

OGGETTO: Adozione del Bilancio di esercizio 2023.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, con contestuale ed espresso parere favorevole in merito ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità;

Richiamato il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 e successive modificazioni e integrazioni recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42", che ha avviato il processo di armonizzazione dei procedimenti contabili previsto in attuazione del federalismo fiscale ed ha definito i principi contabili per il settore sanitario, applicabili a decorrere dall'esercizio 2012;

Dato atto che:

- con la L.R. n. 9 del 16/07/2018 ad oggetto "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della L.R. 20/12/1994 n. 50 e del Regolamento regionale 27/12/1995 n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del S.S.R.", la Regione Emilia-Romagna ha provveduto a regolare le materie in oggetto, con particolare riferimento alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale delle Aziende sanitarie, in aderenza a quanto previsto dal DLGS 118/2011 sopra citato;
- all'art. 9 della L.R. 9/2018 viene normata la redazione del bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie richiamando le disposizioni del DLGS 118/2011;
- con D.M. 24/05/2019 sono stati aggiornati gli schemi di CE e SP, schemi che sono stati adottati a partire dall'esercizio 2019;
- con nota prot. 08/04/2024.0370746.U ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2023 ed invio al controllo regionale" la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha dato indicazioni in merito all'adozione dei bilanci di esercizio 2023;

Considerato che il bilancio di esercizio, ai sensi del DLGS 118/2011 e dell'art. 9 della L.R. n. 9/2018;

- deve essere adottato dal Direttore generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento (art. 31 del DLGS 118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del DLGS 118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento;
- si compone degli schemi contabili che sono stati alimentati per l'anno 2023 in coerenza con il Nuovo Piano dei Conti Regionale adottato dalla Regione con i modelli CE e SP così come aggiornati con DM 24/05/2019;
- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore generale ai sensi del medesimo art. 26 del DLGS 118/2011;
- deve contenere nell'ambito della Nota integrativa anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
- deve contenere, nell'ambito della Relazione del Direttore generale, anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, corredato di un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

Atteso che con delibera della Giunta Regionale n. 841 del 29/05/2023 ad oggetto "Approvazione dei bilanci di esercizio 2022 delle aziende sanitarie ai sensi del D.LGS. n. 118/2011 e ss.mm.ii. e ripiano perdite d'esercizio 2022" sono stati assegnati i contributi a titolo di ripiano perdite dell'esercizio 2022 pari a € 7.035.375,66 destinati a copertura totale del disavanzo della gestione 2022;

Richiamate:

- la DGR n. 1237 del 17/07/2023 ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2023" con cui sono state



individuate le risorse destinate al finanziamento del SSR per l'anno 2023, è stata definita la programmazione sanitaria e sono stati indicati gli obiettivi di salute ed economico-finanziari che hanno impegnato le direzioni aziendali nell'anno 2023 per attuare le politiche regionali e per assicurare un efficace governo delle risorse a disposizione;

- la DGR n. 2011 del 20/11/2023 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2023";
- la DGR n. 2162 del 12/12/2023 avente ad oggetto "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - Ulteriori riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci di esercizio 2023" con cui vengono assegnati a valere sulle risorse complessivamente previste dalla DGR 1237/2023 ulteriori risorse sulla base di criteri analiticamente e integralmente richiamati nella DGR ivi citata.

Viste:

- la deliberazione n. 362 del 08/09/2023 con cui è stato adottato il Bilancio economico di previsione dell'Azienda USL di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. per l'anno 2023, comprensivo del Piano degli investimenti del triennio 2023-2025 e del Programma triennale dei lavori pubblici 2023-2025, nonché il Budget generale di azienda per l'anno 2023;

- la DGR n. 1621 del 25/09/2023 con cui, ai sensi dell'art. 32 comma 5 del DLGS n. 118/2011 e ss.mm.ii. è stato approvato, tra gli altri, il Bilancio economico preventivo annuale 2023 dell'Azienda USL di Reggio Emilia - I.R.C.C.S.

Visti:

- gli allegati A), B), C) e D) al presente atto che espongono e specificano la consistenza dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario al 31/12/2023 e la Nota Integrativa;

- la Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 comma 1 del Decreto legislativo n.118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo I.R.C.C.S. 2023;

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, espressi ai sensi dell'art. 3 del Decreto Legislativo n. 502/1992 e s.m.i., nonché del Direttore delle Attività Sociosanitarie;

DELIBERA

1. Di adottare il Bilancio di esercizio 2023 dell'Azienda USL di Reggio Emilia - I.R.C.C.S., predisposto secondo quanto esposto in premessa e composto da:
 - Stato Patrimoniale (allegato A)
 - Conto Economico (allegato B)
 - Rendiconto Finanziario (allegato C)
 - Nota Integrativa (allegato D)
2. Di allegare, altresì, la Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011 (allegato E) comprensiva del documento I.R.C.C.S. indicato in premessa;
3. Di individuare quale responsabile del procedimento, ai sensi della L. 241/90 e s.m.i., il dott. Alessandro Morini, responsabile del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie;
4. Di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e al Consiglio di Indirizzo e Verifica per i pareri previsti ai sensi della L.R. 9/2018, alla Regione Emilia Romagna per il controllo previsto ai sensi della L. 412/1991 e della L.R. 9/2018, al Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e allo Staff Programmazione e Controllo.



Letto, approvato e sottoscritto

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Generale
Dott.ssa Cristina Marchesi

Sulla presente delibera hanno espresso il parere favorevole:

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Sanitario
Dott.ssa Cinzia Gentile

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Amministrativo
Dott. Davide Fornaciari

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore delle Attività Socio Sanitarie
Dott.ssa Elisabetta Negri



LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.

Elenco firme associate al file con impronta SHA256 (hex):

9656AC27CA57A01D90989F572FADC216B1C6BA39EDF65A2CE9204C8772B39C97

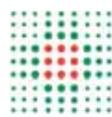
Firma n° 1 di CRISTINA MARCHESI. Data firma: 30/04/2024

Firma n° 2 di DAVIDE FORNACIARI. Data firma: 30/04/2024

Firma n° 3 di CINZIA GENTILE. Data firma: 30/04/2024

Firma n° 4 di ELISABETTA NEGRI. Data firma: 29/04/2024





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Bilancio di Esercizio 2023

Allegati A - B - C - D

a delibera n. 185 del 30/4/2024

**Stato patrimoniale
Conto economico
Rendiconto finanziario
Nota integrativa**



r_emi.ro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Indice

1. Schema di Stato Patrimoniale - Decreto Interministeriale 20/03/2013	pag. 2
2. Schema di Conto Economico - Decreto Interministeriale 20/03/2013	pag. 6
3. Rendiconto finanziario	pag. 9
4. Nota integrativa	pag. 11
5. Modello SP ministeriale	pag. 125
6. Modello CE ministeriale	pag. 134



STATO PATRIMONIALE				<i>Importi: Euro</i>	
ATTIVO					
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022		
			Importo	%	
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I Immobilizzazioni immateriali	1.222.350	1.318.587	-96.238	-7,3%	
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-	
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-	
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	127.048	89.998	37.049	41,2%	
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.095.302	1.228.589	-133.287	-10,8%	
II Immobilizzazioni materiali	383.578.533	395.457.098	-11.878.565	-3,0%	
1) Terreni	8.086.327	8.086.327	-	0,0%	
a) Terreni disponibili	147.051	147.051	-	0,0%	
b) Terreni indisponibili	7.939.277	7.939.277	-	0,0%	
2) Fabbricati	330.844.795	343.225.199	-12.380.403	-3,6%	
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	323.363	271.053	52.310	19,3%	
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	330.521.432	342.954.146	-12.432.713	-3,6%	
3) Impianti e macchinari	238.173	275.663	-37.490	-13,6%	
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	15.998.717	17.331.254	-1.332.537	-7,7%	
5) Mobili e arredi	1.084.513	1.166.723	-82.210	-7,0%	
6) Automezzi	98.510	171.751	-73.241	-42,6%	
7) Oggetti d'arte	2.521.053	2.521.053	-	0,0%	
8) Altre immobilizzazioni materiali	949.237	1.240.261	-291.024	-23,5%	
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	23.757.207	21.438.867	2.318.340	10,8%	
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	194.132	194.132	202.132	-8.000
1) Crediti finanziari	-	181.232	181.232	189.232	-8.000
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	-	181.232	181.232	189.232	-8.000
2) Titoli	-	12.900	12.900	12.900	-
a) Partecipazioni	-	12.713	12.713	12.713	-
b) Altri titoli	-	187	187	187	-
Totale A)	384.995.015	396.977.818	-11.982.803	-3,0%	
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I Rimanenze	73.671.143	66.263.097	7.408.046	11,2%	
1) Rimanenze beni sanitari	72.434.223	64.986.139	7.448.084	11,5%	
2) Rimanenze beni non sanitari	1.236.921	1.276.959	-40.038	-3,1%	
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-	
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-	



