

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 179 DEL 30/04/2024

Il DIRETTORE GENERALE acquisiti i pareri preventivi, favorevoli, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e, ove previsto per competenza, del Direttore dell'attività Socio Sanitaria

A D O T T A

la deliberazione avente per oggetto:

BILANCIO D'ESERCIZIO 2023 - DETERMINAZIONI

DIRETTORE GENERALE	Dott.ssa Paola Bardasi	FIRMATO
DIRETTORE AMMINISTRATIVO	Dott. Marco Chiari	FIRMATO
DIRETTORE SANITARIO	Dott. Andrea Magnacavallo	ASSENTE
DIRETTORE ATTIVITA' SOCIO SANITARIA	Dott.ssa Corsalini Eleonora	

IL DIRETTORE GENERALE
Dott.ssa Paola Bardasi



OGGETTO: BILANCIO D'ESERCIZIO 2023 - DETERMINAZIONI**IL DIRETTORE GENERALE**

Su proposta del Dirigente dott.ssa Antonella Antonioni, Direttore dell'U.O. Bilancio che, contestualmente all'apposizione della firma in calce alla proposta, attesta la legittimità in ordine ai contenuti e il rispetto dei requisiti formali e sostanziali del procedimento;

Premesso che:

- a seguito dell'attuazione di quanto previsto dall'art. 5, comma 4 del D.Lgs.502 del 30.12.1992, siccome modificato dal D.Lgs.517 del 7.12.1993, è in vigore il sistema di rilevazione contabile economico patrimoniale;
- con il D.Lgs.118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42" e successivo Decreto Interministeriale del 20.3.2013 sono stati, fra l'altro, approvati gli schemi contabili (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario, Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'Esercizio) uniformi a livello nazionale;

Preso atto che:

- con la Legge Regionale n.9 del 16 luglio 2018 ad oggetto "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994 n.50 e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995 n.61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale", la Regione Emilia Romagna ha provveduto a regolare le materie in oggetto, con particolare riferimento alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale delle Aziende Sanitarie, in aderenza a quanto previsto dal D.Lgs.118/2011 sopra citato;
- all'art.9 della L.R. n.9/2018 viene normata la redazione del bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie, richiamando le disposizioni del D.Lgs.118/2011;
- con DM 24.05.2019 sono stati aggiornati gli schemi di CE ed SP, schemi che sono stati adottati a partire dall'esercizio 2019;
- con diverse note e da ultimo con nota prot. 08/04/2024.0370746.U la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna ha dato indicazioni in merito all'adozione dei bilanci dell'esercizio 2023;

Considerato che il bilancio d'esercizio, ai sensi del D.Lgs.118/2011 e dell'art.9 della L.R. n.9/2018:

- deve essere adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento (art.31 del D.Lgs.118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del D.Lgs.118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento, tra cui si vedano in particolare la nota prot.n.PG/2013/91967 del 11.4.2013 "Risposte ai quesiti contabili";
- si compone degli schemi contabili che sono stati alimentati per l'anno 2023 in coerenza con il Nuovo Piano dei Conti Regionale adottato dalla Regione e con i modelli CE ed SP così come aggiornati con DM 24.05.2019;
- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale ai sensi del medesimo art.26 del D.Lgs.118/2011, i cui contenuti, ai sensi dell'art.9 della L.R.9/2018, sono integrati e riepilogati nella nota regionale prot. 08/04/2024.0370746.U citata;
- deve contenere nell'ambito della Nota Integrativa anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
- deve contenere, nell'ambito della Relazione del Direttore Generale, anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, corredato di un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;



dato atto che:

- con DGR 1237 del 7/7/2023 ad oggetto "Linee di Programmazione e Finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'esercizio 2023" sono state formalizzate le indicazioni impartite alle Aziende sanitarie per l'avvio della programmazione, in una situazione di complessivo disequilibrio tra le risorse disponibili e i fabbisogni del SSR;
- nei successivi monitoraggi bimestrali e da ultimo nel CE del IV trimestre è stato evidenziato il progressivo raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario nella gestione, con le motivazioni che vengono nel dettaglio esposte nei documenti di bilancio, parte integrante del presente provvedimento;

Atteso che non è in carico all'Azienda la gestione sociale delegata dai comuni ai sensi degli artt.22 e 23 della L.R.n.9/2018;

DELIBERA

1. di adottare il Bilancio dell'esercizio 2023 come rappresentato nei documenti allegati, parte integrante del presente atto, articolati in:
 - a. Stato Patrimoniale Gestione Sanitaria (Allegato A);
 - b. Conto Economico Gestione Sanitaria (Allegato A);
 - c. Rendiconto Finanziario Gestione Sanitaria (Allegato A);
 - d. Nota Integrativa (Allegato B);
2. di approvare la Relazione sulla Gestione a cura del Direttore Generale (Allegato C) che costituisce parte integrante del presente atto;
3. di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ed alla Giunta della Regione Emilia Romagna per quanto di competenza.

Dott.ssa Antonella Antonioni



**LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.
Elenco firme associate al file con impronta SHA1 (hex):**

8C-14-F7-67-BA-DA-BB-A9-59-5D-44-6A-77-01-66-16-65-6C-32-21

CADES 1 di 3 del 30/04/2024 11:03:56

Soggetto: ANTONELLA ANTONIONI

S.N. Certificato: 8B16D9DA

Validità certificato dal 27/05/2021 13:51:08 al 27/05/2024 13:51:08

Rilasciato da ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1, ArubaPEC S.p.A., IT

CADES 2 di 3 del 30/04/2024 13:53:58

Soggetto: PAOLA BARDASI

S.N. Certificato: 4C44DCDD

Validità certificato dal 01/08/2022 12:23:02 al 01/08/2025 12:23:02

Rilasciato da ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1, ArubaPEC S.p.A., IT

CADES 3 di 3 del 30/04/2024 13:24:38

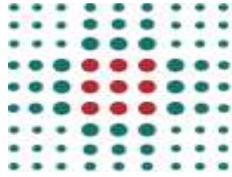
Soggetto: MARCO CHIARI

S.N. Certificato: 9D4FC5AA

Validità certificato dal 27/02/2024 08:29:28 al 27/02/2027 08:29:28

Rilasciato da ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1, ArubaPEC S.p.A., IT

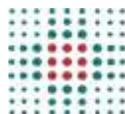




**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Bilancio dell'esercizio 2023

(schema di cui al D.Lgs.118/2011)
Allegato A



U.O. Bilancio
Dipartimento Pianificazione, Controllo e Accesso



STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro				
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022			
				Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI							
I Immobilizzazioni immateriali		3.185.522	3.751.500	-565.978	-15,1%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		441.219	405.886	35.333	8,7%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali		2.744.303	3.345.614	-601.311	-18,0%		
II Immobilizzazioni materiali		112.437.897	121.429.752	-8.991.855	-7,4%		
1) Terreni		1.517.139	1.385.139	132.000	9,5%		
a) Terreni disponibili		457.662	325.662	132.000	40,5%		
b) Terreni indisponibili		1.059.477	1.059.477	-	0,0%		
2) Fabbricati		82.699.599	89.079.101	-6.379.502	-7,2%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		772.128	845.160	-73.032	-8,6%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		81.927.471	88.233.941	-6.306.470	-7,1%		
3) Impianti e macchinari		7.978.457	9.622.572	-1.644.115	-17,1%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		6.713.202	10.198.948	-3.485.746	-34,2%		
5) Mobili e arredi		876.465	1.014.429	-137.964	-13,6%		
6) Automezzi		449.558	946.330	-496.772	-52,5%		
7) Oggetti d'arte		-	-	-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali		1.608.445	1.870.198	-261.753	-14,0%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		10.595.032	7.313.035	3.281.997	44,9%		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		1.420	118.259	126.036	129.510	-3.474	-2,7%
1) Crediti finanziari		1.420	118.259	119.679	123.153	-3.474	-2,8%
a) Crediti finanziari v/ Stato		-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione		-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri		1.420	118.259	119.679	123.153	-3.474	-2,8%
2) Titoli		6.357	6.357	-	-	-	0,0%
a) Partecipazioni		6.357	6.357	-	-	-	0,0%
b) Altri titoli		-	-	-	-	-	-
Totale A)		115.749.455	125.310.762	-9.561.307			-7,6%
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
I Rimanenze		16.008.064	16.505.852	-497.788			-3,0%
1) Rimanenze beni sanitari		15.771.664	16.229.205	-457.541			-2,8%
2) Rimanenze beni non sanitari		236.400	276.647	-40.247			-14,5%
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-			-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-			-
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		63.413.449	53.023.590	116.437.039	98.058.621	18.378.418	18,7%
1) Crediti v/Stato		326.389	11.871.641	12.198.030	5.162.559	7.035.471	136,3%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente		326.389	-	326.389	339.519	-13.130	-3,9%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro		326.389	-	326.389	339.519	-13.130	-3,9%
b) Crediti v/ Stato - investimenti		-	11.871.641	11.871.641	4.822.905	7.048.736	146,2%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca		-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-	-	-

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013				Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
						Importo	%
d) Crediti v/ prefetture	-			-	135	-135	-100,0%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	44.258.761	38.695.127		82.953.888	60.047.386	22.906.502	38,1%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	44.258.761	-		44.258.761	46.821.615	-2.562.854	-5,5%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	44.206.651	-		44.206.651	46.733.692	-2.527.041	-5,4%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	25.124.973			25.124.973	33.529.313	-8.404.340	-25,1%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	6.797.650			6.797.650	7.485.818	-688.168	-9,2%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	6.420			6.420	6.354	66	1,0%
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	12.277.608			12.277.608	5.712.207	6.565.401	114,9%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	52.110			52.110	87.923	-35.813	-40,7%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	38.695.127		38.695.127	13.225.771	25.469.356	192,6%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		38.695.127		38.695.127	13.225.771	25.469.356	192,6%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-			-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-			-	-	-	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-			-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	472.515			472.515	392.417	80.098	20,4%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	9.559.894	-		9.559.894	13.686.197	-4.126.303	-30,1%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.254.301			9.254.301	13.439.480	-4.185.179	-31,1%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	305.593			305.593	246.717	58.876	23,9%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	16.277			16.277	14.481	1.796	12,4%
6) Crediti v/ Erario	1.052			1.052	5.337	-4.285	-80,3%
7) Crediti v/ altri	8.778.561	2.456.822		11.235.383	18.750.244	-7.514.861	-40,1%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni							
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni							
IV Disponibilità liquide				84.977.742	35.412.910	49.564.832	140,0%
1) Cassa				8.147	48.839	-40.692	-83,3%
2) Istituto Tesoriere				84.963.707	35.354.606	49.609.101	140,3%
3) Tesoreria Unica						-	-
4) Conto corrente postale				5.888	9.465	-3.577	-37,8%
Totale B)				217.422.845	149.977.383	67.445.462	45,0%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
I Ratei attivi						-	-
II Risconti attivi				521.034	200.896	320.138	159,4%
Totale C)				521.034	200.896	320.138	159,4%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)				333.693.334	275.489.041	58.204.293	21,1%
D) CONTI D'ORDINE							
1) Canoni di leasing ancora da pagare						-	-
2) Depositi cauzionali						-	-
3) Beni in comodato				1.460.083	1.309.955	150.128	11,5%
4) Altri conti d'ordine				11.592.274	6.718.723	4.873.551	72,5%
Totale D)				13.052.357	8.028.678	5.023.679	62,6%



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	-	-	-	-		
II Finanziamenti per investimenti	132.623.240	109.512.639	23.110.601	21,1%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	15.089.837	17.959.819	-2.869.982	-16,0%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	78.835.657	48.725.505	30.110.152	61,8%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	35.172.987	33.182.572	1.990.415	6,0%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	43.662.670	15.542.933	28.119.737	180,9%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	27.807.804	30.720.677	-2.912.873	-9,5%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	157.285	142.782	14.503	10,2%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	10.732.657	11.963.856	-1.231.199	-10,3%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	3.709.221	4.579.906	-870.685	-19,0%		
IV Altre riserve	2.505	2.503	2	0,1%		
V Contributi per ripiano perdite			-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-23.576.697	-26.535.894	2.959.197	-11,2%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	3.005	-5.518.680	5.521.685	-100,1%		
Totale A)	112.761.274	82.040.474	30.720.800	37,4%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	1.334.517	1.334.517	-	0,0%		
2) Fondi per rischi	24.470.624	19.528.353	4.942.271	25,3%		
3) Fondi da distribuire			-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	12.017.108	9.133.320	2.883.788	31,6%		
5) Altri fondi oneri	18.627.162	15.775.530	2.851.632	18,1%		
Totale B)	56.449.411	45.771.720	10.677.691	23,3%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	1.516.278	1.764.327	-248.049	-14,1%		
2) TFR personale dipendente	3.490.296	3.053.715	436.581	14,3%		
Totale C)	5.006.574	4.818.042	188.532	3,9%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	2.261.804	13.757.599	16.019.403	8.292.387	7.727.016	93,2%
2) Debiti v/Stato	22.997		22.997	4.319	18.678	432,5%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.061.834		2.061.834	1.196.972	864.862	72,3%
4) Debiti v/Comuni	7.333.236		7.333.236	6.873.497	459.739	6,7%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	10.248.685	-	10.248.685	12.199.843	-1.951.158	-16,0%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	1.956		1.956	15.478	-13.522	-87,4%
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-		-	-	-	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	-		-	-	-	-
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	10.060.878		10.060.878	12.073.483	-2.012.605	-16,7%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-		-	-	-	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	185.851		185.851	110.882	74.969	67,6%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	104.706		104.706	63.916	40.790	63,8%
7) Debiti v/fornitori	71.525.631		71.525.631	64.165.913	7.359.718	11,5%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-		-	-	-	-
9) Debiti tributari	15.512.881		15.512.881	12.374.452	3.138.429	25,4%
10) Debiti v/altri finanziatori	-		-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	11.061.563		11.061.563	9.400.611	1.660.952	17,7%
12) Debiti v/altri	24.455.558		24.455.558	27.162.233	-2.706.675	-10,0%
Totale D)	144.588.895	13.757.599	158.346.494	141.734.143	16.612.351	11,7%

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	1.424	9.214	-7.790	-84,5%
2) Risconti passivi	1.128.157	1.115.448	12.709	1,1%
Totale E)	1.129.581	1.124.662	4.919	0,4%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	333.693.334	275.489.041	58.204.293	21,1%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	1.460.083	1.309.955	150.128	11,5%
4) Altri conti d'ordine	11.592.274	6.718.723	4.873.551	72,5%
Totale F)	13.052.357	8.028.678	5.023.679	62,6%



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	620.018.502	600.509.961	19.508.541	3,2%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	600.616.124	584.289.928	16.326.196	2,8%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	19.402.378	16.120.033	3.282.345	20,4%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati	8.493.070	5.462.018	3.031.052	55,5%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiunte da bilancio a titolo di copertura L.E.A.		779.915	-779.915	-100,0%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiunte da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	422.617	387.723	34.894	9,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	151.688	158.708	-7.020	-4,4%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	471.996	257.727	214.269	83,1%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	9.863.007	9.073.942	789.065	8,7%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	100.000	-100.000	-100,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	100.000	-100.000	-100,0%
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.394.962	-734.032	-660.930	90,0%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.821.862	5.319.858	-1.497.996	-28,2%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	61.750.927	53.507.606	8.243.321	15,4%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	51.676.567	43.763.066	7.913.501	18,1%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.906.173	7.574.064	332.109	4,4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.168.187	2.170.476	-2.289	-0,1%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	7.256.256	16.184.118	-8.927.862	-55,2%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.903.753	8.504.499	1.399.254	16,5%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	15.140.902	16.627.212	-1.486.310	-8,9%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	54.638	1.036	53.602	5173,9%
9) Altri ricavi e proventi	1.248.913	1.180.084	68.829	5,8%
Totale A)	717.800.791	701.100.342	16.700.449	2,4%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	109.750.107	111.322.021	-1.571.914	-1,4%
a) Acquisti di beni sanitari	107.751.769	108.841.394	-1.089.625	-1,0%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.998.338	2.480.627	-482.289	-19,4%
2) Acquisti di servizi sanitari	279.555.931	268.175.978	11.379.953	4,2%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	33.017.191	32.780.601	236.590	0,7%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	31.901.608	31.466.115	435.493	1,4%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	23.642.544	22.203.822	1.438.722	6,5%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	2.181	2.275	-94	-4,1%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.374.653	3.044.709	329.944	10,8%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	1.788.986	1.653.468	135.518	8,2%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	86.604.584	78.973.507	7.631.077	9,7%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	4.700.288	4.286.574	413.714	9,7%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.042.418	8.948.204	1.094.214	12,2%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	407.690	283.554	124.136	43,8%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	9.122.498	9.174.524	-52.026	-0,6%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	54.875.361	53.996.080	879.281	1,6%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.222.322	6.002.119	220.203	3,7%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	4.151.201	4.387.935	-236.734	-5,4%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7.284.539	7.737.694	-453.155	-5,9%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.417.867	3.234.797	-816.930	-25,3%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	42.932.564	51.894.294	-8.961.730	-17,3%
a) Servizi non sanitari	41.971.886	50.447.923	-8.476.037	-16,8%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	435.078	847.301	-412.223	-48,7%
c) Formazione	525.600	599.070	-73.470	-12,3%



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
4) Manutenzione e riparazione	16.419.823	14.940.723	1.479.100	9,9%
5) Godimento di beni di terzi	10.995.958	10.470.074	525.884	5,0%
6) Costi del personale	204.164.296	205.658.851	-1.494.555	-0,7%
a) Personale dirigente medico	63.632.812	64.453.101	-820.289	-1,3%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	8.325.339	8.065.628	259.711	3,2%
c) Personale comparto ruolo sanitario	90.109.577	91.088.130	-978.553	-1,1%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.105.410	3.991.272	114.138	2,9%
e) Personale comparto altri ruoli	37.991.158	38.060.720	-69.562	-0,2%
7) Oneri diversi di gestione	10.874.739	9.579.750	1.294.989	13,5%
8) Ammortamenti	17.031.362	18.703.198	-1.671.836	-8,9%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.359.734	1.616.640	-256.906	-15,9%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.801.128	6.786.477	14.651	0,2%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.870.500	10.300.081	-1.429.581	-13,9%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	763.736	635.727	128.009	20,1%
10) Variazione delle rimanenze	497.789	-840.080	1.337.869	-159,3%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	457.542	-807.106	1.264.648	-156,7%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	40.247	-32.974	73.221	-222,1%
11) Accantonamenti	18.620.990	9.241.644	9.379.346	101,5%
a) Accantonamenti per rischi	7.220.757	2.090.781	5.129.976	245,4%
b) Accantonamenti per premio operosità	107.360	84.041	23.319	27,7%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.605.893	3.060.519	2.545.374	83,2%
d) Altri accantonamenti	5.686.980	4.006.303	1.680.677	42,0%
Totale B)	711.607.295	699.782.180	11.825.115	1,7%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	6.193.496	1.318.162	4.875.334	369,9%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	4.995	2.222	2.773	124,8%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	406.480	59.931	346.549	578,2%
Totale C)	-401.485	-57.709	-343.776	595,7%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	11.407.078	16.023.388	-4.616.310	-28,8%
a) Plusvalenze			-	-
b) Altri proventi straordinari	11.407.078	16.023.388	-4.616.310	-28,8%
2) Oneri straordinari	2.665.219	7.091.928	-4.426.709	-62,4%
a) Minusvalenze	11.205	21.607	-10.402	-48,1%
b) Altri oneri straordinari	2.654.014	7.070.321	-4.416.307	-62,5%
Totale E)	8.741.859	8.931.460	-189.601	-2,1%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	14.533.870	10.191.913	4.341.957	42,6%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	14.296.681	14.349.443	-52.762	-0,4%
a) IRAP relativa a personale dipendente	13.495.979	13.464.724	31.255	0,2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	316.657	411.525	-94.868	-23,1%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramocnia)	484.045	473.194	10.851	2,3%
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES	234.184	233.228	956	0,4%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	1.127.922	-1.127.922	-100,0%
Totale Y)	14.530.865	15.710.593	-1.179.728	-7,5%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	3.005	-5.518.680	5.521.685	-100,1%



Rendiconto Finanziario

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SANITARIA		31/12/2023	31/12/2022
<i>Valori in euro</i>			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	3.005	-5.518.680
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.801.129	6.786.477
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.870.501	10.300.081
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.359.734	1.616.640
	Ammortamenti	17.031.364	18.703.198
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-13.868.452	-15.406.265
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.272.449	-1.220.947
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-15.140.901	-16.627.212
(+)	accantonamenti SUMAI	107.360	84.041
(-)	pagamenti SUMAI	-355.410	-993.942
(+)	accantonamenti TFR	456.117	410.746
(-)	pagamenti TFR	-19.536	-505
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	188.531	-499.660
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	763.736	635.727
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-371.431	-1.442.987
	- Fondi svalutazione di attività	392.305	-807.260
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	18.057.513	9.874.777
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-7.379.821	-6.497.335
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	10.677.692	3.377.442
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	13.151.996	-1.372.172
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	864.862	306.370
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso comune	459.739	-1.386.140
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-1.951.158	6.112.406
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-444	171
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	5.910.083	-6.022.515
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti tributari	3.138.429	542.542
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1.660.952	275.130
(+)/(+)	aumento/diminuzione altri debiti	-2.646.763	2.676.719
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	7.435.700	2.504.683
(+)/(+)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	4.919	-264.357
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		0
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		0
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	2.562.853	- 13.578.840
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-72.414	1.216.486
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	4.144.750	-3.042.610
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-1.796	-7.053
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	4.285	46.036
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	7.109.690	790.715
(+)/(+)	diminuzione/aumento di crediti	13.747.368	-14.575.266
(+)/(+)	diminuzione/aumento del magazzino	497.788	-840.080
(+)/(+)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/(+)	diminuzione/aumento rimanenze	497.788	-840.080
(+)/(+)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-320.139	57.418
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	34.517.632	-14.489.774
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-416.636	-184.454
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-375.304	-365.242
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-791.940	-549.696
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		



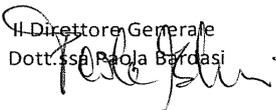
SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SANITARIA		31/12/2023	31/12/2022
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	-132.000	
(-)	Acquisto fabbricati	0	0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-61.084	-43.845
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-974.638	-942.973
(-)	Acquisto mobili e arredi	-165.184	-267.858
(-)	Acquisto automezzi	-25.413	-223.783
(-)	Acquisto altri beni materiali	-5.334.476	-2.313.918
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-6.692.795	-3.792.377
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	9.102	19.017
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.958	467
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	145	1.719
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	11.205	21.203
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	3.474	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	3.474	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.449.634	-1.963.742
B - Totale attività di investimento		-6.020.422	-6.284.612
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-7.048.736	1.888.106
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-25.469.357	-4.256.999
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	37.445.820	9.157.768
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	8.412.879	2.100.813
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	45.858.699	11.258.581
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	9.500.000	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.772.984	-1.542.019
C - Totale attività di finanziamento		21.067.622	7.347.669
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		49.564.832	-13.426.717
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		49.564.832	13.426.717
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0



Allegato A

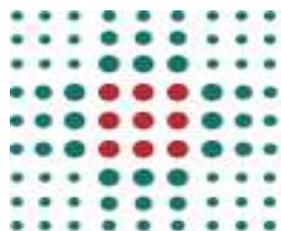
Piacenza li 30.04.2024

Il Direttore Generale
Dott.ssa Paola Bardasi



Il Direttore dell'U.O. Bilancio
Dott.ssa Antonella Antonioni





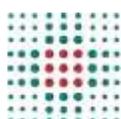
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio 2023

(schema di cui al D.Lgs.118/2011)

Allegato B

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



U.O. Bilancio

Dipartimento Pianificazione, Controllo e Accesso

r_emi.ro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



INDICE

INDICE 3

1.	Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio.....	4
2.	Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio.....	6
3.	Dati relativi al personale	10
4.	Immobilizzazioni materiali e immateriali.....	15
5.	Immobilizzazioni finanziarie.....	22
6.	Rimanenze.....	27
7.	Crediti.....	29
8.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	42
9.	Disponibilità liquide	44
10.	Ratei e risconti attivi	45
11.	Patrimonio netto.....	46
12.	Fondi per rischi e oneri	56
13.	Trattamento di fine rapporto.....	70
14.	Debiti.....	71
15.	Ratei e risconti passivi.....	79
16.	Conti d'ordine	80
17.	Contributi in conto esercizio	81
18.	Proventi e ricavi diversi.....	86
19.	Acquisti di beni.....	90
20.	Acquisti di servizi.....	93
21.	Costi del personale.....	109
22.	Oneri diversi di gestione	114
23.	Accantonamenti.....	115
24.	Proventi e oneri finanziari.....	118
25.	Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	119
26.	Proventi e oneri straordinari.....	120



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Il presente bilancio espone unicamente le risultanze della gestione Sanitaria, dal momento che i Comuni della provincia non hanno delegato le funzioni sociosanitarie all'Azienda.

Come principale accadimento riguardante la redazione del bilancio è opportuno ricordare che l'Azienda ha modificato il proprio applicativo contabile introducendo dal 1/1/2023 il nuovo Gestionale dell'Area Amministrativo Contabile regionale GAAC, con conseguenti impatti per quanto attiene sia l'operatività ordinaria sia l'allineamento alle anagrafiche regionali di prodotti (beni e servizi). Nel commento alle singole voci si darà conto degli impatti suddetti ove significativi.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	–	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio, avendo utilizzato a partire dal bilancio dell'esercizio 2019 i nuovi modelli CE ed SP adottati con DM 24/05/2019.
---------------------	---	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori



GEN04 NO	- Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	--

Altre informazioni di carattere generale

Si da' di seguito conto di informazioni obbligatorie già previste nel documento di Nota Integrativa secondo la normativa regionale, che alla luce dello schema di Nota Integrativa previsto dal D.L.gs.118/2011, trovano diversa collocazione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013. In particolare:

Ripartizione dei valori economici distinti per l'area dei servizi sanitari, socio assistenziali e dell'integrazione socio sanitaria e consolidamento delle due gestioni

La Gestione Sociale delegata al 31/12/2023 è estinta. Quanto alla separata rilevazione dei costi e ricavi per FRNA, secondo le indicazioni di cui alle DGR 509/2007 e 1206/2007, viene fornita adeguata rappresentazione dei valori economici e patrimoniali nell'ambito della Relazione del Direttore Generale.

SIOPE

Ai sensi dell'art. 2, comma 1 del D.M. 23/12/2009 i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE al mese di dicembre 2023 contenenti i valori cumulativi dell'anno relativi alla gestione aziendale e alla situazione delle disponibilità liquide dell'Azienda vengono allegati al presente bilancio ma inseriti nella Relazione del Direttore Generale in apposita sezione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013 e prot.08/04/2024.0370746.U. I prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio 2023 sono stati riscontrati con le scritture contabili dell'Azienda e dell'Istituto Cassiere e se ne è verificata la corrispondenza.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione (ricognizione straordinaria approvata con delibera n.2454 del 28/10/1997):</p> <p><u>Costo storico</u>: per la presenza di numerosi immobili secolari e la mancanza di informazioni patrimoniali sistematiche, è stato possibile indicare il costo storico complessivo solo per alcuni immobili e impianti di recente costruzione;</p> <p><u>Valore di ricostruzione rettificato</u>: per gli immobili e impianti strumen-</p>



tali di cui non è indicato il costo storico, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato il Costo di Ricostruzione (a nuovo, con identiche caratteristiche strutturali e dotazioni impiantistiche) ed i seguenti due coefficienti di vetustà:

- coefficiente di anzianità, riferito alla vita utile presunta;
- coefficiente di stato, riferito alla situazione di manutenzione e validità tecnica stimata;

il valore di ricostruzione rettificato è stato ottenuto moltiplicando il costo di ricostruzione per il primo coefficiente, e il risultato per il secondo coefficiente;

Valore catastale: per gli immobili da reddito, non disponendo del valore catastale provvisorio, si è indicato il valore catastale rivalutato, calcolato applicando alla rendita catastale (ufficiale o stimata dall'Area Risorse Strumentali e Tecniche) i coefficienti per la determinazione dell'imponibile ICI 1996;

Valore di realizzo presunto: per gli immobili non strumentali, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato anche un prudenziale valore di realizzo presunto in caso di vendita, tenendo conto delle effettive possibilità di mercato e delle particolari procedure di alienazione per rettificare in diminuzione tale valore.

Il valore attribuito ad ogni unità immobiliare è stato calcolato applicando il primo criterio utilizzabile, in base ai dati disponibili, nel seguente ordine di preferenza:

Immobili e impianti strumentali:

- a) costo storico (CSt);
- b) valore di ricostruzione rettificato (CRD);

Immobili "da reddito":

- a) costo storico;
- b) valore catastale rivalutato (VCR), (quando il valore di realizzo presunto non è calcolabile, o è superiore fino al 50%);
- c) valore di mercato rettificato (VPM), così calcolato:
 - se il VRP supera di almeno il 50% il VCR ⇒ media dei due valori;
 - se il VRP è inferiore al VCR ⇒ utilizzo del VRP;
 - se il VCR non è disponibile ⇒ utilizzo del VRP ridotto di un terzo.

I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e



	<p>privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> - valore catastale. <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario, qualora presenti, vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto. Non sono tuttavia presenti immobilizzazioni acquisite in leasing.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabi-



	le, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Nel bilancio 2023 i fondi per rischi ed oneri sono stati adeguati in base alle linee guida regionali emesse per il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci di cui alla DGR 1562/2017, nonché alle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot.08/04/2024. 0370746.U.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Il fondo è stato adeguato in relazione agli accordi contrattuali vigenti ed ad una stima per gli accordi non ancora sottoscritti. Analogamente agli altri fondi, anche il Premio Operosità è stato adeguato in base alle linee guida regionali emesse per il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci di cui alla DGR 1562/2017.
TFR	Non risulta iscritto il fondo TFR in quanto non previsto dalla vigente normativa.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.23							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T12		T12		T13		Totale Spese Accessorie
	Personale al 31/12/22	di cui in part-time al 31/12/22	Personale al 31/12/23	di cui in part-time al 31/12/23	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	
RUOLO SANITARIO	2.897	148	2.806	151	8.003	87.534.327	38.310.434
Dirigenza	712	10	700	12	8.003	33.150.882	22.566.209
- Medico - veterinaria	605	7	594	10	6.803	28.331.886	20.981.183
- Sanitaria	107	3	106	2	1.200	4.818.996	1.585.025
Comparto	2.185	138	2.106	139		54.383.445	15.744.225
- Categoria Ds	58	1					
- Categoria D	2124	137					
Totale area professionisti della salute e funzionari	2182	138	2103	139	24.441	54.308.867	15.724.977
- Categoria C (Area assistenti)	3	0	3	0	36	74.578	19.248
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0			
RUOLO PROFESSIONALE	7	0	8	0		326.404	203.212
Dirigenza	7	0	8	0		326.404	203.212
Livello dirigenziale	7	0	8	0	84	326.404	203.212
Comparto	0	0	0	0		-	-
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)							
RUOLO TECNICO	767	40	731	38		15.970.187	4.488.055
Dirigenza	8	0	9	0		428.916	341.283
Livello dirigenziale	8	0	9	0	107	428.916	341.283
Comparto	759	40	722	38		15.541.271	4.146.772
- Categoria Ds	2	0					
- Categoria D	71	5					
Totale area professionisti della salute e funzionari	73	5	66	2	829	1.762.789	436.987
- Categoria C (Area assistenti)	28	0	28	0	331	666.195	142.940
- Categoria Bs (Area Operatori)	553	15	530	17	5.813	11.212.596	3.125.754
- Categoria B	101	16			1.051	1.831.607	419.331
- Categoria A	4	4			38	68.085	21.760
Totale area personale di supporto	105	20	98	19	1.089	1.899.692	441.091
RUOLO AMMINISTRATIVO	391	39	376	43		9.719.450	2.002.848
Dirigenza	21	0	21	0		968.548	946.636
Livello dirigenziale	21	0	21	0	240	968.548	946.636
Comparto	370	39	355	43		8.750.902	1.056.212
- Categoria Ds	17	3					
- Categoria D	86	3					
Totale area professionisti della salute e funzionari	103	6	101	6	1.188	2.741.083	283.717
- Categoria C (Area assistenti)	186	11	186	16	2.154	4.442.387	614.816
- Categoria Bs (Area Operatori)	38	3	32	3	400	772.277	107.106
- Categoria B	39	15			347	734.312	38.915
- Categoria A	4	4			32	60.842	11.658
Totale area personale di supporto	43	19	36	18	379	795.155	50.573
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0		-	-
Comparto	0	0	0	0		-	-
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0					

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo/anno).



PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/22 <i>ad</i> altri Enti	Personale in comando al 31/12/22 <i>da</i> altri Enti	Personale in comando al 31/12/23 <i>ad</i> altri Enti	Personale in comando al 31/12/23 <i>da</i> altri Enti
RUOLO SANITARIO	12	2	13	1
Dirigenza	4	0	2	0
- Medico - veterinaria	3	0	1	0
- Sanitaria	1	0	1	0
Comparto	8	2	11	1
- Categoria Ds	1	0		
- Categoria D	7	2		
Totale area professionisti della salute e funzionari	8	2	11	1
- Categoria C (Area assistenti)	0	0	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	3	0	2	0
Dirigenza	3	0	2	0
Livello dirigenziale	3	0	2	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)				
RUOLO TECNICO	4	0	4	0
Dirigenza	2	0	1	0
Livello dirigenziale	2	0	1	0
Comparto	2	0	3	0
- Categoria Ds	0	0		
- Categoria D	2	0		
Totale area professionisti della salute e funzionari	2	0	2	0
- Categoria C (Area assistenti)	0	0	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	1	0
- Categoria B	0	0		
- Categoria A	0	0		
Totale area personale di supporto	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	6	1	5	1
Dirigenza	3	0	3	0
Livello dirigenziale	3	0	3	0
Comparto	3	1	2	1
- Categoria Ds	0	0		
- Categoria D	2	0		
Totale area professionisti della salute e funzionari	2	0	2	1
- Categoria C (Area assistenti)	1	1	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
- Categoria B	0	0		
- Categoria A	0	0		
Totale area personale di supporto	0	0	0	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0		



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/22	di cui personale a tempo parziale al 31/12/22	Personale al 31/12/23	di cui personale a tempo parziale al 31/12/23
RUOLO SANITARIO	3	0	5	0
Dirigenza	3		5	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico – veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/22	Personale al 31/12/23
MEDICINA DI BASE	261	262
MMG	179	178
PLS	33	33
Continuità assistenziale	49	51
Altro		

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.582.946			-1.177.060	405.886				416.636				-381.303	441.219
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.555.371			-1.170.582	384.789				416.636				-376.029	425.396
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	25.130.274	0	0	-21.784.660	3.345.614	1.815	0	0	375.304	0	0	0	-978.431	2.744.302
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	14.686.803	0	0	-11.535.947	3.150.856	1.815	0	0	375.304	0	0	0	-933.448	2.594.527
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	6.264.460			-3.719.737	2.544.723	1.815							-254.138	2.292.400
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	5.515.709			-3.006.646	2.509.063	1.815							-250.335	2.260.543
AAA180	Pubblicità					0									0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	18.865.814			-18.064.923	800.891				375.304				-724.293	451.902
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	9.171.094			-8.529.301	641.793				375.304				-683.113	333.984
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	26.713.220	0	0	-22.961.720	3.751.500	1.815	0	0	791.940	0	0	0	-1.359.734	3.185.521
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	16.242.174	0	0	-12.706.529	3.535.645	1.815	0	0	791.940	0	0	0	-1.309.477	3.019.923

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Non risultano iscritti costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

Non risultano iscritti costi di pubblicità



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	325.662				325.662				132.000					457.662
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA300	Terreni indisponibili	1.059.477				1.059.477									1.059.477
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.435.447			-1.590.287	845.160								-73.031	772.129
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				-1.563.237	813.835								-71.280	742.555
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	218.099.127			-129.865.186	88.233.941	421.627							-6.728.097	81.927.471
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				-103.363.639	67.599.962	211.736							-5.127.111	62.684.587
AAA380	Impianti e macchinari	99.658.347			-90.035.775	9.622.572	758.854			61.084				-2.464.052	7.978.458
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				-40.730.231	9.418.824	569.780			61.084				-2.386.315	7.663.373
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	85.005.820			-74.806.872	10.198.948				974.638			-9.102	-4.451.283	6.713.201
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>				-46.012.024	9.712.212				974.638			-9.102	-4.340.545	6.337.203
AAA440	Mobili e arredi	21.367.048			-20.352.619	1.014.429				165.184			-1.958	-301.190	876.465
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				-9.836.771	883.691				165.184			-1.958	-283.451	763.466
AAA470	Automezzi	5.903.904			-4.957.574	946.330				25.412				-522.184	449.558
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				-2.878.809	899.372				25.412				-510.178	414.606
AAA500	Oggetti d'arte					0									0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	24.896.457			-23.026.259	1.870.198				870.183			-145	-1.131.791	1.608.445
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				-12.984.916	1.726.966				870.183			-145	-1.101.339	1.495.665
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	7.313.035				7.313.035	-1.182.296			4.464.293					10.595.032
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	466.064.324	0	0	-344.634.572	121.429.752	-1.815	0	0	6.692.794	0	0	-11.205	-15.671.628	112.437.898
	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	308.424.489	0	0	-217.369.627	91.054.862	781.516	0	0	2.096.501	0	0	-11.205	-13.820.219	80.101.455

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali



DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Beni strumentali diversi	9.553.423	8.780.687	772.736
Attrezzature informatiche	15.790.280	14.954.571	835.709
Totale	25.343.703	23.735.258	1.608.445

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
1) Int.204 - Nuovo Deposito economico e farmaci Ospedale di Piacenza	Contr. C/CAP - DD RER 903/2009 - mezzi propri - mutuo aut. DGR 474/2011	3.143.239			3.143.239
2) Int. 01 - Riqualificazione residenza per trattamento riabilitativo (RTI)	Contr. C/CAP DD RER 20560/2016 - DGR 1902/2019	458.126			458.126
3) Int. AP b.01 - Interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio	DD MS 26/06/2019 - Contr. C/ES 2017 DGR 2165/2017 - DGR 5118/2019	474.656	169.088		643.744
4) Centro Paralimpico Villanova	Deliberazione CIPE 97/2017 - Contr. C/CAP DGR 1142/2018 - DGR 2054/2018 - DGR 1902/2019 - Contr. C/ES 2019	2.133.178	1.771.438		3.904.616
5) Int. APC 03 studio fattibilità c.salute Fiorenzuola	Contr. C/CAP DGR 1902/2019 - PNRR DGR 683/2022 DGR 2380/2022 - DD RER n. 18115/2023 APC 03	9.235	250.779		260.014
6) Progetto Riqualificazione energetica Ospedale di Bobbio	Contr. C/CAP DGR 355/2020 - DD RER 23783/2019	65.966		65.966	-
7) Nuovo ospedale di Piacenza	Contr. C/ES 2021 - Contr. C/CAP 2020 DGR 1779/2020 - Mutuo 2022 DGR 2286/2022 - C/ES 2023	227.847	218.429		446.276
8) INT 06 AC/AM- Rinnovo impianti trattamento aria rep. Malattie infettive PO PC 4 PPLL	Contr. C/CAP DD RER 22562/2021	335.309	44.691	380.000	-
9) Int. 08 AC/AM- Rinnovo impianti rep. Medicina interna PO FDA 8 PPLL	Contr. C/CAP DD RER 22562/2021	195.595	4.405	200.000	-
10) Int. APC 04 - CdS Bobbio	Mutuo 2022 DGR 2286/2022 - C/CAP 20 DGR 1779/2020	3.235	34.505		37.740
11) CDC San Nicolò - PNRR	PNRR - DGR 2380/2022	3.806	52.093		55.899
12) Progettazione del nuovo P.S. CSG	Contr. C/CAP DGR 649/2022	33.401	139.156		172.557
13) CDC Piacenza 1 (P.le Milano) - PNRR	PNRR - DGR 683/2022	193.220			193.220
14) Int. APC 05 - Completamento Blocco C Osp. CSG	Mutuo 2022 DGR 2286/2022 - DD RER 9537/2023 APC 05	29.214	69.110		98.324
15) Completamento Casa della Comunità FDA	PNRR DGR 683/2022 DGR 2380/2022 DGR 2230/2023 - FOI DGR 2353/2023	-	82.962		82.962
18) Int. APC 02 - Nuova costruzione CDS Bettola	Mutuo 2022 DGR 2286/2022 - DD RER 27194/2023	3.202	128.149		131.351
19) Int. APC 06 - Ristrutturazione 3 P Blocco A OSP FDA	DD 27009/2023	-	104.907		104.907
20) Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale Piacenza	PNRR Delibera 86/2022 DGR 219/2022 DGR 811/2022	-	318.014		318.014
21) Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale BVT	PNRR Delibera 86/2022 DGR 219/2022 DGR 811/2022	-	123.529		123.529
22) Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale Cortemaggiore	PNRR Delibera 86/2022 DGR 219/2022 DGR 811/2022	-	12.950		12.950
23) CDC BELVEDERE PC VIA GADOLINI	PNRR DGR 2380/2022 DGR 2230/2023 DGR 2353/2023	-	82.737		82.737
23) OscO Belvedere PC - PNRR	PNRR - DGR 2380/2022	3.806	53.216		57.022
24) Multiservizio appalto manutenzione immobili anno 2023	Donazione - Contr. C/ES 2013	-	159.330	159.330	-
25) Ristrutturazione porzione Rep. Geriatria BLOCCO 1 Polichirurgico PC	MUTUO Cassa DP 4,7 mil	-	377.000	377.000	-
26) Int. APC 01 Costruzione nuova CDS di Lugagnano	MUTUO Cassa DP 4,7 mil	-	157.209		157.209
27) Int. APC 07 Miglioramento strutturale Prevenzione sismica e incendi OSP. Bobbio	DD. RER 27007/2023	-	110.597		110.597

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 - NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per le migliorie a beni di terzi si è utilizzata l'aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto, come stabilito dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i.
-------------------	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 - NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---



IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.

IMM03 MISTO	-	Per alcuni cespiti entrati in funzione nell’anno, in particolare per i beni immobili, con riferimento alle categorie di fabbricati, impianti generici, speciali e tecnologici, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l’aliquota normale di ammortamento. Per i beni mobili, l’ammortamento è stato analiticamente commisurato al momento di effettiva entrata in funzione del bene.
------------------------	---	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI		Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
IMM04 ALTRO	-	Inoltre, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013 integralmente recepite attraverso l’utilizzo di fonti di finanziamento centralizzate implementate nel nuovo sistema amministrativo contabile regionale (GAAC), sono state integralmente ammortizzati nell’esercizio: <ul style="list-style-type: none"> - gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e funzioni di competenza dell’esercizio; - gli acquisti di immobilizzazioni con l’utilizzo di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti (contributi vincolati da Aziende Sanitarie Regionali-da altri soggetti pubblici-contributi da RER vincolati).

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	-	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	-	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	-	Nel corso dell’esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi relativamente alle quote di incentivo per le funzioni tecniche di cui all’art.113 del D.Lgs.50/2016 di competenza dell’esercizio relative a lavori che hanno costituito investimenti (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a 54.638 euro).
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	-	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--



Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pigni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	SI		Relativamente alle immobilizzazioni in corso e acconti, si evidenziano costi per SAL fatturati da un fornitore per lavori ma non corrisposti per contenzioso in corso per euro 269.648, non ancora definito alla data attuale.
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	Con atto n.545 del 17/12/2004 l'Azienda ha approvato l'alienazione di alcuni immobili, destinandone le plusvalenze al ripiano delle perdite di anni precedenti per 4 mln di euro. Rispetto a tale provvedimento rimangono ancora da alienare alcuni appezzamenti (residui di fondi rustici e appezzamento di terreno agricolo) per un valore di inventario di euro 160.000 circa, ma sono stati interamente realizzati i proventi attesi per 4 mln di euro a ripiano delle perdite. La scheda di rilevazione delle alienazioni patrimoniali allegata al Piano degli Investimenti di cui alla deliberazione 407 del 8/9/2023 (Bilancio economico preventivo 2023) non riporta alcun immobile destinato alla vendita.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informa-		SI	I beni oggetto di donazione sono iscritti in bilancio sulla base di stima, coerente con il valore di mercato, come da atto aziendale di accettazione della donazione.



<p>zioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>			<p>Sono rilevate inoltre dismissioni per fuori uso con le procedure ordinarie come da regolamento aziendale. Tra i beni mobili di proprietà dell’Azienda figurano anche “beni definibili come di elevato valore artistico”, i quali tuttavia, per le motivazioni espresse in sede di bilancio di apertura al 1/1/1997, non sono stati inseriti tra le Attività perché facenti parte del patrimonio indisponibile e inalienabile (art.23 legge n.1089 del 1/6/1939) dell’Azienda.</p>
---	--	--	--



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	123.153	0	-3.474	119.679
	<i>depositi cauzionali</i>	123.153		-3.474	119.679
	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	123.153	0	-3.474	119.679

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

I crediti qui inseriti sono valutati al valore di presumibile realizzo, ovvero al netto di svalutazioni, ove effettuate.

Sono iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie i crediti aziendali sorti per il versamento di depositi cauzionali attivi dell'Azienda e le quote di partecipazione nelle società, secondo i dettagli più sotto forniti.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	<i>depositi cauzionali</i>				0
	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

I crediti riepilogati nella presente voce non sono stati svalutati.



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/23 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	117.879	0	1.800	0	0
	<i>depositi cauzionali</i>	117.879		1.800		
	<i>Altri crediti finanziari</i>					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	117.879	0	1.800	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/23 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	1.420	106.588	11.671
	<i>depositi cauzionali</i>	1.420	106.588	11.671
	<i>Altri crediti finanziari</i>			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	1.420	106.588	11.671

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	6.357	0	0	6.357	0	0	0	0	0	6.357
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	6.357			6.357						6.357
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	6.357	0	0	6.357	0	0	0	0	0	6.357

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie



ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida S.c.p.A.	Via Della Liberazione, 15 - 40128 Bologna	S.c.p.A.	69.881.000	1	74.354.587	110.801.610	226.156	0	6.357	costo della sottoscrizione

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

note: AUSL Piacenza è titolare di n. 6 azioni da € 1.000,00/cad pari al 0,0086% del capitale sociale

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	6.357			6.357						6.357

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Lepida S.c.p.A, società partecipata risultante dalla fusione delle due società CUP2000 e Lepida SPA con decorrenza 1/1/2019, ha presentato un progetto di bilancio con risultato positivo, ed ha convocato l'assemblea ordinaria per l'approvazione in data 13.06.2024.



6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	8.628.407	0	73.800.430	0	-73.249.611	9.179.226	358.025	1.090.761
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	8.463.066		73.001.640		-72.426.799	9.037.907	358.025	1.048.384
	<i>Medicinali senza AIC</i>	165.341		798.790		-822.812	141.319		42.377
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0			0		
ABA040	Dispositivi medici:	6.988.483	0	38.100.393	0	-39.151.004	5.937.872	238.155	3.005.184
	<i>Dispositivi medici</i>	6.355.129		24.788.039		-26.182.001	4.961.167	231.245	2.173.676
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	121.136		3.956.703		-3.929.293	148.546		148.546
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	512.218		9.355.651		-9.039.710	828.159	6.910	682.962
ABA050	Prodotti dietetici	71.114		543.028		-518.686	95.456		12.784
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	463.284		3.890.588		-4.063.642	290.230	645	202.320
ABA070	Prodotti chimici	169		561.778		-430.101	131.846		130.419
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	566		8.190		-6.066	2.690		2.164
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	77.182		2.419.697		-2.362.535	134.344	106	75.296
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	16.229.205	0	119.324.104	0	-119.781.645	15.771.664	596.931	4.518.928
ABA120	Prodotti alimentari						0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	114.335		391.143		-344.770	160.708		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti						0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	72.113		283.250		-285.397	69.966		
ABA160	Materiale per la manutenzione	87.513		37.940		-123.000	2.453		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	2.686		12.907		-12.320	3.273		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	276.647	0	725.240	0	-765.487	236.400	0	0

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari



RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	347.277	151.608	-171.896	326.989	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	Crediti v/Stato - altro:	347.277	151.608	-171.896	326.989	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	347.277	151.608	-171.896	326.989	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	4.822.905	7.048.736	0	11.871.641	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	4.822.905	7.048.736		11.871.641	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	135		-135	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	5.170.317	7.200.344	-172.031	12.198.630	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	46.821.615	672.798.963	-675.361.817	44.258.761	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	32.429.313	623.706.127	-632.618.490	23.516.950	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	31.213.765	580.578.256	-588.275.071	23.516.950	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.215.548	43.127.871	-44.343.419	0	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	7.485.818	6.105.734	-6.793.902	6.797.650	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	6.354	422.617	-422.551	6.420	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	5.348.043	39.425.907	-33.996.271	10.777.679	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	364.164	1.121.415	-662.088	823.491	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0			0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	1.509.140	-832.702	676.438	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	87.923		-35.813	52.110	
				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	1.100.000	508.023		1.608.023	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	13.225.771	36.720.077	-11.250.721	38.695.127	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	13.225.771	28.242.200	-2.772.844	38.695.127	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	8.477.877	-8.477.877	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite		8.477.877	-8.477.877	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	60.047.386	709.519.040	-686.612.538	82.953.888	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere	
ABA530	CREDITI v/COMUNI	434.625	392.814	-	320.400	507.039	181.735
	Crediti verso Comuni	434.625	392.814	-	320.400	507.039	181.735
	Crediti v/Comuni gestione sociale					0	
	Crediti v/Comuni per FRNA					0	
	CREDITI v/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	13.439.480	11.310.011	-	15.495.190	9.254.301	1.149.968
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	10.527.192	7.268.267	-	11.309.006	6.486.453	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-				-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.912.288	4.041.744	-	4.186.184	2.767.848	1.149.968
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire						
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)						
ABA600	CREDITI v/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	353.337	381.351	-	340.922	393.766	259.476
	TOTALE CREDITI v/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	13.792.817	11.691.362	-	15.836.112	9.648.067	1.409.444
	CREDITI v/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	14.481	30.762	-	28.966	16.277	7.261
ABA620	Crediti v/enti regionali:	14.481	30.762	-	28.966	16.277	7.261
	Crediti verso ARPA	14.481	30.762	-	28.966	16.277	7.261
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali						
ABA640	Crediti v/altre partecipate						
ABA650	CREDITI v/ERARIO	5.337	335.151	-	339.436	1.052	-
	Crediti verso Erario - IRES	5.337	233.228	-	238.565	-	-
	Crediti verso Erario - IRAP						
	Crediti verso Erario - IRPEF						
	Crediti verso Erario - IVA		100.866	-	100.866	-	-
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale						
	Altri crediti verso l'Erario		1.057	-	5	1.052	
	CREDITI v/ALTRI	23.850.070	55.163.465	-	62.252.732	16.760.803	1.913.051
ABA670	Crediti v/clienti privati	7.732.063	36.009.134	-	35.579.564	8.161.633	1.030.004
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie						
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	9.789.648	9.756.322	-	15.871.219	3.674.751	607.846
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca						
ABA710	Altri crediti diversi	1.361.663	7.517.228	-	8.727.829	151.062	-
ABA711	Altri crediti diversi	1.361.663	7.517.228	-	8.721.606	157.285	
	Crediti per depositi cauzionali						
	Crediti verso Gestione Sociale						
	Crediti v/personale dipendente	20.409	516.608	-	520.694	16.323	
	Altri crediti diversi	1.341.254	7.000.620	-	8.200.912	140.962	6.817
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				6.223	6.223	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.966.696	1.880.781	-	2.074.120	4.773.357	275.201
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.966.696	1.880.781	-	2.074.120	4.773.357	275.201
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)						

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	7.758	0	-7.158	600
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	Crediti v/Stato - altro:	7.758	0	-7.158	600
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	7.758		-7.158	600
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0
	TOTALE CREDITI V/STATO	7.758	0	-7.158	600
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI				
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	42.208	0	-7.684	34.524
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>	42.208		-7.684	34.524
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				0
					0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-			0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-			0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-			0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	106.620	11.752	-30.199	88.173
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	106.620	11.752	-30.199	88.173
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO				0
	CREDITI V/ALTRI	5.099.826	751.984	-326.390	5.525.420
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.668.226	750.000	-320.151	5.098.075
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-			0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	372.849		-2.607	370.242
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				0
ABA710	Altri crediti diversi	49.536	0	-3.632	45.904
ABA711	Altri crediti diversi	49.536	0	-3.632	45.904
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>				0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>	49.536		-3.632	45.904
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	9.215	1.984	0	11.199
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	9.215	1.984		11.199
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/23 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	3.346	970	301.354	21.319
		0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	0	3.346	970	301.354	21.319
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		3.346	970	301.354	21.319
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	4.822.905	0	0	7.048.736
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:		4.822.905			7.048.736
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					
	TOTALE CREDITI V/STATO	0	4.826.251	970	301.354	7.070.055
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	1.231.338	329.476	1.349.523	6.526.287	34.822.137
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	899.558	0	499.608	1.110.816	21.006.968
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	899.558		499.608	1.110.816	21.006.968
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	106.837	82.366	429.915	369.854	5.808.678
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					6.420
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	224.943			4.560.617	5.992.119
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					823.491
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					676.438
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:		17.110		35.000	
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale		230.000	420.000	450.000	508.023
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	5.054.069	66.000	780.000	4.837.848	27.957.210
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	5.054.069	66.000	780.000	4.837.848	27.957.210
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	6.285.407	395.476	2.129.523	11.364.135	62.779.347

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/23 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
ABA530	CREDITI V/COMUNI					
	<i>Crediti verso Comuni</i>	67.155	38.136	36.375	63.528	301.845
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	67.155	38.136	36.375	63.528	301.845
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.007.281	830.396	152.429	3.587.749	2.676.446
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.646.042	722.681	5.080	3.035.264	1.077.386
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	361.239	107.715	147.349	552.485	1.599.060
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	59.100	3.604	129.820	14.786	186.456
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.066.381	834.000	282.249	3.602.535	2.862.902
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	16.277
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	16.277
	<i>Crediti verso ARPA</i>					16.277
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	1.052
ABA650	Crediti verso Erario - IRES					
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>					
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					1.052
	CREDITI V/ALTRI	2.609.426	4.816.966	1.440.454	2.721.962	5.171.995
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.465.809	560.284	1.109.503	1.667.787	2.358.250
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	61.896	59.022	321.459	1.013.810	2.218.564
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	69.381	386	1.631	32.716	46.948
ABA711	Altri crediti diversi	69.381	386	1.631	32.716	53.171
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>		17	130	4.756	11.420
	<i>Altri crediti diversi</i>	69.381	369	1.501	27.960	41.751
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					-6.223
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	12.340	4.197.274	7.861	7.649	548.233
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	12.340	4.197.274	7.861	7.649	548.233
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte



CODICE MOD. SP	CREDITI
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
	TOTALE CREDITI V/STATO
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/23 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
326.389	0	0
0	0	0
326.389	0	0
326.389		
0	11.871.641	0
0	11.871.641	0
0	0	0
326.389	11.871.641	-
44.258.761	0	0
23.516.950	0	0
23.516.950		
6.797.650		
6.420		
10.777.679		
823.491		
676.438		
52.110		
1.608.023		
0	38.695.127	0
	38.695.127	
0	0	0
44.258.761	38.695.127	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/x PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	<i>Crediti verso Comuni</i>	472.515	0	0
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	472.515		
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>			
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	9.254.301	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	6.486.453		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.767.848		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	305.593		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	9.559.894	-	-
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	16.277	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	16.277	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	16.277		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	1.052	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>			
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	1.052		
	CREDITI V/ALTRI	8.778.561	2.456.822	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.063.558		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	847.687	2.456.822	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	Altri crediti diversi	105.158	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	111.381	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>			
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>			
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>			
	<i>Altri crediti diversi</i>	16.324		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	95.057		
		-6.223		
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.762.158	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.762.158		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte



DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
Az. Usl di Parma	3.035.264		301.206
Az. Usl di Reggio Emilia			185.113
Az. USL di Modena			141.107
Az. USL di Bologna	1.070.776		692.201
Az. USL di Imola			
Az. USL di Ferrara	49.504		22.529
Az. USL della Romagna	1.026.602		17.738
Az. Ospedaliera di Parma	1.304.307		333.498
Az. Ospedaliera di Modena			573.653
Az. Ospedaliera di Bologna			396.923
Az. Ospedaliera di Ferrara			34.027
Istituto Ortopedico Rizzoli			69.853

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
	Centro Paralimpico Villanova
	Riorganizzazione della rete ospedaliera
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
	accordo integr.2007 inv.sanita - int.204 - nuovo deposito economale e farmaci
	accordo integr.2009 inv.sanita - int. H03 - realiz. case della salute nei distretti
	int. S 01- ex art.36 LR38/02 - acquisizione tecnologie sanitarie/informatiche
	Int. 01 RIQUALIFICAZIONE RESIDENZA PER TRATTAMENTO RIABILITATIVO (RTI)
	APB01 - Bobbio (int.2016/6)
	Assegnazione definitiva - interventi di riqualificazione energetica - Relamping Bobbio
	Assegnazione piano riorganizzazione rete ospedaliera
	Fondo Alzheimer e demenze annualità 2021-2023
	Progettazione nuovo Pronto Soccorso Ospedale di Castel San Giovanni
	Intervento APC05 di cui alla Delibera di Assemblea Legislativa n.33/2020
	Intervento APC03 di cui alla Delibera di Assemblea Legislativa n.33/2020
	Assegnazione per acquisto mezzi di soccorso
	Indifferibili e urgenti anno 2023
	Intervento APC06 di cui alla Delibera di Assemblea Legislativa n.33/2020
	RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DEL PATRIMONIO EDILIZIO E TECNOLOGICO DEL SSR - INTERV. N. 2 "Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU"
	PNRR - Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona
	PNRR - M6C1 Invest. 1.1: Case della Comunità
	PNRR - FOI: Case della Comunità
	PNRR - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub PNRR - Investimento 1.2.2 - Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT) - strutture
	PNRR - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub PNRR - Investimento 1.2.2 - Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT) - interconnessioni
	PNRR - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub PNRR - Investimento 1.2.2 - Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT) - strutture
	PNRR - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub PNRR - Investimento 1.2.2 - Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT) - interconnessioni
	PNRR - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub PNRR - Investimento 1.2.2 - Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT) - Acquisizione disp. Medici per allestimento COT
	PNRR - Investimento 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)
	PNRR - Investimento 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)
	PNRR - FOI: Investimento Ospedali di comunità
	PNRR - Investimento 1.1: Ammodernamento del parco

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	7.197.555	- 2.374.650	4.822.905	7.048.736	-	11.871.641
DG 356/2020 - AUSL PC	2.951.264	- 2.051.392	899.872	7.048.736	-	7.948.608
D.P. RER n.236/2020 (Art.2 DL 34 /2020)	4.246.291	- 323.258	3.923.033		-	3.923.033
	17.920.677	- 4.694.905	13.225.772	28.177.200	- 2.707.845	38.695.127
DD RER 903/2009	3.000.000	- 2.765.328	234.672			234.672
DD RER 8156/2010	2.000.000	- 1.671.827	328.173		- 328.173	-
DD RER 15439/2015	2.930.266		2.930.266			2.930.266
DD RER 20560/16	791.881		791.881			791.881
DD MS 26/6/19 -det.RER 14912/12-8-19	1.155.000	- 57.750	1.097.250			1.097.250
DGR 355/2020	66.000		66.000			66.000
DGR 22562/2021	980.000	- 200.000	780.000			780.000
DGR 1774/2022	22.500		22.500			22.500
DGR 649/2022	177.000		177.000			177.000
DD 9537/2023			-	500.000		500.000
DD 18115/2023			-	4.000.000		4.000.000
DGR 2315/2023			-	150.000		150.000
DD 27363/2023			-	1.348.911		1.348.911
DD 2030/2023			-	300.000		300.000
DGR 2030/2023			-	11.500		11.500
DGR 683/2022			-		- 759.452	-
DGR 2380/2022	759.452		759.452		- 162.088	7.065.001
DGR 2230/2023			-	7.227.089	-	4.140.818
DGR 2353/2023			-	4.140.818		4.140.818
DGR 2380/2022	469.002		469.002		- 260.946	208.056
DGR 683/2022	82.000		82.000			82.000
DGR 2350/2023			-	29.925		29.925
DGR 2350/2023			-	122.879		122.879
DGR 2350/2023			-	278.806		278.806
DGR 2380/2022	342.576		342.576		- 342.576	-
DGR 2230/2023			-	4.013.719	- 122.902	3.890.817
DGR 2353/2023			-	1.025.250		1.025.250
DGR 2380/2022	4.100.000		4.100.000		- 512.141	3.587.859

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	tecnologico e digitale ospedaliero – Sub PNRR - Investimento 1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello)							
	PNRR - M6C2 Sub Invest. 1.1.1 Digitalizzazione DEA	DGR 2350/2023			-	1.360.936		1.360.936
	PNRR - Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub PNRR - Investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie	DGR 2380/2022 DD 27368/2023	1.045.000		1.045.000	- 65.000	- 219.567	760.433
	PNRR - M6C2 Sub Invest. 1.1.2: Ammodernamento tecnologico	DGR 2350/2023			-	3.143.034		3.143.034
	PNRR - M6C2 Invest. 1.3.2.4 Flussi informativi nazionali (riabilitaz. Territoriale, cure primarie, OsCo e consultori familiari)	DGR 2346/2023			-	207.500		207.500
	PNRR - M6C2 Invest. 1.3.1 - FSE	DGR 2345/2023			-	322.718		322.718
	Programma Salute, ambiente, biodiversità e clima - Assegnazione per Dipartimento Sanità Pubblica	DGR 2172/2023			-	59.115		59.115
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				-			-
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	DGR 841/23 DGR 2069/23			-	8.477.877	- 8.477.877	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				-			-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				-			-
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-			-

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Nel corso dell’esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante per l’importo complessivo di 763.736 euro, riferiti a crediti verso clienti privati (750.000 euro), crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie (1.984 euro) e Aziende Sanitarie fuori regione (11.752 euro). I crediti sono rilevati secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell’attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio, e tengono conto dell’anzianità dei crediti, dello stato dei solleciti nonché di possibili contenziosi aperti o situazioni di inesigibilità specifiche. La principale voce iscritta al fondo è determinata dalla svalutazione dei crediti verso privati per ticket, dovuti ma non incassati, rilevati a partire dall’anno 2016, in ottemperanza all’applicazione delle Linee Guida dei Crediti e dei Ricavi nell’ambito del PAC regionale. Il valore della svalutazione è stato determinato sulla scorta delle percentuali di insoluto ad oggi rilevate dall’Azienda sui crediti per ticket, relative alle prestazioni sollecitate nel corso del periodo 2017/2023: alla luce degli esiti delle azioni di recupero poste in essere dall’Azienda relativamente alle poste in oggetto le percentuali dell’accantonamento per gli anni precedenti sono state aumentate, con conseguente adeguamento del fondo per i crediti residui iscritti. Complessivamente per i ticket iscritti dal 2016, pari a circa 4,2 mln di euro, il fondo ammonta a complessivi 3,6 milioni di euro.</p> <p>Con l’adozione del “Regolamento per il recupero crediti”, di cui alla DG 145/2017, è stata formalizzata la procedura di sollecito adottata a partire dall’esercizio 2009, grazie alla quale è in costante attuazione la procedura di verifica dei crediti scaduti e il sollecito delle prestazioni non incassate. In continuità con i precedenti esercizi, si è ritenuto, attraverso puntuale verifica delle poste creditorie, di svalutare i crediti che presentano maggiore difficoltà di recupero (ovvero i crediti verso soggetti in procedure liquidatorie o crediti già più volte sollecitati ma tuttora inevasi), o che hanno maggiore anzianità, riservandosi tuttavia di procedere al recupero forzoso ove ve ne siano le condizioni. Tali attività di recupero hanno seguito la programmazione concordata con le diverse Unità Operative coinvolte, recuperando anche l’attività che nel 2020 e 2021 ha subito un rallentamento a causa dell’emergenza sanitaria da Covid 19.</p> <p>Con riferimento alle prestazioni sanitarie a stranieri in possesso dei requisiti di cui all’art.35, commi 3 e 4, D.Lgs. n.286/98: in base all’art.32 del D.L. 24 aprile 2017 n.50 convertito il L.n.96 del 2017, si fa presente che a partire dal 2017 il soggetto cui addebitare le prestazioni relative al finanziamento è il Ministero della Salute per il tramite della Regione e non più il Ministero degli Interni (Prefetture). L’iscrizione è stata effettuata in base alle indicazioni fornite nella compilazione del modello CE IV trimestre 2023, riconfermate dalle indicazioni in sede di chiusura di bilancio (nota prot.n.08/04/2024.0370746.U.).</p>
--------------------	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le in-		SI	Per i crediti verso la Regione-GSA e le Aziende Sanitarie della Regione sono attive procedure di riscontro



<p>formazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>			<p>al fine di allineare le rispettive poste contabilizzate per importi, tipologia e conti di iscrizione (matrice scambi tramite GAAC). Sono inoltre stati sottoposti a circolarizzazione altri creditori, secondo la logica della rilevanza del credito iscritto in bilancio.</p>
--	--	--	---



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce in oggetto non risulta movimentata.

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:									
	...									
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	48.839	580.523	-621.215	8.147
ABA770	Istituto Tesoriere	35.354.606	3.008.644.523	-2.959.035.422	84.963.707
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	9.465	8.562	-12.139	5.888

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	<p>Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati. Si riferiscono a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - disponibilità sul conto aperto presso il Tesoriere per fondo di cassa economica e per disponibilità su conti tecnici dell'Istituto Tesoriere per cambio moneta; - cassa corrispettivi; - fondi cassa presso gli sportelli di riscossione aziendali e presso le macchine riscuotitrici; - disponibilità sui conti correnti postali, per somme relative ad introiti aziendali per prestazioni rese; - disponibilità presso Banca d'Italia per saldo attivo di cassa, dovuto alle disponibilità liquide rilevate alla chiusura dell'esercizio e non utilizzate; la disponibilità è riversata in Banca d'Italia come da disposizioni normative vigenti. <p>I valori di incremento e decremento della voce Istituto Tesoriere rilevano nella somma dei saldi i conti riclassificati sotto la voce di "Banca presentazione mandati", "Banca Presentazione Reversali", "Banca c/carta contabile entrata", "Banca c/Carta contabile Uscite", e pertanto evidenziano importi elevati. Da risultanze del Tesoriere e del SIOPE si evidenzia un totale mandati emessi nel 2023 per 614,8 mln di euro e un totale di reversali emesse per 664,5 mln.</p> <p>Per il commento alla variazione della voce in oggetto si rimanda al commento al Rendiconto di liquidità nella Relazione del Direttore Generale al presente bilancio.</p>
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	521.034	165
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5.380	
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	354.060	165
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	161.353	
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	241	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI				
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)		Risultato di esercizio (+/-)	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE											
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	109.512.639	0	37.048.988	-13.873.386	-65.000	0	132.623.241	0	43.788.319	0	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	17.959.819			-2.869.982			15.089.837		8.609.946		
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	48.725.505	0	33.581.996	-3.406.843	-65.000	0	78.835.658	0	10.443.287	0	
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	33.182.572		4.601.471	-2.611.055			35.172.988		8.925.629		
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0				
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	15.542.933		28.980.525	-795.788	-65.000		43.662.670		1.517.658		
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	30.720.677		2.052.594	-4.965.467			27.807.804		16.475.529		
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	142.782		19.436	-4.933			157.285		16.481		
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.963.856		1.394.962	-2.626.161			10.732.657		8.243.076		
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	4.579.906		396.832	-1.267.517			3.709.221		3.665.818		
PAA110	ALTRE RISERVE:	2.503	0	0	0	2	0	2.505	0	0	0	
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0				
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	2.500						2.500				
PAA140	Contributi da reinvestire							0				
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0				
PAA160	Riserve diverse	3				2		5				
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	8.477.877	0	-8.477.877	0	0	0	0	0	
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0				
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0				
PAA200	Altro			8.477.877		-8.477.877		0				
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-26.535.894	-5.518.680					-23.576.697				
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-5.518.680	5.518.680				3.005	3.005				
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	82.040.474	0	45.923.697	-15.140.903	-64.998	3.005	112.761.275	0	47.454.137	0	

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
		Vinculato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti	
PAA020	Per beni di prima dotazione:					17.959.819	-	-	-	- 2.869.982	15.089.837	-	-	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					17.959.819				- 2.869.982	15.089.837			
	... assegnati a partire dall'1/1/2021 (dettagliare)										-			
PAA030	Da Stato:					48.725.505	-	33.581.995	-	3.406.843	- 65.000	78.835.657	2.379.671	3.246.516
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					41.627.764				- 3.249.854	38.377.910		996.277	
	... assegnati a partire dall'1/1/2021 (dettagliare)										-			
	Trasferimento di beni mobili dalla struttura commissariale	2.021	Ordinanza 9/2021	Beni mobili	280.896				93.632	-	187.264			
	Programma f.do Alzheimer e demenze	2.022	DGR 1774/2022	Beni mobili	22.500				1.845	-	20.655		21.861	
	PNRR	2022	DGR 683/2022 - DGR 2380/2022	Beni mobili e immobili	6.794.345				61.512	- 65.000	6.667.833	2.094.682	787.338	
	PNRR	2023	DGR 2230/2023 - DGR 2345/2023 - DGR 2346/2023 - DGR 2350/2023 - DGR 2353/2023	Beni mobili e immobili	-		21.872.674				21.872.674	284.989	19.520	
	APC07 ADEGUAMENTO SISMICO E ANTICEND. OSCO BOBBIO	2.023	DD 27007/2023	Beni mobili e immobili	-		105.067				105.067		105.067	
	APC06 RISTR.3 PIANO BLOCCO A OSP FDAS	2.023	DD 27009/2023	Beni mobili e immobili	-		99.662				99.662		99.662	
	APC05 BLOCCO C OSP. CSG	2.023	DD 9537/2023	Beni mobili e immobili	-		475.000				475.000		69.110	
	APC03 RISTRUTT. CDS FDA	2.023	DD 18115/2023	Beni mobili e immobili	-		3.800.000				3.800.000		250.779	
	APC02 NUOVA COSTRUZIONE CDS BETTOLA	2.023	DD 27194/2023	Beni mobili e immobili	-		121.741				121.741		121.741	
	Programma salute, ambiente, biodiversità e clima - Assegnazione Dipartimento Sanità Pubblica	2.023	DGR 2172/2023	Beni mobili e immobili	-		59.115				59.115			

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vinculato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti	
	CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO A FAVORE DELL'AZIENDA USL DI PIACENZA PER Centro Paral. Villanova - Del. CIPE 97/17		2.023	DG 631/2022	Beni Immobili	-	7.048.736	-	-	7.048.736		775.161		
PAA070	Da Regione:					30.720.677	-	2.052.594	-	4.965.467	-	27.807.804	328.173	1.718.204
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					27.132.254				-		22.703.423	328.173	202.602
	... assegnati a partire dall'1/1/2021 (dettagliare)													
	Assegnazione interventi urgenti e indifferibili 2021		2.021	DD RER 9772/2022	Beni mobili e immobili	1.479.856				-	314.478	1.165.378		
	Assegnazione piano riorganizzazione rete ospedaliera Int. 05+06+07+08 AC/AM		2021	DGR 1705/2020	Beni immobili	931.567				-	95.952	835.615		49.096
	Progettazione nuovo PS CSG		2022	DGR 649/2022	Beni immobili	177.000						177.000		139.156
	Centro Paralimpico di Villanova		2022	DGR 1390/2022	Beni immobili	1.000.000						1.000.000		
	RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DEL PATRIMONIO EDILIZIO E TECNOLOGICO DEL SSR - INTERV. N. 2 "Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU"		2023	DGR 2030/2023	Beni mobili e immobili	-	11.500			-	112	11.388		11.500
	APC07 ADEGUAMENTO SISMICO E ANTICEND. OSCO BOBBIO		2023	DD 27007/2023	Beni mobili e immobili	-	5.530					5.530		5.530
	APC06 RISTR.3 PIANO BLOCCO A OSP FDAS		2023	DD 27009/2023	Beni mobili e immobili	-	5.245					5.245		5.245
	APC05 BLOCCO C OSP CSG		2023	DD 9537/2023	Beni mobili e immobili	-	25.000					25.000		
	APC06 RISTR.3 PIANO BLOCCO A OSP FDA-COFINANZIAMENTO RER		2023	DGR 2030/2023	Beni mobili e immobili	-	300.000					300.000		
	APC03 RISTRUTT. CDS FDA		2.023	DD 18115/2023	Beni mobili e immobili	-	200.000					200.000		
	APC02 NUOVA COSTRUZIONE CDS BETTOLA		2023	DD 27194/2023	Beni mobili e immobili	-	6.407					6.407		6.407
	Assegnazione per acquisto mezzi di soccorso		2023	DGR 2315/2023	Beni mobili e immobili	-	150.000					150.000		

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti	
	Indifferibili e urgenti anno 2023		2023	DD 27363/2023	Beni mobili e immobili	-	1.348.912	-	126.094	1.222.818		1.298.668		
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					142.782	-	19.436,00	-	4.933,00	-	157.285	-	19.436
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					142.782			4.145	138.637				
	... assegnati a partire dall'1/1/2021 (dettagliare)									-				
	Fondo incentivante 113 d.lgs 50/2013, quota 20%		2.023		Beni mobili	-	19.436	-	788	18.648		19.436		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					11.963.856	-	1.394.962	-	2.626.161	-	10.732.657	-	1.564.050
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					7.581.757			1.082.126	6.499.631		169.088		
	... assegnati a partire dall'1/1/2021 (dettagliare)									-				
	Rettifica contributi c/esercizio 2021		2.021		Beni mobili e immobili	4.382.099			683.731	3.698.368				
	Rettifica contributi c/esercizio 2023		2.023		Beni mobili e immobili	-		700.041	165.383	534.658		700.041		
	Rettifica contributi c/esercizio 2023 per progetti e funzioni - P118 - GRU/GAAC/DSM/SEGNALER - FSE		2.023		Beni mobili	-		694.921	694.921	-		694.921		

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	1.000	3.500	3.500	2.500
Incrementi	2.500	4.183	404	0
Utilizzi		-4.183	-1.404	0
Valore finale	3.500	3.500	2.500	2.500

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Si illustrano analiticamente di seguito le cause di variazione del patrimonio netto.

Fondo di dotazione: non si rilevano variazioni rispetto all'esercizio precedente; nel corso del 2017 il fondo di dotazione negativo è stato azzerato come da DGR 1954/2017 ad oggetto "Interventi di ri-capitalizzazione a favore di Aziende Sanitarie regionali" di assegnazione all'Azienda USL di Piacenza della somma di euro 14.072.000 al fine di procedere alla cancellazione dei fondi di dotazione negativi risultanti dai bilanci al 31/12/2016, in ottemperanza alle indicazioni ricevute dal Ministero Economia e Finanze in sede di verifica degli adempimenti previsti dall'Intesa Stato Regioni.

Finanziamento beni di prima dotazione: nessuna variazione in incremento; decremento di euro 2.869.982 per sterilizzazioni 2023; l'importo dell'utilizzo è stato destinato interamente alla copertura di ammortamenti dell'esercizio.

Finanziamenti da Stato per investimenti (ex art.20 L.67/88): si rileva un incremento per assegnazioni di euro 4.601.471 per il finanziamento della quota Stato (pari al 95%) degli interventi previsti nell'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 29/07/2021 – programma investimenti art. 20 della Legge 67/1988 V Fase I stralcio; parte degli interventi APC (7 in tutto), già ammessi a finanziamento con Decreto Ministeriale alla data di redazione del presente bilancio, sono stati iscritti quale credito verso Regione no GSA e corrispondente quota a conto capitale per la parte di investimenti sostenuta alla data del 31/12/2023 (principalmente spese di progettazione); il fondo è stato utilizzato in decremento per 3.331.734 euro per sterilizzazioni 2023.

Finanziamenti da Stato per investimenti altro: si rileva un incremento per assegnazioni di euro 28.980.525 di cui: euro 21.872.674 per il finanziamento degli interventi derivanti dal PNRR di cui alle DGR 2345/2023, 2346/2023, 2350/2023 e 2353/2023; euro 59.115 per il finanziamento degli interventi derivanti dal PNC di cui alla DGR 2172/2023 ed euro 7.048.736 per Delibera CIPE 97/2017 "Realizzazione del Centro Sportivo Paralimpico del Nord Italia presso l'Ospedale Giuseppe Verdi di Villanova d'Arda – Il Stralcio – Costruzione della piscina coperta" (iscrizione totale del finanziamento pari a euro 10.000.000 che era stato iscritto parzialmente nel 2020 per euro 2.951.264 a seguito dell'aggiudicazione del I stralcio); utilizzo in decremento di 795.788 euro per sterilizzazioni 2023. Si rilevano inoltre euro 65.000 nella colonna "Altre variazioni" relativi alla economie derivanti dalla rimodulazione delle Grandi Apparecchiature finanziate dal PNRR di cui alla DD n. 27368/2023 avente ad oggetto "PNRR - M6C2 Investimento 1.1 Ammodernamento del parco tecnologici e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.2 Grandi apparecchiature sanitarie: DGR N. 2380/2022 –



parziale disimpegno di risorse".

Finanziamenti da Regione per investimenti: si rileva una variazione in incremento per assegnazioni di complessivi euro 2.052.594, di cui: euro 242.183 per il finanziamento della quota Regione (pari al 5%) degli interventi previsti nell'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 29/07/2021 – programma investimenti art. 20 della Legge 67/1988 V Fase I stralcio (si veda commento a Finanziamenti da Stato per investimenti ex art.20), euro 150.000 per l'acquisto di mezzi di soccorso di cui alla DGR 2315/2023, euro 11.500 per la dotazione di piccole tecnologie per il completamento dei CAU di cui alla DGR 2030/2023, euro 300.000 relativi al cofinanziamento regionale per la ristrutturazione del piano terzo, Blocco A, dell'Ospedale di Fiorenzuola d'Arda di cui alla DGR 2030/2023, euro 1.348.912 per il finanziamento a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2023 di cui alla Determinazione Dirigenziale 27363/2023; utilizzo in decremento di 4.965.467 euro per sterilizzazioni 2023.

Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti: si rileva una variazione in incremento di euro 19.436 relativi all'acquisto di beni durevoli ai sensi del comma 4 dell'art. 113 D.lgs. 50/2016 "Fondo per incentivi per funzioni tecniche"; utilizzo in decremento di euro 4.933 per sterilizzazioni 2023.

Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio: la voce, introdotta a seguito del D.Lgs.118/2011 e della previsione normativa ivi contenuta relativamente alle modalità di finanziamento degli investimenti, ha accolto nel 2023 la contropartita del valore di rettifica dei contributi in conto esercizio, indistinti o finalizzati, destinati al finanziamento dei beni ammortizzabili acquistati nell'esercizio; in particolare l'importo è così dettagliato:

- iscrizione dei contributi indistinti dell'esercizio – quota capitaria utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2023, per un totale di euro 700.041;
- iscrizione dei contributi dell'esercizio – progetti e funzioni utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2023, per un totale di euro 475.606 (principalmente GRU, GAAC, DSM, SEGNALER, progetto 118 e contributi da Aziende Sanitarie della Regione);
- iscrizione dei contributi dell'esercizio – contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2023, per un totale di euro 219.316 (di cui 211.996 per DGR 1296/2020 – Progetto Fascicolo Sanitario Elettronico);

il fondo è stato utilizzato per euro 2.626.161 per la sterilizzazione 2023.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti: si rilevano assegnazioni 2023 per 396.832 euro, gli utilizzi 2023 per sterilizzazioni ammontano ad euro 1.267.517.

Riserve da plusvalenze da reinvestire: non si rilevano variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Contributi per ripiano perdite: si rileva un incremento per euro 8.477.877 di cui: euro 2.959.197 per copertura ammortamenti netti non sterilizzati anni 2001-2011 di cui alla DGR 2069/2023 ed euro 5.518.680 per contributi a titolo di ripiano perdita dell'esercizio 2022 di cui alla DGR 841/2023; poiché entrambi gli importi sono stati incassati nel 2023, si rileva un decremento di pari importo per imputazione in diminuzione alla voce "Perdite portate a nuovo" per euro 2.959.197 e alla voce "Utile (perdita) d'esercizio" per euro 5.518.680.

Utile dell'esercizio: si rileva un incremento del Patrimonio Netto in conseguenza della rilevazione dell'utile d'esercizio, per euro 3.005.

Perdita dell'esercizio: la perdita dell'esercizio precedente, pari a 5.518.680 viene girocontata a perdite portate a nuovo, in attesa di ricevere la copertura da assegnazione regionale nel corso del 2023; tale assegnazione è avvenuta con DGR 841/2023, e completamente incassata nel corso dell'esercizio in chiusura.



Perdite portate a nuovo: si rileva un incremento per l'imputazione alla voce della perdita dell'esercizio 2022 pari a 5.518.680 euro; si rileva un decremento per l'imputazione al conto dei contributi assegnati e incassati nell'esercizio 2023 a riduzione delle perdite pregresse, come commentati alla precedente voce "Contributi per ripiano perdite", per complessivi 8.477.877;

Colonna "Altre Variazioni": la colonna è stata utilizzata per l'importo di 65.000 alla voce Finanziamenti da Stato per investimenti altro, cui si rimanda per il commento relativo.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, di cui nella tabella seguente sono specificati tipologia di bene, donatore, valore.
-------------------	---



Tabelle donazioni

Tabella donazioni NON COVID		
TIPOLOGIA BENE	DONATORE	VALORE
donazione in denaro x investimenti	Privato	160
donazione in denaro x investimenti	Privato	100
donazione in denaro x investimenti	Privato	610
donazione in denaro x investimenti	CONAD Centro Nord soc. coop.	20.200
donazione in denaro x investimenti	Classe terza Scuola Primaria Don Minzoni Piacenza	100
donazione in denaro x investimenti	Scuola Primaria di Pontenure Giana Anguissola PC	1.300
donazione in denaro x investimenti	Fondazione Vittorio e Giuseppe Cipelli Douglas Scotti di Vigoleno.	10.000
donazione in denaro x investimenti	Privato	400
donazione in denaro x investimenti	Privato	2.998
donazione in denaro x investimenti	Privato	2.000
donazione in denaro x investimenti	Privato	3.590
donazione in denaro x investimenti	Privato	550
donazione in denaro x investimenti	Privato	35.000
donazione in denaro x investimenti	Ass. Culturale Memorial Vallavanti Rondoni	2.050
donazione in denaro x investimenti	Fondazione di Piacenza e Vigevano	97.300
donazione in denaro x investimenti	Ass. Piacentina per lo Studio e la Cura delle Leucemie A.P.L.O.DV	1.830
donazione in denaro x investimenti	Privato	60
donazione in denaro x investimenti	Fondazione AKUSIA onlus	6.000
donazione in denaro x investimenti	Ass. Piacentina per lo Studio e la Cura delle Leucemie A.P.L.O.DV	21.000
donazione in denaro x investimenti	Privato	200
donazione in denaro x investimenti	Privato	250
donazione in denaro x investimenti	Privato	500
donazione in denaro x investimenti	Soc. Coop. Boorea Emilia Ovest	1.500
donazione in denaro x investimenti	A.S.D. Lugagnano Off Road	2.000
donazione in denaro x investimenti	Fondazione di Piacenza e Vigevano	30.000
donazione in denaro x investimenti	Privato: sig.ra Varesi A. scuola primaria di Agazzano.	200
Totale donazioni in denaro 2023 finalizzate ad investimenti		239.898
N.1 monitor multiparametrico	Privato	2.200
N.8 NUUBO sistemi monitoraggio ritmo cardiaco	Assoc. ALICE ODV Piacenza	3.000
N.2 bilance Wunder Baby Two	Privato	1.098
N.2 carrelli servitori Di Mayo	Privato	659
N.1 poltrona GIVAS AP 4298 (monitor consegnato e collaudato nel 2022, poltrona nel 2023)	Privato	2.870
N.6 Televisori NewMajestic TVD232/S2/V4 più n.6 staffe di sostenimento.	River Piscine srl	900
N.1 bilancia mod. Wunder RW 2.0 + n.1 batteria ricaricabile + n.1 stampante termica	Associazione AISLA ONLUS	2.050
N.5 Televisori NewMajestic TVD232/S2/V4 più n.5 staffe di sostenimento.	Imm.re FA. ST. MA srl	750
N.1 televisore Samsung 50 + n.1 braccio Meliconi porta tv + cavi tv/HDMI	Vigili del Fuoco di Piacenza	651
N.1 lettore blu ray Sony	Vigili del Fuoco di Piacenza	150
N.2 comode da letto per disabili	Secondo Reggimento Genio Pontieri di PC	360
N.2 comode per disabili	Secondo Reggimento Genio Pontieri di PC	380
N.1 comoda con ruote ortopediche	Secondo Reggimento Genio Pontieri di PC	190
N.1 seggiolone polifunzionale Optima400 e n.1 tavolino elettrostimolatore T.One Trehab 20103	Associazione VALCO15	1.456
N.1 televisore Samsung LE22B541C4W	Privato	200
N.1 Monitor Mindray UmeC 10 e relativi supporti	Privato	1.984
N.1 sonda lineare per ecografo Mod. 11 L-D	Associazione Bambino Cardiopatico	6.100
N.1 televisore GRAETZ 40 FDM smart TV	Privato	199
N.3 cuffie lunghe per chemioterapia refrigerata	Ass. Piacentina per lo Studio e la Cura delle Leucemie A.P.L.O.DV	617
N.9 televisori TLC Mod. 3256200 con relative staffe	Privato	2.250
N.1 lettino per visita elettrificato Mod.349400 Malvestio	Circolo AUSER San Colombano	1.525
N.10 carrelli servitori GIVAS mod CI 6010	Ass. Piacentina per lo Studio e la Cura delle Leucemie A.P.L.O.DV	2.087
N.2 carrozzine superleggere	Privato	6.100
N.2 carrelli servitori GIVAS Cod. art. CI 6010	Privato	457
N.1 Frigorifero e n.1 Microonde	Privato	299
N.1 otoscopio professionale	Privato	92
N.1 tavolo Mayo	Privato	455
N.1 televisore Smart LG e N.1 supporto TV Meliconi	Privato	370
N.8 carrelli servitori Mod. Adexte CI 6010	Rotary Club Valtidone	1.664
N.1 cuscino antidecubito marca Rotto	Confraternita di Misericordia di Piacenza	370
N.1 cuscino antidecubito	Privato - sig. Raggi Carlo	370
N.1 cyclette Essential EB 140; N.1 cyclette Essential EB 120; N.1 Ellittica Essential 100; N.1 Attrezzo Home GYM 900 Compact; N.1 Boxing machine adulto 100.	Ass. Promozione Sociale COSMOS	1.140
N.1 Monitor Paziente Mos, UmeC 10 mindray	Rotaract Club Piacenza	1.733
N.1 carrozzina verticalizzante e sostitutiva della batteria.	Privato	2.000
n.8 carrelli servitori GIVAS mod CI 6010	Associazione Musica Facendo	1.670
N.1 composizione parete tecnica "Planet"	Privato	1.560
N.1 lettino visite elettrico 1 snodo AT4046E + rivestim. Amalfi + supporto porta lenzuolino	Privato	1.215
N.1 mini frigorifero Comfee	Privato	119
N.1 Pedaliera Domyos 100 Mini bike	Privato	75
N.1 macchina del ghiaccio Maxima ice maker M-ICE 24W	Privato	400
N. 1 Tiralatte professionale Mod. "Medela Symphony"	Ass Culturale "Proloco Bettola Motorsport APS"	1.708
N.1 Cucina, marca IKEA, Mod. "Veddinge"	Ass "PUNTOEACAPO ODV"	3.682
N.1 Ecografo portatile, Mod. "Chison Eco3" completo di Sonda Convex 3,5 mhz, batteria ricaricabile e borsa valigia per il trasporto	Circolo Culturale "Maria Luigia APS"	6.600
N.1 carrello servitore elevabile GIVAS mod CI 6010	RUGGINE SRL	261
N.1 otoscopio marca GIMA Mod. SIGMA 2,5 V - xenon alogeno + speculum auricolare marca GIMA	RUGGINE SRL	82
N.1 Aspirapolvere LAVOR ASHLEY KOMBO 4 in 1	RUGGINE SRL	110
N.1 Monitor paziente Multifunzione Mindray UmeC 10	Ass. Piacentina per lo Studio e la Cura delle Leucemie A.P.L.O.DV	1.781
N. 1 Televisore Samsung AU7100 43	Privato - sig.ra Betti K.	370
N. 1 Blood Pressure Monitor BEURER Medical	Privato - sig.ra Betti K.	67



TIPOLOGIA BENE	DONATORE	VALORE
N. 1 ecocardiografo VIVID IQ GE Compact Consolle completo di sonda Phased Array 3Sc-RS con n. 1 modulo interaccia Cartosound e relativo software	BIOTRONIK ITALIA SPA	5.000
N.1 sistema di acquisizione digitale ECG Modello Spiderview	Assoc. ALICE ODV Piacenza	1.830
Depuratore d'acqua Decal-Bu 45 Nat	Ass. Progetto Vita ODV	4.087
Stampante HP a colori LaserJet Pro MFP M183FW	Privato	520
N.8 Respiratori Turbo assistiti	Agenzia Regionale x la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile	2.000
N.1 Armadio a 6 posti - fornitore APPMED, Mod. AI506	Ass. Piacentina per lo Studio e la Cura delle Leucemie A.P.L.O DV	1.205
N.2 Distruggidocumenti Fellowes automax 200C	Inside Srl	1.972
N.16 stampanti multifunzione MFC Kyocera Taskalfa	Inside Srl	44.330
N.1 Brother Fax Laser 2840	Inside Srl	185
Totale donazioni in beni 2023 finalizzate ad investimenti		127.553
Totale sperimentazioni e ricerche da privati utilizzate per investimenti		29.381
Totale donazioni 2023 finalizzate ad investimenti		396.832



PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	1.334.517				1.334.517
PBA010	FONDI PER RISCHI:	19.528.353	7.220.757	0	-2.278.486	24.470.624
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	3.250.414			-36.665	3.213.749
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	223.567			-4.270	219.297
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	597.443	1.652.798		-126.383	2.123.858
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	9.594.574	2.850.707		-1.091.943	11.353.338
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	328.690			-41.331	287.359
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	3.512.665			-17.049	3.495.616
PBA060	Altri fondi rischi:	2.021.000	2.717.252		-960.845	3.777.407
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	9.133.320	5.605.893	1.099.759	-3.821.864	12.017.108
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2.381.371	2.181.367		-1.060.121	3.502.617
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.537.643	433.516	745.078	-1.057.538	2.658.699
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	4.104.005	2.991.010	354.681	-1.661.776	5.787.920
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	110.301			-42.429	67.872
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0				0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	15.775.530	5.230.862	0	-2.379.230	18.627.162
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	3.323.261	892.113			4.215.374
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	2.393.087	658.489			3.051.576
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	206.338	49.099			255.437
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	9.448.749	3.440.818	0	-2.305.652	10.583.915
	Fondo indennità organi istituzionali	87.015	107.050		-71.333	122.732
	Fondo manutenzioni cicliche	2.613.418	1.500.000		-1.133.321	2.980.097
	Fondo spese legali	654.083	30.990		-97.980	587.093
	Fondo incentivazione medici convenzionati	4.315.889	1.458.310		-656.110	5.118.089
	Fondo ALPI (L.189/2012)	525.802	242.260		-204.827	563.235
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	0				0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0				0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	0				0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	517.533	102.208		-142.081	477.660
	Fondo Comitato Etico	0				0
	Fondo per oneri ALP	0				0
	Fondo per ricerca (FAR)	0				0
	Altri fondi per oneri	735.009				735.009
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	404.095	190.343		-73.578	520.860
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	45.771.720	18.057.512	1.099.759	-8.479.580	56.449.411

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

Nella colonna "riclassifiche dell'esercizio", come da indicazioni tecniche impartite per la chiusura del bilancio 2023 (nota prot. 08/04/2024.0370746.U), è stato iscritto, direttamente in contropartita del credito, l'importo di euro 1.099.759 per assegnazioni definite dalla Regione, inserendo l'incremento alla voce riclassificazione in quanto incremento non derivante da accantonamenti; il dettaglio dei provvedimenti iscritti è illustrato a commento del predetto fondo.



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/23	
	Esercizio	Importo contributo		Importo					
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				1.218.865		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				25.947.811		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				8.821.147		
			B.6) Costi del personale				8.021.320		
			Altri costi (spese per investimenti)				240.403		
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)				37.661		
			Totale	46.468.574	0	0	0		44.287.207
	anno 2022			B.1) Acquisti di beni			1.172.330		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari			456.944		
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari			23.769.343	751.661	
				B.6) Costi del personale			48.768	8.002	
				Altri costi (spese per investimenti)			252.529	30.744	
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)				340	
				Altri costi (voce residuale)				394.187	
				Totale	27.295.485	0	0	26.094.100	
	anno 2021			B.1) Acquisti di beni			2.696		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari		26.752.108	74.917	1.300	
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari		102.437	30.180	53.020	
				B.6) Costi del personale		7.109.404	15.893	15.893	
				Altri costi (spese per investimenti)		82.081			
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)			102	323	
				Altri costi (voce residuale)				6.980	
				Totale	34.557.127	0	34.046.132	130.666	
	anni precedenti			B.1) Acquisti di beni		980	1.586		
B.2) Acquisti di servizi sanitari				48.801.211	1.586.891	60.339	167.847		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari				174.278	173.215	1.863.926	30.906		
B.6) Costi del personale				199.478	14.884	10.454			
Altri costi (spese per investimenti)				37.924	6.415	3.843			
Altri costi (oneri diversi di gestione)				1.819					
Altri costi (Irap)				532	1.093		85		
Altri costi (voce residuale)					207.663	8.447			
Totale				53.954.635	49.215.242	1.991.141	1.948.595	198.838	
TOTALE	162.275.821	49.215.242	36.037.273	28.173.361	45.347.328	3.502.617			

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto finalizzato



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/23	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				5.167.590		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.414.991		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		8.016.097	Totale	0	0	0	7.582.581	433.516	
	anno 2022			B.1) Acquisti di beni			4.261.399	132.689	
				B.2) Acquisti di servizi sanitari			4.042.874	6.487	
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari			6.218.325	543.000	
				B.6) Costi del personale			988.851		
				Altri costi (spese per investimenti)				1.622	
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)			84.052		
				Altri costi (voce residuale)					
		16.461.312	Totale	0	0	15.595.501	683.798	182.013	
	anno 2021			B.1) Acquisti di beni		2.678.647	41.931		
				B.2) Acquisti di servizi sanitari		3.269.054	705.406	104.610	
B.3) Acquisti di servizi non sanitari							19.289		
B.6) Costi del personale						83.312	5.490		
Altri costi (spese per investimenti)									
Altri costi (oneri diversi di gestione)									
Altri costi (Irap)						7.082			
Altri costi (voce residuale)									
	7.748.590	Totale	0	5.947.701	837.731	129.389	833.769		
anni precedenti			B.1) Acquisti di beni	1.536.332	520				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	7.586.641	292.614	419.566	95.981		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.041.148	18.879	133.862	148.370		
			B.6) Costi del personale	495.220					
			Altri costi (spese per investimenti)	684.941					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)	382.264					
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)	901.405	279	62.301			
	16.009.724	Totale	13.627.951	312.292	615.729	244.351	1.209.401		
TOTALE	48.235.723	TOTALE	13.627.951	6.259.993	17.048.961	8.640.119	2.658.699		

Tab. 387 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R vincolato



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/23	
	Esercizio	Importo contributo		Importo					
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				11.140	2.991.010	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				16.293.932		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				899.443		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)				17.238		
		20.212.763	Totale	0	0	0	17.221.753		
	anno 2022			B.1) Acquisti di beni			2.303	6.222	1.100.690
				B.2) Acquisti di servizi sanitari			14.390.901	638.590	
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari			58.872	42.100	
				B.6) Costi del personale			27.241	143.121	
				Altri costi (spese per investimenti)				23.823	
				Altri costi (oneri diversi di gestione)				38.536	
				Altri costi (Irap)				2.315	
				Altri costi (voce residuale)					
		16.474.714	Totale	0	0	14.481.632	892.392		
	anno 2021			B.1) Acquisti di beni					540.019
				B.2) Acquisti di servizi sanitari		9.473.020	1.028.616	230.153	
B.3) Acquisti di servizi non sanitari					4.728	26.999	60.000		
B.6) Costi del personale					2.505	108.367	41.175		
Altri costi (spese per investimenti)					56.419	122.952			
Altri costi (oneri diversi di gestione)						28.468			
Altri costi (Irap)						9.211			
Altri costi (voce residuale)						7			
	11.732.639	Totale	0	9.536.672	1.324.620	331.328			
anni precedenti			B.1) Acquisti di beni	105.813		7.301	40.599	1.156.201	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	77.900.429	1.547.959	48.575	122.776		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.396.646	151.221	126.627	177.212		
			B.6) Costi del personale	1.051.654	99.322	2.828	250		
			Altri costi (spese per investimenti)	1.271.368	65.737	228.387	42.524		
			Altri costi (oneri diversi di gestione)		10.336	5.129	455		
			Altri costi (Irap)	6.946	1.289	241	170		
			Altri costi (voce residuale)	2.320.066	150.683	26.884	54.070		
	88.119.698	Totale	84.052.922	2.026.547	445.972	438.056			
TOTALE	136.539.814	TOTALE	84.052.922	11.563.219	16.252.224	18.883.529	5.787.920		

Tab. 398 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/23	
	Esercizio	Importo contributo		Importo					
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					0	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
			Totale	0	0	0	0	0	
	anno 2022	100.000		B.1) Acquisti di beni					67.872
				B.2) Acquisti di servizi sanitari				7.695	
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari				20.000	
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)				4.433	
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	32.128	67.872	
	anno 2021			B.1) Acquisti di beni					0
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
				Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0	
	anni precedenti	867.815		B.1) Acquisti di beni	6.675		7.619		0
B.2) Acquisti di servizi sanitari				449.148	9.000	7.625	5.375		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari				206.918			1.980		
B.6) Costi del personale							1.789		
Altri costi (spese per investimenti)				8.155					
Altri costi (oneri diversi di gestione)									
Altri costi (Irap)									
Altri costi (voce residuale)				161.074		1.300	1.157		
		Totale	831.970	9.000	16.544	10.301	0		
TOTALE	967.815		TOTALE	831.970	9.000	16.544	42.429	67.872	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/23	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
				B.1) Acquisti di beni				
				B.2) Acquisti di servizi sanitari				
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
				B.6) Costi del personale				
				Altri costi (dettagliare)				
				Totale				
				B.1) Acquisti di beni				
				B.2) Acquisti di servizi sanitari				
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
				B.6) Costi del personale				
				Altri costi (dettagliare)				
				Totale				
	TOTALE		TOTALE					

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto.



Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per imposte, anche differite	Si tratta di un fondo con la natura di fondo rischi e riguarda le passività per imposte probabili, aventi ammontare o data di sopravvenienza indeterminati, a fronte di accertamenti non definitivi, contenziosi in corso ed altre fattispecie similari, che devono essere valutati in base al presumibile esito degli stessi. Nel corso del 2021 l'Agenzia delle Entrate ha inviato all'Azienda una richiesta di chiarimenti in ordine alla dichiarazione integrativa IRAP 2012 presentata nel 2017 per fruire della deduzione degli oneri INAIL dalla base imponibile. Analoga richiesta è stata fatta a tutte le Aziende della Regione, dal momento che le stesse avevano adottato comportamenti omogenei, basati su pronunce della Cassazione e su un parere favorevole della Regione. Non avendo ritenuto i chiarimenti forniti in tale sede sufficienti, la Direzione Provinciale di Piacenza ha notificato all'Azienda in data 23/3/2022 un avviso di accertamento per l'imposta recuperata con la dichiarazione integrativa, maggiorata di interessi e sanzioni. Lo stato attuale del contenzioso relativo all'annualità 2012 presenta una vittoria in primo grado dell'Azienda USL di Piacenza, con condanna al rimborso delle spese per euro 2.500, al quale tuttavia l'Agenzia delle Entrate ha proposto ricorso in appello, con incarico da parte dell'Azienda per resistere a difesa. Nonostante l'esito sfavorevole, l'Agenzia delle Entrate ha proceduto con la notifica degli accertamenti anche per le successive annualità: ad oggi sono pervenuti gli avvisi di accertamento per le annualità dal 2013 al 2016, per i quali l'Azienda ha affidato a consulenti la difesa in giudizio. Lo stato attuale del contenzioso fa quindi ritenere prudente mantenere l'accantonamento al predetto fondo dell'importo dell'IRAP detratto per tutte le annualità che hanno usufruito della detrazione (2012-2020), considerando solo una quota minima di eventuali sanzioni o maggiorazioni per interessi, ai sensi dello Statuto del Contribuente. Il fondo non è stato movimentato nel corso del 2023.	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	Si tratta di una passività potenziale, ovvero connessa ad una situazione, una condizione o una fattispecie esistente alla data di bilancio, ma caratterizzata da uno stato di incertezza, la quale, al verificarsi di uno o più eventi futuri, potrà concretizzarsi per l'impresa in una perdita o in un utile, confermando il sorgere di una passività o la perdita parziale o totale di un'attività (ad es. una causa passiva, una contestazione sull'applicazione di una norma di legge, ecc.). Il fondo nel 2023 è stato utilizzato a fronte della definizione di una causa con alcuni medici di continuità assistenziale, con il pagamento di 36.665 a titolo di adeguamento emolumenti e rimborso spese legali. Il fondo, in ragione del permanere di alcune situazioni di rischio, ad esempio il fondo per mitigare l'impatto di eventuali azioni di contenzioso, anche a carattere risarcitorio, che potrebbero essere promosse da cittadini o dipendenti per la situazione di emergenza creatasi a seguito della pandemia da COVID 19, pari ad euro 1,5 milioni, e tenuto conto delle informazioni rese disponibili dall'UO Ufficio Legale sullo stato delle cause in corso a fine esercizio 2023, non è stato adeguato con ulteriori utilizzi o accantonamenti in quanto è risultato nel complesso capiente.	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Si tratta di una passività potenziale, ovvero connessa ad una situazione, una condizione o una fattispecie esistente alla data di bilancio, ma caratterizzata da uno stato di incertezza, la quale, al verificarsi di uno o più eventi futuri, potrà concretizzarsi per l'azienda in una perdita o in un utile, confermando il sorgere di una passività o la perdita parziale o totale di un'attività: in tal caso si tratta di contenzioso verso il personale dipendente. L'importo è stimato sulla base del valore del contenzioso in essere, tenuto conto del grado di soccombenza storicamente rilevato (nota UO Ufficio Legale prot.26166 del 20/2/2024). Il fondo nel corso del 2023 è stato utilizzato per euro 4.270, non si è ritenuto di effettuare accantonamenti in quanto il residuo fondo risulta adeguato per le cause in essere.	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo rischi connessi all'acquisizione di prestazioni sanitarie da privato	Al fondo sono iscritte le somme per possibili rischi connessi con gli operatori accreditati per l'acquisto di prestazioni sanitarie. Attualmente al fondo risultano iscritte unicamente poste a copertura del rischio derivante dall'iscrizione di note di credito da ricevere per possibili penalità per sfioramento dei budget concordati o dai tetti definiti dalla Regione per la mobilità extraregionale. Il fondo, nel corso del 2023 è stato adeguato per euro 1.652.798, in corrispondenza della rilevazione di note di credito	Verbale n. 19 del 22.04.2024



Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	<p>da ricevere da operatori sanitari e di indicazioni regionali di cui alla nota prot.08/04/2024.0370746.U. I principali accantonamenti riguardano la copertura di rischi per note di credito iscritte pari alla differenza tra budget concordato e fatturato effettivo per: attività di non alta specialità "Extra-Ausi" (Budget 2) anno 2023 per euro 177.000 circa; importi fatturati extra budget provinciali anno 2023 per euro 44.244 e anno 2022 per euro 711.995; nota di credito richiesta a una casa di cura della provincia a seguito della definizione della mobilità extraregionale 2020, ad oggi non emessa, per euro 709.609.</p> <p>Il fondo, nel corso del 2023 è stato utilizzato per 126.383 euro a seguito della definizione dell'attività di non alta specialità "Extra-Ausi" (Budget 2) dell'annualità 2019. Le restanti annualità oggetto dell'accantonamento non sono ancora state definite in sede di Commissione Paritetica.</p>	
Fondo rischi per copertura diretta (autoassicurazione)	<p>Con DGR 1889/2015 l'Azienda USL di Piacenza è stata ammessa alla fase sperimentale regionale per la gestione diretta dei sinistri in sanità a decorrere dal 1° dicembre 2015, adesione recepita con atto aziendale DG 244/2015. In applicazione di quanto previsto dalla L.R. n.13/2012, sono state previste due fasce economiche per cui, nell'ambito della prima fascia (sinistri entro 250.000 euro), l'Azienda provvede direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre nell'ambito della seconda fascia le aziende liquidano i sinistri attingendo a risorse regionali, fatto salvo l'importo della prima fascia che resta a carico degli stessi. Con comunicazione annuale del Responsabile del Programma della Gestione Diretta dei Sinistri, l'elenco dei sinistri predisposto per la redazione del bilancio d'esercizio è corredato, secondo uno schema convenuto, delle informazioni utili a determinare il grado di realizzazione e di accadimento, secondo cui ogni sinistro viene classificato come probabile, possibile o remoto, in considerazione dell'evoluzione di ciascun sinistro nel corso degli anni. Vengono accantonati a tale fondo solo i sinistri classificati come probabili. A fronte degli stessi si è provveduto ad adeguare il fondo all'importo riservato per l'Azienda USL relativo ai sinistri notificati al 31/12/2023: il fondo ammonta complessivamente ad euro 11.353.338, con un adeguamento 2023 di euro 2.850.707, principalmente in ragione della rilevazione di numerosi sinistri, non ancora definiti, di importo pari al massimale. I sinistri valutati come possibili o remoti sono 202, in quanto respinti dal CVS o con causa legale "dormiente". Non vengono iscritte a tale fondo le somme sostenute per spese legali di difesa nel contenzioso eventuale.</p> <p>Nel corso del 2023 sono stati liquidati 20 sinistri, con utilizzo del fondo per euro 1.091.943. Si fa presente che le somme accantonate nel fondo sono destinate esclusivamente al risarcimento danni di sinistri derivanti da responsabilità civile verso terzi in ambito sanitario. L'utilizzo di tale fondo è infatti effettuato a fronte di un risarcimento definito a seguito di atto aziendale di liquidazione delle somme, predisposto dall'UOSD Ufficio Legale.</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo franchigie assicurative	<p>Al fondo risultano accantonati gli importi relativi alle franchigie previste dalle polizze assicurative dell'Azienda, calcolati sulla base dei sinistri denunciati, valorizzati secondo valutazioni prudenziali che tengono conto di stima del danno, accertamento della responsabilità e in considerazione dei valori medi delle franchigie già liquidate. Nell'anno 2023 il fondo è stato utilizzato per 41.331 euro a seguito di pagamenti a privati di sinistri in franchigia riferiti agli anni precedenti.</p> <p>Non è stato necessario accantonare al fondo franchigie assicurative nessun importo per l'anno 2023, avendo l'Azienda aderito al fondo di autoassicurazione a partire dal 1° dicembre 2015, come dettagliato al fondo precedente. In coerenza con quanto indicato dalla nota dell'assessore regionale prot.n. PG/2012/11366 del 17/01/2012, non sono stati stimati sul bilancio aziendale accantonamenti al fondo rischi ed oneri a copertura delle possibili passività derivanti all'Azienda dal fallimento della compagnia assicurativa FARO, in quanto, come affermato, è costituito un fondo a livello regionale per garantire alle aziende le risorse necessarie alla liquidazione dei sinistri.</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo spese legali	<p>Nell'anno 2023 il fondo è stato utilizzato per euro 97.980, riferito al pagamento di spese inerenti a cause legali di esercizi precedenti, liquidate nell'esercizio 2023. Per quanto riguarda la necessità di adeguamento, le stime per i futuri oneri per spese legali sono state fatte sulla base delle indicazioni di cui alla nota UO Ufficio Legale prot.26166 del 20/2/2024, tenuto conto della durata, tipologia e stato di avanzamento delle cause in corso: il fondo è stato adeguato con un accantonamento di euro 30.990. La progressiva riduzione del fondo è principalmente determinata dall'assunzione degli incarichi di difesa da parte di personale dipendente dell'Azienda.</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024



Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo interessi moratori	<p>A seguito della Direttiva CEE 35/2002/CE e del relativo decreto di attuazione D.Lgs. 231/02, che hanno definito termini e modalità di calcolo degli interessi per ritardi nei pagamenti a fornitori, tenuto conto della complessiva crisi di liquidità in cui l'Azienda ha versato dal 2006 fino al 2013, e dei numerosi decreti ingiuntivi pervenuti, anche di importi considerevoli, il fondo interessi moratori si è costantemente incrementato, con successivi adeguamenti. Nel corso del 2012 è inoltre intervenuto il recepimento di una nuova Direttiva CEE 2012/7/UE, con modifiche al D.Lgs.231/2002 finalizzate a rendere ulteriormente stringenti i tempi di pagamento verso i fornitori in particolare da parte della Pubblica Amministrazione. La situazione dei pagamenti ha subito tuttavia a partire dal 2013 un netto e costante miglioramento, soprattutto in relazione all'applicazione delle misure straordinarie di pagamento dei debiti della PA attuate con il DL 35/2013 e del progressivo e costante impegno dell'Azienda al monitoraggio dei tempi di pagamento, come peraltro richiesto dagli specifici obiettivi regionali. L'Azienda USL di Piacenza ha progressivamente ridotto i tempi di pagamento portandosi a partire dall'esercizio 2017 a tempi medi di pagamento inferiori ai 60 giorni previsti dalla normativa. I fornitori, ma soprattutto i cessionari, non hanno tuttavia rinunciato all'invio di note di addebito per le pregresse annualità e per quelle in corso, anche con riferimento all'addebito dei 40 euro di cui all'art. 6 D.Lgs. 9 ottobre 2002 n. 231, oggetto di contrastanti interpretazioni giuridiche, con conseguente necessità di gestire richieste di interessi o addirittura contenziosi, soprattutto con cessionari, che solo in parte alla chiusura del presente esercizio si sono conclusi. Il fondo è stato utilizzato nel corso dell'anno 2023 per 17.049 euro, a seguito del pagamento di un decreto ingiuntivo per 15.000 euro e a copertura di note di addebito per interessi di competenza di anni precedenti per euro 2.049. La valutazione effettuata ha condotto quindi a ritenere prudenzialmente capiente l'importo complessivo del fondo al 31/12/2023, considerando i decreti ingiuntivi ricevuti, la loro possibile esecutività, una stima in relazione agli interessi maturati nonchè a interessi addebitati e non azionati.</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Altri fondi per oneri	<p>Nel corso dell'esercizio 2022 si è provveduto a dare corso alla chiusura della Gestione Sociale delegata dai Comuni, come prospettato nella redazione del Bilancio d'esercizio 2021. Richiamando integralmente quanto già illustrato in dettaglio in quella sede con riferimento alle premesse contabili e giuridiche che avevano determinato la formazione di un avanzo complessivo di gestione pari ad euro 735.009 da destinarsi ad esclusivo vantaggio dei Comuni del territorio della Provincia di Piacenza, nel corso del 2022, in seguito all'approvazione del Bilancio 2021 da parte della CTSS e della Regione, si è provveduto all'acquisizione di tali somme tra gli introiti della gestione sanitaria, iscrivendo in contropartita un apposito fondo spese future. L'obiettivo è stato di tenere a disposizione in fondo apposito tali somme, in attesa delle decisioni sul possibile utilizzo in merito da parte dei competenti organi provinciali. Il fondo nell'esercizio 2023 non ha pertanto subito variazioni. Alla data di redazione del presente bilancio risulta in corso di riparto la somma accantonata, in recepimento delle decisioni assunte dai competenti organi.</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Altri fondi rischi	<p>Le azioni poste in essere dalle Regioni per affrontare la pandemia nel corso del 2020 hanno richiesto ingenti sforzi anche di carattere economico-finanziario, tali da richiedere interventi straordinari. Con i decreti emergenziali DL 18/2020 e 34/2020 sono state stanziare risorse aggiuntive a livello nazionale per finanziare i maggiori costi correlati all'emergenza, ed è stata altresì concessa alle Amministrazioni titolari di programmi cofinanziati dai Fondi Strutturali di investimento europei la possibilità di destinare tali risorse a realizzare interventi finalizzati a fronteggiare l'emergenza da Covid19. La Regione Emilia Romagna nel novembre 2020 ha ritenuto di sostenere il SSR con necessità ed urgenza, ed ha a tale scopo approvato con DGR 1522/2020 e 1712/2020 una Manifestazione di interesse per interventi destinati a rafforzare la capacità del SSR di affrontare la crisi sanitaria correlata all'emergenza, in attuazione all'Azione 1.6.1 del POR-FESR 2014-2020, per un importo complessivo di 190 milioni di euro. Le regole previste per l'accesso ai fondi europei, la cui attuazione e presidio è demandata a specifici organi di controllo regionali ed europei, si sono rivelate di difficile contemperamento rispetto agli accadimenti già verificatisi nella gestione dell'emergenza, con riferimento soprattutto all'ammissibilità delle spese e alla presenza di altre forme di rendicontazione previste dai decreti emergenziali (ad esempio rendicontazione alla Struttura Commissariale). I controlli ad oggi effettuati hanno determinato per l'Azienda la non ammissione al finanziamento complessivo per 960.845 euro (DD</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024



Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	<p>12542/23): a fronte della riduzione del credito verso Regione per pari importo, è stato effettuato l'utilizzo di questo fondo rischi a copertura della perdita su crediti rilevata nell'esercizio 2023. Tenuto conto che la sussistenza di tali presupposti è tutt'ora in corso di verifica puntuale da parte degli organismi preposti e non è ancora conclusa (Controlli dell'Autorità Europea), si è ritenuto prudente mantenere l'iscrizione in bilancio del residuo accantonamento per 260.000 euro circa.</p> <p>Nel corso del 2023 l'Azienda, in accordo con la Regione, ha aderito ad un'ulteriore Manifestazione di Interesse (DGR 1757/2023) per l'importo di complessivi 872.318. Anche per quest'ulteriore adesione sono in corso verifiche documentali da parte dei competenti organi regionali, con richiesta di chiarimenti e documentazione integrativa su tutta la spesa rendicontata. Alla luce dei pregressi accadimenti, si è ritenuto prudente accantonare al presente fondo rischi il complessivo importo iscritto a credito, in attesa dell'espletamento dei previsti controlli.</p> <p>Al presente fondo è stata infine accantonata la somma di euro 1.844.935, pari all'importo del differenziale di calcolo delle tariffe servizio energia B1, come richiesto dalle indicazioni regionali di cui alla nota prot.08/04/2024.0370746.U. A seguito infatti del percorso di modifica delle condizioni tariffarie della convenzione Intercenter "Multiservizio di manutenzione agli immobili in uso alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna", l'indice applicato per il 2023, ovvero il PFOR, è stato sostituito con l'indice PSV a far data dal 1/1/2023, come da determina di Intercenter n.80 del 31/01/2024. Il costo, iva inclusa, per l'anno 2023 calcolato con l'indice PFOR è pari a 4.266.237,33, mentre il costo calcolato con il PSV è pari a 2.421.302,88. L'Azienda ha richiesto al fornitore l'emissione di note di credito a storno delle competenze già addebitate, iscrivendo nel presente bilancio a rettifica del costo 2023 un importo di note di credito da ricevere pari al differenziale di calcolo sopra descritto.</p>	
Fondo indennità organi istituzionali	<p>Il fondo è destinato ad accogliere le somme da corrispondere alla Direzione Aziendale e al Collegio Sindacale in ordine al raggiungimento degli obiettivi di mandato fissati dalla Regione. Poiché le somme sono determinate solo a conclusione dell'esercizio e del processo di valutazione dell'attività svolta, gli incentivi rimangono iscritti a fondo nella misura massima corrispondibile. Per l'anno 2023 il fondo è stato utilizzato per euro 63.801 per corresponsione emolumenti e 7.531 euro per storno fondo non utilizzato relativo all'esercizio 2021; l'accantonamento dell'esercizio è stato determinato in euro 107.050.</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica	<p>In relazione al contratto del personale dipendente triennio 2019-2021, si rileva che in data 23 gennaio 2024 è stato siglato il rinnovo con la dirigenza medica. I relativi oneri sono stati contabilizzati in applicazione della direttive ministeriali allegate alla nota regionale prot. 08/04/2024.0370746.U.), ovvero sul bilancio d'esercizio 2024 come sopravvenienze passive per le annualità antecedenti il 2024, non essendo stato sottoscritto il contratto entro la fine dell'anno 2023. Secondo le predette indicazioni, anche sul bilancio 2023 le Aziende devono operare accantonamenti in misura pari all'1,5%, mentre il differenziale tra il 3,78% e il 1,5% rimane in carico in questa fase alla GSA. Si segnala che tale accantonamento è oggetto di specifico finanziamento regionale (DGR 1237/2023 per complessivi 1.253.127 euro per tutto il personale dipendente). Poiché già nel corso del 2023 tali accantonamenti sono stati utilizzati per la corresponsione dell'IVC e dell'elemento perequativo, che sono stati rilevati tra i costi del personale di competenza dell'esercizio in chiusura, al fondo sono state accantonate solo le quote residue non corrisposte, pari ad euro 818.107. Nel corso dell'esercizio risulta pertanto corrisposta a titolo di IVC ed elemento perequativo e compresa nel costo del personale la somma di 217.297 euro.</p> <p>In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 - 2024, le Aziende, in sede previsionale, hanno effettuato accantonamenti in misura pari all'indennità di vacanza contrattuale che è stata corrisposta in corso d'anno. A fronte di tali accantonamenti le Aziende hanno potuto disporre di un finanziamento dedicato, di cui alla DGR n. 1237/2023. A seguito della corresponsione dell'intera IVC in corso d'anno pari a 180.563 euro, rilevata quindi tra i costi del personale, non è stato necessario effettuare accantonamenti per tale voce al fondo in oggetto.</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica	<p>In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente dirigenza non medica triennio 2019-2021, non ancora siglato alla data di chiusura dell'esercizio, come da indicazioni regionali (nota prot. 08/04/2024.0370746.U.), le Aziende devono operare accantonamenti in misura pari all'1,5%, mentre il differenziale tra il 3,78% e il 1,5% rimane in carico in questa fase alla GSA. Si segnala che tale accantonamento è</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024



Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	<p>oggetto di specifico finanziamento regionale (DGR 1237/2023 per complessivi 1.253.127 euro per tutto il personale dipendente). Poiché già nel corso del 2023 tali accantonamenti sono stati utilizzati per la corresponsione dell'IVC e dell'elemento perequativo, che sono stati rilevati tra i costi del personale di competenza dell'esercizio in chiusura, al fondo sono state accantonate solo le quote residue non corrisposte, pari ad euro 29.912 per la dirigenza sanitaria non medica e euro 44.094 per la dirigenza PTA. Nel corso dell'esercizio risulta pertanto corrisposta a titolo di IVC ed elemento perequativo e compresa nel costo del personale la somma di 59.361 euro per la dirigenza non medica e 12.255 per la dirigenza PTA.</p> <p>In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, le Aziende, in sede previsionale, hanno effettuato accantonamenti in misura pari all'indennità di vacanza contrattuale che è stata corrisposta in corso d'anno. A fronte di tali accantonamenti le Aziende hanno potuto disporre di un finanziamento dedicato, di cui alla DGR n. 1237/2023. A seguito della corresponsione dell'intera IVC in corso d'anno pari a 42.461, rilevata quindi tra i costi del personale, non è stato necessario effettuare accantonamenti per tale voce al fondo in oggetto.</p>	
Fondo rinnovi contrattuali personale comparto	<p>Tenuto conto che i rinnovi contrattuali del comparto risultano siglati fino al 2021, in relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, le Aziende, in sede previsionale, hanno effettuato accantonamenti in misura pari all'indennità di vacanza contrattuale che è stata corrisposta in corso d'anno. A fronte di tali accantonamenti le Aziende hanno potuto disporre di un finanziamento dedicato, di cui alla DGR n. 1237/2023. A seguito della corresponsione dell'intera IVC in corso d'anno pari a 560.433, rilevata nel costo del personale, non è stato necessario effettuare alcun accantonamento al presente fondo.</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	<p>In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato (triennio 2019 – 2021), l'articolo 1, comma 439 della legge di bilancio 2019 (legge 145/2018) prevede che le medesime disposizioni del personale dipendente si applichino anche al personale convenzionato. Pertanto, con riferimento al personale convenzionato (medici di assistenza primaria, pediatri di libera scelta, specialisti ambulatoriali interni e altri convenzionati) in sede di consuntivo le Aziende sanitarie hanno operato accantonamenti in misura pari al 1,5% della base dati indicata (analogamente al personale dipendente il differenziale tra il 3,78% riconosciuto dalla legge e il 1,5% rimane in carico alla GSA, si veda nota regionale prot. 08/04/2024.0370746.U.) confermando peraltro gli accantonamenti già calcolati in sede di redazione del CE IV trimestre 2023 per l'importo di euro 482.328.</p> <p>In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato (triennio 2022 – 2024) come da indicazioni regionali (nota prot. 08/04/2024.0370746.U.) si sono operati accantonamenti in misura pari all'algoritmo indicato dal Ministero, per un importo complessivo pari a 176.161 euro.</p> <p>Il fondo nel corso del 2023 non è stato utilizzato.</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo rinnovi medici convenzionati interni	<p>In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato (triennio 2019 – 2021), l'articolo 1, comma 439 della legge di bilancio 2019 (legge 145/2018) prevede che le medesime disposizioni del personale dipendente si applichino anche al personale convenzionato. Pertanto, con riferimento al personale convenzionato in oggetto in sede di consuntivo le Aziende sanitarie hanno operato accantonamenti in misura pari al 1,5% della base dati indicata (analogamente al personale dipendente il differenziale tra il 3,78% riconosciuto dalla legge e il 1,5% rimane in carico alla GSA, si veda nota regionale prot. 08/04/2024.0370746.U.), confermando peraltro gli accantonamenti già calcolati in sede di redazione del CE IV trimestre 2023.</p> <p>Il fondo è stato pertanto incrementato per l'importo di euro 37.825.</p> <p>In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato (triennio 2022 – 2024) come da indicazioni regionali (nota prot. 08/04/2024.0370746.U.) si sono operati accantonamenti in misura pari all'algoritmo indicato dal Ministero per un importo pari a 11.274 euro.</p> <p>Il fondo nel corso del 2023 non è stato utilizzato.</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo incentivazione medici convenzionati	<p>In ottemperanza alle indicazioni previste dalle Linee Guida regionali nell'ambito del PAC Nel corso del 2017, l'Azienda USL ha istituito il presente fondo per accogliere le somme dovute ai medici convenzionati a seguito di accordi nazionali e/o regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi la cui verifica è soggetta a condizioni o dati non disponibili alla data di redazione del bilancio. L'importo iscritto al 31.12.2022 è stato oggetto delle seguenti variazioni:</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024



Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	<ul style="list-style-type: none"> - Incremento per la somma di euro 1.458.310 per importi stimati in sede di consuntivo relativi al 2023; - Utilizzo per competenze liquidate nell'esercizio per euro 656.110. 	
Fondo manutenzioni cicliche	Il fondo è stato costituito nell'anno 2012, anche in riferimento a quanto previsto all'art.29, comma 1, lettera g) del D.Lgs.118/2011. Nel corso del 2023 il fondo è stato utilizzato per euro 1.133.321. Sono stati effettuati accantonamenti di somme per future manutenzioni per euro 1.500.000, compatibilmente con i vincoli di bilancio e con l'individuazione degli interventi effettuati in sede di programmazione degli investimenti e degli interventi tecnici.	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo ALPI (L.189/2012)	<p>Il fondo è destinato ad iscrivere le somme relative agli oneri di cui all'art.1 comma 4 lettera c) della L.120/2007, così come sostituito dall'art.2 comma 1 lett. e) del D.L.n.158/2012, ovvero alle somme trattenute nella misura del 5% sul compenso del medico per attività ALPI, somme da destinarsi ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.</p> <p>Il fondo è stato incrementato nel 2023 per euro 242.260, ed è stato utilizzato per euro 204.827, in relazione agli importi destinati alla corresponsione al personale dipendente di prestazioni aggiuntive finalizzate alla riduzione delle liste d'attesa.</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo	<p>Il fondo è destinato ad accogliere le somme finalizzate al sostegno della ricerca e delle sperimentazioni cliniche. L'evoluzione della normativa di riferimento ha determinato nel corso del 2023 l'adozione di un Regolamento per la gestione del Fondo Aziendale per la Ricerca e Innovazione (FARI) (DG 592/2023), in applicazione principalmente delle direttive regionali di cui alla DGR 1817/2022. La nuova normativa ha tuttavia rappresentato solo una più chiara formalizzazione di principi che l'Azienda aveva già adottato nel precedente Regolamento (DG 302/2013), con la prima costituzione del predetto Fondo nel bilancio dell'Azienda USL di Piacenza. Il nuovo Regolamento si applica pertanto a tutte le somme ivi iscritte per quanto alle modalità di utilizzo, mentre le quote di accantonamento vengono di volta in volta determinate sulla base dei Regolamenti vigenti in sede di attivazione delle sperimentazioni cliniche. Si ricorda infatti che al "Regolamento aziendale gestione progetti di ricerca, miglioramento e innovazione con finanziamento pubblico e/o privato" (DG 302/2013), che prevedeva la destinazione di una quota pari al 25% dei compensi per sperimentazioni cliniche effettuate, ha fatto seguito un nuovo "Regolamento degli aspetti procedurali, amministrativi ed economici per la conduzione degli studi clinici nell'Azienda USL di Piacenza" (DG 10/2023), da applicarsi per gli studi approvati a far data dall'adozione del medesimo.</p> <p>Al Fondo sono inoltre state destinate le somme distribuite dall'Azienda Ospedaliera di Modena con DG 29 del 8/3/2023, in relazione agli utili fino al 31/12/2021 rilevati dall'attività del Comitato Etico di Area Vasta, avente sede operativa presso l'Azienda stessa. All'Azienda USL di Piacenza sono stati distribuiti 63.000 euro nel corso del 2023, con corrispondente incremento del fondo in oggetto.</p> <p>Il fondo è stato incrementato nel 2023 per complessivi euro 102.208, mentre è stato utilizzato per euro 142.081 a copertura di costi correlati alla ricerca finanziati con il fondo in oggetto (incarichi, etc.).</p>	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo per incentivi per funzioni tecniche art.113 D.Lgs. 50/2016	Il fondo è stato costituito a partire dall'esercizio 2018 ed è destinato ad uno specifico accantonamento a fronte della prevista corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal personale dipendente disciplinati dall'art.113 del D.Lgs.50/2016 così come modificato dall'art.1, comma 526 della Legge n.205/2017. Come da indicazioni regionali di cui alla nota PG/2020/308320 del 20/4/2020, e facendo seguito all'adozione del Regolamento aziendale recante "Disciplina per la corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche" di cui alla Delibera 391/2020, l'accantonamento è stato definito in relazione alle somme poste a base della procedura di affidamento per la realizzazione di lavori pubblici e per l'acquisizione di servizi o forniture. Gli accantonamenti effettuati nei precedenti esercizi sono quindi stati adeguati in sede di consuntivo 2023 sulla base della legislazione vigente e del nuovo Regolamento aziendale. L'accantonamento per l'esercizio 2023 è stato determinato in euro 190.343. Il fondo è stato utilizzato per euro 54.142 per corresponsione emolumenti e per 19.433 per finanziamento acquisti beni ammortizzabili, ai sensi del Regolamento stesso. Si fa presente che non sono stati individuati accantonamenti ai sensi del Nuovo Codice degli Appalti D.Lgs. 36/2023.	Verbale n. 19 del 22.04.2024



Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Quote inutilizzate contr.vincolati FSN	<p>I fondi di cui in oggetto sono stati costituiti nel bilancio d'esercizio 2012 a seguito delle modifiche di contabilizzazione dei fondi vincolati introdotta dal D.Lgs.118/2011. Si evidenziano di seguito le motivazioni delle principali movimentazioni. Inoltre il DM 24 maggio 2019 ha previsto l'istituzione del fondo PBA151 – "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FS indistinto finalizzato"</p> <p>Nell'esercizio 2023, come da indicazioni tecniche impartite per la chiusura del bilancio 2023 (nota prot. 08/04/2024.0370746.U.), a tali fondi è stato iscritto, direttamente in contropartita del credito, l'importo di euro 1.099.759 per assegnazioni relative agli anni 2020/2022 (DGR 673/23 "Corso triennale di formazione specifica in medicina generale della Regione Emilia Romagna: approvazione piano di spesa corso 2021/2024" per euro 145.144; DD 23170/23 "Corso triennale di formazione specifica in medicina generale 2020/2023:assegnazione somme relative alla terza annualità" per euro 169.321; DGR 1921/23 "Assegnazione e concessione di finanziamento alle aziende usl della regione per la riorganizzazione della rete dei laboratori del servizio sanitario regionale" per euro 103.618; DGR 2011/23 "Esenzione sconto farmacie con fatturato inf. 150 mila euro art.1 co. 551-552 L.145/2018 (annualità 2020/2022)" per euro 222.940; DGR 2183/23 "Cicli di riabilitazione termale a tutti gli assistiti dal SSN art.26, comma 6-bis e 6-ter. DL 25 maggio 2021 n.73" per euro 27.121, DGR 2123/23 "Assegnazione risorse stanziata dalla legge 145/2018, art. 1 comma 527 - anno 2022 - dirette ad integrare i fondi contrattuali del personale della dirigenza sanitaria" per euro 76.335, DGR 2351/23 "Intervento 1.2.1 "Casa come primo luogo di cura (ADI)" PNRR Missione 6 - Componente 1 - anno 2022" per euro 106.607 e DGR 731/23 riparto e assegnazione alle AUSL del fondo gioco d'azzardo 2021 e approvazione piano di prevenzione e contrasto del gioco d'azzardo 2022 - 2024 della regione Emilia-Romagna per euro 248.074), con indicazione di inserire l'incremento alla voce riclassificazione, non essendo un incremento derivante dagli accantonamenti.</p> <p>Tali fondi, alimentati in coerenza al nuovo schema di bilancio e alle indicazioni regionali, evidenziano un utilizzo di complessivi euro 3.821.864, in relazione ai costi sostenuti nell'esercizio ed un accantonamento pari ad euro 5.605.893.</p>	<p>Verbale n. 19 del 22.04.2024</p>
Quote inutilizzate contributi FSN finalizzati		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici		
Quote inutilizzate contributi per ricerca		
Quote inutilizzate contributi da Ministero della Salute		
Quote inutilizzate contributi da Aziende Sanitarie della Regione		
Quote inutilizzate FRNA risorse RER		

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	SI	Trattandosi di eventi probabili dei quali tuttavia sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza, l'indeterminatezza costituisce elemento essenziale del rischio. L'azienda ritiene tuttavia, tramite gli accantonamenti effettuati, di aver costituito una copertura adeguata per i rischi di cui vi sia probabilità.
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI	L'UO Ufficio Legale dell'Azienda ha comunicato con nota del 20/02/2024 l'elenco del contenzioso attivo, tra cui risultano alcune cause definite possibili. Per le stesse non sempre è stata fornita una quantificazione degli oneri a carico dell'Azienda. Si menzionano di seguito le tipologie principali con la quantificazione presunta degli oneri effettuata laddove il va-



			<p>lore della causa non sia stato ritenuto indeterminabile:</p> <ul style="list-style-type: none"> - contenzioso per 1 procedimento civile, valore possibile stimato per 2.500 euro; - contenzioso per 1 causa di lavoro medici di continuità assistenziale ricorso in Cassazione per euro 303.000; - contenzioso per giustizia amministrativa 1 procedimento dal valore di 2.918 euro. <p>Con riferimento al Fondo di Autoassicurazione si fa presente che nell'analisi del Fondo sono stati evidenziati 202 sinistri classificati come possibili o remoti, il cui valore complessivo, pari a circa 7 milioni di euro, è stato determinato sulla base del valore riservato. I sinistri in oggetto sono stati definiti aventi rischio possibile in quanto respinti dal CVS e senza seguito.</p>
<p>FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>		<p>SI</p>	<p>Si richiama anche in merito alla redazione del presente bilancio quanto già esplicitato nei precedenti bilanci in merito al fallimento della compagnia assicurativa FARO: in coerenza con quanto indicato dalla nota dell'assessore regionale prot.n.PG/2012/11366 del 17/01/2012, non sono stati stimati sul bilancio aziendale accantonamenti al fondo rischi ed oneri a copertura delle possibili passività derivanti all'Azienda dal fallimento FARO, in quanto, come affermato, è costituito un fondo a livello regionale per garantire alle aziende le risorse necessarie alla liquidazione dei sinistri.</p>



13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	1.764.328	107.360	-355.410	1.516.278
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0			0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	3.053.715	456.117	-19.536	3.490.296
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.818.043	563.477	-374.946	5.006.574

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Premio di operosità medici convenzionati interni	Nel corso del 2017 l'Azienda USL ha completato il percorso di certificabilità del bilancio, come previsto dal PAC ministeriale e dalle scadenze regionali di cui alle DGR 865/2013 e 150/2015 ed ha allineato i fondi iscritti in bilancio, per tipologia e contenuto, a quanto previsto dalle linee guida regionali. In particolare il fondo in oggetto è stato determinato in coerenza con quanto richiesto dalle Linee Guida regionali, ed adeguato nell'esercizio 2023 di conseguenza, ovvero: - determinazione dell'importo spettante ai medici Sumai ai sensi dell'art.38 del DPR 500/96, in servizio presso l'Azienda al 31/12/2023 in esclusiva o con prevalenza di impegno, per il totale del premio spettante al medico in base alle anzianità maturate in relazione ai diversi incarichi; tale importo comprende i periodi per i quali il medico ha lavorato anche presso altre Aziende, con esclusiva o con impegno prevalente; - determinazione e iscrizione nel fondo degli importi calcolati per i medici che, pur non in servizio presso l'Azienda al 31/12/2023, hanno prestato servizio per periodi di esclusiva o con prevalenza di impegno presso l'Azienda USL di Piacenza; tale importo verrà corrisposto, dietro richiesta dell'Azienda liquidante, al momento della cessazione del medico; l'importo non è stato iscritto a debito in quanto non noto al momento il soggetto debitore. L'importo del fondo così determinato, come da comunicazione dell'UO GRUA con nota prot. 35503 del 19/3/2024, ammonta a complessivi euro 1.516.279. Il fondo è stato utilizzato nel 2023 per 355.409 euro per liquidazione quote a medici cessati, mentre è stato effettuato un accantonamento per euro 107.360.	Verbale n. 19 del 22.04.2024
Fondo personale in quiescenza	A tale fondo sono stati iscritti gli importi stimati relativi alla liquidazione al personale cessato dal servizio degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali di cui all'applicazione del CCNL, come previsto dagli artt.n.1 e 42 del DPCM 4/8/89 e 7/5/96 e dagli artt.n.6, 49 e 50 del DPCM 12/9/96. Le stime per il personale cessato hanno determinato per l'esercizio 2023 un accantonamento pari a euro 456.117, mentre sono stati utilizzati nel corso dell'esercizio euro 19.536 per il pagamento di competenze precedentemente accantonate.	Verbale n. 19 del 22.04.2024

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	8.292.387	9.500.000	- 1.772.984	16.019.403		
	DEBITI V/STATO	4.319	203.989	- 185.311	22.997		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	4.319	203.989	- 185.311	22.997		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.196.972	561.960.906	- 561.096.044	2.061.834		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA				-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	96.972	45.332.880	- 45.371.874	57.978		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.100.000	508.023		1.608.023		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		514.712.575	- 514.712.575	-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA		1.011.595	- 1.011.595	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	395.833		395.833		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	6.873.497	7.679.548	- 7.219.809	7.333.236	5.111.299	
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	12.088.961	130.049.248	- 132.075.375	10.062.834	9.846.735	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	15.478	27.340.580	- 27.354.102	1.956		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	12.073.483	102.708.668	- 104.721.273	10.060.878	9.846.735	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-			-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-			-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-			-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	110.882	221.958	- 146.989	185.851	148.226	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				-		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.199.843	130.271.206	- 132.222.364	10.248.685	9.994.961	
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	63.916	594.846	- 554.056	104.706	71.397	
PDA250	Debiti v/enti regionali	8.140	25.780	- 26.224	7.696	7.696	
	Debiti verso ARPA	8.140	25.780	- 26.224	7.696	7.696	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	
PDA270	Debiti v/altre partecipate	55.776	569.066	- 527.832	97.010	63.701	
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	64.165.913	325.228.071	- 317.868.353	71.525.631	37.687.886	3.463.555
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	21.441.630	166.971.094	- 166.796.241	21.616.483	8.878.006	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	29.410.708	166.232.166	- 162.746.228	32.896.646	8.878.006	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 7.969.078	738.928	- 4.050.013	- 11.280.163		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	42.724.283	158.256.977	- 151.072.112	49.909.148	28.809.880	3.463.555
PDA301	Debiti verso altri fornitori	43.210.132	157.744.515	- 148.504.291	52.450.356	28.809.880	3.463.555
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 485.849	512.462	- 2.567.821	- 2.541.208		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE						



CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	12.374.452	193.058.365	- 189.919.936	15.512.881	-
	Debiti per IRES	-	462.077	- 461.122	955	
	Debiti per IMU	-	44.437	- 44.437	-	
	Debiti per Irap	3.753.924	17.522.751	- 17.598.372	3.678.303	
	Debiti per IRPEF	5.737.068	92.988.047	- 92.604.258	6.120.857	
	Debiti per IVA	2.869.789	81.938.705	- 79.104.612	5.703.882	
	Debiti tributari per altro	13.671	102.348	- 107.135	8.884	
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	9.400.611	110.271.002	- 108.610.050	11.061.563	-
	Debiti verso INPS	8.240.347	84.496.567	- 82.835.492	9.903.422	
	Debiti verso ENPAM	952.401	14.016.125	- 14.031.982	936.544	
	Debiti verso ENPAF	6.443	717.376	- 690.646	33.173	
	Debiti verso INAIL	31.073	1.532.204	- 1.550.617	12.660	
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	170.347	9.506.730	- 9.501.313	175.764	
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	27.162.233	263.188.753	- 265.895.428	24.455.558	2.630.326
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	21.308.051	232.324.896	- 235.492.484	18.140.463	
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi:	5.854.182	30.863.857	- 30.402.944	6.315.095	2.630.326
	Acconti da clienti	53.824	614.138	- 629.935	38.027	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.996.073	7.024.224	- 5.977.347	3.042.950	1.387.075
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	1.994.080	11.316.897	- 11.073.585	2.237.392	1.149.890
	Debiti per depositi cauzionali	13.774	-	- 625	13.149	
	Debiti verso ARPA altre regioni	-	-	-	-	-
	Debiti verso Enti di ricerca	-	1.023	- 637	386	
	Debiti verso altri soggetti	1.750.727	10.093.672	- 11.008.423	835.976	57.384
	Debiti verso Organi istituzionali	3.744	727.899	- 691.669	39.974	35.977
	Debiti verso gestione sociale	-	-	-	-	-
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	41.960	1.086.004	- 1.020.723	107.241	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
PDA000	MUTUI PASSIVI	6.776.903				9.242.500
	DEBITI V/STATO	-	-	-	-	22.997
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca					
PDA060	Altri debiti v/Stato					22.997
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	230.000	477.565	450.413	903.856
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			57.565	413	
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale		230.000	420.000	450.000	508.023
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					395.833
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	528.966	414.578	416.438	1.101.348	4.871.906
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	52.384	734	27.158	317.100	9.665.458
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.956				
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	50.428	734	27.158	317.100	9.665.458
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	3.972		5.028	59.981	116.870
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	56.356	734	32.186	377.081	9.782.328
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	1.277	-	-	-	103.429
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	-	-	-	7.696
	Debiti verso ARPA					7.696
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate	1.277				95.733
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	950.766	813.771	913.854	4.763.805	64.083.435
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	325.041	566.783	472.397	907.128	22.104.184
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e con-	325.041	568.834	510.537	5.382.659	26.109.575



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
	venzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)		- 2.051	- 982.934	- 6.289.787	- 4.005.391
PDA300	Debiti verso altri fornitori	625.725	246.988	1.386.251	5.670.933	41.979.251
PDA301	Debiti verso altri fornitori	625.725	255.988	1.396.626	5.677.487	44.494.530
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)		- 9.000	- 10.375	- 6.554	- 2.515.279
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	208.740	69.762	447.024	670.645	14.116.710
	Debiti per IRES					955
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap	208.740,00	69.762,00	447.024,00	670.645,00	2.282.132
	Debiti per IRPEF					6.120.857
	Debiti per IVA					5.703.882
	Debiti tributari per altro					8.884
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:					
	Debiti verso INPS					9.903.422
	Debiti verso ENPAM					936.544
	Debiti verso ENPAF					33.173
	Debiti verso INAIL					12.660
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					175.764
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	1.524.387	365.678	2.748.078	3.383.280	16.434.135
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	1.029.453	344.047	2.204.611	3.307.451	11.254.901
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	494.934	21.631	543.467	75.829	5.179.234
	Acconti da clienti					38.027
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	342.760	10.825	63.049	19.853	2.606.463
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	18.614	3.504		733	2.214.541
	Debiti per depositi cauzionali	5.574		725		6.850
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					386
	Debiti verso altri soggetti	127.986	7.302	479.693	49.843	171.152
	Debiti verso Organi istituzionali					39.974
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente				5.400	101.841

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI
	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma
PDA130	DEBITI V/COMUNI:
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
2.261.804	8.770.283	4.987.316
22.997	0	0
0		
0		
0		
0		
22.997		
2.061.834	0	0
0		
0		
0		
57.978		
1.608.023		
0		
0		
0		
395.833		
7.333.236		
10.062.834	0	0
-		
-		
-		
1.956		
-		
10.060.878		
-		
-		
-		
185.851		
0	0	0
-		
-		
-		
-		
-		
10.248.685	0	0
104.706	0	0
7.696	0	0
7696		
97.010		
71.525.631	0	0
21.616.483	0	0
32.896.646		
- 11.280.163		
49.909.148	0	0
52.450.356		
- 2.541.208		
15.512.881	0	0
955		
-		
3.678.303		
6.120.857		
5.703.882		
8.884		
11.061.563	0	0
9.903.422		
936.544		
33.173		
12.660		
175.764		

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA340	DEBITI V/ALTRI:			
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	24.455.558	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	18.140.463		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	6.315.095	0	0
	Acconti da clienti	38.027		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	3.042.950		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	2.237.392		
	Debiti per depositi cauzionali	13.149		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-		
	Debiti verso Enti di ricerca	386		
	Debiti verso altri soggetti	835.976		
	Debiti verso Organi istituzionali	39.974		
	Debiti verso gestione sociale	-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	107.241		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza



DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo chirografario - prima tranche	fin.Piano Investimenti	Cariparma Credit Agricole S.p.A.	DGR n.656/17-5-2006	9.000.000	30/11/2026	1.447.329	euribor a sei mesi	
Mutuo chirografario - seconda tranche	fin.Piano Investimenti	Cariparma Credit Agricole S.p.A.	DGR n.656/17-5-2006	10.000.000	31/01/2028	2.360.839	euribor a sei mesi	
Mutuo chirografario - terza tranche	fin.Piano Investimenti	Cariparma Credit Agricole S.p.A.	DGR n.656/17-5-2006	10.300.000	31/01/2029	2.968.735	euribor a sei mesi	
Mutuo chirografario	fin.Piano Investimenti	Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	DGR 1777/2022 integrata da DGR 207/2023	4.700.000	30/06/2043	4.582.500	euribor a sei mesi	
Mutuo chirografario	fin.Piano Investimenti	Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	DGR 1777/2022 integrata da DGR 207/2023	2.800.000	30/06/2033	2.660.000	euribor a sei mesi	
Mutuo chirografario	fin. Interventi urgenti anno 2022	Banco BPM	DGR 2286/2022	2.000.000	30/06/2033	2.000.000	euribor a sei mesi	
TOTALE MUTUI				38.800.000		16.019.403		

Tab. 45 – Dettaglio mutui



DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az. Usl di Parma			129.255
Az. Usl di Reggio Emilia			8.762.372
Az. USL di Modena			100.531
Az. USL di Bologna			140.012
Az. USL di Imola			8.856
Az. USL di Ferrara			
Az. USL della Romagna			3.131
Az. Ospedaliera di Parma			300.362
Az. Ospedaliera di Modena		1.956	349.664
Az. Ospedaliera di Bologna			204.282
Az. Ospedaliera di Ferrara			42.741
Istituto Ortopedico Rizzoli			19.672

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Come da indicazioni di cui alla nota prot.08/04/2024.0370746.U, viene di seguito riportato, esplicitato in una tabella, il valore delle note di credito ricevute e da ricevere riferite alla voce BA0030 – prodotti farmaceutici ed emoderivati.

	A	B	C	D	E	F	
	1000100901 ricevute	1000101001 ricevute	TOTALE	Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio ricevute	altre a diretta decurtazione del costo ricevute	TOTALE	NOTE
Ausl Piacenza	-	-	-		14.272	14.272	Si precisa che l'Ausl di Piacenza acquista i farmaci eziologici per la fibrosi cistica unicamente dal magazzino centralizzato di AVEN e che tali prodotti vengono fatturati all'Ausl di Piacenza al netto delle note credito ricevute dall'Ausl di Reggio Emilia.
RER	-	-	-	-	14.272	14.272	



15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	1.424	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	419	
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	980	
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	25	

Tab.47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	1.128.157	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.131	
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	357.690	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	62.850	
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	10.811	
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	830	
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	9.367	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	685.478	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	1.309.955	150.128		1.460.083
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	6.718.723	5.001.525	-127.974	11.592.274
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	6.718.723	5.001.525	-127.974	11.592.274
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	<p>I beni acquistati per assistenza protesica (ausili, etc.) sono dati in uso ai pazienti presso il loro domicilio.</p> <p>Esistono inoltre magazzini per il deposito di beni (prevalentemente sanitari) gestiti presso terzi per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Beni erogati alle case protette per assistenza sanitaria; - Beni gestiti con distribuzione per conto (farmaci e presidi). <p>I beni in oggetto sono rilevati nella contabilità aziendale nelle giacenze di fine anno.</p>
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	<p>Si fa presente che i beni in comodato si riferiscono a beni di consumo in conto deposito, rilevati al 31/12/2023.</p> <p>L'incremento significativo dei conti d'ordine è determinato dall'aumento delle fideiussioni acquisite dall'Azienda a seguito delle gare attivate per le realizzazioni dei lavori finanziati con PNRR e assegnazioni statali (Centro Paralimpico di Villanova).</p>



17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	483.964.086	8.048.227	100.587.714	
AA0031	Finanziamento indistinto	483.964.086		54.119.140	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			46.468.574	
AA0033	Funzioni	0	8.048.227	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		200.000		
AA0035	Funzioni - Altro		7.848.227		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			8.915.687	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				600.616.124	51.869.788	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				592.600.027	44.287.207	
AA0031	Finanziamento indistinto				538.083.226		
		DGR 1237	17/07/2023	Quota capitolaria	477.530.252		
		DGR 2162	12/12/2023	Quota capitolaria (integrazione)	6.433.834		
		DGR 2162	12/12/2023	Integrazione a sostegno equilibrio	24.533.769		
		DGR 1237	17/07/2023	Rinnovi contrattuali 2016-2018 personale dipendente	4.401.289		
		DGR 1237	17/07/2023	Aggiornamenti contrattuali 2016-2018 convenzionati	1.173.477		
		DGR 1237	17/07/2023	Ammortamenti netti ante 2009	1.170.000		
		DGR 1237	17/07/2023	Revisione Superticket	1.212.430		
		DGR 1237	17/07/2023	Oneri rinnovi contrattuali - convenzioni MMG 2019-2021	482.328		
		DGR 1237	17/07/2023	Oneri rinnovi contrattuali - pers.sumaista 2019-2021	37.825		
		DGR 1237	17/07/2023	Oneri rinnovi contrattuali - pers.dipendente 2019-2021	9.378.580		
		DGR 1237	17/07/2023	IVC 2022-2024 Personale dipendente	783.457		
		DGR 1237	17/07/2023	Fondo perequativo	2.323.826		
		DGR 1237	17/07/2023	IMPATTO MOBILITA' INFRA-REGIONALE 2023	1.876.016		
		DGR 1237	17/07/2023	RISORSE A COPERTURA EMOLUMENTO ACCESSORIO UNA TANTUM 1,5%	2.256.296		
		DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO RINNOVO CCNL COMPARTO (0,55%)	585.368		
		DGR 2011	20/11/2023	INDENNITI DI PRONTO SOCCORSO ART. 1, COMMA 293 L. 234/2021 COMPARTO	381.624		
		DGR 2011	20/11/2023	COPERTURA MOBILITA' PASSIVA EX-TRARER 2022 VS 2021	3.492.748		
		DGR 2356	22/12/2023	Assegnazioni di cui alla DGR n. 1341/2019	30.107		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				46.468.574	44.287.207	
		DGR 591	20/04/2023	DGR 591/2023 - ASSEGNAZIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE 2021-2025	5.000		
		DGR 1203	17/07/2023	DD 17512/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE AD AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE DELLA RER DI FINANZIAMENTI PER L'ATTUAZIONE DI PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	159.000	44.977	
		DGR 1678	09/10/2023	DGR 1678/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	128.408		
		DGR 1715	16/10/2023	DGR 1715/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AUSL PER L'APPLICAZIONE DA PARTE DEGLI ENTI DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA E DELL'AZIENDA DI SERVIZI ALLA PERSONA (ASP) DISTRETTO PARMA	30.858	30.858	
		DGR 2011	20/11/2023	DL 73/2021 ART. 27 C. 5	36.324	36.324	
		DGR 1575	25/09/2023	PRESTAZIONI AGGIUNTIVE RISORSE ART. 11 DL 34/2023 - PERSONALE MEDICO E INFERMIERISTICO - DGR 1575/2023	305.530	202.258	
		DGR 1251	25/07/2023	DD 25886/2023 - FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI DI CUI ALLA DGR 1251/2023-INTERVENTI UMANITARI: ASSEGNAZIONE E LIQUIDAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE	46.254	46.254	
		DGR 1977	20/11/2023	DGR 1977/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	107.792		
		DGR 1237	17/07/2023	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	224.934	224.934	
		DGR 2011	20/11/2023	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP - QUOTA ESTENSIONE QUINTO D'OBBLIGO	15.469	15.469	
		DGR 1237	17/07/2023	ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione)	6.460.711	6.460.711	
		DGR 1536	19/09/2023	ASSEGNAZIONE DL 34/20 PER ANNO 2023 QUOTA DGR "Emergenza 118"	248.000	248.000	
		DGR 2011	20/11/2023	RISORSE DA FSR INDISTINTO - PAN-FLU 2023	1.556.966	1.556.966	
		DGR 2011	20/11/2023	RISORSE DA FSR INDISTINTO - QUOTA AGGIORNAMENTO LEA	991.067	991.067	
		DGR 2162	12/12/2023	Contributo per i maggiori costi determinati dall'aumento dei prezzi dell'energia (art. 1, c. 535, legge n. 197/2022) - DGR 2162/2023	8.647.365	8.647.365	
		DGR 2162	12/12/2023	QUOTA CAPITARIA - Ripartizione liste d'attesa (richiesta MEF)	698.046	698.046	
		DGR 2162	12/12/2023	QUOTA CAPITARIA - Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99) - DGR 2162/2023	22.026	22.026	
		DGR 2162	12/12/2023	QUOTA CAPITARIA - Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014) - DGR 2162/2023	247.766	247.766	
		DGR 2162	12/12/2023	QUOTA CAPITARIA - Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPIV (art. 1, c. 408, L. 232/2016) - DGR 2162/2023	921.692	921.692	
		DGR 2162	12/12/2023	QUOTA CAPITARIA - Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016) - DGR 2162/2023	743.300	743.300	



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
		DGR 2162	12/12/2023	QUOTA CAPITARIA - Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016) - DGR 2162/2023	167.069	167.069	
		DGR 1237	17/07/2023	DD 2332/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2023 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI EX DGR N. 1237/2023	85.000		
		DGR 2228	18/12/2023	DD 27336/2023 - ASSEGNAZIONI PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 2228/2023	367.051	367.051	
		DGR 1539	19/09/2023	FRNA FSR 274.698 MLN CON 93,392 MLN (DISABILI)	24.252.946	22.615.074	
AA0033	Funzioni				8.048.227		
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso	DGR 2011	20/11/2023	PIANO DI MIGLIORAMENTO ACCESSO AL PS	200.000		
AA0035	Funzioni - Altro				7.848.227		
		DGR 2011	20/11/2023	FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE	2.200.000		
		DGR 2189	18/12/2023	CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE E LA VALORIZZAZIONE DELLA FUNZIONE DI TUTORAGGIO.	1.025.935		
		DGR 1372	07/08/2023	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE 2023	3.062.301		
		DGR 1372	07/08/2023	PROGRAMMA AUTISMO 0-6 ANNI	130.263		
		DGR 2252	22/12/2023	DGR 2252/2023 - RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023	691.512		
		DGR 2252	22/12/2023	DGR 2252/2023 - RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023	126.919		
		DGR 1256	25/07/2023	ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	300.685		
		DGR 1536	19/09/2023	FUNZIONE EMERGENZA 118	310.612		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				8.016.097	7.582.581	
		DGR 2011	20/11/2023	POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE (DM N. 77/2022 E DECRETO 23.12.22)	709.444	709.444	
		DD 26523	15/12/2023	Farmaci innovativi (stima annua su base dati a 10 mesi)	4.080.646	4.080.646	
		DD 26523	15/12/2023	Contributo per AUSL per i maggiori costi sostenuti per farmaci a innovativi scaduta (stima annua su base dati a 10 mesi)	1.086.944	1.086.944	
		DD 27337	29/12/2023	Remunerazione aggiuntiva farmacie rimborso farmaci erogati in regime di SSR quota 2023	824.635	719.468	
		DGR 2252	22/12/2023	Sanit Penitenziaria anno 2023	986.079	986.079	
		DGR 2251	22/12/2023	Superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari (ex-OPG)	270.867		
		GPG 95	2024	Presidi tossicodipendenze nelle carceri	57.482		
AA0050	EXTRA FONDO				19.402.378	8.147.181	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				9.067.375	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	DGR 1834 1862 2314	30/10/2023 30/10/2023 22/12/2023	- ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AZIENDE USL AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE N. 10 DEL 29 LUGLIO 2021 - ASSEGNAZIONE PER L'ANNO 2023 IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2076/2018 - FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA	8.915.687		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	DD 20808 DD 27364	06/10/2023 29/12/2023	- CONCESSIONE ALLE FARMACIE RURALI DEI CONTRIBUTI DI CUI ALL'ART. 21, COMMA 2, DELLA L.R. 2/2016, PER L'ANNO 2023. ATTUAZIONE D.G.R. N. 494/2019 - CONTRIBUTI PER ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR ANNO 2023	151.688		
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				471.996	363.893	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				471.996	363.893	
				MAI COVID 19 AZ.OSP.MODENA	18.900		
				PROGETTO PIPELINE AZ.OSP.FERRARA saldo	28.500	21.500	
				ALTIMICA OMICS AZ OSP PARMA	2.400	949	
				PROG.FAMI START ER2 AUSL BOLOGNA	17.238	17.238	
				PO 812: Prog. Quality of Life per le persone con disturbo spettro autistico AUSL BOLOGNA DAMA fasc.4S39	61.815	61.815	
				PROGETTO SANGUE DA BOLOGNA	42.742		
				PO 824: Prog. Quality of Life per le persone con disturbo spettro autistico 7-21 ANNI FASC 5S13 AUSL BOLOGNA	145.642	145.642	
				PO 825: Prog. Quality of Life per le persone con disturbo spettro autistico 7-21 ANNI FASC 6S02 AUSL BOLOGNA	97.771	97.771	
				ICARE 2 DA AZ.USL DI FERRARA CUP C.U.P. E 59I23000010001	18.978	18.978	
				PROG.AUTOSUFFICIENZA EMODERI-	22.490		



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
				VATI DA AZ USL BOLOGNA			
				SICUREZZA STUDENTI DA AZ. USL DI IMOLA	15.520		
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				9.863.007	7.783.288	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				1.534.863	1.160.605	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				5.946.686	4.241.225	
		DGR 237	20/02/2023	DD 8142/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO NAZIONALE CAREGIVER - ANNO 2022 IN ATTUAZIONE DELLA DGR 237/2023	126.487	36.892	
		DD 15993	21/07/2023	DD 15993/2023 - FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZE - FNA 2023 DPCM 3 OTTOBRE 2022: CONCESSIONE, IMPEGNO E ACCERTAMENTO ENTRATA	4.412.038	3.980.717	
		DGR 1313	31/07/2023	DD 19196/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILIT GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016 (DOPO DI NOI) - ANNO 2022	369.688	60.168	
		DGR 2299	22/12/2023	DGR 1313/23	481.702	137.116	
		DGR 184	13/02/2023	FRNA Fondo autismo DGR 184/2023 - PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2015-2016-2017: ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO REGIONALE POEM3	50.000	16.651	
		DGR 940	12/06/2023	DGR 940/2023 - TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO DA PARTE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE	4.000		
		DGR 2027	27/11/2023	DGR 2027/2023 - DGR N. 1231/2021 INERENTE ALL'ESECUZIONE DI TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO DA PARTE DEL SSR E AL DM SALUTE 18 MAGGIO 2021. RIPARTO, ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE	38.000		
		DGR 2181	18/12/2023	DGR 2181/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE E AGLI IRCCS PER IL POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2023	455.110		
				SPERIMENTAZIONI	9.681	9.681	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92	DGR 1718 -DD 27307	16/10/2023 29/12/2023	ASSEGNAZIONE FONDI ALLE AZIENDE USL PER INDENNIZZI EX LEGGE N. 210/1992 I e II semestre	1.509.140	1.509.140	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				872.318	872.318	
		DD 27325	29/12/2023	POR FESR 2014 2020 ASSE 1 AZIONE 1.6.1	872.318	872.318	
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				-	-	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca						
AA0220	Contributi da privati per ricerca						
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				-	-	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

** Contributi AA050 EXTRA FONDO: nel corso dell'esercizio 2023 sono state assegnati contributi rilevati a sopravvenienze attive per euro 810.385, di questi risultano accantonati 803.187 euro alla voce CE BA2790 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati. Di seguito si dettagliano i contributi

DGR 2349	22/12/2023	DGR 2349/2023 - PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 2.2 - CORSO DI FORMAZIONE SULLE INFEZIONI OSPEDALIERE	338.629		338.629
DGR 2345	22/12/2023	DGR 2345/2023 - PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B)	150.090		150.090
DGR 482	27/03/2023	DGR 482/2023 - PROGETTO REGIONE EMILIA-ROMAGNA DI CUI AL DECRETO 24 GENNAIO 2023. RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEI FONDI PER LA CURA DEI SOGGETTI CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO PER L'ANNO 2022	120.592	7.197	113.395
DGR 2341	22/12/2023	PROGETTO REGIONE EMILIA-ROMAGNA DI CUI AL D.M. 6 FEBBRAIO 2023 E ALLE PROPRIE DELIBERAZIONI N. 481/2023 E N. 567/2023. MODIFICHE (SPETTRO AUTISTICO)	201.074		201.074
			810.385	7.197	803.188



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	600.616.124	1.112.186	0,19%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	9.067.375	7.320	0,08%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	471.996	16.153	3,42%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	0	4.433	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	254.870	0,00%
	Totale	610.155.495	1.394.962	0,23%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMA-GNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	-	3.504.316	1.340.706	509.022	989.727	23.892		365.141	272.548	41.290	53.857	-	-	-	7.145.000
AA0350	Prestazioni di ricovero		2.025.102	1.037.580	441.423	17.121		11.487	220.104	5.253	5.253	28.890				3.792.213
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale		519.348	234.801	31.050	20.599	11.148	12.933	95.273	266.395	33.499	24.467				1.249.513
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		33.530	7.836	5.564	6.481	273	1.658	5.616							60.958
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															-
AA0380	Prestazioni di File F		796.669	42.102	18.705	22.806	8.471	10.497	25.579							924.829
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		25.725	5.285	3.529	3.135	395	2.627	6.109							46.805
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		86.294	11.013	5.393	10.263	3.135	5.222	8.977							130.297
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa		17.348	221	3.358	1.479		77	3.483							25.966
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera															-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali			188		907.843					188					908.219
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)															-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		300	1.680			470			900	2.350	500				6.200
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)															24.849.904
AA0460	Prestazioni di ricovero															15.602.022
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															3.146.919
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															611.669
AA0490	Prestazioni di File F															4.423.194
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															290.023
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															344.514
AA0520	Prestazioni termali															-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															431.563
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															-
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	-	3.504.316	1.340.706	509.022	989.727	23.892	-	365.141	272.548	41.290	53.857	-	-	-	31.994.904
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															-
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR.															116.409

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
	DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	116.409
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	-	3.504.316	1.340.706	509.022	989.727	23.892	-	365.141	272.548	41.290	53.857	-	-	-	7.145.000
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.966.313
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	-	3.504.316	1.340.706	509.022	989.727	23.892	-	365.141	272.548	41.290	53.857	-	-	-	32.111.313

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	784.485	574.012	210.473	36,67%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.979.673	5.635.373	344.300	6,11%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	133.259	111.932	21.327	19,05%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	808.263	943.162	-134.899	-14,30%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	200.493	309.585	-109.092	-35,24%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	7.906.173	7.574.064	332.109	4,38%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	611.110	455.265	155.845	34,23%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	4.635.694	4.333.565	302.129	6,97%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	101.041	88.671	12.370	13,95%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	874.477	1.124.618	-250.141	-22,24%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		0	0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	6.222.322	6.002.119	220.203	3,67%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	484.045	473.194	10.851	2,29%
	Costi diretti aziendali	271.366	231.100	40.266	17,42%
	Costi generali aziendali	812.884	816.671	-3.787	-0,46%
	Fondo di perequazione			0	0,00%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.568.295	1.520.965	47.330	3,11%

	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
Quota a carico del SSN (mobilità)	25.889	33.808	-7.919	-23,42%
Comfort alberghiero	9.906	4.446	5.460	122,81%
Altro			0	0,00%
Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	35.795,00	38.254,00	-2.459	-6,43%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Le voci di ricavo correlate all'erogazione di prestazioni ambulatoriali o di degenze in regime libero professionale nell'esercizio 2023 registrano un aumento dovuto alla continua ripresa dell'attività, iniziata nel 2021, dopo il blocco legato alla fase acuta della pandemia nel 2020.

Si precisa che il fondo di perequazione non è stato indicato separatamente in quanto compreso nei costi di cui alle voci di compartecipazione sopra elencate.



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale															0
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici															0
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)															0
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)		0													0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
...															0
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...															0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni



19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	45.452.410	4.697.351	50.149.761
Medicinali senza AIC	144.061		144.061
Ossigeno ed altri gas medicali	1.333.804		1.333.804
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici	293.061		293.061
TOTALE	47.223.336	4.697.351	51.920.687

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione															0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			63.399.402								280				63.399.682
BA0303	Dispositivi medici			11.281.631												11.281.631
BA0304	Prodotti dietetici			379.799												379.799
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)			2.438.821												2.438.821
BA0306	Prodotti chimici			10.607												10.607
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario			2.349												2.349
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			237.071										1.236		238.307
	TOTALE	0	0	77.749.680	0	0	0	0	0	0	0	280	0	1.236	0	77.751.196

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	In data 31 marzo 2014 l'Azienda ha iniziato l'approvvigionamento di beni sanitari presso l'Azienda USL di Reggio, in attuazione dell'adesione al magazzino di Area Vasta Emilia Nord. Nei successivi esercizi l'adesione è stata progressivamente estesa ad un sempre più consistente numero di prodotti (farmaci e dispositivi in primis) acquistati tramite gare centralizzate (Area Vasta o Intercenter) e la relativa consegna effettuata per il tramite dell'Unità Logistica Centralizzata, attivata presso l'AUSL di Reggio Emilia.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		Tenuto conto del costo d'acquisto e della variazione delle rimanenze i beni presentano valori in sostanziale continuità con i dati dell'esercizio precedente.



20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	4.324.988	1.286.771	71.841	270.194	189.522	13.647	261.192	16.467.194	2.096.229	241.190	1.817.882	393.739	0	27.434.389
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	29.128	3.147	3.616	4.618	394	1.159	4.779								46.841
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	164.297	6.916	9.052	9.608	1.226	2.773	23.778								217.650
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	349.851	629.306	3.313	77.268	26.044	6.180	19.305	2.250.324	342.620	187.657	271.972	9.020			4.172.860
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	172.073	5.466	1.019	2.501	81	1.627	16.139	52.243	3.554	454	1.477	475			257.109
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	15.148	1.575	2.216	1.563			3.268								23.770
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.977.224	256.701	17.055	173.107	158.940		184.317	12.699.483	1.726.446	51.000	755.411	384.240			19.383.924
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		253.080													253.080
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	617.267	130.580	35.570	1.529	2.837	1.908	9.558	1.465.144	23.609	2.079	789.022	4			3.079.107
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)							48								48
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria															0
								0								0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45.454.124
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															130.491
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															232.590
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															8.596.317
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															577.886
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															29.361.689
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															5.922.503
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															128.552
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															504.096
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	4.324.988	1.286.771	71.841	270.194	189.522	13.647	261.192	16.467.194	2.096.229	241.190	1.817.882	393.739	0	72.888.513
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															29.535
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29.535
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	4.324.988	1.286.771	71.841	270.194	189.522	13.647	261.192	16.467.194	2.096.229	241.190	1.817.882	393.739	0	27.434.389
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45.483.659
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0	4.324.988	1.286.771	71.841	270.194	189.522	13.647	261.192	16.467.194	2.096.229	241.190	1.817.882	393.739	0	72.918.048

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	33.017.191	32.780.601	236.590	0,72%
BA0420	- da convenzione	32.839.859	32.665.806	174.053	0,53%
BA0430	Costi per assistenza MMG	24.875.972	24.245.393	630.579	2,60%
BA0440	Costi per assistenza PLS	5.272.765	5.527.205	-254.440	-4,60%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.298.454	2.181.797	116.657	5,35%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	392.668	711.411	-318.743	-44,80%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	46.841	43.911	2.930	6,67%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	130.491	70.884	59.607	84,09%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	31.901.608	31.466.115	435.493	1,38%
BA0500	- da convenzione	31.451.368	30.956.641	494.727	1,60%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	217.650	184.973	32.677	17,67%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	232.590	324.501	-91.911	-28,32%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	23.642.544	22.203.822	1.438.722	6,48%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.172.860	3.722.244	450.616	12,11%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	257.109	233.236	23.873	10,24%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	8.596.317	8.594.375	1.942	0,02%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	577.886	511.526	66.360	12,97%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	1.773.582	1.912.532	-138.950	-7,27%
BA0580	- da privato	7.158.752	6.477.811	680.941	10,51%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	2.613	5.988	-3.375	-56,36%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.596.502	4.941.753	654.749	13,25%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.559.637	1.530.070	29.567	1,93%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.106.038	752.098	353.940	47,06%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	2.181	2.275	-94	-4,13%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	2.181	2.275	-94	-4,13%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	3.374.653	3.044.709	329.944	10,84%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.770	18.010	5.760	31,98%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	11.583	13.705	-2.122	-15,48%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	3.339.300	3.012.994	326.306	10,83%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTETIVA	1.788.986	1.653.468	135.518	8,20%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	672	0	672	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	1.788.314	1.653.468	134.846	8,16%



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	86.604.584	78.973.507	7.631.077	9,66%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	19.383.924	18.010.036	1.373.888	7,63%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	29.361.689	26.575.288	2.786.401	10,48%
BA0840	- da privato	20.686.828	21.656.755	-969.927	-4,48%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.476.573	21.466.530	-989.957	-4,61%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	210.255	190.225	20.030	10,53%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.172.143	12.731.428	4.440.715	34,88%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	4.700.288	4.286.574	413.714	9,65%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	253.080	126.980	126.100	99,31%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	496.731	442.781	53.950	12,18%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	2.347.695	2.194.029	153.666	7,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)	1.602.782	1.522.784	79.998	5,25%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	10.042.418	8.948.204	1.094.214	12,23%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	3.079.107	2.661.072	418.035	15,71%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	5.922.503	5.392.240	530.263	9,83%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	1.040.808	894.892	145.916	16,31%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	407.690	283.554	124.136	43,78%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	128.552	77.637	50.915	65,58%
BA1070	- da privato	279.138	205.917	73.221	35,56%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	9.122.498	9.174.524	-52.026	-0,57%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3.351	12.000	-8.649	-72,08%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	504.096	421.104	82.992	19,71%
BA1130	- da privato	8.615.051	8.741.420	-126.369	-1,45%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	54.875.361	53.996.080	879.281	1,63%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	48	0	48	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	17.370.523	17.033.208	337.315	1,98%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	29.535	0	29.535	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	36.731.405	36.382.401	349.004	0,96%
BA1190	- da privato (extraregionale)	743.850	580.471	163.379	28,15%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	6.222.322	6.002.119	220.203	3,67%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	4.151.201	4.387.935	-236.734	-5,40%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	760.074	703.992	56.082	7,97%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	30.349	80.877	-50.528	-62,48%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	1.509.140	1.175.742	333.398	28,36%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	1.835.506	2.427.324	-591.818	-24,38%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.132	0	16.132	0,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	7.284.539	7.737.694	-453.155	-5,86%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	359.306	310.683	48.623	15,65%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	58.360	42.700	15.660	36,67%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	6.844.784	7.325.777	-480.993	-6,57%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.413.390	1.304.492	108.898	8,35%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.000	0	1.000	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	12.896	289.868	-276.972	-95,55%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	344.366	137.064	207.302	151,24%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	5.073.132	5.594.353	-521.221	-9,32%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	22.089	58.534	-36.445	-62,26%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.089	58.534	-36.445	-62,26%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	2.417.867	3.234.797	-816.930	-25,25%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	582.054	510.317	71.737	14,06%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	64.107	36.100	28.007	77,58%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	1.263.683	2.238.380	-974.697	-43,54%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	508.023	450.000	58.023	12,89%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	080203	00203950332	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2023	7.344.431	7.235.512	5.847.947	7.334.629	9.803	-	5.847.947
CASA DI CURA " S.ANTONINO "srl	080204	00250900339	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2023	4.289.012	4.385.103	3.623.045	4.289.012	-	-	3.623.045
CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	080205	00211100334	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2023	5.751.716	5.705.254	5.119.356	5.707.472	44.244	-	5.119.356
CASA DI CURA " S.ANTONINO "srl	632.101	00250900339	specialistica residenti case di cura	2023	551.615	519.149	469.848	551.615	-	-	469.848
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632.102	00203950332	specialistica residenti case di cura	2023	4.942.045	4.977.537	3.791.477	4.942.045	-	-	3.791.477
CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	080205	00211100334	specialistica residenti case di cura	2023	27.782	30.000	23.936	27.782	-	-	23.936
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632.102	00203950332	ass. osp. in case di cura Provincia PC FUORI REGIONE	2023	13.615.664	12.219.111	9.700.051	12.274.860	1.340.805	-	9.700.051
CASA DI CURA " S.ANTONINO "srl	632.101	00250900339	ass. osp. in case di cura Provincia PC FUORI REGIONE	2023	368.447	424.195	293.286	368.447	-	-	293.286
CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	080205	00211100334	ass. osp. in case di cura Provincia PC FUORI REGIONE	2023	4.835.493	4.528.837	3.746.853	4.528.837	306.656	-	3.746.853
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632.102	00203950332	specialistica fuori regione case di cura	2023	1.248.834	1.162.969	911.598	1.162.969	85.864	-	911.598
CASA DI CURA " S.ANTONINO "srl	632.101	00250900339	specialistica fuori regione case di cura	2023	12.036	6.200	5.999	6.200	5.836	-	5.999
CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	080205	00211100334	specialistica fuori regione case di cura	2023	215	678	140	215	-	-	140
POLIAMBULATORIO PRIVATO CENTRO THUJA	732207	01061030332	specialistica residenti diversi ambulatori	2023	28.900	40.500	25.492	28.900	-	-	25.492
FISIOMED SAS FISIOKINESI-TERAPIA	732210	01143710331	specialistica residenti diversi ambulatori	2023	64.998	65.000	60.967	64.998	-	-	60.967
CENTRO SPRINT E SALUTE	732208	01144190335	specialistica residenti diversi ambulatori	2023	48.984	49.000	57.449	48.984	-	-	57.449
KINESIS SRL	732211	00725490338	specialistica residenti diversi ambulatori	2023	183.836	185.400	153.561	183.836	-	-	153.561
FONDAZ.MADONNA DELLA BOMBA -	732213	00968880336	specialistica residenti diversi ambulatori	2023	393.303	394.000	272.626	393.303	-	-	272.626
INACQUA CENTRO MEDICO E TERMALE SRL	732212	01793500339	specialistica residenti diversi ambulatori	2023	519.996	520.000	483.039	519.996	-	-	483.039
CENTRO DIAGNOSTICO ROCCA	832002	01749780332	specialistica residenti diversi ambulatori	2023	208.279	210.000	226.116	208.279	-	-	226.116
POLIAMBULATORIO PRIVATO CENTRO THUJA	732207	01061030332	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2023	1.450	960	980	960	490	-	980
FISIOMED SAS FISIOKINESI-TERAPIA	732210	01143710331	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2023	130	489	135	130	-	-	135
CENTRO SPRINT E SALUTE	732208	01144190335	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2023	1.364	5.995	1.364	1.364	-	-	1.364
KINESIS SRL	732211	00725490338	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2023	4.003	5.144	3.160	4.003	-	-	3.160
INACQUA CENTRO MEDICO E TERMALE SRL	732212	01793500339	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2023	8.891	27.696	7.524	8.891	-	-	7.524
CENTRO DIAGNOSTICO ROCCA	832002	01749780332	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2023	3.408	-	-	3.408	-	-	-
FONDAZ.MADONNA DELLA BOMBA -	732213	00968880336	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2023	1.019	-	-	1.019	-	-	-
CASA DI CURA "SOL ET SALUS"	080247	00432390409	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	47.361	-	20.592	47.361	-	-	20.592
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA SPA	080206	00305320343	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	1.080.139	-	1.021.369	1.080.139	-	-	1.021.369
CASA DI CURA DOMUS NOVA SPA	080237	00195090394	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	10.582	-	9.563	10.582	-	-	9.563



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO SRL	080245	00377720404	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	12.356		12.356	12.356			12.356
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	080214	00681310363	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	5.757		5.757	5.757		-	5.757
CASA DI CURA PROF. MONTANARI	080252	00413900408	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	10.221		10.221	10.221		-	10.221
CASA DI CURA VALPARMA	080210	00745280347	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	7.242		7.242	7.242			7.242
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	72.330		46.795	72.330			46.795
CASA DI CURA VILLA MARIA	080249	00370290405	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	5.397		-	5.397		-	-
CASA DI CURA VILLA VERDE srl	080212	00294320353	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	202.906		130.935	202.906			130.935
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	080207	02371460342	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	506.153		417.754	506.153			417.754
KOS CARE SRL	080254 - 080218	01148190547	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	130.649		9.108	130.649			9.108
MARIA CECILIA HOSPITAL SPA - S. PIER DAMIANO	080240	00178460390	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	12.844		12.844	12.844			12.844
OSPEDALI PRIVATI FORLI' SPA	080244	00376360400	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	45.392		12.720	45.392		-	12.720
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SRL	080231	00689340370	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	26.495		22.952	26.495			22.952
SALUS HOSPITAL SPA	080211	01431190352	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	48.110		44.636	48.110			44.636
TERME DI SALSOMAGGIORE E TABIANO SRL	080209	01690800337	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	150.474		123.348	150.474	-	-	123.348
VILLA CHIARA S.P.A.	080219	00329440374	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	10.479		10.479	10.479			10.479
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	080220	03831150366	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	2.360		2.360	2.360			2.360
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	080236	00257490383	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	956		956	956			956
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	080235	00205800386	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	220		220	220			220
CASA DI CURA PRIV.SAN LORENZINO SPA	080246	00819690405	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	6.140		6.140	6.140			6.140
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA SPA	080206	00305320343	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2023	11.084		11.086	11.084	-	-	11.086
CASA DI CURA VALPARMA	080210	00745280347	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2023	2.652		1.768	2.652	-	-	1.768
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2023	629		629	629	-	-	629
CASA DI CURA VILLA VERDE srl	080212	00294320353	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2023	15.059		11.136	15.059	-	-	11.136
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	080207	02371460342	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2023	10.905		5.252	10.905	-	-	5.252
OSPEDALI PRIVATI FORLI' S.P.A. Totale	080244	00376360400	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2023	1.840		920	1.840			920
MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A. Totale	080239	00178460390	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2023	1.018		-	1.018			-
TOTALE BDG2, PROTOCOLLO RER 25/01/2024.0071791 (AD ESCLUSIONE DEI FAT-			ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2023	2.437.750	2.260.604	1.959.138	2.437.750	177.146		1.959.138

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
TURATI DI OPERATORI NON SOGGETTI A BUDGET)											
MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	080239	00178460390	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2023	130.423	202.620	126.751	130.423	-	-	126.751
SALUS HOSPITAL SPA	080211	01431190352	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2023	514.917	897.799	452.966	514.917	-	-	452.966
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	080211	01431190352	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2023	45.912	-	45.912	45.912	-	-	45.912

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Con riferimento alla tabella 61 si fa presente che:

^ sono state inserite le strutture sanitarie che forniscono prestazioni di degenza e specialistica ambulatoriale per le quali è previsto un budget annuale, regionale o per accordo aziendale;

^ per le strutture della RER fuori provincia a partire dal 2017 è stata definita una nuova modalità di calcolo del budget, definito a livello regionale e non aziendale (DGR 2329 del 21.12.2016 - Budget 2). Gli importi da considerare come chiusura Bilancio esercizio 2023 sono indicati nella comunicazione RER Prot. 25/01/2024.0071791.U ad oggetto Accordo Quadro di regolamentazione dei rapporti tra Regione Emilia-Romagna ed ospedali privati accreditati aderenti AIOP (di cui alle DGR 2329/2016 e DGR 675/2023). Indicazioni Budget "Extra - Ausl" - Anno 2023.

^ gli importi esposti in tabella fanno riferimento ai dati contabilizzati al 31/12/2023, compreso il pagato; per analogia l'importo liquidato fa riferimento alla stessa data; alla data di redazione del presente bilancio i controlli e i pagamenti potrebbero presentare dati differenti, poiché sono proseguite le attività di controllo, liquidazione e pagamento.

^

In riferimento ai budget si precisa che:

^ La DGR 675 del 04/05/2023 relativa al protocollo d'intesa AIOP/RER anno 2023 proroga per l'anno 2023 l'accordo quadro DGR 2329/2016 e definisce, per la parte economica, le linee d'indirizzo per la determinazione dei budget complessivi di riferimento e delle misure di rivalutazione tariffaria.

^ L'importo eccedente rispetto ai budget aziendali per le prestazioni di degenza residenti erogati da Case di Cura site in Provincia è riferito a prestazioni di attività ordinaria.

^ Per le degenze fuori regione anno 2023 ci si è attenuti alle indicazioni del preventivo, DGR 1237 del 17/07/2023 (ns prot. 2023/0081500 del 27/07/2023) per quanto riguarda la liquidazione e l'iscrizione in Bilancio.



Altre informazioni relative a acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	<p>AS02 – Il fatturato 2023 delle tre case di cura provinciali per prestazioni erogate a residenti è stato pari a euro 22.906.601 (incluse nelle voci “Ass. osp. in case di cura Provincia PC” e “Specialistica residenti case di cura”) e complessivamente è superiore al budget regionale autorizzato integrato dagli extra-budget negoziati a livello aziendale (euro 22.852.554). Per la parte eccedente sono iscritte note di accredito da ricevere per euro 54.047, la cui definizione potrà essere effettuata solo in sede di Commissione Paritetica.</p> <p>Si evidenzia che l'azienda ha tenuto conto di quanto sancito dalla Delibera RER 675 del 04/05/2023 avente a oggetto “APPROVAZIONE PROTOCOLLO DI INTESA TRA REGIONE EMILIA ROMAGNA E L'ASSOCIAZIONE ITALIANA DI OSPEDALITA' PRIVATA (AIOP) - SEZIONE EMILIA-ROMAGNA - PER LA REGOLAMENTAZIONE DEI RAPPORTI ECONOMICI FINALIZZATI ALLA FORNITURA DI PRESTAZIONI OSPEDALIERE PER L'ANNO 2023” che per l'anno 2023 conferma il 100% dei budget regionali definiti con DGR 1541/2020, in più prevede per l'AUSL di Piacenza un importo aggiuntivo di 674.138 euro mirato al concorso del recupero liste d'attesa. L'Azienda, inoltre, ha concluso una transazione con una casa di cura provinciale che ha dato origine ad una sopravvenienza attiva di 789.781 euro destinata all'acquisto di prestazioni ambulatoriali dallo stesso soggetto per il perseguimento dell'obiettivo dei tempi di attesa. E' stato inoltre ripristinato il budget aggiuntivo relativo al recupero di mobilità passiva delle artrodesi pari a 202.000 euro.</p> <p>Come già per le pregresse annualità, la definizione delle penalità verrà fatta in sede di Commissione Paritetica Regionale.</p> <p>Relativamente alle prestazioni rese a favore di pazienti residenti fuori regione, sulla base delle indicazioni regionali, ci si è attenuti a quanto indicato nel documento di programmazione 2023 (DGR 1237 del 17/07/2023). E' stato quindi inserito un valore non superiore alla produzione fatturata complessivamente a livello aziendale nell'anno 2021 ed essendo il fatturato superiore al valore obiettivo, sono state previste note di accredito da ricevere per euro per 1.647.461 per prestazioni di degenza ed euro 91.701 per prestazioni di specialistica ambulatoriale.</p> <p>Per quanto riguarda invece il fatturato delle case di cura extraprovinciali, come da DGR 2329/2016, 4/2017 e 5/2017 a partire dal 2017 i budget sono unificati a livello regionale, pertanto si rimane in attesa delle risultanze della Commissione Paritetica Regionale. Come da indicazioni regionali, il costo è stato rapportato al tetto regionale mediante l'iscrizione di note di credito da ricevere per l'importo complessivo di 177.146 euro.</p>
------------------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	<p>Nel presente esercizio si rilevano costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio sanitarie come dettagliato nella tabella sottoriportata.</p> <p>La voce registra un decremento rispetto all'esercizio 2022, in applicazione dell'obiettivo regionale dato in sede di programmazione 2023. Il decremento è stato in linea rispetto ai monitoraggi infrannuali, ma inferiore rispetto agli obiettivi iniziali, estremamente sfidanti, tenuto conto che lo strumento del lavoro flessibile è utilizzato in sostituzione di specifiche figure professionali difficilmente reperibili con le modalità di reclutamento del lavoro dipendente (anestesisti, area dell'Emergenza Urgenza, etc.). Si rappresenta come nonostante la situazione di difficoltà nel reclutamento, l'Azienda non abbia fatto ricorso alla somministrazione di lavoro e neppure all'affidamento di attività sanitaria (es. anestesia o pronto soccorso) a cooperative.</p>
------------------	---

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione			
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN "ORTOPEDIA ONCOLOGICA" E "ORTOPEDIA PEDIATRICA"	47.440,96	AROT 50	19/06/2023
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO LEGALE NELL'AMBITO DELLA GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI	1.080,75	AROT 66	07/07/2022
ATTIVITA' IN MATERIA DI NEUROCHIRURGIA AFAVORE DELL'OSPEDALE DI PIACENZA E DEL CENTRO DI RECUPERO ERIABILITAZIONE DI FIORENUOLA D'ARDA	21.827,69	AROT 3	19/01/2023
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA PEDIATRICA	41.020,00	AROT 105	16/12/2022
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN ANESTESIA PEDIATRICA	11.177,73	AROT 102	09/12/2022
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CARDIOCHIRURGIA	44.374,66	AROT 103	09/12/2022
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE COPERTURA TURNI DI GUARDIA NEI RISPETTIVI STABILIMENTI	170.253,05	AROT 87	17/10/2022
		AROT 56	12/07/2023
		AROT 2	13/01/2023
		AROT 51	19/06/2023
PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI UROLOGIA COPERTURA TURNI DI GUARDIA DIURNI c/o STABILIMENTO OSPEDALIERO DI PIACENZA	9.582,18	AROT 73	26/10/2023
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI ANATOMIA PATOLOGICA	1.294,00	PROT 151488	03/04/2024
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AUTOIMMUNITA' ALLERGOLOGIA	11.255,00	Atto in corso di adozione	
Totale Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	359.306,02		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Altre Regioni			
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI EMATOLOGIA	15.660,48	SOPC_GA 1	20/11/2023
Totale Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Altre Regioni	15.660,48		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici			
STUDIO OSSERVAZIONALE ESCA PROT. IRST153.07	42.700,00	DG 208	28/04/2023
Totale Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	42.700,00		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze sanitarie da privati			
INCARICO PER ATTIVITA' DI CONSULENZA A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO-LEGALE NELLA GESTIONE DI SINISTRI	1.000,00	RU 471	06/09/2023
Totale Consulenze sanitarie da privati	1.000,00		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
P. Sanitario Medico - Personale universitario			
ATTIVITA' ASSISTENZIALE INTEGRATA PRESSO LA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA PEDIATRICA E NEONATOLOGIA DELL'AZIENDA USL DI PIACENZA	136.280,72	DG 461	07/10/2022
ATTIVITA' ASSISTENZIALE INTEGRATA PRESSO LA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA DI ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA DELL'AZIENDA USL DI PIACENZA	140.544,41	DG 445	21/09/2022
		DG 83	01/03/2023
ATTIVITA' DI DIREZIONE C/O LA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA "MEDICINA RIABILITATIVA DI INTEGRAZIONE AI PERCORSI OSPEDALE-TERRITORIO" DELL'AZIENDA USL DI PIACENZA	57.780,71	DG 47	01/02/2023



ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
ZA			
ATTIVITÀ ASSISTENZIALE INTEGRATA PRESSO L'U.O. COMPLESSA DI OTORINOLARINGOIATRIA	5.220,54	DG 547	01/12/2023
INCARICO RICERCATORE UNIVERSITARIO IN PEDIATRIA GENERALE E SPECIALISTICA PRESSO L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA.	4.540,09	DG 550	01/12/2023
Totale P. Sanitario Medico - Personale universitario	344.366,47		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Altre forme di lavoro autonomo sanitarie			
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DEL DIP. DELLE TERAPIE INTENSIVE, ANESTESIOLOGIA, TERAPIA DEL DOLORE	606.762,00	DG 493	21/10/2022
		DG 181	20/04/2023
		DG 415	12/08/2022
		DG 65	09/02/2023
		DG 433	29/09/2023
		DG 95	28/02/2023
		DG 403	09/08/2022
		DG 29	26/01/2023
		DG 454	27/09/2022
		DG 539	10/11/2022
		DG 480	14/10/2022
		DG 401	09/08/2022
		DG 402	09/08/2022
		DG 124	23/03/2023
		DG 135	31/03/2023
DG 230	11/05/2023		
DG 310	28/06/2023		
PRESTAZIONI DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE	307.400,00	DG 449	13/10/2023
		DG 494	07/11/2023
		DG 450	27/09/2022
		DG 433	29/09/2023
		DG 318	07/07/2023
		DG 413	14/09/2023
		DG 372	09/08/2023
		DG 239	19/05/2023
		DG 381	09/08/2023
		DG 393	31/08/2023
		DG 470	26/10/2023
DG 607	17/11/2023		
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O.MEDICINA PENITENZIARIA	680.988,58	RU 304	18/05/2022
		RU 307	08/06/2023
		RU 359	30/06/2023
		DG 223	09/05/2023
		RU 277	24/05/2023
		RU 271	19/05/2023
		RU 142	09/03/2022
		RU 32	23/01/2023
		RU 274	22/05/2023
		RU 129	28/02/2022
		RU 45	25/01/2023
		RU 477	09/09/2022
		RU 690	27/12/2022
		RU 358	29/06/2022
		RU 380	14/07/2023
RU 444	11/08/2022		
RU 509	23/09/2022		
DG 588	02/12/2022		
RU 177	05/04/2023		
INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO IN QUALITA' DI FARMACISTA PER LE ESIGENZE DELLA U.O. FARMACIA OSPEDALIERA	84.249,14	RU 44	25/01/2023
		RU 244	08/05/2023
INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO IN QUALITA' DI FARMACISTA PER LE ESIGENZE DELLA U.O. FARMACIA TERRITORIALE	115.997,58	RU 276	05/05/2022
		RU 249	10/05/2023
		RU 34	23/01/2023
INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO IN QUALITA' DI MEDICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI EMERGENZA TERRITORIALE	163.580,00	DG 71	09/02/2023
INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO IN QUALITA' DI MEDICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI EMERGENZA URGENZA	6.487,20	RU 608	17/11/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI MEDICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PRONTO SOCCORSO	233.856,70	RU 119	13/03/2023
		RU 329	15/06/2022
		RU 697	30/12/2022

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
		DG 157	29/03/2022
		RU 30	18/01/2023
		RU 157	29/03/2022
		RU 415	09/08/2023
		RU 235	03/05/2023
		RU 65	03/02/2023
		RU 128	17/03/2023
		RU 344	29/06/2023
		RU 104	24/02/2023
		RU 142	22/03/2023
		RU 625	24/11/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ONCOLOGIA MEDICA	43.610,00	RU 72	08/02/2023
		RU 290	30/05/2023
		RU 588	08/11/2023
		RU 286	12/05/2022
		RU 485	14/09/2022
		RU 564	24/10/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CHIRURGIA PROTESICA	14.288,00	RU 38	17/01/2022
		RU 64	03/02/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CHIRURGIA	17.625,60	RU 662	12/12/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. EMATOLOGIA E C.T.M.O.	47.812,90	RU 507	22/09/2022
		RU 424	16/08/2023
		RU 668	07/12/2021
		RU 178	06/04/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE	76.026,51	RU 428	04/08/2022
		RU 532	06/10/2023
		RU 673	19/12/2022
		RU 543	06/10/2023
		RU 349	15/06/2022
		RU 320	12/06/2023
		RU 679	21/12/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELLA PSICHIATRIA DI COLLEGAMENTO E INCLUSIONE SOCIALE	517.569,61	RU 148	22/03/2023
		RU 156	22/03/2023
		RU 140	22/03/2023
		RU 265	17/05/2023
		RU 270	19/05/2023
		RU 141	22/03/2023
		RU 60	01/02/2023
		RU 147	22/03/2023
		RU 157	22/03/2023
		DSM 65	06/11/2023
		RU 155	22/03/2023
		RU 158	22/03/2023
		RU 287	30/05/2023
		RU 255	11/05/2023
		RU 503	20/09/2023
		RU 276	24/05/2023
		RU 336	16/06/2023
		RU 494	19/09/2023
		RU 493	19/09/2023
		ISS 7	26/06/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI SPECIALISTA IN ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA PER LE ESIGENZE DELLA UO ALLERGOLOGIA	65.458,00	RU 230	13/04/2022
		RU 217	19/04/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. OTORINOLARINGOIATRIA	80.443,09	RU 39	17/01/2022
		RU 693	27/12/2022
		RU 353	27/06/2022
		RU 59	01/02/2023
		RU 317	09/06/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ODONTOSTOMATOLOGIA	61.954,00	RU 470	06/09/2023
		RU 543	14/10/2022
		RU 521	30/09/2022
		RU 471	06/09/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CONSULTORI FAMILIARI	37.451,80	RU 489	14/09/2023
		RU 51	01/02/2023
		RU 415	09/08/2023
		RU 495	19/09/2023
		RU 231	13/04/2022
		RU 51	01/02/2023
		RU 487	14/09/2023



ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. GERIATRIA TERRITORIALE	50.210,00	RU 676	20/12/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. PEDIATRIA DI COMUNITA'	39.810,00	RU 427	04/08/2022
		RU 425	16/08/2023
		RU 425	16/08/2023
		RU 121	17/03/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. NEUROLOGIA	60.808,98	RU 653	06/12/2022
		RU 323	14/06/2023
		RU 500	19/09/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. DIABETOLOGIA	8.877,00	RU 472	06/09/2022
		RU 335	06/06/2022
		RU 335	15/06/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. DSM-DP	72.738,87	RU 588	01/02/2023
		RU 151	22/03/2023
		DG 58	01/02/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. SERDP- PDTA GAP	73.239,49	RU 272	22/05/2023
		RU 412	09/08/2023
		RU 411	09/08/2023
		RU 356	29/06/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. SPECIALISTICA AMBULATORIALE	125.445,00	RU 413	09/08/2023
		RU 23	13/01/2022
		DG 13	13/01/2023
		RU 291	12/05/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. IGIENE E SANITA' PUBBLICA	221.586,00	RU 260	16/05/2023
		DG 54	02/02/2023
		RU 615	21/11/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. IGIENE DEGLI ALIMENTI E NUTRIZIONE	8.231,80	DG 607	17/11/2023
		RU 284	30/05/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. GOVERNO CLINICO TERRITORIALE	128.269,20	DG 518	29/09/2023
		RU 667	12/12/2022
		RU 111	01/03/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. GOVERNO CLINICO TERRITORIALE - CAU E UCA	6.447,00	RU 667	12/12/2022
		RU 526	30/09/2022
		RU 658	11/12/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. MEDICINA DELLO SPORT E PROMOZIONE DELLA SALUTE	53.405,78	DG 644	06/12/2023
		RU 337	16/06/2023
		RU 661	12/12/2023
		RU 639	05/12/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	86.703,50	RU 490	13/09/2024
		RU 163	14/03/2022
		DG 14	17/01/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. MEDICINA RIABILITATIVA E DI INCLUSIONE	18.018,00	DG 668	19/12/2023
		RU 502	19/09/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. MEDICINA DELLE MIGRAZIONI	15.147,00	RU 336	06/06/2022
		RU 419	16/08/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. MEDICINA LEGALE	68.812,94	RU 698	30/12/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. MEDICINA INTERNA VALTIDONE	39.380,00	RU 67	06/02/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. BIOLOGIA DEI TRAPIANTI	39.950,51	RU 234	03/05/2023
		RU 644	05/12/2022
		RU 282	25/05/2023
		RU 590	08/11/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. MICROBIOLOGIA	10.923,16	RU 635	30/11/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. ANATOMIA PATOLOGICA	12.500,00	RU 249	15/04/2022
		RU 218	19/04/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. CURE PALLIATIVE	9.337,68	RU 559	13/10/2023
		RU 525	30/09/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. QUALITA' E RICERCA	57.366,96	RU 441	18/08/2023
		RU 433	04/08/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. SERVIZIO DI PREVENZIONE E SICUREZZA	62.709,97	RU 275	05/05/2022
		RU 375	11/07/2023
		RU 382	12/07/2022
		RU 367	03/07/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. OSTETRICIA E GINECOLOGIA	24.122,00	RU 187	23/03/2022
		RU 179	06/04/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. EPIDEMIOLOGIA	16.144,45	RU 328	14/06/2023
		RU 321	30/05/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. DISPOSITIVI MEDICI	46.118,63	RU 43	25/01/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. PISCHIATRIA DI COLLEGAMENTO	19.822,00	RU 264	17/05/2023
		RU 538	06/10/2023



ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. PNEUMOLOGIA	41.335,00	DG 443	21/09/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. ONCOLOGIA	5.760,00	RU 363	30/06/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER DEL DIPARTIMENTO DIREZIONE TECNICA	50.342,00	RU 262	04/05/2022
		DG 89	22/02/2023
		RU 643	05/12/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. REUMATOLOGIA	6.468,51	RU 364	30/06/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. UNITA' SPINALE – AREA OSPEDALIERA DELLA VAL D'ARDA	29.376,00	RU 669	12/12/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ASSISTENZA PRIMARIA TERRITORIALE	14.340,00	RU 53	01/02/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' DIP. PATOLOGIA CLINICA	24.950,00	RU 635	30/11/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELLA DIREZIONE FARMACEUTICA	4.096,96	RU 111	25/02/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. CARDIOLOGIA	16.200,00	RU 481	08/09/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O.S.D, DERMATOLOGIA	6.750,00	RU 454	29/08/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. BIOCHIMICA	540,00	RU 645	07/12/2023
Totale Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	4.737.845,10		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie			
INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO PER ATTIVITA' DI MEDICO VACCINATORE PRESSO LE STRUTTURE AZIENDALI E AL DOMICILIO DI PAZIENTI NON ALTRIMENTI TRASPORTABILI PER LE ESIGENZE DEL U.O. ASSISTENZA PRIMARIA	12.896,15	RU 53	01/02/2023
		RU 128	17/03/2023
Totale Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	12.896,15		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Borse di studio sanitarie			
ASSEGNAZIONE BORSA DI STUDIO - PROGETTO DI RICERCA FINALIZZATA "EFFECTIVENESS AND FEASIBILITY OF AN EARLY, TAILORED, PHYSICAL ACTIVITY PROGRAM INCLUDING SUPERVISED SESSIONS AND HOME BASED EXERCISES FOR PATIENTS WITH MYOCARDIAL INFARCTION (PIPELINE) RANDOMIZED CLINICAL TRIAL", PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CARDIOLOGIA	6.720,43	RU 425	04/08/2022
Totale borse di studio sanitarie	6.720,43		
Borse studio sanitarie MMG			
CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE	328.566,99	DG 227	24/06/2019
Totale borse studio sanitarie MMG	328.566,99		



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	41.971.886	50.447.923	-8.476.037	-16,80%
BA1580	Lavanderia	2.814.405	2.606.713	207.692	7,97%
BA1590	Pulizia	7.547.668	7.159.396	388.272	5,42%
BA1601	Mensa dipendenti	1.492.584	1.322.121	170.463	12,89%
BA1602	Mensa degenti	3.630.732	3.368.123	262.609	7,80%
BA1610	Riscaldamento	2.507.925	6.777.201	-4.269.276	-62,99%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.630.185	3.586.280	43.905	1,22%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.952.703	1.997.098	-44.395	-2,22%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.311.702	1.348.614	-36.912	-2,74%
BA1650	Utenze telefoniche	352.489	408.806	-56.317	-13,78%
BA1660	Utenze elettricità	4.149.716	8.229.184	-4.079.468	-49,57%
BA1670	Altre utenze	1.455.191	902.958	552.233	61,16%
BA1680	Premi di assicurazione	396.631	434.093	-37.462	-8,63%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	952.901	990.024	-37.123	-3,75%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	4.500	0	4.500	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	9.772.554	11.317.312	-1.544.758	-13,65%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	435.078	847.301	-412.223	-48,65%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			0	0,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	435.078	846.641	-411.563	-48,61%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	272.483	298.475	-25.992	-8,71%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	246.035	-246.035	-100,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	162.595	302.131	-139.536	-46,18%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	660	-660	-100,00%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	660	-660	-100,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	FORMAZIONE	525.600	599.070	-73.470	-12,26%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	37.561	16.648	20.913	125,62%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	488.039	582.422	-94.383	-16,21%
	TOTALE	42.932.564	51.894.294	-8.961.730	-17,27%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell’esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, come da tabella seguente. Anche per la voce in oggetto si rileva un decremento rispetto all’esercizio 2022, in linea con gli obiettivi regionali, principalmente per il venir meno di incarichi finalizzati all’emergenza Covid-19.
------------------	--

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze non sanitarie da privato			
INCARICO IN QUALITA' DI ESPERTO IN INFORMATICA CON COMPETENZE E TELEMEDICINA	18.600,00	RU 315	08/06/2023
INCARICO IN QUALITA' DI STATISTICO	13.188,60	RU 360	30/06/2023
CONVENZIONE ANALISI STATISTICA UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE	1.604,00	DG 39	07/02/2019
Totale Consulenze non sanitarie da privato	33.392,60		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Altro - area non sanitaria			
INCARICHI DI MEDIAZIONE/TRADUZIONE (LINGUA UCRAINA/RUSSA) IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' DI SUPPORTO ALLA POPOLAZIONI COLPITE DAL CONFLITTO IN CORSO IN UCRAINA ED ALL'EMERGENZA PANDEMICA DA COVID-19	2.752,50	RU 196	25/03/2022
Totale Altro - area non sanitaria	2.752,50		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Borse di studio non sanitarie			
ASSEGNAZIONE BORSA DI STUDIO PER LO SVOLGIMENTO DEL PROGETTO: "EQUITA' IN TUTTE LE POLITICHE - SUPPORTO AL COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' E ALLA GESTIONE DEI PROGETTI" - "EQUITA' IN PRATICA" FINANZIATO RER	23.041,47	RU 105	24/02/2023
		RU 162	14/03/2022
Totale borse di studio non sanitarie	23.041,47		

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Sono imputate ad incremento delle immobilizzazioni gli interventi di manutenzione che comportano una durevole e significativa modifica della vita utile del cespite o alla sua partecipazione al ciclo produttivo aziendale. Sono invece imputati a costo gli interventi manutentivi destinati a garantire la corrente funzionalità del bene oggetto dell’intervento. Le indicazioni contabili sono integrate alla luce delle considerazioni tecniche proposte dai competenti uffici aziendali responsabili dell’acquisizione e della manutenzione delle immobilizzazioni (ad esempio Ufficio Tecnico, Ingegneria Clinica, etc.).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.761.979	1.799.191	-37.212	-2,07%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.105.199	5.869.401	235.798	4,02%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.827.124	4.655.758	171.366	3,68%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	51.161	46.611	4.550	9,76%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	328.927	291.795	37.132	12,73%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.345.433	2.277.967	1.067.466	46,86%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
	TOTALE	16.419.823	14.940.723	1.479.100	9,90%

Tab. 63– Dettaglio manutenzioni e riparazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/23	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.814.405		2.814.405	0,00%
BA1590	Pulizia	7.547.668		7.547.668	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	1.492.584		1.492.584	0,00%
BA1602	Mensa degenti	3.630.732		3.630.732	0,00%
BA1610	Riscaldamento	2.507.925	2.420.561	87.364	96,52%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.630.185		3.630.185	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.952.703		1.952.703	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.311.702		1.311.702	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	352.489		352.489	0,00%
BA1660	Utenze elettricit�	4.149.716		4.149.716	0,00%
BA1670	Altre utenze	1.455.191		1.455.191	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	396.631		396.631	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	952.901		952.901	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	4.500		4.500	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	9.772.554		9.772.554	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	37.561		37.561	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	488.039		488.039	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	16.419.823	6.849.787	9.570.036	41,72%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.761.979	1.440.026	321.953	81,73%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.105.199	5.408.335	696.864	88,59%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.827.124		4.827.124	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	51.161		51.161	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	328.927		328.927	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.345.433	1.426	3.344.007	0,04%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			0,00%
	TOTALE	58.917.309	9.270.348	49.646.961	15,73%

Tab. 64- Dettaglio costi per contratti multiservizio

Non sono stati rilevati costi per leasing.

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						

Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing



21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	162.067.728	163.606.859	-1.539.131	-0,94%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	71.958.151	72.518.729	-560.578	-0,77%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	63.632.812	64.453.101	-820.289	-1,27%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	62.176.246	62.251.690	-75.444	-0,12%
	Voci di costo a carattere stipendiale	25.809.910	26.299.956	-490.046	-1,86%
	Retribuzione di posizione	11.430.950	11.295.886	135.064	1,20%
	Indennità di risultato	1.507.987	1.620.848	-112.861	-6,96%
	Altro trattamento accessorio	2.412.199	2.705.900	-293.701	-10,85%
	Oneri sociali su retribuzione	13.953.410	13.343.464	609.946	4,57%
	Altri oneri per il personale	7.061.790	6.985.636	76.154	1,09%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.456.566	2.201.411	-744.845	-33,83%
	Voci di costo a carattere stipendiale	730.493	1.188.949	-458.456	-38,56%
	Retribuzione di posizione	161.455	255.177	-93.722	-36,73%
	Indennità di risultato	24.782	68.112	-43.330	-63,62%
	Altro trattamento accessorio	103.904	83.079	20.825	25,07%
	Oneri sociali su retribuzione	366.332	501.853	-135.521	-27,00%
	Altri oneri per il personale	69.600	104.241	-34.641	-33,23%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	8.325.339	8.065.628	259.711	3,22%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	8.112.943	7.419.378	693.565	9,35%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.501.285	4.075.504	425.781	10,45%
	Retribuzione di posizione	870.470	862.986	7.484	0,87%
	Indennità di risultato	133.781	127.509	6.272	4,92%
	Altro trattamento accessorio	113.722	135.722	-22.000	-16,21%
	Oneri sociali su retribuzione	1.867.118	1.597.013	270.105	16,91%
	Altri oneri per il personale	626.567	620.644	5.923	0,95%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	212.396	646.250	-433.854	-67,13%
	Voci di costo a carattere stipendiale	117.317	418.367	-301.050	-71,96%
	Retribuzione di posizione	10.474	16.481	-6.007	-36,45%
	Indennità di risultato	3.246	9.519	-6.273	-65,90%
	Altro trattamento accessorio	22.114	41.316	-19.202	-46,48%
	Oneri sociali su retribuzione	54.201	137.705	-83.504	-60,64%
	Altri oneri per il personale	5.044	22.862	-17.818	-77,94%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	90.109.577	91.088.130	-978.553	-1,07%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	88.982.231	88.980.195	2.036	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	53.835.555	53.936.778	-101.223	-0,19%
	Straordinario e indennità personale	4.089.299	4.731.924	-642.625	-13,58%
	Retribuzione per produttività personale	4.086.455	3.037.802	1.048.653	34,52%
	Altro trattamento accessorio	7.312.092	8.341.382	-1.029.290	-12,34%
	Oneri sociali su retribuzione	19.658.830	18.932.309	726.521	3,84%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.127.346	2.107.935	-980.589	-46,52%
	Voci di costo a carattere stipendiale	640.054	1.337.128	-697.074	-52,13%
	Straordinario e indennità personale	77.650	171.355	-93.705	-54,68%
	Retribuzione per produttività personale	37.673	63.950	-26.277	-41,09%
	Altro trattamento accessorio	48.893	62.837	-13.944	-22,19%
	Oneri sociali su retribuzione	323.076	472.665	-149.589	-31,65%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	677.915	646.353	31.562	4,88%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	677.915	646.353	31.562	4,88%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	677.915	646.353	31.562	4,88%
	Voci di costo a carattere stipendiale	298.197	275.834	22.362	8,11%
	Retribuzione di posizione	215.964	211.463	4.502	2,13%
	Indennità di risultato	11.554	20.740	-9.185	-44,29%
	Altro trattamento accessorio	3.901	2.694	1.207	44,79%
	Oneri sociali su retribuzione	148.299	135.622	12.677	9,35%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Retribuzione di posizione			0	0,00%
	Indennità di risultato			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	26.322.951	26.347.792	-24.841	-0,09%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	980.952	1.044.269	-63.317	-6,06%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	980.952	1.044.269	-63.317	-6,06%
	Voci di costo a carattere stipendiale	404.514	362.263	42.251	11,66%
	Retribuzione di posizione	208.434	212.355	-3.921	-1,85%
	Indennità di risultato	20.235	15.506	4.729	30,50%
	Altro trattamento accessorio	137.016	239.094	-102.078	-42,69%
	Oneri sociali su retribuzione	210.753	215.051	-4.298	-2,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Retribuzione di posizione			0	0,00%
	Indennità di risultato			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	25.341.999	25.303.523	38.476	0,15%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	24.016.254	24.015.142	1.112	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	15.252.645	15.279.258	-26.613	-0,17%
	Straordinario e indennità personale	1.017.168	922.925	94.243	10,21%
	Retribuzione per produttività personale	1.155.748	716.506	439.242	61,30%
	Altro trattamento accessorio	1.232.054	1.988.559	-756.505	-38,04%
	Oneri sociali su retribuzione	5.358.639	5.107.894	250.745	4,91%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.325.745	1.288.381	37.364	2,90%
	Voci di costo a carattere stipendiale	807.955	867.318	-59.363	-6,84%
	Straordinario e indennità personale	83.920	63.069	20.851	33,06%
	Retribuzione per produttività personale	47.515	27.363	20.152	73,64%
	Altro trattamento accessorio	91.039	45.369	45.670	100,66%
	Oneri sociali su retribuzione	295.316	285.262	10.054	3,52%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0,00%

Tab. 68- Costi del personale – ruolo tecnico



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	15.095.702	15.057.847	37.855	0,25%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.446.543	2.300.650	145.893	6,34%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.025.732	1.837.619	188.113	10,24%
	Voci di costo a carattere stipendiale	822.357	744.796	77.561	10,41%
	Retribuzione di posizione	606.321	543.312	63.009	11,60%
	Indennità di risultato	42.443	37.220	5.223	14,03%
	Altro trattamento accessorio	115.729	113.883	1.846	1,62%
	Oneri sociali su retribuzione	438.882	398.408	40.474	10,16%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	420.811	463.031	-42.220	-9,12%
	Voci di costo a carattere stipendiale	135.666	136.995	-1.329	-0,97%
	Retribuzione di posizione	18.279	81.868	-63.589	-77,67%
	Indennità di risultato	1.450	2.217	-767	-34,60%
	Altro trattamento accessorio	172.939	142.348	30.591	21,49%
	Oneri sociali su retribuzione	92.477	99.603	-7.126	-7,15%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	12.649.159	12.757.197	-108.038	-0,85%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	12.577.184	12.021.967	555.217	4,62%
	Voci di costo a carattere stipendiale	8.059.356	7.522.068	537.288	7,14%
	Straordinario e indennità personale	31.830	50.140	-18.310	-36,52%
	Retribuzione per produttività personale	633.824	423.860	209.964	49,54%
	Altro trattamento accessorio	1.026.881	1.438.636	-411.755	-28,62%
	Oneri sociali su retribuzione	2.825.293	2.587.263	238.030	9,20%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	71.975	735.230	-663.255	-90,21%
	Voci di costo a carattere stipendiale	50.345	540.331	-489.986	-90,68%
	Straordinario e indennità personale	271	2.521	-2.250	-89,25%
	Retribuzione per produttività personale	3.989	21.749	-17.760	-81,66%
	Altro trattamento accessorio	617	9.897	-9.280	-93,77%
	Oneri sociali su retribuzione	16.753	160.732	-143.979	-89,58%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 – Costi del personale

CP01 – SI	<p>Il costo del personale rispetto all'esercizio 2022 rileva un decremento, in linea con gli obiettivi regionali definiti in sede di programmazione. Al netto di voci specifiche relative a remunerazioni una tantum al personale, coperte da finanziamenti dedicati regionali (ad esempio 0,55%, una tantum 1,5% dirigenza e comparto, 0,22% aumento trattamento accessorio), la variazione della voce in oggetto consente di raggiungere pienamente l'obiettivo assegnato.</p> <p>Si fa presente che i valori iscritti alla presente voce di costo non contengono le quote di costo relative al rinnovo contrattuale dirigenza area sanitaria, siglato il 23/1/2024, in applicazione delle indicazioni ministeriali allegate alla nota regionale prot.n.08/04/2024.0370746.U; il complessivo costo di competenza del 2023 e anni precedenti è stato contabilizzato a sopravvenienza dell'esercizio 2024, ivi comprese le quote relative ai fondi contrattuali di cui alla successiva tabella.</p>
------------------	---

r_emi.ro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2023	PERSONALE PRE- SENTE AL 01/01/2023	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2023	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2023	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2023	IMPORTO FONDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FON- DO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO AN- NO 2023 VS FONDO INZIA- LE ANNO 2023
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			600	49	50	599			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	10.727.306	12.430.529					12.430.529	1.703.223	- 0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.979.120	2.340.736					2.340.736	361.616	- 0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.977.985	1.669.796					1.669.796	- 308.189	- 0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*;**			143	9	9	143			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.891.453	1.048.998					1.048.998	- 842.455	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	71.741								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	310.707	89.714					89.714	- 292.734	0
PERSONALE NON DIRIGENTE**			3.300	121	237	3.184			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.493.588	20.693.303					20.693.303	1.737.706	- 0
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	5.230.036								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.231.973								
TOTALE	35.913.909	38.273.076	4.043	179	296	3.926	38.273.076	2.359.167	- 0

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2019-2021 è stata confermata l'impostazione dei fondi già prevista nel CCNL 2016-2018, pertanto anche, per l'anno 2023, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti 2 nuovi fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali e Fondo premialità e condizioni di lavoro). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2023 e 2010.

