di 6.924 accessi rispetto all'anno precedente, passando da 71.481 accessi del 2021 a 78.405 del 2022.

Per quanto riguarda il numero di accessi COVID, nel 2022 si è registrato il picco massimo nel mese di gennaio con una ripresa, anche se inferiore, a luglio come si può notare nel grafico seguente.



N. accessi in PS Covid19 (PS Generale)



Nel tentativo di ricondurre ad una maggiore appropriatezza il ricorso ad un setting di cure talvolta inappropriato, le Direzioni Sanitarie delle due aziende ferraresi hanno istituito un Team Operativo Interaziendale di Monitoraggio e Gestione dei ricoveri da PS e di occupazione dei PL ospedalieri di AOSP e AUSL Ferrara (29 novembre 2022), costituito da rappresentanti delle direzioni Sanitarie, direzioni delle professioni, Direttori delle UUOO di Pronto Soccorso e dei Dipartimenti Chirurgico, Medico e Medico-specialistico e Bed Manager svolgendo le seguenti azioni:

- Stretta collaborazione Direzione Medica, Bed Manager, Pronto Soccorso su gestione del boarding del PS di Cona;
- Monitoraggio del numero di accessi e ricoveri da PS del giorno precedente;
- Monitoraggio dei pazienti negativizzati e dell'occupazione delle «Covid Room» per liberare anticipatamente posti letto per pazienti Covid+ (precedenza da PS);
- Monitoraggio delle dimissioni (Calendario dimissioni odierne e previste per il weekend);
- Monitoraggio dello stato della lista di attesa della Centrale Dimissioni Continuità Assistenziale (LPA, CRA, OSCO, HOSPICE);
- Collaborazione con Azienda USL per posti letto nel Privato Accreditato e nei presidi territoriali;
- Ottimizzazione dei posti letto in OSCO – revisione criteri di accesso;
- Gestione tempestiva delle criticità segnalate in Pronto Soccorso;
- Programmazione dell'utilizzo di letti all'interno delle chirurgie per appoggi medici durante il weekend;
- Ottimizzazione dei ricoveri programmati.

L'ATTIVITA' DI RICOVERO COVID free

L'Ospedale Sant'Anna ha una dotazione di 720 posti letto complessivamente dedicati all'attività di ricovero ordinario e diurno (COVID compreso). 673 posti letto ordinari, 19 di day hospital e 28 di day surgery.

Prima dell'emergenza la sua capacità produttiva era costantemente saturata, con un tasso di occupazione dei posti letto per acuti più alto di tutti gli altri ospedali pubblici della Regione (oltre il 96%), anche successivamente, si è sempre mantenuto ad alti livelli.



Il valore della produzione totale è riportato nella tabella sottostante.

degenze	2021	2022
covid free	109.626.849,62	106.949.577,69
covid	10.220.666,76	8.127.430,32
totale	119.847.516,38	115.077.008,01

Figura 2- Fonte: RER dinamica

COMUNICAZIONE

Da inizio pandemia a tutt'oggi, l'area Comunicazione dell'Azienda ha redatto e pubblicato il bollettino provinciale sui dati della Pandemia a beneficio di tutti gli stakeholder interni ed esterni, concentrando la maggior parte della propria attività sulla gestione della "comunicazione Covid" e sull'aggiornamento delle sezioni dei siti internet ed intranet "Coronavirus per i dipendenti", "Coronavirus per i cittadini" e "Coronavirus per i sindaci e giornalisti".

La sezione aggiornata "Coronavirus informazioni per i dipendenti" per il sito intranet e "Coronavirus, informazioni dall'ospedale di Cona" per il sito internet comprende 23 sottosezioni divise in 4 macro aree: Documentazione, Dispositivi di Protezione Individuale + Misure di Contenimento + Video Tutoriale per operatori sanitari + Schede di sicurezza prodotti chimici, Dati in aggiornamento, Approfondimenti.

Rispetto all'attività ordinaria, nel corso dell'anno 2022, sono stati redatti n.176 comunicati stampa.

In occasione della realizzazione di Progetti degni di particolare rilievo, sono state organizzate 13 conferenze stampa.



LA POLITICA DEL PERSONALE 2021. IL RECLUTAMENTO PER GESTIRE LA PANDEMIA COVID. AZIONI SULLA BASE DELL'ART. 18 COMMA 1 DEL DL 18/2020 (CONVERTITO IN L. 27/2020)

Le politiche di assunzione del personale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara sono state, nel corso degli ultimi due anni, orientate principalmente a:

- gestione dell'epidemia COVID19 contrapposta al mantenimento dei livelli prestazionali,
- recupero delle prestazioni sanitarie non urgenti che sono state rinviate nella prima fase pandemica
- gestione dell'emergenza –urgenza come DEA di II° livello mediante il contenimento dei tempi di boarding con applicazione DGR n. 1230 del 03.08.2021.
- sinergia con l'Ausl di Ferrara la progressiva attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR) e del Decreto Ministeriale n. 77/2022 concernente il Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel SSN.

Tale sforzo di natura strutturale (investimenti specifici in corso di attuazione come D.L. 34/2020 e DGR 677 del 15.06.2020) ed organizzativa è stato ottenuto grazie a una azione di governo e coordinamento aziendale nel rispetto delle linee guida regionali e dalla dedizione dimostrata da tutto il personale sanitario coinvolto.

Il sistema è al momento in una fase di equilibrio che può essere definita post-pandemica, con un numero di accessi di pazienti con sospetto COVID-19 notevolmente ridotti rispetto ai picchi pandemici con volumi di accesso e case-mix prevalentemente tornati ai profili pre-pandemici.

Al fine di contrastare l'emergenza epidemiologica collegata alla diffusione del virus COVID 19, sin dai primi mesi dell'anno 2020 e fino all'intera annualità 2022 si è reso necessario provvedere con azioni di carattere straordinario, volte a reclutare il personale essenziale per far fronte alla situazione di crescente emergenza che ha colpito il territorio di Ferrara ma contemporaneamente agire, nel secondo semestre 2022 mediante un graduale riassorbimento delle unità funzionali in funzione della pressione pandemica sull'Ospedale di Cona e rispettiva chiusura reparti covid terminata nei primi mesi 2023.

In particolare, nella fattispecie dell'annualità 2022, si è reso necessario:

- procedere al mantenimento del potenziamento degli organici (reparti Covid, aree intensive, Pronto Soccorso, laboratorio analisi);
- rivedere i percorsi assistenziali allo scopo di separare i pazienti Covid+ da quelli Covid free; rimodulazione dell'attività di contact tracing;
- mantenere l'attività di testing per tamponi molecolari dell'intera provincia presso il LUP (punte fino a 3000 tamponi/die);
- affrontare, attraverso azioni di rinforzo delle diverse equipe assistenziali, l'impatto generato dalle assenze collegate a contagi e quarantene arrivate ad oltre il 10% del personale del comparto presente;
- incrementare la produzione chirurgica, per classi di priorità e tipologia di interventi oggetto di monitoraggio, al fine di perseguire livelli pre pandemici;



- procedere alla graduale ripresa dell'attività sanitaria, in regime ambulatoriale e di ricovero, mediante il rispetto dei tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019.

Al fine di comprendere le scelte di programmazione via via effettuate e l'impatto delle stesse sull'andamento dei contingenti di personale infermieristico, tecnico sanitario e di supporto all'assistenza (OSS), occorre pertanto partire dalle azioni di potenziamento attivate nel 2022 e traslate per continuità dal 2021 nel capitolo Covid al fine di garantire il rispetto delle Circolari del Ministero della Salute recepite dalla nostra Regione, di cui si riportano le principali che hanno determinato risvolti organizzativi importanti nella gestione dei fabbisogni di risorse umane.

- Circolare Ministero della Salute N. 45253 del 3/11/2022 "Interventi in atto per la gestione della circolazione del SARS-CoV-2 nella stagione autunno-inverno 2022-2023"
- Circolare Ministero della Salute N. 37615 del 31/08/2022 "Aggiornamento delle modalità di gestione dei casi e dei contatti stretti di caso COVID-19"
- Circolare Ministero della Salute N. 0060136-30/12/2021-DGPRES- P "Aggiornamento sulle misure di quarantena e isolamento in seguito alla diffusione a livello globale della nuova variante VOC SARS-CoV-2 Omicron (B.1.1.529)" e Decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 229 "Misure urgenti per il contenimento della diffusione dell'epidemia da COVID-19 e disposizioni in materia di sorveglianza sanitaria"

MANTENIMENTO ED ATTIVAZIONE DEGENZE E PERCORSI COVID

La dotazione dei posti letto Covid ha visto l'espansione massima nei primi mesi del 2022 pari ad oltre 130 PL così distribuiti (PG 35451 del 22/12/2021):

- Pneumo covid: 16 (trasferita dal 9/2/2022 presso il reparto 3C1 con 24 PL)
- Medicina interna ospedaliera Covid: 46
- Geriatria Covid: 22
- Malattie infettive Covid: 20
- Terapia intensiva Covid: 15
- Degenza TIN Covid: 1
- Degenza Chir Ped Covid: 1
- Degenza Ostetricia Covid: 1
- Degenza Pediatria Covid: 1

Sono seguite oscillazioni pandemiche che hanno visto graduale contrazione dei letti covid+ fino alla gestione nel mese di dicembre di circa 40 letti presso degenze di coorte a cui erano associate specifiche stanze covid nei reparti free.

In coincidenza con la riduzione delle attività COVID è avvenuta la riallocazione del personale infermieristico ed operatori sociosanitari, su posti vacanti e disponibili in ambito aziendale sui settori quali l'emergenza-urgenza e le sale operatorie mediante mobilità interne all'azienda.

[\[SEGUONO TABELLE POSTI LETTO COVID, DICEMBRE –GENNAIO\]](#)



PL COVID AOU DELLE ORE 19:45	12.12.2022
U.O.	POSTI LETTO
PNEUMO DEG. COVID	18
MALATTIE INFETTIVE DEG. COVID	18
ANEST. RIANM. UNIV. DEG. COVID	4
TOTALE COMPLESSIVO	40

PL COVID AOU DELLE ORE 19:45	30.08.2022
U.O.	POSTI LETTO
PNEUMO DEG. COVID	22
MALATTIE INFETTIVE DEG. COVID	20
ANEST. RIANM. UNIV. DEG. COVID	2
SUB TOTALE POSTI LETTO	44
TER. INTEN. NEONATALE DEG. COVID	3
OSTETRICIA DEG. COVID	2
PEDIATRIA DEG. COVID	1
SUB TOTALE POSTI LETTO	6
TOTALE COMPLESSIVO	50

PL COVID AOU DELLE ORE 19:45:00	20.07.2022
U.O.	POSTI LETTO
PNEUMO DEG. COVID	22
MALATTIE INFETTIVE DEG. COVID	20
ANEST. RIANM. UNIV. DEG. COVID	2
SUB TOTALE POSTI LETTO	44
TER. INTEN. NEONATALE DEG. COVID	4
OSTETRICIA DEG. COVID	2
PEDIATRIA DEG. COVID	3
SUB TOTALE POSTI LETTO	9
TOTALE COMPLESSIVO	53



PL COVID AOU DELLE ORE 19:45	03.05.2022
U.O.	POSTI LETTO
PNEUMO DEG. COVID	18
MEDICINA 1 DEG. COVID	24
MALATTIE INFETTIVE DEG. COVID	20
ANEST. RIANM. UNIV. DEG. COVID	4
SUB TOTALE POSTI LETTO	66
TER. INTEN. NEONATALE DEG. COVID	1
OSTETRICIA DEG. COVID	1
PEDIATRIA DEG. COVID	1
SUB TOTALE POSTI LETTO	3
TOTALE COMPLESSIVO	69

PL COVID AOU DELLE ORE 19:45	12.03.2022
U.O.	POSTI LETTO
PNEUMO DEG. COVID	18
MEDICINA 1 DEG. COVID	38
MALATTIE INFETTIVE DEG. COVID	20
ANEST. RIANM. UNIV. DEG. COVID	4
SUB TOTALE POSTI LETTO	80
TER. INTEN. NEONATALE DEG. COVID	1
OSTETRICIA DEG. COVID	3
PEDIATRIA DEG. COVID	1
SUB TOTALE POSTI LETTO	5
TOTALE COMPLESSIVO	85

PL COVID AOU DELLE ORE 19:45	09.02.2022
U.O.	POSTI LETTO
PNEUMO DEG. COVID	18
MEDICINA 1 DEG. COVID	46
MEDICINA 2 DEG. COVID	22
MALATTIE INFETTIVE DEG. COVID	20
ANEST. RIANM. UNIV. DEG. COVID	15
SUB TOTALE POSTI LETTO	121
TER. INTEN. NEONATALE DEG. COVID	5
OSTETRICIA DEG. COVID	4
PEDIATRIA DEG. COVID	6
SUB TOTALE POSTI LETTO	15
TOTALE COMPLESSIVO	136



PL COVID AOU DELLE ORE 19:45	02.01.2022
U.O.	POSTI LETTO
PNEUMO COVID	16
MIO2 COVID	46
MIO COVID	34
MALATTIE INFETTIVE COVID	20
TERAPIA INTENSIVA COVID 1	15
SUB TOTALE POSTI LETTO	131
DEG.TERAPIA INTENSIVA NEONATALE COVID	4
DEG.CHIR.PEDIATRICA COVID	1
DEG.OSTETRICIA COVID	3
DEG.PEDIATRIA COVID	2
SUB TOTALE POSTI LETTO	10
TOTALE COMPLESSIVO	141

Tra il 15 gennaio 2022 ed il 18 febbraio 2022, in considerazione dell'incidenza pandemica, al fine di mantenere l'attivazione di settori COVID + presso l'area medica e pneumologica, oltre all'incremento dei letti covid presso Geriatria e Terapia Intensiva, come da indicazioni contenute nella Circolare Ministeriale n. 26081 del 18/12/2021, si è proceduto al reclutamento di nuove risorse mediante causale "Emergenza di PS - Intensive e incremento pazienti covid positivi" completamente riassorbiti entro l'annualità 2022 mediante riallocazioni o dimissioni.

- 9 infermieri (tempo indeterminato)
- 4 operatori Socio Sanitari (tempo determinato)
- 2 TSRM (tempo determinato)
- 4 TSLB (tempo determinato)



4.2 Assistenza Ospedaliera

CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2022 E 2021 N. Ricoveri esclusi neonati sani (TABELLA DA DINAMICA RER)

Nell'anno 2022, l'attività di degenza dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara ha subito una flessione del numero dei dimessi rispetto all'anno precedente, soprattutto in regime di ricovero ordinario.

L'attività in Day hospital/ Day surgery rimane sostanzialmente costante rispetto al 2021, assorbendo quanto era stato temporaneamente decentrato presso le sale operatorie della Casa di cura SALUS-FE.

Azienda di ricovero	Regime di ricovero	N. dimessi Anno 2021	N. dimessi Anno 2022	Differenza	Variazione %
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA	001 - DEGENZA ORDINARIA	23.587	22.957	-630	-2,67
	002 - DAY-HOSPITAL	5.918	5.870	-48	-0,81
	TOTALE	29.505	28.827	-678	-2,30

La riduzione del numero di ricoveri in degenza ordinaria è imputabile per la maggior parte alla riduzione del numero di ricoveri delle discipline di Medicina Generale (cod. 26) e Geriatria (cod. 21) - reparti no-COVID, come risulta dalla tabella sotto:

Unità operativa	N. dimessi Anno 2021	N. dimessi Anno 2022	Differenza	Variazione %
MEDICINA INTERNA OSPEDALIERA I° E II°	2.243	1.875	-368	-16,41
GERIATRIA	1.035	842	-193	-18,65
CLINICA MEDICA	764	769	5	0,65
MEDICINA INTERNA UNIVERSITARIA	784	790	6	0,77
TOTALE	4.826	4.276	-550	-11,40

La riduzione del numero di ricoveri in Medicina Generale/Geriatria ha determinato una conseguente riduzione delle giornate di degenza.

DISCIPLINA	Giornate di degenza Anno 2021	Giornate di degenza Anno 2022	Differenza	Variazione %
008 - CARDIOLOGIA	1.473	1.453	-20	-1,36
009 - CHIRURGIA GENERALE	2.239	2.285	46	2,05
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	231	232	1	0,43



DISCIPLINA	Giornate di degenza Anno 2021	Giornate di degenza Anno 2022	Differenza	Variazione %
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	396	465	69	17,42
012 - CHIRURGIA PLASTICA	97	132	35	36,08
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	441	465	24	5,44
018 - EMATOLOGIA	326	284	-42	-12,88
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	180	190	10	5,56
021 - GERIATRIA	1.035	842	-193	-18,65
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	348	430	82	23,56
026 - MEDICINA GENERALE	4.662	3.958	-704	-15,10
029 - NEFROLOGIA	339	331	-8	-2,36
030 - NEUROCHIRURGIA	524	543	19	3,63
031 - NIDO	111	91	-20	-18,02
032 - NEUROLOGIA	753	699	-54	-7,17
034 - OCULISTICA	248	480	232	93,55
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1.145	1.098	-47	-4,10
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2.252	2.235	-17	-0,75
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	662	752	90	13,60
039 - PEDIATRIA	669	748	79	11,81
043 - UROLOGIA	936	982	46	4,91
049 - TERAPIA INTENSIVA	244	174	-70	-28,69
050 - UNITA' CORONARICA	117	113	-4	-3,42
051 - ASTANTERIA	1.171	1.090	-81	-6,92
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	279	192	-87	-31,18
058 - GASTROENTEROLOGIA	446	367	-79	-17,71
060 - LUNGODEGENTI	152	115	-37	-24,34
061 - MEDICINA NUCLEARE	296	276	-20	-6,76
064 - ONCOLOGIA	492	453	-39	-7,93
068 - PNEUMOLOGIA	563	639	76	13,50
071 - REUMATOLOGIA	217	178	-39	-17,97
073 - TERAPIA INTENSIVA NEONAT.	365	400	35	9,59
075 - NEURO-RIABILITAZIONE	178	176	-2	-1,12
094 - TERAPIA SEMINTENSIVA	0	89	89	
TOTALE	23.587	22.957	-630	-2,67

Figura 3- Giornate di degenza - esclusi neonati sani (TABELLA DA DINAMICA RER)

Per quanto riguarda il regime di ricovero in DH, la tabella seguente mostra come a fronte di un numero pressoché costante di dimissioni si sia ridotto il numero di accessi totali.

DISCIPLINA	N. accessi in DH Anno 2021	N. accessi in DH Anno 2022	Differenza	Variazione %
008 - CARDIOLOGIA	161	170	9	5,59
009 - CHIRURGIA GENERALE	713	651	-62	-8,70
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	121	118	-3	-2,48
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	458	474	16	3,49
012 - CHIRURGIA PLASTICA	223	266	43	19,28
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	1.041	822	-219	-21,04
018 - EMATOLOGIA	42	39	-3	-7,14
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	907	695	-212	-23,37
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	1.499	937	-562	-37,49
026 - MEDICINA GENERALE	8.369	8.099	-270	-3,23
029 - NEFROLOGIA	487	212	-275	-56,47
030 - NEUROCHIRURGIA	109	85	-24	-22,02
032 - NEUROLOGIA	425	453	28	6,59
034 - OCULISTICA	243	354	111	45,68
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	380	335	-45	-11,84
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	951	1.164	213	22,40
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	161	150	-11	-6,83
039 - PEDIATRIA	17	8	-9	-52,94
043 - UROLOGIA	912	889	-23	-2,52
052 - DERMATOLOGIA	594	513	-81	-13,64
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	4.150	3.752	-398	-9,59
058 - GASTROENTEROLOGIA	277	211	-66	-23,83
068 - PNEUMOLOGIA	346	321	-25	-7,23
071 - REUMATOLOGIA	24	22	-2	-8,33
075 - NEURO-RIABILITAZIONE	284	360	76	26,76
TOTALE	22.894	21.100	-1.794	-7,84

Figura 4- N. accessi in DH (TABELLA DA DINAMICA RER)

In particolare, si può notare che la riduzione del numero di accessi totali in DH è dovuta alla riduzione del valore medio degli accessi per dimesso, indicatore correlato all'aumento dell'efficienza.

	Anno 2021	Anno 2022	Differenza	Variazione %
N. medio accessi in DH per dimissione	3,87	3,59	-0,27	-7,08

5 LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1 LA DEFINIZIONE DELL'OBIETTIVO ECONOMICO FINANZIARIO E LE RISORSE

Il bilancio di esercizio 2022, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, e corredato dalla Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale, è stato redatto secondo le disposizioni di cui al D.lgs n. 118/2011 e s.m.i. e alla Legge Regionale n. 9/2018.

Si inoltre tenuto conto nella predisposizione bilancio d'esercizio 2022 della nota regionale Prot. 29/03/2022.0309905.U ad oggetto "Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara - Obiettivi di Budget – 2022", della nota RER Prot. n. 28/07/2022.0685761.U ad oggetto "monitoraggio costi COVID 2022 – indicazioni" e della nota regionale Prot.09/09/2022.0833459.U. ad oggetto "Indicazioni tecniche per la predisposizione dei bilanci preventivi economici 2022" oltre che delle indicazioni trasmesse con nota Regionale Prot. 06/04/2023.0342332.U ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale.

Rispetto al preventivo 2022 si sono avuti maggiori contributi assegnati considerando anche la diversa assegnazione degli stessi nelle varie voci di bilancio e un incremento dei ricavi di mobilità, in particolare per maggiore produzione nei confronti dell'Azienda Territoriale, oltre alla riduzione dei costi energetici previsti, sempre comunque superiori al contributo assegnato e di altri servizi non sanitari e manutenzioni.

Il Bilancio d'esercizio 2022, nonostante quanto appena sopra rappresentato e le azioni di razionalizzazione messe in campo, evidenzia una perdita di € 4.537.600 che, pur nel sostanziale allineamento agli obiettivi economici posti dalla Regione, è stata causata da costi incompressibili conseguenti alla pandemia da COVID-19 e all'importante crescita dei costi energetici, coperti soltanto parzialmente da finanziamenti specifici

Come già accaduto per gli esercizi 2020 e 2021, l'anno 2022 è stato caratterizzato dall'eccezionalità degli eventi determinati dell'emergenza epidemiologica correlata al virus COVID19 e dal relativo impatto sulla gestione delle Aziende del SSR fino al termine dello stato emergenziale (31 marzo 2022) e dal conseguente trascinarsi dei costi covid correlati sull'anno 2022, nonché da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al DL n. 50/22 e n. DL 144/22, e dai maggiori costi inflattivi.

Con la verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, si è certificato che il Mod. CE 999 IV trimestre 2022 consolidato regionale dell'Emilia-Romagna presenta un disavanzo di 84,894 milioni di euro.

A fronte del disavanzo sopraindicato la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione.

Con la delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per 'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" la Regione ha provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della



gestione 2022 delle Aziende del servizio sanitario regionale. Le suddette risorse a copertura dei disavanzi saranno assegnate all' Azienda con successivo provvedimento .

Il finanziamento complessivo del 2022 è determinato sulla base dei criteri adottati negli anni precedenti, aggiornati sulla base degli ultimi dati disponibili (anno 2021). In particolare nell'ottica di "riqualificare" ulteriormente alcune dimensioni delle tipologie di finanziamento riconosciute negli anni precedenti come remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale (ai sensi dell'articolo 8-sexies del d.lgs 502/1992 e s.m.i.) all'interno del limite massimo stabilito dal DM 18 ottobre 2012 (30%), e sulla scorta della metodologia prevista dalla legge di stabilità 2016 a verifica della condizione di sostenibilità delle Aziende Ospedaliere/IRCCS, per il 2018 era stato introdotto un finanziamento omnicomprensivo a funzione, nella misura del 14% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2016; nel 2019 e nel 2020 il finanziamento è stato rideterminato nella misura del 15%, nel 2021 nella misura del 19% e nel 2022 è stato rideterminato nella misura del 20% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2021, corrispondente ad € 30.750.827. Tale finanziamento assorbe pertanto il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che negli anni precedenti integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni, pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione, come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016.



5.2 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI SIA RISPETTO AL CONSUNTIVO 2021 CHE RISPETTO AL PREVENTIVO 2022

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi e dei costi relativi all'esercizio 2022 confrontato con i risultati dell'esercizio precedente (consuntivo 2021) e con i dati contenuti nel bilancio di previsione 2022 adottato con Delibera n. 227 del 28/10/2022.

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/ bilancio d'esercizio 2021	
				Importo	%	Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
1) Contributi in c/esercizio	87.404.860	91.409.861	95.108.152	3.698.291	4,0%	7.703.292	8,8%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.225.970	-180.733	-248.900	-68.167	37,7%	977.069	-79,7%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	11.408.245	-	4.672.942	4.672.942	-	-6.735.303	-59,0%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	216.830.756	223.332.871	223.967.823	634.952	0,3%	7.137.066	3,3%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.652.761	5.467.602	22.063.015	16.595.414	303,5%	16.410.255	290,3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.961.822	2.923.764	2.819.423	-104.341	-3,6%	-142.398	-4,8%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	8.385.326	8.385.326	8.184.549	-200.777	-2,4%	-200.777	-2,4%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	62.743	536.412	155.917	-380.495	-70,9%	93.174	148,5%
Totale A)	331.480.544	331.875.103	356.722.921	24.847.819	7,5%	25.242.377	7,6%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
1) Acquisti di beni	86.160.868	85.799.918	85.546.209	-253.708	-0,3%	-614.659	-0,7%
2) Acquisti di servizi sanitari	27.386.500	26.959.497	27.883.368	923.871	3,4%	496.867	1,8%
3) Acquisti di servizi non sanitari	49.949.023	64.853.121	63.704.310	-1.148.811	-1,8%	13.755.287	27,5%
4) Manutenzione e riparazione	17.343.284	20.154.674	19.050.301	-1.104.373	-5,5%	1.707.017	9,8%
5) Godimento di beni di terzi	3.660.296	3.979.362	3.878.311	-101.051	-2,5%	218.015	6,0%
6) Costi del personale	138.139.697	135.607.791	141.180.760	5.572.969	4,1%	3.041.062	2,2%
7) Oneri diversi di gestione	1.534.168	1.541.977	1.562.960	20.983	1,4%	28.792	1,9%
8) Ammortamenti	13.939.067	13.939.067	13.483.210	-455.858	-3,3%	-455.858	-3,3%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	480.851	150.000	254.913	104.913	69,9%	-225.937	-47,0%
10) Variazione delle rimanenze	954.445	3.447.522	3.295.798	-151.724	-4,4%	2.341.353	245,3%
11) Accantonamenti	6.437.744	4.526.989	4.866.516	339.527	7,5%	-1.571.229	-24,4%
Totale B)	345.985.944	360.959.917	364.706.655	3.746.738	1,0%	18.720.711	5,4%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-14.505.400	-29.084.815	-7.983.734	21.101.081	-72,6%	6.521.666	-45,0%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI							
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.706	1.705	4.012	2.307	135,3%	2.306	135,2%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	361.590	328.180	395.220	67.040	20,4%	33.629	9,3%
Totale C)	-359.884	-326.475	-391.207	-64.733	-19,8%	-31.323	8,7%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
2) Svalutazioni	599	-	-	-	-	-599	-100,0%
Totale D)	-599	-	-	-	-	599	-100,0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI							
1) Proventi straordinari	25.710.282	16.258.718	18.776.305	2.517.587	15,5%	-6.933.977	-27,0%
2) Oneri straordinari	1.090.904	125.892	4.840.058	4.714.165	3744,6%	3.749.153	343,7%
Totale E)	24.619.378	16.384.610	13.936.248	-2.196.578	-13,6%	-10.683.130	-43,4%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	9.753.494	-13.278.463	5.561.307	18.839.770	-141,9%	-4.192.188	-43,0%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO							
1) IRAP	9.627.240	9.463.376	10.000.507	537.131	5,7%	373.267	3,9%
2) IRES	117.240	120.000	98.399	-21.601	-18,0%	-18.841	-16,1%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-
Totale Y)	9.744.480	9.583.376	10.098.906	515.530	5,4%	354.426	3,6%
UTILE DELL'ESERCIZIO	9.014	-22.861.840	-4.537.600	18.324.240	-80,2%	-4.546.614	-50439,2%



A) VALORE DELLA PRODUZIONE

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
				Importo	%	Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
1) Contributi in c/esercizio	87.404.860	91.409.861	95.108.152	3.698.291	4,0%	7.703.292	8,8%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.225.970	-180.733	-248.900	-68.167	37,7%	977.069	-79,7%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	11.408.245	-	4.672.942	4.672.942		-6.735.303	-59,0%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	216.830.756	223.332.871	223.967.823	634.952	0,3%	7.137.066	3,3%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.652.761	5.467.602	22.063.015	16.595.414	303,5%	16.410.255	290,3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.961.822	2.923.764	2.819.423	-104.341	-3,6%	-142.398	-4,8%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	8.385.326	8.385.326	8.184.549	-200.777	-2,4%	-200.777	-2,4%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-		-	
9) Altri ricavi e proventi	62.743	536.412	155.917	-380.495	-70,9%	93.174	148,5%
Totale A)	331.480.544	331.875.103	356.722.921	24.847.819	7,5%	25.242.377	7,6%

Complessivamente il valore della produzione evidenzia un incremento di 24,848 milioni di euro rispetto a quanto previsto in sede di bilancio economico preventivo 2022 e di 25,242 rispetto al consuntivo 2021.

Rispetto al preventivo 2022 l'incremento registrato è determinato principalmente dai maggiori contributi assegnati considerando anche la diversa assegnazione degli stessi nelle varie voci di bilancio come di seguito dettagliato. Per l'utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti l'importo del consuntivo 2022 è relativo ad una maggiore assegnazione a copertura dell'equilibrio economico finanziario.

Anche l'incremento del valore della produzione rispetto al consuntivo 2021 è sempre determinato dalle stesse motivazioni appena sopra descritte. La riduzione del valore dell'utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti del consuntivo 2022 rispetto a pari periodo 2021 è legata in particolare ad una diversa allocazione dei contributi per l'equilibrio economico e per farmaci innovativi gruppo B ora inseriti nella mobilità.

Di seguito si riassumono le principali variazioni per ogni macrovoce:

A1- Contributi In Conto Esercizio

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
				Importo	%	Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	87.404.860	91.409.861	95.108.152	3.698.291	4,05%	7.703.292	8,81%
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	85.810.680	91.051.046	93.592.695	2.541.649	2,79%	7.782.015	9,07%
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	541.188	358.815	1.480.456	1.121.641	312,60%	939.268	173,56%
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	1.052.991	0	35.000	35.000		-1.017.991	-96,68%
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0		0	

I contributi in conto esercizio, come appena sopra evidenziato, sono stati inseriti sulla base delle indicazioni regionali.

Rispetto al preventivo 2022 deliberato si ha un incremento di 3,698 milioni di euro determinato principalmente dai contributi per maggiori costi energetici compensati da una diversa allocazione di alcuni contributi a copertura dell'equilibrio. Mentre il confronto con il consuntivo 2021 porta ad un incremento pari



a 7,703 milioni di euro per la motivazioni sopra evidenziate e per il contributo a copertura dell'applicazione contrattuale 2019-2021 (quota 2022) del comparto.

Al fine di un confronto complessivo delle assegnazioni regionali di contributi, che come più sopra evidenziato sono stati allocati in aggregati differenti di bilancio si è data rappresentazione anche delle quote assegnate alla voce rimborsi, all'utilizzo contributi esercizi precedenti e alle sopravvenienze attive.

Le variazioni complessive dei singoli contributi vengono dettagliate in un'apposita tabella riepilogativa, di seguito riportata, che da evidenza delle effettive variazioni, cercando di isolare il fenomeno dell'eventuale diversa contabilizzazione effettuata sulla base delle indicazioni regionali. La tabella contempla pertanto non solo le voci ascrivibili all'aggregato A.1 ma anche altre voci di ricavo che contengono di fatto contributi per i quali sono indicati anche gli atti di assegnazione.



CONTO ECONOMICO GAAC	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2022	BILANCIO D'ESERCIZIO 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	DELIBERA/DETERMINA ASSEGNAZIONE BILANCIO 2022
0010100704	52100011 Funzioni Altro - TRAPIANTI (9100000)			4.000,00	4.000,00	4.000,00	
	Progetto "Donazione organi da donatore a cuore battente"			4.000,00	4.000,00	4.000,00	DGR 2293 DEL 19/12/2022
0010100706	52100019 Contributi d'esercizio da FSR indistinti (AA0035)(9100000-ABA390)- ALTRI PROGETTI E FUNZIONI	32.204.591,00	32.937.577,53	32.937.578,00	0,47	732.987,00	
	Finanziamento per funzioni (20% produzione)	30.017.841,00	30.750.827,53	30.750.828,00	0,47	732.987,00	DGR 1772 DEL 24/10/22
	talassemia	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	-	-	DGR 1244 DEL 25/07/22
	malattie rare	180.000,00	180.000,00	180.000,00	-	-	DGR 1244 DEL 25/07/22
	funzioni sovraaziendali (riabilitazione + chirurgia vascolare Zamboni)	500.000,00	500.000,00	500.000,00	-	-	DGR 1244 DEL 25/07/22
	Obiettivi e progetti di innovazione (Vermont-Oxford network)	6.750,00	6.750,00	6.750,00	0,00	0,00	DGR 1244 DEL 25/07/22
					-	-	
0010100601	52100013 PROGETTI E FUNZIONI - PRONTO SOCCORSO			500.000,00	500.000,00	500.000,00	
	Piano di miglioramento accesso PS			500.000,00	500.000,00	500.000,00	DGR 2099 DEL 28/11/2022
0010100703	52100017 Contributi d'esercizio da FSR indistinti (AA0035)(9100000-ABA390)- PROFESSIONI SANITARIE UNIV	2.226.114,33	2.186.699,29	2.494.829,49	308.230,21	268.815,16	
	Corsi universitari delle professioni sanitarie	2.226.114,33	2.186.699,29	2.494.829,49	308.230,21	268.815,16	DGR 2306 DEL 27/12/2022
	Totale Progetti e funzioni	34.430.705,33	35.124.276,81	35.936.507,49	812.230,68	1.505.802,16	
0010100901	52100019 Finanziamento indistinto - altro (9100044-AB390) (AA0031)	46.349.792,00	47.993.822,35	46.655.965,98	-1.337.856,37	306.173,98	
	Contributi da FSR indistinti	9.168.065,00	9.168.065,00	9.168.065,00	-	-	DGR 1772 DEL 24/10/22
	Equilibrio economico	30.959.584,00	32.255.819,35	24.255.819,00	-8.000.000,35	-6.703.765,00	DGR 2099 DEL 28/11/2022
	Piano di miglioramento accesso PS	500.000,00	500.000,00	500.000,00	-	-	DGR 2099 DEL 28/11/2022
	oneri rinnovi contrattuali personale DIRIGENTE SANITARIO 2016-2018 a regime	1.394.565,00	1.394.565,00	1.394.565,00	-	-	DGR 1772 DEL 24/10/22
	oneri rinnovi contrattuali personale COMPARTO 2016-2018 a regime	2.001.656,00	2.001.656,00	2.001.656,00	-	-	DGR 1772 DEL 24/10/22
	oneri rinnovi contrattuali personale DIRIGENTE PTA 2016-2018 a regime	40.433,00	40.433,00	40.433,00	-	-	DGR 1772 DEL 24/10/22
	oneri rinnovi contrattuali personale dipendente 2019-2021	2.231.671,00	2.231.671,00	2.231.671,00	0,00	0,00	DGR 1772 DEL 24/10/22
	oneri rinnovi contrattuali personale dipendente comparto 2019/2021- ANNO 2022			4.287.639,98	4.287.639,98	4.287.639,98	DGR 2293 DEL 19/12/2022
	IVC 2022-2024 (incluso oneri e IRAP)		347.795,00	347.795,00	0,00	347.795,00	DGR 1772 DEL 24/10/22
	Ammortamenti netti ante 2009	53.818,00	53.818,00	53.818,00	-	-	DGR 1772 DEL 24/10/22
	Personale Decreto Legge n. 34/2020			1.494.779,00	1.494.779,00	1.494.779,00	DGR 1772 DEL 24/10/22 E 2090/22
	RECUPERO LISTE D'ATTESA c. 278-L.234/2021			1.379.725,00	1.379.725,00	1.379.725,00	DGR 2099 DEL 28/11/2022
0010100401	52300004 rimborso personale in collaborazione presso rer- (9100031-ABA390) (AA0032)	74.129,58	220.125,43	109.050,30	111.075,13	34.920,72	
	Progetti e funzioni (personale in collaborazione)	74.129,58	220.125,43	109.050,30	111.075,13	34.920,72	DGR 2223 DEL 12/12/2022
0010100301	52100022 Contributi d'esercizio da FSR finalizzati (AA0032)(9100009-ABA390)	1.589.035,55	3.065.808,45	180.733,14	-2.885.075,31	-1.408.302,41	
	Personale Decreto Legge n. 34/2020	1.494.779,43	1.494.779,00		-1.494.779,00	-1.494.779,43	
	Stage estivi bambini disabili	5.275,00	0,00	0,00	0,00	-5.275,00	
	Obiettivi e progetti di innovazione - interventi umanitari	26.510,13	10.571,31	0,00	-10.571,31	-26.510,13	
	comma 4644.178/2021-Piano Strategico Nazionale vaccinazioni covid19	41.883,00	0,00	0,00	0,00	-41.883,00	
	GRU	10.936,43	65.279,77	65.279,77	-	54.343,34	DGR 1772 DEL 24/10/22
	GAAC	9.651,56	9.651,56	9.651,56	0,00	0,00	DGR 1772 DEL 24/10/22
	SEGNALE		105.801,81	105.801,81	0,00	105.801,81	DGR 1772 DEL 24/10/22
	RECUPERO LISTE D'ATTESA c. 278-L.234/2021		1.379.725,00		-1.379.725,00	0,00	
0010300101	52100032 - Contributi vincolati da SSN(AA0040)(9100001-ABA390)	3.367.018,00	4.647.013,00	10.710.438,58	6.063.425,58	7.343.420,58	
	farmaci innovativi oncologici gruppo A	2.442.553,00			-	-2.442.553,00	
	farmaci innovativi non oncologici	259.598,00			-	-259.598,00	
	farmaci innovativi oncologici gruppo A	622.235,00			-	-622.235,00	
	farmaci innovativi non oncologici	42.632,00			-	-42.632,00	
	fondo unico farmaci innovativi - 9 MESI		4.647.013,00	2.872.666,00	1.774.347,00	2.872.666,00	DGR 1890 DEL 07/11/22 - DD-22523/2022
	fondo unico farmaci innovativi - DIFF. 9/11 MESI			675.896,00	675.896,00	675.896,00	DGR 2293 DEL 19/12/2022
	CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA (INTESA 282/CSR) - GPG/2023/35			6.176.574,26	6.176.574,26	6.176.574,26	DGR 85 DEL 23/01/2023
	FARMACI INNOVATIVI - DIFFERENZIALE RILEVAZIONE A 12 MESI E ACCONTO DGR. N. 2099/2022 E DGR N. 2293/2022 - GPG/2023/35			344.250,00	344.250,00	344.250,00	DGR 85 DEL 23/01/2023
	RISORSE DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 293, DELLA LEGGE N. 234/2021, DIRETTE A RICONOSCERE LE PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO SVOLTO DAL PERSONALE DEL ASSEGNAZIONE ORDINAMENTO PROFESSIONALE COMPARTO EX ART. 102 COMMA 5 CCNL 2/1/1/2022 (0,55%)			166.662,00	166.662,00	166.662,00	DGR 262 DEL 28/02/2023
	ASSEGNAZIONI LEGGE GELLI ANNUALITA' 2022 (MONTANTE 2019-2022)			392.571,18	392.571,18	392.571,18	DGR 585 DEL 17/04/2023
				81.819,14	81.819,14	81.819,14	DGR 585 DEL 17/04/2023
0011300102	52100044 contributi da Aziende OSP della Regione vincolati (AA0120)	86.000,00	26.000,00	36.150,00	10.150,00	-49.850,00	
	ACOSPBO - 1a rata R.F. 2018 - PROGETTO NET 2018 - 12366982 - DOTT. CULTRETA	60.000,00			0	-60.000,00	
	ACOSPBO - PROGETTO PIRP	26.000,00	26.000,00	36.150,00	10.150,00	10.150,00	
0011300101	52100045 contributi da aziende USL della Regione vincolati (AA0120)	62.881,00	98.771,00	100.183,76	1.412,76	37.302,76	
	contributo autosufficienza sangue auslbo	62.881,00	62.171,00	62.171,00	0,00	-710,00	
	Progetto di ricerca RF-2018-1236727 Prof. Volpato-AUSLFE		36.600,00	36.600,00	0,00	36.600,00	
	CONTRIBUTO DGR 1710/22 ARBOVIROSI ANNO 2022 - AUSLFE			1.412,76	1.412,76	1.412,76	DGR 1710 DEL 17/10/2022
0011700102	CLIENTE 9100036 COGE 9100032	158.263,54	0,00	137.584,29	137.584,29	-20.679,25	
	PROGRAMMA DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2015-2016-2017			90.000,00	90.000,00	90.000,00	DGR 2188 DEL 12/12/2022
	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER FONDO NAZIONALE PER LA FORMAZIONE IN SIMULAZIONE IN AMBITO SANITARIO DI CUI AL DECRETO DEL MINISTERO DELLA SALUTE 27 MAGGIO 2022			13.000,00	13.000,00	13.000,00	DGR 2161 DEL 12/12/2022
	ASSEGNAZIONE FONDI FSE PER FASCICOLO ELETTRONICO	158.263,54		11.111,20	11.111,20	11.111,20	DGR 2240 DEL 19/12/2022
	Fondo Alzheimer e Demenze 2021-2023			23.473,09	23.473,09	23.473,09	dgr 1774 del 24/10/22
0010700101	COGE 9100032)AA0080	0,00	0,00	959.432,00	959.432,00	959.432,00	
	Sostegno equilibrio - mezzi req. ll. R. 22/2022			959.432,00	959.432,00	959.432,00	DGR 2293 DEL 19/12/2022
0012900101	52100092 contributi da privati per ricerca (AA0220)	91.091,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	-71.091,00	
	STUDIO NO PROFIT - IIS-UPA - ABBVIE	91.091,00			0	-91.091,00	
	PREMIO BANDO ROCHE SCLEROSI MULTIPLA - E24A			20.000,00	20.000,00	20.000,00	
0012700201	52100096 contributi da RER per ricerca (AA0210)(9100029-ABA460)	961.900,00	0,00	0,00	0,00	-961.900,00	
	RICERCA FINALIZZATA 2019-MISSIROLI SONIA	433.000,00			0	-433.000,00	
	RICERCA FINALIZZATA 2019 - MORCIANO GIAMPAOLO	398.900,00			0	-398.900,00	
	RICERCA FINALIZZATA 2019 - VEZZANI BIANCA	130.000,00			0	-130.000,00	
0012700301	52100098 contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
	STUDIO AIFA - ICSLIFE - PROF. PAPI			15.000,00	15.000,00	15.000,00	
0011600201	52100150 altri contributi da Ministero della Salute (extrafondo) (AA0141) 9280040 COGE - 9100039 CLIENTE(ABA451)	234.043,79	234.043,79	247.106,16	13.062,37	13.062,37	
	STRANIERI STP	234.043,79	234.043,79	247.106,16	13.062,37	13.062,37	DGR 2385 DEL 27/12/2022
	TOTALE CONTRIBUTI/ESERCIZIO	87.404.859,79	91.409.860,83	95.108.151,70	3.698.290,87	7.703.291,91	

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2022	BILANCIO D'ESERCIZIO 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	DELIBERA/DETERMINA ASSEGNAZIONE BILANCIO 2022
52100025 - RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO FSR FINALIZZATI (25200073)(AA250)	-20.587,99	-180.733,14	-180.733,14	0,00	-160.145,15	
GRU-GAAC	-20.587,99	-74.931,33	-74.931,33	0,00	-54.343,34	
SEGNALER		-105.801,81	-105.801,81	0,00	-105.801,81	
52100042 - RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA AZIENDE SANITARIE RER (25250030)			-23.520,01	-23.520,01	-23.520,01	
RETTIFICA PIRP 2021 - AOSFBO			-6.100,00	-6.100,00	-6.100,00	
RETTIFICA AUTOSUFFICIENZA SANGUE 2022 - CRS AUSLBO			-17.420,01	-17.420,01	-17.420,01	
52100140 - RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO FSR INDISTINTI (25200070)(AA0260)	-1.043.320,74			0	1043320,74	
FINANZIAMENTO INTERVENTI NON URGENTI ED INDIFFERIBILI	-1.043.320,74			0	1.043.320,74	
5210083 - rettifica altri contributi d'esercizio	-158.263,54	0,00	-9.999,12	-9.999,12	148.264,42	
RETTIFICA FSE FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	-158.263,54			0	158.263,54	
RETTIFICA FARMACOVIGILANZA 2020 -PAPEOS			-9999,12	-9999,12	-9.999,12	
52100101- rettifica CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER RICERCA DA REGIONE	-3.797,25	0,00	-34.648,00	-34.648,00	-30.850,75	
RETTIFICA CONTRIBUTI ES. PRECEDENTI	-3.797,25			0	3.797,25	
RETTIFICA CONTRIBUTO 2020 RICERCA COMMESSA E21C			-34.648,00	-34.648,00	-34.648,00	
TOTALE RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	-1.225.969,52	-180.733,14	-248.900,27	-68.167,13	977.069,25	
52100034 - Utilizzo fondi inutilizzati contrib.es.prec. vincolati FSN (AA0280)(27400010)(9100001)	10.909.587,00		2.780.925,54	2.780.925,54	-8.128.661,46	
farmaci innovativi oncologici gruppo B	909.587,00			0	-909.587,00	
finanziamento equilibrio economico- finanziario	10.000.000,00		2.735.194,54	2.735.194,54	-7.264.805,46	DGR 2099 DEL 28/11/2022
Risorse Legge Gelli art. 1 commi 435 e 435-bis Legge n. 205/2017			45.731,00	45.731,00	45.731,00	DGR 2099 DEL 28/11/2022
52100024 - Utilizzo fondi inutilizzati contrib.es.prec. Finalizzati - 9100009	119.712,79			0	-119712,79	
comma 413-1.178/2021-condizioni di lavoro personale SSN - DIRIGENZA SANITARIA	20.770,00			0	-20.770,00	
comma 413-1.178/2021-condizioni di lavoro personale SSN - DIRIGENZA PTA	700,00			0	-700,00	
comma 413-1.178/2021-condizioni di lavoro personale SSN - COMPARTO	93.225,00			0	-93.225,00	
fondi anni precedenti	5.017,79			0	-5.017,79	
52100036 Utilizzo fondi inutilizzati contrib.es.prec AZ.SAN.RER	1.664,00		30.100,00	30.100,00	28.436,00	
52100082 Utilizzo fondi inutilizzati contrib.es.prec SOGG.PUBBLICI (27400070)	25.000,00		1.008.453,58	1.008.453,58	983.453,58	
finanziamento equilibrio economico- finanziario (2022 -COGE 9100032 - CLIENTE 9100036)			960.576,28	960.576,28	960.576,28	DGR 2099 DEL 28/11/2022
utilizzo contributi esercizi precedenti da soggetti pubblici			47.877,30	47.877,30	47.877,30	
52100097 Utilizzo fondi inutilizzati altri contrib.es.prec RIC.RER	302.024,59		769.982,93	769.982,93	467.958,34	
52100099 Utilizzo fondi inutilizzati contrib.es.prec RICERCA ALTRI SOGGETTI	49.897,13		82.497,81	82.497,81	32.600,68	
52100100 Utilizzo fondi inutilizzati contrib.es.prec RICERCA FINALIZZATA	359,91		982,50	982,50	622,59	
TOTALE UTILIZZO CONTRIBUTI ES. PREC.	11.408.245,42		4.672.942,36	4.672.942,36	-6.735.303,06	
52300052 Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back (COGE 9100032 - CLIENTE 9100036)			3.374.670,93	3.374.670,93	3.374.670,93	
CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO 2022 (AOSPU-IRCCS) - GP/G/2023/35			3.202.099,09	3.202.099,09	3.202.099,09	DGR 85 DEL 23/01/2023
CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO 2022 (AOSPU-IRCCS) - GP/G/2023/35			69.442,38	69.442,38	69.442,38	DGR 85 DEL 23/01/2023
ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AOSP			103.129,46	103.129,46	103.129,46	DGR 585 DEL 17/04/2023
52300053 Rimborsi pay-back su dispositivi medici (COGE 9100032 - CLIENTE 9100036)			7.568.851,01	7.568.851,01	7.568.851,01	
ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AOSP			7.568.851,01	7.568.851,01	7.568.851,01	DGR 585 DEL 17/04/2023
52300054 Rimborsi da Aziende Farmaceutiche pay-back superamento tetto spesa farmaceutica ospedaliera (COGE 9100032 - CLIENTE 9100036)			5.081.469,68	5.081.469,68	5.081.469,68	
Pay-back acquisti diretti 2020/2021 a sostegno equilibrio economico 2022 (2022 -COGE 9100032 - CLIENTE 9100036)			3.705.536,14	3.705.536,14	3.705.536,14	DGR 2293 DEL 19/12/2022
CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO 2022 (AOSPU-IRCCS) - GP/G/2023/35			946.599,20	946.599,20	946.599,20	DGR 85 DEL 23/01/2023
CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO 2022 (AOSPU-IRCCS) - GP/G/2023/35			103.129,46	103.129,46	103.129,46	DGR 85 DEL 23/01/2023
ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AOSP			326.204,88	326.204,88	326.204,88	DGR 585 DEL 17/04/2023
TOTALE RIMBORSI	0,00	0,00	16.024.991,62	16.024.991,62	16.024.991,62	
SOPRAVVIVENENZE ATTIVE						
58300010 Sopravvenienze attive verso terzi	14.586.372,74	12.017.779,30	8.557.435,13	-3.460.344,17	-6.028.937,61	
Impatto mobilità infraRER 2021	765.106,00			0	-765.106,00	
Integrazione finanziamento equilibrio economico- finanziario (2022 -COGE 9100032 - CLIENTE 9100036)	12.661.148,00	12.000.000,00	8.304.229,18	-3.695.770,82	-4.356.918,82	DGR 2099 DEL 28/11/2022
farmaci innovativi gruppo B 9100036 (coge 9100032)	116.798,00			0	-116798	
INTERVENTI NON URGENTI ED INDIFFERIBILI PIANO INVESTIMENTI 9100044	333.358,13			0,00	-333.358,13	
INTERVENTI NON URGENTI ED INDIFFERIBILI PIANO INVESTIMENTI 9100036 (COGE9100032)	709.962,61			0,00	-709.962,61	
Risorse Legge Gelli art. 1 commi 435 e 435-bis Legge n. 205/2017 (9100044)			27.929,00	27.929,00	27.929,00	DGR 2099 DEL 28/11/2022
Risorse Legge Gelli art. 1 commi 435 e 435-bis Legge n. 205/2017(9100044)			63.524,00	63.524,00	63.524,00	DGR 2099 DEL 28/11/2022
Risorse certificazioni INAIL art. 1 - commi 526-527 L. 145/2018 -2019 (9100044)			47.060,80	47.060,80	47.060,80	DGR 2293 DEL 19/12/2022
Risorse certificazioni INAIL art. 1 - commi 526-527 L. 145/2018 -2021 (9100044)			45.609,58	45.609,58	45.609,58	DGR 2293 DEL 19/12/2022
Risorse certificazioni INAIL art. 1 - commi 526-527 L. 145/2018 -2020			51.303,27	51.303,27	51.303,27	DGR 2293 DEL 19/12/2022
RIMBORSO PROTEZIONE CIVILE SPESE ASSISTENZA POPOLAZIONE COVID-I TRANCHE		7.879,30	7.879,30	0,00	7.879,30	
RIMBORSO PROTEZIONE CIVILE SPESE ASSISTENZA POPOLAZIONE COVID-II TRANCHE		9.900,00	9.900,00	0,00	9.900,00	
				0,00	0,00	
58300080 Sopravvenienze attive verso terzi relative al personale 9100036 cliente - 9100032 coge)			4.755.489,01	4.755.489,01	4.755.489,01	
Oneri rinnovo contrattuale CCNL 2019/2021 - anni 2019-2020-2021			4.755.489,01	4.755.489,01	4.755.489,01	DGR 2293 DEL 19/12/2022
TOTALE SOPRAVVIVENENZE ATTIVE	14.586.372,74	12.017.779,30	13.312.924,14	1.295.144,84	-1.273.448,60	

CONTO ECONOMICO GAAC	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2022	BILANCIO D'ESERCIZIO 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021
	TOTALE CONTRIBUTI CON RETTIFICA	112.173.508,43	103.246.906,99	128.870.109,55	25.623.202,56	16.696.601,12
	TOTALE CONTRIBUTI SENZA RETTIFICA	113.399.477,95	103.427.640,13	129.119.009,82	25.691.369,69	15.719.531,87
	contributo per riequilibrio	53.620.732,00	44.255.819,35	53.240.242,62	8.984.423,27	-380.489,38

Dalle tabelle sopra riportate si evince complessivamente quanto segue:

A fronte di un aumento di 7,703 milioni di euro dell'aggregato contribuiti, le complessive assegnazioni regionali aumentano rispetto al 2021 di 15,720 milioni di euro. Sono da rilevare, infatti, assegnazioni regionali registrate quali "quote di contribuiti esercizio precedenti" per complessivi 4,673 milioni di euro (nel 2021 11,408 milioni di euro), per rimborsi pay-back farmaci e dispositivi per complessivi 16,025 milioni di euro (nel 2021 nessun rimborso per pay-back) e assegnazioni registrate tra le sopravvenienze attive per 13,313 milioni di euro (nel 2021 14,586 milioni di euro).

Il sommarsi delle differenze di assegnazione sui diversi aggregati di bilancio porta a maggiori assegnazione nel 2022, rispetto al 2021, di 15,720 milioni di euro come già indicato.

L'aumento è principalmente riconducibile all'assegnazione di 6,176 milioni di euro per la copertura, solo parziale, dell'aumento dei costi energetici e alle assegnazioni per la copertura dei costi dell'applicazione contrattuale del comparto (siglata nel novembre 2022) per le annualità 2019-2020-2021 e 2022 di complessivi 9,436 milioni di euro.

A2-Rettifica Contributi C/Esercizio Per Destinazioni Ad Investimenti

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
				Importo	%	Importo	%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione	-1.225.970	-180.733	-248.900	-68.167	37,72%	977.069	-79,70%
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-1.063.909	-180.733	-180.733	0	0,00%	883.176	-83,01%
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-162.061	0	-68.167	-68.167		93.894	-57,94%

La voce accoglie le rettifiche dei contributi assegnati dalla Regione per il GAAC e il GRU e il Segnal-ER per €. 180.733 in linea con i dati del preventivo 2022. La differenza rispetto al consuntivo 2021 è determinata dalla rettifica per interventi urgenti e indifferibili per i quali, nel 2022, è previsto un contributo a conto capitale.

Gli interventi "indifferibili e urgenti" 2022 ammessi a finanziamento dalla Regione ammontano a complessivi €. 464.330 autorizzati con le note regionali sotto indicate:

- prot.0832501.U del 09/09/2022 pari ad € 330.330 di cui attrezzature sanitarie urgenti e indifferibili per € 250.330 e software e licenze d'uso urgenti e indifferibili per € 80.000.
- prot. 1161001.u del 16/12/2022 che ridetermina in un valore complessivo pari €. 464.330 gli interventi ammissibili con riferimento all'acquisizione di tecnologie necessarie all'UO di Fisica Medica per adempimenti ad obblighi di legge nell'ambito della prevenzione dei lavoratori e dei pazienti con un incremento, rispetto al finanziamento iniziale, pari a €. 134.000.

e assegnati con Determina Dirigenziale n.25525 del 30/12/2022.



A3-Utilizzo Fondi Per Quote Inutilizzate Contributi Vincolati Di Esercizi Precedenti

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	11.408.245	0	4.672.942	4.672.942		-6.735.303	-59,04%
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	119.713	0	0	0		-119.713	-100,00%
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	10.909.587	0	2.780.926	2.780.926		-8.128.661	-74,51%
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	26.664	0	1.038.554	1.038.554		1.011.890	3794,97%
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	352.282	0	853.463	853.463		501.182	142,27%
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0		0	

La voce A3 decrementa rispetto al consuntivo 2021 di 6,735 milioni di euro, a seguito di una diversa allocazione di quota parte del contributo 2021 a finanziamento dell'equilibrio economico di € 10 milioni e per la mancata assegnazione del contributo per farmaci innovativi oncologici gruppo B ora previsti nei ricavi per mobilità attiva.

In sede di chiusura in questa voce sono rappresentate anche tutte le quote utilizzate nel corso dell'esercizio dei fondi vincolati regionali, ministeriali e da altri soggetti pubblici assegnati e non utilizzati negli esercizi precedenti per 0,931 milioni di euro.

A4-Ricavi Per Prestazioni Sanitarie E Socio Sanitarie

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria	216.830.756	223.332.871	223.967.823	634.952	0,28%	7.137.066	3,29%
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	210.124.308	216.303.014	216.548.816	245.802	0,11%	6.424.508	3,06%
A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	192.763.212	196.880.849	197.125.088	244.240	0,12%	4.361.876	2,26%
A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	44.526	40.800	20.201	-20.599	-50,49%	-24.325	-54,63%
A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	17.316.570	19.381.366	19.403.528	22.162	0,11%	2.086.958	12,05%
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.732.592	1.349.241	1.535.384	186.142	13,80%	-197.209	-11,38%
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.973.856	5.680.615	5.883.623	203.008	3,57%	909.766	18,29%

Rispetto al preventivo 2022 si rileva un incremento di **0,635 milioni di euro** mentre rispetto al Consuntivo 2021 i maggiori ricavi sono pari a **7,137 milioni di euro**. Gli incrementi suddetti sono dati dall'aumento dei ricavi di mobilità, in particolare per maggiore produzione nei confronti dell'Azienda Territoriale e per la ripresa dell'attività di libera professione rispetto al 2021.



Per quanto riguarda la mobilità extra provinciale i valori sono stati inseriti sulla base delle indicazioni regionali.

Per quanto riguarda la valorizzazione e la scomposizione dell'attività prodotta, si evidenzia quanto segue:

- **produzione per residenti della provincia:** sono stati indicati, per i settori degenza, specialistica, pronto soccorso e farmaci, i valori corrispondenti alla produzione effettiva, che sono posti a confronto sia con la previsione 2022 che con i dati del consuntivo 2021. La produzione complessiva risulta in incremento rispetto ai valori del preventivo 2022 per l'attività di specialistica ambulatoriale e in decremento sull'attività di ricovero. Rispetto consuntivo 2021 si rileva un incremento di 3,361 milioni di euro determinato sostanzialmente dall'erogazione farmaci in mobilità e dalla specialistica (laboratorio, radiologia, medicina nucleare) mentre la degenza risulta in diminuzione, in particolare per il calo dei ricoveri internisti sia COVID che non.

I valori esposti, e già inseriti nella matrice regionale come da indicazioni, sono quadrati con l'azienda territoriale.

PRODUZIONE VS AUSLFE	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	SCOSTAMENTO CONSUNTIVO 2022/PREVENTIVO 2022	SCOSTAMENTO CONSUNTIVO 2022/CONSUNTIVO 2021
RICOVERI	99.300.000	96.500.000	95.213.268	-1.286.732	-4.086.732
SPECIALISTICA	45.044.380	48.600.000	50.218.402	1.618.402	5.174.022
PRONTO SOCCORSO	3.055.620	3.200.000	3.292.586	92.586	236.966
TOTALE PRODUZIONE	147.400.000	148.300.000	148.724.255	424.255	1.324.255
FARMACI IN MOBILITA'	29.757.118	31.737.587	31.794.458	56.871	2.037.339
TOTALE	177.157.118	180.037.587	180.518.713	481.126	3.361.595

mobilità attiva extra-provinciale :

ATTIVITA' EXTRAPROVINCIALE	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	SCOSTAMENTO CONSUNTIVO 2022/PREVENTIVO 2022	SCOSTAMENTO CONSUNTIVO 2022/CONSUNTIVO 2021
RICOVERI	5.431.950	6.549.639	6.549.639	0	1.117.689
SPECIALISTICA	2.854.109	2.864.257	2.682.133	-182.124	-171.976
PRONTO SOCCORSO	108.268	111.166	111.385	219	3.118
FARMACI IN MOBILITA'	1.701.045	1.504.316	1.533.881	29.565	-167.164
TOTALE	10.095.371	11.029.377	10.877.038	-152.339	781.667

I valori del Consuntivo 2022 sono sostanzialmente in linea con il preventivo 2022 deliberato. La produzione effettiva 2022 di degenza risulterebbe inferiore al valore della matrice per circa 0,300 milioni di euro.

Rispetto al Consuntivo 2021 si rileva un incremento complessivo di 0,782 milioni di euro legato principalmente all'aggiornamento della matrice Regionale per i ricoveri in relazione all'effettiva produzione 2021.

mobilità attiva extra-regionale:



PRODUZIONE EXTRA REGIONALE	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	SCOSTAMENTO CONSUNTIVO 2022/PREVENTIVO 2022	SCOSTAMENTO CONSUNTIVO 2022/CONSUNTIVO 2021
RICOVERI	11.977.163	12.765.738	12.756.012	-9.726	778.849
SPECIALISTICA	1.991.321	2.385.925	2.642.161	256.236	650.840
PRONTO SOCCORSO	162.440	177.517	177.517	0	15.077
FARMACI IN MOBILITA'	2.832.000	3.695.331	3.438.144	-257.187	606.144
TOTALE	16.962.923	19.024.511	19.013.834	-10.677	2.050.911

I valori esposti nel Consuntivo 2022 sono sostanzialmente in linea rispetto al preventivo 2022 che riflette in entrambi i casi i dati del preconsuntivo ad ottobre, come da indicazioni regionali, dove le voci erano in incremento (degenza) mentre per la specialistica e i farmaci è stato inserito il valore a consuntivo in quanto inferiore. La produzione effettiva 2022 complessiva di degenza e specialistica registrata è risultata superiore di 0,847 milioni di euro rispetto ai suddetti valori.

Per la mobilità farmaci si registra una lieve diminuzione, rispetto al preventivo 2022, pari a 0,257 milioni di euro.