	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	201.543.406	126.075.424	327.618.830	356.552.136	-28.933.306	-8,1%
1) Crediti v/Stato	3.796.553	10.202.164	13.998.718	10.492.032	3.506.685	33,4%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	1.414.100	130.530	1.544.630	265.530	1.279.101	481,7%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	1.414.100	130.530	1.544.630	265.530	1.279.101	481,7%
b) Crediti v/Stato - investimenti	2.380.095	10.071.634	12.451.729	10.071.634	2.380.095	23,6%
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	154.393	-154.393	-100,0%
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	154.393	-154.393	-100,0%
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/regioni	2.358	-	2.358	476	1.883	395,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	80.946.471	65.079.588	146.026.060	155.470.043	-9.443.983	-6,1%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	38.967.520	12.937.999	51.905.519	97.798.775	-45.893.256	-46,9%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	38.959.637	12.719.574	51.679.211	97.229.681	-45.550.469	-46,8%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	18.774.740	3.224.211	21.998.951	80.855.438	-58.856.487	-72,8%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	7.804.433	1.635.469	9.439.902	7.918.418	1.521.485	19,2%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	11.857	0	11.857	11.808	49	0,4%
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	12.368.607	7.859.894	20.228.500	8.444.016	11.784.484	139,6%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	7.883	218.425	226.308	569.095	-342.787	-60,2%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	41.978.951	52.141.589	94.120.541	57.671.267	36.449.274	63,2%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	41.978.951	52.141.589	94.120.541	57.671.267	36.449.274	63,2%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	185.275	206.658	391.933	458.169	-66.236	-14,3%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	86.017.026	22.966.675	108.983.700	118.020.827	-9.037.127	-7,7%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	85.849.427	22.703.297	108.552.724	117.924.253	-9.371.529	-7,9%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	167.599	263.378	430.977	96.575	334.402	346,3%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	243.373	11.857	255.230	512.137	-256.907	-50,2%
6) Crediti v/Erario	8.360.001	78.166	8.438.167	13.525.002	-5.086.835	-37,6%
7) Crediti v/altri	21.994.706	27.530.316	49.525.022	58.073.926	-8.548.903	-14,7%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni						
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni						
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni						
IV Disponibilità liquide			56.413.150	69.356.825	-12.943.674	-18,7%
1) Cassa			284.353	314.449	-30.095	-9,6%
2) Istituto Tesoriere			56.067.525	68.634.883	-12.567.358	-18,3%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			61.273	407.493	-346.221	-85,0%
Totale B)			457.703.123	492.172.058	-34.468.935	-7,0%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi						
II Risconti attivi			499.418	1.053.147	-553.729	-52,6%
Totale C)			499.418	1.053.147	-553.729	-52,6%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			843.197.556	890.203.023	-47.005.467	-5,3%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			6.557.038	6.045.046	511.991	8,5%
4) Altri conti d'ordine			55.720.485	43.929.348	11.791.137	26,8%
Totale D)			62.277.523	49.974.394	12.303.128	24,6%



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione	170.559	170.559	-	0,0%
II Finanziamenti per investimenti	315.053.279	283.925.945	31.127.333	11,0%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	17.265.615	20.029.689	-2.764.074	-13,8%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	140.322.908	98.211.847	42.111.062	42,9%
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	63.693.497	63.819.516	-126.019	-0,2%
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>	1.340.247	456.266	883.981	193,7%
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	75.289.165	33.936.065	41.353.100	121,9%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	116.193.359	119.731.527	-3.538.169	-3,0%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.035.164	2.109.516	-74.353	-3,5%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	39.236.233	43.843.366	-4.607.132	-10,5%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	14.328.493	14.548.209	-219.717	-1,5%
IV Altre riserve	702.915	700.619	2.296	0,3%
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	- 3.977.690	- 4.476.944	499.254	-11,2%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	7.253	- 7.035.376	7.042.629	-100,1%
Totale A)	326.284.808	287.833.013	38.451.796	13,4%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-
2) Fondi per rischi	26.844.034	23.933.061	2.910.974	12,2%
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	35.538.441	31.004.850	4.533.591	14,6%
5) Altri fondi oneri	39.917.948	37.444.048	2.473.900	6,6%
Totale B)	102.300.423	92.381.958	9.918.465	10,7%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
1) Premi operosità	11.925.747	11.714.322	211.425	1,8%
2) TFR personale dipendente	2.318.145	2.339.038	-20.894	-0,9%
Totale C)	14.243.891	14.053.360	190.531	1,4%



D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	8.663.949	46.741.970	55.405.919	64.985.136	-9.579.217	-14,7%
2) Debiti v/Stato	152.560	-	152.560	118.005	34.555	29,3%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	482.460	-	482.460	12.260	470.200	3835,3%
4) Debiti v/Comuni	4.231.267	-	4.231.267	1.524.967	2.706.301	177,5%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	3.988.795	-	3.988.795	6.553.652	-2.564.857	-39,1%
a) Debiti v/az. sanit. pubbl. della Reg. per spesa corrente e mobilità	383.591	-	383.591	2.018.980	-1.635.389	-81,0%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanit. pubbl. della Reg. per altre prestazioni	3.372.393	-	3.372.393	4.312.955	-940.561	-21,8%
e) Debiti v/az. sanit. pubbl. della Reg. per versam. a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	232.811	-	232.811	221.717	11.093	5,0%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	214.382	-	214.382	18.420	195.962	1063,9%
7) Debiti v/fornitori	234.051.147	-	234.051.147	315.803.527	-81.752.381	-25,9%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari	45.409.542	-	45.409.542	51.161.134	-5.751.592	-11,2%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	20.154.325	-	20.154.325	18.941.479	1.212.846	6,4%
12) Debiti v/altri	34.424.305	-	34.424.305	35.082.970	-658.665	-1,9%
Totale D)	351.772.732	46.741.970	398.514.702	494.201.550	-95.686.848	-19,4%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI						
1) Ratei passivi	-	-	-	1.199	-1.199	-100,0%
2) Risconti passivi	-	-	1.853.732	1.731.944	121.788	7,0%
Totale E)	-	-	1.853.732	1.733.143	120.589	7,0%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	-	-	843.197.556	890.203.023	-47.005.467	-5,3%
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-
3) Beni in comodato	6.557.038	-	6.557.038	6.045.046	511.991	8,5%
4) Altri conti d'ordine	55.720.485	-	55.720.485	43.929.348	11.791.137	26,8%
Totale F)	62.277.523	-	62.277.523	49.974.394	12.303.128	24,6%



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			VARIAZIONE 2023/2022	
	Anno 2023	Anno 2022	Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.058.489.486	1.047.159.380	11.330.106	1,1%
a) Contributi in c/esercizio-da Reg. o Prov. Autonoma per quota F.S. reg.	1.019.245.708	1.010.151.278	9.094.430	0,9%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	31.770.779	28.956.847	2.813.932	9,7%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	13.990.058	9.115.535	4.874.523	53,5%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	-	2.114.256	-2.114.256	-100,0%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	1.187.620	1.276.303	-88.682	-6,9%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	190.624	188.528	2.097	1,1%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	484.243	211.419	272.824	129,0%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	15.918.234	16.050.807	-132.573	-0,8%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	7.315.047	7.838.872	-523.825	-6,7%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.289.627	3.089.193	-799.567	-25,9%
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	61.395	-	61.395	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	4.133.720	3.438.968	694.752	20,2%
4) da privati	830.306	1.310.711	-480.405	-36,7%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	157.952	212.382	-54.430	-25,6%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 1.456.932	- 1.101.268	-355.665	32,3%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di es. prec.	7.418.558	12.172.457	-4.753.899	-39,1%
4) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	81.813.904	72.007.206	9.806.698	13,6%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	59.325.121	51.505.572	7.819.548	15,2%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	17.308.975	16.231.877	1.077.098	6,6%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	5.179.808	4.269.757	910.051	21,3%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	453.529.396	453.389.488	139.909	0,0%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	15.200.470	14.910.295	290.175	1,9%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	16.813.190	16.553.468	259.722	1,6%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	2.878.653	2.408.162	470.491	19,5%
Totale A)	1.634.686.725	1.617.499.187	17.187.538	1,1%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	679.381.735	632.692.516	46.689.218	7,4%
a) Acquisti di beni sanitari	673.585.994	627.444.757	46.141.237	7,4%
b) Acquisti di beni non sanitari	5.795.741	5.247.760	547.981	10,4%