***A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il fondo 2023.

NOTE:

Prioritariamente si ritiene necessario far presente che, per i Medici e Veterinari, l'importo dei fondi in oggetto corrisponde con il contabilizzato nel bilancio al 31/12/2023 sui rispettivi conti, ma non corrisponde al valore rideterminato dei fondi effettuato in applicazione del rinnovo contrattuale siglato il 23/1/2024. L'incremento dei "Fondi medici e veterinari" calcolato in applicazione del rinnovo CCNL 2019-2021, pari ad euro 1.028.361,60, verrà contabilizzato sul bilancio 2024 come sopravvenienza passiva in applicazione delle indicazioni ministeriali, allegate alla nota regionale prot.n.08/04/2024.0370746.U ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2023 ed invio al controllo regionale".

I presenti al 31/12/2022 pari a 4.062 differiscono dai presenti al 01/01/2023 pari a 4.043 in quanto chi cessava il 31/12/2022 era considerato tra i presenti al 31/12/2022, ma non rientra tra i presenti al 01/01/2023.

I Fondi del personale non dirigente al 31/12/2022 ed al 01/01/2023 dell'importo di € 20.693.303, hanno subito una variazione nel corso dell'anno 2023 pari a € 144.244,10, determinata dall'applicazione del ccnl 19/21 art. 102 c.2 l.e (differenziale D e DS).

I Fondi del personale dirigente al 31/12/2022 ed al 01/01/2023 hanno subito una variazione in diminuzione nel corso dell'anno 2023 pari a € 152.196 pari al valore dei fondi per certificazioni INAIL 2019-2020-2021, assegnate per il 2022 ma non riconfermate per il 2023.

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	9.278.372	9.021.152	257.220	2,85%
BA2520	Perdite su crediti	960.845	0	960.845	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	503.169	388.312	114.857	29,58%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	132.353	170.286	-37.933	-22,28%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione		0	0	0,00%
	TOTALE	10.874.739	9.579.750	1.294.989	13,52%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'incremento consistente rispetto all'esercizio precedente è determinato principalmente dall'iscrizione alla voce della perdita su crediti di 960.845, derivante dalla non ammissione al finanziamento di parte delle spese FESR rendicontate (DD 12542/23); a fronte della riduzione del credito verso Regione, per pari importo è stato effettuato l'utilizzo di fondo rischi appositamente accantonato.



23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	7.220.757	2.090.781	5.129.976	245,36%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali			0	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			0	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.652.798	338.675	1.314.123	388,02%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.850.707	952.106	1.898.601	199,41%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa		0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	2.717.252	800.000	1.917.252	239,66%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora			0	0,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	107.360	84.041	23.319	27,75%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	5.605.893	3.060.519	2.545.374	83,17%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	2.181.367	1.201.385	979.982	81,57%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	433.516	120.733	312.783	259,07%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.991.010	1.638.401	1.352.609	82,56%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		100.000	-100.000	-100,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		0	0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		0	0	0,00%
	Altri accantonamenti:	5.686.980	4.006.303	1.680.677	41,95%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	658.489	528.533	129.956	24,59%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	49.099	41.580	7.519	18,08%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	818.107	833.364	-15.257	-1,83%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	74.007	77.403	-3.396	-4,39%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto		45.542	-45.542	-100,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti		0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	456.117	410.746	45.371	11,05%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	190.343	144.544	45.799	31,69%
BA2890	Altri accantonamenti	3.440.818	1.924.591	1.516.227	78,78%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	107.050	75.987	31.063	40,88%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	1.500.000	0	1.500.000	0,00%
	Accantonamento al fondo spese legali	30.990	168.608	-137.618	-81,62%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	1.458.310	647.740	810.570	125,14%
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	242.260	222.141	20.119	9,06%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario			0	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario			0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici			0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	102.208	75.106	27.102	36,08%
	Accantonamento fondo Comitato Etico			0	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP			0	0,00%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)			0	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri		735.009	-735.009	-100,00%
	TOTALE	18.620.990	9.241.644	9.379.346	101,49%



Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

La voce presenta un incremento complessivo rispetto al 2023, articolato nel seguente dettaglio:

- incremento dell'accantonamento al fondo rischi connessi all'acquisizione di prestazioni sanitarie da privato per la rilevazione di note credito da ricevere da operatori sanitari, in applicazione delle indicazioni regionali in sede di chiusura del bilancio d'esercizio;

- incremento dell'accantonamento al fondo copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), per 1.898.601, a fronte di un incremento della consistenza complessiva del fondo per i sinistri denunciati, ritenuti probabili ma non definiti alla data del 31/12/2023;

- accantonamenti alla voce "Altri accantonamenti per rischi" correlati:

- al costo dei servizi energetici, tenuto conto delle indicazioni regionali di cui alla nota prot.08/04/2024.0370746.U, per euro 1.844.934, pari al differenziale di valore tra due diversi indicatori applicati alla voce B1 della gestione calore, e corrispondente al valore delle note di credito da ricevere iscritte a bilancio al 31/12/2023 per pari importo;
- all'assegnazione di fondi FESR (DGR 1757/2023) per 872.318 euro, per i quali, a seguito della richiesta di documentazione in sede di controllo da parte dei competenti organi regionali, si potrebbe evidenziare un mancato rimborso per la non ammissibilità delle spese sostenute;

- accantonamento di euro 1.500.000 al fondo manutenzioni cicliche, compatibilmente con i vincoli di bilancio e con l'individuazione degli interventi effettuati in sede di programmazione degli investimenti e degli interventi tecnici;

- maggiore accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati per 810.570, in relazione ai compensi stimati in sede di accordi e non ancora definiti nel quantum alla data di chiusura del bilancio;

- sostanziale invarianza o lievi incrementi degli altri fondi movimentati nell'esercizio.

Nelle more della definizione dei criteri nazionali di riferimento, alla luce delle linee guida per il PAC diffuse dalla Regione a ottobre 2016 e applicate a partire dal 2017, l'Azienda ha provveduto ad effettuare un'attenta valutazione dei propri fondi, disponendo i dovuti adeguamenti con riferimento in particolare alle cause e vertenze in corso, al fondo autoassicurazione e a specifici fondi per altri accantonamenti alimentati su indicazione regionale.

Con riferimento alle motivazioni dei singoli accantonamenti si richiama quanto esposto alla sezione Fondi e Rischi.

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì,		SI	Alla voce sono stati iscritti i seguenti accantonamenti:



<p>a fronte di quali rischi?</p>		<ul style="list-style-type: none"> - per accantonamento incentivi alla Direzione Aziendale per euro 107.050; - per accantonamento al fondo manutenzioni cicliche per euro 1.500.000; - per iscrizione del fondo per incentivazione medici convenzionati, in applicazione delle Linee Guida PAC, per euro 1.458.310; - per adeguamento del fondo spese legali per euro 30.990; - per accantonamento degli importi da destinare al fondo ricerca e innovazione per euro 102.208; - per accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012) per euro 242.260; <p>Per la definizione dei criteri si rimanda al commento nelle sezione Fondi e Rischi della presente Nota.</p>
----------------------------------	--	---



24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rileva un significativo incremento alla voce di interessi passivi su mutui, dovuta alla stipula di 3 nuovi mutui nell'esercizio 2023, nonché al generale rialzo dei tassi di interesse passivi, applicati anche ai mutui già in essere.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Si veda la seguente nota

Composizione e operazione di origine degli oneri finanziari (totale euro 406.480):

- spese e commissioni bancarie e postali per euro 97.612; l'importo è determinato dalle condizioni previste dalla vigente Convenzione di Cassa in merito alle operazioni bancarie effettuate con il Cassiere dell'Ente (commissioni incasso POS, MAV, Carte di Credito, oneri e/c, etc.), nonché dalle condizioni contrattuali definite per la tenuta dei conti correnti postali a seguito dell'utilizzo degli incassi con PagoPA; l'incremento rispetto all'esercizio precedente è determinato dall'iscrizione alla voce in oggetto del canone per servizio di tesoreria, previsto da convenzione, che nell'esercizio 2022 era stato iscritto tra i servizi non sanitari (per euro 40.000);
- altri interessi passivi per euro 2.194 (di cui 2.169 per interessi di mora e 25 per interessi legali e altri);
- interessi passivi su mutui per euro 306.674, determinati a seguito della stipula di 3 nuovi mutui (dettagliati nella corrispondente sezione della presente Nota), per i quali sono stati corrisposti interessi passivi alle condizioni contrattuali definite; si rileva nel complesso una maggiore onerosità determinata anche dall'incremento del tasso Euribor che all'inizio dell'anno era pari a 2,7% mentre a dicembre è salito al 3,9%.



25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	



26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Le minusvalenze, per importo complessivo pari a euro 11.205, sono riferite al valore netto contabile dei beni dismessi nel corso del 2023. Non si sono rilevate plusvalenze.

PS02 –Sopravvenienze attive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
EA0051 Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato		26.458	
DGR 673/2023 - D.M. SALUTE 22/08/2022	Regione	26.458	2022
EA0060 Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		33.885	
NC per acquisto servizi sanitari	Az.Sanitarie RER	33.261	2022
Comandi attivi	Az.Sanitarie RER	624	2021
EA0090 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		200.866	
Comandi attivi	Ist.Superiore di Sanità	31.675	2022
Comandi attivi	Regione	169.191	2022
EA0100 Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		33.105	
restituzione importi per indennità coll.infermieristico	medici convenzionati	31.565	2022
recupero Certificazioni INAIL	medici convenzionati	1.540	2019 e precedenti
EA0120 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		818.457	
NC per assistenza ospedaliera	operatori accreditati	12.632	2022
NC per assistenza specialistica	operatori accreditati	16.044	2022
NC per definizione vertenza artrodesi	operatori accreditati	789.781	2019 e precedenti
EA0130 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		294.806	
NC per acquisto beni	fornitori	52.664	2022
NC per acquisto servizi sanitari	fornitori	12.171	2022
NC per acquisto servizi sanitari	fornitori	15.226	2021
NC per acquisto servizi sanitari	Aziende San Extra RER	205	2022
NC per acquisto servizi non sanitari	fornitori	16.650	2022
NC per acquisto servizi sanitari	Comuni	32.355	2020
NC per acquisto servizi sanitari	Comuni	67.926	2019 e precedenti
NC per acquisto manutenzioni	fornitori	4.232	2022
NC per acquisto noleggi	fornitori	23.222	2022
NC per acquisto noleggi	fornitori	27.741	2021
NC per acquisto noleggi	fornitori	5.774	2020
NC per altri costi (spese processuali)	fornitori	20.935	2019 e precedenti
NC per (interessi)	fornitori	15.705	2020
EA0140 Altre sopravvenienze attive v/terzi		3.058.223	
ticket recupero crediti	privati	50	2022
ticket recupero crediti	privati	2.197	2020
ticket recupero crediti	privati	185.221	2019 e precedenti
prest.sanitarie	Aziende San Extra RER	28.131	2022
prest.sanitarie	Aziende San Extra RER	1.165	2021
prest.sanitarie	operatori accreditati	71.534	2022
prest.sanitarie	Comuni	17.012	2022
prest.sanitarie	Amm.Pubbliche	1.077	2021
rimborsi	privati	5.954	2022
prest.sanitarie	privati	38.914	2019 e precedenti
prest. Dipartimento di Sanità Pubblica	privati	9.591	2022
restituzione depositi cauzionali	privati	2.788	2019 e precedenti
prest.sanitarie FRNA	privati	36.836	2022
DGR 1369/23 Gestione diretta sinistri	Regione	1.500	2022
DGR 445/2023 maggiore assegnazione Presidio tossicodipendenze	Regione	27.291	2022
DGR 2011/23 Esenzione sconto farmacie con ft. inferiore a € 150.000,00	Regione	77.338	2019
DGR 2067/23 crediti STP 2022	Regione	297.924	2022
DGR 2356/23 Emersione lavoratori irregolari	Regione	956.319	2021
DGR 2356/23 Emersione lavoratori irregolari	Regione	478.158	2020
DGR 482/23 Fondi disturbi dello spettro autistico	Regione	120.593	2022
DGR 481/23 e DGR 567/23 Spettro autistico	Regione	201.074	2022
spese legali rendicontate RER (autoassicurazione)	Regione	5.490	2022
spese legali rendicontate RER (autoassicurazione)	Regione	3.346	2021
DGR 2349/2023 - PNRR M6 C2 - INV. 2.2 Formazione per infezioni ospedaliere	Regione	150.090	2022
DGR 2345/2023 - PNRR M6 C2 - INV. 1.3.1 FSE	Regione	338.629	2022
TOTALE		4.465.800	

PS03 –Insussistenze attive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
EA0160 Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		114.014	
Mobilità infraregionale	Az.Sanitarie RER	22.089	2022
Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	Az.Sanitarie RER	33.838	2020



Evento contabile	Soggetto	importo	anno
Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di divisione del rischio	Az.Sanitarie RER	58.087	2019 e precedenti
EA0190 Insussistenze attive v/terzi relative al personale		521.119	
Rettifica debito	personale dipendente	1.440	2021
Rettifica debito	personale dipendente	519.679	2019 e precedenti
EA0200 Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		1.011.959	
Rettifica debito	personale convenzionato	296.686	2022
Rettifica debito	personale convenzionato	197.694	2021
Rettifica debito	personale convenzionato	226.411	2020
Rettifica debito	personale convenzionato	291.168	2019 e precedenti
EA0210 Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		15.900	
Rettifica debito	personale convenzionato	15.900	2019 e precedenti
EA0220 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		785.196	
Rettifica debito	operatori accreditati	71.251	2019 e precedenti
NC da ricevere per mobilità extra 2020	operatori accreditati	713.945	2020
EA0230 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		2.369.111	
Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di divisione del rischio	fornitori	15.086	2022
Rettifica debito	Comuni	3.532	2020
Rettifica debito	Comuni	451.657	2019 e precedenti
Rettifica debito	fornitori	95.231	2021
Rettifica debito	fornitori	288.560	2020
Rettifica debito	fornitori	1.238.818	2019 e precedenti
Rettifica debito	Amm.Pubbliche	23.055	2020
Rettifica debito	Amm.Pubbliche	253.172	2019 e precedenti
EA0240 Altre insussistenze attive v/terzi		1.928.708	
Rettifica debito per sanzioni amministrative non più da versare alla RER	Altri soggetti	378.810	2019 e precedenti
Rettifica debito	Altri soggetti	299	2022
Rettifica debito	Altri soggetti	6.018	2020
Rettifica debito	Altri soggetti	39.405	2019 e precedenti
Rettifica fondi rischi	FESR	960.845	2020
Rettifica fondi	Obiettivi Direzione aziendale privati	7.531	2021
Escussione polizza fideiussoria	privati	168.000	2019 e precedenti
Adeguamento fondi svalutazione	Amm.Pubbliche	3.424	2020
Adeguamento fondi svalutazione	Amm.Pubbliche	5.978	2019 e precedenti
Adeguamento fondi svalutazione	Comuni	7.684	2019 e precedenti
Adeguamento fondi svalutazione	Enti previdenziali	363	2019 e precedenti
Adeguamento fondi svalutazione	Az.Sanitarie extra RER	26.789	2021
Adeguamento fondi svalutazione	Az.Sanitarie extra RER	357	2020
Adeguamento fondi svalutazione	Az.Sanitarie extra RER	3.054	2019 e precedenti
Adeguamento fondi svalutazione	Privati	31.606	2023
Adeguamento fondi svalutazione	Privati	69.126	2022
Adeguamento fondi svalutazione	Privati	98.363	2021
Adeguamento fondi svalutazione	Privati	1.990	2020
Adeguamento fondi svalutazione	Privati	119.067	2019 e precedenti
TOTALE		6.746.007	

PS04 -Sopravvenienze passive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
EA0340 Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		9.707	
Prestazioni sanitarie	Az.Sanitarie RER	9.707	2022
EA0370 E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale		108.010	
comando		31.675	2022
Certificazioni INAIL		76.335	2022
EA0430 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		39.122	
Prestazioni sanitarie	operatori accreditati	39.122	2022
EA0440 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		731.156	
Fatture per acquisto di beni sanitari	fornitori	82.039	2022
Fatture per acquisto di beni sanitari	fornitori	2.256	2021
Fatture per acquisto di beni sanitari	fornitori	57.369	2020
Fatture per acquisto di beni sanitari	fornitori	15.677	2019 e precedenti
Fatture per acquisto di beni non sanitari	fornitori	697	2022
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Az.Sanitarie extra RER	17.116	2022
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Az.Sanitarie extra RER	3.431	2021
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	102.725	2022
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	99.333	2021
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	17.212	2020
Fatture per acquisto di servizi sanitari	altri soggetti	1.856	2022
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Amm.Pubbliche	21.889	2022
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Amm.Pubbliche	259	2021
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Amm.Pubbliche	20	2020
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Università	14.257	2022
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	Università	27.534	2022
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	Università	35.383	2021
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	Università	42.799	2020
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	fornitori	2.456	2022
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	fornitori	6.917	2019 e precedenti
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	Amm.Pubbliche	731	2022
Fatture per acquisto di servizi tecnici	fornitori	139.930	2022
Fatture per acquisto di servizi tecnici	fornitori	13.608	2021
Imposte e tasse diverse	Comuni	14.155	2022
Imposte e tasse diverse	Comuni	8.562	2021
Imposte e tasse diverse	Comuni	2.945	2019 e precedenti
EA0450 Altre sopravvenienze passive v/terzi		775.834	
regolazione mob extra 2020	RER	723.710	2020
Storni per errata fatturazione	privati	12.493	2022
Storni per errata fatturazione	privati	630	2021

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Evento contabile	Soggetto	importo	anno
Storni per errata fatturazione	privati	28.233	2019 e precedenti
altri costi	privati	60	2022
Prestazioni	FRNA	10.707	2022
TOTALE		1.663.829	

PS05 –Insussistenze passive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
EA0470 Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		4.586	
Mobilità infraregionale	Az. Sanitarie RER	4.586	2022
EA0530 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		270.793	
Rettifica saldo NC credito	op. accreditati	2.042	2020
Rettifica saldo NC credito	op. accreditati	268.751	2019 e precedenti
EA0550 Altre insussistenze passive v/terzi		690.749	
Rettifica saldo credito - DGR 422/20	Regione	812	2020
Rettifica saldo credito - DGR 1224/13	Regione	40.000	2019 e precedenti
Rettifica saldo credito - DGR 541/12	Regione	1.668	2019 e precedenti
Rettifica saldo credito - DGR 2420/16	Regione	12.400	2019 e precedenti
Rettifica saldo credito	Comuni	3.000	2019 e precedenti
Rettifica saldo credito	privati	136.982	2022
Rettifica saldo credito	privati	95.893	2021
Rettifica saldo credito	privati	399.993	2019 e precedenti
TOTALE		966.128	

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Il valore del saldo dei componenti straordinari del corrente esercizio presenta un valore in linea con l'esercizio precedente, mentre sia i componenti positivi che quelli negativi diminuiscono di circa 4 mln di euro. Si ricorda che tra i componenti straordinari dell'anno precedente era stato contabilizzato l'impatto del rinnovo contrattuale del comparto 2019-2021, con la relativa copertura finanziaria regionale. Come sopra evidenziato, permangono componenti positive significative, determinate da assegnazioni regionali, qui iscritte a seguito di indicazioni specifiche, e insussistenze attive rilevate a seguito di eliminazione di debiti pregressi.



MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2023-2022

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	0	8	0
ENTE	1	1	0
			1

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
ANNO	2	0	2
			3
TRIMESTRE:	1	2	3
			4
PREVENTIVO		CONSUNTIVO	X

ATTIVITA'

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2022
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	115.749.455	125.310.762
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.185.522	3.751.500
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento		
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo		
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	441.219	405.886
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1.999.582	1.582.946
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1.558.363	1.177.060
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.744.303	3.345.614
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	6.266.275	6.264.460
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	3.973.874	3.719.737
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	19.241.118	18.865.814
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	18.789.216	18.064.923
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali		
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	112.437.897	121.429.752
	AAA280	A.II.1) Terreni	1.517.139	1.385.139
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	457.662	325.662
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	1.059.477	1.059.477
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	82.699.599	89.079.101
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	772.128	845.160
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.438.523	2.438.523
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.666.395	1.593.363
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)	81.927.471	88.233.941
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (disponibili)	218.517.677	218.096.050
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)	136.590.206	129.862.109
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	7.978.457	9.622.572
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	100.478.285	99.658.348
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	92.499.828	90.035.776
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.713.202	10.198.948
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	83.170.747	83.420.914
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	76.457.545	73.221.966
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	876.465	1.014.429
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	21.494.015	21.337.546
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	20.617.550	20.323.117
	AAA470	A.II.6) Automezzi	449.558	946.330
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	5.805.680	5.897.263
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	5.356.122	4.950.933
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte		
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.608.445	1.870.198
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	25.343.703	24.639.125



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2022
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	23.735.258	22.768.927
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e accenti	10.595.032	7.313.035
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali		
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	126.036	129.510
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	119.679	123.153
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	119.679	123.153
	AAA700	A.III.2) Titoli	6.357	6.357
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.357	6.357
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli		
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	217.422.845	149.977.383
	ABA000	B.I) RIMANENZE	16.008.064	16.505.852
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	15.771.664	16.229.205
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9.179.226	8.628.407
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5.937.872	6.988.483
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	95.456	71.114
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	290.230	463.284
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	131.846	169
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	2.690	566
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	134.344	77.182
	ABA100	B.I.1.i) Accounti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	236.400	276.647
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	160.708	114.335
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	69.966	72.113
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	2.453	87.513
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	3.273	2.686
	ABA180	B.I.2.g) Accounti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
	ABA190	B.II) CREDITI	116.437.039	98.058.621
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	12.198.030	5.162.559
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto		
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN Vincolato		
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	326.389	339.519
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)		
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	11.871.641	4.822.905
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca		
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture		135
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	82.953.888	60.047.386
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	43.582.323	46.821.615
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	23.516.950	31.213.765
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intra-regionale		
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extra-regionale		1.215.548
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	6.797.650	7.485.818
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	6.420	6.354
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	10.777.679	5.348.043
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	823.491	364.164
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	52.110	87.923
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	1.608.023	1.100.000
-	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	38.695.127	13.225.771
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per	38.695.127	13.225.771



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2022
		<i>Investimenti</i>		
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92		
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 - aziende sanitarie	676.438	
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	472.515	392.417
-	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	9.559.894	13.686.197
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.254.301	13.439.480
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	6.486.453	10.527.192
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.767.848	2.912.288
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	305.593	246.717
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	16.277	14.481
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	16.277	14.481
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	1.052	5.337
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	11.235.383	18.750.244
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.063.558	3.063.837
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.304.509	9.416.799
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	105.158	1.312.127
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	111.381	1.312.127
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	6.223
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.762.158	4.957.481
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.762.158	4.957.481
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)		
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	84.977.742	35.412.910
	ABA760	B.IV.1) Cassa	8.147	48.839
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	84.963.707	35.354.606
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	5.888	9.465
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	521.034	200.896
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI		
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi		
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	521.034	200.896
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	521.034	200.896
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	333.693.334	275.489.041
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	13.052.357	8.028.678
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	1.460.083	1.309.955
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	11.592.274	6.718.723



PASSIVITA'

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2022
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	112.761.274	82.040.474
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE		
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	132.623.240	109.512.639
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	15.089.837	17.959.819
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	78.835.657	48.725.505
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	35.172.987	33.182.572
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	43.662.670	15.542.933
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	27.807.804	30.720.677
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	157.285	142.782
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	10.732.657	11.963.856
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	3.709.221	4.579.906
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	2.505	2.503
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	2.500	2.500
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire		
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	5	3
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE		
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005		
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
	PAA200	A.V.3) Altro		
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 23.576.697	- 26.535.894
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3.005	- 5.518.680
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	56.449.411	45.771.720
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	1.334.517	1.334.517
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	24.470.624	19.528.353
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	3.213.749	3.250.414
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	219.297	223.567
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	2.123.858	597.443
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	11.353.338	9.594.574
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	287.359	328.690
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	3.495.616	3.512.665
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	3.777.407	2.021.000
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE		
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire		
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire		
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi		
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca		
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti		
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	12.017.108	9.133.320
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.502.617	2.381.371
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.658.699	2.537.643
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.787.920	4.104.005
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	67.872	110.301
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	18.627.162	15.775.530
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	7.522.387	5.922.686
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4.215.374	3.323.261
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.051.576	2.393.087
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	255.437	206.338
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	10.583.915	9.448.749
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	520.860	404.095
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	5.006.574	4.818.042
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	1.516.278	1.764.327
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	3.490.296	3.053.715
	PDZ999	D) DEBITI	158.346.494	141.734.143
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	16.019.403	8.292.387
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	22.997	4.319
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	22.997	4.319
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.061.834	1.196.972
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA		
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intra-regionale		



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2022
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extra-regionale	57.978	96.972
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.608.023	1.100.000
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA		
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	395.833	
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	7.333.236	6.873.497
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.248.685	12.199.843
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.062.834	12.088.961
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.956	15.478
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	10.060.878	12.073.483
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP		
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92		
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	185.851	110.882
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti		
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione		
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite		
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro		
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	104.706	63.916
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	7.696	8.140
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	97.010	55.776
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	71.525.631	64.165.913
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	21.616.483	21.441.630
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	32.896.646	29.410.708
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 11.280.163	- 7.969.078
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	49.909.148	42.724.283
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	52.450.356	43.210.132
	PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 2.541.208	- 485.849
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	15.512.881	12.374.452
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	11.061.563	9.400.611
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	24.455.558	27.162.233
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori		
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	18.140.463	21.308.051
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie		
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	6.315.095	5.854.182
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.129.581	1.124.662
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	1.424	9.214
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	1.424	9.214
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	1.128.157	1.115.448
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	1.128.157	1.115.448
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	333.693.334	275.489.041
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	13.052.357	8.028.678
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	1.460.083	1.309.955
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		
	PFA030	G.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	11.592.274	6.718.723



MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2023-2022

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	0 8 0	ENTE	1 0 1

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
ANNO	2	0	2 3
TRIMESTRE:	1	2	3 4
PREVENTIVO		CONSUNTIVO	X

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	620.018.502	600.509.961
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	600.616.125	584.289.928
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	592.600.027	568.573.694
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	538.083.226	533.065.092
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	46.468.574	27.295.486
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	8.048.227	8.213.116
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	200.000	200.000
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7.848.227	8.013.116
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	8.016.097	15.716.234
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	19.402.377	16.120.033
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	9.067.375	6.788.364
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		779.915
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	8.915.687	5.849.741
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	151.688	158.708
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	471.996	257.727
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	471.996	257.727
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	9.863.007	9.073.942
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.534.864	364.164
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.946.686	7.487.371
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.509.140	1.175.742
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	872.318	46.665
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca		100.000
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		100.000
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 1.394.963	- 734.032
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 1.112.187	- 384.092
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	- 282.776	- 349.940
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	3.821.862	5.319.858
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1.060.121	2.079.262
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.057.537	1.453.460
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.661.775	1.770.592
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	42.429	16.544
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	61.750.927	53.507.606
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	33.422.901	30.332.859
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.145.000	7.366.186



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.792.213	4.207.440
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.249.513	1.148.994
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	60.958	52.103
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	924.829	922.554
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	46.805	45.561
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	130.297	133.154
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali		
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	25.966	22.429
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica		
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	908.219	830.331
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6.200	3.620
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	24.516	53.319
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	26.253.384	22.913.354
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	15.602.022	13.756.216
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.146.918	2.643.651
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	611.669	486.758
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	4.423.194	4.412.634
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	290.023	289.455
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	344.514	341.170
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	431.563	484.188
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	15.537	7.544
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	431	361
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	100.441	41.377
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	100.441	41.377
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.287.072	450.000
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.		
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	18.278.181	13.483.526
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	17.172.143	12.731.428
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.106.039	752.098
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.143.671	2.117.157
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.906.174	7.574.064
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	784.485	574.012
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.979.673	5.635.373
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	133.259	111.932
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	808.263	943.162
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	200.493	309.585
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	7.256.256	16.184.118
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	22.953	12.905
-	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	196.745	257.470
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	195.358	
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.387	257.470
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	873.634	822.424
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	259.199	329.940
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	614.436	492.484
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	571.774	1.793.907
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	230.018	281.772
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	341.756	1.512.135
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5.591.150	13.297.412
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	4.811.773	7.590.057
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	4.442.030	7.590.057
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	369.743	
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici		4.920.855
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	779.377	786.500
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.903.753	8.504.499
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	9.145.647	7.892.884
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	758.106	611.615
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	15.140.901	16.627.212
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3.406.843	4.067.849
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	4.965.467	5.571.321
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.869.982	2.869.982
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.949.242	2.154.997
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	676.919	742.116
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.272.448	1.220.947
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	54.638	1.036
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.248.913	1.180.084
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	258.358	249.897
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	207.206	180.571
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	783.350	749.616
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	717.800.790	701.100.342
		B) Costi della produzione		-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	109.750.109	111.322.021
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	107.751.770	108.841.394
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.990.213	3.478.209
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	767.496	1.291.353
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	534.340	570.004
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.688.378	1.616.852
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale		
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	6.048	13.997
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6.048	13.997
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale		
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	24.301.944	26.003.368
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	11.646.088	12.319.456
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3.952.014	3.437.186
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	8.703.842	10.246.726
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	120.262	186.503
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.020.543	1.062.101
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.159.577	920.431
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	2.876	4.302
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	399.110	923.605
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77.751.196	76.248.878
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	63.399.683	61.766.143
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	11.281.632	11.505.118
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	379.799	364.542
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.438.820	2.384.510
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	10.607	13.061
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	2.349	8.107
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	238.306	207.397
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.998.339	2.480.627
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	696	202
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	448.676	751.264
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	394.189	410.138
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	796.802	973.496
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	107.172	236.635



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	248.643	108.892
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.160	
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	322.488.504	320.070.272
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	279.555.937	268.175.978
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	33.017.192	32.780.601
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	32.839.860	32.665.806
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	24.875.972	24.245.393
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	5.272.765	5.527.205
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.298.454	2.181.797
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	392.669	711.411
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	46.841	43.911
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	130.491	70.884
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	31.901.608	31.466.115
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	31.451.368	30.956.641
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	217.650	184.973
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	232.590	324.501
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	23.642.543	22.203.822
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.172.860	3.722.244
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	257.109	233.236
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	8.596.317	8.594.375
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	577.886	511.526
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1.773.582	1.912.532
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	7.158.751	6.477.811
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	2.613	5.988
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.596.501	4.941.753
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.559.637	1.530.070
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.106.039	752.098
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	2.181	2.275
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	2.181	2.275
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	3.374.653	3.044.709
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.770	18.010
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	11.583	13.705
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	3.339.300	3.012.994
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	1.788.986	1.653.468
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	672	
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	1.788.314	1.653.468
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	86.604.585	78.973.507
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	19.383.924	18.010.036
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	29.361.689	26.575.288
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	20.686.829	21.656.755
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.476.574	21.466.530
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	210.255	190.225
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.172.143	12.731.428
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale	4.700.288	4.286.574
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	253.080	126.980
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	496.731	442.781
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	2.347.695	2.194.029



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	1.602.782	1.522.784
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.042.418	8.948.204
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3.079.107	2.661.072
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	5.922.503	5.392.240
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	1.040.808	894.892
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	407.690	283.554
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	128.552	77.637
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	279.138	205.917
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	9.122.499	9.174.524
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3.351	12.000
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	504.096	421.104
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	8.615.051	8.741.420
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	54.875.362	53.996.080
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	48	
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	48	
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	17.370.522	17.033.208
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	29.535	
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	36.731.407	36.382.401
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	743.851	580.471
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	6.222.322	6.002.119
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	611.110	455.265
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica	4.635.694	4.333.565
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	101.041	88.671
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	874.477	1.124.618
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro		
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	4.151.201	4.387.935
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	760.074	703.992
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	30.349	80.877
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1.509.140	1.175.742
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.835.506	2.427.324
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.132	
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA		
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	7.284.541	7.737.694
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	359.306	310.683
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	58.360	42.700
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privato	6.844.786	7.325.777
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.413.390	1.304.492
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato	1.000	
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio-sanitarie da privato	12.896	289.868
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	344.366	137.064
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	5.073.133	5.594.353
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	22.089	58.534
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.089	58.534
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	2.417.868	3.234.797
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	582.054	510.317
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da	64.107	36.100



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022
		<i>pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>		
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.263.684	2.238.380
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	508.023	450.000
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	42.932.568	51.894.294
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	41.971.889	50.447.923
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.814.405	2.606.713
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7.547.668	7.159.396
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5.123.317	4.690.244
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.492.584	1.322.121
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3.630.732	3.368.123
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2.507.925	6.777.201
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	3.630.185	3.586.280
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.952.703	1.997.098
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.311.702	1.348.614
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	352.489	408.806
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4.149.716	8.229.184
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.455.191	902.958
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	396.631	434.093
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	10.895	11.283
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	385.736	422.810
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.729.957	12.307.336
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	952.901	990.024
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	4.500	
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.772.556	11.317.312
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	435.078	847.301
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	435.078	846.641
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	272.483	298.475
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		246.035
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	162.595	302.131
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando		660
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		660
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	525.600	599.070
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	37.561	16.648
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	488.039	582.422
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	16.419.822	14.940.723
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.761.979	1.799.191
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.105.199	5.869.401
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.827.124	4.655.758
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	51.161	46.611
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	328.927	291.795
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	3.345.433	2.277.967
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	10.995.957	10.470.074
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.172.108	1.186.584
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9.823.849	9.283.490
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	8.634.903	8.268.105
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.188.947	1.015.385
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing		
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing		
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA2080	Totale Costo del personale	204.164.294	205.658.851
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	162.067.727	163.606.859
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	71.958.151	72.518.729
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	63.632.811	64.453.101
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	62.176.245	62.251.690
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.456.566	2.201.411
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	8.325.340	8.065.628
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indetermina-	8.112.943	7.419.378

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022
		to		
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	212.397	646.250
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	90.109.576	91.088.130
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	88.982.230	88.980.195
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.127.346	2.107.935
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	677.915	646.353
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	677.915	646.353
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	677.915	646.353
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale		
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	26.322.950	26.347.792
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	980.952	1.044.269
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	980.952	1.044.269
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	25.341.998	25.303.523
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	24.016.254	24.015.142
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.325.744	1.288.381
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	15.095.702	15.057.847
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.446.543	2.300.650
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.025.731	1.837.619
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	420.811	463.031
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	12.649.159	12.757.197
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	12.577.184	12.021.967
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	71.975	735.230
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	10.874.740	9.579.750
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	9.278.374	9.021.152
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	960.845	
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	635.521	558.598
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	503.168	388.312
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	132.353	170.286
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione		
	BA2560	Totale Ammortamenti	17.031.364	18.703.198
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.359.734	1.616.640
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	15.671.630	17.086.558
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	6.801.129	6.786.477
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	73.031	73.159
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.728.097	6.713.318
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.870.501	10.300.081
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	763.736	635.727
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	763.736	635.727
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	497.788	- 840.080
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	457.541	- 807.106
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 550.820	- 2.738.463
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti		
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	1.050.611	1.861.887
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	- 24.342	- 9.425
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	173.054	- 16.490
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 131.676	83.854
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 2.124	- 473
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 57.162	12.004
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	40.247	- 32.974
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari		
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	- 46.373	- 40.975
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.147	- 14.760
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	85.060	23.450
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 587	- 689
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	18.620.990	9.241.644
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	7.220.757	2.090.781
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.652.798	338.675
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicura-	2.850.707	952.106



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022
		zione)		
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa		
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	2.717.252	800.000
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora		
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	107.360	84.041
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	5.605.893	3.060.519
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	2.181.367	1.201.385
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	433.516	120.733
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.991.011	1.638.401
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		100.000
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	5.686.979	4.006.303
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	658.489	528.533
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	49.099	41.580
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	818.107	833.364
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	74.007	77.403
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		45.542
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti		
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	456.117	410.746
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione		
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	190.343	144.544
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	3.440.818	1.924.591
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	711.607.305	699.782.180
		C) Proventi e oneri finanziari		
	CA0010	C.1) Interessi attivi	4.908	2.212
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	2.370	181
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	2.538	2.031
	CA0050	C.2) Altri proventi	86	10
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	86	10
	CA0110	C.3) Interessi passivi	308.869	9.254
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	306.674	9.214
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2.195	40
	CA0150	C.4) Altri oneri	97.612	50.677
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	97.612	47.279
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		3.398
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 401.486	- 57.709
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni		
	DA0020	D.2) Svalutazioni		
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)		
		E) Proventi e oneri straordinari		
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	11.407.077	16.023.388
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze		
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	11.407.077	16.023.388
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	195.271	178.642
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	4.465.800	11.527.829
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	26.458	
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.885	3.985
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	4.405.457	11.523.844
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	200.866	6.403.410
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	33.105	
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	818.457	23.260
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	294.806	110.468
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	3.058.223	4.986.706
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	6.746.006	3.373.366
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	114.014	286.869
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	6.631.992	3.086.497
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	521.119	58.096
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.011.959	
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	15.900	
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	785.196	
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.369.111	1.519.014
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.928.708	1.509.387



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		943.551
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	2.665.204	7.091.928
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	11.205	21.607
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	2.653.999	7.070.321
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	1.507	92
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	22.549	37.700
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.663.815	6.918.945
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.707	24.956
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		37
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.707	24.919
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.654.108	6.893.989
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	108.010	6.544.020
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	76.335	206.642
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	31.675	6.337.378
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	39.122	31.283
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	731.156	269.775
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	775.820	48.911
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	966.128	113.584
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato		
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.586	4.576
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	961.542	109.008
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	270.793	
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		3.927
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	690.749	105.081
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	8.741.873	8.931.460
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	14.533.872	10.191.913
		Y) Imposte e tasse		
	YA0010	Y.1) IRAP	14.296.683	14.349.443
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	13.495.980	13.464.724
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	316.658	411.525
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	484.045	473.194
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
	YA0060	Y.2) IRES	234.184	233.228
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	234.184	233.228
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		1.127.922
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	14.530.867	15.710.593
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	3.005	- 5.518.680



Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Piacenza, li 30.04.2024

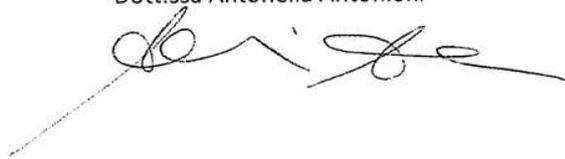
Il Direttore Generale

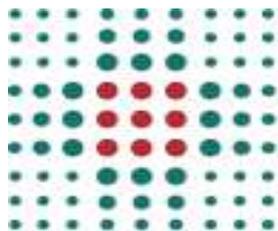
Dott.ssa Paola Bardasi



Il Direttore UO Bilancio

Dott.ssa Antonella Antonioni





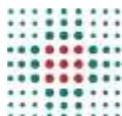
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'esercizio 2023

(schema di cui al D.Lgs.118/2011)

Allegato C

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Dipartimento Pianificazione, Controllo e Accesso
U.O. Bilancio



r_emi.ro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

INDICE

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	5
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	6
L'articolazione in Dipartimenti e Distretti.....	9
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	12
3.1 Assistenza Ospedaliera	12
A) Stato dell'arte.....	12
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi	12
3.2 Assistenza Territoriale	13
A) Stato dell'arte.....	13
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi	14
3.3 Prevenzione.....	15
A) Stato dell'arte.....	15
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi	15
4. L'attività del periodo	16
4.1 Assistenza Ospedaliera	16
A) Stato dell'arte.....	16
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi	17
4.2 Assistenza Territoriale	18
A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2023 e 2022	18
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi	20
4.3 Prevenzione.....	21
A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2022 e 2023	21
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi	23
5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda	24
5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari	24
L'esercizio 2023: sintesi dell'andamento economico.....	27
Monitoraggio infra-annuale della gestione.....	46
5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti	57
5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	85
5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	100





5.5 Proposta di copertura delle perdite/destinazione dell'utile 100

6. Informazioni supplementari101

6.1 Gestione del fondo regionale per la non autosufficienza FRNA..... 101

6.2 Piano delle Azioni 2023..... 111

6.3 Analisi dei costi aziendali 152

6.4 Lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie..... 153

6.5 I risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002 168

6.6 Conto Economico relativo all'attività commerciale e note a commento..... 169

6.7 Rendiconto Finanziario – commento 171

6.8 Gestione di cassa – prospetti SIOPE 177

6.9 Consulenze e servizi affidati all'esterno 181

6.10 Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici 183

6.11 Monitoraggio obiettivi 2023 - ex DGR 1237/2023 184



1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2023, è stata redatta secondo le disposizioni del D.Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto specificamente previsto dallo stesso D.Lgs.118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs.118/2011 nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (L.R. n.9/18, L.R. n.4/08). Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

In particolare, anche in conformità alle indicazioni regionali (da ultimo prot. 08/04/2024.0370746.U), sono state inserite nella presente relazione:

- separata rendicontazione del FRNA e commento sull'andamento della gestione FRNA;
- azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi della Programmazione annuale regionale così come declinati nella DGR n. 1237/2023, che ha costituito il quadro programmatico di riferimento per l'anno 2023;
- rendicontazione investimenti programmati e realizzati di cui al punto 16 della nota prot. 08/04/2024.0370746.U) accompagnata da specifica relazione illustrativa;
- Conto Economico relativo all'attività commerciale con note a commento;
- note a commento dei valori contenuti nel Rendiconto finanziario (D.Lgs.118/2011);
- gestione di cassa tramite i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide, ai sensi dell'art.2, comma 1 del DM 23.12.2009;
- analisi dei costi, con riferimento al modello di rilevazione LA (così come modificato dal DM 24.5.2019) per l'esercizio in chiusura e per quello precedente nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza;
- attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art.41 del D.L.66/2014;
- risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002;
- consulenze e servizi affidati all'esterno dell'azienda, con l'indicazione dei dati analitici;
- accordi per mobilità sanitaria stipulati e relativi effetti economici.





2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

La ASL 101 Azienda USL di Piacenza opera su un territorio coincidente con la provincia di Piacenza, con una popolazione di residenti di 286.352 abitanti (fonte: rilevazione effettuata dalla Regione Emilia Romagna, come specificato nel progetto PBO-00004 Sistema informativo provinciale sulla popolazione del Programma Statistico Nazionale), distribuiti in 46 comuni, suddivisi in 3 distretti.

La distribuzione della popolazione assistita per fasce di età è la seguente:

'Codice Usl'	Descr. Aziende	0-13	14-64	65_74	oltre_75	Popolazione assistita al 1/01/2023
'101'	Azienda USL di Piacenza	31.526	174.606	32.649	37.524	276.125

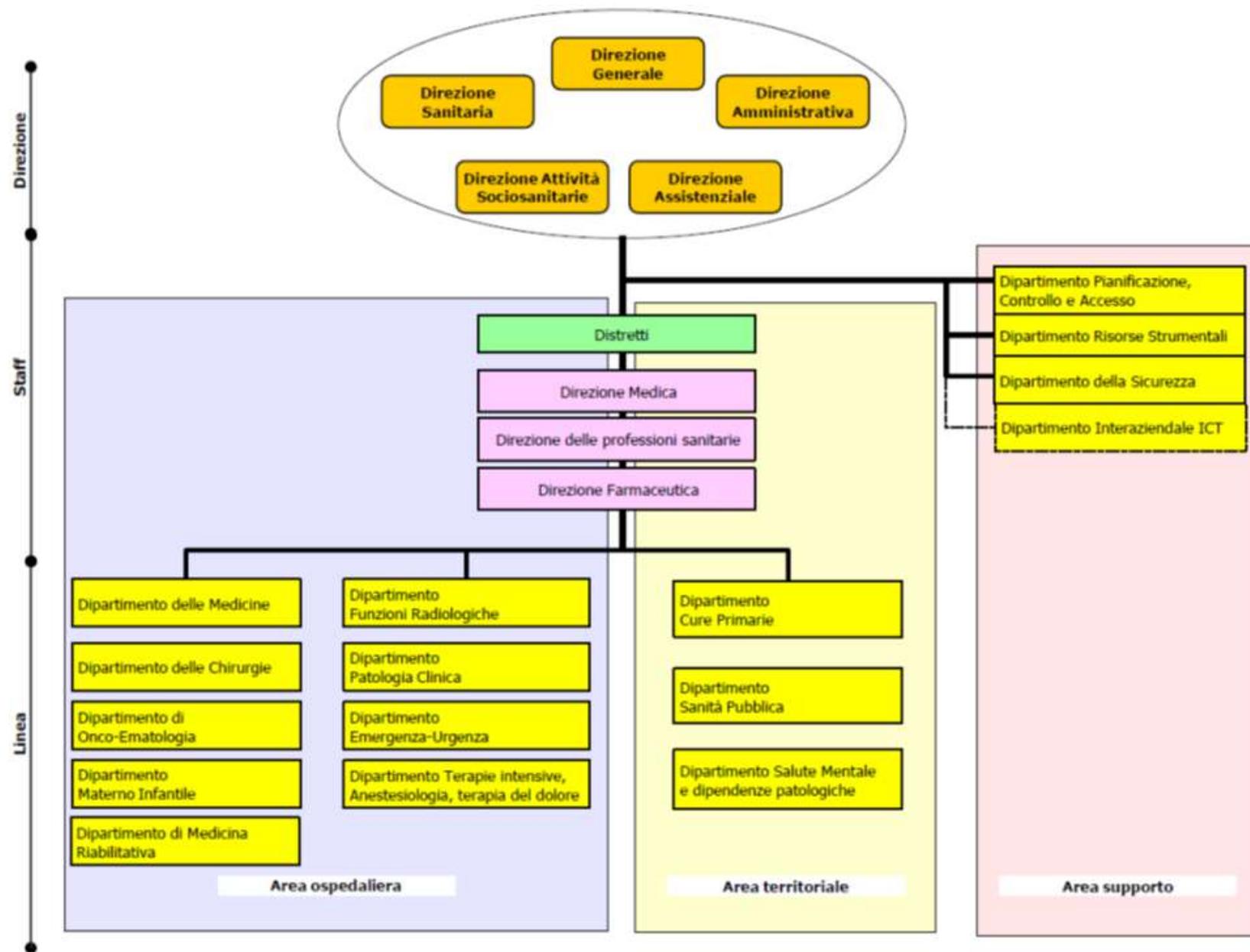
La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2023, è pari a 102.495 unità (49.817 per motivi di reddito ed età, 52.678 per altri motivi).

I dati sulla popolazione assistita e sulla sua scomposizione per fasce d'età sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 2023.

I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11 2023.

L'Azienda USL di Piacenza presenta a fine anno 2023 il modello organizzativo rappresentato dal seguente organigramma:





r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E





Fanno parte della direzione strategica e coadiuvano il Direttore Generale nell'esercizio delle sue funzioni il Direttore Sanitario, il Direttore Amministrativo, il Direttore dell'attività sociosanitaria e il Direttore Assistenziale. L'Azienda Sanitaria Locale di Piacenza persegue i suoi fini istituzionali attraverso il miglioramento continuo della qualità delle prestazioni erogate e il governo appropriato delle risorse disponibili. A tal fine orienta la propria gestione adottando i criteri e le metodologie proprie degli strumenti del governo clinico, economico, del rischio e dell'innovazione.

La configurazione degli assetti organizzativi e delle relazioni funzionali adottate dall'Azienda si basa sul principio fondamentale del decentramento delle responsabilità di gestione, attuato attraverso gli strumenti della delega, della responsabilizzazione e della valutazione, snellendo i processi e governando i risultati.

In tale contesto, ferma restando l'esclusiva competenza del Direttore Generale nell'adozione degli atti di governo che assumono la forma della deliberazione e sono ricondotti alla disciplina propria dell'atto amministrativo ad ogni effetto, l'attività di gestione viene delegata ai responsabili delle strutture complesse e semplici dipartimentali.

La struttura organizzativa dell'Azienda ed i meccanismi operativi di funzionamento sono oggetto di evoluzione continua in funzione delle dinamiche di sviluppo dell'Azienda, a loro volta strettamente correlate alle evoluzioni degli obiettivi e dei risultati aziendali. La definizione, modifica e aggiornamento della gestione delle deleghe è demandato ad atti deliberativi del Direttore Generale.

L'Azienda di Piacenza orienta la propria azione cercando di sviluppare e rafforzare congiuntamente le funzioni di governo-committenza e quelle di gestione-produzione, con la finalità di governare in modo più puntuale la complessità territoriale, garantendo maggiore omogeneità nell'offerta e nell'accesso ai servizi: la committenza persegue l'equità, la sostenibilità, il controllo strategico sugli outcome, mentre la produzione persegue l'accessibilità, l'appropriatezza, la qualità e l'innovazione delle prestazioni.

La L.R. 29/2004 stabilisce che le aziende USL sono articolate in distretti ed organizzate per dipartimenti, sottolineando la differenza fra i distretti come organo di decentramento del governo aziendale ed i dipartimenti come logica organizzativa fondamentale per la gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali. La funzione di governo è propria della Direzione Generale e, a livello locale, del Direttore di Distretto e quella di gestione è propria dei Dipartimenti.

La committenza-governo:

- è una funzione strategica aziendale che trova nella Direzione Generale e nel Distretto la sua sede elettiva;
- definisce i criteri di efficacia, accessibilità ed equità dei servizi;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- orienta il sistema dell'offerta in relazione alle analisi dei bisogni mediante l'integrazione delle pianificazioni territoriali e l'ottimizzazione delle risorse a disposizione;
- è elemento indispensabile nelle relazioni istituzionali con gli Enti Locali e con il terzo settore;
- promuove l'integrazione sanitaria e sociosanitaria nelle sue componenti istituzionale, gestionale, professionale, comunitaria.

La produzione-gestione:

- gestisce i fattori produttivi;
- si basa sul contributo professionale degli operatori;
- si realizza nelle aree ospedaliera, territoriale e del supporto;
- si muove nella logica della responsabilità su obiettivi e risultati.

L'Azienda di Piacenza fa inoltre parte integrante del sistema emiliano-romagnolo, che ha assunto la logica delle reti Hub and Spoke quale fondamento dei rapporti tra le parti del sistema, permettendo al cittadino l'accesso e la dimissione dal sistema indipendentemente dal luogo. Anche per l'azienda il modello di riferimento per l'organizzazione è quello della rete che nella sua metafora rappresenta uno strumento capace di raccogliere e contenere da un lato i bisogni e dall'altro le risorse necessarie per dare risposta agli stessi.

L'articolazione in Dipartimenti e Distretti

I dipartimenti rappresentano la struttura organizzativa fondamentale dell'azienda con l'obiettivo di gestire la produzione garantendo la globalità degli interventi preventivi, assistenziali e riabilitativi e la continuità dell'assistenza. E' sede elettiva del governo clinico, inteso come appropriato e qualitativo uso delle risorse. E' inoltre il luogo della partecipazione dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionale che influenzano la qualità dei servizi e l'utilizzo delle risorse disponibili.

I dipartimenti hanno estensione aziendale e aggregano una pluralità di unità operative complesse o semplici dipartimentali con funzioni affini, complementari o funzionalmente collegate, secondo principi di non ridondanza e specializzazione. Assicurano la gestione unitaria delle risorse al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, adottando soluzioni organizzative che garantiscano servizi rispondenti alle necessità assistenziali e alle preferenze della persona, tecnicamente appropriati e di elevata qualità. Perseguono l'ottimizzazione dell'uso delle risorse con particolare riferimento a quelle di uso comune attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso e/o di allocazione interna, nonché attraverso la ricerca e la messa in pratica di innovazioni organizzative e tecnologiche al fine di migliorare la qualità dei servizi e la loro sostenibilità





economica.

Obiettivi dell'organizzazione dipartimentale sono:

- sviluppare la globalità degli interventi e la continuità dell'assistenza;
- promuovere il mantenimento e lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze tecniche e professionali attraverso la predisposizione di programmi di formazione e di ricerca, e la verifica sistematica e continuativa dell'attività svolta e dei risultati raggiunti;
- facilitare la valorizzazione e la partecipazione degli operatori al processo decisionale relativo alle scelte strategiche, organizzative e gestionali finalizzate al miglioramento della qualità dei servizi e del rendimento delle risorse, garantendo una continua e capillare diffusione delle informazioni.

In attuazione del PSSR il Distretto è "l'ambito per garantire una risposta integrata sotto il profilo delle risorse, degli strumenti e delle competenze professionali, in quanto prossimo alla comunità locale" e "costituisce la sede delle relazioni tra attività aziendali ed Enti Locali, nel quale il Comitato di Distretto, composto dai Sindaci del territorio, è chiamato a livelli di responsabilità sul piano della programmazione, al fine di prefigurare le aree di bisogno e delineare i processi per la costruzione delle priorità di intervento".

Il Distretto rappresenta quindi al contempo un'articolazione dell'azienda e un ambito territoriale dove vengono espletate le funzioni preventive, diagnostiche, terapeutiche, assistenziali e riabilitative in un'ottica di governo integrato dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali. In questa duplice accezione il Distretto viene individuato come l'ambito ove ha piena attuazione la funzione di committenza, intesa come capacità di programmare i servizi necessari per rispondere ai bisogni dei cittadini su un determinato territorio, e valutarne la qualità e l'impatto insieme ai rappresentanti istituzionali della domanda.

Sul piano istituzionale il distretto costituisce il punto privilegiato delle relazioni fra attività aziendali ed Enti locali, in particolare nel settore della prevenzione e promozione della salute, delle cure primarie e dell'integrazione fra servizi sociali e sanitari.

La qualificazione del distretto quale articolazione fondamentale del governo aziendale è funzionale allo sviluppo delle nuove e più incisive forme di collaborazione fra l'Azienda e gli Enti Locali delineate dall'art. 5 della L.R. 29/2004 e rappresenta la sede ottimale per lo sviluppo dell'assistenza territoriale e della integrazione fra servizi sanitari e sociali.

Tale funzione si svolge nella rappresentanza dell'Azienda presso il Comitato di Distretto costruendo momenti congiunti di pianificazione e controllo, attraverso:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

1. la valutazione dei bisogni di salute della popolazione;
2. l'identificazione di problematiche emergenti, definendo un'agenda delle priorità;
3. l'individuazione delle modalità di risposta in termini di offerta dei servizi da parte dell'azienda sanitaria, del privato sociale (terzo settore) e del privato accreditato;
4. la definizione quali-quantitativa delle prestazioni e attività necessarie a rispondere ai bisogni;
5. la promozione della cultura della presa in carico integrata dei bisogni della persona collocata nel suo contesto comunitario;
6. la valutazione annuale del livello di attuazione della programmazione e dei risultati raggiunti sia in termini quantitativi che qualitativi.

Nel territorio del Distretto tutte le funzioni aziendali di tipo assistenziale, preventivo, di promozione, ascolto e soluzione di problemi trovano la necessaria integrazione al fine di trasformarsi da semplici prestazioni a percorsi integrati di presa in carico dei bisogni semplici o complessi dei cittadini e dei loro stakeholders (familiari, volontariato, assistenti domestiche ecc.).

Riguardo al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, alla luce degli atti regionali adottati, il Comitato di Distretto:

1. esercita le funzioni di governo relativamente alla programmazione di ambito distrettuale approvando il Piano delle attività per la non autosufficienza nell'ambito del "Piano di zona distrettuale per la salute e il benessere sociale" e dei Piani attuativi annuali, ricostruendo preventivamente il quadro completo degli interventi, dei servizi e degli impegni finanziari di competenza del FRNA. Nel rispetto dei criteri minimi regionali, il Piano delle attività per la non autosufficienza definisce le priorità di utilizzo del FRNA tra i diversi servizi e interventi in relazione alla specificità del territorio;
2. assicura il costante monitoraggio della domanda, dell'accesso al sistema, del ricorso ai servizi e dell'utilizzo delle risorse.

Per la regolazione dei rapporti tra il Comitato di Distretto e l'Azienda in merito alla pianificazione, all'utilizzo e alla verifica delle risorse messe in campo, nonché alle modalità dell'esercizio delle funzioni amministrative e tecnico contabili del FRNA è adottato un atto convenzionale tra le parti.



3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) Stato dell'arte

L'azienda ha operato mediante 1 presidio a gestione diretta e 3 case di cura convenzionate insistenti sul territorio provinciale. Tutte le strutture in questione sono accreditate.

Tipologia delle strutture pubbliche

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Cod. Tipo struttura	Tipo struttura /Tipologia	Tipo IRCCS/A.O. Univ. e Policlinico
101	080004	Presidio Unico Piacenza	01	Ospedale a gestione diretta	

Tipologia delle strutture private

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Stato dell'arte dell'accREDITAMENTO
101	080203	CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA S.P.A.	Casa di cura accreditata
101	080204	CASA DI CURA PRIVATA S. ANTONINO S.R.L.	Casa di cura accreditata
101	080205	CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	Casa di cura accreditata

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a 716 unità (31/12/2023); con le case di cura convenzionate della provincia sono stati stipulati accordi di fornitura basati su budget di prestazioni non legati ad un numero di posti letto.

POSTI LETTO DELLE STRUTTURE DIRETTAMENTE GESTITE

Codice Azienda	Codice struttura	ordinari	day hospital	TOTALI
101	80004	692	24	716
101 Totale		692	24	716

Fonte: Mod. HSP11 e HSP12 (AL 31/12/2022)

POSTI LETTO PRESIDI IN CONVENZIONE

Codice USL	Codice struttura	ordinari	day hospital	TOTALI
101	080203	133	8	141
	080204	80	0	80
	080205	120	2	122
101 Totale		333	10	343

Fonte: Mod. HSP13

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2023 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2023 ex DGR n. 1237/2023" in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati. In particolare per l'assistenza ospedaliera si rinvia al punto 3 di tale sezione.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali: "Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie".

3.2 Assistenza Territoriale

A) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 168 presidi a gestione diretta e 91 strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

pubbliche	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S10	S12	S14	S15	S16	Totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	6	1	.	31	14	7	.	.	.	7	.	12	78
AMBULATORIO E LABORATORIO	21	5	4	3	.	33
CASA DELLA COMUNITÀ	8	1	.	8	8	3	2	.	.	1	.	8	39
STRUTTURA RESIDENZIALE	5	.	.	3	8
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	3	.	.	7	10
Totale azienda	35	7	4	39	30	10	2	10	.	8	3	20	168
private	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	S16	Totale	
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	1	2	
AMBULATORIO E LABORATORIO	9	4	1	14	
STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	3	5	1	.	25	17	2	.	53	
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	9	13	.	.	22	
Totale azienda	10	4	1	3	5	1	.	34	30	2	1	91	

S01	Attività clinica
S02	Attività di diagnostica strumentale per immagini
S03	Attività di laboratorio
S04	Consultori
S05	Assistenza Psichiatrica
S06	Assistenza ai tossicodipendenti
S07	Assistenza malati di AIDS
S08	Assistenza idrotermale
S09	Assistenza agli anziani
S10	Assistenza ai disabili fisici
S11	Assistenza ai disabili psichici
S12	Assistenza ai malati terminali

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 anno 2023.

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art. 26 L. 833/78 a gestione diretta.





Relativamente alle strutture socio-sanitarie per anziani e disabili si evidenziano le strutture interessate dall'istituto dell'accreditamento avviato con la DGR 514/2009.

Con tale atto sono stati definiti i requisiti per l'accreditamento dell'assistenza domiciliare, dei centri diurni per anziani e disabili, delle strutture residenziali per anziani e dei centri socio riabilitativi residenziali per disabili.

L'accreditamento ha visto il superamento delle convenzioni e l'introduzione dei contratti di servizio quale strumento per regolare i rapporti tra committenti e soggetti produttori.

Servizi accreditati con contratto di servizio attivo al 31/12/2023

	Strutture per anziani	Strutture per disabili
Strutture residenziali	23	6
Strutture semiresidenziali	8	12
Assistenza domiciliare (gestori assistenza socio-assistenziale/educativa)	11	1
	42	19

Non sono entrati nel sistema dell'accreditamento i seguenti servizi per disabili: centri diurni socio-occupazionali e strutture residenziali a minore intensità assistenziale.

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 179 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 244.599 unità, e 33 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari a 31.526 unità.

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal modello FLS12 anno 2023.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2023 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2023 ex DGR n. 1237/2023" in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

esposti e commentati. In particolare per l'assistenza territoriale si rinvia al punto 2 di tale sezione.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali: "Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie".

3.3 Prevenzione

A) Stato dell'arte

L'azienda opera su 5 sedi. La tipologia di assistenza erogata è riassunta nella seguente tabella.

DISTRETTO	N. sedi	U.O. DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA - SEDI EROGAZIONE								
		EPIDEMIOLOGIA E COM. DEL RISCHIO	IGIENE PUBBLICA	MALATTIE INFETTIVE	IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	IMPIANTISTICA E ANTINFORTUNISTICA	SANITA' ANIMALE	IGIENE ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE
CITTA' DI PIACENZA	1	X	X	X	X	X	X	X	X	X
PONENTE	2		X	X	X			X	X	
LEVANTE	2		X	X	X	X		X		X

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2023 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2023 ex DGR n. 1237/2023", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati. In particolare per il settore della prevenzione si rinvia al punto 1 di tale sezione.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali: "Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie".



4. L'attività del periodo

4.1 Assistenza Ospedaliera

A) Stato dell'arte

	Indicatore	Anno 2022	Anno 2023	Differenza assoluta	Differenza relativa
RICOVERI ORDINARI	Totale dimessi	25.595	26.487	892	3%
	Dimessi Residenti AUSL	21.693	22.668	975	4%
	Dimessi Non Residenti AUSL	3.902	3.819	-83	-2%
	Indice di Attrazione	15,25	14,42	-0,83	-5%
	Dimessi in Mobilità attiva	3.434	3.341	-93	-3%
	Degenza Media	8,22	8,13	-0,09	-1%
	Degenza Media Trimmata	6,96	7,07	0,11	2%
	Dimessi Medici	16.940	17.776	836	5%
	Dimessi Medici 0/1 gg	864	828	-36	-4%
	% DRG Medici 0/1 gg	3,4%	3,1%	-0,3	-9%
	Dimessi Chirurgici	8.655	8.711	56	1%
	Dimessi Chirurgici 0/1gg	2.321	2.214	-107	-5%
	Dimessi Chirurgici > 1 gg	6.334	6.497	163	3%
	% DRG Chirurgici	33,8%	32,9%	-0,9	-3%
	% DRG Chirurgici 0/1 gg	9,1%	8,4%	-0,7	-8%
	% DRG Chirurgici > 1 gg	24,7%	24,5%	-0,2	-1%
	Totale Punti	28.723	29.065	342	1%
	Peso Medio del Caso	1,12	1,10	-0,02	-2%
% Completezza Nosologica	100%	100%	0	0%	
RICOVERI DH	Totale dimessi	3.344	3.373	29	1%
	Dimessi mobilità Attiva	511	493	-18	-4%
	Totale Accessi	6.120	5.568	-552	-9%
	Accessi Medi	1,83	1,65	-0,18	-10%
	Dimessi Chirurgici	2.309	2.526	217	9%
	% DRG Chirurgici	69,0%	74,9%	5,9	9%
	Accessi Medi per Dimesso Chirurgico	1,19	1,17	-0,02	-2%
	Accessi Medi per Dimessi Medico	3,27	3,08	-0,19	-6%
	% DRG Medici	31,0%	25,1%	-5,9	-19%
	% dimessi medici con accessi inf a 4	24,6%	20,5%	-4,1	-17%
	Totale Punti	2.454	2.537	83	3%
	Peso Medio del Caso	0,73	0,75	0,02	3%
	% Completezza Nosologica	100,0%	100,0%	0	0%

Fonte dati: Scheda di Dimissione Ospedaliera



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

L'attività di degenza ospedaliera dell'anno 2023 mostra, rispetto all'anno 2022, un incremento del numero dei dimessi per i ricoveri in regime ordinario ordinari (+3%) e un sostanziale trend di mantenimento per i ricoveri DH (+1%); per questi ultimi si è registrato un incremento del +9% della percentuale di DRG chirurgici rispetto all'anno precedente, segno sia del costante processo di ripresa dell'attività ospedaliera successivo al periodo emergenziale che di un utilizzo più appropriato del regime di ricovero per l'erogazione delle prestazioni. Ulteriori segni di incremento dell'appropriatezza del regime di ricovero per l'erogazione delle prestazioni trovano evidenza sia nella riduzione dei ricoveri ordinari 0-1 giorni chirurgici (-5%) che dei ricoveri 0-1 giorni medici (-4%) e nel significativo decremento (-19%) dei ricoveri medici erogati in DH.

In ambito di appropriatezza organizzativa si è mantenuta pressochè costante la percentuale di pazienti dimessi con DRG medico da reparti chirurgici (14,5% nel 2022 e 15,6% nel 2023) e il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario ha registrato, per il Presidio Unico di Piacenza, un valore pari a 0,14. L'ICP ha mostrato un lieve decremento da 1,10 a 1,07. Nel 2023, sono stati registrati buoni indici di performance relativi ai tempi d'attesa di ricovero per interventi oggetto di monitoraggio per classe di priorità, ovvero superiori sia all'obiettivo fissato dalla RER che al valore medio regionale e in incremento rispetto al 2022, nell'ambito di chirurgia oncologica (94,6% 2023 vs 86,6% 2022, media RER 79,4%), nell'area cardiologica/chirurgia vascolare (97,4% 2023 vs 94,4% 2022, media RER 86,3%) e per la procedura di biopsia percutanea epatica (97,3% 2023 vs 85,2% 2022, media RER 95,9%).

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2023 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2023 ex DGR n. 1237/2023", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati. In particolare per l'attività ospedaliera si rinvia al punto 3 di tale sezione.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali: "Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie".



4.2 Assistenza Territoriale

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2023 e 2022

Attività Ambulatoriale (*)

Categoria prestazione	2022	2023	var 2023-2022
Diagnostica	325.107	361.597	11,22%
Riabilitazione	86.857	87.520	0,76%
Terapeutiche	187.507	195.601	4,32%
Visite	293.389	302.501	3,11%
Totale	892.860	947.219	6,09%
Laboratorio	3.905.740	4.142.501	6,06%
Totale incluso laboratorio	4.798.600	5.089.720	6,07%

(*) Includere le prestazioni acquisite dal Privato Accreditato

Nel 2023 le attività di visita e diagnostica strumentale dopo il rallentamento negli anni della pandemia Covid sono riprese con implementazione progressiva dell'offerta, sia CUP di primo accesso sia di presa in carico specialistica.

I volumi di produzione hanno superato percentualmente i valori dell'anno 2022 in tutte le macro categorie della specialistica mostrando un incremento complessivo del 6,07% proseguendo nella crescita già avviata nel corso dell'anno 2022.

In particolare si rileva un incremento più significativo per le prestazioni di diagnostica (+11,22%) e di laboratorio (+6,06%) ma anche per le prestazioni terapeutiche (+4,32%) e le visite (+3,11%).

Le prestazioni di riabilitazione hanno invece registrato un incremento più contenuto (+0,76%).

Nel complesso è stato pertanto confermato il trend in crescita, nel rispetto delle iniziative di appropriatezza prescrittiva.

CENTRI DI SALUTE MENTALE

	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
Pazienti	6.553	6.357	-2,99%
Prestazioni	181.450	195.519	7,75%

Fonte: CURE



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

NEUROPSICHIATRIA INFANTILE

	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
Pazienti	5.641	5.559	-1,45%
Prestazioni	49.809	54.808	10,04%

Fonte: CURE

SERVIZIO DIPENDENZE PATOLOGICHE

	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
Pazienti	1.695	1.744	2,89%
Prestazioni	91.367	71.775	-21,44%

Fonte: SISTER

Sia per il CSM che per la NPPI si evidenzia una lieve flessione della casistica a fronte di un significativo incremento delle prestazioni rispettivamente (+7,75% per gli adulti e +10,04% per i minori).

La rilevazione del numero dei pazienti risente della nuova metodologia in vigore dall'autunno 2023 di chiusura automatica delle cartelle CURE dopo 180 giorni di assenza di prestazioni.

Il Servizio Dipendenze Patologiche, ha invece registrato un incremento dei pazienti in carico (+2,89) con un decremento delle prestazioni erogate. In quest'ultimo caso il confronto risente della modifica delle modalità di rilevazione delle prestazioni nella cartella CURE che non prevede l'estrazione delle erogazioni farmacologiche.

ASSISTENZA DOMICILIARE	Assistiti			Giornate di Assistenza		
	Anno 2022	Anno 2023	Variazione % 2023 vs 2022	Anno 2022	Anno 2023	Variazione % 2023 vs 2022
Medico di medicina generale	1.620	1.700	4,9%	36.152	38.816	7,4%
Infermiere	7.336	5.229	-28,7%	74.543	81.296	9,1%

Fonte: Banca dati ADI, Regione Emilia-Romagna
estratto dalla reportistica predefinita

L'aumento delle giornate di assistenza da parte del personale infermieristico è dovuto alla complessità delle attività erogate dall'equipe domiciliare con aumento delle tipologie di prestazioni che prevedono anche più accessi agli assistiti nella stessa giornata. Si è affinata la modalità di rilevazione degli accessi, ponendo particolare attenzione agli accessi occasionali, mentre si è registrata una diminuzione complessiva degli assistiti rispetto all'anno 2022 dovuta alla sensibile riduzione nell'anno 2023 della presa in carico di assistiti affetti da Covid da parte delle UCA ex USCA.





Al netto della presa in carico di pazienti Covid l'attività legata alle cure domiciliari ha registrato un potenziamento.

Si evidenzia anche un aumento dell'assistenza domiciliare erogata dai MMG (+ 4,9%).

HOSPICE PIACENZA

	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
DIMESSI	291	308	+5,8
INDICE DI OCCUPAZIONE	93,84%	93,06%	-0,83
POSTI LETTO MEDI	16	16	0

HOSPICE BVT

	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
DIMESSI	177	202	+14,1
INDICE DI OCCUPAZIONE	93,80%	89,29%	-4,81
POSTI LETTO MEDI	10	10	0

Nell'anno 2023, sia l'Hospice di Piacenza che quello di Borgonovo Val Tidone hanno mantenuto un numero di posti letto costante e pari alla loro massima disponibilità. L'Hospice di Piacenza, a fronte di un indice di occupazione pressochè sovrapponibile a quello dell'anno precedente (93,06% nel 2023 e 93,84% nel 2022), ha registrato un incremento del numero dei dimessi (+5,8%), mentre per l'Hospice di Borgonovo Val Tidone vi è stato un significativo trend positivo per il numero dei dimessi (+14,1%) ed una variazione in contenuta riduzione dell'indice di occupazione. A livello di flusso regionale SDHS sono state trasmesse alla banca dati regionale il 100% delle schede con una tempestività di invio pari al 99,61% (100% per l'Hospice di BVT e 99,35% per quello di Piacenza).

Per quanto riguarda le attività rientranti nell'ambito degli interventi per la non autosufficienza per anziani e disabili finanziate con il Fondo Regionale della Non Autosufficienza si rimanda alla sezione specifica relativa all'andamento della gestione FRNA.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2023 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

"Monitoraggio obiettivi 2023 ex DGR n. 1237/2023", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati. In particolare per l'attività territoriale si rinvia al punto 2 di tale sezione

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali: "Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie".

4.3 Prevenzione

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2022 e 2023

Anche per l'attività di prevenzione è stata effettuata una selezione di alcuni dati e indicatori di attività 2023 contenuti nella programmazione dell'Azienda. Gli operatori hanno raggiunto in quasi tutte le aree volumi di attività comparabili al periodo pre-pandemico. I dati sono comparati con quelli dell'anno precedente.

	Anno 2022	Anno 2023	Variazione % 23/22
SORVEGLIANZA E VIGILANZA SU AMBIENTI DI LAVORO			
Aziende con dipendenti ispezionate	1.111	1.106	-0,5%
% Aziende con dipendenti ispezionate	8,05%	7,9%	-1,9%
SOPRALLUOGHI SUGLI ALLEVAMENTI			
N° allevamenti	2.307	2.539	+10,1%
N° sopralluoghi	7.116	7.964	+11,9%
AZIENDE DI RISTORAZIONE			
N. strutture esistenti	2.790	2.843	+1,9%
N. strutture controllate	281	385	+37,0%
% non conformità	29,18%	30,9%	+5,9%
AZIENDE ALIMENTARI			
N. strutture esistenti	1.617	1.632	+0,9%
N. strutture controllate	179	141	-21,2%
% non conformità	8,37%	19,1%	+128,2%
ATTIVITA' DI SCREENING (Tasso di adesione)			
Mammografico	62,0%	61,4%	-1,0%
Colpo-citologico	54,0%	55,8%	+3,3%
Colon-retto	48,5%	46,3%	-4,5%
VACCINAZIONI ANTIINFLUENZALI ≥ 65 ANNI	59,40%	57,25%	-3,6%

SORVEGLIANZA E VIGILANZA SU AMBIENTI DI LAVORO

L'attività di vigilanza e controllo svolta dalle UU.OO. PSAL e IA, nel rispetto della programmazione dalla Regione Emilia-Romagna (pari al 7,5% della PAT - Posizioni Assicurative Territoriali), ha permesso di controllare il 7,9% delle Unità Locali (pari a 1.106 aziende). A seguito di tale attività si sono rilevate 407 violazioni alle norme che tutelano la salute e sicurezza dei lavoratori





con 284 verbalizzazioni. Si segnala una costante diminuzione delle aziende operanti nell'edilizia.

SOPRALLUOGHI IN ALLEVAMENTI

Nel 2023 si è assistito ad un incremento del numero di allevamenti che ha generato un corrispondente aumento dei controlli ufficiali. Particolare attenzione è stata dedicata alle caratteristiche tecniche e sanitarie degli allevamenti di suini, familiari e commerciali, per verificare i requisiti gestionali per il controllo della peste suina africana. Tutta l'attività di controllo scaturita dal rispetto del Piano Regionale Integrato (PRI) 2023, basata sulla categorizzazione del rischio, è stata raggiunta organizzando razionalmente i controlli previsti nella pianificazione.

AZIENDE DI RISTORAZIONE - AZIENDE ALIMENTARI

Le aziende di ristorazione e le aziende alimentari nel 2023 hanno avuto un andamento sostanzialmente stabile. Gran parte dell'attività di controllo ufficiale, +37%, è stata dedicata alle aziende di somministrazione di alimenti (ristorazione) per raggiungere il target del Piano Regionale. L'aumento delle non conformità nelle aziende di ristorazione (+5,89%), ha riguardato aspetti prevalentemente documentali, riferibili alla manutenzione e integrazione dei manuali di autocontrollo. L'attività di controllo ufficiale svolta presso le aziende di produzione post-primaria e di manipolazione di alimenti ha generato un deciso incremento di non conformità relative a requisiti igienici e generato provvedimenti di chiusura, anche temporanea, di linee produttive.

ATTIVITA' DI SCREENING (Tasso di adesione)

I dati degli screening risentono della campagna di inviti rivolti a persone storicamente non aderenti. Nello specifico per lo screening mammografico si rileva un'adesione praticamente allineata al 2022. Infatti il risultato risente del lieve peggioramento di adesione riscontrato a dicembre 2023 dovuto all'invio di larga quota di inviti a donne storicamente non aderenti, mentre è in miglioramento il tasso di adesione dello screening citologico.

Anche lo screening del colon retto risente di un consistente cluster di persone storicamente non aderenti invitate tra aprile e luglio 2023 che ha influito in modo negativo sull'adesione. Infatti escludendo questi inviti si registra un miglioramento dell'andamento grazie anche all'introduzione della possibilità di riconsegna della provetta raccolta sangue occulto nelle feci (FOBT) in farmacia.

Si evidenzia che per tutti e tre gli screening alla fine dell'anno 2023 si è attivato il caricamento dell'invito sul Fascicolo Sanitario Elettronico (oltre all'esito negativo degli esami), l'invio di sms di invito e di promemoria appuntamento/restituzione provetta raccolta sangue occulto nelle feci, oltre



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

alla possibilità di riconsegna del FOBT in tutte le farmacie aderenti del territorio (81 farmacie aderenti/100 farmacie totali) avviata a fine luglio 2023. Dall'introduzione di queste novità ci si aspetta un miglioramento dell'adesione per l'anno 2024. A tal fine si sta monitorando attentamente l'andamento.

VACCINAZIONI

Il dato di copertura della vaccinazione anti-influenzale è in linea con quello registrato nel resto della Regione e risente del cosiddetto fenomeno di "stanchezza vaccinale", che tende a manifestarsi solitamente dopo le campagne di vaccinazione di massa che però determina una minore attenzione alla prevenzione.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2023 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2023 ex DGR n. 1237/2023", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati. In particolare per le attività di prevenzione si rinvia al punto 1 di tale sezione.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali: "Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie".



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

TOTALE ATTIVO (A+B+C)	333.693.334	275.489.041	58.204.293	21,1%
D) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	1.460.083	1.309.955	150.128	11,5%
4) Altri conti d'ordine	11.592.274	6.718.723	4.873.551	72,5%
Totale D)	13.052.357	8.028.678	5.023.679	62,6%

STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO Importi Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	-	-	-	-		
II Finanziamenti per investimenti	132.623.240	109.512.639	23.110.601	21,1%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	15.089.837	17.959.819	-2.869.982	-16,0%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	78.835.657	48.725.505	30.110.152	61,8%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	35.172.987	33.182.572	1.990.415	6,0%		
b) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - riserva	43.662.670	15.542.933	28.119.737	180,9%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	27.807.804	30.720.677	-2.912.873	-9,5%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	157.285	142.782	14.503	10,2%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	10.732.657	11.963.856	-1.231.199	-10,3%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	3.709.221	4.579.906	-870.685	-19,0%		
IV Altre riserve	2.505	2.503	2	0,1%		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-23.576.697	-26.535.894	2.959.197	-11,2%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	3.005	-5.518.680	5.521.685	-100,1%		
Totale A)	112.761.274	82.040.474	30.720.800	37,4%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	1.334.517	1.334.517	-	0,0%		
2) Fondi per rischi	24.470.624	19.528.353	4.942.271	25,3%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	12.017.108	9.133.320	2.883.788	31,6%		
5) Altri fondi oneri	18.627.162	15.775.530	2.851.632	18,1%		
Totale B)	56.449.411	45.771.720	10.677.691	23,3%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	1.516.278	1.764.327	-248.049	-14,1%		
2) TFR personale dipendente	3.490.296	3.053.715	436.581	14,3%		
Totale C)	5.006.574	4.818.042	188.532	3,9%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi	2.261.804	22.997	16.019.403	8.292.387	7.727.016	93,2%
2) Debiti v/Stato	22.997	22.997	4.319	4.319	18.678	432,5%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.061.834	2.061.834	1.196.972	864.862	864.862	72,3%
4) Debiti v/Comuni	7.333.236	7.333.236	6.873.497	459.739	459.739	6,7%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	10.248.685	10.248.685	12.199.843	1.951.158	-1.951.158	-16,0%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	1.956	1.956	15.478	-	-13.522	-87,4%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	10.060.878	10.060.878	12.073.483	-	-2.012.605	-16,7%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	185.851	185.851	110.882	74.969	74.969	67,6%
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	104.706	104.706	63.916	40.790	40.790	63,8%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	71.525.631	71.525.631	64.165.913	7.359.718	7.359.718	11,5%
7) Debiti v/fornitori	15.512.881	15.512.881	-	-	-	-
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari	-	-	12.374.452	3.138.429	3.138.429	25,4%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	11.061.563	11.061.563	9.400.611	1.660.952	1.660.952	17,7%
12) Debiti v/altri	24.455.558	24.455.558	27.162.233	-2.706.675	-2.706.675	-10,0%
Totale D)	144.588.895	13.757.599	158.346.494	141.734.143	16.612.351	11,7%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
1) Ratei passivi	1.424	9.214	-7.790	-7.790	-7.790	-84,5%
2) Risconti passivi	1.128.157	1.115.448	12.709	12.709	12.709	1,1%
Totale E)	1.129.581	1.124.662	4.919	4.919	4.919	0,4%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	333.693.334	275.489.041	58.204.293	21,1%		
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-		
2) Depositi cauzionali			-	-		
3) Beni in comodato	1.460.083	1.309.955	150.128	11,5%		
4) Altri conti d'ordine	11.592.274	6.718.723	4.873.551	72,5%		
Totale F)	13.052.357	8.028.678	5.023.679	62,6%		

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Diretto Interministeriale 20/07/2013</i>			Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
					<i>Importo</i>	<i>%</i>
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)			484.045	473.194	10.851	2,3%
d) IRAP relativa ad attività commerciali					-	-
2) IRES			234.184	233.228	956	0,4%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	1.127.922	-1.127.922	-100,0%
Totale Y)			14.530.865	15.710.593	-1.179.728	-7,5%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO			3.005	-5.518.680	5.521.685	-100,1%

L'esercizio 2023: sintesi dell'andamento economico

L'anno 2023 si caratterizza per essere il primo esercizio fuori dal periodo dell'emergenza sanitaria decretata a partire dal 2020 a seguito della pandemia da Covid-19.

La necessità di affrontare la pandemia e di gestirne l'impatto anche successivo sulle attività sanitarie ha tuttavia determinato profonde e durature modifiche nell'organizzazione dei servizi delle Aziende, chiamate a gestire non solo gli effetti della pandemia in corso ma a riorganizzare profondamente le attività successive all'emergenza, con l'obiettivo prioritario di recuperare il livello di servizi pre-covid, soprattutto per quanto riguarda il governo delle liste d'attesa.

Nell'anno 2023 hanno continuato a far sentire i loro effetti alcuni elementi critici già emersi nel corso del 2022, con un impatto economico significativo e non inferiore a quanto già rilevato nell'esercizio precedente:

- incremento della spesa farmaceutica per continuare a garantire l'attuale livello assistenziale e la presa in carico dei pazienti, con un livello di consumi in netta ripresa dopo la flessione del periodo pandemico;

- aumento dei costi per prestazioni sanitarie da operatori accreditati, finalizzate al governo delle liste d'attesa;

- maggiori oneri connessi all'erogazione al personale dipendente di alcuni emolumenti accessori (ad esempio una tantum previsto dall'art.1 c.330-332 della L.197/2022 (1,5%), ordinamento professionale comparto 0,55%, indennità PS comparto, quota 0,22% etc.);

- incremento dei costi correlato ad una generale ripresa dell'attività produttiva, ritornata a livelli pre covid in molti ambiti, e impatto degli incrementi inflattivi.

Inoltre l'avvio della programmazione 2023, come già accaduto nelle precedenti annualità, è stato caratterizzato da un contesto incerto per quanto alle risorse disponibili. In particolare:

- alla data di predisposizione del bilancio preventivo (settembre 2023) non era ancora stata siglata l'Intesa Stato-Regioni sul riparto delle disponibilità finanziarie dell'anno 2023, comprensive della quota indistinta, della quota premiale e della quota destinata a contribuire ai maggiori costi determinati dall'aumento dei prezzi delle fonti energetiche di cui all'art. 1 c. 535 della L. 197/22;





- il 2023 è stato il primo anno di applicazione del DM 30 dicembre 2022 del Ministero della Salute di concerto con il MEF, ad oggetto "Definizione dei nuovi criteri e dei pesi relativi per la ripartizione del fabbisogno nazionale standard".

In considerazione quindi anche degli elementi di incertezza circa la stima delle risorse disponibili, la Regione ha impegnato fin da subito le Aziende del SSR ad uno stretto monitoraggio dei costi e della gestione, definendo per ogni Azienda specifici obiettivi di budget relativamente a voci di spesa di particolare attenzione (medicinali, dispositivi, costo del personale, operatori accreditati, costo del personale medico in convenzione, etc.). Ai sensi della DGR 407/2022, le Direzioni Aziendali sono quindi state impegnate nel monitoraggio bimestrale dell'andamento della gestione complessiva e degli obiettivi di budget in particolare, a partire dal mese di marzo 2023. Le stime incrementali dei costi rispetto al 2022 effettuate in sede previsionale hanno richiesto alle Aziende un costante sforzo non solo di monitoraggio e rendicontazione puntuale dei dati, ma anche un impegno gestionale molto importante, dal momento che fin da subito gli incrementi ipotizzati si sono delineati, in specifici ambiti, non completamente governabili dalle Aziende. Il mantenimento del controllo sull'incremento dei costi oggetto di obiettivo di budget è stata sfida tanto più difficile quanto più altre voci di costo sono state interessate da aumenti legati alla necessaria ripresa delle attività produttive, da incrementi inflattivi o da indennità contrattuali.

Il Bilancio Preventivo Economico aziendale è stato adottato con atto n.407 del 8/9/2023, approvato dalla CTSS e quindi dalla Regione con DGR 1621/2023. Tenuto conto delle risorse ripartite, degli obiettivi di budget dati alle Aziende in sede di avvio della programmazione, nonché delle indicazioni derivanti dai monitoraggi bimestrali effettuati nel corso dell'anno 2023, ai sensi di quanto previsto dalle indicazioni regionali in ordine alla predisposizione dei documenti di programmazione (nota prot. 27/07/2023.0760491.U) e della DGR 1237/2023 ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale per l'anno 2023", l'obiettivo richiesto alle Aziende è stato di predisporre strumenti di programmazione coerenti con i documenti regionali, sia in termini di obiettivi economici e gestionali sia in termini di iscrizione delle risorse effettivamente assegnate con la delibera regionale. Il riparto regionale di cui alla DGR 1237/2023 ha proposto per l'Azienda USL di Piacenza una sensibile riduzione delle risorse disponibili rispetto al consuntivo 2022, dal momento che la Regione non ha provveduto in sede previsionale al riparto alle Aziende delle risorse destinate all'equilibrio economico finanziario, allocate a livello centrale in attesa di essere successivamente ripartite ed assegnate nel corso dell'esercizio.

Nonostante il contenuto incremento dei costi, l'assegnazione complessiva di risorse regionali, in riduzione di circa 52,5 milioni di euro rispetto al consuntivo 2022, ha comportato l'adozione di un



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

bilancio preventivo non in equilibrio, analogamente alle altre Aziende regionali.

Il confronto dell'andamento dei costi consuntivi dell'esercizio 2023 con i precedenti esercizi evidenzia l'esito delle attività di governo della gestione e dell'attento monitoraggio dei costi.

Inoltre, con numerosi e successivi provvedimenti di riparto adottati dalla Regione, si sono rilevate le assegnazioni che hanno consentito l'iscrizione di contributi incrementali rispetto alle assegnazioni previsionali per complessivi 66 milioni di euro dovuti principalmente alle assegnazioni derivanti dall'adozione delle DGR 2011/23, 2162/23 e 2356/23. Tali risorse sono state principalmente attribuite ad integrazione della quota capitaria, a sostegno dell'equilibrio e per copertura di specifici costi già rilevati in fase previsionale:

- integrazione della quota capitaria e concorso all'equilibrio economico finanziario per 34,8 mln di euro;
- contributo ai maggiori costi determinati dall'aumento dei prezzi dell'energia elettrica per 8,7 mln di euro;
- copertura dei maggiori costi per farmaci ad innovatività scaduta per 1,1 mln di euro;
- emersione lavoratori stranieri irregolari per 1,4 mln di euro;
- payback farmaceutico per complessivi 4,8 mln di euro;
- assegnazione di risorse per PANFLU (+1,6 mln), IV Manifestazione FESR (+0,9 mln), risorse PNRR per contributi in conto esercizio (+1,8 mln), assegnazione risorse a copertura maggiori oneri per adeguamento mobilità passiva extra regione (+3,5 mln);
- assegnazioni per FRNA (+3,4 milioni di euro circa);
- assegnazioni a copertura maggiori oneri del personale per specifiche disposizioni di legge o contrattuali (+0,9 mln);
- iscrizioni di maggiori ricavi per mobilità internazionale (+0,8 mln);
- iscrizione di altri contributi finalizzati/vincolati o adeguamento di assegnazioni già iscritte a preventivo (+2 mln di euro circa).

L'impegno straordinario richiesto per il quarto anno consecutivo post COVID in termini umani e gestionali da parte di tutti gli attori del sistema sanitario nazionale coinvolti nella gestione della pandemia e della ripresa delle attività ordinarie nel post-pandemia emerge con immediatezza dall'analisi dei dati economici rappresentati nel presente documento di bilancio e dalle variazioni incrementali rispetto ai precedenti esercizi: ad un incremento significativo e costante dei costi per le annualità dal 2020 al 2022 (+2,9% nel 2022, del +3,8% nel 2021 e +4,3% nel 2020) si contrappone un incremento molto contenuto nell'esercizio in chiusura (+1,5% nel 2023), indicatore del raggiungimento degli obiettivi aziendali di governo complessivo dei costi e di efficientamento della gestione pur in presenza, come verrà evidenziato nella presente relazione, di incrementi non





comprimibili o governabili dall'Azienda. L'andamento storico viene evidenziato dalla seguente tabella di sintesi.

	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Scost. 20-19	Var% 20-19	Scost. 21-20	Var% 21-20	Scost. 22-21	Var% 22-21	Scost. 23-22	Var% 23-22
TOTALE RICAVI	637,2	667,4	677,6	701,2	651,7	717,8	30,2	4,74%	10,20	1,53%	23,60	3,48%	16,60	2,37%
COSTI CARATTERISTICI	628,5	655,5	680,1	699,8	706,7	711,6	27,0	4,30%	24,60	3,75%	19,70	2,90%	11,80	1,69%
GEST. STRAORD. E IRAP	-8,7	-11,9	-2,5	6,9	14,9	6,2	-3,2	36,78%	9,40	-78,99%	9,40	-376,00%	-0,70	-10,14%
COSTI TOTALI	637,2	667,4	677,6	706,7	721,6	717,8	30,2	4,74%	10,20	1,53%	29,10	4,29%	11,10	1,57%
UTILE/PERDITA	0,0	0,0	0,0	-5,5	-69,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-5,5	100,0	5,5	-100%

L'anno 2023 presenta quindi per l'Azienda USL di Piacenza il raggiungimento dell'obiettivo di gestione assegnato alle Aziende Sanitarie ai sensi del D.Lgs.118/2011, ovvero di risultato economico di equilibrio civilistico, come peraltro già evidenziato nelle risultanze del CE IV trimestre 2023.

Si propone di seguito l'analisi dell'andamento storico delle voci più significative dei ricavi e dei costi aziendali.

L'analisi dei dati di scostamento viene fatta con riferimento agli schemi del modello CE (DM 24.5.2019), del nuovo piano dei conti regionali e del nuovo software GAAC (Gestione Amministrativo – Contabile) che ha consentito di elaborare uno schema di confronto dei dati contabili unico a livello regionale, da utilizzarsi per l'analisi dei più significativi aggregati di costi e ricavi. L'andamento delle voci analizzato nei grafici prende a riferimento le medesime grandezze esposte nella seguente tabella.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Gli effetti economici prodotti dall'emergenza sanitaria emergono con maggiore evidenza dall'analisi degli scostamenti negli ultimi tre esercizi, rappresentato nello schema sopra esposto, in cui, per maggiore chiarezza, viene comunque esposto anche l'anno 2019, anno pre-covid i cui valori possono meglio aiutare a comprendere quali elementi di discontinuità abbia portato la pandemia a partire dal 2020.

Il prospetto prende a riferimento uno schema a carattere "gestionale", in cui le voci contabili vengono raggruppate per macro-fattore di ricavo o di costo per facilitare una lettura sintetica dei dati contabili. Di seguito si commentano gli scostamenti delle principali voci rappresentate.

L'andamento dei **contributi regionali**, voce più consistente dei ricavi aziendali, è determinato dalle corrispondenti variazioni dell'assegnazione regionale. L'obiettivo della sostenibilità complessiva del SSR è stato perseguito negli ultimi anni dalla programmazione regionale definendo alcune linee strategiche nel finanziamento delle Aziende sanitarie:

- assegnazione di risorse a copertura di specifici oneri incrementali non governabili dalle Aziende, ma conseguenza di provvedimenti nazionali o regionali;
- copertura dei costi generati dai nuovi investimenti non aventi fonte di finanziamento dedicata;
- riduzione delle risorse regionali destinate al riequilibrio e progressivo aumento delle risorse ripartite a quota capitaria.

E' evidente che per gli ultimi esercizi a partire dal 2020 è stata necessaria la parziale modifica di questa impostazione, con la necessità di ripartire molte risorse, ivi comprese quelle rinvenienti dai decreti emergenziali e dalle risorse statali, secondo criteri di rimborso dei costi sostenuti e contributo al raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario delle aziende. Inoltre le modifiche intervenute di anno in anno nell'allocazione contabile dei finanziamenti attribuiti non rende agevole il confronto fra i diversi anni se non con riclassificazioni di voci. Quindi al fine di rappresentare un quadro complessivo delle risorse impegnate dalla Regione a sostegno delle Aziende nel periodo di riferimento si sono indicate nel seguente schema le variazioni complessive delle principali assegnazioni, raggruppando più voci contabili.

	2020	2021	2022	2023	Scost. % 21/20	Scost. % 22/21	Scost. % 23/22	Media % 20/23
Risorse assegnate all'Azienda al netto FRNA	556.533	564.476	584.260	583.504	1,43%	3,50%	-0,13%	1,21%
<i>di cui</i>								
Quota capitaria + ulteriori quote per riequilibrio (compreso Payback)	488.907	521.495	523.090	527.130	6,67%	0,31%	0,77%	1,95%
Contributi per investimenti	70	81	256	240	15,71%	216,05%	-6,25%	60,71%
PNRR				1.046				
Oneri rinnovi contrattuali	8.185	9.198	23.805	19.786	12,38%	158,81%	-16,88%	35,43%
Farmaci innovativi	3.531	3.862	4.261	5.168	9,37%	10,33%	21,29%	11,59%
Altri contributi finalizzati COVID	43.730	18.338	11.036	7.617			-30,98%	-20,65%
Emergenza Ucraina e altri interventi umanitari			3.910	1.480			-62,15%	100,00%
maggiori costi energia			6.218	8.647			39,06%	100,00%
Altri contributi finalizzati	12.110	11.502	11.684	12.390	-5,02%	1,58%	6,04%	0,58%





L'anno 2020 ha rappresentato un anno di forte discontinuità nell'andamento della spesa del SSR, e di conseguenza anche nelle risorse che, a livello regionale e nazionale, hanno concorso a garantire la copertura dei costi e il mantenimento dell'equilibrio del SSN nel suo complesso. I consistenti incrementi di costo negli anni successivi all'emergenza sanitaria, non completamente governabili da azioni regionali o aziendali, hanno pertanto richiesto non solo il mantenimento dei livelli di risorse raggiunti nel 2020, ma ulteriori importanti incrementi, sia perché i costi correlati all'emergenza non si sono potuti comprimere con la prospettata rapidità, sia perché ulteriori costi hanno richiesto un finanziamento specifico: rinnovi contrattuali, aumento costi energia, aumento costi per farmaci, emergenza guerra ucraina e assistenza alle popolazioni colpite, aumento costi per inflazione (l'indice ISTAT a dicembre 2022 ha rilevato un +11,8% rispetto a dicembre 2021) tra le cause più rilevanti.

Rispetto al 2019, le risorse del 2020 evidenziano un incremento del 7,46%, pari a +38,7 mln di euro, in gran parte costituiti da risorse cd "emergenziali". A partire dal 2021 le risorse in oggetto, in prevalenza di stanziamento nazionale, si sono ridotte progressivamente (dal 2021 ad oggi rilevano un -60%, pari a circa -11 mln di euro), mentre sono necessariamente incrementate le risorse destinate alla copertura di altri oneri (ad esempio oneri per il personale dipendente in relazione a specifiche disposizioni normative o contrattuali, costi incremento energia, emergenza popolazione ucraina).

Il 2023 presenta quindi un livello di risorse complessivamente in linea con il 2022, con una composizione differente rispetto agli esercizi precedenti, come rappresentato nella tabella sopra esposta. A fronte della progressiva riduzione delle risorse di cui ai decreti emergenziali, sono aumentate le risorse distribuite dalla Regione a titolo di quota capitaria e sostegno all'equilibrio (derivanti in parte dal payback di farmaci e dispositivi), con l'obiettivo di sostenere il sistema sanitario regionale nel suo complesso e garantire il raggiungimento dell'equilibrio. Gli obiettivi di attività quali quantitativi sono sempre quindi stati garantiti e raggiunti dall'Azienda.

L'anno 2023 presenta una complessiva assegnazione di risorse al netto FRNA in linea con il 2022 (-0,13%), cui va ad aggiungersi lo specifico aumento destinato al FRNA pari a 3,6 mln di euro. Le risorse assegnate, ancorchè nel complesso non incrementali rispetto al 2022, evidenziano una differente composizione nelle voci, un aumento delle risorse attribuite a quota capitaria/aggiornamento LEA e fondo perequativo (+14,8 mln di euro), l'attribuzione di assegnazioni a specifica copertura di maggiori oneri sostenuti dall'Azienda (copertura maggiori oneri per



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

adeguamento dati mobilità passiva infra ed extraregione per +5,4 mln, aumento contributo all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche +2,4 mln, incremento fondo farmaci innovativi +1 mln), assegnazioni di fondi PNRR e FESR aggiuntivi (+1 mln), cui si sono contrapposte riduzioni alle seguenti voci:

- venir meno di risorse attribuite con i decreti emergenziali e protezione civile per -6,1 mln;
- riduzione delle risorse attribuite a titolo di payback per -7,7 mln;
- riduzione delle risorse assegnate a copertura di rinnovi contrattuali e altre indennità al personale dipendente e convenzionato, anche a fronte del venir meno dei costi correlati alle sopravvenienze per rinnovi siglati nel corso del 2022 (comparto CCNL 2019-2021), per -4 mln;
- riduzione delle risorse attribuite a titolo di riequilibrio per -9 mln.

Come già esposto in premessa alla presente sezione, le risorse a titolo di riequilibrio, payback, adeguamento quota capitaria, sono state assegnate solo in sede di CE IV trimestre 2023, consentendo di evidenziare un risultato di pareggio di bilancio, congiuntamente alle azioni di governo dei costi poste in essere dall'Azienda.

Il risultato in equilibrio ha consentito inoltre di dare copertura ad alcuni investimenti, ulteriori rispetto all'assegnazione di contributi in conto capitale per investimenti urgenti e indifferibili (DD regionale n.27363 del 29/12/2023), per circa 0,7 mln di euro.

L'anno 2022 ha presentato un complessivo incremento di risorse rispetto al 2021, pari a circa 19,8 milioni di euro (+3,2%). La DGR 602/2023 ad oggetto "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art.1 della Legge 29 dicembre 2022, n.197 così come modificato dall'art.16-ter del D.L.29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023 n.14 per gli interventi previsti alle lettere b) e c) del medesimo comma", ha provveduto inoltre a stanziare 84 milioni di euro per la copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del Servizio Sanitario regionale, così come risultante dal modello di CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2022, certificato da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004. All'Azienda USL di Piacenza sono stati destinati ulteriori 5,5 milioni di euro, risorse a copertura dei disavanzi che sono state assegnate alle Aziende sanitarie con successivo provvedimento in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale (DGR 841/2023) e interamente incassate nel corso del 2023. L'incremento è molto significativo: alla variazione incrementale 2020-2019, che si era attestata a +7,5% rispetto al 2019 (+39 milioni di euro), ha fatto seguito un esercizio 2021 con incremento del +1,4% (+8 mln di euro). Le annualità pre-pandemiche avevano evidenziato





percentuali di crescita delle risorse SSR molto inferiori, talvolta anche con decrementi da un anno all'altro (-0,65% lo scostamento tra 2018 e 2017), ma come già commentato, l'anno 2020 ha inciso in maniera irreversibile sulla struttura dei costi del sistema sanitario nazionale. Il 2022 è stato caratterizzato, al pari dei precedenti esercizi, da elementi di incertezza sia riguardo alla disponibilità di fonti di finanziamento sia riguardo all'incidenza di alcuni costi difficilmente stimabili in sede previsionale. L'avvio della programmazione (DGR 407/2022) e il successivo riparto regionale di cui alla DGR 1772/2022 hanno preso a riferimento un ammontare di risorse inferiore rispetto al 2021, in quanto non ancora disponibili le Intese in conferenza Stato Regione di riparto dei fondi nazionali destinati al ristoro dei costi legati all'emergenza e al rincaro dei prezzi dell'energia. Inoltre è emerso, anche a seguito dei monitoraggi bimestrali sulla gestione, come le risorse complessivamente messe a disposizione dal livello centrale, fossero ampiamente inferiori ai costi correlati rilevati dalle Aziende. A ciò si aggiunga come molte delle risorse incrementali effettivamente assegnate nel 2022 siano state destinate a specifici costi: +14,6 mln di euro per i rinnovi contrattuali del personale dipendente, +6,2 mln di euro per maggiori costi energia, +3,9 mln per emergenza ucraina e altri interventi umanitari. Le risorse rese via via disponibili sono state oggetto di più riparti ed integrazioni successive alle DGR di programmazione, da ultimo con DGR 585/2023.