Rispetto al Consuntivo 2021 si rileva un incremento di 2,051 milioni di euro distribuito su quasi tutte le voci.

A5-Concorsi, Recuperi E Rimborsi

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.652.761	5.467.602	22.063.015	16.595.414	303,52%	16.410.255	290,31%
A.5.A) Rimborsi assicurativi	1.612	1.317	635	-682	-51,82%	-978	-60,65%
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.682.555	4.436.052	4.713.706	277.654	6,26%	31.151	0,67%
A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	223.882	128.468	162.606	34.139	26,57%	-61.276	-27,37%
A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.934.346	3.184.984	3.194.403	9.419	0,30%	260.057	8,86%
A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.524.327	1.122.601	1.356.697	234.096	20,85%	-167.630	-11,00%
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	400.380	262.842	325.313	62.471	23,77%	-75.067	-18,75%
A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	71.232	21.962	24.148	2.186	9,95%	-47.085	-66,10%
A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	1.200	1.234	1.440	206	16,67%	240	20,00%
A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	327.948	239.647	299.726	60.079	25,07%	-28.222	-8,61%
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	568.214	767.391	17.023.362	16.255.971	2118,34%	16.455.149	2895,94%
A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0	8.456.141	8.456.141		8.456.141	
A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	0	0	7.568.851	7.568.851		7.568.851	
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	568.214	767.391	998.370	230.979	30,10%	430.157	75,70%

L'incremento di 16,595 milioni di euro rispetto al preventivo 2022 è determinato principalmente dall'assegnazione del contributo a sostegno dell'equilibrio alla voce pay-back farmaci e dispositivi. Anche per il confronto con il Consuntivo 2021 l'incremento di 16,410 milioni di euro è determinato principalmente dalla stessa voce.



A6- Compartecipazione Alla Spesa

Descrizione	Bilancio d'esercizio	Bilancio preventivo	Bilancio d'esercizio	VARIAZIONE bilancio		VARIAZIONE bilancio	
	2021	2022	2022	d'esercizio	d'esercizio	2022/bilancio	d'esercizio 2021
				2022/preventivo 2022		2022/bilancio	d'esercizio 2021
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni	2.961.822	2.923.764	2.819.423	-104.341	-3,57%	-142.398	-4,81%
A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica	2.399.057	2.229.494	2.332.370	102.876	4,61%	-66.686	-2,78%
A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	562.765	694.270	487.053	-207.217	-29,85%	-75.712	-13,45%

Sia rispetto al preventivo 2022 deliberato che rispetto al consuntivo 2021 si rileva un lieve decremento, rispettivamente, pari a 0,104 milioni di euro e 0,142 milioni di euro.

A7-Quota Contributi In C/Capitale Imputata All'esercizio

Descrizione	Bilancio d'esercizio	Bilancio preventivo	Bilancio d'esercizio	VARIAZIONE bilancio		VARIAZIONE bilancio	
	2021	2022	2022	d'esercizio	d'esercizio	2022/bilancio	d'esercizio 2021
				2022/preventivo 2022		2022/bilancio	d'esercizio 2021
A.7) Quota contributi c/capitale imputata	8.385.326	8.385.326	8.184.549	-200.777	-2,39%	-200.777	-2,39%

Nel Preventivo 2022 erano stati confermati i valori del consuntivo 2021 mentre il consuntivo 2022 registra una lieve diminuzione pari a 0,201 milioni di euro con riduzione del costo degli ammortamenti per 0,456 milioni di euro come evidenziato nella sezione dedicata.

A9-Altri Ricavi E Proventi

Descrizione	Bilancio d'esercizio	Bilancio preventivo	Bilancio d'esercizio	VARIAZIONE bilancio		VARIAZIONE bilancio	
	2021	2022	2022	d'esercizio	d'esercizio	2022/bilancio	d'esercizio 2021
				2022/preventivo 2022		2022/bilancio	d'esercizio 2021
A.9) Altri ricavi e proventi	62.743	536.412	155.917	-380.495	-70,93%	93.174	148,50%
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	10.043	10.043	10.571	529	5,27%	529	5,27%
A.9.C) Altri proventi diversi	52.700	526.369	145.346	-381.023	-72,39%	92.645	175,80%

La diminuzione rispetto al preventivo 2022 pari a 0,380 milioni di euro è legata principalmente alla revisione dell'utilizzo fondo ALPI L.189/12 (Decreto Balduzzi) azzerando la quota di utilizzo, a copertura dei costi delle prestazioni aggiuntive per la riduzione delle liste di attesa visto anche il finanziamento dedicato assegnato dalla RER pari a 1,380 milioni di euro.



B) COSTI DELLA PRODUZIONE

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
				Importo	%	Importo	%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				-		-	
1) Acquisti di beni	86.160.868	85.799.918	85.546.209	-253.708	-0,3%	-614.659	-0,7%
2) Acquisti di servizi sanitari	27.386.500	26.959.497	27.883.368	923.871	3,4%	496.867	1,8%
3) Acquisti di servizi non sanitari	49.949.023	64.853.121	63.704.310	-1.148.811	-1,8%	13.755.287	27,5%
4) Manutenzione e riparazione	17.343.284	20.154.674	19.050.301	-1.104.373	-5,5%	1.707.017	9,8%
5) Godimento di beni di terzi	3.660.296	3.979.362	3.878.311	-101.051	-2,5%	218.015	6,0%
6) Costi del personale	138.139.697	135.607.791	141.180.760	5.572.969	4,1%	3.041.062	2,2%
7) Oneri diversi di gestione	1.534.168	1.541.977	1.562.960	20.983	1,4%	28.792	1,9%
8) Ammortamenti	13.939.067	13.939.067	13.483.210	-455.858	-3,3%	-455.858	-3,3%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	480.851	150.000	254.913	104.913	69,9%	-225.937	-47,0%
10) Variazione delle rimanenze	954.445	3.447.522	3.295.798	-151.724	-4,4%	2.341.353	245,3%
11) Accantonamenti	6.437.744	4.526.989	4.866.516	339.527	7,5%	-1.571.229	-24,4%
Totale B)	345.985.944	360.959.917	364.706.655	3.746.738	1,0%	18.720.711	5,4%

I valori del consuntivo 2022 mostrano un incremento dei costi della produzione rispetto al preventivo 2022 per 3,747 milioni di euro e rispetto al consuntivo 2021 per 18,721 milioni di euro. Rispetto al preventivo 2022 il maggior costo è da ascrivere all'applicazione del contratto del comparto 2019/2021, mentre rispetto al consuntivo 2021 oltre all'incremento del costo del personale si è registrato l'importante aumento dei costi energetici.

Le variazioni sono principalmente ascrivibili alle motivazioni di seguito espresse nei paragrafi relativi ai vari aggregati di bilancio.

Di seguito si riassumono le principali variazioni.

B1 Acquisto Beni

B10 Variazione Delle Rimanenze

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
B.1) Acquisti di beni	86.160.868	85.799.918	85.546.209	-253.708	-0,30%	-614.659	-0,71%
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	84.844.862	84.714.449	84.360.790	-353.659	-0,42%	-484.072	-0,57%
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	51.383.954	53.172.454	53.510.417	337.964	0,64%	2.126.463	4,14%
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.931.113	1.757.436	1.732.355	-25.080	-1,43%	-198.758	-10,29%
B.1.A.3) Dispositivi medici	28.355.549	26.260.141	25.715.145	-544.996	-2,08%	-2.640.403	-9,31%
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	19.632.106	17.875.213	18.424.999	549.787	3,08%	-1.207.107	-6,15%
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.626.225	1.589.751	1.533.255	-56.495	-3,55%	-92.969	-5,72%
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.097.218	6.795.178	5.756.891	-1.038.287	-15,28%	-1.340.328	-18,89%
B.1.A.4) Prodotti dietetici	196.338	205.150	192.787	-12.363	-6,03%	-3.551	-1,81%
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	22.448	1.767	8.976	7.209	407,88%	-13.471	-60,01%
B.1.A.6) Prodotti chimici	948.650	1.456.816	1.416.351	-40.465	-2,78%	467.701	49,30%
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	414.916	572.352	539.652	-32.700	-5,71%	124.736	30,06%
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.591.893	1.288.332	1.245.105	-43.227	-3,36%	-346.788	-21,78%
B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	19.086	12.100	10.709	-1.392	-11,50%	-8.377	-43,89%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.316.006	1.085.469	1.185.419	99.950	9,21%	-130.587	-9,92%
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	146.407	172.233	168.183	-4.050	-2,35%	21.776	14,87%
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.108	1.636	3.158	1.522	93,02%	1.050	49,81%
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	516.692	518.902	553.945	35.043	6,75%	37.253	7,21%
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	268.043	175.020	276.881	101.861	58,20%	8.838	3,30%
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	196.444	217.678	183.252	-34.426	-15,82%	-13.192	-6,72%
B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	186.312	0	0	0		-186.312	-100,00%
B.13) Variazione delle rimanenze	954.445	3.447.522	3.295.798	-151.724	-4,40%	2.341.353	245,31%



Si rileva rispetto alla previsione 2022 una diminuzione complessiva dei beni sanitari pari a 0,354 milioni di euro mentre rispetto al consuntivo 2021 si evince una diminuzione di 0,484 milioni di euro.

Per quanto riguarda la differenza rispetto al preventivo, per le voci evidenziate nel prospetto sopra riportato, si tratta sostanzialmente di diagnostici per il tracciamento COVID con l'acquisto di reagenti per antigenici in sostituzione dei diagnostici per l'esecuzione di tamponi molecolari che comunque sono andati riducendosi anche come numerosità sia per la cessazione del periodo emergenziale che per la modifica delle disposizioni regionali in materia di tracciamento.

Per i beni non sanitari rispetto al preventivo 2022 si rileva un incremento pari a 0,100 milioni di euro determinato principalmente dall'aumento del materiale per manutenzione immobili legato alle attività di prevenzione della Legionellosi - flussaggi.

Rispetto ai dati del Consuntivo 2021 si rileva un incremento dei prodotti farmaceutici legato alla maggior mobilità farmaci compensato dal risparmio legato alle nuove gare aggiudicate nel corso dell'anno e agli antimicrobici che, in aderenza all'obiettivo specifico aziendale assegnato alle UU.OO, risultano in riduzione anche rispetto all'anno 2021. Anche rispetto al consuntivo 2021 ha inciso la modifica di metodica per il tracciamento COVID. Le azioni sull'appropriatezza d'uso dei dispositivi medici poste in atto e la diminuzione dei costi COVID hanno determinato una importante riduzione dei costi rispetto al 2021.

La spesa farmaceutica ospedaliera (depurata dei farmaci innovativi) è costruita sulla base del consuntivo dei conti economici indicati dalla Regione come facenti parte dell'obiettivo dell'acquisto farmaci ospedaliero, è risultata pari a €. 47.168.656 e vede un sostanziale allineamento rispetto all'obiettivo assegnato dalla Regione all'Azienda ospedaliero Universitaria pari a €.46.925.838 (escluso farmaci fondo innovativi). Mentre sulla base del valore indicato nelle tabelle Regionali il costo dell'acquisto ospedaliero dei farmaci (sempre al netto degli innovativi) è risultato pari a €.46.213.503, pertanto inferiore all'obiettivo assegnato. La differenza tra i dati regionali e quelli dei conti economici di bilancio è principalmente determinata dalla variazione delle rimanenze di reparto.

La spesa per dispositivi medici è risultata, sempre come somma del consuntivo 2022 dei conti economici indicati nella formulazione dell'obiettivo da parte della Regione, pari a €.27.041.684 e vede un lieve disallineamento rispetto all'obiettivo assegnato dalla Regione all'Azienda ospedaliero Universitaria pari a €.26.941.115.

L'incremento rispetto al consuntivo 2021 della variazione delle rimanenze è legato principalmente al consumo dei DPI di Parma e Reggio acquistati negli anni precedenti compensato in parte dalla diminuzione delle rimanenze di diagnostici COVID.

Farmaci Innovativi

I costi complessivamente inseriti nel Consuntivo 2022 sono pari a €. 3.908.595 leggermente superiori al contributo assegnato di €. 3.892.808, in riduzione sia rispetto al preventivo 2022 che rispetto al consuntivo 2021 che comprendeva anche gli innovativi gruppo B spostati in mobilità.



r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.041141.E

B2a Acquisti Di Servizi Sanitari

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	27.386.500	26.959.497	27.883.368	923.871	3,43%	496.867	1,81%
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	259.839	362.627	349.620	-13.006	-3,59%	89.781	34,55%
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	9.095	10.571	0	-10.571	-100,00%	-9.095	-100,00%
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	4.025.316	3.998.407	3.998.220	-187	0,00%	-27.096	-0,67%
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3.563.959	4.164.000	4.311.106	147.106	3,53%	747.147	20,96%
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	34.037	28.500	28.500	0	0,00%	-5.537	-16,27%
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.250.399	9.931.385	10.148.749	217.364	2,19%	-101.649	-0,99%
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9.243.857	8.464.007	9.047.172	583.165	6,89%	-196.684	-2,13%

Per l'aggregato si rileva rispetto al preventivo 2022 un incremento di 0,924 milioni di euro determinato principalmente da prestazioni aggiuntive in simil-ALP e da maggiori prestazioni di laboratorio erogate con un incremento dei costi dei service. Si rileva inoltre un aumento delle prestazioni erogate in libera professione con incremento dei ricavi e dei costi relativi ai compensi del personale.

Rispetto al preventivo 2022 si è avuto anche un incremento di 0,202 milioni di euro dei costi legati alla convenzione AVIS per la raccolta sangue vista l'applicazione delle nuove tariffe (accordo stato-regioni del 21 luglio 2021 e DGR. 796 del 23/05/2022).

Rispetto al Consuntivo 2021 l'incremento è pari a 0,497 milioni di euro sempre riferito alle stesse voci evidenziate come differenza rispetto al preventivo 2022 (principalmente per l'incremento dell'attività libero professionale come evidenziato nella sezione ricavi) compensato in parte da una riduzione dei costi del personale atipico che riguarda una diminuzione degli incarichi libero professionali per far fronte all'emergenza COVID.

Per quanto riguarda i rapporti di lavoro flessibile, l'Azienda si è avvalsa di incarichi di lavoro autonomo per fronteggiare in particolare le necessità di copertura dei turni di attività assistenziale presso l'U.O. di Pronto Soccorso, la Pediatria, la Dermatologia, l'Anatomia Patologica, il Laboratorio Analisi, la Ginecologia, la Medicina Riabilitativa, Direzione Gestione Operativa, Farmacia Ospedaliera. In particolare nel corso del 2022 vi è stato un ricorso al personale da reclutare con la forma del lavoro autonomo, a causa della carenza generale di medici e dell'assenza di graduatorie, sia di avviso che di concorso, da cui attingere

In particolare per i contratti LP, a fronte di una sostanziale conferma della spesa, si assiste ad una diversa composizione della medesima, e più precisamente:

- forte calo delle professionalità mediche e sanitarie non mediche dedicate all'assistenza a pazienti Covid legato alla fine dello stato di emergenza;
- incremento delle professionalità mediche dedicate al PS e Medicina d'Urgenza dovuto all'impossibilità di reperire personale disponibile all'assunzione con rapporto di lavoro di dipendenza per garantire la continuità delle funzioni a fronte di numerose cessazioni del personale strutturato; ciò in aderenza alle indicazioni regionali di massimo utilizzo di tutte le tipologie contrattuali per rafforzare la rete assistenziale dell'Emergenza-Urgenza;



- incremento per attribuzione di incarichi presso unità operative in sofferenza di organico nelle more dell'espletamento di procedure concorsuali come già sopra evidenziato.

L'incremento rispetto all'anno 2021 di 0,841 milioni di euro della simil-ALP per prestazioni aggiuntive è riconducibile ad un incremento delle attività richieste al personale dipendente, sia infermieristico, chiamato a sostituzioni improvvise di unità assenti a vario titolo (in particolare per sopperire alle carenze temporanee di molti dipendenti contagiati covid), sia al personale dirigente, in particolare medici impegnati nel garantire la continuità delle prestazioni di Pronto Soccorso. Nel reparto di PS, a differenza del precedente esercizio 2021, sono stati coinvolti anche i medici specializzandi, per contribuire alla copertura della turnistica, in assenza di personale strutturato.

L'incremento costi per personale universitario per trascinarsi di convenzionamenti effettuati nel 2021 e per nuovi convenzionamenti 2022 per 0,278 milioni di euro

Rispetto all'esercizio 2021 si è avuta una riduzione dei costi per servizi sanitari da privato legato sostanzialmente alla cessazione del contratto con la Casa di cura privata Salus, a partire dal mese di aprile 2022, per l'effettuazione di prestazioni di chirurgia minore legate al recupero delle liste di attesa per 0,856 milioni di euro.

Si è avuto rispetto al consuntivo 2021 così come rispetto al preventivo 2022 un incremento dei costi dei servizi sanitari per maggiori prestazioni erogate con tale tipologia contrattuale in particolare per il settore del Laboratorio Analisi provinciale vista la ripresa dell'attività dopo l'emergenza COVID, rispettivamente per 0,445 milioni di euro e per 0,343 milioni di euro.

B.2b Acquisti Di Servizi Non Sanitari

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	49.949.023	64.853.121	63.704.310	-1.148.811	-1,77%	13.755.287	27,54%
B.2.B.1) Servizi non sanitari	48.873.553	63.672.087	62.505.673	-1.166.413	-1,83%	13.632.121	27,89%
B.2.B.1.1) Lavanderia	4.908.642	4.925.316	4.852.086	-73.230	-1,49%	-56.556	-1,15%
B.2.B.1.2) Pulizia	10.303.079	10.635.979	10.488.205	-147.774	-1,39%	185.126	1,80%
B.2.B.1.3) Mensa	5.585.626	5.770.552	5.739.773	-30.779	-0,53%	154.146	2,76%
B.2.B.1.4) Riscaldamento	6.593.712	9.120.689	10.556.704	1.436.015	15,74%	3.962.992	60,10%
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	830.367	900.000	978.117	78.117	8,68%	147.750	17,79%
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.458.641	2.483.376	2.478.770	-4.606	-0,19%	20.130	0,82%
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.657.251	1.750.000	1.627.811	-122.189	-6,98%	-29.440	-1,78%
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	160.711	184.000	156.962	-27.038	-14,69%	-3.749	-2,33%
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4.445.671	15.231.563	13.223.089	-2.008.474	-13,19%	8.777.418	197,44%
B.2.B.1.10) Altre utenze	611.373	650.000	601.146	-48.854	-7,52%	-10.228	-1,67%
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	186.046	197.528	193.629	-3.899	-1,97%	7.583	4,08%
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11.132.434	11.823.083	11.609.382	-213.702	-1,81%	476.948	4,28%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	471.826	581.156	568.224	-12.932	-2,23%	96.398	20,43%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	603.644	599.879	630.413	30.534	5,09%	26.768	4,43%

L'aggregato diminuisce rispetto al preventivo 2022 di 1,149 milioni di euro come risultanza di un aumento della voce riscaldamento (+ 1,436 milioni di euro) compensato da una riduzione dell'energia elettrica (-2,008 milioni di euro) e dalla riduzione di altri servizi appaltati in particolare pulizie, lavanderia e rifiuti e utenze telefoniche e acqua;



L'incremento dei costi dei servizi non sanitari, rispetto al consuntivo 2021, per 13,755 milioni di euro è determinato principalmente dalla voce riscaldamento (+ 3,963 milioni di euro) e dall'energia elettrica (+ 8,777 milioni di euro) come da tabella sotto riportata.

	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2022	DELTA CONSUNTIVO 2022/PREVENTIVO 2022	DELTA CONSUNTIVO 2022/CONSUNTIVO 2021	DELTA % CE IV TRIM 2022/CE IV TRIM 2021
ENERGIA ELETTRICA	4.445.671	15.231.563	13.223.089	-2.008.474	8.523.089	181%
RISCALDAMENTO	6.593.712	9.120.689	10.556.704	1.436.015	4.655.142	79%
QUOTA RISCALDAMENTO SPOSTATA A MANUTENZIONE		2.280.172	2.639.176	359.004	2.639.176	
TOTALE	11.039.384	26.632.424	26.418.969	- 213.455	15.817.407	149%

Gli incrementi appena sopra evidenziati hanno determinato un aumento della quota di rimborso delle utenze all'Azienda Territoriale per gli spazi occupati da parte dell'Azienda Ospedaliera presso l'ex ospedale di Corso Giovecca, ora Casa della Salute per 0,240 milioni di euro;

Per l'appalto di fornitura e sterilizzazione dello strumentario chirurgico si rileva un incremento di 0,318 milioni di euro legato alla ripresa dell'attività chirurgica aziendale con un allineamento ai valori di "pre-pandemia".

Il completamento dell'esternalizzazione del magazzino economale ha determinato un maggior costo di 0,129 milioni di euro permettendo di ottenere economie aziendali legate a costi cessanti per personale in quiescenza ed eventuali riallocazione di personale.

Il restante incremento è determinato dall'aumento ISTAT previsto su tutti i servizi in concessione e distribuito nelle varie voci.

Si rileva inoltre un decremento dei costi Covid legato alla riduzione/chiusura dei punti di controllo degli accessi per circa 0,152 milioni di euro.



B.3 Manutenzione E Riparazione

B.4 Godimento Di Beni Di Terzi

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria)	17.343.284	20.154.674	19.050.301	-1.104.373	-5,48%	1.707.017	9,84%
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.931.812	6.806.733	6.222.087	-584.646	-8,59%	-709.725	-10,24%
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.189.384	4.528.271	4.853.336	325.065	7,18%	2.663.952	121,68%
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.847.119	5.293.464	4.581.489	-711.975	-13,45%	-265.630	-5,48%
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	37.846	50.000	23.176	-26.824	-53,65%	-14.670	-38,76%
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	3.289	3.289	2.194	-1.095	-33,30%	-1.095	-33,30%
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	3.333.834	3.472.916	3.368.020	-104.896	-3,02%	34.186	1,03%
B.4) Godimento di beni di terzi	3.660.296	3.979.362	3.878.311	-101.051	-2,54%	218.015	5,96%
B.4.A) Fitti passivi	61.176	10.000	10.893	893	8,93%	-50.283	-82,19%
B.4.B) Canoni di noleggio	3.586.340	3.969.362	3.851.718	-117.644	-2,96%	265.378	7,40%
B.4.C) Canoni di leasing	12.780	0	15.700	15.700		2.920	22,85%

B.3) Manutenzione e riparazione

La diminuzione rispetto al preventivo 2022 di euro 1,104 milioni è legata al un calo dei costi per manutenzione alle attrezzature sanitarie (-0,712 milioni di euro) collegato anche alle azioni di razionalizzazione della spesa che sono state messe in atto nel 2022, alla diminuzione delle manutenzioni agli immobili (-0,585 milioni di euro) per interventi previsti nel vecchio stabile di Corso Giovecca ma non effettuati e alla riduzione di costi per manutenzioni software sempre legati ad azioni specifiche (0,105 milioni di euro). Tali diminuzioni sono stati compensate dall'incremento del contratto calore per la quota parte allocata ai costi di manutenzione impianti e macchinari (+0,325 milioni di euro).

Si è avuta anche una riduzione delle manutenzioni relative alla gestione COVID legata ad interventi di manutenzioni agli immobili ipotizzati ma non effettuati nelle aree COVID dedicate.

Rispetto al consuntivo 2021 si è registrato un incremento pari a 1,707 milioni di euro determinato principalmente dalla diversa allocazione della quota di manutenzione impianti relativa al servizio di gestione calore che, su indicazione regionale, è stata decurtata dalla voce "riscaldamento" per € 2,639 milioni di euro compensato dalle diminuzioni appena sopra evidenziate.

L'obiettivo regionale relativo ai costi ICT rimane fortemente disallineato a seguito dello spostamento delle manutenzioni del servizio riscaldamento alla voce manutenzione impianti e macchinari che compone tale aggregato per la verifica dell'obiettivo assegnato, mentre l'obiettivo sulla manutenzione alle tecnologie biomediche risulta allineato.

B.4) Godimento di beni di terzi



Rispetto al Preventivo 2022 si rileva una diminuzione di 0,101 per la riduzione dei canoni di noleggio alle attrezzature sanitarie per alcuni contratti avviati successivamente a quanto previsto.

Si rileva un incremento rispetto al consuntivo 2021 di 0,218 milioni di euro determinato dai noleggi alle attrezzature sanitarie per nuovi contratti attivati e da attivare nel 2022 relativi principalmente alle seguenti attrezzature:

- Fluorangiografo
- Ecooftalmografo
- Sistema neoprob GDS per interventi di senologia
- Incidenza su intero anno Sistema RIS-PACS



B.6 Costi Del Personale + Irapp

		BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%	OBIETTIVO 2022	DELTA SU OBIETTIVO 2022
	B6) Personale Dipendente Ospedaliero	€ 138.139.697	€ 135.607.791	€ 141.180.760	€ 5.572.969	4%	€ 3.041.062	2%		
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	€ 5.061.099	€ 5.354.728	€ 5.339.475	-€ 15.254	-0,3%	€ 278.375	6%		
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 357.077	€ 164.911	€ 151.845	-€ 13.066	-8%	-€ 205.233	-57%		
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	€ 98.769	€ 0	€ 84.803	€ 84.803		-€ 13.966	-14%		
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato (missioni e rimborsi spese)	€ 5.199	€ 0	€ 13.786	€ 13.786		€ 8.587	165%		
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	€ 36.007	€ 41.922	€ 41.910	-€ 12	0%	€ 5.903	16%		
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 152.409	€ 175.095	€ 151.594	-€ 23.501	-13%	-€ 815	-1%		
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	€ 25.334	€ 12.667	€ 20.577	€ 7.910	62%	-€ 4.757	-19%		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	€ 5.172	€ 15.516	€ 16.772	€ 1.256	8%	€ 11.600	224%		
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 223.882	€ 128.468	€ 162.606	€ 34.139	27%	-€ 61.276	-27%		
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	€ 71.232	€ 21.962	€ 24.148	€ 2.186	10%	-€ 47.085	-66%		
	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE OSPEDALIERO E UNIVERSITARIO NETTO	€ 143.585.650	€ 141.222.201	€ 146.814.768	€ 5.592.567	4%	€ 3.229.118	2%		
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	€ 1.964.755	€ 970.103	€ 1.017.970	€ 47.867	5%	-€ 946.785	-48%		
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	€ 1.595.632	€ 1.590.741	€ 1.550.186	-€ 40.555	-3%	-€ 45.445	-3%		
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria (escluso assistenza religiosa)	€ 104.501	€ 102.439	€ 180.538	€ 78.099	76%	€ 76.037	73%		
	LAVORO AUTONOMO	€ 3.664.887	€ 2.663.283	€ 2.748.694	€ 85.411	3%	-€ 916.193	-25%		
	TOTALE RISORSE UMANE PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 147.250.537	€ 143.885.484	€ 149.563.462	€ 5.677.978	4%	€ 2.312.925	2%		
	Impatto Rinnovo contrattuale 2019-2021 - Competenza			€ 4.227.694						
	Legge Gelli Montante 2022			€ 76.743						
	Inal 2022			€ 42.780						
	indennità di PS			€ 156.322						
	ordinamento professionale			€ 368.215						
	trattamento accessorio			€ 173.089						
	Totale costi 2022 per normalizzare il dato			€ 5.044.842						
	Risorse Umane al netto (ivc 22-24, indennità ps, ordinamento professionale, trattamento accessorio)			€ 144.518.620					€ 144.444.179	€ 74.441
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	€ 9.079.830	€ 8.960.525	€ 9.487.388	€ 526.863	6%	€ 407.558	4%		
	TOTALE COSTO DEL PERSONALE DOPO LE IMPOSTE	€ 156.330.367	€ 152.846.009	€ 159.050.849	€ 6.204.840	4%	€ 2.720.483	2%		

Per quanto riguarda l'incremento dei costi delle risorse umane (compreso personale autonomo e IRAP) rispetto al preventivo 2022 per 6,204 milioni di euro, va considerata l'applicazione contrattuale del personale del comparto per il contratto 2019-2021 inserita interamente nei costi del personale per la competenza 2022 e oltre all'IVC 2022/2024 inserita in accantonamento nella previsione. L'incremento rispetto al consuntivo per 2,720 milioni di euro è determinato interamente dall'applicazione contrattuale.

Rispetto all'obiettivo assegnato si rileva un sostanziale allineamento come da tabella sopra riportata.

I costi delle risorse umane comprendono anche la quota di figure dedicate al COVID la cui imputazione è stata effettuata sulla base delle indicazioni regionali di cui a nota Prot. 28/07/2022.0685761.U, che prevedeva tutti i costi direttamente correlati ai finanziamenti emergenziali stanziati dal livello nazionale per l'anno 2022, compreso il recupero delle liste di attesa, il trascinarsi sull'anno 2022 dei costi di personale «covid» assunto negli anni 2020 e 2021 – sia coperto che non coperto con i finanziamenti emergenziali.

L'esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP) anche nel corso del 2022, è stata rivista e rimodulata al fine di far fronte all'emergenza pandemica in atto, e favorire la riduzione delle liste di attesa, in coerenza con gli specifici disposti normativi contenuti nei decreti emergenziali emanati per fronteggiare la pandemia derivante dal Sars-Cov-2.



Si è avuta una riduzione dei costi del personale dipendente dirigente medico con contestuale incremento dei costi previsti per il reclutamento delle figure mediche con contratti di lavoro autonomo, come sopra descritto.

Ciò ha consentito la garanzia della continuità dei servizi assistenziali, nonostante le difficoltà e generalizzate di reperimento di figure professionali scarsamente disponibili sul mercato del lavoro dipendente con particolare riguardo al personale dell'emergenza urgenza.

Il personale dell'assistenza infermieristica è stato interessato da diversi interventi organizzativi che hanno consentito di garantire i servizi assistenziali pur limitando la spesa programmata unitamente ad uno sviluppo della programmazione delle assunzioni con un incremento comunque rispetto al 2021 .

Nel mese di ottobre 2022, in sincronia con le altre Aziende sanitarie regionali, sono stati pubblicati i bandi per la formulazione delle graduatorie finalizzate alla stabilizzazione in applicazione dei requisiti stabiliti con la citata legge 234/2021. A seguito delle procedure di verifica dei requisiti, sono state stabilizzate le seguenti figure professionali:

Area dirigenza sanitaria:

- 4 dirigenti medici di cardiologia
- 1 dirigente medico di oncologia
- 1 dirigente medico di chirurgia vascolare
- 1 dirigente medico di medicina legale
- 1 dirigente delle professioni sanitarie

Area Comparto:

- 16 infermieri
- 18 operatori socio sanitari
- 1 cps tecnico di fisiopatologia cardiocircolatoria.

B9- ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	Bilancio d'esercizio		Bilancio preventivo		VARIAZIONE bilancio d'esercizio		VARIAZIONE bilancio d'esercizio	
	2021	2022	2022	2022	2022/preventivo 2022	2022/bilancio d'esercizio 2021	2022/bilancio d'esercizio 2021	
B.9) Oneri diversi di gestione	1.534.168	1.541.977	1.562.960	1.562.960	20.983	1,36%	28.792	1,88%
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	930.077	1.002.728	1.003.971	1.003.971	1.244	0,12%	73.895	7,95%
B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0	0		0	
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	604.091	539.249	558.989	558.989	19.740	3,66%	-45.102	-7,47%



Non si rilevano variazioni sostanziali ne rispetto al preventivo 2022 che rispetto al consuntivo 2021.

B10 B11 – AMMORTAMENTI

B12 – SVALUTAZIONI

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
Totale ammortamenti	13.939.067	13.939.067	13.483.210	-455.858	-3,27%	-455.858	-3,27%
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni	511.410	511.410	532.303	20.893	4,09%	20.893	4,09%
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni	13.427.657	13.427.657	12.950.907	-476.750	-3,55%	-476.750	-3,55%
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	480.851	150.000	254.913	104.913	69,94%	-225.937	-46,99%

Per quanto riguarda gli ammortamenti il preventivo 2022 era stato costruito sulla base del consuntivo 2021. La diminuzione di 0,456 milioni di euro è legata al termine dell'ammortamento di alcuni beni in parte acquistati con contributi che hanno determinato anche una riduzione, anche se di importo inferiore, della quota di sterilizzazione pari a 0,201 milioni di euro.

B13 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
B.13) Variazione delle rimanenze	954.445	3.447.522	3.295.798	-151.724	-4,40%	2.341.353	245,31%
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	128.806	3.447.522	3.311.828	-135.694	-3,94%	3.183.022	2471,17%
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	825.639	0	-16.030	-16.030		-841.669	-101,94%

La variazione rispetto al preventivo 2022 non è rilevante.

Rispetto al consuntivo 2021 si rileva, come già indicato nella sezione dell'acquisto beni, un incremento di 2,341 milioni di euro legato principalmente al consumo dei DPI di Parma e Reggio acquistati negli anni precedenti e alla diminuzione delle rimanenze di diagnostici COVID (considerato anche il minor consumo degli stessi).



B14-ACCANTONAMENTI

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	6.437.744	4.526.989	4.866.516	339.527	7,50%	-1.571.229	-24,41%
<i>B.14.A) Accantonamenti per rischi</i>	<i>1.905.163</i>	<i>640.000</i>	<i>1.168.992</i>	<i>528.992</i>	<i>82,66%</i>	<i>-736.171</i>	<i>-38,64%</i>
B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	70.000	205.000	135.000	192,86%	205.000	
B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	20.000	20.000		20.000	
B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.704.000	440.000	833.692	393.692	89,48%	-870.308	-51,07%
B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	100.000	100.000	0	-100.000	-100,00%	-100.000	-100,00%
B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0	50.879	50.879		50.879	
B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	101.163	30.000	59.421	29.421	98,07%	-41.742	-41,26%
<i>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</i>	<i>1.111.995</i>	<i>50.000</i>	<i>260.252</i>	<i>210.252</i>	<i>420,50%</i>	<i>-851.743</i>	<i>-76,60%</i>
<i>B.14.D) Altri accantonamenti</i>	<i>3.420.586</i>	<i>3.836.989</i>	<i>3.147.271</i>	<i>-689.717</i>	<i>-17,98%</i>	<i>-273.315</i>	<i>-7,99%</i>
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	575.566	833.384	540.931	-292.453	-35,09%	-34.635	-6,02%
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	79.714	122.844	76.288	-46.557	-37,90%	-3.426	-4,30%
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	283.026	1.615.997	0	-1.615.997	-100,00%	-283.026	-100,00%
B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	230.000	230.000	230.000	0	0,00%	0	0,00%
B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	15.000	15.000	30.000	15.000	100,00%	15.000	100,00%
B.14.D.10) Altri accantonamenti	2.237.280	1.019.763	2.270.052	1.250.289	122,61%	32.773	1,46%

Rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2022 i valori del consuntivo 2022 incrementano di 0,339 milioni di euro principalmente per le seguenti variazioni.

- aumento di **0,394 milioni di euro** degli accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per la quale si è tenuto conto delle indicazioni inviate dalla Regione Emilia Romagna di cui alla nota Prot.25/11/2021.1081881.U;
- mancato accantonamento al fondo franchigie assicurative per **0,100 milioni di euro**;
- Incremento dell'accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolari per **0,210 milioni di euro**
- azzeramento dell'accantonamento per il contratto 2019/2021 per il personale del comparto per **1,616 milioni di euro** già applicato a novembre 2022 e per la quota IVC contratto 2022/2024 inserita nel costo del personale;
- spostamento a costo del personale della quota 2022 dell'IVC contratto 2022/2024 per la dirigenza sanitaria e non sanitaria per **0,338 milioni di euro**;
- aumento dell'accantonamento per spese legali e cause per complessivi **0,360 milioni di euro** per cause di competenza esercizio 2022 ancora in corso di definizione;
- accantonamento al fondo manutenzioni cicliche non inserito in previsione per **0,810 milioni di euro**;
- sono stati ridotti gli accantonamenti per comitato etico e sperimentazioni cliniche per **0,455 milioni di euro**.

L'aggregato cala di **1,571 milioni di euro** rispetto al consuntivo 2021 principalmente per:

- riduzione di **0,870 milioni di euro** degli accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per la quale si è tenuto conto delle indicazioni inviate dalla Regione Emilia Romagna di cui alla nota Prot.25/11/2021.1081881.U;



- riduzione di **0,850 milioni di euro** dell'accantonamento per quote inutilizzate contributi per ricerca, considerato che al momento non si rileva nessun contributo per ricerca;
- aumento dell'accantonamento per spese legali per **0,205 milioni di euro** per cause di competenza esercizio 2022 ancora in corso di definizione;
- accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente: azzeramento del contributo del rinnovo contrattuale del personale dipendente del comparto triennio 2019 – 2021, sostanziale conferma degli accantonamenti contrattuali del personale dirigente medico e non medico.
- per la voce "altri accantonamenti" si evidenzia è stato previsto un fondo per manutenzioni cicliche pari a **0,810 milioni di euro** in incremento rispetto al 2021 e sono stati ridotti gli accantonamenti per comitato etico e sperimentazioni cliniche per **0,200 milioni di euro**.

Le principali variazioni appena sopra descritte sono evidenziate nella seguente tabella:

voci di dettaglio	consuntivo 2021	previsione 2022	consuntivo 2022	diff cons 2022 prev 2022	diff cons 2022 cons 2021
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	70.000,00	205.000,00	135.000,00	205.000,00
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00	0	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.704.000,00	440.000,00	833.692,00	393.692,00	-870.308,00
Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	100.000,00	100.000,00	0	-100.000,00	-100.000,00
Accantonamento al fondo interessi moratori	101.163,06	30.000,00	59.421,00	29.421,00	-41.742,06
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	130.170,52	50.000,00	96.000,99	46.000,99	-34.169,53
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	0,00	0	129.250,96	129.250,96	129.250,96
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi	890.733,33	0	0	0,00	-890.733,33
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	0,00	0	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	91.091,00	0	20.000,00	20.000,00	-71.091,00
Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	575.565,90	833.384,37	540.931,27	-292.453,10	-34.634,63
Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	79.714,14	122.844,46	76.287,93	-46.556,53	-3.426,21
Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	283.026,38	1.615.996,76	0	-1.615.996,76	-283.026,38
Accantonamento al fondo personale in quiescenza	230.000,00	230.000,00	230.000,00	0,00	0,00
Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	15.000,00	15.000,00	30.000,00	15.000,00	15.000,00
Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	50.822,75	50.822,75	47.104,73	-3.718,02	-3.718,02
Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	650.000,00	0	810.595,00	810.595,00	160.595,00
Accantonamento al fondo spese legali	209.252,60	70.000,00	295.842,22	225.842,22	86.589,62
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	163.068,43	163.068,43	193.624,59	30.556,16	30.556,16
Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	26.437,87	26.000,00	48.795,10	22.795,10	22.357,23
Accantonamento fondo Comitato Etico	329.744,47	150.000,00	148.510,01	-1.489,99	-181.234,46
Accantonamento fondo per oneri ALP	54.871,89	54.871,89	90.303,83	35.431,94	35.431,94
Accantonamenti ad altri fondi per oneri	753.081,78	505.000,00	925.276,81	420.276,81	172.195,03
Accantonamento al fondo per altri rischi			50.879,08	50.879,08	50.879,08
TOTALE ACCANTONAMENTI	6.437.744,12	4.526.988,66	4.866.515,52	339.526,86	-1.571.228,60



C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
C.1) Interessi attivi	918	918	3.956	3.038	331,04%	3.038	330,90%
C.2) Altri proventi	788	788	56	-732	-92,91%	-732	-92,91%
C.3) Interessi passivi	314.227	280.180	343.271	63.091	22,52%	29.044	9,24%
C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	1.471	0	0	0		-1.471	-100,00%
C.3.B) Interessi passivi su mutui	300.681	270.180	340.646	70.466	26,08%	39.965	13,29%
C.3.C) Altri interessi passivi	12.074	10.000	2.624	-7.376	-73,76%	-9.450	-78,27%
C.4) Altri oneri	47.364	48.000	51.949	3.949	8,23%	4.585	9,68%
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-359.884	-326.475	-391.207	-64.733	19,83%	-31.323	8,70%

L'incremento degli proventi e oneri finanziari sia rispetto al preventivo 2022 che rispetto al consuntivo 2021 è legato a maggiori costi per interessi passivi su mutui a causa dell'aumento dei tassi di interesse.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
E.1) Proventi straordinari	25.710.282	16.258.718	18.776.305	2.517.587	15,48%	-6.933.977	-26,97%
E.1.A) Plusvalenze	0	0	10	10		10	
E.1.B) Altri proventi straordinari	25.710.282	16.258.718	18.776.295	2.517.577	15,48%	-6.933.987	-26,97%
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	19.508	30.000	76.664	46.664	155,55%	57.156	292,99%
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	15.797.828	12.235.023	13.933.887	1.698.864	13,89%	-1.863.941	-11,80%
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	87.946	16.445	293.543	277.098	1685,05%	205.597	233,78%
E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	15.709.882	12.218.578	13.640.345	1.421.766	11,64%	-2.069.538	-13,17%
E.1.B.3) Insussistenze attive	9.892.946	3.993.695	4.765.744	772.049	19,33%	-5.127.202	-51,83%
E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	109.370	0	4.952	4.952		-104.418	-95,47%
E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	9.783.576	3.993.695	4.760.792	767.096	19,21%	-5.022.785	-51,34%
E.2) Oneri straordinari	1.090.904	125.892	4.840.058	4.714.165	3744,60%	3.749.153	343,67%
E.2.B) Altri oneri straordinari	1.090.904	125.892	4.840.058	4.714.165	3744,60%	3.749.153	343,67%
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	26.768	50.000	141.714	91.714	183,43%	114.946	429,41%
E.2.B.3) Sopravvenienze passive	319.615	64.456	4.476.373	4.411.917	6844,85%	4.156.758	1300,55%
E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	76.421	1.694	12.337	10.643	628,12%	-64.084	-83,86%
E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	243.193	62.762	4.464.036	4.401.274	7012,69%	4.220.843	1735,59%
E.2.B.4) Insussistenze passive	744.521	11.436	221.970	210.534	1840,94%	-522.551	-70,19%
E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.895	106	17.424	17.317	16298,73%	14.529	501,86%
E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	741.626	11.330	204.547	193.217	1705,35%	-537.080	-72,42%
Totale proventi e oneri straordinari (E)	24.619.378	16.132.826	13.936.248	-2.196.578	-13,62%	-10.683.130	-43,39%

Rispetto al preventivo 2022 l'incremento dei proventi straordinari di un importo pari a circa 2,517 milioni di euro è determinato principalmente dalla rimodulazione dei contributi assegnati in diverse voci di bilancio come descritto nella sezione contributi con diminuzione del contributo per equilibrio economico e contestuale assegnazione del contributo per l'applicazione contrattuale.



L'incremento degli oneri straordinari per un importo pari a 4,7 milioni di euro, rispetto al preventivo 2022, è dato sostanzialmente dalle sopravvenienze passive legate all'applicazione contrattuale del contratto del comparto 2019/2021, per la quota di competenza degli anni precedenti eccedente rispetto al valore degli accantonamenti effettuati nei bilanci dei predetti anni.

Sono state inoltre previste le sopravvenienze passive legate alle risorse L.Gelli e certificazioni INAIL per le quote anni precedenti per un importo pari a 0,235 milioni di euro corrispondenti al contributo assegnato.

Rispetto al Consuntivo 2021 la riduzione dei proventi straordinari per 6,934 milioni di euro è determinata principalmente da:

- Minori assegnazioni regionali per complessivi 1,291 milioni di euro legati alla diversa allocazione del contributo per l'equilibrio a fronte dell'assegnazione dei contributi per l'applicazione contrattuale del comparto 2019/2021 competenza esercizi pregressi. Le assegnazioni regionali 2022 contenute in questo aggregato sono pari a 13,313 milioni di euro e sono relative a:
 - finanziamento oneri rinnovo contrattuale 2019/2021 personale comparto per 4,755 milioni di euro
 - sostegno all'equilibrio economico-finanziario per 8,304 milioni di euro
 - finanziamento legge gelli art.1 comma 435 e 435-bis L.205/2017 per 0,091 milioni di euro
 - risorse per certificazioni INAIL art.1 commi 526-527 L.145/2018 anni 2019/2021 per 0,144 milioni di euro
 - rimborso da protezione civile per assistenza popolazione per COVID per 0,018 milioni di euro
- Non si sono riproposte le insussistenze di debito vs personale dipendente, registrate nel 2021, per 3,414 milioni di euro;
- Riduzione delle insussistenze legate all'eliminazione di partite debitorie particolarmente vetuste per 1,064 milioni di euro, nonostante sia proseguita anche nel 2022 l'attività di verifica dei debiti vetusti che ne ha portato l'eliminazione per 4,152 milioni di euro
- Riduzione delle note di credito per pay back di 0,722 milioni di euro
- Il non riproporsi di sopravvenienze attive per ticket di anni pregressi registrate nel 2021 per 0,599 milioni di euro.

Rispetto al consuntivo 2021 l'incremento degli oneri straordinari per 3,749 milioni di euro è determinato sopravvenienze passive relative al personale per 4,285 milioni di euro legate quasi interamente all'incidenza dell'applicazione contrattuale del comparto 2019/2021 competenza esercizi pregressi con contestuale riduzione di insussistenze dell'attivo per il non riproporsi delle registrazioni 2021 di 0,537 milioni di euro legate all'eliminazione di note di credito da ricevere. Come più sopra specificato a fronte degli oneri contrattuali la Regione ha assegnato specifici fondi come rappresentato nelle tabelle dei finanziamenti sopra riportati.



Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Descrizione	Bilancio d'esercizio 2021	Bilancio preventivo 2022	Bilancio d'esercizio 2022	VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/preventivo 2022		VARIAZIONE bilancio d'esercizio 2022/bilancio d'esercizio 2021	
Y.1) IRAP	9.627.240	9.463.376	10.000.507	537.131	5,68%	373.267	3,88%
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.079.830	8.960.525	9.487.388	526.863	5,88%	407.558	4,49%
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale	244.701	150.881	152.389	1.508	1,00%	-92.312	-37,72%
Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione	302.710	351.971	360.731	8.760	2,49%	58.021	19,17%
Y.2) IRES	117.240	120.000	98.399	-21.601	-18,00%	-18.841	-16,07%
Y.2.A) IRES su attività istituzionale	117.240	120.000	98.399	-21.601	-18,00%	-18.841	-16,07%
Totale imposte e tasse (Y)	9.744.480	9.583.376	10.098.906	515.530	5,38%	354.426	3,64%

L'incremento delle imposte, sia rispetto al preventivo 2022 che al consuntivo 2021, è relativo alla voce dell'IRAP su personale dipendente che come già analizzato nella sezione relativa alle risorse umane è legata all'applicazione contrattuale 2019/2021 del personale del comparto sia per la quota di competenza 2022 che 2019-2021.



5.3 CONSULENZE E SERVIZI

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441141.E



CONSULENZE		
ATTIVITA'	IMPORTO	DELIBERE/DETERMINE
CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE R.E.R.		
CONSULENZA ENDOCRINOLOGIA PEDIATRICA	10.450,66	DETERMINA 28-2022
CONSULENZA ENDOSCOPIA DIGESTIVA	12.153,45	DETERMINA. 59-2022
ATTIVITA' LIBERA PROFESSIONE INDIVIDUALE INTRAMOENIA	20.560,50	ALP -AUSL FE
CONS CHIRURGICA	17.346,90	DETE 132-2022
COLLABORAZ PER INTERVENTO A CUORE FERMO	2.648,85	PG.24658/2022
CONSULENZA CARDIOLOGICA PEDIATRICA	77.268,39	DETE 616-2020
CONSULENZA DIABETOLOGIA PEDIATRICA	4.911,98	DETE 597-2022
CONSULENZA PSICHIATRICA	63.480,00	
CONSULENZA ISTOLOGICA	5.209,00	Consulenze occasionali
	214.029,73	
CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE EXTRARER		
CONSULENZA ANATOMIA PATOLOGICA	4.622,00	DETE 520_2020
	4.622,00	
CONSULENZE NON SANITAR DA AZIENDE SANITARIE R.E.R.		
CONSULENZA PENSIONISTICA	7.907,39	DETERMINA 719-2021
	7.907,39	
Consulenze non sanitarie da pubblico		
PROF.STR.BRACCI	6.000,00	DELIBERA 9/2021
CONSULENZA RICERCA NEL CAMPO DELL'IGIENE AMBIENTALE	27.450,00	PG n.0001779 del 21.01.2022 - REP.10-22 - PROT.440 DEL 25.01.2022
	33.450,00	
Consulenze non sanitarie da privato		
CONSULENZA PENSIONISTICA	1.739,62	DETERMINA 719-2021
SERV.SUPP.E FORMAZIONE MATERIA FISCALE	11.514,36	DETERMINA N. 1998 DEL 21.12.2021
	13.253,98	
	273.263,10	
SERVIZI NON SANITARI ESTERNALIZZATI		
DESCRIZIONE	IMPORTO	
Servizio di lavanderia, lavanolo e guardaroba	4.852.086,12	Concessione Prog.Este
Servizio di pulizia	10.488.204,97	Conc.Prog.Este;Conv.Intercent-ER "servizi di pulizia, sanificazione e servizi ausiliari 5" (lotto n.6)-Int.straordinari Dic.2022 - Covid 19
Servizio completo di ristorazione	4.393.281,33	Concessione Prog.Este
Servizio di ristorazione pers. dipendente	1.346.491,27	Concessione Prog.Este
Servizio di riscaldamento	10.556.703,74	Concessione Prog.Este
Servizi informatici	978.117,34	Dt.2073 del 31.12.2021-Dt.409 del 08.03.2022 Servizi in House di accesso alle prestazioni sanitarie e servizi ICT - CONTACT CENTER-FRONT OFFICE Periodo del Contratto 01.01.2022-31.12.2024 Periodo Ordine 01.01.2022-31.12.2022
Servizi di trasporto non sanitari	868.464,86	Dt.950/2021/AUSL - Servizio gestione dei magazzini ed attivita accessorie Periodo 1.11.2021 - 31.12.2024
Servizi di smaltimento rifiuti	1.627.810,60	Adesione Intercent-ER "Servizio di raccolta, trasporto e conferimento ad impianti di smaltimento dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi derivanti da attivita delle Az.San.RER - Det.389 del 17.08.2020, Det.155 del 25.03.2020-Rinnovo servizio di ritiro, trasporto e smaltimento dei rifiuti radioattivi.
Servizi di facchinaggio	1.610.305,62	Det.320/2019-Conv.Intercent-ER "Servizio di facchinaggio e trasloco 5" - Periodo 01.07.2019/30.06.2022 - Det.444/2022-Conv.Intercent-ER "Servizio di facchinaggio e trasloco 5" - agg. istat 3,8% da febbraio 2022 - Periodo 01.07.2022/31.12.2022
Servizio di vigilanza	1.791.734,88	Determina n.609 del 17.12.2020
Servizi di sterilizzazione dispositivi	4.707.726,77	Concessione Prog.Este
Servizi di check-point COVID	501.908,09	Concessione Prog.Este
Servizi gestione archivi aziendali	536.955,60	LEPIDA; PLURIMA
Servizio di gestione magazzini	129.850,58	COOPSER
Servizi di mediazione culturale/linguistica	77.804,63	VARI ATTI
Servizi vari:reception,centralino,call center,disinfestazione,alte tecnologie	1.825.980,56	Concessione Prog.Este - VARI ATTI
Servizi di formazione e aggiornamento da pubblico	56.462,80	VARI ATTI
Servizi di formazione e aggiornamento da privato	178.303,29	VARI ATTI
	46.528.193,05	

5.4 COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA (ANNI 2021 - 2022) E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

MODELLO LA 2021

Table with 17 columns: Centro di costo, Descrizione, LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari, LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio, LA3 - Costi per acquisiti di servizi-prestazioni sanitarie, LA4 - Costi per acquisiti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni, LA5 - Costi per acquisiti di servizi-Servizi non sanitari, LA6 - Pers. ruolo sanitario, LA7 - Pers. ruolo profess., LA8 - Pers. ruolo tecnico, LA9 - Pers. ruolo ammin., LA10 - Ammortamenti, LA11 - Sopravvenienze/Insussistenze, LA12 - Altri Costi, LA13 - Oneri finanziari, mutui, svalenze, Totale. Rows include PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA, ASSISTENZA DISTRETTUALE, and ASSISTENZA OSPEDALIERA.

Table with 17 columns: Centro di costo, Descrizione, LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari, LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio, LA3 - Costi per acquisiti di servizi-prestazioni sanitarie, LA4 - Costi per acquisiti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni, LA5 - Costi per acquisiti di servizi-Servizi non sanitari, LA6 - Pers. ruolo sanitario, LA7 - Pers. ruolo profess., LA8 - Pers. ruolo tecnico, LA9 - Pers. ruolo ammin., LA10 - Ammortamenti, LA11 - Sopravvenienze/Insussistenze, LA12 - Altri Costi, LA13 - Oneri finanziari, mutui, svalenze, Totale. Rows include ASSISTENZA OSPEDALIERA and TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA.

MODELLO LA 2022

ANALISI COSTI SOSTENUTI PER LIVELLI DI ASSISTENZA (CONFRONTO LA 2022 – 2021)

Di seguito, si evidenziano le principali motivazioni di scostamento rispetto alle macro-aggregazioni, come confronto con l'anno precedente:

- ✓ L'incremento dei consumi e manutenzioni sanitari e non sanitari è legato all'aumento dei consumi considerando anche la variazione delle rimanenze, che già dagli anni 2021 e 2022 va valutata in particolare in quanto molto rilevante nella gestione della pandemia.
La variazione delle rimanenze del 2022 è riferita al consumo per dispositivi medici e dispositivi di protezione individuale COVID acquistati dalle Aziende di Parma e Reggio Emilia che non sono stati consumati nel 2020 e in minima parte nel 2021 ma che hanno avuto un importante utilizzo nel 2022.
Si rileva inoltre un incremento dei costi dei prodotti farmaceutici (comprensivo dei farmaci innovativi oncologici e non) legato all'aumento di farmaci in mobilità e antiblastici verso Azienda USL di Ferrara.
Si è avuto un incremento anche dei costi dei dispositivi medici per la ripresa dell'attività ordinaria anche se ridotto viste le azioni poste in atto. Si registra inoltre una diminuzione importante dei diagnostici in vitro per la differente metodica di tracciamento COVID e la contestuale riduzione del numero dei tamponi eseguiti.
Anche per le manutenzioni si è avuto un incremento complessivo che riguarda principalmente gli impianti e macchinari per lo spostamento in tale aggregato della quota di manutenzione, pari a 2,6 milioni di euro, compresa nel contratto di riscaldamento come da indicazioni regionali.
Al contrario, sia per le manutenzioni alle attrezzature sanitarie che per quelle informatiche, le azioni di contenimento messe in atto nel 2022 hanno determinato una riduzione dei costi rispetto al 2021.
- ✓ Per le prestazioni sanitarie e i servizi sanitari si rileva un incremento determinato dei costi per attività libero professionale legato alla ripresa dell'attività, con relativo incremento dei ricavi.
Hanno inciso inoltre i costi dei service sanitari per effetto delle maggiori prestazioni di laboratorio erogate in netto incremento rispetto all'attività ridotta nel periodo di maggior incidenza del COVID.
I suddetti incrementi sono solo in parte compensati da un decremento consulenze e collaborazioni dovuto principalmente collaborazioni legate alla gestione della pandemia da covid-19.
- ✓ Per i servizi non sanitari si rileva un incremento quasi interamente dovuto all'aumento dei costi energetici. Per l'appalto di fornitura e sterilizzazione dello strumentario chirurgico si rileva un maggior costo legato alla ripresa dell'attività chirurgica aziendale con un allineamento ai valori di "pre-pandemia". L'azienda ha inoltre proceduto alla riduzione/chiusura dei punti di controllo degli accessi vista la minor incidenza della pandemia.
- ✓ L'incremento del costo del personale sia sanitario che tecnico e amministrativo, rispetto al consuntivo 2021, è legata quasi interamente all'applicazione contrattuale del personale del comparto per il contratto 2019-2021 inserita interamente nei costi del personale oltre all'IVC 2022/2024.



- ✓ Gli ammortamenti sono stati calcolati come previsto dal decreto 118 e successive indicazioni e la diminuzione è legata al termine dell'ammortamento di alcuni beni in parte acquistati con contributi che hanno determinato anche una riduzione, anche se di importo inferiore, della quota di sterilizzazione sul fronte ricavi.

- ✓ Per le colonne relative alle sopravvenienze e insussistenze, agli altri costi e agli oneri finanziari, le motivazioni di incremento o decremento sono meglio descritte nella Relazione del Direttore Generale parte integrante del bilancio di esercizio.



5.5 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara



Università
degli Studi
di Ferrara

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art.41 del DL. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89 del 23 giugno 2014 (G.U. 23/6/2014 n. 143)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL.231/2002	Tempo medio dei pagamenti (media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data del pagamento)	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (tempo medio dei pagamenti come media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento)
EURO 7.126.353,45	43,40	-16,60

Nell'anno 2022 l'importo dei pagamenti per transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 è evidenziato al netto dell'IVA, secondo le disposizioni attuative del Decreto MEF 23/1/2015 che hanno introdotto lo "Split payment", a fronte di un totale dei pagamenti pari ad € 153.828.002,19.

L'Indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 15/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per l'anno 2022 l'indicatore si attesta in -16,60 giorni, evidenziando pertanto un tempo medio di pagamento pari a 43,40, inferiore ai 60 giorni previsti dalla vigente normativa.

Nell'anno 2022, inoltre, si è rilevato un incremento dei pagamenti effettuati rispetto all'esercizio precedente.

Si evidenzia che il mantenimento dei tempi di pagamento in linea con le disposizioni di cui al D.Lgs. 231/2002 e s.m.i. è stato conseguito nel rispetto delle Linee Guida e delle indicazioni regionali in merito, e della normativa che prevede la completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi.

La corretta acquisizione delle fatture elettroniche e il monitoraggio dei tempi amministrativi per la liquidazione delle fatture dei fornitori hanno consentito all'Azienda di provvedere all'effettuazione dei pagamenti delle fatture esigibili nei termini, mantenendo sia mensilmente che trimestralmente l'indicatore di tempestività di pagamento inferiore allo 0, senza effettuare ricorso all' utilizzo dell'anticipazione di tesoreria .

Secondo quanto previsto dalle norme in tema di Trasparenza, l'indicatore è stato pubblicato trimestralmente ed annualmente sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente".

Il Direttore U.O.C. Bilancio e Flussi Economici

Dr. ssa Laura Pambieri

Il Commissario Straordinario

Dr. ssa Monica Calamai



COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO 2022

Il Rendiconto Finanziario, redatto secondo lo schema previsto dal D. Lgs. n. 118/2011 e allegato, parte integrante, al Bilancio d'esercizio (ALL.4), ha lo scopo di presentare le variazioni dei flussi finanziari (entrate e uscite di disponibilità liquide), avvenute nel corso dell'esercizio, distinguendo tali flussi a seconda che derivino dall'attività operativa, di investimento e finanziaria.

E' uno strumento di analisi che permette di verificare l'origine e le modificazioni delle **fonti di liquidità** e delle relative **destinazioni – impieghi** in un determinato periodo di tempo, generalmente coincidente con l'esercizio finanziario e sulla base del raffronto con l'anno precedente. Mostra come le diverse aree gestionali contribuiscono alla generazione o all'assorbimento di liquidità e fornisce evidenza del motivo per cui le disponibilità liquide finali cambiano di importo da un anno all'altro.

I dati indicati nel Rendiconto Finanziario scaturiscono dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico del Bilancio d'esercizio e sono suddivisi nelle macro aree **“operazioni di gestione reddituale”**, **“attività di investimento”** e **“attività di finanziamento”**.

Le **operazioni di gestione reddituale** rappresentano i flussi finanziari relativi alla gestione dell'attività caratteristica dell'Azienda, ossia i ricavi/costi (flusso di CCN di gestione corrente) e le variazioni dei crediti, dei debiti, delle rimanenze e dei ratei e risconti relativi all'attività tipica dell'Azienda.

L'**attività di investimento** rappresenta i flussi conseguenti all'acquisto e alla dismissione delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

L'**attività di finanziamento** rappresenta i flussi derivanti dall'ottenimento di disponibilità liquide in conto capitale e quelli per la restituzione di capitale di debito.

La somma algebrica del risultato delle tre macro aree genera il **Flusso di cassa complessivo**, ossia la variazione di disponibilità liquide rispetto all'anno precedente.

Il Flusso di cassa complessivo al 31-12-2022, che rappresenta il delta liquidità tra inizio e fine esercizio 2022, è di **- 15.605.411**, a fronte di **+ 9.352.130** al 31-12-2021, derivante da:

- **operazioni di gestione reddituale - 5.632.372**
- **attività di investimento - 4.841.489**
- **attività di finanziamento - 5.131.550.**

La gestione finanziaria 2022, quindi, evidenzia un assorbimento di risorse da parte di tutte le macro aree.

Il risultato negativo della **gestione reddituale** è determinato in particolare dall'aumento dei crediti per euro 18.905.925, da un aumento dei debiti per euro 13.482.681, da una diminuzione delle rimanenze finali di beni per euro 3.294.806 e da un flusso di CCN di gestione corrente negativo per euro 3.503.934 influenzato dal risultato d'esercizio in perdita per euro 4.537.600.



Sul versante dei crediti l'aumento è quasi interamente riconducibile ai crediti da Regione per euro 19.392.536. Sul versante dei crediti verso Aziende Sanitarie regionali si rileva un aumento di euro 927.822 dovuto a minori erogazioni di cassa in conto mobilità infraregionale 2022 per euro 1.409.109, a fronte di una diminuzione di euro 481.287 sui crediti per altre prestazioni.

Per quanto riguarda i debiti si rileva un aumento dei debiti verso fornitori per euro 9.340.809 in quanto, pur in presenza di una sostanziale e positiva tenuta dell'indicatore di tempestività dei pagamenti passato da -18,56 a -16,60, risultano pervenute numerose fatture di competenza 2022 dopo la chiusura dell'esercizio e, quindi, non scadute al 31-12-2022. Inoltre i maggiori costi conseguenti ai rincari energetici hanno comunque impattato sulla situazione debitoria al 31-12-2022.