2) Acquisti di servizi sanitari	415.880.910	414.450.129	1.430.781	0,3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	62.451.322	62.344.078	107.244	0,2%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	54.128.689	53.566.914	561.774	1,0%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	45.749.182	42.768.327	2.980.855	7,0%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	140.500	158.007	-17.506	-11,1%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.909.380	2.749.142	160.238	5,8%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	11.238.255	10.445.990	792.265	7,6%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	88.489.703	84.041.184	4.448.519	5,3%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.852.101	1.872.786	-20.685	-1,1%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.650.199	9.657.983	992.216	10,3%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.503.459	1.351.968	151.492	11,2%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	15.292.376	14.320.055	972.322	6,8%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	82.938.451	79.522.312	3.416.139	4,3%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraoemia)	11.802.250	10.629.841	1.172.409	11,0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.272.442	10.926.405	-1.653.964	-15,1%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.328.037	12.311.675	-983.638	-8,0%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.134.562	17.783.461	-11.648.899	-65,5%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	68.992.624	85.484.445	-16.491.821	-19,3%
a) Servizi non sanitari	67.242.584	83.230.318	-15.987.733	-19,2%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.026.783	1.608.263	-581.480	-36,2%
c) Formazione	723.256	645.864	77.392	12,0%
4) Manutenzione e riparazione	32.641.283	30.870.908	1.770.375	5,7%
5) Godimento di beni di terzi	11.452.208	12.107.161	-654.953	-5,4%
6) Costi del personale	368.804.690	367.853.228	951.462	0,3%
a) Personale dirigente medico	115.519.045	116.381.903	-862.858	-0,7%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	17.509.273	16.981.457	527.816	3,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario	164.153.172	162.481.553	1.671.619	1,0%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.449.032	5.059.975	389.057	7,7%
e) Personale comparto altri ruoli	66.174.168	66.948.340	-774.172	-1,2%
7) Oneri diversi di gestione	3.738.461	3.883.917	-145.456	-3,7%
8) Ammortamenti	26.070.827	26.041.813	29.014	0,1%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	440.817	589.657	-148.840	-25,2%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	17.997.488	17.775.591	221.897	1,2%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.632.522	7.676.565	-44.043	-0,6%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	714.055	-	714.055	-
10) Variazione delle rimanenze	- 9.571.801	3.176.084	-12.747.885	-401,4%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	- 9.611.839	2.795.130	-12.406.969	-443,9%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	40.038	380.953	-340.915	-89,5%
11) Accantonamenti	30.398.221	25.986.953	4.411.269	17,0%
a) Accantonamenti per rischi	8.649.442	6.724.361	1.925.081	28,6%
b) Accantonamenti per premio operosità	845.433	812.996	32.437	4,0%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	10.646.345	6.828.562	3.817.783	55,9%
d) Altri accantonamenti	10.257.001	11.621.033	-1.364.032	-11,7%
Totale B)	1.628.503.211	1.602.547.152	25.956.059	1,6%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	6.183.514	14.952.035	-8.768.521	-58,6%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.088	85	1.003	117,7%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3.543.032	2.197.700	1.345.332	61,2%
Totale C)	- 3.541.944	- 2.197.615	-1.344.329	61,2%



D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	31.147.336	24.444.650	6.702.686	27,4%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	31.147.336	24.444.650	6.702.686	27,4%
2) Oneri straordinari	4.903.563	15.858.844	-10.955.281	-69,1%
a) Minusvalenze	340.949	141.187	199.762	141,5%
b) Altri oneri straordinari	4.562.614	15.717.657	-11.155.043	-71,0%
Totale E)	26.243.773	8.585.805	17.657.967	205,7%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	28.885.343	21.340.225	7.545.117	35,4%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	26.970.532	27.224.184	-253.651	-0,9%
a) IRAP relativa a personale dipendente	24.208.686	24.424.699	-216.013	-0,9%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.805.469	1.938.290	-132.821	-6,9%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	956.378	861.195	95.183	11,1%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	1.907.557	1.151.417	756.140	65,7%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	28.878.089	28.375.601	502.489	1,8%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	7.253	7.035.376	7.042.629	-100,1%



SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022
		<i>Valori in euro</i>	
RFA000	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
RFA001	(+) risultato di esercizio	7.253	-7.035.376
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
RFA003	(+) ammortamenti fabbricati	17.997.488	17.775.591
RFA004	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7.632.522	7.676.565
RFA005	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	440.817	589.657
	Ammortamenti	26.070.827	26.041.813
RFA007	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-14.297.521	-14.094.348
RFA008	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.515.670	-2.459.121
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-16.813.190	-16.553.468
RFA010	(+) accantonamenti SUMAI	845.433	812.997
RFA011	(-) pagamenti SUMAI	-634.008	-946.745
RFA012	(+) accantonamenti TFR	0	400.000
RFA013	(-) pagamenti TFR	-20.894	-17.328
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	190.531	248.924
RFA015	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
RFA016	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	714.055	
RFA017	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	-53.667	-1.348.274
	- Fondi svalutazione di attività	660.388	-1.348.274
RFA019	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	29.552.788	24.773.956
RFA020	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-19.634.323	-20.827.511
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	9.918.465	3.946.445
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	20.034.274	5.300.064
RFA023	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	470.200	-142.652
RFA024	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	2.706.301	909.055
RFA025	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-2.564.857	-61.111
RFA026	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	195.962	17.180
RFA027	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-84.520.663	63.903.754
RFA028	(+)(-) aumento/diminuzione debiti tributari	-5.751.592	5.841.831
RFA029	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1.212.846	221.595
RFA030	(+)(-) aumento/diminuzione altri debiti	-624.110	7.000.671
	(+)(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-88.875.913	77.690.323
RFA032	(+)(+) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	120.589	-217.555
RFA033	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
RFA034	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
RFA035	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
RFA036	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
RFA037	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
RFA038	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
RFA039	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
RFA040	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	45.893.256	-48.072.829
RFA041	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	66.236	150.885
RFA042	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	9.038.923	-27.438.507
RFA043	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	256.907	-106.840
RFA044	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	5.086.835	-3.920.625
RFA045	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	6.760.129	6.286.362
	(+)(-) diminuzione/aumento di crediti	67.102.287	-73.101.554
RFA047	(+)(-) diminuzione/aumento del magazzino	-7.408.046	4.415.056
RFA048	(+)(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
	(+)(-) diminuzione/aumento rimanenze	-7.408.046	4.415.056
RFA050	(+)(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	553.729	-47.355
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-8.473.080	14.038.976



		ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
RFB001	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
RFB002	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
RFB003	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-279.919	-87.130
RFB004	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	
RFB005	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-64.660	-41.565
	(+)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-344.579	-128.695
RFB007	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
RFB008	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
RFB009	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
RFB010	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
RFB011	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
RFB013	(-)	Acquisto terreni	0	
RFB014	(-)	Acquisto fabbricati	-487.251	-878.778
RFB015	(-)	Acquisto impianti e macchinari	-87.620	0
RFB016	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-5.003.184	-3.666.156
RFB017	(-)	Acquisto mobili e arredi	-458.445	-222.132
RFB018	(-)	Acquisto automezzi	-3.022	-240
RFB019	(-)	Acquisto altri beni materiali	-8.055.373	-8.411.197
	(+)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-14.094.893	-13.178.502
RFB021	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
RFB022	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
RFB023	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
RFB024	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	339.673	136.267
RFB025	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	871	1.793
RFB026	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	2.500	
RFB027	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	405	3.602
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	343.449	141.662
RFB029	(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
RFB030	(-)	Acquisto titoli	0	0
	(+)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
RFB032	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	8.000	
RFB033	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	8.000	
RFB035	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	2.768.283	-425.835
		<i>B - Totale attività di investimento</i>	<i>-11.319.741</i>	<i>-13.591.371</i>
		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
RFC001	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-2.380.095	3.018.631
RFC002	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-36.449.274	-25.914.306
RFC003	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
RFC004	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
RFC005	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
RFC006	(+)	aumento fondo di dotazione		
RFC007	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	50.574.287	31.770.153
RFC008	(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	4.683.445	267.983
	(+)(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	55.257.732	32.038.136
RFC010	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
RFC011	(+)	assunzione nuovi mutui*	0	
RFC012	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.579.217	-9.245.006
		<i>C - Totale attività di finanziamento</i>	<i>6.849.146</i>	<i>-102.545</i>
		FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-12.943.675	345.063
RFDLDT		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-12.943.674	345.063
		Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0



ALLEGATO D

Nota integrativa al Bilancio di Esercizio al 31.12.2023

ALLEGATO A DELIBERA N. 185 DEL 30/04/2024

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



La presente Nota Integrativa illustra la gestione svolta nell'esercizio 2023 dall'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.



Criteria generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	-	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	-	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	-	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------	---	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla Regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base delle valutazioni risultanti da atti notarili o di recepimento. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.



Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, verso i dipendenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.23							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1				T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/22	di cui in part-time al 31/12/22	Personale al 31/12/23	di cui in part-time al 31/12/23	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	5153	539	5055	508	57980,42	160.777.301,90	70.543.160,74
Dirigenza	1292	31	1284	33	15213,55	60.565.292,89	44.138.378,18
- Medico - veterinaria	1083	28	1074	32	12725,22	50.896.220,06	40.075.597,63
- Sanitaria	209	3	210	1	2488,33	9.669.072,83	4.062.780,55
Comparto	3861	508	3771	475	42766,87	100.212.009,01	26.404.782,56
- Categoria Ds	120	8	106	4	1347,22	3.699.150,56	1.201.694,12
- Categoria D	3739	500	3665	471	41408,19	96.484.255,06	25.198.341,02
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	3859	508	3771	475	42755,40	100.183.405,62	26.400.035,14
- Categoria C (Area Assistenti)	2	0	0	0	11,47	28.603,39	4.747,42
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0			
RUOLO PROFESSIONALE	19	0	22	0	255,00	994.808,57	484.561,63
Dirigenza	19	0	22	0	255,00	994.808,57	484.561,63
Livello dirigenziale	19	0	22	0	255,00	994.808,57	484.561,63
Comparto	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0			
RUOLO TECNICO	1253	116	1210	116	14107,19	27.498.010,07	5.596.934,20
Dirigenza	15	0	14	0	176,18	689.822,22	402.521,05
Livello dirigenziale	15	0	14	0	176,18	689.822,22	402.521,05
Comparto	1238	116	1196	116	13931,01	26.808.187,85	5.194.413,15
- Categoria Ds	4		3		38,00	100.166,50	24.874,10
- Categoria D	95	6	94	6	1102,43	2.557.346,41	397.455,09
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	99	6	97	6	1140,43	2.657.512,91	422.329,18
- Categoria C (Area Assistenti)	44		47	1	552,43	1.192.109,47	180.569,60
- Categoria Bs (Area Operatori)	892	74	858	75	10056,15	19.010.107,40	4.081.172,25
- Categoria B	198	35	189	33	2127,34	3.848.205,73	500.331,36
- Categoria A	5	1	5	1	54,67	100.252,34	10.010,76
Totale Area personale di supporto	203	36	194	34	2182,00	3.948.458,07	510.342,12
RUOLO AMMINISTRATIVO	793	121	727	114	8666,60	18.580.311,16	2.803.374,29
Dirigenza	22	0	24	0	277,00	1.087.509,25	647.232,23
Livello dirigenziale	22	0	24	0	277,00	1.087.509,25	647.232,23
Comparto	771	121	703	114	8389,60	17.492.801,91	2.156.142,06
- Categoria Ds	22	4	20	4	245,00	653.672,26	130.153,09
- Categoria D	177	19	171	19	2024,62	4.709.186,86	742.888,02
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	199	23	191	23	2269,62	5.362.859,12	873.041,12
- Categoria C (Area Assistenti)	292	43	279	44	3268,66	6.956.445,01	738.030,95
- Categoria Bs (Area Operatori)	69	24	56	18	681,19	1.373.436,84	152.227,68
- Categoria B	211	31	177	29	2170,14	3.800.060,95	392.842,31
- Categoria A	0	0	0	0			
Totale Area personale di supporto	211	31	177	29	2170,14	3.800.060,95	392.842,31
RUOLO RICERCA SANITARIA	48	1	61	0	689,62	1.709.354,06	70.091,44
Comparto	48	1	61	0	689,62	1.709.354,06	70.091,44
- Categoria Ds	19	1	26	0	284,85	732.431,10	24.471,63
- Categoria D	29	0	35	0	404,77	976.922,97	45.619,80
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	48	1	61	0	689,62	1.709.354,06	70.091,44

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).



Dati sull'occupazione al 31.12.23				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/22 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/22 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/23 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/23 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	60	12	49	10
Dirigenza	5	4	3	3
- Medico - veterinaria	2	2	2	2
- Sanitaria	3	2	1	1
Comparto	55	8	46	7
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	55	8	46	7
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	55	8	46	7
- Categoria C (Area Assistenti)	0	0	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	11	3	13	2
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
Comparto	11	3	13	2
- Categoria Ds	0	0	10	0
- Categoria D	10	0	0	0
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	10	0	10	0
- Categoria C (Area Assistenti)	0	0	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	3	1	2
- Categoria B	1	0	2	0
- Categoria A	0	0	0	0
Totale Area personale di supporto	1	0	2	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	7	1	3	2
Dirigenza	1	1	1	1
Livello dirigenziale	1	1	1	1
Comparto	6	0	2	1
- Categoria Ds	0	0	1	0
- Categoria D	2	0	0	1
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	2	0	1	1
- Categoria C (Area Assistenti)	3	0	1	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
- Categoria B	1	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0
Totale Area personale di supporto	1	0	0	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2023
RUOLO SANITARIO	12	0	12	0
Dirigenza	12	0	12	0
Comparto	0		0	
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto				

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO	48	34
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	48	34
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	24	20
Dirigenza		
Comparto	24	20
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023
MEDICINA DI BASE	913	923
MMG	307	306
PLS	78	77
Continuità assistenziale	137	170
Altro	391	370

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICI	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				Valore netto iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Giroconti e Riclassificazioni		Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni e incrementativi	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti			
AAA00	Costi d'impianto e di ampliamento				0											0
x	di cui soggetti a sterilizzazione				0											0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo				0											0
x	di cui soggetti a sterilizzazione				0											0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	866.664		-776.666	89.998					279.919					-242.870	127.048
x	di cui soggetti a sterilizzazione	866.664		-776.666	89.998					279.919					-242.870	127.048
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				0											0,00
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	29.919.171	0	-28.690.582	1.228.589	0	0	64.660	0	0	0	0	0	-197.947	1.095.302	
x	di cui soggetti a sterilizzazione	3.240.851	0	-2.972.860	267.991	0	0	64.660	0	0	0	0	0	-150.546	182.106	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				0											0,00
x	di cui soggetti a sterilizzazione				0											0,00
AAA160	Migliorie su beni di terzi	4.964.102		-3.921.431	1.042.671										-81.781	960.891
x	di cui soggetti a sterilizzazione	239.947		-68.374	171.574										-33.461	138.112
AAA180	Pubblicità				0											0,00
x	di cui soggetti a sterilizzazione				0											0,00
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	24.955.069		-24.769.151	185.918					64.660					-116.167	134.411
x	di cui soggette a sterilizzazione	3.000.903		-2.904.486	96.417					64.660					-117.084	43.993
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	30.785.835	0	-29.467.248	1.318.587	0	0	0	0	344.579	0	0	0	-440.817	1.222.350	
x	di cui soggette a sterilizzazione	4.107.515	0	-3.749.526	357.989	0	0	344.579	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-393.415	309.153	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Il valore indicato in AAA070 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno è relativo al Software e ai Diritti di brevetto aziendali. Nelle acquisizioni di tale voce si è provveduto a registrare la quota di utilizzo 2023 in merito agli applicativi GRU/GAAC/DSM-DP/SEGNALE finanziati con DGR n. 1237/2023. Nella voce AAA200 Altre immobilizzazioni immateriali il valore principale è costituito dalle Licenze d'uso.