L'anno 2021 ha presentato un complessivo incremento di risorse pari a circa 8 milioni di euro (+1,4% rispetto al 2020). Il riparto regionale di cui alla DGR 1770/2021 ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021" aveva proposto complessivamente per l'Azienda USL di Piacenza in fase previsionale una riduzione delle risorse rispetto al consuntivo 2020 (-13,2 milioni): all'incremento dell'assegnazione a titolo di quota capitaria e fondo di riequilibrio (+18,8 milioni di euro) si era contrapposta infatti una riduzione delle linee di finanziamento dedicate all'emergenza (-32 milioni di euro). Con riferimento a fattori produttivi per i quali non vi è il pieno governo da parte dell'Azienda, analogamente a quanto fatto per i precedenti esercizi, anche per il 2021 i documenti regionali di programmazione hanno determinato specifici obiettivi prevedendo in alcuni casi specifiche linee di finanziamento a copertura degli stessi (rinnovi contrattuali, farmaci oncologici e innovativi, impatto della mobilità infraregionale), con importi in linea rispetto ai valori 2020. I fabbisogni di risorse via via evidenziati nel corso delle verifiche straordinarie hanno tuttavia richiesto l'impegno di maggiori risorse, statali e regionali. Le risorse derivanti dai decreti emergenziali, analogamente alle risorse regionali destinate al sostegno dell'equilibrio, sono state quindi oggetto di più riparti ed integrazioni successive alla DGR di programmazione, da ultimo con DGR 822/2022.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

L'equilibrio è stato garantito anche per quanto riguarda la gestione degli investimenti non aventi fonte dedicata: le risorse attribuite dalla Regione per investimenti indifferibili e urgenti ammontano a 2,4 milioni, ed è stato possibile effettuare rettifica di contributi in conto esercizio per 5,1 milioni a fronte di risorse in conto esercizio aggiuntive.

L'anno 2020 ha presentato un complessivo incremento alla voce pari a circa 39 milioni di euro (+7,5% rispetto al 2019). L'incremento è stato estremamente significativo, sia in valore assoluto che in termini percentuali. L'esercizio 2020 ha visto la conferma delle specifiche assegnazioni fatte in quota capitaria (stesso ammontare del 2019) e le assegnazioni a copertura di specifici costi (rinnovi contrattuali, manovra ticket, farmaci non oncologici, gruppo a e gruppo b, fattori della coagulazione, copertura oneri per adeguamento mobilità, etc.), ancorchè allocate in diverse voci di bilancio: il loro complessivo ammontare non ha evidenziato significativi scostamenti rispetto al 2019. L'incremento sostanziale rilevato è dovuto alle risorse destinate alla copertura dei costi COVID e attribuite in esito ai decreti emergenziali o alle risorse straordinarie messe in campo dalla Regione: il valore di tali assegnazioni ammonta a circa 43,7 milioni di euro.

La gestione degli investimenti nel periodo emergenziale è stata particolarmente critica: complessivamente sono stati effettuati 25,4 milioni di euro di investimenti (+11,7 mln rispetto al 2019), di cui 12,2 COVID, interamente finanziati con contributi dedicati e donazioni, e 13,1 milioni NO COVID, per i quali è stata garantita la copertura con risorse in conto capitale, di cui 6,7 milioni erogati da risorse regionali.

La voce dei **ticket** presenta un andamento discontinuo nel periodo considerato, e ciò in considerazione sia dell'impatto della pandemia sia dell'attuazione di manovre di modifica della quota di compartecipazione degli utenti al costo delle prestazioni sanitarie. Si ricorda che a partire dall'anno 2019 la voce tiene conto dell'adozione della cd "manovra ticket" da parte della Regione Emilia-Romagna, attuata con le DGR 2075 e 2076/2018, con cui si è provveduto a revisionare le modalità di compartecipazione dei cittadini alle prestazioni di assistenza sanitaria, con conseguente riduzione delle quote ticket di competenza delle singole Aziende. A fronte di tale riduzione la Regione ha provveduto all'assegnazione di specifiche risorse alle Aziende.

Alla voce sono rilevati per competenza anche i ticket non incassati, la cui difficoltà di recupero ha determinato tuttavia la corrispondente svalutazione delle poste iscritte sulla base delle percentuali di recupero storicamente rilevate dall'Azienda. L'attività di recupero crediti sulle voci in oggetto sta operando a regime.

Il più importante elemento di discontinuità del periodo in esame è dato dalla pandemia, che





ha influito in maniera diretta e significativa sulla voce in oggetto. Nel 2020 si rileva un valore di ricavo in flessione del 38% rispetto al 2019 (pari a -3,5 mln di euro), correlato alla sospensione in parte dell'anno della erogazione di prestazioni ambulatoriali a seguito del lockdown, e ad una lenta ripresa successiva a causa della necessità di erogare le prestazioni in condizioni di sicurezza e maggiore distanziamento. Nelle successive annualità, unitamente alla ripresa delle attività ordinarie e all'aumento di produzione finalizzata alla riduzione delle liste d'attesa, la voce in oggetto rileva un progressivo recupero, attestandosi infine a livelli superiori al 2019.

La flessione nel 2020 e la ripresa negli anni successivi ha interessato la maggior parte delle voci di ricavo legate all'erogazione di servizi sanitari presenti nell'aggregato **proventi e ricavi d'esercizio**: la sospensione di molte attività nel corso del 2020 e il riavvio delle stesse, in misura graduale nel corso del 2021 è ben visibile dall'esame delle principali poste contabili dei ricavi, tra cui l'attività libero-professionale, la mobilità attiva infraregione, le prestazioni del Dipartimento di sanità pubblica. I valori rilevati nel 2023 evidenziano livelli in molti casi superiori al periodo precovid.

La voce dei Concorsi Recupero e Rimborsi evidenzia nel periodo un andamento fortemente discontinuo, in conseguenza dell'iscrizione alla voce di alcune assegnazioni regionali (principalmente assegnazioni per payback) che nel corso degli anni hanno subito variazioni consistenti in ragione della disponibilità di risorse assegnate a livello regionale.

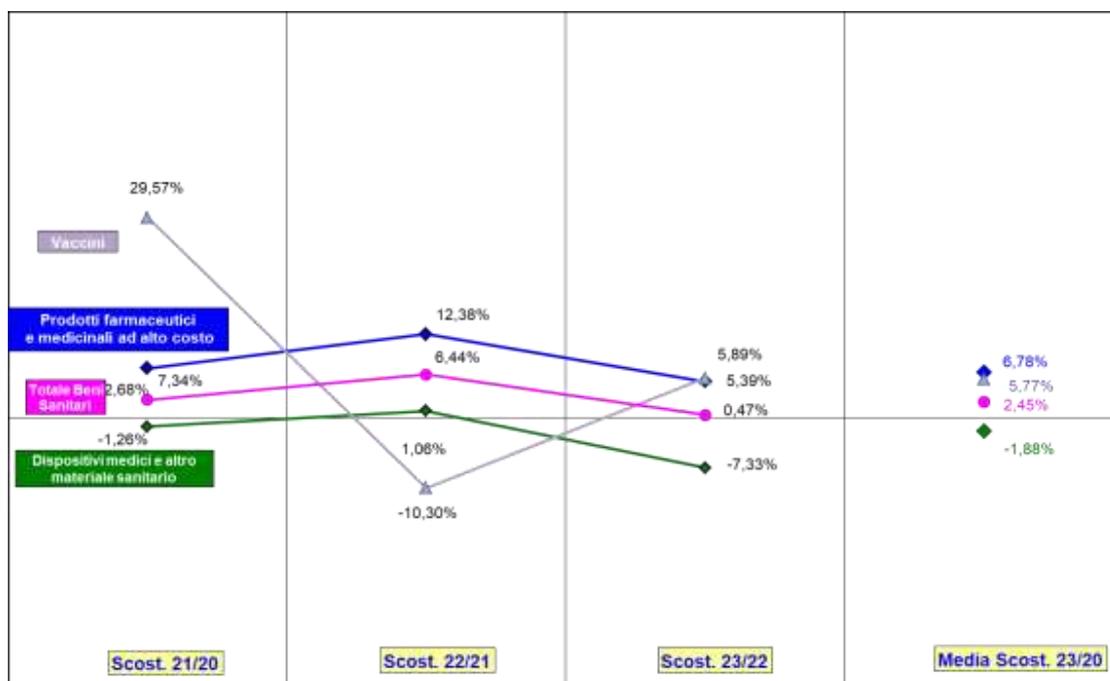
	Scost. % 21/20	Scost. % 22/21	Scost. % 23/22
Proventi e ricavi d'esercizio	10,91%	9,20%	4,18%
Ricavi ALP	42,81%	15,97%	4,38%
Tickets	44,81%	6,78%	15,47%

Anche l'analisi dei dati di mobilità attiva e passiva, analogamente alle voci fin qui considerate, evidenzia l'impatto della pandemia: il 2020 è stato un anno di complessiva contrazione dei valori di mobilità, sia attiva che passiva. Le voci di mobilità sono state alimentate in base alle indicazioni regionali e in coerenza a tali disposizioni i valori iscritti nel presente bilancio rappresentano solo in parte l'effettiva produzione del 2023. Mentre i valori di mobilità attiva extraregione e di mobilità infraregione rappresentano la produzione 2023 aggiornata ai dati disponibili secondo le indicazioni regionali, i dati di mobilità passiva extraregionale iscritti in bilancio sono invece i dati di mobilità 2022. La mobilità attiva nel complesso e la passiva extraregione (aggiornata al 2022 come detto) evidenziano valori nel complesso tornati nel 2023 a livelli precovid, mentre la mobilità passiva infraregionale presenta un incremento rispetto ai valori 2019 pari a +4,6 mln di euro.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Mobilità attiva (senza CdC extra)	27.627	28.982	30.002	23.867	25.847	28.304	30.459
Mobilità passiva	68.266	67.064	68.947	56.814	64.731	66.271	71.953
Saldo di mobilità (senza CdC extra)	- 40.639	- 38.082	- 38.945	- 32.947	- 38.496	- 37.967	- 41.494



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23



Tra i costi, l’acquisto di **beni sanitari** evidenzia un andamento in costante aumento nel quadriennio di riferimento e la pandemia ha di certo contribuito in maniera significativa a tali incrementi, benchè ad oggi non ne costituisca più la principale determinante. Nel corso del 2023 la Regione ha attribuito alle Aziende specifici obiettivi nel governo del consumo di farmaci e dispositivi, oggetto di monitoraggi bimestrali e analisi dei flussi informativi, in ragione di specifiche previsioni di incremento dei costi molto significative. Ciò ha consentito di governare complessivamente i consumi dell’aggregato dei beni sanitari, garantendo in ogni caso l’erogazione dei servizi e gli obiettivi di attività quali quantitativi richiesti. Differenziato tuttavia l’andamento che presentano al loro interno medicinali, dispositivi e vaccini.

La parte più consistente degli incrementi, a partire dal 2021, è concentrata sui farmaci, sia per consumo ospedaliero sia in distribuzione diretta. Tra i fattori incrementali si segnalano in particolare un aumento dei pazienti presi in carico, cronici o affetti da malattie rare, un incremento dei pazienti oncoematologici, l’applicazione di nuove linee guida terapeutiche (ad esempio per i pazienti diabetici maggiore utilizzo degli GLP-1 analoghi e degli inibitori del cotrasportatore SGLT2 in conseguenza dell’applicazione della nota 100 che ne ha esteso l’utilizzo per i benefici protettivi; linee guida formulate da EAS/ESC per i pazienti cardiologici). A ciò si sono contrapposte specifiche azioni finalizzate a migliorare l’appropriatezza prescrittiva, in applicazione di specifiche linee guida e obiettivi regionali, unite ad un attento e sistematico monitoraggio/verifica dell’andamento della spesa



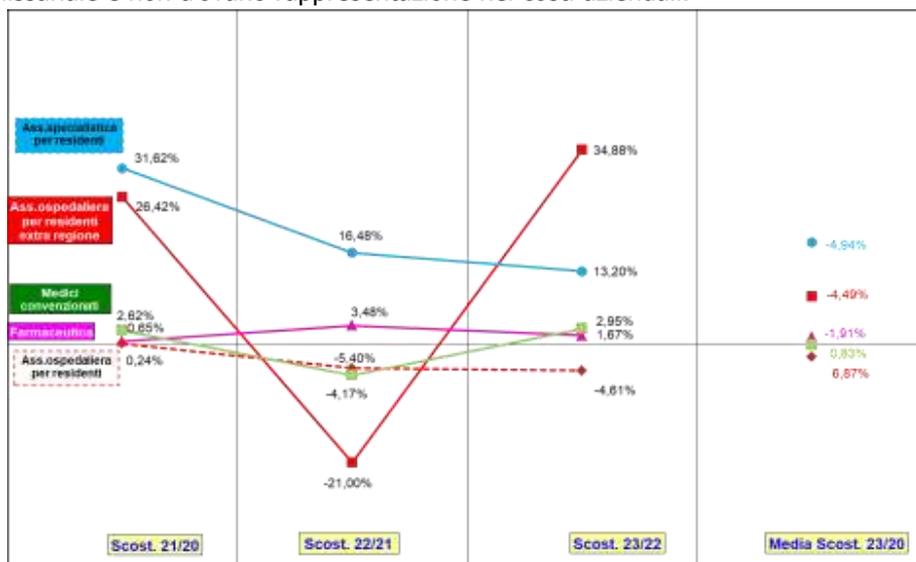


attraverso una fattiva collaborazione con i clinici prescrittori. In ambito oncoematologico, ad esempio, si è cercato di utilizzare soprattutto farmaci con il miglior rapporto costo/opportunità (per es. atezolizumab, nivolumab, abiraterone, encorafenib/binimetinib, rucaparib), a parità di efficacia terapeutica. Parallelamente è aumentato il numero dei pazienti trattati all'interno di studi sperimentali o con farmaci soggetti ad expanded access.

Rispetto al 2022, a fronte di incrementi per consumo di farmaci, si registra una riduzione della spesa per dispositivi medici determinata soprattutto da un minore impatto dei costi COVID: i consumi di dispositivi medici e altro materiale sanitario, legati soprattutto alla fase pandemica, dopo l'incremento consistente del 2020 (+17,9% sul 2019) rilevano progressive riduzioni. Di contro, rispetto all'anno precedente, nel corso del 2023 si è registrata una maggiore attività della chirurgia oftalmica, dell'area cardiologica sia in emodinamica che in elettrofisiologia, una maggiore produzione dell'area otorinolaringoiatrica e della terapia del dolore con relativi maggiori oneri che hanno in parte compensato la riduzione dei costi COVID.

Sui consumi 2023 di dispositivi hanno avuto inoltre un impatto positivo le azioni messe in campo nel rispetto delle linee di programmazione regionali con particolare riferimento all'appropriatezza delle medicazioni avanzate, dell'utilizzo dei guanti, degli endoscopi monouso e alla tempestiva adesione alle gare. Si evidenzia inoltre che il perdurare delle criticità per carenza di clinici in alcune discipline chirurgiche ha determinato un'attività inferiore a quella attesa.

Quanto ai vaccini, dopo il picco rilevato nel 2021 in conseguenza dell'intensificarsi delle campagne vaccinali concomitanti alla campagna vaccinale anticovid, si rileva una progressiva stabilizzazione nei consumi. I vaccini COVID sono invece stati forniti gratuitamente dalla Struttura Commissariale e non trovano rappresentazione nei costi aziendali.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

I **servizi sanitari** sono rappresentati al netto delle voci di mobilità, analizzate separatamente. Complessivamente sono presenti nell'aggregato fattori produttivi tra i più rilevanti per le aziende sanitarie ed evidenziano complessivamente nell'anno 2023 un incremento (+3,55%), che vede al suo interno fattori produttivi muoversi con dinamiche molto differenziate:

- farmaceutica territoriale: per il 2023, la spesa al lordo della remunerazione aggiuntiva rileva un incremento di circa 494.000 euro rispetto al consuntivo 2022 (+1,6%). Il buon andamento degli ultimi due mesi dell'anno (-2,8% rispetto al 2022) ha permesso all'Azienda di raggiungere l'obiettivo assegnato dalla Regione a inizio anno di +2% rispetto all'anno 2022. Anche per l'anno 2023 l'Azienda ha confermato la sua ottima performance relativamente alla spesa netta procapite pesata con un valore di 105,71 euro (RER 113,09 euro). Il risultato ottenuto rappresenta la seconda migliore performance a livello regionale;
- case di cura: l'andamento della voce per le annualità in esame evidenzia un andamento nel periodo fortemente condizionato dall'impatto dell'emergenza da COVID19 e dalla necessità successiva di riprendere le attività ordinarie e recuperare le liste d'attesa con riguardo alle prestazioni di specialistica ambulatoriale. Dopo alcuni anni di riduzioni e contenimenti in applicazione dei tetti fissati dalla normativa nazionale, si evidenzia a partire dal 2019 un generale incremento in relazione ad attività di degenza e specialistica ambulatoriale, prioritariamente indirizzate alla riduzione delle liste d'attesa in coerenza alla definizione anche di extrabudget aziendali. L'anno 2023 evidenzia un incremento per le prestazioni di specialistica a residenti (+13,20%) finalizzato alla riduzione delle liste d'attesa, cui in parte corrisponde un minor budget assegnato per l'attività ospedaliera (-4,61%), e un incremento per attività extraregionale (+34,88%), in conseguenza della rimodulazione in aumento dei tetti regionali alla produzione extraregione;
- medici convenzionati: dopo un importante incremento rilevato nel 2020 (+2,5% a fronte del notevole impegno richiesto ai medici convenzionati nella lotta alla pandemia, in particolare per la gestione delle USCA) e nel 2021 (+2,62% ulteriore, per l'impegno prestato nelle attività di vaccinazione e monitoraggio dei contagi), il 2022 vede una flessione (-5,4%), sia per la difficoltà a reperire figure specifiche (continuità assistenziale e medici specialisti interni), sia per la minore incidenza delle attività covid-correlate; il 2023 presenta un incremento (+2,95%) dovuto sia all'applicazione di accordi regionali attivati solo in corso d'anno nel 2022 (applicazione Intesa di cui alla DGR 1240/22 e s.m.i. fino al 31/12/2023), sia al maggior impegno richiesto per le attività di Continuità Assistenziale (attivazione CAU); si ricorda in merito che tale progetto, condiviso e



discusso nei mesi estivi con i Distretti e i Comuni della Provincia, è stato formalmente approvato da parte della CTSS nella seduta del 14/09/2023 e adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 484 del 26/10/2023; il progetto, nello specifico, prevede l'istituzione di 6 CAU nel territorio provinciale entro il primo semestre 2026. Così come da programmazione, nel 2023 sono stati avviati il CAU presso l'Ospedale di Bobbio il 01/12/2023 e il CAU presso il DEA Piacenza il 04/12/2023.



- protesica e integrativa e prestazioni psichiatria residenziale e semiresidenziale: le voci dell'aggregato sono state oggetto negli ultimi anni di modifiche nell'erogazione di servizi e di costante monitoraggio (assistenza protesica, prestazioni di psichiatria), volti alla riduzione e al contenimento del trend incrementale che sta caratterizzando da tempo tali aggregati, volti al governo dei costi garantendo al contempo l'erogazione dei servizi e dell'attività nei suoi obiettivi quali-quantitativi. Si fa presente che questi costi sono stati influenzati in maniera significativa dalla situazione pandemica: entrambe le voci hanno presentato una flessione nel 2020 e percentuali di incremento significative per il 2021 (+2,97% per protesica e integrativa e +9,81% per psichiatria), in esito alla ripresa delle attività dopo l'emergenza sanitaria; gli aggregati sono stati oggetto di attento monitoraggio per l'anno 2023, con percentuali di incremento comunque significative (+10% circa);
- prestazioni socio sanitarie (al netto FRNA): questo aggregato ha conosciuto significativi incrementi negli ultimi anni principalmente per applicazione della DGR 1102/2014, per oneri da corrispondere ai

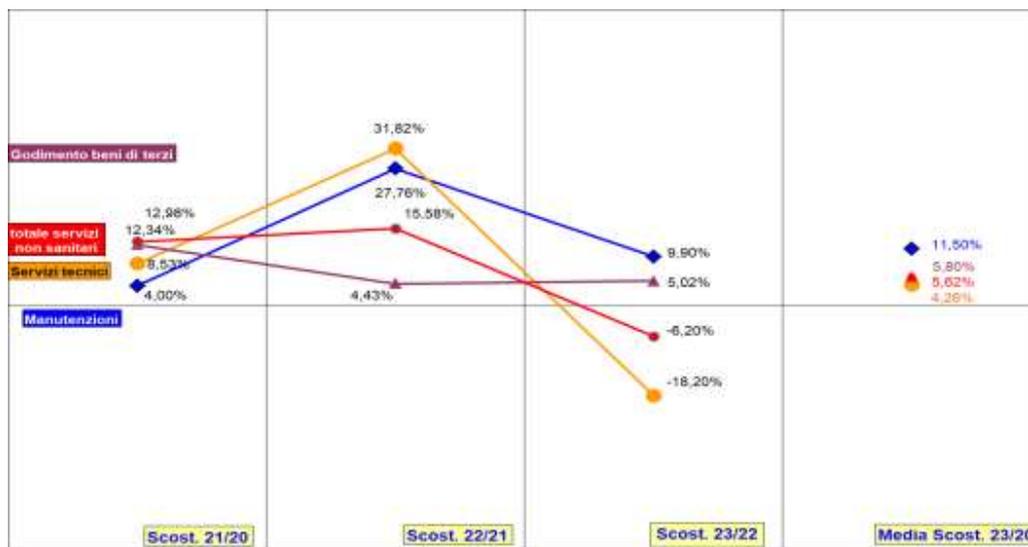


Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

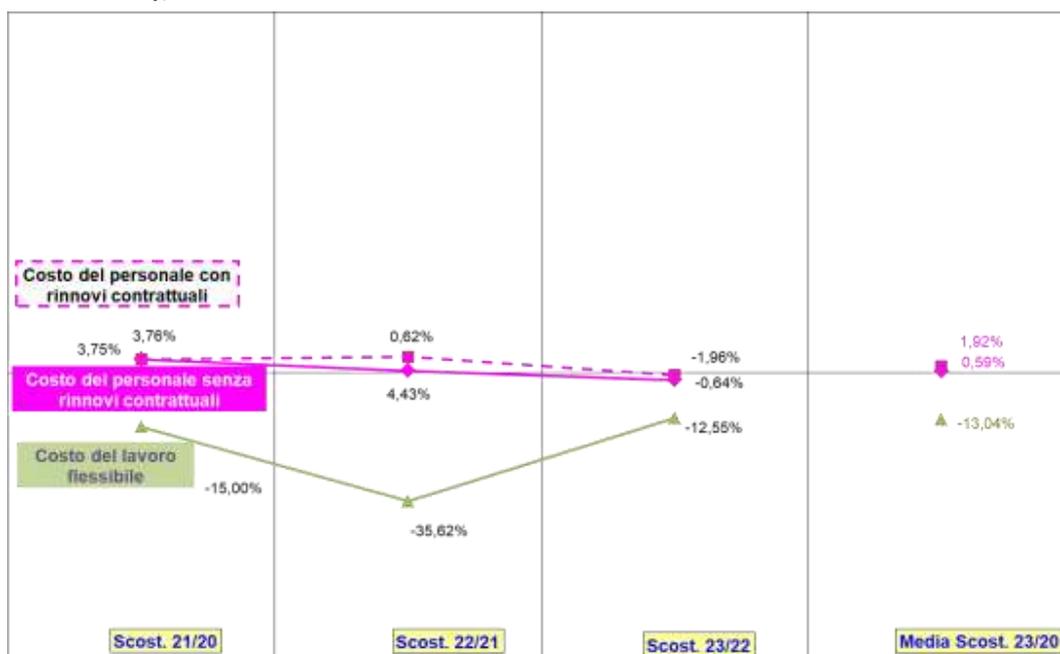
Comuni per l'assistenza a minori abbandonati o a rischio di abbandono e oneri per assistenza alle tossicodipendenze; a partire dal 2022 si è rilevata una progressiva riduzione di tali costi, principalmente in relazione alla riduzione del costo per la DGR 1102/2014, realizzata in esito ad uno specifico obiettivo gestionale attribuito dalla Regione in sede di programmazione;

- **altri servizi sanitari (al netto FRNA):** la voce, destinata ad accogliere voci residuali dei costi sanitari, ha conosciuto nel 2020 e 2021 un importante incremento in ordine all'iscrizione in questo aggregato di molti costi sostenuti per affrontare l'emergenza sanitaria, straordinari rispetto alle attività poste in essere dalle Aziende in condizioni normali; si sono rilevati in questa voce ad esempio i costi per riconoscimento alle strutture in convenzione per prestazioni ad anziani e disabili del rimborso degli oneri dagli stessi sostenuti per l'acquisto di DPI, i costi per prestazioni sanitarie richieste agli operatori accreditati per degenze (ricoveri tipo A), i costi per i servizi di test diagnostici corrisposti alle farmacie convenzionate; si tratta di costi che si sono significativamente ridotti a partire dal 2022, con il progressivo ridursi dell'impatto della gestione emergenziale (-18,54% sul 2023 pari a -1 mln di euro);

- **trasporti sanitari:** la voce ha visto un importante incremento nel 2020 (+21,29% rispetto al 2019) legato alla gestione dell'emergenza sanitaria, che ha richiesto sia interventi straordinari nei mesi di picco pandemico (marzo-maggio), sia una riorganizzazione, proseguita anche nel corso del 2021, per predisporre idonei strumenti per affrontare eventuali ulteriori ondate di contagi; inoltre nel 2022 si evidenzia un incremento, ancorchè più contenuto rispetto ai precedenti esercizi, in ordine a riconoscere alle associazioni di volontariato impegnate nell'attività un adeguamento della convenzione attiva dal 2016 agli aumenti contrattuali di costo del personale e delle spese di gestione; il 2023 evidenzia un sostanziale mantenimento del livello di costi in oggetto.



Quanto ai **servizi non sanitari** si può notare come l'andamento dell'aggregato negli anni in esame abbia conosciuto un costante e significativo incremento, sintetizzabile in un aumento rispetto al 2019 di 17,6 mln di euro (+28%). Diversi i fattori che ne hanno causato gli incrementi. Già nel corso del 2021 (+12,98%) la voce aveva conosciuto incrementi molto consistenti, poiché il ricorso a questi fattori produttivi non solo non era venuto meno in periodo di picco pandemico (come invece è successo per alcune attività sanitarie), ma sono stati tra i costi maggiormente interessati da incrementi proprio successivamente al periodo emergenza, per garantire adeguati livelli di sanificazione, sicurezza, monitoraggio, servizi di supporto logistico alla campagna vaccinale. Inoltre, l'elemento che più pesantemente ha influito sulla voce nel 2022 (+15,58%), è stato l'incremento del costo dell'energia (+11 mln di euro, pari al raddoppio dei costi del consuntivo 2021), solo in parte compensati dalla riduzione di altri costi correlati direttamente all'emergenza (ad esempio riduzione dei costi per check point). L'andamento nel 2023 rileva un decremento (-6,20%, pari a -5,3 mln di euro) prioritariamente legato alla riduzione dei costi dell'energia, mentre continuano a rilevare importanti incrementi le voci di costo legate a manutenzioni e noleggi, rispettivamente +10% e +5%. Queste ultime voci in particolare riflettono le criticità complessive legate al finanziamento degli investimenti, che si sono tradotte negli anni, in relazione alle attrezzature sanitarie e agli immobili, in un maggior ricorso ad attività di noleggio e ad interventi manutentivi. Si ricorda infine che a partire dal 2023 si sono riconosciuti a fornitori di servizi logistici incrementi ISTAT importanti (anche fino al 10%), su contratti INTERCENTER molto rilevanti.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

L'aggregato di **costo del personale** nel periodo considerato (2020-2023) ha subito incrementi significativi legati a diversi ordini di fattori:

- tra i fattori più importanti si rappresenta l'incremento della dotazione organica, correlato sia ad esigenze organizzative di sviluppo (tra cui l'internalizzazione del servizio della Residenza Ca' Torricelle, l'avvio del polo riabilitativo presso l'ospedale di Fiorenzuola d'Arda, l'assunzione di 28 autisti di ambulanza da aprile/maggio, in gran parte per superare la precedente situazione di parziale affidamento all'esterno dell'attività ma anche in attuazioni delle disposizioni sui trasporti secondari previste dai cosiddetti Decreti emergenziali) sia soprattutto all'esigenza di rafforzare, per quanto possibile, la dotazione di personale sanitario per far fronte alle necessità conseguenti alla pandemia. L'Azienda USL di Piacenza, ai fini del contenimento e della successiva sorveglianza dell'emergenza, ha utilizzato gli strumenti previsti dal DL 18/2020 e dal DL 34/2020 agli articoli 1 e 2, la cui possibilità di impiego è stata estesa fino alla fine del periodo emergenziale;
- altro fattore in grado di incidere sul costo del personale è rappresentato dai rinnovi contrattuali siglati nel corso degli anni: nel corso del 2020 è stato siglato il rinnovo triennio 2016-2018 per l'area dirigenza PTA; nel corso del 2022 è stato siglato il rinnovo contrattuale triennio 2019-2021 del comparto; si sono rilevati inoltre incrementi di costo legati all'applicazione di specifiche disposizioni normative (indennità di PS, 0,55%, 1,5% una tantum, etc.); nello schema riclassificato viene data evidenza dell'impatto che i suddetti oneri hanno sul valore complessivo del costo del personale per le annualità in esame;
- a partire dal 2022 sono stati rilevati i maggiori costi correlati al rinnovo contrattuale triennio 2022-2024, corrisposti a titolo di indennità di vacanza contrattuale ancorchè non siglati, per le percentuali ad oggi note dalla normativa nazionale;
- la L. 178 del 30.12.20 ha disposto un incremento dell'indennità di esclusività per la dirigenza sanitaria a decorrere dal 01.01.21 (con incremento di costi pari a circa 1,9 milioni di euro);
- gli obiettivi gestionali assegnati all'Azienda per l'anno 2023 riferiti al costo del personale dipendente e lavoro flessibile hanno richiesto un costante monitoraggio delle voci di costo in oggetto; l'obiettivo è stato raggiunto grazie alla costante attenzione al governo delle risorse umane ed alla rigorosa ed oculata gestione degli organici; anche con riferimento al lavoro flessibile, l'Azienda ha attentamente monitorato il ricorso a contratti libero professionali, conseguendo tuttavia l'obiettivo assegnato per il 2023 solo parzialmente, in quanto tale strumento viene spesso utilizzato per reclutare specifiche figure professionali (es. anestesisti, medici dell'emergenza-urgenza) difficilmente reperibili con il contratto di lavoro dipendente.





L'alimentazione delle voci degli "Accantonamenti" e "Ammortamenti netti" è stata fatta tenendo in considerazione i criteri contabili di redazione del bilancio introdotti dal D.Lgs.118/2011 e dall'applicazione contabile delle Linee Guida PAC regionali, in particolare per l'alimentazione e costituzione dei fondi per rischi ed oneri, la necessità di sterilizzare interamente gli ammortamenti dei beni acquisiti nell'esercizio e non aventi fonte di finanziamento dedicate, la necessità di accantonare le quote di contributi vincolati non spesi nel corrente esercizio.

Monitoraggio infra-annuale della gestione

Come commentato in premessa della presente sezione, l'Azienda ha approvato il Bilancio Economico Preventivo per l'esercizio 2023 con Deliberazione del Direttore Generale n.407 del 08/09/2023, evidenziando un risultato previsionale di -69,9 milioni di euro, bilancio approvato dalla Regione con DGR 1621 del 25/09/2023. Ai sensi della DGR 407/2022, le Aziende sono state impegnate in monitoraggi bimestrali a partire dal mese di marzo 2023. Nel corso delle verifiche si è provveduto a rendicontare puntualmente l'andamento delle voci oggetto di obiettivo regionale, con specifiche relazioni sintetiche e tabelle riassuntive a commento dei dati inviati. Si è inoltre provveduto ad inviare le specifiche rendicontazioni richieste in ordine a costi emergenziali, costi legati all'assistenza alle popolazioni ucraine, rilevazioni per PANFLU

L'attivazione delle azioni finalizzate al rispetto degli obiettivi, l'attento monitoraggio dell'andamento delle altre voci di costo, i successivi provvedimenti di assegnazione di risorse da parte della Regione, hanno consentito all'Azienda di esporre risultati migliorativi rispetto alla programmazione iniziale e al bilancio preventivo adottato: nel CE del IV trimestre 2023 l'Azienda ha presentato un risultato di pareggio civilistico e di equilibrio economico-finanziario, coerente con gli obiettivi regionali assegnati.

In particolare l'Azienda ha ottemperato quanto richiesto in merito a:

- monitoraggio bimestrale della gestione ai sensi della DGR 407/2022 a partire dal mese di marzo 2023;
- monitoraggio trimestrale della gestione in via ordinaria (con presentazione modello CE ministeriale);
- presentazione alla Regione della certificazione prevista ai sensi dell'art.6 dell'Intesa Stato-Regioni 23 marzo 2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2023	II TRIMESTRE 2023	III TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2023
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	143.490.199,19	286.980.398,37	421.782.158,45	619.443.962,29
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	141.547.443,50	283.094.887,00	411.570.633,65	600.616.124,50
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	139.441.191,97	278.882.383,93	407.143.619,35	592.600.027,15
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	131.200.119,59	262.400.239,17	382.287.083,19	538.781.271,91
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6.249.202,80	12.498.405,59	18.913.434,18	45.770.528,14
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	1.991.869,58	3.983.739,17	5.943.101,98	8.048.227,10
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.941.869,58	3.883.739,17	5.793.101,98	7.848.227,10
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.106.251,53	4.212.503,07	4.427.014,30	8.016.097,35
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.942.755,69	3.885.511,37	10.211.524,80	18.827.837,79
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.480.638,12	2.961.276,23	4.468.596,35	9.067.374,78
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	1.462.435,30	2.924.870,58	4.374.846,35	8.915.687,13
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	18.202,82	36.405,65	93.750,00	151.687,65
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	17.826,50	35.653,00	304.681,68	432.788,15
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	17.826,50	35.653,00	304.681,68	432.788,15
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	444.291,07	888.582,14	5.438.246,77	9.327.674,86
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	91.041,07	182.082,14	539.496,30	1.833.543,23
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6.250,00	12.500,00	3.764.981,84	5.984.991,96
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	347.000,00	694.000,00	1.133.768,63	1.509.139,67
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.				
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca				
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca				
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati				
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 56.233,63	- 112.467,26	- 168.700,88	- 760.597,89
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 56.233,63	- 112.467,26	- 168.700,88	- 760.597,89
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi				
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	429.358,98	858.717,97	2.251.518,24	3.152.423,22
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	260.694,73	521.389,49	800.846,63	972.099,60
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	132.395,50	264.791,00	412.296,67	820.090,95
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	36.268,75	72.537,48	1.025.979,73	1.321.077,65
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca			12.395,21	39.155,02
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati				
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	14.949.475,03	29.898.950,07	45.233.157,41	61.552.181,70
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	7.971.746,12	15.943.492,23	24.144.265,44	33.278.527,22
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.835.010,43	3.670.020,87	5.272.998,00	7.067.765,05
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	1.050.500,20	2.101.000,39	2.826.431,49	3.785.696,17
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	281.239,85	562.479,71	843.719,56	1.201.011,70





Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2023	II TRIMESTRE 2023	III TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2023
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	14.171,56	28.343,13	42.514,70	56.686,25
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	240.597,37	481.194,75	721.792,13	922.553,95
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	10.521,72	21.043,44	31.565,16	42.086,88
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	29.894,59	59.789,19	89.683,78	119.578,37
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali				
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso				
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	5.783,23	11.566,45	17.844,18	25.607,07
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica				
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera				
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	201.396,91	402.793,81	696.499,50	908.344,66
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)				
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	905,00	1.810,00	2.947,50	6.200,00
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	13.000,00	26.000,00	22.500,00	22.000,00
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	6.123.735,69	12.247.471,36	18.848.767,44	26.188.762,17
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	3.773.754,15	7.547.508,28	11.846.072,84	15.794.763,78
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	706.058,49	1.412.116,98	2.120.425,46	2.827.233,95
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	146.454,81	292.909,63	439.364,44	585.819,25
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)				
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.132.435,58	2.264.871,15	3.397.306,73	4.529.742,30
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	72.363,87	144.727,74	217.091,60	289.455,47
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	88.371,79	176.743,58	265.115,37	353.487,16
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione				
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	121.047,00	242.094,00	363.141,00	484.188,00
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	5.000,00	10.000,00	5.250,00	7.000,00
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	750,00	1.500,00		
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione				
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	20.000,00	40.000,00	22.500,00	30.000,00
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione				
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	20.000,00	40.000,00	22.500,00	30.000,00
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	57.500,00	115.000,00	172.500,00	1.287.072,26
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.				
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)				
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	4.533.761,99	9.067.523,99	13.754.683,21	18.382.274,26
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	4.241.903,30	8.483.806,61	12.879.107,15	17.172.142,86
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	291.858,69	583.717,38	875.576,06	1.210.131,40
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	534.353,52	1.068.707,04	1.593.750,00	2.243.060,00
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.909.613,40	3.819.226,81	5.740.458,76	7.648.320,22



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2023	II TRIMESTRE 2023	III TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2023
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	143.503,10	287.006,20	525.000,00	780.000,00
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.406.250,00	2.812.500,00	4.293.750,00	5.830.000,00
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	28.750,00	57.500,00	86.250,00	130.000,00
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	254.586,79	509.173,58	696.018,75	720.000,00
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	76.523,51	153.047,03	139.440,01	188.320,22
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	657.258,44	1.314.516,89	1.634.365,10	6.889.721,57
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	3.250,00	6.500,00	15.000,00	23.000,00
-	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione				463,45
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione				
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione				463,45
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	212.167,33	424.334,67	575.506,52	690.985,03
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	81.209,00	162.418,00	243.627,00	250.744,38
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	130.958,33	261.916,67	331.879,52	440.240,65
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA				
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	254.925,00	509.850,00	500.475,00	591.000,00
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	79.675,00	159.350,00	147.975,00	221.000,00
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici				
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	175.250,00	350.500,00	352.500,00	370.000,00
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	186.916,11	373.832,22	543.383,58	5.584.273,09
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back				4.811.773,09
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale				
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera				4.442.030,18
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back				369.742,91
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici				
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	186.916,11	373.832,22	543.383,58	772.500,00
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.097.208,69	4.194.417,39	7.012.500,00	9.644.000,00
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1.950.650,96	3.901.301,93	6.525.000,00	8.900.000,00
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	146.557,73	293.115,46	487.500,00	744.000,00
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro				
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.062.162,62	8.124.325,25	10.769.474,57	14.359.299,42
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	970.266,24	1.940.532,48	2.489.757,05	3.319.676,07
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.403.786,96	2.807.573,92	3.633.478,48	4.844.637,97
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	717.495,51	1.434.991,02	2.152.486,50	2.869.982,00
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	512.080,69	1.024.161,38	1.287.530,58	1.716.707,44
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	183.643,74	367.287,48	294.131,74	392.175,65
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	274.889,48	549.778,97	912.090,22	1.216.120,29
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	293.167,02	586.334,05	845.169,82	1.084.933,09
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	75.000,00	150.000,00	198.750,00	235.000,00
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	41.143,75	82.287,50	129.000,00	171.040,00
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	177.023,27	354.046,55	517.419,82	678.893,09
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	165.922.596,34	331.845.192,73	489.359.642,71	715.365.923,40
		B) Costi della produzione				
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.653.319,17	54.402.265,86	83.015.783,80	113.427.480,59
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	26.994.166,67	53.083.960,86	81.054.826,30	111.158.899,04
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	729.750,00	1.440.100,00	2.266.000,00	2.898.000,00
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas	95.000,00	260.000,00	548.000,00	615.000,00



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2023	II TRIMESTRE 2023	III TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2023
		Policlinici privati				
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati				
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.215.946,13	3.133.000,00	4.419.820,83	5.580.685,56
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private				
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	392.475,00	784.950,00	1.302.669,23	1.652.833,30
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati				
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	291.858,69	583.717,38	875.576,06	1.210.131,40
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	2.750,00	5.500,00	8.250,00	9.500,00
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	250,00	500,00	750,00	1.000,00
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	1.250,00	2.500,00	3.750,00	5.000,00
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	1.250,00	2.500,00	3.750,00	5.000,00
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	799.202,49	1.598.404,98	2.451.915,83	3.366.320,08
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.502,49	9.004,98	17.299,58	23.320,08
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	250,00	500,00	10.500,00	14.000,00
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)				
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	794.450,00	1.588.900,00	2.424.116,25	3.329.000,00
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	400.000,00	800.000,00	1.275.000,00	1.700.000,00
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)				
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	400.000,00	800.000,00	1.275.000,00	1.700.000,00
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	19.924.402,09	42.398.359,14	66.808.709,50	86.646.825,16
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.524.122,16	9.048.244,31	14.589.138,02	19.320.125,79
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	6.643.822,05	13.287.644,11	22.021.266,74	29.361.688,99
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	4.514.554,58	11.578.664,11	17.319.197,59	20.792.867,52
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	4.467.304,58	11.484.164,11	17.183.753,59	20.588.472,25
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	47.250,00	94.500,00	135.444,00	204.395,27
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	4.241.903,30	8.483.806,61	12.879.107,15	17.172.142,86
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.018.030,00	2.036.060,00	3.393.090,00	4.608.870,00
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	25.530,00	51.060,00	257.340,00	282.870,00
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	110.000,00	220.000,00	333.750,00	500.000,00
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			4.500,00	6.000,00
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	507.500,00	1.015.000,00	1.650.000,00	2.255.000,00
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	375.000,00	750.000,00	1.147.500,00	1.565.000,00
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	2.206.023,29	4.412.046,57	7.453.219,37	9.827.393,32
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	632.963,35	1.265.926,69	2.244.092,03	2.869.890,20
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.348.059,94	2.696.119,88	4.441.877,34	5.922.503,12
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	225.000,00	450.000,00	767.250,00	1.035.000,00
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)				
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	60.409,35	120.818,71	283.914,26	378.552,35
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche)				





Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2023	II TRIMESTRE 2023	III TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2023
		della Regione) - Mobilità intraregionale				
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	19.409,35	38.818,71	96.414,26	128.552,35
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	41.000,00	82.000,00	187.500,00	250.000,00
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.336.788,56	4.673.577,12	6.913.815,09	9.101.239,12
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	5.000,00	10.000,00	7.500,00	10.000,00
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	105.276,06	210.552,12	378.072,09	504.096,12
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2.226.512,50	4.453.025,00	6.528.243,00	8.587.143,00
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	12.321.499,07	24.642.998,14	41.109.876,95	55.165.332,82
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	8.405,00	16.810,00	450,00	548,00
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	125,00	250,00	450,00	548,00
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	8.280,00	16.560,00		
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	3.878.442,32	7.756.884,63	12.698.465,35	17.383.736,97
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	2.500,00	5.000,00	13.500,00	35.000,00
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	8.294.651,75	16.589.303,51	27.872.415,85	36.975.193,50
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	137.500,00	275.000,00	525.045,75	770.854,35
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.508.000,00	3.016.000,00	4.515.000,00	5.988.000,00
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	115.500,00	231.000,00	412.500,00	580.000,00
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	1.069.500,00	2.139.000,00	3.283.500,00	4.458.000,00
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	23.000,00	46.000,00	69.000,00	100.000,00
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	300.000,00	600.000,00	750.000,00	850.000,00
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	971.390,37	1.942.780,75	3.149.785,77	4.256.598,83
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	180.000,00	360.000,00	562.500,00	780.000,00
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	20.250,00	40.500,00	45.750,00	30.349,45
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	347.000,00	694.000,00	1.133.768,63	1.509.139,67
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	424.140,37	848.280,75	1.402.520,14	1.919.849,71
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			5.247,00	17.260,00
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA				
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.577.064,68	3.154.129,38	5.136.105,55	7.588.397,95
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70.576,25	141.152,50	231.715,28	396.618,76
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	8.006,25	16.012,50	32.025,00	53.902,40
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1.474.830,88	2.949.661,77	4.803.684,82	7.115.791,22
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	331.972,98	663.945,97	974.553,61	1.582.655,73
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato			751,50	1.000,00
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	3.928,00	7.856,00	11.029,88	12.896,15
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	42.857,90	85.715,79	247.416,16	409.876,13
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria				
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.096.072,00	2.192.144,01	3.569.933,67	5.109.363,21
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	23.651,30	47.302,61	68.680,45	22.085,57
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.295,83	26.591,67	25.473,96	22.085,57
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale	10.355,47	20.710,94	43.206,49	



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2023	II TRIMESTRE 2023	III TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2023
		sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	410.647,65	821.295,29	1.313.043,41	2.476.826,19
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	120.588,65	241.177,30	419.223,41	576.043,45
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	10.300,00	20.600,00	53.400,00	61.200,00
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)				
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	222.259,00	444.517,99	667.920,00	1.331.560,00
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	57.500,00	115.000,00	172.500,00	508.022,74
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL				
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)				
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	12.478.096,95	24.956.193,88	35.647.931,48	45.178.909,39
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	12.215.438,77	24.430.877,51	34.838.565,17	44.169.578,75
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	675.000,00	1.350.000,00	2.137.500,00	2.850.000,00
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.825.000,00	3.650.000,00	5.700.000,00	7.548.000,00
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.258.750,00	2.517.500,00	3.862.500,00	5.150.000,00
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	383.750,00	767.500,00	1.162.500,00	1.550.000,00
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	875.000,00	1.750.000,00	2.700.000,00	3.600.000,00
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.211.500,00	2.423.000,00	3.762.750,00	4.365.495,64
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1.113.262,75	2.226.525,50	3.489.375,00	3.869.992,43
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	525.000,00	1.050.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	356.250,00	712.500,00	1.020.000,00	1.326.000,00
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	124.451,50	248.903,00	337.500,00	325.131,17
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.590.500,00	3.181.000,00	3.478.908,75	4.135.869,00
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	382.500,00	765.000,00	1.072.967,25	1.460.000,00
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	112.073,94	224.147,87	325.847,06	456.100,00
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.820,70	5.641,41	8.625,00	56.100,00
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	109.253,24	218.506,46	317.222,06	400.000,00
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3.041.150,58	6.082.301,14	8.151.217,11	10.682.990,51
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	236.839,39	473.678,78	718.439,39	944.930,46
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici				
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.804.311,19	5.608.622,36	7.432.777,72	9.738.060,05
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	122.046,18	244.092,37	348.866,31	405.330,64
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	375,00	750,00	375,00	5.748,00
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	117.571,55	235.143,10	336.192,41	399.582,64
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	83.321,55	166.643,10	227.220,00	236.788,60
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato				
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria				
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	34.250,00	68.500,00	108.972,41	162.794,04
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191				
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	4.099,63	8.199,27	12.298,90	
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	4.099,63	8.199,27	12.298,90	
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	140.612,00	281.224,00	460.500,00	604.000,00
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	3.112,00	6.224,00	18.000,00	24.000,00
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	137.500,00	275.000,00	442.500,00	580.000,00
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	3.772.870,00	7.545.740,00	11.979.210,00	16.719.336,68
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	425.000,00	850.000,00	1.275.000,00	1.753.344,76
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.565.305,50	3.130.611,00	4.687.500,00	6.173.995,92



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2023	II TRIMESTRE 2023	III TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2023
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.191.000,00	2.382.000,00	3.586.500,00	4.782.000,00
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	11.750,00	23.500,00	52.500,00	70.000,00
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	75.000,00	150.000,00	225.000,00	330.000,00
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	504.814,50	1.009.629,00	2.152.710,00	3.609.996,00
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2.828.277,75	5.656.555,50	8.089.715,25	10.908.996,70
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	277.500,00	555.000,00	832.500,00	1.160.000,00
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2.550.777,75	5.101.555,50	7.257.215,25	9.748.996,70
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.171.750,00	4.343.500,00	6.375.000,00	8.500.000,00
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	379.027,75	758.055,50	882.215,25	1.248.996,70
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing				
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria				
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria				
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing				
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	BA2080	Totale Costo del personale	50.501.886,12	101.003.772,30	153.541.477,06	204.324.794,76
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	40.234.565,00	80.469.130,05	122.557.060,66	162.070.811,36
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	18.179.546,98	36.359.093,98	54.886.780,99	71.991.574,87
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	16.201.878,23	32.403.756,48	48.809.578,15	63.649.365,59
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	15.575.229,15	31.150.458,31	47.142.518,53	62.260.490,99
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	626.649,08	1.253.298,17	1.667.059,62	1.388.874,60
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro				
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1.977.668,75	3.955.337,50	6.077.202,84	8.342.209,28
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1.774.414,01	3.548.828,00	5.564.533,00	8.108.740,08
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	203.254,74	406.509,50	512.669,84	233.469,20
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro				
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	22.055.018,02	44.110.036,07	67.670.279,67	90.079.236,49
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	21.388.267,42	42.776.534,87	65.900.883,60	88.963.243,52
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	666.750,60	1.333.501,20	1.769.396,07	1.115.992,97
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	163.733,08	327.466,18	485.002,47	675.624,00
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	163.733,08	327.466,18	485.002,47	675.624,00
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	163.733,08	327.466,18	485.002,47	675.624,00
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato				
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale				
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato				
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	6.396.883,54	12.793.767,09	19.202.798,54	26.285.286,54
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	257.017,79	514.035,58	783.201,27	987.500,28
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	257.017,79	514.035,58	783.201,27	987.500,28
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato				
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro				
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	6.139.865,75	12.279.731,51	18.419.597,27	25.297.786,26
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	5.806.348,52	11.612.697,04	17.419.045,56	24.033.956,94
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	333.517,23	667.034,47	1.000.551,71	1.263.829,32
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3.706.704,50	7.413.408,98	11.296.615,39	15.293.072,86
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	576.011,65	1.152.023,31	1.728.717,94	2.428.725,46
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	460.086,08	920.172,20	1.381.444,53	1.940.557,59
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	115.925,57	231.851,11	347.273,41	488.167,87
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.130.692,85	6.261.385,67	9.567.897,45	12.864.347,40
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.936.560,11	5.873.120,19	9.016.474,90	12.790.436,90



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2023	II TRIMESTRE 2023	III TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2023
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	194.132,74	388.265,48	551.422,55	73.910,50
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.887.608,33	4.875.216,66	8.202.958,66	11.065.127,38
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.717.906,83	4.535.813,66	6.851.720,48	9.253.476,47
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti			720.633,68	960.844,91
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	169.701,50	339.403,00	630.604,50	850.806,00
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	97.500,00	195.000,00	410.250,00	547.000,00
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	72.201,50	144.403,00	220.354,50	303.806,00
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	BA2560	Totale Ammortamenti	4.567.003,39	9.134.006,80	12.283.996,85	16.378.662,47
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	446.274,86	892.549,73	896.448,35	1.195.264,46
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4.120.728,53	8.241.457,07	11.387.548,50	15.183.398,01
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	1.653.724,05	3.307.448,11	5.139.428,74	6.852.571,66
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	17.375,75	34.751,50	55.290,71	73.720,95
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1.636.348,30	3.272.696,61	5.084.138,03	6.778.850,71
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.467.004,48	4.934.008,96	6.248.119,76	8.330.826,35
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	94.586,76	189.173,52	292.500,00	495.200,00
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali				
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	94.586,76	189.173,52	292.500,00	495.200,00
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze				
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie				
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati				
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti				
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici				
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici				
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)				
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici				
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario				
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari				
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie				
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari				
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere				
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti				
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria				
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione				
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari				
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	2.474.534,66	4.949.069,31	4.369.602,31	10.852.362,38
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	401.250,00	802.500,00	1.203.750,00	1.942.113,97
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali				
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	400.000,00	800.000,00	1.200.000,00	1.600.000,00
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1.250,00	2.500,00	3.750,00	5.000,00
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi				337.113,97
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora				
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	50.500,00	101.000,00	151.500,00	202.000,00
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati			438.656,80	5.273.987,73
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato			3.750,00	2.343.111,58
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			434.906,80	2.930.876,15
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca				
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati				
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca				
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2.022.784,66	4.045.569,31	2.575.695,51	3.434.260,68
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	132.133,25	264.266,50	488.886,75	651.849,00
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	10.395,00	20.790,00	36.480,00	48.640,00
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	370.171,12	740.342,24	613.580,00	818.106,67
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	58.323,98	116.647,96	55.504,93	74.006,57
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	865.011,31	1.730.022,61		
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto				





Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2023	II TRIMESTRE 2023	III TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2023
		<i> dipendenti</i>				
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione				
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	21.000,00	42.000,00	63.000,00	84.000,00
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	515.750,00	1.031.500,00	1.168.243,83	1.557.658,44
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	171.719.801,67	346.746.116,03	528.111.050,49	709.506.771,58
		C) Proventi e oneri finanziari				
	CA0010	C.1) Interessi attivi				
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica				
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari				
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi				
	CA0050	C.2) Altri proventi				
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni				
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti				
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi				
	CA0110	C.3) Interessi passivi	175.250,00	350.500,00	338.250,00	451.000,00
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa				
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	150.000,00	300.000,00	262.500,00	350.000,00
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	25.250,00	50.500,00	75.750,00	101.000,00
	CA0150	C.4) Altri oneri	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi				
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 212.750,00	- 425.500,00	- 450.750,00	- 601.000,00
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
	DA0010	D.1) Rivalutazioni				
	DA0020	D.2) Svalutazioni				
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				
		E) Proventi e oneri straordinari				
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	71.000,00	142.000,00	955.958,50	10.767.212,25
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze				
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	71.000,00	142.000,00	955.958,50	10.767.212,25
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	46.000,00	92.000,00	112.495,22	150.782,78
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	25.000,00	50.000,00	122.829,60	5.083.456,34
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato				26.458,14
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			47.829,60	48.603,72
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	25.000,00	50.000,00	75.000,00	5.008.394,48
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale				
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				1.513.491,70
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	25.000,00	50.000,00	75.000,00	3.494.902,78
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive			720.633,68	5.532.973,13
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				20.882,10
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi			720.633,68	5.512.091,03
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale				
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi			720.633,68	5.512.091,03
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari				
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	37.500,00	75.000,00	105.000,00	1.350.225,18
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze				
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	37.500,00	75.000,00	105.000,00	1.350.225,18
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti				
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	12.500,00	25.000,00	30.000,00	5.820,60
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	25.000,00	50.000,00	75.000,00	1.071.067,83
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				8.670,42
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale				
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				8.670,42

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2023	II TRIMESTRE 2023	III TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2023
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	25.000,00	50.000,00	75.000,00	1.062.397,41
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale				76.335,00
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica				76.335,00
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica				
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto				
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	25.000,00	50.000,00	75.000,00	260.000,00
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-	726.062,41
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive				273.336,75
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato				
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				4.585,93
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi				268.750,82
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale				
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				268.750,82
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi				
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	33.500,00	67.000,00	850.958,50	9.416.987,07
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 5.976.455,33	- 15.259.423,30	- 38.351.199,28	14.675.138,89
		Y) Imposte e tasse				
	YA0010	Y.1) IRAP	3.543.121,89	7.086.243,80	10.777.489,97	14.392.620,89
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	3.329.419,26	6.658.838,53	10.189.411,74	13.607.099,14
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	95.952,63	191.905,27	234.828,23	314.521,75
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	117.750,00	235.500,00	353.250,00	471.000,00
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale				
	YA0060	Y.2) IRES	70.629,50	141.259,00	211.888,50	282.518,00
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	70.629,50	141.259,00	211.888,50	282.518,00
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale				
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	3.613.751,39	7.227.502,80	10.989.378,47	14.675.138,89
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 9.590.206,72	- 22.486.926,10	- 49.340.577,75	-

5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti

Tabella 2 "Analisi degli Scostamenti - Gestione Sanitaria"

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenza
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	562.264.520	620.018.502	57.753.982
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	548.760.845	600.616.125	51.855.280
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	542.858.159	592.600.027	49.741.868
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	509.716.111	538.083.226	28.367.115
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	25.217.912	46.468.574	21.250.662
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	7.924.136	8.048.227	124.091
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	200.000	200.000	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7.724.136	7.848.227	124.091
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5.902.686	8.016.097	2.113.412
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	13.503.675	19.402.377	5.898.702
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5.958.128	9.067.375	3.109.246



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenza
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	5.833.128	8.915.687	3.082.559
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	125.000	151.688	26.688
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	406.242	471.996	65.753
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	406.242	471.996	65.753
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro			-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	7.139.304	9.863.007	2.723.703
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	719.328	1.534.864	815.535
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.019.976	5.946.686	926.710
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.400.000	1.509.140	109.140
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		872.318	872.318
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.			-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca			-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca			-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati			-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 224.935	- 1.394.963	- 1.170.028
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 224.935	- 1.112.187	- 887.252
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		- 282.776	- 282.776
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	2.567.167	3.821.862	1.254.695
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	822.683	1.060.121	237.438
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	549.761	1.057.537	507.776
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.178.188	1.661.775	483.587
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	16.535	42.429	25.894
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati			-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	59.715.942	61.750.927	2.034.986
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	31.688.770	33.422.901	1.734.131
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.897.080	7.145.000	247.920
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.758.070	3.792.213	34.143
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.124.959	1.249.513	124.553
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	56.686	60.958	4.271
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	962.389	924.829	- 37.560
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	42.087	46.805	4.719
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	119.578	130.297	10.719
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali			-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	23.792	25.966	2.174
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica			-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera			-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	805.588	908.219	102.631
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)			-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3.930	6.200	2.270
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	50.000	24.516	- 25.484
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	24.741.690	26.253.384	1.511.694
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	15.394.764	15.602.022	207.259
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.827.234	3.146.918	319.684
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	585.819	611.669	25.849
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	4.529.742	4.423.194	- 106.548
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	289.455	290.023	568
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	353.487	344.514	- 8.973



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenza
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione			-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	484.188	431.563	- 52.625
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	7.000	15.537	8.537
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		431	431
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	40.000	100.441	60.441
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	40.000	100.441	60.441
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	230.000	1.287.072	1.057.072
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.			-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)			-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	18.339.578	18.278.181	- 61.396
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	17.172.143	17.172.143	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.167.435	1.106.039	- 61.396
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.969.500	2.143.671	174.171
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.718.094	7.906.174	188.080
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	654.000	784.485	130.485
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.625.000	5.979.673	354.673
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	115.000	133.259	18.259
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.018.000	808.263	- 209.737
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	306.094	200.493	- 105.601
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.424.753	7.256.256	4.831.503
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	13.000	22.953	9.953
-	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione		196.745	196.745
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		195.358	195.358
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		1.387	1.387
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	792.542	873.634	81.092
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	324.836	259.199	- 65.637
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	467.706	614.436	146.730
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA			-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	837.700	571.774	- 265.926
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	318.700	230.018	- 88.682
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici			-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	519.000	341.756	- 177.244
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	781.511	5.591.150	4.809.639
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back		4.811.773	4.811.773
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		4.442.030	4.442.030
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		369.743	369.743
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici			-



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenza
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	781.511	779.377	- 2.134
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.350.000	9.903.753	553.753
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	8.700.000	9.145.647	445.647
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	650.000	758.106	108.106
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro			-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	14.359.299	15.140.901	781.602
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3.319.676	3.406.843	87.167
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	4.844.638	4.965.467	120.829
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.869.982	2.869.982	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.716.707	1.949.242	232.534
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	392.176	676.919	284.744
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.216.120	1.272.448	56.328
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		54.638	54.638
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.218.893	1.248.913	30.020
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	300.000	258.358	- 41.642
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	182.000	207.206	25.206
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	736.893	783.350	46.456
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	651.675.640	717.800.790	66.125.150
		B) Costi della produzione			-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	115.923.288	109.750.109	- 6.173.179
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	113.308.678	107.751.770	- 5.556.908
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4.207.210	2.990.213	- 1.216.997
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	1.868.210	767.496	- 1.100.714
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	536.000	534.340	- 1.660
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.803.000	1.688.378	- 114.622
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale			-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale			-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti			-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	26.030	6.048	- 19.982
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	26.030	6.048	- 19.982
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale			-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti			-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	29.489.105	24.301.944	- 5.187.161
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	16.001.160	11.646.088	- 4.355.072
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3.699.000	3.952.014	253.014
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	9.788.945	8.703.842	- 1.085.103
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	129.000	120.262	- 8.738
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.505.000	1.020.543	- 484.457
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.088.000	1.159.577	71.577
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	6.200	2.876	- 3.324
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	705.100	399.110	- 305.990
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	76.153.033	77.751.196	1.598.164
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	61.672.459	63.399.683	1.727.224
					-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	11.502.958	11.281.632	- 221.326
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	364.542	379.799	15.257
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.384.510	2.438.820	54.310
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	13.061	10.607	- 2.453
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	8.107	2.349	- 5.758
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	207.397	238.306	30.909
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.614.610	1.998.339	- 616.271
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari		696	696
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	560.000	448.676	- 111.324
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	450.000	394.189	- 55.811
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.060.610	796.802	- 263.808
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	328.000	107.172	- 220.828
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	216.000	248.643	32.643
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		2.160	2.160
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	325.571.347	322.488.504	- 3.082.842
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	276.390.938	279.555.937	3.164.999
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	32.761.853	33.017.192	255.339
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	32.587.628	32.839.860	252.232
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	24.091.223	24.875.972	784.749
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	5.454.575	5.272.765	- 181.809
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.446.696	2.298.454	- 148.241
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	595.135	392.669	- 202.466
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	43.734	46.841	3.106



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenza
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	130.491	130.491	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	31.867.036	31.901.608	34.572
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	31.490.266	31.451.368	- 38.898
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	144.180	217.650	73.470
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	232.590	232.590	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	22.916.504	23.642.543	726.039
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.954.607	4.172.860	218.252
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	253.964	257.109	3.145
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	8.656.073	8.596.317	- 59.756
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	577.886	577.886	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1.787.835	1.773.582	- 14.253
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	6.518.704	7.158.751	640.047
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	7.000	2.613	- 4.387
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati			-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati			-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	4.828.904	5.596.501	767.597
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private			-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.682.800	1.559.637	- 123.163
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati			-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.167.435	1.106.039	- 61.396
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	11.000	2.181	- 8.819
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	1.000		- 1.000
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	5.000	2.181	- 2.819
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	5.000		- 5.000
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	3.287.066	3.374.653	87.587
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.066	23.770	704
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	14.000	11.583	- 2.417
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)			-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	3.250.000	3.339.300	89.300
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	1.700.000	1.788.986	88.986
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
	BA0690	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		672	672
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	1.700.000	1.788.314	88.314
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	86.855.466	86.604.585	- 250.882
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	19.510.294	19.383.924	- 126.370
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	29.361.689	29.361.689	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	20.811.341	20.686.829	- 124.512
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.622.341	20.476.574	- 145.767
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	189.000	210.255	21.255
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.172.143	17.172.143	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	4.525.610	4.700.288	174.678
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	343.120	253.080	- 90.040
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	452.490	496.731	44.241
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	2.200.000	2.347.695	147.695
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	1.530.000	1.602.782	72.782
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	9.883.543	10.042.418	158.875
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3.011.040	3.079.107	68.067
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	5.922.503	5.922.503	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	950.000	1.040.808	90.808
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)			-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione			-





Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenza
		(mobilità attiva in compensazione)			
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	378.552	407.690	29.138
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	128.552	128.552	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	250.000	279.138	29.138
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	9.149.970	9.122.499	- 27.472
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	10.000	3.351	- 6.649
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	504.096	504.096	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	8.635.874	8.615.051	- 20.823
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	54.848.385	54.875.362	26.976
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	600	48	- 552
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	600	48	- 552
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	16.924.946	17.370.522	445.576
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	10.000	29.535	19.535
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	37.360.113	36.731.407	- 628.706
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	552.727	743.851	191.124
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	6.032.000	6.222.322	190.322
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	462.000	611.110	149.110
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica	4.278.000	4.635.694	357.694
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	92.000	101.041	9.041
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.200.000	874.477	- 325.523
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro			-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	4.063.036	4.151.201	88.165
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	705.429	760.074	54.645
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	81.000	30.349	- 50.651
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1.400.000	1.509.140	109.140
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.869.611	1.835.506	- 34.104
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.996	16.132	9.136
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.278.840	7.284.541	1.005.700
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	282.305	359.306	77.001
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	42.700	58.360	15.660
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5.875.417	6.844.786	969.369
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.327.892	1.413.390	85.499
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		1.000	1.000
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	24.414	12.896	- 11.518
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	171.432	344.366	172.935
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria			-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.351.679	5.073.133	721.453
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	78.418	22.089	- 56.330
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	36.997	22.089	- 14.908
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	41.422		- 41.422
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.832.075	2.417.868	585.793
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	552.315	582.054	29.739
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	41.200	64.107	22.907



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenza
		<i>da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>			
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)			-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.008.560	1.263.684	255.124
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	230.000	508.023	278.023
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL			-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)			-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	49.180.409	42.932.568	- 6.247.841
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	48.104.618	41.971.889	- 6.132.729
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.950.000	2.814.405	- 135.595
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7.600.000	7.547.668	- 52.332
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5.480.590	5.123.317	- 357.273
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.650.000	1.492.584	- 157.416
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3.830.590	3.630.732	- 199.858
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	5.007.000	2.507.925	- 2.499.075
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	4.652.500	3.630.185	- 1.022.315
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.000.000	1.952.703	- 47.297
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.360.000	1.311.702	- 48.298
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	713.316	352.489	- 360.827
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	5.413.748	4.149.716	- 1.264.032
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.433.252	1.455.191	21.939
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	433.813	396.631	- 37.182
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	10.850	10.895	45
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	422.963	385.736	- 37.226
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11.060.399	10.729.957	- 330.442
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	944.661	952.901	8.240
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		4.500	4.500
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	10.115.738	9.772.556	- 343.183
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	491.791	435.078	- 56.713
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	500		- 500
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	474.892	435.078	- 39.814
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	330.986	272.483	- 58.503
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato			-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria			-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria			-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	143.906	162.595	18.689
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191			-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	16.399		- 16.399
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	16.399		- 16.399
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	584.000	525.600	- 58.400
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	24.000	37.561	13.561
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	560.000	488.039	- 71.961
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	15.917.280	16.419.822	502.542
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.700.000	1.761.979	61.979
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.360.000	6.105.199	- 254.801
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.782.000	4.827.124	45.124
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	70.000	51.161	- 18.839
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	300.000	328.927	28.927
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.705.280	3.345.433	640.153
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	10.987.287	10.995.957	8.670
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.110.000	1.172.108	62.108
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9.877.287	9.823.849	- 53.438
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	8.700.000	8.634.903	- 65.097
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.177.287	1.188.947	11.660
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing			-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria			-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria			-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing			-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
	BA2080	Totale Costo del personale	200.713.935	204.164.294	3.450.359
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	159.644.651	162.067.727	2.423.076





Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenza
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	72.718.188	71.958.151	- 760.037
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	64.807.513	63.632.811	- 1.174.702
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	62.300.917	62.176.245	- 124.672
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.506.596	1.456.566	- 1.050.030
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro			-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	7.910.675	8.325.340	414.665
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7.097.656	8.112.943	1.015.287
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	813.019	212.397	- 600.622
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro			-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	86.926.463	90.109.576	3.183.113
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	84.259.461	88.982.230	4.722.769
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.667.002	1.127.346	- 1.539.656
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	654.932	677.915	22.983
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	654.932	677.915	22.983
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	654.932	677.915	22.983
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato			-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale			
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato			-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato			-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	25.587.534	26.322.950	735.416
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.028.071	980.952	- 47.119
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.028.071	980.952	- 47.119
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato			-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	24.559.463	25.341.998	782.535
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	23.225.394	24.016.254	790.860
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.334.069	1.325.744	- 8.325
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	14.826.818	15.095.702	268.884
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.304.047	2.446.543	142.496
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.840.344	2.025.731	185.387
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	463.702	420.811	- 42.891
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	12.522.771	12.649.159	126.388
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	11.746.240	12.577.184	830.944
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	776.531	71.975	- 704.556
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	9.971.433	10.874.740	903.307
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	9.135.627	9.278.374	142.746
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		960.845	960.845
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	835.806	635.521	- 200.285
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	547.000	503.168	- 43.832
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	288.806	132.353	- 156.453
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			-
	BA2560	Totale Ammortamenti	16.378.662	17.031.364	652.701
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.195.264	1.359.734	164.469
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	15.183.398	15.671.630	488.232
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	6.852.572	6.801.129	- 51.443
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	73.721	73.031	- 690
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.778.851	6.728.097	- 50.754
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.330.826	8.870.501	539.675
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	390.000	763.736	373.736
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali			
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	390.000	763.736	373.736
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze		497.788	497.788
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie		457.541	457.541
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati		550.820	550.820
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti			-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici		1.050.611	1.050.611
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici		24.342	24.342
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)		173.054	173.054
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici		131.676	131.676



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenza
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		- 2.124	- 2.124
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari		- 57.162	- 57.162
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie		40.247	40.247
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari			-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere		- 46.373	- 46.373
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti			-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria		2.147	2.147
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione		85.060	85.060
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari		- 587	- 587
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	10.846.573	18.620.990	7.774.416
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.605.000	7.220.757	5.615.757
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali			-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		1.652.798	1.652.798
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.600.000	2.850.707	1.250.707
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	5.000		- 5.000
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi		2.717.252	2.717.252
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora			-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	202.000	107.360	- 94.640
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	509.760	5.605.893	5.096.133
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		2.181.367	2.181.367
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		433.516	433.516
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	509.760	2.991.011	2.481.251
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca			-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	8.529.814	5.686.979	- 2.842.834
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	651.849	658.489	6.640
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	48.640	49.099	459
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.717.367	818.107	- 899.261
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	304.912	74.007	- 230.905
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3.460.045		- 3.460.045
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	200.000	456.117	256.117
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione			-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	84.000	190.343	106.343
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2.063.000	3.440.818	1.377.818
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	706.699.806	711.607.305	4.907.499
		C) Proventi e oneri finanziari			
	CA0010	C.1) Interessi attivi		4.908	4.908
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		1	1
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		2.370	2.370
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		2.538	2.538
	CA0050	C.2) Altri proventi		86	86
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni			-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi		86	86
	CA0110	C.3) Interessi passivi	451.000	308.869	- 142.131
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa			-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	350.000	306.674	- 43.326
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	101.000	2.195	- 98.805
	CA0150	C.4) Altri oneri	150.000	97.612	- 52.388
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	150.000	97.612	- 52.388
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi			-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 601.000	- 401.486	199.514
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
	DA0010	D.1) Rivalutazioni			-
	DA0020	D.2) Svalutazioni			-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)			
		E) Proventi e oneri straordinari			
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	245.224	11.407.077	11.161.853
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze			-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	245.224	11.407.077	11.161.853
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	145.224	195.271	50.047
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	100.000	4.465.800	4.365.800
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato		26.458	26.458
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		33.885	33.885
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	100.000	4.405.457	4.305.457
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		200.866	200.866
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni		33.105	33.105





Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenza
		con medici di base			
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		818.457	818.457
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		294.806	294.806
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	100.000	3.058.223	2.958.223
	EA0150	E.1.B.3) <i>Insussistenze attive</i>		6.746.006	6.746.006
R	EA0160	E.1.B.3.1) <i>Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		114.014	114.014
	EA0170	E.1.B.3.2) <i>Insussistenze attive v/terzi</i>		6.631.992	6.631.992
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>			-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) <i>Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>		521.119	521.119
	EA0200	E.1.B.3.2.C) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		1.011.959	1.011.959
	EA0210	E.1.B.3.2.D) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		15.900	15.900
	EA0220	E.1.B.3.2.E) <i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		785.196	785.196
	EA0230	E.1.B.3.2.F) <i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		2.369.111	2.369.111
	EA0240	E.1.B.3.2.G) <i>Altre insussistenze attive v/terzi</i>		1.928.708	1.928.708
	EA0250	E.1.B.4) <i>Altri proventi straordinari</i>			-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	140.000	2.665.204	2.525.204
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze		11.205	11.205
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	140.000	2.653.999	2.513.999
	EA0290	E.2.B.1) <i>Oneri tributari da esercizi precedenti</i>		1.507	1.507
	EA0300	E.2.B.2) <i>Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	40.000	22.549	- 17.451
	EA0310	E.2.B.3) <i>Sopravvenienze passive</i>	100.000	1.663.815	1.563.815
R	EA0320	E.2.B.3.1) <i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		9.707	9.707
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) <i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>			-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) <i>Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		9.707	9.707
	EA0350	E.2.B.3.2) <i>Sopravvenienze passive v/terzi</i>	100.000	1.654.108	1.554.108
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>			-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>		108.010	108.010
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>		76.335	76.335
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>			-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>		31.675	31.675
	EA0410	E.2.B.3.2.C) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>			-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>			-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		39.122	39.122
	EA0440	E.2.B.3.2.F) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	100.000	731.156	631.156
	EA0450	E.2.B.3.2.G) <i>Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	-	775.820	775.820
	EA0460	E.2.B.4) <i>Insussistenze passive</i>		966.128	966.128
	EA0461	E.2.B.4.1) <i>Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>			-
R	EA0470	E.2.B.4.2) <i>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		4.586	4.586
	EA0480	E.2.B.4.3) <i>Insussistenze passive v/terzi</i>		961.542	961.542
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>			-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) <i>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>			-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>			-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>			-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		270.793	270.793
	EA0540	E.2.B.4.3.F) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>			-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) <i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>		690.749	690.749
	EA0560	E.2.B.5) <i>Altri oneri straordinari</i>			-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	105.224	8.741.873	8.636.649
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 55.519.943	14.533.872	70.053.815
		Y) Imposte e tasse			
	YA0010	Y.1) IRAP	14.106.955	14.296.683	189.728
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	13.298.677	13.495.980	197.303
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	337.278	316.658	- 20.620
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	471.000	484.045	13.045
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale			
	YA0060	Y.2) IRES	282.518	234.184	- 48.334
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	282.518	234.184	- 48.334
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale			



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	Differenza
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)			-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	14.389.473	14.530.867	141.394
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 69.909.416	3.005	69.912.421

Variazioni nei ricavi

Il Valore della Produzione del Consuntivo rispetto al Preventivo 2023 è incrementato del 10,2% (pari a 66,1 milioni di euro), principalmente in ragione di maggiori finanziamenti assegnati dalla Regione, come più oltre dettagliato.

Di seguito si commentano i principali scostamenti.

Contributi in conto esercizio

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	564.606.752	622.445.402	57.838.650	10,24%
	di cui FRNA	36.280.394	39.484.162	3.203.768	8,83%
AA0010	A.1) Contributi c/esercizio	562.264.520	620.018.502	57.753.982	10,27%
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	548.760.845	600.616.125	51.855.280	9,45%
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	509.716.111	538.083.226	28.367.115	5,57%
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	25.217.912	46.468.574	21.250.662	84,27%
	FRNA	24.377.690	24.252.946	-124.744	-0,51%
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	200.000	200.000	0	100,00%
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7.724.136	7.848.227	124.091	1,61%
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5.902.686	8.016.097	2.113.412	35,80%
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	13.503.675	19.402.378	5.898.703	43,68%
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5.958.128	9.067.375	3.109.246	52,18%
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	-	0	100,00%
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	5.833.128	8.915.687	3.082.559	52,85%
	FRNA	5.462.018	8.493.070	3.031.052	55,49%
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	125.000	151.688	26.688	100,00%
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	406.242	471.996	65.753	16,19%
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	7.139.304	9.863.007	2.723.703	38,15%
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	719.328	1.534.864	815.536	113,37%
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.019.976	5.946.686	926.710	18,46%
	FRNA	4.908.193	5.389.895	481.702	9,81%
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.400.000	1.509.140	109.140	7,80%
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	872.318	872.318	100,00%
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	0	0	0,00%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-224.935	-1.394.962	-1.170.027	520,16%
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-224.935	-	-887.251	394,45%
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	282.776	-282.776	100,00%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.567.167	3.821.862	1.254.695	48,87%
	FRNA	1.532.493	1.348.251	-184.242	-12,02%
	Altri contributi (finalizzati, vincolati, extra fondo etc.)	1.034.674	2.473.612	1.254.695	48,87%

Il Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2023 è stato adottato nel mese di settembre 2023, per le motivazioni già ampiamente richiamate nella presente relazione. I dati del Bilancio Preventivo hanno quindi necessariamente preso a riferimento, come richiesto dalle indicazioni di programmazione, sia i dati di obiettivi gestionali economici attribuiti all'Azienda, sia i dati rilevati nel corso dei monitoraggi infrannuali svolti nel corso del 2023, per le voci non oggetto di obiettivo; le verifiche infrannuali hanno così assunto il ruolo di "preconsuntivi" piuttosto che preventivi veri e propri. Si sono rilevati pertanto scostamenti limitatamente a quelle voci per le quali, data l'incertezza del contesto o l'indisponibilità di dati, gli elementi definitivi si sono potuti acquisire in sede di





chiusura di bilancio, quali ad esempio l'assegnazione di finanziamenti.

Il confronto con il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2023 è effettuato con riferimento a voci omogenee del modello CE, così come modificato con DM 24/5/2019.

L'utilizzo degli schemi CE non consente di evidenziare le voci dell'assegnazione che riguardano il fondo per la non autosufficienza FRNA, che trova invece separata rappresentazione negli schemi regionali. Le variazioni di tale fondo sono perciò estrapolate per maggiore chiarezza.

Il valore complessivo dei Contributi voce A.1 Conto Economico CE ministeriale rispetto al Bilancio Economico Preventivo di settembre 2023 risulta in incremento per +57,8 milioni di euro. Tale incremento è determinato principalmente dal riparto delle risorse non iscrivibili in sede di bilancio preventivo per mancanza dei provvedimenti di assegnazione non ancora adottati dalla Regione, riferiti in particolare a:

- rideterminazione della quota capitaria, in incremento rispetto al preventivo per 9,2 mln di euro (DGR 2162/2023);
- assegnazione di risorse indistinte a garanzia dell'equilibrio; tali risorse, ancorchè disponibili a livello di bilancio regionale, sono state ripartite alle Aziende solo in sede di CE IV trimestre (DGR 2162/2023), con l'assegnazione all'Azienda USL di complessivi 25,3 mln di euro;
- contributo per i maggiori oneri legati all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche e degli effetti della pandemia per 8,6 milioni di euro (DGR 2162/2023);
- assegnazioni per PANFLU (DGR 2011/2023) per 1,6 mln di euro;
- assegnazioni a copertura dei costi per farmaci innovativi e per la copertura dei maggiori costi sostenuti per farmaci ad innovatività scaduta (DGR 2162/2023) con incremento per 1 milione di euro;
- assegnazione finanziamento per fattori della coagulazione (DGR 2011/2023) con incremento di 150.000 euro rispetto al preventivo;
- assegnazione di risorse a copertura dei maggiori oneri per adeguamento mobilità passiva extraregione (DGR 2011/2023) per 3,5 mln di euro;
- altre assegnazioni a copertura di costi relativi al personale dipendente (ordinamento professionale comparto (0,55%), prestazioni aggiuntive emergenza urgenza DL 34/2021) per 0,9 milioni di euro;
- assegnazione per il potenziamento dell'assistenza territoriale PNRR (DM n.77/2022) per 0,7 milioni di euro e altre assegnazioni PNRR per 1 mln di euro;
- iscrizione di una maggiore quota di risorse per FRNA assegnate per l'anno 2023 di 3,4 milioni di euro;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- assegnazione fondi FESR da DGR 1757/2023 per 0,9 mln di euro;
- assegnazioni finalizzate per ulteriori 2 mln circa.

Tra i ricavi per contribuiti, alla voce A3, si rilevano maggiori assegnazioni/utilizzi di fondi vincolati/finalizzati/extra fondo per complessivi 1,3 milioni di euro, sia a fronte di maggiori costi aziendali sostenuti, sia a fronte di accantonamenti tra i costi effettuati per la quota residua del finanziamento non speso nel 2023.

Si rileva un incremento alla voce di rettifica di contribuiti in conto esercizio destinati a investimenti (+1,17 mln di euro circa), a fronte di acquisto di immobilizzazioni che hanno trovato specifica copertura in assegnazioni vincolate e indistinte iscritte tra i ricavi aziendali dell'esercizio 2023.

Si ricorda che un importante ammontare di risorse è stato assegnato ed iscritto in voci diverse dall'aggregato A1, per complessivi ulteriori +7,4 milioni di euro, come rimborsi per Payback e sopravvenienze attive, in particolare:

- Pay-back per il superamento della spesa farmaceutica ospedaliera per 4,4 milioni di euro (nei rimborsi);
- Pay-back ulteriore per 0,4 milioni di euro (nei rimborsi);
- sopravvenienze attive per 2,6 milioni di euro di cui assegnazione per emersione lavoratori irregolari (DGR 2356/2023) per euro 1,4 mln, fondi PNRR per 0,5 mln.

Nella tabella seguente si evidenzia un confronto delle assegnazioni regionali complessivamente considerate, raggruppate per tipologia, e allocate anche in voci differenti rispetto alla voce A.1)

Contributi in c/esercizio:

Descrizione contributo	Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Scostamento Consuntivo 2023 e Preventivo 2023
Quota capitaria, f.do perequativo, aggiornamento LEA	479.854.078	490.078.879	10.224.801
Fondo di riequilibrio		24.533.769	24.533.769
Rimborsi - pay-back superamento tetto spesa farmaceutica ospedaliera		4.811.773	4.811.773
Rimborso costi Protezione civile 2020/2022			-
CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA		8.647.365	8.647.365
Riparto risorse - Decreti Legge n. 34/2020	6.708.711	6.708.711	-
L.234/21			-
D.L. 73/2021			-
RISORSE STATALI PER LA SOMMINISTRAZIONE NEI PERIODI AGOSTO 2021-MARZO 2022 DI TEST ANTIGENICI RAPIDI PER LA RILEVAZIONE DELL'ANTIGENE SARS-COV-2			-
Esenzione prestazioni di monitoraggio per pazienti ex-covid		36.324	36.324
emergenza Ucraina			-
PANFLU		1.556.966	1.556.966
totale contributi RER da Decreti emergenziali	6.708.711	8.302.001	1.593.290
Sostegno alle Aziende USL per copertura costi per acquisti DPI effettuati da strutture socio-sanitarie - emergenza Covid			-
Progetto GRU/GAAC/DSM	224.935	240.403	15.468
Mobilità infraregionale	1.876.016	1.876.016	-
MOBILIT PASSIVA EXTRARER 2022 VS 2021		3.492.748	3.492.748
Mobilità internazionale		779.050	779.050
Rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato e altre indennità al personale	18.894.876	19.785.774	890.898
di cui assegnazioni in contributi	18.894.876	19.785.774	890.898
di cui per sopravvenienze			-
Manovra ticket - famiglie numerose	364.756	416.197	51.441
Manovra ticket revisione superticket	1.212.430	1.212.430	-
totale contributi RER Ticket	1.577.186	1.628.627	51.441
totale contributi RER Farmaci innovativi e per innovatività scaduta	4.113.832	5.167.590	1.053.758
Fin. Ammortamenti ante 2009	1.170.000	1.170.000	-



Descrizione contributo	Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Scostamento Consuntivo 2023 e Preventivo 2023
Fattori della coagulazione	2.050.000	2.200.000	150.000
Miglioramento accesso PS	200.000	200.000	-
Contributi per collaborazioni	610.288	367.051	- 243.236
Spazio giovani e donne immigrate	73.479	73.479	-
Interventi di strada	187.206	187.206	-
Promozione salute nelle carceri	40.000	40.000	-
Altro		30.107	30.107
Professioni sanitarie - Università	970.932	1.025.935	55.003
Emergenza 118	310.612	310.612	-
Remunerazione aggiuntiva farmacie	731.088	824.635	93.547
Superamento OPG			-
POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE PNRR (DM N. 77/2022)		709.444	709.444
emersione lavoratori irregolari		1.434.477	1.434.477
totale contributi RER Altri	3.123.605	5.202.947	2.079.342
Piano Salute Mentale superamento ex. OO.PP.	3.062.301	3.062.301	-
Progetto Autismo	130.263	130.263	-
totale contributi RER Salute mentale	3.192.564	3.192.564	-
FRNA- Contributi regionali	5.462.018	8.493.070	3.031.052
FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	24.377.690	24.252.946	- 124.744
FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Nazionale	4.908.193	5.389.895	481.702
totale contributi RER FRNA	34.747.901	38.135.911	3.388.010
Assegnazioni PNRR		1.045.608	1.045.608
Contributi da Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) COVID 19		872.318	872.318
Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	355.164	476.151	120.987
Altri contributi finalizzati	5.000	562.312	557.312
Altri contributi per ricerca			-
Altri contributi da Azienda San della Regione	406.242	471.996	65.754
Altri contributi soggetti pubblici	118.137	585.838	467.701
trasferimenti per emotrasfusi	1.400.000	1.509.140	109.140
Sanità penitenziaria	1.957.109	2.132.859	175.750
Finanziamento STP	364.164	1.121.415	757.251
Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	125.000	129.061	4.061
Altri concorsi e rimborsi/sopravvenienze		131.548	131.548
totale	562.264.520	628.283.661	66.019.141

Proventi e ricavi d'esercizio

	Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
AA0320 A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	59.715.942	61.750.927	2.034.986	3,41%
AA0340 A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.897.080	7.145.000	247.920	3,59%
Mobilità:	5.483.122	5.638.918	155.796	2,84%
Prest.di degenza ospedaliera	3.752.817	3.752.817	0	0,00%
Prest.di specialistica	527.233	699.066	171.833	32,59%
Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	56.686	60.958	4.271	7,54%
Somministrazione farmaci	962.389	924.829	-37.560	-3,90%
Farmaceutica	119.578	130.297	10.719	8,96%
Medicina di base e pediatria	42.087	46.805	4.719	11,21%
Assistenza integrativa	22.331	24.146	1.815	8,13%
Altre prestazioni	1.413.958	1.536.082	122.124	8,64%
Ass.Specialistica	597.726	580.447	-17.279	-2,89%
Altre prestazioni di degenza	5.253	39.396	34.143	0,00%
Cessione di sangue	805.588	908.219	102.631	12,74%
Altre prestazioni	5.391	8.020	2.629	48,76%
AA0440 A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	50.000	24.516	-25.484	-50,97%
AA0450 A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	24.741.690	26.253.384	1.511.694	6,11%
Mobilità:	24.449.690	24.849.690	400.000	1,64%
Prest.di degenza ospedaliera	15.389.764	15.602.022	212.259	1,38%
Prest.di specialistica	2.817.234	3.146.705	329.471	11,69%
Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	585.819	611.669	25.849	4,41%
Somministrazione farmaci	4.529.742	4.423.194	-106.548	-2,35%
Farmaceutica	353.487	344.514	-8.973	-2,54%
Medicina di base e pediatria	289.455	290.023	568	0,20%
Trasporti	484.188	431.563	-52.625	-10,87%
Mobilità attiva Internazionale	230.000	1.287.072	1.057.072	459,60%
Altre prestazioni	62.000	116.622	54.622	88,10%
AA0610 A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	18.339.578	18.278.181	-61.396	-0,33%
Degenza Ospedaliera CdC Extraregione	17.172.143	17.172.143	0	0,00%
Ass.Specialistica CdC Extraregione	1.167.435	1.106.039	-61.396	-5,26%
AA0660 A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.969.500	2.143.671	174.171	8,84%
Prest. Dip.to Sanità Pubblica	1.007.000	1.115.563	108.563	10,78%
Degenza a privati paganti	110.000	130.455	20.455	18,60%
Specialistica a privati paganti	480.000	531.607	51.607	10,75%
Cessione di sangue	140.000	88.635	-51.365	-36,69%

r_emi.ro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
	Sperimentazioni e ricerche per privati	153.000	189.492	36.492	23,85%
	Altre prestazioni	79.500	87.919	8.419	10,59%
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.222.820	7.906.174	683.354	9,46%

Lo scostamento rispetto ai dati di preventivo è pari al 3,41% della voce (circa 2 mln di euro), ed è dovuto alla definizione di poste in base ad elementi conoscibili solo in sede di consuntivo, principalmente per le seguenti componenti:

- definizione di nuovi criteri per l'iscrizione dei ricavi per mobilità attiva internazionale, basati sui dati effettivi e quindi evidenziando in bilancio non il pareggio tra costi e ricavi, come avveniva nei precedenti esercizi, ma l'esposizione delle reali competenze partendo come base dai dati estratti da ASPE in data 08/01/2024 e con riferimento all'ultimo anno attendibile dal punto di vista dei crediti, ovvero l'anno 2022. Per l'Azienda USL, che ha sempre tradizionalmente avuto un delta positivo tra ricavi e costi, ciò ha determinato maggiori ricavi per complessivi 1,1 mln di euro;
- mobilità infra regione: i dati sono stati aggiornati a seguito della nota regionale prot.03/04/2024.0353943 ad oggetto "Mobilità sanitaria infraregionale – anno 2023 – chiusura bilancio d'esercizio"; si evidenzia nel complesso un lieve incremento (+248.000 euro circa), principalmente riferito a prestazioni di specialistica ambulatoriale;
- mobilità extra regione: rispetto al Bilancio Preventivo, si sono rilevati aggiornamenti della mobilità attiva con stima della produzione aggiornata dell'anno 2023, mantenendo i dati già esposti in sede di CE IV trimestre 2023, come da indicazioni regionali;
- prestazioni di degenza erogate da operatori accreditati della provincia per residenti extraregione: sostanziale invarianza dei dati rispetto al preventivo 2023, in cui, come da indicazioni in DGR 1237/2023, è stato iscritto un valore non superiore alla produzione validata in banca dati regionale a livello aziendale nell'anno 2021;
- incremento nella voce di prestazioni erogate in ALPI per 683.000 euro, in quanto l'incremento rilevato in sede di consuntivo degli ultimi mesi 2023 è stato maggiore delle stime di ripresa che già si erano formulate in sede preventiva; la ripresa consistente dell'attività ha infatti interessato non solo l'attività ambulatoriale istituzionale ma anche l'attività ALPI;
- lieve incremento alle altre voci di ricavi per prestazioni erogate, in quanto i dati di preventivo erano stati stimati in maniera prudenziale.



Rimborsi

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.424.753	7.256.256	4.831.503	199,26%
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	13.000	22.953	9.953	76,56%
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	196.745	196.745	#DIV/0!
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	792.542	873.634	81.092	10,23%
AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	324.836	259.199	-65.637	-20,21%
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	467.706	614.436	146.730	31,37%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	837.700	571.774	-265.926	-31,74%
AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando	318.700	230.018	-88.682	-27,83%
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	519.000	341.756	-177.244	-34,15%
	Altri rimborsi da altri enti pubblici	319.000	201.816	-117.184	-36,73%
	Rimborsi INAIL per infortuni dipendenti	200.000	139.940	-60.060	-30,03%
AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	0	4.811.773	4.811.773	100,00%
	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		4.442.030	4.442.030	100,00%
	Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back		369.743	369.743	100,00%
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	781.511	779.377	-2.134	-0,27%
	Contributi mensa da dipendenti	241.000	256.553	15.553	6,45%
	Altri rimborsi da privati	540.511	522.825	-17.687	-3,27%

La variazione complessiva in aumento della voce è sostanzialmente determinata dall'assegnazione di risorse aggiuntive rispetto al Bilancio Preventivo per 4,8 milioni di euro, come riparto delle risorse derivanti dal pay-back, effettuato con DGR 2356/2023 successivamente all'adozione del bilancio preventivo.

Relativamente alle altre voci di ricavo si rileva nel complesso una sostanziale allienamento alle voci previsionali. Le diverse allocazioni contabili rispetto al preventivo sono in parte state determinate dall'adesione al GAAC e all'anagrafica centralizzata.

Compartecipazione alla spesa

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.350.000	9.903.753	553.753	5,92%
	Accantonamento a fondo svalutazione	-390.000	-537.795	-147.795	37,90%
	Totale	8.960.000	9.365.958	405.958	4,53%

La voce rileva un incremento rispetto alle previsioni già formulate in incremento rispetto al 2022, attribuibile al reale andamento degli ultimi mesi dell'anno. Nel contempo è stato necessario anche adeguare il fondo svalutazione crediti relativo, stimato in sede previsionale in continuità con i criteri delle precedenti annualità.

Sterilizzazione quote ammortamento

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	14.359.299	15.140.901	781.602	5,44%

La differenza rilevata (+5,4%) è dovuta principalmente alla mancata iscrizione alle voci di sterilizzazione (e di ammortamento) delle quote di costo e di ricavo imputabili al completamento di



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

alcune immobilizzazioni, la cui data di conclusione è stata definita solo successivamente alla redazione del Bilancio Preventivo, e alla impossibilità di procedere all'iscrizione della rettifica di contributi in conto esercizio indistinti in sede previsionale, avendo un bilancio preventivo non in equilibrio. In sede di consuntivo, con il raggiungimento dell'equilibrio di bilancio, è stato possibile procedere all'iscrizione della rettifica ed al suo conseguente utilizzo a rettifica degli ammortamenti dei beni così acquistati. Tale scostamento per la voce delle sterilizzazioni è da ritenersi fisiologico.

Altri ricavi

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.218.893	1.248.913	30.020	2,46%
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	300.000	258.358	-41.642	-13,88%
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	182.000	207.208	25.208	13,85%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	736.893	783.350	46.456	6,30%
	corsi di formazione	81.000	16.966	-64.034	-79,05%
	canoni per distributori interni	156.000	156.000	0	0,00%
	Sanzioni mancata disdetta prenotazioni	172.000	158.057	-13.943	-8,11%
	Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)	136.000	204.827	68.827	50,61%
	Utilizzo fondi per incentivi per funzioni tecniche art.113 D.lgs 50/2016	143.893	54.142	-89.751	-62,37%
	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	134.551	134.551	100,00%
	Altri proventi diversi	48.000	58.806	10.806	200,00%

Proventi ed oneri straordinari

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
EA0010	E.1) PROVENTI STRAORDINARI	245.224	11.957.729	11.712.505	4776,25%
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	145.224	195.271	50.047	34,46%
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	100.000	4.465.800	4.365.800	4365,80%
EA0051	<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato</i>		26.458	26.458	100,00%
EA0060	<i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		33.885	33.885	100,00%
EA0090	<i>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>		200.866	200.866	100,00%
EA0100	<i>E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		33.105	33.105	100,00%
EA0120	<i>E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		818.457	818.457	100,00%
EA0130	<i>E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		294.806	294.806	100,00%
EA0140	<i>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	100.000	3.058.223	2.958.223	2958,22%
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0	6.746.006	6.746.006	100,00%
EA0160	<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		114.014	114.014	100,00%
EA0190	<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>		521.119	521.119	100,00%
EA0200	<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		1.011.959	1.011.959	100,00%
EA0210	<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		15.900	15.900	100,00%
EA0220	<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		785.196	785.196	100,00%
EA0230	<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		2.369.111	2.369.111	100,00%
EA0240	<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>		1.928.708	1.928.708	100,00%
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	100,00%

Quanto agli altri ricavi, si evidenzia nel complesso un incremento, principalmente correlato alle voci di utilizzo del Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo, solo stimabile in sede di preventivo.

I proventi straordinari rilevano uno scostamento tra i più significativi, sia perché per loro natura normalmente non possono che essere solo in misura minima oggetto di previsione, sia perché alla voce sono stati iscritti componenti straordinari solo parzialmente noti in sede di redazione del bilancio preventivo, determinati da due principali ordini di fattori:





- l'iscrizione di finanziamenti a seguito di riparti adottati dopo l'adozione del bilancio preventivo per complessivi 2,7 mln di euro, tra cui:
 - 1,4 mln di euro per emersione lavoratori irregolari (DGR 2356/2023);
 - 0,3 mln per disturbi dello spettro autistico (DGR 482/2023 e 567/2023);
 - 0,3 mln crediti STP (DGR 2067/2023);
 - 0,5 mln di euro per finanziamenti PNRR M6 C2, INV 2.2 Formazione per infezioni ospedaliere e INV 1.3.1 FSE;
- l'iscrizione di componenti straordinari, in relazione alla necessità di effettuare revisioni di stime di fondi e di debiti vetusti iscritti in bilancio nei precedenti esercizi e privi alla data attuale di effettiva esigibilità. Le verifiche condotte sulle voci di debiti in sede di consuntivo hanno determinato la rilevazione di insussistenze attive per circa 6,7 milioni di euro. La natura di tali proventi è dettagliata nella Nota Integrativa al presente Bilancio;
- iscrizione di un componente straordinario per 0,8 mln di euro a fronte della conclusione di una transazione con una casa di cura, conclusasi con l'emissione di una nota di credito.

Variazioni nei costi

Il Costo della Produzione del Consuntivo rispetto al Preventivo 2023 è incrementato del 0,69%, pari a circa 4,9 mln di euro, sostanzialmente attribuibili all'iscrizione di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi per 5,1 mln di euro. Relativamente alle altre voci, alcuni scostamenti sono stati rilevati anche a fronte di diverse imputazioni contabili effettuate in sede consuntiva rispetto al preventivo, quali ad esempio gli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente. Di seguito si commentano i principali scostamenti.

Acquisto di beni e Variazione delle rimanenze

	Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %	
BA0010	B.1) ACQUISTO di BENI	124.007.141	118.579.664	-5.427.478	-4,38%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	113.308.678	107.751.770	-5.556.908	-4,90%
	<i>iva beni sanitari</i>	8.083.853	8.331.766	247.913	3,07%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-	497.788	497.788	100,00%
	<i>variazione beni sanitari</i>	121.392.531	116.581.324	-4.811.207	-3,96%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.614.610	1.998.339	-616.271	-23,57%

A consuntivo il costo per consumo di beni, considerato congiuntamente alla variazione delle rimanenze e al costo per l'IVA degli acquisti intercompany, riclassificato tra i servizi nel modello CE



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

ministeriale, presenta una significativa variazione in diminuzione rispetto al preventivo 2023, in cui si era definito a livello regionale un obiettivo incrementale del +4,9%. Già nella verifica del CE IV trimestre si era evidenziato una progressiva e sostanziale riduzione dei consumi, che in sede di consuntivo è stata incrementata, anche a seguito della rilevazione di un significativo incremento delle rimanenze di reparto (+1,3 mln di euro) rilevabile solo in sede di chiusura di bilancio. Si tenga conto inoltre che nei conti dei beni dispositivi, in sede previsionale, erano state computate le previsioni di consumo di beni che sono stati poi contabilizzati alla voce dei "Service sanitari", per adeguamento alle anagrafiche centralizzate GAAC (valore circa 400.000 euro).

Nel commento alle azioni della presente relazione si dettagliano meglio le azioni e gli accadimenti a motivo dello scostamento in oggetto.

Anche i beni non sanitari rilevano uno scostamento in riduzione rispetto al preventivo (-23% circa), in corrispondenza di minori acquisti per supporti informatici, materiale di manutenzione tecnica e materiale di guardaroba e pulizia.

Acquisto servizi sanitari

Si segnalano di seguito per singolo aggregato le maggiori variazioni rispetto al preventivo, il cui ammontare risulta nel complesso contenuto (+1,15%) e per la maggior parte delle voci inferiore al 1%, quindi con valori che possono ritenersi fisiologici. Di seguito lo schema e il commento riferito alle voci con i maggiori scostamenti:

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
BA0400	B.2.A) SERVIZI SANITARI	276.390.938	279.555.937	3.164.999	1,15%
	MOBILITA' infra	26.521.426	26.597.929	76.503	0,29%
	Prest.di degenza ospedaliera	19.460.294	19.329.232	-131.061	-0,67%
	Prest.di specialistica	3.585.148	3.667.991	82.843	2,31%
	Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	253.964	257.109	3.145	1,24%
	Somministrazione farmaci	3.011.040	3.079.107	68.067	2,26%
	Farmaceutica	144.180	217.650	73.470	50,96%
	Medicina di base	43.734	46.841	3.106	7,10%
	Assistenza integrativa	23.066	23.320	254	1,10%
	MOBILITA' extra	45.332.880	45.332.880	0	0,00%
	Prest.di degenza ospedaliera	29.361.689	29.361.689	0	0,00%
	Prest.di specialistica	8.475.073	8.475.073	0	0,00%
	Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	577.886	577.886	0	0,00%
	Somministrazione farmaci	5.922.503	5.922.503	0	0,00%
	Farmaceutica	232.590	232.590	0	0,00%
	Medicina di base	130.491	130.491	0	0,00%
	Termale	128.552	128.552	0	0,00%
	Trasporti sanitari	504.096	504.096	0	0,00%
BA0410+ BA0570	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base + B.2.A.3.7) Medici Sumai + Accantonamento	36.020.463	36.071.753	51.290	0,14%
	MMG	24.091.223	24.875.972	784.749	3,26%
	PLS	5.454.575	5.272.765	-181.809	-3,33%
	Continuità assistenziale	2.446.696	2.298.454	-148.241	-6,06%
	Medicina dei servizi	27.189	7.161	-20.028	-73,66%
	Medici dell'emergenza	422.310	352.325	-69.985	-16,57%
	Medici di assistenza penitenziaria	145.635	33.182	-112.453	-77,22%
	Specialisti interni	1.787.835	1.773.582	-14.253	-0,80%
	<i>B.14.D.10) Altri accantonamenti - incentivi medici convenzionati</i>	<i>1.645.000</i>	<i>1.458.310</i>	<i>-186.690</i>	<i>-11,35%</i>
BA0500	B.2.A.2.1) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	31.490.266	31.451.368	-38.898	-0,12%
	farmaceutica	30.759.178	30.731.900	-27.278	-0,09%
	farmaceutica - remunerazione aggiuntiva	731.088	719.468	-11.620	-1,59%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica	8.236.599	7.784.864	715.700	8,69%



		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
	ambulatoriale (no mobilità)				
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- altre prestazioni	369.460	504.869	135.410	36,65%
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) - altre prestazioni	181.000	121.244	-59.756	-33,01%
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	7.000	2.613	-4.387	-62,67%
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	4.828.904	5.596.501	767.597	15,90%
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.682.800	1.559.637	-123.163	-7,32%
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.167.435	1.106.039	-61.396	-5,26%
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	11.000	2.181	-8.819	-80,18%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa (no mobilità)	3.264.000	3.351.333	87.333	2,68%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	1.700.000	1.788.986	88.986	5,23%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera (no mobilità)	38.033.484	37.913.663	-119.820	-0,32%
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Altre prestazioni per stranieri	50.000	54.692	4.692	9,38%
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.622.341	20.476.574	-145.767	-0,71%
	CdC fuori Provincia - alta specialità	1.144.178	691.251	-452.927	-39,59%
	CdC della Provincia Budget	17.103.868	17.331.112	227.244	1,33%
	CdC Intra regione	2.124.294	2.274.613	150.319	7,08%
	CdC Intra regione - ass.za psichiatrica	250.000	179.597	-70.403	-28,16%
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	189.000	210.255	21.255	11,25%
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.172.143	17.172.143	0	0,00%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	4.525.610	4.700.288	174.678	3,86%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F (no mobilità)				
	Servizio distribuzione farmaci "per conto"	950.000	1.040.808	90.808	9,56%
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione - da privato	250.000	279.138	29.138	11,66%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario (no mobilità)	8.645.874	8.618.402	-27.472	-0,32%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	54.848.385	54.875.362	26.976	0,05%
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	16.924.946	17.370.522	445.576	2,63%
	FRNA	10.926.423	11.417.476	491.053	4,49%
	Altre rette	3.488.523	3.342.046	-146.477	-4,20%
	Rimborsi ai Comuni(1102)	2.510.000	2.611.000	101.000	4,02%
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	10.000	29.535	19.535	195,35%
BA1180-BA1190	B.2.A.12.5) - B.2.A.12.6) da privato (intra regionale) ed (extraregionale)	37.912.840	37.475.258	-437.582	-1,15%
	FRNA	23.841.859	23.711.528	-130.332	-0,55%
	Altre rette/rimborsi a strutture	9.334.981	8.998.006	-336.975	-3,61%
	Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) da strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	900.000	1.017.868	117.868	13,10%
	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato della Regione	2.200.000	2.151.403	-48.597	-2,21%
	Oneri per la gestione di strutture aziendali residenziali e semiresidenziali da privati della Regione	900.000	857.447	-42.553	-4,73%
	Oneri per prestazioni diverse da privati della Regione	736.000	739.006	3.006	0,41%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra regione)	6.032.000	6.222.322	190.322	3,16%
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	4.063.036	4.151.201	88.165	2,17%
	Contributi associazioni volontariato - raccolta sangue	705.429	760.074	54.645	7,75%
	indennizzi emotrasfusi	1.400.000	1.509.140	109.140	7,80%
	FRNA	1.512.112	1.568.412	56.300	3,72%
	Rimborsi ad assistiti	379.928	297.444	-82.484	-21,71%
	Altri	65.567	16.132	-49.435	-75,40%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.278.840	7.284.541	1.005.700	16,02%
	Simil-ALP	1.327.892	1.413.390	85.499	6,44%
	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.701.099	5.504.695	803.597	17,09%
	Indennità a personale universitario - area sanitaria	171.432	344.366	172.935	100,88%
	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	78.418	22.089	-56.330	-71,83%
BA1350	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.832.075	2.417.868	585.793	31,97%
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	552.315	582.054	29.739	5,38%
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza	41.200	64.107	22.907	55,60%



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

	Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
BA1530				
sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione				
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.008.560	1.263.684	255.124	25,30%
Commissioni sanitarie	148.560	142.444	-6.116	-4,12%
Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione	389.000	276.313	-112.687	-28,97%
Studi, ricerche e documentazioni da privati	145.000	126.672	-18.328	-12,64%
Servizi di vaccinazioni da farmacie private	40.000	11.604	-28.397	-70,99%
Service sanitari		393.047	393.047	100,00%
Altri servizi sanitari da privato	286.000	313.603	27.603	9,65%
BA1540				
B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	230.000	508.023	278.023	120,88%

Mobilità: i dati di mobilità infra regione presentano uno scostamento (+0,29%) rispetto alle previsioni dovuto all'iscrizione dei dati definitivi a seguito di comunicazione regionale di cui alla nota prot.03/04/2024.0353943, aggiornati alla produzione 2023.