L'aumento degli "altri debiti" di euro 6.507.807 risente dell'iscrizione in questo aggregato delle riclassifiche dei fondi per "quote inutilizzate esercizi precedenti" di complessivi euro 3.759.466, come indicato in calce al rendiconto, nonché dell'aumento dei debiti verso dipendenti per euro 2.900.112 conseguente all'applicazione contrattuale 2019-2021 del personale del comparto siglata nel novembre 2022.

Si rileva una diminuzione di debiti verso Aziende Sanitarie di euro 2.100.729.

L'attività di investimento evidenzia acquisizioni di beni a utilità pluriennale per complessivi euro 4.209.234 a fronte di euro 7.098.751 del 2021, ed una conseguente diminuzione dei debiti verso fornitori di immobilizzazioni per euro 642.871.

L'attività di finanziamento evidenzia:

- contributi in conto capitale per finanziamento investimenti per euro 12.427.622
- aumento di crediti verso Stato e Regione per finanziamento investimenti per euro 11.832.854
- quota capitale mutui rimborsata euro 5.722.102.

Le disponibilità liquide al 31-12-2022 ammontano, quindi, ad euro 15.909.544 contro euro 31.514.955 al 31-12-2021 e con un differenziale di euro 15.605.411 come più sopra evidenziato.



5.7 CONTO ECONOMICO RELATIVO ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE

RICAVI	ANNO 2022
VALORE DELLA PRODUZIONE	
PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI	
Vendita farmaci antiblastici ad Azienda Usl	€ 3.071.538,66
DM erogazione diretta	€ 117.909,30
COSTI GESTIONE ED	€ 294.117,31
52200100 Sperimentazioni e ricerche per privati	€ 756.249,96
52200367 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI	€ 4.993,16
52200369 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE A PRIVATI	€ 76.272,39
52200370 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE A PRIVATI	€ 17.195,00
	€ 4.338.275,78
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 4.338.275,78
RIMBORSI	
RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA TERZI	
52300032 Rimborsi utenze da Privati	€ 591.819,64
	€ 591.819,64
ALTRI RIMBORSI	
52200320 RICAVI DA AZ USL FERRARA PER FORN PASTI	€ 320.469,58
52300010 CONCORSO DEL PERSONALE PER MENSA	€ 74.500,81
52300050 Rimb.mensa erogata a terzi privati autorizzati	€ 92.370,95
	€ 487.341,34
TOTALE RIMBORSI	€ 1.079.160,98
ALTRI RICAVI	
RICAVI DA PATRIMONIO IMMOBILIARE	
52750010 Fitti Attivi	€ 8.471,43
	€ 8.471,43
RICAVI DIVERSI	
52800010 Distributori bevande e alimenti	€ 18.651,03
	€ 18.651,03
SOPRAVVENIENZE	
58300045 Sopravvenienze attive studi clinici	€ 218.525,29
	€ 218.525,29
TOTALE ALTRI RICAVI	€ 245.647,75
TOTALE RICAVI	€ 5.663.084,51



COSTI	ANNO 2022
COSTI DELLA PRODUZIONE	
ACQUISTO DI BENI SANITARI	
ACQUISTO FARMACI E DISPOSITIVI MEDICI PER TERAPIE ANTIBLASTICHE	€ 3.141.414,19
	€ 3.141.414,19
ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE	
65250093 Compartecip.person.sperimentaz.cliniche	€ 1.375,00
65250153 Compartec.pers.univers.sperimentaz.cliniche	€ 7.727,95
	€ 9.102,95
ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	
SERVIZI TENICI	
65450037 Servizio di ristorazione pers. dipendente e assimilato	€ 1.346.491,27
	€ 1.346.491,27
ALTRI SERVIZI NON SANITARI	
65250044 ATTIVITA' DI CONSULENZA NON SANITARIA P	€ 25.275,64
	€ 25.275,64
ACQUISTI DIVERSI PER SPERIMENTAZIONI	
ACQUISTI DIVERSI PER SPERIMENTAZIONI	€ 339.715,69
	€ 339.715,69
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 4.861.999,74
COSTI PROMISCUI	
ACQUISTO DI BENI SANITARI	
DISPOSITIVI MEDICI	€ 323.724,06
	€ 323.724,06
ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	
MATERIALI PULIZIA, SUPPORTI MECCANOGRAFICI , CANCELLERIA	€ 11.721,54
	€ 11.721,54
SERVIZI NON SANITARI	
SERVIZIO DI LAVANDERIA, PULIZIE	€ 243.527,12
RISCALDAMENTO, ENERGIA ELETTRICA, ACQUA	€ 387.047,40
SERVIZI INFORMATICI, TRASPORTI, FACCHINAGGIO, SMALTIMENTO RIFIUTI	€ 80.719,59
FORMAZIONE	€ 10.007,80
	€ 721.301,91
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	
COMPENSI ORGANI ISTITUZ., TIA, ALTRI COSTI AMM.VI	€ 18.286,59
	€ 18.286,59
COSTI DEL PERSONALE	
COSTO DEL PERSONALE AREA FARMACIA, ACQUARI, FORMAZIONE	€ 63.486,56
	€ 63.486,56
TOTALE COSTI PROMISCUI	€ 1.138.520,66
TOTALE COSTI	€ 6.000.520,40
DIFFERENZA RICAVI - COSTI	-€ 337.435,89

Il conto economico tiene conte delle sole attività commerciali esercitate dall'Azienda (somministrazione pasti mensa, sperimentazioni farmaci e studi clinici, corsi di aggiornamento e formazione per esterni, vendita farmaci antiblastici e servizi per l'erogazione diretta farmaci per conto dell'Azienda Usl di Ferrara). L'attività 2022 risulta in perdita per l'importo di Euro 337.435,89, prevalentemente per l'impatto dei costi relativi alla mensa.

5.8 GESTIONE DI CASSA TRAMITE SIOPE AI SENSI DELL'ART.2 COMMA 1 DM 25/01/2010

Ente Codice 000266839000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2022

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 23-mar-2023

Data stampa 30-mar-2023

Importi in EURO

000266839000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE SANT'ANNA	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
---	----------------------------	---------------------------------------

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI 244.576.099,02 244.576.099,02

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	2.856.249,40	2.856.249,40
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	211.396.594,00	211.396.594,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.131.215,59	4.131.215,59
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	58.749,85	58.749,85
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	443.275,02	443.275,02
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.601.509,65	1.601.509,65
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.586.230,66	5.586.230,66
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	54.189,42	54.189,42
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	236.550,24	236.550,24
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	18.211.535,19	18.211.535,19

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI 83.702.777,04 83.702.777,04

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	216.925,13	216.925,13
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	72.160.801,48	72.160.801,48
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	3.968.624,68	3.968.624,68
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	5.172.861,00	5.172.861,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	642.527,03	642.527,03
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	91.356,06	91.356,06
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	119.890,80	119.890,80
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.201.328,86	1.201.328,86
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	20.000,00	20.000,00
2202	Donazioni da imprese	106.562,00	106.562,00
2204	Donazioni da famiglie	1.900,00	1.900,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI 18.486.580,09 18.486.580,09

3101	Rimborsi assicurativi	232.407,61	232.407,61
3102	Rimborsi spese per personale comandato	338.969,07	338.969,07
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	3.690.710,47	3.690.710,47
3105	Riscossioni IVA	134.505,28	134.505,28
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	14.067.257,53	14.067.257,53
3201	Fitti attivi	2.100,05	2.100,05
3202	Interessi attivi	3.147,61	3.147,61
3204	Altri proventi	17.482,47	17.482,47



ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		10,00	10,00
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	10,00	10,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		17.264,57	17.264,57
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	217,36	217,36
5106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	17.047,21	17.047,21
OPERAZIONI FINANZIARIE		49.952,00	49.952,00
6300	Depositi per spese contrattuali	52,00	52,00
6400	Depositi cauzionali	49.900,00	49.900,00
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		346.832.682,72	346.832.682,72

Ente Codice 000266839000000
Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALI
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo ANNUALE 2022
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-mar-2023
Data stampa 30-mar-2023
Importi in EURO

000266839000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE SANT'ANNA	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
---	----------------------------	-----------------------------------

PERSONALE		151.195.106,66	151.195.106,66
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	73.255.754,52	73.255.754,52
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	7.667,49	7.667,49
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	4.933.882,59	4.933.882,59
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.697.185,33	1.697.185,33
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	10.016.257,79	10.016.257,79
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	25.173.989,17	25.173.989,17
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	749.238,25	749.238,25
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.655.128,04	1.655.128,04
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	32.695.482,66	32.695.482,66
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	117.407,93	117.407,93
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	21.902,53	21.902,53
1503	Rimborsi spese per personale comandato	871.210,36	871.210,36

ACQUISTO DI BENI		79.686.139,06	79.686.139,06
2101	Prodotti farmaceutici	50.145.847,05	50.145.847,05
2102	Emoderivati	365.809,78	365.809,78
2103	Prodotti dietetici	184.295,78	184.295,78
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	10.385,94	10.385,94
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	16.827,95	16.827,95
2112	Dispositivi medici	25.730.247,31	25.730.247,31
2113	Prodotti chimici	1.357.864,39	1.357.864,39
2198	Altri acquisti di beni sanitari	563.597,76	563.597,76
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	6.577,01	6.577,01
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	122.694,65	122.694,65
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.718,21	1.718,21
2204	Supporti informatici e cancelleria	506.505,63	506.505,63
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	200.480,96	200.480,96
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	277.999,87	277.999,87
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	544,79	544,79
2298	Altri beni non sanitari	184.479,40	184.479,40
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	10.262,58	10.262,58



ACQUISTI DI SERVIZI

81.230.097,93

81.230.097,93

3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	2.395,55	2.395,55
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	292.464,49	292.464,49
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	36.320,81	36.320,81
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	133.731,09	133.731,09
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	4.930.204,81	4.930.204,81
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	276.303,82	276.303,82
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	3.741,70	3.741,70
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.811.167,74	1.811.167,74
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	403.355,53	403.355,53
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	254.806,00	254.806,00
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	2.089.466,52	2.089.466,52
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	59.825,92	59.825,92
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	11.234,50	11.234,50
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	22.640,00	22.640,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	67.097,19	67.097,19
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	17.534.933,40	17.534.933,40
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.269.061,15	1.269.061,15
3206	Mensa per degenti	4.479.573,03	4.479.573,03
3207	Riscaldamento	6.695.171,90	6.695.171,90
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.356.634,58	2.356.634,58
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	6.342.229,91	6.342.229,91
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.624.901,03	1.624.901,03
3211	Assicurazioni	183.260,13	183.260,13
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	3.462.727,60	3.462.727,60
3213	Corsi di formazione esternalizzata	490.645,37	490.645,37
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	7.418.171,79	7.418.171,79
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	4.336.938,94	4.336.938,94
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	1.740,60	1.740,60
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	757.672,27	757.672,27
3219	Spese legali	211.212,09	211.212,09
3220	Smaltimento rifiuti	1.561.581,40	1.561.581,40
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.165.210,52	2.165.210,52
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	16.490,68	16.490,68
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	10.244,41	10.244,41
3299	Altre spese per servizi non sanitari	9.916.941,46	9.916.941,46

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

5.667.705,90

5.667.705,90

4117	Contributi e trasferimenti a Università	5.659.693,73	5.659.693,73
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	8.012,17	8.012,17



ALTRE SPESE CORRENTI**32.507.046,28****32.507.046,28**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	7.477.623,03	7.477.623,03
5201	Noleggi	4.036.980,33	4.036.980,33
5202	Locazioni	55.065,81	55.065,81
5203	Leasing operativo	14.870,23	14.870,23
5205	Licenze software	198.129,66	198.129,66
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	6.819.361,93	6.819.361,93
5305	Interessi su mutui	340.646,40	340.646,40
5306	Interessi passivi v/fornitori	1.791,54	1.791,54
5308	Altri oneri finanziari	35.785,61	35.785,61
5401	IRAP	9.222.443,30	9.222.443,30
5402	IRES	100.343,00	100.343,00
5404	IVA	359.538,45	359.538,45
5499	Altri tributi	327.410,15	327.410,15
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	5.159,21	5.159,21
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	123.867,21	123.867,21
5505	Borse di studio	568.162,95	568.162,95
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	97.216,06	97.216,06
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	308.012,96	308.012,96
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	14,42	14,42
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	2.266.383,14	2.266.383,14
5598	Altri oneri della gestione corrente	94.238,38	94.238,38
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	54.002,51	54.002,51

INVESTIMENTI FISSI**6.415.397,75****6.415.397,75**

6102	Fabbricati	3.088.297,17	3.088.297,17
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.766.287,63	2.766.287,63
6105	Mobili e arredi	26.557,50	26.557,50
6199	Altri beni materiali	196.420,70	196.420,70
6200	Immobilizzazioni immateriali	337.834,75	337.834,75

OPERAZIONI FINANZIARIE**13.952,00****13.952,00**

7300	Depositi per spese contrattuali	52,00	52,00
7400	Depositi cauzionali	13.900,00	13.900,00

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**5.722.101,79****5.722.101,79**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	5.722.101,79	5.722.101,79
------	---	--------------	--------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI**362.437.547,37****362.437.547,37**

5.9 ACCORDI PER MOBILITA' SANITARIA STIPULATI

L'Azienda che con proprio provvedimento n. 209 del 17/10/2022 ha approvato l'Accordo di Fornitura sottoscritto tra l'Azienda USL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara per l'acquisizione di prestazioni, servizi sanitari e la gestione integrata di funzioni sanitarie ed amministrative a livello Provinciale per l'anno 2022.

5.10 RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEI RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

Alla data del 31.12.2022, l'Azienda Ospedaliera di Ferrara risulta titolare delle seguenti partecipazioni societarie:

società partecipata	quota societaria
LEPIDA S.c.p.A	0,0086%

Le summenzionate partecipazioni sono indicate nell'ambito della rilevazione del conto di patrimonio della Pubblica Amministrazione ai sensi della Circolare del Ministero dell'Economia del 17 dicembre 2010 e ai sensi del Decreto dell'Economia del 30 luglio 2010.

LEPIDA S.c.p.A., (costituita in data 01.01.2019 a seguito di fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A.) opera in conformità al modello *in house providing* stabilito dall'ordinamento italiano e dell'Unione Europea ed ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività:

- ☑ costituzione di un polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT (Informazione Comunicazione Tecnologia) regionale in termini di progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di ICT, nonché attività di realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio sanitari
- ☑ fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo del piano regionale per lo sviluppo telematico, delle ICT e dell'e-government di cui all'Art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'Art. 7 della stessa legge
- ☑ fornitura di servizi mediante: la gestione della domanda per l'analisi dei processi; la definizione degli standard di interscambio delle informazioni; la stesura dei capitolati tecnici e delle procedure di gara per lo sviluppo/acquisto dei servizi; "program and project management"; la verifica di esercibilità; il supporto al dispiegamento, l'erogazione dei servizi tramite i fornitori individuati; il monitoraggio dei livelli di servizio
- ☑ attività di formazione e di supporto tecnico nell'ambito dell'ICT
- ☑ attività di supporto alle funzioni gestionali in ambito organizzativo ed amministrativo a favore dei Soci e delle loro Società.

La compagine è composta da 448 enti, tra cui la Regione Emilia Romagna, tutti i 328 Comuni della Regione, tutte le 4 Università dell'Emilia Romagna, le 8 province emiliano romagnole oltre alla città metropolitana di Bologna, tutte le 12 Aziende Sanitarie Locali e Ospedaliero-Universitarie della Regione 39 Unioni di Comuni, 9 Consorzi di Bonifica, 23 ASP (Azienda Servizi alla Persona), 5 ACER (Azienda Casa Emilia-Romagna), 5 Enti Parchi e Biodiversità, ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti), ARPAE (Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna), AIPo (Agenzia Interregionale per il Fiume Po), Autorità di sistema portuale del mare adriatico centro-settentrionale, Azienda



speciale servizi del Comune di Cavriago, Agenzia regionale per la sicurezza territoriale e la protezione civile, Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po, Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e Castelnuovo ne' Monti, Ordine degli Ingegneri della Provincia di Parma, ER.GO Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori e 2 Conservatori.

Socio di maggioranza è la Regione con una partecipazione pari al 95,6412% del capitale sociale mentre l'Azienda Ospedaliera di Ferrara presenta una percentuale di possesso dello 0,0086%.

Nel corso del 2022, si è perfezionata la cessione di n. 2 titoli nominativi, per un valore totale nominale di € 2.000,00, in favore dei seguenti Enti:

- Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi, in data 31/01/2022;
- Conservatorio Statale di Musica Giuseppe Nicolini di Piacenza, in data 03/06/2022.

A seguito dello scioglimento dell'Unione dei Comuni della Via Emilia Piacentina e del subentro del Comune di Cadeo nella titolarità della partecipazione sociale prima intestata all'Unione, Lepida ha acquistato l'azione del Comune di Cadeo in origine dell'Unione, in data 08/02/2022.

Nel corso del 2022, si è altresì perfezionata la cessione delle partecipazioni sociali del Consorzio Fitosanitario Provinciale di Reggio Emilia e del Consorzio Fitosanitario Provinciale di Modena, ciascuna pari a n. 1 azione di categoria ordinaria, per un valore di € 2.000,00, in favore dei seguenti Enti:

- Conservatorio Arrigo Boito di Parma, in data 02/03/2022;
- Ente Gestione Parchi e Biodiversità - Romagna, in data 07.03.2022.

Si dà inoltre atto che Lepida ha ricevuto formale comunicazione dello scioglimento dell'Unione dei Comuni Bassa Val d'Arda fiume Po con efficacia dal 1° gennaio 2022, giusta Deliberazione del Consiglio dell'Unione n. 17 del 30/12/2021. Pertanto, per l'effetto, ha proceduto all'acquisto dell'azione dell'Unione, in data 12/05/2022.

Possono partecipare al capitale sociale di Lepida S.c.p.A esclusivamente enti pubblici (art. 6.1 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co.1, lett c) del D.lgs 50/2016 e s.m.i).

Lepida è stata costituita, come da premessa, secondo il modello del "in house providing" dalla Regione Emilia Romagna, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi ICT a livello regionale, modello che si contrappone al ricorso al mercato (cd. esternalizzazione o outsourcing). Sotto questo profilo, è significato il fatto che la relazione tra Lepida e gli enti soci si configuri, non come una relazione tra soggetti terzi, ma come rapporto di identità sostanziale – anche se permane una distinzione formale equiparabile al rapporto che intercorre tra l'ente pubblico e le proprie strutture organizzative.

Il capitale sociale di Lepida S.c.p.A al 31.12.2022 risulta essere di € 69.881.000, mentre il risultato di esercizio ammonta ad € 283.704.

Per il dettaglio partecipazioni si rimanda alla relativa tabella n.14 della nota integrativa

PREMESSA

Il Piano degli investimenti 2022-2024 è uno strumento di programmazione con la finalità di rappresentare univocamente per macro-aree (edilizia sanitaria, tecnologie biomediche, tecnologie informatiche e beni economici) gli interventi in corso di realizzazione o in corso di aggiudicazione/progettazione e le relative fonti finanziarie nel triennio di riferimento. Rappresenta, inoltre, gli interventi ancora privi di finanziamento che l'Azienda aveva interesse ad evidenziare quale elemento programmatico per il triennio di competenza.

Il piano degli investimenti veniva rappresentato attraverso le seguenti schede, che indicavano lo stato di realizzazione degli interventi:

- **scheda 1: interventi in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata;**
- **scheda 2: interventi in corso di progettazione con copertura finanziaria;**
- **scheda 2 bis: interventi post-sisma.**

In apposita scheda (**scheda 3**) erano stati infine rappresentati gli interventi che non avevano copertura finanziaria, ma che necessitano di essere realizzati anche con un'inevitabile differenziata prospettiva temporale. A tale scopo, con criterio di priorità nella loro realizzazione, erano stati individuati alcuni interventi di maggiore interesse.

In conformità a quanto indicato nella D.G.R. n. 1396 del 13/09/2021 ad oggetto "Approvazione disciplinare per la gestione dei finanziamenti assegnati alle Aziende sanitarie regionali per la realizzazione di interventi indifferibili ed urgenti", relativamente all'anno 2022 sono state trasmesse in data 30/09/2022, con nota prot.25082, le schede degli interventi aventi carattere di indifferibilità ed urgenza privi di copertura finanziaria, la cui mancata realizzazione potrebbe comportare danni a persone o cose o interruzione di pubblico servizio. Le schede sono state compilate utilizzando il format inviato con nota regionale prot. 0638543.U del 05/07/2021 ad oggetto "Piano investimenti. Interventi scheda 3".

Di seguito si riportano i quadri di sintesi del template, allegati al Piano degli investimenti approvato con il Bilancio economico preventivo 2022:

Tabella 1 – descrizione degli interventi



P.I. 2022-23-24		2022	2023	2024	anni successivi	totale
Lavori	scheda 1	4.171.531	67.000			4.238.531
Lavori	scheda 2	75.000	654.328	205.000		934.328
Lavori	scheda 2 bis	12.160	650.000			662.160
Lavori	scheda 3			250.000	49.529.400	49.779.400
Tecnologie biomediche	scheda 1		-	-	-	-
Tecnologie biomediche	scheda 2	1.900.000	2.100.000			4.000.000
Tecnologie biomediche	scheda 3		2.870.000	15.605.500		18.475.500
Teconologie informatiche	scheda 1	434.541	15.970			450.511
Teconologie informatiche	scheda 2					-
Teconologie informatiche	scheda 3		1.000.000	1.000.000		2.000.000
SCHEDA 1		4.606.072	82.970	-	-	4.689.042
SCHEDA 2		1.975.000	2.754.328	205.000	-	4.934.328
SCHEDA 2 BIS		12.160	650.000	-	-	662.160
SCHEDA 3		-	3.870.000	16.855.500	49.529.400	70.254.900
Totale PI 2022-23-24		6.593.232	7.357.298	17.060.500	49.529.400	80.540.430

Tabella 2 – fonti di finanziamento

Rispetto alle fonti di finanziamento, il piano prevede:

FONTI	Lavori				Tecnologie biomediche e piccole attrezzature			Tecnologie informatiche			totale
	2022	2023	2024	anni successivi	2022	2023	2024	2022	2023	2024	
Contributi c/capitale					1.900.000	2.100.000					4.000.000
DGR 1779/20								50.580			50.580
DGR 379/2017	454.016	55.000									509.016
GRU/GAAC/SEGNALER								183.961	15.970		199.931
Mutui	1.123.533							200.000			1.323.533
Altri finanziamenti rer	300.000										300.000
Art. 1 comma 14 L. 160/2019 - legge di bilancio anno 2020: Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti.	75.000	484.328	205.000								764.328
D.L. 34/2020	2.225.982										2.225.982
Finanziamenti sisma	12.160	650.000									662.160
Differenziale necessario alla copertura del nuovo QE-rincarico prezzi	68.000	182.000									250.000
finanziamenti da reperire			250.000	49.529.400		2.870.000	15.605.500		1.000.000	1.000.000	70.254.900
Totale impieghi	4.258.691	1.371.328	205.000	-	1.900.000	4.970.000	15.605.500	434.541	1.015.970	1.000.000	80.540.430

Di seguito si riportano gli approfondimenti per macroarea.

INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE

Il piano triennale degli investimenti 2022-2024, redatto secondo gli schemi predisposti dalla Regione Emilia-Romagna, conteneva le linee programmatiche per lo sviluppo degli interventi sul patrimonio edilizio ed impiantistico dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara, ed era coerente con le scelte e gli investimenti degli anni precedenti.

Oltre agli interventi dedicati alle trasformazioni e rifunionalizzazioni delle strutture, nel Piano investimenti sono stati presentati i lavori necessari per completare i ripristini post-sisma, gli interventi che consentiranno di migliorare la sicurezza sismica delle strutture e gli interventi per l'adeguamento degli spazi alle esigenze



funzionali dovute all'emergenza virus Covid19 (DI 34/20 - Piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera).

Per l'anno 2022 gli obiettivi da perseguire attraverso il Piano investimenti erano i seguenti:

- proseguimento e completamento dei lavori già avviati nel corso degli anni precedenti;
- realizzazione degli interventi previsti dal Piano Investimenti 2021/23, in particolare delle "Schede 1 e 2";
- realizzazione di migliorie ad impianti e strutture volte a garantire la sicurezza sia presso l'ospedale di Cona;
- proseguimento delle attività (progettazioni e realizzazioni) connesse con i ripristini post sisma 2012.

Particolare attenzione era dedicata allo sviluppo degli interventi finanziati all'interno del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 "Riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza COVID19", che consentiranno di adeguare gli spazi esistenti alle mutate esigenze organizzative dei servizi determinate dalla emergenza virus Covid19.

RINCARO PREZZI

Sulla base delle indicazioni contenute nel D.L. 50/22, al fine di far fronte ai maggiori costi derivanti dall'incremento dei prezzi si è resa necessaria una generale revisione degli importi dei singoli interventi contenuti nel Piano investimenti 2022-2024, con modalità differenti a seconda dello stato di attuazione (in corso di realizzazione o in progettazione) e delle disponibilità residue di somme riferite al "Capo B – Somme a disposizione" dei relativi quadri economici.

I conseguenti fabbisogni di risorse a copertura dei quadri economici sono stati oggetto di ricognizione da parte della Regione, il cui esito è rappresentato nel format "Rincaro prezzi".

Successivamente, a riscontro della nota PROT. RER 1052703.U del 14/10/2022, gli investimenti oggetto di rincaro prezzi sono stati inseriti nel Piano investimenti 2022-2024, imputando l'ammontare del rincaro prezzi alla voce "Altri finanziamenti", e compilando il campo note come da indicazioni della citata nota.

L'impatto del rincaro prezzi sugli interventi del Piano investimenti 2022-2024 è trattato nella descrizione sottoriportata degli interventi interessati.

DESCRIZIONE INTERVENTI

Con riferimento alle diverse schede del Piano, di seguito si fornisce una breve descrizione dei singoli interventi programmati:

INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

2013/1 Completamento del nuovo Arcispedale S. Anna - accantonamento somme per cause espropri terreni

L'investimento è finanziato con la fonte "mutui".

L'ospedale di Cona è stato attivato a Maggio 2012 e l'importo indicato nel piano investimenti è relativo ad un accantonamento di somme per gli espropri, in attesa della definizione delle cause tuttora in corso. Lo svincolo degli accantonamenti è collegato alla dinamica delle cause in corso ed alla relativa conclusione.



Per quanto riguarda le somme accantonate, esse dovranno essere mantenute fino alla conclusione delle cause e degli eventuali giudizi in Cassazione, ovvero fino al passaggio in giudicato delle sentenze, in quanto solo in quel momento saranno certe le somme spettanti alla Società.

2017/1 Manutenzioni straordinarie immobili

L'investimento è finanziato con la fonte "mutui".

Si tratta di interventi manutentivi volti a garantire il mantenimento impiantistico e strutturale; in particolare, questo specifico intervento riguarda la ristrutturazione e l'adeguamento dei locali del piano terra, primo e secondo dell'edificio 1 del "vecchio" Sant'Anna, ceduti in concessione al Comune di Ferrara in applicazione del Programma Speciale d'Area di cui alla Deliberazione Comunale n. 19550 del 04/03/2008 e della conseguente concessione al Comune di Ferrara approvata con Delibera n.275 del 27/12/2017 per l'espletamento delle attività del Comune di Ferrara (Assessorato alla Sanità).

I lavori sono eseguiti a cura del Comune di Ferrara e saranno rimborsati solo una volta che sarà approvato il Piano di recupero dell'intera area, come previsto dalla Concessione citata.

Nel 2021 il Comune di Ferrara ha eseguito opere di manutenzione straordinaria e ordinaria per rendere agibili e funzionali i locali concessi dall' Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara al Comune (mq 1172). Con delibera del Commissario Straordinario n.89 del 04/05/2021 si è preso atto del Certificato di regolare esecuzione redatto dal Dirigente del Settore Opere Pubbliche e Patrimonio – Servizio Edilizia – U.O. Progettazione, Direzione Lavori e Progettazione del Comune di Ferrara ed è stata disposta la corresponsione di € 100.000,00 al Comune stesso, secondo quanto previsto dall' art.7 dell'Atto di concessione dei locali ad uso gratuito Rep.n.245 del 02/03/2018, registrato in data 21/03/2018 al n.627 – serie 3.

Con deliberazione di Giunta Comunale n.181 del 25/05/2021 il Comune di Ferrara ha approvato il "Piano di recupero di iniziativa pubblica zona A.1.1 ed A3 Area San Rocco". Detto Piano è entrato in vigore il 23/06/2021, data di pubblicazione di apposito avviso sul BURERT.

2019/1 Compartecipazione alla realizzazione della pista ciclabile - Nuovo nosocomio

L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017

Si tratta della compartecipazione alla realizzazione della pista ciclabile Ferrara-Cona, con la realizzazione della pensilina per il ricovero delle bici elettriche. Questo intervento entra a far parte del cd. "Progetto POLIS" tra il Comune di Ferrara, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, l'Università degli Studi di Ferrara, il Politecnico di Milano, l'Istituto Comprensivo Statale n.5 "Dante Alighieri" di Ferrara, ARPAE, FERRARA TUA, AMI ed approvato con deliberazione del Direttore Generale n.215 del 12/09/2018. Rispetto al contributo previsto di € 100.000,00, € 30.000,00 sono destinati alla realizzazione di n. 2 pensiline fotovoltaiche.

I lavori sono conclusi e la struttura è attiva.

2015/5 Interventi per l'orientamento all'interno e all'esterno dell'ospedale di Cona

Intervento finanziato con la fonte "mutui"

Si tratta di completamento degli interventi per l'orientamento e il benessere ambientale, iniziati nel 2019 e che saranno completati nel 2023 con interventi volti alla facile individuazione dei punti di accesso e della sostituzione della cartellonistica.

2020/1 Scala antincendio a servizio uffici assessorato corso Giovecca

L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017



Si tratta della realizzazione della scala di sicurezza a servizio degli uffici dell'edificio 1, di proprietà dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, dati in concessione al Comune di Ferrara con Delibera n.275 del 27/12/2017. L'intervento è a carico della proprietà (AOSP), che ha stipulato la Concessione con il Comune di Ferrara. La progettazione è in corso, e l'esecuzione delle opere è prevista per l'anno 2023.

Relativamente alla necessità di risorse aggiuntive necessarie per compensare l'incremento dei costi determinati dal caro prezzi, il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE è stato stimato in forma parametrica tenendo come riferimento il nuovo prezzario Regionale del luglio 2022.

Il relativo importo - € 12.000,00 – dovrà essere disponibile per l'annualità 2023.

2020/2 Cabina Enel corso Giovecca

L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017

Si tratta della costruzione della nuova cabina Enel, a cui successivamente sarà data in concessione, che consentirà l'alimentazione elettrica per le attività che si trovano all'interno della struttura, nello specifico gli uffici del Comune e delle associazioni con le quali l'Azienda ospedaliera ha stipulato delle concessioni d'uso.

I lavori sono stati avviati nel corso del 2020 e sono stati ultimati nel 2021. Rimane da sostenere, nel corso dell'anno 2022, il costo relativo all'incarico professionale di accatastamento (v. nota Prot.7694 dell'11/03/022).

2020/14 Opere connesse all'intervento APB21

L'intervento è finanziato ex art. 20 L. 67/88 per € 80.318 e con la fonte mutui per € 189.682.

Si tratta delle opere edili e impiantistiche da realizzarsi per la installazione della Nuova RNM acquisita nell'ambito dell'intervento APb21. La RMN è stata collaudata nel 2021. Restano da eseguire i soli lavori per lo smantellamento della vecchia RMN.

SCHEDA INVESTIMENTI INTERVENTI DL 34/2020

Particolare attenzione è dedicata allo sviluppo degli interventi finanziati all'interno Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, art. 2 "Riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza COVID19", che consentono di adeguare gli spazi esistenti alle mutate esigenze organizzative dei servizi determinate dalla emergenza virus Covid19.

Tutti gli interventi sono stati rimodulati con delibera n. 223/2021.

La rimodulazione è stata successivamente approvata dal Ministero della Salute con Decreto n. MDS/DGPROGS/182/07/09/2022).

In particolare gli interventi riguardano:

2020/17 Ristrutturazione e adeguamento PS generale Arcispedale S. Anna - codice profiler 74 (€ 2.062.776,00, rimodulato in € 1.864.320,50)

Il Progetto di fattibilità tecnico economica (Progetto preliminare) è stato approvato il 31/12/2020. Nel 2021 si è proceduto fino all'aggiudicazione definitiva, formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.288 del 25/05/2021.

I lavori sono conclusi e la struttura è attiva.



2020/19 Adeguamento PS pediatrico, Arcispedale S. Anna - codice profiler 73 (€ 181.536,00 rimodulato in € 275.726,05)

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; nel 2021 si è proceduto all'aggiudicazione definitiva, formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n. 288 del 25/05/2021.

I lavori sono conclusi e la struttura è attiva.

2020/20 Realizzazione 4 ppII TI Blocco 4-5 piano 3 Arcispedale S. Anna - codice profiler 71 (€ 1.111.908,00 rimodulato in € 1.053.040,82)

Si tratta di un reparto di Terapia Intensiva di 800 mq in cui è attivo un modulo da 15 posti letto, dedicato in modo flessibile a pazienti Covid secondo le necessità che si sono succedute nel tempo. Si prevede di realizzare un ulteriore modulo da 4 posti letto di terapia intensiva che permette di estendere i posti letto intensivi del blocco da 15 a 19. Questo adeguamento consente, in caso di necessità, un reclutamento modulare e flessibile di posti letto intensivi. Per la realizzare il modulo da 4 posti letto è necessario un completo adeguamento ad intensiva dell'area interessata e la ristrutturazione di alcuni spazi adiacenti; inoltre è previsto l'adeguamento dell'impianto di trattamento aria per la realizzazione della pressione negativa reversibile in tutte le stanze intensive.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020. Nel 2021 si è proceduto fino all'aggiudicazione definitiva dei lavori formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.442 del 18/08/2021.

I lavori saranno completati nel primo trimestre 2023.

Relativamente alla necessità di risorse aggiuntive necessarie per compensare l'incremento dei costi determinati dal caro prezzi, il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE è stato stimato dal Direttore dei lavori tenendo come riferimento il nuovo prezzario Regionale del luglio 2022.

2020/21 -Trasformazione di 16 PL DO in 8 PL TSI, convertibili in TI, Blocco 5, piano 3 (€ 1.041.392,00, rimodulato in € 828.848)

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; nel 2021 si è proceduto fino all'aggiudicazione definitiva dei lavori formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.442 del 18/08/2021.

I lavori sono terminati alla fine di luglio 2022 e la struttura è attiva.

2020/22 TI-Adeguamento 2 PL TI Blocco 3, piano 3 (€ 92.524,80, rimodulato in € 44.127,88).

Nel 2020 sono stati acquistati nr. 2 monitor multiparametrici. Nel 2021 sono state realizzate le opere di adeguamento che hanno consentito di ottenere l'autorizzazione sanitaria per la stanza a due posti letto da attivare in caso di emergenza per compensare i letti intensivi del blocco 4-5 destinati a Covid, portando il reparto T.I. da 11 a 13 posti letto.

I lavori sono conclusi e la struttura è attiva.

2020/23 TSI-Adeguamento di 12 PL TSI Pneumologia, Blocco 3, piano 1 (€ 858.880,00 rimodulato in € 1.178.687,49)

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; nel 2021 si è proceduto all'aggiudicazione definitiva, formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.328 del 17/06/2021.

I lavori sono conclusi e la struttura è attiva.

INTERVENTI CON FINANZIAMENTO PER RICOSTRUZIONE POST SISMA 2012 - (SCHEDA 2bis)

Si tratta dei progetti predisposti per ripristinare le strutture danneggiate dal sisma del 2012. In alcuni casi si tratta di progettazioni già approvate e finanziate, mentre in altri casi è in corso l'istruttoria per l'ottenimento delle approvazioni e dei relativi finanziamenti.

5 - Fabbricato 44 - Magazzino Economale opere per agibilità sismica

Ord. 120/2013 e s.m.i. - all. B/1 - n. 657 - € 135.000 art.11 LR 16/2012 + 16.281 assicurazione

Intervento strutturale finalizzato al raggiungimento dell'agibilità sismica provvisoria. I lavori sono stati avviati nel corso del 2020 e sono stati ultimati nel 2021.

Nel 2022 si è avuto un costo di € 839,73 dovuto allo svincolo ritenute agibilità sismica.

8 - Fabbricato 59 - Deposito Anatomia patologica opere per agibilità sismica

Ord. 121/2013 e s.m.i. - n. 666 Autorizzazione RER P.G. CR/2015/0003406 - € 36.467,71 art.11 LR 16/2002 + 15.000 assicurazione.

Intervento strutturale finalizzato al raggiungimento dell'agibilità sismica provvisoria. I lavori sono stati avviati nel corso del 2020 e sono stati ultimati nel 2021.

9 - Area ex S. Anna Ipotesi 3 opere di miglioramento sismico - Area AOU

Ord. 120/2013 e s.m.i. - all. B - n. 664 - finanziamento richiesto - € 493.680 art. 11 LR 16/2002 + 156.320 assicurazione.

Interventi di tipo strutturale finalizzati al miglioramento della risposta sismica dei fabbricati. L'intervento riguarda un'area attualmente non utilizzata e ancora da finanziare.

INTERVENTI NON AVENTI COPERTURA FINANZIARIA (SCHEDA 3)

Si trattava di interventi di rilevanza strategica per l'ospedale, già previsti nel piano investimenti 2022/24 per i quali non è ancora determinata la copertura finanziaria al momento della redazione del suddetto piano.

2020/24 Interventi di efficientamento energetico dell'edificio 12 della Casa della salute "Cittadella San Rocco"

Con nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri Codice sito: 4.10/2022/1 CSR trasmesso a questa Azienda per il tramite della Regione Emilia-Romagna, è stata richiesta conferma di interesse all'ottenimento del finanziamento di cui all'art.1, comma 4 della L. n.160 del 27/12/2019. Questa Azienda Ospedaliera ha confermato con propria nota Prot. 843 del 13/02/2022 l'interesse ad eseguire l'intervento denominato "EMR-18: Emilia-Romagna: Interventi di efficientamento energetico edificio 12 Casa della Salute Cittadella San Rocco – ex Ospedale S. Anna – Ferrara € 750.000".

Relativamente alla necessità di risorse aggiuntive necessarie per compensare l'incremento dei costi determinati dal caro prezzi, il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE è stato stimato in forma parametrica tenendo come riferimento il nuovo prezzario Regionale del luglio 2022.

Il relativo importo - € 170.000,00 – dovrà essere disponibile per l'annualità 2023.

2020/13 Ospedale S. Anna - Interventi di miglioramento sismico - elementi non strutturali

1° stralcio - Miglioramento sismico - Elementi non strutturali: pannelli delle facciate e controsoffitti -staffaggi impianti.



Partendo dagli approfondimenti indicati nelle verifiche di vulnerabilità, è stato possibile individuare gli interventi più significativi e realizzabili per incrementare la sicurezza sismica. Si prevedono due stralci di opere di miglioramento per la sicurezza sismica, il primo dei quali riguarda gli elementi non strutturali (primo stralcio). Il primo intervento comprende i lavori per il superamento delle vulnerabilità dovute ai pannelli di tamponamento delle facciate esterne dei fabbricati di "Cona 1"(circa 8.000 mq di pannelli), che dovranno essere adeguatamente vincolati. Inoltre saranno realizzati, ove possibile, degli staffaggi aggiuntivi dei controsoffitti e degli impianti nelle aree del connettivo principale. Tali interventi si potranno realizzare con minime interferenze all'attività sanitaria.

2020/35 Ospedale S. Anna - Interventi di miglioramento sismico - elementi strutturali

2° stralcio - Adeguamento sismico - Elementi strutturali.

Una volta realizzate le opere di miglioramento sismico delle facciate, si procederà per fasi all'adeguamento delle strutture individuando le priorità sulla base delle attività sanitarie svolte all'interno dei fabbricati e di modalità esecutive compatibili con l'organizzazione sanitaria.

2020/26 Ospedale S. Anna - Realizzazione recinzione area esterna (Prescrizione PRG)

Si tratta del completamento della recinzione dell'area di proprietà dell'ospedale rispetto alle aree agricole e verdi limitrofe e alla linea ferroviaria, l'intervento è prescritto dal Piano particolareggiato relativo all'insediamento ospedaliero - norme tecniche di attuazione art. 6..



TECNOLOGIE BIOMEDICHE, ARREDI SANITARI E PICCOLE ATTREZZATURE

Tecnologie biomediche

Il Piano Investimenti 2022-2024 è articolato in funzione delle linee di finanziamento disponibili e dello stato dei progetti di acquisizione in atto. Le acquisizioni inerenti al PNRR sono illustrate a parte e comunque l'importo stimato previsto per il 2022 è di € 1.420.000,00 e riguarda l'acquisizione di una SPECT-CT, di tre ecotomografi e di due gruppi radiologici polifunzionali.

Le altre linee di finanziamento sono illustrate di seguito con una breve e sintetica descrizione degli interventi previsti:

(scheda 2) Interventi: ammodernamento tecnologico

2020/7 Rinnovo tecnologie biomediche per radioterapia, diagnostica per immagini e area assistenziale (Intervento APC36) € 4.000.000

L'intervento il cui importo complessivo stimato è di € 4.000.000,00 è relativo all'acquisizione di 4 tipologie di tecnologie, delle quali 3 erano previste per il 2022 per un importo complessivo stimato in € 1.900.000,00:

- 2 TAC per il PS e la radiologia che sono già state ordinate sulla piattaforma CONSIP;
- 1 sistema di deambulazione robotizzato (Lokomat) già acquistato, installato e collaudato per un importo di € 439.200,00 iva compresa;
- Portatili per scopia per sala operatoria (archi a C) la cui gara è già stata bandita e che si trovano attualmente in fase di valutazione, con commissione giudicatrice nominata;
- Un acceleratore lineare per la radioterapia le cui procedure non sono ancora iniziate ma il cui capitolato è praticamente pronto, per il quale attendiamo la conclusione delle precedenti procedure per la determinazione della base d'asta. L'importo stimato in € 2.100.000,00 è stato previsto nel 2023.

(scheda 3) interventi non aventi copertura finanziaria

Con la nota regionale prot.09/09/2022.0832501.U è stato assegnato all'Aosp un budget complessivo di € 330.330, con il quale è stata data autorizzazione ad effettuare acquisti indifferibili ed urgenti relativi alle tecnologie sanitarie nell'anno 2022 per € 250.330. Con successiva nota PG. N. 1161 del 16/12/2022 sono stati riconosciuti ulteriori € 134.000,00, riguardanti tecnologie indispensabili per la fisica sanitaria, portando quindi il complessivo disponibile per acquisti Urgenti e Indifferibili per tecnologie sanitarie a € 334.330,00. L'intervento identificato dall'**ID 2022/3 – Scheda 3 Attrezzature sanitarie URGENTI E INDIFFERIBILI-FINANZIATI** per complessivi € 334.330,00 è relativo alla sostituzione di tecnologie obsolete quali defibrillatori ospedalieri (oggetto di avviso di sicurezza), modem per monitor defibrillatori necessari alla trasmissione dei tracciati ecg, sonde ecografiche, saturimetri, strumenti per toracosopia, una cappa a flusso laminare orizzontale per la preparazione enterale, tiralatte elettrici, lampade frontali a luce led, dispositivi per oculistica e un ottotipo digitale AOC per l'analisi della funzione visiva in ipovedenti. Con l'autorizzazione aggiuntiva si intendono acquisire tecnologie per la Fisica Medica strettamente necessarie per assolvere agli obblighi di legge sulla radioprotezione dei lavoratori (D.Lgs. 101/2020) e dei pazienti e nell'ambito della sicurezza in Risonanza Magnetica (Decreto 14 gennaio 2021).

Al 31/12/2022 sono stati spesi € 267.489,78 ed è previsto il completamento delle forniture all'inizio del 2023.

A titolo puramente conoscitivo si descrivono altri interventi relativi agli esercizi futuri non aventi copertura finanziaria:



ID 2022/6 – Scheda 3 Piccole attrezzature e arredi sanitari per obsolescenza programmata € 270.000,00 (2023) – € 250.000,00 (2024)

Si tratta di acquisizione di piccole attrezzature ed arredi previsti per gli anni 2023 e 2024 in sostituzione di altrettante con medesima destinazione d'uso o necessarie per nuove aperture o il rinnovo di reparti o uffici.

ID 2022/5 – Scheda 3 Attrezzature sanitarie Obsolescenza Programmata € 2.600.000,00 (2023) € 3.500.000,00 (2024)

Si tratta di prosecuzione del piano di rinnovo previsto per gli anni 2023 e 2024 relativo a tecnologie di terapia ed esplorazione funzionale e ad imaging ad ultrasuoni non coperta da altri finanziamenti (PNRR o DL34) che riguarda sia tecnologie "trasversali" (elettrocardiografi, defibrillatori, sistemi di monitoraggio parametri fisiologici, ecotomografi multidisciplinari, sistemi di refrigerazione, ecc.) sia tecnologie "specialistiche" (microscopi, ventilatori polmonari, tavoli operatori, ecotomografi configurati per specialità, colonne di laparoscopia, ecc.).

Altri interventi

2020/28 – 2020/29 – 2020/30 – 2020/31 – 2020/34 – 2021/12– Scheda 3 Tecnologie varie € 8.355.000,00

Interventi relativi a progettazione di attività clinica innovativa (tecnologie in Scheda 3 in anni successivi al 2022) orientata ad indirizzare le principali linee di sviluppo dell'azienda: un Tomografo a Risonanza Magnetico Nucleare da 3,0T per la Neuroradiologia, una Sala Ibrida (solo parte apparecchiature) a supporto sia delle procedure chirurgiche in emergenza-urgenza, sia degli interventi chirurgici per patologie complesse in ambito vascolare, cardiologico, neurochirurgico, urologico e gastroenterologico, un progetto interaziendale legato alla Teleoftalmologia e alla chirurgia vitroretinica del segmento posteriore, il Robot per Otorinolaringoiatria a supporto degli interventi chirurgici (con visione 4k), il completamento della dotazione della Radioterapia, comprendente un aggiornamento della IORT, del sistema di Record & Verify (Mosaiq), un aggiornamento del sistema informatizzato TPS (Pinnacle), la dotazione del nuovo sistema di calcolo Monaco VMAT, un aggiornamento della TAC deputata all'elaborazione dei piani di trattamento e la dotazione di un innovativo sistema di gestione dei flussi paziente, il sistema robotizzato di set up volumetrico e tracking ottico.

PNRR



TECNOLOGIE INFORMATICHE

Il potenziamento del piano investimenti ICT 2022/2024 è finalizzato a far fronte sia alle fortissime esigenze di informatizzazione di alcune aree messe in difficoltà nel periodo COVID sia alle esigenze gestionali di garantire la massima integrazione tra le Aziende della provincia di Ferrara finalizzate a realizzare l'integrazione/unificazione tra le due aziende della provincia di Ferrara.

Le aree di principale intervento riguardano la raccolta e messa a disposizione dei dati sanitari ospedalieri e delle informazioni collegate alla gestione dei pazienti. L'arricchimento della storia clinica sanitaria del paziente trattato in azienda ospedaliera contribuisce, indirettamente, a raccogliere e mettere a disposizione (tramite FSE) anche ai sistemi del territorio le informazioni gestite e raccolte in AOFE ottenendo, come risultato, l'integrazione dei processi e delle informazioni tra gli ospedali delle Aziende ferraresi.

Sono necessarie anche alcune azioni di rafforzamento delle infrastrutture (sistemistiche, rete, interconnessioni) attuali e l'impostazione di un percorso di cybersecurity atto a garantire la continuità assistenziale.

Le acquisizioni inerenti al PNRR sono illustrate a parte e comunque l'importo stimato previsto per il 2022 è di € 5.626.023.

Dettaglio tecnologie informatiche scheda 1

2017/2 e 2018/5 software regionali GAAC € 9.651,65 e GRU € 68.507,69

SI tratta delle quote per l'acquisizione e la manutenzione dei software regionali GRU per la gestione delle risorse umane e GAAC per la gestione dei sistemi amministrativi e contabili.

2022/1 software regionale Segnaler € 105.801,81

SI tratta delle quote per l'acquisizione e la manutenzione dei software regionali Segnaler " relativo alle segnalazioni per la sicurezza delle cure e ai sinistri delle strutture sanitarie nella Regione Emilia-Romagna.

2017/4 rispacs area vasta (€ 200.000)

L'investimento è finanziato con la fonte "mutui

L'intervento prevede la fornitura dei moduli software di integrazione del Sistema Informatico Ospedaliero con la nuova piattaforma software di area vasta per la gestione Ris -Pacs.. Il sistema è attualmente in corso di completamento di installazione in Area vasta, a cui seguirà collaudo.

2020/9 Fornitura di sistemi software area clinica € 50.580,24

finanziato dalla DGR 1779/2020 a sostegno del piano investimenti aziendali.

L'intervento prevede adeguamenti sui sistemi della piattaforma ospedaliera e ambulatoriale, aggiornamenti della piattaforma Babel, adeguamenti al sistema di Laboratorio Analisi, sviluppi sul sistema dell'Ingegneria Clinica, aggiornamento della piattaforma di workflow documentale aziendale.

Dettaglio tecnologie informatiche scheda 3 interventi non aventi copertura finanziaria

Con la nota regionale prot.09/09/2022.0832501.U è stato assegnato all'Aosp un budget complessivo di € 330.330 rideterminato come indicato al paragrafo dedicato, con il quale è stata data autorizzazione ad effettuare acquisti indifferibili ed urgenti relativi alle tecnologie informatiche per complessivi € 80.000 relativi ai seguenti interventi:

software urgenti ed indifferibili

- (Software) SIO aziendale (40.000 euro):

tre serie di interventi per consentire maggiore efficienza ai processi collegati alla gestione del paziente:



- Adeguamenti e nuovi sviluppi modulo ISH per consentire gli adeguamenti richiesti dai sanitari della attuale cartella clinica e della modalità di richiesta prodotti da reparto;
- Funzionalità dedicata (smart) per recupero documenti/file da allegare a CCI;
- Adeguamenti obbligatori per gestione fatture attive passive estere + Peppol BIS 3.0;
- La motivazione dell'urgenza ed indifferibilità dell'intervento ha le seguenti ragioni, differenziate per tipologia di intervento:
- Viene richiesto di ottimizzare i processi di gestione informatica del paziente al fine di risparmiare tempo da dedicare alla gestione del malato. La indifferibilità dell'intervento risiede proprio nel consentire di dare sostenibilità al personale sanitario coinvolto nella gestione delle cure del paziente.

Al 31/12/2022 sono stati spesi € 79.040 ed è previsto il completamento delle forniture nel 2023

Licenze software urgenti ed indifferibili

E' richiesta l'acquisizione delle seguenti tecnologie e/o accessori per consentire in sicurezza ed efficienza la gestione clinica del paziente:

- (Licenze) Sistema Laboratorio Analisi (40.000 euro):

Al fine di mettere in sicurezza e garantire la massima efficienza al il Sistema del Laboratorio Analisi è stato programmato l'upgrade del sistema e la contestuale migrazione sui DataCenter Lepida.

Tale operazione, oltre ad essere in linea con medesime attività eseguite in AreaVasta Centro, dovrebbe mettere fine ad una serie di rallentamenti informatici sui processi del Laboratorio stesso.

La attuale configurazione sistemistica del sistema non permette di gestire in piena efficienza la attuale mole di attività, fortemente incrementata negli ultimi due anni a causa del COVID.

La motivazione dell'urgenza ed indifferibilità dell'intervento ha le seguenti ragioni, differenziate per tipologia di intervento:

- Garantire sicurezza ed efficienza al Sistema di Laboratorio Analisi al fine di evitare disservizi che si vanno a ripercuotere sulla gestione del paziente. Tale intervento risulta indifferibile in quanto negli ultimi mesi è stato ottimizzato al massimo la efficienza sistemistica del sistema che, nelle condizioni attuali non può essere ulteriormente efficientato se non con un "upgrade sostanziale.

INTERVENTI URGENTI ED INDIFFERIBILI

Gli interventi "indifferibili e urgenti" 2022 ammessi a finanziamento dalla Regione ammontano a complessivi €. 464.330 autorizzati con le note regionali sotto indicate:

- prot.09/09/2022.0832501.U pari ad € 330.330 di cui attrezzature sanitarie urgenti e indifferibili per € 250.330 e software e licenze d'uso urgenti e indifferibili per € 80.000.
- prot. 1161001.u del 16/12/2022 che ridetermina in un valore complessivo pari €. 464.330 gli interventi ammissibili con riferimento all'acquisizione di tecnologie necessarie all'UO di Fisica Medica per adempimenti ad obblighi di legge nell'ambito della prevenzione dei lavoratori e dei pazienti con un incremento, rispetto al finanziamento iniziale, pari a €. 134.000.

Maggiori dettagli sono stati indicati nelle sezioni specifiche delle tecnologie biomediche e informatiche.

INTERVENTI PNRR

Nel corso del 2022 sono state avviate le attività per l'acquisto delle attrezzature di cui al seguente intervento finanziato con il PNRR:



- Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie

L'intervento di cui sopra prevede un importo complessivo di € 4.014.678,49 ed è finalizzato all'acquisizione delle seguenti tecnologie: una SPECT-CT per la Medicina Nucleare, due Angiografi per Emodinamica e Vascolare, 2 sistemi Radiologici per la Radiologia, 3 Ecotomografi (2 Senologia, 1 Ambulatoriale cardio), una Risonanza Magnetica per la Neuroradiologia interventiva e un Mammografo per la Senologia. Nel 2022 sono stati ordinati n. 3 ecotomografi, quelli consegnati entro l'anno sono stati n. 2 per un importo di € 61.162,50.



5.11.1 SCHEDE DI RENDICONTAZIONE INVESTIMENTI 2022 DI CUI ALLA NOTA RER N. 342480 DEL 06/04/2023

Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2022

Azienda	Programma	ex art 20 Leg.	Delibera	Anno assegnazione finanziamenti	Fase interventi	Num Interventi	Titolo	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Costo complessivo	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022
13 AOSp Ferrara	Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio	Si	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	2020	Lavori in corso	APC 36	Rinnovo tecnologie biomediche per radioterapia, diagnostica per immagini e area assistenziale	01/10/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 3.800.000,00	€ 200.000,00	€ 4.000.000,00	€ 439.200,00	€ 439.200,00

Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Azienda	Cod. Int Piano Investimenti	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Note
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara		Sperimentazione Farmaci	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2022	126.765,00			Altro	126.765,00	126.765,00	126.765,00	Acquisti di attrezzature per UO Cardiologia con fondi derivanti da sperimentazioni cliniche
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara		Sperimentazione Farmaci	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2022	207.014,40			Altro	207.014,40	207.014,40	207.014,40	Acquisti di attrezzature per UO diverse di importo inferiore ai € 4.000.000,00, con fondi derivanti da sperimentazioni cliniche. DGR.1296-FSE-
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara		DGR.1296-FSE-FASCOLO SANITARIO ELETTRONICO	In corso	147.731,44			Altro	147.731,44	147.731,44	211.001,44	FASCOLO SANITARIO ELETTRONICO
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	2015/5	Interventi per l'orientamento all'interno, e all'esterno, dell'ospedale di Cona	In corso	12.859,68	Mutui		Altro	12.859,68	12.859,68	46.360,00	Mutuo autorizzato con delibera di Giunta n.753/2015
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	2017/2	Software regionali (GRU)	In corso	60.483,85			Altro	60.483,85	60.483,85	111.729,10	DGR.1770/21
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	2018/5	Software regionali (GAAC)	In corso	7.642,08			Altro	7.642,08	7.642,08	61.538,98	DGR.1770/21
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	2022/1	Software regionali (Segnaler)	In corso	64.267,26			Altro	64.267,26	64.267,26	64.267,26	Assegnazione RER Segnaler
TOTALE				626.763,71				626.763,71			

Schema Rendicontazione DI 34/2020

Cod. Ministero	Descrizione intervento	Anno espletamento al 31/12/2021	Anno espletamento al 31/12/2022	PL TS (n)	PL TS (n)	GE (Q)	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 34/2020 (n. 10/2020)	Fondi DL 34/2020 (n. 10/2020) (n. 10/2020)	Donazioni Ric. Residente 8/5-2020 n. 75	Donazioni aziende	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER	Donazioni Decr. 125 del 27/07/2021
TI EMR_Ferrara_288	Blocco 4 piano primo - (superficie di 500mq) - L'obiettivo è costruire e realizzare un modulo di 4 posti letto intensivi da 8 e 7 posti letto allo scopo di consentire, in base all'attuale situazione epidemiologica, un uso flessibile come T.C.M.O./T.C. COVID/linee di ciascun modulo. Si prevede di realizzare un ulteriore modulo intensivo da 4 posti letto di tipologia intensiva, che permetterà di incrementare i posti letto da 15 a 19. Per la realizzazione del modulo da 4pi è necessario un completo adeguamento ad intensivi dell'area interessata e la ristrutturazione di alcuni spazi adiacenti e comunicanti con il reparto, in cui collocare le funzioni ora presenti nell'area oggetto di ristrutturazione ad intensiva. A questo si aggiunge l'adeguamento dell'impianto di trattamento aria per la realizzazione della pressione negativa reversibile in tutte le stanze intensive. Questo realizzazione di un modulo da 4 posti letto intensivi nel blocco 4 associata all'adeguamento di intensivi di ulteriori 8 posti letto del blocco 5 adiacente (vedi scheda specifica) con senso complessivo un'attualità in moduli su accessi fino a 27 posti letto intensivi (25 pi + 4 posti letto intensivi).		In attesa consegna lavori	Collaudi	4	0	1.029.812,02	1.029.812,02							
TI EMR_Ferrara_289	Blocco 5 piano primo - conversione di 16 PL DO in cumulo di 8 PL TS come risibili a TI, distribuiti in 8 stanze, serviti da impianto aerulico dedicato, con pressione negativa reversibile. La dotazione tecnologica comprende 16 monitor da posto letto e l'aggiornamento della centrale di monitoraggio esistente.		In attesa consegna lavori	Attivato	0	8	852.077,41	852.077,41							0,00
TI EMR_Ferrara_291	Blocco 3 piano primo - Conversione di 24 PL DO in cumulo di 12 PL TS con interventi su impianto di trattamento aria, rifacimento linee gas mediche e tecnologie biometriche (n. 12 reti, n. 8 monitor multiparametrico, n. 2 defibrillatori ospedalieri, n. 3 elettrocardiografi e n. 5 pompe a siringa).		Collaudi	Attivato	0	12	1.176.687,49	1.176.687,49							0,00
PS EMR_Ferrara_344	A seguito di rimodulazione, si prevede un intervento di ristrutturazione su di una superficie di 950mq: <ul style="list-style-type: none"> • 200mq nuovi depositi; • 350mq camera calda e de post di accesso, con modifica dei percorsi; • 70mq a mesa di fronte agli ambulatori e moduli ca dell'impianto di trattamento aria; • 260mq sala emergenza e ambulatori COVID, garantendo la pressione negativa all'interno dei locali di assistenza; • 90mq a tiro di accesso; • 80mq nuova diagnostica TC per pazienti Covid raggiungibile con percorsi separati. 		Lavori	Attivato			1.864.320,50	1.364.320,50						300.000,00	
TOTALE					4	20	4.924.897,42	4.624.897,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441141.E



Investimenti Pnrr – Pnc

		Preventivo 2022	Realizzato al 31/12/2022	
Consuntivo 2022- Investimenti PNRR - PNC				
Componente 1	Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona	- €	- €	
	Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT)	strutture	- €	- €
		device	- €	- €
		interconnessioni	- €	- €
	Investimento 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)	- €	- €	
Componente 2	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello)	5.626.023,58 €	- €	
	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie	960.000,00 €	61.162,50 €	
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNRR)	- €	- €	
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNC)	- €	- €	
	Investimento 1.3.2: Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi Flussi Informativi nazionali	- €	- €	
		6.586.023,58 €	61.162,50 €	



5.11.2 INVESTIMENTI ANNO 2022 E RELATIVE FONTI DI FINANZIAMENTO

TIPOLOGIA	IMPORTO	FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO		
ATTREZZATURE SANITARIE **	1.573.414,15	APC 36 - DAL 230/2019, DGR 2356/2019 Art.20, V fase, primo stralcio	439.200,00		
		D.L. 34/2020 - procedura di rimodulazione in corso	451.212,90		
		DONAZIONI COVID	17.046,37		
		F.di Autosuff.Sangue CRS	16.433,40		
		F.di PROCUREMENT conto 27300029	5.246,00		
		FIN.TO CE IV TRIM.-DGR.121/22-1.200.000	184.876,81		
		Fondi piano PNRR	61.162,50		
		FSE-FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	28.670,00		
		Lascito test. Neonatologia ter.int.	6.039,00		
		nota RER prot.309905 del 29/03/2022	215.771,46		
		Off.Priv.Cardiologia	14.890,71		
		Sper. Nefrologia	6.100,00		
		Sper.Farm.Cardiologia	126.765,00		
		ATTREZZATURE NON SANITARIE	76.480,05	F.di Acc.to conto 27300050	26.164,73
				nota RER prot.309905 del 29/03/2022	50.315,32
ATTREZZATURE INFORMATICHE	74.272,60	F.di Acc.to conto 27300050	3.228,12		
		F.di Autosuff.Sangue CRS	986,61		
		FSE-FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	70.057,87		
MOBILI E ARREDI ORDINARI	5.553,44	FIN.TO CE IV TRIM.-DGR.121/22-1.200.000	3.347,68		
		nota RER prot.309905 del 29/03/2022	1.403,00		
		Sper.Farm.Radiologia Univ.	802,76		
SOFTWARE	283.144,75	Assegnazione RER GAAC	7.642,08		
		delibera RER 1779/2020 sostegno piani investimenti aziendali	41.416,00		
		F.di Comitato Etico	16.470,00		
		FIN.TO CE IV TRIM.-DGR.121/22-1.200.000	33.238,90		
		FONDI REGIONALI PAPEOS	9.999,12		
		FSE-FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	7.930,00		
		mutuo autorizzato con delibera di Giunta n.753/2015	15.250,00		
		nota RER prot.309905 del 29/03/2022	40.000,00		
		Prog.ricerca Prof.Campo	34.648,00		
		Assegnazione RER GRU	60.483,85		
		Assegnazione RER segnalat	16.066,80		
		LICENZE SOFTWARE	147.083,35	delibera RER 1779/2020 sostegno piani investimenti aziendali	4.889,30
		F.di Acc.to conto 27300050	6.553,84		
		F.di Comitato Etico	20.323,74		
		FIN.TO CE IV TRIM.-DGR.121/22-1.200.000	28.370,90		
		FSE-FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	41.073,57		
		nota RER prot.309905 del 29/03/2022	39.040,00		
		Sper.Farm.Oncologia	6.832,00		
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	1.950.956,00	D.L. 34/2020 - procedura di rimodulazione in corso	1.773.713,50		
		300.000 da FSR - procedura di rimodulazione in corso	163.543,09		
		mutuo autorizzato con delibera di Giunta n.753/2015	12.859,68		
		Ord. 121/2013 e s.m.i. - n. 666 Autorizzazione RER P.G. CR/2015/0003406 - FONDI ASSICURAZIONE	839,73		
FABBRICATI INDISPONIBILI	41.065,20	sostegno piani investimento aziendali delibera RER 379/2017	41.065,20		
	4.151.969,54	TOTALE 2022	4.151.969,54		
** DONAZIONI DI ATTREZZATURE SANITARIE	55.546,00				



5.12 RENDICONTAZIONE DONAZIONI COVID

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2022	Pagato al 31/12/2022	Proventi da liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2022	Incassato al 31/12/2022
Attrezzature sanitarie	518.662,90	516.606,66	Imprese	303.816,34	303.816,34
Attrezzature informatiche	121.174,40	121.174,40	Cittadini	208.699,53	208.699,53
			Associazioni	97.274,22	97.274,22
			Enti Pubblici	17.547,21	17.547,21
			Altro	12.500,00	12.500,00
Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro	639.837,30	637.781,06	Totale Proventi da liberalità in denaro	639.837,30	639.837,30



6. SINTESI DEGLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE ANNUALE REGIONALE

Premessa

Il presente documento descrive le linee di pianificazione e programmazione dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara per l'anno 2022 ed è redatto secondo la indicazioni contenute di Delibera di Giunta Regionale n.1772/2022 che integra le disposizioni contenute nella deliberazione n. 407/2022 recante "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del servizio sanitario regionale".