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		Verbale n 8. del 23/04/2024
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					Verbale n. 8 del 23/04/2023
....					
....					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		Verbale n.8 del 23/04/2023
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni e incrementativi	Interessi capitalizzati	Dimissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	147.051				147.051										147.051
x	di cui soggetta a sterilizzazione	0				0										0
AAA300	Terreni indisponibili	7.939.277				7.939.277										7.939.277
x	di cui soggetta a sterilizzazione	0				0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	545.356			-274.303	271.053				70.000					-17.690	323.363
x	di cui soggetta a sterilizzazione	523.939			-254.231	269.708			70.000						-17.629	322.080
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	595.030.319			-252.076.173	342.954.146	5.129.834		417.251						-17.979.798	330.521.432
x	di cui soggetta a sterilizzazione	197.075.116			-96.265.520	100.809.596	4.188.975		417.251						-8.472.660	96.943.162
AAA380	Impianti e macchinari	16.284.156			-16.008.493	275.663			87.620						-125.110	238.173
x	di cui soggetta a sterilizzazione	2.237.773			-2.033.905	203.868			87.620						-76.227	215.261
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	138.480.195			-121.148.941	17.331.254			5.003.184						-5.996.047	15.998.717
x	di cui soggetta a sterilizzazione	41.003.005			-27.754.785	13.248.220			5.003.184						-6.077.426	17.894.305
AAA440	Mobili e arredi	29.088.515			-27.921.793	1.166.723			458.445						-871	1.084.513
x	di cui soggetta a sterilizzazione	6.274.583			-5.586.266	688.317			458.445						-871	622.587
AAA470	Auto mezzi	1.580.589			-1.408.838	171.751			3.022						-2.500,00	98.510
x	di cui soggetta a sterilizzazione	483.852			-312.101	171.751			3.022						-73.763	101.070
AAA500	Oggetti d'arte	2.521.053			0	2.521.053										2.521.053
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	18.295.104			-17.054.843	1.240.261			607.199						-405	949.237
x	di cui soggetta a sterilizzazione	5.607.964			-4.887.015	720.949			607.199						-405	429.925
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accantonati	21.438.867				21.438.867										23.757.207
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	831.350.482	0	0	-435.893.384	395.457.098	0,00	0,00	0,00	16.896.869	-2.801.976	0	-343.449	-25.630.010	383.578.533	
x	di cui soggette a sterilizzazione*	253.206.232	0	0	-137.093.823	116.112.409	4.188.975	0	6.646.719	0	0	0	-340.949	-16.078.826	110.528.328	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

A seguito della conclusione dei lavori relativi agli interventi: "Gas medicali-ampliamento impianti", "Laboratorio analisi Organotalla", "Manutenzione centrali tecnologiche ospedali provinciali", "Potenziamento centrale frigorifera Osp.Correggio", "Manutenzioni agli immobili ex USL", "Ampliamento sala elettrofisiologia Corpo B piano 0 ASMN", "Totale di sterilizzazione Osp.Correggio" è stata incrementata la voce AAA350 Fabbricati strumentali (indisponibili) con conseguente decremento per pari importo della voce AAA40 Immobilizzazioni materiali in corso e accantonati.

Nella colonna "Dimissioni" sono indicati i cespiti messi fuori uso durante l'anno 2023, il valore totale di € 340.949 indicati nel "di cui soggette a sterilizzazione" fa riferimento alla sterilizzazione di minusvalenze da Fuori Uso.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature per lavanderia e guardaroba	88.975	-86.649	2.326
Attrezzature per cucina	1.921.377	-1.879.543	41.835
Attrezzature per officina	609.806	-593.679	16.127
Attrezzature informatiche	14.533.152	-13.784.141	749.011
Altri beni economici	1.263.843	-1.123.905	139.939
Totale	18.417.153	-17.467.916	949.237

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali



DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Laboratorio analisi Ospedale Guastalla	Contributi c/esercizio	730.780		- 730.780	-
Ospedali e distretti vari: Manutenzione ordinaria e straordinario degli immobili dell'Azienda USL di Reggio Emilia	Finanz. ante 2012 + donazione+contrib.c/esercizio + Fondo manutenzioni cicliche	4.540.583	- 2.801.977	- 1.738.606	0
Gas medicali gestione e manutenzione ampliamento e ristrutturazione	Finanz. ante 2012+Contrib.c/esercizio	1.460.650		- 1.460.650	-
Casa della Salute Castellarano	Finanz.c/capitale + Fondo Adeguamento Prezzi + c/esercizio	2.736.100	19.548		2.755.648
Realizzazione Casa della Salute di Castelnuovo Sotto	Finanz. c/cap.le + c/esercizio	889.675	455.624		1.345.299
Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande	Finanz. c/cap.le + c/esercizio	244.920	473		245.393
MIRE Ospedale della donna e del bambino (ex ASMN)	Finanz. c/cap.le + Alienazioni + Donazioni	2.808.222	2.517.078		5.325.300
Ospedale S. Anna di Castelnuovo né Monti: riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda	Finanz. c/cap.le + Fondo manutenzioni cicliche + c/esercizio	149.400			149.400
Nuova viabilità di emergenza e parcheggio day Hospital	Contributi c/esercizio + c/cap.le + Alienazione + Urgenti e indifferibili c/esercizio	1.119.074	130		1.119.203
Realizzazione centrale di sterilizzazione Ospedale di Correggio (RE)	Contributi c/esercizio	45.250		- 45.250	-
Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnuovo né Monti (RE) - Opere complementari	c/capitale	-	397.920		397.920
Piano di Riorganizzazione Rete Ospedaliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale "S. Sebastiano" Correggio	c/cap.le DL 34/20	993.747	63.808		1.057.555
12 ppII TI Ospedale di Reggio Emilia DL34	c/cap.le DL 34/20 + Donazione	1.185.004	1.306.892		2.491.896
Ristrutturazione reparto Medicina d'Urgenza Ospedale di Reggio Emilia. 10 ppII TSI + Trasformazione di ppII di degenza ordinaria in semintensiva reparto Pneumologia. 11 ppII TSI	c/cap.le DL 34/20	723.021	979.021		1.702.042
Ampliamento PS generale ASMN + Ampliamento PS pediatrico ASMN DL34	c/cap.le DL 34/20	700.000	1.139		701.139
Piano di Riorganizzazione Rete Ospedaliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale Guastalla	c/cap.le DL 34/20	711.354	487.695		1.199.049
Manutenzione straordinaria per riqualificazione impianti centrali tecnologiche Osp. Provinciali	Urgenti e indifferibili c/esercizio	1.000.000		- 969.914	30.086
Nuovi pozzi per acqua di raffrescamento torri evaporative Osp. ASMN RE	Urgenti e indifferibili c/esercizio	431.000			431.000
Ampliamento sala di elettrofisiologia - Corpo B piano 0 - ASMN RE		184.634		- 184.634	-



Casa della Comunità Villa Minozzo	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	42.842	53.322		96.164
Casa della Comunità Castelnovo Monti	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	70.707	609.568		680.276
Casa della Comunità Reggio Emilia	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	91.091	94.833		185.924
Casa della Comunità Guastalla	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	115.464	161.454		276.918
Casa della Comunità San Martino in Rio	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	45.421	45.422		90.843
Casa della Comunità Scandiano	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	15.093	22.639		37.732
Casa della Comunità San Polo d'Enza	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	-	78.148		78.148
Centrale Operativa Territoriale di RE - Ristrutturazione	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 PNRR	15.330	12.621		27.951
Centrale Operativa Territoriale di Castelnovo Montinuova costruzione	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 PNRR	15.360	122.198		137.558
Centrale Operativa Territoriale di San Polo d'Enza - Ristrutturazione	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 PNRR	-	47.529		47.529
Ospedale di Comunità Guastalla	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.3 PNRR	77.904	108.338		186.242
Ospedale di Comunità Castelnovo Monti	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.3 PNRR	65.067	527.766		592.833
Ospedale di Comunità Reggio Emilia	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.3 PNRR	-	160.243		160.243
PNC Ospedale S.Anna di Castelnovo ne' Monti (RE) - Intervento di miglioramento sismico del Corpo H e I	Missione 6 Componente 2 Investimento 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile - Sismica	163.877	1.367.826		1.531.703
PNRR Ospedale Civile di Guastalla (RE) - Intervento di miglioramento sismico del Corpo C	Missione 6 Componente 2 Investimento 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile - Sismica	67.300	89.458		156.759
PNC Ospedale Civile di Guastalla (RE) - Intervento di miglioramento sismico del Corpo A1	Missione 6 Componente 2 Investimento 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile - Sismica	-	519.454		519.454