Assistenza specialistica ambulatoriale: nell'aggregato si segnala un incremento rispetto al preventivo per le prestazioni acquistate dalle case di cura private (+715.000 euro circa), derivanti dalla possibilità, acquisita successivamente alla redazione del preventivo, di iscrivere un budget aggiuntivo di prestazioni finalizzate alla riduzione delle liste d'attesa derivante dalla conclusione di una transazione con una casa di cura della provincia per artrodesi ante 2019 e dall'emissione di una nota di credito per circa 789.000 euro.

Compartecipazione al personale per attività libero professionale (+190.000 euro): la voce rileva un incremento correlato all'incremento dei ricavi per attività ALPI, come commentato nella sezione dei ricavi.

Consulenze, collaborazioni e Simil-ALP (+1.005.700 euro): in sede previsionale alla voce era stato iscritto l'importo assegnato come obiettivo regionale, definito in sede di programmazione per l'Azienda USL di Piacenza. L'obiettivo è stato tuttavia solo parzialmente conseguito, dal momento che non è stato possibile procedere alla riduzione del ricorso al lavoro flessibile così come auspicato in sede di programmazione. Il ricorso a tale forma di reclutamento appare tutt'oggi indispensabile per alcune figure (anestesisti, professionisti dell'emergenza-urgenza, attivazione dei CAU), per i quali le procedure ordinarie di reclutamento sono esperite senza esito. Si fa presente che nonostante la situazione di difficoltà nel reclutamento, l'Azienda non ha ancora fatto ricorso alla somministrazione di lavoro e neppure all'affidamento di attività sanitaria (es. anestesia o pronto soccorso) a cooperative.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria (+586.000 euro): la voce rileva un incremento correlato a:

- iscrizione alla voce di costi per service sanitari (+393.000 euro), iscritti tra i beni in sede previsionale e qui contabilizzati a seguito dell'implementazione del GAAC e dell'utilizzo delle anagrafiche centralizzate regionali, ovvero una gara CONSIP per dialisi peritoneale, attivata nel 2023; l'iscrizione a tale voce è coerente al momento





con i documenti ricevuti dal fornitore, che non recano l'indicazione di dispositivo o farmaco;

- incremento dei costi per mobilità passiva internazionale (+278.000 euro), a seguito del cambiamento dei criteri di iscrizione comunicati dalla Regione per l'esercizio 2023; anche in questo caso, come già visto per i ricavi, i costi sono stati stimati in linea con i dati disponibili del consuntivo 2022.

Acquisto di servizi non sanitari

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
BA1560	B.2.B) SERVIZI NON SANITARI	49.180.409	42.932.568	-6.247.841	-12,70%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	48.104.618	41.971.889	-6.132.729	-12,75%
	pulizie	7.600.000	7.547.668	-52.332	-0,69%
	lavanderia	2.950.000	2.814.405	-135.595	-4,60%
	mensa	5.480.590	5.123.317	-357.273	-6,52%
	servizi informatici	4.652.500	3.630.185	-1.022.315	-21,97%
	riscaldamento	5.007.000	2.507.925	-2.499.075	-49,91%
	trasporti	2.000.000	1.952.703	-47.297	-2,36%
	smaltimento rifiuti	1.360.000	1.311.702	-48.298	-3,55%
	energia elettrica	5.413.748	4.149.716	-1.264.032	-23,35%
	altre utenze	2.146.568	1.807.680	-338.888	-15,79%
	assicurazioni	433.813	396.631	-37.182	-8,57%
	altri servizi non sanitari da pubblico	944.661	957.401	12.740	1,35%
	altri servizi non sanitari da privati	10.115.738	9.772.556	-343.183	-3,39%
	<i>Servizi per logistica beni sanitari</i>	<i>1.773.087</i>	<i>1.773.087</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
	<i>Servizi di gestione degli archivi aziendali</i>	<i>590.000</i>	<i>604.144</i>	<i>14.144</i>	<i>2,40%</i>
	<i>Missioni e rimborsi spese</i>	<i>291.350</i>	<i>384.535</i>	<i>93.186</i>	<i>31,98%</i>
	<i>Servizi di prenotazione</i>	<i>1.430.000</i>	<i>1.409.048</i>	<i>-20.952</i>	<i>-1,47%</i>
	<i>Servizi di sterilizzazione dispositivi medici</i>	<i>1.038.000</i>	<i>818.934</i>	<i>-219.066</i>	<i>-21,10%</i>
	<i>Spese postali/servizi postali</i>	<i>610.000</i>	<i>477.135</i>	<i>-132.865</i>	<i>-21,78%</i>
	<i>Vigilanza/CHECK POINT</i>	<i>1.452.327</i>	<i>1.446.319</i>	<i>-6.008</i>	<i>-0,41%</i>
	<i>Giornali, riviste etc.</i>	<i>310.000</i>	<i>309.992</i>	<i>-8</i>	<i>0,00%</i>
	<i>Servizi di gestione dei magazzini</i>	<i>100.000</i>	<i>104.177</i>	<i>4.177</i>	<i>4,18%</i>
	<i>mediazione culturale</i>	<i>170.000</i>	<i>169.571</i>	<i>-429</i>	<i>-0,25%</i>
	<i>docenze esterne/ formazione per esterni</i>	<i>40.000</i>	<i>136.625</i>	<i>96.625</i>	<i>241,56%</i>
	<i>Incentivi personale dipendente art.113 D.Lgs 50/2016</i>	<i>134.688</i>	<i>51.151</i>	<i>-83.537</i>	<i>-62,02%</i>
	<i>servizi in Farmacia</i>	<i>130.000</i>	<i>75.960</i>	<i>-54.040</i>	<i>-41,57%</i>
	<i>Altri servizi non sanitari</i>	<i>2.046.287</i>	<i>2.011.877</i>	<i>-34.410</i>	<i>-1,68%</i>
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	491.791	435.078	-56.713	-11,53%
	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	16.399	0	-16.399	-100,00%
	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	475.392	435.078	-40.314	-8,48%
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	584.000	525.600	-58.400	-10,00%

Manutenzioni

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	15.917.280	16.419.822	502.542	3,16%
	Impianti e macchinari	6.360.000	6.105.199	-254.801	-4,01%
	Manutenzione immobili e pertinenze	1.700.000	1.761.979	61.979	3,65%
	Attrezzature sanitarie	4.782.000	4.827.124	45.124	0,94%
	Altre	3.075.280	3.725.521	650.241	21,14%

Servizi non sanitari e manutenzioni:

L'aggregato dei servizi non sanitari rileva un complessivo decremento molto significativo rispetto al preventivo 2023 (-6,2 mln di euro pari al -12,7%), così articolato:

- revisione del costo per energia elettrica, per applicazione dei nuovi indici contrattuali, per circa -1,3 mln di euro, decremento già rilevato in sede di CE IV trimestre 2023;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- revisione del costo del riscaldamento determinato secondo le indicazioni regionali, condivise tra gli Energy Manager delle Aziende Sanitarie (-2,5 mln di euro); il costo stimato in sede previsionale aveva già subito in sede di CE IV trimestre 2023 una significativa riduzione, in ragione dei gradi giorno dei mesi di novembre e dicembre, più miti rispetto alla previsione; ulteriore riduzione è poi stata effettuata in ragione delle indicazioni regionali di cui alla nota prot.08/04/2024.0370746.U.; a seguito infatti del percorso di modifica delle condizioni tariffarie della convenzione IntercenterER "Multiservizio di manutenzione agli immobili in uso alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna", l'indice applicato per il 2023, ovvero il PFOR, è stato sostituito con l'indice PSV a far data dal 1/1/2023, come da determina di IntercenterER n.80 del 31/01/2024. Il costo, iva inclusa, per l'anno 2023 calcolato con l'indice PFOR è pari a 4.266.237,33, mentre il costo calcolato con il PSV è pari a 2.421.302,88. L'Azienda ha richiesto al fornitore l'emissione di note di credito a storno delle competenze già addebitate, iscrivendo nel presente bilancio a rettifica del costo 2023 un importo di note di credito da ricevere pari al differenziale di calcolo sopra descritto per euro 1.844.000 circa;

- decremento del costo delle spese telefoniche dovuto ad una più attenta gestione dei contratti;

- decremento del costo per servizi informatici (- 1 mln di euro circa) per posticipo nell'avvio di alcuni servizi correlati all'acquisizione di attrezzature con fondi PNRR, acquisti non attuabili entro la chiusura dell'esercizio per mancata disponibilità di gare centralizzate e revisione delle attività realizzabili entro l'esercizio;

- contenimento dei costi di pulizia (-52.000 euro circa), lavanderia (-136.000 euro), smaltimento rifiuti (-48.000 euro), trasporti non sanitari (-47.000 euro) e più sensibile sul costo per mensa (-357.000 euro) rispetto alle stime prudenziali effettuate dai gestori, di particolare rilievo laddove sono subentrati nuovi contratti (mensa ad esempio) il cui impatto è stato verificato solo in sede di consuntivo;

- decremento al costo sterilizzazione dispositivi medici per -220.000 euro per imputazione del costo di un appalto di sterilizzazione alla voce altre manutenzioni, in quanto più pertinente alla natura del servizio.

L'aggregato delle manutenzioni rileva un complessivo incremento sia rispetto al Preventivo 2023 sia rispetto al consuntivo 2022, riferito sostanzialmente a:

- riclassificazione a questa voce del costo per sterilizzazione di un appalto, in decremento alla voce servizi non sanitari, in aumento per complessivi circa 0,4 mln di euro sulla previsione della voce;

- incremento alla voce di servizi di manutenzione ai software per diversa riclassificazione di





alcuni servizi rispetto al preventivo (inseriti nei servizi informatici), a seguito dell'adesione al GAAC e conseguente utilizzo di anagrafiche centralizzate regionali (+0,2 mln di euro).

Godimento beni di terzi

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
BA1990	B.4) GODIMENTO BENI DI TERZI	10.987.287	10.995.957	8.670	0,08%
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.110.000	1.172.108	62.108	5,60%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9.877.287	9.823.849	-53.438	-0,54%

La voce in oggetto presenta un sostanziale allineamento alle previsioni (+0,08%).

Si ritiene opportuno ricordare come l'impossibilità dell'Azienda di sostenere i necessari investimenti stia determinando maggiori oneri di manutenzione e noleggi per mantenere in piena efficienza impianti, apparati di rete e sistemi informatici utilizzati da anni per garantire le attività aziendali.

Costo del personale

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
	PERSONALE	207.524.152	206.469.798	-1.054.354	-0,51%
BA2080	Costo del personale	200.713.935	204.164.294	3.450.359	1,72%
BA1390	SIMIL-ALP	1.327.892	1.413.390	85.499	6,44%
	B.14.D.3) - B.14.D.4) - B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratto pers.dip.	5.482.325	892.113	-4.590.211	-83,73%

Le voci di costo del personale sono analizzate congiuntamente alle voci di rinnovo contrattuale, iscritte tra gli accantonamenti, in quanto strettamente correlate.

Il costo del personale dipendente nell'anno 2023, come rappresentato nella tabella nelle sue diverse componenti, rileva uno scostamento rispetto al Preventivo per circa 1 mln di euro (pari al 0,51%). Si ricorda che il costo del personale dipendente, insieme al costo del lavoro flessibile, è stato oggetto nel 2023 di uno specifico obiettivo regionale, al netto di tutti gli incrementi determinati da norma di legge o contrattuali, per le quali peraltro sono stati assegnati all'Azienda correlate fonti di finanziamento a copertura.

Il bilancio economico preventivo è stato impostato avendo a riferimento i valori obiettivo concordati con la Regione in sede di programmazione.

L'obiettivo, al netto dei rinnovi contrattuali e degli istituti introdotti a partire dal 2022 a seguito di specifiche disposizioni di legge, è stato conseguito grazie all'estrema attenzione posta nella gestione del turn over e nella limitazione delle assunzioni non indifferibili, cui ha in parte contribuito anche il perdurare delle difficoltà di reclutamento di personale (soprattutto medico ma anche afferente alle professioni sanitarie del comparto).

Come da indicazioni regionali, sono stati inoltre inseriti nel costo del personale a consuntivo i valori che nel preventivo erano stati indicati negli accantonamenti, per pari importo, rilevando quindi



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

pari diminuzione alla voce di scostamento degli accantonamenti per rinnovi contrattuali.

Ammortamenti e svalutazioni

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
BA2560	AMMORTAMENTI	16.378.662	17.031.364	652.701	3,99%
BA2630	SVALUTAZIONI	390.000	763.736	373.736	95,83%

La voce degli ammortamenti ha rilevato variazioni connaturate agli elementi di variabilità proprie della stessa, correlati agli investimenti effettivamente realizzati nell'esercizio e alla data di entrata in funzione dei cespiti. In particolare si segnala la variazione in incremento degli ammortamenti rispetto al preventivo, dovuta alla completa determinazione degli investimenti realizzabili nel corso del 2023 e delle loro correlate fonti di finanziamento solo in sede di consuntivo, informazione non disponibile in sede di redazione del Bilancio Preventivo.

Il complessivo effetto, tenuto conto della corrispondente variazione rilevata alla voce sterilizzazioni e già commentata nella sezione ricavi, è qui sintetizzata:

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
	AMMORTAMENTI NETTI	2.019.363	1.890.462	-128.901	-6,38%
AA980	STERILIZZAZIONI	-14.359.299	-15.140.901	-781.602	5,44%
BA2560	AMMORTAMENTI	16.378.662	17.031.364	652.701	3,99%

La svalutazione è relativa ai crediti iscritti nello Stato Patrimoniale: nel corso del 2023 sono proseguite a regime le attività di sollecito e recupero crediti, con l'obiettivo di recuperare i rallentamenti subiti nel 2020 a causa dell'emergenza sanitaria. Alla luce di tali verifiche e degli esiti del recupero, si è ritenuto di adeguare all'importo dei ricavi effettivamente rilevati in sede consuntiva la svalutazione dei crediti che presentano maggiori difficoltà di recupero o hanno maggiore anzianità, accantonando prudenzialmente il corrispondente importo al fondo svalutazione crediti, riservandosi tuttavia la possibilità di procedere al recupero forzoso ove ve ne siano le condizioni.

Accantonamenti

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
BA2690	B.14) ACCANTONAMENTI	10.846.573	18.620.990	7.774.416	71,68%
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.605.000	7.220.757	5.615.757	349,89%
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	0	0,00%
BA2720	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	1.652.798	1.652.798	100,00%
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.600.000	2.850.707	1.250.707	78,17%
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	5.000	-	-5.000	-100,00%
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	2.717.252	2.717.252	100,00%
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	202.000	107.360	-94.640	-46,85%
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	509.760	5.605.893	5.096.133	999,71%
	FRNA		2.812.875	2.812.875	100,00%
	altri finanziamenti	509.760	2.793.018	2.283.258	447,91%
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	8.529.814	5.686.979	-2.842.834	-33,33%
BA2840-BA2850	B.14.D.1) - B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA - Medici SUMAI	700.489	707.588	7.099	1,01%
BA2860-	B.14.D.3) - B.14.D.4) - B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratto pers.dip.	5.482.325	892.113	-4.590.211	-83,73%





		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
BA2870-BA2880					
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	200.000	456.117	256.117	128,06%
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	84.000	190.343	106.343	126,60%
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2.063.000	3.440.818	1.377.818	66,79%
	spese legali	50.000	30.990	-19.010	-38,02%
	incentivazione medici convenzionati	1.645.000	1.458.310	-186.690	-11,35%
	manutenzioni cicliche	-	1.500.000	1.500.000	0,00%
	ALPI (L.189/2012)	165.000	242.260	77.260	46,82%
	f.do sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	111.000	102.208	-8.792	-7,92%
	altri	92.000	107.050	15.050	16,36%

La voce accantonamenti ha subito un incremento significativo rispetto al preventivo (+7,8 mln di euro), con variazioni più consistenti su alcune voci specifiche. In particolare si è rilevata:

- maggiore iscrizione delle quote inutilizzate per fondi vincolati, non interamente utilizzati nel presente esercizio e pertanto rinviati ai futuri esercizi in coerenza con le norme contabili di cui al D.Lgs.118/2011, per +5,1 milioni di euro; le quote più significativa sono determinate dall'assegnazione di fondi FRNA e da progetti vincolati le cui assegnazioni sono state definite e comunicate dalla Regione solo successivamente alla redazione del Bilancio Preventivo;
- minore accantonamento al fondo per i rinnovi contrattuali per il personale dipendente (-4,6 milioni di euro), dovuto alla diversa iscrizione delle quote di competenza dell'esercizio 2023; in sede di Bilancio Preventivo i predetti costi sono stati iscritti tra gli accantonamenti, mentre in sede di Consuntivo, essendo oneri già in corso di corresponsione al personale, sono stati inseriti nel costo del personale secondo corretti principi di competenza;
- iscrizione dell'accantonamento al fondo rischi connessi all'acquisizione di prestazioni sanitarie da privato per la rilevazione di note credito da ricevere da operatori sanitari, in applicazione delle indicazioni regionali in sede di chiusura del bilancio d'esercizio, per 1,7 mln di euro;
- incremento dell'accantonamento al fondo copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), per 1,25 milioni di euro, a fronte di un incremento della consistenza complessiva del fondo per i sinistri denunciati, ritenuti probabili ma non definiti alla data del 31/12/2023;
- iscrizione di altri accantonamenti a fondo rischi per complessivi 2,7 mln di euro relativamente:
 - o al costo dei servizi energetici, tenuto conto delle indicazioni regionali di cui alla nota prot.08/04/2024.0370746.U, per euro 1,8 mln di euro, pari al differenziale di valore tra due diversi indicatori applicati alla voce B1 della gestione calore, e corrispondente al valore delle note di credito da ricevere iscritte a bilancio al



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

31/12/2023 per pari importo;

- o all'assegnazione di fondi FESR (DGR 1757/2023) per 0,9, per i quali, a seguito della richiesta di documentazione in sede di controllo da parte dei competenti organi regionali, si potrebbe evidenziare un mancato rimborso per la non ammissibilità delle spese sostenute;
- accantonamento di euro 1,5 mln di euro al fondo manutenzioni cicliche, per future manutenzioni, compatibilmente con i vincoli di bilancio e con l'individuazione degli interventi effettuati in sede di programmazione degli investimenti e degli interventi tecnici;
- scostamenti nel complesso fisiologici per quanto riguarda gli altri fondi iscritti in bilancio, dal momento che gli elementi di conoscenza utili all'iscrizione delle suddette poste non sono per lo più noti in sede previsionale.

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
BA2500	B.9) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	9.971.433	10.874.740	903.307	9,06%
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	9.135.627	9.278.374	142.746	1,56%
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	288.806	132.353	-156.453	-54,17%
	Spese legali	167.206	18.089	-149.117	-89,18%
	Altri	121.600	114.264	-7.336	-6,03%

Oneri diversi di gestione:

Lo scostamento complessivo è principalmente determinato dalla rilevazione in sede di consuntivo di una perdita su crediti a seguito della mancata ammissione a rimborso di parte delle spese richieste a finanziamento con fondi FESR nel 2020 (960.000 euro circa). L'Azienda aveva disposto un accantonamento prudenziale a fondo rischi, che è stato utilizzato per pari importo rilevando un componente straordinario di reddito.

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-601.000	-401.486	199.514	-33,20%
CA0010-CA0050	C.1)-C.2) Interessi attivi e altri proventi	-	4.994	4.994	100,00%
CA0110	C.3) Interessi passivi	451.000	308.869	-142.131	-31,51%
CA0150	C.4) Altri oneri	150.000	97.612	-52.388	-34,93%

Interessi passivi:

Lo scostamento della voce in oggetto (-200.000 euro euro) è principalmente determinato dalla rilevazione di oneri bancari e interessi passivi su mutui più contenuti rispetto alla previsione formulata.

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
EA0260	E.2) ONERI STRAORDINARI	140.000	2.665.204	2.525.204	1803,72%
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	11.205	11.205	100,00%
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	40.000	22.549	-17.451	-43,63%
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	100.000	1.663.815	1.563.815	1563,81%
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	9.707	9.707	100,00%
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	108.010	108.010	0,00%





		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	0	0,00%
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	0	0,00%
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	39.122	39.122	100,00%
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	100.000,00	731.156	631.156	631,16%
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	775.820	775.820	100,00%
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0	966.128	966.128	100,00%
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	4.586	4.586	100,00%
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	270.793	270.793	100,00%
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	0	100,00%
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	690.749	690.749	100,00%

Oneri straordinari:

L'iscrizione nelle poste di sopravvenienze e insussistenze, solo stimabile in sede previsionale per definizione, è stata determinata principalmente dai seguenti elementi:

- rilevazione di minusvalenze per euro 11.000;
- sopravvenienze/insussistenze per fatture di beni, servizi e utenze ricevute ma relative a esercizi precedenti, per euro 731.000;
- insussistenze passive per esatta definizione di importi di crediti vetusti per euro 966.000 circa;
- rilevazione di una insussistenza passiva per rettifica di un credito verso la Regione per mobilità extraregione da operatori privati accreditati anno 2020, con contestuale richiesta di emissione di una nota di credito alla struttura accreditata della provincia rilevata tra i componenti straordinari positivi (per 714.000 euro circa).

IMPOSTE D'ESERCIZIO

		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Differenza	Scost. %
	IMPOSTE E TASSE	14.389.473	14.530.867	141.394	0,98%
YA0010	Y.1) IRAP	14.106.955	14.296.683	189.728	1,34%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	13.298.677	13.495.980	197.303	1,48%
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	337.278	316.658	-20.620	-6,11%
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	471.000	484.045	13.045	2,77%
YA0060	Y.2) IRES	282.518	234.184	-48.334	-17,11%
	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte	0	0	0	100,00%

La voce IRAP rileva un incremento principalmente in relazione all'iscrizione tra i costi, e quindi anche sulle voci IRAP corrispondenti, degli oneri per rinnovi contrattuali (già in corso di corresponsione nel 2023) rilevati in sede di bilancio preventivo tra gli accantonamenti, come da indicazioni regionali.



5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

I costi complessivi di produzione dell'Azienda USL di Piacenza ammontano a circa 724 milioni di euro.

I valori esposti evidenziano a livello aziendale un incremento dei costi complessivi di circa lo 0,56% rispetto all'esercizio precedente.

Si evidenzia che è proseguita anche nell'anno 2023 l'attività di verifica per garantire una sempre più precisa allocazione dei costi aziendali oggetto di ripartizione tra le diverse aree di produzione, anche attraverso il confronto con i competenti uffici regionali.

Il D.M. 24 maggio 2019 ha revisionato il modello LA mantenendo la pre-esistente impostazione per area di assistenza, ma introducendo la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale.

La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.

I costi per livello di assistenza includono anche il ribaltamento dei costi generali d'azienda e dei costi comuni di macrostruttura e di area.

L'anno 2023 è stato caratterizzato dal progressivo ritorno a pieno regime dell'attività di ricovero ospedaliero e della specialistica ambulatoriale e dalla contestuale ripresa all'attività ordinaria dei Dipartimenti Territoriali.

L'attività territoriale ha visto inoltre l'avvio dei nuovi servizi previsti dal DM 77/2022 quali ad esempio l'introduzione delle figure dell'Infermiere di famiglia e di comunità.

Da un lato la ripresa dell'attività ordinaria ha inciso sulla crescita dell'aggregato dei beni di consumo e dei servizi sanitari connessi all'erogazione delle prestazioni, d'altro canto il minor impatto dell'emergenza pandemica rispetto all'anno precedente ha determinato la contrazione dei costi legati alla sorveglianza sanitaria, della spesa per dispositivi medici di protezione individuale acquisiti direttamente e ai diagnostici riferibili al Covid, dei costi per il materiale usato per la sanificazione degli ambienti e delle spese connesse alla campagna vaccinale.

Il progressivo ritorno alle attività tradizionali ha comportato modifiche di allocazione del personale nel corso dell'anno con significative modifiche della rilevazione dei relativi oneri rispetto all'anno precedente.

Nell'anno 2023 tutti i livelli di assistenza sono stati interessati dalla riduzione delle spese relative ai servizi tecnici a seguito della revisione dei costi per l'energia elettrica, del riscaldamento e del gas oltre che della riduzione degli oneri correlati all'emergenza Covid quali ad esempio quelli dei





check point e dei servizi informatici legati alla sorveglianza epidemiologica e virologica per il contenimento dei contagi COVID.

Nello specifico il modello ministeriale LA per l'anno 2023 rileva che l'incidenza dei diversi livelli di assistenza sui costi è così rappresentata:

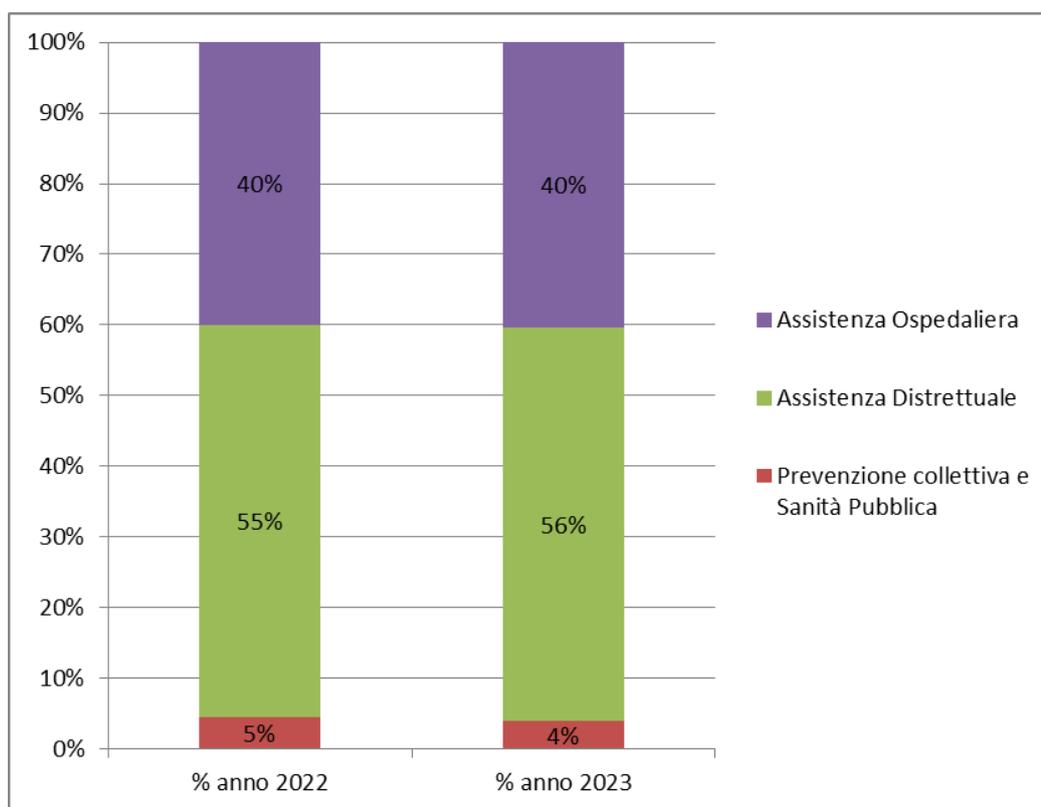
Tabella incidenza livelli assistenziali sul totale costi

Livelli assistenziali	Anno 2022	% anno 2022	Anno 2023	% anno 2023
Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica	32.452	5%	28.215	4%
Assistenza Distrettuale	399.275	55%	403.922	56%
Assistenza Ospedaliera	287.857	40%	291.467	40%
Totale	719.584	100%	723.604	100%

La variazione dei costi per macro livelli di assistenza è rappresentata dal grafico di seguito riportato:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23



Il raffronto dell'incidenza dei costi per livello di assistenza sui costi totali aziendali evidenzia quanto segue.

- *Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica:*

Relativamente alla Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica è da evidenziare che si tratta del livello di assistenza che ha avuto complessivamente un decremento di costi rispetto all'anno precedente riducendo la sua incidenza sul costo totale aziendale dal 5% al 4%.

Fino all'anno 2022 il settore della Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica è stato coinvolto fortemente nell'attività di gestione del rischio COVID, nell'impegno per il contenimento dei contagi e nelle vaccinazioni COVID.

L'anno 2023 è stato caratterizzato dal progressivo ritorno a regime delle attività ordinarie raggiungendo in quasi tutte le aree volumi di attività comparabili al periodo pre-pandemico.

Nell'anno 2023 la riduzione dell'impatto dell'emergenza pandemica ha determinato una sensibile riduzione nell'impiego di fondi per le attività incluse nell'aggregato della "Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie inclusi i piani vaccinali" per la riduzione dei costi legati alla prevenzione, alla sorveglianza e vaccinazione Covid, mentre si è consolidata l'attività delle vaccinazioni previste dai Piani di Prevenzione vaccinali e delle vaccinazioni pediatriche





con un incrementato dei costi legati in particolare alle vaccinazioni herpes Zooster per gli adulti.

Il numero maggiore di sopralluoghi legati ai controlli per la profilassi della brucellosi bovina e ovi-caprina, la prevenzione e il controllo della Peste Suina Africana negli allevamenti ha determinato un incremento di risorse dedicate all'attività della salute animale e all'attività veterinaria.

Altro ambito che ha mostrato un incremento di risorse utilizzate è quello relativo all'ambito della "Sicurezza alimentare e tutela dei consumatori" per l'implementazione del piano dei controlli in particolare sulla ristorazione quale attività svolta dal settore aziendale Igiene Alimenti e Nutrizione.

Nell'ambito della "Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening" è da rilevare nel corso dell'anno 2023 lo sviluppo del Centro Screening aziendale a seguito di una riorganizzazione avviata nel corso dell'anno 2022 con conseguente incremento di risorse impiegate.

Altri aggregati che evidenziano maggior assorbimento di risorse rispetto all'anno precedente sono quelli relativi all'attività medico legale e al contributo di cui alla Legge 210/92.

• Assistenza Distrettuale

Relativamente al livello distrettuale, che è il livello che mostra anche per il 2023 la maggior incidenza sui costi aziendali (circa il 56%), va precisato che è qui ricompresa anche tutta l'attività effettuata presso gli ospedali e rivolta a soggetti non ricoverati (attività ambulatoriale, laboratori, radiologia) oltre all'attività di integrazione ospedale/territorio volta ad intercettare/anticipare l'identificazione di situazioni a possibile carattere evolutivo.

All'interno del livello di assistenza distrettuale si evidenziano i settori interessati dai maggiori incrementi di costi:

- nell'ambito dell'Assistenza Sanitaria di Base è da rilevare il potenziamento dell'attività svolta presso le Case della Comunità che ha interessato in particolare le prestazioni erogate presso gli ambulatori infermieristici prestazionali e della cronicità, l'introduzione della figura dell'Infermiere di Comunità nell'area della Alta Val d'Arda e Alta Val Nure, la rilevazione in questo aggregato delle attività delle UCA con conseguente incremento del costo del personale impiegato sul territorio. Nel medesimo aggregato sono presenti anche le spese legate alla partenza nell'ultimo mese dell'anno 2023 dei CAU di Bobbio e di Piacenza;
- l'aggregato dell'attività Specialistica Ambulatoriale evidenzia complessivamente un incremento legato all'incremento delle prestazioni erogate. Tale incremento di prestazioni e dei relativi costi si è rilevato in particolare nel settore della diagnostica strumentale. Inoltre è da rilevare nell'ultimo trimestre del 2023 l'introduzione della PET mobile. All'interno dell'aggregato è



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

cambiato il metodo di rilevazione dei farmaci somministrati durante i day service ambulatoriali onco-emato senza comunque comportare modifiche al totale dell'aggregato complessivo;

- altro aggregato che evidenzia incrementi significativi è quello relativo all'Assistenza Farmaceutica nelle sue diverse articolazioni. Relativamente all'assistenza farmaceutica convenzionata è proseguito anche nell'anno 2023 il costante monitoraggio dell'andamento della spesa. Per quanto riguarda le altre forme di erogazione diretta e la distribuzione per conto si conferma il trend in crescita riconducibile per la maggior parte all'erogazione di medicinali per pazienti affetti da malattie rare, farmaci cardiologici e diabetologici;
- la voce dell'Assistenza distrettuale domiciliare-Cure Domiciliari rileva un incremento dei costi legati all'aumento delle tipologie e alla complessità delle prestazioni erogate;
- si rileva poi un incremento dei costi legati al potenziamento dell'attività consultoriale nell'ambito materno-infantile e pediatrico incluse le attività del consultorio "Spazio Giovani". Inoltre anche l'assistenza territoriale rivolta a persone con dipendenze patologiche mostra un incremento della spesa legata al maggior numero dei pazienti presi in carico. Anche l'assistenza rivolta a persone disabili è in crescita grazie allo sviluppo di progetti individualizzati finanziati con risorse dei Fondi Nazionali per la non autosufficienza;
- per quanto riguarda l'Assistenza sociosanitaria semi-residenziale gli incrementi di spesa sono relativi ai servizi della Salute Mentale a seguito dell'incremento delle prestazioni erogate. La riduzione di spesa ha riguardato i servizi per la non autosufficienza anziani e i disabili a seguito del ritorno per l'intero anno 2023 della remunerazione a tariffa per i centri diurni senza però registrare un calo degli utenti;
- per quanto riguarda l'Assistenza sociosanitaria residenziale gli incrementi di spesa sono essenzialmente dovuti al trascinarsi per tutto l'anno degli incrementi delle rette delle strutture esterne partiti durante l'anno 2022. In particolare l'incremento della spesa per i pazienti con disturbi mentali è prevalentemente dovuto alla collocazione sul tale livello delle Rette per inserimenti in strutture a trattamento intensivo private accreditate collocate in precedenza sul livello ospedaliero.

• Assistenza Ospedaliera

Relativamente al livello dell'assistenza ospedaliera si rileva complessivamente un mantenimento dei costi, con un'incidenza sul totale costi aziendali di circa il 40%.

Anche l'ambito ospedaliero è stato caratterizzato nel corso dell'anno 2023 dal ritorno all'attività ordinaria con la progressiva diminuzione dei posti letti riservati a pazienti Covid con conseguente riduzione di costi della degenza per acuti.





Contestualmente sono state portate a termine alcune riorganizzazioni delle strutture ospedaliere sulla base della specializzazione dell'attività erogata. L'organizzazione è infatti sempre più orientata alla specializzazione degli stabilimenti e allo sviluppo dei servizi in base all'intensità di cure.

Tali riorganizzazioni possono rendere talvolta non omogeneo il confronto tra i due anni.

La ripresa dell'attività ordinaria ospedaliera successiva al periodo emergenziale ha interessato maggiormente l'attività chirurgica in day hospital a seguito anche dello spostamento di alcune attività dal regime ordinario al d.h. con l'incremento dei relativi costi.

Nel corso dell'anno 2023 è andata a pieno regime la riorganizzazione dell'attività e dei servizi che ha interessato a partire dall'agosto 2022 lo Stabilimento di Bobbio con la trasformazione in Ospedale di Montagna da Ospedale di Comunità determinando lo spostamento di costi dall'assistenza territoriale all'assistenza ospedaliera in particolare per quanto riguarda l'attività di medicina area degenza e lungodegenza.

Nel corso del 2023 è proseguito il consolidamento dell'attività riabilitativa presso lo Stabilimento di Fiorenzuola con costi significati per l'acquisizione a noleggio di evolute tecnologie sanitarie.





	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusva-lenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
	2A120															
	2A121															
	2A122															
	2A123															
	2A124															
	2A125															
	2A130															
	2A131															
	2A132															
	2B100															
	2C100															
	2D100															
	2E100															
	2E110															
	2E120															
	2E121															
	2E122															
	2E130															
	2F100															
	2F110															
	2F111															
	2F112															
	2F113															
	2F120															
	2G100															
	2G110															
	2G111															
	2G112															
	2G113															
	2G114															
	2G115															
	2G120															
	2G121															
	2G122															



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Modello LA anno 2023

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA delle AZIENDE SANITARIE, delle AZIENDE OSPEDALIERE, degli IRCCS e delle AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

Table with 4 main sections: REGIONE (080), CODICE ENTE (101), CONSUNTIVO ANNO, and OGGETTO DELLA RILEVAZIONE (2023).

Main data table with columns: Macrovoce economiche, Consumi di esercizio (Beni sanitari, Beni non sanitari, prestazioni sanitarie, servizi sanitari per erogazione di prestazioni, servizi non sanitari), Personale (Ruolo sanitario, Ruolo professionale, Ruolo tecnico, Ruolo amministrativo), Ammortamenti, Sopravvenienze/Insussistenze, Altri costi, Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze, and Totale. Rows include categories like IA100 (Prevenzione collettiva e sanità pubblica) and IF100 (Attività di prevenzione).

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

		Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
	3A112	OBI per accessi seguiti da ricovero														
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	631.074,41	14.246,41	41.814,61	400.134,79	822.703,42	2.743.058,69	11.468,37	291.212,35	177.149,97	339.874,52	31.825,79	131.915,06	5.985,81	5.642.464,20
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	24.173.226,37	504.281,28	75.131.339,91	6.607.318,63	20.956.667,02	70.108.299,09	307.045,86	9.681.417,52	3.668.533,76	5.630.519,18	852.080,90	4.344.931,25	160.259,70	222.125.920,47
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.285.845,81	41.465,18	2.458.522,41	271.447,09	997.976,47	4.013.881,43	16.677,30	322.083,80	198.063,37	272.623,78	46.281,07	279.843,21	8.704,56	10.213.415,48
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	78.108,29	730,50	131.330,92	11.447,94	80.098,14	171.170,37	853,39	50.730,18	10.135,04	15.580,32	2.368,24	14.473,59	445,42	567.472,34
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	22.789.353,30	462.085,60	71.839.896,61	6.324.423,60	19.878.592,41	65.923.247,29	289.515,17	9.308.603,54	3.460.335,35	5.342.315,08	803.431,59	4.050.548,63	151.109,72	210.623.457,89
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	19.918,97	0,00	701.589,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65,82	0,00	721.574,76
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	298.004,12	15.777,28	1.237.165,65	153.438,07	827.094,93	1.993.356,85	9.655,79	517.442,89	114.674,29	182.279,89	26.795,72	124.043,78	5.039,75	5.504.769,01
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	777.068,61	54.613,50	14.903.274,14	1.102.717,48	2.880.303,26	6.570.184,29	34.060,43	2.286.543,80	404.509,27	1.032.981,89	94.520,87	420.378,11	17.777,52	30.578.933,17
3E100		Trasporto sanitario assistito	49.746,20	841,87	3.379.138,48	5.671,02	41.959,81	12.850,10	766,40	186.425,15	9.101,93	8.191,67	2.126,84	8.161,12	400,02	3.705.380,61
3F100		Attività trasfusionale	1.093.284,81	16.882,96	141.053,32	1.312.490,16	514.950,25	1.800.591,09	7.486,86	174.236,61	110.555,37	200.014,17	20.776,74	125.311,59	3.907,70	5.521.541,63
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	14.018,95	187,09	42.366,95	2.943,37	13.518,51	99.197,52	397,81	4.228,61	4.724,35	7.120,51	1.103,95	5.446,67	207,63	195.461,92
3H100		Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	28.498.801,36	715.137,59	95.943.513,59	10.574.444,97	28.740.514,66	91.436.888,18	407.840,79	14.779.541,89	5.033.974,15	8.296.247,95	1.132.054,88	5.671.742,87	212.868,68	291.443.571,56
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999		TOTALE GENERALE	108.209.311,15	2.038.586,33	262.796.038,54	33.664.864,89	59.211.427,83	174.768.597,80	913.767,15	27.993.588,95	15.975.269,59	17.031.363,71	2.236.074,04	18.347.388,57	417.685,32	723.603.963,87

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E





5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, in grado di comportare modifiche al risultato del presente bilancio, si rimanda a quanto commentato analiticamente al paragrafo 5.1 della presente Relazione.

5.5 Proposta di copertura delle perdite/destinazione dell'utile

L'utile rilevato, pari ad euro 3.005 viene portato a nuovo, e sarà destinato, in relazione alle successive indicazioni regionali, prioritariamente in riduzione delle perdite pregresse.



6. Informazioni supplementari

6.1 Gestione del fondo regionale per la non autosufficienza FRNA

Istituito con L.R. 27/2004, il Fondo ha destinazione vincolata nell'ambito del Bilancio delle Azienda USL e demanda all'Ufficio di Piano, costituito congiuntamente dai Comuni nell'ambito distrettuale e dall'Azienda USL, l'elaborazione annuale del piano delle attività per la non autosufficienza.

Con successivi documenti di programmazione, la Regione ha specificato le funzioni di programmazione, governo e gestione del FRNA; in particolare la DGR n. 509/07 ha definito il programma per l'avvio del FRNA e il suo sviluppo nel triennio 2007-2009, la DGR n. 1206/07 ne ha definito gli indirizzi attuativi, la DGR n. 1230/08 ha definito gli interventi a favore di persone adulte con disabilità, la DGR n. 1702/09 ha definito ulteriori indirizzi per l'utilizzo del FRNA; con successive delibere annuali sono state definiti e approvati i Programmi del FRNA e variate le tariffe con diversi adeguamenti, l'ultimo con DGR 1625/2022 "Adeguamento della remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati ai sensi della delibera della Giunta Regionale n273/2016".

Per il 2023 il riparto è stato effettuato con DGR n. 1539 del 19.09.2023 "Fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e riparto risorse anno 2023", con DGR n. 905 del 05.06.2023 "Programmazione regionale per il triennio 2022-2024 del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze", con DGR n. 237 del 20.02.2023 "Approvazione del programma regionale per l'utilizzo delle risorse del "Fondo nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del CAREGIVER familiare annualità 2022.", con DGR n. 1313 del 31.07.2023 "Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L.n. 112/2016. Programmazione risorse decreto 21.12.2022", con DGR n. 2299 del 19/12/2022 "Programma regionale Fondo Nazionale Inclusione Disabilità a favore delle persone con disturbo dello spettro autistico Decreto 29 Luglio 2022", con DGR n. 2314 del 22.12.2023 "Riparto, assegnazione e concessione alle Aziende USL delle risorse del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza – integrazione anno 2023", con nota RER del 31.03.2023 Prot. 0312826.U "Programmazione FNA 2022-2024 e consuntivo 2022" e con nota RER del 08.04.2024 Prot. 0370746.U "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci 2023 ed invio al controllo regionale".

Della complessiva assegnazione 2023 per FRNA, pari ad euro 38.135.911,15, non essendo stato effettuato il riparto ai Distretti da parte del Conferenza Territoriale, sono stati attribuiti ai singoli distretti gli importi necessari a copertura dei costi sostenuti per l'attività svolta dagli stessi nel corso del 2023 e l'importo non utilizzato è stato accantonato in parte a livello sovra distrettuale e in





parte a livello dei singoli Distretti per quanto all'assegnazione del FSR e a livello distrettuale per l'assegnazione del FNA.

Al 31.12.2023 risultano i seguenti dati di utilizzo delle risorse assegnate:

FRNA 2023	Risorse 2023	Consuntivo 2023	Quota non spesa al 31.12.2023
FRNA – Contributi FSR - DGR 1539/2023	24.252.946,00	22.615.073,45	1.637.872,55
FRNA – Contributi Regionali DGR 1539/2023	4.331.148,00	4.331.148,00	
FRNA – Contributi Regionali DGR 1539/2023- Quota disabili	733.821,00	733.821,00	
FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità DGR 1539/2023	783.826,00	783.826,00	
FRNA - Quota aggiuntiva gestioni particolari – 1539/2023	1.446.451,00	1.446.451,00	
FRNA – Contributi regionali – Integrazione DGR 2314/2023	1.197.824,00	1.197.824,00	
FNNA – Contributi altri soggetti pubblici – DGR 905/2023	3.952.977,00	3.952.977,00	
FNNA – Fondo "Vita indipendente" anno 2022 – DGR 905/2023	193.798,00	27.740,04	166.057,96
FNNA – Fondo implementazione personale per PUA – DGR 905/2023	265.263,00	0,00	265.263,00
FNNA – Fondo dopo di noi – DGR 1313/2023	369.668,00	60.167,64	309.500,36
FNNA – CAREGIVER risorse 2022 – DGR 237/2023	126.487,15	36.892,18	89.594,97
FNNA - Fondo Autismo DGR 2299/2022	481.702,00	137.116,05	344.585,95
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2022	642.262,09	642.262,09	
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2022 - "Fondo dopo di noi" -	370.411,65	370.411,65	
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2021 - "Fondo dopo di noi" -	3.765,63	3.765,63	
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2021- Progetto "Vita indipendente"	193.798,00	127.749,42	66.048,58
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2020- Progetto "Vita indipendente"	99.595,69	99.595,69	
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2022 - CAREGIVER –	73.649,07	57.837,42	15.811,65
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2021 - CAREGIVER –	46.628,60	46.628,60	
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2022 - PUA –	102.457,00	0,00	102.457,00
FRNA – Sopravvenienze e insussistenze	36.836,18	36.836,18	
Totale	39.705.315,06	36.708.123,04	2.997.192,02

I dati di consuntivo 2023 vengono di seguito illustrati con riferimento ad ogni Distretto, ed evidenziano comunque rispetto al 2022 un incremento dei costi per servizi da FRNA sia per l'area anziani che per l'area disabili.

L'aumento di costi è stato determinato dai seguenti motivi:

- effetti a regime dell'istituto dell'accreditamento che ha garantito, attraverso il sistema di remunerazione, il rispetto di requisiti standard di qualità prestabiliti;
- adeguamenti tariffari previsti dalla DGR 1625/2022;
- finanziamento di maggiori progetti mediante utilizzo di quote FNNA disponibili a livello distrettuale (es. servizi accessori alla domiciliarità e interventi di sostegno reti sociali).



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

FRNA - VALORE DELLA PRODUZIONE

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	descrizione	consuntivo 2023 FRNA	Sovradistrettuale	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
A VALORE DELLA PRODUZIONE						
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	di cui ricavi FRNA	24.252.946,00	1.634.634,32	7.940.093,45	8.914.706,93	5.763.511,30
	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale - DGR 1539/2023	24.252.946,00	1.634.634,32	7.940.093,45	8.914.706,93	5.763.511,30
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	di cui ricavi FRNA	8.493.070,00	0,00	3.526.835,06	2.509.919,94	2.456.315,00
	FRNA- Contributi regionali DGR 1539/2023 e DGR 2314/2023	8.493.070,00	0,00	3.526.835,06	2.509.919,94	2.456.315,00
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	di cui ricavi FRNA	5.389.895,15	0,00	1.950.239,20	1.988.536,26	1.451.119,69
	FRNA-Contributi da FNNA - DGR 905/2023 e DD 15993/2023	3.952.977,00	0,00	1.435.798,00	1.470.623,00	1.046.556,00
	Fondo "Vita indipendente FNA 2022 - DGR 905/2023 DD 15993/23	193.798,00	0,00	70.575,00	70.636,00	52.587,00
	Fondo "Punti unici accesso" FNA 2022 DGR 905/2023 DD 15993/23	265.263,00	0,00	88.421,00	88.421,00	88.421,00
	Assegnazione FNA Dopo di noi - ASSEGNAZIONE 22 DGR 1313/23	369.668,00	0,00	134.623,00	134.737,00	100.308,00
	Assegnazione RISORSE RER FNA - CAREGIVER - DGR 237/23 ANNUALITA' 2022 dd 8142/2023	126.487,15	0	45.946,20	47.028,26	33.512,69
	Assegnazione FONDO AUTISMO - DGR 2299/22	481.702,00	0	174.876,00	177.091,00	129.735,00
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	di cui ricavi FRNA	0	0	0	0	0
	FRNA- Contributi da privati					
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	di cui ricavi FRNA	1.348.250,50	0,00	725.556	283.227	339.467
	Quota parte FSR 2021 finalizzato a FRNA 2022 (mezzi regionali) - Assegnazione Nota RER del 10.10.2022	0,00				
	FRNA - Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	642.262,09	0,00	523.523,05	10.166,83	108.572,21
	FRNA - Utilizzo fondi per quote inutilizzate FNA-Contributi da altri soggetti pubblici	705.988,41	0,00	202.033,24	273.059,92	230.895,25
TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE		39.484.161,65	1.634.634,32	14.142.724,00	13.696.389,88	10.010.413,45
ASSEGNAZIONI						
	Assegnazione contributi da FSR DGR 1539/2023	18.279.992,00	1.634.634,32	5.659.934,03	6.615.425,35	4.369.998,30
	Assegnazione disabili contributi da FSR DGR 1539/2023	5.972.954,00		2.280.159,42	2.299.281,58	1.393.513,00
	Assegnazione disabili - contributi regionali DGR 1539/2023	733.821,00		320.329,67	235.351,67	178.139,66
	Assegnazione contributi regionali DGR 1539/2023	4.331.148,00		1.810.279,50	1.331.148,00	1.189.720,50
	Quota aggiuntiva gestioni particolari DGR 1539/2023	1.446.451,00		694.123,00	332.272,00	420.056,00
	Assegnazione assegni disabili gravissimi DGR 1539/2023	783.826,00	0,00	302.828,22	211.873,60	269.124,18
	Assegnazione integrativa DGR 2314/2023	1.197.824,00		399.274,67	399.274,67	399.274,66
	Contributi regionali da FNNA DGR 905/2023	3.952.977,00		1.435.798,00	1.470.623,00	1.046.556,00
	Fondo "Vita indipendente FNA 2022 - DGR 905/2023 DD 15993/2023	193.798,00	0,00	70.575,00	70.636,00	52.587,00
	Fondo "Punti unici accesso" FNA 2022 DGR 905/2023 DD 15993/2023	265.263,00	0,00	88.421,00	88.421,00	88.421,00
	Assegnazione FNA Dopo di noi - ASSEGNAZIONE 22 DGR 1313/2023	369.668,00	0,00	134.623,00	134.737,00	100.308,00
	Assegnazione RISORSE RER FNA - CAREGIVER - DGR 237/2023 ANNUALITA' 2022 dd 8142/2023	126.487,15	0	45.946,20	47.028,26	33.512,69
	Assegnazione FONDO AUTISMO - DGR 2299/2022	481.702,00	0	174.876,00	177.091,00	129.735,00
	FRNA - Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	642.262,09	0,00	523.523,05	10.166,83	108.572,21
	FRNA - Utilizzo fondi per quote inutilizzate FNA-Contributi da altri soggetti pubblici	705.988,41		202.033,24	273.059,92	230.895,25
	Totale	39.484.161,65	1.634.634,32	14.142.724,00	13.696.389,88	10.010.413,45

Il riparto del FRNA per l'anno 2023, effettuato sulla base dei provvedimenti richiamati in premessa alla presente sezione ha determinato l'assegnazione di complessivi euro 38.135.911,15 all'Azienda USL di Piacenza, suddivisi come illustrato nella tabella a inizio sezione.





Il FRNA ha potuto disporre inoltre nell'anno 2023 di risorse non utilizzate nei precedenti esercizi, per euro 1.532.567,73.

Tale quota è stata parzialmente utilizzata nel 2023 per un importo di euro 1.348.250,50 mentre restano ancora da utilizzare parte delle risorse di esercizi precedenti del progetto "Vita indipendente" del Fondo "Caregiver" e del Fondo "Pua" per un totale di euro 184.317,23. Si è provveduto ad accantonare le assegnazioni 2023 non completamente utilizzate per euro 2.812.874,79 di cui 1.637.872,55 della DGR 1539/2023 e euro 1.175.002,24 derivanti dai residui di: assegnazione FNA per il progetto "Vita indipendente" di euro 166.057,96, assegnazione delle risorse per implementazione del personale presso i Punti Unici di accesso per euro 265.263,00, assegnazione per Fondo dopo di noi 2022 per euro 309.500,36, Fondo Caregiver per euro 89.594,97 e Fondo Autismo per euro 344.585,95.

L'assegnazione di risorse destinate alla non autosufficienza per l'anno 2023, rispetto all'assegnazione 2022, è stata aumentata dalla Regione Emilia Romagna per euro 1.961.188,53:

- Assegnazione anno 2022: euro 36.174.025,85
- Assegnazione anno 2023: euro 38.135.911,15

comprensiva quest'ultima delle quote vincolate destinate all'impatto accreditamento su gestioni particolari.

FRNA - COSTI DELLA PRODUZIONE

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	descrizione	CONSUNTIVO 2023 FRNA	Sovradistrettuale	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
B COSTI DELLA PRODUZIONE						
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	di cui costi FRNA:	35.129.003,25	0,00	13.210.370,68	12.918.707,37	8.999.925,20
	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	7.897.047,12		3.836.430,76	2.133.223,71	1.927.392,65
	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	3.014.247,32		1.080.717,10	511.604,02	1.421.926,20
	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	83.949,00	0,00			83.949,00
	FRNA Anziani Disabili - Servizi assistenziali da soggetti pubblici della Regione	422.232,21		142.723,30	63.900,00	215.608,91
	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	14.649.432,49		4.025.997,42	6.740.077,86	3.883.357,21
	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	7.993.920,64		3.708.560,48	3.028.843,85	1.256.516,31
	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	684.148,60	0,00	301.419,40	214.357,20	168.372,00
	FRNA Anziani Disabili - Servizi assistenziali da soggetti privati della Regione	72.271,79		29.204,87	264,00	42.802,92
	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati extra- Regione	0,00			0,00	
	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati extra Regione	311.754,08		85.317,35	226.436,73	0,00
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	di cui costi FRNA:	1.568.412,35	0,00	493.049,99	434.876,09	640.486,27
	FRNA Anziani - Assegni e contributi	892.999,20		267.166,84	274.621,28	351.211,08
	FRNA Disabili - Assegni e contributi	348.280,17	0	118.868,15	51.516,81	177.895,21
	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni e contributi	327.132,98		107.015,00	108.738,00	111.379,98
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	di cui costi FRNA:	2.812.874,79	1.634.634,32	465.213,33	344.132,45	368.894,69
	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA-	1.637.872,55	1.634.634,32	456,00	808,00	1.974,23

r_emi.ro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	descrizione	CONSUNTIVO 2023 FRNA	Sovradistrettuale	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
	Contributi da Fondo Sanitario Regionale					
	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA- Contributi da altri soggetti pubblici - FNA	1.175.002,24		464.757,33	343.324,45	366.920,46
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		39.510.290,39	1.634.634,32	14.168.634,00	13.697.715,91	10.009.306,16
Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	descrizione	Consuntivo 2020 FRNA	Sovradistrettuale	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
E) Proventi e oneri straordinari						
E.1.b) Altri proventi straordinari	di cui ricavi FRNA	36.836,18	0,00	35.173,17	1.362,00	301,01
	FRNA - Altre sopravvenienze attive verso terzi	36.836,18	0,00	35.173,17	1.362,00	301,01
E.2.b) Altri oneri straordinari	di cui costi FRNA:	10.707,44	0,00	9.263,17	35,97	1.408,30
	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	10.707,44	0,00	9.263,17	35,97	1.408,30
TOTALE E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		26.128,74	0,00	25.910,00	1.326,03	-1.107,29
RISULTATO DI ESERCIZIO		39.484.161,65	1.634.634,32	14.142.724,00	13.696.389,88	10.010.413,45

I costi del Consuntivo 2023 sono stati rilevati in riferimento alle attività espletate, realizzate in coerenza con le assegnazioni regionali complessive e in relazione agli ambiti distrettuali di svolgimento delle attività.

I ricavi sono stati attribuiti a copertura dei costi sostenuti evidenziando a livello sia sovradistrettuale che distrettuale la disponibilità di risorse non utilizzate per l'anno 2023 per l'assegnazione da FSR e a livello distrettuale per la disponibilità di risorse assegnate dal FNA.

La disponibilità derivante dai minori costi sostenuti rispetto all'assegnazione, pari ad euro 2.812.874,79, è stata accantonata per l'utilizzo nell'esercizio 2024 come previsto dalla normativa vigente in quanto, essendo l'assegnazione per FRNA a destinazione vincolata, l'importo non utilizzato nel corso dell'anno 2023 sarà utilizzato unitamente alle risorse di esercizi precedenti pari ad euro 184.317,23 che risulta ancora a disposizione, per nuove iniziative o incremento di attività esistenti, in base alla definizione della programmazione da parte della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria o dei Comitati di Distretto.

DATI ATTIVITA' FRNA

A livello regionale le risorse a disposizione delle politiche per la Non Autosufficienza per il 2023 sono state pari a 494 milioni di euro a cui si sono aggiunti gli stanziamenti del Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza, del Fondo Dopo di Noi per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare, del Fondo Nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del Caregiver e del Fondo Nazionale per l'inclusione a favore delle persone con disturbo dello spettro autistico.

La programmazione distrettuale anno 2023 si è sviluppata avvalendosi in modo integrato e unitario di tutte le risorse disponibili (trascinamenti di risorse anno 2022 ed assegnazioni risorse FRNA e FNA anno 2023) al fine di assicurare la sostenibilità finanziaria nel tempo dei servizi a favore





della popolazione non autosufficiente anziana e disabile.

Tutte le risorse a disposizione sono state gestite in modo integrato in ambito distrettuale nel sistema di governance che i Comuni e la AUSL esercitano in modo condiviso.

Gli organismi competenti (aziendali e comunali) hanno lavorato in modo congiunto al fine di dare attuazione agli obiettivi prioritari contenuti nei Piani attuativi Distrettuali anno 2023.

Si rilevano in sintesi i principali risultati per macro area di attività nei tre Distretti:

Distretto Città di Piacenza

ANZIANI	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	134.648	137.740	2%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	1.520	1.475	-3%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) - (N° utenti che hanno usufruito del servizio nell'anno)	67	66	-1%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	63.436	62.708	-1%
Assegno di cura anziani - contratti attivati nell'anno	104	93	-11%
di cui Contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto - numero contratti attivati nell'anno	27	35	30%
DISABILI	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza	20.563	21.721	6%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza	481	298	-38%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali - (N° utenti che hanno usufruito del servizio nell'anno)	145	160	10%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	28.983	31.146	7%

Distretto di Levante

ANZIANI	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	165.052	166.333	1%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	1.844	2.032	10%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) - (N° utenti che hanno usufruito del servizio nell'anno)	93	121	30%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	45.246	53.359	18%
Assegno di cura anziani - contratti attivati nell'anno	205	175	-15%
di cui Contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto - numero contratti attivati nell'anno	9	2	-78%



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

DISABILI	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza	20.305	20.195	-1%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza	8	96	1110%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali - (N° utenti che hanno usufruito del servizio nell'anno)	80	79	-1%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	7.946	8.306	5%

Distretto di Ponente

ANZIANI	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	120.177	122.403	2%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	418	551	32%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) - (N° utenti che hanno usufruito del servizio nell'anno)	20	20	0%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza (incluso progetto SAF)	25.635	29.435	15%
Assegno di cura anziani - contratti attivati nell'anno	174	129	-26%
di cui Contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto - numero contratti attivati nell'anno	33	32	-3%
DISABILI	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza	17.040	16.827	-1%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza	145	163	12%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali - (N° utenti che hanno usufruito del servizio nell'anno)	86	91	6%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	7.947	7.909	-0,5%

Sintesi Distretti

ANZIANI	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	419.877	426.477	2%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	3.782	4.058	7%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) - (N° utenti che hanno usufruito del servizio nell'anno)	180	207	15%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	134.317	145.502	8%
Assegno di cura anziani - contratti attivati nell'anno	483	397	-18%
di cui Contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto - numero contratti attivati nell'anno	69	69	0%





DISABILI	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza	57.908	58.743	1%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza	634	557	-12%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali - (N° utenti che hanno usufruito del servizio nell'anno)	311	330	6%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	44.876	47.361	6%

Per quanto riguarda l'area anziani, la spesa complessiva per la non autosufficienza rispetto al 2022 registra un incremento a carico prevalentemente degli interventi a sostegno della domiciliarità

Dal monitoraggio sui dati di attività, a livello aziendale, all'aumento delle risorse utilizzate corrisponde un incremento sia nelle giornate di presenza nelle CRA sia nei servizi rivolti alla domiciliarità (giornate di presenza nei centri diurni per anziani ed ore di assistenza domiciliare socio-assistenziale erogate).

Anche l'accoglienza temporanea di sollievo presso i Centri residenziali per anziani, con la duplice finalità di assicurare un'adeguata assistenza personale in situazioni di emergenza dovute ad assenza improvvisa del caregiver e la possibilità di garantire un periodo di sollievo a chi assiste a domicilio quotidianamente persone non autosufficienti, ha evidenziato un incremento delle giornate usufruite garantendo un'adeguata risposta ad un crescente bisogno di sostegno alla domiciliarità in ambito provinciale

La spesa annuale finanziata con i Fondi per la non autosufficienza nell'area disabili segue un trend di crescita con un incremento rispetto al 2022 del 2,0% e con una prevalenza della domiciliarità rispetto alla residenzialità.

Infatti i dati di attività per l'area disabilità confermano un incremento nei servizi e interventi a sostegno della domiciliarità.

Per quanto riguarda l'assistenza residenziale per disabili, che include le strutture residenziali ad alto livello assistenziale (CSRR) e le strutture di medio livello, si evidenzia un incremento in termini di giornate consumate. Questo andamento in valore assoluto è dovuto ad una efficiente/condivisa governance in ambito distrettuale che ha permesso di allineare ulteriormente domanda e offerta.

Il servizio di assistenza domiciliare socio-assistenziale, quale principale intervento che mira a fornire un insieme di prestazioni socio-assistenziali favorendo il mantenimento degli utenti al proprio domicilio, ha visto un sostanziale incremento di ore erogate nel corso 2023 per i disabili.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Programmi distrettuali per il "Dopo di Noi" Legge 112/2016

Distretto	N. progetti attuati 2022	N. progetti attuati 2023
Città di Piacenza	10	7
Ponente	3	7
Levante	7	9

In tutti i tre Distretti, i Comuni e l'Azienda USL hanno rimodulato i progetti distrettuali finanziati con il Fondo «Dopo di Noi» nell'ambito della Programmazione distrettuale della non autosufficienza allo scopo di realizzare interventi di assistenza in abitazioni o gruppi appartamento che riproducano le condizioni abitative e relazionali della casa familiare.

In particolare sono stati attivati assegni di cura, prestazioni educative ed interventi di "domiciliarità protetta", vale a dire progetti di autonomia abitativa, alternativi alle strutture residenziali di alta intensità.

Inoltre sono stati attuati interventi formativi per sostenere le persone con disabilità a vivere da sole e sensibilizzare le loro famiglie.

Interventi a gestione sovradistrettuale.

La gestione delle risorse economiche destinate ai disabili 2068/2004 e al programma di interventi domiciliari ai malati SLA di cui alla DGR n. 1762/2011 è stata mantenuta a livello sovra distrettuale in conformità alla decisione della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria.

Per l'assistenza al domicilio, che rappresenta l'obiettivo primario, sono previsti progetti individuali che prevedono più interventi: l'assegno di cura (23 o 45 euro in relazione alla gravità), un contributo di 160 euro per ogni assistente familiare con regolare contratto, assistenza domiciliare sociale-sanitaria e progetti individualizzati.

Per chi non può essere assistito al domicilio è presente una rete di residenze dedicate all'assistenza a lungo termine articolata in nuclei dedicati o posti singoli all'interno di strutture socio-sanitarie per disabili, che rispondono ai requisiti previsti dalla DGR 840/08 e successiva DGR 514/09.

Per quanto riguarda la residenzialità, nel corso del 2023 sono stati sostanzialmente mantenuti i livelli di attività raggiunti nel 2022.

Invece per quanto riguarda l'assistenza al domicilio, rispetto al 2022, il numero complessivo dei beneficiari dell'assegno di cura da 23 o 45 euro è ulteriormente aumentato con un +3% di contratti attivati; Si conferma un trend di crescita anche per le ore di assistenza domiciliare erogate ai pazienti SLA.

Si riportano in sintesi i principali risultati per macro area di attività:

Disabili DGR 2068/04

Disabili DGR 2068/04	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Residenzialità disabili gravissimi (DGR 2068/04) giornate di degenza	10.765	10.672	-1%





Disabili DGR 2068/04	Anno 2022	Anno 2023	Variazione %
<u>DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE</u>			
Assistenza domiciliare pazienti SLA/altri progetti individuali (ore assistenza)	2.804	3.097	10%
Assegno di cura disabili - numero contratti attivati nell'anno	33	34	3%
Contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto - numero contratti attivati nell'anno	11	12	9%



6.2 Piano delle Azioni 2023

La programmazione annuale 2023 si è inserita all'interno della più ampia pianificazione strategica delimitata dagli obiettivi di mandato di medio-lungo periodo (DGR 1292/2022) e, per il triennio 2023-2025, dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione dell'Azienda USL di Piacenza (approvato con Deliberazione 356/2023) che costituisce il documento programmatico triennale contenente gli indirizzi, gli obiettivi strategici e operativi, le risorse e i relativi indicatori per la misurazione dei risultati aziendali.

In questa cornice pluriennale, le azioni e gli obiettivi di gestione che l'Azienda si è posta nel corso del 2023 sono stati definiti prendendo a riferimento, in aggiunta, le indicazioni contenute nella DGR 1237/2023 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende sanitarie per l'anno 2023", che hanno rappresentato il quadro degli obiettivi assegnati alle direzioni aziendali.

Di seguito si rendicontano le principali azioni poste in essere dall'Azienda nell'anno 2023; per la rendicontazione puntuale degli indicatori presenti nella DGR 1237/2023 si rimanda alla specifica sezione.

OBIETTIVI PRIORITARI PER L'ANNO 2023

Il Piano delle azioni 2023 è stato sviluppato secondo le linee strategiche aziendali esplicitate all'interno del PIAO 2023-2025:

- ❖ **Potenziamento dell'assistenza territoriale**
- ❖ **Qualificazione e specializzazione degli stabilimenti ospedalieri**
- ❖ **Assicurare un accesso facile, tempestivo e appropriato ai servizi**
- ❖ **Attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR)**

In corso d'anno l'Azienda si è impegnata a realizzare così come definito all'interno del Bilancio preventivo 2023:

Potenziamento dell'assistenza territoriale:

nel corso del 2023 l'Azienda ha proseguito nell'attuazione di alcune azioni già impostate:

- Sviluppo della rete delle strutture di prossimità, in particolare Case della Comunità, Os.Co., COT secondo quanto previsto dai finanziamenti PNRR:

Case della Comunità: in corso la progettazione per la realizzazione delle nuove Case della Salute/Comunità di Bobbio, Lugagnano val d'Arda, Fiorenzuola d'Arda e della seconda Casa della Comunità di Piacenza che andranno ad integrare l'attuale rete delle Case della Salute, che a regime, vedrà un incremento/ridefinizione dalle 8 attuali alle 12 presenti a giugno 2026. Nel dettaglio su alcune specifiche realtà:

- per la Casa della Salute di San Nicolò si è definito il trasferimento entro il 2026 delle





- funzioni in essere nella attuale sede di Via Alicata, presso la nuova sede che diverrà anche sede della futura AFT e della UCCP di riferimento dell'ambito territoriale;
- per la Casa della Salute/Comunità di Bettola, la progettazione della nuova sede vede un ampliarsi delle funzioni erogate.

Dal punto di vista operativo, le Case della Comunità imporranno uno stile di lavoro orientato a programmi e percorsi integrati tra servizi sanitari (territorio-ospedale) e tra servizi sanitari e sociali: nello specifico, in tutti i progetti delle nuove o ampliate case della Comunità (HUB o SPOKE) è prevista la presenza dei PUA (Punto Unico di Accesso) dove in particolare attivare l'accoglienza e la presa in carico dei soggetti non-autosufficienti come previsto dal DM 77. A tal proposito, è stato avviato nel 2023 e proseguirà nei prossimi anni il percorso/procedura integrata tra Distretto di Piacenza e Comune di Piacenza. Il percorso intende migliorare l'integrazione della parte sociale e sanitaria fin dalla segnalazione del problema/bisogno, al fine di differenziare e strutturare le strategie di interventi tramite percorsi assistenziali atti a far fronte ai bisogni differenti espressi o non espressi delle persone anziane fragili e/o non autosufficienti e dei loro familiari caregiver. La riorganizzazione del Percorso "Accesso ai servizi sociosanitari Distretto di Piacenza" consente di differenziare e strutturare le strategie di interventi tramite percorsi assistenziali atti a far fronte ai bisogni differenti espressi o non espressi delle persone anziane fragili e/o non autosufficienti e dei loro familiari caregiver, con obiettivo primario di migliorare l'integrazione della parte sociale e sanitaria fin dalla segnalazione del problema/bisogno. La nuova procedura, avviata formalmente il 5 luglio 2023 ha portato in breve tempo alla presa in carico delle richieste in attesa e ad una sostanziale riduzione del tempo intercorrente tra segnalazione dello stato di bisogno e valutazione multidimensionale. L'operatività condivisa ha inoltre consentito il raggiungimento dell'obiettivo non dichiarato ma determinante, della integrazione sostanziale e quotidiana tra gli operatori del Comune/AUSL.

Infine, sono state revisionate le procedure per la gestione della segnalazione e valutazione UVM per l'accesso ai servizi sociosanitari dei tre Distretti AUSL: tale mappatura è propedeutica a un percorso di omogeneizzazione dei percorsi aziendali, pur mantenendo le specificità dei territori.

Inoltre, per rispondere all'esigenza di rafforzare interventi inclusivi di promozione della salute guidati da un principio di equità a contrasto delle disuguaglianze, si prevede di rafforzare il rapporto tra servizi territoriali e comunità in una prospettiva di sviluppo di empowerment, con particolare in riferimento alla trasformazione delle attuali Case della Salute in Case della Comunità, così come previsto dal DM 77/2022 e dalla DGR 2221/2022, anche attraverso l'utilizzo dello strumento Community Lab che rappresenta una delle principali metodologie da poter utilizzare nelle situazioni in cui il sistema dei servizi sanitari e sociali, necessita di innovare i propri indirizzi, programmi,



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

processi e pratiche di lavoro attraverso la partecipazione di tutti gli attori sociali ed organizzativi potenzialmente coinvolti. Nel Distretto di Levante, a partire dal territorio di riferimento della Casa della Comunità di Cortemaggiore, è stato avviato e concluso un Corso di formazione regionale dal titolo "Le abilità di counseling nella relazione che cura". Il corso che si inserisce nell'ambito del progetto CCM Sani stili di vita in realizzazione presso le Case della Comunità di Cortemaggiore e Monticelli d'Ongina ha previsto la partecipazione di diverse figure professionali quali Infermieri di Comunità, Fisioterapisti, Dirigenti Medici, Assistenti Sociali di Comuni. Presso il Distretto di Piacenza Città in collaborazione con l'amministrazione del Comune nel corso del 2023 si sono svolti con regolarità e per tutto l'anno momenti formativi/informativi rivolti alla popolazione generale chiamati "I martedì della salute": la finalità è quella di coinvolgere quanto più possibile le persone verso consapevolezza e percorsi di autocura e health literacy. Inoltre, in collaborazione con gli studenti del quinto anno dell'Istituto Romagnosi sezione ad indirizzo informatico, si è concretizzato un percorso di alfabetizzazione digitale dei soggetti over 65 sugli strumenti del FSE e dei programmi Aziendali di interfaccia informatizzata rivolti al cittadino.

Ospedali di Comunità: il DM 77/2022 nel nuovo modello di assistenza territoriale prevede la presenza degli Os.Co. e in particolare per Piacenza con i fondi del PNRR sono stati approvati gli interventi riguardanti la realizzazione di 2 Ospedali di Comunità a Piacenza e a Castel San Giovanni, che verranno portati a termine entro il 30/06/2026. Il Decreto prevede la presenza di un Ospedale di Comunità in ciascun Distretto aziendale: pertanto, è impegno dell'Azienda definire nel prossimo futuro la modalità di attivazione di un Os.Co. nel Distretto di Levante. In corso d'anno i progetti sono proseguiti secondo programmazione e nel rispetto delle milestone definite a livello centrale.

Centrali Operative Territoriali: l'Azienda ha l'obiettivo di realizzare 3 COT pienamente operative entro il 30/06/2024. La programmazione aziendale ha candidato a finanziamento PNRR la realizzazione di una COT per Distretto aziendale: nello specifico, a Piacenza, Cortemaggiore e Borgonovo Val Tidone. Per le tre centrali sono stati individuati diversi livelli di investimento, in quanto la COT di Piacenza diverrà la COT hub aziendale. Nel corso del II semestre 2023 sono stati avviati momenti di confronto interno ed esterno tra professionisti coinvolti per la successiva proposta di avvio ed implementazione delle COT Hub e Spoke; l'obiettivo del confronto è la formulazione di una proposta organizzativa sistemica che tenga conto di tutti gli interlocutori che a vario titolo possono interfacciarsi con le COT per favorire una snella ed efficiente funzionalità del servizio. La pianificazione dello sviluppo del progetto è da riferirsi al primo semestre 2024.





Potenziamento delle cure domiciliari affinché la casa possa diventare il "primo luogo di cura"

Le **cure domiciliari**, come l'assistenza domiciliare integrata (ADI) e il Servizio Infermieristico Domiciliare (SID), sono modalità assistenziali consolidate su tutto il territorio provinciale che vedono nel percorso delle **dimissioni protette** le modalità organizzative di interfaccia tra ospedale e territorio. Nel 2023 è stata mantenuta l'attività della Centrale Operativa di Continuità delle Cure (COCC), che in un'ottica di integrazione ospedale-territorio, prevede un percorso di presa in carico dei pazienti con necessità di prosecuzione di cure durante o dopo il ricovero ospedaliero con problematiche di tipo sanitario e/o sociale. Intento della COCC è anche quello di individuare precocemente quelli che sono i bisogni sanitari e socio-assistenziali dei pazienti che afferiscono ai diversi contesti di cura (pronto soccorso, UU.OO. aziendali, case di cura...). Nella progettualità futura è previsto che la COCC diventi fortemente integrata con le COT aziendali in modo da favorire da parte di quest'ultima un reale monitoraggio del passaggio tra vari setting di cura ed assistenza delle persone.

Relativamente all'introduzione dell'**Infermiere di famiglia e comunità (IFeC)**, anticipando quanto previsto dal DM 77/2022, l'Azienda già a inizio anno ha individuato 2 professionisti operativi nell'area dell'Alta Val d'Arda che hanno avviato la sperimentazione locale in setting operativi diversi, iniziando con una mappatura sui determinanti di salute della popolazione di riferimento, ovvero cittadini over65. La loro funzione è di individuare i fabbisogni specifici in ambito sociale e sanitario per attivare una presa in carico personalizzata dell'utente, in una logica fortemente proattiva di offerta. Ai due professionisti in avvio, si è poi aggiunta un'ulteriore figura nell'area dell'Alta Val Nure. L'introduzione graduale ha consentito all'Azienda di calibrare competenze e risorse in base alle esigenze territoriali, propedeutica alla revisione dell'assistenza domiciliare erogata. A tal proposito sono stati organizzati 2 incontri dedicati nell'anno 2023 e 1 è previsto ad inizio anno 2024 che hanno visto e vedranno la partecipazione dei MMG dell'ambito territoriale di riferimento, delle Infermiere di Comunità individuate e dei Dirigenti Medici ed Infermieristici della UO Assistenza Primaria e della UO Organizzazione Territoriale. Tali incontri hanno lo scopo di presentare ai Medici di Famiglia la nuova figura dell'Infermiere di Comunità ai fini di una collaborazione più proficua.

Nel 2023 i Pazienti in carico all'IFeC sono stati a 171 dei quali, 100 residenti in Val d'Arda e 71 residenti in Val Nure e l'attività svolta dall'IFeC può essere ricondotta a tre tipologie: valutativa, educativa e di relazione. Nel dettaglio:

- La Valutazione riguarda: lo stato di autonomia dell'utente, l'ambiente nel quale vive, i bisogni che emergono dalla sua presa in carico, la valutazione del care-giver e la valutazione del contesto familiare;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- Le attività educative comprendono: educazione terapeutica, educazione ai corretti stili di vita, educazione alla prevenzione delle cadute, educazione alla prevenzione della stipsi, educazione alla prevenzione delle lesioni cutanee ed educazione del care-giver;
- Le attività relazionali comprendono: la relazione con il paziente, con il care-giver e con i famigliari.

Inoltre, è proseguito il progetto di riorganizzazione della **rete delle Cure Palliative**, in linea con le indicazioni fornite dalla DGR n. 560/2015 e n. 1770/2016, con la finalità di completare la struttura organizzativa, le reti e il loro coordinamento, in particolare potenziando l'Unità di Cure Palliative Domiciliari e rafforzando ulteriormente il rapporto di interfaccia con la medicina convenzionata per poter perseguire l'obiettivo di presa in carico domiciliare di questa tipologia di pazienti che vede nel fine vita a domicilio un indicatore importante di qualità dell'assistenza.

Nel corso del 2023 l'UO Cure Palliative ha portato a termine il Corso di Formazione Aziendale destinato a MMG ed Infermieri ADI e finalizzato allo sviluppo di competenze di Cure Palliative di base ed al miglioramento della integrazione con UCPD.

Promozione dell'utilizzo di strumenti di telemedicina, telemonitoraggio e teleconsulto:

Strumento particolarmente rilevante per potenziare i percorsi, nonché per garantire la continuità delle cure oltre le mura ospedaliere, è la telemedicina, nelle sue diverse forme di televisita, teleconsulto/teleconsulenza e telerefertazione. In applicazione delle indicazioni della Regione Emilia Romagna, e in attuazione di quanto indicato nel PNRR, l'AUSL di Piacenza ha investito sullo sviluppo dell'approccio innovativo che la telemedicina può offrire. L'obiettivo di base è favorire l'efficientamento dell'attività specialistica, migliorare l'appropriatezza organizzativa delle attività a bassa complessità, promuovere l'engagement del paziente cronico cercando anche di ridurre il rischio di accessi ospedalieri inappropriati. Per l'implementazione delle diverse forme di telemedicina, sono state realizzate le seguenti attività:

- costituzione di un gruppo di lavoro dedicato a identificare e selezionare i processi sanitari eleggibili alla digitalizzazione già a partire dal 2022;
- analisi di fattibilità;
- predisposizione della piattaforma informatica per prescrizione, prenotazione, erogazione e refertazione delle prestazioni, integrata con il Fascicolo Sanitario Elettronico;
- definizione e diffusione delle procedure clinico organizzative, comprensiva della modulistica per il trattamento dei dati sensibili;
- formazione dei professionisti sanitari.





Nel 2023 sono state erogate 6.631 prestazioni classificabili come attività di telemedicina e riconducibili alle seguenti prestazioni specifiche:

- TELEVISITE: erogate visite di controllo (follow up) di pazienti presi in carico nelle UU.OO. Terapia del dolore, ORL, Cardiologia, Diabetologia;
- TELEASSISTENZA: questa attività era già erogata in precedenza ma in corso d'anno è stata ricondotta ai flussi regionali per la corretta tracciabilità e rendicontazione. Nello specifico, la sistematizzazione ha riguardato l'attività Logopedica di valutazione monofunzionale e training individuale per disfasia e l'assistenza tramite utilizzo di strumentazione dedicata (Totem) alla dialisi peritoneale a domicilio (ancora in fase di implementazione);
- TELECONSULTO: ovvero utilizzo di dispositivi di telemedicina per confronto/discussione tra professionisti sanitari nei seguenti ambiti:
 - o PDTA COLON RETTO, PDTA LINFOMI: Discussioni del Gruppo Multidisciplinare Oncologico;
 - o UO GERIATRIA TERRITORIALE: interfaccia per valutazione pazienti domiciliati nelle CRA;
 - o AREA EMERGENZA TERRITORIALE: acquisizione e trasmissione al Medico in Pronto Soccorso delle immagini del paziente acquisite dall'Infermiere in ambulanza;
 - o GENETICA MEDICA FERRARA: consulenza genetica per pazienti cardiologici;
- TELEMONITORAGGIO: attuato nel controllo e trasmissione di parametri rilevati da dispositivi impiantabili (ICD, ILR, PM) in ambito cardiologico.

Valorizzazione della partecipazione di tutte le risorse della comunità e la co-progettazione con gli utenti, con particolare riferimento alla promozione della salute:

L'azienda ha proseguito nella promozione e facilitazione di processi partecipativi e empowerment di comunità, pianificati in sede di programmazione delle attività distrettuali, che assumono le case della comunità come punto di riferimento prevedendo, pertanto, il coinvolgimento dei professionisti che vi operano. I processi partecipativi si sono articolati in una fase di conoscenza del territorio (profilo di comunità), una fase di coinvolgimento degli stakeholder e dei professionisti sanitari, una fase di progettazione e una di implementazione partecipata di attività. Tali processi hanno mirato alla costruzione e consolidamento di relazioni e reti trasversali al settore sanitario e agli stakeholder formali e informali dei territori e sono stati concepiti in modo da



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

aumentare il livello di controllo di cittadini e stakeholder sulla salute della comunità (empowerment) coinvolgendo nella programmazione e attuazione di attività di promozione della salute (in accordo con la Legge Regionale 19/2018 e il Piano Regionale della Prevenzione), nello sviluppo di contenuti, strumenti e attività di comunicazione e orientamento ai servizi sanitari, secondo i principi dell'health literacy, nella programmazione distrettuale relativa all'erogazione di servizi sanitari e sociosanitari.

A seguito della programmazione effettuata a livello distrettuale, sono stati realizzati i seguenti processi partecipativi:

- "CommunityLab dalla Casa della Salute alla Casa della Comunità della Val Tidone" (presso il Distretto di Ponente). In continuità con quanto sviluppato negli anni precedenti si è perseguito il coinvolgimento dei Comuni, delle realtà associative presenti sul territorio e delle scuole secondarie di secondo grado. L'attuazione delle azioni individuate attraverso i percorsi partecipativi viene perseguita attraverso l'adozione di strumenti innovativi, quali l'istituto della co-progettazione con il terzo settore (D.Lgs. n. 117/2017 "Codice del Terzo Settore"). Su queste premesse, nel 2023 è stato deliberato un Avviso pubblico di co-progettazione per l'individuazione di Enti del Terzo Settore interessati alla realizzazione del progetto "CommunityLab dalla Casa della Salute alla Casa della Comunità della Val Tidone" (Deliberazione del Direttore Generale del 21/09/2023, n. 427), sono state espletate le procedure per l'individuazione dei soggetti assegnatari del contributo ed è stato avviato il percorso di coprogettazione. Il percorso è stato presentato in seminari e convegni (CARD, FIASO, CERISMAS) ed ha contribuito alla definizione delle linee guida regionali "agire per ciò che più conta – vademecum per la promozione della salute";
- Gruppi di cammino Bettola: le associazioni del Comune di Bettola sono state coinvolte dagli operatori della Casa della Comunità, in accordo con l'amministrazione comunale, per definire un calendario di passeggiate aperte a tutta la popolazione;
- è stata garantita la partecipazione di 27 operatori al percorso CasaCommunityLab regionale ("Casa Community Lab. Leve formative e partecipative nelle Case della Comunità") che vede la partecipazione di diversi operatori coinvolti a vario titolo nei processi di progettazione partecipata nelle Case della Comunità, sia AUSL sia extra-AUSL.

È stato sviluppato ulteriormente il progetto Youngle, attivando un percorso partecipativo che ha previsto la formazione di un gruppo di giovani pari provenienti da alcune scuole secondarie di secondo grado di Piacenza. Tale gruppo si occupa della costruzione partecipata di attività e strumenti innovativi di comunicazione (profilo social aziendale, chat dedicata agli adolescenti)





incentrati sui temi di salute. I contenuti, prodotti dai ragazzi stessi, supportati da esperti dell'Azienda USL (afferenti a Comunicazione, Salute Mentale e Sanità Pubblica), si rivolgono ai loro pari. Tali strumenti vengono, inoltre, promossi nelle scuole aderenti alla Rete Scuole che promuovono salute dai peer formati.

Alle scuole nel PRP, e più in generale nei principi della Rete europea SHE (Schools for Health in Europe), viene riconosciuto un ruolo fondamentale nel governo dei processi di salute. Per favorire il coordinamento tra differenti programmi del PRP e le articolazioni aziendali nel setting scolastico è stato attivato un gruppo aziendale di coordinamento delle attività di promozione della salute rivolte alle scuole e sviluppate dai diversi settori dell'Azienda USL, con l'obiettivo di rendere più organica l'offerta delle opportunità proposte. Sono stati supportati gli Istituti scolastici interessati nelle operazioni di adesione alla rete regionale Scuole che promuovono salute (programma predefinito 1 del PRP), accompagnando le scuole interessate nel passaggio dal progetto Tempo di Life Skills alla rete regionale. Tale approccio ha favorito un'adesione alla rete regionale sul territorio della provincia di Piacenza significativamente alta rispetto alla media regionale, con 31 Istituti scolastici coinvolti (l'86% delle scuole pubbliche provinciali). La costituzione di percorsi di formazione tra pari anche attraverso l'attivazione di specifici percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (PCTO): nello specifico, l'attività di Peer Education nell'anno scolastico 2022/2023 ha visto il coinvolgimento di 7 Istituti scolastici (per un totale di 72 peer che sono intervenuti nelle classi target dopo un percorso di formazione di 8 incontri). È stato garantito il raccordo con progettualità specifiche promosse dal ministero della salute (progetto WAHPS).

Rafforzamento dell'attività consultoriale, inclusa quella rivolta agli adolescenti negli spazi giovani:

Per quanto riguarda il rafforzamento delle attività di prevenzione e cura nell'ambito materno-infantile e pediatrico, sono state implementate le attività dello "Spazio Giovani" nei tre distretti aziendali, con la finalità di incrementare il numero di utenti 14/19 che si rivolgono ad esso.

Nel dettaglio nel 2023 si è:

- proseguito nelle attività di educazione all'affettività e alla sessualità rivolte ai ragazzi dai 14 ai 19 anni, con interventi in presenza nelle seconde e terze classi delle scuole secondarie di II grado e negli istituti professionali. Tali progetti rappresentano la strada più efficace per la conoscenza dei servizi consultoriali per la promozione del benessere della persona e delle relazioni, per la prevenzione delle interruzioni di gravidanza e delle infezioni sessualmente trasmissibili;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- implementata l'attività clinica con colloqui e visite individuali in spazi dedicati ad accesso libero: l'équipe del consultorio è composta da professionisti (la ginecologa, l'ostetrica, lo/la psicologo/a, l'andrologo e l'educatore), formati sulle tematiche e le problematiche più comuni in adolescenza);
- offerta dell'ambulatorio andrologico che si inserisce in un più ampio progetto di promozione della salute sessuale e riproduttiva degli adolescenti di sesso maschile;
- migliorata la performance rispetto agli standard prefissati e nello specifico aumento della percentuale di giovani (14-19 anni) raggiunti dagli interventi di educazione sanitaria e del numero di giovani che accedono ai servizi per counselling contraccettivo, ostetrico-ginecologico, psicologico e andrologico.

In ambito **materno-infantile** e pediatrico anche nell'anno 2023 sono state mantenute e consolidate tutte le attività di prevenzione e cura garantite in continuità con gli anni precedenti, tra cui:

- prestazioni relative all'assistenza in gravidanza (visite, ecografie morfologiche e ostetriche, test combinati) secondo percorsi differenziati secondo l'intensità e le tipologie di cura appropriate per il caso;
- riconoscimento precoce dei disturbi emotivi in gravidanza e in puerperio, ottenuto attraverso la somministrazione delle domande di Whooley, implementato in tutti i Distretti e in tutte le sedi consultoriali periferiche che vengono applicate alla totalità delle gravide sia in ambito territoriale che ospedaliero. A tal proposito è stata condivisa una modalità di attivazione della rete assistenziale del percorso nascita che prevede l'attivazione della ostetrica case Manager; questo nuovo ruolo funge da raccordo per la presa in carico del problema e l'invio al consulto con gli psicologi e, nei casi complessi anche da un punto di vista sociale, con il sistema di assistenza sociale. Dal mese di agosto del 2023 sono stati presi in carico 127 casi complessi e a sostegno dell'obiettivo sono state attivate le mini-equipe (ginecologo, ostetrica, psicologo, case manager) a cadenza trimestrale per la discussione multidisciplinare dei casi;
- assistenza in puerperio da parte delle ostetriche nei tre "Spazi mamma-bambino 0-3 mesi" distrettuali; il servizio è garantito da personale ostetrico dedicato e specificatamente formato e nel corso del 2023, avendo registrato un notevole aumento di dimissione complesse e complicate soprattutto da un punto di vista psico-sociale, si è proceduto con la creazione sperimentale di una modalità di interazione tra l'assistenza ostetrica e i Centri per le Famiglie lavorando sul "progetto Home visiting" con l'obiettivo di non perdere casi particolari e riorientarli all'offerta dei servizi ed in





- particolare dello Spazio Mamma Bambino. Inoltre, si è promosso un lavoro di integrazione con i PLS inglobando la loro presenza nell'offerta degli IAN (Incontri di Accompagnamento alla Nascita) e avviando una nuova collaborazione operativa tra le ostetriche e i PLS sui casi di allattamento difficile;
- mantenimento di una linea telefonica gestita dalle ostetriche consultoriali dedicata al puerperio, attiva 12 ore al giorno per migliorare la qualità dell'assistenza e per il sostegno all'allattamento materno;
 - offerta adeguata di diagnosi prenatale non invasiva; anche nel 2023 l'offerta è mantenuta su tutte le donne richiedenti anche nel caso di over-booking delle agende. Attualmente, l'offerta del test combinato viene garantita anche alle gestanti residenti fuori regione;
 - Corsi di Accompagnamento alla Nascita (CAN), attraverso offerta attiva durante le visite in gravidanza: nel 2023 sono stati attivati 48 CAN in presenza e 13 online per un totale di 61 corsi offerti e frequentati in modo completo dal 90% delle donne iscritte. Nel corso del 2023 si sono apportate delle modifiche organizzative e di utilizzo del sito aziendale con l'obiettivo di favorire sia una dettagliata informazione sull'offerta aziendale, sia una nuova modalità di iscrizione più fruibile anche per le donne straniere e/o lavoratrici in un'ottica di equity management;
 - presa in carico della donna che accede al percorso IVG. Nel corso del 2023 è stato istituito un gruppo di lavoro aziendale per la stesura della Procedura aziendale che ha coinvolto le diverse Unità operative interessate al percorso per la presa in carico della donna richiedente IVG e per la definizione degli snodi del percorso e dell'erogazione del servizio. A questo fine si è provveduto a creare una prenotazione centralizzata nel Consultorio che procede all'apertura dello specifico Day Service e differenzia i due percorsi di IVG Farmacologica ambulatoriale (inferiore/superiore a 49° giorno nei due setting consultoriale e ospedaliero) e IVG chirurgica (Day Hospital).

Nel 2023 si è conclusa e pubblicata la procedura aziendale per il Parto Extra Ospedaliero concludendo la definizione di tutte le interfacce e le esigenze previste dalle indicazioni regionali per questo servizio.

Riorganizzazione della rete dell'emergenza-urgenza:

Nella cornice della linea strategica di cui al DM 77/2022, si inserisce l'obiettivo regionale di potenziamento del sistema di emergenza-urgenza (formalizzato con DGR 1246/2023 "LINEE DI INDIRIZZO ALLE AZIENDE SANITARIE PER LA RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE DELL'EMERGENZA



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

URGENZA IN EMILIA ROMAGNA - PRIMA FASE ATTUATIVA - ANNO 2023”) concepito con la finalità di indirizzare la gran parte degli accessi potenzialmente inappropriati (codici bianchi e verdi), afferenti ai Pronto Soccorso aziendali verso strutture in grado di dare risposte appropriate a tali bisogni (CAU - Centri di Assistenza e Urgenza), per i quali a livello regionale sono stati definiti la tipologia di casistica, i requisiti delle strutture e la tipologia di servizi erogati.

L’istituzione dei CAU in ambito Regionale e Aziendale, inoltre, trova applicazione anche nell’ultimo Accordo Collettivo Nazionale della Medicina Generale che all’art. 44 prevede lo sviluppo di sedi e attività proprio destinate a contrastare l’accesso non appropriato ai Pronto Soccorso. In ottemperanza e condivisione con le indicazioni regionali, l’Azienda USL di Piacenza ha quindi formalizzato uno specifico progetto di riorganizzazione secondo i seguenti principi:

- Separazione dell’emergenza, ovvero della casistica tempo-dipendente e complessa (cod. rosso, arancione e azzurro), dall’urgenza a bassa complessità (verdi e bianchi) con realizzazione di due reti [DEA e CAU] per dare una distinta risposta ai due flussi;
- Rimodulazione della continuità assistenziale per numero sedi attive [invariate nelle aree montane], aree di pertinenza territoriale (in logica sovradistrettuale) e tipologia di attività [specializzazioni sedi e centralizzazione della risposta telefonica];
- Nessuna modifica dell’assetto organizzativo della rete territoriale del 118.

Tale progetto, condiviso e discusso nei mesi estivi con i Distretti e i Comuni della Provincia, è stato formalmente approvato da parte della CTSS nella seduta del 14/09/2023 e adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 484 del 26/10/2023.

Il progetto, nello specifico, prevede l’istituzione di 6 CAU nel territorio provinciale entro il primo semestre 2026. Così come da programmazione, nel 2023 sono stati avviati il CAU presso l’Ospedale di Bobbio il 01/12/2023 e il CAU presso il DEA Piacenza il 04/12/2023.

Nell’ambito territoriale dell’**Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**, l’Azienda ha proseguito le attività di prevenzione, sorveglianza e controllo attraverso l’erogazione dei LEA e in particolare nell’anno 2023 ha:

- *Realizzato e sostenuto gli interventi di prevenzione e promozione della salute previsti dal nuovo Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025. L’Azienda USL si è dotata di un documento di governance aziendale per garantire il conseguimento degli obiettivi previsti dal PRP e la programmazione è coordinata dai responsabili dei programmi; gli obiettivi del piano che richiedono un contributo aziendale, sia specifici sia azioni trasversali, sono declinati nelle schede di budget 2023 di tutte le Unità operative coinvolte nella realizzazione delle attività conseguenti. Gli obiettivi delle azioni*





trasversali sono inoltre assunti nella programmazione dell'U.O. Comunicazione e nei documenti di programmazione aziendale relativi a formazione ed equità.

Per garantire il raggiungimento degli obiettivi del PRP 2021-2025, con particolare riferimento a quelli previsti per il 2023, è stata predisposta un'attività di monitoraggio dei programmi, avvalendosi di un cruscotto di indicatori e interfacciandosi con i corrispondenti referenti aziendali; a tal fine è stata condotta un'attività di rendicontazione e raccordo a 3 mesi, 9 mesi e al termine dell'anno. In particolare, sono stati monitorati 112 indicatori riguardanti i 20 programmi del piano. Lo standard di risultato è stato conseguito per il 92% degli indicatori monitorati.

Relativamente alle azioni trasversali, gli obiettivi del PRP inerenti la formazione sono stati integrati nel Piano Annuale della Formazione (PAF), è stata garantita la partecipazione del referente aziendale del PRP al Board Equità ed è stata costantemente presidiata l'attività di comunicazione.

È stata, inoltre, garantita la partecipazione alla cabina di regia regionale del referente aziendale del PRP.

- *Mantenuto i Sistemi Informativi della sanità pubblica attualmente in uso per il monitoraggio epidemiologico previsto dai piani regionali e nazionali e collaborato allo sviluppo dei sistemi informativi regionali: sono state garantite le attività finalizzate all'aggiornamento del Registro Tumori Regionale, la partecipazione agli incontri di coordinamento e l'integrazione della piattaforma web regionale per la gestione di inserimento e notifica delle malattie infettive (SMI) con quella nazionale (Premal); proseguito costantemente l'impegno nel monitoraggio e gestione dell'invio dei dati, con attenzione al contenimento del numero di warning.*
- *Sviluppato il Centro Screening relativamente alle funzioni organizzativa, gestionale, amministrativa e di sorveglianza al fine di garantire l'avanzamento e l'adesione ai programmi di screening. Rafforzate le azioni finalizzate al potenziamento della comunicazione con l'utenza target attraverso fascicolo sanitario e strumenti social.*

È stato predisposto un piano di miglioramento sulla base dei rilievi della visita di accreditamento del 23/06/2022. Nel corso del 2023, al fine di migliorare la comunicazione verso l'utenza e per cercare di ovviare alle problematiche di recapito degli inviti cartacei, si sono intensificate le attività per l'implementazione delle comunicazioni tramite FSE e SMS. Il lavoro è stato completato per il programma colon-rettale ed in parte per il programma cervicale. Il protocollo inviti del programma mammella ha richiesto la realizzazione degli



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

approfondimenti tecnico organizzativi propedeutici per la messa a regime dei servizi. Entro i primi mesi del 2024 i servizi FSE ed SMS saranno completati per tutti i programmi. A seguito di un accordo tra Azienda USL di Piacenza e LILT (Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori), nella settimana dal 13 al 19 di novembre è stato realizzato il progetto "Destinazione salute donna" che prevedeva l'impiego di una unità mobile attrezzata con un mammografo che in sette giornate, ha coinvolto circa 270 donne. Il progetto ha riguardato cinque comuni tra Val Nure, alta Val Arda, alta Val Tidone, alta e media Val Trebbia, aree della provincia lontane dai centri di erogazione (sedi unità mobile: Lugagnano V.A., Bettola, Bobbio, Travo e Pianello) con la finalità di agevolare l'adesione arrivando direttamente sotto casa delle nostre pazienti. È proseguita anche nel 2023 l'attività di screening per la lotta all'epatite C, sia nella popolazione generale (nati dal 1969 al 1989) che nella popolazione ritenuta maggiormente a rischio: afferenti al Servizio delle Dipendenze o ospiti della Casa Circondariale di Piacenza. Il tasso di adesione, sovrapponibile a quello della media regionale, ha permesso di rilevare 29 casi di infezione attiva con successiva presa in carico e completa guarigione di 28 soggetti (un utente del SerD ha rifiutato la presa in carico).

- *Consolidati tutti i programmi vaccinali previsti dal Piano di Prevenzione vaccinale e, in un'ottica di ambulatorio di prossimità, riaprire le sedi periferiche di vaccinazione e attivare percorsi di presa in carico integrata con ospedale (onco-ematologia, malattie infettive, neurologia) e territorio (diabetologia, medicina migrazioni, consultorio); proseguite le chiamate attive per le coorti interessate (anche tramite FSE e SMS).*

Le vaccinazioni raccomandate per età e condizione, come da indicazione del Piano Regionale della Prevenzione Vaccinale, sono state rese accessibili su prenotazione presso tutte le Case della Salute del nostro territorio.

Per i soggetti estremamente fragili, sono stati rafforzati i percorsi già esistenti nelle tre sedi principali di distretto (Piacenza, Fiorenzuola d'Arda e Borgonovo VT): sono stati implementati i percorsi di presa in carico integrata con l'ospedale (oncologia, ematologia, malattie infettive, neurologia) e territorio (diabetologia, medicina migrazioni, consultorio, malattie veneree), sia con l'attivazione di indirizzi mail e numeri telefonici dedicati, per arrivare ad aprire dei veri e propri Day-service ambulatoriali e reti tra professionisti (vedi Rete MISTER per la prevenzione delle malattie sessualmente trasmissibili).

Sono state effettuate le chiamate attive per le coorti interessate (anche tramite FSE e SMS). Si è lavorato per poter rendere accessibile anche la prenotazione delle vaccinazioni tramite FSE, attività di miglioramento con attuazione prevista per il 2024.





Rispetto alle **vaccinazioni pediatriche** (0-13 anni), anche per l'anno 2023 l'Azienda ha provveduto a mantenere e consolidare l'offerta attiva delle vaccinazioni obbligatorie e raccomandate previste dal PNPV 2017-2019 e dal PRPV (deliberato a fine 2023 con indicazioni operative dal 1.1 2024) per le coorti dell'età pediatrica.

L'attività vaccinale pediatrica si è mantenuta costante durante tutto l'anno ed è stata organizzata in maniera omogenea in tutte le sedi aziendali, con l'effettuazione di tutte le chiamate attive previste e il completamento dei cicli vaccinali: vaccinazioni obbligatorie e raccomandate dell'infanzia (esavalente, antipneumococco, antimeningococcoB, antirotavirus antimorbillo-parotite-rosolia-varicella, antimeningococco ACWY, antiepatite A); richiami di legge del 5°-6° anno di vita; vaccinazioni anti HPV degli adolescenti; antimeningococco B con pagamento a tariffa ridotta; antiepatite A su richiesta dei genitori.

Anche per l'anno 2023 le coperture vaccinali di competenza hanno raggiunto i risultati richiesti dimostrando l'efficacia della modalità organizzativa. In particolare le vaccinazioni obbligatorie (10 per i nati dal 2017 per i quali rientra tra gli obblighi vaccinali anche la vaccinazione anti varicella) hanno mantenuto la già buona adesione dimostrata anche nel 2022.

- *Implementata la comunicazione di malattie infettive tra Ospedale e territorio, tramite applicativo aziendale già in uso tra i medici di ospedale e territorio e confermare il servizio di pronta disponibilità diurna e la reperibilità notturna/festiva*

Si è lavorato, in collaborazione con il servizio informatico aziendale, sulla nuova modalità di segnalazione telematica di malattia infettiva: in base alle modalità di ricezione della notifica e le relative interfacce (Igiene Ospedaliera, Servizio di Prevenzione e Protezione, Pediatria di Comunità). L'avvio dell'utilizzo del nuovo applicativo è previsto nel 2024, previa formazione ed aggiornamento sulle ultime novità.

- *Garantita l'integrazione attiva nel settore delle malattie infettive tra DSP, MMG e PLS intensificando la collaborazione trasversale per la gestione di emergenze alimentari.*

È stato implementato il rapporto di collaborazione tra le UU.OO. Igiene Alimenti e Nutrizione, Igiene Alimenti Origine Animale e Igiene Sanità Pubblica – Malattie Infettive per la gestione delle malattie trasmesse da alimenti. Si è proceduto alla revisione della procedura aziendale per la presa in carico integrata delle Malattie Trasmesse da Alimenti, e alla nomina del nuovo referente aziendale MTA. È proseguita la fattiva collaborazione delle UU.OO. Igiene Alimenti e Nutrizione e Igiene Alimenti Origine Animale per la implementazione del piano di controllo sulla ristorazione utenze sensibili (RUS) e la gestione



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

congiunta delle segnalazioni degli utenti relative a problematiche igienico-sanitarie. Per le emergenze infettive, è stato attivato il nuovo sistema di comunicazione rapida Doelivery, che consente l'invio contestuale di SMS e mail di allerta a MMG e PLS dell'AUSL da parte dell'ISP.