I contenuti del presente documento sono derivati anche dagli obiettivi e impegni assunti con il Piano triennale della Performance, definito in stretta relazione ai criteri deliberati dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) sul ciclo della performance. In particolare i target indicati nel documento costituiscono la base contestuale del Master Budget per i Dipartimenti Sanitari e per le Strutture di Supporto per il 2022.

In coerenza con tali basi il presente documento dà conto delle azioni intraprese e raggiunte attraverso la Programmazione Aziendale per il 2022, in linea con gli obiettivi di mandato, con la programmazione regionale, col quadro economico finanziario e con le logiche di integrazione con l'Azienda Territoriale e con l'Università.

Si precisa che l'Organismo Aziendale Comune di Supporto ha espresso parere favorevole, nel corso della seduta del 8 giugno 2022, rispetto alla verifica di congruenza tra le misure di Prevenzione e Corruzione /Trasparenza e gli obiettivi di budget 2022 e di presenza delle Misure contenute nel Piano delle Azioni positive tra gli obiettivi di budget assegnati ai Responsabili/Strutture coinvolte.

Nella fattispecie, ad ottobre 2022 è stata effettuata una revisione degli obiettivi annuali attraverso l'integrazione tra le direzioni strategiche/dipartimenti e unità operative delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

Oltre a quanto rappresentato nei paragrafi che seguono, l'Azienda ha posto particolare attenzione ad alcune attività rilevanti per il 2022, di seguito evidenziate.

- Azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza economica con l'istituzione del tavolo dei gestori di risorse, orientato al confronto e al dialogo trasversale dei servizi aziendali deputati al governo della spesa
- Percorso di unificazione dell'AUSL e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara di Ferrara in un'unica azienda sanitaria universitaria provinciale;
- forte impulso all'attività di telemedicina;
- attenzione alle liste di attesa delle prestazioni di specialistica e di interventi chirurgici
- attuazione del Piano di Miglioramento dei Pronto Soccorso della provincia di Ferrara ;
- progetti per la piena attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. E' stato organizzato l'evento "PNRR e innovazione nelle aziende sanitarie della provincia di Ferrara " il giorno 25 ottobre 2022 con l'obiettivo di illustrare la pianificazione e lo stato dell'arte dei lavori dei progetti previsti dal PNRR.
- redazione ed elaborazione del Bilancio di Genere aziendale.

Si segnala inoltre la redazione ed elaborazione del PANFLU e del Piano delle Maxi-Emergenze provinciali.



Azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza economica

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara nella programmazione 2022, al di là della criticità economica legata alle spese sostenute per il contrasto della pandemia e per l'organizzazione della campagna vaccinale, ha intrapreso una serie di azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza su alcune specifiche aree.

La direzione strategica AOSP ha concertato tali azioni con i gestori di risorse e strutturato un apposito tavolo congiunto con AUSL per il controllo della spesa, intensificando la frequenza di analisi dell'andamento economico, (portandola da trimestrale a mensile).

Le azioni di seguito elencate sono state costantemente monitorate e hanno per la maggior parte prodotto i risultati di contenimento previsti.

Beni di consumo in generale

☐ Nel corso dell'anno 2022 è stata effettuata un'analisi, con la partecipazione dei Servizi di Farmacia, Economato, Direzione Infermieristica, Igiene Ospedaliera, Servizio Prevenzione e Protezione oltre al Controllo di Gestione, sul corretto utilizzo dei guanti, dei camici e delle mascherine che ha determinato una riduzione della spesa in relazione al minor consumo di detti materiali.

☐ A seguito della predisposizione ed dell'invio della reportistica di analisi dei consumi di farmaci e dispositivi medici alle UU.00. Sanitarie e programmazione sono stati effettuati incontri bimestrali con i direttori dei DAI e di Unità operativa per la condivisione dei dati e l'eventuale messa in atto di azioni specifiche di rientro.

Efficientamento consumo beni non sanitari

☐ Si è proceduto alla ricognizione delle stampanti aziendali al fine di ottimizzarne l'utilizzo. Con nota Prot. 17955 del 30/6/2022 inviata a tutti i servizi aziendali è stata richiesta una valutazione rispetto alla riduzione del numero delle stampanti con successivo ritiro di quelle dichiarate non utilizzabili. E' stata attivata una campagna di sensibilizzazione all'uso delle stampe ed è stata inserita nell'informativa complessiva per educare a comportamenti green.

Riorganizzazione dei Check Point

☐ L'Azienda ha ridotto il costo dei check point mediante un progetto di riduzione progressiva dei punti di controllo fino ad arrivare alla chiusura degli stessi dal mese di settembre 2022.

Ticket e Recupero crediti

☐ E' stata effettuata una ottimizzazione dell'attività del recupero crediti, attraverso la revisione organizzativa dei percorsi

Ottimizzazione servizi ICT

☐ L'efficientamento dell'utilizzo annuale delle giornate a consumo (nei contratti di manutenzione che lo prevedono) ha determinato una minor spesa nell'anno 2022 così come attraverso l'individuazione dei Macro Contratti sono stati effettuati ulteriori interventi di riduzione con l'elaborazione di un dato target medio mensile di utilizzo delle giornate da non superare che per la maggior parte dei casi è stato rispettato.

Ottimizzazione delle manutenzioni alle attrezzature sanitarie

☐ L'azione che contemplava la riduzione dei costi di riparazione valutando la non convenienza della riparazione relativamente ad apparecchiature non critiche, vetuste e con rapporto valore di mercato/costo-riparazione superiore al 50% ha determinato un'importante riduzione della spesa nel 2022. Si è



proceduto inoltre alla riduzione dei costi contrattuali nei casi di apparecchiature non critiche e/o End of Service.

Azioni di Efficientamento Consumi energetici

☒ Al netto delle criticità che il 2022 ha presentato per il costo dell'energia, l'Azienda ha posto in atto azioni di ottimizzazione dei consumi energetici (uso di condizionatori, stufette, ricognizione delle aree non utilizzate nelle diverse sedi aziendali).

☒ E' stata portata avanti una campagna di sensibilizzazione a comportamenti green (stampe, accensione luce, riscaldamento, ecc.) con lettera a firma del Commissario Straordinario.

Il percorso di unificazione dell'AUSL e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara di Ferrara

Nel 2020 con l'insediamento delle nuove Direzioni generali, la Regione ha dato un mandato forte relativo all'integrazione delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara in un'unica Azienda, legando a questo tema obiettivi come, tra gli altri, le azioni sulla specialistica, il riordino dell'assistenza ospedaliera, il consolidamento delle cure primarie all'interno di un'unica rete ospedale-territorio.

Per rispondere in maniera efficace e contribuire così al miglioramento del complessivo stato di salute della popolazione, è indispensabile consolidare i professionisti che governano i processi ospedalieri e chi ha la responsabilità della tutela della salute della popolazione residente.

Nel secondo semestre 2020 e nel primo del 2021 le due Aziende hanno predisposto un progetto, che identifica il percorso di unificazione e al quale è seguita la Delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna n. 1845 del 27/10/2021 "Riavvio del processo di unificazione delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitarie di Parma e Ferrara – Verifica delle condizioni di fattibilità".

Nell'aprile 2022 la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna ha istituito un Gruppo tecnico multiprofessionale per realizzare una relazione tecnica finale di fattibilità del progetto di unificazione delle Aziende USL e Ospedaliero - Universitarie di Parma e di Ferrara .

Il Gruppo Tecnico multiprofessionale della provincia di Ferrara , composto da rappresentanti dell'Azienda USL di Ferrara , dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, dell'Università degli Studi di Ferrara e della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) della provincia di Ferrara , ha elaborato e condiviso la relazione tecnica finale di fattibilità del progetto di unificazione (Allegato A), che è stata inviata alla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna il 29/07/2022.

La relazione di cui sopra, formalizzata con deliberazione della direzione generale n. 238 del 16/09/2022, prevede che il percorso di unificazione si sviluppi attraverso tavoli di lavoro su specifiche aree tematiche che potranno essere articolate in sottosettori in relazione alla complessità, come di seguito specificati:

- Modelli organizzativi ospedalieri
- Rafforzamento e innovazione dei modelli di Assistenza Territoriale
- Area dei sistemi informativi e del monitoraggio
- Area del Capitale Umano
- Area di integrazione dei servizi tecnici, amministrativi e di staff
- Innovazione e Ricerca
- Impatto economico-finanziario dell'unificazione

e a cui si aggiungono tre tavoli specifici sulle aree della Comunicazione, del Controllo di Gestione e del Bilancio e Patrimonio.

Altro importante passo sulla via dell'unificazione delle due Aziende sanitarie ferraresi è stato la nomina del Direttore generale AUSL quale Commissario straordinario dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara (DGR n. 1293/2022).



L'avvio dei lavori ha previsto in prima battuta un incontro/evento formativo di due giornate (27 e 28 settembre 2022), in cui un panel di esperti si sono confrontati sulle diverse tematiche in modalità strutturata con l'ausilio di facilitatori e metodologi anche esterni.

Il Panel di esperti è composto da:

- Direttori Sanitario e Amministrativo AUSL
- Sub-Commissari Straordinari Sanitario e Amministrativo Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara
- Componente Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara
- Professori dell'Università degli Studi di Ferrara appositamente nominati dal Rettorato
- Direttori DIT AUSL e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara
- Direttore delle Attività Socio-Sanitarie
- Direttori di Distretto
- Direttore Medico di Presidio Unico provinciale
- Direttori/Responsabili Servizi di Staff delle due Aziende
- Direttori/Responsabili Servizi Tecnico-Amministrativi delle due Aziende
- Direttori dei Dipartimenti ad Attività integrata e Territoriali
- Presidenti CUG delle due Aziende
- Presidenti del Board Equità delle due Aziende
- Un Medico di Medicina Generale e un Pediatra di Libera Scelta
- Presidenti/Rappresentanti dei Comitati Consultivi Misti

Il Gruppo dei Facilitatori è composto da rappresentanti degli Staff della Direzione generale di entrambe le Aziende.

Le due giornate formative hanno portato alla elaborazione di un documento di sintesi in cui, nell'ottica di definizione dell'ipotesi organizzativa di costruzione dell'assetto della nuova Azienda Universitaria Sanitaria di Ferrara, si è partiti dai punti di forza e debolezza dell'attuale organizzazione.

Alle due giornate formative sono seguiti incontri specifici che hanno coinvolto i gruppi, quali:

- 25 Ottobre 2022: PNRR E INNOVAZIONE NELLE AZIENDE SANITARIE DELLA PROVINCIA DI FERRARA - Pianificazione e stato dell'arte degli interventi
- 27 Ottobre 2022: L'innovazione tecnologica e organizzativa a sostegno della salute della comunità
- 16 Novembre 2022: PROGETTARE IL CAMBIAMENTO: DAI MODELLI AL PRAGMATICO - elementi di processo legati alla fusione. Prof. Federico Lega - Università degli Studi di Milano.

Nell'ambito del percorso durante il secondo semestre 2022 sono inoltre state messe in atto le seguenti azioni:

- 13 Settembre 2022: Approvazione del Progetto interaziendale per la Parità di Genere presso l'Azienda USL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara
- 9 dicembre 2022: Piano per il miglioramento dei Pronto Soccorso nella provincia di Ferrara
- 9 dicembre 2022: Approvazione del Comitato inter-Aziendale Ospedaliero provinciale alla donazione e nomina del Coordinatore locale procurement provinciale, delle figure infermieristiche di comprovata esperienza in materia di donazione e dei referenti degli Ospedali distrettuali secondo la DGR n. 665/2017
- 9 dicembre 2022: Istituzione del Gruppo di Lavoro dedicato all'Oncologia territoriale della provincia di Ferrara e adozione del progetto On-Connect: Oncologia Territoriale della provincia di Ferrara



- 9 dicembre 2022: Recepimento della DGR n. 1712 del “17/10/2022 Approvazione delle Raccomandazioni regionali per l’accoglienza e la presa in carico in Pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza di genere” e nomina del Gruppo di lavoro provinciale sull’accoglienza e la presa in carico in Pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza
- Nell’ambito del percorso di integrazione tra le Aziende orientato all’avvio della sperimentazione dell’Azienda sanitaria universitaria di Ferrara , si è proceduto all’istituzione della funzione interaziendale di Audit Interno
- 30 dicembre 2022: Recepimento della DGR n. 1817 del 02/11/2022 “Approvazione Linee di Indirizzo per l’istituzione nelle Aziende Sanitarie e Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) regionali del Fondo per la Ricerca e Innovazione per il supporto a studi senza fini commerciali ovvero senza scopo di lucro (C.D. indipendenti) e schema di regolamento in materia”, approvazione del regolamento del Fondo aziendale Ricerca e Innovazione e nomina del Board Inter-Aziendale a supporto della Direzione generale in materia di Ricerca e Innovazione.
- 30 dicembre 2022: Nomina del Comitato Unico di Garanzia delle Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara .

Sempre durante l’autunno 2022 è stato effettuato il percorso di negoziazione di Budget 2023 in forma completamente integrata tra le due Aziende e con la produzione di un unico Master Budget. La formulazione di un budget comune ha significato affrontare a priori ed insieme i problemi che sorgono nei rapporti reciproci e accordarsi sui modi per armonizzare la propria azione, proprio in vista dell’unificazione. E’ stato inoltre predisposto un nuovo ed unico regolamento di Budget ed è stato istituito il Comitato di Budget provinciale.

Da novembre 2022 l’UO Politiche del Farmaco dell’AUSL viene gestita ad interim dalla Direttrice dell’UO Farmacia ospedaliera Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, garantendo un governo unico ed omogeneo, mentre a gennaio 2023 è stata attivata l’UO interaziendale Governo dei percorsi outpatient.

Da gennaio 2023 si è proceduto alla attivazione “Pronta Disponibilità Medica Unica Provinciale” finalizzato all’attivazione di una funzione comune provinciale di immediata reperibilità per PD medica su aspetti organizzativi ed igienistici.

È stata predisposta la Convenzione per la gestione comune dell’attività di assistenza ospedaliera e territoriale attraverso i Dipartimenti Ospedalieri Interaziendali ad Attività Integrata ed i Dipartimenti Territoriali tramite l’impiego bilaterale del personale afferente alle professioni sanitarie, tecnico sanitarie e di supporto.

Il 6 febbraio 2023 è stato costituito il Team di Antimicrobial Stewardship delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara .

L’8 marzo 2023 è stato istituito il Centro delle Patologie Tiroidee e Paratiroidee della provincia di Ferrara .

Tutte le azioni sopra-menzionate hanno portato alla elaborazione da parte della Direttrice generale, in stretta integrazione con la Rettrice dell’Università degli Studi di Ferrara , del nuovo assetto aziendale che vedrà la sua organizzazione provinciale integrata AUSL-Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara strutturata per Dipartimenti (sia clinici, sia territoriali, sia tecnico-amministrativi).

Il nuovo assetto, condiviso con il Senato Accademico dell’Università degli Studi di Ferrara , la Regione Emilia



Romagna, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara , le Organizzazioni Sindacali, il Collegio di Direzione Interaziendale è stato formalizzato con deliberazione del 16/03/2023.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

- Nel 2022 è stata approvata con Del. 41 del 24/2/2022 la Programmazione di determinati interventi inerenti la digitalizzazione dei PS DEA 1 e DEA 2
- Con del. 42 del 24/2/2022 è stata approvata la Programmazione degli interventi del programma “Ammodernamento Tecnologico”
- E’ stato organizzato l'evento "PNRR e innovazione nelle aziende sanitarie della provincia di Ferrara " il giorno 25 ottobre 2022 con l’obiettivo di illustrare la pianificazione e lo stato dell'arte dei progetti previsti dal PNRR.



PARTE PRIMA: APPLICAZIONE DELLE INDICAZIONI SULLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE PER IL 2022

6.1. ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO

6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

6.1.1.1. Piano Regionale della Prevenzione

Il Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 è stato approvato con D.G.R. 2144 del 20/12/2021.

Il Piano Regionale della Prevenzione 2021-25 AUSL di Ferrara è stato emesso il 31/12/2021.

Nel corso del 2022, l'Azienda si è impegnata a collaborare nell'implementazione del Piano a livello locale, con specifica attenzione alla progettazione e realizzazione delle azioni trasversali in ciascuno dei Programmi del PRP, contribuendo al raggiungimento degli indicatori a livello locale come definiti nel documento di governance di cui alla DGR 58 del 24/01/2022.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è coinvolta nei Programmi:

- PP10 - Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza
- PL 17 - Malattie infettive

PP10 - Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza

Obiettivo	codice	Indicatore	Formula	Standard	202	202	202	202	Note
					2	3	4	5	
Favorire la realizzazione, a livello regionale e locale, delle azioni previste dal PNCAR 2017-2020 e successive versioni, in ambito umano e veterinario, e con approccio One Health, relativamente a sorveglianza/monitoraggio, uso appropriato degli antibiotici, prevenzione delle infezioni, formazione e comunicazione	PP10_OS01_IS02	Sorveglianza e monitoraggio (b)	Percentuale di strutture di ricovero pubbliche e private accreditate incluse nel sistema di sorveglianza dell'antibiotico-resistenza in ambito umano: (N. strutture di ricovero per acuti aderenti	100% (entro il 2025, ma con verifica annuale di graduale aumento dell'adesione)	70	80	90	100	Ogni azienda deve comunicare annualmente numero assoluto per numeratore e denominatore; gli ospedali privati saranno monitorati direttamente dalla Regione



			alla sorveglianza dell'AMR) / (N. totale delle strutture di ricovero per acuti) x 100						
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara da anni partecipa alla sorveglianza regionale dell'AMR dei laboratori di Microbiologia.

Obiettivo	codice	Indicator e	Formula	Standard	2022	2023	2024	2025	Note
Favorire la realizzazione, a livello regionale e locale, delle azioni previste dal PNCAR 2017-2020 e successive versioni, in ambito umano e veterinario, e con approccio One Health, relativamente a sorveglianza/monitoraggio, uso appropriato degli antibiotici, prevenzione delle infezioni, formazione e comunicazione	PP10_OS01_IS10	Sorveglianza e monitoraggio (e)	Proporzione di strutture ospedaliere, appartenenti ad aziende sanitarie e aziende ospedaliere/IRCCS, aderenti alla Circolare Ministeriale di sorveglianza dei CRE, sul totale delle strutture ospedaliere	N. ospedali aderenti a circolare / N. totale ospedali x 100	60	70	80	90	Ogni azienda deve comunicare annualmente numero assoluto per numeratore e denominatore, inoltre la %

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara da anni partecipa alla sorveglianza regionale tramite SMI dei CRE (UOSD Igiene Ospedaliera).

Obiettivo	codice	Indicatore	Formula	Standard	2022	2023	2024	2025	Note
Favorire la realizzazione, a livello regionale e locale, delle azioni	PP10_OS01_IS11	Sorveglianza e monitoraggio (f)	Partecipazione regionale ad almeno	N. aziende che partecipa	100	100	100	100	Ogni azienda deve comunicare



previste dal PNCAR 2017-2020 e successive versioni, in ambito umano e veterinario, e con approccio One Health, relativamente a sorveglianza/monitoraggio, uso appropriato degli antibiotici, prevenzione delle infezioni, formazione e comunicazione			tre sorveglianze e delle infezioni correlate all'assistenza, come da indicazioni del Ministero della Salute, definendo un piano progressivo di sviluppo della sorveglianza regionale	no ad almeno 3 sorveglianze regionali delle ICA/N. totale aziende x 100					e annualmente numero assoluto per numeratore e denominatore, inoltre la %
--	--	--	--	---	--	--	--	--	---

Nel mese di Novembre 2022 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha partecipato alla Sorveglianza regionale delle ICA e dell'uso degli antibiotici inserita all'interno della Sorveglianza Nazionale e della 3^a Point Prevalence Survey E-CDC.

Obiettivo	codice	Indicatore	Formula	Standard	2022	2023	2024	2025	Note
Favorire la realizzazione, a livello regionale e locale, delle azioni previste dal PNCAR 2017-2020 e successive versioni, in ambito umano e veterinario, e con approccio One Health, relativamente a sorveglianza/monitoraggio, uso appropriato degli antibiotici, prevenzione delle infezioni, formazione e	PP10_OS01_IS12	Sorveglianza e monitoraggio (g)	Produzione di un report annuale delle attività di prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza (aziendale o interaziendale) da parte del	N. aziende che producono un report annuale attività prevenzione e controllo ICA/N. totale aziende x 100	100	100	100	100	Ogni azienda deve comunicare annualmente numero assoluto per numeratore e denominatore, inoltre la %



comunicazione			Comitato Controllo Rischio Infettivo						
---------------	--	--	---	--	--	--	--	--	--

Le attività prevenzione e controllo ICA sono inserite all'interno del Piano-programma aziendale di gestione del rischio. La rendicontazione annuale è contestuale alla rendicontazione di tutti gli obiettivi-progetti in esso contenuti.

Obiettivo	codice	Indicatore	Formula	Standard	2022	2023	2024	2025	Note
Favorire la realizzazione, a livello regionale e locale, delle azioni previste dal PNCAR 2017-2020 e successive versioni, in ambito umano e veterinario, e con approccio One Health, relativamente a sorveglianza/monitoraggio, uso appropriato degli antibiotici, prevenzione delle infezioni, formazione e comunicazione	PP10_OS01_IS15	Promozione dell'uso appropriato di antibiotici in ambito umano (c):	Esistenza di un team/gruppo multidisciplinare responsabile di programmi di Antimicrobiale stewardship (AS) (aziendale o interaziendale)	N. ospedali nel quali è attivo un team responsabile di programmi AS (aziendale o interaziendale)/N. totale ospedali x 100				100	Ogni azienda deve comunicare annualmente numero assoluto per numeratore e denominatore, inoltre la %

Risultato: SI.

Per le azioni specifiche si rimanda al capitolo su "Governare i farmaci e i dispositivi medici"

Fonte: Deliberazione n. 234 del 14/10/2019 "Riassetto Organizzativo Aziendale per La Gestione del Rischio Infettivo nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara. Nel 2023 è stata fatta la Delibera interaziendale di costituzione del Team unico Antimicrobiale stewardship (AS) interaziendale.

Obiettivo	codice	Indicatore	Formula	Standard	2022	2023	2024	2025	Note
Favorire la realizzazione, a livello regionale e locale, delle azioni previste dal PNCAR 2017-2020 e	PP10_OS01_IS16	Prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza	Esistenza di un Comitato (aziendale o interaziendale)	N. ospedali nel quali è attivo un CCRI (aziendale o interaziendale)	100				Ogni azienda deve comunicare annualmente



successive versioni, in ambito umano e veterinario, e con approccio One Health, relativamente a sorveglianza/monitoraggio, uso appropriato degli antibiotici, prevenzione delle infezioni, formazione e comunicazione		(ICA) (a):	dale) per il controllo del Rischio Infettivo in ospedale	e)/N. totale ospedali x 100					nte numero assoluto per numeratore e denominatore, inoltre la %
---	--	------------	--	-----------------------------	--	--	--	--	---

Risultato: SI.

Fonte: Deliberazione n. 234 del 14/10/2019 "Riassetto Organizzativo Aziendale per La Gestione del Rischio Infettivo nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara che rimane in vigore anche per il 2023, relativamente all'Infection Control.

PL 17 - Malattie infettive

Obiettivo	codice	Indicatore	Formula	Standard	2022	2023	2024	2025
Favorire la formazione e l'aggiornamento degli operatori sanitari e non, alla gestione dell'emergenza derivante da una pandemia influenzale.	PL17_OT05_IT05_a	Realizzazione di eventi formativi a livello aziendale	Organizzazione evento formativo di presentazione del piano strategico operativo di risposta a una pandemia influenzale (2022) e di presentazione dell'aggiornamento del medesimo piano (2024)	Realizzazione di almeno un evento formativo	si		si	
	PL17_OT05_IT05_b		Realizzazione di un evento formativo in tutte le Az. Sanitarie sul piano pandemico aziendale (2023) e sul suo aggiornamento (2025)	Realizzazione evento formativo in tutte le Aziende sanitarie		si		si



2022: partecipazione all'evento formativo regionale.

Obiettivo	codice	Indicatore	Formula	Standard	2022	2023	2024	2025
Consolidamento della rete di sorveglianza delle paralisi flaccide acute (PFA).	PL17_OS05_IS10	Consolidamento della rete dei referenti aziendali delle paralisi flaccide acute	Ridefinizione dei referenti aziendali della rete di sorveglianza delle PFA	Disponibilità di un gruppo di referenti individuati da tutte le Aziende sanitarie	si	si	si	si

Le attività previste per Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara nel 2022 sono state realizzate. È stata emessa la Istruzione Operativa I-123-AZ, rev.0 del 26/04/2022 "Modalità di sorveglianza delle paralisi flaccide acute (PFA) nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara"

6.1.1.2. Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"

Il PRP si inserisce nel percorso tracciato dalla Legge Regionale che all'art. 10 definisce anche le modalità di approvazione del PRP e stabilisce che obiettivi e azioni devono essere integrati a livello locale, nei Piani di zona e negli obiettivi di mandato dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie allo scopo di coordinare gli interventi e valorizzare le risorse del territorio.

Indicatori e target:

- Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022; target: 100%.

Anche nel 2022 l'Azienda ha assicurato la propria collaborazione attraverso le seguenti azioni.

Diversi professionisti hanno garantito la loro partecipazione ai gruppi di lavoro tematici e hanno implementato le azioni previste dal Piano di pertinenza di Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, con azioni trasversali condivise a livello interaziendale provinciale.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha individuato un'azione equity-oriented che, all'interno di uno dei programmi del PRP, è stata interessata da progettazione, applicazione, monitoraggio e documentazione di un percorso di Health Equity Audit (HEA). Tale azione ha riguardato il PDTA dei Tumori della mammella per il miglioramento dell'appropriatezza delle cure delle/dei pazienti affetti da carcinoma mammario, per rendere omogenee le procedure e promuovere il miglioramento continuo della qualità dei percorsi, dalla fase diagnostica fino al follow-up. Si è costruito un profilo di equità basato sulle pazienti inserite nel PDTA del carcinoma mammario fra marzo 2018 e febbraio 2019. Nel 2021 è iniziato lo sviluppo delle azioni di miglioramento orientate all'equità attraverso un questionario, somministrato a tutte le pazienti che accedono al secondo livello diagnostico.



L'analisi condotta ha permesso, nel 2022, di valutare il profilo di diseguità e la sua correlazione con gli indicatori di percorso valutati routinariamente da parte del PDTA.

Sono state individuate delle aree di miglioramento sulla base delle analisi effettuate:

1. acquisizione precoce di informazioni relative alla condizione familiare, lavorativa, di autonomia di spostamento e di distanza dal centro di cura;
2. possibilità di interventi di supporto nelle condizioni di "isolamento" familiare, di problematiche lavorative, di problematiche di spostamento per accesso al centro di cura.

Un'analisi dell'accettazione da parte delle pazienti sulla capacità di definizione del profilo di rischio diseguità e sulla possibilità di adottare misure di contrasto preventivo, deve essere effettuata a 3, 6 e 12 mesi.

Un gruppo di professioni di diverse professionalità e specialità hanno partecipato ai Laboratori HEA regionali. Dopo un aggiornamento del Profilo equità, e l'implementazione di una nuova scheda di raccolta dati socio-demografici, personali e di salute, nel 2023, sarà effettuato un nuovo audit, sulle pazienti prese in carico dal PDTA del Tumore della mammella nell'anno 2022.



6.1.2. Sanità Pubblica

6.1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara assicura la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi richiesti riguardo l'attività di sorveglianza e controllo per l'emergenza COVID-19 e la piena collaborazione con l'Azienda territoriale per la parte di competenza.

Indicatore	Target	Risultato
n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	valore ottimale = 100%; valore accettabile = > 90%	100% Segnalato 1 caso sospetto di Zika al DSP ma il referto del CRREM è risultato negativo.
Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico- terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST)	100%	100% aziendale Delibera interaziendale n. 267/2021 con nomina del gruppo di lavoro e coordinatore Direttore uo Dermatologia AOUFE Nel 2023 è in corso di elaborazione il Protocollo interaziendale (RETE IST).

6.1.2.3. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

Indicatore	Target	Risultato
Creazione di un documento organizzativo aziendale, o interaziendale se presenti sul territorio AOsp e IRCCS, atto al recepimento della DGR attuativa del nuovo Piano nazionale di prevenzione vaccinale	100%	Il nuovo piano vaccinale non è ancora stato pubblicato a livello nazionale. Si procederà al completamento dell'attività non appena saranno disponibili i documenti di riferimento.

Nelle more della pubblicazione, l'Azienda ha stilato un Progetto di miglioramento.

- È stato individuato l'Ambulatorio che sarà utilizzato dal personale del Dipartimento di Salute Pubblica (Amb. N. 26 - 1E0) in fascia oraria pomeridiana (disponibile dalle ore 14:00 dal lunedì al venerdì)



- Dopo sopralluogo del DSP, è stato attrezzato l'ambulatorio con frigorifero per la conservazione delle dosi della giornata.

E' stata creata la nuova unità erogante SCVC-01 (1-999) Punto Vaccinale Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara Cona per la completa tracciabilità dell'attività. L'avvio prevede 2 pomeriggi/sett. (lunedì e giovedì), con prenotazione di prestazione "consulenza vaccinale" da parte dei medici delle UUOO Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara .

Nel corso del 2023 sono previsti incontri informativi con i Direttori delle UUOO e l'invio di una nota informativa con le specifiche istruzioni relative all'attivazione della consulenza vaccinale.

6.1.2.4 Programmi di screening oncologici

In collaborazione con l'Azienda USL di Ferrara, relativamente ai tre programmi di screening oncologici (screening cervicale, mammografico e colon retto), si continuano gli sforzi nel mantenere i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, assicurando il rispetto degli specifici protocolli e garantendo il monitoraggio e la valutazione dell'intero percorso e degli standard di performance, compresa la valutazione ad hoc dell'impatto della pandemia da Covid19.

Prosegue la collaborazione con i dipartimenti di sanità pubblica per l'offerta della vaccinazione anti HPV alle donne di 25 anni e a quelle con lesioni specifiche riscontrate allo screening e il percorso per l'individuazione del rischio eredo-familiare del tumore della mammella e ovaio garantendo la presa in carico per le persone a rischio aumentato.

I risultati raggiunti nel 2022 dimostrano un valore ottimale della popolazione coinvolta per quanto riguarda lo screening cervicale e mammografico. Per lo screening colon retto, il livello raggiunto è accettabile. Sono in corso degli interventi al fine di migliorare il livello di offerta su tutta la rete provinciale dei Servizi di Endoscopia digestiva che dispone di 4 punti erogativi.

	Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Screening del collo dell'utero	Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale).	valore ottimale \geq 60%; valore accettabile \geq 50 %.	72,4%*
Screening mammografico	Percentuale di popolazione target (donne di 45- 74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale \geq 70%; valore accettabile \geq 60%.	71,65%*
Screening colon retto	Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale \geq 60 %; valore accettabile \geq 50%.	53,9*
NSG-P15C	Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo	valore accettabile \geq 50%; per mammella	L'estensione degli inviti è, per tutti e



	livello, in un programma organizzato, per cervice uterina e colon retto	valore accettabile >= 60%.	tre gli screening, pari al 100%.
--	---	----------------------------	----------------------------------

*dati ausl

6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Oltre a realizzare le attività relative alla salute e sicurezza degli operatori previste dal D.Lgs. n. 81/08, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata ad:

- implementare le azioni finalizzate all'adozione della cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le Aziende sanitarie.

Nel mese di ottobre 2021 si sono tenuti alcuni incontri per l'illustrazione del progetto, la definizione delle integrazioni per la configurazione definitiva dell'avvio della piattaforma del "medico competente"; in data 25/11/2021 è stata effettuata la formazione in presenza (4 ore), successivamente il 29 e 30 novembre è stato effettuato l'affiancamento per l'avvio del programma. Pertanto dal 29/11/2021 il programma "Dedalus-Medico Competente" viene utilizzato per la sorveglianza sanitaria. Il Servizio di Medicina del Lavoro non aveva in precedenza un programma informatizzato dedicato pertanto non è stato possibile trasferire nell'attuale piattaforma alcun dato storico quindi in occasione di ogni visita (non solo preventiva) è necessario inserire almeno una parte dei dati presenti nella cartella sanitaria e di rischio (formato cartaceo), ovviamente questo comporterà del tempo per arrivare all'inserimento di tutti gli operatori sottoposti a sorveglianza sanitaria;

- proseguire l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" ed estensione della sua applicazione alla prevenzione del rischio da SARS-COV-2 per gli operatori del Servizio Sanitario Regionale e delle Strutture Private Convenzionate come da nota Prot. 29/03/2021.0278094.U.

In occasione degli accertamenti sanitari preventivi e periodici è proseguita l'applicazione di quanto previsto dal documento regionale sia relativamente alla valutazione dell'immunità, attraverso l'esecuzione degli esami sierologici (in particolare per tutti gli operatori di nuova assunzione) sia nell'espressione del giudizio di idoneità per gli operatori sanitari che prestano servizio presso UU.OO. ad alto rischio. L'estensione alla prevenzione del rischio SARS-COV-2 si è concretizzata attraverso la sensibilizzazione degli operatori a sottoporsi alla vaccinazione e nell'evadere le richieste di approfondimenti diagnostici pre-vaccinazione e/o per chiarimenti in merito ai possibili rischi correlati;

- promuovere ed offrire attivamente le vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-19, agli operatori sanitari, valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro che proseguirà nel prossimo PRP;
- proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale, utilizzando la scheda regionale, e dando piena attuazione al Piano di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, monitorando i risultati delle azioni realizzate. Il Servizio di Prevenzione e Protezione ha proseguito l'attività di registrazione dei singoli eventi, a prescindere dalla loro tipologia o gravità, nello specifico database "Registro eventi aggressivi a danno degli operatori" riportando i dati raccolti dalla compilazione della scheda regionale inserita nella revisione 2 del 20/07/2022 della P-094-AZ "Procedura di prevenzione, gestione e monitoraggio eventi



aggressivi a danno degli operatori” ed ha elaborato il report di monitoraggio degli eventi.

Indicatore	Target	Risultato Raggiunto
copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	>=40%, o evidenza di un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	La campagna vaccinale, come per gli anni precedenti, ha comportato la distribuzione alle UUOO di una parte dei vaccini e l'esecuzione della vaccinazione anche presso l'Amb di Medicina del Lavoro che ha registrato nel portale SOLE tutte le vaccinazioni effettuate in Azienda. La percentuale di Operatori vaccinati risulta al 21,5%.
screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti	>=100%	100% Esecuzione di test quantiferon in occasione di tutti gli accertamenti sanitari preventivi e pre-assuntivi
promozione della vaccinazione antiCovid-19 per la tutela della salute degli operatori sanitari ai sensi della normativa nazionale e secondo eventuali indicazioni ministeriali	>=95%	98,2% : percentuale calcolata in base ai dati a disposizione della Medicina del Lavoro, togliendo dal totale degli Operatori occupati al 31/12/2022, pari a 2651 (dato fornito dal Servizio del Personale), il numero di Operatori che risultano non-vaccinati . In occasione degli accertamenti sanitari preventivi/pre-assuntivi viene valutata la certificazione vaccinale contro sars cov-2.

6.1.5. PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan

Al fine di assicurare lo sviluppo e il mantenimento delle competenze sul tema della lotta all'antibiotico-resistenza e della prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza sia delle figure dedicate che degli operatori sanitari e sociosanitari che operano in tutti i setting assistenziali, a livello regionale è stato istituito, in coordinamento con l'ASSR, un Gruppo di lavoro regionale multidisciplinare per la formazione in tema di Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA).

Inoltre, nel corso dell'anno 2022 è stata sviluppata una collana di corsi FAD di "Governare il rischio infettivo correlato alla attività assistenziali" con l'obiettivo di Governare il rischio infettivo correlato alle attività assistenziali per:

- aumentare la consapevolezza sull'importanza del governo del rischio infettivo;
- fornire uno standard minimo di conoscenze condiviso a livello regionale;
- promuovere la diffusione di conoscenze, competenze e consapevolezze che favoriscano l'adozione delle misure di contrasto dell'AMR (Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 di cui al PP 10 -



Misure per il contrasto all'antimicrobico-resistenza; Piano Nazionale Contrasto all'antimicrobico Resistenza 2017-2020 e successive proroghe);

- rafforzamento della preparedness nel settore della prevenzione e controllo delle infezioni (Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale - PanFlu 2021-2023).

	Indicatore	Target	Risultato:
Raggiungimento milestone richieste nel PNRR Missione 6 componente 2.2b Formazione sulle ICA in ambito ospedaliero attraverso			
1	partecipazione a collana di corsi regionali FAD Gestione del Rischio Infettivo correlato alle attività assistenziali -->SIFA	10% operatori sanitari	SI (438 / 2781) =14% Per l'anno 2022 sono stati promossi per gli operatori Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara i Corsi Regionali – FAD Rischio Infettivo per: ●1° corso - corso NEO ASSUNTI ●2° corso Infection Control, ●3° corso AMS, ●4° corso Risk managment, Invito dedicato ai referenti di Unità Operativa della Rete aziendale GRI – Gestione Rischio Infettivo.
2	erogazione di corsi aziendali o interaziendali in tema di antimicrobicoresistenza accreditati ECM con utilizzo di parole chiave WHR-TIME GRU (ICA, AMR, antisepsi/disinfezione/sterilizzazione, igiene ambientale); -->SIFA	almeno 2 corsi aziendali o interaziendali	SI* ●Corso regionale la prevenzione del rischio infettivo e antimicrobico resistenza_edizione 2022, il corso, stato erogato dal 20 luglio 2022 al 30 settembre 2022. ●Corso interaziendale (codice 5528) “Antibiotico resistenza: come contrastarla e uso responsabile degli antibiotici”. ●In erogazione dal 19 luglio il corso interaziendale (codice 5662) “FAD Asincrona: Antibiotico resistenza” ed. 2022.



6.2. Assistenza Territoriale

6.2.5. Percorso nascita

Per quanto riguarda il percorso nascita, particolare importanza riveste l'integrazione con l'Azienda Territoriale al fine di garantire una corretta informazione alle donne in gravidanza (ad esempio sulle vaccinazioni raccomandate) durante tutto il periodo e la successiva continuità assistenziale. Nell'ambito dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria prosegue il monitoraggio dei protocolli STAM e STEN attivati.

Viene garantito l'accesso alla diagnosi prenatale non invasiva a tutte le donne che lo richiedono.

Viene posta particolare attenzione alle tematiche di sicurezza delle pazienti, con l'obiettivo di ridurre la proporzione di complicanze durante il parto e puerperio a seguito dei parti cesarei e naturali, realizzando degli audit con i professionisti coinvolti, mettendo in campo le azioni di miglioramento necessarie (riduzione degli errori di codifica, utilizzo più appropriato delle emotrasfusioni) e aggiornando le istruzioni operative aziendali.

Questo ha portato a una riduzione delle complicanze materne severe a seguito di parto cesareo dal 3.41% del 2019 a 2.81 del 2021 al 1,34% nel 2022 e delle complicanze materne a seguito di parto naturale da 2.23% del 2019 a 2.06% del 2021 allo 0.47% nel 2022, con una variazione rispetto al 2021 del 52,3% per il parto cesareo e del 77,2% per il parto naturale. Si tratta di un'importante azione di miglioramento che riconduce la percentuale di complicanze al di sotto della media regionale.

La percentuale di parti cesarei nella prima classe di Robson si è attestata per la prima metà del 2022 al 9.7%, dopo aver raggiunto i 10.36% nel 2020 e 7.97% nel 2021. La casistica è stata oggetto di audit interno da parte dell'UO di Ostetricia/Ginecologia, per valutare l'appropriatezza dei parti operativi effettuati ed individuare le azioni miglioramento. A seguito dell'analisi di appropriatezza interna effettuata, la percentuale di parti cesarei in classe I si è ridotta notevolmente nella seconda metà del 2022, riducendo il dato da 9.7% ad un complessivo 7.0%.

Si sottolinea che la percentuale di parti cesarei primari totali effettuati in Azienda Ospedaliera-Universitaria sia stata comunque nel 2022 del 18.55%, raggiungendo il punteggio massimo previsto dall'indicatore H18C del Nuovo Sistema di Garanzia per le strutture HUB che effettuano più di 1000 parti/anno (<20%).

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Percentuale di parti cesarei nella prima classe di Robson (Fonte: banca dati CEDAP)	≤6.0%	7%

6.2.6. Percorso IVG

Le raccomandazioni del Ministero prevedono la possibilità di eseguire il trattamento farmacologico per l'interruzione volontaria della gravidanza (IVG) fino al 63° giorno di amenorrea in regime ambulatoriale.

Nel 2022 l'azienda si è impegnata a garantire l'applicazione della Determinazione n. 23606 del 10.12.2021 a livello ospedaliero con attivazione del percorso ambulatoriale.

Nel mese di dicembre, è stata implementata la possibilità di eseguire le IVG farmacologiche a livello ambulatoriale. A fine 2022 sono state eseguite due prestazioni di IVG farmacologica in setting ambulatoriale



invece che in regime di Day Hospital. Nel corso del 2023 il percorso sarà mantenuto, e ci si aspetta pertanto di raggiungere il target richiesto.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Numero di IVG farmacologiche a livello ambulatoriale sul totale di IVG farmacologiche (Fonte: rilevazione IVG)	>20%	Avviato Percorso nel dicembre 2022, effettuato 2 prestazioni ambulatoriali nel dicembre del 2022. Ci si aspetta notevole incremento nel corso del 2023 con raggiungimento target richiesto.

6.2.7. Contrasto violenza

E' in corso di revisione e aggiornamento la Procedura aziendale che recepisce le Raccomandazioni regionali accoglienza e presa in carico in Pronto soccorso delle donne che subiscono violenza di genere (come da D.P.C.M. 24 novembre 2017), in attesa della pubblicazione delle nuove Raccomandazioni regionali, alla cui stesura ha contribuito il risk manager aziendale in qualità di componente del gruppo regionale.

E' stata diffusa l'informazione della presenza e operatività in ASL dei centri di accompagnamento al cambiamento per uomini che agiscono violenza - centri Liberiamoci Dalla Violenza, (LDV) ed è stata promossa la sensibilizzazione dei professionisti a sostegno della partecipazione alla formazione specialistica regionale del progetto "Il lavoro psicoterapeutico con gli autori di violenza domestica di genere intrafamiliare: l'approccio metodologico del Centro ATV di Oslo"

INDICATORE	TARGET	Risultati raggiunti
Implementazione delle Raccomandazioni regionali accoglienza e presa in carico in Pronto soccorso delle donne che subiscono violenza di genere (aggiornamento protocolli di accoglienza e presa in carico con conseguente attivazione della rete anti violenza territoriale)	100%	100% Deliberazione AUSL n. 331 del 9/12/2022 Recepimento della DGR n. 1712 del 17/10/2022 Approvazione delle Raccomandazioni regionali per l'accoglienza e la presa in carico in Pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza di "genere" e nomina del Gruppo di lavoro provinciale sull'accoglienza e la



		presa in carico in Pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza.
Numero di nuovi iscritti del 2022 che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenzae nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero dei nuovi iscritti 2022 (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 30%	Al 31/12/2022, partecipanti iscritti 72. Nella interpretazione fornita da USL Piacenza è considerato formato chi ha completato almeno 1 modulo quindi 31 partecipanti su 72 pari al 43%.

6.2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

L'Azienda continua a garantire i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019)

Anche per il 2022 è rimasto prioritario l'obiettivo della continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista, ovvero l'incremento delle prescrizioni e prenotazioni dei controlli/approfondimenti diagnostici da parte degli specialisti che hanno in carico il paziente e che sono tenuti a prescrivere e prenotare direttamente o inviando alle strutture interne le prestazioni senza rinvio al medico di medicina generale nonché il monitoraggio del l'appropriatezza e congruità prescrittiva (corretta indicazione sul quesito diagnostico, nota per condizione/indicazione e classe di priorità) per l'accesso alle prestazioni ambulatoriali, in particolare rispetto alla diagnostica pesante (DGR 704/13).

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha già integrato tutte le agende di prenotazione relative alla specialistica ambulatoriale nel Sistema CUP e presiede al loro mantenimento e al costante monitoraggio del sistema complessivo.

Infine sono stati attivati percorsi di telemedicina per la presa in carico dei pazienti cronici.

Pertanto, per l'anno 2022, sono stati raggiunti i seguenti obiettivi:

Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale

Indicatore	Obiettivo	Risultato raggiunto
Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie	>= 90%	100%



prenotabili agli sportelli CUP (%) (FONTE CUPWEB)		
---	--	--

Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B (indicatore del NSG- IND0831-Insider)

Indicatore	Obiettivo	Risultato raggiunto	Media RER
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B erogate entro 10 gg / Numerodi visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B totali (%) (FONTE FLUSSO DEMA e EX ART.50)	>=90%	96,04%	76,03%

Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21-3-22:

Indicatore	Obiettivo	Risultato raggiunto
Informazione e formazione MMG e specialisti (FONTE AZIENDE SANITARIE)	>=60% medici	100% in collaborazione con AUSL. Presentato in Coordinamento della Medicina Generale il 5/5/22 (inviate note al Presidente del Coordinamento della Medicina Generale.) Presentato in Comitato Zonale in data 23/05/22 ed inviate con email del RUA in data 24/5/2022 a Referenti Distrettuali AFT e responsabili di branca. Inviata nota con email in data 5.5.22 da Segreteria Direzione Gestione Operativa ai Direttori di UO.

Preso in carico: promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da partedella struttura che ha in carico il paziente (di cui alla nota prot.0282798.U del 21-3-22):

Indicatore	Obiettivo	Risultato raggiunto	Media RER
Informazione e formazione MMG e specialisti di cui alla nota di presa in carico (FONTE AZIENDE SANITARIE)	>=60% medici	100%	



Indicatore (IND0787 – Insider) Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (FONTE ASA)	>=90%	91,88% dato Insider: 2022	89,75% dato Insider: 2022
Indicatore Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo (%) (FONTE AZIENDE SANITARIE)	>=80%	82% Fonte Lepida, dato aggiornato al 31.12.2022	
Indicatore (IND0906– Insider) Numero di prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prescrizioni tipo accesso 0(FONTE ASA)	>=80%	90,86% dato Insider: 2022	86.95% Dato Insider 2022
Indicatore Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (FONTE AZIENDE SANITARIE)	>=70%	76%	

Telemedicina:

Indicatore	Obiettivo	Risultato raggiunto
Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite /prestazioni organizzative rispetto al 2021 come da indicazioni Circolare 2/22 (FONTE AZIENDE SANITARIE e ASA)	Aumento del 10% rispetto al 2021	Attività avviata nel 2022 (incremento del 100%). Passate da 0 del 2021 a 730 del 2022
Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti (FONTE AZIENDE SANITARIE)	SI almeno una specialità	Implementato Neurologia

Tempi di attesa (viene escluso dal monitoraggio ai fini valutativi, il primo trim 22 per ondata covid):

Indicatore	Obiettivo	Risultato raggiunto
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli std / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali (FONTE CRUSCOTTO REGIONALE TEMPI DI ATTESA)	>=90%	94%



6.3. Assistenza Ospedaliera

6.3.1. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Nell'anno 2022 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata a proseguire le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015 e in relazione alle indicazioni fornite.

Per quanto concerne l'obiettivo della riconduzione dei Posti Letto ai tassi previsti dal DM 70/2015 (3,7 per 1000 abitanti), già sostanzialmente raggiunto l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara provvede a concordare preventivamente qualsiasi modifica incrementale della dotazione di posti letto rispetto al dato del 31.12.2019.

Anche per l'anno 2022, l'Azienda ha continuato a porre l'attenzione sulle seguenti aree tematiche:

- Appropriatelyzza dei ricoveri
- Reti di rilievo regionale
- Volumi ed esiti
- Emergenza ospedaliera e territoriale
- Attività trasfusionale
- Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule
- Sicurezza delle Cure e qualità dell'assistenza



6.3.2. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

L'efficiente utilizzo dei posti letto può essere descritto efficacemente da diversi indicatori, tra i quali risulta particolarmente significativo l'ICP (Indice Comparativo di Performance), in quanto mette a confronto la degenza media di un reparto o di un ospedale rispetto a quella regionale a parità di disciplina o di struttura permettendo il confronto di realtà territoriali differenti.

Va sottolineato come i dati regionali dell'anno 2021 abbiano riportato una variabilità rilevante fra le diverse realtà ospedaliere, se pur con un trend migliorativo rispetto agli anni precedenti, con un ICP che, compresi i casi estremi, è variato da 1.31 a 0.81 (per i soli stabilimenti pubblici).

Anche nel corso del 2022, in Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, si sono verificati alcuni scostamenti nella durata media di degenza a seguito del ricovero di pazienti Covid in "Bolle" attivate all'interno dei reparti Covid Free. Ciò ha comportato un allungamento della durata di degenza e un incremento del valore dell'ICP. Importanti azioni avviate nel 2022 che verranno implementate nell'anno 2023 sono il potenziamento della CDCA, il progetto di Bed management provinciale (GF), la gestione centralizzata dei PL di LPA resi disponibili dalle Case di Cura Private di Ferrara, il potenziamento dell'attività del case manager nell'ambito delle UU.OO. di Medicina Interna e Specialistica. In attuazione agli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna a perseguire l'appropriatezza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche anche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA.

Indicatori	Soglie indicatori	Risultato raggiunto
Indice Comparativo di Performance	ICP compreso tra 0.9 e 1.26	1,29

Nell'ambito della verifica dei LEA, il DM 12 marzo 2019 – “Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria”, operativo dal 1° gennaio 2020, ha identificato per l'analisi dell'Assistenza Ospedaliera un set di indicatori cosiddetti “Core” che risultano determinanti per la valutazione complessiva a livello nazionale dell'area stessa.

Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera

Indicatori core Area Ospedaliera	Target Regionale	Risultato raggiunto	Media RER
H01Z – Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1000 residenti IND0841	140 per 1.000 abitanti	120,77	119,4 Dato Insider 2022
H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza) IND0842	>=90%	100%	



H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriata e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriata in regime ordinario IND0843	< 0,15	0,16	0,16 Dato Insider 2022
H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3giorni IND0844	>= 90%	73,39	84,94 Dato Insider 2022
Indicatori core Area Ospedaliera	Target Regionale	Risultato raggiunto	Media RER
H13C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore (*) in regime ordinario IND0845	>= 80%	78,3	73,15 Dato Insider 2022
H017C/H18C – % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti e % parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti IND0847	<1.000 parti <=20% punteggio sufficienza <=15% punteggio massimo ≥1.000 parti: <=25% punteggio sufficienza <=20% punteggio massimo	18,55	16,48 Dato Insider 2022

(*) Calcolato in ore secondo protocollo PNE, versione aggiornata di quello NSG (entro 2 giorni).

Sui DRG potenzialmente inappropriati si fa presente che è variata in maniera significativa l'attività della UO Oculistica, con il nuovo direttore; la complessità dei casi trattati attraverso la combinazione di più atti chirurgici (frequentemente a carico di retina, corpo vitreo e cristallino e/o trapianti di retina), giustifica la necessità di un'osservazione intensiva in regime di degenza, indipendentemente dal DRG all'interno del quale cade il caso. Tutti i DRG chirurgici di oculistica sono classificati Potenzialmente inappropriati.

Anche la UO di Medicina Nucleare risponde, nell'attività *potenzialmente inappropriata* della Radiometabolica, ad una specifica indicazione legislativa, trattandosi di ricoveri ai sensi del D.Lgs 230 e 185, che prevede il ricovero in ambiente protetto per pazienti cui venga somministrata una quantità di radioattività superiore a valori di soglia, eccedente il limite previsto per l'esecuzione della terapia in regime ambulatoriale

Per un monitoraggio serrato dell'indicatore "Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni", è stata avviata un'importante riorganizzazione delle UU.OO. chirurgiche, per le quali è

stata rivista l'afferenza dipartimentale e conseguentemente la mission e la relativa programmazione dell'attività chirurgica in termini di tipologie e volumi.

Tale riorganizzazione, che vedrà il pieno avvio con l'attivazione dei nuovi Dipartimenti Interaziendali ad attività integrata (giugno 2023), unitamente agli obiettivi di budget negoziati per l'anno 2023, porterà al perseguimento del target anche per l'indicatore chirurgico menzionato.

Per quanto riguarda la percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giorni in regime ordinario, viene monitorata mensilmente la casistica e spedito un report a tutti i professionisti coinvolti nel PDTA Frattura del femore per porre la massima attenzione al livello di adesione al protocollo.

Controlli Sanitari esterni e interni

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna a dare attuazione a quanto contenuto nella Determina DGCPWS n. 16605 del 28/09/2020 (Piano Annuale dei Controlli 2020, cosiddetto PAC), con specifico riferimento al rispetto dei criteri di campionamento e al raggiungimento delle soglie di verifica delle cartelle cliniche per ciascuna tipologia di controllo ivi indicata.

Il Nucleo Aziendale Controlli dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha continuato ad effettuare i controlli previsti dalla normativa sui DRG a rischio di inappropriatazza.

Indicatore	Target	Ultima rilevazione
Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatazza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	>2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	3.5%

Nell'anno 2022, sono state esaminate in relazione alla qualità della compilazione (ex DRG 1706/2009) n. 2080 cartelle cliniche.

Sono state sottoposte a verifica (secondo i criteri previsti dal Piano Annuale regionale dei Controlli) n. 4502 cartelle, ed ulteriori 913 cartelle sono state oggetto di audit congiunto (Azienda USL ed Azienda Ospedaliera Universitaria) in relazione a specifici indicatori previsti dal Piano Nazionale Esiti: Reinterventi di protesi di anca entro 2 anni (dimessi da gennaio 2021 sino ad agosto 2022), Osteosintesi di Frattura femore entro le 48 ore dall'evento acuto, in pazienti con età > 65aa.

Relativamente ai DRG potenzialmente inappropriati, sono state esaminate 406 cartelle di ricovero diurno (5.2% del totale dei DRG potenzialmente Inappropriati presenti in banca dati, 1,4% del totale dei dimessi nel corso dell'anno 2022) e 653 cartelle di ricovero ordinario (8.4% del totale dei DRG potenzialmente Inappropriati presenti in banca dati, 2.2% del totale dei dimessi nel corso dell'anno 2022) per un totale complessivo di 1059 casi (13.6% del totale dei DRG potenzialmente Inappropriati presenti in banca dati, 3,5% del totale dei dimessi nel corso dell'anno 2022), selezionate in base a diversi criteri.



6.3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Durante il 2021, l'epidemia COVID-19 ha assorbito gran parte delle risorse ospedaliere, sebbene in misura minore rispetto al 2020. Il perdurare della pandemia ha tuttavia continuato ad avere un impatto anche sulla produzione 2022, pur nella garanzia del mantenimento dell'erogazione dei ricoveri urgenti, per patologie in classe A e tempo-dipendenti.

Tenuto conto di quanto premesso e sulla base di quanto previsto dalla DGR 272/2017 e dalla DGR 603/2019 (recante il nuovo PRGLA 2019-2021), a tutela della sicurezza dei pazienti e degli operatori rispetto al rischio epidemico, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara continua a garantire:

- il rispetto dei criteri di priorità per l'accesso, secondo modalità coerenti con le indicazioni regionali (circolare 7/2017, nota PG 2017/0720985 del 16/11/2017);
- il controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale;
- la gestione informatizzata delle agende di prenotazione e la loro manutenzione;
- la finalizzazione delle risorse;
- una adeguata informazione ai pazienti e ai cittadini.

In riferimento alla casistica rinviata durante il 2020 e il 2021, sono stati adottati specifici programmi aziendali finalizzati al recupero della stessa, segnalata dalla Regione.

L' Azienda ha garantito la corretta e completa alimentazione del flusso informativo del Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa - SIGLA, strumento attraverso il quale la Regione monitora i tempi di attesa delle prestazioni di ricovero programmato in modo prospettico.

In Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è assicurata l'analisi dell'appropriatezza e la conseguente omogeneizzazione organizzativa e clinica dei percorsi di valutazione pre-operatoria e di gestione peri-operatoria del paziente, nel rispetto dell'unificazione dell'organizzazione del percorso. Sono stati predisposti materiali informativi uniformi, inerenti le modalità di accesso, in sicurezza, alle prestazioni di ricovero programmato. La pandemia ha però reso necessario un adattamento continuo di percorsi e processi, modificato le abitudini nei percorsi perioperatori e personalizzato la presa in carico al fine di massimizzare la performance dell'attività chirurgica, nei confronti di pazienti e operatori, particolarmente problematica per gli effetti della pandemia, a carico di pazienti e operatori e della carenza di posti letto

Nel 2022 sono stati perseguiti gli obiettivi di performance degli interventi chirurgici oggetto di monitoraggio, con particolare riguardo alla casistica oncologica, obiettivo fondamentale per garantire un equo accesso ai servizi da parte dei cittadini, e il recupero della casistica rinviata durante il 2020 e 2021 a causa della pandemia.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto	Media RER
Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a Monitoraggio			
Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA IND0765	≥ 90% entro i tempi di classe di priorità	95,6%	80,35 Dato Insider 2022
Per gli interventi di protesi	≥85% entro i tempi di	93,8%	85



d'anca IND0766	classe di priorità		Dato Insider 2022
Per gli interventi cardiovascolari soggetti a monitoraggio PNGLA IND0913	≥ 90% entro i tempi di classe di priorità	94,42%	85,16 Dato Insider 2022
Per gli interventi di chirurgia generale soggetti a monitoraggio PNGLA IND0914	≥ 75% entro i tempi di classe di priorità	40,9 (*)%	55,87 Dato Insider 2022
Per gli interventi di biopsia percutanea del fegato IND0915	≥ 90% entro i tempi di classe di priorità	100%	96,34 Dato Insider 2022
Produzione chirurgica totale per azienda IND0916	≥92% della capacità produttiva chirurgica del 2019	87,95%	95,25 Dato Insider 2022
Monitoraggio prospettico sulla base dei dati SIGLA			
Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO IND900	≥ 90%	98,66%	70,44 Dato Insider 2022
Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice			
Attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici rinviati durante il 2020 e 2021, a causa della Pandemia Covid-19 IND0917	≥80% recupero della casistica	95,38%	79,95 Dato Insider 2022

*Il dato riflette l'effetto pandemico e la scelta di dare priorità agli interventi oncologici, tempo dipendenti e improcrastinabili

Sono state avviate azioni positive quali: rivalutazione dei pazienti in lista, pulizia delle liste d'attesa, slot chirurgici dedicati alla chirurgia a bassa complessità con ricoveri in Day Surgery, per non sovraccaricare i posti letto chirurgici ordinari.

6.3.4 Reti cliniche di rilievo regionale

Nel 2021 sono stati rinnovati i Coordinamenti Regionali di Rete per le funzioni di Cardiologia e Chirurgia Cardio-vascolare, Neuroscienze, Oncologia e Oncoematologia, con DGR 154/2021.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha garantito la partecipazione fattiva e il supporto dei propri professionisti agli organismi sopra indicati.

6.3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha partecipato attivamente assieme all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e all'AUSL Bologna sulla base delle indicazioni regionali per il trattamento della



stenosi aortica avanzata con impianto transcateretere di protesi valvolare aortica (TAVI), alla predisposizione del documento di convenzione del relativo percorso operativo che prevede il trattamento di pazienti residenti nel territorio di Ferrara presso l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna.

Indicatore	Target	Ultima rilevazione	Media RER
Mantenimento del numero di interventi TAVI/anno	target 2021	*	
% Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track) IND0947	≥70%	64,81% fonte InSiDER dati 2022	62,58% Dato Insider 2022
% Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 0-1 giorno (≤90 min) IND0890	≥80%	86,02% fonte InSiDER dati 2022	66,67% Dato Insider 2022
Numero di ICD mono e bicamerali eseguiti in piattaforma operativa IND0946	≥ 50 procedure	130 fonte InSiDER dati 2022	
Partecipazione ai gruppi di lavoro con l’obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico.	100%	100%	

(*) Nel corso dell’anno 2022, sono state eseguite dall’equipe cardiologica ferrarese le procedure previste (1 accesso settimanale presso Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna) e tale accordo è in corso di sottoscrizione per l’anno 2023.

Per quanto riguarda l’indicatore della % Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track) si è assistito ad un aumento – post pandemia - delle auto-presentazioni dei pazienti in Pronto Soccorso. Questa modalità ha determinato la difficoltà di agire il percorso organizzativo esistente che prevede il diretto accesso al Servizio di Emodinamica da 118.