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso



IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	-	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	-	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	-	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12
-------------------	---	--

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	-	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	---	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	-	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	-	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--



Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	Alle Delibere del 2022 n.0367 e 0390 che destinavano al patrimonio disponibile aziendale gli immobili denominati "Poliambulatorio", ubicato a Castellarano (RE) in Via Roma n. 57 e l'immobile ubicato a Ventasso Località Ramiseto (RE) in Via G. Notari n. 5, si aggiungono nel 2023 le delibere n. 49 e n. 51 del 22/02/2023 con cui sono stati destinati alla vendita rispettivamente n.4 immobili ubicati a Reggio Emilia in Piazza A. Vallisneri e l'immobile denominato Villa Caterina ubicato a Guastalla in Via Mentana n.15.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	189.232	0	-8.000	181.232
x	<i>depositi cauzionali</i>	189.232	0	-8.000	181.232
x	<i>Altri diti finanziari</i>				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	189.232	0	-8.000	181.232

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri diti finanziari</i>				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	5.232	0	176.000	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>	5.232		176.000		
x	<i>Altri diti finanziari</i>					
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	5.232	0	176.000	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/23 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	5.232	176.000
x	<i>depositi cauzionali</i>		5.232	176.000
x	<i>Altri diti finanziari</i>			
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	5.232	176.000

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)		
AAA710	Partecipazioni:	12.713	0	0	12.713	0	0	0	0	0	0	12.713
X	Partecipazioni in imprese controllate				0							0
X	Partecipazioni in imprese collegate				0							0
X	Partecipazioni in altre imprese	12.713			12.713							12.713
AAA720	Altri titoli:	187	0	0	187	0	0	0	0	0	0	187
AAA730	Titoli di Stato				0							0
AAA740	Altre Obbligazioni				0							0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0							0
AAA760	Titoli diversi	187			187							187
X	TOTALE	12.900	0	0	12.900	0	0	0	0	0	0	12.900

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione e (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese: Lepida S.c.p.A.	Bologna	S.c.p.A.	69.881.000	100	74.354.587	110.801.610	226.156	0,0172	12.713	

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Si precisa che alla data di redazione del presente Bilancio d'esercizio manca ancora l'approvazione preventiva del Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento degli Enti Soci di Lepida e la formale approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea Ordinaria dei Soci.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)		
Partecipazioni in imprese controllate:				0							0
Partecipazioni in imprese collegate:				0							0
Partecipazioni in altre imprese:				0							0
	12.713			12.713							12.713

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazio ne magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	41.951.956	0	693.115.824	0	-684.405.938	50.661.841	2.138.370	1.733.258
x	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	41.438.351,27		689.600.895,55		- 680.638.488,73	50.400.758	2.138.370	1.668.290
x	Medicinali senza AIC	573.604,51		3.514.928,41		- 3.767.449,72	261.083		64.968
x	Emoderivati di produzione regionale						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	3.407		139.563		-69.781	73.189		
ABA040	Dispositivi medici:	15.566.502	0	143.941.943	0	-142.194.091	17.314.354	0	6.581.113
x	Dispositivi medici	13.032.412		135.447.917		-133.714.742	14.765.586		6.437.078
x	Dispositivi medici impiantabili attivi	7.134		27.144		-34.278	0		
x	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.526.956		8.466.882		-8.445.070	2.548.768		144.035
ABA050	Prodotti dietetici	287.058		5.016.893		-4.956.983	346.969		23.865
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.555.940		27.674.408		-28.589.451	1.640.897	981	462.551
ABA070	Prodotti chimici	13.652		404.786		-386.524	31.914		7.448
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	1.389		43.747		-44.049	1.087		28
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	4.606.234		3.796.287		-3.874.794	2.363.972		136.855
ABA100	Accounti per acquisto di beni e prodotti sanitari						0		
x	RIMANENZE BENI SANITARI	64.986.139	0	874.133.452	-2.163.755	-864.521.613	72.434.222	2.139.351	8.945.118
x									
ABA120	Prodotti alimentari	71803		1835.133		-1840.232	66.705		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	396.976		1300.929		-1277.950	419.955		28.998
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti						0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	75.217		1362.422		-1380.80	697.449		261.607
ABA160	Materiale per la manutenzione	88.909		51261		-89.988	50.182		43.982
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	4.053		3.270		-4.694	2.629		
ABA180	Accounti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						0		
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	1.276.959	0	4.553.015	0	-4.593.053	1.236.921	0	334.587

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze

La differenza tra colonna Valore iniziale e colonna Valore finale non coincide con la variazione delle rimanenze rilevate nelle voci BA2670 e BA2680 per la svalutazione di dispositivi medici e relativo utilizzo Fondo rischi (euro 2.163.755)