- *Per dare attuazione a quanto previsto nei documenti di PRP rivolti al contenimento del rischio cancerogeno, ergonomico e di aggressione nelle RSA, l'UO PSAL ha provveduto ad effettuare attività di vigilanza e controllo negli ambienti di lavoro in relazione agli indirizzi contenuti nel PRP 21-25.*

Nello specifico sono state effettuate le seguenti azioni:

- o Attività formative e informative anche attraverso la predisposizione di FAD in merito a: prevenzione in edilizia, prevenzione in agricoltura, pericoli delle sostanze chimiche, sorveglianza sanitaria.
- o Pubblicati sul sito web AUSL di Piacenza i materiali prodotti in tema di prevenzione degli infortuni in Agricoltura e le buone pratiche prodotte in tema di prevenzione degli infortuni in Agricoltura e in Edilizia.
- o Realizzate due convenzioni con INAIL Nazionale e Regionale con ultimo aggiornamento dei dati ad aprile 2023. È stata eseguita la formazione regionale di tutti gli RSPP delle aziende sanitarie.
- o avviato un percorso di FORMAZIONE INTERNA - FSC DSP (UOPSAL+UOISP), di condivisione e confronto, per personale del DSP che effettua i controlli ispettivi REACH, CLP, BIOCIDI, insieme ai nuovi Tecnici della Prevenzione di PSAL e IP che si stanno formando per raggiungere i requisiti richiesti agli ispettori e avviata l'interazione con i colleghi della U.O. IAN per l'effettuazione dei campionamenti conoscitivi congiunti per la ricerca di additivi, coadiuvanti/coformulanti in prodotti FITOSANITARI.
- *Nel corso dell'anno è stato garantito il controllo ufficiale secondo i criteri forniti dall'Autorità Competente Regionale (ACR), basati sulla categorizzazione del rischio, nel rispetto degli obiettivi contenuti nei piani trasversali previsti nel PRI. Sono stati raggiunti i valori attesi previsti dagli indicatori di processo dei Piani Specifici del PRI. Le richieste di certificazioni da parte degli operatori dei vari settori interessati sono state evase puntualmente nei tempi previsti. Nella realizzazione dello stesso sono stati implementati i collegamenti trasversali con alcune attività del PRP: antimicrobico resistenza, etichettatura nutrizionale e MTA. È stata implementata la collaborazione delle UO anche nei piani specifici trasversali (Apicoltura, MTA e Allerta Alimentare).*





Relativamente all'ambito **Salute Mentale e Dipendenze Patologiche** in linea con quanto indicato all'interno del PIAO 2023-2025 nel corso del 2023 si è avviata la revisione dei principali PDTA aziendali riguardanti sia i disturbi del neuro sviluppo sia le più rilevanti aree della psicopatologia in età evolutiva nella fascia adolescenziale, preadolescenziale e infantile. Le revisioni riguardano sia interventi strutturati a favore delle famiglie, pensate non solo come bisognose di supporto ma anche come attori fondamentali dei processi di cambiamento, sia interventi di maggiore prossimità con l'utilizzo della telemedicina. Nello specifico, in merito alla definizione dell'equipe integrata autismo adulti, all'interno del DSMDP dell'AUSL di Piacenza è presente da anni l'UOC Psichiatria di Collegamento e Inclusione Sociale (PCIS) che attiva già dal sedicesimo anno di età del paziente equipe integrate tra gli operatori sanitari, gli Enti Locali interessati, il Terzo settore e le realtà associative e di volontariato, per iniziare a definire progettualità adatte ai bisogni dell'utenza: tale equipe è stata ufficializzata con delibera 600 del 22/12/2023.

Per implementare la trasversalità degli interventi tra le varie UOC del DSMDP era già attiva la cartella CURE (Cartella Unica Regionale Elettronica) nei Centri di Salute Mentale e in Neuropsichiatria e Psicologia infanzia e adolescenza; la stessa è stata implementata nel Servizio Dipendenze Patologiche e Psicologia di Base (tutela minori) nel secondo semestre 2023.

Per promuovere modalità assistenziali e organizzative integrate tra il sistema delle cure primarie e il sistema della salute mentale-dipendenze patologiche si sta sviluppando una funzione di promozione della salute mentale "primaria" con l'istituzione della UOC Salute Mentale di Comunità Adolescenti e Giovani, in un'ottica di sanità d'iniziativa, proattiva e preventiva, in stretto raccordo con l'attività del Distretto quale centro di riferimento territoriale.

La UOC, istituita con Delibera n°405 del 06/09/2023, opererà all'interno delle Case della Comunità e farà proprio il modello operativo dell'integrazione sanitaria, socio-sanitaria e sociale. La mission della UOC sarà la promozione della salute mentale "primaria" sia con funzione di raccordo tra i Servizi del DSMDP e i Dipartimenti delle Cure Primarie e di Sanità Pubblica, Enti Locali, Istituzione scolastica, Terzo settore, Volontariato, sia per interventi terapeutici ed educativi anche di prossimità mirati alla valutazione e trattamento di tutte quelle condizioni psichiche di disagio, dei giovanissimi e dei giovani-adulti, non ascrivibili immediatamente alla presa in carico dei servizi specialistici, che meritano tuttavia una osservazione mirata nella fase precoce della loro evoluzione. A tal fine, sono in via di strutturazione sia la puntuale mappatura delle realtà e delle attività in essere rivolte alla popolazione target e facenti riferimento alle istituzioni scolastiche, terzo settore, volontariato, società sportive, iniziative di aggregazione giovanile sul territorio ecc..., che procedure organizzative e assistenziali in tema di salute mentale, da integrare:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- con il Dipartimento delle Cure Primarie all'interno delle Case della Salute/Comunità in particolare in coordinamento e sinergia con l'attività dei MMG e PLS, secondo logiche di prossimità, accoglienza, valutazione, orientamento e presa in carico dell'assistito, seguendo le linee di indirizzo della DGR 1141/2021; particolare attenzione all'integrazione degli interventi e al potenziamento della collaborazione multiprofessionale sulle problematiche psicologiche e psichiatriche, uso e abuso di sostanze in adolescenza con facilitazione all'accesso ai servizi sanitari anche in collaborazione con il Terzo Settore.
- Con i servizi specialistici del Dipartimento di Sanità Pubblica nell'attività di prevenzione.

Inoltre, come presente tra gli obiettivi aziendali e regionali specifici, nell'anno 2023 si è provveduto alla revisione dei percorsi residenziali per adulti e minori al fine di implementare i percorsi di recovery ed evitare lunghe permanenze prive di progettualità in strutture residenziali. A tal fine sono stati riesaminati i progetti di cura per ogni paziente inserito in struttura, cercando di individuare soluzioni che favoriscano il rientro a domicilio del paziente, il suo inserimento in strutture a più basso peso assistenziale o l'attivazione di budget di salute ove possibile.

Sono inoltre state valorizzate nella cartella CURE i percorsi residenziali e semiresidenziali dei pazienti in carico al DSMDP per le UO PCIS, CSM, SERDP, NPJA.

Nel corso dell'anno si è proceduto a una riorganizzazione della rete RTE che ha visto l'inaugurazione della RTE Laura per i disturbi del neurosviluppo associati a gravi disturbi comportamentali a febbraio e la chiusura nel mese di aprile 2023 della RTE Comunità La Sorgente e nel mese di dicembre della Comunità alloggio socio sanitaria Le Nuvole.

Infine, prosegue l'assistenza sanitaria delle persone reclusi in Istituto penitenziario con il continuo coinvolgimento dei professionisti ospedalieri per gli interventi clinici di competenza, in sinergia con l'equipe multiprofessionale dedicata alla cronicità e con il supporto della telemedicina. Sono inoltre garantiti interventi di promozione della salute in collaborazione con i Promotori di Salute (attività di prevenzione primaria ai detenuti, adesione a screening e vaccinazioni come da campagne RER e nazionali).

Qualificazione e specializzazione degli stabilimenti ospedalieri:

Anche nel corso del 2023 l'Azienda ha rimarcato la scelta di concepire la propria dotazione ospedaliera come un'unica rete di offerta integrata, all'interno della quale i quattro stabilimenti ospedalieri del Presidio unico aziendale hanno una vocazione specifica che assicura un'adeguata





concentrazione della casistica e adeguati livelli di clinical competence.

Ospedale di Piacenza

Lo stabilimento di Piacenza è il riferimento provinciale per l'attività chirurgica d'urgenza e per tutte quelle specialità caratterizzate da un'alta complessità, che richiedono supporti e strumentazioni non disponibili negli altri ospedali del territorio.

Nel 2023 sono stati realizzati i seguenti interventi:

- Trasferimento del DH di Ematologia nella ex diabetologia;
- Progetto, esecuzione lavori e trasferimento ambulatori pneumologia nell'ex DH Ematologia (stesso blocco in cui vi sono gli ambulatori di pneumologia interventistica);
- Adeguamento ambulatori pneumologia e successivo trasferimento ambulatori neurologia;
- Conclusione ristrutturazione geriatria (2° ala);
- Conclusione adeguamento sistema ricambi aria UO Malattie Infettive;
- Progetto preliminare adeguamento nuova patologia neonatale;
- Progetto preliminare nuova emodinamica;
- Implementazione PET mobile;
- Verifica di fattibilità installazione nuova TAC presso la Radiologia del Pronto soccorso con previsione inizio operatività entro la fine del terzo trimestre del 2024;
- Effettuati sopralluoghi e pianificato interventi di adeguamento locali per la sostituzione di una TAC in Radiologia2 entro la fine del 2024.

Sono state inoltre istituite le seguenti UO Complesse con sede a Piacenza:

- P.S., OBI e Medicina d'urgenza bassa complessità Piacenza;
- Neuroradiologia Diagnostica.

Infine, a livello regionale è stato istituito nel mese di ottobre il Programma Metropolitano Trapianti Piacenza-Parma alla cui direzione è stato nominato successivamente il Direttore del Dipartimento Onco-Ematologia dell'Azienda USL di Piacenza.

Ospedale di Fiorenzuola d'Arda

Lo stabilimento di Fiorenzuola è identificato come **Polo Riabilitativo Emilia Nord a valenza interprovinciale**, secondo Centro Hub per la Riabilitazione delle gravi patologie spinali della Regione Emilia Romagna che si affianca a quello di Montecatone (Imola). Il nuovo blocco B, all'interno del quale si concentrano tutte le funzioni riabilitative specialistiche, è stato completamente



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

ricostruito, dotato di forniture tecnologiche di elevato livello e concepito con una grande attenzione al comfort del paziente. Dal 09/05/2022 è inoltre operativo il nuovo reparto Neuroriabilitazione – Gravi Cerebrolesioni Acquisite composto da 10 posti letto. Si è predisposto un progetto di valorizzazione del complesso con accorpamento o potenziamento delle UU.OO di Riabilitazione, con l’attivazione a inizio 2024, di 10 posti di Riabilitazione Ortopedica.

Sono stati effettuati sopralluoghi e pianificati interventi di adeguamento locali per la sostituzione della TAC della Radiologia per la quale è prevista la sostituzione nella prima metà del 2024.

È stata definita la progettazione dei lavori per la ristrutturazione e interventi di adeguamento del 3° piano blocco A, grazie al programma straordinario degli investimenti pubblici in sanità ex art 20 L.67/88, per la predisposizione di 2 sale operatorie per la chirurgia ambulatoriale e Day Surgery da destinare alle attività specialistiche chirurgiche di oculistica, chirurgia vascolare, ortopedia, chirurgia plastica e altre aree interventistiche come terapia del dolore, con cantierizzazione nel 2024.

Già nel 2023 sono iniziate le attività di chirurgia ambulatoriale nell’ambito di chirurgia plastica ed entro la fine dell’anno si procederà anche con interventi di carattere ortopedico.

Inoltre, è stato assegnato l’incarico di U.O. semplice Pneumologia territoriale che garantirà maggiore presenza dello specialista pneumologo nello stabilimento di Fiorenzuola e a potenziamento dell’interfaccia ospedale-territorio.

Ospedale di Castel San Giovanni

Lo stabilimento della Val Tidone è il riferimento provinciale per la **chirurgia programmata** di media e bassa complessità e inoltre è stato identificato come “Ospedale della donna”, struttura in grado di fornire risposte diverse e integrate per la cura multidisciplinare di molte patologie femminili: proprio a tal proposito, nel corso del 2023 si è sviluppata l’offerta riabilitativa nell’ambito della riabilitazione del pavimento pelvico.

È stato definito il progetto esecutivo finale per l’ampliamento della degenza chirurgica, attualmente a rustico e che ha visto, nel corso del 2023, la cantierizzazione e l’avvio dei lavori con termine dei lavori nella primavera 2024. Il progetto di completamento del 1°Piano Blocco C dell’Ospedale di Castel San Giovanni (accorpamento area degenza breve chirurgica con area degenza a ciclo continuo) persegue e realizza gli obiettivi del Piano strategico Aziendale di organizzazione e sviluppo della Sanità di Piacenza, in linea con la normativa vigente nazionale e Regionale, si prefigge di raggiungere una miglior performance delle prestazioni erogate in regime di degenza (inpatient), un miglior comfort per gli operatori e per i pazienti, con attenzione al controllo dei costi a garanzia della sostenibilità economica Aziendale.





La sostituzione della TAC della Radiologia, programmata nel corso del 2023, è stata completata a inizio 2024.

Nel corso dell'anno 2023 è stato rivisto il progetto finalizzato alla valorizzazione strutturale e funzionale dell'attuale P.S. anche al fine di prevederne l'attivazione del CAU.

Inoltre, si è effettuata una valutazione delle diverse Aree Sanitarie e di Supporto dell'Ospedale di Castel San Giovanni, in termini di attività, spazi dedicati, logistica e percorsi, che ha permesso di pianificare dei conseguenti lotti di interventi/lavori che verranno realizzati nel corso dell'anno 2024 e 2025, per migliorare, ridisegnare, ottimizzare i percorsi esterni e interni.

Sono state avviate le procedure per la realizzazione di un'area ristoro adeguata per i dipendenti e utenti con l'obiettivo di aumentare il comfort e l'accoglienza degli stessi.

Sempre nel corso del 2023, è stato completato il progetto tecnico dell'Ospedale di Comunità che verrà realizzato all'interno dell'Ospedale di Castel San Giovanni i cui lavori verranno iniziati al termine dei lavori del rustico del 1 Piano Blocco C e andranno a completamento entro il 30/06/2026. L'ospedale di Comunità realizzato all'interno dell'Ospedale di Castel San Giovanni rappresenta una collocazione ideale per garantire uno stretto raccordo multidisciplinare tra ospedale e territorio a garanzia di progetti di riabilitazione e recupero che consentano forme appropriate e condivise di rientro al domicilio delle persone con bisogni e fragilità sociali e sanitarie.

Infine, nel corso del 2023 è stata avviata la predisposizione della Convenzione con l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) con l'avvio dalla primavera 2024 dell'attività ambulatoriale ortopedica a marchio Rizzoli e da settembre 2024 dell'attività chirurgica Ortopedica e riabilitativa. A tal fine, si è proceduto alla definizione del progetto dell'area di degenza Rizzoli in realizzazione entro l'estate del 2024.

Ospedale di Bobbio

Presso lo stabilimento di Bobbio sono state intraprese negli ultimi anni notevoli attività di ristrutturazione, ampliamento e riorganizzazione delle attività e dei servizi presenti, tra cui la sua trasformazione in Ospedale di Montagna da Ospedale di Comunità (convertito con delibera del direttore generale n. 387 del 29/07/2022).

Facendo seguito agli orientamenti normativi regionali è stato attivato a partire dal 01/12/2023 il primo CAU aziendale, ovvero una struttura in grado di fornire adeguata assistenza ai vari bisogni della popolazione dell'area montana di riferimento. L'elemento di particolare rilievo organizzativo e funzionale sta nel fatto che viene garantita una presenza h24 da parte di medici afferenti al ruolo unico di assistenza primaria in un contesto di grave carenza complessiva di risorse.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Nel 2023, sono proseguite le attività di miglioramento sismico che riguardano il piano terra del corpo di fabbrica A e successivamente del corpo di fabbrica B; contestualmente ai lavori strutturali verranno creati spazi per il servizio necroscopico e riqualificata l'area di Primo Soccorso/CAU, oltre alla riorganizzazione dei servizi ambulatoriali finalizzata al potenziamento dell'offerta ambulatoriale in relazione alla domanda del territorio.

È stato completato nell'anno il progetto della Casa di Comunità di Bobbio, che verrà realizzata e attivata nel 2025. La nuova struttura, prevista all'interno dell'Ospedale, garantirà un presidio fondamentale per la media e alta Val Trebbia, e realizzerà uno stretto raccordo con i servizi specialistici e diagnostico strumentali presenti all'interno dell'Ospedale di Montagna, andando a candidare l'Ospedale di Bobbio come punto strategico di salute a favore dei territori dell'Appennino emiliano.

PRIVATO ACCREDITATO

Nel corso del 2023 l'Azienda ha negoziato gli accordi con le case di cura provinciali sulla base delle indicazioni regionali per garantire le prestazioni necessarie e per rispondere agli obiettivi regionali di ripresa e recupero dell'attività relativa alle prestazioni oggetto di monitoraggio per i tempi di attesa; per tale specifico obiettivo la Regione Emilia-Romagna ha previsto anche uno specifico fondo di euro 7 milioni (come da Protocollo di intesa tra Regione Emilia-Romagna e l'Associazione Italiana di Ospedalità Privata – AIOP-sezione Emilia-Romagna per la regolamentazione dei rapporti economici finalizzati alla fornitura di prestazioni ospedaliere per l'anno 2023, approvato con DGR del 04/05/2023, n. 675). In particolare, all'Azienda USL di Piacenza sono stati assegnati € 674.138 che sono stati ripartiti in base alle necessità tra le diverse strutture private del territorio.

L'Azienda ha utilizzato ulteriori risorse economiche, derivanti da una transazione con la Casa di Cura Piacenza, pari a € 789.781,28, per acquisire prestazioni destinate a contenere i tempi di attesa della specialistica ambulatoriale.

In riferimento alla DGR 878/2023, l'Azienda ha richiesto alla Casa di Cura Piacenza l'esecuzione di 200 interventi chirurgici di ernia inguinale (DRG 162) di pazienti in lista d'attesa dell'AUSL Piacenza, previo consenso degli stessi e contestualmente la riduzione della produzione di chirurgia ortopedica rispetto all'anno 2022.



Assicurare un accesso facile, tempestivo e appropriato ai servizi:

Equità

Nel rispetto del Piano Aziendale Equità 2021-2024, il Board aziendale equità rinnovato nei suoi componenti a inizio 2023, ha definito e successivamente condiviso con la direzione aziendale le azioni su cui concentrare l'attività nell'anno:

1. Definire le linee di indirizzo volte a favorire l'equità e il rispetto delle differenze, individuando le aree prioritarie di intervento, anche in coerenza con la programmazione locale e regionale;
2. Supportare le articolazioni aziendali nello sviluppo di azioni orientate all'equità di accesso e di erogazione dei servizi;
3. Proporre e realizzare azioni formative ed informative sui temi di competenza (funzione di diffusione di una cultura dell'equità);
4. Sviluppare specifici progetti di implementazione di buone pratiche per l'equità, promuovendo l'adozione di strumenti di Health Equity Audit, o altri strumenti di Equity Assessment, proposti in accordo con i referenti regionali equità;
5. Assicurare attraverso il proprio Presidente l'interfaccia con gli enti locali, altre istituzioni pubbliche ed altri soggetti attivi nel territorio, quali in primis i CCM aziendali, per lo sviluppo di progetti integrati.

Rispetto agli obiettivi 1 e 2, il Board ha condiviso di lavorare nel 2023 all'Interno del PL 11 - Programma Libero 11 del Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 "Promozione della Salute nei primi 1000 giorni", come ambito di intervento su cui 'applicare' le procedure di Equity Assessment, tesa a potenziare il PDTA Percorso Nascita aziendale.

In merito agli obiettivi 3 e 4, il Board prima di promuovere iniziative formative specifiche locali, ha deciso di aderire al percorso formativo "*Laboratorio regionale per l'AV Emilia Nord - Valutare e programmare in termini di equità: l'Health Equity Audit applicato al Piano Regionale della Prevenzione*" per il consolidamento della procedura HEA – Health Equity Assessment. È stato così individuato un sottogruppo composto da 8 professionisti aziendali, provenienti da differenti UO e differenti Dipartimenti, affinché partecipassero al percorso sperimentale laboratoriale regionale. Nel corso dell'anno il gruppo ha sviluppato un'analisi del profilo di salute delle donne inserite all'interno del PDTA percorso Nascita, con un focus sulle partecipanti agli Incontri di Accompagnamento alla Nascita.

Rispetto dei tempi d'attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Per il 2023 è stato dato mandato alle aziende, con riferimento alle **prestazioni erogate entro i tempi per gli interventi oggetto di monitoraggio**, di perseguire all'interno della pianificazione aziendale, un miglioramento rispetto alla performance 2022.

È inoltre richiesto il recupero degli interventi chirurgici scaduti, con un recupero dei pazienti ancora presenti in lista nella misura del 100% della casistica oltre tempo massimo al 01/01/2022 e del 80% della casistica oltre tempo massimo al 01/01/2023.

In corso d'anno si è predisposto un progetto specifico per il raggiungimento dei due obiettivi di cui sopra, risultato che è stato ampiamente raggiunto, per entrambe le percentuali fissate.

Particolare attenzione viene altresì richiesta per garantire la corretta e completa alimentazione del flusso informativo del Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa - SIGLA, strumento attraverso il quale la Regione monitora i tempi di attesa delle prestazioni di ricovero programmato in modo prospettico.

Gli obiettivi regionali fissati rispetto a tale ambito sono stati ampiamente raggiunti.

La DGR n. 272/2017 e il nuovo PRGLA 2019-2021 (adottato con DGR 603 del 15/04/2019), redatto sulla base del PNGLA 2019-2021, hanno fissato obiettivi e scadenze finalizzati alla riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna. Nel dettaglio devono sempre essere garantiti:

- il rispetto dei criteri di priorità per l'accesso, secondo modalità coerenti con le indicazioni regionali (circolare 7/2017, nota PG 2017/0720985 del 16/11/2017);
- il controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale;
- la gestione informatizzata delle agende di prenotazione e la loro manutenzione;
- la finalizzazione delle risorse, compresa la committenza verso le strutture private accreditate;
- una adeguata informazione ai pazienti e ai cittadini.

Nel corso del 2023, l'Azienda ha provveduto a definire una organizzazione più strutturata per il governo del percorso del paziente chirurgico e l'ottimizzazione dell'utilizzo delle sale operatorie prevedendo la dotazione di una nuova figura professionale (Ingegnere Gestionale) e alla riorganizzazione della Direzione tecnica-Direzione Medica con l'istituzione della U.O.S.D. "Gestione Operativa sale operatorie" (delibera n. 320 del 13/7/2023). Tale modifica organizzativa fa seguito alla riorganizzazione, già attuata nell'anno 2022, del Dipartimento delle Terapie intensive, Anestesiologia e Terapia del dolore con l'istituzione della UOC Anestesia Aziendale deputata al governo del percorso del paziente chirurgico con la finalità di ottimizzare l'impiego delle risorse professionali dedicate allo stesso.





Grazie anche alle modifiche organizzative introdotte, si è migliorata la performance rispetto ai tempi previsti per la **classe A**, che da un dato di fine anno 2022 pari all'87% ha raggiunto al 31/12/2023 un valore pari al 95% e una media annuale superiore al 90%.

Per quanto invece concerne il totale degli **interventi sottoposti a monitoraggio**, al 31/12/2023 il 75% è stato garantito entro la classe di priorità a fronte di una media regionale del 73%.

L'Azienda si è impegnata inoltre nel corso del 2023:

- a proseguire la concentrazione crescente dell'attività chirurgica a minore complessità presso lo stabilimento ospedaliero di Castel San Giovanni, coerentemente alla sua vocazione. Presso tale stabilimento è previsto inoltre l'avvio (2024) dell'attività di ernioplastica inguinale in regime ambulatoriale.;
- a garantire adeguati volumi di produzione chirurgica per soddisfare la domanda assistenziale dell'utenza. A tal proposito, per determinate tipologie di intervento chirurgico (chirurgia di media/bassa complessità) si proseguirà nella definizione di specifici accordi con le strutture private accreditate provinciali;
- a procedere alla revisione completa del percorso del paziente chirurgico e del regolamento del blocco operatorio, focalizzandosi sul monitoraggio degli indicatori ministeriali (ad esempio, l'orario inizio primo intervento, il tempo di cambio e il tasso di saturazione delle sedute operatorie), con la principale finalità di incrementare l'efficienza dell'intero processo chirurgico;
- a garantire l'appropriatezza del regime di erogazione dell'attività chirurgica, in particolare per la chirurgia di parete e proctologica;

Rispetto dei tempi d'attesa per le prestazioni ambulatoriali:

Relativamente alla **specialistica ambulatoriale** l'Azienda ha programmato e pianificato l'offerta prestazionale attraverso una valutazione puntuale del fabbisogno.

Come definito dalla DGR 1237/2023 di programmazione sanitaria annuale sono stati prioritari i seguenti obiettivi:

- garantire valori di performance sui Tempi di Attesa di almeno il 90%;
- potenziare le disponibilità di prestazioni prenotabili tramite CUPWEB;
- implementare le prestazioni erogate in modalità telemedicina;
- garantire la continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista, ovvero l'incremento delle prescrizioni e prenotazioni di controlli e/o approfondimenti



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

diagnostici da parte degli specialisti che hanno in carico il paziente e che sono tenuti a prescrivere le prestazioni senza rinvio al medico di medicina generale;

- monitorare/migliorare l'appropriatezza prescrittiva attraverso l'applicazione dei criteri clinici di accesso definiti a livello regionale e la formazione dei medici.

Rispetto ai Tempi di attesa (TdA) delle visite e prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotate entro gli standard, la performance 2023 è stata pari al 91% per la classe di priorità D (30/60/90 gg) e 92% per la classe di priorità B (10 gg), rispettando i target richiesti dal livello regionale.

L'Azienda, al fine di migliorare la performance dei tempi di attesa e contestualmente allineare l'offerta con la domanda crescente di prestazioni specialistiche, nel corso dell'anno ha implementato e monitorato costantemente le seguenti azioni:

- analisi puntuale e tempestiva della domanda e programmazione dell'offerta:
 - il monitoraggio ha previsto il controllo con cadenza giornaliera dei Tempi di Attesa e degli Indici di Performance delle prestazioni monitorate;
 - si è strutturata una specifica reportistica degli indici di performance per prestazione, integrata con reportistica riguardante tutte le classi di priorità, inviata giornalmente alla Direzione aziendale;
 - sono stati definiti budget per le UU.OO. eroganti, con analisi domanda-offerta e identificazione del volume di produzione necessario per prestazione, budget monitorati mensilmente a partire dal mese di maggio;
- valutazione puntuale del fabbisogno, distinguendo i regimi erogativi e le diverse modalità di accesso. È stata implementata una stratificazione delle agende CUP al fine di migliorare l'appropriatezza in fase di prenotazione dell'appuntamento dando seguito, per alcune visite di primo accesso in base alla classe di priorità (P; D; B; U), alla definizione dei criteri regionali di appropriatezza prescrittiva;
- verifica settimanale dell'offerta (posti occupati e liberi) in tempo reale attraverso apposite estrazioni dati da CUP;
- implementazione dell'offerta quali-quantitativa e monitoraggio dei budget del privato accreditato al fine di ottenere un'offerta flessibile e adeguata alla variabilità della domanda, anche attraverso l'aggiornamento dei percorsi di garanzia;
- incontri periodici e confronti estemporanei con gli erogatori aziendali per concordare le attività in termini di risorse aggiuntive e le modalità di erogazione della programmazione di prestazioni specialistiche;
- miglioramento dell'accesso alle prestazioni anche attraverso CUPWEB. Nello specifico





- sono state potenziate le disponibilità di prestazioni prenotabili tramite CUPWEB, conseguendo il risultato del 100% del numero di prestazioni di primo accesso obbligatorie presenti nel catalogo e integrando, inoltre, ulteriori prestazioni facoltative;
- implementazione della prescrizione diretta degli accertamenti da parte degli specialisti per il completamento diagnostico semplice e della prescrizione diretta e prenotazione delle visite di controllo per evitare inutili rinvii del cittadino al MMG;
 - miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva attraverso la condivisione con MMG e specialisti dei criteri clinici individuati a livello regionale, tramite iniziative informative/formative e la diffusione di specifici protocolli di appropriatezza prescrittiva definiti a livello regionale;
 - implementazione delle attività di telemedicina (televisita e teleconsulto) per la presa in carico dei pazienti cronici. Nel 2023 sono state definite le procedure, predisposti gli strumenti tecnologici e avviata la formazione per l'attività di televisita all'interno di 9 Unità Operative aziendali. È stata, inoltre, individuata la specialità (odontoiatria) per cui verrà attivato il teleconsulto.

Oltre a quanto sopra esposto, si ricorda che sta proseguendo l'attività di adeguamento a livello locale del nomenclatore tariffario regionale secondo i nuovi LEA (Accordo Stato-Regioni siglato il 19/04/2023, recepito con DGR 1775/2023) e la cui entrata in vigore è stata posticipata al 2025 e l'attività di revisione delle procedure per l'accreditamento aziendale.

Attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR):

A livello aziendale, la scelta dei singoli interventi finanziati con fondi del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR) è stata guidata dalla volontà di sostenere il potenziamento della rete territoriale aziendale, il mantenimento della specializzazione degli stabilimenti ospedalieri e il pieno supporto alla transizione verso la sanità digitale.

Nel corso del 2023 l'Azienda USL di Piacenza ha proceduto con l'attuazione delle azioni propedeutiche al raggiungimento dei target e milestone previsti dagli interventi con finanziamento PNRR e sinteticamente sotto riportati:

- Missione 6, Componente 1 – Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

INTERVENTO	FINANZIAMENTO in migliaia di euro	ULTERIORE ASSEGNAZIONE in migliaia di euro	MILESTONE	STATO
Casa della Comunità Piacenza (Piazzale Milano)	233		concluso	Intervento concluso il 10/7/2022. Nel corso del 2023 sono stati acquisiti a completamento arredi e tecnologie.
Casa della Comunità Cortemaggiore	50		concluso	Approvazione progetto esecutivo con delibera 118/2023. Affidamento dei lavori avvenuto con delibera 386/2023. Lavori conclusi nel gennaio 2024.
Casa della Comunità Borgonovo Val Tidone	35		concluso	Approvazione progetto esecutivo con delibera 118/2023. Affidamento dei lavori avvenuto con delibera 386/2023. Lavori conclusi nel gennaio 2024.
Casa della Comunità piacenza (Belvedere)	3.405	2.803	30/06/2026	Approvata progettazione definitiva con determina 12/2023. Progettazione esecutiva affidata con determina 39/2023. Lavori consegnati per l'accantieramento in data 13/12/2023.
Completamento Casa della Comunità di Fiorenzuola d'Arda – Piano secondo	1.500	207 (Fondo Opere Indifferibili Decreto RGS del 19/5/2023)	30/06/2026	Approvata progettazione definitiva con determina 13/2023. Stipula accordo quadro e contratti specifici avvenuto con determina 40/2023.
Casa della Comunità Rottofreno (frazione S. Nicolò)	2.763	1.130	30/06/2026	Approvata progettazione definitiva con determina 11/2023. Progettazione esecutiva e lavori affidati con determina 39/2023.
Centrale Operativa Territoriale di Piacenza	335		concluso	Approvazione progetto esecutivo con delibera 490/2022. Affidamento dei lavori avvenuto con delibera 91/2023. Lavori ultimati nel 2023.
Centrale Operativa Territoriale di Cortemaggiore	15		concluso	Approvazione progetto esecutivo con delibera 490/2022. Affidamento dei lavori avvenuto con delibera 91/2023. Lavori ultimati nel 2023.
Centrale Operativa Territoriale di Borgonovo Val Tidone	149		concluso	Approvazione progetto esecutivo con delibera 490/2022. Affidamento dei lavori avvenuto con delibera 91/2023. Lavori ultimati nel 2023.
Ospedale di Comunità di Castel San Giovanni	352		30/06/2026	Approvazione progetto esecutivo con delibera 118/2023. Si prevede di iniziare i lavori a fine 2024 e di concluderli a giugno 2025.
Ospedale di Comunità di Piacenza	4.005	1.025	30/06/2026	Approvata progettazione definitiva con determina 12/2023. Progettazione esecutiva e lavori affidati con determina 39/2023. Lavori consegnati per l'accantieramento in data 13/12/2023.

- Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 – Casa come primo luogo di cura e telemedicina – Implementazione delle Centrali Operative Territoriali (COT):

INTERVENTO	FINANZIAMENTO in migliaia di euro	MILESTONE	STATO
Centrali operative territoriali – Interconnessione	205	31/12/2024	La Regione Emilia-Romagna con DGR 2221 del 12 dicembre 2022 ha adottato il primo atto di programmazione dell'assistenza territoriale regionale, derivante da quanto previsto dal DM77/2022, in coerenza con gli obiettivi del PNRR: 1 TARGET M6C1-00-ITA-20 Assegnazione codici



INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
			<p>CIG/provvedimento di convenzione per l'interconnessione aziendale RAGGIUNTO 30/09/2023;</p> <p>2 TARGET M6C1-00-ITA-2 Stipula contratti per l'interconnessione aziendale SCADENZA 30/06/2024;</p> <p>3 TARGET M6C1-00-ITA-26 Completamento interventi per interconnessione aziendale SCADENZA 31/12/2024;</p> <p>4 TARGET M6C1-7 Centrali operative pienamente funzionanti SCADENZA 31/12/2024. In via di implementazione le funzionalità individuate in sede di analisi congiunta della piattaforma regionale per la gestione delle Centrali Operative Territoriali. Sono, altresì, in corso di valutazione le interconnessioni con gli applicativi aziendali.</p>

- Missione 6, Componente 2 – Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale:

- 1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Alta e media tecnologia

INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Sostituzione 3 Sistemi Radiologici (2 presso Pronto Soccorso Piacenza e 1 presso lo stabilimento ospedaliero di Bobbio)	665	31/12/2024	Adesione Accordo Quadro Consip: giugno 2023. Emissione ordini contabili: agosto 2023. Collaudo previsto entro la metà del 2024.
Sostituzione 4 TAC (presso gli stabilimenti ospedalieri di Castel San Giovanni, Fiorenzuola e 2 Piacenza)	2.290	31/12/2024	Adesione Accordo quadro IntercentER: novembre 2023. Ordini contabili emessi tra dicembre 2023 e gennaio 2024. Collaudi previsti a partire da marzo 2024 ed entro agosto 2024.
Sostituzione Angiografo (presso la Cardiologia di Piacenza)	410	31/12/2024	Aggiudicazione gara: giugno 2023. Emissione ordini contabili: febbraio 2024. Collaudo previsto entro la fine del 2024.
Sostituzione 2 Mammografi (presso lo stabilimento ospedaliero di Piacenza)	380	31/12/2024	Adesione Accordo quadro IntercentER: dicembre 2023. Emissione ordini contabili previsto nella prima metà del 2024. Collaudo previsto entro la fine del 2024.
Sostituzione 1 Risonanza Magnetica (presso lo stabilimento ospedaliero di Castel San Giovanni)	833	31/12/2024	Aggiudicazione gara: giugno 2023. Emissione ordine contabile: febbraio 2024. Collaudo previsto entro la fine del 2024.

- 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Digitalizzazione DEA di I e II livello

INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Digitalizzazione DEA I e II livello	5.461	30/06/2025	Nel corso del 2023 sono stati acquisite attrezzature informatiche, i software gestionali per Medicina Nucleare, screening mammografico ed endoscopia.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- Investimento 1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione:

INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) (b) "Adozione e utilizzo del FSE da parte delle regioni" – Rafforzamento dell'infrastruttura digitale dei sistemi sanitari	587	30/06/2026	Le azioni saranno implementate nel corso del 2024.
Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) (b) "Adozione e utilizzo del FSE da parte delle regioni" – Potenziamento delle competenze digitali dei professionisti del sistema sanitario	901	30/06/2026	In attesa del rilascio a livello regionale della formazione trasversale alle Aziende per poi procedere, conseguentemente, alla formazione specifica e operativa aziendale.

- Investimento 1.3.2.2.1 Infrastruttura tecnologica del Ministero della Salute e analisi dei dati, modello predittivo per la vigilanza LEA, di cui reingegnerizzazione NSIS a livello locale:

INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Flussi Socio sanitari Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario	208	30/06/2026	<p>Il finanziamento prevede l'adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi - nell'ambito del nuovo sistema informativo sanitario NSIS - relativi alla riabilitazione territoriale, ai servizi di assistenza primaria, agli ospedali di comunità e ai consultori familiari, entro il 2025.</p> <p>Con la pubblicazione del DM 07.08.2023 e relative specifiche tecniche è stato raggiunto il target previsto relativamente ai seguenti 2 flussi:</p> <ul style="list-style-type: none"> Flusso SIAR "applicabile ai trattamenti riabilitativi erogati, nell'ambito dell'assistenza semiresidenziale e residenziale, a carattere intensivo, estensivo e di mantenimento in favore di persone con disabilità fisiche, psichiche e sensoriali". <p>In azienda è stata effettuata analisi funzionale e progettuale ed è stato avviato l'invio del flusso in Regione a titolo sperimentale, come da disposizioni ministeriale e regionali, relativamente ai dati del quarto trimestre 2023. In corso di avvio distribuzione gestionale presso le strutture.</p> <ul style="list-style-type: none"> Flusso SICOF: applicabile alle prestazioni erogate dai consultori familiari e





INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
			relative all'assistenza territoriale sociosanitaria, prestata in favore dei minori, delle donne, delle coppie e delle famiglie, residenti e non residenti sul territorio italiano, a livello distrettuale, domiciliare e territoriale. Il target TARGET M6C2-00-ITA-15 relativo agli altri due rimanenti flussi è fissato per giugno 2025.

- Sub intervento 2.2 (b) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario", Corso di formazione in infezioni ospedaliere:

INTERVENTO	COSTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Formazione del personale ospedaliero in merito al tema infezioni ospedaliere (Target: 1.241 operatori formati)	339	30/06/2026	A livello aziendale sono stati identificati nominalmente per ciascun Dipartimento ospedaliero i professionisti candidati alla formazione in infezioni ospedaliere: il 40% (dirigenza e comparto) che dovrà completare la formazione entro il 31/03/2025 e un ulteriore 40% che dovrà completare la formazione entro il 30/06/2026. La prima parte di formazione, in FAD, è stata uniformata a livello regionale. Terminata la FAD, i professionisti seguiranno una formazione residenziale interattiva, organizzata dall'Azienda a partire dal 01/10/2024, e una formazione sul campo con le quali porteranno a termine il percorso formativo richiesto dall'intervento PNRR.

- Sub intervento 2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario", Corso di formazione manageriale:

Per questo intervento l'Azienda non è destinataria di finanziamento in quanto la scelta regionale è stata quella di centralizzare l'organizzazione dei corsi di formazione in oggetto. A ciascuna Azienda RER, però, è stato richiesto di selezionare un numero definito di professionisti da candidare a questa formazione per il raggiungimento dell'obiettivo regionale di 333 operatori formati. A fine 2023, l'Azienda USL di Piacenza ha pertanto formalmente identificato 25 professionisti che a partire dal mese di Settembre 2024 frequenteranno le edizioni del corso di formazione manageriale programmate secondo il calendario regionale (conclusione formazione: Giugno 2026).

- Missione 1 Componente 1 – Investimento 1.2 Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA. Migrazioni datacenter:

INTERVENTO	COSTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Abilitazione al cloud per le PA locali	705	12/09/2024	Affidamento in house dei servizi applicativi e infrastrutturali finalizzati alla trasformazione digitale avvenuto con Delibere 573 e 574 del 2023. Adesione alla Convenzione Intercenter: dicembre 2023.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- Missione 6 Sistema Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC, come approvato con D.L. 59/2021) Investimento E1 – salute, ambiente, biodiversità e clima:

INTERVENTO	COSTO in migliaia di euro	MILESTONE	STATO
Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS (Sistema Nazionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici) e SNPA a livello nazionale, regionale e locale	197	30/06/2024	Emissione ordinativi di fornitura a fronte della consultazione del mercato elettronico MEPA di CONSIP e delle ulteriori ricerche di mercato condotte (determina 371/2023).

Progetti strategici

L'Azienda ha proseguito nel corso del 2023 l'implementazione di progetti strategicamente rilevanti per l'intero territorio provinciale di Piacenza: la realizzazione del nuovo ospedale per la città di Piacenza, il rafforzamento dei rapporti con l'Università, progetti per il miglioramento dell'accesso degli utenti ai servizi amministrativi e l'acquisto di una PET.

Nuovo Ospedale

La riorganizzazione della rete ospedaliera operata in questi anni costituisce il viatico per la ideazione, progettazione e costruzione del nuovo ospedale di Piacenza: il nuovo stabilimento, infatti, renderà la riorganizzazione completa e più efficiente, consentendo di assorbire e/o accorpare ulteriori funzioni e di costituire, in questo modo, un vero Hub provinciale, così come nelle intenzioni regionali.

Il primo studio di fattibilità, approvato con delibera del Direttore Generale n. 154 del 20/04/2021, è stato successivamente revisionato come da indicazioni regionali fino all'elaborazione della versione "Nuovo Ospedale di Piacenza - studio di fattibilità 1.1a", documento adottato con delibera n. 191 del 20/04/2022 e poi trasmesso e approvato dal Gruppo Tecnico Regionale. Successivamente all'insediamento della nuova Giunta del Comune di Piacenza, con Delibera di Giunta del Comune di Piacenza n. 241 del 06/09/2022, è stato chiesto alla Regione Emilia Romagna e, per suo tramite, alla AUSL di Piacenza la redazione di un'integrazione allo studio di fattibilità con l'individuazione dell'area 5 come collocazione del nuovo ospedale. Di conseguenza, l'Azienda ha proceduto nel mese di Ottobre 2022 all'affidamento dell'integrazione dello studio di fattibilità sull'area 5.

Ad Aprile 2023 è stato consegnato lo Studio di Fattibilità 2.0 del nuovo ospedale sull'Area 5 e approvato a giugno 2023 con delibera del Direttore Generale n. 293 del 19/06/2023: lo stesso è





stato presentato in Gruppo Tecnico Regionale l'11 luglio 2023 (con comunicazione di esito positivo della verifica ad inizio settembre) e nel Consiglio Comunale di Piacenza il 16 Luglio 2023.

Con deliberazione di Giunta Comunale nr. 189 del 19/09/2023 il Comune di Piacenza ha assunto la configurazione progettuale dello studio di fattibilità 2.0 afferente l'Area 5 come scelta di indirizzo progettuale avviando le successive fasi di competenza pianificatoria ascritta al Comune di Piacenza

In estrema sintesi, nell'anno 2023 l'Azienda ha attuato con tempestività tutte le azioni necessarie di sua competenza per addivenire alla definizione dell'intervento.

Rapporti con l'Università

Nel corso del 2023 l'Azienda ha proseguito nel piano di sviluppo previsto con la Convenzione Quadro stipulata nel 2021 tra l'Azienda USL di Piacenza, Regione Emilia Romagna, Comune di Piacenza e Università degli Studi di Parma per l'avvio del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Medicine and Surgery (LM-41 Medicina e chirurgia) la quale prevede anche la stima delle necessità di organico dedicato allo sviluppo del Corso di Laurea.

Dopo l'individuazione della sede di Ortopedia si è infatti proseguito con la sede aggiuntiva di Pediatria e con la stipula dell'Accordo per l'istituzione di altre sei sedi: Oncologia, Cardiologia, Ematologia, Chirurgia Generale, Neurologia e Medicina Riabilitativa di Integrazione ai percorsi Ospedale-Territorio. Nel 2023 è stato sottoscritto un altro Accordo per l'istituzione di ulteriori tre sedi: Otorinolaringoiatria, Medicina Interna e Anestesia (Del. 525/2023). Relativamente alla sede di Otorinolaringoiatria si è anche proceduto alla nomina di un Professore Straordinario (Del. 547/2023).

Nell'anno 2023 è stato conferito l'incarico di direzione di struttura complessa della sede ulteriore di Medicina Riabilitativa di Integrazione ai percorsi Ospedale-Territorio (Del. 47/2023) ed è stato reclutato un ricercatore per il completamento delle due unità di personale previste per l'U.O. Pediatria (Del. 550/2023). Inoltre è stata richiesta l'attivazione della procedura per la copertura del posto da Professore per la sede di Oncologia.

Oltre al reclutamento dei punti organico per la copertura delle sedi ulteriori, si sono svolte le procedure selettive per il reclutamento di tre professori per le materie di insegnamento Igiene generale e applicata, Microbiologia e Microbiologia Clinica e Reumatologia, che prenderanno servizio nel corso dell'anno 2024.

Sul fronte amministrativo si è proceduto, tra Azienda USL di Piacenza e Università di Parma, alla sottoscrizione dell'Addendum alla Convenzione Quadro relativamente alle modalità di arruolamento del personale universitario (Del. 245/2023) e dell'Accordo Attuativo della Convenzione Quadro relativamente all'assetto complessivo delle relazioni tra i due enti (Del. 524/2023).



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Infine è stato approvato un ulteriore Addendum alla Convenzione Quadro sottoscritto da Azienda USL di Piacenza, Università di Parma, Comune di Piacenza e Regione Emilia-Romagna per la definizione degli impegni in relazione alla sede del Corso di Laurea di Piacenza.

Progetto aziendale InnoVAUtenza

L'Azienda USL di Piacenza, dopo l'esperienza di gestione della pandemia Covid, ha raccolto le migliori esperienze che le hanno consentito la massiccia interazione con la popolazione per le varie campagne sanitarie (sierologici, tamponi, vaccini) e ne ha preso spunto per una riflessione strategica che ha dato avvio al Piano InnoVAUtenza.

Il Piano, avviato nel corso del 2022/2023, si articola in diverse linee progettuali tutte volte a migliorare l'interazione con l'utente/paziente, nell'ottica di facilitare e ottimizzare la comunicazione e l'interazione con il cittadino, e attuare i processi di semplificazione e di deburocratizzazione amministrativa.

Le linee progettuali su cui si fonda il Piano sono 4, ognuna delle quali contiene una serie di sotto progetti, di seguito elencati:

1. Miglioramento delle interazioni tramite contact center

L'Azienda ha deciso di intraprendere un percorso di esternalizzazione parziale del servizio di CUP telefonico al fine di potenziare il servizio, poter gestire i picchi di attività avendo maggior flessibilità nella gestione ordinaria: a partire dal 9 gennaio 2023 L'Azienda ha avviato un rapporto di collaborazione con un fornitore esterno per il supporto di attività del Telecup aziendale.

Da aprile 2023, valutati i dati di attività, gli sportelli di Piazzale Milano non effettuano più operazioni di prenotazioni dando spazio a quelle relative al cambio medico, iscrizione assistiti, registrazione esenzioni etc. che creavano lunghe file al suddetto sportello.

È in fase di attuazione il progetto del Numero Unico Aziendale ossia un unico numero di riferimento col quale, seguendo le istruzioni pre-registrate, l'utente potrà accedere facilmente ai servizi: Telecup, Urp, Cartelle cliniche, Igiene pubblica, Ufficio estero e Centralino Generale semplicemente premendo il tasto corrispondente al servizio necessario. L'obiettivo è di renderlo operativo nel 2024.

2. Miglioramento delle comunicazione via SMS

L'Azienda Usl di Piacenza nel 2023 ha potenziato l'invio di messaggistica SMS ai cittadini per quanto riguarda le prenotazioni di specialistica ambulatoriale per tutte le tipologie di prestazioni: in Servizio sanitario nazionale, Libera professione e autogestite direttamente dai reparti. I nuovi servizi di messaggistica si affiancano agli SMS di promemoria (remind) che ormai da anni sono inviati al cittadino qualche giorno prima di un appuntamento per una prestazione prenotata.





Su base annua l'attività di invio SMS è stata quasi raddoppiata portando a quasi 6 milioni gli SMS inviati dall'azienda agli assistiti.

Nell'SMS inviato dall'Azienda USL è indicato il numero di prenotazione e il link del nuovo portale per scaricare i fogli di prenotazione in autonomia e per avere informazioni più dettagliate sulla stessa.

I servizi di messaggistica SMS, che si sono dimostrati efficaci in vari settori di attività, riguardano anche:

- gli inviti agli screening oncologici (supporto e remind degli inviti)
- i solleciti di pagamento ticket (superamento invio prima lettera di sollecito)
- le comunicazioni di cessazione dei MMG e PLS (superamento invio lettera cartacea)

3. Miglioramento dell'accesso tramite web e portali: lo sportello virtuale

Da Maggio 2023 è attivo sul sito dell'Azienda USL di Piacenza un Portale per il Cambio del Medico; la richiesta di scelta/cambio medico può essere effettuata on line, senza doversi recare fisicamente a uno sportello, evitando quindi code e spostamenti. Questo strumento è stato sviluppato poiché, negli ultimi anni, causa la carenza diffusa di medici di medicina generale e pediatri di famiglia, il numero di incarichi provvisori dei medici è notevolmente aumentato, e di conseguenza le richieste dei cittadini legate all'attività di scelta e cambio medico.

Da Maggio a Dicembre 2023 le richieste pervenute al Portale Cambio Medico sono state circa 3.500, e rappresentano un rilevante numero di utenti che hanno effettuato l'operazione comodamente da casa, senza fare code agli sportelli aziendali.

4. Miglioramento delle interazioni negli spazi aziendali

L'Azienda USL di Piacenza ha investito nel rinnovo del parco eliminacode aziendali, per una gestione più efficace dei tempi nelle sale di attesa nei luoghi a più alto flusso di utenti. In particolare già nel 2022 nel Centro prelievi dell'ospedale di Piacenza è stato introdotto il sistema Zerocoda che permette all'utente di prenotare on line dal proprio dispositivo il proprio appuntamento e saltare la coda. Totem, nuovo sistema di chiamata ai box amministrativi, e tablet in uso ai sanitari nei box prelievi: l'intero sistema garantisce maggior funzionalità, rapidità e sicurezza nel percorso dell'utente.

Nel 2023 lo stesso modello è stato implementato presso altri servizi aziendali, quali: Distribuzione diretta dei farmaci dell'Ospedale di Piacenza, Centro prelievi di Castel San Giovanni, Centro prelievi di Fiorenzuola d'Arda, Sportello Unico di P.le Milano – Piacenza.

Nel corso del 2023 è stato inoltre sostituito tutto il parco macchine relativo ai riscuotitori automatici per l'incasso ticket. I nuovi riscuotitori di ultima generazione e più funzionali, permettono



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

il pagamento del ticket in modalità elettronica POS.

PET

Nel 2022 l'Azienda aveva ottenuto l'autorizzazione a contrarre un mutuo per l'acquisizione di una PET, investimento di fondamentale importanza per fare in modo che i pazienti piacentini non siano più costretti a "emigrare" in province limitrofe per l'esecuzione di questa tipologia esami, ridurre i disagi dell'utenza e comprimere un'importante voce di mobilità passiva.

Nel mentre procedono gli atti di gara per tale acquisto, l'Azienda ha acquisito a noleggio un tomografo PET mobile entrato in funzione il 28 Novembre e che resterà operativo fino all'installazione dell'apparecchiatura fissa.

Altre azioni per l'anno 2023**Governo dei farmaci e dei dispositivi medici**

Nel corso del 2023 l'Azienda ha tenuto alta l'attenzione in merito all'appropriatezza prescrittiva e su alcune fondamentali azioni di efficientamento, in quanto fondamentali per la sostenibilità delle attività aziendali, oltre che per l'efficacia e la qualità delle cure.

L'anno 2023 registra un miglioramento delle performance a livello di spesa farmaceutica convenzionata: se a luglio l'Azienda presentava uno scostamento rispetto all'anno precedente di +2,9%, a fine anno l'incremento registrato si è ridotto ad un + 1.8% rispetto ad un obiettivo assegnato dalla RER di un +2%, confermando pertanto il raggiungimento dell'obiettivo regionale.

Oltre a ciò si evidenzia il valore della spesa netta pro capite che si è assestata a 107,16 euro, a fronte di una media regionale di 113,09 euro, confermandosi come uno dei migliori dati a livello regionale.

Relativamente al perseguimento dell'**appropriatezza prescrittiva** l'Azienda ha operato attraverso:

- Incremento del numero di incontri di formazione e confronto con MMG e PLS sulle modalità prescrittive e aderenza terapeutica per il contenimento dei costi. In particolare sono monitorate quelle classi e molecole (PPI, vitamina D, omega-3) soggette a scostamenti di spesa importanti e possibile inappropriatezza prescrittiva;
- Monitoraggio nella prescrizione di alcune tipologie di farmaci ad elevato costo/consumo sia innovativi che non innovativi utilizzati nelle varie patologie sul territorio;
- Monitoraggio della prescrizione dei farmaci biosimilari, come da obiettivi regionali, attraverso un approccio HTA (Health Technology Assessment). Sono stati effettuati





incontri con gli specialisti in cui sono state analizzate l'appropriatezza prescrittiva (Registri AIFA), il costo terapia/costo annuo ed eventuali alternative terapeutiche. Per i clinici prescrittori è stata studiata una reportistica ad hoc quindicinale e previsti audit specifici. Inoltre sono in corso azioni proattive sulle prescrizioni da parte di centri extra-Regione;

- Verifica sistematica degli andamenti di consumo di farmaci e vaccini che impattano sul bilancio aziendale e sulla sostenibilità. Attraverso un monitoraggio delle terapie farmacologiche ad alto costo (es. farmaci oncologici, ematologici, per sclerosi multipla, per emofilia, ecc.), verificandone l'appropriatezza delle linee di trattamento, di indicazioni d'uso, si è cercato di collaborare con i clinici per definire la terapia da erogare per il paziente in quella determinata situazione clinica con il miglior rapporto costo-beneficio. In particolare per l'area onco-ematologica sono stati creati gruppi di lavoro multidisciplinari per patologia, con lo scopo di garantire l'appropriatezza prescrittiva (partendo dalle raccomandazioni formulate dal gruppo GReFO), analizzare la spesa e l'aderenza a specifici indicatori regionali. Per garantire la continuità ospedale-territorio è stato inoltre individuato un farmacista dedicato alle terapie orali che svolge anche attività di counseling al paziente. Da settembre è iniziata la digitalizzazione delle richieste motivate personalizzate per potassio cloruro, albumina, IgVena e carbossimaltoso ferrico, farmaci che presentano un elevato rischio di inappropriatezza.
- Ampliamento dei punti di distribuzione diretta dei farmaci, al fine di migliorare il servizio di assistenza farmaceutica ai pazienti fragili e cronici attraverso una maggiore capillarità del servizio e governare l'appropriatezza prescrittiva. In particolare ad inizio 2023 è ripresa l'attività di distribuzione in due case della comunità sospesa a causa del COVID. A fine anno si è avviata un'analisi del flusso degli accessi ai vari Punti di Distribuzione aziendali, che ha evidenziato la necessità di una rimodulazione degli orari per venire incontro alle necessità dei pazienti; in tal senso è previsto per il 2024 un anticipo sull'orario di apertura del Punto Distributivo che afferisce allo stabilimento ospedaliero di Piacenza, ed al contempo verranno programmate alcune aperture pomeridiane anche nelle periferie, in un'ottica di migliorare l'offerta e rimodulare il servizio in relazione alle necessità dei cittadini.

È stata mantenuta la modalità di consegna a domicilio per i pazienti ubicati nelle zone più disagiate della provincia di Piacenza impossibilitati a recarsi nei punti più vicini di



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

distribuzione diretta, così come per i pazienti anziani o in particolari condizioni di fragilità che non possono contare sull'aiuto di caregiver

- A seguito dell'accordo regionale stipulato con le associazioni di categoria delle farmacie convenzionate, si è provveduto ad estendere ulteriormente l'elenco dei farmaci da erogare in distribuzione per conto (DPC): il 2023 si è chiuso con un incremento consistente dell'attività, passando da 152.192 pezzi per il 2022 a 186.148 pezzi erogati.
- Nel mese di novembre 2023 si è avviato il percorso per giungere ad un accordo con Federfarma in materia di Assistenza Integrativa. La suddetta convenzione ha così ridefinito, oltre il già attivo percorso della DPC di farmaci e dispositivi medici per il monitoraggio e controllo della glicemia nei pazienti diabetici, l'erogazione di convogliatori e raccoglitori di urina e di materiale per stomi, la fornitura di prodotti destinati ad una alimentazione particolare (alimenti senza glutine destinati ai pazienti celiaci; alimenti ipo/aproteici per malattie metaboliche ereditarie, alimenti ipoproteici per pazienti nefropatici) e la distribuzione da parte delle farmacie dei sostituti del latte materno (ex. D.M. 8 giugno 2001). Tale accordo ha permesso di allineare le scontistiche precedentemente applicate a quelle previste dagli accordi nazionali (18% sul prezzo di listino) per convogliatori e raccoglitori di urina e materiale per stomie, con un risparmio stimato di circa 80.000 euro/annui.

Per quanto riguarda la **continuità ospedale-territorio**, si segnalano i seguenti progetti agiti nel 2023:

- Revisione delle modalità di erogazione del farmaco in dimissione da degenza ospedaliera con lo scopo di garantire appropriatezza clinica (note AIFA, piani terapeutici) ed organizzativa; sensibilizzando i clinici sulle interazioni farmacologiche nel paziente politrattato attraverso attività di counselling farmacologico.
- Miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva dei PPI, sia a livello ospedaliero che a livello territoriale. A livello ospedaliero è stata introdotta la richiesta motivata personalizzata (RMP) digitalizzata con l'erogazione della terapia in unità posologica per 7 giorni di trattamento. A livello territoriale, invece, sono stati potenziati gli incontri di nucleo, in presenza, con i medici di medicina generale e gli specialisti ospedalieri, nei quali è stata posta l'attenzione sulla gravità degli effetti collaterali generati dall'utilizzo non idoneo e continuo dei PPI. In queste attività sono state coinvolte anche le farmacie di comunità. È stata potenziata anche la reportistica dei farmaci monitorati





per singolo medico prescrittore, promuovendo il confronto fra pari all'interno dei singoli Nuclei di Cure Primarie e valutando in maniera sinergica le azioni da intraprendere per il raggiungimento degli obiettivi regionali.

- Per alcuni pazienti che afferiscono al Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, definiti fragili, è stato avviato il processo di supply chain con consegna del farmaco già in posologia monodose personalizzata. Questo permette di tracciare principio-attivo, forma farmaceutica, dosaggio, secondo GMP (norme di buona preparazione) e garantire così la sicurezza della terapia, valutandone l'appropriatezza prescrittiva e le potenziali interazioni farmacologiche.
- E' stato creato il "Gruppo Operativo per il Buon Uso degli Antibiotici" sulla base di un modello proattivo di confronto, con una gestione coordinata e multidisciplinare della terapia antimicrobica. Per gli antibiotici, soprattutto di ultima generazione e a elevato impatto economico, per i quali è prevista la richiesta motivata personalizzata digitalizzata (RMP), è stata resa obbligatoria la consulenza infettivologica anche per contrastare la crescita dell'antibiotico-resistenza. È stata attuata l'erogazione controllata di questi antibiotici fino ad un max di 3 giorni di terapia da parte del servizio di Farmacia Ospedaliera e incontri di confronto e analisi con i clinici. Particolare attenzione è stata posta alla deprescrizione (riduzione del dosaggio o sospensione) e allo switch conseguente alla consulenza infettivologica, per valutarne sia l'impatto clinico che economico, specialmente per gli antibiotici appartenenti alla classe Reserve (classificazione AWaRe).

Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

Anche nel 2023 L'Azienda ha proseguito nel percorso di razionalizzazione ed efficientamento della propria rete dei servizi offerti. In particolare, si è rinforzata l'integrazione con le altre Aziende AVEN e regionali per ottenere economie di scala e omogeneità nella strutturazione dei processi sanitari, socio-sanitari e tecnico-amministrativi. Nel dettaglio l'Azienda ha:

- proceduto con la partecipazione alle gare di acquisti AVEN e Intercent-ER: nell'anno 2023 l'Azienda ha mantenuto la crescita costante dell'adesione alle iniziative centralizzate già attestata negli anni precedenti. Tra le forniture gestite a livello aggregato, si specifica che i Medicinali sono quasi totalmente in carico all'Unità Logistica Centralizzata (ULC) di AVEN e i contratti sono gestiti dall'Azienda USL di Reggio Emilia; parimenti anche la parte preponderante degli acquisti dei Dispositivi Medici viene effettuata per mezzo di ULC.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- proseguito nell'organizzazione di procedure concorsuali, in particolare per la selezione di determinate figure del comparto, a livello di area vasta con graduatorie specifiche per singola azienda;
- implementata ulteriormente l'acquisizione e l'organizzazione di pacchetti formativi a livello di Area Vasta per assicurare economicità nell'impiego delle risorse e uniformare le competenze all'interno di AVEN. Nello specifico, a livello AVEN si è convenuti all'acquisizione di un pacchetto unico di FAD in tema di sicurezza sul lavoro e radioprotezione per l'anno 2023/2024 e organizzato il Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa presso l'AOU Modena.

L'Azienda USL di Piacenza ha mantenuto e consolidato il percorso di erogazione dell'assistenza protesica. Negli anni l'Azienda ha investito nell'integrazione del personale clinico, assistenziale e amministrativo di supporto al fine di migliorare i percorsi di presa in carico e fornitura degli ausili protesici. Per quanto riguarda le fasi dell'individuazione del bisogno, della formulazione del piano riabilitativo-assistenziale individuale e della prescrizione, l'Azienda ha individuato un elenco di medici specialisti per branca, che sono registrati nell'albo aziendale dei medici prescrittori e partecipano a percorsi formativi finalizzati all'appropriatezza prescrittiva. Ai fini della prescrizione, il medico specialista si avvale del personale tecnico sanitario che può visionare la disponibilità tra gli ausili di serie, avendo accesso all'applicativo di gestione del magazzino. Nel 2023 è stata effettuata la revisione della procedura aziendale del percorso protesico relativo agli ausili di pertinenza ortopedica-riabilitativa che descrive le varie fasi della presa in carico dalla prescrizione alla fornitura e sono state attuate alcune azioni di miglioramento per velocizzare l'autorizzazione delle prescrizioni in urgenza.

È stata assicurata anche per il 2023 la tempestività dei pagamenti (target: <0, Risultato: -12,23) dei fornitori di beni e servizi nei termini di legge, congiuntamente ad un efficiente e appropriato utilizzo delle risorse finanziarie. L'Azienda si è pertanto impegnata, attraverso una puntuale programmazione di cassa e un miglioramento nelle procedure interne di liquidazione, al mantenimento dei tempi di pagamento entro i 60 giorni previsti dalla normativa. Nel 2023 si rileva una leggera flessione dell'indicatore rispetto al 2022 riconducibile all'avvio della Gestione informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile (GAAC) che ha comportato, in particolare nei primi mesi dell'anno, un ritardo nei tempi di pagamento e una diminuzione dei volumi degli stessi poi recuperati nei mesi successivi. Il risultato è stato raggiunto grazie all'impegno di tutte le articolazioni aziendali garantendo il rispetto delle tempistiche dell'avvio e la precisione del recupero dati migrati.

Proseguimento della collaborazione durante le fasi di implementazione e gestione delle piattaforme logistiche ed informatiche: sistema unico regionale per la gestione informatizzata





dell'area amministrativo-contabile (GAAC) e Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU). Il progetto GAAC si pone l'obiettivo di gestire a livello regionale tutto il sistema amministrativo contabile con anagrafiche centralizzate al fine di migliorare l'omogeneità e la confrontabilità dei flussi informativi. L'implementazione del GAAC a partire dal 01/01/2023, come da cronoprogramma regionale, ha impegnato l'Azienda, già dal 2022, nell'attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo applicativo. Tale attività è stata svolta nel rispetto delle tempistiche stabilite per la migrazione dati. Per quanto riguarda il Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU) si segnala che il modulo "concorsi" è stato utilizzato nel 2023 per tutte le procedure aziendali bandite di conferimento di incarichi a tempo determinato, indeterminato sia per il personale dirigente che quello del comparto, oltre a quelli gestiti a livello di area vasta relativamente al personale del comparto sono state gestite attraverso il modulo Gru dedicato (raccolta delle domande). Inoltre è stato implementato e avviato il nuovo modulo GRU che ha consentito di digitalizzare l'intero processo di valutazione individuale annuale di tutto il personale dipendente (comparto e dirigenza) (con assegnazione degli obiettivi da parte del responsabile, valutazione del dipendente e feedback del valutato mediante portale del dipendente). Infine, il gestionale di presenze assenze ha completato lo sviluppo delle principali funzionalità previste, in particolare si sono sviluppate tutte le configurazioni sul portale del dipendente ancora mancanti.

Per contribuire fattivamente ai percorsi di razionalizzazione, integrazione ed efficientamento dei servizi, l'AUSL di Piacenza ha confermato il proprio approccio dinamico all'organizzazione aziendale. Nel corso del 2023 l'Azienda ha modificato il proprio Piano di Organizzazione aziendale per adattare l'organizzazione aziendale al mutare delle condizioni di contesto, della domanda di servizi, delle indicazioni del legislatore nazionale e regionale, degli obiettivi strategici e operativi.

Nello specifico le modifiche organizzative approvate in corso d'anno hanno coinvolto:

- Il Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche con l'istituzione della UOC Salute Mentale di Comunità adolescenti e giovani
- La Direzione Tecnica Direzione Medica con l'istituzione delle UU.OO.CC. Presidio Unico, Governo dell'accesso in emergenza e dei percorsi outpatient e dell'unità operativa semplice dipartimentale Gestione operativa Sale Operatorie
- La Direzione Tecnica Direzione Farmaceutica con l'istituzione dell'Unità Operativa Semplice Dipartimentale Governo del farmaco nelle strutture territoriali extra aziendali
- Il Dipartimento Funzioni Radiologiche con l'istituzione dell'Unità Operativa Semplice Dipartimentale Diagnostica senologica e dell'Unità Operativa Complessa



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Neuroradiologia Diagnostica

- È stata formalizzata la funzione di Internal Audit con Delibera del Direttore Generale n. 606 del 29/12/2023. La funzione è stata affidata ad un Board Aziendale composto da dirigenti e/o collaboratori afferenti a Dipartimenti di supporto o Direzioni Tecniche, coordinato dal Direttore di UO Bilancio in qualità di Referente aziendale della funzione di audit nonché membro del Nucleo Regionale di Audit Interno.

Azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione all'art.18 comma 1 Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n. 27)

L'anno 2023 è stato contrassegnato da un progressivo ritorno all'attività a regime, mentre gli impatti dovuti al Covid 19 sono risultati progressivamente in riduzione.

L'azienda ha comunque mantenuto in essere le azioni necessarie di contrasto a tale fenomeno.

Infatti, in ambito ospedaliero, sono state mantenute aree dedicate anche se, a differenza degli anni precedenti il numero dei posti letto dedicati ai pazienti Covid si è sensibilmente ridotto.

A livello territoriale è proseguita l'offerta della campagna di vaccinazione anti Covid con l'obiettivo di ridurre la mortalità, l'ospedalizzazione e le forme gravi di Covid-19 nelle persone anziane e con elevata fragilità, e proteggere le donne in gravidanza e gli operatori sanitari. Anche per il 2023 è stato possibile effettuare le vaccinazioni presso gli ambulatori del personale convenzionato, le farmacie e le sedi vaccinali del Dipartimento di Sanità pubblica.





6.3 Analisi dei costi aziendali

Tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera 2023 (degenza)

Ai dimessi dell'anno 2023 fino al 30 giugno sono state applicate le tariffe previste dalla Delibera di Giunta Regionale del 14 dicembre 2020, n. 1875 per le strutture sia pubbliche sia private della regione Emilia-Romagna, indipendentemente dalla residenza del paziente, mentre dal 1 luglio sono state applicate quelle definite dalla DGR 878/2023.

Si conferma l'articolazione su tre livelli degli stabilimenti ospedalieri, con introduzione della specifica fascia tariffaria B2 (per le sole strutture private di non alta specialità che adottino per tutto il personale dipendente di area comparto il nuovo CCNL AIOP-ARIS dell'ospitalità privata):

- fascia A (stabilimento di Piacenza fascia A2)
- fascia B
- fascia C (stabilimenti di Castel San Giovanni, Fiorenzuola d'Arda e Bobbio).

Inoltre si sono applicati gli abbattimenti previsti dalla delibera di Giunta Regionale del 29 maggio 2023 n 878.



6.4 Lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

Nel corso dell'esercizio 2023 sono stati realizzati incrementi per acquisto di immobilizzazioni per complessivi euro 7.484.734. L'incremento è così suddiviso tra le principali voci:

- immobilizzazioni immateriali per euro 791.940;
- immobilizzazioni materiali (beni immobili), compresi gli acconti per lavori in corso, per euro 4.657.376;
- immobilizzazioni materiali (beni mobili) per euro 2.035.418.

L'anno 2023 è stato caratterizzato da un incremento degli investimenti rispetto all'esercizio precedente principalmente dovuto ai seguenti fattori:

- ripresa dei lavori per il completamento della piscina coperta, la realizzazione degli impianti sportivi e la sistemazione delle aree esterne del Centro Paralimpico del Nord Italia a Villanova sull'Arda per euro 1.771.438;
- attività di progettazione per i lavori previsti dal PNRR per euro 725.501;
- attività di progettazione per i lavori previsti dall'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari ex. Art. 20 L.67/1988 - V fase I stralcio (interventi APC) per euro 663.542.

Inoltre l'Azienda ha dovuto far fronte agli interventi aventi il carattere dell'urgenza, indifferibilità ed imprevedibilità, la cui mancata esecuzione avrebbe comportato il venir meno della continuità delle prestazioni sanitarie per un totale di circa 2 milioni di euro che sono stati in parte coperti con contributi in conto capitale da Regione (1,3 mln) assegnati con Determinazione Dirigenziale n. 27363 del 29/12/2023 e per la restante quota (0,7 mln) sono stati utilizzati contributi in conto esercizio indistinti secondo il disposto del D.Lgs.118/2011.

L'Azienda, nel corso del 2023, ha contratto due mutui con Cassa Depositi e Prestiti e uno con Banco Popolare di Milano per il finanziamento degli investimenti. Il mutuo BPM è servito a finanziare gli investimenti urgenti e indifferibili dell'esercizio 2022, mentre uno dei mutui CDP nel corso del 2023 è stato utilizzato per euro 666.209 per finanziare parte della costruzione della nuova Casa della Salute di Lugagnano Val d'Arda per euro 289.209, compreso l'acquisto del terreno, e la ristrutturazione del reparto di Geriatria dell'ospedale di Piacenza per euro 377.000.

Per la copertura degli interventi realizzati nel 2023, oltreché le fonti sopracitate, sono stati utilizzati contributi in conto esercizio vincolati/finalizzati, o in alternativa adeguate fonti di





finanziamento quali donazioni o contributi in conto capitale, secondo il seguente dettaglio:

- contributi in conto capitale per euro 222.757, a copertura degli stati di avanzamento anno 2023 dei lavori oggetto di finanziamento;
- contributi in conto capitale per euro 235.963 per l'acquisto di beni mobili;
- contributi in conto capitale derivanti dal PNRR a copertura degli acquisti di attrezzature informatiche relative all'investimento "M6C2 - 1.1.1. Digitalizzazione del DEA di I e II Livello per Ospedale "Guglielmo da Saliceto" Piacenza" per euro 61.837 e di software relativi all'investimento "M6C2 - 1.3. Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale" per euro 19.520;
- donazioni di beni ed acquisti di beni con denaro da donazioni finalizzate ad investimenti, da sperimentazioni e da Fondo Incentivi per funzioni tecniche ex art. 113 comma 4 D.lgs. 50/2016 per euro 255.250;
- contributi in conto esercizio 2023 da FSR per progetti e funzioni/finalizzati/vincolati destinati all'acquisto di immobilizzazioni per euro 694.921;
- contributi in conto esercizio indistinti 2017 da FSR quota capitaria (DGR 2165/2017) per euro 169.088 per l'intervento "APB01 - interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio".

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	ACQUISIZIONI 2023	INVESTIMENTI AZIENDALI 2023						
		FONTI DI FINANZIAMENTO						
		incrementi per acquisti contributi c/capitale	incrementi per acquisti con fondi PNRR	incrementi per acquisti contributi c/esercizio 2017	incrementi per acquisti contributi MUTUO CDP 4,7 MLN	incrementi per acquisti contributi c/esercizio 2023	incrementi per acquisti contributi C/esercizio da FSR per progetti e funzioni / finalizzati / vincolati	incrementi per acquisti con donazioni e Fondo incentivante 113
costi impianto	-							
software	416.636,10	210.472,58	19.520,00				186.643,52	
altre immobilizz.imm.- lic.d'uso	375.304,16	33.427,26				37.820,00	284.621,08	19.435,82
beni terzi	-							
tot.immobilizz.immateriali	791.940,26	243.899,84	19.520,00	-	-	37.820,00	471.264,60	19.435,82
terreni edificabili	132.000,00				132.000,00			
terreni indisponibili	-							
fabbricati da reddito	-							
fabbricati strumentali	-							
impianti	61.083,54					61.083,54		
Tot. Immobilizz. Mater. Immobili	193.083,54	-	-	-	132.000,00	61.083,54	-	-
immobilizzazioni in corso	4.464.292,88	2.657.736,29	725.500,83	169.087,64	534.209,39	337.758,73		40.000,00
Tot. Immobili	4.657.376,42	2.657.736,29	725.500,83	169.087,64	666.209,39	398.842,27	-	40.000,00
attrezzature sanitarie	974.638,20	805.701,33				42.080,38	22.441,60	104.414,89
mobili	165.183,70					147.398,81		17.784,89
automezzi	25.412,60					2.598,60	22.814,00	
attrezzature informatiche	709.126,51	463.168,32	61.837,15			39.549,19	139.415,87	5.155,98
beni strumentali diversi	161.056,70					31.751,85	60.846,59	68.458,26
Tot.immob.materiali mobili	2.035.417,71	1.268.869,65	61.837,15	-	-	263.378,83	245.518,06	195.814,02
totale generale	7.484.734,39	4.170.505,78	806.857,98	169.087,64	666.209,39	700.041,10	716.782,66	255.249,84

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Nelle seguenti tabelle è evidenziato il totale degli investimenti realizzati nel 2023 con le rispettive fonti di finanziamento.

Si elencano di seguito gli investimenti realizzati nell'esercizio 2023 con finanziamenti in c/capitale:

INVESTIMENTI 2023 FINANZIATI CON CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE					
Atti di ammissione al finanziamento	Intervento	Oggetto		Investimenti 2023	
DD 22562/2021 Piano di Riorganizzazione della rete ospedaliera	EL. 882 - INT 06: RINNOVO IMPIANTI TRATTAMENTO ARIA REP. MALATTIE INFETTIVE PO PC 4 PPLL AC/AM	Assegnazione e concessione dei finanziamenti all'azienda USL di Piacenza per gli interventi 06,08 AC/AM - Piano riorganizzazione Rete Ospedaliera Art.2 DL 34/2020	49.095,87	15.976,84	Fabbricati
				28.713,90	Impianti e macchinari
	EL. 884 - RINNOVO IMPIANTI REPARTO MEDICINA PO FDA - INT.08 AC/AM			4.405,13	Impianti e macchinari
Deliberazione Cipe 97/2017 ammissione al finanziamento	EL. 861 Centro Paralimpico Villanova	Centro Paralimpico Villanova - realizzazione piscina	1.771.438,19	1.771.438,19	Lavori in corso
DGR 649/2022 - Nuovo P.S. CSG	EL. 888	Costruzione nuovo Pronto Soccorso di Castel San Giovanni	139.155,64	139.155,64	Lavori in corso
Incremento per C/CAP 2020 DGR 1779/2020	EL. 885 - CDS BOBBIO - INT. APC04	Lavori complementari CDS Bobbio	34.505,02	34.505,02	Lavori in corso
Incrementi per acquisti contributi c/cap DD RER n. 18115/2023 APC 03	EL. 871	Int. APC 03 ristrutturazione edificio per CDS Fiorenzuola	250.778,71	250.778,71	Lavori in corso
Incrementi per acquisti contributi c/cap DD RER n. 27194/2023 APC 02	EL. 892	Nuova costruzione CDS Bettola - Int. APC02	128.148,80	128.148,80	Lavori in corso
Incrementi per acquisti contributi c/cap DD RER n. 9537/2023 APC 05	EL. 890	Completamento Blocco C Osp. CSG - Int. APC05	69.109,57	69.109,57	Lavori in corso
Incrementi per acquisti contributi c/cap DD 27009/2023 APC 06	EL. 893	Int. APC 06 Ristrutturazione 3 P Blocco A OSP FDA	104.907,37	104.907,37	Lavori in corso
Incrementi per acquisti contributi c/cap DD 27007/2023 APC 07	EL. 902	INT. APC 07 Miglioramento strutturale Prevenzione Sismica e Incendi Osp. Bobbio	110.597,12	110.597,12	Lavori in corso
DD 27363		URGENTI E INDIFFERIBILI		210.472,58	Software
				33.427,26	Lic d'uso
				591.599,64	Attrezzature sanitarie
				463.168,32	Attrezzature informatiche
DGR 2030/2023		CAU		11.500,03	Attrezzature sanitarie
DD RER 15439/2015 - ALLEGATO "S" di cui alla Delibera di Assemblea Legislativa N.42 / 2015		intervento S01 del Programma Regionale Investimenti in Sanità ex art 36 LR 38/02		202.601,66	Attrezzature sanitarie
TOTALE INVESTIMENTI 2023 FINANZIATI CON CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE				4.170.505,78	

Le immobilizzazioni entrate in funzione e in ammortamento nell'anno ammontano a complessivi 4,1 mln di euro.

Si allega tabella di dettaglio:

INVESTIMENTI ENTRATI IN FUNZIONE NELL'ESERCIZIO 2023			
	Acquisizioni 2023 (a)	incrementi 2023 da lavori in corso terminati (b)	Decrementi per dismissioni
costi impianto			
software	416.636,10		
altre immobilizz.imm.-lic.d'uso	375.304,16		
beni terzi		1.814,91	
tot.immobilizz.immateriali	791.940,26	1.814,91	-
terreni edificabili			
terreni indisponibili			
fabbricati da reddito			
fabbricati strumentali		421.626,92	
impianti	61.083,54	758.853,69	
tot.immob.materiali Immobili	61.083,54	1.180.480,61	-





INVESTIMENTI ENTRATI IN FUNZIONE NELL'ESERCIZIO 2023			
	Acquisizioni 2023 (a)	incrementi 2023 da lavori in corso terminati (b)	Decrementi per dismissioni
attrezzature sanitarie	974.638,20		1.224.804,92
mobili	165.183,70		8.714,96
automezzi	25.412,60		116.995,73
attrezzature informatiche	709.126,51		158.252,71
beni strumentali diversi	161.056,70		7.352,38
tot.immob.materiali mobili	2.035.417,71	-	1.516.120,70
Totale acquisizioni 2023	2.888.441,51	1.182.295,52	1.516.120,70
totale beni entrati in funzione 2023 (a+b)	4.070.737,03		

Le dismissioni relative ai beni mobili sono dovute, in special modo riguardo alle attrezzature sanitarie ed informatiche, alla necessità di sostituire le attrezzature ormai obsolete al fine di garantire un'adeguata, efficiente ed avanzata offerta di servizi da parte dell'Azienda. Nell'esercizio 2023 le dismissioni più rilevanti sono da riferirsi alla sostituzione di attrezzature sanitarie (principalmente ecotomografi e sonde) che hanno completato, se non per un minimo valore residuale (circa 11.000 euro il valore delle minusvalenze), il ciclo di ammortamento.

Si fornisce di seguito il dettaglio dei lavori conclusi:

Fabbricati e Impianti - Lavori conclusi

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/2022	Importo fatturato complessivo al 31/12/2023
873	Relamping Progetto riqualificazione energetica Ospedale di Bobbio	65.965,59	65.965,59
882	INT 06: RINNOVO IMPIANTI TRATTAMENTO ARIA REP. MALATTIE INFETTIVE PO PC 4 PPLL AC/AM	335.309,26	380.000,00
884	INT 08: Rinnovo impianti med.int.FDA 8 PPLL AC/AM	195.594,87	200.000,00
899	Multiservizio 2023 - Manutenzione straordinaria impianti - multiservizio appalto manutenzione immobili anno 2023	-	159.329,93
900	RISTRUTTURAZIONE PORZIONE REP. GERIATRIA BLOCCO 1 PO PC	-	377.000,00
Totale complessivo		596.869,72	1.182.295,52

Stato di avanzamento dei lavori in corso

L'incremento dei lavori in corso nell'esercizio contribuisce al complessivo ammontare degli investimenti per euro 4.464.293 (di cui euro 2.657.736 relativi a lavori finanziati con contributi in conto capitale, euro 725.501 finanziati con contributi in conto capitale da PNRR, euro 169.088 finanziati con contributi in conto esercizio anno 2017, euro 534.209 finanziati con mutuo ed euro 337.759 finanziati con contributi in conto esercizio anno 2023).



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Lavori aperti al 31/12/2023

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/2022	Importo fatturato al 31/12/2023
612	Int. 204 - Realizzazione nuovo edificio per magazzino economale e farmacia a servizio del P.O. di Piacenza (fin. Contr. c/cap.)	3.143.238,55	3.143.238,55
850	Int.01 - Riqualficazione per trattamento riabilitativo (RTI)	458.125,23	458.125,23
851	Int. APB01 - Interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio	474.656,05	643.743,69
861	Studio di fattibilità per realizzazione complesso Paralimpico-Villanova	2.133.177,62	3.904.615,81
871	Int. APC03 - studio di fattibilità Casa Salute Fiorenzuola	9.235,40	260.014,11
880	Nuovo ospedale di Piacenza	227.847,20	446.276,00
885	Int. APC04 lavori complementari CDS Bobbio	3.235,44	37.740,46
887	CDC San Nicolò Rottofreno - PNRR	3.806,40	55.899,80
888	NUOVO P.S. CSG - INTERV.2020/40 PI 2022/2024	33.401,16	172.556,80
889	CDC PIACENZA 1 P.le Milano - PNRR	193.219,61	193.219,61
890	Int. APC05 Completamento Blocco C Osp. CSG	29.213,75	98.323,32
891	Completamento Casa della Comunità FDA - PNRR	-	82.961,92
892	Int. APC02 Nuova costruzione CDS Bettola	3.202,50	131.351,30
893	Int. APC06 Ristrutturazione 3P Blocco A Osp. FDA	-	104.907,37
894	Ristrutturazione COT Piacenza	-	318.014,18
895	Ristrutturazione COT Borgonovo val Tidone	-	123.528,65
896	Ristrutturazione COT Cortemaggiore	-	12.949,80
897	CDC Piacenza Belvedere	-	82.737,28
898	OSCO Piacenza Belvedere - PNRR	3.806,40	57.022,00
901	Int. APC01 Nuova CDS Lugagnano	-	157.209,39
902	Int. APC07 - Miglioramento strutturale prevenzione sismica e incendi Osp. BOBBIO	-	110.597,12
Totale complessivo		6.716.165,31	10.595.032,39

Investimenti 2023 per area

	OSPEDALE (A)	TERRITORIO (B)	SUPPORTO (C)
Manutenzione straordinaria immobili, impianti e lavori in corso	1.373.881,51	3.222.411,37	61.083,54
attrezzature sanitarie	931.717,23	42.180,96	740,00
mobili	142.121,61	20.178,74	2.883,35
automezzi	2.598,60	22.814,00	
attrezzature informatiche	534.866,88	36.249,46	138.010,17
beni strumentali diversi	126.921,24	25.788,22	8.347,24
software	214.498,58	24.351,21	177.786,31
licenze d'uso	9.387,16	28.015,55	337.901,45
totale	3.335.992,81	3.421.989,51	726.752,06
totale investimenti 2023 (A+B+C)	7.484.734,38		

La Regione, con nota prot. 14/03/2024.0276795.U – “Compilazione Schede consuntivo investimenti Bilancio di esercizio 2023 e Schede Piano investimenti 2024-2026”, ha richiesto, come per l’esercizio 2022, l’inserimento nel presente Bilancio d’esercizio di uno schema di rendicontazione degli investimenti, inviando i dati desunti dal programma regionale ProfILER da compilare ed integrare. Per quanto riguarda gli interventi finanziati nell’ambito del PNRR la Regione ha predisposto un’apposita scheda per la rendicontazione degli stessi da allegare anch’essa al presente bilancio. Con





successiva nota prot. 12/04/2024.0391363.U – “Compilazione Schede consuntivo investimenti Bilancio di esercizio 2023 e Schede Piano investimenti 2024-2026. Integrazione” è stato richiesto di predisporre un’apposita scheda per gli interventi PNRR in cui la Regione non sia il soggetto Attuatore. Per quest’ultima tipologia, l’Azienda non ha effettuato investimenti nel corso del 2023, per cui non si espone nella presente relazione la relativa scheda.

In riferimento alla rendicontazione degli investimenti, lo schema regionale contiene le seguenti schede, correlate ad altrettante tipologie di interventi:

1. interventi in progettazione;
2. interventi di lavori in corso;
3. interventi conclusi dal 01/01/2023 al 31/12/2023;
4. interventi DL 34 in progettazione;
5. interventi DL 34 in corso;
6. interventi DL 34 Conclusi 1.1.2023 - 31.12.2023;
7. interventi previsti dal Piano Investimenti da realizzarsi esclusivamente con fonti aziendali;
8. interventi finanziati con le risorse del PNRR anno 2023.

Si precisa che relativamente agli interventi finanziati con le risorse messe a disposizione dal DL 34/2020 (schede 4, 5 e 6 di cui sopra) l’Azienda USL di Piacenza ha interamente concluso tali interventi nel corso del 2022 e non ne ha altri in progettazione, pertanto non si espongono in relazione le relative schede.

I dati contenuti negli schemi inviati dalla Regione sono stati integrati al fine di allinearli a quanto risultante dal Piano Investimenti 2023-2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2023 approvato con Delibera del DG n. 407/2023, in quanto non tutti gli investimenti aziendali vengono rendicontati e monitorati attraverso il portale regionale ProfILER. I dati contenuti nello schema di rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati rappresentati nello schema proposto dalla Regione sono infatti riconciliabili con i dati contabili esplicitati nella prima parte del presente paragrafo solo per alcuni specifici aspetti, in quanto si tratta di una reportistica finalizzata prioritariamente al monitoraggio degli investimenti e delle relative rendicontazioni.

Di seguito si riportano le tabelle sopraelencate:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

1. Interventi in progettazione al 31/12/2023

Id intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. intervento	Titolo intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2023	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2024/4	01 AUsl Piacenza	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	No		1	Ristrutturazione piano terzo, Blocco A, Ospedale di Fiorenzuola d'Arda - cofinanziamento regionale	Ristrutturazione		300.000,00			300.000,00	-		Inserito ID assegnato nel piano degli investimenti 2024-2026, in quanto il finanziamento non era noto al momento dell'adozione del bilancio preventivo economico 2023
2024/5	01 AUsl Piacenza	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	No		2	Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		26.000,00			26.000,00	11.500,03	11.500,03	Inserito ID assegnato nel piano degli investimenti 2024-2026, in quanto il finanziamento non era noto al momento dell'adozione del bilancio preventivo economico 2023
2024/6	01 AUsl Piacenza	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	No		3	Acquisto defibrillatori	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		98.000,00			98.000,00	-	-	Inserito ID assegnato nel piano degli investimenti 2024-2026, in quanto il finanziamento non era noto al momento dell'adozione del bilancio preventivo economico 2023
2023/2	01 AUsl Piacenza	Accordo di Programma Integrativo 2023	DAL 630/2023	Si		APE 1	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e specialistica ambulatoriale	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 627.000,00	33.000,00			660.000,00	-	-	

r_emiro_giunea - PROE. 03705/2024_04544321E





2. Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2023

Id Intervento	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo Intervento	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Nota
2019/8	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 01	Nuova costruzione Casa della Salute Lugagnano	NO	28/02/2025	31/05/2026	Nuova Costruzione	760.000,00	40.000,00		700.000,00	1.500.000,00	-	-	760.000,00	40.000,00	289.209,39	289.209,39	L'importo comprende il costo del terreno pari ad € 132.000
2019/6	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 02	Nuova costruzione Casa della Salute di Bettoia	NO	30/06/2025	31/12/2026	Nuova Costruzione	1.567.500,00	82.500,00			1.650.000,00	-	-	1.567.500,00	82.500,00	128.148,80	128.148,80	
2016/15.1	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 03	Ristrutturazione edificio da destinare alla Casa della Salute di Fiorenzuola d'Arda	NO	30/03/2024	31/12/2025	Ristrutturazione	3.800.000,00	200.000,00			4.000.000,00	-	-	3.800.000,00	200.000,00	250.778,71	250.778,71	
2019/4	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 04	Ristrutturazione edificio da destinare alla Casa della Salute di Bobbio	NO	01/03/2025	01/12/2025	Ristrutturazione	570.000,00	30.000,00	160.000,00		760.000,00	-	-	570.000,00	30.000,00	34.505,02	34.505,02	
2019/7	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 05	Completamento blocco C - Ospedale Castel San Giovanni	NO	18/10/2023	20/04/2024	Completamento	475.000,00	25.000,00			500.000,00	-	-	475.000,00	25.000,00	69.109,57	69.109,57	
2016/15.2	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 06	Ristrutturazione piano terzo, Blocco A, Ospedale di Fiorenzuola d'Arda	NO	01/09/2024	01/09/2025	Ristrutturazione	1.900.000,00	100.000,00			2.000.000,00	-	-	1.900.000,00	100.000,00	104.907,37	104.907,37	
2018/12	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 07	Miglioramento strutturale ai fini della prevenzione sismica ed adeguamento alle norme di prevenzione incendi dell'Ospedale di comunità di Bobbio	NO	01/01/2025	30/04/2026	Adeguamento normativo,Manutenzione	1.377.500,00	72.500,00			1.450.000,00	-	-	1.377.500,00	72.500,00	110.597,12	110.597,12	Ora Ospedale di Montagna

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Id Intervento	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo Intervento	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Nota
2016/6	Accordo di Programma Integrativo 2016	DAL 66/2016	SI	2016	APB 01	Interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio	NO	28/04/2022	15/03/2025	Adeguamento normativo,Ristrutturazione	1.097.250,00	57.750,00	-	645.000,00	1.800.000,00	-	57.750,00	1.097.250,00	-	169.087,64	643.743,69	
2017/1	Risorse residue ex OPG - 2 Programma ripartizione	DGR 1396/2016	NO	2016	01	Riqualificazione residenza per il trattamento riabilitativo (RTI)	NO	01/06/2021	30/06/2024	Recupero,Adeguamento normativo,Ristrutturazione	752.286,61	39.594,03	308.119,36	-	1.100.000,00	-	39.594,03	752.286,61	-	-	458.125,23	
2013/3	Nuovo deposito economale e farmaci Ospedale di Piacenza	483/03- Accordo Stralcio 2007 -	SI	2007	204	Nuovo deposito economale e farmaci Ospedale di Piacenza	NO	23/05/2011		Nuova Costruzione	2.850.000,00	150.000,00	440.000,00	-	3.440.000,00	2.615.327,81	150.000,00	234.672,19	-	-	3.143.238,55	Importo bloccato in autotutela per questione giudiziarie legate al fallimento dell'appaltatore. Emessa sentenza dalla Corte di Appello in data 18 maggio 2022, ma non ancora passata in giudicato
2023/1	Progettazione PS Osp. di Castel San Giovanni PC	DGR 649 28 Aprile 2022	NO	2022	01	Progettazione del nuovo Pronto Soccorso dell'Ospedale di Castel San Giovanni	NO			Nuova Costruzione		177.000,00			177.000,00					139.155,64	172.556,80	
2019/1	CENTRO PARALIMPICO DI VILLANOVA	Stanziamto CIPE GU160/2018	NO	2018		CENTRO PARALIMPICO DI VILLANOVA	NO	01/01/2021		Nuova Costruzione	10.000.000,00				10.000.000,00	2.051.392,27		7.948.607,73		1.771.438,19	3.726.424,87	Comprende il costo d'acquisto del terreno

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E





3. Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023

Id Intervento	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2023	Note
2016/5	Programma Regionale Allegato S	DAL 42/2015	NO	2015	S 01	Ammodernamento, sostituzione e acquisizione tecnologie sanitarie e informatiche	26/11/2015	07/11/2023	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		2.930.266,00			2.930.266,00	2.930.266,00	
2020/2	Mutuo BPM		NO		01	Lavori di riqualificazione energetica dell'Ospedale di Comunità di Bobbio, intervento di relamping dell'illuminazione interna	09/10/2020	19/11/2020	Riqualificazione energetica			65.965,59		65.965,59	65.965,59	
2020/21	Piano regionale riorganizzazione rete ospedaliera	No	Decreto Presidente n. 236/2020	2020	06 AC/AM	Rinnovo impianti trattamento area reparto malattie infettive P.O. di Piacenza, 4 pp.II. AC/AM	01/07/2022	30/09/2023	Ristrutturazione leggera + Energia		380.000,00			380.000,00	380.000,00	
2020/25	Piano regionale riorganizzazione rete ospedaliera	No	Decreto Presidente n. 236/2020	2020	08 AC/AM	Rinnovo impianti reparto medicina interna P.O. di Firenzuola d'Arda, 8 pp.II. AC/AM	26/04/2021	27/07/2021	Ristrutturazione leggera + Energia		200.000,00			200.000,00	200.000,00	
2023/3	Mutuo Cassa Depositi e Prestiti	NO	NO	2023	2023/3	RISTRUTTURAZIONE GERIATRIA - OSPEDALE DI PIACENZA	02/01/2023	31/12/2023	Ristrutturazione complessa + Adeguamento sismico + Prev. Inc. + Energia			377.000,00		377.000,00	377.000,00	

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

7. Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id Intervento	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
	Tecnologie informatiche, attrezzature sanitarie, beni economici e autoveicoli	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			242.522,43	Altro	242.522,43	242.522,43	242.522,43	Acquisti effettuati con fondi vincolati e finalizzati per diversi progetti (118, contr.Az.San.RER, contr.altri soggetti pubblici)
2020/16	SVILUPPO FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	In corso			849.941,00	Altro	849.941,00	211.995,76	840.397,02	Finanziamento con fondi regionali
2017/16	GRU	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			63.275,77	Altro	63.275,77	63.275,77	63.275,77	Finanziamento con fondi regionali
2019/27	GAAC	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			126.717,33	Altro	126.717,33	126.717,33	126.717,33	Finanziamento con fondi regionali
2019/28	DSM	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			18.861,21	Altro	18.861,21	18.861,21	18.861,21	Finanziamento con fondi regionali
2022/14	SEGNALER	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			16.080,23	Altro	16.080,23	16.080,23	16.080,23	Finanziamento con fondi regionali
	GAAC QUINTO D'OBBLIGO	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			15.468,75	Altro	15.468,75	15.468,75	15.468,75	Finanziamento con fondi regionali
	FONDO ALZHEIMER E DEMENZE	In corso			22.500,00	Altro	22.500,00	21.861,18	21.861,18	Finanziamento con fondi regionali
	Tecnologie informatiche, attrezzature sanitarie, beni economici	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			21.850,00	Altro	21.850,00	21.850,00	21.850,00	Acquisti effettuati con fondi derivanti da sperimentazioni
	Beni economici	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			7.530,51	Altro	7.530,51	7.530,51	7.530,51	Acquisti effettuati con Fondo ricerca e innovazione
	Tecnologie informatiche, attrezzature sanitarie, beni economici, lavori	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			206.433,51	Altro	206.433,51	206.433,51	206.433,51	Acquisti effettuati con donazioni
	Licenze d'uso	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			19.435,82	Altro	19.435,82	19.435,82	19.435,82	ART. 113 D.LGS. 50/2026 QUOTA 20% PER INVESTIMENTI
	Mobili e arredi	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			147.398,81	Rettifiche contributi c/es.	147.398,81	147.398,81	147.398,81	rettifica contributi c/esercizio
	Beni economici	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			31.751,85	Rettifiche contributi c/es.	31.751,85	31.751,85	31.751,85	rettifica contributi c/esercizio
	Automezzi	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			2.598,60	Rettifiche contributi c/es.	2.598,60	2.598,60	2.598,60	rettifica contributi c/esercizio
	Lavori	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			218.428,80	Rettifiche contributi c/es.	218.428,80	218.428,80	218.428,80	rettifica contributi c/esercizio Nuovo ospedale di Piacenza
	lavori	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			119.329,93	Rettifiche contributi c/es.	119.329,93	119.329,93	119.329,93	rettifica contributi c/esercizio
	Attrezzature sanitarie	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			42.080,38	Rettifiche contributi c/es.	42.080,38	42.080,38	42.080,38	rettifica contributi c/esercizio
	ICT	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			77.369,19	Rettifiche contributi c/es.	77.369,19	77.369,19	77.369,19	rettifica contributi c/esercizio
	impianti	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			61.083,54	Rettifiche contributi c/es.	61.083,54	61.083,54	61.083,54	rettifica contributi c/esercizio
	ICT	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			707.068,16	Altro	707.068,16	707.068,16	707.068,16	DD 27363 Interventi urgenti e indifferibili
	Attrezzature sanitarie	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023			591.599,64	Altro	591.599,64	591.599,64	591.599,64	DD 27363 Interventi urgenti e indifferibili
	TOTALE						3.609.325,46	2.970.741,40	3.599.142,66	

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E





8. interventi finanziati con le risorse del PNRR anno 2023

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/2023
M6C1 1.1.	CDC	Completamento Casa della Comunità di Fiorenzuola d'Arda - Piano secondo	B14E22000020006	1.500.000,00	-	-	-	-	207.064,12	-	-	1.707.064,12	1.428.464,12	82.961,92
M6C1 1.1.	CDC	Ristrutturazione Casa della Comunità di Piacenza 1	B34E22000050006	233.219,62	-	-	-	-	-	-	-	233.219,62	-	198.743,83
M6C1 1.1.	CDC	Nuova costruzione con demolizione Casa della Comunità Piacenza Belvedere-	B31B22000350006	3.404.886,00	-	-	2.803.353,60	-	-	-	-	6.208.239,60	5.791.991,60	82.737,28
M6C1 1.1.	CDC	Nuova costruzione Casa della Comunità di Rottofreno -fraz. San Nicolò	B11B22000280006	2.763.435,00	-	-	1.130.400,00	-	-	-	-	3.893.835,00	3.545.171,00	55.899,80
M6C1 1.1.	CDC	Manutenzione Straordinaria Casa della Comunità di Borgonovo Val Tidone	B47H22000160006	35.000,00	-	-	-	-	-	-	-	35.000,00	35.000,00	-
M6C1 1.1.	CDC	Manutenzione Straordinaria Casa della Comunità di Cortemaggiore	B77H22000230006	50.000,00	-	-	-	-	-	-	-	50.000,00	50.000,00	-
M6C1 1.2.2.	COT Str	Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale di Piacenza -	B34E22000070006	334.925,19	-	-	-	-	-	-	-	334.925,19	14.925,19	318.014,18
M6C1 1.2.2.	COT Str	Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale di Borgonovo Val Tidone	B44E22000050006	148.768,90	-	-	-	-	-	-	-	148.768,90	15.000,00	123.528,65

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Componente	Intervento	Titolo intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/2023
M6C1 1.2.2.	COT Str	Manutenzione Straordinaria Centrale Operativa Territoriale di Cortemaggiore	B77H22000250006	15.232,68	-	-	-	-	-	-	-	15.232,68	-	12.949,80
M6C1 1.2.2.	COT Int	Centrali Operative Territoriali - Azienda USL di Piacenza - Interconnessione	B39J22001310006	204.879,12	-	-	-	-	-	-	-	204.879,12	122.879,12	-
M6C1 1.2.2.	COT Dev	Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	B39J22001370006	278.805,69	-	-	-	-	-	-	-	278.805,69	278.805,69	-
M6C1 1.3.	ODC	Nuova Costruzione con demolizione Ospedale di Comunità di Piacenza Belvedere	B31B22000360006	4.004.533,00	-	-	1.025.250,00	-	-	-	-	5.029.783,00	4.406.607,00	57.022,00
M6C1 1.3.	ODC	Manutenzione straordinaria Ospedale di Comunità di Castel San Giovanni	B27H22000190006	351.761,89	-	-	-	-	-	-	-	351.761,89	296.761,89	-
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA di I e II Livello per Ospedale "Guglielmo da Saliceto" Piacenza	B39J22002740006	5.460.936,32	-	-	-	-	-	-	-	5.460.936,32	1.360.936,32	61.837,15
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo	B39J22002040006	190.000,00	-	-	-	-	-	-	-	190.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo	B39J22002050006	190.000,00	-	-	-	-	-	-	-	190.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Angiografo	B39J22002060006	410.000,00	-	-	-	-	-	-	-	410.000,00	410.000,00	-

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E





Componente	Intervento	Titolo intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/2023
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico	B39J22002070006	220.000,00	-	-	-	-	-	-	-	220.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico	B39J22002080006	220.000,00	-	-	-	-	-	-	-	220.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico	B39J22002090006	225.000,00	-	-	-	-	-	-	-	225.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Risonanza Magnetica	B39J22002100006	833.033,94	-	-	-	-	-	-	-	833.033,94	833.033,94	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione TAC	B39J22002120006	575.000,00	-	-	-	-	-	-	-	575.000,00	575.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione TAC	B39J22002130006	575.000,00	-	-	-	-	-	-	-	575.000,00	575.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione TAC	B39J22002140006	575.000,00	-	-	-	-	-	-	-	575.000,00	575.000,00	-

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Componente	Intervento	Titolo intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/2023
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione TAC	B39J22002160006	565.000,00	-	-	-	-	-	-	-	565.000,00	565.000,00	-
M6C2 1.3.1	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	B37H23000630006	586.760,03	-	-	-	-	-	-	-	586.760,03	586.760,03	19.520,00
M6C2 1.3	4 Flussi	Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali - Flusso Consulenti di Famiglia	B39I23000980006	207.500,00	-	-	-	-	-	-	-	207.500,00	207.500,00	
				24.158.677,38	-	-	4.959.003,60	-	207.064,12	-	-	29.324.745,10	21.673.835,90	1.013.214,61

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



6.5 I risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	784.485	574.012	210.473	36,67%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.979.673	5.635.373	344.300	6,11%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	133.259	111.932	21.327	19,05%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	808.263	943.162	-134.899	-14,30%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	200.493	309.585	-109.092	-35,24%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	7.906.173	7.574.064	332.109	4,38%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	611.110	455.265	155.845	34,23%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4.635.694	4.333.565	302.129	6,97%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	101.041	88.671	12.370	13,95%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	874.477	1.124.618	-250.141	-22,24%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		0	0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	6.222.322	6.002.119	220.203	3,67%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	484.045	473.194	10.851	2,29%
	Costi diretti aziendali	271.366	231.100	40.266	17,42%
	Costi generali aziendali	812.884	816.671	-3.787	-0,46%
	Fondo di perequazione			0	0,00%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.568.295	1.520.965	47.330	3,11%
		Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
	Quota a carico del SSN (mobilità)	25.889	33.808	-7.919	-23,42%
	Comfort alberghiero	9.906	4.446	5.460	122,81%
	Altro			0	0,00%
	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	35.795,00	38.254,00	-2.459	-6,43%

Si precisa che il fondo di perequazione non è stato indicato separatamente in quanto compreso nei costi di cui alle voci di compartecipazione sopra elencate.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

6.6 Conto Economico relativo all'attività commerciale e note a commento

UNICO 2024 - CONTO ECONOMICO - GESTIONE ATTIVITA' COMMERCIALE ESERCIZIO 2023			
DESCRIZIONE	COSTI ATT.COMMERCIALE	DESCRIZIONE	RICAVI ATT.COMMERCIALE
		Altri ricavi da patrim.immobiliare	44.791,94
		Rimborso per servizi erogati da terzi att.comm.le	2.946,75
		Canoni distributori interni	156.000,00
Mensa dipendenti	1.411.729,24	Contributi mensa dipendenti	256.552,82
Utenze Bar Polichirurgico	27.727,47	Rimborso esterni per mensa	203,72
Stipendi e contributi su consulenze non sanit.LP	238.755,57	Consulenze non sanitarie in LP	256.715,04
Compensi a dipendenti per sperimentazioni	76.231,30	Sperimentazioni e ricerche	165.707,85
Co.Co.Co. sanitarie e contratti di consulenza con fondi derivanti da sperimentazioni	131.832,04	Noleggio sale	1.040,00
Quota ammortamento strumenti acquistati con fondi derivanti da sperimentazioni	5.034,01		
Pubblicazione articoli scientifici e quote iscrizione corsi con fondi derivanti da sperimentazioni	69.787,46		
Prodotti chimici	91.543,16	Prestazioni alle Case di Cura Private (esami di laboratorio analisi)	536.477,47
Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	18.978,46		
Iva indebitabile pro-rata	22.126,43		
		Quota iscrizione a corsi di formazione ad Az.San.della Regione	6.200,00
		Quota iscrizione a corsi di formazione ad Az.San.di altre Regioni	1.350,00
		Quota iscrizione a corsi di formazione a privati	15.616,00
		Proventi per concessione spazi pubblicitari	11.100,00
Totale	2.093.745,14	totale	1.454.701,59
utile d'esercizio		perdita d'esercizio	639.043,55
totale a pareggio	2.093.745,14	totale a pareggio	2.093.745,14

L'art. 3 del Decreto Lgs 460 del 4/12/1997 ha introdotto, con effetto dal 1 Gennaio 1998, l'obbligo a carico degli Enti Non Commerciali della "contabilità separata" per le attività commerciali esercitate abitualmente.