6.3.4.2. Rete dei Centri di Senologia

Con DGR 345/2018 è stata costituita la Rete regionale dei Centri di Senologia dell’Emilia-Romagna, finalizzata



all'erogazione di un'assistenza di qualità lungo tutto il percorso diagnostico-terapeutico assistenziale, e ne è stata definita altresì l'organizzazione e il funzionamento.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha proseguito l'applicazione e il monitoraggio della DGR sopra citata uniformando l'organizzazione e il funzionamento dei Centri al modello descritto, garantendo che l'indicazione chirurgica sia posta a seguito di valutazione multidisciplinare e assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti, in primis l'adeguato volume di attività.

Indicatore	Target	Ultima rilevazione
% interventi in centri di senologia <150 casi/ anno	0	n.a.
% di pazienti sottoposte a reintervento alla mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	< 6,2% (Media nazionale PNE)	0
% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento Chirurgico	≥ 80%	100%
% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	≥ 90%	100%
% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	≥ 90%	100%

Il target degli indicatori monitorati è stato perseguito anche grazie al buon andamento degli indicatori del PDTA Carcinoma della Mammella che ha consentito nel corso degli anni la concentrazione degli interventi presso l'Ospedale HUB (Ospedale di Cona), la presenza della valutazione multidisciplinare preliminarmente all'intervento chirurgico, la definizione multidisciplinare dell'approccio post intervento oltre ai controlli radiologici successivi.

6.3.4.3 Rete tumori ovarici

Con DGR 2242/2019 è stata costituita la Rete regionale e il PDTA per il trattamento della neoplasia ovarica dell'Emilia-Romagna, finalizzata all'erogazione di un'assistenza di qualità caratterizzata dall'approccio multidisciplinare e dall'associazione positiva tra volumi di attività chirurgica per tumore ovarico delle strutture ed esiti clinici.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata a dare attuazione alle indicazioni di cui si tratta alla DGR, rendendo omogenei l'organizzazione e il funzionamento dei Centri al modello descritto.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è stata classificata come Centro di I livello, dotato di servizio di ginecologia con disponibilità di accesso alla diagnostica ecografica di II livello e che opera all'interno di un percorso di collaborazione con il centro di II livello di riferimento (Policlinico S. Orsola-Malpighi di Bologna). E' abilitata a tutte le procedure diagnostiche clinico-strumentali per caratterizzare il rischio di una massa annessiale, tratta chirurgicamente le masse annessiali con caratteristiche di benignità e invia al centro di II livello le pazienti con sospetto neoplastico maligno.

Presso Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è assicurato il trattamento oncologico medico a



completamento della strategia terapeutica in accordo col centro Hub di riferimento.

Nel 2017 si è costituito, in Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, un gruppo di lavoro multidisciplinare interaziendale (GOM ginecologico) che settimanalmente porta in discussione tutti i nuovi casi di carcinoma dell'ovaio, condividendo l'iter diagnostico terapeutico di ogni singola paziente. La Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha collaborato con l'hub per la gestione post-chirurgica delle pazienti operate a Bologna e residenti nella provincia di Ferrara. I Professionisti di Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara confermano la disponibilità al confronto con il centro hub per la ricerca di una modalità di applicazione del percorso regionale, in attesa della formalizzazione di quanto previsto dalla delibera regionale (31/10/2019).

6.3.4.4. Rete per la Terapia del dolore

In Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è stato avviato durante il periodo pandemico lo spoke di terapia del dolore, con un ambulatorio aperto 18 ore settimanali per le prime visite a CUP, i controlli e l'attività invasiva, con prenotazione diretta easy cup. Nel corso del 2022 è proseguita l'attività avviata nello Spoke di Terapia del dolore, incrementando le collaborazioni con le UU.OO, oltre che i dati di attività (prime visite, trattamenti invasivi, agopuntura, consulenze interne, Acute Pain Service) nel rispetto delle indicazioni regionali e degli indicatori previsti.

E' stato inoltre promosso un percorso di telemedicina per le visite di controllo di alcune patologie dolorose croniche, che è in fase di attuazione.

Per alcune patologie quali la fibromialgia, il low back pain e la cefalea è stato predisposto un percorso di presa in carico e integrazione interdisciplinare e interprofessionale in rete con il territorio ed è stato attivato il percorso antalgico, per alcune prestazioni di II Livello, con l'HUB di riferimento e con la rete di Terapia del dolore in Area Vasta.

Indicatore	Target	Ultima rilevazione	Media RER
% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025) IND0725	> 95%	98,2%	93,3% Dato Insider 2022
Attuazione delle Indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico	100%	100%	

6.3.4.5. Reti per le patologie tempo-dipendenti

In relazione alle reti tempo-dipendenti, alla luce delle indicazioni della DGR 2040/2015 e DGR n. 972/2018 di recepimento dell'Accordo Stato Regioni del 24 gennaio 2018, l'Azienda si è impegnata a garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto	Media RER
Volumi IMA per struttura (numeratore indicatore 0381)	≥ 100 casi/anno	507	616



Volumi PTCA (indicatore 0383)	≥250/anno	854	956
Volumi PTCA primarie (numeratore indicatore 0384)	≥ 75 (proporzione di PTCA primaria ≥ 65%)	190	264
% di casi di Ictus con centralizzazione primaria (indicatore 0717)	> 82%	89%	81,3
N° casi di Ictus/Anno in Stroke Unit di 2° livello (numeratore dell'indicatore 0718)	>= 500	298	391
% Transiti in Stroke Unit (indicatore 0718)	> 62%	66,52%	72,43%
% Trombolisi e.v. (indicatore 664)	> 19%	20,98%	23,78%

6.3.4.6. Rete Neuroscienze

Nel 2022, vista la DGR n. 2060/2021 “Approvazione di linee di indirizzo per l'organizzazione della rete cerebrovascolare dell'Emilia-Romagna” che contiene indicazioni inerenti la Rete della Patologia Cerebrovascolare (Ictus Ischemico ed Emorragico ed Emorragia Subaracnoidea), è obiettivo l'aderenza agli standard delle Unità ospedaliere per il trattamento dei pazienti con ictus previsti dal DM 70/2015: Stroke Unit di I° livello e di II° livello.

Nel 2022 inoltre sono stati monitorati i seguenti aspetti, viste la DGR n. 2062/2021 e la DGR n. 2189/2021 riguardanti le linee di indirizzo per l'organizzazione dei PDTA, rispettivamente, della persona con Demenza giovanile, con OSA “Apnee Ostruttive nel Sonno” e nelle more della formalizzazione delle indicazioni regionali per il PDTA Parkinson.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Adozione a livello aziendale/ provinciale del PDTA per la “Demenza giovanile” secondo la DGR n. 2062/2021	100%	100%
Adozione a livello aziendale/ provinciale del PDTA OSAS “Apnee Ostruttive nel Sonno)” secondo la DGR n. 2189/2021	100%	100%
Adozione a livello aziendale/ provinciale del PDTA per la “Malattia di Parkinson” secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	100%	100%

L'Azienda ha provveduto a recepire formalmente i seguenti PDTA:

- PDTA Demenza giovanile: nel dicembre 2022 è stato pubblicato il documento interaziendale PDTA Demenze: forme early onset e late onset (pubblicato sulla intranet aziendale al link



<http://intranet.azospfe.it/accreditamento/documentazione-sistema-qualita-aziendale/percorsi-diagnostici-terapeutici-assistenziali/percorso-diagnostico-terapeutico-assistenziale-interaziendale>)

- PDTA Parkinson: nel dicembre 2022 è stato pubblicato il documento interaziendale “PDTA-10-INTER Parkinson e Parkinsonismi” (pubblicato sulla intranet aziendale al link <http://intranet.azospfe.it/accreditamento/documentazione-sistema-qualita-aziendale/percorsi-diagnostici-terapeutici-assistenziali/percorso-diagnostico-terapeutico-assistenziale-interaziendale>)
- PDTA Apnee ostruttive del sonno: nel dicembre 2022 è stato pubblicato il documento interaziendale “PDTA-11-INTER Apnee Ostruttive del Sonno” (pubblicato sulla intranet aziendale al link <http://intranet.azospfe.it/accreditamento/documentazione-sistema-qualita-aziendale/percorsi-diagnostici-terapeutici-assistenziali/percorso-diagnostico-terapeutico-assistenziale-interaziendale>)

6.3.4.7. Rete Malattie Rare

Con DGR 1351/2017, DGR 695/2018 e DGR 1411/2019 è stata ridefinita la rete regionale dei centri di riferimento per le malattie rare.

La Delibera regionale n.1708/2005 ha identificato il centro Hub della rete per le emoglobinopatie presso l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara .

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
<p>Predisposizione ed invio da parte delle Aziende sede di centri Hub per malattie rare di relazione contenente le seguenti specifiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Tempo di attesa medio per il primo accesso ✓ Organizzazione dei percorsi di follow-up attraverso <ul style="list-style-type: none"> • Calendarizzazione delle visite successive presso l’UO di riferimento • Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare • Offerta di counselling genetico (modalità e tempi) • Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi) • Individuazione di percorsi di transizione dall’età pediatrica all’età adulta (UO coordinatrice e percorso) 	100%	100%

- Tempo di attesa medio per il primo accesso

Tutti i casi che afferiscono per la prima volta al Day Hospital Talassemie ed Emoglobinopatie (DHTE) ricevono un appuntamento che, nelle situazioni urgenti, è di 1-2 giorni (esempio: nuova diagnosi o diagnosi già nota



con problematiche che richiedono una valutazione urgente). I casi non urgenti vengono programmati in tempi variabili, concordati col paziente e/o con il medico inviante.

- Organizzazione dei percorsi di follow-up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento

I pazienti seguiti regolarmente al DHTE per le trasfusioni e le altre terapie eseguono le visite specialistiche, gli esami di laboratorio e strumentali per quanto possibile in occasione degli accessi per la trasfusione o per altre terapie.

I pazienti che afferiscono da altre regioni effettuano la consulenza col medico del DHTE, le visite specialistiche, gli esami di laboratorio e strumentali nell'arco massimo di una settimana.

Per i pazienti che risiedono più vicino a Ferrara, la programmazione degli esami e delle visite prevede più accessi diluiti nel tempo e concordati con il paziente.

- Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare

Ai pazienti che afferiscono al DHTE sono riservati posti dedicati per le seguenti specialistiche: cardiologia, aritmologia, endocrinologia, elastometria epatica, oculistica, audiologia, ginecologia. Le consulenze aritmologiche ed endocrinologiche vengono eseguite dagli specialisti direttamente in DHTE.

Per la valutazione dei depositi di ferro tramite RM (T2*) sono previsti posti dedicati ai pazienti che afferiscono al DHTE (esami effettuati presso l'ospedale del Delta e, recentemente, anche presso la radiologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara).

Per tutte le altre consulenze (gastroenterologia, ortopedia, reumatologia, diabetologia, nefrologia, fisiatria...) gli appuntamenti vengono fissati su richiesta.

Gli appuntamenti di radiologia (ecografia addome, DXA, Rx scheletro) avvengono tramite il gestionale aziendale dell'ADT in autoprenotazione.

- Offerta di counselling genetico (modalità e tempi)

La consulenza di primo livello viene eseguita dai medici del DHTE.

La consulenza di secondo livello prevede:

- -diagnostica molecolare con invio dei campioni ematici al servizio di genetica su appuntamento concordato;
 - consulenza per la valutazione del rischio di coppia per gravidanza in atto o programmata;
 - indagini su componenti della famiglia del paziente: appuntamento fissato direttamente dal paziente/parente tramite il numero verde o per chiamata telefonica dal DHTE
- La tempistica di tali indagini è sempre adeguata alla necessità clinica, in particolare brevissima nei casi urgenti come nel caso di una gravidanza in atto o di accertamento di una nuova diagnosi.

- Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi)

Il DHTE si rivolge al servizio di neuropsichiatria con modalità programmata o urgente, a seconda delle necessità cliniche. Nei casi in cui il paziente necessita di controlli ulteriori successivi alla prima-seconda visita, il paziente viene indirizzato al servizio territoriale di residenza dal NPS.

- Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso)

L'organico del DHTE comprende medici specialisti dell'età adulta e pediatrica. Non è dunque previsto un percorso di transizione.



Si ritiene importante segnalare anche l'attività aziendale per il supporto organizzativo all'erogazione delle prestazioni secondo le necessità dei pazienti, al fine di migliorare l'umanizzazione delle cure e l'impegno al miglioramento architettonico degli ambienti di cura destinati al DH Talassemia ed Emoglobinopatie.

6.3.4.8. Reti dei Tumori rari

Con Determine DGCPWS n. 20731/2017 e n. 11617/2018 (integrata con Determina n. 20263/2018) sono stati definiti rispettivamente i gruppi di lavoro per i GIST e Sarcomi viscerali e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, costituiti dai professionisti individuati dalle Direzioni delle Aziende sanitarie della Regione.

Per quanto riguarda la rete dei Tumori cerebrali, il gruppo di lavoro ha il compito di definire i nodi delle reti e di condividere l'appropriato percorso diagnostico-terapeutico attraverso la redazione del documento tecnico, da approvarsi tramite delibera regionale.

Indicatore	Target	Ultima rilevazione
Partecipazione al gruppo di lavoro dei tumori cerebrali per la realizzazione di quanto previsto in termini di obiettivi e tempistiche	100%	100%
Partecipazione al gruppo di lavoro dei GIST e sarcomi viscerali con l'obiettivo di definire criteri clinici e chirurgici e individuare indicatori di risultato per la valutazione periodica dei centri della rete	100%	100%

L'UO di Oncologia di Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara partecipa al Gruppo di Lavoro sui tumori cerebrali. E' attivo ed utilizzato un percorso di referral verso il Servizio di Neuro Oncologia dell'IRCSS Bellaria (BO) per i casi con tumori cerebrali rari.

Per quanto riguarda il gruppo di lavoro GIST e sarcomi viscerali, l'UO di Oncologia partecipa al Gruppo di lavoro di Area Vasta. E' stata concordata una raccolta di dati relativi ai GIST con il centro Hub del S.Orsola. E' inoltre attivo ed utilizzato un percorso di referral verso i centri Hub dell'IRCSS S.Orsola e degli IIOORR, rispettivamente per i sarcomi viscerali e per quelli dei tessuti molli.

6.3.4.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

La Rete di Cure Palliative Pediatriche è attiva nella Provincia di Ferrara dalla fine del 2018, con la costituzione del tavolo di Coordinamento della rete specifica: specialista ospedaliero pediatra, neonatologia ospedaliera, medici palliativisti, psicologo, pediatria territoriale, neuropsichiatria infantile, servizio di Assistenza Domiciliare Integrata con progressivi passaggi per la strutturazione della Rete di Cure Palliative Pediatriche come da obiettivo Aziendale e della Regione Emilia-Romagna.

L'azienda Ospedaliero-Universitaria garantisce la partecipazione dei propri professionisti al gruppo di lavoro regionale per il Monitoraggio e l'implementazione della rete per le cure palliative pediatriche.

Il 12/7/2022 è stata trasmessa alla Direz. Generale Cura della Persona, Salute e Welfare la risposta alla scheda di rilevazione richiesta (nota PG 18893/2022) ad oggetto "Scheda di Rilevazione dati sulle CPP – inoltro modulistica", identificando il nuovo responsabile UVMP nella persona del Dott. Vincenzo Rametta in



sostituzione della Dr.ssa Sara Bertelli che ricopriva in precedenza il ruolo.

Indicatore	Target	Risultati raggiunti
Garanzia del conferimento dei dati richiesti	100%	100%
Partecipazione delle Aziende al gruppo di lavoro regionale per il Monitoraggio e l'implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati	100%	100%
Presenza in ciascuna Azienda di almeno un medico e un Infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	100%	100%

A supporto della progettualità, sono state individuate specifiche professioniste per corsi specialistici. Nella fattispecie, le infermiere individuate per il Master I livello in "Dolore e cure palliative pediatriche" (area pediatrica) erogato dalla Facoltà di Padova e il Master I livello in "Cure Palliative Pediatriche" (area intensiva neonatale) erogato dalla Facoltà di Bologna hanno iniziato a frequentare i corsi. La professionista iscritta alla Facoltà Universitaria di Padova, nell'ottica di una partecipazione condivisa e di un approccio multiprofessionale, frequenta congiuntamente al referente aziendale UVMP.

Da circa un anno, dopo l'interruzione legata al periodo Covid, ha ripreso l'erogazione dell'attività il DH di Oncoematologia Pediatrica, afferente all'UO Pediatria Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, Servizio che rappresenta un punto di riferimento importante per l'implementazione della rete per le cure palliative pediatriche.

I pazienti della Rete di CPP sono presi in carico nei percorsi di cura che necessitano di manovre invasive o di trattamenti algici dagli anestesisti dedicati all'area pediatrica e dai terapisti dell'ambulatorio di Terapia del dolore. Sono stati avviati dei percorsi aziendali dedicati, strutturati, interprofessionali e multispecialistici, per l'umanizzazione delle cure dei piccoli pazienti.

6.3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Lo screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie è stato allargato ad un panel di patologie molto più ampio rispetto a quelle individuate a livello nazionale già dall'anno 2010 ed offerto a tutti i nuovi nati della Regione. Al fine di garantire un adeguato funzionamento del sistema e l'obiettivo di offerta dello screening a tutti i nuovi nati, il centro screening assicura la formazione continua ai Punti Nascita (relativa all'informazione delle famiglie e raccolta del consenso informato, alla corretta raccolta del campione ematico e all'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening) e i rapporti di condivisione e collaborazione fra il laboratorio di screening e il centro clinico, per permettere la massima tempestività nella diagnosi e nel successivo intervento terapeutico.

Lo screening neonatale per malattie endocrine e metaboliche è gestito tramite il sistema informatico regionale PEGASO. Ciascuno degli indicatori richiesti viene garantito al 100% per tutti i punti sotto indicati.



Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie Endocrine e Metaboliche	100%	100%
Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	100%	100%
Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13ottobre 2016	100%	100%
Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centroclinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	100%	100%

6.3.4.11. Screening neonatale oftalmologico

In linea con quanto previsto dal Piano Regionale di Prevenzione 2015-2018 in materia di screening neonatali e in applicazione del documento “Linee Guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello Screening della funzione visiva in epoca neonatale in Emilia-Romagna”, è stato attivato lo screening oftalmologico neonatale in tutti Punti Nascita della Regione, mediante ‘test del riflesso rosso’.

Il test del riflesso rosso viene effettuato dai pediatri/neonatologi ospedalieri a tutti i nuovi nati prima della dimissione dal Punto Nascita e ripetuto dal Pediatra di Libera scelta nei bilanci di salute effettuati nel primo anno di vita. Per una corretta effettuazione di tale screening è stata fondamentale l’integrazione tra neonatologi/pediatri ospedalieri, pediatri di libera scelta ed oculisti del SSN. Nel corso del 2022 è stata aggiornata l’istruzione operativa I-055 “Riflesso Rosso” applicata presso l’Azienda-Ospedaliero Universitaria di Ferrara e presso il Punto Nascita di Cento che prevede l’integrazione tra Neonatologi ospedalieri, PLS e Oculisti.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Punti Nascita della Regione in cui è attivo lo screening oftalmologico	100%	100%
Punti Nascita che hanno implementato un protocollo/procedura per favorire l’integrazione fra i neonatologi/pediatri ospedalieri, i PLS e gli oculisti del SSN	100%	100%

6.3.5. Centri di riferimento regionali

Nel 2022 l’Azienda ha implementato e monitorato le funzioni e le interfacce collaborative con gli altri centri



regionali e il territorio delle strutture ospedaliere individuate nelle DGR che hanno avuto come oggetto la definizione dei Centri di riferimento regionali (DGR 2113/2017 “Centro di riferimento regionale per il trattamento della neoplasia ovarica”, DGR 1188/2017 “Centro di riferimento regionale per la diagnosi ed il trattamento delle Malattie Croniche Intestinali”, DGR 1172/2018 “Centro Hub interaziendale per la Chirurgia dell’Epilessia”, DGR 2199/2019 “Centro regionale interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica”, DGR 2184/2019 “Centro regionale Pituitary Unit”).

Sono state implementate e monitorate le reti e i percorsi diagnostico terapeutico assistenziali (PDTA) definiti finora a livello regionale, secondo le indicazioni previste (Nota PG 0456474/2020-mesotelioma pleurico; DGR 2307/2019 “Definizione della rete clinica regionale e approvazione del percorso diagnostico terapeutico assistenziale per la diagnosi e la cura dell'endometriosi”).

Indicatore	Target
Centri Hub: implementare le funzioni previste per il Centro sec. DGR	> 90%
Per tutte le Aziende: monitorare i percorsi di invio dei pazienti ai centri della rete definiti dalle DGR	100%
% casi trattati nei centri Hub	≥ 2021

Rispetto alla DGR 2113/2017 “Centro di riferimento regionale per il trattamento della neoplasia ovarica si precisa, come già sopra riportato, la disponibilità al confronto con il centro hub per la ricerca di una modalità di applicazione del percorso regionale, in attesa della formalizzazione di quanto previsto dalla delibera regionale (31/10/2019).

Riguardo alla DGR 1188/2017 “Centro di riferimento regionale per la diagnosi ed il trattamento delle Malattie Croniche Intestinali” è stata stilata la P-001-GASTRO “Gestione della presa in carico ambulatoriale dei pazienti affetti da IBD” rev 2 del 09/10/2022. Il Centro presso Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara partecipa fattivamente alle attività della rete regionale MICI, in stretta collaborazione con il Centro di Riferimento MICI della Regione Emilia-Romagna (Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara Bologna) e con gli altri Centri Spoke MICI della Regione. Il Centro Spoke Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha collaborato con il Centro di Riferimento regionale nell'identificare in Azienda Medici Specialisti coinvolti nella gestione multidisciplinare delle MICI da coinvolgere nella Rete regionale MICI per un confronto e formazione costante e condivisa; ha partecipato alla stesura del PDTA regionale della Rettocolite ulcerosa; sta partecipando alla stesura del PDTA regionale della malattia di Crohn; prende parte attivamente ai meeting multidisciplinari su piattaforma web Healthmeeting per la discussione dei casi complessi con il Centro di Riferimento e gli altri centri Spoke MICI. I Professionisti della Unità Operativa di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva effettuano visite presso l'ambulatorio specialistico MICI, presa in carico dei pazienti MICI più complessi in regime di Day Service, Day Hospital e Ricovero Ordinario, programmazione ed esecuzione di esami diagnostici di tipo endoscopico ed ecografico necessari per l'inquadramento ed il monitoraggio delle MICI, prescrizione e monitoraggio di risposta ai farmaci biotecnologici secondo quanto previsto dalle Linee Guida di riferimento, collaborazione con altre figure specialistiche coinvolte nella gestione delle malattie infiammatorie croniche intestinali e delle loro manifestazioni extra-intestinali, quali Chirurghi, Radiologi, Reumatologi, Dermatologi, Anatomopatologi e Pediatri per la gestione integrata della patologia.

In riferimento alla DGR 2199/2019 “Centro regionale interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica”, la UOC Chirurgia Pediatrica conferisce i pazienti con patologie di interesse neurochirurgico alla rete regionale.

Nel corso del 2022 in Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è stato sviluppato un questionario, sulla base delle linee guida della Società di Anestesia e Rianimazione Pediatrica/Società Italiana di Chirurgia



Pediatria, per la gestione dei pazienti candidati ad interventi chirurgici in regime Day Surgery. Il questionario è stato condiviso e revisionato con gli anestesisti e rappresenta uno strumento agile per la valutazione del rischio emorragico.

Rispetto alla “Definizione della rete clinica regionale e all’approvazione del percorso diagnostico terapeutico assistenziale per la diagnosi e la cura dell’endometriosi”, in settembre 2022 è stata predisposta una Istruzione Operativa per descrivere e rendere uniformi le modalità di accesso all’Ambulatorio del Dolore Pelvico Cronico ed Endometriosi, afferente al Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) regionale per la diagnosi e la cura dell’endometriosi. L’Unità Operativa di Ginecologia e Ostetricia infatti ha una competenza specialistica ed è centro ospedaliero di primo livello nell’ambito della rete clinica regionale. L’Istruzione Operativa è pubblicata all’interno della intranet aziendale con codifica del documento (I-002-UOostGin Indicazioni operative per la presa in carico nella rete clinica regionale "PDTA per la diagnosi e la cura della paziente affetta da Endometriosi" rev 0 del 10.10.2022).

Riguardo alla DGR 2184/2019 “Centro regionale Pituitary Unit” afferiscono alla rete regionale di riferimento le UU.OO. di Endocrinologia e Malattie del Ricambio e di Neurochirurgia che gestiscono i pazienti affetti da patologia ipofisaria in un ambulatorio congiunto, sin da giugno 2019.

Rispetto alla PG 0456474/2020-mesotelioma pleurico è stato attivato il gruppo di lavoro regionale per la stesura di un documento congiunto, cui ha partecipato un componente della nostra Azienda.

6.3.6. Volumi-esiti

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, nel rispetto dei valori soglia di tutti gli indicatori sui volumi ed esiti indicati l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha proseguito il suo intervento per il perseguimento degli obiettivi.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Colecistectomia: numero minimo di interventi dicolecistectomia per struttura	≥ 100 per anno	279
Frattura di femore: numero minimo di interventi per frattura di femore per Struttura	≥ 75 /anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri	353
Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	100%	100%

6.3.7. Emergenza ospedaliera

Per garantire una migliore gestione dei casi e percorsi sicuri sia per pazienti con COVID-19 sia per pazienti con altre condizioni, nel corso del biennio 2020-21, in prosecuzione nel 2022, i DEA e i PS sono stati oggetto di un esteso Piano di Riorganizzazione dell'Assistenza Ospedaliera regionale, adottato in ottemperanza a



quanto previsto dall'art. 2 del D.L. 34/2020 con DGR 677 del 15.06.2020.

Le Aziende sanitarie ferraresi hanno predisposto un piano per il miglioramento della rete dei pronto soccorso della provincia di Ferrara, definendo le azioni a breve e a lungo termine da perseguire e i target da raggiungere.

Obiettivo generale

- Riorganizzare la Rete dei Pronto Soccorso della Provincia di Ferrara al fine di rendere il sistema efficiente.

Obiettivi specifici

Miglioramento della funzione di triage, dal punto di vista organizzativo e strutturale

- Partecipazione degli infermieri al corso "trriage globale": 18 nell'anno 2022 più 16 già previsti nelle due edizioni del 2023
- Ipotesi di miglioramento strutturale, in collaborazione con la Direzione Sanitaria ed il Servizio Tecnico, che preveda un ampliamento dello spazio riservato al triage al fine di facilitare la valutazione testapiedi da parte dell'infermiere di triage, di garantire la privacy e la sicurezza dei pazienti

Controllo dei tempi di permanenza in pronto soccorso

- Azioni propedeutiche al reclutamento di infermieri per implementazione del flow management (riunioni, pubblicazione avviso manifestazione di interesse, predisposizione turni per favorire la formazione)
- Governo e corretta gestione dei flussi dei pazienti in emergenza urgenza
- Prevenzione degli accessi evitabili
- Governo dell'iperafflusso dei pazienti
- Miglioramento delle dimissioni
- Ottimizzazione del Processo di ricovero in elezione.
- Definizione e stima Posti letto in area medica e chirurgica provinciale e per presidio
- Verifica e Definizione ruolo Medicina d'Urgenza.
- Partecipazione a gruppi di lavoro per progettualità relativa alla funzione OBI in Pronto Soccorso
- Miglioramento della gestione delle patologie sensibili al trattamento ambulatoriale

Il progetto prevede i seguenti sotto-progetti:

- elaborazione del Piano di gestione del sovraffollamento della provincia di Ferrara per il Pronto Soccorso;
- Progetto di attivazione del Fast Track dermatologico;
- implementazione del modello See&Treat in Pronto Soccorso, per la sede Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara a partire dal 2023;
- azioni propedeutiche al reclutamento del personale, pubblicazione avviso per manifestazione di interesse
- progetto gestione dell'attesa in Pronto Soccorso.

Risultati conseguiti

1. Nel dicembre 2022 è stato deliberato il "Piano per il miglioramento della rete dei Pronto Soccorso nella provincia di Ferrara" che prevede una serie di azioni atte a potenziare e consolidarne le attività.
2. Da novembre 2022 è stato istituito il Team Operativo Interaziendale di Monitoraggio e Gestione dei ricoveri da PS e di occupazione dei PL ospedalieri.
3. Nel marzo 2023 è stato conferito un incarico 15septies ad un esperto Referente del progetto di riorganizzazione della rete provinciale emergenza-urgenza, a supporto del Direttore del PS AUSL



(Delta, Cento, Argenta), nonché Direttore ad interim del PS di Cona.

4. E' stato dato avvio all'attività di Flow Management e bed management presso tutti i PS provinciali
5. Ad oggi presso l'Ospedale Sant'Anna di Cona sono presenti i Fast Track: Ortopedico, ORL ed Oculistico, è stata attivata la Posta pneumatica in Laboratorio (dal 3 gennaio 2023) e si è disposto il passaggio da tampone molecolare ad antigenico.
6. Per quanto riguarda l'area di Ferrara è stato avviato l'Ambulatorio a Bassa Complessità (ABC) presso la Casa della Comunità Cittadella San Rocco – Ferrara (dal 13/03/2023 H12). L'attività dell'ABC di Cittadella San Rocco ha permesso una netta diminuzione dei codici bianchi e verdi presso il PS di Cona con una correlazione significativa.

Il DM 17/12/2008 "Istituzione del sistema informativo per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'ambito dell'assistenza sanitaria in emergenza - urgenza" introduce all'interno del flusso ministeriale EMUR-NSIS la presenza del codice identificativo 'missione 118' nel tracciato Pronto Soccorso.

La DGR 1129/2019 ha inoltre previsto l'adeguamento dei sistemi informativi di PS per garantire l'interoperabilità con gli applicativi gestionali ospedalieri e di emergenza territoriale 118.

Il sistema informativo aziendale ha implementato una procedura per garantire il collegamento tra il flusso del Pronto Soccorso e quello dell'Emergenza Territoriale. Nel mese di novembre 2022 sono stati svolti i test di integrazione per invio dei dati in modo semi-automatico (in modalità trasparente alla componente assistenziale)

Indicatore	Target	Risultati
Rispetto dei tempi d'attesa		
% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	>90%	62,7%
Interoperabilità flussi		
Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS ProntoSoccorso ed Emergenza Territoriale	100%	100%

6.3.8. Attività trasfusionale

Per l'anno 2022 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sta garantendo il proprio contributo all'autosufficienza regionale e nazionale, in stretta e fattiva collaborazione con le associazioni e federazioni dei donatori per soddisfare il fabbisogno di sangue ed emocomponenti, anche in attuazione di quanto previsto dalle nuove convenzioni stipulate con le Federazioni e le Associazioni di donatori e dal Piano Regionale Sangue.

In relazione alla situazione epidemica l'Azienda

- si è attivata per favorire l'attività dei SIMT relativa alla raccolta e alla disponibilità di plasma iperimmune (plasma convalescente);
- ha predisposto un documento per regolamentare, al bisogno, l'utilizzo clinico di plasma convalescente anti SARS CoV-2.



Particolare attenzione, sia nel 2021 che nel 2022 è stata rivolta ad incentivare le donazioni in aferesi di plasma sia per l'uso clinico sia per la produzione di medicinali plasmaderivati (MPD), con particolare attenzione alla produzione di immunoglobuline per cui è previsto uno shortage a seguito del quadro pandemico attuale.

A tale scopo nel corso del 2021 è stato costituito un gruppo di lavoro multidisciplinare inter-aziendale per l'utilizzo appropriato di MPD.

Per quanto riguarda la corretta gestione della risorsa sangue, a livello aziendale è stato consolidato ulteriormente l'utilizzo del PBM (Patient Blood Management). Nel corso del 2021 è stata emessa la procedura aziendale P-211-AZ "Implementazione del Patient Blood Management nel paziente con anemia in Chirurgia Ortopedica di elezione - Fase pre-operatoria (protesi d'anca, protesi di ginocchio, protesi di spalla, chirurgia vertebrale)". Dopo 6 mesi di sperimentazione è stata emessa il 06/12/2021 la rev.1, con l'informatizzazione del percorso.

Indicatore	Target	Risultati
Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse	100%	100%
Attivazione a richiesta, e revisione degli accordi preesistenti, delle Convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1 agosto 2019	100%	100%
Garanzia dell'attività dei SIMT nel percorso per la donazione del plasma iperimmune: comunicazione al CRS con cadenza settimanale dei dati relativi alle Unità raccolte e trasfuse	Sì	Sì
Garanzia della validazione dei flussi Ministeriali entro i termini previsti (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali)	Sì	Sì
Garanzia dell'attività dei COBUS (secondo ASR 21/12/2017), con incontri almeno trimestrali	Sì	Sì
Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	Sì	Al 100% completato nei primi mesi 2022

Nel corso del 2022 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha fornito i dati richiesti al gruppo di lavoro regionale individuato per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nell'Area Vasta Emilia Centrale.

E' inoltre stata data attuazione a quanto previsto dal Piano Sangue vigente, con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- piena funzionalità dei Centri per la cura delle talassemie e delle emoglobinopatie e dei Centri di diagnosi e cura dell'emofilia e delle altre malattie emorragiche congenite;
- piena funzionalità dei COBUS;
- recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs);
- garanzia del supporto alle visite di accreditamento programmate con l'ASSR.

Nel corso del 2022, a cadenza trimestrale, sono stati predisposti e inviati al CRS i dati di attività delle Unità



raccolte e trasfuse (100%).

Sono stati revisionati gli accordi / Convenzioni pre-esistenti relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1 agosto 2019 (100%).

E' stato reso operativo il percorso per la donazione del plasma iperimmune con comunicazione al CRS con cadenza settimanale (ogni venerdì) dei dati relativi alle Unità raccolte e trasfuse (100%).

Sono stati validati i flussi Ministeriali (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali) entro i termini previsti (100%).

Il CoBUS ha effettuato 4 riunioni:

- 30/03/2022

- 30/06/2022

- 29/11/2022

- 15/12/2022

Il recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue è giunto al 100%, con l'obiettivo di completato nel mese di marzo 2022, data della Visita di Accreditamento regionale.

6.3.9 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Gli obiettivi regionali per l'anno 2022 hanno previsto di:

- 1) Rendere pienamente operativi i Coordinamenti locali ospedalieri alla donazione con assegnazione di personale medico e infermieristico adeguato alle potenzialità donative specifiche dell'Azienda e garantendo ad entrambe le figure ore dedicate al procurement al di fuori delle ore di assistenza (DGR 665/2017). A supporto del Coordinatore Ospedaliero e dell'attività donativa, trasversale a tutto l'Ospedale, prevedere inoltre l'istituzione di un Comitato Aziendale Ospedaliero alla donazione, presieduto dal direttore Sanitario, che includa, oltre al Coordinatore Locale, i responsabili delle diverse Unità Operative e servizi Sanitari
- 2) Garantire, anche in corso di ulteriore ondata pandemica, la piena operatività, in termini di personale e di ore dedicate, degli Uffici di Coordinamento Locale alla donazione degli organi e dei tessuti.
- 3) Garantire l'attività donativo-trapiantologica sia mantenendo percorsi "puliti" che ne consentano la continuità sia la disponibilità costante di un posto letto in Terapia Intensiva per l'accoglienza di un potenziale donatore.
- 4) Per i Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: viene richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali) compreso tra il 15 e il 30%.
- 5) Per i Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: viene richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta) superiore al 50%.
- 6) Per tutti i presidi Ospedalieri: viene richiesto un livello di opposizione alla donazione degli organi inferiore al 30%.



- 7) Prelievo da un numero di donatori di cornee pari ad almeno il 16% dei decessi dell'anno 2021 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER.
- 8) Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni) come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna azienda.
- 9) Per la Donazione cuore fermo (DCD), è prevista l'attività nei seguenti centri:
 - Presidio Ospedaliero di Cesena, Ospedale Bufalini
 - Presidio Ospedaliero di Baggiovara, Ospedale Sant'Agostino Estense
 - Presidio Ospedaliero di Parma, Ospedale Maggiore
 - Presidio Ospedaliero Bologna S. Orsola - Malpighi
 - Presidio Ospedaliero Bologna Ospedale Maggiore
 - Presidio Ospedaliero Bologna Bellaria
 - Presidio Ospedaliero di Reggio-Emilia, Ospedale S. Maria Nuova
- 10) Banca cornee dell'Emilia-Romagna, AUSL di Bologna. Deve essere garantita la piena operatività dell'attività di Banca secondo il nuovo assetto organizzativo e deve essere prevista la processazione in banca di almeno il 90% di cornee rispetto al totale di cornee pervenute.
- 11) Donazione da vivente di epifisi femorali. La Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) è l'Hub regionale per il banking muscolo-scheletrico. Al fine di implementare la donazione da vivente di epifisi femorali si definiscono i seguenti obiettivi aziendali per l'anno 2022:
 - istituire equipe locale multidisciplinare per la selezione del donatore
 - implementare percorso di valutazione di idoneità alla donazione di TMS
 - coordinarsi con la BTM per definire modalità di prelievo del tessuto e invio in BTM
 - convenzionarsi con la BTM per definire i criteri di scambio del TMS.

Azioni compiute:

Il Coordinamento locale ospedaliero alla donazione è pienamente operativo con assegnazione di personale infermieristico con ore completamente dedicate al procurement (DGR 665/2017).

E' stato attuato il progetto di istituzione di un Coordinamento provinciale per riorganizzare l'attività a livello provinciale in integrazione tra l'Azienda Ospedaliero Universitaria e l'Azienda USL di Ferrara.

In data 9/12/2022 è stato approvato e istituito con Delibera 0000273 il Comitato Interaziendale Ospedaliero provinciale alla donazione e nomina del Coordinatore locale procurement provinciale, delle figure di comprovata esperienza in materia di donazione e dei referenti degli Ospedali distrettuali secondo la DGR n. 665/2017, con integrazione alla composizione del Comitato Interaziendale secondo Delibera n. 16 del 16.01.2023. Sono stati, inoltre, calendarizzati gli incontri del Comitato per tutto il 2023 (il primo già effettuato) ed in aprile 2023 si è svolto l'audit annuale con il CRT. (GF)

Indicatore	Target	Risultati
------------	--------	-----------





		raggiunti
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica		
Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personalee ore dedicate)	100%	100%
Emergenza Covid-19: creazione di percorsi "puliti" che consentano la continuità dell'attività donativo-trapiantologica	100%	100%
Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	compreso tra il 15 e il 30%	n.a.
Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni dimorte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	>50%	39% in programma l'implementazione e del percorso di donazione DCD per i pazienti che non evolvono in morte encefalica
Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	<33%	7.7%
Numero di donatori di cornee sul totale dei decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER.	≥18%	22%
Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78anni)	come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna Azienda	3 / 5
Donazione cuore fermo (DCD)		
N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	10%	7,7%
Banca cornee dell'Emilia-Romagna, AUSL di Bologna		
Numero di cornee processate in banca sul numero totale di cornee arrivate	≥90%	n.d.
Piena operatività dell'attività di Banca secondo il nuovo assetto organizzativo	100%	n.d.
Donazione da vivente di epifisi femorali per BTM		
Numero di pazienti valutati (per idoneità) rispetto al numero di candidati alla protesi	≥60%	23% (n.20/88)
Percentuale di donazione rispetto agli idonei	≥50%	15% (3/20)

*Finora, inviato alla banca del tessuto muscolo-scheletrico una epifisi femorale.

**Riorganizzazione percorso donazione epifisi femorali



6.3.10. Accreditemento

Indicatori	Target	Risultati raggiunti
Verifiche relative al sistema trasfusionale		
% di verifiche relative al sistema trasfusionale superate/totale delle verifiche effettuate dall'OTA	100%	100% (1/1) (visita di verifica del 02/03/2022)
Progetto di revisione e aggiornamento dei requisiti specifici		
Numero di professionisti partecipanti alle iniziative promosse nell'ambito del progetto di revisione dei requisiti specifici di accreditamento/Numero di professionisti convocati	80%	La RER sta attivando i gruppi di lavoro

* L'OTA non ha comunicato la data di avvio del progetto di revisione e aggiornamento dei requisiti specifici di accreditamento.

6.3.11. Sicurezza delle cure

Il permanere della epidemia COVID-19 pone alle organizzazioni sanitarie la tematica della gestione e analisi delle variabili riguardanti il rischio sanitario (risk management). Le Aziende e le altre strutture sanitarie si trovano infatti ad affrontare questioni relative all'analisi dei rischi specifici derivanti dalla pandemia e "rivalutazione dei rischi" a seguito della riorganizzazione di servizi e attività. In questo contesto, la funzione deputata alla gestione del rischio sanitario, si trova ad adeguare i propri modelli di monitoraggio al mutato quadro di riferimento, sia per quanto riguarda l'individuazione delle aree critiche che possono generare conseguenze negative per gli utenti, sia per i possibili contenziosi che possono derivare da tali accadimenti.

La Regione Emilia-Romagna ha elaborato e trasmesso alle Aziende (nota prot. 30/06/2020.0477007 del 30/06/2020) le linee di indirizzo per il Piano-Programma per la Sicurezza delle Cure e la Gestione del Rischio, in relazione all'epidemia COVID-19, a seguito delle quali i Piani-Programma aziendali sono stati aggiornati.

Anche nel 2022 sono proseguite le attività con particolare riferimento a:

- utilizzo dell'incident reporting per la raccolta delle segnalazioni di interesse per la sicurezza, anche quelle connesse alla gestione del COVID-19;
- effettuazione di visite per la sicurezza/ safety walk round (modello regionale Vi.si.t.a.re), in sinergia con i referenti aziendali per il rischio infettivo;
- applicazione della check list di sala operatoria;
- osservazioni dirette sul campo, con particolare riferimento all'attività chirurgica (programma regionale OssERvare).



Indicatore	Target	Risultati raggiunti
Effettuazione di osservazioni dirette in sala operatoria (utilizzando l'App regionale OssERvare)	Almeno 50 osservazioni/anno	77
Effettuazione check list di sala operatoria: - copertura SDO su procedure AHRQ4 - linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	>= 90% >= 90%	1. % di procedure AHRQ4 con campo "check list" = "SI" nella SDO: 100% 2. Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO: 96% 3. % di procedure di Taglio Cesareo con campo "check list" = "SI" nella SDO: 96% (Obiettivo 2022: solo osservazione) 4. Corrispondenza SSCL-Taglio Cesareo rispetto alla SDO: 95% (Obiettivo 2022: solo osservazione)
Effettuazione di visite per la sicurezza in sinergia con i referenti aziendali per il rischio infettivo	Almeno due visite/anno	24
Partecipazione alle attività di sperimentazione e implementazione della nuovapiattaforma SegnalER	Sì	Partecipazione ai gruppi di lavoro su invito della RER ed adesione alla progettazione per il 2023

Nel periodo gennaio - dicembre 2022 sono state eseguite 24 visite di cui 4 con 2^ visita riprogrammata per la verifica delle azioni di miglioramento, in un periodo tra 20 a 60 giorni dalla prima visita.

Lo strumento utilizzato è stata la scheda dedicata "check list" costituita da 24 items completa di criteri e standards di riferimento.

Sono state espletate 14 visite in merito al piano di contenimento infezioni correlate all'assistenza e infezione Covid relata.

Le principali UU.OO. coinvolte nelle azioni di miglioramento, con supporto informativo e formativo, sono state:

- Chirurgia Vascolare
- Chirurgia 2
- Anestesia Rianimazione Ospedaliera
- Medicina D'Urgenza

Si è effettuata l'Osservazione per rilevare l'adesione all'igiene delle mani con scheda OMS validata, in occasione delle SWA.

E' stata creata nella home page (intranet aziendale) la sezione "Le buone pratiche: prevenzione delle delle infezioni correlate all'assistenza (ICA)." Questa nuova sezione è rivolta a tutti i professionisti sanitari e contiene "PILLOLE DI BUONA PRATICA" per acquisire conoscenze e competenze aggiornate per la prevenzione e il controllo delle ICA, a garanzia delle "cure sicure". Viene periodicamente integrata con nuovi



argomenti.

E' stato realizzato un corso di formazione in collaborazione con il tecnico della prevenzione (SPP): "vestizione e svestizione nell'assistenza del paziente in COVID-ROOM", nella trasformazione della gestione del paziente COVID da "degenza COVID" a stanze "COVID ROOM" nelle degenze COVID free .

6.3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Nel 2022 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha garantito la costante implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali diffuse negli anni precedenti, con particolare riferimento a:

- "Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale" (circolare PG 2016_786754 del 23/12/2016);
- "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" (determinazione n. 17558 del 31/10/2018);
- "Emergenza COVID 19 – Integrazione delle linee di indirizzo RER sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" (determinazione n. 8630 del 22/05/2020);
- "Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari" (determinazione n. 801 del 20/01/2021);
- "Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale" (determinazione n. 4125 del 10/3/2021).

Indicatore	Target	Risultati raggiunti
Partecipazione al corso FAD regionale "Preveniamo la contenzione - Buone pratiche in Emilia-Romagna - Edizione 2022" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti) e degli operatori socio sanitari dei setting assistenziali nei quali si fa ricorso all'utilizzo di mezzi di contenzione (UUOO di geriatria, UUOO di area medica, UUOO di area chirurgica, UUOO di Medicina Riabilitativa ed eventuali altri setting a discrezione delle singole Aziende).	40%	77,74%
Partecipazione al corso FAD regionale " <u>Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione - Edizione 2022</u> " da parte degli Infermieri dei setting assistenziali maggiormente esposti all'insorgenza delle LDP (UUOO di terapia intensiva, UUOO di lungodegenza post acuzie, UUOO di geriatria, medicina generale, UUOO di medicina riabilitativa, unità spinali e gravi cerebrolesioni ed eventuali altri setting a discrezione delle singole Aziende).	20%	223,91%
Svolgimento da parte di ciascuna Azienda di almeno una edizione dei seminari di approfondimento sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle Lesioni da pressione, tenuti dai referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC) che hanno partecipato alla formazione regionale	Sì	SI

Per quanto riguarda l'obiettivo Partecipazione al corso FAD regionale "Preveniamo la contenzione - Buone pratiche in Emilia-Romagna - Edizione 2022" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti) e degli operatori socio sanitari dei setting assistenziali nei quali si fa ricorso all'utilizzo di mezzi



di contenzione (UUOO di geriatria, UUOO di area medica, UUOO di area chirurgica, UUOO di Medicina Riabilitativa ed eventuali altri setting a discrezione delle singole Aziende), la Direzione delle Professioni Sanitarie ha promosso azioni mirate all'interno dei setting di indirizzo. Durante le edizioni del corso, al 31.12.2022, sono stati formati n°220 operatori su un totale di 283 raggiungendo un'adesione formativa complessiva del 77,74% dei Professionisti presenti all'interno delle aree target.

Per quanto riguarda l'obiettivo Partecipazione al corso FAD regionale "Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione - Edizione 2022" da parte degli Infermieri dei setting assistenziali maggiormente esposti all'insorgenza delle LDP (UUOO di terapia intensiva, UUOO di lungodegenza post acuzie, UUOO di geriatria, medicina generale, UUOO di medicina riabilitativa, unità spinali e gravi cerebrolesioni ed eventuali altri setting a discrezione delle singole Aziende), la Direzione delle Professioni Sanitarie ha promosso azioni mirate all'interno dei setting di indirizzo. Durante le edizioni del corso, al 31.12.2022, sono stati formati n°103 operatori su un totale di 46 raggiungendo un'adesione formativa complessiva del 223,91% dei Professionisti presenti all'interno delle aree target.

Per quanto riguarda l'obiettivo Svolgimento da parte di ciascuna Azienda di almeno una edizione dei seminari di approfondimento sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle Lesioni da pressione, tenuti dai referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC) che hanno partecipato alla formazione regionale, sono stati svolti i seguenti corsi:

- 1) corso FAD Prevenzione, gestione, trattamento e monitoraggio delle lesioni da pressione - le nuove istruzioni operative aziendali. Circa 200 Partecipanti.
- 2) n° 1 Edizione del corso residenziale Prevenzione, gestione, trattamento e monitoraggio delle lesioni da pressione - le nuove istruzioni operative aziendali - Edizione Area Pediatrica.
- 3) n°5 Edizioni del corso residenziale Prevenzione, gestione, trattamento e monitoraggio delle lesioni da pressione - le nuove istruzioni operative aziendali - Area Adulto.
- 4) Il giorno 5 Dicembre 2022 è stato erogato N° 1 Seminario residenziale approfondimento teorico pratico sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle lesioni da pressione.

La formazione residenziale ha raggiunto 57 Professionisti.



6.3.13. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, l'azienda si è impegnata a mantenere l'incremento entro l'1,7% verso il 2021 (importo stimato 46.925.663€), come da indicazioni regionali. Tale obiettivo era stato definito come risultato tra fattori di incremento della spesa e fattori di potenziale risparmio, ed escludeva i farmaci innovativi previsti nel fondo nazionale, l'ossigenoterapia, i vaccini e le terapie con i farmaci HCV per la cura di persone risultate positive attraverso la campagna di screening dell'infezione, ed è monitorato in corso d'anno tramite verifiche a cadenza bimestrale.

Tale obiettivo è stato costantemente monitorato in corso d'anno e le risultanze finali come da tabelle regionali indicano un pieno raggiungimento dello stesso, con l'importo di spesa pari a 46.213.503 € (pertanto inferiore all'importo stimato).

Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Per il 2022 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha continuato a promuovere il ricorso ai farmaci privi di copertura brevettuale, siano essi generici o biosimilari.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegna inoltre nell'uso appropriato delle classi di farmaci e ha contribuito con obiettivi specifici al contenimento dei consumi ospedalieri.

Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente ospedaliera, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata all'adesione ai risultati di gara.

Inoltre, ha posto specifica attenzione per le classi di farmaci di seguito elencate al fine di garantirne un uso ottimale:

Antibiotici: monitoraggio dell'uso dei farmaci con indicazione nel trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti, che sono compresi nella lista di farmaci "reserve" della classificazione AWaRe dell'OMS, per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee.

Antidiabetici: nei pazienti in terapia con metformina somministrata a dosi e tempi adeguate che necessitano di un secondo ipoglicemizzante, in presenza di un rischio cardiovascolare elevato o di una patologia renale cronica, è preferibile associare una gliflozina o un GLP-1a, in coerenza con la nota AIFA 100.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto	Media RER
% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a) (IND0903)	≥ 40%	64,59	62,24
% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali (IND0731)	≥ 85%	81,46%	82,18



Farmaci intravitreali anti VEGF: per le indicazioni sovrapponibili fra le diverse opzioni terapeutiche disponibili, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha continuato a privilegiare l'uso prevalente del farmaco con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
per le indicazioni comprese in Nota AIFA 98 e nel rispetto delle sovrapponibilità terapeutiche in essa individuate, impiego prevalente del farmaco antiVEGF con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti	≥ 85%	90,6%

Farmaci oncologici e oncoematologici: L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata ad aderire alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici formulate dal GReFO e adottate dalla Commissione regionale del farmaco. Al fine di rispettare le previsioni di utilizzo contenute in tali raccomandazioni.

Indicatori relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità	Target (% di utilizzo del farmaco meno costoso)	Risultato raggiunto
Melanoma avanzato/metastatico, 1° Linea di terapia o linee successive: dabrafenib+trametinib, vemurafenib+cobimetinib, encorafenib+binimetinib(Ref. Determina aggiornamento PTR n.7621 del 06/05/2020)	≥40%	0% (dato RER 9 mesi 2022, n. 2 pazienti incidenti in tp con dabrafenib+trametinib)
Ca della prostata metastatico, castrazione resistente - 1° Linea di terapia:abiraterone, enzalutamide* (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018, doc PTR 252)	≥60%	dato RER non disponibile
Ca della prostata nei due setting: 1) NON metastatico, castrazione resistente 2) metastatico, ormono sensibile:apalutamide, enzalutamide * Determina in fase di stesura	≥60%	dato RER non disponibile
Ca ovarico 2°Linea di terapia, paz BRCA wt o non noto:niraparib*, rucaparib Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 6/05/2020	≥60%	dato RER non disponibile
Tumore del polmone NSCLC avanzato, 1° linea di terapia, setting di pazienti con PD-L1≥50%: Pembrolizumab*, atezolizumabDetermina in fase di stesura	≥60%	dato RER non disponibile

sul totale dei farmaci considerati;

* il monitoraggio potrà avvenire solo se disponibili le informazioni sull'indicazione e linea terapeutica; gli indicatori potranno essere di valutazione o di osservazione in funzione dell'impatto economico dei vari trattamenti

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata a un costante monitoraggio dei costi delle terapie informando tempestivamente i clinici prescrittori.



Farmaci biologici

Indicatore: Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo	Target	Risultato raggiunto
– Epoetine	≥ 90%	99,62%
– Infliximab	≥ 90%	100,0%
– Etanercept	≥ 90%	85%
– Adalimumab	≥ 90%	95%
– Follitropina alfa	≥ 65%	80%
– Bevacizumab	≥ 90%	99%
– Enoxaparina	≥ 90%	100,0%
– Trastuzumab sottocute in ambito oncologico *	≤ 20%	2,15%
– rituximab sottocute in ambito oncologico *	≤ 20%	3,92%

*sul totale dei pazienti trattati

Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici:

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
nei pazienti incidenti affetti da malattie cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta (IND0924)	≥ 75%	77,12%

Farmaci epatite:

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
% di pazienti naive trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA	≥ 90%	100%

Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

Per alcuni trattamenti di rilievo nelle terapie COVID-19 (anticorpi monoclonali e antivirali), il cui approvvigionamento è gestito a livello nazionale con fondi a carico della Struttura Commissariale, è stato individuato il Centro Antidoti dell'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Ferrara quale struttura hub per la gestione centralizzata delle scorte nazionali delocalizzate nella nostra Regione. Per tali farmaci l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha sempre tenuto il monitoraggio dell'utilizzo.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha garantito le attività delle Commissioni del farmaco di Area



Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale.

Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara:

- ha applicato le Raccomandazioni regionali sulla sicurezza delle terapie e in particolare - in ambito ospedaliero e territoriale - gli aspetti legati alla ricognizione/riconciliazione farmacologica al fine di consentire ai professionisti sanitari che intervengono nel percorso di cura del paziente una conoscenza puntuale della terapia farmacologica corrente e al medico la possibilità - nell'assicurare le cure necessarie - di fare sintesi sulla terapia e rivalutarla qualora necessario;
- ha organizzato corsi di formazione specifici (in modalità residenziale o a distanza o tramite FAD) sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche, rivolti agli operatori sanitari (in particolare neoassunti) coinvolti nei percorsi di gestione del farmaco; uno di questi corsi è stato organizzato in occasione della giornata mondiale per la sicurezza delle cure.

Farmacovigilanza

Nel 2022 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara , in continuità con l'anno 2021, si è impegnata a :

- proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV del 10 dicembre 2021 (Revisione 02);
- porre particolare attenzione, anche in relazione dell'entrata in vigore della nuova Rete Nazionale di Farmacovigilanza (RNF), alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di:
 - promuovere segnalazione on line attraverso la Piattaforma AIFA (<https://servizionline.aifa.gov.it/schedasegnalazioni/#/>);
 - inserire le segnalazioni tempestivamente nella RNF, tramite la validazione delle segnalazioni on-line e la gestione delle schede cartacee, entro 7 giorni dalla data di ricevimento delle stesse (comma 5, art.22, D.M. 30/04/2015);
 - raccogliere dai segnalatori gli elementi utili a migliorare la completezza delle informazioni per un'adeguata valutazione dei casi, quali ad esempio: tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, posologia, farmaci concomitanti, condizioni cliniche preesistenti, de e re-challenge del trattamento, esito e follow-up, documentazione clinica a supporto del caso, come base per la valutazione del causality assessment;
 - gestire in modo appropriato la qualità delle schede di riferite a errore terapeutico;
- garantire un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, per gli operatori sanitari, i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta in tema di farmacovigilanza e vaccino- vigilanza;
- sviluppare le attività previste nei progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza attiva in corso approvati da AIFA (vedi tabella), e in particolare raggiungere gli obiettivi prefissati per ognuno di essi nelle tempistiche previste;



Progetti di Farmacovigilanza
attiva

Azienda sanitaria e CRFV	REGIONALI			MULTIREGIONALI							
	FV in oncoematologia	FF orali alterabili negli over 65enni	FV in reumatologastro	FV in oncoematologia	FV pazienti pediatrici ospedalizzati	Rete ospedaliere FV	Sorveglianza reazioni a vaccini in pediatria	Network FV nelle Farmacie convenzionate	CORE Real-world use of biological drugs in an Italian dermatology setting	Efficienza e sicurezza rituximab originatore e biosimilare	
	ACRONIMI										
	POEM2	SOFARE	REDEGA	POEM3	PAPPOS	FARO	VIGIFARMACOVAX	VIGIRETE		SURE	
AUSL Piacenza	X	X		X	X		X	Farmacie convenzionate di tutte le AUSL	CRFV		
AUSL Parma		X									
AOSP Parma	X			X	X						
AUSL Reggio Emilia		X	X	X			X				X
AUSL Modena		X	X		X						
AOSP Modena	X		X	X	X						X
AUSL Bologna	X	X		X	X		X				
AOSP Bologna	X		X	X			X				
AUSL Imola	X	X		X	X						
AUSL		X					X				



Ferrara									
AOSP Ferrara	X		X	X	X	X			
IRST	X			X					
AUSL Romagna	X	X	X	X	X	X	X		
CRFV	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Indicatori	Target	Risultato raggiunto	Media rer
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	≥ 5	4,51	5,13

Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Obiettivi di spesa

Per l'acquisto di dispositivi medici, si è fissato a livello regionale una spesa di 643,6 milioni di euro corrispondente a +2% verso il 2021, con scostamenti differenziati a livello aziendale. Tale obiettivo era stato definito come risultato tra fattori di incremento della spesa, stimati su trend storico, e fattori di potenziale risparmio, derivanti da azioni legate all'uso appropriato dei DM, corretto impiego delle gare d'acquisto e contenimento degli acquisti legati alla gestione della malattia COVID-19.

Per quanto riguarda l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, il dato ai 12 mesi si attesta a 27,041 mln di euro, sostanzialmente in linea con l'obiettivo assegnato pari a 26,941 mln..

Obiettivi di appropriatezza

Per il 2022 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata nell'uso appropriato di alcuni dispositivi medici, al fine di ottimizzare l'uso delle risorse materiali ed economiche. In particolare, la gestione dell'emergenza COVID-19 ha evidenziato un incremento della spesa correlata all'utilizzo dei guanti non sterili. L'azienda ha aderito al documento regionale di appropriatezza sull'utilizzo dei guanti non sterili «Indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario».

Azioni intraprese:

- Monitoraggio della quantità consegnata per tipologia di guanto nell'anno 2022;
- Consolidamento della collaborazione tra Referenti SPP e farmacista di riferimento;
- Vigilanza attiva da parte del CIO. (Comitato Infezioni Ospedaliere)



Obiettivo:

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto al 2021	-20%	-19%

Applicazione delle buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi di medicazione.

Avendo osservato un incremento dei consumi e in relazione all'aggiudicazione della gara Intercenter "Fornitura di materiale da medicazione avanzata 2 in concorrenza" è stato predisposto un percorso formativo per garantire la condivisione dei criteri di appropriatezza di utilizzo alla luce dei documenti di riferimento della Regione Emilia-Romagna (Protocolli di trattamento delle Lesioni da Pressione e delle Lesioni Vascolari e le Linee di indirizzo sulla prevenzione delle Lesioni da Pressione).

Indicatore	Target	Risultato
Partecipazione al corso FAD "Le medicazioni avanzate 2022" disponibile su E-llaber	Partecipazione del 60% del personale infermieristico che opera nei setting di Medicina, Area Critica, Lungodegenza, Chirurgia, ADI.	91,2%

Per quanto riguarda l'obiettivo Partecipazione al corso FAD "Le medicazioni avanzate 2022" disponibile su E-llaber, sono state promosse azioni mirate all'interno dei setting di indirizzo. All 31.12.2022, risultano formati n°114 operatori su un totale di 125.

Inoltre, sono state pubblicate le nuove procedure ed istruzioni operative inerenti il trattamento delle Lesioni da Pressione. La documentazione contiene delle schede di medicazione aggiornate per appropriatezza clinica ed economica alle indicazioni Regionali 2022.

Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia PoCT"

È in essere la convenzione Intercenter Diabetologia Ospedaliera 2 "Fornitura di sistemi professionali per la misura rapida della glicemia PoCT (Point of Care Testing) e pungidito occorrenti alle Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna", pubblicata su <https://intercenter.regione.emilia-romagna.it/servizi-pa/convenzioni/convenzioni-attive/2019/diabetologia-ospedaliera-2/diabetologia-ospedaliera-2>, attiva dal 27/11/2019, che riguarda anche Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara .

L'implementazione della rete aziendale dei sistemi professionali per la misura rapida della glicemia è terminata, nel rispetto del Gantt predisposto a livello regionale, il 27/12/2021 con l'installazione ed attivazione dei POCT. La rete aziendale dei POCT ha consentito la completa tracciabilità operatore-paziente dato analitico ed è gestita da remoto dal laboratorio analisi, come definito dai requisiti di Accreditamento RER. Si è identificato il POCT coordinator nella figura di un tecnico di laboratorio con incarico di funzione professionale (amministratore di sistema), il POCT Team costituito da 2 tecnici di laboratorio ed il POCT Manager nella figura del Direttore del Lab. analisi.



Indicatore	Target	Risultato raggiunto
1. Contatti per Tavolo tecnico	1. 100%	1. 100%
2. Installazione con verbale di collaudo del sistema,	2. si/no	2. si
3. Emissione ordinativi	3. 100%	3. 100%

Il POCT coordinator ha la supervisione complessiva sul processo di diagnostica decentrata, monitorando da remoto, lo stato dei dispositivi, il flusso dati, gli utilizzatori relazionandosi con il PoCT Manager clinico

Il POCT Coordinator, sin dalla partenza del progetto (10 gennaio 2022), elabora una statistica settimanale per tenere monitorato l'intero processo. Tale statistica, relativa a ciascuna unità operativa aziendale, mette in relazione il numero di prestazioni totali eseguite con il numero di referti prodotti e sulla base dei disallineamenti emersi, prende contatti con gli operatori per condividere azioni di miglioramento volte all'ottimizzazione del processo stesso. Insieme al POCT team, supporta gli utilizzatori intervenendo nella soluzione di problemi tecnici ed informatici relativi alla gestione dei glucometri.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Pubblicazione e diffusione di almeno 1 reportistica periodica	100%	il POCT coordinator elabora una reportistica settimanale relativa alla corrispondenza tra N° esami eseguiti e N° referti prodotti.