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di filtranti facciali sotto sequestro giunti a scadenza.
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?		SI	A seguito di verifiche effettuate a livello nazionale dalla Guardia di finanza, nel corso del 2020 sono stati oggetto di sequestro dispositivi di protezione individuale per un controvalore di oltre 3 milioni di euro che risultano tutt'ora indisponibili in ragione del sequestro di cui sopra. Nel corso del 2023 i DPI di cui sopra sono stati svalutati per l'intero valore residuo (Euro 2.163.755) poiché scaduti.
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	265.530	8.420.250	-7.141.150	1.544.630	3.279
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0			0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0			0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0	
x	Crediti v/Stato - altro:	265.530	8.420.250	-7.141.150	1.544.630	3.279
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	265.530	8.420.250	-7.141.150	1.544.630	3.279
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0			0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	10.071.634	2.380.095	0	12.451.729	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	10.071.634	2.380.095		12.451.729	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	154.393	0	-154.393	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0			0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	154.393		-154.393	0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0			0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	11.476	2.010	-127	13.358	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	10.503.033	10.802.355	-7.295.671	14.009.718	3.279
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	97.798.776	2.222.592.627	-2.268.485.884	51.905.519	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	80.855.439	2.144.179.732	-2.203.320.769	21.714.402	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	78.752.111	2.117.584.273	-2.175.006.317	21.330.067	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.103.327	26.595.460	-28.314.451	384.335	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	7.918.418	8.220.729	-6.699.245	9.439.902	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	11.808	1.187.620	-1.187.571	11.857	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	7.932.586	63.158.598	-53.098.163	17.993.022	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	511.430	2.634.541	-2.292.046	853.926	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0			0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	1.811.926	-430.373	1.381.553	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	569.095	144.871	-487.659	226.308	
	0			0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	1.254.609	-970.059	284.549	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	57.671.267	44.804.853	-8.355.579	94.120.541	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	57.671.267	44.804.853	-8.355.579	94.120.541	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	155.470.043	2.267.397.481	-2.276.841.463	146.026.060	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	458.169	1.108.738	1.174.974	391.983	146.9
	<i>Crediti verso Comuni</i>	453.090	1.108.738	1.174.974	386.854	146.904
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	5.079			5.079	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	-			-	
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	117.924.253	580.519.195	589.890.728	108.552.724	9.074.523
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	14.635.661	31.699.529	34.122.226	12.212.965	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	103.288.591	548.819.670	555.768.502	96.339.759	9.074.523
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-			-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-			-	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov.	-			-	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	226.057	581.763	249.158	558.661	97.634
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	118.150.310	581.100.962	590.139.887	109.111.385	9.172.157
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	512.137	635.093	892.000	255.230	237.6
ABA620	Crediti v/enti regionali:	512.137	635.093	892.000	255.230	237.6
	<i>Crediti verso ARPA</i>	512.137	635.093	892.000	255.230	237.699
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate	-	-	-	-	-
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	13.525.002	68.889.579	73.976.409	8.438.167	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>				-	
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>				-	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>				-	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	13.525.002	68.889.579	73.976.409	8.438.167	
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>				-	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>				-	
x						
x	CREDITI V/ALTRI	63.985.034	258.901.784	266.788.502	56.098.315	7.201.48
ABA670	Crediti v/clienti privati	31.656.266	225.193.981	221.416.599	35.433.648	1.771.43
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	15.920.326	13.944.065	21.265.242	8.599.130	2.113.84
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	11.911.213	19.670.541	24.101.944	7.479.790	3.221.25
ABA711	Altri crediti diversi	11.911.213	19.670.541	24.101.944	7.479.790	3.221.25
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	-			-	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	-			-	
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	50.759	69.716	43.899	76.576	
	<i>Altri crediti diversi</i>	11.860.454	19.600.825	24.058.065	7.403.214	3.221.25
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-			-	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.497.229	93.195	4.676	4.585.748	94.957
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.497.229	94.957	4.676	4.587.510	94.957
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	1.762	-	1.762	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	11.000			11.000
x	TOTALE CREDITI V/STATO	11.000	0	0	11.000
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1 comma 528 L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	0			0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0			0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>	0			0
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0			0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0			0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0			0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	129.483		-1.798	127.685
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	129.483	0	-1.798	127.685
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>	0			0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0			0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0			0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0			0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	5.911.108	7.14.055	-51.869	6.573.295
ABA670	Crediti v/clienti privati	0			0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	502.930	7.14.055	-9.437	1207.548
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0
ABA710	Altri crediti diversi	5.408.178	0	-42.432	5.365.746
ABA711	Altri crediti diversi	5.408.178	0	-42.432	5.365.746
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>	0			0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>	0			0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>	5.408.178		-42.432	5.365.746
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0			0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0			0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0			0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
X	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	25.530	0	105.000	0	1.414.101
X	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
X	Crediti v/Stato - altro:	25.530	0	105.000	0	1.414.101
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	25.530		105.000		1.414.101
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex DLgs. 286/98)					
X	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	10.071.634	0	0	2.380.095
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:		10.071.634			2.380.095
X	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	13.358				
X	TOTALE CREDITI V/STATO	38.888	10.071.634	105.000	0	3.794.196
X						
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	1.862.012	133.500	1.414.158	9.528.328	38.967.520
X	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	1.651.486	0	780.596	792.130	18.490.191
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.651.486		485.737	792.130	18.400.714
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			294.859		89.477
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	129.509	133.500	626.588	745.872	7.804.433
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					11.857
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	72.693			7.787.201	10.133.128
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex DLgs. 286/98)					853.926
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					1.381.553
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	8.325		6.974	203.126	7.883
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					284.549
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	27.295.248	0	2.745.975	22.100.366	41.978.951
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	27.295.248		2.745.975	22.100.366	41.978.951
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
X	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
X	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	29.157.261	133.500	4.160.133	31.628.695	80.946.471

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
ABA530	CREDITI V/COMUNI	201.845	3.505	259	1.049	185.275
	<i>Crediti verso Comuni</i>	197.805	2.466	259	1.049	185.275
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	4.040	1.039			
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	4.871.110	2.637.628	12.023.261	3.171.298	85.849.427
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.011		9.148.776	1.213.727	1.846.450
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.867.099	2.637.628	2.874.484	1.957.571	84.002.977
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	169.397	6.382	74.648	16.192	292.043
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	5.040.507	2.644.010	12.097.909	3.187.490	86.141.470
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	11.857	0	0	0	243.373
ABA620	Crediti v/enti regionali:	11.857	0	0	0	243.373
	<i>Crediti verso ARPA</i>	11.857				243.373
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	21.927	15.453	11.878	28.908	8.360.001
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	21.927	15.453	11.878	28.908	8.360.001
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	9.279.180	5.722.574	2.609.620	2.508.477	35.978.465
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.403.840	450.152	1.731.810	2.110.127	26.737.719
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.584.577	283.587	848.777	42.421	5.839.768
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	3.290.763	496.282	29.034	355.929	3.307.783
ABA711	Altri crediti diversi	3.290.763	496.282	29.034	355.929	3.307.783
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	27.995	367	12.250	10.147	25.817
	<i>Altri crediti diversi</i>	3.262.768	495.915	16.784	345.782	3.281.966
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	4.492.553	0	0	93.195
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		4.492.553			94.957
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					-1.762

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/23		
		PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	1.203.626	341.005	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	Crediti v/Stato - altro:	1.203.626	341.005	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.203.626	341.005	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	2.380.095	10.071.634	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	2.380.095	10.071.634	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE		2.358	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	3.583.721	10.414.997	-
x				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	42.201.753	9.192.909	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	16.315.986	5.398.416	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	15.931.650	5.398.416	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	384.335		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	7.551.922	1.887.980	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		11.857	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	16.098.367	1.894.655	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	853.926		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	1.381.553		
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:		226.308	
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale		284.549	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	18.824.108	37.648.216	37.648.216
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	18.824.108	37.648.216	37.648.216
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	61.025.862	46.841.125	37.648.216

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	232.112	159.821	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>	232.112	154.742	
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>		5.079	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>			
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	82.025.191	26.527.533	-
ABA560	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>	9.770.372	2.442.593	
ABA570	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>			
ABA580	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	72.254.819	24.084.940	
ABA590	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>			
ABA591	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015</i>			
ABA601	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	167.599	263.378	
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	82.192.790	26.790.911	-
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	255.230	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	255.230	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>		255.230	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	8.438.167	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	8.438.167		
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>			
x				
x	CREDITI V/ALTRI	21.994.706	27.530.316	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	19.630.094	15.803.554	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	859.913	6.531.669	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	Altri crediti diversi	1.506.460	607.584	0
ABA711	<i>Altri crediti diversi</i>	1.506.460	607.584	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>			
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>			
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	25.817	50.759	
	<i>Altri crediti diversi</i>	1.480.643	556.825	
ABA712	<i>Note di credito da emettere (diverse)</i>			
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-1.762	4.587.510	0
ABA714	<i>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>		4.587.510	
ABA715	<i>Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)</i>	-1.762		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte



DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA USL PIACENZA			8.762.345
AZIENDA USL BOLOGNA	9.152.185,17		905.110
AZIENDA USL MODENA	1.350.912,76		29.644.208
AZIENDA USL PARMA	632,10		19.623.327
AZIENDA USL IMOLA			121.378
AZIENDA USL FERRARA	344.241,85		149.728
AZIENDE SANITARIE DELLA ROMAGNA	1.187.415,54		719.561
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			19.866.654
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA	177.577,27		14.483.341
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA			2.025.010
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA			8.599
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI			30.499
	12.212.964,69	0,00	96.339.758,89

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti Decreto di assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse previste dal Decreto-Legge 19 Maggio 2020 n.34 convertito con modificazioni, dalla Legge 17 Luglio 2020 n.77 e richiamate nella circolare del Ministero della Salute 0011254-29/05/2020-DGPROGS-MDS-P, per l'attuazione del Piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera
	Decreto Presidente della Regione n.76 del 8 maggio 2020 assegnazione delle erogazioni liberali in denaro nell'ambito dell'emergenza da COVID-19
	COVID-19 Assegnazione di risorse all'azienda USL di Reggio Emilia (C.U.P. G89122000430002) per l'acquisizione di sistemi di valutazione - FOLLOW UP pazienti guariti da COVID-19
	Contributo 2022 Fondo Compensazione Prezzi 2° semestre 2021
	Fondo compensazione prezzi
	PNRR 1.2 "Abilitazione al Cloud per le PA locali"
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti DM 09/10/2013 Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza REMS 7° programma regionale investimenti sanità Casa della Salute Castellarano Accordo di programma 2013 - int. AP.17 bis Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnuovo né Monti