Tale obbligo è stato inoltre ribadito dalla Risoluzione dell'Agenzia delle Entrate n. 86 del 13/03/2002, che ha precisato, per quanto riguarda le modalità di attuazione, che "la tenuta di un unico impianto contabile e di un unico piano dei conti, strutturato in modo da poter individuare in ogni momento le voci destinate all'attività istituzionale e quelle destinate all'attività commerciale, non è di ostacolo all'attività di controllo esercitata dagli organi competenti".

Con l'avvio del GAAC (nuovo applicativo contabile per la gestione delle attività amministrativo contabili regionale) è stato possibile procedere alla gestione e rilevazione dell'attività commerciale secondo le modalità consentite dal nuovo applicativo, con la possibilità di identificare direttamente a livello contabile i movimenti destinati all'attività commerciale distintamente rispetto a quelli





istituzionali.

Pertanto nell'ambito di una contabilità unica, viene effettuata una separazione dei costi e dei ricavi relativi all'attività commerciale e viene redatto un conto economico per poter determinare a fine esercizio l'imponibile agli effetti dell'IRES.

Analogamente la contabilità separata viene tenuta anche agli effetti dell'IVA al fine di poter detrarre l'imposta relativa all'acquisto di beni e servizi destinati all'attività commerciale.

Con riferimento al conto economico dell'attività commerciale, che per l'esercizio 2023 presenta una perdita di euro 639.043,55, si commentano di seguito le principali voci.

Altri ricavi da patrimonio immobiliare: si tratta di locali e spazi senza individuazione catastale autonoma, concessi a terzi per uso bar e gestione dei parcheggi ospedalieri, per i quali è prevista anche una quota di partecipazione dell'Azienda USL ai corrispettivi introitati, nel conto economico in oggetto vengono inseriti questi ultimi proventi;

Rimborsi per servizi erogati da terzi in attività commerciale: la società appaltatrice del servizio mensa dipendenti è stata autorizzata, mediante l'utilizzo della cucina aziendale, alla produzione di pasti da asporto a favore di altre società richiedenti;

Canoni distributori interni: il servizio di somministrazione di bevande mediante distributori automatici viene considerato attività commerciale; l'importo è determinato dai canoni mensili fatturati in base ad apposito contratto;

Servizio mensa dipendenti e Rimborsi da esterni per mensa: la fruizione di questo servizio da parte dei dipendenti avviene attraverso il pagamento di un corrispettivo addebitato direttamente in busta paga, inoltre la mensa aziendale può essere usufruita anche da utenti inseriti in tirocini formativi aziendali e da utenti con contratto di collaborazione in LP, a fronte del pagamento di un corrispettivo fissato da apposita convenzione. Il totale dei ricavi viene contrapposto al totale dei costi sostenuti per l'acquisto dei pasti per i dipendenti (costo mensa tra i servizi non sanitari);

Noleggiate sale: su richiesta viene concessa l'autorizzazione all'utilizzo di sale aziendali che vengono utilizzate per convegni;

Consulenze non sanitarie in LP: l'attività di consulenza svolta nei confronti di soggetti terzi esterni può essere effettuata sia da personale dell'area sanitaria che del comparto, i ricavi derivanti dalle prestazioni non sanitarie svolte in LP dai dipendenti, fuori dall'orario di lavoro, vengono contrapposti al costo dei compensi erogati ai dipendenti stessi in base ad apposito regolamento della Libera Professione;

Sperimentazioni e ricerche: si tratta di attività svolta su richiesta di aziende farmaceutiche



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

ed è da ritenersi commerciale a tutti gli effetti. I ricavi derivanti dalla fatturazione delle sperimentazioni cliniche vengono contrapposti al costo dei compensi da erogarsi ai dipendenti stessi in base ad apposito regolamento; vengono inoltre esposti i costi finanziati con i proventi delle sperimentazioni e inerenti l'attività stessa, quali ad esempio il conferimento di incarichi di collaborazione e consulenza libero professionale, le quote di ammortamento calcolate sui cespiti acquistati, i costi per attività di ricerca e pubblicazioni;

Prestazioni alle case di cura private: in base ad apposito accordo l'Azienda USL di Piacenza, svolge esami di laboratorio su richiesta di alcune Case di Cura Private accreditate in base a specifiche condizioni tariffarie. I ricavi derivanti dalle prestazioni svolte vengono contrapposti ai costi sostenuti per l'acquisto dei diagnostici e reagenti utilizzati e per il noleggio delle attrezzature sanitarie fatturate a parte dal fornitore. In relazione a tali costi viene considerata a costo anche la quota di IVA indetraibile per effetto del pro-rata;

Quota iscrizione a corsi di formazione: l'attività di formazione, aggiornamento e riqualificazione del personale, svolta nei confronti di richiedenti esterni, è considerata commerciale. I ricavi derivano dalle quote di partecipazione versate dai partecipanti;

Proventi per concessione spazi pubblicitari: in base ad apposito regolamento e specifico contratto, vengono concessi spazi pubblicitari dell'Azienda USL di Piacenza ai fini della loro gestione.

6.7 Rendiconto Finanziario – commento

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022	
<i>Valori in euro</i>				
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
(+)	risultato di esercizio	3.005	-5.518.680	ZZ9999
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
(+)	ammortamenti fabbricati	6.801.129	6.786.477	BA2590
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.870.501	10.300.081	BA2620
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.359.734	1.616.640	BA2570
	Ammortamenti	17.031.364	18.703.198	
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-13.868.452	-15.406.265	AA0980 (ESCLUSO AA1040)
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.272.449	-1.220.947	AA1040 E AA1050
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-15.140.901	-16.627.212	
(+)	accantonamenti SUMAI	107.360	84.041	BA2760
(-)	pagamenti SUMAI	-355.410	-993.942	TAB.18 E 19 COLONNA UTILIZZI
(+)	accantonamenti TFR	456.117	410.746	
(-)	pagamenti TFR	-19.536	-505	
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	188.531	-499.660	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	DZ9999
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	763.736	635.727	BA2630
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-371.431	-1.442.987	TAB.18 E 19 COLONNA UTILIZZI
	- Fondi svalutazione di attività	392.305	-807.260	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	18.057.513	9.874.777	BA2690(ESCLUSA VOCE BA2760) E YA0090
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-7.379.821	-6.497.335	TAB.36 COLONNA UTILIZZI+RICLASSIFICAZIONI
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	10.677.692	3.377.442	
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	13.151.996	-1.372.172	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	864.862	306.370	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	459.739	-1.386.140	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-1.951.158	6.112.406	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-444	171	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	5.910.083	-6.022.515	





SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022
(+)/()	aumento/diminuzione debiti tributari	3.138.429	542.542
(+)/()	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1.660.952	275.130
(+)/()	aumento/diminuzione altri debiti	-2.646.763	2.676.719
(+)/()	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	7.435.700	2.504.683
(+)/()	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	4.919	-264.357
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte		0
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate		0
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi		
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	2.562.853	- 13.578.840
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-72.414	1.216.486
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	4.144.750	-3.042.610
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-1.796	-7.053
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	4.285	46.036
(+)/()	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	7.109.690	790.715
(+)/()	diminuzione/aumento di crediti	13.747.368	-14.575.266
(+)/()	diminuzione/aumento del magazzino	497.788	-840.080
(+)/()	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/()	diminuzione/aumento rimanenze	497.788	-840.080
(+)/()	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-320.139	57.418
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	34.517.632	-14.489.774
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-416.636	-184.454
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-375.304	-365.242
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-791.940	-549.696
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	-132.000	
(-)	Acquisto fabbricati	0	0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-61.084	-43.845
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-974.638	-942.973
(-)	Acquisto mobili e arredi	-165.184	-267.858
(-)	Acquisto automezzi	-25.413	-223.783
(-)	Acquisto altri beni materiali	-5.334.476	-2.313.918
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-6.692.795	-3.792.377
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	9.102	19.017
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.958	467
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	145	1.719
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	11.205	21.203
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	3.474	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	3.474	0
(+)/()	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.449.634	-1.963.742
	B - Totale attività di investimento	-6.020.422	-6.284.612
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/()	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-7.048.736	1.888.106
(+)/()	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-25.469.357	-4.256.999
(+)/()	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/()	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)/()	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al		

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022
31.12.2005)			
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	37.445.820	9.157.768
(+)/(=)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	8.412.879	2.100.813
(+)/(=)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	45.858.699	11.258.581
(+)/(=)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	
(+)	assunzione nuovi mutui*	9.500.000	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.772.984	-1.542.019
	C - Totale attività di finanziamento	21.067.622	7.347.669
	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	49.564.832	-13.426.717
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	49.564.832	-13.426.717
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0

TAB.42 RIGA MUTUI PASSIVI RIMBORSATI

Accanto alle colonne sono state specificate le voci dei modelli CE e SP e le tabelle della Nota Integrativa di riferimento, come da indicazione del Servizio Programmazione Economico Finanziario della Regione (nota prot. PG/2021/0266407 del 26/03/2021 e mail del 25 giugno 2021).

L'esercizio 2023 si è caratterizzato per essere il primo anno dal 2020 a non aver risentito dell'emergenza sanitaria da Covid-19. Si rileva un sensibile incremento della liquidità rispetto all'esercizio 2022 riconducibile in gran parte all'incasso di numerosi crediti di parte corrente relativi ad anni precedenti e all'introito di tre mutui a copertura di investimenti in corso di realizzazione. Inoltre a partire dal 01/01/2023 l'Azienda ha implementato il nuovo sistema contabile GAAC che ha modificato le procedure amministrativo contabili, rallentando nei primi mesi dell'anno le attività di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture, criticità che si sono via via risolte nel corso dell'esercizio, consentendo comunque il mantenimento di indicatori di pagamento in linea con il dettato normativo.

Dall'analisi del rendiconto finanziario si evince che l'incremento della liquidità a fine esercizio è dovuto principalmente ai seguenti fattori:

- una diminuzione dei crediti per gestione corrente, per incasso di assegnazioni anni precedenti (7 milioni verso altri soggetti pubblici per incasso FESR, 4 milioni verso Aziende Sanitarie per regolazione mobilità anni 2014-2020, 2,5 milioni di crediti verso Regione); complessivamente il credito residuo sulle assegnazioni regionali di parte corrente è inferiore al 2,5% del totale assegnato in corso d'anno;

- un aumento dei debiti verso fornitori per 5,9 milioni di euro, di cui 0,8 milioni per fatture da ricevere; si segnala in proposito che una consistente quota del debito risulta non scaduto, in quanto attribuibile a fatture sospese verso Ospedali privati accreditati per superamento budget (circa 7 milioni di euro);

- un aumento degli investimenti rispetto all'esercizio precedente ma allo stesso tempo un aumento dei debiti verso fornitori per acquisto di immobilizzazioni (+1,4 mln) dovuto principalmente all'aumento del debito per fatture da ricevere pari ad euro 1,2 milioni;





- un aumento significativo delle attività di finanziamento finalizzate alla realizzazione di investimenti, determinato dalla contrazione di tre nuovi mutui, totalmente erogati nel corso del 2023 (+9,5 mln), a fronte di spese solo in parte sostenute;

- riscossione di crediti destinati alla copertura di poste iscritte direttamente a Patrimonio Netto, per circa 8,4 mln di euro, derivanti dall'assegnazione di fondi a ripiano perdita anni precedenti;

- un saldo positivo della gestione caratteristica, per la presenza di alcune componenti di costo non monetarizzate nel corso dell'anno ma rinviate a futuri esercizi.

L'Azienda, nonostante l'aumento di liquidità rilevato rispetto all'esercizio precedente, ha comunque mantenuto nel corso dell'anno il rispetto dei tempi di pagamento richiesti dalla normativa, evidenziando anche per il 2023 un indicatore di tempestività dei pagamenti inferiore alla scadenza dei 60 giorni richiesti dalla legge (-12,23), tenendo costantemente monitorata la situazione dei debiti verso fornitori e le procedure di liquidazione, anche alla luce dell'implementazione del nuovo sistema amministrativo contabile GAAC.



6.8 Attestazione ai sensi del D.L. 66/2014 art.41 c.1

Il Decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192 che recepisce la direttiva 2011/7/UE in materia di lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali prevede per le Aziende Sanitarie, di norma, il pagamento entro 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura.

Questa Azienda liquida e paga le fatture relative alle forniture di beni, servizi, attività professionali in relazione alla data di scadenza a condizione che:

il credito vantato dal fornitore sia certo, liquido ed esigibile;

sia risultato positivo, se dovuto, il controllo previsto dall'art. 48 bis del DPR 602/1973;

sia risultato positivo il controllo della regolarità contributiva attraverso l'acquisizione del DURC ai sensi del Decreto Legge 185/2008 e Legge di conversione 2/2009, art. 16 e art. 16-bis nonché della Circolare INAIL prot.n.600010.04.02.2009.0002724 del 04/02/2009;

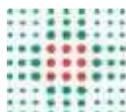
siano stati forniti dal creditore tutti i dati necessari a soddisfare gli obblighi sulla tracciabilità dei flussi finanziari di cui agli artt. 3 e 6 della L. 13/8/2010 n. 136.

I criteri ed i termini adottati per eseguire il monitoraggio dei tempi medi di pagamento sono i seguenti:

- il periodo di riferimento preso in esame è relativo ai mandati emessi nell'anno di riferimento;
- il tempo di pagamento va inteso come numero medio di giorni di calendario (inclusi i festivi) intercorrenti tra la data di emissione del mandato e la data di scadenza della fattura, individuata con riferimento alle condizioni contrattuali definite e alla data di ricevimento presso l'Azienda;
- l'indicatore si riferisce a tutte le fatture passive pagate nell'esercizio, relative ad acquisti di beni e servizi, ivi compresi i debiti verso Aziende Sanitarie;
- l'indicatore esclude le fatture in sospensione per contestazioni al fornitore o per le quali sono stati aperti dei contenziosi, in quanto alle stesse non corrispondono a debiti certi liquidi ed esigibili.

L'Azienda USL di Piacenza ha realizzato e mantenuto, nel corso degli ultimi anni, una forte riduzione dell'esposizione debitoria ed un contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, congiuntamente ad un efficiente ed appropriato utilizzo delle risorse finanziarie, in applicazione di quanto disposto dal DL n. 35/2013 sui pagamenti dei debiti degli Enti del Servizio





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Sanitario Nazionale. Tra gli obiettivi specifici assegnati alle Aziende da parte della Regione vi è infatti il contenimento dei tempi medi di pagamento con l'obiettivo di rispettare i 60 giorni data ricevimento fattura.

L'Azienda nel corso del 2023, nonostante il cambio di procedura informatica contabile (GAAC regionale) a far data dal 1/1/2023, è riuscita a mantenere l'indicatore di tempestività dei pagamenti negativo, recuperando nei trimestri successivi al primo gli inevitabili ritardi conseguenti alla migrazione dei dati e all'utilizzo della nuova procedura. Ciò è stato possibile grazie non solo ad una puntuale programmazione di cassa e ad un costante miglioramento nelle procedure interne di liquidazione, ma soprattutto grazie all'impegno di tutte le articolazioni aziendali nel rispetto delle tempistiche dell'avvio, nella precisione del recupero dati migrati e nello sforzo proficuo di apprendimento del nuovo applicativo.

Gli indicatori sono pubblicati sul sito internet istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'Amministrazione". L'importo dei pagamenti effettuati nel 2023 relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231 e dal DPCM 22/09/2014 è pari ad euro 55.901.248,65.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è pari a - 12,23 ed è pubblicato sul sito aziendale.

Il Direttore Generale

Dott.ssa Paola Bardasi

Il Direttore UO Bilancio

Dott.ssa Antonella Antonioni



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

6.8 Gestione di cassa – prospetti SIOPE

INCASSI

Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria
Circoscrizione ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione EMILIA-ROMAGNA
Provincia Piacenza
Fascia Popolazione
Periodo ANNUALE 2023
Prospetto INCASSI
Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		21.057.524,98	21.057.524,98
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	8.530.621,27	8.530.621,27
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	774.676,08	774.676,08
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	221.196,25	221.196,25
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	80.614,87	80.614,87
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.144.731,85	2.144.731,85
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.415.672,59	7.415.672,59
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	415.921,03	415.921,03
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	1.474.091,04	1.474.091,04
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		613.996.142,33	613.996.142,33
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	1.140.207,75	1.140.207,75
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	563.639.150,59	563.639.150,59
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	27.089.015,20	27.089.015,20
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	8.665.098,63	8.665.098,63
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	5.722.813,49	5.722.813,49
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	65.540,81	65.540,81
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	18.900,00	18.900,00
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	5.655,74	5.655,74
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	7.503.110,12	7.503.110,12
2202	Donazioni da imprese	5.000,00	5.000,00
2204	Donazioni da famiglie	39.150,00	39.150,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	102.500,00	102.500,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		7.570.674,98	7.570.674,98
3101	Rimborsi assicurativi	164.173,59	164.173,59
3102	Rimborsi spese per personale comandato	391.867,08	391.867,08
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	41,04	41,04
3104	Restituzione fondi economici	103,33	103,33
3105	Riscossioni IVA	101.192,67	101.192,67
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	6.509.176,72	6.509.176,72
3201	Fitti attivi	129.659,63	129.659,63
3202	Interessi attivi	2.602,65	2.602,65
3204	Altri proventi	271.858,27	271.858,27
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		11.366.066,71	11.366.066,71
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	2.379.670,97	2.379.670,97
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	8.477.877,48	8.477.877,48
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	328.173,48	328.173,48
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da imprese	21.200,00	21.200,00
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	41.750,00	41.750,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	117.394,78	117.394,78
OPERAZIONI FINANZIARIE		965.709,75	965.709,75
6500	Altre operazioni finanziarie	965.709,75	965.709,75
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		9.500.000,00	9.500.000,00
7202	Mutui da Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	7.500.000,00	7.500.000,00
7300	Mutui e prestiti da altri soggetti	2.000.000,00	2.000.000,00
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		664.456.118,75	664.456.118,75





PAGAMENTI

Criteri di aggregazione
 Categoria Strutture sanitarie
 Sotto Categoria ASL
 Circonscrizione ITALIA NORD-ORIENTALE
 Regione EMILIA-ROMAGNA
 Provincia Piacenza
 Fascia Popolazione
 Periodo ANNUALE 2023
 Prospetto PAGAMENTI
 Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		213.656.434,63	213.656.434,63
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	108.819.143,50	108.819.143,50
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	1.612.736,28	1.612.736,28
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.481.597,20	2.481.597,20
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	33.333,90	33.333,90
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.854.969,75	2.854.969,75
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	13.572.155,60	13.572.155,60
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	36.460.516,69	36.460.516,69
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	281.570,79	281.570,79
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	730.796,20	730.796,20
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	44.788.291,95	44.788.291,95
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	390.019,65	390.019,65
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.106.273,92	1.106.273,92
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	68.142,20	68.142,20
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	381.508,50	381.508,50
1503	Rimborsi spese per personale comandato	75.378,50	75.378,50
ACQUISTO DI BENI		116.866.179,59	116.866.179,59
2101	Prodotti farmaceutici	2.476.849,47	2.476.849,47
2103	Prodotti dietetici	128.373,99	128.373,99
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.307.848,50	1.307.848,50
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	2.521,12	2.521,12
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	85.754.750,76	85.754.750,76
2112	Dispositivi medici	23.663.664,76	23.663.664,76
2113	Prodotti chimici	789.647,32	789.647,32
2198	Altri acquisti di beni sanitari	391.399,74	391.399,74
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	17.807,05	17.807,05
2201	Prodotti alimentari	205,38	205,38
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	503.936,87	503.936,87
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	395.351,43	395.351,43
2204	Supporti informatici e cancelleria	803.355,70	803.355,70
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	309.909,43	309.909,43
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	122.585,97	122.585,97
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	1.756,80	1.756,80
2298	Altri beni non sanitari	195.518,57	195.518,57
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	696,73	696,73
ACQUISTI DI SERVIZI		240.128.369,57	240.128.369,57
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	21.209.649,12	21.209.649,12
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	28.121.689,45	28.121.689,45
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	253.593,53	253.593,53
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	94.971,92	94.971,92
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	8.305.704,30	8.305.704,30
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	2.682,36	2.682,36
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	3.087,21	3.087,21
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	3.988.793,30	3.988.793,30
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	67.701,14	67.701,14
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	34.551.922,93	34.551.922,93
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	92.728,00	92.728,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	427.030,06	427.030,06
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	3.069.434,06	3.069.434,06
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	1.097.868,05	1.097.868,05
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	245.759,37	245.759,37
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	7.508.598,58	7.508.598,58
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	15.645.908,80	15.645.908,80
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	36.753.382,17	36.753.382,17
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	286.538,58	286.538,58
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	42.700,00	42.700,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	4.098.503,85	4.098.503,85
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	519.398,18	519.398,18
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	25.386,00	25.386,00
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	4.641.666,56	4.641.666,56

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	7.660.613,35	7.660.613,35
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	450.109,75	450.109,75
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	482.875,55	482.875,55
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.349.295,74	1.349.295,74
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	61.766,56	61.766,56
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.880,00	3.880,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	37.756,35	37.756,35
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	12.065.158,83	12.065.158,83
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.235.947,19	1.235.947,19
3206	Mensa per degenti	2.897.477,55	2.897.477,55
3207	Riscaldamento	7.073.078,12	7.073.078,12
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	325.166,24	325.166,24
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.344.283,59	4.344.283,59
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.169.022,65	1.169.022,65
3211	Assicurazioni	451.162,77	451.162,77
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	3.770.305,45	3.770.305,45
3213	Corsi di formazione esternalizzata	1.024.467,27	1.024.467,27
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	2.189.875,93	2.189.875,93
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	4.361.151,54	4.361.151,54
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	317.232,36	317.232,36
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.269.891,39	1.269.891,39
3219	Spese legali	102.670,45	102.670,45
3220	Smaltimento rifiuti	1.294.200,30	1.294.200,30
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	5.404.898,43	5.404.898,43
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	51.474,99	51.474,99
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	42.306,98	42.306,98
3299	Altre spese per servizi non sanitari	9.637.602,72	9.637.602,72
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		4.627.776,69	4.627.776,69
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	9.338,00	9.338,00
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	3.752,00	3.752,00
4110	Contributi e trasferimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	23.000,00	23.000,00
4117	Contributi e trasferimenti a Università	347.971,12	347.971,12
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	3.449.783,42	3.449.783,42
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	793.932,15	793.932,15
ALTRE SPESE CORRENTI		29.786.509,24	29.786.509,24
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	453,83	453,83
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	660,13	660,13
5201	Noleggi	7.698.887,23	7.698.887,23
5202	Locazioni	1.051.330,97	1.051.330,97
5305	Interessi su mutui	255.771,66	255.771,66
5306	Interessi passivi v/fornitori	15.382,89	15.382,89
5308	Altri oneri finanziari	67.494,14	67.494,14
5401	IRAP	14.383.298,19	14.383.298,19
5402	IRES	227.893,00	227.893,00
5404	IVA	185.433,37	185.433,37
5499	Altri tributi	1.581.881,54	1.581.881,54
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	31,44	31,44
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economati	17.085,78	17.085,78
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	293.885,70	293.885,70
5504	Commissioni e Comitati	146.332,08	146.332,08
5505	Borse di studio	314.381,22	314.381,22
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	157.462,89	157.462,89
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	104.663,22	104.663,22
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	208.085,54	208.085,54
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	31.966,21	31.966,21
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	2.681.884,69	2.681.884,69
5598	Altri oneri della gestione corrente	353.142,29	353.142,29
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	9.101,23	9.101,23
INVESTIMENTI FISSI		5.512.436,78	5.512.436,78
6101	Terreni e giacimenti	132.000,00	132.000,00
6102	Fabbricati	2.863.353,26	2.863.353,26
6103	Impianti e macchinari	593.830,79	593.830,79
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	495.385,60	495.385,60
6105	Mobili e arredi	150.165,64	150.165,64
6106	Automezzi	86.286,04	86.286,04
6199	Altri beni materiali	512.655,14	512.655,14
6200	Immobilitazioni immateriali	678.760,31	678.760,31
OPERAZIONI FINANZIARIE		2.461.594,55	2.461.594,55
7420	Accounti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	1.258.820,67	1.258.820,67
7500	Altre operazioni finanziarie	596.918,99	596.918,99
7910	Ritenute erariali	605.854,89	605.854,89
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		1.772.984,26	1.772.984,26
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.772.984,26	1.772.984,26
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		614.812.285,31	614.812.285,31



DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criteria di aggregazione
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria
Circonscrizione ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione EMILIA-ROMAGNA
Provincia Piacenza
Fascia Popolazione
Periodo MENSILE Dicembre 2023
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
Importi in EURO

		Importo a tutto il periodo
CONTO CORRENTE DI TESORERIA		
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	35.295.005,16
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	664.456.118,75
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	614.812.285,31
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	84.938.838,60
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA		
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO		
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.		
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	61.820,99
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	452.504,80
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	280,34
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	85.329.802,75



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

6.9 Consulenze e servizi affidati all'esterno

Consulenze

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione			
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN "ORTOPEDIA ONCOLOGICA" E "ORTOPEDIA PEDIATRICA"	47.440,96	AROT 50	19/06/2023
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO LEGALE NELL'AMBITO DELLA GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI	1.080,75	AROT 66	07/07/2022
ATTIVITA' IN MATERIA DI NEUROCHIRURGIA A FAVORE DELL'OSPEDALE DI PIACENZA E DEL CENTRO DI RECUPERO E RIABILITAZIONE DI FIORENZUOLA D'ARDA	21.827,69	AROT 3	19/01/2023
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA PEDIATRICA	41.020,00	AROT 105	16/12/2022
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN ANESTESIA PEDIATRICA	11.177,73	AROT 102	09/12/2022
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CARDIOCHIRURGIA	44.374,66	AROT 103	09/12/2022
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE COPERTURA TURNI DI GUARDIA NEI RISPETTIVI STABILIMENTI	170.253,05	AROT 87	17/10/2022
		AROT 56	12/07/2023
		AROT 2	13/01/2023
		AROT 51	19/06/2023
PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI UROLOGIA COPERTURA TURNI DI GUARDIA DIURNI c/o STABILIMENTO OSPEDALIERO DI PIACENZA	9.582,18	AROT 73	26/10/2023
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI ANATOMIA PATOLOGICA	1.294,00	PROT 151488	03/04/2024
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AUTOIMMUNITA' ALLERGOLOGIA	11.255,00	Atto in corso di adozione	
Totale Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	359.306,02		

Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Altre Regioni			
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI EMATOLOGIA	15.660,48	SOPC_GA 1	20/11/2023
Totale Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Altre Regioni	15.660,48		

Consulenze sanitarie da Enti Pubblici			
STUDIO OSSERVAZIONALE ESCA PROT. IRST153.07	42.700,00	DG 208	28/04/2023
Totale Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	42.700,00		

Consulenze sanitarie da privati			
INCARICO PER ATTIVITA' DI CONSULENZA A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO-LEGALE NELLA GESTIONE DI SINISTRI	1.000,00	RU 471	06/09/2023
Totale Consulenze sanitarie da privati	1.000,00		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze non sanitarie da privato			
INCARICO IN QUALITA' DI ESPERTO IN INFORMATICA CON COMPETENZE E TELEMEDICINA	18.600,00	RU 315	08/06/2023
INCARICO IN QUALITA' DI STATISTICO	13.188,60	RU 360	30/06/2023
CONVENZIONE ANALISI STATISTICA UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE	1.604,00	DG 39	07/02/2019
Totale Consulenze non sanitarie da privato	33.392,60		

Servizi affidati all'esterno

DESCRIZIONE	IMPORTO	DELIBERE / DETERMINE
Lavanderia	2.814.405	ABS 156/2015
Pulizia	7.547.668	ABS 86/2022
Ristorazione e mensa degenti e dipendenti	5.123.317	ABS 304/2021, ABS 112/2023, ABS 262/2023, ABS 305/2023, ABS 360/2022,
Riscaldamento	2.507.925	Dg 189-02/07/2018 e Det LSEI 12-29/06/2023
Servizi informatici	3.630.185	ABS 120/2023, ABS 255/2023, ABS 234/2023, ABS 269/2023, ABS 193/2023
Servizi di prenotazione	1.409.048	ABS 187/2022, ABS 258/2022, DG 222/2023, DG 601/2023
Smaltimento Rifiuti	1.311.702	ABS 400/2023, ABS 128/2020, ABS 194/2023
Trasporti non sanitari e logistica	1.952.703	ABS 319/2018
Vigilanza - Servizio check point	1.446.319	ABS 439/2020, ABS 245/2021
Servizio gestione magazzino farmaceutico ed economale	104.177	ABS 172/2023
Servizi per logistica beni sanitari	1.773.087	ABS 147/2022, ABS 295/2023





DESCRIZIONE	IMPORTO	DELIBERE / DETERMINE
Servizio distribuzione farmaci	1.040.808	DG 601/2023
Altri Servizi di cui:	1.944.539,75	
- consegne e archiviazione cartelle cliniche	604.143,79	ABS 167/2016
- mediazione culturale	169.571,33	ABS 235/2019, ABS 238/2023
- service fornitura materiale chirurgico	818.934,21	ABS 86/2014, ABS 210/2021,
- monitoraggi ambientali vari	347.852,20	ABS 9/2023,
- custodia autovetture	125.172,00	ABS 112/2022, ABS 100/2023
- piani di zona, progetti vari, campagne di sensibilizzazione	323.466,93	DGR 1256/2023, DGR 1078/2021, DGR 2164/2022, DGR 1244/2022,DGR 1372/2023
- servizio data protection	22.210,32	ABS 391/2021, ABS 340/2023
- servizio progettazione e supporto all'impiego	112.190,32	ABS 393/2021
- ricerca peste suina	73.419,60	ABS 394/2022
- attività di supporto varie	53.448,20	ABS 206/2023, ABS 181/2022
- trasporto contazione denaro, pos, riscuotitori	10.382,20	ABS 418/2021
- dipendenti docenti in convenzione c/o AUSL Parma e accordo tutor	509.340,88	DG 461/2022; DG 542/2023, DG 231/2023, DGR 2189/2023
- vari	367.057,10	vari atti



6.10 Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici

Non sono stati stipulati accordi che prevedevano un budget complessivo di prestazioni di ricovero e/o ambulatoriali con altre realtà regionali fuori provincia in quanto tale materia è stata normata a livello regionale.

L'Azienda ha confermato alcuni accordi relativi a materie specifiche, in particolare con:

Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma:

- Convenzione per prestazioni di qualificazione biologica delle unità di sangue;
- Convenzione per prestazioni di cardiocirurgia;
- Convenzione per prestazioni di chirurgia pediatrica;
- Convenzione per prestazioni di neurochirurgia;
- Convenzione per prestazioni di anestesia pediatrica;
- Convenzione per prestazioni professionali di anestesia e rianimazione per copertura turni di guardia notturna stabilimento ospedaliero di Fiorenzuola;
- convenzione per l'attività di cardiologia interventistica strutturale (TAVI).

Istituto Ortopedico Rizzoli:

- Convenzione per prestazioni di ortopedia pediatrica/oncologica;
- Convenzione per lo scambio di tessuto muscolo scheletrico da donatore per utilizzo clinico;

Azienda USL di Parma:

- Convenzione per prestazioni professionali di anestesia e rianimazione.
- Convenzione per prestazioni professionali di urologia per copertura di turni presso l'UO Urologia P.O. Piacenza;

ASST Mantova:

- convenzione per prestazioni professionali di urologia copertura turni di guardia presso stabilimento ospedaliero di Piacenza;

FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO "CARLO BESTA":

- Convenzione per l'esecuzione di esami di laboratorio specialistici.



6.11 Monitoraggio obiettivi 2023 - ex DGR 1237/2023

Premessa

La presente Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, riferita all'anno 2023, viene stilata in ottemperanza a quanto richiesto dalla Regione Emilia Romagna e formalizzato con delibera n.1237/2023.

La Relazione si basa sui dati forniti dai singoli servizi aziendali e, ove presenti, pubblicati sul portale Insider alla data di redazione del bilancio.

1. ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	187
1.1 PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE E LEGGE REGIONALE N. 19/2018	187
1.2 SANITÀ PUBBLICA	188
1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)	188
1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	188
1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	189
1.2.4 Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	191
1.2.5 Programmi di screening oncologici	192
1.2.6 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita	193
1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	194
1.3 SANITÀ PUBBLICA VETERINARIA, SICUREZZA ALIMENTARE E NUTRIZIONE	195
1.4 TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA DEI LAVORATORI NELLE STRUTTURE SANITARIE	197
1.5 PNRR - CORSI DI FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE - ACTION PLAN	199
2. ASSISTENZA TERRITORIALE	200
2.1 POTENZIAMENTO DELL'ASSISTENZA TERRITORIALE	200
2.2 RETE DELLE CURE PALLIATIVE	203
2.3 ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA - CONTINUITÀ ASSISTENZIALE - DIMISSIONI PROTETTE	204
2.5 PERCORSO NASCITA	205
2.6 PERCORSO IVG	206
2.7 ATTIVITÀ RIVOLTE AGLI ADOLESCENTI/GIOVANI ADULTI	207
2.8. CONTRASTO ALLA VIOLENZA	208
2.9 GARANZIA DELL'ACCESSO ALLE PRESTAZIONI DI SPECIALISTA AMBULATORIALE	209
2.10. RIORGANIZZAZIONE RESIDENZIALITÀ SALUTE MENTALE E DIPENDENZE	212
2.11. DEFINIZIONE ÉQUIPE INTEGRATA AUTISMO ADULTI	214
2.12. DISTURBI DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE (DCA)	214
2.13. TELEMEDICINA SALUTE NELLE CARCERI	215
2.14 SERVIZI SOCIO-SANITARI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA	216
3. ASSISTENZA OSPEDALIERA	220
3.1 EMERGENZA-URGENZA OSPEDALIERA	220
3.2 PERCORSO CHIRURGICO	223
3.3 TEMPI DI ATTESA	224
3.4 PIATTAFORME OPERATIVE DIAGNOSTICHE E TERAPEUTICHE (NGS+ TRAPIANTI CSE)	226
3.5 INDICATORI DM 70/2015: VOLUMI ED ESITI	227
3.6 RETI CLINICHE DI RILIEVO REGIONALE	230



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

<u>3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica cardio-vascolare</u>	230
<u>3.6.2 Rete oncologica ed Emato-oncologica</u>	231
<u>3.6.3 Rete dei Centri Senologia</u>	231
<u>3.6.4 Rete Tumori Ovarici</u>	231
<u>3.6.5 Rete per la Terapia del dolore</u>	231
<u>3.6.6 Rete Neuroscienze</u>	232
<u>3.6.7 Rete Malattie rare</u>	233
<u>3.6.8 Rete dei Tumori rari</u>	233
<u>3.6.9 Rete delle Cure palliative pediatriche (CPP)</u>	234
<u>3.6.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie</u>	234
<u>3.7 ATTIVITÀ TRAPIANTOLOGICA</u>	235
<u>3.8 ATTIVITÀ TRASFUSIONALE</u>	237
<u>3.9 APPROPRIATEZZA, UTILIZZO EFFICIENTE DELLA RISORSA POSTO LETTO, CONTROLLI SANITARI, RICOVERI INTERNI ED ESTERNI, CODIFICA DELLE SCHEDE DI DIMISSIONE OSPEDALIERA</u>	239
<u>3.10 ACCREDITAMENTO</u>	240
<u>3.11 GOVERNO DEI FARMACI E DEI DISPOSITIVI MEDICI</u>	241
<u>3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna</u>	241
<u>3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica</u>	242
<u>3.11.3 Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate</u>	246
<u>3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali</u>	247
<u>3.11.5 Farmacovigilanza</u>	248
<u>3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza</u>	250
<u>3.11.7 Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità</u>	252
<u>3.11.8 Dispositivo Vigilanza</u>	254
4. GARANTIRE LA SOSTENIBILITA' ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA	255
<u>4.1 MIGLIORAMENTO NELLA PRODUTTIVITÀ E NELL'EFFICIENZA DEGLI ENTI DEL SSN, NEL RISPETTO DEL PAREGGIO DI BILANCIO E DELLA GARANZIA DEI LEA</u>	255
<u>4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR</u>	255
<u>4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili</u>	256
<u>4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati</u>	258
<u>4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile</u>	259
<u>4.2 IL GOVERNO DEI PROCESSI DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</u>	261
<u>4.3 IL GOVERNO DELLE RISORSE UMANE</u>	262
<u>4.4 PROGRAMMA REGIONALE GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI</u>	263
<u>4.5 POLITICHE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PROMOZIONE TRASPARENZA</u>	264
<u>4.6 SISTEMA DI AUDIT INTERNO</u>	265
<u>4.7 ADEMPIMENTI RELATIVI ALLA NORMATIVA IN MATERIA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI</u>	266
<u>4.8 PIATTAFORME INFORMATICHE PIÙ FORTI E INVESTIMENTI IN BIOTECNOLOGIE E STRUTTURE PER IL RILANCIO DEL SSR</u>	267
<u>4.8.1 Fascicolo Sanitario Elettronico / Portale SOLE</u>	267
<u>4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88</u>	269
<u>4.8.3 Interventi già ammessi al finanziamento</u>	269
<u>4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)</u>	270
<u>4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3</u>	270
<u>4.8.6 Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione Salute</u>	270
<u>4.8.7 Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nelle aree di pertinenza</u>	271





4.8.8 Tecnologie Biomediche	271
4.8.9 Sistema Informativo	273
5. INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI	277
5.1 SISTEMA RICERCA E INNOVAZIONE REGIONALE	277
5.2 INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI	278
5.3 SICUREZZA DELLE CURE	282
5.4 SVILUPPO E MIGLIORAMENTO DELLE QUALITÀ DELLE CURE	284
5.5 SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI VERIFICA DEI REQUISITI DI ACCREDITAMENTO	285
5.6 LA FORMAZIONE CONTINUA NELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE	286

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454432.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

1. ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO**1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018****Indicatore**

- **PRP - Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022 come di competenza delle Aziende sanitarie**

TARGET	RISULTATO 2023
70%	<p>91%</p> <p>Con Deliberazione del Direttore Generale n. 76 del 16/02/2022 è stato adottato il documento di Governance aziendale in attuazione dei contenuti del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 e in coerenza con il documento di Governance di cui alla DGR 58 del 24/01/2022; al suo interno stati individuati i Responsabili Aziendali dei Programmi.</p> <p>Nel 2023 è stata condotta l'attività di rendicontazione dei programmi previsti dal PRP 2021-2025, con particolare riferimento agli obiettivi previsti per il 2023, avvalendosi di un cruscotto di indicatori e interfacciandosi con i referenti aziendali dei diversi programmi. Tra gli indicatori elencati nel documento di Governance, la Cabina di regia regionale ha individuato per l'anno 2023 34 indicatori locali, il cui raggiungimento dipende da azioni e interventi di competenza delle Aziende sanitarie, che concorrono alla valutazione degli obiettivi di mandato dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie (note Prot. n. 2023/0110132 del 26/10/2023 e n. 2023/0112910 del 07/11/2023).</p> <p>Lo standard di risultato è stato conseguito per il 91% degli indicatori monitorati.</p>



1.2 Sanità Pubblica

1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)

Indicatori

➤ *Disponibilità di un documento descrittivo del nodo SRPS a livello di DSP*

TARGET	RISULTATO 2023
sì	<p>sì</p> <ul style="list-style-type: none"> • identificazione Responsabile SRPS (comunicato alla Regione) • documento descrittivo SRPS • Vari Piani urbanistici - PUMS

➤ *Rispetto delle tempistiche di pubblicazione del bando per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"*

TARGET	RISULTATO 2023
sì	<p>sì</p> <p>È stato redatto l'elenco delle attrezzature richieste con relativo invio ai fornitori (Determina Azienda USL Piacenza n. 371 del 29/12/2023 – Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari (PNC))</p>

1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi

Indicatori

➤ *Completezza archivio registro mortalità (dati 2022) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003*

TARGET	RISULTATO 2023
> = 95% al 31 marzo 2023	<p>99,44%</p> <p>Entro la data fissata è stato concluso l'aggiornamento dell'archivio del registro delle cause di morte con il completamento delle codifiche e i relativi controlli di quantità degli eventi occorsi nel secondo semestre dell'anno 2022. Permangono n. 22 decessi codificati in modo generico (Cod. ICDX Z02.7 e Z02.9) in quanto le schede ISTAT richieste alle aziende nelle quali è avvenuto il decesso non sono pervenute. Sempre nel corso dell'anno entro la scadenza del 31/10 sono stati trasmessi e validati i decessi del primo semestre dell'anno 2023.</p>

➤ *Realizzazione delle interviste PASSI programmate: interviste PASSI realizzate / interviste PASSI programmate*



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

TARGET	RISULTATO 2023
>= 95% al 28 febbraio 2023	Nel corso del 2023 l'Azienda è stata coinvolta nelle seguenti sorveglianze di popolazione finalizzate, prioritariamente, a indagare gli stili di vita: PASSI, PASSI d'Argento, OKkio alla salute. L'attività in carico è stata garantita in termini di volumi e tempistiche di realizzazione e in particolare ha previsto: campionamento, ricerca contatto telefonico nelle anagrafi aziendali, comunicazioni verso i cittadini selezionati e relativi MMG, caricamento dati su applicativo, trasmissione agli operatori interni e afferenti al service in appalto dei tracciati record selezionati e delle sostituzioni conseguenti a rifiuto a partecipare, realizzazione delle interviste previste. Sono state completate 269 interviste sulle 275 pianificate (N° Interviste realizzate/N° interviste programmate= 98%), con significativo incremento dell'attività rispetto all'anno precedente (+236% di interviste effettuate rispetto al 2022). Le interviste della sorveglianza Passi d'Argento sono, invece, svolte interamente da operatori di una ditta specializzata esterna, mentre alla Azienda USL competono l'estrazione del campione, le comunicazioni verso i cittadini selezionati e relativi MMG e la trasmissione alla ditta esterna dei tracciati record riferiti al campione ed alle sostituzioni conseguenti a rifiuto a partecipare. Tutta l'attività in carico è stata garantita in termini di volumi e tempistiche di realizzazione. Nel 2023 sono state svolte 79 delle 82 interviste pianificate (N° interviste realizzate / N° interviste programmate = 96%).

➤ **Implementazione dei dati di incidenza del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità**

TARGET	RISULTATO 2023
dati aggiornati al 31/12/20=livello ottimale; dati al 31/12/19=accettabile	sì Con la codifica dei casi incidenti al 31/12/2020, è stato raggiunto il target previsto con particolare attenzione rispetto all'accuratezza e completezza dei dati registrati che comunque saranno oggetto di verifica da parte del Registro Regionale che provvederà a segnalare eventuali warning.

➤ **Ciascuna Unità Funzionale collabora alla stesura del report annuale del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	sì L'aggiornamento dei dati di incidenza locali nel Registro Regionale rappresenta la condizione indispensabile per la stesura del Report Annuale redatto a cura della direzione del registro.

1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Indicatori

- **N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione / n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)**





TARGET	RISULTATO 2023
valore ottimale 100%; valore accettabile ≥ 90%	76,92% (10/13) Ad ogni segnalazione di sospetto di malattia da arbovirus corrisponde il contestuale inserimento nella piattaforma SMI – PREMAL e l'invio dei campioni al Laboratorio di riferimento regionale. Il 100% (10 casi) di residenti nel territorio piacentino sono stati notificati in Regione, mentre i restanti 3 casi, non essendo residenti, sono stati segnalati alla regione di appartenenza.

- **Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST)**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Delibera del Direttore Generale n. 368/2023 del 07/08/2023

- **Controlli effettuati da operatori SIAN -SVET a seguito di sospetto di malattia trasmessa da alimenti**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Ad ogni segnalazione di malattia trasmessa da alimenti corrisponde un'attivazione del gruppo MTA; dopo valutazione collegiale, si decide se e chi deve effettuare sopralluogo e campionamento.

- **Popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL al 31/12/2023, assistita da MMG o PLS sentinella afferenti alla rete della sorveglianza InFluNet&RespiVirNet /popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL al 31/12/2023**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 4%	4,23%

- **Realizzazione di almeno una iniziativa di formazione inerente al PANFLU rivolta al personale in relazione ai Piani Operativi Locali**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 1	La formazione inerente il PANFLU è stata anticipata a dicembre 2022, come da indicazioni regionali; in particolare l'Azienda USL di Piacenza ha tempestivamente provveduto alla formazione aziendale in data 06/12/2022. L'evento, inserito in GRU con codice 3673.2 "Presentazione del Piano Pandemico aziendale" della durata di 4 ore, ha visto la partecipazione di 95 professionisti. La descrizione di quanto svolto è stato comunicato con risposta della direttrice dell'UO Pianificazione, Organizzazione e Formazione alla nota RER Prot. 28.07.2023.0765952.U in data 18 agosto 2023.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

➤ *Effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU in applicazione ai Piani Operativi Locali*

TARGET	RISULTATO 2023
Si	Si. Come da indicazione Regionali, è stata garantito nel 2023 il contributo di un operatore alla preparazione dell'esercitazione regionale relativa al piano pandemico, e la successiva partecipazione del referente aziendale del PANFLU e di un dirigente indicato dalla direzione sanitaria.

1.2.4 Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017

Indicatori➤ *NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 95%	95,52%

➤ *NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 95%	95,2%

➤ *Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente*

TARGET	RISULTATO 2023
>= 45%	Il valore 2023 della vaccinazione anti-pneumococcica risulta, da rilevazione aziendale, pari al 16,6% (dato corretto comprensivo dei ritardatari primi 3 mesi 2024) con una tendenza in aumento rispetto al valore 2022 del 15,5%.

➤ *Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'herpes zoster con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente*

TARGET	RISULTATO 2023
>= 30%	La copertura 2023 si attesta al 20,3% in flessione a fronte del 31,9% dell'anno precedente (rilevazioni aziendali, dati corretti comprensivi dei ritardatari). L'adesione alla vaccinazione contro l'herpes zoster risente ancora dell'importante campagna vaccinale anti Covid-19.



➤ **Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT**

TARGET	RISULTATO 2023
<0,2% di dati in warning	<0,2% - 0,03% relativamente alle vaccinazioni pediatriche (rilevazione aziendale). Garantito uno stretto controllo del flusso dei dati vaccinali verso l'anagrafe vaccinale regionale e un continuo aggiornamento delle rilevazioni dei warning con attento monitoraggio delle integrazioni da AVR-RT (soprattutto provenienti dai dati di MMG), al fine di garantire una efficace e tempestiva correzione di warning ed errori.

➤ **Creazione di un documento organizzativo aziendale, o interaziendale se presenti sul territorio AOsP e IRCCS, atto al recepimento della DGR attuativa del PNPV 2023-2025**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	Sì per il PNPV 2017-2019. Il PRPV 2023-2025 è stato approvato a dicembre con DGR 2138 del 12/12/2023.

1.2.5 Programmi di screening oncologici

Indicatori

➤ **Per lo screening cervicale: Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)**

TARGET	RISULTATO 2023
valore ottimale >= 60%, valore accettabile > = 50%	55,83% rilevazione puntuale Il valore, seppur accettabile, è costantemente oggetto di attenzione per un miglioramento. Resta importante la quota di ricorso al ginecologo privato.

➤ **Per lo screening mammografico: Percentuale di popolazione target (donne di 45- 74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)**

TARGET	RISULTATO 2023
valore ottimale >= 70%, valore accettabile > = 60%	61,4% rilevazione puntuale Il valore, seppur accettabile, è costantemente oggetto di attenzione per un miglioramento. Il risultato risente anche del ricorso al privato.

➤ **Per lo screening coloretale: Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)**

TARGET	RISULTATO 2023
valore ottimale >= 60%, valore accettabile > = 50%	46,3% rilevazione puntuale Il dato risente di una scarsa adesione nei mesi da aprile a luglio. Nei mesi successivi all'accordo con Federfarma per la riconsegna dei campioni in Farmacia l'adesione grezza da agosto a novembre è risultata pari al 49%.

➤ **Predisposizione del Piano di miglioramento a seguito dell'Audit 2022 e delle azioni intraprese nel corso del 2023**



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Sì. È stato predisposto un Piano con dettaglio di rilievi, azioni di miglioramento previste e note. Lo stato di avanzamento è aggiornato in continuo dopo la conclusione di ogni attività in corso.

1.2.6 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

Indicatori

- **% aziende con dipendenti ispezionate ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 7,5% delle PAT esistenti	7,9% L'UO Prevenzione e Sicurezza degli ambienti di Lavoro (PSAL), in collaborazione con l'UO Impiantistica e Antinfortunistica ha raggiunto e superato il target regionale ottenendo un valore pari al 7,9% delle PAT esistenti sul territorio provinciale.

- **N. cantieri rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08**

TARGET	RISULTATO 2023
>=15%	16,79% L'UO PSAL ha raggiunto e superato il target regionale richiesto nonostante un deciso incremento dei piani di rimozione amianto presentati nel corso dell'anno.

- **Attivazione a livello locale di iniziative di coinvolgimento delle figure aziendali della prevenzione (incontro/seminario/convegno) finalizzate alla realizzazione dei Piani Mirati di Prevenzione previsti dal Piano Regionale della Prevenzione e attivi a livello locale**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 3	4 Sono stati organizzati 4 incontri a livello locale previsti dal PRP per il coinvolgimento delle figure aziendali: uno per la logistica (PP6), due per edilizia e agricoltura (PP7) e uno per l'ergonomia (PP8).

- **NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente**

TARGET	RISULTATO 2023
riduzione rispetto il valore medio del triennio	Dato ufficiale non disponibile al 29/04/2024. Non sono ancora disponibili i dati validati da INAIL ma l'andamento delle denunce d'infortunio sul lavoro sembrano essere in diminuzione rispetto al triennio



precedente	precedente.
------------	-------------

- **Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro territoriali con la formalizzazione/definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali**

TARGET	RISULTATO 2023
Atto aziendale di formalizzazione dei percorsi	Intervento posticipato al 2024, in attesa di indicazioni regionali.

1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie

Indicatori

- **implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie**

TARGET	RISULTATO 2023
100% delle strutture autorizzate/anno	100% Sono state inserite in anagrafe regionale tutte le autorizzazioni al funzionamento delle Strutture pervenute dai Comuni della Provincia di Piacenza.

- **% di partecipazione dei referenti aziendali delle Commissioni per l'autorizzazione (istituite presso i Dipartimenti di Sanità Pubblica delle Aziende Usl, ex LR 22/19) alle riunioni del gruppo regionale coordinate dal Settore prevenzione collettiva e Sanità pubblica**

TARGET	RISULTATO 2023
>=90%	100% È stata garantita la partecipazione a tutte le riunioni indette dal gruppo regionale.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

Indicatori

- **% indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano; Fonte dati specificata in ogni indicatore nel PRI: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo), o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Sono stati raggiunti pienamente tutti gli standard previsti dagli indicatori sentinella regionali (12) in carico al Programma di Sicurezza Alimentare e di Sanità Pubblica Veterinaria.

- **Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione**

TARGET	RISULTATO 2023
trasmissione di due evidenze*	Nel corso dell'anno sono state realizzate 16 supervisioni nell'ambito delle UU.OO. del Programma di Sicurezza Alimentare e di Sanità Pubblica Veterinaria: due evidenze sono state trasmesse alla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, Area Sanità Veterinaria e Igiene degli Alimenti, Settore Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica.

* riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET)

- **NSG-P10Z: % = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0,05) + (% capi ovicaprini controllati per anagrafe x 0,05) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0,1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,1) + (% esecuzione del PNAA x 0,3) + (% controlli di farmacovigilanza veterinaria x 0,2) - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL**

TARGET	RISULTATO 2023
>=95%	Dato ufficiale non disponibile al 29/04/2024. Sono stati raggiunti tutti gli standard previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia P10Z sia per anagrafe animale, sia per il Piano alimentazione animale, sia per farmacovigilanza.

- **NSG-P12Z: % = (% di copertura del PNR1 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari2 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari 3 x 0,2) - Fonte dati: sistema nazionale NSIS**

TARGET	RISULTATO 2023
>=95%	Dato ufficiale non disponibile al 29/04/2024. Sono stati raggiunti tutti gli standard previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia P12Z sia per il Piano residui, sia per il Piano fitosanitari, sia per la ricerca di additivi alimentari.





- **NSG-P11Z: % = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1) Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 95%	Dato ufficiale non disponibile al 29/04/2024. Sono stati raggiunti tutti gli standard previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia P11Z sia per benessere animale in allevamento, sia per benessere animale presso gli impianti di macellazione.

- **Biosicurezza degli allevamenti suini: (stabilimenti suini stabulati ispezionati per biosicurezza / 1% degli stabilimenti suini stabulati) x 0,5 + (stabilimenti suini semibradi ispezionati per biosicurezza / 33% degli stabilimenti suini semibradi) x 0,5. Fonte dati: sistema nazionale Classyfarm**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	Sono stati raggiunti tutti gli standard previsti dai criteri di biosicurezza degli stabilimenti di suini stabulati e semibradi.

- **Presenza dell'incarico per l'affidamento del servizio di ricerca carcasse di cinghiale e relativa rendicontazione, nelle zone soggette a restrizione di cui all'allegato I del Regolamento (UE) 2021/605 o in altre aree a rischio secondo la valutazione dell'osservatorio epidemiologico (SEER). Fonte dati: rendicontazione dalle AUSL**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Sì Inviata mail alla Regione in data 19/10/2023.

- **Costituzione dei nuclei di coordinamento dipartimentali relativi ai Piano per la gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica di cui alla DGR n. 30 del 13/01/2021**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Sì Il Direttore DSP ha formalizzato la "Costituzione del nucleo di coordinamento dipartimentale relativo al Piano per la gestione di emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica di cui alla DGR n. 30 del 13/01/2021".



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Indicatori➤ *copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari*

TARGET	RISULTATO 2023
>=40% o evidenza di un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	16,2% La campagna vaccinale è stata comunicata mediante sito aziendale, cartellino on-line. Presso il Servizio Prevenzione e Protezione (SPP) è rimasto attivo nel periodo della campagna l'ambulatorio vaccinale dedicato agli operatori sanitari con accesso diretto. Sono state inoltre organizzate sedute vaccinali itineranti presso le UU.OO. e le periferie e due Vaccination-days con accesso libero presso il Polichirurgico.

➤ *Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Tutte le vaccinazioni effettuate dal personale sanitario del SPP, ivi compresa la vaccinazione antinfluenzale, vengono registrate sulla cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata.

➤ *Screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Il protocollo di sorveglianza sanitaria redatto dal SPP sulla base del Documento di Valutazione del rischio Tubercolosi, prevede l'esecuzione dei test di screening per la tubercolosi in tutti gli operatori sanitari nuovi assunti, precedentemente all'espressione del giudizio di idoneità alla mansione specifica.

➤ *Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% I medici competenti del Servizio di Prevenzione e Protezione verificano nel corso delle visite mediche preventive e periodiche lo stato di immunizzazione dell'operatore sanitario e, in caso di mancata protezione, offrono attivamente le vaccinazioni indicate dalla DGR 351/2018.





➤ **Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive**

TARGET	RISULTATO 2023
>=90%	100% Tutte le segnalazioni di aggressione fisica (e verbale) pervenute al Servizio di Prevenzione e Protezione vengono registrate su apposito registro informatizzato e i dati ivi contenuti sono analizzati e rielaborati sia ai fini della valutazione del rischio e sia della conseguente predisposizione e realizzazione delle azioni di prevenzione e protezione di natura tecnica, organizzativa e procedurale.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan

- **Redazione e restituzione al livello regionale del Documento aziendale di programmazione del percorso formativo, richiesto nelle "Linee d'indirizzo per l'implementazione di attività formative specifiche per la prevenzione e il controllo delle infezioni correlate all'assistenza e per la promozione dell'uso responsabile degli antibiotici"**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	<p>Sì L'Azienda ha redatto il Documento aziendale di programmazione del percorso formativo inerente le <i>Linee di indirizzo regionali per la formazione in tema di prevenzione e controllo dell'antimicrobicoresistenza</i>, inviato in RER il 06/11/2023.</p> <p>Il documento aziendale è frutto del lavoro del gruppo multidisciplinare e multiprofessionale aziendale composto da 15 professionisti appartenenti a diversi dipartimenti e direzioni tecniche aziendali, coordinato dal settore Formazione e dalla UOSD Igiene strutture sanitarie.</p>



2. ASSISTENZA TERRITORIALE

2.1 Potenziamento dell'assistenza territoriale

Indicatori

- **Garantire l'accurata rilevazione dei dati per la rendicontazione di cui al DM 23 maggio 2022, n. 77**

TARGET	RISULTATO 2023
Rispetto delle richieste e della tempistica di rendicontazione previste dal percorso di monitoraggio semestrale	sì

- **Rafforzamento della telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici (BPCO, Diabete, Scopenso Cardiaco)**

TARGET	RISULTATO 2023
Evidenza del maggior coinvolgimento dei pazienti cronici nelle progettualità di telemonitoraggio a livello aziendale (relazione attività)	Nell'ambito della presa in carico del paziente cronico con scompenso cardiaco, l'UOC Cardiologia e UTIC hanno avviato il progetto Telecuore che vede l'utilizzo di strumenti di telemedicina con l'arruolamento di 240 pazienti.

- **Alimentazione tempestiva degli aggiornamenti del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Comunità e partecipazione alle eventuali attività di revisione ed integrazione**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Aggiornamento entro i tempi previsti del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Comunità in collaborazione con i ROCS Responsabili Organizzativi delle CdC.

- **Realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale attraverso la realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case della Comunità in integrazione con i Dipartimenti di Prevenzione**

TARGET	RISULTATO 2023
Evidenza di almeno un progetto nel 50% delle CdC presenti sul territorio aziendale (relazione integrata DCP/DSP)	62,5% Sono stati realizzati interventi di promozione della salute in collaborazione con i dipartimento di sanità pubblica nelle case della salute della val Tidone, Piacenza, Bettola, Monticelli d'Ongina-Cortemaggiore e nella sede ambulatoriale di Lugagnano. La casa della salute della val Tidone è stata coinvolta in un percorso partecipativo, che ha fatto parte del progetto communitylab regionale sull'età evolutiva e ha visto un forte coinvolgimento dell'istituto di secondo



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

	<p>grad locale. Il processo partecipativo è esitato in un bando di co-progettazione ai sensi del codice del terzo settore, che è stato aggiudicato e garantirà la realizzazione delle progettualità progettate.</p> <p>Le case della salute di Piacenza, Bettola e la sede ambulatoriale di Lugagnano sono state coinvolte nella realizzazione di colloqui sui sani stili di vita secondo il modello transteorico del cambiamento. È stato formato personale afferente agli ambulatori della cronicità, sono tati avviati i colloqui la raccolta di indicatori per monitorare l'effettiva implementazione dei contenuti della formazione offerta. Sono stati messi a disposizione strumenti per favorire il collegamento tra i consigli sui sani stili di vita e opportunità di cambiamento sanitarie e non sanitarie. Nel caso di Bettola si è anche provveduto ad organizzare camminate su basi regolari con il contributo della casa della salute locale.</p> <p>Presso le Case della Comunità di Monticelli d'Ongina e Cortemaggiore è stato avviato e concluso un Corso di formazione accreditato ECM dal titolo "Le abilità di counseling nella relazione che cura" che si colloca nell'ambito del progetto CCM Sani stili di vita. Il Corso ha visto la partecipazione 22 professionisti di diverse professionalità quali Infermieri di Comunità, Fisioterapisti, Dirigenti Medici, Assistenti Sanitari e Assistenti Sociali dei Comuni di riferimento.</p>
--	--

➤ **Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e Comunità**

TARGET	RISULTATO 2023
Evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico, delle attività svolte (relazione)	<p>Presenti tre Infermieri di Famiglia e Comunità, due operanti in Val d'Arda e uno in Val Nure. I Pazienti in carico all'IFeC sono tutti over 65, per un totale di 171 (100 residenti in Val d'Arda e 71 residenti in Val Nure).</p> <p>Le attività svolte dall'IFeC sono di natura valutativa, educativa e di relazione. La valutazione riguarda lo stato di autonomia dell'utente, l'ambiente nel quale vive, i bisogni che emergono dalla sua presa in carico (sia quelli rilevati dall'infermiere che quelli direttamente espressi dal cittadino), la valutazione del care-giver e la valutazione del contesto familiare.</p> <p>Le attività educative comprendono: educazione terapeutica, educazione ai corretti stili di vita, educazione alla prevenzione delle cadute, educazione alla prevenzione della stipsi, educazione alla prevenzione delle lesioni cutanee ed educazione del care-giver.</p> <p>Infine le attività relazionali comprendono la relazione con il paziente, con il care-giver e con i famigliari.</p>

➤ **Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco**

TARGET	RISULTATO 2023
≤ 261 per 1000 ab.	<p>219,96 (diabete 26,2 – BPCO 28,88 – scompenso cardiaco 170,09)</p> <p>Il valore raggiunto, in linea con il dato atteso, è il risultato di una presa in carico territoriale appropriata ed efficace da parte dei MMG secondo il PDTA aziendale, e a una formazione più incisiva e a un confronto diretto con gli Specialisti di branca.</p>





- **Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite**

TARGET	RISULTATO 2023
≤ 56,38 per 1000 ab.	52,76 (asma 2,6 – gastroenterite 50,16) Il valore raggiunto, in linea con il dato atteso, è il risultato di una presa in carico territoriale appropriata ed efficace da parte dei PLS secondo le linee guida, e a una formazione più incisiva e a un confronto diretto con gli Specialisti di branca.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

2.2 Rete delle Cure palliative

Indicatori

- **Numero dei deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore**

TARGET	RISULTATO 2023
> = 60%	<p>53,9%</p> <p>Il dato è in miglioramento rispetto al dato 2022 pari al 50,7%, a dimostrazione che le attività svolte per il perseguimento dell'obiettivo sono state efficaci.</p> <p>In particolare, nel corso del 2023, è stato svolto il corso di cure palliative rivolto ai medici di medicina generale e agli infermieri ADI. Questo intervento è stato organizzato nell'ottica di sensibilizzare i professionisti del territorio all'individuazione precoce dei bisogni di cure palliative e a una sempre migliore collaborazione con l'equipe delle cure palliative domiciliari.</p> <p>Anche l'attività del nodo ambulatorio, con un aumento delle richieste di consulenza nell'anno 2023, ha portato a maggiori occasioni formative e di confronto con gli specialisti ospedalieri al fine di garantire prese in carico appropriate.</p>

- **Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore**

TARGET	RISULTATO 2023
+ 5% rispetto al 2022	+ 13,84%



2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale - dimissioni protette

Indicatori

- **N. PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: InSIDER)**

TARGET	RISULTATO 2023
Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione	48,38% Il dato è in miglioramento rispetto al valore 2022 (45,33%), risultato della ricerca delle criticità e dei possibili correttivi, come per esempio riorientare le prese in carico entro 30gg dalla dimissione non gestite dalla Dimissione protetta.

- **D22Z - Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3) per 1.000 abitanti**

TARGET	RISULTATO 2023
> 2,6 (CIA1) >1,9 (CIA2) >1,5 (CIA3)	100% CIA1: 5,65 CIA2: 2,89 CIA3: 3,65

- **Pazienti >65 anni presi in carico in ADI**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 9.300	7.858 / 71.484: 11% Il valore 2023 mostra una buona copertura di presa in carico dei pazienti over 65enni nonostante non raggiunga il target regionale richiesto, calcolato e stimato sui dati 2022 fortemente influenzati dall'attività delle USCA, implementate durante il periodo Covid-19, e non più presenti nel 2023.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

2.5 Percorso nascita

Indicatore➤ **Indicatore composito Percorso nascita – Target > 18 punti**

Indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti dell'assistenza del percorso nascita, potrà raggiungere un valore massimo di 30 punti, ottenibili sommando i punteggi delle seguenti 6 componenti:

I. % gravide fisiologiche assistite dall'ostetrica/tot. Parti

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 61,7%	42,44% Il dato risente dell'aumento, nel corso del 2023, della presa in carico di gravidanze a rischio seguite dall'Ambulatorio dell'alto rischio ostetrico, oltre a un turnover di personale ostetrico.

II. % travagli assistiti dall'ostetrica/tot. Travagli

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 33,7%	24,92% Il valore è condizionato dall'aumento delle induzioni per aumento delle gravidanze a rischio e da un documentato incremento dei travagli in partoanalgesia.

III. % tagli cesari della I classe di Robson

TARGET	RISULTATO 2023
≤ 5,8%	7,46% Il dato ha risentito dell'elevato turnover (cessazioni e mobilità) sia di personale ostetrico che medico.

IV. % di allattamento completo a 3 mesi

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 56%	59,49%

V. % di allattamento completo a 5 mesi

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 47%	54,3%

VI. % di completamento della FAD allattamento (neoassunti e personale consultori, punti nascita, pediatria ospedaliera, pediatria di comunità, PLS)

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 30%	74,55%

Risultato indicatore composito: 19



2.6 Percorso IVG

Indicatori

➤ **Indicatore composito IVG – Target > 6 punti**

Indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti dell'assistenza del percorso IVG, potrà raggiungere un valore massimo di 10 punti, ottenibili sommando i punteggi delle seguenti 2 componenti:

I. Numero di IVG farmacologiche a livello ambulatoriale sul totale di IVG farmacologiche
(Fonte: rilevazione IVG)

TARGET	RISULTATO 2023
≥25%	21,26% Con l'attivazione della procedura sia a livello consultoriale che ospedaliero, la % è in aumento significativo grazie anche allo sviluppo di una procedura Aziendale condivisa.

II. % di schede di gradimento raccolte/tot IVG effettuate

TARGET	RISULTATO 2023
≥50%	Non disponibile A seguito di confronto regionale, l'indicatore non è attualmente rendicontabile.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

2.7. Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti

Indicatori➤ **Indicatore composito adolescenti/giovani adulti – Target > 12 punti**

Indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti dell'assistenza rivolta agli adolescenti, potrà raggiungere un valore massimo di 20 punti, ottenibili sommando i punteggi delle seguenti 4 componenti:

i. N. ragazzi che accedono agli Spazi Giovani e Spazi Giovani Adulti per la contraccezione/pop. target (giovani 14-26 anni)

TARGET	RISULTATO 2023
Standard 10,2% anno 2021	Dato ufficiale non disponibile al 29/04/2024. Potenziato l'accesso libero nei tre Distretti e attivata anche la figura professionale dell'Andrologo.

ii. N. contraccettivi forniti ai consultori/pop. target (giovani 14-26 anni)

TARGET	RISULTATO 2023
Standard 50% anno 2021	Dato ufficiale non disponibile al 29/04/2024.

iii. Numero di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli Spazi Giovani/pop. target (14-19 anni)

TARGET	RISULTATO 2023
Standard 1,3% anno 2021	Dato ufficiale non disponibile al 29/04/2024. Numero di adolescenti/famiglie/coppie totali che alla data del 31.12.2023 hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno dei servizi consultoriali: 60 persone che hanno effettuato accesso diretto al servizio.

iv. Numero di accessi negli Spazi Giovani per supporto psicologico effettuati dagli/le adolescenti/famiglie/coppie negli Spazi Giovani

TARGET	RISULTATO 2023
Standard 4,6% anno 2021	Dato ufficiale non disponibile al 29/04/2024. Numero di interventi totale di supporto psicologico effettuati per gli/le adolescenti/famiglie/coppie alla data del 31.12.2023: 252 interventi (che comprendono consulenze individuali di sostegno psicologico, in prevalenza disagi di tipo ansioso-depressivo e relazionale, e 20 colloqui di accoglienza), cui aggiungere 32 colloqui di accoglienza telefonica. I colloqui telefonici hanno esitato nella presa in carico anche da parte di altri psicologi dell'équipe che non afferiscono direttamente a questo progetto e le cui prestazioni non sono quindi qui valorizzate.



2.8. Contrasto alla violenza

➤ *indicatore composito contrasto alla violenza – Target > 9 punti*

Indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti dei progetti do contrasto alla violenza, potrà raggiungere un valore massimo di 15 punti, ottenibili sommando i punteggi delle seguenti 3 componenti:

i. N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno

TARGET	RISULTATO 2023
---	15 accessi; trend in aumento.

ii. Numero di iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero degli iscritti

TARGET	RISULTATO 2023
> 25%	80%

iii. Numero di iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale del numero degli iscritti

TARGET	RISULTATO 2023
> 30%	90%



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialista ambulatoriale

Indicatori

- Sviluppo CUPWEB

- **Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%) (fonte CUPWEB)**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 90%	100% Nel 2023 attraverso il referente aziendale CSA, che partecipa mensilmente al Gruppo di lavoro regionale CUPWEB, è stata inoltre adeguata l'offerta prestazionale a CUPWEB, riguardante non solo le prestazioni obbligatorie ma anche una quota di prestazioni facoltative. Gli adeguamenti sono stati effettuati secondo le indicazioni regionali.

- Tempi di attesa

- **D10Z - Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B erogate entro 10 gg / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B totali (di cui all'elenco sotto*) - EX POST**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 90%	94,67%

* Visita oculistica: 95.02; Mammografia: 87.37.1, 87.37.2; TAC torace: 87.41, 87.41.1; Ecocolordoppler: 88.73.5, 88.77.2, 88.76.21; RM colonna: 88.93, 88.93.1; Ecografia ostetrica e ginecologica: 88.78, 88.78.2, 88.79.7; Visita ortopedica: 89.7B.7; Visita cardiologica: 89.7A.3

- **Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli std / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali (fonte cruscotto regionale tempi di attesa) - EX ANTE**

TARGET	RISULTATO 2023
>=90% per ciascuna tipologia di prestazione	IP 91% (Visite: 83,11% - Esami diagnostici: 96,4%)

- Appropriately prescriptive of which to the note prot. 0282714.U del 21-3-22



➤ **Appropriatezza prescrittiva: formazione MMG e specialisti (fonte aziende sanitarie)**

TARGET	RISULTATO 2023
>=70%	sì Nel 2023 l'Azienda ha provveduto a diffondere e attuare i protocolli di appropriatezza prescrittiva, definiti a livello regionale, attraverso incontri informativi con i Medici di Medicina Generale e i Medici Specialisti delle varie branche. Nel 2023 è stata strutturata anche una FAD che verrà rilasciata nel 2024.

- Presa in carico

➤ **Presa in carico: Formazione MMG e specialisti di cui alla nota di presa in carico prot.0282798.U del 21/03/22**

TARGET	RISULTATO 2023
>=70%	sì

➤ **Numero di prescrizioni di visite di controllo tipo accesso 0 da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo tipo accesso 0 (%)**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 95%	78% (La fonte per il calcolo dell'indicatore, non è più ASA cioè la banca dati dell'erogato, ma DEMA , banca dati del prescritto DEMA, per cui nel computo non rientrano le visite di controllo erogate nei DSA). Per quanto riguarda le prescrizioni di visite di controllo e di altre prestazioni da parte dello specialista, l'Azienda da anni ribadisce attraverso comunicazioni specifiche la necessità di presa in carico dell'assistito sia per i percorsi semplici che quelli più complessi DSA.

➤ **Numero di prenotazioni delle visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 90%	90%

➤ **Numero di prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale delle prescrizioni tipo accesso 0 (escluse visite)**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 95%	96,15% Per quanto riguarda le prescrizioni di visite di controllo e di altre prestazioni da parte dello specialista, l'Azienda da anni ribadisce attraverso comunicazioni specifiche la necessità di presa in carico dell'assistito sia per i percorsi semplici che quelli più complessi DSA.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- **Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite)**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 90%	82% La possibilità di prenotare prestazioni su agende di altre UO è in fase di revisione in considerazione dell'avvio della nuova cartella ambulatoriale.

- **Formalizzazione e rendiconto elenco Day Service Ambulatoriale (se i DSA sono formalizzati ed attivi è necessario trasmettere l'elenco entro settembre 2023, dopo tale data, verrà ammessa in ASA solo l'attività dei Day Service nomenclati)**

TARGET	RISULTATO 2023
trasmissione elenco DSA entro settembre 2023	Sì, inviati il 100% dei DSA entro deadline

- Telemedicina

- **Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite rispetto al 2022 come da indicazioni Circolare 2/22 (fonte aziende sanitarie e ASA)**

TARGET	RISULTATO 2023
Aumento 10% rispetto al 2022	+61,53%

- **Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti (fonte aziende sanitarie)**

TARGET	RISULTATO 2023
SI almeno 3 specialità	In corso di implementazione, proposta di attivazione presso UO Odontoiatria.



2.10. Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze

- **Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e sociosanitari nella cartella CURE (Salute mentale e NPIA) e SistER**

TARGET	RISULTATO 2023
Obiettivo da raggiungere in collaborazione con il Servizio Controllo di gestione (corrispondenza pagamento rette/flussi informativi)	343/363 Si registra un buon valore di valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e sociosanitari nella cartella CURE; i pochi casi rimanenti inferiori al 5% sono in via di valorizzazione.

- **Rivalutazione percorsi residenziali**

TARGET	RISULTATO 2023
100% degli assistiti inseriti in residenza rivalutati nel corso del 2023	100%

- **Residenze a trattamento intensivo (RTI)**

TARGET	RISULTATO 2023
20% massimo degli inserimenti con oltre 60 giorni di trattamento, comunque non superiore a 90 giorni	L'80% delle persone inserite in RTI ha avuto una permanenza inferiore ai 60 giorni; si rilevano tempi di permanenza tra i 61 e i 90 giorni per il 13% degli assistiti e tempi di permanenza superiori ai 90 giorni per il 7% degli assistiti; Il dato relativo ai trattamenti superiori ai 90 giorni è da imputare a una sensibile riduzione dei posti disponibili nelle RTE e nelle strutture socio sanitarie e a pazienti collocati da Autorità Giudiziaria in attesa di strutture.

- **Residenze a trattamento riabilitativo (RTE)**

TARGET	RISULTATO 2023
30% massimo con oltre due anni di trattamento e comunque non superiore ai 30 mesi	Il 60% delle persone inserite in RTE ha avuto una permanenza inferiore ai 24 mesi; si rilevano tempi di permanenza da 24 a 30 mesi per il 5% degli assistiti e tempi di permanenza superiori ai 30 mesi per il 35% degli assistiti. Il dato relativo ai trattamenti superiori ai 30 mesi è da imputare alla necessità di implementare la rete degli appartamenti ad alta / media protezione e per il cohousing.

- **Residenze riabilitative (terapeutiche/pedagogiche)**

TARGET	RISULTATO 2023
30% massimo degli inserimenti con oltre 18 mesi di trattamento	22%



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

➤ *Residenze specialistiche dipendenze*

TARGET	RISULTATO 2023
10% massimo degli inserimenti con oltre 90 giorni per i COD 20% massimo degli inserimenti con oltre 1 anno per le Strutture doppia diagnosi, comunque non superiore ai 18 mesi.	8%



2.11. Definizione équipe integrata autismo adulti

➤ Definizione di una équipe multiprofessionale adulti

TARGET	RISULTATO 2023
Definizione di una équipe territoriale integrate di riferimento, sanitarie e sociali	Equipe multiprofessionale integrata attiva dalla costituzione del PDTA Autismo (formalizzata con delibera 600 del 22 dicembre 2023).

2.12. Disturbi del comportamento alimentare (DCA)

➤ Qualità del PDTA

TARGET	RISULTATO 2023
almeno l'80% degli assistiti* con programma DCA valorizzato nella cartella CURE	44/81= 54% Si rileva una criticità sul ritardo nella registrazione delle prestazioni sulla cartella CURE da parte di alcuni operatori dell'area internistica SOMA (cura del corpo). Questo non ha consentito di aprire i percorsi PDTA DCA, che nella cartella CURE prevedono l'inserimento di prestazioni sia da parte degli operatori PSICO (cura della mente) che SOMA.

* Caratteristiche assistiti con Programma DCA in CURE che saranno oggetto di valutazione:

- età dagli 11 ai 40 anni

- diagnosi principale con i seguenti codici: Codice ICD-9: 307.1 Anoressia nervosa, 307.5 Altri e non specificati disturbi dell'alimentazione, 307.50 Disturbi dell'alimentazione, non specificato, 307.51 Bulimia nervosa, 307.59 altri disturbi dell'alimentazione - ICD 10: F50.0 Anoressia nervosa, F50.1 Anoressia nervosa atipica, F50.2 Bulimia nervosa, F50.3 Bulimia nervosa atipica, F50.9 Disturbo dell'alimentazione non specificato.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

2.13. Telemedicina Salute nelle carceri

➤ *Attivazione di servizi di Telemedicina negli Istituti penitenziari*

TARGET	RISULTATO 2023
Almeno il 10% delle prestazioni di specialistica (escluso laboratorio) erogate tramite telemedicina. Sono compresi i teleconsulti, visite, refertazioni di radiologia, elettrocardiografiche e analoghi.	Completata la fase di allestimento della strumentazione necessaria per la medicina penitenziaria, si è in attesa della definizione con l'interfaccia dei rispettivi reparti ospedalieri.



2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

Indicatori

- Implementazione accordi previsti dal piano nazionale della non autosufficienza:

- **Stipula, in ciascun ambito distrettuale dell'accordo di programma di costituzione e funzionamento del PUA e dell'équipe integrata comune all'ambito territoriale sociale e all'ambito territoriale sanitario, come da indicazioni Piano nazionale non autosufficienza**

TARGET	RISULTATO 2023
100% dei Distretti	L'Accordo di Programma di costituzione e funzionamento del PUA è stato stipulato in tutti e tre i distretti aziendali (100%). In particolare, il testo dell'Accordo è stato dapprima licenziato dall'Ufficio Tecnico di Supporto alla CTSS nella seduta del 4/12/2023 (come da verbale); in seguito, l'Accordo è stato presentato in ciascun Comitato di Distretto, approvato e sottoscritto, in particolare: <ul style="list-style-type: none"> - Comitato di Distretto Città di Piacenza del 29/01/2024 (come da verbale) - Comitato di Distretto di Ponente del 29/01/2024 (come da verbale) - Comitato di Distretto di Levante del 30/01/2024 (come da verbale) Ciascun Accordo è sottoscritto dal Presidente del Comitato di Distretto e dal Direttore di Distretto AUSL del territorio di riferimento.

- **Presenza, nell'accordo, di contenuti o allegati specifici:**
 - **sistema di funzionamento dell'Équipe Integrata all'ambito territoriale sociale e all'ambito territoriale sanitario**

TARGET	RISULTATO 2023
100% dei Distretti	L'Allegato sul sistema di funzionamento dell'équipe integrata è presente in tutti gli Accordi (100%).

- **strumenti unitari per la valutazione preliminare condivisi dall'ambito territoriale sociale e dall'ambito territoriale sanitario**

TARGET	RISULTATO 2023
100% dei Distretti	L'Allegato sugli strumenti unitari per la valutazione condivisi è presente in tutti gli Accordi (100%).

- **procedura operativa che vincoli l'utilizzo della scheda di "Riconoscimento del caregiver familiare" (determinazione n. 15465 del 10/09/2020) in fase di primo accesso**

TARGET	RISULTATO 2023
100% dei Distretti	L'Allegato contenente la procedura operativa che vincola l'utilizzo della scheda di Riconoscimento caregiver è presente in tutti gli Accordi (100%).

- Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA:

- **Compilazione in collaborazione con gli UDP del quadro allargato delle risorse FRNA: adempimento debiti informativi regionali**



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90%	<p>100%</p> <p>A seguito della nota della Regione del 16/05/2023 prot. 04833477.U è stata trasmessa la ricostruzione del quadro economico di consuntivo anno 2022 di tutte le risorse destinate alla non autosufficienza anno 2022 (FRNA e Fondi Nazionali) ai tre Uffici di Piano entro la data del giugno 2023 precisamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Distretto di Ponente: 19/06/2023; • Distretto Città di Piacenza: 23/06/2023; • Distretto di Levante: 28/06/2023 <p>I 3 Uffici di Piano hanno provveduto al caricamento dei dati sul sito on line cup-2000.</p>

➤ **Rendicontazione in collaborazione con gli UDP dei dati di attività del sistema dei servizi FRNA: adempimento debiti informativi regionali**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	<p>100%</p> <p>A seguito della nota della Regione del 24/05/2022 è stata trasmessa la ricostruzione dei dati di attività anno 2022 ai 3 Uffici di Piano entro la data del 30 giugno 2023 e precisamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Distretto di Ponente: 23/06/2023; • Distretto Città di Piacenza: 28/06/2023; • Distretto di Levante: 29/06/2023 ; <p>I 3 Uffici di Piano hanno provveduto all'invio dei file excel alla Regione.</p>

- Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi":

➤ **Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	<p>100%</p> <p>A seguito della nota della Regione del 26/04/2023 prot.0406442.U sono stati trasmessi ai 3 Uffici di Piano in data 3 maggio 2023 i dati relativi alla spesa e al numero complessivo di beneficiari i cui interventi sono stati finanziati con le risorse del Fondo Nazionale anno 2021. I 3 Uffici di Piano hanno provveduto al caricamento dei dati sul sistema SIOSS.</p>

➤ **Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	<p>100%</p> <p>Rendicontazione inviata rispetto a tutti i debiti informativi SIOSS.</p>

- Rendicontazione utilizzo fondi e strumenti di riconoscimento e sostegno al Caregiver familiare:

➤ **Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in collaborazione con gli Uffici di Piano in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al caregiver in ambito domiciliare**



TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Rendicontazione completata.

- **Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" e della "Sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver**

TARGET	RISULTATO 2023
100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno	100% Le schede di "Riconoscimento del caregiver familiare" sono attualmente a disposizione degli operatori e dei cittadini presso l'Ufficio Servizi Sociali di tutti i Comuni del Distretto di Levante, del Distretto di Ponente e degli Uffici Servizi Sociali del Distretto Città di Piacenza e vengono compilate dal cittadino nel momento del primo accesso allo Sportello Sociale di riferimento. Tali schede vengono allegate alle richieste di attivazione di eventuali servizi, inviate dalle Assistenti Sociali Responsabili del Caso, ai SAA e SIA distrettuali, come parte integrante della documentazione che andrà a costituire la cartella sociosanitaria. La presenza della scheda di riconoscimento del caregiver, della scheda anagrafica e delle scale di valutazione è condizione imprescindibile all'attivazione dei servizi da finanziare e rendicontare sui diversi Fondi Caregiver assegnati agli ambiti territoriali.

- Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia:

- **Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento sociosanitario residenziale/popolazione residente**

TARGET	RISULTATO 2023
> 24,6	46,04 per 1.000 ab.

- Realizzazione ed implementazione dei PDTA demenze a livello provinciale così come previsto dalla DGR 159/2019:

- **Adozione formale e aggiornamento del PDTA aziendale o interaziendale (nelle province dove esistono più Aziende) secondo i documenti aziendali pubblicati**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Il PDTA demenze è stato adottato dall'Azienda nel dicembre 2021 e successivamente aggiornato nel dicembre 2022. Nel 2023 sono state pubblicate nuove Linee Guida ministeriali che verranno integrate nel corso del 2024.

- Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza):



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

➤ **Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 60%	86,95% = 4617/5310 (pazienti anziani con scheda CDR / pazienti anziani valutati con decadimento cognitivo): <ul style="list-style-type: none"> - 84% = 3635/4327 (dati riferiti a pazienti visitati nei Centri Disturbi Cognitivi e Demenza) - 99,90% = 982/983 (dati riferiti a pazienti con decadimento cognitivo valutati dalla UVMG)

- Sviluppo progetti a bassa soglia per persone con demenza e loro caregiver:

➤ **Sviluppo ed implementazione di progetti a bassa soglia in connessione con associazioni ed enti locali**

TARGET	RISULTATO 2023
Almeno 1 per Ausl	<p>Presso il Caffè Alzheimer "Circolo il Tulipano" sono stati svolti nel corso del 2023 4 incontri a cadenza mensile della durata di circa h 1.30/2.00:</p> <ul style="list-style-type: none"> - professionisti coinvolti: geriatra, psicologo, assistente sociale; - tematiche trattate nel corso degli incontri con i caregiver: aspetti clinici delle demenze, terapia farmacologica, gestione dei BPSD, la rete dei servizi; - attività proposte ai pazienti: ludico-ricreative, di socializzazione, di stimolazione cognitiva; - n° partecipanti: 33 caregiver e 32 pazienti, per un totale complessivo di 65 presenze. <p>È stata inoltre mantenuta l'attività del Centro Ascolto per la Demenza (CADE) nei tre distretti, con i seguenti risultati partecipativi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 92 colloqui telefonici con psicologa da remoto; - 93 colloqui individuali/familiari; - 18 incontri di Gruppi informativi; - 1056 partecipanti ai Gruppi informativi; - 63 gruppi di Auto-aiuto (numero di incontri totali); - 340 gruppi Auto-aiuto (numero partecipanti totali).



3. ASSISTENZA OSPEDALIERA

3.1 Emergenza-urgenza ospedaliera

Indicatori

➤ **% di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Sono stati attivati i CAU previsti dalla programmazione aziendale, condivisa con la Regione: Cau Bobbio 01/12/2023, CAU DEA Piacenza 04/12/2023 e CAU Podenzano 08/01/2024

➤ **Presentazione del piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Il Piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale, condiviso e discusso nei mesi estivi con i Distretti e i Comuni della Provincia, è stato formalmente approvato da parte della CTSS nella seduta del 14/09/2023 e adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 484 del 26/10/2023.

➤ **Gestione della transizione: trasferimento della casistica potenzialmente inappropriata dai DEA I e II livello ai CAU**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 20%	32% Per la determinazione del risultato 2023 si sono estratti gli accessi al PS Generale dell'Ospedale di Piacenza con codice colore uscita bianco e verde nel periodo dal 04/12/2023-31/12/2023 (data di attivazione CAU) e li si sono confrontati con gli accessi del medesimo periodo dell'anno 2022. Il confronto ha evidenziato che, dall'attivazione del CAU di Piacenza, è stata trasferita da Pronto Soccorso a quest'ultimo quota parte di casistica inappropriata (32%), evidenziabile attraverso la codifica colore bianco e verde.

➤ **% di MSA con ≥ 3 servizi/die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 80%	Il valore di Area Omogenea è del 64,3%. Si ipotizza che tale valore possa subire influenze rispetto il raggiungimento dello standard in quanto include anche MSA con postazioni di partenza e relativi territori di afferenza dell'area montana.

➤ **% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 95%	96,7%

➤ **% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi**



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90%	79,01% L'Azienda Usl di Piacenza registra il terzo miglior valore regionale, superiore alla media Rer (75,87%). Il tempo di permanenza in PS potrebbe essere influenzato da una maggior complessità della casistica dei pazienti che hanno avuto accesso al PS con richiesta di un maggior tempo necessario per la processazione e chiusura dei casi clinici prima del ricovero/dimissione.

- **Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	Il fornitore ha preso in carico la richiesta, iniziando già dai primi mesi del 2024 a lavorare all'interoperabilità informatica del flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale, con consegna di operabilità del flusso dall'estate 2024.

- **Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso in codice rosso corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata**

TARGET	RISULTATO 2023
<=21 punteggio sufficienza; <=18 punteggio massimo	Il valore per AUSLPC è di 13 minuti al 75° percentile.

- **Numero di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90%	Il valore per AUSLPC è del 82% . Si evidenzia che il valore rimane sotto lo standard per una % particolarmente bassa nella sola patologia FHQ respiratoria sulla quale si stanno apportando correttivi migliorativi.

- **Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90%	100%

- **Acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso (DL 34 art.2 comma 5)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90%	100% Il personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso tramite i finanziamenti del DL34 art.2 comma 5 è stato assunto e destinato al 100% a questa funzione.

- **Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici**



TARGET	RISULTATO 2023
100% del personale infermieristico che svolge attività di emergenza territoriale	100% Tutto il personale infermieristico che svolge turni su MSA ha eseguito e superato con successo il percorso formativo per l'applicazione dei protocolli infermieristici avanzati.

➤ *Verifica sul campo dei corsi BLS/D erogati da soggetti accreditati*

TARGET	RISULTATO 2023
5% dei corsi effettuati	Il controllo dei corsi BLS/D erogati da soggetti accreditati per il personale laico viene svolto in modo sistematico prima e dopo la conclusione di ogni singolo corso.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

3.2 Percorso Chirurgico

Indicatori

- *% di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 25%	0% L'attività è iniziata nel mese di marzo 2024, prevista a "regime" da maggio 2024.

- *% di stripping di vene eseguiti in regime ambulatoriale*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 10%	0% Attività non prevista nel 2023, in valutazione per il 2024.

- *N. prestazioni di chirurgia robotica (escluse ortopedia e urologia) sulle previste annuali (250)*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 100%	Non applicabile per Ausl Piacenza

- *N. prestazioni di chirurgia robotica (urologia) sulle previste annuali (150)*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 100%	Non applicabile per Ausl Piacenza



3.3 Tempi di attesa

Indicatori

- **Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90%	94,59%

- **Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità**

TARGET	RISULTATO 2023
>=85%	46,59% Sono in corso valutazioni da parte dell'equipe ortopedia, anche in relazione all'organico e alla gestione delle diverse attività (linea urgenza inclusa) con l'obiettivo di miglioramento.

- **Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità**

TARGET	RISULTATO 2023
>=90%	97,44%

- **Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità**

TARGET	RISULTATO 2023
>=75%	49,47% Per un miglioramento della performance è prevista nel 2024 una collaborazione con il privato accreditato per interventi chirurgici di ernioplastica e colecistectomia.

- **Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 80%	74,8% Il valore 2023 è in aumento rispetto all'anno precedente (67%) e si attesta sopra la media regionale (72,9%).

- **Indice di completezza SIGLA / SDO per interventi monitorati (incluso privati accreditati)**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 80%	94,77%

- **Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati (incluso privati accreditati)**



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 70%	90,3%

➤ *Recupero degli interventi chirurgici scaduti tra il 01/01/2022 e il 31/12/2022*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 80%	91,62%

➤ *Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2021*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100%

➤ *Variatione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso*

TARGET	RISULTATO 2023
≤ 2%	<p>5,44%</p> <p>Gli stabilimenti del Presidio Unico pubblico mostrano un buon valore inferiore al target richiesto (Opedale Piacenza: 1,22 – Ospedale Castel san Giovanni: 0,39), tuttavia il dato complessivo risente della performance del privato accreditato, in ritardo rispetto all'allineamento dei dati circa gli interventi pianificati. Si prevede il rispetto del target al 31/12/2024.</p>



3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS+ trapianti CSE)

Indicatori

- **% di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali (identificare un solo HPP) (Parma-Piacenza, Reggio Modena, S. Orsola, Meldola/Pievesestina)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 70%	n. 1.320 campioni processati per un totale di n. 5.930 test (Piattaforma Piacenza)

- **% di trapianti CSE effettuati nelle 3 piattaforme regionali (Parma-Piacenza, Reggio-Modena, S. Orsola)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 50%	70% n. 20 trapianti allogenici + n. 22 trapianti autologhi (CTMO Piacenza)



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti

Indicatori

➤ **Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 95%	68,21% Gli interventi di colecistectomia laparoscopica programmati vengono tutti eseguiti nello stabilimento di Castel san Giovanni. Una piccola quota di pazienti clinicamente complessi (obesità, pluripatologia...) ha necessitato di essere trattato presso l'ospedale di Piacenza; lo spostamento di questi pochi pazienti (15) ha inciso sulla performance dell'ospedale della Val Tidone. Presso il presidio unico di Piacenza è stato garantito il 99% degli interventi sopra soglia.

➤ **Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 95%	97,8%

➤ **Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia (100)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 95%	91,36% (497/544) I ricoveri sotto soglia che risultano presso gli stabilimenti di Castel san Giovanni, Fiorenzuola e il privato accreditato, e che influiscono sulla performance complessiva aziendale, necessitano di alcune precisazioni: <ul style="list-style-type: none"> - i ricoveri risultanti a Castel san Giovanni sono casi trattati presso l'ospedale di Piacenza e successivamente trasferiti in fase precoce post infarto a Castel san Giovanni, quando ancora lo stabilimento della Val Tidone aveva una UO di Cardiologia; - i ricoveri sotto soglia che risultano presso l'ospedale di Fiorenzuola e il privato accreditato, derivano da un'errata compilazione del DRG alla dimissione.

➤ **Angioplastica coronarica percutanea: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (250)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 95%	99,71%

➤ **Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (75)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 95%	100%



- **H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100%

- **H03C - Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella**

TARGET	RISULTATO 2023
≤ 2,22	<p>5,14%</p> <p>Il dato 2023, seppur migliorabile rispetto al target regionale richiesto, si attesta al di sotto del valore di riferimento del PNE (<6,2). I limitati casi (9 su 175) sottoposti a reintervento sono verosimilmente attribuibili a situazioni cliniche particolari.</p>

- **H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario**

TARGET	RISULTATO 2023
< 0,15	<p>0,17</p> <p>Presidio Unico Ausl 0,14 Strutture private accreditate 0,36</p>

- **H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90%	<p>75,9%</p> <p>Il valore 2023 è in miglioramento rispetto all'anno precedente (73,75%). Sulle degenze superiore ai 3 giorni potrebbero aver inciso quegli interventi che vengono eseguiti in urgenza e per i quali la situazione clinica complessiva porta a maggiori giorni di degenza rispetto agli interventi d'elezione. Infatti presso lo stabilimento di Castel san Giovanni, sede degli interventi d'elezione, il target è stato raggiunto con il 90,6% degli interventi con degenza inferiore ai 3 giorni, mentre a Piacenza, dove sono accentrati i casi urgenti e complessi, il valore si attesta al 69%.</p>

- **H13C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 80%	<p>49,6%</p> <p>L'indicatore, già oggetto di attenzione e di azioni correttive da parte dell'Azienda dal 2022, mostra un valore in miglioramento rispetto all'anno precedente (35,23%) e in linea con il trend regionale. Il continuo aumento è attestabile anche dal dato relativo al primo bimestre 2024 pari al 65%. Come da report Agenas, il cambio nel calcolo dell'indicatore da 2 giorni a 48 ore ha comportato una riduzione generalizzata della performance a livello nazionale.</p>

- **H18C – % parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti**

TARGET	RISULTATO 2023
--------	----------------



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

≤ 25% punteggio Sufficienza; ≤ 20% punteggio massimo	17,67%
---	---------------

- **D01C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA)**

TARGET	RISULTATO 2023
≤ 14,39	22,2 È il primo anno che l'indicatore, previsto dal Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) tra gli indicatori "non core", è oggetto di rilevazione; sarà pertanto argomento di analisi e approfondimento da parte dell'azienda al fine di definire e mettere in atto tutte le azioni correttive necessarie per un miglioramento della performance.

- **D02C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico**

TARGET	RISULTATO 2023
≤ 13,95	19,88 È il primo anno che l'indicatore, previsto dal Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) tra gli indicatori "non core", è oggetto di rilevazione; sarà pertanto argomento di analisi e approfondimento da parte dell'azienda al fine di definire e mettere in atto tutte le azioni correttive necessarie per un miglioramento della performance.

- **H23C - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico**

TARGET	RISULTATO 2023
≤ 13,60	4,84

- **H08Za - Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)**

TARGET	RISULTATO 2023
compreso tra -3% e +3%	+ 2,2% : autosufficienza di globuli rossi nel 2023

- **H08Zb - Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina)**

TARGET	RISULTATO 2023
≤ 5%	-0,46%



3.6 Reti cliniche di rilievo regionale

3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica cardio-vascolare

Indicatori

➤ **Mantenimento del numero di interventi TAVI/anno**

TARGET	RISULTATO 2023
target 2022	Non applicabile per Ausl Piacenza

➤ **% Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)**

TARGET	RISULTATO 2023
>=70%	<p>55,08%</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Il target oggetto del monitoraggio viene definito sulla base dei dati di dimissione: così facendo vengono inclusi casi non diagnosticati al momento della chiamata al 118. Se venissero utilizzati i dati di soccorso e ammissione/accesso alla struttura ospedaliera, il denominatore sarebbe più puntuale perché andrebbe a considerare la diagnosi posta nel momento del soccorso sul territorio, che corrisponde alla teletrasmissione del tracciato ECG; 2. In caso di ECG dubbio alla teletrasmissione, il paziente non accede direttamente alla Sala di Emodinamica, ma viene preso in carico da Pronto Soccorso (PS), dove viene rivalutato in collaborazione con il medico cardiologo (possibile sfioramento dei 30 minuti prima dell'accesso in Sala); 3. Nel rendiconto (ovvero nei 128 casi) sono inclusi anche i soccorsi/trasporti con mezzo BLS (Altra ambulanza – Basic Life Support - il cui equipaggio prevede solo i soccorritori volontari, ovvero personale laico non sanitario) per i quali, ovviamente, non è possibile l'effettuazione dell'ECG in ambulanza. <p>Se la performance viene rivalutata sottraendo i 14 casi gestiti dai mezzi BLS, in termini percentuali il risultato cambia notevolmente passando al 70,17% (in linea con lo standard definito).</p>

➤ **% Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤ 90 min**

TARGET	RISULTATO 2023
>=60%	71,53%

➤ **% ICD mono e bicamerale eseguiti nelle piattaforme operative individuate**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 95%	130% (65/50)



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

3.6.2 Rete oncologica ed Emato-oncologica

- **Presentazione Piano di costituzione rete provinciale e dipartimento oncologico provinciale/area metropolitana/Romagna**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	<p>Conseguentemente alla DGR 2316/2022 "Istituzione della rete oncologica ed emato-oncologica della Regione Emilia-Romagna e approvazione delle relative Linee di indirizzo", nel corso del 2023 sono stati formalizzati:</p> <ul style="list-style-type: none"> • delibera aziendale n. 507/2023 che ha sancito l'accordo di collaborazione con l'AOU di Parma per la disciplina di funzionamento della piattaforma Next Generation Sequencing (NGS) nell'ambito del percorso di cura oncologico ed emato-oncologico; • DGR 1638/2023 di istituzione del Programma Trapianto Metropolitano (PTM) Piacenza-Parma; • Determina dirigenziale regionale 23274/2023 di nomina del direttore del PTM, identificato nel direttore del dipartimento di onco-ematologia dell'Azienda Usl di Piacenza.

3.6.3 Rete dei Centri Senologia

- **% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico alla mammella**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 80%	85%

- **Rete Senologia: % di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90%	100%

- **% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico**

TARGET	RISULTATO 2023
≥90%	90%

3.6.4 Rete Tumori Ovarici

- **% di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 80%	Piacenza non è centro Hub

3.6.5 Rete per la Terapia del dolore

- **% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)**

TARGET	RISULTATO 2023



>95%	99,43%
------	---------------

3.6.6 Rete Neuroscienze

➤ % di casi di ictus con centralizzazione primaria

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 82%	98,35%

➤ % transiti in stroke unit

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 72%	88,54%

➤ % trombolisi e.v.

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 24%	18,85% La percentuale di trombolisi risulta più bassa rispetto al target poiché, nonostante le campagne informative, molti pazienti arrivano all'osservazione dello specialista fuori finestra terapeutica. Inoltre, da un'analisi dei casi si evidenzia come i pazienti inviati a AOU di Parma (centro HUB per Piacenza) per la trombectomia meccanica, eseguono la fibrinolisi di bridging in PS senza corrispettivo DRG, andando a influenzare come sottostima la % delle trombolisi e.v.

➤ % di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 100%	Non applicabile per Ausl Piacenza

➤ N. prestazioni di Chirurgia Epilessia erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 100%	Non applicabile per Ausl Piacenza

➤ N. prestazioni di Neurochirurgia Pediatrica erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 100%	Non applicabile per Ausl Piacenza

➤ N. prestazioni di Neurochirurgia Ipofisi erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 100%	Non applicabile per Ausl Piacenza



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

3.6.7 Rete Malattie rare

- **Predisposizione ed invio da parte delle Aziende sede di centri Hub per malattie rare di relazione contenente le seguenti specifiche:**
- **Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90% dei pazienti presi in carico	100%

- **Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UU.OO. Della rete per la presa in carico multidisciplinare**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90% dei pazienti con prescrizione di visita specialistica da parte del centro Hub	100%

- **Offerta di counselling genetico**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	100% Offerta sempre proposta

- **Offerta di assistenza psicologica**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	100% Offerta sempre proposta

3.6.8 Rete dei Tumori rari

- **Predisposizione della bozza di documento di percorso regionale per i tumori cerebrali**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Il PDTA interprovinciale versione 1 è stato sottoscritto da tutti i referenti coinvolti in data 12/10/2022. Nel corso del 2023 è stato definito il percorso locale d'interfaccia funzionale Radiologia-Radioterapia-Oncologia-Neurologia, per la presa in carico tempestiva e appropriata dei pazienti in dimissione da Parma.



3.6.9 Rete delle Cure palliative pediatriche (CPP)

- *Individuazione in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	A febbraio 2023 è stata individuata una pediatra della UO Pediatria di comunità quale nuova referente UVMP aziendale per le Cure Palliative Pediatriche, in sostituzione, a seguito di trasferimento, della precedente pediatra palliativista dell'UOC Pediatria, e il cui nominativo è stato comunicato dalla Direzione Sanitaria alla Regione; è rimasto invece invariato il referente PUAP regionale. La referente UVMP intraprenderà il master di formazione in Cure Palliative Pediatriche il prossimo anno, in base al bando previsto presso l'Università di Bologna; nel corso del 2023 ha partecipato a congressi e incontri inerenti, insieme al referente PUAP e ad altri specialisti a vario titolo impegnati nell'attivazione e strutturazione di una rete di Cure Palliative Pediatriche.

3.6.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

- *Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100%

- *Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100%

- *Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100%

- *Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100%



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

3.7 Attività trapiantologica

Indicatori

- **Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	Con Delibera Regionale 665/2017 è stato istituito presso l'Azienda Usl di Piacenza l'Ufficio di coordinamento locale alla donazione degli organi con un infermiere con monte ore dedicato a detta attività; non è invece ancora presente la seconda figura infermieristica a tempo parziale.

- **Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)**

TARGET	RISULTATO 2023
15 - 30%	16,48% In 10 casi la morte è stata diagnosticata attraverso l'accertamento di morte con criterio neurologico.

- **Tutti i Presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi**

TARGET	RISULTATO 2023
≤ 33%	Opposizione totale=30% Opposizione netta (escluse quelle rilasciate in vita)= 20% Nei dieci casi di proposta di donazione d'organo conseguenti all'accertamento di morte con criterio neurologico, vi sono state: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2 opposizioni alla donazione da parte degli aventi diritto; ▪ 1 opposizione alla donazione espressa in vita dal soggetto deceduto registrata nel Sistema Informativo Trapianti (SIT)

- **% di donatori di cornee sul totale dei decessi con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER**

TARGET	RISULTATO 2023
>=18%	La previsione del Centro Riferimento Trapianti Emilia-Romagna (CRT) per l'AUSL PC per il 2023 è stata di 70 cornee. Le cornee prelevate nel 2023 sono state 80 , superando l'obiettivo posto. Il programma di miglioramento ha introdotto un modulo (Modulo 16 inserito nella Procedura Aziendale n. 5271 delle donazioni) di segnalazione dei possibili donatori di cornea. Il modulo è da compilarsi in base ad una check-list di sintesi, a cura del medico che constata il decesso, sia nei reparti Aziendali che negli Hospice. Si segnala che vi è stata una ripresa delle segnalazioni di potenziali donatori di cornee da parte dell'hospice cittadino, a seguito degli incontri tenutisi con il personale medico dell'hospice.