Adesione alle gare regionali

Per l'anno 2022 sono state individuate le seguenti convenzioni Intercenter oggetto di monitoraggio, alle quali Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata ad aderire al fine di ottenere la miglior performance economica negli acquisti.

- Medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (M0404);
- Dispositivi da elettrochirurgia (K02);
- Protesi d'anca (P0908);
- Stent coronarici (classe CND P07040201);

Indicatore	Target	Risultati raggiunti
Riduzione della spesa per le medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (cnd M0404), in conseguenza alla miglior adesione alle gara	▪ -1,5%	▪ 6%
Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara: Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%	▪ 60/40%	64%/36%*

*Dato ai 12 mesi GRDM



Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

Anche per il 2022, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha garantito il controllo sull'impegno complessivo di risorse:

- migliorando la collaborazione con la centrale acquisti regionale IntercentER, al fine di condividere le nuove strategie di approvvigionamento e garantire una più ampia adesione alle gare di ambito sovra aziendale;
- favorendo un'attenta programmazione della casistica attesa;
- promuovendo le attività di valutazione multidisciplinare per migliorare l'appropriatezza dell'impiego.

Le principali aree individuate per la definizione di un corretto rapporto costo/complessità della casistica sono:

- Protesi d'anca (classe CND P0908);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Pacemaker (classe CND J0101);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105).

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2021 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	-2,9% Dato 12 MESI 2022 GRDM	-5,9% 1678,011 (anno 2022) 784,05 (anno 2021)
Variazione costo medio regionale per paziente, per pacemaker, verso 2021 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	-0.6% Dato 12 MESI 2022 GRDM	-0.6% 1004,15 (anno 2022) vs 1009, 77 (anno 2021)
Variazione costo medio regionale per paziente, per defibrillatori impiantabili, verso 2021 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	-1.03% Dato 12 MESI 2022 GRDM	- 2,3% 7973,59 (anno 2022) vs 8156,44 (anno 2021)
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico) -	≥ 90%	95%
Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 40%	89%

Dispositivo Vigilanza

Indicatore	Target	Risultato
Due riunioni svolte nell'ambito della Commissione Dispositivi Medici di Area Vasta/ Ausl Romagna durante le quali si affronterà un tema correlato alla vigilanza sui Dispositivi Medici	100%	100%

A livello regionale, sono stati organizzati degli incontri per la Dispositivo Vigilanza a cui ha partecipato anche la componente di Area Vasta, in collaborazione con l'Università Bocconi. L'Azienda ha partecipato a tutti gli incontri.



Indicatore	Media RER	Risultato raggiunto
Numero di segnalazioni incidente con DM ogni 10.000 ricoveri (IND0376)	▪ 10,8%	▪ 2,78%



6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Per l'anno 2022 la Direzione aziendale si è impegnata a garantire:

- Il rispetto del vincolo di bilancio assegnato, concorrendo alla tenuta del Servizio Sanitario Regionale. Il risultato di esercizio 2022 presenta una perdita gestionale, la cui copertura è stata garantita dalla DGR 602 del 20/04/2023 che fronteggia il disavanzo della gestione 2022 delle aziende del servizio sanitario regionale derivante dai maggiori costi diretti e indiretti conseguenti dalla pandemia di Covid-19 e alla crescita dei costi energetici;
- Il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, in considerazione anche della modifica della struttura dei costi determinatasi a seguito dell'emergenza COVID-19, avendo cura di predisporre con particolare accuratezza i modelli CE Covid, al fine di rappresentare i costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza covid e l'attuazione della campagna vaccinale.
- La partecipazione al sistema di monitoraggio bimestrale dell'andamento delle gestioni aziendali e in particolare alle verifiche sul rispetto degli obiettivi di budget definiti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, come previsto dalla Deliberazione n. 407/2022 recante "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del SSR" (punto 5 del Dispositivo) rispondendo alle richieste Regionali alle scadenze previste;
- La presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;

A livello regionale è stata valutata sia la capacità della Direzione Generale di rispettare l'obiettivo economico-finanziario assegnato e in particolare gli obiettivi di budget specificamente assegnati con riferimento ai principali fattori produttivi che concorrono al maggior assorbimento di risorse, sia la capacità di perseguire tale obiettivo individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato e si è avuto un sostanziale allineamento agli obiettivi economici assegnati.

Indicatori e target:

- Rendicontazione Costi Covid: accurata compilazione da parte delle aziende sanitarie dei prospetti inerenti la rilevazione degli accadimenti contabili connessi alla gestione emergenziale COVID-19 e allineamento alle indicazioni contabili ; target: 100%

Azioni: L'azienda ha provveduto alla trasmissione degli allegati A e B relativi alla gestione covid e relazione di accompagnamento (consuntivo 2021) oltre alla trasmissione dei CE Covid infrannuali.

- Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione dei dati per il monitoraggio economico bimestrale; target: 100%

Azioni: L'azienda ha provveduto all'invio dei dati nei tempi richiesti.



6.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

La Direzione aziendale nel 2022 ha proseguito le attività volte al consolidamento rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR in conformità alle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60gg) attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello regionale e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).

La Direzione aziendale si è impegnata pertanto a garantire un utilizzo efficiente della liquidità disponibile ed il mantenimento dei tempi di pagamento previsti dalla normativa vigente anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

La corretta acquisizione delle fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) e conseguenti tempi amministrativi certi per la liquidazione delle fatture dei fornitori sia della Regione, per la GSA, che delle Aziende sanitarie sono i presupposti per una corretta relazione col mercato e per pagamenti tempestivi. La trasparenza dei risultati deve essere garantita attraverso la pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara provvederà all'applicazione delle disposizioni contenute:

- Agli art.li 33 e 41 del D.L. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016;
- All'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014.

Nel 2022 i tempi di pagamento si sono mantenuti al di sotto dei 60 giorni dal ricevimento delle fatture, come risulta dai dati pubblicati nel sito aziendale nella sezione Amministrazione trasparente.

L'Azienda ha allineato i dati dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati al 31.12.2021 e al 31.12.2022 ai dati risultanti in PCC, effettuando nei termini le dovute comunicazioni alla Regione. Ha, inoltre, pubblicato sul sito della trasparenza l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici.

E' stato inserito nel bilancio d'esercizio il prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza.

Indicatore e target:

- Indice di tempestività dei pagamenti; target: ≤ 0 Risultato -16,60

In Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara i tempi di pagamento del 1' trim. si sono attestati a -9,73 giorni, quelli del 2' trim. a -28,66 giorni, mentre nel terzo trimestre sono pari a -15,61 giorni, come risulta dagli indicatori trimestrali pubblicati nel sito della trasparenza.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si impegna al rispetto dell'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2022. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.

Indicatore e target:

- Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali; target: 100% Risultato 100%

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha effettuato la trasmissione tempestiva alla Regione delle



tabelle trimestrali, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2022. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.

6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili

Nel 2017 si è concluso il Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) nel rispetto delle azioni e delle tempistiche previste dalle disposizioni nazionali e regionali; l'Azienda ha superato con giudizio complessivamente positivo le Revisioni Limitate effettuate dai Collegi Sindacali.

Con determina n. 24526 del 23/12/2021 avente ad oggetto "Costituzione della "Cabina di Regia PAC" per l'aggiornamento delle Linee Guida Regionali del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) di cui alle deliberazioni di giunta regionale n. 1562/2017 e n.2119/2017" è stata istituita la Cabina di Regia PAC con i seguenti compiti:

- definizione dei criteri, dei principi e della metodologia di lavoro;
- pianificazione e organizzazione delle attività finalizzate all'aggiornamento del PAC per adeguamenti normativi;
- pianificazione e organizzazione delle attività finalizzate all'aggiornamento del PAC alla luce dell'implementazione a livello regionale del sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC);
- l'individuazione ed il coordinamento dei Gruppi di lavoro operativi necessari per sviluppare specifiche aree tematiche;
- l'approvazione degli elaborati predisposti dai Gruppi medesimi e la verifica della loro applicabilità;

Nel corso del 2022 l'Azienda è tenuta:

- a proseguire nell'applicazione delle Linee Guida regionali;
- a partecipare alla Cabina di Regia PAC;
- a partecipare ai gruppi di lavoro operativi necessari per l'aggiornamento delle Linee Guida regionali;
- al rafforzamento dei controlli operativi connessi alle fasi di predisposizione del bilancio di esercizio e dei documenti a corredo.

Con riferimento al miglioramento del sistema informativo contabile, nel corso del 2022 le Aziende sanitarie, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, sono state impegnate nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei rispettivi bilanci attraverso:

- Un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;



- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE (compreso modello CE COVID), SP, LA e CP (così come definiti dal decreto 24 maggio 2019). Con riferimento in particolare al modello CP, di rilevazione dei conti dei presidi ospedalieri articolato in ricavi e costi in analogia con il modello CE, le Aziende dovranno porre particolare attenzione alla corretta alimentazione del modello al fine di garantire l'equilibrio della gestione dei presidi ospedalieri.

Indicatore e target:

- Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio. Target: 90% del livello di coerenza; Risultato 100%;
- Partecipazione ai gruppi di lavoro. Target: si/no Risultato: si

Anche nel corso del 2022 l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara ha lavorato nel rispetto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali in materia contabile, proseguendo nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno, ed in particolare:

- nel perfezionamento delle modalità di applicazione dei principi di valutazione specifici e dei principi contabili generali ed applicati per il settore sanitario;
- nell'applicazione corretta delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n.118/2011 e della relativa Casistica applicativa, nonché delle indicazioni regionali;
- nell'utilizzo corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale; anche attraverso la creazione di nuovi conti economici e patrimoniali in allineamento al piano dei conti regionale;
- nella puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE trimestrali

E' stata garantita inoltre la partecipazione ai vari gruppi regionali.

Indicatore e target:

- Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2017 e precedenti. Target: 90% delle partite vetuste

Con riferimento alle partite vetuste anni 2017 e precedenti, nel corso del 2022 l'Azienda ha effettuato un'attenta analisi della consistenza a bilancio di tali partite, tenuto anche conto che le partite pregresse (crediti, debiti, note di credito da ricevere, quote inutilizzate di contributi, ecc..) sono attentamente analizzate dal MEF, in sede di verifica degli adempimenti e dalla Corte dei Conti in sede di controllo sui bilanci aziendali.

In particolare, sono stati verificati i mastri delle fatture da ricevere, i partitari dei clienti e dei fornitori.

Sul versante clienti, si è proceduto alla verifica dello stato del credito dei clienti per i quali erano in corso procedure fallimentari, alla definizione della titolarità di crediti verso i due ospedali privati della provincia in collaborazione con l'AUSL, alla verifica delle condizioni di cancellazione dei crediti verso cittadini stranieri, all'invio di solleciti a clienti privati e ad aziende sanitarie extraregionali anche al fine dell'eventuale successiva iscrizione a ruolo.

Sul versante fornitori, sono state trasmesse ai servizi liquidatori le richieste di sollecito della verifica di tutte le fatture sospese/bloccate e sono state reinviolate ai fornitori le richieste di emissione nota accredito.



6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Nel corso del 2022, l'Azienda sanitaria ospedaliero universitaria di Ferrara :

- ha assicurato la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC, anche se per l'AOSP di Ferrara non si potrà dar corso alle operazioni di implementazione considerato lo slittamento dell'avvio al 2023/2024;
- ha garantito la partecipazione dei referenti aziendali al Tavolo GAAC, definita in Cabina di Regia: la Direzione Risorse economico finanziarie svolge funzione di referente aziendale GAAC;
- ha assicurato al Tavolo GAAC, al Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e al fornitore aggiudicatario (RTI) la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- ha assicurato la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC/Cabina di Regia, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC.

Si evidenziano inoltre i seguenti adempimenti normativi la cui applicazione ha impatto sul GAAC e sui sistemi informativi aziendali attualmente in uso:

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

I commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017 dettano disposizioni finalizzate a consentire un monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti.

Come noto, al fine di incentivare l'efficienza e la trasparenza del sistema di approvvigionamento della pubblica amministrazione, i commi 412 e seguenti della legge 27 dicembre 2017, n. 205 (Legge di bilancio 2018), con particolare riferimento al potenziamento del monitoraggio della spesa sanitaria, anche in relazione al perseguimento dell'efficienza e dell'appropriatezza delle prestazioni sanitarie, hanno previsto, per gli enti del SSN di cui all'articolo 19, comma 2, lettere b) e c) del decreto legislativo 23 giugno 2011 n.118, la trasmissione in forma elettronica dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi, secondo modalità e tempi definiti con decreti del Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita l'Agenzia per l'Italia Digitale e d'intesa con la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano.

La trasmissione dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi è stata attuata per il tramite del Nodo di Smistamento degli Ordini di acquisto (NSO), che gestisce la trasmissione in via telematica dei documenti informatici attestanti l'ordinazione (ordini di acquisto) e l'esecuzione (documenti di trasporto, stati di avanzamento dei lavori, etc.) degli acquisti di beni e servizi tra gli enti del SSN (compresi i soggetti che effettuano acquisti per conto dei predetti enti) e i loro fornitori di beni e servizi.

Con decreto 7 dicembre 2018 del Ministero dell'Economia e delle Finanze modificato successivamente con decreto del 27 dicembre 2019 sono state definite modalità e tempi di attuazione delle norme di cui sopra con un avvio più graduale del NSO:



- Per i beni a decorrere dal 1° febbraio 2020 avvio del NSO e dal 1° gennaio 2021 non sarà possibile dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi a quanto disposto al comma 3 dell'art.3 del DM;
- Per i servizi a decorrere dal 1° gennaio 2021 avvio del NSO e dal 1° gennaio 2022 non sarà possibile dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi a quanto disposto al comma 3 dell'art.3 del DM;

L'Azienda ha assicurato la collaborazione con IntercentER per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista degli adempimenti di cui alla Legge finanziaria 2018, oltre a garantire una corretta implementazione del nuovo sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile.

Nel 2022, tenuto conto che non sussistono più differenze tra beni e servizi, l'Azienda ha rispettato l'obbligo di emissione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO.

Indicatori e target:

- Emissione ordine NSO sui beni escluse Aziende intercompany: target: 100%
- Emissione ordine NSO sui servizi escluse Aziende intercompany: target:100%
- Rispetto tempistica monitoraggio regionale: target: 100%

Tutti gli ordini emessi verso fornitori, sia di beni che di servizi, che utilizzano la modalità "PEPPOL" sul Sistema per gli acquisti telematici dell'Emilia Romagna (SATER), sono stati inviati tramite il Nodo Telematico di Interscambio (NoTI-ER).

Anche nei rapporti intercompany (ovvero fatturazione fra aziende sanitarie della Regione E.R.) vengono emessi ordini elettronici preventivi e la generazione dell'ordine a convalida, emesso dopo la ricezione della fattura, viene utilizzata in via del tutto eccezionale per l'emissione di ordini ad aziende sanitarie fuori regione, nei casi in cui non sia stato possibile emettere l'ordine preventivo.

Si è adempiuto alla richiesta regionale di pubblicare sul Portale GAAC, sezione NSO, i report di sintesi entro il 31/08/2022 con i dati aggiornati al 30/06/2022, entro il 30.11.2022 con i dati al 30.09.2022 ed entro il 15.03.2023 con i dati al 31.12.2022.

Sono state implementate già dal 2021 le procedure interne di controllo per consentire il rispetto del pagamento delle fatture dei beni e dei servizi secondo le regole indicate nel D.M. 7 dicembre 2018, modificato e integrato dal D.M. 27 dicembre 2019, in vigore dal gennaio 2021.

Fatturazione Elettronica

Anche per l'anno 2022 sono proseguite le attività di controllo dei dati che il fornitore è obbligato ad inserire in Fatturazione Elettronica.

Controllo ordine NSO: Le disposizioni contenute all'art.3, comma 4 del DM 7 dicembre 2018, come modificato e integrato dal DM 27 dicembre 2019, prevedono che l'associazione tra Ordinazione e fattura è assicurata



mediante l'indicazione sulla fattura degli estremi dell'ordine di acquisto, che sono contenuti nella Tripletta di identificazione. Eccezionalmente l'associazione tra ordinazione e fattura può realizzarsi mediante l'Ordine di convalida.

Si sottolinea che, ai sensi del comma 4 della norma citata, tale prescrizione nel 2022 è obbligatoria sia per beni che per i servizi. Ciò significa che gli Enti del SSN non possono dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha effettuato gli adeguati controlli finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

Agli ordinativi elettronici di cui sopra è conseguito l'inoltro della fattura elettronica che riporta gli estremi degli ordini di acquisto per consentirne la tempestiva liquidazione; si conferma il fatto che l'ordinativo a convalida costituisce l'eccezione.

Ai fini della liquidazione, è stata ulteriormente verificata la tripletta di validazione e la conformità della fattura.

Controllo sui Farmaci: a partire dal 1° gennaio 2018 all'interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN relative ad acquisti di prodotti farmaceutici devono essere fornite indicazioni in merito alle informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017,

n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96.

Il comma citato prevede inoltre l'obbligo di non procedere con il pagamento dei corrispettivi indicati nelle fatture nell'ipotesi in cui all'interno delle medesime non siano riportate le succitate indicazioni.

In continuità con gli esercizi precedenti anche nel 2022 l'Azienda ha assicurato l'istituzione di idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

Controllo sui Dispositivi Medici: L'art. 1, comma 557 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021", nel sostituire il comma 8 dell'art.9-ter del decreto legge 19 giugno 2015 n.78, ha previsto, tra l'altro, che il superamento del tetto di spesa per l'acquisto di dispositivi medici debba essere rilevato sulla base del fatturato di ciascuna Azienda anziché, come originariamente previsto, sulla base dei modelli di rilevazione economica consolidati regionali CE.

Inoltre, il legislatore ha esplicitato che, nell'esecuzione di contratti in essere è fatto obbligo di indicare nella fatturazione elettronica "in modo separato il costo del bene e il costo del servizio".

Infine, con Circolare Ministeriale n.7435 del 17 marzo 2020, al fine di assicurare la corretta attribuzione dei dispositivi medici alle diverse voci di spesa, è stato specificato che è indispensabile che la struttura sanitaria o l'ente regionale che opera per suo conto, dia indicazioni specifiche ai fornitori di dispositivi medici per la compilazione delle fatture elettroniche con l'indicazione del Tipo DM del numero di repertorio e del Conto CE/SP identificato dalla struttura sanitaria.

A tal fine la Circolare Ministeriale n.7435 del 17 marzo 2020 richiama gli adempimenti dell'ordine NSO e la necessità di emettere ordini elettronici con le informazioni sui DM coerenti a quanto il fornitore dovrà poi riportare sulla fattura e prevede che gli Enti del SSN non possono dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi a quanto previsto dalla normativa citata.



Nel 2022 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha applicato il dettato normativo attraverso l'utilizzo di idonei strumenti di controllo finalizzati a consentire la verifica della correttezza dei dati riportati nella fattura elettronica con riferimento ai dati identificativi dell'ordine NSO, dei farmaci e dei Dispositivi Medici, così come previsto dalla normativa di riferimento.

Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC): la legge 30 dicembre 2018, n. 145, come novellata dal decreto-legge 6 novembre 2021, n.152, introduce per gli enti e organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n.196, diversi dalle amministrazioni dello Stato, misure tese a garantire sia il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla direttiva europea sia lo smaltimento dello stock dei debiti pregressi.

L'Azienda si è impegnata ad applicare la circolare n.17 del 07/04/2022 del Ministero delle Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, avente ad oggetto “I tempi di pagamento dei debiti commerciali delle pubbliche amministrazioni – Adempimenti previsti dalla legge 30 dicembre 2018, n.145, come modificata dal decreto-legge 6 novembre, n.152.

Limitatamente agli anni 2022 e 2023, le pubbliche amministrazioni possono elaborare l'indicatore relativo allo stock del debito scaduto sulla base dei propri dati contabili se trasmettono alla PCC la comunicazione relativa allo stock dei debiti commerciali scaduti e non pagati relativa ai due esercizi precedenti, previa verifica dell'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile. A tal fine, la comunicazione dello stock del debito è richiesta anche per gli enti soggetti alla rilevazione SIOPE plus.

Indicatore e target:

- Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC; Target: almeno il 95% Risultato: 100%

Nel corso dell'esercizio vengono allineati i pagamenti in PCC con le risultanze di SAP.

L'allineamento delle sospensioni viene effettuato manualmente al 31/12, in quanto non è stato implementato il web service, pertanto lo stato di sospensione delle fatture non è allineabile in corso d'anno.

Lo stock del debito è stato comunicato alla Regione come da indicazioni: nel mese di luglio 2022 è stato effettuato il monitoraggio dello stock del debito al 31.12.2021 aggiornato al 30.06.2022; nel mese di gennaio 2023 è stato effettuato il monitoraggio dei dati al 31.12.2022: per lo stock del debito 2021 e lo stock del debito 2022. Tali valori sono in linea con i dati caricati nella PCC.

6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Indicatori e target:

- Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare): 58% per ASL, 55% per Aziende Ospedaliere, 30% per IOR.

Risultato:

La politica degli acquisti centralizzati previa adesione alle convenzioni regionali o nazionali, nonché alle gare



unificate svolte da un'Azienda capofila individuata dalla Regione, costituisce la regola generale.

Dall'analisi dei dati del consuntivo dell'anno 2022, è emerso che la percentuale degli acquisti su domanda aggregata è del 66% del totale.

6.4.3. Il Governo delle Risorse Umane

Gestione del sistema sanitario regionale e del personale:

In coerenza con le linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale contenute nel programma di mandato della Giunta per la XI legislatura regionale e in conformità a quanto disposto dall'art. 6 – comma 2 - del D.Lgs. n. 165/2001 (successivamente modificato dal D.Lgs. n. 75/2017), sulla base delle linee di indirizzo fissate con il DM 08/05/2018 e recepite dalla Regione Emilia-Romagna con propria Delibera n. 1412 del 03/09/2018, anche per l'anno 2022 la definizione e la copertura dei fabbisogni di personale delle Aziende sanitarie sono state pianificate sulla base dell'aggiornamento del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP), quale strumento di programmazione rivolto al reclutamento di personale da parte dagli Enti del SSR, al fine di far fronte alle diverse esigenze operative, in modo da assicurare il regolare svolgimento delle attività e garantire l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza. Per il 2022, l'Azienda ha proceduto alla definizione del PTFP relativo al triennio 2022-2024 in applicazione della normativa sopra indicata. La proposta del PTFP 2022-2024 è stata inoltrata, secondo le modalità e nel rispetto dei termini previsti, in data 8 luglio, alla competente articolazione organizzativa regionale.

In aderenza alle indicazioni regionali, il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP) ha confermato le richieste di copertura o istituzione di Strutture Complesse, in coerenza con le linee guida emanate con gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel D.M. 70/2015.

L'esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP) anche nel corso del 2022, è stata rivista e rimodulata al fine di far fronte all'emergenza pandemica in atto, e favorire la riduzione delle liste di attesa, in coerenza con gli specifici disposti normativi contenuti nei decreti emergenziali emanati per fronteggiare la pandemia derivante dal Sars-Cov-2.

Tenuto conto che con nota PG n. 79853 del 29/11/2022 con la quale la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare ha valutato la coerenza del contenuto del PTFP dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara relativo al triennio 2022-2024 rispetto alle linee di indirizzo di cui al Decreto Ministeriale 8 maggio 2018 e con i contenuti della programmazione regionale, l'Azienda ha adottato in via definitiva il suddetto PTFP, con provvedimento deliberativo n. 300 del 28/12/2022.

L'Azienda ha completato l'implementazione delle procedure dirette a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro a tempo determinato, contenuti nei diversi protocolli sottoscritti con le Organizzazioni sindacali regionali, per il personale del comparto valorizzando tutte le potenzialità racchiuse nelle procedure disciplinate dall'art. 20 del D.Lgs. n. 75/2017.

Sono infatti state stabilizzati, in applicazione del D.Lgs n. 75/2017 nell'anno 2022:

- n. 1 collaboratore professionale sanitario infermiere
- n. 1 logopedista
- n. 3 oss.



Inoltre, in coerenza con la programmazione triennale dei fabbisogni di personale, sono state attivate le procedure di stabilizzazione previste dall'articolo 1, comma 268, lett. b) della L. 234/2021, in materia di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale che ha prestato servizio anche durante l'emergenza COVID-19 nelle aziende ed enti del SSN.

In data 5/10/2022, in sincronia con le altre Aziende sanitarie regionali, sono stati pubblicati i bandi per la formulazione delle graduatorie finalizzate alla stabilizzazione in applicazione dei requisiti stabiliti con la citata legge 234/2021. A seguito delle procedure di verifica dei requisiti, sono state stabilizzate le seguenti figure professionali:

Area dirigenza sanitaria:

- 4 dirigenti medici di cardiologia
- 1 dirigente medico di oncologia
- 1 dirigente medico di chirurgia vascolare
- 1 dirigente medico di medicina legale
- 1 dirigente delle professioni sanitarie

Area Comparto:

- 16 infermieri
- 18 operatori socio sanitari
- 1 cps tecnico di fisiopatologia cardiocircolatoria.

Per quanto riguarda i rapporti di lavoro flessibile, l'Azienda si è avvalsa di incarichi di lavoro autonomo per fronteggiare in particolare le necessità di copertura dei turni di attività assistenziale presso l'U.O. di Pronto Soccorso, la Pediatria, la Dermatologia, l'Anatomia Patologica, il Laboratorio Analisi, la Ginecologia, la Medicina Riabilitativa, Direzione Gestione Operativa, Farmacia Ospedaliera. In particolare nel corso del 2022 vi è stato un ricorso al personale da reclutare con la forma del lavoro autonomo, a causa della carenza generale di medici e dell'assenza di graduatorie, sia di avviso che di concorso, da cui attingere.

Al fine di ottimizzare i processi di reclutamento del personale ed efficientare le procedure di assunzione, l'azienda ha programmato le attività concorsuali di reclutamento congiunte del personale non dirigenziale a tempo indeterminato sia a livello provinciale (collaboratore professionale tecnico biomedico, collaboratore professionale sanitario ostetrica, collaboratore professionale sanitario tecnico di laboratorio, collaboratore professionale tecnico di radiologia, collaboratore professionale sanitario fisioterapista) sia a livello di area vasta (collaboratore amministrativo, audiometrista, logopedista, perito industriale)

Presso ciascun Ente del Servizio Sanitario regionale, dal 2018, è divenuta operativa l'applicazione del software unico denominato "Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), in grado di favorire un confronto costante tra le Aziende Sanitarie e la Regione Emilia-Romagna, unificando in tal modo i comportamenti nell'applicazione degli istituti previsti dai contratti collettivi nazionali di lavoro, onde evitare disparità di trattamento tra lavoratori del medesimo comparto contrattuale. Poter disporre delle funzionalità di una banca dati unica, permetterà inoltre di razionalizzare tutti i dati rappresentati in una logica di sistema condiviso e integrato, perseguendo in tal modo l'obiettivo di garantire il governo del sistema centralizzato e di uniformare la struttura e il contenuto di tutte le informazioni inerenti il rapporto di lavoro di ciascuna unità di personale.



L'Azienda continua l'impegno, altresì, nell'attuazione di progetti e programmi a supporto dei processi di innovazione, di sviluppo e potenziamento alle politiche di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento di attività e funzioni tecnico amministrative, di supporto professionale e sanitario. In particolare, prosegue l'impegno da parte delle Direzioni aziendali al fine di garantire il coordinamento con la Regione per le attività di governo del progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), sulla base delle decisioni della cabina di regia GRU.

A tale riguardo, particolare attenzione è stata posta all'implementazione del modulo informatizzato di gestione delle procedure selettive e di reclutamento su GRU. Infatti, il Servizio Comune di Gestione del Personale ha completato nel corso dell'anno la parametrizzazione del modulo in argomento e ha avviato l'utilizzo del software, sia per la compilazione delle domande da parte dei candidati, sia per la valorizzazione dei punteggi da attribuire per i titoli dichiarati. Le procedure di stabilizzazione del personale precario ex legge 234/2021, sono state tutte impostate con il modulo GRU dei concorsi. Sono inoltre già state trattate con il modulo GRU anche il concorso per dirigente farmacista, avvisi per dirigente medico di geriatria, ortopedia, radioterapia, medicina fisica e riabilitazione. Complessivamente, le procedure selettive che nel corso del 2022 sono state gestite con l'ausilio della procedura GRU sono quantificate in una percentuale del 45%, superiore all'obiettivo atteso del 30%. Dall'inizio del secondo semestre 2022, anche il modulo GRU dedicato alle procedure selettive è entrato a regime e tutte le procedure sono gestite sul modulo citato.

L'azienda ha partecipato attivamente (un delegato è presente anche come componente della cabina di regia) alle attività propedeutiche al passaggio ad una nuova procedura informatizzata di gestione delle presenze/assenze, sempre nell'ambito delle iniziative riguardanti il pieno sviluppo del sistema informatizzato di gestione delle risorse umane GRU. E' previsto dal crono programma definito al livello regionale e in accordo con la ditta aggiudicataria dell'appalto, l'avvio in produzione del nuovo programma, già a partire dal mese di dicembre.

E' proseguito, inoltre, in aderenza con la programmazione regionale, lo sviluppo del modulo GRU specificatamente dedicato alla valutazione e valorizzazione del personale secondo il modello a tendere (linee guida n. 1 del 2022, dell'OIV regionale, "Sistema di valutazione integrata del Personale delle Aziende Sanitaria" del 18/7/2022) mediante la partecipazione dei referenti aziendali ai diversi incontri convocati dalla cabina di regia. E' stata posta particolare attenzione alle attività finalizzate allo sviluppo del nuovo modulo di valutazione che, tra le sue potenzialità, consente di rispondere anche ai nuovi item di sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale, migliorando il rapporto valutato-valutatore con riferimenti periodici e stati di avanzamento sul processo di valutazione annuale, al fine di garantire la sistematicità e la correttezza metodologica delle procedure di misurazione e valutazione delle prestazioni individuali e di valorizzazione delle competenze.

L'Azienda ed in particolare il Servizio Comune Gestione del Personale, ha partecipato attivamente a tutti i tavoli regionali e a tutti gli incontri organizzati dalla RER promuovendo, attraverso l'adozione degli adempimenti amministrativi richiesti, un'omogenea applicazione degli istituti contrattuali sia a livello economico che normativo o di contrattazione collettiva e integrativa.

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS:

Le relazioni con le Organizzazioni Sindacali sono state improntate allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale con particolare riguardo sia al riconoscimento delle professionalità, sia allo sviluppo della autonomia professionale.

A tal fine si è proceduto ad una costante attivazione di tutte le modalità di confronto con le relazioni sindacali su tutte le materie previste dalle disposizioni normative e contrattuali.

In particolare, e in via del tutto riassuntiva, sono state sviluppati, nel corso del 2022, i seguenti argomenti in coerenza con le normative vigenti, l'applicazione delle linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa aziendale (c.d. confronto regionale):

- stabilizzazione del precariato, sia con le modalità e i requisiti dell'art. 20 del D.lgs. 75/2017, sia con quelle stabilite dalla legge 234/2021;
- orario di lavoro, tempi di vestizione, passaggio di consegne;
- trattamento economico accessorio e fondi contrattuali;
- assegnazioni definitive del personale e mobilità;
- andamenti occupazionali;
- libera professione;
- prestazioni aggiuntive.

Costi del personale:

Anche nel corso dell'anno 2022 l'Azienda è stata impegnata al fine di garantire il giusto equilibrio tra un'efficiente e accessibile erogazione dei livelli essenziali di assistenza e un attento governo della spesa in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia, alla riduzione delle liste di attesa, la cui sostenibilità è stata costantemente assicurata attraverso puntuali monitoraggi interni (a cadenza mensile) e le periodiche rendicontazioni economico-finanziarie previste dalle normative vigenti.

6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Dal 2017 tutte le Aziende sono inserite nel Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013.

Anche nel corso dell'anno 2022 l'Azienda Usl di Ferrara, unitamente all'Azienda Ospedaliero- Universitaria di Ferrara, tramite il Servizio Assicurativo comune e del Comitato Valutazione Sinistri Unico, ha provveduto a gestire le richieste di risarcimento pervenute alle Aziende, secondo il Programma gestione diretta dei sinistri ex L.R n.23/2012 e relative Direttive regionali applicative in materia, nel rispetto dei percorsi aziendali rispettivamente deliberati da ultimo con atto deliberativo n.267/2020 dell'Azienda Usl di Ferrara e n. 276/2020 dell'Azienda Ospedaliera

Per quanto riguarda le richieste danni relative all'Azienda Ospedaliero-universitaria si sono tenute nell'anno 2022, n. 14 sedute del Comitato Valutazione Sinistri e si sono trattati n. 146 sinistri anche relativi ad anni precedenti.

Indicatori e target:

- Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019); target: 100%;

Nel corso dell'anno 2022 non è stata presentata alcuna richiesta di parere al NRV per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria in quanto i sinistri trattati dal CVSU sono stati di importo economico



sottostante la soglia aziendale, pertanto non soggetti a parere del NRV.

Rispetto dei tempi di processo: relativamente ai sinistri aperti dopo l'1 aprile 2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile messo a disposizione delle Aziende; target: 100%;

Conseguentemente a quanto espresso al punto 1) non è stato istruito nessun sinistro oggetto di intervento da parte del NRV.

Per garantire un'efficace e tempestiva gestione dei sinistri, L'Azienda si è impegnata ad adeguarsi alle indicazioni fornite con nota prot. 1165981 del 17.12.2021: "Direttive per la gestione del sinistro su offerte transattive, acquiescenza o impugnazione di decisioni della autorità giudiziaria", in relazione a ciascuna delle fattispecie ivi delineate.

In particolare, al fine di efficientare il processo e garantire un'efficace e tempestiva gestione dei sinistri la Direzione aziendale si è impegnata a rispettare le direttive fornite in relazione a ciascuna delle fattispecie sottoindicate:

- Proposta di conciliazione sia in seno al procedimento ex art. 696 bis c.p.c. che nel corso del giudizio di merito; (n.3 definite: AO/2019/44; AO/2021/44 a seguito di ricorsi ex art 696 bis cpc e AO/2019/21 a seguito di giudizio ordinario)
- Ordinanze emesse all'esito dei procedimenti ex art. 702 bis c.p.c e/o di sentenze pronunciate a definizione di giudizi ordinari e notificate all'Azienda; (n.2 definite: AO/2019/11; AO/2021/24)
- Sentenze pronunciate all'esito di giudizi ordinari di cognizione non notificate all'Azienda. (n.1 definita: AO/2017/56)

Indicatori e target:

Rispetto delle tempistiche e dei parametri stabiliti con nota prot. 1165981 del 7.12.2021 per i casi 1), 2) e 3): % provvedimenti emessi in corso di procedimenti giudiziari pervenute al NVR nel rispetto dei tempi indicati. target: 85%;

Nel corso dell'anno 2022 sono state depositate n.8 ctu sfavorevoli all'Azienda Ospedaliera a seguito di procedimenti giudiziari di cui:

n.2 nell'ambito di procedimenti ex art 696 bis cpc e ex rt 702 bis cpc definite nel rispetto dei limiti economici indicati dal CVSU(AO/2019/44; AO/2021/44);

n.1 nell'ambito di giudizio ordinario (AO/2019/21);

n.1 definita a seguito di sentenza(AO/2017/56)

n.2 definite a seguito di ordinanze (AO/2019/11; AO/2021/24);

n.1 in corso di definizione (AO/2020/10);

n.1 non definita e quindi in corso di causa (AO/2020/20)

per una percentuale complessiva dell'87,50%.



Le suddette definizioni sono state tutte di importo sotto la soglia aziendale, non comportanti quindi richieste di parere al NRV.



6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

In attuazione di quanto disposto dalla Legge regionale 9/2017, Capo III , art.5, in materia di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza, le Aziende sanitarie e gli Enti del SSR provvedono a garantire la piena applicazione della norma, in coerenza anche con quanto stabilito a livello nazionale.

L'Azienda ha seguito le indicazioni condivise nel Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione istituito con Determina del Direttore Generale n.22853 del 21/12/2020.

L'Azienda si è impegnata a confermare la raccolta costante e aggiornata delle dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi, secondo le modalità definite, prevedendo ove occorra l'implementazione della modulistica relativa e l'aggiornamento degli strumenti finalizzati alla promozione dei conflitti di interessi.

L'Azienda si è impegnata ad adempiere agli obblighi previsti dall'ANAC, tra cui le misure, i criteri e le modalità inerenti l'applicazione del principio di rotazione del personale, quale misura di prevenzione dei fenomeni corruttivi, con particolare riferimento alle aree a più elevato rischio.

Indicatori e target

- % dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno; target: >=90% Risultato: 95%

A tale riguardo, è stato oggetto di specifico obiettivo di budget per l'anno 2022 la corretta compilazione della dichiarazione. Tale obiettivo è assegnato trasversalmente a tutte le UO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara .

La riapertura delle dichiarazioni nel mese di ottobre 2022, insieme all'attenzione posta all'obiettivo nell'ambito delle negoziazioni di budget, ha dato un forte impulso alla compilazione da parte di tutto il personale, ivi compresi gli universitari integrati.

6.4.6. Sistema di audit interno

Indicatori e target:

- Istituzione della funzione aziendale di Audit interno: SI'/NO.

Con Deliberazione n. 195 del 30.8.2019, è stata istituita la funzione di "Audit Interno Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara" e approvazione del Progetto Audit.

Nell'ottica di unificazione delle Aziende sanitarie ferraresi, il 13.12.2022 è stata istituita la Funzione Interaziendale di Audit Interno con Delibera n. 278.

Indicatori e target:

- Completamento di almeno una procedura PAC al 31/12/2022: 100% di quanto previsto.

Risultato: 100%

Il nucleo audit regionale, all'interno di un percorso formativo rivolto ai componenti dello stesso, ha



individuato il processo della libera professione intramoenia quale processo su cui svolgere le prime attività di audit.

In Azienda Ospedaliera è stato attuato e concluso l'Audit per il processo di Libera Professione.

E' stata avviata l'attività per la revisione verso un unico Regolamento di Libera Professione interaziendale. Per il 2023, saranno revisionate ed attualizzate le rispettive procedure PAC.

6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Con Delibera nr. 125 del 29/07/2022, è stato approvato il nuovo Regolamento Privacy Aziendale, che ha raccolto le numerose novità emerse in materia di protezione dei dati personali, soprattutto in ambito sanitario e, in particolare, ha introdotto nuove e più pregnanti misure tecniche e, soprattutto, organizzative, al fine di applicare in Azienda le disposizioni contenute nel Reg. UE679/2016 in materia (c.d. GDPR).

Indicatori e target

- predisposizione di un modello per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto;
Target: 100%

Risultato: 100%

Nel corso del 2021 si era già valutato di procedere all'implementazione della funzionalità "DPIA" del Privacy Manager ma, in esito a taluni incontri con le altre aziende AVEC si era poi ritenuto più opportuno, sia per ragioni di economicità sia per ragioni legate allo specifico software messo a disposizione, di implementare una metodologia basata sull'utilizzo di un Template Guida di creazione aziendale, messo a disposizione alle strutture aziendali che devono procedere alla valutazione di impatto e/o all'analisi dei rischi. Si è quindi elaborato e adottato un modello di valutazione di impatto simile a quello in uso presso l'altra Azienda sanitaria provinciale, sottoposto al parere del DPO aziendale, del quale si è ottenuto giudizio positivo; detto Template è stato quindi inviato ai Direttori competenti all'eventuale adozione e/o svolgimento (v. nota prot. 33272 del 29/12/2022) affinché, al fine di procedere agli adempimenti di cui sopra, si avvalgano di detto Template, fermo restando la possibilità di utilizzare altri modelli e/o di integrare le informazioni ivi richieste, laddove necessario in relazione alle particolarità della singola attività di trattamento che necessita dell'adempimento in questione.

- aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...);
Target: 100%

Risultato: 100%

In esito ai contatti tenuti, anche con i gruppi di lavoro delle Aziende Sanitarie dell'Area Metropolitana, tutti finalizzati a valutare se, ai fini dell'obiettivo perseguito, procedere ad integrare il Disciplinare sull'uso dei sistemi informativi già adottato o se, invece, adottare un autonomo Disciplinare, si è ritenuto di integrare il Regolamento Aziendale in materia di protezione dei dati al quale, nello specifico, modificato con delibera 307 del 30/12/2022, è stata aggiunta una disposizione (cfr art. 13-bis) che, chiarendo la volontà aziendale di implementare la telemedicina quale modalità alternativa di erogazione della prestazione sanitaria,



disciplinare le modalità di implementazione della normativa sulla protezione dei dati.

- definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica;
Target: 100%

Risultato: 100%

In esito ai confronti con la Segreteria del Comitato Etico AVEC finalizzati a verificare la possibilità di categorizzare gli studi e le sperimentazioni, il DPO aziendale, unitamente al DPO delle Aziende Sanitarie afferenti il CE Avec ha elaborato un documento riassuntivo della diverse tipologie di studio che, generalmente, vengono sottoposti al parere del C.E., per ciascuno dei quali ha chiarito il ruolo “privacy” di ciascun soggetto che, appunto, interviene nella ricerca. Con nota prot. 33147 del 28/12/2022 si è evidenziato ai Direttori di competenza l'esito del lavoro svolto, con invito a seguire le indicazioni fornite dal DPO per la contrattualizzazione di ogni futuro rapporto con i soggetti partecipanti ad ogni ricerca scientifica.

6.4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

6.4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

L'Azienda si è impegnata a garantire gli adeguamenti dei propri sistemi per la produzione della documentazione sanitaria secondo le specifiche nazionali e fornire ai professionisti sanitari gli strumenti necessari alla consultazione della documentazione sanitaria del paziente.

Indicatori e target:

- (IND0930) Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE; Target: 60%

Risultato: 90,85%

- Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati al Portale FSE professionisti sul numero di operatori sanitari autorizzati; Target 40%

L'azienda non utilizza il portale diretto (reso disponibile direttamente da Lepida) per queste funzioni salvo che per alcuni specifici utenti (nr.2 abilitati) . L'indicatore viene sostituito da quello successivo

- Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati alla consultazione deidocumenti del FSE tramite chiamata applicativa sul numero di operatori sanitari autorizzati: Target 40%

Risultato: 92,03%

- Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati; Target 80%

Risultato: 96,12%

- Analisi specialistica ambulatoriale ricette dematerializzate: Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato “chiuso” riscontrato sul Sistema di Accoglienza Regionale sul



numero di prestazione specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA; Target: 95%

Risultato: 72,42%

6.4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

Accordo di Programma V fase, 1° stralcio

L'Accordo di Programma (AdP) V fase, 1° stralcio, è stato sottoscritto tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, e la Regione Emilia-Romagna in data 29 luglio 2021. L'Accordo prevede la realizzazione di 38 interventi con le condizionalità procedurali e temporali di cui all'art. 20 L.67/88.

Indicatori e target:

- Avvio della progettazione degli interventi strutturali ed impiantistici di cui all' AdP V fase, 1° Stralcio; target si/no
In Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara non sono previsti finanziamenti per interventi strutturali
- Completamento dell'iter per l'ammissione a finanziamento dei piani di fornitura di tecnologie biomediche ed informatiche; il mancato completamento dell'iter va motivato con relazione scritta del RUP controfirmata dal Direttore Generale; target si/no
Riguardo l'unico intervento relativo all'accordo di programma V Fase, 1° stralcio, denominato APC36 e relativo alla acquisizione di 4 tipologie di tecnologie biomediche (2 TAC, 1 Acceleratore Lineare, 5 Archi a C e 1 Sistema robotizzato di deambulazione assistita) per un totale di 4 M€, l'iter di ammissione al finanziamento si è concluso e le tecnologie sono ora in fase di acquisizione.

6.4.8.3. Interventi già ammessi al finanziamento

Indicatori e target

- Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016; target 100%

A tal riguardo, l'intervento APB21 per la fornitura di un Tomografo a Risonanza Magnetico Nucleare si è concluso con il collaudo della tecnologia in data 18/10/2021 con attivazione clinica nel febbraio 2022. Non ci sono altri interventi sottoscritti ante 2016.



- Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati (salvo interventi per i quali è previsto un intervento complementare a quello principale e per interventi con contenziosi in corso).

Target: Richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo agli interventi conclusi e attivati

Ad oggi la documentazione relativa alla rendicontazione finale è in fase di completamento con la redazione dell'atto relativo al quadro economico finale relativo alla fornitura da parte del servizio competente e il recepimento da parte del RUP di tale rendicontazione.

6.4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)

L'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34 ha previsto il potenziamento della rete ospedaliera per fronteggiare l'emergenza COVID-19, richiedendo alle Regioni la predisposizione di appositi Piani in cui fossero descritti gli interventi previsti per:

- il potenziamento delle Terapie Intensive (TI), con la realizzazione di 197 Posti Letto (PL) aggiuntivi rispetto alla dotazione regionale;
- la realizzazione di 312 PL di Terapia Semi Intensiva (TSI), in sostituzione di altrettanti PL di degenza ordinaria;
- l'adeguamento funzionale del Pronto Soccorso (PS) per separare i percorsi dei pazienti COVID e non-COVID;
- l'acquisto di autoambulanze attrezzate per il trasporto dei pazienti COVID.

Il piano, predisposto dalla Regione Emilia-Romagna sulla base delle "Linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera" inviate dal Ministero della salute con la Circolare n. 0011254 del 29/05/2020, è stato approvato dalla Regione con la DGR 677/2020 e dal Ministero della salute con Decreto Direttoriale prot. 0014319 del 13/07/2020 e successivamente aggiornato e rimodulato.

Dal 2022 il piano di riorganizzazione della rete ospedaliera è parte integrante del PNRR e ne deve rispettare i requisiti temporali. La gestione dei fondi di cui all'art.2 del DL 19 maggio 2020 n. 34 è in capo alla "Unità per il Completamento della Campagna Vaccinale" (ex Struttura Commissariale per l'Emergenza COVID-19) e dal 1° gennaio 2023 sarà in capo al Ministero della Salute.

Indicatori e target:

- Programmazione interventi: rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa, peraltro, con l'Unità per il completamento della campagna vaccinale e per l'adozione di altre misure di contrasto alla pandemia. Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale.

Target: si /no

Risultato

Gli interventi sono stati realizzati seguendo la pianificazione concordata con la Direzione e



comunicata mensilmente alla RER, tramite l'aggiornamento dell'apposito portale.

Il 18 maggio 2022 è stata effettuata una Visita conoscitiva della Unità di completamento della rete vaccinale, durante la quale è stato verificato il coerente andamento della realizzazione degli interventi. A seguire è stata inviata la comunicazione (del 23 maggio 2022 prot. n. 14453) con la quale sono state confermate le scadenze ancora da raggiungere nel corso del 2022.

Tutte le scadenze intermedie sono state rispettate e gli interventi previsti sono stati ultimati; sono stati completati i lavori previsti all'interno dei blocchi 4-5, con tempi coerenti con quanto concordato con l'Unità di completamento della rete vaccinale.

- Monitoraggio avanzamento e rendicontazione: riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise.

Target: sì/no

Risultato

E' stato fornito tempestivo riscontro alle richieste di rendicontazione della RER e mensilmente è stato aggiornato l'apposito portale messo a disposizione dalla stessa (entro il 5 di ogni mese).

Le proposte di rimodulazione degli interventi sono state inviate tempestivamente alla RER che le ha trasmesse agli organismi competenti per l'approvazione.

La prima richiesta di rimodulazione è stata approvata dal Ministero, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sta predisponendo la rimodulazione finale a seguito del completamento dei lavori.

6.4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

Indicatori e target:

- Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3;target 100%

Risultato: 100%

Sono stati indicati tutti gli interventi:

- ritenuti coerenti con la pianificazione sanitaria,
- derivanti dalla necessità di mantenere il Patrimonio aziendale efficiente,
- necessari per garantire la sicurezza di utenti ed operatori.

- Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità;target 100%

Risultato: 100%

L'Azienda ha sempre osservato la procedura regionale relativamente alle acquisizioni Urgenti & Indifferibili inserite in Scheda 3 del Piano investimenti, prevedendo l'utilizzo del template regionale a supporto dell'indirizzo dei criteri definiti di urgenza e indifferibilità a firma del Direttore Generale e la conservazione di tutta la documentazione relativa.



6.4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)_ Missione Salute

Nel corso del primo semestre 2022 l'Azienda si è impegnata a produrre tutta la documentazione tecnico amministrativa necessaria per la predisposizione del Piano Operativo regionale propedeutico alla sottoscrizione del Contatto istituzionale di Sviluppo fornendo il contributo che di volta in volta è stato richiesto per l'ambito di competenza.

Nel corso della seconda metà 2022 l'azienda darà seguito alle misure/attività necessarie per rispettare le condizionalità documentali e temporali previste dal PNRR Missione Salute, con particolare riferimento alla progettazione degli interventi previsti dalla Componente1: Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza territoriale e dalla Componente 2:Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale.

Indicatori e target:

- Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previsti dal PNRR_ Missione Salute; target si/no

Risultato: SI

In merito alla collaborazione nella definizione dei capitolati della tecnologie in carico a Intercent-ER e a CONSIP, l'Azienda ha sempre fornito la propria collaborazione per quanto riguarda tempistiche e modalità.

6.4.8.8. Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha partecipato attivamente al progetto di comunicazione, sensibilizzazione e coinvolgimento degli operatori del Servizio Sanitario Regionale (SSR) per orientare i comportamenti individuali verso la riduzione degli sprechi.

Indicatore e target: Partecipazione attiva al progetto "Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR "; target si/no

Risultato: SI

In data 10/05/2022 con Delibera n. 90 è stato approvato il P.E.A. nel quale sono stati individuati alcuni obiettivi prioritari da sviluppare e sono state indicate delle iniziative volte a migliorare l'efficienza energetica delle strutture. Si è provveduto anche a rinnovare l'iniziativa "lo spengo lo spreco", fortemente voluta dagli Energy Manager della Regione. Infine, è stata attivata una campagna di sopralluoghi con tecnici del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio per verificare eventuali situazioni di spreco.

6.4.8.10. Tecnologie Biomediche

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara anche per il 2022 ha effettuato il monitoraggio delle grandi apparecchiature sanitarie previsto dal DM del 22 aprile 2014.

Il Servizio Comune Ingegneria Clinica delle aziende sanitarie di Ferrara ha supportato, partecipandovi, le



attività del Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche in relazione a:

1. adempimenti relativi all'inserimento/modifica dei dati relativi alle Grandi Apparecchiature sanitarie (Flusso GrAp) sia per quanto riguarda Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara che AUSLFE, effettuati direttamente sulla Piattaforma messa a disposizione da Mds nell'ambito NSIS;
2. adempimenti relativi all'invio dati in relazione al "Flusso Osservatorio Tecnologie (Flusso OT)" regionale sia un merito ai principali dati inventariali delle tecnologie biomediche installate in Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e in AUSLFE, sia ai dati riguardanti le prestazioni delle principali Grandi Apparecchiature Installate in Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e in AUSLFE (Mammografi, Tomografi Assiali Computerizzati, Tomografi a Risonanza MAgnetico Nucleare) con le periodicità previste da GRTB;
3. adempimenti relativi alla acquisizione di nuove tecnologie (rientranti tra le Grandi Apparecchiature o particolarmente impattanti da un punto di vista economico/organizzativo) che prevedono l'utilizzo di template regionali per la compilazione dell'istruttoria e la successiva approvazione da parte del GRTB. *Attualmente l'obiettivo è raggiunto al 100%.*
4. adempimenti previsti dal PNRR descritti in altro punto della presente relazione. Rispetto a quest'ultimo punto è naturalmente previsto il cronoprogramma di installazione individuato, salvo ritardi documentati nelle procedure di acquisizione in capo alle centrali di acquisto, nazionale e regionale;
5. adempimenti previsti nell'aggiornamento periodico delle informazioni riguardanti lo stato delle acquisizioni PNRR (per l'attività di competenza individuata in altro punto della presente relazione), sulla piattaforma REGIS del Ministero dell'Economia e delle Finanze.
6. adempimenti relativi all'esecuzione delle acquisizioni previste dal Programma, V fase, I stralcio statali di cui all'art. 20 L.67/88, per il quale sono previsti in Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara € 4.000.000,00 di finanziamento riguardanti un acceleratore lineare, un sistema robotizzato di supporto alla deambulazione, cinque archi a C per sala operatoria e due Tomografi Assiali Computerizzati.
7. collaborazione con il GRTB per quanto riguarda l'implementazione della codifica regionale delle tecnologie biomediche (CIVAB RER) tramite l'individuazione di due figure interne per la candidatura delle codifiche e per la validazione delle candidature.

Indicatori e target:

- **PNRR** – Rinnovo tecnologico: monitoraggio sostituzioni; Target: rispetto dei cronoprogrammi di installazione
- **Sostenibilità economica** – Rispetto delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo; Target: 100%

Tutti i target sono rispettati al 100%, come si evince dai punti sopra descritti.



6.4.8.11. Sistema Informativo

Indicatori e target

Tempestività nell'invio dei dati:

Indicatore	Target	Risultato
IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO (P)	92.75	94.31
IND0534 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS (P)	99.12	99.33
IND0531 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA (P)	88.65	96.15
IND0895 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - ASA modalità di accesso DSA (P)	58.61	18.42
IND0532 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC (P)	91.18	99.59
IND0893 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO (P)	95.77	99.97
IND0533 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe (P)	97.08	99.71

Aggiornamento dei dati:

Indicatore	Target	Risultato
IND0625 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso SDO (P)	21.89	19.19
IND0629 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso PS (P)	5.82	5.27
IND0626 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso ASA, esclusi i DSA (P)	21.89	19.19
IND0627 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, esclusa la DPC (P)	4.1	2.16
IND0897 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFO (P)	3.87	0.44
IND0628 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso DiMe (P)	2.64	0.11



SDO

- Compilazione del campo check list di sala operatoria con 0 o 1 a fronte di codice di procedura 00.66 - Target 0% Risultato: 0%
- Codifica del codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service) per il codice di procedura 00.66 - Target 100% Risultato: 100%
- Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione - Target <= al 5% (segnalazione 0159 campo B018) . Risultato raggiunto 0,03% (IND0792)
- Mancata compilazione del campo del CF per i nati in struttura - Target 75% (OSSERVAZIONE): Risultato raggiunto 33,7% (IND0909)

Flussi FED, AFO, DiMe

- Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate - Target 100%
FED → Risultato raggiunto 99,59% (IND0532)
DIME → Risultato raggiunto 99,71% (IND0533)

Flussi AS e IVG

- Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate (ind.osservazione): Risultato raggiunto: In attesa della pubblicazione su INSIDER

Flusso SSCL

- Linkage SDO e SSCL su procedure di Taglio Cesareo - Target 75%. IND0722 – Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO (P). Risultato raggiunto: In attesa della pubblicazione su INSIDER

Flusso DBO

- Completezza della corrispondenza delle informazioni raccolte nel flusso ASA e nel flusso DBO(link ASA – DBO, indicatore di valutazione) - Target 95%. Risultato raggiunto: 100%

Flusso PS

- Utilizzo delle vecchie diagnosi Covid per gli accessi in PS (ind.osservazione) – Target < 1%
Risultato raggiunto 0% (IND0941)
- % di utilizzo del problema principale “PROBLEMA NON NOTO” sul totale degli accessi dell’aggregazione “Disturbi generali e problemi minori” ((ind.osservazione)) – Target: in diminuzione rispetto al 2021 (ottobre - dicembre 2021 = 3,4%). Risultato raggiunto 2,61%

Flusso CEDAP



- (IND0944) Completezza rispetto alla banca dati SDO (Adempimento LEA) - Target: $\geq 98,5\%$

Risultato raggiunto: 100%



6.5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

Gli ambiti di attività che hanno richiesto un impegno specifico da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara nel 2022 sono stati:

- il sistema della ricerca e innovazione nel Servizio Sanitario Regionale,
- la partecipazione ai progetti coordinati dall'Agenzia Sanitaria e Sociale con l'obiettivo di promuovere l'innovazione nei servizi sanitari e sociali
- il supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento
- il supporto alla formazione continua nelle organizzazioni sanitarie.

Gli obiettivi da raggiunti nel 2022 sono indicati di seguito.

6.5.1 Sistema ricerca e innovazione regionale

In ottemperanza alla DGR 910/2019, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si è impegnata a collaborare alla costruzione del sistema regionale per la ricerca e l'innovazione, con particolare riguardo ai seguenti ambiti:

- supporto alle attività dei tre Comitati Etici di Area Vasta, con particolare attenzione alla corretta alimentazione della piattaforma SIRER da parte delle segreterie locali e degli uffici ricerca delle Aziende sanitarie ed al supporto ai ricercatori da parte delle figure di amministrazione di sistema e data manager individuati a livello aziendale,
- supporto alle attività progettuali regionali relative al monitoraggio delle pubblicazioni scientifiche con l'obiettivo di valutare le attività di ricerca aziendali.

Indicatori e target:

- le Aziende dovranno assicurare che le Segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma. Target: Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo (valori mancanti < 10%).

Obiettivo raggiunto. Nel corso dell'anno 2022 sono stati sottoposti al CE-AVEC tramite piattaforma SIRER 188 studi con fattibilità del PI chiusa. Per tutti i 188 studi valutati dal CE-AVEC è stato caricato in piattaforma il primo parere espresso (esito della prima seduta di valutazione) e successivi in caso di rivalutazioni.

- Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ad un Gruppo di Lavoro regionale che verrà istituito per la messa a punto di un sistema di monitoraggio della ricerca sulla base di indicatori bibliometrici.

Obiettivo raggiunto. Due documentaristi afferenti alla Biblioteca Interaziendale di Scienze della Salute del Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento hanno partecipato al percorso di formazione regionale.

6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali



Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

Il nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 individua le "Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-resistenza" come uno dei 10 Programmi Predefiniti, programmi vincolanti per tutte le Regioni e che vengono monitorati attraverso indicatori (e relativi valori attesi) uguali per tutte le Regioni.

E' stata data la priorità ai seguenti elementi:

- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER),

Indicatori e target:

Indicatore	Target	Ultima rilevazione
SICHER: % di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno)	75% di interventi sorvegliati	anno 2021: 79,8% 1° sem. 2022: 58,1% <i>In attesa del dato regionale INSIDER anno 2022</i>
Sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER	Si	Si. Adozione nuovo MAppER Nel corso dell'anno 2022, l'adesione all'igiene delle mani osservata nelle aree di degenza nei 5 momenti fondamentali al punto di assistenza è stata pari al 75%. Corso formazione edizioni ripetute igiene delle mani e utilizzo appropriato guanti 2022.
Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario	30 litri per 1000 giornate di degenza	Avviata campagna (+corsi) di sensibilizzazione uso gel e appropriatezza uso guanti Anno 2022: 21 litri/1000 ggdeg

Equità in tutte le politiche e medicina di genere

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha proseguito nel suo impegno a garantire l'equità come azione trasversale a tutto il nuovo Piano della Prevenzione che include la riduzione delle disuguaglianze sociali e geografiche come priorità trasversale a tutti gli obiettivi.

Inoltre, ha garantito attenzione alla traduzione pratica della medicina di genere come azione pervasiva a tutti i livelli del sistema, nella prospettiva del recepimento del Piano nazionale per l'applicazione e la diffusione della Medicina di Genere e della prosecuzione della diffusione dell'approccio e di sensibilizzazione degli



operatori al riguardo.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha proseguito nel 2022 l'azione di diffusione culturale e sviluppo di competenze degli operatori, in accordo con l'impianto di governance per l'equità delineato e consolidato negli anni precedenti.

Infine, sulla scorta dell'esperienza maturata rispetto alla pandemia Covid-19 e all'impatto di questa sul sistema di servizi, si rende necessario continuare a riflettere su come le prassi organizzative e lavorative si stanno modificando e sulle conseguenti difficoltà/priorità emergenti in termini di equità dei servizi, al fine di individuare i meccanismi che consentono di superare tali difficoltà e definire come portarli a sistema.

Indicatori e target:

Per tutte le Aziende è stato previsto di:

- Disporre di almeno un referente aziendale per l'equità e assicurarne la partecipazione agli incontri del coordinamento regionale dei referenti per l'equità.
- Portare a conclusione il percorso in collaborazione con l'ASSR per la definizione dei dispositivi organizzativi per il supporto all'equità, tramite la determinazione di un nuovo piano e board aziendale comprensivo di una scheda di attività annuale relativa al 2022.
- Definire e avviare almeno una procedura di equity assessment, con particolare riferimento agli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione, alle indicazioni di cui alla parte "Equità" del documento di governance del PRP 2021-2025 e alla Legge Regionale n. 19/2018.
- Assicurare la partecipazione del referente aziendale per l'equità (e di eventuali altri professionisti/e individuati/e dalla Direzione Generale in collaborazione con l'ASSR) agli incontri del gruppo di lavoro regionale sul diversity management.
- Attivare almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori/trici e dei professionisti/e, compresi i medici convenzionati.

Con riferimento agli obiettivi assegnati, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha:

- rinnovato il Board dell'Equità e nominato il referente
- partecipato agli incontri del coordinamento regionale
- sviluppato una scheda di attività annuale
- partecipato agli obiettivi relativi al PRP, in qualità di componente della cabina di regia
- partecipato agli incontri regionali sul Diversity Management.
- avviato un HEA interaziendale sul Carcinoma della mammella
- promosso un percorso di formazione interaziendale sul tema della Medicina di Genere, in rete, e a partire da un Convegno, sviluppato una FAD interdisciplinare e interprofessionale, ancora in corso

L'Azienda inoltre ha inserito la Medicina di genere nella progettualità dell'Ospedale verticale, promosso a partire dal 2021.

6.5.3. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie



L'Azienda nel 2022 ha assicurato il sostegno ad attività formative blended in cui sono previste alternanza di diverse tipologie (FAD sincrona/FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale) con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo.

L'obiettivo è raggiunto al 100%.

Azioni intraprese:

Le aree nelle quali è stata maggiormente orientata la formazione nell'ultimo trimestre 2022 sono da ricondursi all'ambito della "Sicurezza delle cure e gestione del rischio"

Nel corso del 2022 si è mantenuto uno sviluppo omogeneo e conforme alle schede di progetto e valutazione d'impatto continuando ad utilizzare il definito percorso aziendale per la formazione continua: <http://intranet.azospfe.it/per-la-formazione/attivazione-di-corsi/attivazione-corsi-ospfe-auslfe>

Corsi blended, con valutazione di trasferibilità/impatto:

1. Corso 5126 "La corretta movimentazione dei pazienti in ambito sanitario", obiettivo: promuovere una corretta gestione del proprio corpo, favorire il benessere fisico degli operatori e degli utenti, ma soprattutto prevenire infortuni sul luogo del lavoro, come previsto dal decreto legislativo 81/08. Il corso Blended è organizzato con una prima parte di FAD asincrona finalizzata a fornire conoscenze teoriche per determinare il rischio da movimentazione manuale da carichi e riconoscere, attraverso foto e video, la corretta esecuzione di movimentazione dei carichi e di pazienti nelle strutture sanitarie. La seconda parte con Formazione sul campo (training individualizzato), finalizzata a rendere gli operatori autonomi nella scelta della movimentazione più appropriata, con particolare attenzione alla valutazione del paziente, all'utilizzo di attrezzature, corretta scelta delle manovre manuali e a migliorare le abilità nell'esecuzione in sicurezza della MMC/MMP. Sono state effettuate n. 7 edizioni del corso (4 per l'Azienda Unità Sanitaria Locale e 3 per l'Azienda Ospedaliero Universitaria). A causa dell'elevato turn over del personale all'interno delle U.O. nell'arco dell'anno, la verifica di impatto sul sostanziale cambiamento della modalità MMC/MMP degli operatori, ha reso difficile la raccolta di un dato "oggettivo". Si è quindi ritenuto opportuno procedere con la verifica attraverso interviste telefoniche ai coordinatori, dalle quali è emerso un alto gradimento e un miglioramento delle competenze negli operatori che hanno effettuato il corso, soprattutto correlato ad un maggiore utilizzo degli ausili per la movimentazione, presenti nelle U.O.. I partecipanti al corso, hanno espresso all'interno del questionario di gradimento del corso la percezione di applicabilità dei temi trattati durante la formazione, in relazione all'item "Gli argomenti trattati sono applicabili nella mia realtà lavorativa" il punteggio medio rilevato è di 2,46 (riferito ad una scala likert da 0-per nulla a 3-del tutto).

2. Corso interaziendale 5305 "Comunicazione interpersonale per operatori URP e dell'Accoglienza", obiettivo: fornire al personale dell'accoglienza strumenti il più possibile adeguati per rispondere in maniera compiuta ed esaustiva alle esigenze degli utenti, facilitare i percorsi e gestire il conflitto. Questo tramite un percorso che ha lavorato tra l'altro sulla consapevolezza di essere elementi importanti delle Aziende, verso le quali si è puntato ad implementare il senso d'appartenenza. Il corso blended (RES + FAD sincrona) di 30 ore, è stato erogato nel periodo maggio-giugno 2022. A sei mesi dal termine del corso gli obiettivi di trasferibilità previsti sono stati raggiunti. Tutti i partecipanti al corso hanno raggiunto un livello di consapevolezza del loro ruolo e dell'importanza della collaborazione, tra loro e con altri uffici e servizi, fondamentale per l'espletamento di una efficace politica dell'accoglienza. Ulteriore valore



aggiunto risiede nel fatto che al corso hanno partecipato operatori che operano nell'ambito dell'accoglienza e della relazione, appartenenti ad entrambe le Aziende sanitarie e questo è stato particolarmente utile in vista dell'attuale fase di unificazione di Ausl e Azienda Ospedaliero Universitaria e all'interno dei gruppi di lavoro a ciò finalizzati. L'esperienza del corso è stata, di supporto per l'elaborazione del Progetto Accoglienza dell'Ausl di Ferrara , inviato alla Direzione strategica con nota protocollata P.G. 0085085 in data 22/12/2022.

3. Corso interaziendale 5443 “Il modello See & Treat nei pronto soccorso della provincia di Ferrara , obiettivo è stato formare personale per implementare il progetto See & Treat con la realizzazione dell’Area dedicata ai “codici minori” con gestione infermieristica, al fine di ridurre le attese e migliorare la qualità percepita fornendo una pronta risposta medica e/o infermieristica al problema del paziente. Il corso è stato erogato dal 27 settembre al 31 dicembre 2022, con tipologia blended, composta da moduli in FAD Asincrona e Formazione sul Campo. Il percorso FAD è stato strutturato in 5 moduli, riguardanti: utilizzo di linee guida, protocolli e banche dati per la pratica clinica; comunicazione interpersonale e inter-istituzionale; qualità e sistema degli indicatori; responsabilità professionale, livelli di autonomia e documentazione di supporto; modelli organizzativi di infermieri See & Treat implementati in Toscana calati nella realtà ferrarese. La formazione sul campo ha riguardato: gruppi di lavoro per la revisione dei protocolli, tirocinio osservativo presso i PS di Careggi e Pontedera. Il percorso formativo ha portato al conseguimento del titolo di infermiere di See and Treat per 12 infermieri dei PS provinciali dell’ospedale di Cento e dell’ospedale del Delta. In corso la pianificazione della formazione per personale del PS dell’Ospedale di Cona. A sei-dodici mesi dal termine del corso e dall’attivazione delle aree dedicate per i codici minori nei PS verrà effettuata la valutazione di impatto.

4. Corso interaziendale 5588 tipologia blended “Lean Lifestyle Leader: sviluppo della personal excellence”, obiettivo: favorire l’acquisizione di competenze tipiche di un Lean Lifestyle Leader nell'ambito della Personal Excellence, ottenere risultati e cambiamenti individuali attraverso la realizzazione di progetti di miglioramento individuale. E’ stato rivolto ad un gruppo di dirigenti di strutture strategiche e in staff (12 partecipanti), individuati dalla Direzione Generale Auslfe, il corso è stato organizzato con incontri di formazione residenziale, FAd sincrona e mentoring individuale. L’intero percorso è stato suddiviso in 2 parti. La parte 1 del corso è stata erogata da settembre a dicembre 2022. Ogni partecipante ha individuato un obiettivo di miglioramento individuale, partendo da un’analisi della propria situazione iniziale, in termini di ostacoli all’eccellenza personale. Per individuare gli sprechi e quindi l’ambito specifico nel quale migliorarsi hanno utilizzato lo strumento ATRED, l’utilizzo di tale strumento ha permesso di rappresentare, uno spaccato reale della suddivisione di una settimana tipo, tra le varie attività eseguite dal partecipante, con la relativa durata media. I partecipanti sono stati chiamati a fare una riflessione profonda su come trascorrono il loro tempo lavoro. Dalla Lista delle attività il Manager hanno identificato le Gold Activity, a cui hanno deciso di focalizzare maggiore attenzione (obiettivo di miglioramento individuale). Per ottenere questo risultato ogni partecipante ha identificato gli tra gli strumenti forniti durante la formazione, quelli utili a far guadagnare tempo da dedicare alle Gold Activity. Il Mentoring individuale (3 incontri individuali) è servito ad accompagnare le persone nell’individuare sia gli sprechi e sia gli strumenti idonei a ridurre e/o eliminare tali sprechi. Alla fine di ogni incontro di Mentoring si sono condivisi i risultati (parziali e totali) raggiunti e identificati i passi successivi per continuare nel processo di miglioramento individuale. La seconda parte del corso, erogata a gennaio-febbraio 2023, è stata organizzata con 2 incontri di follow-up, che hanno permesso di effettuare un checkpoint sull’andamento dei progetti individuali sviluppati attraverso lo strumento ATRED, sono state fornite anche due pillole formative relative alla gestione efficace delle riunioni e all’uso della delega,



a conclusione dell' intero percorso i discenti hanno fatto una riflessione finale incentrata su: misurazione dei risultati ottenuti, lezione imparata, concetti più utili per il proprio lavoro.

5. Corso interaziendale 5385 "Fugl-Mayer Assesment Scale per la valutazione dell'arto superiore nello stroke". Obiettivo Conoscere lo strumento Fugl-Meyer Upper Extremity per la misurazione dell'impairment da danno/lesione neurologica del sistema nervoso centrale e il suo utilizzo nella pratica clinica al fine di migliorare le competenze valutative dei fisioterapisti e l'assessment del paziente neurologico. Il corso con tipologia formativa blended è stato erogato con una prima parte in FAD asincrona ed una seconda parte in presenza. Sono state realizzate 7 edizioni, da maggio a dicembre 2022, hanno partecipato 22 fisioterapisti dipendenti Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e 4 fisioterapisti dipendenti Auslfe. La modalità di valutazione dell'efficacia della formazione è definita all'interno di un progetto di tesi del CdL in Fisioterapia, l'obiettivo è di fare una valutazione quantitativa sull'utilizzo della scala Fugl-Meyer nelle U.O. di Medicina Riabilitativa e nella Unità per Gravi Cerebrolesioni sui pazienti testabili, è in corso un rilevazione settimanale per un periodo di 6-7 mesi (iniziata a febbraio 2023), è stato inoltre predisposto un questionario per rilevare l'efficacia della formazione che verrà somministrato ai professionisti che hanno seguito il corso. I risultati di entrambe le rilevazioni saranno disponibili a novembre 2023.

6. Corso aziendale 5336 "Sistema Gestionale Regionale per i Servizi Trasfusionali – settore ambulatorio". Il corso si è svolto da marzo a maggio 2022, in modalità blended, con lezioni frontali e con una FSC, per la parte operativa, nelle diverse postazioni di lavoro: Ambulatorio Aferesi Terapeutica e Ambulatorio Trasfusioni e Salassi. Il corso aveva come obiettivo quello di far conoscere e far applicare dai professionisti del SIT, le modalità informatiche collegate al nuovo SGI Eliot 3.0 e assicurare tutto il processo di gestione del paziente che accede per le prestazioni di Medicina Trasfusionale agli Ambulatori del SIT garantendo e acquisendo nuove competenze informatiche ed autonomia professionale. Durante le fasi di apprendimento, nelle prime settimane, si sono avute diverse criticità legate al funzionamento del nuovo software in particolare:

- il programma è molto lento in fase di salvataggio della richiesta, dopo alcune richieste il tempo si prolunga per vari minuti rallentando enormemente l'attività ambulatoriale;
- si sono manifestati problemi per la prenotazione degli esami e la stampa delle etichette in fase di stampa spesso il programma si scollega dalle stampanti;
- quando il salasso non viene effettuato e si inserisce la prestazione visita per salasso, non è possibile aggiungere note.
- non essendoci stato uno switch vero e proprio da un gestionale all' altro, il mantenimento in ciascuna postazione di lavoro di entrambi i SGI ha fatto sì che gli operatori meno intraprendenti si orientassero sempre e solo verso il vecchio gestionale, usato anche quando i problemi del nuovo software portavano a pesanti rallentamenti dell'attività.

Nella progettazione era prevista la valutazione dell'efficacia della formazione attraverso la valutazione della trasferibilità delle conoscenze acquisite nel corso e applicate al contesto lavorativo, il periodo di riferimento lo si è stabilito a 3-6 mesi dalla conclusione dell'evento e per almeno un mese così da consentire una osservazione di tutto il personale in base anche alla postazione di lavoro assegnata da turno (per gli infermieri la postazione da turno viene cambiata ogni 15 giorni). Poiché le problematiche sopra descritte si sono protratte per un tempo abbastanza lungo, la valutazione della trasferibilità si è svolta tra settembre ed ottobre 2022 attraverso l'osservazione diretta sugli operatori, in particolare su chi utilizzava il vecchio software e con una registrazione delle criticità emerse nell' uso del Software per l'attività Ambulatoriale. Nel mese di raccolta delle non conformità non si sono registrati eventi particolari



o tali da richiedere l'intervento degli Specialist della Software House e tutti gli operatori si sono dimostrati abili ed autonomi nell' utilizzo del Nuovo Gestionale facendo così ritenere valido ed efficace il percorso formativo intrapreso.

7. Corso aziendale 5337 "Sistema Gestionale Regionale per i Servizi Trasfusionali – settore laboratorio". Il corso si è svolto da marzo a maggio 2022, in modalità blended, con lezioni frontali in aula di informatica e con FSC per la parte operativa nelle diverse postazioni di lavoro: settore Assegnazione e Distribuzione emocomponenti (emc) e settore di Immunoematologia. Il corso aveva come obiettivo quello di far conoscere e far applicare dai professionisti del SIT, le modalità informatiche collegate al nuovo SGI Eliot 3.0 e garantire sia la gestione delle richieste di emocomponenti pervenute nel settore Distribuzione/Assegnazione emocomponenti, attraverso la registrazione dell'anagrafica del paziente, sia gestendo tutti i dati clinici del paziente necessari alla assegnazione e distribuzione della terapia trasfusionale. Allo stesso modo, nel settore di Immunoematologia, a seguito degli interfacciamenti previsti per il funzionamento degli strumenti usati per le indagini di immunoematologia, l'obiettivo formativo era l'esecuzione e la refertazione delle indagini di laboratorio pre-trasfusionali ed immunoematologie, garantendo e acquisendo nuove competenze informatiche ed autonomia professionale. Durante le fasi di apprendimento, nelle prime settimane, si sono avute diverse criticità legate al funzionamento del nuovo software in particolare:

- per le prenotazioni e l'assegnazione di emc a pazienti con T&S aperto ed i tempi per la creazione richiesta, l'assegnazione e la consegna erano particolarmente lunghi e si perpetuavano oltre il previsto, rallentando enormemente l'attività del Servizio;
- non essendoci stato uno switch vero e proprio da un gestionale all' altro, il mantenimento in ciascuna postazione di lavoro di entrambi i SGI ha fatto sì che gli operatori meno intraprendenti si orientassero sempre e solo verso il vecchio gestionale si orientassero sempre e solo verso il vecchio gestionale, usato anche quando i problemi del nuovo software portavano a pesanti rallentamenti dell'attività. Nella progettazione del corso si è voluto tenere conto della valutazione dell'efficacia della formazione attraverso la valutazione della trasferibilità delle conoscenze acquisite nel corso e applicate al contesto lavorativo, il periodo di riferimento lo si è stabilito a 3-6 mesi dalla conclusione dell'evento e per almeno un mese così da consentire una osservazione di tutto il personale in base anche alla postazione di lavoro assegnata da turno. Poiché le problematiche sopra descritte si sono protratte per un tempo abbastanza lungo, la valutazione della trasferibilità si è svolta tra settembre ed ottobre 2022 attraverso l'osservazione diretta sugli operatori, in particolare su chi utilizzava il vecchio software e con una registrazione delle criticità emerse nell' uso del Software per l'intero processo di assegnazione e distribuzione emc, compresa la gestione delle indagini pre-trasfusionali. Nel mese di raccolta delle non conformità non si sono registrati eventi particolari o tali da richiedere l'intervento degli Specialist della Software House e tutti gli operatori si sono dimostrati abili ed autonomi nell' utilizzo del Nuovo Gestionale facendo così ritenere valido ed efficace il percorso formativo intrapreso.

6.5.4. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha affrontato, nel 2019, le attività di verifica rispetto al nuovo modello di Accreditamento Istituzionale delineato dalla DGR 1943/2017 i cui requisiti trovano applicazione prioritariamente a livello direzionale e che devono anche trovare riscontro e ricaduta nella realtà delle singole articolazioni aziendali.



Gli anni successivi sono stati caratterizzati da un diffuso rallentamento delle attività di verifica e sorveglianza, in relazione all'emergenza pandemica, nell'ottica di ridurre le occasioni di contagio e di andare incontro alle esigenze del personale sanitario già impegnato nella gestione dell'emergenza stessa.

Obiettivi per il 2022 sono:

- Effettuare attività di audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale e delle articolazioni organizzative per valutare la sussistenza dei requisiti generali e la loro ricaduta. Utilizzare le risultanze di questa attività di sorveglianza interna come spunto per attivare azioni di miglioramento di respiro aziendale.

Indicatori e target:

- Produzione e invio di una relazione sintetica delle attività di audit/autovalutazione Target: SI.
Risultato raggiunto.
- Individuazione di una o più azioni di miglioramento di livello aziendale scaturite dall'attività di audit/autovalutazione Target: SI.
Risultato raggiunto
- Sostenere l'attività istituzionale di verifica di Accredimento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER, garantendo l'adesione dei Valutatori regionali afferenti alle Aziende, a seguito di convocazione formale, e la loro partecipazione alle iniziative di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze specifiche. Target: SI.
Risultato raggiunto

Indicatori e target:

- Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati (target 80%).
Risultato raggiunto: $5/5 = 100\%$
- Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori afferenti all'Azienda (target: 50%) Risultato raggiunto: $5/7 = 71,4\%$
- Numero valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento/numero valutatori convocati (target: 80%) Risultato raggiunto: $7/7 = 100\%$.

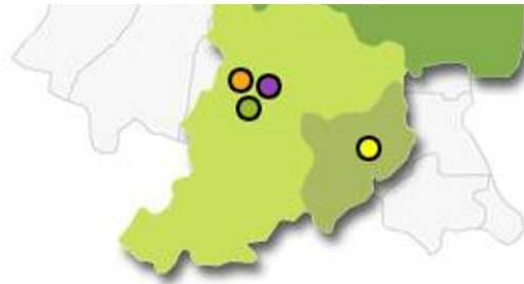


6.6 Rendicontazione AVEC

r_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441141.E



RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2022



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC



Sommario

1	Obiettivi AVEC 2022	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	19
2.3.	Attività Comitato Etico	19
2.4.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	19
2.5	Commissione Dispositivi Medici AVEC	19
3	Attività trasversali	20
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	20
3.2.	Applicazione normativa Privacy	23
3.3.	Progetti ICT	25
3.4.	Formazione	27
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	29
4.1	Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta	29
4.2.	Settore Acquisti	31
4.3.	Procedure concorsuali AVEC	33
	Allegati	34

1. Obiettivi AVEC 2022

L'attività in AVEC nel 2022 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto nel quale è confermato il ruolo dell'Area Vasta quale livello di supporto e facilitazione per il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende nonché quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale ambito è proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione di operatività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, nonché di riprendere e portare a compimento progetti già avviati, quale ad esempio la costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta.

I temi affrontati sono stati i seguenti:

- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta;



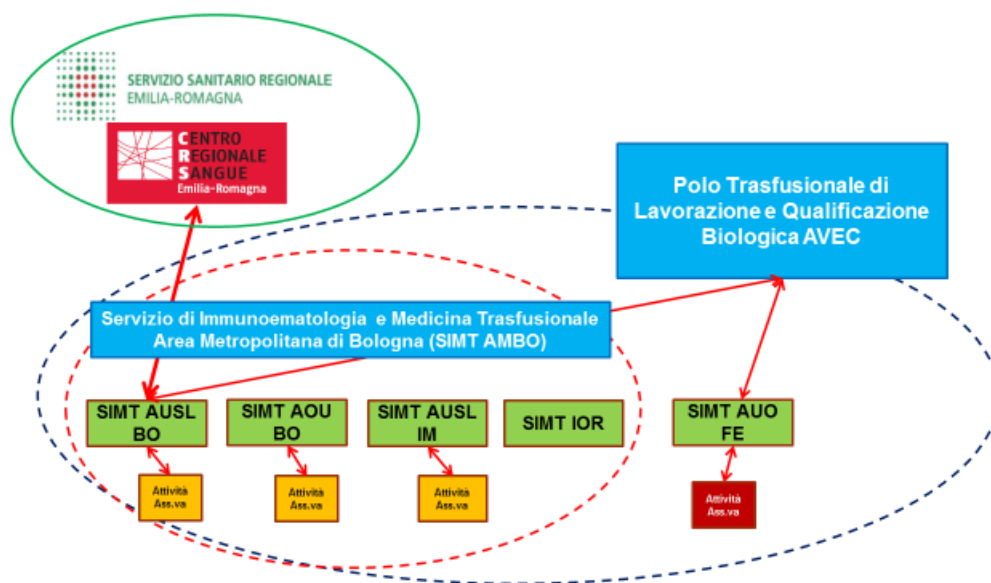
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

2. Progetti Area Sanitaria

Nei Capitoli che seguono, vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro di cui sopra.

2.2. Integrazione Servizi Trasfusionali in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)



In data 27/12/2021 è stato approvato dalla Giunta regionale il documento “Attività e ruolo della Rete Trasfusionale dell’Emilia-Romagna nella gestione dell’emergenza pandemica SARS-COV-2 e prime indicazioni per la definizione della proposta di nuovo Piano Sangue e Plasma Regionale”.

Tale documento è stato stilato considerata l’avvenuta scadenza della validità temporale del Piano sangue e Plasma 2017-2019 e considerata l’impossibilità, nel biennio trascorso, di redigere una nuova proposta di Piano Sangue e Plasma nella situazione sanitaria sopra descritta. Si è ritenuto opportuno riepilogare attività e ruolo del Sistema sangue regionale nella gestione delle esigenze connesse all’emergenza pandemica e degli ulteriori sviluppi epidemiologici.

Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, sottolinea l’importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l’unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l’intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.



In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di *"Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l'unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna"* che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni. E' stato completato, con deliberazione 329 del 2 settembre 2022, il trasferimento delle attività di medicina trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni tra AUSL di Bologna e IRCCS – Azienda Ospedaliera Sant'Orsola di Bologna.

Si riportano in **tabella 1, tabella 2 e grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in leggera diminuzione.

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Attività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è diminuita, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 3% circa..

Si riporta in **tabella 3 e grafico 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021.

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;



- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio della contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUIO di Ferrara.;
- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 10** e nella **tabella 11** i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune.

Piastrine:

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

Irradiazione emocomponenti

- irraggiamento delle piastrinoafèresi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

Apparecchiature



- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 1 marzo 2021, pubblicata sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la IO18. Si riportano in **tabella 12** le valorizzazioni economiche degli emocomponenti ceduti dal SIMT AMBO - AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione alla regione Sicilia definite in apposita convenzione e settimanali fuori convenzione a Campania e Lazio.
- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

Attività di Immunoematologia (tabella 4 e grafico 3)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

Attività di qualificazione biologica (tabelle 5 e 6 e grafico 4)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria;
- Leishmania;
- Chagas;
- West Nile Virus NAT;



- Esami biochimici;
- Emocromi.

Strategie per il miglioramento

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodepletepre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.

L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;
- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;
- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina TrASFusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi TrASFusionali MetropolitanI (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva; il percorso di cessione dell'AOSP è stato completato nel 2022 mentre resta in sospeso Imola.
- Sono state pubblicate tutte le Procedure e Istruzioni operative sul sito Intranet aziendale e sono state inviate agli attori coinvolti;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi



anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;

- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa;
inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2022;
- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare, sarà una delle attività che faranno capo al "Programma di medicina Trasfusionale di Area Metropolitana" che coinvolgeranno il gruppo di lavoro coordinato da un Professionista di Medicina Trasfusionale del SIMT AMBO.
- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;
- L'Agenzia socio sanitaria RER ha effettuato le visite ispettive di accreditamento come da calendario senza riscontrare criticità nell'anno 2022.
- A livello metropolitano viene garantita la terapia marziale grazie al Potenziamento delle attività ambulatoriali di Medicina Trasfusionale nelle sedi dell'AUSL di Bologna e di Imola.

Apertura straordinaria delle sedi di raccolta

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre settimane.

Nel 2021 è stata istituita un'apertura straordinaria pomeridiana presso l'ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura, mantenuta anche per l'anno 2022.

Concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell'attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione



Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEN presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove "si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata". E' stato istituito, nell'anno 2023, un gruppo di lavoro che coinvolge sia tecnici che associativi per individuare i costi/benefici delle due opzioni contemplate.

Gare in corso e concluse 2022

- noleggio di inattivatore virale e relativo materiale di consumo per SIMT Bologna e SIMT Parma: gara aggiudicata, apparecchiature installate e collaudate e processo qualificato;
- gara per aferesi produttiva e aferesi multicomponent produttiva: redazione capitolato tecnico in corso (adesione a gara multilotto di AVR)
- gara per il settore di Immunoematologia: gara AVEC + AVR (13 aziende coinvolte) pubblicata nel 2022, aggiudicata nel marzo 2023 per il lotto \ a Ortho e Grifols, per il lotto 2 a Immucor, seguirà pianificazione per installazione e collaudi apparecchiature, change control e convalida del processo;
- gara settore NAT: la gara è stata aggiudicata;
- gara settore Sierologia: la gara è stata aggiudicata a novembre 2022 a Roche su Bologna e Parma (lotto 1 e 2), ad Abbott su Modena (lotto 3). Abbott, attuale fornitore, ha presentato ricorso per i lotti 1 e 2. A marzo 2023 è stata rigettata la domanda cautelare da parte del giudice ed è alla firma il contratto con Roche, come previsto da codice appalti (entro 60 gg dall'aggiudicazione definitiva), per cui seguirà pianificazione per installazione e collaudi apparecchiature, change control e convalida del processo. Per giugno è fissata la sentenza di primo grado.

Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA. Dopo la pandemia COVID che aveva reso impossibile gli eventi outdoor di sensibilizzazione e reclutamento con il kit salivare, l'attività di iscrizione è ripresa con numeri vicini a quelli pre-pandemia. Infatti il 2022 si è concluso con l'iscrizione di 4905 nuovi donatori, raddoppiando il numero degli iscritti del 2021(2513) e ponendo il Registro Regionale dell'Emilia Romagna al primo posto per numero di donatori reclutati nel 2022.

L'indice di reclutamento della nostra Regione (numero di donatori reclutati nel 2022/popolazione residente potenzialmente eleggibile) rimane molto elevato (64 x 10.000 abitanti), superato solo dalla Provincia Autonoma di Trento. I donatori iscritti attivi della nostra Regione al 31/12/2022 sono 69.957, 29.907 in AVEC.

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori

Si riporta in **tabella 9** l'attività svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021, l'attività rimane piuttosto stabile.



Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

E' stata istituita nel ROA Aziendale la Struttura Semplice "UO Centro di lavorazione e di Validazione Biologica"

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

E' HUB regionale per lo screening del WNVe per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021.

Definizione del Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana

E' stato istituito nel ROA Aziendale il Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana.

TABELLE E GRAFICI

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2022	anno 2021	anno 2020
Bo AOSP	3.097	3.753	3.637	5.928	6.448	5.986	9.025	10.201	9.623
Bo AUSL+Imola	6.666	6.826	7.193	41.019	41.830	40.605	47.685	48.656	47.798
Ferrara	1.380	1.489	1.439	22.354	22.577	22.497	23.734	24.066	23.936
AVEC	11.143	12.068	12.269	69.301	70.855	69.088	80.444	82.923	81.357
	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
Variazioni AVEC	$\Delta 2022-2021$	$\Delta 2022-2020$	$\Delta 2021-2020$	$\Delta 2022-2021$	$\Delta 2022-2020$	$\Delta 2021-2020$	$\Delta 2022-2021$	$\Delta 2022-2020$	$\Delta 2021-2020$
	-7,66%	-9,18%	-1,64%	-2,19%	0,31%	2,56%	-2,99%	-1,12%	1,92%

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	anno 2021			anno 2022		
	Raccolte	Trasfuse	ECCE DENZA/	Raccolte	Trasfuse	ECCE DENZA/



			CARENZA			CARENZA
AOSP Bologna	6.448	31.373	-24.925	5.928	31.045	-25.117
Imola	10.387	4.070	6.317	9.719	4.061	5.658
AUSL Bologna	31.370	19.360	12.010	30.843	18.926	11.917
IOR		4.087	-4.087		3.840	-3.840
Ferrara	22.577	22.687	-110	22.354	21.665	689
Totale AVEC	70.782	81.577	-10.795	68.844	79.537	-10.693

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

Unità prodotte	Anno 2021	Anno 2022	Delta
Pool di piastrine da buffycoat	6.580	6.413	-3%
Emazie Conc. Leucod. Prestorage	69.566	67.907	-2%
Emazie da Aferesi Filtrate	0	0	
Plasma da Aferesi Multipla	1.183	950	-20%
Plasma fresco cong. da Aferesi	10.706	9.987	-7%
Plasma Fresco Congelato da SI	68.826	66.410	-4%
Plasma recup. cong. entro 72 ore	972	1.689	74%
PLT da Aferesi Multicomponent	1.183	949	-20%
TOTALE	159.016	154.305	-3%

Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori

	Anno 2021	Anno 2022	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	13.162	13.802	5%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	83.362	80.716	-3%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	14.130	13.428	-5%
Fenotipo Rh	12.724	12.790	1%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	14.067	14.058	0%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	8.005	8.331	4%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	22	15	-32%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	13	8	-38%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	66	39	-41%
Totale	145.551	143.187	-2%

Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica

		Anno 2021	Anno 2022	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica	FE	105.404	105.187	0%
	AOU	46.679	42.157	-10%
	OM	164.171	163.696	0%



(HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	IM	49.759	46.410	-7%
	IOR aut	710	956	35%
	IOR BTM	640	348	-46%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	4.859	5.484	13%
	AOU	1.540	1.907	24%
	OM	8.288	8.464	2%
	IM	1.704	1.605	-6%
	IOR aut	0	0	
	IOR BTM	160	239	49%
Esami biochimici	FE	80.195	78.446	-2%
	AOU	30.228	30.404	1%
	OM	131.985	133.754	1%
	IM	45.137	42.180	-7%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
Emocromi	FE	27.534	27.082	-2%
	AOU	14.182	12.386	-13%
	OM	43.915	44.596	2%
	IM	13.040	12.070	-7%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
TRINAT	FE	26.412	25.296	-4%
	AOU	11.383	10.310	-9%
	OM	41.104	40.989	0%
	IM	12.448	11.940	-4%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	107	239	123%
Totale		861.584	846.145	-2%

Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi

		Anno 2021	Anno 2022	Delta
Malaria	FE	70	74	6%
	AOU	134	171	28%
	OM	347	319	-8%
	IM	26	27	4%
	MO	103	109	6%
	RE	182	172	-5%
	PR	136	181	33%
	PC	47	106	126%
	PVS	251	309	23%
Leishmania	FE	27	14	-48%



	AOU	91	109	20%
	OM	302	284	-6%
	IM	13	19	46%
	MO	64	80	25%
	RE	133	130	-2%
	PR	10	2	-80%
	PC	19	84	342%
	PVS	135	145	7%
Chagas	FE	11	11	0%
	AOU	115	116	1%
	OM	290	400	38%
	IM	30	17	-43%
	MO	57	66	16%
	RE	104	86	-17%
	PR	86	105	22%
	PC	31	69	123%
PVS	168	197	17%	
WNV NAT	FE	8336	8740	5%
	AOU	3637	3579	-2%
	OM	13716	1973	-86%
	IM	4208	3977	-5%
	IOR aut	96	26	-73%
	IOR BTM	63	131	108%
	MO	22285	22279	0%
	RE	11357	12252	8%
	PR	8790	11314	29%
	PC	5794	6389	10%
	PVS	13095	28017	114%
Totale	94.359	102.079	8%	

Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico:

Istituto Ortopedico Rizzoli

	Anno 2021	Anno 2022	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	0	3	
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	0	24	
Trombina Omologa sedute di produzione	1	0	
Trombina Omologa aliquote prodotte	62	0	
PRP Omologo sedute di produzione	5	6	20%
PRP Omologo aliquote prodotte	145	252	74%

Crio Omologo sedute di produzione	0	0	
Crio Omologo aliquote prodotte	0	0	
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	3	3	0%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	77	73	-5%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	3	7	133%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	12	28	133%
PRP Autologo sedute di produzione	40	45	13%
PRP Autologo aliquote prodotte	138	62	-55%
PRP 019 aliquote	247	89	-64%
ACP autologo aliquote	12	1	-92%
APS Auto aliquote	5	2	-60%

Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica

IMMUNOEMATOLOGIA AVANZATA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'			
	Anno 2021	Anno 2022	Delta
DONATORI			
Tipizzazione genomica estesa	0	0	0%
Tipizzazione sierologica di conferma	0	0	0%
PAZIENTI			
Tipizzazione genomica estesa	6	2	-67%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	11	9	-18%
ZigositàRhD	3	3	0%
Genotipo RHD fetale	0	0	0%

LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'			
ESTERNI			
	Anno 2021	Anno 2022	Delta
Anticorpi antiplastrine	1 436	756	-47%
Anticorpi antileucociti	240	480	100%
Totale A	1 676	1 236	-26%
INTERNI			
	Anno 2021	Anno 2022	Delta



Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	120	100	-17%
CD 34	1 604	1 675	4%
Emorragie materno-fetali	446	428	-4%
Emocromo	1 620	1 530	-6%
Emocromo Cordoni	235	221	-6%
Emocromo donatori	188	198	5%
Emocromo pazienti	4 602	4 503	-2%
Anticorpi antiplastrine	1 560	1 360	-13%
Anticorpi antileucociti	84	102	21%
Totale B	10 459	10 117	-3%
Totale A+B	12 135	11 353	-6%
Controllo emocomponenti leucodepleti	750	916	22%
Test Adams 13	126	101	-20%

Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori

BANCA DEL SANGUE CORDONALE E DEI TESSUTI CARDIOVASCOLARI E BIOBANCA DEI DONATORI: DATI DI ATTIVITA'			
Attività	Anno 2021	Anno 2022	Delta/ delta punti percentuali
Consensi alla donazione SCO	1690	1491	-12%
Unità di SCO raccolte e pervenute	850	829	-2%
Unità di SCO bancate	50	59	18%
Indice bancaggio SCO	5,9%	7,1%	20%
Unità di SCO cedute per trapianto	5	2	-60%
Unità destinate alla ricerca	77	44	-43%
Fototerapia extracorporea	157	155	-1%

Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2021 e 2022

PLASM A	2021	2022	%	2021	2022	%	2021	2022	%	2021	2022	%
----------------	-------------	-------------	----------	-------------	-------------	----------	-------------	-------------	----------	-------------	-------------	----------



	A*			B**			C***			Tot. Fraz.			
Kg	5	121	4 851	-5.3	18 443	222	-6.6	264	364	37.7	23 828	22 437	-5.8

* da aferesi

** da scomposizione

*** da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2021 e 2022

	2021	2022	2021	2022	TOT. 2021	TOT. 2022
Plasma tipo	A*		B**			
PREZZO CONFERIMENTO PLASMA	158,04		58,88			
€ totali	809.322,84	766.652,04	1.085.923,84	1.014.031,36	1.895.246,68	1.780.683,4

Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2021-2022

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Costi - Consuntivo 2022	Costi - Consuntivo 2021
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	16.771,30	125.296,56
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	496.290,00	550.516,25
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE)	276.899,84	37.702,88
TOTALE	789.961,14	713.516
Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Ricavi - Consuntivo 2022	Ricavi - Consuntivo 2021
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	3.452.689,45	3.106.520,24
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR)	407.530,32	387.627,51
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	547.528,01	571.772,06
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE)	1.730.470,43	1.858.170,24
TOTALE	6.138.218,21	5.924.090



Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2022

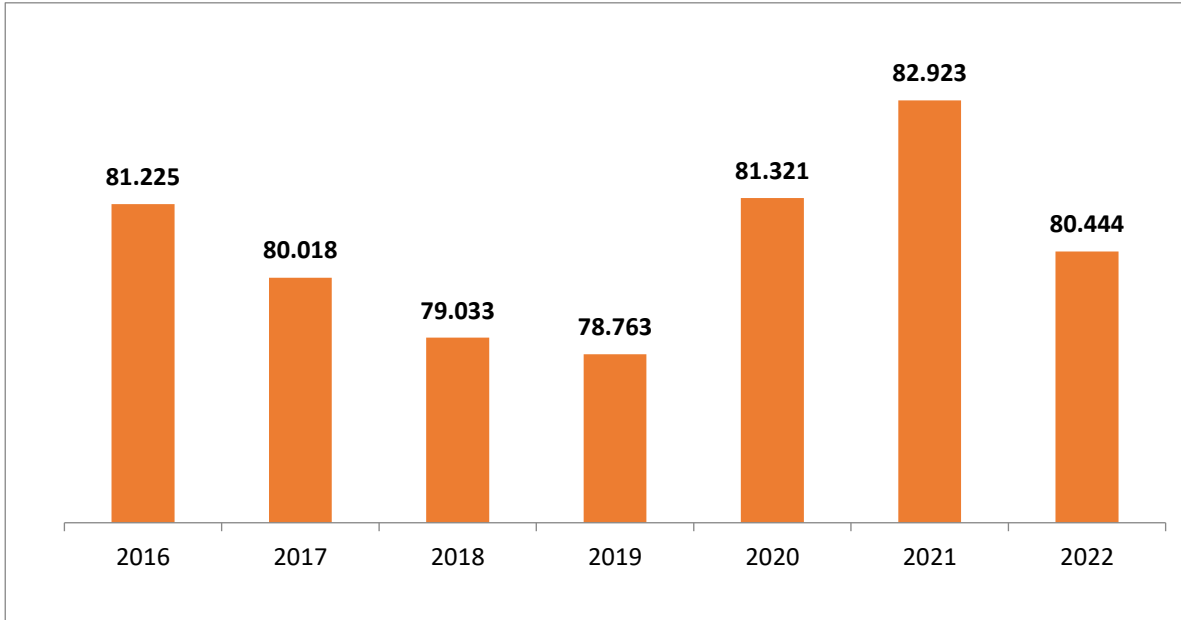


Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2022 (esclusi pool di buffy coat)

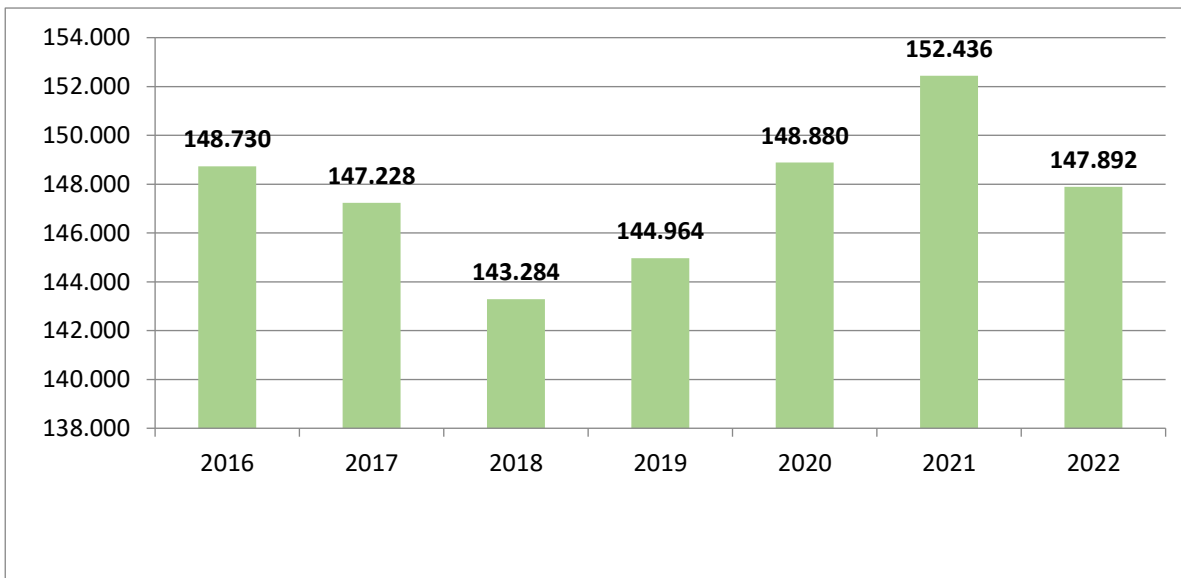


Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2022

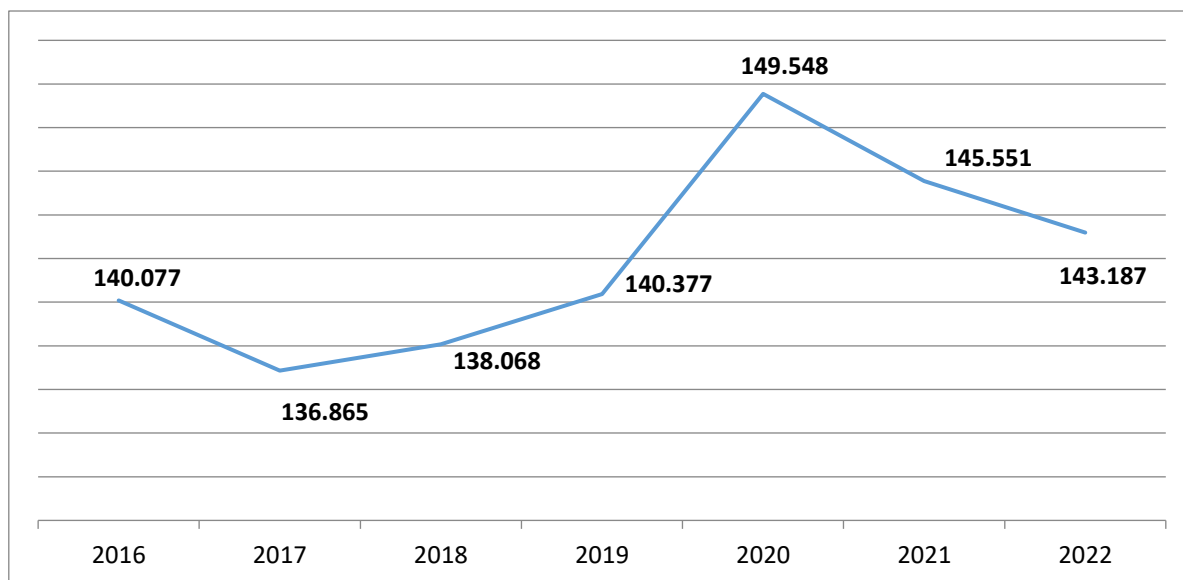
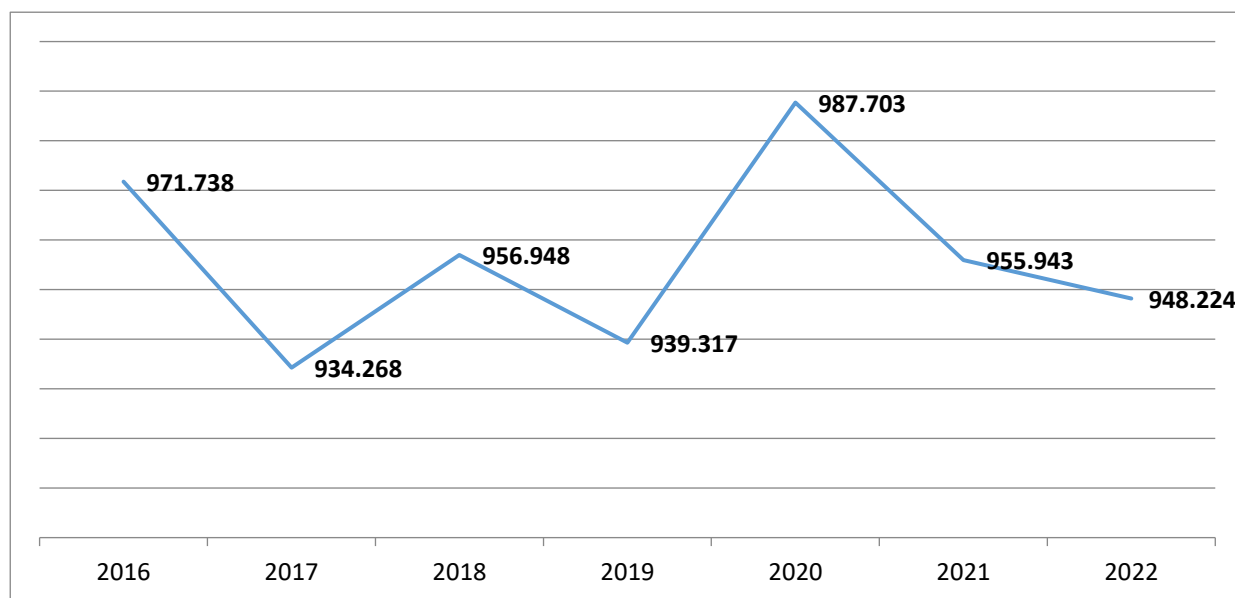


Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2022



2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2022” – **Allegato 1).**

2.3. Attività Comitato Etico

Vedi “Rapporto attività CE AVEC anno 2022” – **Allegato 2).**

2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Vedi “Presentazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – **Allegato 3).**

2.5. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2022” –**Allegato 4).**



3. Attività trasversali

3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

In tali attività è attivo un tavolo permanente composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, coordinato dal Dr. Alberto Fabbri (Azienda USL di Ferrara).

L'anno 2022 ha visto il parziale ritorno alla normalità successivamente al periodo legato all'emergenza sanitaria e, di conseguenza, anche le attività in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, sono state ricondotte in un regime di regolarità e finalizzate principalmente all'analisi ed alla trattazione dell'evoluzione legislativa che ha profondamente modificato l'impianto della materia in argomento.

In particolare, ci si riferisce ai contenuti previsti dall'art. 6 del D.L. 9 giugno 2021, n. 80, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, e s.m.i., che ha istituito il "Piano Integrato di Attività e Organizzazione" che nel 2022 ha trovato le prime applicazioni concrete anche grazie alla "regia" regionale che ha *condotto* le aziende del SSR alla transizione evolutiva dai "Piani Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza" ai contenuti della sezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" dei P.I.A.O.

Si rappresenta che nel 2022 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- a) 19 gennaio 2022;
- b) 12 aprile 2022;
- c) 4 maggio 2022;
- d) 9 giugno 2022;
- e) 6 settembre 2022;
- f) 20 ottobre 2022;
- g) 15 dicembre 2022;

L'inizio dell'anno è stato pertanto "inaugurato" dal serrato confronto fra i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza sul tema dei contenuti del "Piano Integrato di Attività e di Organizzazione", già richiamato in premessa, il quale peraltro imponeva precise scadenze di adozione poi sviluppatasi nel corso dell'anno.

Il percorso di adozione del "Piano Integrato di Attività ed Organizzazione" ed in particolare, la sezione dei rischi corruttivi e della trasparenza è stato quindi - a giusta ragione - il principale motivo conduttore di tutte le attività dei Componenti del Tavolo che in alcune occasioni è stato "aperto" anche alla partecipazione dei colleghi delle restanti Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Tutte le Aziende appartenenti al Tavolo AVEC e Ausl Romagna hanno assicurato il rispetto delle scadenze imposte dalla normativa nazionale adottando il proprio Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione entro la scadenza del 30 aprile 2022.

Come è noto, successivamente, con la DGR n. 1299 del 01/08/2022 ad oggetto: "Piano Integrato di attività ed organizzazione (PIAO) per le Aziende ed Enti del servizio Sanitario Regionale – prime indicazioni"; la Regione Emilia Romagna ha previsto che le Aziende sanitarie e gli Enti del SSR dovessero adottare, entro il 31 ottobre 2022, il PIAO 2022 di prima applicazione mediante un atto ricognitorio di tutti i piani già adottati a livello aziendale e destinati a costituire le specifiche sezioni del PIAO, al fine di dare evidenza e organicità di lettura all'attività di pianificazione integrata aziendale sulla base di indicazioni operative fornite anche dalla Direzione generale Cura della persona, Salute e Welfare.

Alla luce delle suddette indicazioni tutte le Aziende sanitarie hanno provveduto al rispetto di tale scadenza.



Altra attività particolarmente attenzionata è stato il lavoro del sottogruppo istituito in materia di antiriciclaggio al quale hanno partecipato tutti i soggetti gestori nominati dalle Aziende sanitarie con il preciso compito di elaborare un “regolamento comune per la gestione delle segnalazioni nell’ipotesi di sospetto riciclaggio e di finanziamento del terrorismo” corredato da apposita modulistica e che dovrà essere successivamente “calato” all’interno delle Aziende stesse.

I lavori del Gruppo in argomento sono stati conclusi nel dicembre 2022 con la formalizzazione di un documento rispettoso di quanto previsto dalla normativa: il Coordinatore del Tavolo Avec e Ausl Romagna ha quindi formalmente trasmesso la proposta di regolamento per la successiva formalizzazione da parte delle Aziende.

In corso d’anno, il Tavolo in materia di prevenzione della Corruzione e della Trasparenza Avec e Ausl della Romagna si è fatto inoltre promotore di approfondimenti e confronti in materia di mappatura dei processi a rischio in area:

- Servizio amministrazione del personale e libera professione;
- Servizio assicurativo e incarichi ai legali.

Per entrambi i settori è stato assicurato un meticoloso lavoro di studio finalizzato alla formalizzazione della fase di analisi dei rischi per tutti i processi e la produzione di un registro dei rischi con l’individuazione delle relative misure di prevenzione: l’obiettivo finale risulta essere la predisposizione di un documento di sintesi delle attività svolte, suscettibile di essere successivamente assorbito nei Piani di ciascuna Azienda; nei medesimi documenti sono stati previsti inoltre alcuni spunti per programmare nuove azioni nel corso del triennio.

In particolare, il gruppo di lavoro circa l’area della libera professione, ha visto la proficua collaborazione con il gruppo di lavoro regionale in materia di *audit* che, coinvolgendo ciascun referente aziendale di *audit* interno, ha intrapreso un percorso per la valutazione, con approccio *risk based*, del processo “libera professione”.

È continuato inoltre il proficuo confronto dei RPCT su tematiche di vario genere legate al tema del deposito delle dichiarazioni del Codice di Comportamento e sulla trasparenza con particolari approfondimenti sul tema del registro degli accessi e sulle dinamiche dei monitoraggi da assicurare per la verifica dei contenuti in “Amministrazione Trasparente”.

Per quanto concerne la “formazione” preme evidenziare che in Area Vasta sono stati mantenuti attivi cicli formativi in house in materia di prevenzione della corruzione e del codice di comportamento che sono stati svolti nei mesi di ottobre e novembre 2022.

I componenti del Tavolo Avec e Ausl Romagna inoltre, sul finire dell’anno 2022, hanno iniziato un utile confronto sull’organizzazione della Giornata della Trasparenza organizzata nel febbraio 2023 sull’importante tematica della trasparenza di genere alla luce di quanto previsto dalle Linee guida del 6 ottobre 2022 sulla “Parità di genere nell’organizzazione e gestione delle pubbliche amministrazioni” redatte dal Dipartimento della Funzione Pubblica e dal Dipartimento per le Pari Opportunità.

3.2. Applicazione normativa Privacy

La collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Filippini - area Bologna) è continuata anche nell'anno 2022, nell'ottica di prosecuzione e consolidamento dell'integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informative/regolamenti/linee guida).

È stata mantenuta l'attenzione al recepimento delle indicazioni e delle disposizioni da adottare relativamente al **trattamento dei dati nel contesto post pandemia** (trattamento dati per finalità legate al periodo emergenziale COVID 19 previste dall'art. 17 bis D.L. 18/2020 (Convertito in legge n. 27 del 24/04/2020) al fine di mettere in campo le azioni per cessare le modalità di trattamento utilizzate nel periodo emergenziale.

È continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione del **Registro del trattamento del titolare** gestito dal software unico, in modo da avere per tutte le Aziende, una versione di registro validata entro la fine del 2022.

Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.

Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, alla luce della particolarità del trattamento che, di fatto, prevede la comunicazione reciproca di dati personali, se pur per le finalità consentite dall'art. 9 lett. H) del Reg. UE, con tutta probabilità, suggerirà di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.

Nel corso del 1° semestre 2023, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

PROGETTO PRIVACY da utilizzare nell'ambito della ricerca scientifica

Alla luce di quanto l'Autorità Garante ha disposto con i provvedimenti n. 515 del 19 dicembre 2019 recante "Regole deontologiche per trattamenti a fini statistici o di ricerca scientifica" (doc. web n. 9069637) e n. 146 pubblicate ai sensi dell'art. 20, comma 4, del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101 del 5 giugno 2019, recante "Prescrizioni relative al trattamento di categorie particolari di dati, ai sensi dell' art. 21, comma 1 del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101" (doc. web n. 9124510), è stato predisposto un modello di Progetto da utilizzare da parte dei titolari, inviato dai DPO agli Uffici Ricerca delle Aziende per l'inserimento nell'ambito del processo di predisposizione dei documenti da sottoporre al Comitato Etico da parte degli sperimentatori.

Nell'anno 2022, in ambito AVEC, congiuntamente con il Comitato Etico e con la partecipazione del DPO di UNIBO, tale modello è stato:

- interamente revisionato ed integrato in modo da renderne la compilazione "più guidata e fruibile" per il ricercatore,
- ridenominato "Data Confidentiality and Security Plan" (DCPS) al fine di specificarne più adeguatamente il contenuto e le finalità.

FORMAZIONE 2022

E' stata organizzata ed eseguita in forma congiunta specifica formazione del personale e dei soggetti autorizzati relativamente alle attività di trattamento comuni (es. corso base).

OBIETTIVI di PROGRAMMAZIONE REGIONALE

Sono state condivise le azioni adottate per soddisfare gli obiettivi di programmazione regionale, nello specifico relativamente:



- **all'aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche** (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...) è stato predisposto un testo unico inserito nei documenti presenti nelle strutture sanitarie (regolamenti, Linee Guida, istruzioni operative) per l'applicazione del regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del Codice Privacy in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali al fine di aggiornarne la parte relativa alle informazioni per il trattamento dei dati necessari per l'erogazione e la gestione delle prestazioni sanitarie, per finalità di diagnosi, assistenza, terapia sanitaria o sociale attraverso strumenti informatici (es. telemedicina, teleconsulto, ecc...). Questo al fine di promuovere ed attuare la telemedicina come modalità attraverso la quale erogare a distanza prestazioni sanitarie di routine svolte in presenza.
- **alla definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica:** è stata predisposta una proposta di schema unico metropolitano, con l'obiettivo di cercare di regolamentare i rapporti tra le parti coinvolte negli studi/sperimentazioni da parte degli uffici deputati alla contrattualizzazione dei rapporti tra i vari soggetti (es. UO ricerca, IRCCS, terze parti, ecc...) che intervengono nelle ricerche scientifiche a seconda dell'organizzazione esistente all'interno delle aziende



3.3. Progetti ICT

In tali attività è attivo un tavolo permanente composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, coordinato dall'Ing. Pierfrancesco Ghedini (Azienda USL di Bologna).

Attività connesse alla gestione del post pandemia

L'anno 2022 è stato caratterizzato dal ritorno alla normalità dopo l'evento pandemico causato dal COVID-19. Tutti i servizi ICT dell'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alla ripresa delle attività sanitarie dopo la pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate a questo proposito sono state:

- supporto alla ripresa delle attività connesse alla specialistica ambulatoriale;
- supporto alla ripresa delle attività di ricovero e riduzione delle liste di attesa;
- consolidamento dei progetti di telemedicina che erano stati avviati in modalità sperimentale nel periodo pandemico e che hanno dovuto trovare un assetto definitivo nel periodo post pandemico.

Avvio della attività amministrativa relativa ai progetti PNRR

Nel corso dell'anno, i servizi ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività connesse al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – in particolare relativamente ai due interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale (di competenza delle sole aziende sanitarie territoriali).

Di concerto con la Regione sono state redatte le linee guida di progetto. Le aziende poi, sulla base delle linee di indirizzo regionali, hanno cominciato a predisporre gli atti amministrativi propedeutici al raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

Obiettivi FSE

Fra gli obiettivi di mandato delle varie aziende vi è il raggiungimento degli obiettivi FSE.

In particolare, occorre garantire l'invio dei documenti informatizzati relativi ai seguenti ambiti:

- Referti di laboratorio analisi;
- Referti di specialistica ambulatoriale e radiologia;
- Referti di PS;
- Lettere di dimissione.

I servizi ICT delle aziende AVEC hanno lavorato all'adeguamento degli applicativi aziendali al fine di garantire la conformità con le specifiche FSE, in particolare per quanto riguarda:

- l'adeguamento dei formati al CDA2;
- l'adozione della firma elettronica.

Progetti comuni di ambito sovra aziendale

Sono stati perseguiti anche alcuni progetti di informatizzazione pluriennali riguardanti:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;



- **Sistema informativo unico della medicina trasfusionale (Progetto Regionale coordinato dall'azienda USL di Bologna);**
- **Cartella Unica regionale del Medio Competente;**
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale **in tema di FSE.**

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

Partecipazione agli incontri regionali del CTA e al gruppo di coordinamento regionale successivamente costituito

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**. Il gruppo è stato attivo fino al giugno 2022, successivamente il CTA è stato sostituito da un gruppo regionale di coordinamento coordinato dal dott. Luca Cisbani dell'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna.

Il gruppo regionale di coordinamento, al pari del precedente CTA si è riunito almeno una volta al mese su temi di interesse comune RER/Aziende o sui temi PNRR.



3.4. Formazione

1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC

La composizione del gruppo dei Responsabili e Referenti Formazione delle Aziende afferenti all'AVEC nell'anno 2022 è il seguente:

Carlo Descovich– Coordinatore Formazione AVEC (Direttore UO Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualità AUSLBO)

Roberta Bertolini – Referente Funzione di Governo e Provider Formazione AUSL BO

Marilena Bacilieri – Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara

Giulio Palazzi- Referente Formazione IRCCS AOSP

Sandra Gurgone- Formazione IRCCS AOSP

Guglielmo Celli- Responsabile Formazione IOR

Patrizia Suzzi – Referente Provider Formazione IOR

Orietta Valentini – Responsabile Formazione AUSL Imola

Le riunioni del gruppo di lavoro hanno avuto una cadenza indicativamente mensile e sono state organizzate in videoconferenza. Oltre a condividere proposte formative di Area Vasta, il gruppo ha condiviso momenti di analisi e riflessione su questi temi comuni:

- I modelli organizzativi per gli uffici formazione
- Opportunità e criticità del e-learning
- La formazione post-laurea: master e corsi alta formazione
- Albo docenti e relativo strumento di gestione
- La misurazione delle ricadute della formazione
- Ottimizzazione del corso di formazione manageriale per direttori di struttura complessa

2. Redazione ed approvazione del PAF AVEC 2022

La costruzione di proposte formative per i professionisti della Aziende AVEC per il 2022 è stata sviluppata coinvolgendo gli uffici di staff e le Direzioni delle Aziende. La logica di prioritizzazione è stata quella di finalizzare gli sforzi organizzativi degli eventi per aumentare i potenziali destinatari degli eventi fra i professionisti delle diverse Aziende AVEC. Dal punto di vista organizzativo si è cercato di perseguire un equilibrio progettuale da parte degli uffici formazione di tutte le Aziende.

Un altro aspetto che il gruppo di lavoro ha affrontato è stato quello relativo alla ottimizzazione delle modalità di diffusione delle opportunità formative dell'offerta AVEC all'interno delle diverse articolazioni organizzative delle Aziende.

La bozza del PAF predisposta dal Coordinatore Formazione AVEC in collaborazione con i responsabili formazione delle aziende e con i Direttori, è stata condivisa con la Direzione Operativa AVEC.

I temi traccianti principali dei percorsi formativi sono stati i seguenti:

- 1) Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella PA;
- 2) Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi, tecnici e per profili sanitari;
- 3) La responsabilità civile e penale dell' esercente la professione sanitaria nello scenario post emergenziale;
- 4) Impatto del PNRR nelle Aziende sanitarie, riflessioni sulle sfide in tema di programmazione sanitaria, semplificazione e trasparenza;
- 5) Corretta comunicazione e gestione della relazione con i professionisti sanitari;
- 6) Telemedicina e digitalizzazione in sanità;
- 7) DM77;
- 8) EBM, ricerca clinica e Comitato Etico.

Nella tabella seguente le iniziative realizzate che hanno portato in aula circa 2000 discenti delle



diverse Aziende AVEC

TITOLO	TIPOLOGIA	AZIENDA
Appalti beni e servizi e lavori pubblici	Residenziale	AUSL BO
AVEC COMITATO ETICO	FSC	IRCCS AOU
Come quando e perché eseguire una valutazione di impatto nella protezione dei dati (DPIA)	FAD SINCRONA	IRCCS AOU
Corretta comunicazione e gestione della relazione con i professionisti sanitari durante gli Audit multidisciplinari e i SEA (Sentinel Event Audit)	FAD/blended	AUSL BO
Corso di comunicazione digitale in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Word (livello base) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Auslfe
Corso di comunicazione digitale in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Word (livello avanzato) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Auslfe
Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa	FAD sincrona e Formazione sul campo	AUSL/AOSP Ferrara- AUSLBO
Corso di Ri-Validazione dell'attestato di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa	FAD sincrona e Formazione sul campo	AUSL/AOSP Ferrara
Digitalizzazione in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Excel (livello avanzato) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Auslfe
Digitalizzazione in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Excel (livello base) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Auslfe
FAD - La metodologia SBAR: come migliorare la comunicazione tra i professionisti	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Auslfe
Gli indicatori bibliometrici	formazione residenziale / webinar sincrono	IRCCS AOU
Guida all'Evidence Based Practice per le professioni sanitarie 1	FAD Sincrona	IOR
IMPATTO DEL PNRR NELLE AZIENDE SANITARIE. RIFLESSIONI SULLE SFIDE IN TEMA DI PROGRAMMAZIONE SANITARIA, SEMPLIFICAZIONE E TRASPARENZA	Seminario FAD Sincrona	AUSL IMOLA
La Metodologia della ricerca clinica applicata	Formazione residenziale (interattiva)	IOR
La responsabilità civile e penale dell'esercente la professione sanitaria nello scenario post-emergenziale	FAD Sincrona	IOR
La responsabilità civile e penale dell'esercente la professione sanitaria 1	FAD Sincrona	IOR
Le evidenze a servizio dell'assistenza: pillole di ricerca per migliorare gli esiti dei pazienti 1	FAD Sincrona	IOR
Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella PA (FAD sincrona)	FAD SINCRONA	Aoufe-Auslfe
Sviluppo del Lavoro agile come strumento di efficienza organizzativa e benessere del personale.	FAD ASINCRONA	AUSL BO
Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi e tecnici (FAD sincrona)	FAD SINCRONA	Aoufe-Auslfe
Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili sanitari (FAD sincrona)	FAD SINCRONA	Aoufe-Auslfe



4. Attività Area Tecnico Amministrativa

4.1. Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta

Il Servizio Acquisti, quale Servizio trasversale tra più Aziende, vede l'avvio nel 2011 dando attuazione al progetto organizzativo di "Unificazione servizi amministrativi delle Aziende Sanitarie area metropolitana di Bologna" in un'ottica di integrazione dei processi e delle attività con istituzione del Servizio Acquisti Metropolitan tra l'AUSL di Bologna, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

A questo Servizio aderisce successivamente anche l'Azienda USL di Imola, dando corso all'avanzamento del progetto di unificazione in Area Vasta della funzione acquisti; in tale percorso viene mantenuto il coordinamento con il Servizio Acquisti unico per le due Aziende Sanitarie Ferraresi.