➤ **% di prelievi da donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni) rispetto a quelli previsti dal CRT-ER**

TARGET	RISULTATO 2023
Ausl Piacenza 2 donatori multi-tessuto	Le indicazioni del CRT-ER prevedevano il raggiungimento di 2 donatori multite tessuto. Nell'anno 2023 dei 6 potenziali donatori complessivamente valutati, è stata eseguita 1 donazione multite tessuto che ha permesso la donazione di tessuto vascolare, cardiaco, osseo e cutaneo; 3 casi hanno manifestato opposizione o consenso alla sola donazione di cornee e altri 2 casi sono stati segnalati/valutati oltre il tempo limite donativo. Nessuno dei donatori di organo 2023 ha potuto divenire anche donatore multite tessuto.

➤ **Donazione cuore fermo (DCD): N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 10%	Ausl Piacenza è inserita nella rete regionale delle donazioni d'organo comprendente anche la Donazione cuore fermo (DCD). È proseguito nel 2023, in continuità con il 2022, lo sviluppo della stesura della Procedura Aziendale DCD, con la consegna per l'adozione nell'anno 2024.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

3.8 Attività trasfusionale

Indicatori

➤ *Utilizzo terapeutico delle Immunoglobuline e di Albumina*

TARGET	RISULTATO 2023
-5% rispetto al 2022	<p>-13,1% immunoglobulina</p> <p>Nel 2023 è stata ottenuta una riduzione di utilizzo del -13,1% a seguito delle azioni messe in campo come la Richiesta Motivata Personalizzata (RMP) digitalizzata e una continua verifica di appropriatezza di utilizzo, a fronte di una media regionale del +2,8%.</p> <p>È stata inoltre prodotta un'istruzione operativa in collaborazione con otorinolaringoiatria, neurologia, farmacia, ematologia e oncologia per l'utilizzo appropriato di immunoglobuline venose.</p> <p>-21 % albumina</p>

➤ *Realizzazione di Audit sull'uso appropriate dei Medicinali Plasma Derivati (MPD)*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	<p>100%</p> <p>Sono stati effettuati audit a dicembre 2023 presso i reparti di neurologia ed ematologia con risultato positivo.</p>

➤ *Estensione del PBM Patient Blood Management: numero di pazienti arruolati in previsione di interventi chirurgici programmati*

TARGET	RISULTATO 2023
+5% rispetto al 2022	<p>+ 19% rispetto al 2022</p> <p>Pazienti 2022: 125 - Pazienti 2023: 149</p>

➤ *Aumento del numero di procedure di plasmferesi*

TARGET	RISULTATO 2023
+5% rispetto al 2022	<p>+8,7% rispetto al 2022</p> <p>Plasmaferesi 2022: MC 2.386 unità - Plasmaferesi 2023: MC 2.594 unità</p>

➤ *Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	<p>100%</p> <p>Il SIMT ha adeguato i processi di raccolta, lavorazione e stoccaggio alle GPGs, come evidenziato dalle procedure operative standard (SOPs) degli accreditamenti istituzionali e di parti terze.</p>





- **Concentrazione delle attività di lavorazione e qualificazione biologica degli emocomponenti raccolti in AVEN: istituzione del Gruppo di lavoro dedicato, organizzazione di 4 sedute di lavoro e presentazione di una progettazione**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	Il progetto di SIMT Parma quale Centro di Lavorazione e Validazione (CLV) è stato sospeso dal livello regione.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

3.9 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

Indicatori➤ *Indice Comparativo di Performance*

TARGET	RISULTATO 2023
≤ 1.25	1,03

➤ *Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatelyzza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	<p>Controlli interni: Complessivamente nel 2023 sul presidio unico di Piacenza sono stati registrati controlli interni totali per 6.521 sdo pari al 21,4% del totale. In relazione ai controlli sui DRG a rischio di inappropriatelyzza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017, come da normativa occorre controllare il 10% della selezione campionaria del file inviato dalla Regione a cui deve essere sommato il 2,5% della produzione complessiva di tutti i potenzialmente inappropriati. L'azienda USL ha rispettato le % sopra riportate e ha verificato 232 ricoveri potenzialmente inappropriati che corrispondono all'8% della produzione complessiva e al 46% del file RER.</p> <p>Controlli esterni: come da normativa sopra riportata, è stato eseguito il calcolo del 10% del file RER sommato al 2,5% della produzione complessiva di tutti i drg potenzialmente inappropriati anche per le strutture esterne. L'azienda USL ha verificato 81 ricoveri potenzialmente inappropriati che corrispondono al 9% della produzione complessiva e al 45% del file RER.</p>



3.10 Accreditamento

Indicatori

- **% di verifiche relative al sistema trasfusionale superate/totale delle verifiche effettuate dall'OTA**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	Nel 2023 non è stata effettuata nessuna verifica al sistema trasfusionale.

- **Numero di professionisti partecipanti alle iniziative promosse nell'ambito del progetto di revisione dei requisiti specifici di accreditamento/Numero di professionisti convocati**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 80%	Dato non rilevabile a livello aziendale, in attesa di rendicontazione regionale.

- **Domanda completa aggiornata inviata entro gennaio 2024**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Domanda completa trasmessa tramite PEC in data 30/01/2024

- **Redazione report di autovalutazione/verifica interna nuovi requisiti (evidenza documentale)**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	In attesa di definizione a livello regionale dei nuovi requisiti.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

3.11 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Indicatori➤ *Spesa farmaceutica convenzionata netta 2023: variazione rispetto all'anno precedente*

TARGET	RISULTATO 2023
+2% VS 2022	+ 1,8% Per il 2023 l'incremento della spesa netta convenzionata è stato contenuto entro i valori regionali richiesti.

➤ *Acquisto ospedaliero di farmaci 2023: variazione rispetto all'anno precedente*

TARGET	RISULTATO 2023
+4% vs 2022	4,5% a fronte di un dato medio regionale del +7,2%



3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Indicatori

➤ **Antibiotici: consumo di farmaci sentinella/traccianti in DDD per 1.000 abitanti - NSG**

TARGET	RISULTATO 2023
<= 5648	4910,65

➤ **Indicatore composito sui consumi di antibiotici in ambito territoriale – Target ≥15 punti**
Indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti della prescrizione di antibiotici in ambito territoriale. Tale indicatore, considerato in aggiunta a quello del Nuovo Sistema di Garanzia, potrà raggiungere un valore massimo di 20 punti, ottenibili sommando i punteggi delle seguenti quattro componenti:

I. Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD*1.000 abitanti-die)

TARGET	RISULTATO 2023
<12,5	13,45 La Direzione farmaceutica sta predisponendo azioni volte alla promozione dell'appropriatezza d'uso degli antibiotici: in particolare verranno realizzati report ad hoc per i MMG e momenti di confronto con gli specialisti infettivologi per promuovere il buon uso degli antibiotici.

II. Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (% DDD)

TARGET	RISULTATO 2023
≥60%	53,9% La Direzione farmaceutica sta predisponendo azioni volte alla promozione dell'appropriatezza d'uso degli antibiotici: in particolare verranno realizzati report ad hoc per i MMG e momenti di confronto con gli specialisti infettivologi per promuovere il buon uso degli antibiotici.

III. Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti-die)

TARGET	RISULTATO 2023
<2	2,76 Sono state programmate azioni di miglioramento in collaborazione con il Dipartimento di Cure Primarie.

IV. Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno)

TARGET	RISULTATO 2023
<800	784,59

Risultato indicatore composito: 11

➤ **Consumo territoriale PPI - ATC A02BC**

TARGET	RISULTATO 2023



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

<=60 DDD/1000 ab die	73,72 Il trend del dato è in riduzione; sono previsti ulteriori momenti formativi per promuovere l'appropriatezza prescrittiva.
----------------------	---

➤ **Consumo territoriale omega 3 - ATC C10AX06**

TARGET	RISULTATO 2023
≤3,1 DDD/1.000 ab die	2,55

➤ **Consumo territoriale vitamina D - ATC A11CC05**

TARGET	RISULTATO 2023
<=123 DDD/1000 ab die	110,47 Il dato è in costante diminuzione; sono stati già svolti momenti formativi con focus rivolto all'utilizzo prevalente delle forme a minor costo DDD.

➤ **Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale per gli argomenti NOTA 97, NOTA 99, NOTA 100**

TARGET	RISULTATO 2023
1 iniziativa formativa per almeno 1 su 3 fra gli argomenti indicati	Sono stati effettuati focus specifici sulle Note in oggetto durante i consueti incontri con i NCP per la valutazione della spesa farmaceutica (3 incontri/anno).

➤ **Antidiabetici: % di pazienti che associano a metformina una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 60%	64,49%

➤ **Antidiabetici: % di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 85%	86,65%

➤ **Farmaci intravitreali: per le indicazioni comprese in Nota AIFA 98 e nel rispetto delle sovrapposibilità terapeutiche in essa individuate, impiego prevalente del farmaco antiVEGF con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti (Fonte: piattaforma AIFA)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 85%	65% I pazienti trattati 2023 sono raddoppiati rispetto al 2022; si rileva che alcuni erano già in trattamento con originator e i pazienti seguiti nei centri fuori regione sono trattati con i farmaci determinanti di spesa. Tutti i pazienti naive vengono trattati con il farmaco biosimilare di riferimento (bevacizumab) tranne i casi di ADR o mancata efficacia con bevacizumab.



- **Farmaci oncologici e oncoematologici: nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, uso prevalente dei farmaci con il miglior rapporto costo/opportunità.**

AREA	INDICATORE	RISULTATO 2023
Polmone	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 \geq 50% --> immunoterapia a minor costo fra atezolizumab, pembrolizumab, cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i paz. con NSCLC localmente avanzato e non candidati per la chemio-radioterapia definitiva, stadio III, indicazione esclusiva di cemiplimab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23028 del 22/11/2022)	64% con risultato atteso del 60%. I pazienti incidenti sono pari al 95%, il dato è viziato dai pazienti prevalenti in trattamento da più anni.
	Tumore del polmone a piccole cellule (SCLC) avanzato, 1° linea di terapia immunoterapia a minor costo (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3146 del 15/02/2023)	90%
Melanoma	Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo Ref. Determina aggiornamento PTR n 3966 del 09/03/2020	77,8%
	Melanoma metastatico AntiBRAF+antiMEK a minor costo fra (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020)	50% con obiettivo del 40%. I pazienti incidenti sono al 75%, pesano i pazienti degli anni precedenti.
	Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 9658 del 20/06/2016)	93,3%
Tratto Urologico	Tumore della prostata, metastatico, 1° linea castrazione resistente inibitore del recettore androgenico a minor costo (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018)	80% con obiettivo del 60%. Il dato è probabilmente sottostimato poiché non è tracciata l'ormono sensibilità per i pazienti in trattamento con l'alternativa a maggior costo.
	Uso di abiraterone generico (quando indicato: seguendo costo-opportunità abiraterone vs enzalutamide)	100%

- **Impiego atteso della nuova formulazione sottocute: pertuzumab+trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c.+e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante**

TARGET	RISULTATO 2023
\leq 20%	0%

- **Farmaci biologici: impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, secondo quanto sotto riportato**

Impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo %	TARGET	RISULTATO 2023
epoetine	\geq 95%	97,67%
infliximab	\geq 95%	92,48%
Il dato risente di 2 pazienti con ADR e quindi		



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo %	TARGET	RISULTATO 2023
		in trattamento con originator.
<i>etanercept</i>	>=95%	84,65% Il 50% di pazienti in carico alla Reumatologia è trattato con originator Enbrel, dovuto ad ADR al biosimilare (6 pz su 12 tot); inoltre si rilevano pazienti con prescrizione originator extra regione.
<i>adalimumab</i>	>=95%	89,41% Il 66% dei pazienti in carico alla Reumatologia è trattato con originator Humira, dovuto ad ADR al biosimilare (6 pz su 9 tot); inoltre si rilevano pazienti con prescrizione originator extra regione.
<i>follitropina alfa</i>	>=65%	42,82% L'Azienda non è centro prescrittore, pertanto il dato risente delle prescrizioni extra azienda.
<i>trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico sul totale dei pazienti trattati</i>	<= 20%	Trastuzumab 11,11% Rituximab 0,69%
<i>bevacizumab</i>	>=95%	99,18%
<i>enoxaparina</i>	>=95%	97,93%

- **Nei pazienti incidenti affetti da malattie cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta**

TARGET	RISULTATO 2023
>=75%	67,39% Proseguono gli incontri tra direzione farmaceutica e clinico prescrittore per il raggiungimento dell'obiettivo

- **Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 1	Effettuato audit presso UO Ematologia e UO Neurologia con esiti ampiamente positivi.

- **Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso appropriato dell'albumina umana**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 1	Effettuati audit presso UO Gastroenterologia e UO Oncologia.



3.11.3 Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate

Indicatori

➤ *N. farmacie che hanno realizzato almeno 1 intervista (pazienti con BPCO e asma)*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 20%	Progetto regionale sospeso durante il periodo emergenziale COVID e non ancora riattivato.

➤ *N. interviste/pazienti/anno a farmacia convenzionata che ha aderito alla progettualità*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 1	Progetto regionale sospeso durante il periodo emergenziale COVID e non ancora riattivato.

➤ *% farmacie convenzionate che hanno inserito almeno 1 segnalazione di FV nella RNF*

TARGET	RISULTATO 2023
>= 70	Attività momentaneamente sospesa nell'anno, ripresa nel 2024.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

Indicatori

- *% del rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso/numero di trattamenti pending (trattamenti chiusi e rimborsabili, ma non ancora inseriti in una RdR). Fonte del dato: registro AIFA*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 95%	66,67% (1/3) Mancata presa in carico di 1 richiesta pending non visibile, successivamente sanata.

- *% compilazione DB onco per le terapie infusionali*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 95%	93,33%

- *% compilazione DB onco per le terapie orali*

TARGET	RISULTATO 2023
>70%	84,33%

- *Implementazione del progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione diretta*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100%

- *% pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022*

TARGET	RISULTATO 2023
< dato 2022	Riduzione: - valore 2022: 20,97% - valore 2023: 16,67%



3.11.5 Farmacovigilanza

Indicatori

Informazione indipendente/informazione all'appropriatezza prescrittiva

La Regione Emilia-Romagna partecipa al progetto sull'informazione indipendente sui farmaci CoSIsiFA, promosso da AIFA con l'utilizzo di fondi dedicati per la farmacovigilanza 2015-2017). Il progetto - interregionale - prevede la realizzazione di strumenti informativi e di corsi di formazione.

- **N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (fonte: rete nazionale Farmacovigilanza)**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 100	19,91 segnalazioni su 100.000 abitanti, a fronte di un totale di 57 segnalazioni di reazioni avverse da farmaci. Il risultato è fortemente influenzato dal drastico calo della segnalazione avvenuto rispetto al 2022 per la riduzione delle vaccinazioni anti-covid 19 e conseguenti segnalazioni relative alle reazioni avverse di tali vaccini.

- **Numero di operatori sanitari coinvolti e verifica delle conoscenze acquisite con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo (Progetto CoSIsiFa)**

TARGET	RISULTATO 2023
>2 per Azienda	Progetto non avviato a livello regionale.

- **Numero di classi coinvolte e verifica delle conoscenze acquisite dai ragazzi con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo (Progetto CoSIsiFa)**

TARGET	RISULTATO 2023
>10 insegnanti per altrettante classi	Progetto non avviato a livello regionale.

Gestione sicura e corretta dei medicinali

- **N. eventi formativi realizzati a livello ospedaliero (con particolare riferimento a reparti di medicina interna, geriatria, lungodegenza)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 1	In collaborazione con U.O.Geriatria, nel corso del 2023 la Direzione Farmaceutica ha cominciato a valutare l'impatto di una revisione strutturata dei farmaci sulla qualità della farmacoterapia negli anziani con multimorbilità e politerapia utilizzando i criteri STOPP/START.

- **N. eventi formativi realizzati a livello territoriale (MMG/farmacie convenzionate; CRA; OSCO)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 1	4 eventi formativi realizzati in occasione dei nuclei con i Medici di Medicina Generale in collaborazione con il medico della UO Gastroenterologia. Nel 2024 sono già stati programmati degli incontri con le farmacie convenzionate, i MMG e le CRA per cercare di sensibilizzare ed incrementare le ADR.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- *Riduzione delle polifarmacoterapie nei grandi anziani (>75 anni) trattati con 10 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment*

TARGET	RISULTATO 2023
<2022	<p>Il farmacista ospedaliero prendendo in gestione la dimissione ospedaliera a partire dal secondo semestre 2023 ha garantito l'obiettivo di appropriatezza clinica garantendo l'appropriatezza prescrittiva secondo i criteri adottati attraverso controlli e analisi periodiche. Attualmente sono monitorati 20 reparti di degenza. Le UUOO sulle quali il farmacista è intervenuto maggiormente sono state la Medicina Interna, Geriatria, Neurologia e reparti di lungo-degenza che prevedono la presa in carico di pazienti con più di 65 anni.</p> <p>La media espressa in % di riduzione dei principi attivi coi quali il paziente viene dimesso si attesta con una riduzione superiore al 50%, soprattutto in merito alle prescrizioni potenzialmente inappropriate.</p>



3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Indicatori

- **Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto al 2022 (oggetto di valutazione)**

TARGET	RISULTATO 2023
-5%	-0,6% n. guanti non chirurgici consumati nell'anno/guanti non chirurgici consumati nel 2022. L'anno 2023 si è concluso con una variazione di - 0,6% rispetto al 2022. I consumi sono andati progressivamente in diminuzione a seguito di azioni di monitoraggio attivate in collaborazione con il SPP e il gruppo aziendale ICA; tuttavia in corso d'anno ci sono stati episodi infettivi che hanno richiesto procedure di isolamento e l'adozione di specifici protocolli di protezione e vestizione che hanno determinato un maggior consumo di guanti non chirurgici.

- **Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto al 2022**

TARGET	RISULTATO 2023
-30%	- 38,75% L'obiettivo è stato raggiunto, con un valore inferiore alla media regionale del -22%, a seguito dell'individuazione di un percorso di richiesta "motivata" concordato con la direzione sanitaria e i clinici utilizzatori e conseguente periodico monitoraggio.

- **Utilizzo di duodenoscopi monouso nel rispetto delle raccomandazioni dei documenti regionali**

TARGET	RISULTATO 2023
> 90%	Al momento non sono stati introdotti duodenoscopi monouso.

- **Partecipazione al corso FAD "linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva - Edizione 2023" disponibile su E-llaber**

TARGET	RISULTATO 2023
60%*	61,54%

* Partecipazione del 60%* del personale infermieristico e di supporto che si occupa di reprocessing degli endoscopi e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva

- **Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale**

TARGET	RISULTATO 2023
> 80%	87,39% Sono proseguite nel 2023 sia le azioni di monitoraggio dell'andamento di spesa e consumi, sia gli incontri del gruppo aziendale "Osservatorio Wond Care". È stata inoltre attivata una modalità di richiesta "motivata" per l'autorizzazione di medicazioni fuori gara.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

- **Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara: Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%**

TARGET	RISULTATO 2023
60/40%	47% / 53% Le acquisizioni di dispositivi da elettrochirurgia sono sempre state fatte nel rispetto degli esiti di aggiudicazione di gara Intercenter. Le percentuali di adesione hanno risentito di criticità emerse durante le forniture per carenze di disponibilità di alcuni prodotti.

- **Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale**

TARGET	RISULTATO 2023
>80%	96,4% Dal secondo semestre 2022 la scelta del materiale protesico d'anca è stata pressoché totalmente orientata ai dispositivi aggiudicati in gara raggiungendo una percentuale di adesione del 96,4% rispetto al 80% della media regionale.



3.11.7 Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

Indicatori

- **PROTESI ANCA** → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. E SDO)

TARGET	RISULTATO 2023
osservazione	Nel corso del 2023 si è registrato un numero maggiore di pazienti trattati rispetto al 2022 (390 vs 381) con una riduzione del costo medio paziente del 12,9% (RER +1,7%) e una spesa pro-capite di 1.815 euro. La spesa media risente del costo dei materiali utilizzati per interventi complessi, oncologici e per le revisioni. Il peso DM su DRG al IV trimestre 2023 è del 16,8%.

- **PROTESI GINOCCHIO** → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)

TARGET	RISULTATO 2023
osservazione	Nel corso del 2023 si è registrato un numero maggiore di pazienti trattati rispetto al 2022 (77 vs 62) con una variazione del costo medio paziente di -11,3% (RER - 7,1%) e una spesa pro-capite di 2.428 euro. Il peso DM su DRG al IV trimestre 2023 è del 23,9%.

- **PACEMAKER** → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)

TARGET	RISULTATO 2023
osservazione	A seguito di confronto con i clinici e condivisione degli esiti di gara, il costo medio paziente si è attestato a 1.053 euro rispetto a 1.354 euro a livello regionale con una variazione vs 2022 di -2% rispetto al +9% a livello regionale. Il peso DM su DRG al IV trimestre 2023 è del 22,1%.

- **DEFIBRILLATORI IMPIANTABILI** → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)

TARGET	RISULTATO 2023
osservazione	A seguito di confronto con i clinici e condivisione degli esiti di gara, il costo medio paziente si è attestato a 7.030 euro rispetto a 8.127 euro a livello regionale con una variazione di - 13,4% rispetto all'anno precedente. Il peso DM su DRG al IV trimestre 2023 è del 46,4%.

- **Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico** (Fonte: flusso DiMe e conto economico)



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90%	93,33% Il tasso di copertura è il risultato di un puntuale e completo inserimento di tutte le informazioni nell'anagrafica aziendale.

➤ *Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)*

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 60%	56,94% Il risultato risente del fatto che parte delle forniture di IVD sono gestite in "service", ovvero come referti o determinazioni e pertanto non è stato possibile tracciare il singolo IVD.



3.11.8 Dispositivo Vigilanza

Indicatori

- *Costituzione di un gruppo di Area Vasta / Ausl Romagna, dedicato allo sviluppo di un percorso formativo omogeneo nell'ambito della dispositivo vigilanza per l'anno 2023*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	Sì, è stato costituito un gruppo AVEN.

- *Verbalì attestanti l'avvenuta riunione inviati in RER*

TARGET	RISULTATO 2023
>= 1, copia del progetto formativo	Sono state fatte due riunioni di Area Vasta il 16/10/2023 e il 30/10/2023, in cui si è discusso e progettato un percorso formativo sulla Dispositivo-vigilanza e sono stati redatti i relativi verbali.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

4. GARANTIRE LA SOSTENIBILITA' ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA**4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA**Indicatori

- *Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	<p>100%</p> <p>Nell'anno 2023 sono state regolarmente predisposte le stime per il monitoraggio bimestrale dell'andamento delle gestioni aziendali. I dati, corredati delle relazioni esplicative e delle tabelle integrative richieste, sono stati inviati in Regione nel rispetto delle tempistiche di trasmissione.</p>

- *Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni richieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per profughi ucraini, etc)*

TARGET	RISULTATO 2023
100%	<p>100%</p> <p>Nell'anno 2023 sono state predisposte le rendicontazioni semestrali relative ai costi dell'assistenza alla popolazione ucraina tramite il modello CE"UKR23" e la rendicontazione delle azioni e dei costi anno 2023 del Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) nel rispetto delle tempistiche di trasmissione.</p>

4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSRIndicatori

- *Indice di tempestività dei pagamenti*

TARGET	RISULTATO 2023
<=0	<p>-12,23</p> <p>Il Decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192 che recepisce la direttiva 2011/7/UE in materia di lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, prevede per le Aziende Sanitarie, di norma, il pagamento entro 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura. L'Azienda USL di Piacenza ha realizzato e mantenuto, nel corso degli ultimi anni, una costante attenzione al contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi nei termini di legge, congiuntamente ad un efficiente e appropriato utilizzo delle risorse finanziarie, in applicazione di quanto disposto dal DL n. 35/2013 sui pagamenti dei debiti degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale. L'Azienda si è pertanto impegnata, attraverso una puntuale</p>



	<p>programmazione di cassa e un miglioramento nelle procedure interne di liquidazione, al mantenimento dei tempi di pagamento entro i 60 giorni previsti dalla normativa. Nel 2023 si rileva una leggera flessione dell'indicatore rispetto al 2022 riconducibile all'avvio della Gestione informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile (GAAC) che ha comportato, in particolare nei primi mesi dell'anno, un ritardo nei tempi di pagamento e una diminuzione dei volumi degli stessi poi recuperati nei mesi successivi. Il risultato è stato raggiunto grazie all'impegno di tutte le articolazioni aziendali garantendo il rispetto delle tempistiche dell'avvio e la precisione del recupero dati migrati.</p> <p>Gli indicatori sono pubblicati sul sito internet istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'Amministrazione".</p>
--	--

➤ **Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Nel corso del 2023 è stato rispettato l'invio trimestrale delle tabelle riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali ai competenti uffici regionali, nelle modalità di rilevazione da essi indicate.

➤ **Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC**

TARGET	RISULTATO 2023
>= 95%	Lo stock pubblicato in PCC al 31.01.2024 ammonta a euro 7.759.011,00; lo stock risultante dai sistemi contabili è pari a euro 7.882.611,00. Lo scostamento tra i due stock è inferiore al 5% come da obiettivo della Regione. Si precisa che l'Ente sta provvedendo all'allineamento dei due dati e che lo stock della PCC si modifica attraverso il recepimento di operazioni contabili quali pagamenti, registrazioni e chiusure effettuate in data successiva alla data del calcolo dello stock.

4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili

Indicatori

➤ **Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio**

TARGET	RISULTATO 2023
90% del livello di coerenza misurato sottraendo da 100 1 punto per ogni errore nella compilazione delle tabelle della Nota Integrativa (mancata e/o errata compilazione campi delle tabelle)	100% Le tabelle della Nota Integrativa sono risultate complete e corrette.

➤ **Partecipazione ai gruppi di lavoro operativi necessari per l'aggiornamento delle Linee Guida regionali PAC**



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

TARGET	RISULTATO 2023
si	A seguito dell'avvio del percorso di aggiornamento delle Linee Guida regionali PAC, sono state individuate dalla Regione (nota prot.27/06/2023.0620713.U) diversi referenti aziendali per ogni area oggetto di revisione. L'Azienda USL di Piacenza è stata designata per le aree di Gestione del Trattamento Economico del Personale (UO Bilancio e UO Risorse Umane), Ciclo Passivo –Debiti e Costi (UO Bilancio), Piano dei Conti (UO Bilancio), Linee Guida art.113 d.Lgs.50/2016 (UO Bilancio). Tutti i referenti hanno partecipato con costanza e proficuamente agli incontri fissati dai coordinatori dei vari ambiti, consentendo in tal modo il raggiungimento dell'obiettivo del rilascio delle nuove linee guida regionali in ambito PAC (si veda nota RER prot.28/12/2023.1274101.U)

➤ **Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2018 e precedenti**

TARGET	RISULTATO 2023
100% delle partite vetuste	L'Azienda ha rispettato le indicazioni regionali svolgendo nel corso del 2023 un'importante attività di verifica e progressiva eliminazione, laddove necessario, delle poste di debiti risalenti alle annualità 2018 e precedenti. La rilevazione ha determinato l'iscrizione di componenti positivi sul bilancio 2023 pari a complessivi 4,6 milioni di euro, dettagliati in maniera esaustiva nella Nota Integrativa al bilancio, nella sezione dei componenti straordinari.

➤ **Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti**

TARGET	RISULTATO 2023
100% fatture e note di credito da ricevere verificate	L'Azienda ha provveduto a verificare puntualmente la sussistenza dei crediti per note di credito da ricevere da fornitori. Nel presente bilancio 2023 non risultano iscritte poste antecedenti il 2019. Sono motivate le iscrizioni di note di credito da ricevere verso operatori accreditati, determinate principalmente da fatture emesse oltre i budget di produzione definiti annualmente da Regione o Azienda, per le annualità iscritte (2021-2023), la cui conferma definitiva potrà essere acquisita solo in seguito alla pronuncia della Commissione Paritetica o alla regolazione della mobilità extraregionale fra Regioni. Per tali voci risulta iscritto, a parziale copertura, un apposito fondo rischi aziendale.

➤ **Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i Service sanitari**

TARGET	RISULTATO 2023
100% attinenza delle indicazioni regionali	L'Azienda non ha mai alimentato ante 2023 i conti dei service sanitari, in quanto ha sempre comunicato ai fornitori già in fase contrattuale la necessità di suddividere gli importi del servizio nelle diverse componenti di manutenzione, acquisto beni, noleggio. A seguito dell'adesione alla nuova procedura contabile GAAC, la creazione di corrispondenza tra i prodotti utilizzati dall'Azienda USL di Piacenza per i suddetti ordinativi e i prodotti già presenti in GAAC utilizzati da altre Aziende, ha comportato l'unificazione dei codici e la prevalenza della classificazione già esistente in GAAC (sui service), con obbligo per l'Azienda di adeguamento. Pertanto è stato necessario nel presente bilancio procedere alla rilevazione di un costo per service sanitari (importo complessivo di circa 393.000 euro).



4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati

Indicatori

- **Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite (Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati)**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	La Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati prevede l'invio periodico dell'elenco dei documenti contabili ricevuti dalle strutture private accreditate utili per il monitoraggio della spesa sostenuta rispetto ai budget definiti. Durante il 2023 sono stati trasmessi i dati in piattaforma nel rispetto delle scadenze stabilite dalla Regione Emilia-Romagna.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile**Indicatore****➤ Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Il progetto GAAC si pone l'obiettivo di gestire a livello regionale tutto il sistema amministrativo contabile con anagrafiche centralizzate al fine di migliorare l'omogeneità e la confrontabilità dei flussi informativi. L'implementazione del GAAC a partire dal 01/01/2023, come da cronoprogramma regionale, ha impegnato l'Azienda, già dal 2022, nell'attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo applicativo. Tale attività è stata svolta nel rispetto delle tempistiche stabilite per la migrazione dati.

➤ Attività di migrazione preliminare – rispetto della tempistica di consegna dei tracciati (GAAC)

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% L'Azienda ha rispettato le tempistiche definite nel piano di avvio per la migrazione dati di prova e definitive.

➤ Integrazione sistema GRU - GAAC

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% L'Azienda ha implementato l'integrazione tra il sistema GRU e il sistema GAAC a far data dal 01/01/2023 come da cronoprogramma regionale.

➤ Avvio delle Azienda in programma nel 2023 - GAAC

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% L'Azienda ha avviato il Sistema unitario per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC) al 01/01/2023 come da cronoprogramma regionale. L'implementazione del GAAC ha riguardato tutti i moduli previsti dal progetto: Contabilità Generale, Contabilità Analitica, Cespiti, Magazzino, nonché le integrazioni locali e regionali (per es. Gestione Risorse Umane – GRU, Banca Dati Regionale – BDR).

➤ Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali (GAAC)

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% L'Azienda ha alimentato il modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali (GAAC) nel rispetto delle scadenze stabilite dalla Regione utilizzando l'apposita procedura



GAAC.

➤ **Aggiornamento della Linea Guida sul processo di candidatura e governo dell'anagrafica centralizzata (GAAC)**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% L'Azienda ha partecipato al gruppo regionale di predisposizione delle Linee Guida regionali sul processo di candidatura e governo dell'anagrafica centralizzata GAAC che sono state inviate alle Aziende con nota RER prot. 02/01/2023.0000661.

➤ **Emissione ordine NSO sui beni escluse Aziende intercompany**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100%

➤ **Emissione ordine NSO sui servizi escluse Aziende intercompany**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100%

➤ **Rispetto tempistica monitoraggio regionale sullo stato di avanzamento di NSO**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Si precisa che, come per le Aziende sanitarie il cui avvio nel GAAC è già avvenuto, la Regione provvede in autonomia a reperire i dati per il monitoraggio (prot. 26/06/2023.0615232.U)



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

4.2 Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Indicatore

- **Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare**

TARGET	RISULTATO 2023
59%	Dato ufficiale non disponibile al 29/04/2024. Stante la crescita costante dell'adesione alle iniziative centralizzate già attestata negli anni precedenti, l'obiettivo regionale si presume raggiunto, in attesa della rendicontazione regionale relativa al 2023 in merito al livello di aggregazione degli acquisti prevista.



4.3 Il governo delle risorse umane

Indicatori

- **Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Il PTFP 2023-2025, approvato con delibera n.482 del 26.10.2023 e redatto nel rispetto degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia Romagna e dei vincoli normativi, risulta pienamente rispettato.

- **Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Effettuazione di almeno l'80% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi"**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Il modulo "concorsi" viene utilizzato per la totalità delle procedure per la raccolta delle domande sia per le selezioni a tempo determinato che per i concorsi a tempo indeterminato di comparto e dirigenza.

- **GRU: Avvio dei nuovi moduli e rispetto del cronoprogramma**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Per l'anno 2023, il gestionale di presenze assenze ha completato lo sviluppo delle principali funzionalità previste, in particolare si sono sviluppate tutte le configurazioni sul portale del dipendente ancora mancanti.

- **Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Anche nel 2023 i concorsi a tempo indeterminato per il personale del comparto sono stati gestiti a livello di area vasta.

- **Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Si rileva la costante partecipazione a gruppi di lavoro attuati a livello regionale e di Area Vasta al fine di definire criteri omogenei di interpretazione normativa e di definizione di politiche di gestione del personale.

- **Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Il tempestivo monitoraggio e la costante rendicontazione relativa al costo del personale hanno permesso il rispetto della programmazione aziendale e regionale relativa ai fabbisogni di personale.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Indicatore

- **Gestione sinistri rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	<p>100%</p> <p>L'Azienda ha operato nel pieno rispetto dei tempi e in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - per tutte le 2 istanze di parere avanzate al NRV è stata contestualmente caricata sull'apposita area dedicata tutta la documentazione necessaria all'istruttoria (doc. clinica, giudiziaria, amministrativa, ecc.) - ciascun sinistro oggetto di valutazione del NRV è stato trattato ed istruito conformemente alle indicazioni di cui alla circolare regionale n. 12/2019.

- **Adozione del modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U e conforme redazione dello stesso**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	<p>100%</p> <p>Per tutti i sinistri in cogestione, di seconda fascia, è stato adottato il modello di verbale CVS trasmesso con nota prot. n. 20.07.2022.0647322.U.</p>



4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

Indicatore

- *% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno*

TARGET	RISULTATO 2023
>= 90%	90% dichiarazioni raccolte al 31/12/2023 in GRU



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

4.6 Sistema di audit interno

Indicatori➤ **Istituzione della funzione aziendale di Audit interno**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	L'Azienda ha provveduto ad assegnare la funzione di Internal Audit con Delibera del Direttore Generale n.606 del 29/12/2023 ad oggetto "Istituzione della funzione aziendale di Audit Interno e adempimenti conseguenti". La funzione aziendale di Audit Interno è stata affidata ad un Board Aziendale composto da dirigenti e/o collaboratori afferenti a Dipartimenti di supporto o Direzioni Tecniche, coordinato dal Direttore di UO Bilancio in qualità di Referente aziendale della funzione di audit nonché membro del Nucleo Regionale di Audit Interno.

➤ **Audit interno: Completamento attività di controllo al 31/03/2024, in relazione alla spesa rendicontata al 31/12/2023**

TARGET	RISULTATO 2023
100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale	Non applicabile, in quanto non è stata rendicontata in via definitiva alcuna spesa aziendale in REGIS al 31/12/2023. La funzione di audit aziendale, tuttavia, seguendo le indicazioni emerse nel corso del 2023 in sede di Nucleo di Audit Regionale, ha avviato entro il 31/03/2024 i controlli sulle attività in ambito PNRR/PNC, secondo le Linee Guida Regionali in materia adottate dalla Regione con Determina n.23188 del 6/11/2023. Come da indicazioni, i controlli hanno avuto per oggetto la compilazione delle check list ministeriali richieste per le attività di affidamento/gara inerenti gli acquisti PNRR, da effettuarsi a cura dei responsabili aziendali delle procedure di acquisto attivate. A seguito della rilevazione di tutte le procedure in oggetto, è stato scelto un campione di affidamenti da sottoporre a verifica, secondo criteri di rilevanza economica, differenziazione di RUP di progetto PNRR, e tipologia di procedura. Il Board aziendale di Internal Audit ha provveduto alle verifiche, verbalizzando gli esiti secondo la check list di controllo allegata alle predette Linee Guida regionali.



4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Indicatore

- **Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie...)**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	Nel corso del 2023 sono stati realizzati evolutive e potenziamenti su alcune applicazioni già operative: è stata verificata la loro aderenza alle policy aziendali attraverso gruppi di lavoro multidisciplinari.

- **Definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% È continuata, anche nel corso del 2023, la collaborazione tra i settori aziendali Supporto alla privacy e Ricerca, per effettuare – laddove necessaria – un'analisi congiunta dei contratti e dei progetti di ricerca, al fine di identificare i vari ruoli privacy dei soggetti ed enti coinvolti e verificare l'adeguatezza della relativa documentazione (es. sottoscrizione di clausole contrattuali standard per il trasferimento di dati personali all'estero, nel caso di Promotori con sede in un paese non appartenente allo Spazio Economico Europeo).



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

4.8 Piattaforme informatiche più forti e investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

4.8.1 Fascicolo Sanitario Elettronico / Portale SOLE

- **Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE**

TARGET	RISULTATO 2023
70%	73%

- **Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati**

TARGET	RISULTATO 2023
80%	80%

- **Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	75% (6/8) Tutti i centri accreditati con i quali l'Azienda ha in essere un contratto di fornitura sono integrati nella rete SOLE (100%). Le due strutture che non risultano integrate con SOLE sono centri accreditati senza contratto di fornitura con l'Azienda.

- **Comunicazioni cessazione rapporto MMG/PLS: Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati**

TARGET	RISULTATO 2023
50%	0% Da febbraio 2023 è stata inviata su FSE comunicazione di cessazione rapporto MMG/PLS a tutti gli assistiti interessati. L'invio generico del flusso non ha consentito al livello regionale di rilevare correttamente la percentuale di cittadini che hanno ricevuto la comunicazione; dal 2024 l'invio è stato effettuato secondo le modalità richieste.

- **Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti di laboratorio e radiologia)**

TARGET	RISULTATO 2023
90%	99,94%

- **Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali firmati indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul**





repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti del Gruppo A delle Linee guida del FSE 2.0: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione)

TARGET	RISULTATO 2023
40%	8,54% Nel corso del 2023 sono stati adeguati i sistemi di radiologia e laboratorio che stanno inviando correttamente i documenti. Per le restanti categorie documentali (che fanno tutte capo allo stesso fornitore), grazie al supporto della Regione, sono stati ripresi i lavori di adeguamento per arrivare a regime entro il 2024.

➤ **Gestione appuntamenti: Attivazione del servizio di invio al FSE degli appuntamenti interni e passati (anche annullati) con la gestione della data massima di annullamento.**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Attivo il servizio di invio al FSE degli appuntamenti anche annullati e in implementazione la gestione della data massima di annullamento.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88

Indicatore

- **AdP V fase: Completamento dell'iter per l'ammissione a finanziamento degli interventi previsti dall'Accordo di Programma V fase 1° stralcio entro dicembre 2023**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100%

- **AdP VI fase: Predisposizione degli Studi di Fattibilità (SdF) e predisposizione schede relativamente alle acquisizioni delle tecnologie biomediche entro luglio 2023 al fine della definizione del documento programmatico relativo all'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari.**

TARGET	RISULTATO 2023
40%	100% È stata redatta la scheda illustrativa dell'intervento e il piano di fornitura relativa all'APE01. Il piano è stato approvato con delibera 347 del 27 luglio 2023 ed inviato in Regione.

4.8.3 Interventi già ammessi al finanziamento

Indicatore

- **Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016 entro le scadenze indicate sul sistema regionale di gestione degli investimenti sanitari (PROFILER) per l'anno 2023. Eventuali ritardi dovranno essere motivati con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Tutti gli interventi ante 2016 sono stati completati

- **Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati (salvo interventi per i quali è previsto un intervento complementare a quello principale e per interventi con contenziosi in corso)**

TARGET	RISULTATO 2023
Richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	Sono state trasmesse tutte le richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati (salvo interventi per i quali è previsto un intervento complementare a quello principale e per interventi con contenziosi in corso).



4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)

Indicatore

- **Programmazione interventi: rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali. Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale sul percorso che l'Azienda intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni di reclamo e sollecito ai fornitori.**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% Tutte le date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali sono state rispettate.

- **Monitoraggio avanzamento e rendicontazione: riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% U.O. Lavori su Strutture Esistenti e Impianti 90% U.O. Nuove Costruzioni e Patrimonio Immobiliare per intervento Pronto Soccorso Fiorenzuola d'Arda causa variazione della procedura di rendicontazione dell'ultima tranche per la liquidazione del saldo disposta da RER e non ancora effettuata.

4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

- **Piano investimenti: Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza, indifferibilità ed imprevedibilità**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% L'Azienda USL di Piacenza ha provveduto, entro il 31/10/2023 come da DGR 1980/2022, a trasmettere all'Area Infrastrutture e Patrimonio della Direzione Cura della Persona, Salute le schede degli interventi riportanti le motivazioni a supporto dell'urgenza, indifferibilità e imprevedibilità. Come da indicazioni regionali questi interventi non sono stati inseriti nel piano degli investimenti 2023-2025.

4.8.6 Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)_ Missione

Salute

Indicatore

- **Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previsti dal Contratto Istituzionale di Sviluppo (Missione 6 Component 1: 1.1 Case della Comunità e 1.3 Ospedali di Comunità)**



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

TARGET	RISULTATO 2023
sì	sì

4.8.7 Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nelle aree di pertinenza

Indicatore

➤ **Predisposizione del progetto di accesso e sosta presso le strutture sanitarie**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	Il progetto di accesso e sosta presso le strutture sanitarie è stato caricato sullo share point regionale

➤ **Partecipazione attiva al monitoraggio dei progetti, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	Il Mobility Manager ha provveduto puntualmente ad alimentare lo share point regionale.

4.8.8 Tecnologie Biomediche

➤ **PNRR – Rinnovo tecnologico. Indicatore: monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie. Target: comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2 – 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie)**

TARGET	RISULTATO 2023
100% (con proiezione alla Milestone europea del 31/12/2024)	100% Nel 2023 non sono state sostituite tecnologie relative al piano di fornitura PNRR. Sono state però effettuate le prime adesioni alle convenzioni Consip e Intercenter per la fornitura delle stesse. Le installazioni sono state tutte ripianificate nel 2024 nel rispetto delle Milestone PNRR.

➤ **Sostenibilità economica – Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo**

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100% È stata presentata l'istruttoria tecnico-scientifica per l'acquisizione di un sistema TAC-PET integrato la cui acquisizione verrà affidata mediante gara in pubblicazione nei primi mesi del 2024.





➤ **Flussi informativi (questionario LEA) – Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza**

TARGET	RISULTATO 2023
100% registrazioni	75% La registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture accreditate viene costantemente monitorata con cadenza mensile. Nonostante questo, alla fine del 2023, risultano ancora due sistemi installati presso strutture private della provincia di Piacenza non registrate su 8 installate.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

4.8.9 Sistema Informativo

- *Tempestività nell'invio dei dati: flussi SDO, ASA no DSA, FED (esclusa DPC), FED (solo DPC), PS, DiMe, AFO, FAR*

TARGET	RISULTATO 2023
SDO: > 88%	90,55%
ASA no DSA: >95%	92,23% Il dato risente del ritardo nell'invio di 1 mese.
FED esclusa DPC: >85%	96,69%
FED solo DPC: >95%	99,26%
PS: >95%	99,66%
DIME: > 90%	84,58% Il numero dei record non tempestivi in verità è composto per la maggior parte dal re-invio di record tempestivi a causa del cambio del codice di repertorio, che essendo un campo chiave non consente la modifica.
AFO: >85%	98,62%
FAR: >85%	99,35%

- *Tempestività nell'invio dei dati: flussi AFT, ADI, DSA in ASA, SIRCO, SICO, AS, IVG*

TARGET	RISULTATO 2023
Indicatore di osservazione	<ul style="list-style-type: none"> - AFT 99,7% - ADI 65,45% - DSA in ASA 80,79% - SIRCO: non applicabile per Ausl Pc - SICO: prestazioni individuali 77,99% prestazioni di gruppo 70,97% <p>I valori SICO risentono del ritardo nell'invio dei dati del secondo semestre.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Flusso IG tabella AS: 42,41% - Flusso IG tabella IVG: 37,63% <p>I dati per entrambi i flussi IG risentono del mancato consolidamento dei dati trimestrali, dovuto a una incompleta gestione del flusso; il percorso è stato comunque chiuso al termine dell'ultimo trimestre con il consolidamento annuale.</p>

- *Aggiornamento dei dati: flussi SDO, PS, ASA no DSA, AFT, FED (esclusa DPC), FED (inclusa DPC), DiMe, AFO*

TARGET	RISULTATO 2023
Indicatore di osservazione	<p>SDO 11,52%</p> <p>PS 0,76%</p> <p>ASA no DSA 0,44%</p> <p>AFT 0,37%</p> <p>FED esclusa DPC 1,4%</p>



	FED inclusa DPC 0,01% DIME 2,99% AFO 1,08%
--	---

➤ **SDO**

Compilazione del campo check list di sala operatoria: compilato con 0 o 1 a fronte di codice procedura 00.66

TARGET	RISULTATO 2023
0%	0%

➤ **SDO**

Codifica del codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service) per il codice di procedura 00.66

TARGET	RISULTATO 2023
100%	99,76%

➤ **SDO**

Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione

TARGET	RISULTATO 2023
<= al 5% (segnalazione 0159 campo B018)	2,51%

➤ **SDO**

% di ricoveri per i nati in struttura con mancata compilazione del campo del CF

TARGET	RISULTATO 2023
<20% Indicatore di osservazione	0,05%

➤ **Flussi AFT e FED (DPC)**

Presenza di erogazioni di farmaci duplicate nei due Flussi

TARGET	RISULTATO 2023
Indicatore di osservazione	0,03%

➤ **Flussi FED, AFO e DiMe**

Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate

TARGET	RISULTATO 2023
100%	100%



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

➤ **Flusso AS e IVG****Completezza rispetto alla Banca Dati SDO**

TARGET	RISULTATO 2023
Indicatore di osservazione	Flusso IG, tabella AS: 88,02% Flusso IG, tabella IVG: 100%

➤ **Flusso DBO****Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO**

TARGET	RISULTATO 2023
95%	86,96% (20/23)

➤ **Flusso DBO****Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le aziende)**

TARGET	RISULTATO 2023
85%	84,1%

➤ **Flusso PS****Utilizzo delle vecchie diagnosi Covid per gli accessi in PS**

TARGET	RISULTATO 2023
<1% Indicatore di osservazione	2,25% L'utilizzo delle vecchie diagnosi Covid, per un errore nella gestione del flusso, si è verificato per i primi mesi dell'anno e solo per le diagnosi secondarie. Dal secondo semestre 2023 sia per le prime che per le secondi diagnosi sono stati utilizzati i nuovi codici.

➤ **Flusso PS****% di utilizzo del problema principale "PROBLEMA NON NOTO" sul totale degli accessi dell'aggregazione "Disturbi generali e problemi minori"**

TARGET	RISULTATO 2023
in diminuzione rispetto al 2022 Indicatore di osservazione	In riduzione: valore 2023= 4,74% valore 2022= 5,46%

➤ **Flusso ADI**

% TAD aperta e chiusa entro il giorno successivo (come da reportistica predefinita)

TARGET	RISULTATO 2023
Indicatore di osservazione	47,45%

➤ **Flusso CEDAP**

Completezza rispetto alla banca dati SDO (Adempimento LEA)

TARGET	RISULTATO 2023
98,5% Indicatore di osservazione	100%

➤ **Flusso ASA e Ricette dematerializzate**

Numero di prestazioni di specialistica prescritte con ricetta dematerializzata con stato "chiuso" riscontrato sul SAR/SAC sul numero di prestazioni di specialistica "dematerializzate" erogate e rendicontate nel flusso ASA

TARGET	RISULTATO 2023
95%	92,12% La percentuale risente di un problema nei primi due mesi del 2023 originato dal mancato passaggio dell'informazione tra il sistema gestionale del Laboratorio analisi e il SAR/SAC. Flusso correttamente trasmesso da marzo 2023.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

5. INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI

5.1 Sistema ricerca e innovazione regionale

Indicatori

- *Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico: N° studi con parere espresso/N° studi con fattibilità chiusa*

TARGET	RISULTATO 2023
valori mancanti < 10%	100%

- *Partecipazione agli incontri del Gruppo di lavoro regionale delle Infrastrutture della Ricerca*

TARGET	RISULTATO 2023
≥2	7



5.2 Innovazione nei servizi sanitari e sociali

Equità in tutte le politiche e medicina di genere

Indicatore

- **Proseguire le procedure di equity assessment in riferimento agli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	<p>Sì. Nel 2023 il Board Equità nell'attuare il proprio piano annuale delle attività ha proseguito il forte lavoro di integrazione tra gli obiettivi Equità e gli obiettivi del Piano Prevenzione, individuando un progetto trasversale in particolare il Programma Libero - PL 11 del Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 "Promozione della Salute nei primi 1000 giorni", come ambito di intervento su cui 'applicare' le procedure di Equity Assessment.</p> <p>In particolare il Board Aziendale Equità ha individuato un sottogruppo di professionisti aziendali affinché partecipassero al percorso formativo "Laboratorio regionale per l'AV Emilia Nord - Valutare e programmare in termini di equità: l'Health Equity Audit applicato al Piano Regionale della Prevenzione" per il consolidamento della procedura HEA – Health Equity Assessment (primo incontro 15 Marzo 2023, Reggio Emilia).</p> <p>Il gruppo ha seguito il percorso laboratoriale all'interno della cornice del Programma Libero 11 "Promozione della Salute nei primi 1000 giorni". La finalità del percorso formativo è stata quella di definire il Profilo di Salute del PDTA Percorso Nascita aziendale, identificando le azioni di contrasto alle iniquità e gli ambiti in cui attivare la ricerca qualitativa.</p> <p>Il gruppo ha partecipato a tutti gli incontri regionali e ha promosso incontri di approfondimento aziendali il cui esito è stato rendicontato direttamente al Board Equità (14 dicembre 2023 e 18 gennaio 2024). Il percorso proseguirà come da cronoprogramma pre-definito nel corso del 2024.</p>

- **Collaborare alla mappatura regionale delle prassi di diversity management nelle organizzazioni sanitarie**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	<p>Sì. Il referente aziendale Equità ha partecipato a tutti gli incontri di coordinamento regionale, facilitando anche la partecipazione del presidente del CUG Aziendale, collaborando con il gruppo regionale al confronto sulla scheda di rilevazione e mappatura delle prassi di Diversity Management per le aziende: sono state approfondite best practice già praticate in Emilia Romagna, attraverso le quali è stata aggiornata una nuova scheda di rilevazione che verrà estesa e sviluppata nel corso del 2024.</p> <p>Dell'andamento dei lavori è stato aggiornato durante il corso dell'anno il Board Aziendale Equità.</p>

Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità nell'ambito delle politiche di prossimità e territorializzazione



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

Indicatore

- **Partecipazione al percorso regionale di formazione intervento sul tema "Progettazione case della comunità e partecipazione"**

TARGET	RISULTATO 2023
≥2 Case della Salute/Comunità per AUSL	<p>Sì. Facendo seguito alla richiesta della Regione Emilia-Romagna (nota RER prot. n. 20/09/2023.0962452) di individuare i partecipanti al percorso formativo regionale Casa Community Lab (2023-2024) afferenti a ciascuno dei tre Distretti, l'Azienda ha definito un gruppo di lavoro formato da 16 operatori sul campo (gruppo dei facilitatori), comprensivo di figure coinvolte in processi di facilitazione di progetti di comunità o con attività di interesse trasversale, figure operanti nelle Case della Comunità dei diversi Distretti (infermieri, assistenti sociali,..);e parallelamente, è stato definito un gruppo di Governance, formato da 11 componenti rappresentanti l'Azienda USL, gli Enti Locali (Responsabili degli Uffici di Piano), la comunità e il volontariato (CCM e CSV).</p> <p>La direzione socio-sanitaria, insieme ai Direttori di Distretto, ha coordinato il processo garantendo nel 2023 la collaborazione e la partecipazione degli operatori al percorso di formazione (che proseguirà nel 2024), nell'ambito del quale sono stati individuati, come territori per l'implementazione e la sperimentazione del metodo, le Case della Comunità della Val Tidone e di Piacenza, mentre è in corso di individuazione l'ambito territoriale per il Distretto di Levante.</p> <p>Sempre nell'ottica di favorire la partecipazione della comunità e il suo empowerment, è proseguito il percorso di progettazione partecipata nel Distretto di Ponente (presso la Casa della Comunità Val Tidone); è stato dato, inoltre, avvio alla fase di co-programmazione e co-progettazione tramite la pubblicazione dell'Avviso pubblico di co-progettazione per la ricerca di soggetti del Terzo Settore interessati alla realizzazione del progetto sperimentale "CommunityLab dalla casa della salute alla casa della comunità della Val Tidone" ai sensi dell'art. 55 del d.lgs. n. 117/2017.</p>

*Metodologie per Innovare le organizzazioni e le pratiche professionali*Indicatore

- **Partecipazione, in raccordo con gli enti locali al percorso formativo sull'approccio dialogico**

TARGET	RISULTATO 2023
≥1 Distretto per AUSL	<p>Sì. Si è aderito a livello aziendale al progetto regionale con un unico gruppo provinciale che sviluppa approfondimenti a livello dei tre distretti coinvolti. Si è garantito il coinvolgimento degli Enti locali attraverso gli uffici di Piano costituendo due gruppi di lavoro, uno sulla governance dei processi, uno sulla facilitazione e la diffusione del metodo dell'approccio dialogico nei territori. È stata garantita la partecipazione ai seminari regionali e locali, garantendo l'organizzazione dei momenti formativi nei territori.</p>

Progetto regionale Telemedicina

Indicatore

- **Assicurare la partecipazione al gruppo di lavoro regionale di telemedicina e ai gruppi tecnici di professionisti che verranno costituiti su tematiche specifiche**

TARGET	RISULTATO 2023
≥2 incontri	Garantita la partecipazione a tutti gli incontri convocati dal gruppo di lavoro regionale

- **Assicurare la partecipazione alla survey informativa sulle iniziative di telemedicina avviate e/o consolidate, a livello locale**

TARGET	RISULTATO 2023
Sì	Sì, questionario inviato in data 23 Novembre 2023

Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

Ospedali per acuti

- **Indicatore composito prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti – Target >= 15 punti**

Indicatore combinato, predisposto per valutare contestualmente i diversi livelli di prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti, potrà raggiungere un valore massimo di 20 punti, ottenibili sommando i punteggi delle seguenti 4 componenti:

- i. Contrasto al rischio infettivo: % di procedure chirurgiche sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza**

TARGET	RISULTATO 2023
75% di interventi sorvegliati	Valore a 6 mesi: 83,4% (Il flusso di dati Regionale è semestrale; la chiusura della sorveglianza del 2° semestre 2023 è prevista per maggio 2024, e il consolidamento di tutti i dati riferiti all'anno 2023 previsto per giugno 2024, come da tempistiche di flusso Regionale). Il risultato ottenuto è ampiamente soddisfacente. Inoltre, il referente SICHER aziendale ha partecipato alla revisione dei "casi probabili di infezione" del 1° semestre, raggiungendo quindi il punteggio massimo ottenibile.

- ii. Igiene mani rilevata attraverso l'applicazione MAppER**

TARGET	RISULTATO 2023
≥90 osservazioni per 10.000 giornate di degenza	101 osservazioni per 10.000 giornate di degenza (2.125 osservazioni / 210.528 giornate di degenza)

- iii. Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario**

TARGET	RISULTATO 2023
--------	----------------



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

25 litri per 1000 giornate di degenza	<p>39 litri per 1.000 giornate di degenza</p> <p>Nell'anno 2023 il consumo di soluzione idroalcolica per l'igiene delle mani nelle UU.OO. di degenza ordinaria è stato di 38,96 litri per 1000 giornate di degenza ed in particolare di 88,47 litri per 1000 giornate di degenza nelle tre unità di terapia Intensiva.</p> <p>Il risultato ottenuto è ampiamente soddisfacente ed è in aumento rispetto al dato di consumo dell'anno 2022 di 31,57 litri / 1000 giornate di degenza.</p>
---------------------------------------	---

iv. Utilizzo di IPCAF (Infection Prevention and Control Assessment Framework)

TARGET	RISULTATO 2023
≥600 punti/azienda	720 punti per Azienda USL di Piacenza, raggiungendo un livello di IPC = "Avanzato".

Risultato indicatore composito: 18

Strutture sociosanitarie

- **% di strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture sociosanitarie accreditate invitate**

TARGET	RISULTATO 2023
≥70%	<p>Adesione delle Strutture nell'anno 2023 (<i>dati raccolti riferiti al 2022</i>) pari al 96% (22 strutture che hanno risposto alla rilevazione / 23 strutture sociosanitarie accreditate invitate).</p> <p>Nell'anno 2023 è stato individuato un referente AUSL Piacenza per il contrasto all'antibiotico resistenza - sorveglianza del consumo di soluzione idroalcolica nelle residenze sociosanitarie, che ha collaborato attivamente con le strutture.</p> <p>I dati di consumo riferiti all'anno 2023 sono in via di raccolta: l'intervallo di tempo per la restituzione dei dati in ambito territoriale è stato definito da Regione tra il 15 marzo e il 15 aprile. (in allegato nota r_emiro.Giunta - Prot. 11/03/2024.0255626.U).</p>



5.3 Sicurezza delle cure

Indicatore

- **Elaborazione e formalizzazione del Piano annuale sicurezza cure e gestione rischio sanitario come richiesto dal DM 19/12/2022**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Sì. Il Piano Programma aziendale per la Sicurezza delle Cure e la gestione del rischio 2023 (PPSC) è stato approvato con Delibera 345 del 27/07/2023 e trasmesso al Centro Regionale Gestione Rischio Sanitario. Il piano, predisposto secondo le "Nuove linee di indirizzo per l'elaborazione del Piano-Programma annuale per la Sicurezza delle Cure e della rendicontazione annuale" emanate dalla regione ad aprile 2023, è stato condiviso con i componenti del Collegio di Direzione, e presentato ai Comitati Consultivi Misti.

- **Realizzazione di un piano di miglioramento aziendale per la sicurezza in chirurgia a seguito di osservazioni dirette effettuate in almeno 3 blocchi operatori mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare"**

TARGET	RISULTATO 2023
-Piano miglioramento: Sì -Osservazioni: ≥30 osservazioni/aa	Nell'anno 2023 sono state effettuate 61 rilevazioni di SSCL Taglio Cesareo e 68 rilevazioni di SSCL Chirurgica, per un totale di 129 rilevazioni annue. Le specialità chirurgiche osservate sono state: chirurgia generale, chirurgia vascolare, ortopedia e traumatologia, otorinolaringoiatria, urologia, ostetricia e ginecologia. Le azioni di miglioramento intraprese nel corso del 2023, e che proseguiranno anche nel 2024, sono state essenzialmente: <ul style="list-style-type: none"> • incontri mirati con le Unità Operative maggiormente coinvolte nel corso dei quali sono state discusse le criticità riscontrate nei dati di ritorno dei flussi informativi regionali; • inserimento negli obiettivi di budget di alcuni elementi sulla sicurezza delle cure (compresa la corretta compilazione delle SSCL e SSCL-TC); • sviluppo delle attività di un gruppo di lavoro interno alle sale operatorie, creato per gestire la prima valutazione nei casi di incident, con l'attribuzione di competenza per eseguire una sorta di "primo intervento" nei casi di attività non conforme allo standard.

- **Effettuazione della check list di sala operatoria:**

a) linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 90%	95,49%

b) linkage SDO e SSCL-TC su procedure taglio cesareo

TARGET	RISULTATO 2023
≥ 80%	88,72%



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

➤ **Svolgimento e rendicontazione di Visite per la sicurezza effettuate in ambito territoriale (es. Case della Comunità, OSCO, CRA, ecc.)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥2 visite/anno	<p>Sono state effettuate 4 visite per la sicurezza in ambito territoriale presso i Centri di Salute Mentale di Piacenza.</p> <p>Nell'anno 2022 sono stati infatti segnalate, attraverso scheda di incident reporting, situazioni critiche ed eventi avversi legati alla sicurezza dell'operatore per il rischio aggressione. Sulla base di tali segnalazioni l'analisi degli eventi ha evidenziato alcune criticità non solo organizzative ma anche strutturali e impiantistiche a carico del DSM-DP, che hanno portato all'attivazione del Progetto Visitare, iniziato a marzo e concluso a dicembre 2023.</p> <p>Sono state pianificate e realizzate modifiche strutturali e organizzative che hanno contribuito ad aumentare fra gli operatori il senso di sicurezza generando un aumento dell'affidabilità nell'organizzazione intesa come connessione tra sicurezza delle cure, degli operatori e trasparenza/integrità dei comportamenti e della comunicazione.</p>

➤ **Partecipazione all'implementazione della piattaforma regionale SegnalER**

TARGET	RISULTATO 2023
sì	<p>Sì. L'Azienda ha partecipato a tutte le iniziative promosse dai competenti uffici regionali. L'applicazione del sistema non è ancora a regime nel rispetto delle indicazioni regionali. Il personale (operatori, coordinatori, responsabili e staff risk management) ha partecipato alle iniziative formative ed è stato costantemente informato dell'evoluzione del progetto.</p>



5.4 Sviluppo e miglioramento delle qualità delle cure

Indicatore

- **Partecipazione ai corsi FAD regionali sulla prevenzione delle cadute, della contenzione, delle lesioni da pressione da parte dei professionisti sanitari e operatori socio-sanitari dei setting assistenziali interessati**

TARGET	RISULTATO 2023
≥30%	<p>L'Azienda ha stabilito che i professionisti debbano partecipare ai corsi FAD con cadenza biennale. La partecipazione ai corsi FAD regionali è la seguente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - FAD "Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale - Edizione 2023", 31.50% nelle aree: medica, chirurgica, onco-ematologica, riabilitativa, emergenza urgenza. - FAD "Contenzione Preveniamo la contenzione - Buone pratiche in Emilia-Romagna - Edizione 2023", 31.66% nelle aree: medica, emergenza-urgenza, oncologica, riabilitativa. - FAD "Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione - Edizione 2023", 31.52% nelle aree: medica, riabilitativa, oncologica, emergenza-urgenza.

- **Numero di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)**

TARGET	RISULTATO 2023
≥1	<p>Nell'anno 2023 sono stati organizzati 4 seminari:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 sulle lesioni da pressione, per gli infermieri che lavorano nei due Hospice di Borgonovo e Piacenza, per approfondire la gestione delle lesioni da pressione, nel paziente oncologico e del wound care palliativo, specificando anche la differenziazione tra lesioni da pressione e altre lesioni che compaiono nel fine vita, come le ulcere di Kennedy; - 1 per la gestione delle lesioni da pressione nel paziente diabetico, elaborato dall'Osservatorio wound e dall'U.O di Diabetologia, rivolto a tutti gli infermieri territoriali - servizio infermieristico domiciliare, infermieri di comunità e infermieri ambulatori prestazionali/cronicità; - 1 per la "valutazione e categorizzazione delle lesioni", rivolto alle UUOO di degenza riabilitativa e per l'UO Medicina e Lungodegenza dello Stabilimento Ospedaliero Unico Val d'Arda; il corso verrà esteso ad altre UUOO nel corso del 2024.

- **Numero di referenti aziendali partecipanti al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute**

TARGET	RISULTATO 2023
≥1	<p>Sono stati individuati 58 infermieri referenti, uno per ogni UO Ospedaliera: nel corso del mese di novembre 2023 è stata realizzata una formazione residenziale rivolta ai referenti (due edizioni) con gli obiettivi di sensibilizzare il tema delle cadute, uniformare i comportamenti, le competenze e le modalità di segnalazione.</p>



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/23

5.5 supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Indicatori

- *Requisiti di accreditamento: produzione e invio di una relazione sintetica delle attività di audit/autovalutazione*

TARGET	RISULTATO 2023
sì	Sì

- *Requisiti di accreditamento: Individuazione di una o più azioni di miglioramento di livello aziendale scaturite dall'attività di audit/autovalutazione*

TARGET	RISULTATO 2023
sì	sì

- *Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati*

TARGET	RISULTATO 2023
80%	77,78%

- *Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori afferenti all'Azienda*

TARGET	RISULTATO 2023
50%	75%

- *Numero valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento/numero valutatori convocati*

TARGET	RISULTATO 2023
80%	66,67%



5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

Indicatore

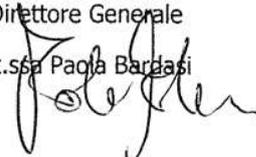
➤ *Formazione erogata blended*

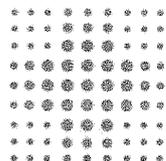
TARGET	RISULTATO 2023
N° eventi: ≥3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	Nell'anno 2023 l'Azienda ha avviato un percorso formativo (che proseguirà in corso d'anno) rivolto agli animatori dipartimentali della Formazione e avente per oggetto la valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo di almeno un evento formativo organizzato dai Dipartimenti aziendali. Il percorso formativo si è concretizzato anche nell'attribuzione di uno specifico obiettivo di budget per i Dipartimenti. Ad oggi sono stati portati a conclusione 6 eventi formativi blended con valutazione di trasferibilità, di cui 3 con valutazione anche di impatto organizzativo. Si precisa che oltre agli eventi blended, è stata effettuata valutazione di trasferibilità/impatto su alcuni eventi formativi residenziali o di formazione sul campo.



Piacenza, li 30.04.2024

Il Direttore Generale
Dott.ssa Paola Bardasi





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

VERBALE N 20

Il giorno 02 maggio 2024 alle ore 10.00, si è riunito il Collegio Sindacale nominato con Delibera della Giunta Regionale n.654 del 27.04.2023, con il seguente ordine del giorno:

- a) Bilancio d'esercizio 2023;
- b) Varie ed eventuali.

Sono presenti i sigg.:

Dott. Paolo Mezzogori	Presidente
Dott. Gian Paolo Tosi Ricci Oddi	Componente
Dott. Marcello Pacilio	Componente

Assistono la Dott.ssa Antonella Antonioni Direttore dell'U.O. Bilancio, e la Dott.ssa Nicoletta Brandazza Segretaria del Collegio.

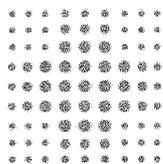
Il Collegio, preso atto dei documenti inviati dall'Azienda e di quanto illustrato, predispone la relazione al Bilancio d'Esercizio 2023 - Allegato A - che viene allegata quale parte integrante del presente verbale.

Alle ore 15,00 il Collegio termina la seduta

Letto approvato e sottoscritto

Dott. Paolo Mezzogori	Presidente
Dott. Gian Paolo Tosi Ricci Oddi	Componente
Dott. Marcello Pacilio	Componente





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Allegato A al verbale n. 20 del 02/05/2024

Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio d'Esercizio 2023

Il Collegio, nominato con Delibera della Giunta Regionale n. 654 del 27.04.2023 e insediato in data 15.05.2023, nella seduta del 02.05.2024 ha terminato l'esame della documentazione relativa alla deliberazione del Direttore Generale n. 179 del 30.04.2024 che aveva già cominciato ad esaminare con i verbali n. 18 del 03/04/2024 e n. 19 del 22/04/2024.

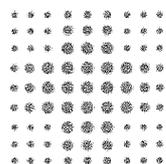
In adempimento a quanto disposto dagli articoli 9 e 10 della L.R. n.9 del 16.07.2018 e dall'art.26 del D. Lgs.118/2011, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2023 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 179 del 30.04.2024, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30.04.2024 tramite mail e ai sensi dell'art. 26 D.lgs. 118/2011 è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e Relazione del Direttore Generale.

Il Collegio evidenzia, così come riportato nella Nota Integrativa, che l'Azienda ha introdotto a partire dall'01/01/2023 il nuovo Gestionale dell'Area Amministrativo Contabile regionale GAAC, con conseguenti impatti per quanto attiene sia l'operatività ordinaria sia l'allineamento alle anagrafiche regionali di prodotti (beni e servizi).

Primariamente il Collegio dà atto di quanto evidenziato nella Relazione del Direttore Generale per cui l'anno 2023 si è caratterizzato per essere il primo esercizio fuori dal periodo dell'emergenza sanitaria da Covid-19. La pandemia ha tuttavia determinato profonde e durature modifiche nell'organizzazione dei servizi delle Aziende, chiamate a gestire non solo gli effetti strettamente correlati alla pandemia stessa ma a riorganizzare profondamente le attività successive all'emergenza, con l'obiettivo prioritario di recuperare il livello di servizi pre-covid, soprattutto per quanto riguarda il governo delle liste d'attesa.

Con riferimento al presente verbale, il Collegio dà atto che si è utilizzato lo schema previsto dal Progetto Informatico Sindaci Asl (PISA) per il Bilancio d'esercizio 2023.

Il Bilancio della Gestione Sanitaria evidenzia un utile di euro 3.005 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 5.521.685.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31.12.2023, espressi in euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

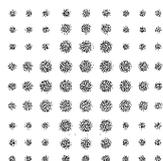
Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio 2022	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Immobilizzazioni	125.310.762	115.749.455	-9.561.307
Attivo circolante	149.977.383	217.422.845	67.445.462
Ratei e risconti	200.896	521.034	320.138
Totale attivo	275.489.041	333.693.334	58.204.293
Patrimonio netto	82.040.474	112.761.274	30.720.800
Fondi	45.771.720	56.449.411	10.677.691
T.F.R.	4.818.042	5.006.574	188.532
Debiti	141.734.143	158.346.494	16.612.351
Ratei e risconti	1.124.662	1.129.581	4.919
Totale passivo	275.489.041	333.693.334	58.204.293
Conti d'ordine	8.028.678	13.052.357	5.023.679

Conto economico	Bilancio di esercizio 2022	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	701.100.342	717.800.791	16.700.449
Costi della produzione	699.782.180	711.607.295	11.825.115
Differenza	1.318.162	6.193.496	4.875.334
Proventi e oneri finanziari +/-	-57.709	-401.485	-343.776
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	8.931.460	8.741.859	-189.601
Risultato prima delle imposte +/-	10.191.913	14.533.870	4.341.957
Imposte dell'esercizio	15.710.593	14.530.865	-1.179.728
Utile (perdita) dell'esercizio +/-	-5.518.680	3.005	5.521.685

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione 2023	Bilancio di esercizio 2023	Differenza per valore assoluto
Valore della produzione	651.675.637	717.800.791	66.125.154





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

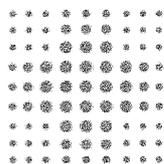
Costi della produzione	706.699.806	711.607.295	4.907.489
Differenza	-55.024.169	6.193.496	61.217.665
Proventi e oneri finanziari +/-	-601.000	-401.485	199.515
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	105.227	8.741.859	8.636.632
Risultato prima delle imposte +/-	-55.519.942	14.533.870	70.053.812
Imposte dell'esercizio	14.389.474	14.530.865	141.391
Utile (perdita) dell'esercizio +/-	-69.909.416	3.005	69.912.421

Patrimonio netto	112.761.275
Fondo di dotazione	0
Finanziamenti per investimenti (contributi in conto capitale)	132.623.240
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	3.709.221
Versamenti per ripiani perdite	0
Altre riserve	2.506
Perdite portate a nuovo	-23.576.697
Utile d'esercizio	3.005

Il Collegio prende atto che hanno trovato applicazione nel bilancio d'esercizio 2023 gli effetti contabili prodotti dall'adozione del D.Lgs.118/2011, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42" e che l'Azienda ha conseguito un risultato positivo da un punto di vista civilistico, con l'evidenza di un utile pari a euro 3.005. Dalla lettura della Relazione del Direttore Generale il Collegio rileva che sono stati conseguiti gli obiettivi di gestione così come esplicitati nella DGR 1237/2023 avente ad oggetto: "Linee di Programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023".

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd."logico-sistematico" oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati. L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, ai principi contabili di settore, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed in particolare, alla circolare n.80 del 20.12.1993 e la circolare n. 27 del 25.06.2001 nonché alla circolare vademecum n.47 del 21.12.2001, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al D.Lgs. n.118/2011. Il Collegio ha inoltre preso a riferimento le circolari n.20 del 05.05.2017 e n.35 del 13.12.2018 di aggiornamento del Vademecum per il controllo e la vigilanza dei Collegi Sindacali degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale.

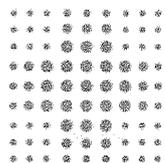
In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. n.118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art.2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art.2423-bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal D.lgs. n.118/2011, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente in applicazione del D.Lgs.118/2011;
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art.2424 bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art.2425 bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011;
- la relazione del Direttore Generale, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011 e dalla nota regionale prot. n. 08/04/2024.0370746.U.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della Nota Integrativa.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate secondo le aliquote previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i. L'azienda non si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., fatta eccezione per le seguenti tipologie di cespiti che sono state integralmente ammortizzate nell'esercizio, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013 integralmente recepite attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento centralizzate implementate nel nuovo sistema amministrativo contabile regionale (GAAC):

- gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e funzioni di competenza dell'esercizio;
- gli acquisti di immobilizzazioni con l'utilizzo di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti (contributi vincolati da Aziende Sanitarie Regionali-da altri soggetti pubblici-contributi da RER vincolati).

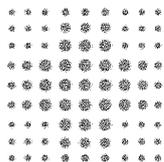
Per le migliorie a beni di terzi è stata utilizzata l'aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto, come stabilito dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i.

L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. Nel presente bilancio non si è rilevata l'iscrizione di tali tipologie di voci (si veda verbale n.19 del 22/04/2024).

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si sono portati a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate secondo le aliquote previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.. L'Azienda non si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., fatta eccezione per le seguenti tipologie di cespiti che sono state integralmente ammortizzate nell'esercizio, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11.04.2013 integralmente recepite attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento centralizzate implementate nel nuovo sistema amministrativo contabile regionale (GAAC),:

- gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e funzioni di competenza dell'esercizio;
- gli acquisti di immobilizzazioni con l'utilizzo di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti (contributi vincolati da Aziende Sanitarie Regionali-da altri soggetti pubblici-contributi da RER vincolati).

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e successivamente ammortizzate.

Come esposto nella Relazione del Direttore Generale, tutti gli investimenti realizzati hanno trovato idonea copertura finanziaria, ai sensi del D.Lgs. 118/2011.

Finanziarie

Altri titoli

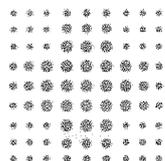
Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Sono presenti tra le immobilizzazioni finanziarie Partecipazioni in società, e precisamente:

- LEPIDA SCPA per <0,0015% del capitale sociale pari a n.1 azione.

u
N
SPT





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

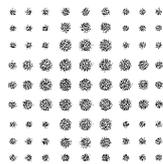
Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante, per l'importo complessivo di 763.736 euro. I crediti sono rilevati in particolare secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell'attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio, e tengono conto dell'anzianità dei crediti, dello stato dei solleciti nonché di possibili contenziosi aperti o situazioni di inesigibilità specifiche. La principale voce iscritta al fondo è determinata dalla svalutazione dei crediti verso privati per ticket, relativi alle prestazioni iscritte secondo il principio di competenza a partire del 2016, in ottemperanza all'applicazione delle Linee Guida dei Crediti e dei Ricavi nell'ambito del PAC regionale. Con riferimento all'analisi del Fondo Svalutazione e dell'anzianità dei crediti, il Collegio prende atto del dettaglio a tal proposito fornito dalle tabelle che compongono la nota integrativa, secondo lo schema del D.Lgs. 118/2011, ritenendo il dettaglio esaustivo.

Si fornisce di seguito una sintesi dei valori ivi rappresentati:

(dati in euro)

	Stato	Regione	Comuni	Aziende Sanitarie	Enti dipendenti regionali	Altri soggetti	ERARIO	totale
Crediti al 31.12.2023	12.198.630	82.953.888	507.039	9.648.067	16.277	16.760.803	1.052	122.085.756
fondo svalutazione 31.12.23	600	-	34.524	88.173	-	5.525.420	-	5.648.717
% f.svalutazione/ crediti	0,00%	0,00%	6,81%	0,91%	0,00%	32,97%	0,00%	4,63%





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio esamina le voci di maggiore importo, con attenzione alle motivazioni degli scostamenti rispetto allo scorso esercizio.

In particolare verifica che:

- la voce "Crediti verso Stato per investimenti" presenta una variazione in incremento di circa 7 milioni di euro, derivante dall'iscrizione del credito per assegnazione contributi a finanziamento della realizzazione del Centro Sportivo Paralimpico del Nord Italia presso l'Ospedale Giuseppe Verdi di Villanova d'Arda;

- la voce "Crediti verso Regione e provincia autonoma per spesa corrente" subisce un lieve decremento (-2,5 mln di euro), per incasso dei crediti relativi ad anni precedenti, mentre la voce "Crediti verso Regione per investimenti" rileva un incremento significativo di circa 25,5 milioni di euro. A tal proposito l'Azienda fornisce l'elenco dei crediti iscritti nel 2023 a tale titolo, evidenziando come le maggiori iscrizioni siano a fronte degli atti di concessione PNRR (+21,9 mln di euro) e degli atti di assegnazione di finanziamenti ex art.20 e interventi urgenti e indifferibili (+6,3 mln di euro); i contributi iscritti risultano incassati per circa 2,6 mln di euro;

- la voce Crediti verso Aziende Sanitarie della Regione ha una variazione di circa 4,2 mln di euro in diminuzione, dovuta all'incasso di crediti residui da Regione per mobilità infraregionale anni 2014-2020 (DGR 875/2023) per circa 3,7 mln di euro e alla chiusura in sede di compensazione di cassa per l'esercizio 2023 di circa 1,4 mln di euro per mobilità infraregionale 2017;

- la voce Crediti verso altri rileva una diminuzione di circa 7,5 mln di euro, determinata principalmente dalla chiusura del credito residuo per assegnazione risorse FESR per circa 8,5 mln di euro; alla voce risulta iscritta anche la quota di crediti verso privati per ticket non riscossi, per complessivi 4,2 mln di euro, coperti da un fondo svalutazione crediti per 3,6 mln di euro, pari ad una copertura di circa 85%.

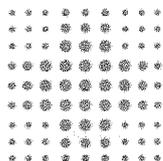
Nella seguente tabella si espone il dettaglio dei crediti aventi anzianità maggiore di 4 anni.

(dati in euro)

	Stato	Regione	Comuni	Aziende Sanitarie	Enti dipendenti regionali	Altri soggetti	ERARIO	totale
Crediti 2019 e precedenti		6.285.407	67.155	2.066.381	0	2.575.867	0	10.994.810

Disponibilità liquide





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale. Sono state effettuate verifiche di cassa con cadenza trimestrale.

Anche se l'attivazione di PagoPA ha reso tali operazioni irrilevanti, è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il riversamento delle giacenze dei c/c postali, confluiti sul conto di Cassa.

Il Collegio rileva un significativo incremento di liquidità rispetto all'esercizio precedente e prende atto che tale incremento, come da commento fornito al rendiconto finanziario, è riconducibile principalmente a:

- una diminuzione dei crediti per gestione corrente, come commentato nella parte relativa ai crediti;
- un aumento dei debiti verso fornitori per 5,9 milioni di euro, di cui 0,8 milioni per fatture da ricevere;
- un aumento degli investimenti rispetto all'esercizio precedente ma allo stesso tempo un aumento dei debiti verso fornitori per acquisto di immobilizzazioni (+1,4 mln) dovuto principalmente all'aumento del debito per fatture da ricevere pari ad euro 1,2 milioni;
- un aumento significativo delle attività di finanziamento finalizzate alla realizzazione di investimenti, determinato dalla contrazione di tre nuovi mutui (due con Cassa Depositi e Prestiti e uno con Banco Popolare di Milano), totalmente erogati nel corso del 2023 (+9,5 mln), a fronte di spese solo in parte sostenute a causa di aspetti inerenti le procedure di gara;
- riscossione di crediti destinati alla copertura di poste iscritte direttamente a Patrimonio Netto, per circa 8,4 mln di euro, derivanti dall'assegnazione di fondi a ripiano perdita anni precedenti;

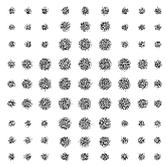
Ratei e risconti attivi

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale. Il Collegio rileva un aumento della voce in oggetto rispetto all'esercizio 2022 per pagamento anticipato di premi di assicurazione e fitti passivi.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale) che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Si fa presente che, analogamente a quanto esposto per gli altri fondi per rischi ed oneri, anche il fondo in oggetto è stato adeguato in applicazione delle Linee Guida PAC regionali, come descritto nella Nota Integrativa. Il Collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione del fondo ed al relativo utilizzo. Si da' atto che il Collegio ha espresso parere preventivo in merito all'entità del fondo, con verbale n.19 del 22.04.2024.

TFR personale dipendente

Tale voce non è presente nel bilancio dell'Azienda USL.

Fondi per rischi ed oneri

Il Collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo e da' atto di aver espresso parere preventivo in merito all'entità dei fondi, con verbale n. 19 del 22.04.2024.

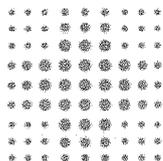
Si riepilogano di seguito i principali elementi riscontrati in merito all'analisi dei fondi.

I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Nel bilancio 2023 i fondi per rischi ed oneri sono stati adeguati in base alle linee guida regionali emesse per il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci di cui alla DGR 1562/2017 e alle specifiche indicazioni regionali. L'Azienda ha provveduto ad effettuare un'attenta valutazione dei propri fondi, disponendo i dovuti adeguamenti conseguenti alle stime effettuate in chiusura d'esercizio sulla base delle informazioni disponibili.

Il Collegio rileva che nel corso del 2023 sono stati oggetto di significativo adeguamento i seguenti fondi:

- fondo rischi connessi all'acquisizione di prestazioni sanitarie da privato che nel corso del 2023 è stato adeguato per euro 1.652.798, in corrispondenza della rilevazione di note di credito da ricevere da operatori sanitari e di indicazioni regionali di cui alla nota 08/04/2024.0370746.U;





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

- fondo per autoassicurazione, per il quale, su indicazione del Responsabile di Programma della Gestione Diretta dei Sinistri, si è provveduto ad adeguare l'importo relativo ai sinistri notificati al 31/12/2023, con un accantonamento di euro 2.850.707. Nel corso del 2023, sono stati liquidati 20 sinistri, con utilizzo del fondo per euro 1.091.943;
- altri fondi rischi per il quale è stato accantonato l'importo di euro 1,8 milioni correlato al calcolo delle tariffe del servizio energia come da indicazioni regionali ed euro 0,9 milioni per l'ulteriore manifestazione di interesse ad un bando FESR nell'esercizio 2023 (DGR 1757/2023) per la quale sono ancora in corso le verifiche documentali da parte degli organi competenti;
- fondo manutenzioni cicliche per il quale nel 2023 sono stati effettuati accantonamenti di somme per future manutenzioni per euro 1.500.000, compatibilmente con i vincoli di bilancio e con l'individuazione degli interventi effettuati in sede di programmazione degli investimenti e degli interventi tecnici;
- per quanto riguarda il rinnovo contrattuale della Dirigenza sanitaria, il MEF ha fornito esplicite indicazioni sulle modalità di contabilizzazione (analiticamente evidenziate all'Allegato 8 della comunicazione RER Protocollo n. 2024/0041103 del 09/04/2024). Alla luce di ciò il costo per rinnovi contrattuali, essendo il contratto nazionale stato sottoscritto in data 23 gennaio 2024, è stato rilevato sul Bilancio dell'anno 2024.

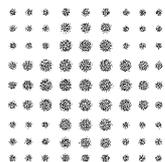
Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale. Si evidenzia un complessivo incremento della voce in oggetto, dovuto in gran parte a debiti per fatture da ricevere ma anche a fatture sospese, in particolare relative ad Operatori Privati Accreditati con i quali sono in corso le procedure per la verifica del superamento budget. Il Collegio prende atto che nonostante l'aumento dei debiti l'indicatore di tempestività dei pagamenti ha rilevato valori trimestrali inferiori alla scadenza dei 60 giorni richiesti dalla legge. Il Collegio prende atto della scadenza dei debiti come da tabelle della Nota Integrativa.

Il Collegio prende altresì atto che l'Azienda ha provveduto ad effettuare revisioni di debiti vetusti iscritti in bilancio nei precedenti esercizi e privi alla data attuale di effettiva esigibilità, come descritti nella sezione "Proventi e oneri straordinari" della Nota Integrativa.

Ratei e risconti passivi





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi. Non si rilevano variazioni significative rispetto all'esercizio precedente.

Conti D'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

(dati in euro)

Canoni leasing ancora da pagare	0
Beni in comodato	1.460.083
Depositi cauzionali	0
Garanzie prestate	0
Garanzie ricevute	0
Beni in contenzioso	0
Altri impegni assunti	0
Altri conti d'ordine	11.592.274

Handwritten signature

Il Collegio prende atto che l'incremento significativo dei conti d'ordine è determinato dall'aumento delle fidejussioni acquisite dall'Azienda a seguito delle gare attivate per la realizzazione dei lavori finanziati con PNRR e assegnazioni statali (Centro Paralimpico di Villanova).

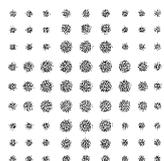
Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a IRES/IRAP. Il costo per IRES è definito sul reddito imponibile 2023 ai fini delle imposte sui redditi, mentre l'IRAP è calcolata secondo il principio di competenza con il metodo retributivo.

I.R.A.P.	14.296.681
I.R.E.S.	234.184

Il debito d'imposta IRES è esposto nella voce debiti tributari; il debito per IRAP è iscritto tra i debiti tributari e corrisponde al dovuto in base al metodo retributivo.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	162.067.727
Dirigenza	71.958.151
Comparto	90.109.576
Personale ruolo professionale	677.915
Dirigenza	677.915
Comparto	
Personale ruolo tecnico	26.322.950
Dirigenza	980.952
Comparto	25.341.998
Personale ruolo amministrativo	15.095.702
Dirigenza	2.446.543
Comparto	12.649.159
Totale generale	204.164.296

Il Collegio prende atto che il costo del personale dipendente diminuisce rispetto all'esercizio precedente, in linea con gli obiettivi regionali definiti in sede di programmazione, grazie alla costante attenzione al governo delle risorse umane ed alla rigorosa ed oculata gestione degli organici.

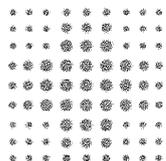
Il Collegio rileva inoltre che:

- non ci sono stati ritardi nei versamenti di contributi assistenziali e previdenziali;
- non sono state corrisposte ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto;
- con riferimento alla variazione quantitativa del personale in servizio si richiamano le tabelle della nota integrativa;
- con riferimento agli oneri contrattuali Area Dirigenza sanitaria CCNL 2019-2021 si rimanda a quanto esposto nella presente relazione a commento dei Fondi oneri.

Consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro

Importo	7.719.617
---------	-----------





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio prende atto che la voce registra un decremento rispetto all'esercizio 2022, in applicazione dell'obiettivo regionale dato in sede di programmazione 2023. Il decremento è stato in linea rispetto ai monitoraggi infrannuali, ma inferiore rispetto agli obiettivi iniziali. Lo strumento del lavoro flessibile è stato utilizzato in sostituzione di specifiche figure professionali difficilmente reperibili con le modalità di reclutamento del lavoro dipendente (anestesisti, area dell'Emergenza Urgenza, etc.). Il Collegio rileva che, nonostante la situazione di difficoltà nel reclutamento, l'Azienda non ha fatto ricorso alla somministrazione di lavoro e neppure all'affidamento di attività sanitaria (es. anestesia o pronto soccorso) a cooperative.

Mobilità passiva

Importo	71.954.130
---------	------------

In riferimento alla mobilità passiva infraregionale, il Collegio rileva un incremento (+2,2 milioni di euro) rispetto all'esercizio 2022 dovuto all'iscrizione dei dati definitivi a seguito di comunicazione regionale di cui alla nota prot.03/04/2024.0353943, aggiornati alla produzione 2023.

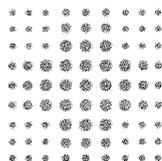
Anche in riferimento alla mobilità passiva extraregionale, si rileva un incremento consistente rispetto al dato del 2022 (+3,5 milioni euro) in quanto sono stati inseriti i dati disponibili di cui alla nota Prot. 28/06/2023.0627537 avente ad oggetto "Mobilità passiva interregionale – anno 2022: disponibilità dati per le aziende".

Farmaceutica

Importo	31.451.368
---------	------------

Per la farmaceutica convenzionata (al lordo della remunerazione aggiuntiva) si è registrata una spesa di circa 31,5 milioni di euro con un incremento di circa 600.000 euro rispetto al 2022. Il Collegio prende atto che la variazione è dipesa dai maggiori oneri rilevati sia per la farmaceutica convenzionata sia per la remunerazione aggiuntiva e che il buon andamento degli ultimi due mesi dell'anno (-2,8% rispetto al 2022) ha permesso all'Azienda di raggiungere l'obiettivo assegnato dalla Regione a inizio anno di +2% rispetto all'anno 2022.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Anche per l'anno 2023 l'Azienda ha confermato la sua ottima performance relativamente alla spesa netta procapite pesata con un valore di 105,71 euro (RER 113,09 euro). Il risultato ottenuto rappresenta la seconda migliore performance a livello regionale

Convenzioni esterne

Importo	26.069.682
---------	------------

Per convenzioni esterne si fa riferimento alle prestazioni di degenza e specialistica ambulatoriale da operatori privati accreditati.

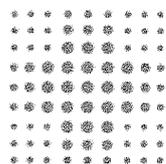
L'anno 2023, come esplicitato nella relazione del Direttore Generale, evidenzia un incremento per le prestazioni di specialistica a residenti (+13,20%) finalizzato alla riduzione delle liste d'attesa, cui in parte corrisponde un minor budget assegnato per l'attività ospedaliera (-4,61%), e un incremento per attività extraregionale (+34,88%), in conseguenza della rimodulazione in aumento dei tetti regionali alla produzione extraregione; la voce rileva complessivamente un decremento di circa 300.000 euro rispetto al consuntivo 2022.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Beni e servizi (sanitari e non sanitari)	295.541.594
Manutenzioni	16.419.823
Godimento beni di terzi	10.995.958
Importo totale	322.957.375

Il Collegio rileva che, tra i costi, l'esercizio 2023 presenta acquisti di beni sanitari, comprensivi della variazione delle rimanenze, in linea rispetto al consuntivo 2022 mentre l'aggregato dei servizi non sanitari presenta un significativo decremento dovuto principalmente alla revisione del costo per energia elettrica, riscaldamento e gas secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. 08/04/2024.0370746.U. Per i beni sanitari, oggetto di specifico obiettivo di programmazione e di monitoraggio infrannuale, il Collegio rileva un incremento alla voce farmaci dovuto sia al consumo ospedaliero sia alla distribuzione diretta. Tra i fattori incrementali il Collegio prende atto in particolare di un aumento dei pazienti presi in carico, cronici o affetti da malattie rare, un incremento dei pazienti





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

oncoematologici e dell'applicazione di nuove linee guida terapeutiche. A fronte di tali incrementi per consumo di farmaci, il Collegio prende atto di una riduzione della spesa per dispositivi medici determinata soprattutto da un minore impatto dei costi COVID.

Il Collegio rileva invece un incremento della voce manutenzioni rispetto al consuntivo 2022, e prende atto che tale incremento è riferito sostanzialmente alla riclassificazione a questa voce (dalla voce servizi) del costo di un appalto per sterilizzazione dispositivi, in incremento rispetto al 2022 di circa 0,9 mln di euro.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo(A+B)	17.031.362
Immateriali (A)	1.350.734
Materiali (B)	15.680.628

Proventi e oneri finanziari

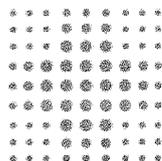
Importo	-401.485
Proventi	4.995
Oneri	406.480

Proventi e oneri straordinari

Importo	9.292.511
Proventi	11.957.729
Oneri	2.665.218

Il Collegio rileva che il valore del saldo dei componenti straordinari del corrente esercizio presenta un valore in linea con l'esercizio precedente, mentre sia i componenti positivi che quelli negativi diminuiscono di circa 4 mln di euro. Il Collegio prende atto che tra i componenti straordinari dell'anno precedente era stato contabilizzato l'impatto del rinnovo contrattuale del comparto 2019-2021, con la relativa copertura finanziaria regionale. Nel presente bilancio permangono componenti positive significative, determinate da assegnazioni regionali, iscritte a seguito di indicazioni specifiche, e insussistenze attive rilevate a seguito di eliminazione di debiti pregressi, come dettagliati nelle apposite tabelle dei componenti straordinari in Nota Integrativa.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi

L'andamento dei contributi regionali, voce più consistente dei ricavi aziendali, è determinato dalle corrispondenti variazioni dell'assegnazione regionale.

Il Collegio da' atto che i contributi in conto esercizio iscritti sono analiticamente dettagliati nella Nota Integrativa e corrispondono agli importi riepilogati nelle comunicazioni regionali di verifica in chiusura di esercizio e al riscontro in matrice con GSA e Aziende Sanitarie della RER. Il Collegio rileva inoltre, dall'esame delle principali poste contabili dei ricavi per attività propria, tra cui l'attività libero professionale, la mobilità attiva e le prestazioni di attività specialistica, che il 2023 presenta livelli di ricavi in incremento rispetto al 2022.

Principio di competenza

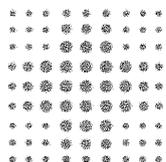
Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto, in particolare è stata effettuata la verifica di cut off relativa agli ultimi cinque movimenti di carico a magazzino del 2023 e dei primi cinque movimenti di carico del 2024 (esclusi i movimenti verso il magazzino centralizzato ULC di Reggio Emilia).

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art.2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto Tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi e degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad enti previdenziali e l'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (CE, SP, CP, LA).





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.

Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale. Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio non sono state formulate osservazioni.

Per quanto riguarda l'attività di Internal audit, il Collegio prende atto che nel corso del 2023 è stata formalizzata la funzione di Internal Audit con Delibera del Direttore Generale n. 606 del 29/12/2023. Attribuita ad un board aziendale composto dai Direttori di UO Controllo di Gestione, UO Innovazione e ricerca, processi clinici e strutture accreditate, UO Bilancio, RPCT, Risk manager aziendale e loro sostituti, il cui coordinamento è stato affidato alla Dott.ssa Antonioni Antonella.

Contenzioso legale

Contenzioso concernente il personale	219.297
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	2.123.858
Altro contenzioso (Fondi rischi)	22.127.469

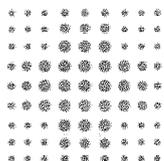
Nella tabella di cui sopra vengono esposti i valori complessivi di tutti i fondi rischi come esposti nella tab. n. 36 della Nota Integrativa. Si fa tuttavia presente che solo una minima parte degli importi e dei fondi rischi iscritti rilevano un contenzioso legale, come da specifiche fornite nella Nota Integrativa.

I riflessi dei rischi aziendali esaminati sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna.

Il Collegio prende atto che i seguenti fondi rischi non rilevano un contenzioso legale:

- il "Fondo rischi connessi all'acquisizione di prestazioni sanitarie da privato" iscritto in bilancio, come spiegato in Nota Integrativa, è determinato dall'iscrizione di un accantonamento, ai sensi del principio di prudenza, a fronte della rilevazione di note di credito da ricevere da operatori sanitari, per possibili penalità per sfioramento dei budget concordati o dai tetti definiti dalla Regione per la mobilità extra-regionale;





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

- con riferimento al fondo autoassicurazione su un totale di 304 sinistri aperti, solo 36 hanno un contenzioso in corso per un valore stimato pari a complessivi 6,5 milioni di euro;
- altri fondi rischi e fondo franchigie non accolgono rischi in contenzioso legale.

Conclusioni

Il Collegio:

- informa di non aver ricevuto denunce;
- informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura dei Servizi Ispettivi di finanza pubblica;
- visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e da altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs.118/2011;

Il Collegio ritiene di esprimere parere favorevole al documento contabile esaminato.

Letto, approvato e sottoscritto.

Piacenza, 2 maggio 2024

Dott. Paolo Mezzogori

Presidente

Dott. Gian Paolo Tosi Ricci Oddi

Componente

Dott. Marcello Pacilio

Componente





Prot. 10.2024 CTSS PC

All'ASSESSORATO alle POLITICHE per LA SALUTE
della REGIONE EMILIA ROMAGNA
alla c.a. ASSESSORE RAFFAELE DONINI

E p.c. All'AZIENDA USL di PIACENZA
Alla c.a. DIRETTORE GENERALE
Dott.ssa PAOLA BARDASI

LORO SEDI

Castel San Giovanni, 08.05.2024

OGGETTO: COMUNICAZIONE DEL PARERE OBBLIGATORIO ESPRESSO DALLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE SANITARIA DI PIACENZA (SEDUTA VALIDA DEL 08.05.2024) IN MERITO AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2023 DELL'AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE DI PIACENZA

Egr. Assessore Donini,

con riferimento alla Sua nota Prot. 10/04/2024.0379744.U "Approvazione dei Bilanci d'esercizio 2023 delle Aziende sanitarie ai sensi del D.lgs. n. 118/2011- Parere CTSS"

SI COMUNICA

- che la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza nella Seduta del 08.05.2024 ha ricevuto in udienza conoscitiva il Direttore Generale dell'AUSL di Piacenza Dott.ssa Paola Bardasi, la quale, previa consegna di copia della documentazione inerente il Bilancio d'Esercizio 2023 dell'Azienda USL¹, ne ha illustrato i risultati di gestione economico-finanziaria, nonché i dati di attività;
- che la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza nella stessa Seduta del 08.05.2024, HA ESPRESSO UNANIME PARERE FAVOREVOLE in merito al Bilancio d'Esercizio 2023 dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza:

¹ Deliberazione del Direttore Generale N° 179 del 30.04.2024 "BILANCIO D'ESERCIZIO 2023 – DETERMINAZIONI" e relativi allegati.





N° ENTI LOCALI COMPONENTI		PARERE BILANCIO ESERCIZIO 2023 AUSL PC N° ENTI LOCALI PARTECIPANTI ALLA SEDUTA		PARERE BILANCIO ESERCIZIO 2023 AUSL PC N° ENTI LOCALI PARTECIPANTI AL VOTO		
COMUNI 46	PROVINCIA 1	COMUNI 22	PROVINCIA 1	COMUNI 22	PROVINCIA 1	N° ENTI 23
				VOTI TOTALI PONDERATI ENTI PARTECIPANTI AL VOTO 48		
N° ENTI LOCALI COMPONENTI 47		N° ENTI LOCALI PARTECIPANTI 23		PARERE BILANCIO ESERCIZIO 2023 AUSL PC – espressione voto Enti		
				FAVOREVOLI	ASTENUTI	CONTRARI
				23	0	0
VOTI TOTALI PESATI = 77		VOTI TOTALI PONDERATI ENTI PARTECIPANTI ALLA SEDUTA 48		PARERE BILANCIO ESERCIZIO 2023 AUSL PC – voti totali ponderati		
MAGGIORANZA Semplice VOTI PONDERATI ENTI LOCALI COMPONENTI = 39				FAVOREVOLI	ASTENUTI	CONTRARI
				48	0	0

Al riguardo

SI ALLEGA

copia del Registro delle presenze.

Distinti Saluti

La Presidente della Conferenza Territoriale
 Sociale Sanitaria di Piacenza
 (Avv. Lucia Fontana)

r_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2024.0472385.E





**SEDUTA DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA DELLA
 PROVINCIA DI PIACENZA**

*(Seduta in videoconferenza del 08.05.2024 ore 10.30 - convocazione prot.llo CTSS PC
 09.2024)*

ORDINE DEL GIORNO

1. APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2023 DELL'AUSL DI PC DA PARTE DELLA GIUNTA REGIONALE. ESPRESSIONE DEL PARERE OBBLIGATORIO DELLA CTSS PC AI SENSI L.R. 29/2004.
2. RISORSE NAZIONALI E REGIONALI DESTINATE ALLA NON AUTOSUFFICIENZA. CONSUNTIVO E ASSEGNAZIONE ANNO 2023.
3. VARIE ED EVENTUALI.

REGISTRO PRESENZE

COMUNE	PRESENZA	PESO	DELEGA
AGAZZANO (MAURIZIO CIGALINI)	NO	1	
ALSENO (DAVIDE ZUCCHI)	SI	1	
ALTA VAL TIDONE (FRANCO ALBERTINI)	NO	1	
BESENZONE (CARLO FILIBERTI)	NO	1	
BETTOLA (PAOLO NEGRI)	SI	1	
BOBBIO (ROBERTO PASQUALI)	SI	1	
BORGONOVO VAL TIDONE (MONICA PATELLI)	SI	2	
CADEO (MARIA LODOVICA TOMA)	SI	2	
CALENDASCO (FILIPPO ZANGRANDI)	SI	1	
CAORSO (ROBERTA BATTAGLIA)	NO	1	

r_emi.ro.Giunta - Prot. 08/05/2024.0472385.E





COMUNE	PRESENZA	PESO	DELEGA
CARPANETO PIACENTINO (ANDREA ARFANI)	SI	2	
CASTELL'ARQUATO (GIUSEPPE BERSANI)	NO	1	
CASTEL SAN GIOVANNI (LUCIA FONTANA)	SI	2	
CASTELVETRO PIACENTINO (SILVIA GRANATA)	SI	2	
CERIGNALE (FAUSTA PIZZAGHI)	SI	1	
COLI (RENATO TORRE)	NO	1	
CORTEBRUGNATELLA (RENATO BERTONAZZI)	NO	1	
CORTEMAGGIORE (LUIGI MERLI)	NO	1	
FARINI (CRISTIAN POGGIOLI)	NO	1	
FERRIERE (CARLOTTA OPPIZZI)	SI	1	
FIORENZUOLA d'ARDA (ROMEO GANDOLFI)	NO	2	
GAZZOLA (SIMONE MASERATI)	NO	1	
GOSSOLENGO (ANDREA BALESTRIERI)	NO	2	
GRAGNANO TREBBIENSE (PATRIZIA CALZA)	SI	1	
GROPPARELLO (ARMANDO PIAZZA)	NO	1	
LUGAGNANO d'ARDA (ANTONIO VINCINI)	SI	1	
MONTICELLI d'ONGINA (GIMMI DISTANTE)	NO	2	
MORFASSO (PAOLO CALESTANI)	SI	1	
OTTONE (FEDERICO BECCIA)	SI	1	ASSESSORE MARIA LUCIA GIROMETTA





COMUNE	PRESENZA	PESO	DELEGA
PIACENZA (KATIA TARASCONI)	SI	11	ASSESSORE NICOLETTA CORVI
PIANELLO VAL TIDONE (GIAN PAOLO FORNASARI)	NO	1	
PIOZZANO (GIUSEPPE BURGAZZOLI)	SI	1	
PODENZANO (ALESSANDRO PIVA)	NO	2	
PONTE DELL'OLIO (ALESSANDRO CHIESA)	NO	1	
PONTENURE (MANOLA GRUPPI)	SI	2	
RIVERGARO (ANDREA ALBASI)	SI	2	VICESINDACO PIETRO MARTINI
ROTOFRENO (PAOLA GALVANI)	NO	2	
S. GIORGIO PIACENTINO (DONATELLA ALBERONI)	SI	2	
S. PIETRO IN CERRO (STEFANO BOSELLI)	NO	1	
SARMATO (CLAUDIA FERRARI)	SI	1	
TRAVO (LODOVICO ALBASI)	NO	1	
VERNASCA (GIUSEPPE SIDOLI)	NO	1	
VIGOLZONE (GIANLUCA ARGELLATI)	NO	1	
VILLANOVA sull'ARDA (ROMANO FREDDI)	SI	1	
ZERBA (PIETRO REBOLINI)	NO	1	
ZIANO PIACENTINO (MANUEL GHILARDELLI)	NO	1	
PRESIDENTE PROVINCIA PIACENZA (MONICA PATELLI)	SI	8	