Il Comitato dei Direttori AVEC, coerentemente con i propri obiettivi, ha provveduto al completamento dell'aggregazione delle funzioni di provveditorato per l'unificazione dell'approvvigionamento dei beni e dei servizi, approvando il progetto di costituzione di un provveditorato unico, denominato Servizio Acquisti di Area Vasta (SAAV), con l'obiettivo di consolidare l'integrazione strutturale per le funzioni tecnico amministrative unificate già esistenti e garantire lo sviluppo di quelle in corso, al quale parteciperanno definitivamente anche le Aziende Sanitarie di Ferrara. Il conseguimento dell'obiettivo consente l'omogeneizzazione delle procedure inerenti agli acquisti di beni e servizi delle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centrale, ottimizzandone i percorsi, creando economie di scala ed efficientando l'utilizzo delle risorse.

Il Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi di Area Vasta ha condiviso la strategia e il testo della convenzione (**Allegato 5**) per l'avvio dello svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Acquisti di Area Vasta Emilia Centrale (SAAV), disciplinando funzioni, compiti, mansioni e individuando modalità di gestione e finanziamento.

È stata individuata l'Azienda USL di Bologna quale capofila del progetto che eserciterà le funzioni ad essa delegate mediante il Servizio Acquisti di Area Vasta, con funzioni a favore degli enti convenzionati.

Il SAAV è stato quindi costituito con decorrenza primo luglio 2022 e disciplinato dalla convenzione attuativa per lo svolgimento delle relative funzioni unificate di cui allegato 6, come approvata con atto deliberativo di ogni Azienda. L'accordo ha una durata di quattro anni ed è preceduta da una fase di sperimentazione di diciotto mesi che prevede, tra l'altro, il trasferimento in capo al SAAV delle procedure di gara delle Aziende Sanitarie di Ferrara.

Il SAAV deve assicurare, in coerenza con gli orientamenti operativi fissati da tutte le Direzioni Aziendali, l'acquisto dei beni e dei servizi necessari ai diversi settori (sanitari, tecnici e di supporto), per l'espletamento dell'attività istituzionale di tutte le Aziende aderenti: a tale fine è stato individuato l'istituto della delega delle funzioni per permettere al SAAV, nell'ambito del processo di selezione del contraente, di espletare quanto di competenza come dettagliatamente elencato nella convenzione attuativa.

Nella convenzione attuativa sono state contestualmente individuate le funzioni di competenza delle Aziende deleganti, fra cui si ricordano in particolare le fasi delle programmazioni aziendali delle procedure di acquisto, le stipulazioni dei contratti seguenti all'aggiudicazione della procedura con assunzione dei rispettivi CIG per la tracciabilità finanziaria, la nomina dei RUP/DEC aziendali per la gestione operativa dei rispettivi contratti, ecc.



Nell'ambito della propria attività il SAAV esplica le proprie azioni nell'ambito di un contesto a valenza locale, regionale e di adempimenti a livello nazionale.

valenza locale: per conto delle Aziende Sanitarie aderenti al SAAV: espletamento procedure di gara, come da convenzione attuativa;

valenza regionale:

- rapporti con l'Agenda Regionale Intercent-Er per:

a) programmazione biennale riportata nel Masterplan regionale coordinato dalla Agenzia Regionale, come da obbligo normativamente previsto in quanto concorre alla formulazione della programmazione dei Soggetti Aggregatori;

b) adesione alle convenzioni regionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- attività di supporto per lo svolgimento delle procedure di gara ritenute strategiche e trasversali a più Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna (es. acquisti COVID);

- Osservatorio Contratti Pubblici della Regione Emilia-Romagna (SITAR): adempimenti previsti dalla normativa di riferimento;

livello nazionale:

- rapporti con CONSIP per adesioni alle convenzioni nazionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- rapporti con Autorità Nazionale Anticorruzione per gli adempimenti previsti dalla normativa di riferimento (Codice Appalti, Linee Guida ANAC, ecc.);

- rapporti con Enti vari (Inail, Ministeri, Prefetture – Uffici Territoriali di Governo, ecc.) in particolare per attività di controllo inerente alle procedure di gara.



4.2. Settore acquisti

Mentre veniva affrontato il progetto sul provveditorato unico di Area Vasta (SAAV), di cui al paragrafo precedente, sono proseguite le attività di svolgimento delle procedure di gara e di acquisti di cui si riporta il dettaglio.

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 tramite l'utilizzo degli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14 e presenti sul portale dell'Osservatorio Regionale. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le programmazioni biennali 2021-2022 e 2022-2023 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-ER che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2022 complessiva così definita:

- 119 procedure di gara tra due o più aziende;
- oltre le procedure per singola Azienda come segue:
- aziendali AUSL BO 127;
 - aziendali AOSP BO 264;
 - aziendali IOR 40;
 - aziendali AUSL Imola 14;
 - aziendali AUSL FE 30;
 - aziendali AOSP FE 90.

L'effettiva attività espletata nell'anno si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 439 di cui n. 348 da Bologna (+ 13 su 2021) e n. 91(- 18 su 2021) da Ferrara così distinte per macrocategorie:

- n. 33 relative a beni e servizi economici,
- n. 181 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 135 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 5 relative a servizi sociali,
- n. 85 rinnovi.



All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 17 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 23,07 Mln;
- l'attivazione di n. 49 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, servizi economici per un valore pari a €. 46,91 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 252,49 mln. iva compresa, valore inferiore per € 10,11 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,01%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house): n. 164, di cui n. 133 Bologna (105 gare + 28 rinnovi) e n. 31 Ferrara (28 gare + 3 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 132,96 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 7,47 Mln. rispetto al bando (-5,62%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 12 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 16,62 Mln), n. 20 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 1 rinnovo per le sei Aziende AVEC (importo € 7,9 Mln), n. 6 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 24 procedure sono svolte per le due Aziende ferraresi.

Tali procedure si riferiscono non solo all'anno in corso, ma anche a quelle ricomprese nelle programmazioni degli anni precedenti.

Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)							
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	118	124	123	128	107	107	164
Importo totale aggiudicazione (MLN €)	85,57	53,77	49,43	73,10	50	70,60	132,96
Risparmio totale in valore (MLN €)	3,59	1,05	3,85	5,55	2,70	4,21	7,47
Risparmio percentuale	4,20	1,97	7,79	7,60	5,41	5,97	5,62



4.3. Procedure concorsuali AVEC

Concorsi in sede Avec:

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, le Aziende di AVEC hanno sottoscritto protocolli di intesa per la gestione congiunta di concorsi pubblici.

Dopo le attività svolte dal 2019 al 2021, nel corso del 2022 sono stati conclusi i seguenti concorsi:

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna



7.PROCESSO INTERAZIENDALE DI VALUTAZIONE ANNUALE DELLE COMPETENZE

Numerose sono le indicazioni pervenute in questi anni alle Aziende Sanitarie pubbliche, sia dal livello nazionale che da quello regionale, in materia di valutazione del personale (segnatamente per l'applicazione del D.Lgs. n. 150/2009 e della Legge - delega 124/2015 e successivi decreti attuativi).

Dal livello regionale, in particolare, l'istituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione per gli Enti del Servizio Sanitario Regionale, unico per tutte le Aziende Sanitarie dell' Emilia-Romagna e per ARPAE, coadiuvato da Organismi Aziendali di Supporto (O.A.S.) ha portato ad una revisione complessiva dei sistemi di valutazione del Personale in atto in ciascuna Azienda del Servizio Sanitario Regionale e alla richiesta alle Direzioni Aziendali di operare una revisione complessiva e una armonizzazione dei diversi processi di valutazione che, nel tempo, si sono strutturati a seguito delle varie indicazioni normative e contrattuali (con particolare riferimento alla Delibera N. 5/2017 dell'OIV/SSR, ad oggi superata e integrata nelle nuove Linee guida 1/2022 dell'OIV-SSR "Sistema di valutazione integrata del personale delle Aziende Sanitarie").

L'Azienda, tramite il referente aziendale, ha garantito la partecipazione al "*Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale*" attivato dall'OIV-SSR, che si è occupato in primo luogo di affiancare l'OIV-SSR nella formulazione delle indicazioni per la predisposizione di una nuova guida alla valutazione (realizzata ed inviata all'OIV entro il 28/2/2022 e pubblicata sul sito aziendale) e successivamente nella definizione di un percorso condiviso di ulteriore consolidamento dei sistemi di valutazione aziendali e nel monitoraggio dell'evoluzione del sistema di valutazione del personale nelle Aziende.

Il Progetto Interaziendale in particolare, ha rappresentato l'esigenza di rinnovare, in un programma organico e pluriennale, tutti i processi di valutazione del lavoro svolto e di renderli fra loro coerenti, secondo le Indicazioni nazionali e della Regione Emilia Romagna.

E proprio in coerenza con le indicazioni dell'OIV/SSR dell'Emilia Romagna, i "raggruppamenti di competenza", cioè le dimensioni di competenza da valutare che l'Azienda ha introdotto e che tutt'ora utilizza, con alcune diversità in base alla tipologia di valutazione, sono i seguenti:

- Competenze Tecnico-Specialistiche Professionali
- Competenze Organizzative
- Competenze Relazionali
- Competenze Manageriali.

Come ribadito anche dalle Linee Guida regionali n. 1/2022 dell'OIV/SSR, affinché ogni processo di valutazione sia efficace e contribuisca perciò al miglioramento della performance individuale ed allo sviluppo delle competenze delle persone, risulta fondamentale uno stretto collegamento fra sistemi di valutazione e sistemi formativi, comprendendo in questi ultimi tutti i diversi sistemi di supporto e sviluppo degli apprendimenti formali o informali.

L'OIV SSR, con il coinvolgimento degli OAS, ha previsto un coinvolgimento strutturato e costante dei referenti aziendali della valutazione, istituendo, a fine 2021, un apposito Tavolo permanente (Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale) per la definizione dei contenuti e delle iniziative da promuovere per quanto attiene il sistema integrato di valutazione del personale e in particolare per le seguenti attività:



1. formulare le indicazioni per la predisposizione di una nuova guida alla valutazione
2. definire il successivo percorso di consolidamento dei sistemi di valutazione aziendali
3. monitorare l'evoluzione del sistema di valutazione del personale nelle Aziende

Per il "Modulo Valutazione", nell'anno 2022 questa Azienda ha continuato il percorso comune con l'Azienda USL di Ferrara ed ha concluso entro la fine di Giugno la valutazione delle competenze e del contributo individuale alla Performance organizzativa riferita all'anno 2021, per tutto il personale delle Aziende Sanitarie di Ferrara (Area Comparto e Aree della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa).

Il "Modulo Valutazione" disponibile in WHR Time sin dal 2019 e col quale è stata conclusa la valutazione sopra riportata riferita all'anno 2021, non ha avuto l'utilizzo auspicato, anche e soprattutto per limiti oggettivi dell'applicativo ad essere utilizzato concretamente dalle Aziende.

Per tale motivazione la cabina di regia ha deciso per una nuova implementazione partendo dai nuovi CCNL e direttamente dalle Linee Guida dell'OIV SSR (in particolare le linee n. 1/2022), con l'obiettivo di adottare il modulo informatizzato "Valutazione 2.0" più aderente al modello previsto e alle esigenze delle Aziende (es: gestione standardizzata per tutte le tipologie di valutazione, tabelle regionali e aziendali coerenti, ecc.), da utilizzare a partire dal 2023, con riferimento alla valutazione dell'anno 2022.

Anche in questo caso è stato attivato dalla Cabina di regia un gruppo di lavoro ad hoc con la partecipazione dei referenti di tutte le Aziende e anche dell'OIV SSR per verificare e supportare gli sviluppi e i rilasci che si avranno a partire dal mese di Gennaio 2023 nelle Aziende Sanitarie Ferraresi. Il referente aziendale ha garantito la propria presenza durante i primi incontri organizzati a fine 2021 e nel corso di tutto il 2022.

Firmato digitalmente

Il Commissario Straordinario dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara

Dott.ssa Monica Calamai



BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2022

In data 04/05/2023 si è riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE S. ANNA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2022.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott.ssa Liliana Rocca

Dott. Cosimo Damiano Monistero

Dott.ssa Rosaria Chizzini (Assente Giustificato)

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 131

del 28/04/2023, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 28/04/2023

con nota prot. n. email del 28/04/2023 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 4.537.600,00 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 4.546.614,00, pari al %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2022, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2021)	Bilancio d'esercizio 2022	Differenza
Immobilizzazioni	€ 271.731.897,00	€ 262.447.306,00	€ -9.284.591,00
Attivo circolante	€ 92.706.459,00	€ 105.115.546,00	€ 12.409.087,00
Ratei e risconti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totale attivo	€ 364.438.356,00	€ 367.562.852,00	€ 3.124.496,00
Patrimonio netto	€ 158.079.241,00	€ 157.780.498,00	€ -298.743,00
Fondi	€ 17.716.938,00	€ 17.551.934,00	€ -165.004,00
T.F.R.	€ 1.480.000,00	€ 1.710.000,00	€ 230.000,00
Debiti	€ 187.162.177,00	€ 190.520.420,00	€ 3.358.243,00
Ratei e risconti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totale passivo	€ 364.438.356,00	€ 367.562.852,00	€ 3.124.496,00
Conti d'ordine	€ 5.220.297,00	€ 4.230.568,00	€ -989.729,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2021)	Bilancio di esercizio 2022	Differenza
Valore della produzione	€ 331.480.544,00	€ 356.722.921,00	€ 25.242.377,00
Costo della produzione	€ 345.985.944,00	€ 364.706.655,00	€ 18.720.711,00
Differenza	€ -14.505.400,00	€ -7.983.734,00	€ 6.521.666,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -359.885,00	€ -391.208,00	€ -31.323,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ -599,00	€ 0,00	€ 599,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 24.619.378,00	€ 13.936.248,00	€ -10.683.130,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 9.753.494,00	€ 5.561.306,00	€ -4.192.188,00
Imposte dell'esercizio	€ 9.744.480,00	€ 10.098.906,00	€ 354.426,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 9.014,00	€ -4.537.600,00	€ -4.546.614,00



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2022 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2022)	Bilancio di esercizio 2022	Differenza
Valore della produzione	€ 323.574.316,00	€ 356.722.921,00	€ 33.148.605,00
Costo della produzione	€ 343.244.926,00	€ 364.706.655,00	€ 21.461.729,00
Differenza	€ -19.670.610,00	€ -7.983.734,00	€ 11.686.876,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -364.230,00	€ -391.208,00	€ -26.978,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ -599,00	€ 0,00	€ 599,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 22.161.971,00	€ 13.936.248,00	€ -8.225.723,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 2.126.532,00	€ 5.561.306,00	€ 3.434.774,00
Imposte dell'esercizio	€ 9.744.195,00	€ 10.098.906,00	€ 354.711,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -7.617.663,00	€ -4.537.600,00	€ 3.080.063,00

Patrimonio netto	€ 157.780.498,00
Fondo di dotazione	€ 2.000.999,00
Finanziamenti per investimenti	€ 127.326.594,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 32.758.435,00
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 82.426,00
Altre riserve	€ 149.644,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ 0,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ -4.537.600,00

La perdita di € 4.537.600,00



In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il bilancio d'esercizio 2022 tiene conto delle indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 29/03/2022.0309905.U ad oggetto "Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara - Obiettivi di Budget – 2022", alla nota RER Prot. n. 28/07/2022.0685761.U ad oggetto "Monitoraggio costi COVID 2022 – indicazioni", alla nota Prot.09/09/2022.0833459.U. ad oggetto "Indicazioni tecniche per la predisposizione dei bilanci preventivi economici 2022" nonché alla nota Prot. 06/04/2023.0342332.U ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale.

Rispetto al bilancio preventivo adottato con delibera n. 227 del 28/10/2022, approvato dalla Giunta regionale con atto n. 2032 del 21/11/2022, che evidenziava una perdita presunta di euro 7.617.663, il bilancio d'esercizio 2022 chiude con una perdita di euro 4.537.600 grazie ad ulteriori assegnazioni di contributi regionali, ad un aumento dei ricavi per mobilità e ad una riduzione dei costi energetici previsti, e dei costi di altri servizi non sanitari e manutenzioni.

La perdita dell'esercizio 2022, pur nel sostanziale allineamento agli obiettivi economici posti dalla Regione, è stata causata da costi incompressibili conseguenti alla pandemia da COVID-19 e all'importante crescita dei costi energetici, coperti soltanto parzialmente da finanziamenti specifici.

La Regione, preso atto che:

- anche l'anno 2022 è stato caratterizzato dall'eccezionalità degli eventi determinati dell'emergenza epidemiologica correlata al virus COVID19 e dal relativo impatto sulla gestione delle Aziende del SSR fino al termine dello stato emergenziale (31 marzo 2022) e dal conseguente trascinarsi dei costi covid correlati sull'anno 2022;

- la gestione economica dell'anno 2022 è stata influenzata da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al DL n. 50/22 e n. DL 144/22, e dai maggiori costi inflattivi;

- con la verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, si è certificato che il Mod. CE 999 IV trimestre 2022 consolidato regionale dell'Emilia-Romagna presenta un disavanzo di 84,894 milioni di euro;

ha disposto di dare copertura al predetto disavanzo avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione.

Con delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per 'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" si è provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del servizio sanitario regionale;

Le risorse a copertura dei disavanzi saranno assegnate alle Aziende sanitarie con successivo provvedimento sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2022.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.



Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Nell'esercizio si sono ammortizzati integralmente cespiti finanziati con contributi finalizzati/vincolati come da indicazioni regionali.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per i beni acquisiti in corso d'anno l'aliquota è stata dimezzata del 50%.

Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Nell'esercizio si sono ammortizzati integralmente cespiti finanziati con contributi finalizzati/vincolati come da indicazioni regionali.



Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

E' stata registrata insussistenza per 1.550,00 euro a fronte di partecipazione a Fondo consortile del Consozio Futuro in Ricerca di Ferrara, in quanto è stato appurato essere una quota di adesione al Consorzio e non una vera e propria partecipazione societaria .

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze di beni sono valorizzate al costo medio ponderato. Il decremento delle rimanenze finali di beni rispetto alle iniziali e' stato di complessivi euro 3.295.798 dovuto in massima parte all'utilizzo dei dispositivi di protezione individuale ancora in scorta dall'esercizio 2020 per l'emergenza COVID-19.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Conformemente a quanto previsto dal Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei Bilanci, sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione crediti sia con analisi mirate su singoli crediti tese a determinarne il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, sia con svalutazioni generiche applicando le seguenti percentuali di calcolo:

Anzianità del credito	%minima di svalutazione	%massima di svalutazione
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	40%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%
Oltre 60 mesi	80%	100%

Per quanto riguarda i crediti verso privati (escluso i crediti per ticket sanitari), i crediti verso stranieri, i crediti verso Aziende Sanitarie extraregionali e i crediti verso Prefettura per prestazioni a cittadini stranieri si è ritenuto di applicare la percentuale minima per ogni scaglione di vetustà dei crediti.

Per quanto riguarda i crediti per ticket sanitari, alla luce degli esiti delle azioni di recupero, dal 2021 si è ritenuto di applicare le aliquote massime di ogni scaglione.

Per crediti verso Amministrazioni Pubbliche diverse non viene applicata la svalutazione generica, ma si procede a svalutazione dei crediti più vetusti e/o di più dubbia esigibilità, specificando che lo stralcio di detti crediti avverrà comunque soltanto dopo compiuta definizione con l'Amministrazione debitrice.

L'accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione e' stato determinato dalla differenza tra l'importo da svalutare, scaturito dai suddetti calcoli percentuali e considerazioni mirate, e la consistenza del fondo al 31-12-2022.

I crediti verso Regione e verso Aziende Sanitarie della Regione non vengono svalutati in quanto riscontrati e allineati all'interno degli scambi intercompany finalizzati al bilancio sanitario consolidato regionale.

Nell'anno 2022 si sono attentamente valutati i crediti verso stranieri formati negli anni 2017 e precedenti e non iscritti a ruolo presso l'Agenzia delle Entrate, ai fini della loro esigibilità. Tale verifica ha portato a registrare inesigibilità di detti crediti per complessivi euro 593.812 con utilizzo del relativo Fondo Svalutazione Crediti.

Si allegano le tabelle dei crediti suddivisi per anno di formazione e dei fondi di svalutazione.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2022.)

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

I criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi sono stati illustrati al Collegio Sindacale come da Verbale n. 4 26/04/2023.

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione di bilancio (PAC) e della conseguente stesura delle procedure aziendali sui "Fondi per rischi ed oneri", si è provveduto ad effettuare una valutazione attenta:

- degli eventi ritenuti "probabili" che determinano il relativo accantonamento di bilancio per i fondi rischi;
- dei costi per obbligazioni ed eventi già assunte/verificatisi nell'esercizio, ma non definiti nell'ammontare.

In particolare, quindi, si è provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti:

- euro 205.000 al fondo rischi per cause civili e oneri processuali sulla base delle valutazioni dell'Ufficio Legale e del Servizio Affari Istituzionali congiuntamente ai Legali che seguono le cause in essere. Sul fondo viene mantenuto l'accantonamento di 472.000 euro effettuato nel 2020 quando l'Agenzia delle Entrate, a seguito di sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Bologna favorevole all'Azienda, ha restituito, con interessi, un'imposta di registro pagata dall'Azienda che si era costituita in giudizio non ritenendo corretta l'interpretazione dell'Agenzia. Successivamente l'Agenzia delle Entrate ha ricorso in appello avverso la sentenza della predetta Commissione Tributaria e, quindi, prudenzialmente l'Azienda ha deciso di accantonare l'importo restituito;
- euro 20.000 al fondo rischi per contenzioso personale dipendente per due ricorsi effettuati presso la Sezione Lavoro del Tribunale di Ferrara;
- euro 833.692 al fondo per copertura diretta dei rischi-autoassicurazione. Con deliberazione di Giunta regionale n. 2311/2016 l'Azienda è stata ammessa al "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile" a far data dal 1° gennaio 2017. Conseguentemente i costi per premi assicurativi per responsabilità civile nel conto economico si sono azzerati. L'importo è stato determinato tenuto conto delle indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 25/11/2021.1081881.U.
- euro 59.421 al fondo interessi moratori calcolato sullo stock liquido scaduto e non pagato al 31-12-2022 e tenuto presente la quota di interessi su 4 atti di citazione di Farnafactoring;
- euro 50.879 agli "Altri fondi rischi" per rischio di insussistenza di parte del contributo FESR per l'emergenza COVID, in aggiunta alla quota già prevista sul fondo a tale titolo di euro 29.122. La restante parte di euro 13.347 è relativa ad importo incassato ed accantonato per rischio di richiesta di ripetizione a seguito di causa in corso con Consorzio Cooperative Costruzioni;
- euro 260.252 per contributi in conto esercizio finalizzati/ vincolati a specifici progetti e attività non interamente utilizzati entro



la chiusura dell'esercizio 2022;

- euro 617.219 per far fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali del personale dipendente. Come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. n. 06/04/2023.0342332.U, si sono effettuati i seguenti accantonamenti:
 - euro 540.931 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza medica nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2022 come indennità di vacanza contrattuale;
 - euro 76.288 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza non medica nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2022 come indennità di vacanza contrattuale
 - non sono stati effettuati accantonamenti per il contratto 2019-2021 del personale del comparto siglato in novembre 2022 e i cui costi 2022, quindi, sono rientrati nei costi del personale dipendente, mentre è stato utilizzato per euro 554.230 il fondo accantonato negli anni precedenti per il pagamento degli arretrati 2019-2021.
 - Non sono stati effettuati accantonamenti per il contratto 2022-2024 di tutto il personale dipendente per il quale si è pagata la quota 2022 dell'indennità di vacanza contrattuale con registrazione sui costi del personale.
 - euro 47.105 al fondo Organi Istituzionali per far fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95;
 - euro 810.595 al fondo manutenzioni cicliche sulla base delle necessità evidenziate dal Servizio Comune Tecnico e Patrimonio e dal Servizio Ingegneria Clinica;
 - euro 295.842 al fondo spese legali per incarichi affidati dall'Azienda per contenziosi e cause civili e/o penali;
 - euro 193.625 al fondo ALPI per quota 5% dei compensi per Attività Libero Professionale trattenuta ai sensi della Legge 189/2012 – Balduzzi e finalizzata alla riduzione delle liste di attesa;
 - euro 48.795 quale quota 6% dei corrispettivi per l'attività di studi clinici/sperimentazione farmaci destinata al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo dal regolamento aziendale adottato con delibera n. 204/2019;
 - euro 148.510 derivanti dalla parte non spesa dei ricavi per le valutazioni effettuate dal Comitato Etico AVEC sui protocolli sperimentali di competenza dell'Azienda e da utilizzarsi per la copertura di tutti i costi connessi al funzionamento della struttura aziendale di supporto del Comitato Etico;
 - euro 90.304 al fondo ALP per quota 5% dei compensi per Attività Libero Professionale trattenuta ai sensi degli accordi integrativi aziendali e finalizzata all'aggiornamento professionale dei medici;
 - alla voce "Altri fondi per oneri" di euro 925.277;
 - euro 741.386 per quota non spesa della percentuale di ricavi per l'attività di studi clinici che i regolamenti aziendali destinano agli sperimentatori e all'Unità operativa;
 - euro 140.621 per il pagamento degli incentivi al personale dedicato all'attività di "procurement" organi all'interno del progetto Trapianti e per la quota messa a disposizione delle unità operative di espianto;
 - euro 43.270 pari alle quote di iscrizioni ai corsi organizzati dall'Azienda al netto dei relativi costi sostenuti, da utilizzarsi dall'U.O. Aggiornamento e Formazione come da procedura PAC.
 - euro 30.000 al fondo incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente di cui all'art 113 del D.Lgs. n. 50/201;
- Non sono stati effettuati accantonamenti, perché considerati eventi solamente "possibili", in relazione alle fattispecie di seguito indicate:
- euro 288.380 al fondo franchigie assicurative;
 - euro 271.858 al fondo copertura diretta dei rischi – autoassicurazione;
 - al fondo per cause civili e oneri processuali per causa presso Corte d'Appello di Bologna PROG.ESTE. per ISTAT (BASE DI COMPUTO) – euro 3.803.518 +IVA.

Il fondo per il personale in quiescenza, ammontante ad euro 1.710.000 e con accantonamento 2022 di euro 230.000, è ricompreso alla voce "Trattamento di fine rapporto" del modello ministeriale CE.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Si allega tabella di dettaglio dei debiti per anno di formazione.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

I debiti verso Regione 2018 e precedenti di euro 64.424.913 sono relativi all'anticipazione di cassa, disposta dalla Regione con atto di Giunta n. 378/2009, per far fronte alla temporanea sofferenza finanziaria conseguente alla costruzione del nuovo Ospedale di Cona e alle problematiche sorte per il finanziamento da parte dell'INAIL di quota parte del nuovo ospedale. L'importo

originario dell'anticipazione di cassa era di 72.000.000 di euro, nell'esercizio 2016 si è ridotto di euro 6.089.256 per contestuale chiusura di un credito di FSR 2009 di pari importo e nel dicembre 2017 la Regione ha provveduto a trattenere euro 1.485.831 sull'erogazione di cassa di cui alla delibera di G.R. n. 2040/2017 ad ulteriore chiusura di parte della predetta anticipazione di cassa. Il 12 Aprile 2023 si è perfezionata la vendita a INAIL di alcuni corpi di fabbrica dell'Ospedale di Cona per l'importo di euro 59.100.000, ne consegue che durante l'anno 2023 la Regione provvederà a definire il rientro del debito da parte dell'Azienda.

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 10.099,00
Beni in comodato	€ 3.365.950,00
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	€ 854.518,00

(Eventuali annotazioni)

All'interno dei "Beni in comodato" di complessivi euro 3.365.950 sono ricompresi:

- euro 574.926 di beni mobili ricevuti in comodato da terzi;
- euro 10.896 di beni momentaneamente in magazzino di Farmacia per resi;
- euro 2.732.662 di beni in conto deposito;
- euro 47.466 di vaccini dell'Azienda USL di Ferrara tenuti in scorta presso il magazzino di Farmacia.

I beni dell'Azienda presso terzi sono così costituiti:

- euro 391.634 per libri antichi in comodato presso l'Università degli Studi di Ferrara;
- euro 462.884 per beni mobili in comodato presso l'Azienda USL di Ferrara per il Centro Provinciale per la Procreazione Medicalmente Assistita.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente - ad esempio irap e ired)

Imponibile I.R.A.P. 117.653.027

Imponibile I.R.E.S. 978.111

L'importo degli acconti versati nel 2022 per IRES sono risultati superiori all'imposta dell'esercizio grazie al recupero di oneri deducibili dall'imposta, per cui, in bilancio emerge un credito per Euro 9.736.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 1.339.234,80
I.R.E.S.	€ -9.736,00



Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 116.802.215,00
Dirigenza	€ 49.404.418,00
Comparto	€ 67.397.797,00
Personale ruolo professionale	€ 678.978,00
Dirigenza	€ 678.978,00
Comparto	
Personale ruolo tecnico	€ 16.983.279,00
Dirigenza	€ 199.389,00
Comparto	€ 16.783.890,00
Personale ruolo amministrativo	€ 6.716.288,00
Dirigenza	€ 796.484,00
Comparto	€ 5.919.804,00
Totale generale	€ 141.180.760,00

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Tenuto conto della specificità delle norme contrattuali del comparto sanitario pubblico, con particolare riferimento al divieto di monetizzazione delle ferie (dirigenza compresa), come da linee guida regionali PAC non è stato effettuato alcun accantonamento al fondo ferie maturate e non godute. Qualora dovesse verificarsi il caso di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi l'Azienda rileverà un costo tra gli oneri del personale, se l'operazione avviene in corso d'anno, o tra le sopravvenienze passive, qualora l'operazione si riferisca a ferie non godute di esercizi precedenti.

- *Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:*

In aderenza alle indicazioni disposte dall'art. 6 – comma 2 - del D.Lgs. n. 165/2001 (successivamente modificato dal D.Lgs. n. 75/2017), sulla base delle linee di indirizzo fissate con il DM 08/05/2018 e recepite dalla Regione Emilia-Romagna con propria Delibera n. 1412 del 03/09/2018, e in stretta aderenza agli obiettivi della programmazione sanitaria regionale per l'anno 2022 (definiti a partire dagli obiettivi contenuti nel Documento di economia e finanza regionale che la Giunta e gli Assessori assumono come prioritari per l'anno in corso, in coerenza con le linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale) l'Azienda, in data 18/07/2022, ha trasmesso alla Direzione del Personale E.R. la proposta di sviluppo delle politiche del personale per il triennio 2022/2024. Il Piano triennale è stato approvato dalla RER con nota PG n. 30816 del 01/12/2022 e formalizzato con provvedimento deliberativo n. 300 del 28/12/2022.

Il Piano triennale dei Fabbisogni del Personale 2022/2024 si colloca in sostanziale continuità con il precedente, in un contesto 2022 contraddistinto da:

- il complesso quadro organizzativo ed assistenziale causato dalla pandemia da virus Covid-19, che ha continuato a rendere necessario provvedere a un costante processo di riorganizzazione dei servizi sanitari, per rendere adeguata l'offerta ai bisogni della popolazione;
 - il forte mandato istituzionale conferito alle direzioni aziendali di convergere progressivamente verso una azienda sanitaria provinciale unica;
- cui si è accompagnata la decisa ripresa delle attività che nel 2020 e nel 2021 avevano subito un pesante rallentamento, con



periodi di totale sospensione, oltretutto, dal mese di settembre 2021, l'avvio delle progettualità legate al PNRR. Conseguentemente il PTFP in argomento ha previsto l'adeguamento e il consolidamento delle dotazioni organiche di area sanitaria. Accanto a questo la sfida che il PNRR impone in termini di capacità e di tempestività nella realizzazione degli investimenti, comporterà la necessità di meglio strutturare, anche con soluzioni innovative, le professionalità di area tecnico amministrativa.

Nella realizzazione del presente Piano, una delle criticità principali è stata la difficoltà di reclutamento dei dirigenti medici, fenomeno diffuso e noto a livello nazionale, ma che diventa particolarmente critico e impattante per alcune specialità, prima fra tutte la Medicina d'Urgenza ed il Pronto Soccorso. Per quest'ultima specialità, sono state adottate nel tempo tutte le misure e gli strumenti di reclutamento possibili: dalle forme contrattuali di ordine transitorio, agli incentivi conferiti ai sanitari di altre UU.OO., ai reiterati bandi di selezione per incarichi di ruolo; nonostante ciò si è stati costretti a ricorrere a collaborazioni con Enti terzi per non diminuire la presenza media di dirigenti medici presso il PS. Tale criticità non sembrano essere prossime alla risoluzione, se non grazie ai ripensamenti dell'intero sistema dei percorsi di formazione, inserimento e valorizzazione del personale medico, rispetto cui l'attivazione di posti aggiuntivi presso le scuole di specialità e il ricorso al "decreto Calabria" non sono che un primo tentativo di risoluzione del problema.

Si allega un prospetto riassuntivo dell'andamento della consistenza dell'organico del personale dipendente espresso in termini di full time equivalente (FTE), nell'anno 2022, sia come previsione, sia come consuntivo, nei raggruppamenti richiesti dalla Regione per la validazione del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (Tabella A).

Quanto fin qui esposto ha comportato complessivamente alla proposta di revisione della dotazione organica nei termini esplicitati nella tabella B del PTFP, da intendersi come "fotografia a regime", al completamento cioè di tutti i percorsi sopra descritti in relazione ai diversi profili professionali.

L'incremento complessivo si assesta sulle 110 unità, tra quelle che derivano dalla "presa d'atto" dell'attuale dotazione che si è consolidata a fronte della gestione della pandemia cui si aggiungeranno quelle che permetteranno di raggiungere gli obiettivi definiti a livello regionale e provinciale, e quelle che derivano dalla trasformazione dei contratti atipici, come detto, attualmente limitati alla dirigenza sanitaria.

Il dettaglio delle variazioni rispetto all'attuale dotazione organica è rappresentato nella tabella che si allega.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

L'Azienda non ha proceduto ad esternalizzazioni dei servizi né ha fatto ricorso ad agenzie per il lavoro interinale nel corso del 2022.

Nell'anno 2022 si sono sostenuti i seguenti costi per le seguenti tipologie di lavoratori atipici:

€ 882.849 per nr 51 contratti CO.CO.CO.

€ 1.196.554 per nr 55 contratti a libero professionisti.

I costi per consulenze sanitarie ammontano ad euro 218.652 e i costi per consulenze non sanitarie ad euro 79.886, entrambi in linea con i costi sostenuti nel 2021.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

L'Azienda non ha effettuato nel corso del 2022 alcuna ingiustificata liquidazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione. Sono state retribuite le giornate di ferie non usufruite al momento della risoluzione del rapporto di lavoro per un importo totale di €. 4.115,33. La monetizzazione è avvenuta nei termini consentiti dal D.L 95/2012 art. 5, comma 8 e dalle note Prot. 40033 del 08/10/2012 del Dipartimento della Funzione Pubblica e prot. n. 94806 del 09/11/2012 del Ministero dell'Economia e delle Finanze

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

L'Azienda nel corso del 2022 ha sempre provveduto al versamento dei contributi assistenziali e previdenziali alle scadenze previste dalla normativa di settore. Non ci sono stati ritardi nel versamenti.

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

L'Azienda non ha proceduto alla corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge e di contratto verificando sistematicamente l'accumulo di eccedenze orarie preventivamente autorizzate e qualificate come straordinario anche attraverso l'utilizzo del programma informatizzato di gestione delle presenze in servizio.

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

Come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. n. 06/04/2023.0342332.U, si sono effettuati i seguenti accantonamenti tra i



fondi per oneri:

- euro 540.931 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza medica nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2022 come indennità di vacanza contrattuale;

- euro 76.288 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza non medica nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2022 come indennità di vacanza contrattuale.

Non sono stati effettuati accantonamenti per il contratto 2019-2021 del personale del comparto siglato in novembre 2022 e i cui costi 2022, quindi, sono rientrati nei costi del personale dipendente per 4,486 milioni di euro, mentre per il pagamento degli arretrati 2019-2021 si sono registrati oneri straordinari per 4,136 milioni dopo aver utilizzato il fondo accantonato negli anni precedenti per 0,554 milioni. I predetti importi sono al netto di IRAP registrata nel relativo aggregato di bilancio.

Non sono stati effettuati accantonamenti per il contratto 2022-2024 di tutto il personale dipendente per il quale si è pagata la quota 2022 dell'indennità di vacanza contrattuale con registrazione sui costi del personale.

Gli oneri contrattuali su menzionati sono stati coperti da specifici finanziamenti regionali.

- Altre problematiche:

Mobilità passiva

Importo	
---------	--

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad _____ che risulta essere

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un _____ rispetto all'esercizio precedente.

istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

_____ stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	
---------	--

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 200.062.499,00
---------	------------------

Il valore comprende il costo di acquisto di beni sanitari e non, servizi sanitari e non, manutenzioni e godimento beni di terzi. I costi per acquisto beni decrementano rispetto al 2021 per 0,615 milioni di euro, di cui 0,484 sui beni sanitari e 0,131 sui beni



non sanitari. Si rileva un incremento dei prodotti farmaceutici legato alla maggior mobilità farmaci compensato dal risparmio legato alle nuove gare aggiudicate nel corso dell'anno e agli antimicrobici che, in aderenza all'obiettivo specifico aziendale assegnato alle UU.OO, risultano in riduzione rispetto all'anno 2021. Le azioni sull'appropriatezza d'uso dei dispositivi medici poste in atto e la diminuzione dei costi COVID hanno determinato una importante riduzione dei costi rispetto al 2021. La spesa farmaceutica ospedaliera (depurata dei farmaci innovativi) e costruita sulla base del consuntivo dei conti economici indicati dalla Regione come facenti parte dell'obiettivo dell'acquisto farmaci ospedaliero, è risultata pari a € 47.168.656 e vede un sostanziale allineamento rispetto all'obiettivo assegnato dalla Regione all'Azienda Ospedaliero Universitaria pari a € 46.925.838 (escluso farmaci fondo innovativi). Mentre sulla base del valore indicato nelle tabelle Regionali il costo dell'acquisto ospedaliero dei farmaci (sempre al netto degli innovativi) è risultato pari a € 46.213.503, pertanto inferiore all'obiettivo assegnato. La differenza tra i dati regionali e quelli dei conti economici di bilancio è principalmente determinata dalla variazione delle rimanenze di reparto.

La spesa per dispositivi medici è rappresentata dalla somma in sede di consuntivo di conti economici indicati dalla Regione nell'ambito della formulazione dell'obiettivo. L'importo di € 27.041.684 evidenziato in bilancio vede un lieve disallineamento rispetto all'obiettivo assegnato dalla Regione all'Azienda Ospedaliero Universitaria pari a € 26.941.115.

L'aggregato dei costi per servizi sanitari evidenzia maggiori costi per 0,497 milioni di euro. Le variazioni più significative sono relative a:

- un aumento di costi per prestazioni erogate in attività libero-professionale (+0,747 milioni), con conseguente aumento dei relativi ricavi ;
- un aumento di 0,445 milioni dei service sanitari;
- un aumento di 0,278 milioni di euro dei costi per il personale universitario per nuovi convenzionamenti e trascinarsi di alcuni effettuati in corso d'anno nel 2021;
- una diminuzione di 0,856 milioni di euro nei servizi sanitari da privati per la cessazione della convenzione per l'utilizzo di spazi e personale da ospedali Privati per interventi chirurgici programmati per riduzione di liste d'attesa;
- una diminuzione dei costi per consulenze, collaborazioni e altre prestazioni socio sanitarie di soli 0,102 milioni di euro, ma con variazioni significative all'interno delle diverse voci economiche. In particolare si rileva una diminuzione di circa 1 milione di euro sui costi per personale atipico e un aumento di circa 0,850 milioni di euro sui costi per prestazioni aggiuntive in similalp per fronteggiare la mancanza di personale soprattutto nel settore dell'emergenza.

I servizi non sanitari incrementano rispetto al 2021 per 13,755 milioni di euro soprattutto per maggiori costi di riscaldamento (+3,963 milioni) ed energia elettrica (+8,777 milioni) a causa dell'incremento delle tariffe energetiche e per maggiori costi pari a 0,274 milioni per rimborsi di utenze all' Azienda USL di Ferrara. Va inoltre evidenziato che la quota relativa alla manutenzione degli impianti del contratto calore per 2,639 milioni di euro è stata trasferita dal conto riscaldamento al conto manutenzioni . Si rileva, inoltre, un aumento di 0,319 milioni di euro dei costi per il servizio di sterilizzazione dello strumentario chirurgico dovuto alla ripresa dell'attività chirurgica aziendale. Il restante incremento è determinato dall'aumento ISTAT previsto su tutti i servizi in concessione e distribuito nelle varie voci.

I costi 2022 per manutenzione ordinaria incrementano di 1,707 milioni di euro rispetto al 2021, con un aumento di 2,664 milioni sulle manutenzioni agli impianti e macchinari calmierato da minori costi per manutenzioni agli immobili (-0,710 milioni) e alle attrezzature sanitarie (- 0,266 milioni).

Va evidenziato che l'aumento sulle manutenzioni agli impianti è quasi interamente legato allo spostamento della quota manutenzione del contratto calore che veniva gestita nei costi di Riscaldamento (2,639 milioni), come già in precedenza evidenziato nei servizi non sanitari.

Si rileva un incremento rispetto al consuntivo 2021 di 0,218 milioni di euro determinato dai noleggi alle attrezzature sanitarie per nuovi contratti attivati e da attivare nel 2022 relativi principalmente alle seguenti attrezzature:

- Fluorangiografo
- Ecooftalmografo
- Sistema neoprob GDS per interventi di senologia
- Incidenza su intero anno Sistema RIS-PACS

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 13.483.210,00
Immateriali (A)	€ 532.303,00
Materiali (B)	€ 12.950.907,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -391.208,00
Proventi	€ 4.012,00
Oneri	€ 395.220,00

Eventuali annotazioni

Rispetto al 2021 si rileva un incremento di 0,040 milioni di euro degli interessi passivi su mutui per aumento dei tassi d'interesse legati alle variazioni dell'Euribor.

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 13.936.248,00
Proventi	€ 18.776.305,00
Oneri	€ 4.840.057,00

Eventuali annotazioni

Rispetto all'esercizio 2021 i proventi straordinari decrementano di 6,934 milioni di euro, in particolare per:

- minori assegnazioni regionali per complessivi 1,291 milioni di euro legati alla diversa allocazione dei contributi per l'equilibrio economico finanziario a fronte dell'assegnazione dei contributi per l'applicazione contrattuale del comparto 2019/2021 competenza esercizi pregressi. Le assegnazioni regionali contenute in questo aggregato per il 2022 ammontano a complessivi 13,313 milioni di euro e sono relative a:
 - finanziamento oneri rinnovo contrattuale CCNL 2019/2021 personale comparto - 4,755 milioni;
 - sostegno all'equilibrio economico-finanziario - 8,304 milioni;
 - finanziamento Legge Gelli art. 1 commi 435 e 435-bis Legge n. 205/2017- 0,091 milioni;
 - risorse per certificazioni INAIL art. 1 - commi 526-527 L. 145/2018 anni 2019/2021-0,144 milioni;
 - rimborso da protezione civile per assistenza alla popolazione per COVID -0,018 milioni;
 - il non riproporsi di insussistenze di debito vs personale dipendente registrate nel 2021 per 3,414 milioni di euro;
 - riduzione delle insussistenze legate all'eliminazione di partite debitorie particolarmente vetuste per 1,064 milioni di euro, nonostante sia proseguita anche nel 2022 l'attività di verifica dei debiti vetusti che ne ha portato l'eliminazione per 4,152 milioni di euro;
 - riduzione delle note di credito per pay back di 0,722 milioni di euro;
 - il non riproporsi di sopravvenienze attive per ticket di anni pregressi registrate nel 2021 per 0,599 milioni di euro.

Gli oneri straordinari incrementano di 3,749 milioni di euro, per sopravvenienze passive relative al costo del personale per euro 4,285 milioni di euro dovute all'eccedenza degli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti rispetto agli oneri 2019 - 2021 corrisposti per l'applicazione contrattuale del personale del comparto nel 2022 e da insussistenze dell'attivo pari a 0,537 milioni dovute al decremento degli importi delle note di credito da ricevere rispetto al 2021.

Ricavi

Le assegnazioni regionali rientranti nell'aggregato dei contributi in conto esercizio sono le seguenti:

- Finanziamento per funzioni (20% produzione) 30.750.828,00 DGR 1772 DEL 24/10/22
- Funzioni sovraziendali -talassemia 1.500.000,00 DGR 1244 DEL 25/07/22
- Funzioni sovraziendali - malattie rare 180.000,00 DGR 1244 DEL 25/07/22
- funzioni sovraziendali (riabilitazione + chirurgia vascolare Zamboni) 500.000,00 DGR 1244 DEL 25/07/22
- Obiettivi e progetti di innovazione (Vermont-Oxford network) 6.750,00 DGR 1244 DEL 25/07/22
- Piano di miglioramento accesso PS 500.000,00 DGR 2099 DEL 28/11/2022
- Progetto "Donazione organi da donatore a cuore battente" 4.000,00 DGR 2293 DEL 19/12/2022
- Corsi universitari delle professioni sanitarie 2.494.929,49 DGR 2306 DEL 27/12/2022

Contributi da FSR indistinti 9.168.065,00 DGR 1772 DEL 24/10/22
Equilibrio economico 24.255.819,00 DGR 2099 DEL 28/11/2022-585 DEL 17/04/2023
Oneri rinnovi contrattuali personale DIRIGENTE SANITARIO 2016-2018 a regime 1.394.565,00 DGR 1772 DEL 24/10/22
Oneri rinnovi contrattuali personale COMPARTO 2016-2018 a regime 2.001.656,00 DGR 1772 DEL 24/10/22
Oneri rinnovi contrattuali personale DIRIGENTE PTA 2016-2018 a regime 40.433,00 DGR 1772 DEL 24/10/22
Oneri rinnovi contrattuali personale dipendente 2019-2021 2.231.671,00 DGR 1772 DEL 24/10/22
Oneri rinnovi contrattuali personale dipendente comparto 2019/2021- ANNO 2022 4.287.639,98 DGR 2293 DEL 19/12/2022
IVC 2022-2024 personale dipendente 347.795,00 DGR 1772 DEL 24/10/22
Ammortamenti netti ante 2009 53.818,00 DGR 1772 DEL 24/10/22
Personale Decreto Legge n. 34/2020 1.494.779,00 DGR 1772 DEL 24/10/22 E 2090/22
Recupero liste d'attesa c. 278-L.234/2021 1.379.725,00 DGR 2099 DEL 28/11/2022
Progetti e funzioni (personale in collaborazione) 109.050,30 DGR 2223 DEL 12/12/2022
GRU 65.279,77 DGR 1772 DEL 24/10/22
GAAC 9.651,56 DGR 1772 DEL 24/10/22
SEGNALER 105.801,81 DGR 1772 DEL 24/10/22
Fondo unico farmaci innovativi - 9 MESI 2.872.666,00 DGR 1890 DEL 07/11/22 - DD-22523/2022
Fondo unico farmaci innovativi - DIFF. 9/11 MESI 675.896,00 DGR 2293 DEL 19/12/2022
Contributi per maggiori costi legati alla pandemia e ai maggiori costi energeticia (INTESA 282/CSR) 6.176.574,26 DGR 85 DEL 23/01/2023
Fondo unico farmaci innovativi - DIFF. 11/12 MESI 344.250,00 DGR 85 DEL 23/01/2023
Risorse di cui all'art. 1, comma 293, della LEGGE N. 234/2021, particolari condizioni di lavoro svolte dal personale del comparto assegnato al pronto soccorso 166.662,00 DGR 262 DEL 28/02/2023
Ordinamento professionale comparto ex art. 102 comma 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%) 392.571,18 DGR 585 DEL 17/04/2023
Assegnazione LEGGE GELLI annualità 2022 (montante 2019-2022) 81.819,14 DGR 585 DEL 17/04/2023
Programma di Farmacovigilanza attiva - Fondi AIFA 2015-2016-2017 90.000,00 DGR 2168 DEL 12/12/2022
Potenziamento prevenzione nei luoghi di lavoro 13.000,00 DGR 2161 DEL 12/12/2022
Fondo Nazionale per la formazione in simulazione in ambiente sanitario AL Decreto del MINISTERO DELLA SALUTE 27 MAGGIO 2022 11.111,20 DGR 2240 DEL 19/12/2022
Fondo Alzheimer e Demenze 2021-2023 23.473,09 DGR 1774 del 24/10/22
Sostegno equilibrio - mezzi reg.li L.R.22/2022 959.432,00 DGR 2293 DEL 19/12/2022
STRANIERI STP 247.106,16 DGR 2385 DEL 27/12/2022
TOTALE CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA REGIONE 94.936.817,94

Le assegnazioni regionali in conto utilizzo contributi inutilizzati esercizi precedenti sono le seguenti:
Finanziamento equilibrio economico- finanziario 3695770,82 DGR 2099 DEL 28/11/2022;
Risorse Legge Gelli art. 1 commi 435 e 435-bis Legge n. 205/2017 45731 DGR 2099 DEL 28/11/2022
TOTALE 3.741.501,82.

Le assegnazioni regionali rientranti nell'allegato dei rimborsi sono le seguenti:
rimborsi pay-back farmaceutico e su dispositivi medici per equilibrio economico 16.024.991,62-DGR 2293 del 19-12-2022 -
DGR 85 del 23/01/2023- DGR 585 del 17/04/2023.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.) C.E. / S.P. /L.A. inviati entro la scadenza, mentre la scadenza del CP consuntivo è il 30 settembre

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativa contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 26.497,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 7.659.941,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

L'importo per "altro contenzioso" risulta accantonato ai seguenti fondi:

- fondo cause civili e oneri processuali € 678.483;
- fondo franchigie assicurative € 1.813.151;
- fondo rischi per copertura diretta dei rischi autoassicurazione € 4.459.126;
- contestazione su collaudo con fornitore € 13.347;
- fondo spese legali € 695.834.



Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio prende atto che il disavanzo pari a € 4.537.600,00 verrà ripianato tempestivamente dalla Regione Emilia Romagna, che così si esprime nella delibera n. 602 del 20/04/2023. La contabilizzazione dei ripiani verrà effettuata ai sensi dell'articolo 29 lettera d) del D.Lgs 118\ 2021 in modo tale che il patrimonio netto dell'Azienda non sarà compromesso.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

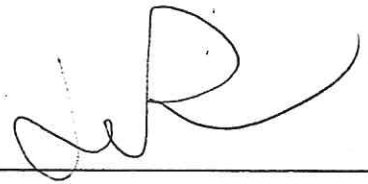


ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

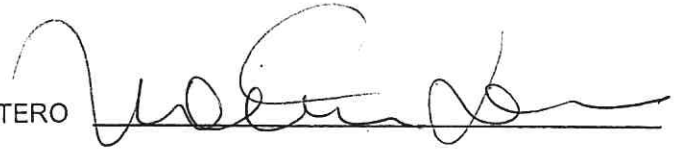
File allegato n° 1

FIRME DEI PRESENTI

LILIANA ROCCA



COSIMO DAMIANO MONISTERO



COOICE MOD. SP	CREDITI
X	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
X	Crediti v/Stato per spesa corrente e accenti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN Indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
X	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 266/98)
X	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
X	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
X	TOTALE CREDITI V/STATO
X	
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
X	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA350	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 266/98)
ABA471	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA472	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA480	Crediti v/Regione o PA per ricerca:

ABA481	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA492	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
X	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
X	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/22 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	4.009.310	0	0
		4.009.310		
0	0	0	0	0
52.854				186
52.854	0	4.009.310	0	186
241.219	153.428	457.282	2.289.552	23.571.951
0	0	208.054	1.650.338	10.867.806
			3.471	10.867.806
		208.054	1.646.867	
60.000	75.000	169.205	158.264	12.457.039
75.400				
				247.106
105.619	76.428	80.023	480.950	
0	975.161	0	160.000	11.832.854
	975.161		160.000	11.832.854
0	0	0	0	0
241.219	1.128.589	457.282	2.449.552	35.404.805



Tabelle crediti e debiti per anno per verbale Collegio

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/22 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	15.777
	<i>Crediti verso Comuni</i>					15.777
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	61.220	92.168	5.587.894	8.784.177	10.133.990
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			5.531.322	7.170.907	1.409.109
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	61.220	92.168	56.572	1.613.270	8.724.881
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	30.039	57	46.913	0	184.171
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	91.259	92.225	5.634.807	8.784.177	10.318.161
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	3.501	0	0	0	9.736
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					9.736
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>					
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	3.501				
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	2.090.288	321.897	3.680.107	1.127.023	2.813.867
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.150.829	166.461	167.361	1.056.379	2.567.420
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	74.929	98	3.443.642	0	62.175
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			8.000		15.000
ABA710	Altri crediti diversi	864.530	155.338	61.104	70.644	169.272
ABA711	Altri crediti diversi	864.530	155.338	61.104	70.644	170.498
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					
	<i>Altri crediti diversi</i>	864.530	155.338	61.104	70.644	170.498
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					-1.226
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO
x	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
42.283			42.283
42.283	0	0	42.283

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0



Tabelle crediti e debiti per anno per verbale Collegio

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione Iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				0
x					
x	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 52B, L. 208/2015				0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
ABA600	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	25.533	6.349		31.882
x	TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	25.533	6.349	0	31.882
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO				0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	3.007.816	248.564	-825.439	2.430.941
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.914.260		-231.279	1.682.981
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	9.212	1.422	-348	10.286
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				0
ABA710	Altri crediti diversi	1.084.344	247.142	-593.812	737.674
ABA711	Altri crediti diversi	1.084.344	247.142	-593.812	737.674
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>				0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>	1.084.344	247.142	-593.812	737.674
ABA712	Nole di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
ABA715	Nole di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0



Tabella crediti e debiti per anno per verbale Collegio

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
--------	------------------

x

x	DEBITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
23.957.481				

0	0	0	0	7.263
				7.263

64.424.913	0	0	0	0
64.424.913				

1.243				
-------	--	--	--	--

6.038.600	0	728	228.358	2.470.499
6.038.600				
0	0	728	228.358	2.470.499
1.656	0	0	4.802	30.327
0	0	0	0	0
6.040.256	0	728	233.160	2.500.826

0	0	0	2.592	225.284
0	0	0	2.592	7.200



Tabelle crediti e debiti per anno per verbale Collegio

CODICE MOD. SP	DEBITI
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
--------	-----------------------------

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributarli per altro

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
			2.592	7.200
				218.084

8.489.744	1.400.104	1.911.187	4.187.049	46.681.838
36.629	0	0	0	21.714
36.629				21.714
8.453.115	1.400.104	1.911.187	4.187.049	46.660.124
8.453.115	1.400.104	1.911.187	4.187.330	48.322.349
			-281	-1.662.225

--	--	--	--	--

0	0	0	0	9.817.804
				0
0	0	0	0	0
				1.339.234
				3.486.757
				4.991.473
				340

229.548	580.247	372.264	228.255	7.083.882
229.314	580.065	367.737	227.587	6.887.629
				26.326
234	182	4.527	668	85.223
				84.704

555.568	891.247	876.300	1.934.628	7.887.008
477.654	738.121	574.663	1.896.224	7.101.425
77.914	153.126	301.637	38.404	785.583
63.101	153.126	287.560	19.808	591.658
3.785				
			1.868	3.168
11.028	0	14.077	16.728	190.757



TABELLA A - Scheda 1 - Piano Fabbisogno del Personale Anno 2022

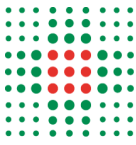
MACROPROFILI				
ANNO 2022 VALORI ESPRESSI IN:	FTE anno	FTE 2022 CONSUNTIVO	COMANDI E-U	TOTALE FTE 2022
PERSONALE DIRIGENTE				
Medici ¹	455,24	421,71	7,76	429,47
Veterinari				
Dirigenza sanitaria	49,53	45,89		45,89
Dirigenza PTA	21,66	18,66	3,92	22,58
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE	526,43	486,26	11,68	497,94
PERSONALE COMPARTO				
Personale infermieristico	1.290,44	1245,72	0,53	1246,25
Personale sanitario altri	268,38	261,03	0,13	261,16
OSS/OTA	372,11	366,05	0,16	366,21
Personale tecnico altri	115,10	91,27		91,27
Personale amministrativo	157,84	146,21	4,66	150,87
Personale della ricerca sanitaria				
TOTALE PERSONALE COMPARTO	2.203,87	2110,28	5,48	2115,76
TOTALE PERSONALE 2022	2.730,30	2596,54	17,16	2613,7



DOTAZIONE ORGANICA

PROFILI PROFESSIONALI	DOTAZIONE ORGANICA PTFP 2020-2022	VARIAZIONI PTFP 2021-23	NUOVA DOTAZIONE ORGANICA
MEDICI	490	26	516
DIRIGENTI SANITARI	57	4	61
DIRIGENZA PTA	23	1	24
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE	570	31	601
PERSONALE INFERMERISTICO	1278	51	1329
PERSONALE SANITARIO ALTRI	274	6	280
OSS/OTA	355	22	377
PERSONALE TECNICO ALTRI	112	19	131
PERSONALE AMMINISTRATIVO	210	-19	191
TOTALE PERSONALE COMPARTO	2229	79	2308
TOTALE COMPLESSIVO	2.799	110	2.909





FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: AOU_FE
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0011544
DATA: 05/05/2023
OGGETTO: Parere del Comitato di Indirizzo sul Bilancio d'Esercizio 2022.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Alessandra Guerra Bonora

CLASSIFICAZIONI:

- [01-02]

DOCUMENTI:

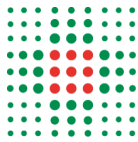
File	Firmato digitalmente da	Hash
PG0011544_2023_Lettera_firmata.pdf:	Guerra Bonora Alessandra	7BDC731A2896572164BB0CBE7179D918 E1C1C00A4400D229A4590FC56A201F32
PG0011544_2023_Allegato1.pdf:		49B28DD1D509AE21DF406B1A20FD9811 BC2A183593A047F9A56A386217014213

r_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2023.0452937.E



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara



**Università
degli Studi
di Ferrara**

DIREZIONE GENERALE

Alla Dott.ssa Monica Calamai
Commissario Straordinario
Azienda Ospedaliero Universitaria di
Ferrara

OGGETTO: Parere del Comitato di Indirizzo sul Bilancio d'Esercizio 2022.

Si trasmette, in allegato, il parere del Comitato di Indirizzo sul Bilancio d'Esercizio 2022.

Cordialmente.

Firmato digitalmente da:
Alessandra Guerra Bonora

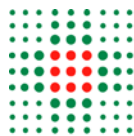
Responsabile procedimento:
Alessandra Guerra Bonora

r_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2023.0452937.E



Alessandra Guerra Bonora
DIREZIONE AMMINISTRATIVA

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
Sede legale Via Aldo Moro, 8 - 44124 Cona, Ferrara
Tel +39.0532.236111
urp@ospfe.it - www.ospfe.it
Partita IVA 01295950388



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Direzione generale
Il Comitato di Indirizzo

Ferrara, 3 maggio 2023

Al Commissario Straordinario
dell'Azienda Ospedaliero
Universitaria di Ferrara
Dott.ssa Monica Calamai

Oggetto: Parere del Comitato di Indirizzo sul Bilancio d'Esercizio 2022.

Il Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara nella seduta del 3 maggio 2023 ha espresso parere favorevole sul Bilancio d'Esercizio 2022.

Cordiali saluti.

Il Presidente del Comitato di Indirizzo
Prof. Mario Del Vecchio

r_emi.ro.Giunta - Prot. 09/05/2023.0452937.E



Direzione generale
Segreteria Comitato di Indirizzo
T. +39.0532.236919 - F. +39.0532.236.650
segreteria.dg@ospfe.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
Sede legale: Via Aldo Moro, 8 - 44124 Cona Ferrara
T. +39.0532. 236.111 - F. +39.0532.236.588
urp@ospfe.it - www.ospfe.it
Partita IVA 01295950388



*Conferenza Territoriale
Sociale e Sanitaria
della provincia di Ferrara*



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

Il Presidente, Ing. Alan Fabbri

Ferrara, 8 maggio 2023
Prot. CTSS 26 / C2 / 2023

Dott. Raffaele Donini
Assessore alle Politiche per la salute
Regione Emilia-Romagna - Bologna

Dott. Luca Baldino
Direzione generale Cura alla Persona, Salute e Welfare
Regione Emilia-Romagna – Bologna

Dott.ssa Monica Calamai
Commissario Straordinario
dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

Dott.ssa Monica Calamai
Direttore Generale
dell'Azienda USL di Ferrara

Oggetto: CTSS conferenza territoriale sociale e sanitaria, Lunedì 8 maggio 2023.

Bilancio di Esercizio 2022 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

Bilancio di Esercizio 2022 dell'Azienda USL di Ferrara

Gentilissimi,

con la presente sono a comunicare che nel corso della seduta della CTSS conferenza territoriale sociale e sanitaria di Lunedì 8 maggio 2023, è stato espresso il parere ai Bilanci di esercizio 2022 delle due Azienda sanitarie ferraresi, di cui:

[] delibera n. 131 del 28/04/2023 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, "Adozione del Bilancio di Esercizio anno 2022" (in atti prot. CTSS 18 /C4 /2023);

[] delibera n. 121 del 28/04/2023 dell'Azienda USL di Ferrara, "Adozione del Bilancio di Esercizio anno 2022" (in atti prot. CTSS 19 /C4 /2023).

Come disciplinato dal regolamento di funzionamento della CTSS, al termine della discussione, gli argomenti sono stati oggetto di espressione di parere, con votazioni separate e distinte.

I Bilanci di esercizio 2022 delle due Aziende sanitarie ferraresi sono stati approvati a maggioranza dei votanti.

L'occasione è gradita per porgere i migliori saluti,

Il Presidente CTSS

Ing Alan Fabbri