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	13.203.966	-3.132.332	10.071.634	2.915.817	-535.722	12.451.729
DGR 236 del 22/12/2020	12.741.927	-2.670.293	10.071.634			10.071.634
Decreto Presidente Regione n.76 del 8 maggio 2020	400.000	-400.000	0			0
DGR 89/2022	46.973	-46.973	0			0
DL 73/2021	15.066	-15.066	0			0
DL 73/2021				535.722	- 535.722	0
Decreto Dipartimento per la trasformazione digitale n.48-2/2023 del 12 Giugno 2023						
	99.517.787	-41.846.520	57.671.267	42.794.555	-6.345.281	94.120.541
DM 09/10/2013	6.200.000	-5.963.219	236.781		- 236.781	0
Determina 2590/2014	1.515.857	-1.515.857	0			0
Determina 7918/2014	2.992.500	-2.487.500	505.000			505.000
				2.380.095		2.380.095

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatria e otorinolaringoiatria Via delle Ortolane Reggio E.	Determina 8080/2014	691.000	-691.000	0			0
Completamento Casa della Salute Puianello D.A.Leg.va 42 del 27/10/2015	Determina n.15439 11/11/2015	353.486	-353.486	0			0
Osp.S.Anna C.Monti Riorganizzazione del punto di Primo intervento e realizzazione nuova camera calda	DGR n. 1940/2017	2.000.000	0	2.000.000			2.000.000
AP12 Ristrutturazione Corpi Monoblocco storico	DD 5530/2014	9.062.323	-9.062.323	0			0
Finanziamento MIRE	Determina 15440/2015	14.000.000	-1.400.000	12.600.000			12.600.000
Acq.Attrezzature - Finanz. Prog.Reg. Ex Art. 36 LR 38/2002	Determina 15439 11/11/15	866.500	-866.500	0			0
int. APB08 - Casa della salute di Castelnuovo di Sotto	Determina 18560/2018	1.300.000	-331.796	968.204			968.204
Sostegno al Piano investimenti anno 2018	D.Lgs 2054/2018	2.500.000	-2.500.000	0			
int.APB09 Ristrutturazione e adeguamento antincendio poliambulatori di Correggio	Determina 2515/2018	700.000	-700.000	0			0
Sostegno ai Piani di investimento 2019-2021 delle aziende sanitarie regionali	DGR 1902 04/11/2019	5.000.000	-5.000.000	0			0
Assegnazione alle aziende sanitarie del finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31/12/2009 - anno 2019	DGR 1911 del 04/11/2019	4.136.037	-4.136.037	0			0
Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'azienda USL di Reggio Emilia per l'intervento APB 07 Casa della Salute di Casalgrande	Determina 6626 del 11/04/2019	1.100.000	-327.955	772.045			772.045
APB06 Realizzazione 2° lotto funzionale MIRE- Mater-nità Infanzia Reggio Emilia.	Determina 14912 del 12/08/2019	11.000.000	-550.000	10.450.000			10.450.000
Sostegno ai Piani di investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali	DGR 1779 del 30/11/2020	5.000.000	-5.000.000	0			0
Sostegno ai Piani di investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali a seguito dell'emergenza epidemiologica COVID-19	DGR 588 del 26/04/2021	445.846	-445.846	0			0



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

Ammissione e assegnazione dei finanziamenti alle aziende sanitarie per gli interventi "indifferibili e urgenti anno 2021" ai sensi della DGR 1396/2021	Determinazione n.9772 del 23/05/2022	2.745.975				2.745.975			2.745.975
Approvazione progetto esecutivo 3°lotto MIRE Intervento APC 13 - Ammissione al finanziamento Decreto Ministero della Salute 17/01/2022	DD 4171/2022	10.300.000,00	515.000,00	-		9.785.000			9.785.000
Ammissione e assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2022, in attuazione della Delibera della Giunta Regionale n.1980/2022	DD 25525/2022	1.186.501,00				1.186.501			1.186.501
Contributi 2022 - Fondo Alzheimer e demenze annualità 2021/2023	DGR 1774/2022	18.000,00				18.000			18.000
Finanziamento investimenti 2022 non compresi negli In-differibili e Urgenti anno 2022	GPG 657/2023	596.628,00				596.628	-	596.628,20	0
Concessione e impegno di spesa a favore delle aziende sanitarie di una prima quota delle risorse previste dal PNRR e PNC Missione 6 Salute, per attività di progettazione e lavori. Accertamento delle entrate	DGR 683/2022	1.866.000,00				1.866.000	-	1.486.721,48	379.279
Concessione e impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie delle risorse finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienz (PNRR) di cui alla missione 6 Salute, per l'avvio degli interventi previsti nel CIS cme da cronoprogramma per l'anno 2022. Contestuale accertamento delle entrate	DGR 2380/2022	13.941.133,88				13.941.134	543.418	- 2.666.129,14	10.731.587
PNRR - MISSIONE 6 - M6C1 INVESTIMENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PER-SONA; M6C1 INVESTIMENTO 1.3 RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE SUE STRUTTURE (OSPEDALI DI COMUNITA'); M6C2 INVESTI-MENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (FONDI PNRR). CONCESSIONI E IMPEGNI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONSEGUENTI ACCERTAMENTI.	DGR 22.30/2023						23.251.007	- 1.359.021,44	21.891.985



<p>PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE)(B) "ADOZIONE E UTILIZZO FSE DA PARTE DELLE REGIONI/PROVINCE AUTONOME". CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.</p>	<p>DGR 2345/2023</p> <p>630.357</p> <p>630.357</p> <p>630.357</p>
<p>PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.2 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE "ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI". CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.</p>	<p>DGR 2346/2023</p> <p>207.500</p> <p>207.500</p> <p>207.500</p>
<p>PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE SPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEAI E II LIVELLO - 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE - M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELEMEDICINA - SUB INVESTIMENTO 1.2.2 IMPLEMENTAZIONE CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT). CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.</p>	<p>DGR 2350/2023</p> <p>6.497.982</p> <p>6.497.982</p> <p>6.497.982</p>
<p>PNRR M6 C1 - C2 FONDO OPERE INDIFFERIBILI 2022-2023: RISORSE ASSEGNATE ALLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PER GLI INTERVENTI STRUTTURALI PREVISTI NEL CONTRATTO ISTITUZIONALE DI SVILUPPO - CIS. CONCESSIONE E IMPEGNO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DELEGATE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE RISORSE IN ENTRATA.</p>	<p>DGR 2353/2023</p> <p>4.125.281</p> <p>4.125.281</p> <p>4.125.281</p>
<p>PNRR - PNC M6 C2 - INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (FONDI PNC). CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.</p>	<p>DGR 2347/2023</p> <p>5.495.724</p> <p>5.495.724</p> <p>5.495.724</p>



	PNC-ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER. CUP I83C22000640005. ACCERTAMENTO ENTRATE.	DGR 2172/23						28.440		28.440			28.440
	MIRE - intervento APC14	DD 27373/2023					0	1.700.000		1.700.000			1.700.000
	Ammissione e assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2023, in attuazione della Delibera della Giunta Regionale n.1980/2022	DD 27363/2023					0	1.307.739		1.307.739			1.307.739
	Finanziamento interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale - Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU	DGR 2030/2023					0	23.943		23.943			23.943
	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO	DGR 2315/2023					0	70.000		70.000			70.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		676.000				0						0
	Interventi di ricapitalizzazione Fondo di dotazione	DGR 1954/2017	676.000				0						0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		57.191.402				0			7.534.630			0
	DGR 995/2013 Contributo ripiano perdita anni 2004-2005-2006	DGR 995/2013	18.247.193				0						0
	DGR 1532/2013 Contributo ripiano perdita anni 2006-2007-2008-2009-2010	DGR 1532/2013	25.318.805				0						0
	DGR 2137/2013 Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 2137/2013	702.692				0						0
	DGR 882/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi	DGR 882/2014	10.740.043				0						0
	DGR 2008/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi DD 10951/2015	DGR 2008/2014	24.334				0						0
	DGR 2208/2015 Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 2208/2015	12.490				0						0
	Ripartizione e assegnazione alle aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001/2011	DGR 2016/2017	358.294				0						0

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	<i>Nel 2023 sono stati utilizzati: Fondo svalutazione crediti verso Aziende sanitarie di altre Regioni per beni e servizi 1.797,81 Euro; Fondo svalutazione crediti v/amministrazioni pubbliche 9.437,11 Euro; Fondo svalutazione altri crediti diversi 42.431,64 Euro</i>
--------------------	--

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
X	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
				0						0
				0						0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	314.449	662.026	-692.121	284.353
ABA770	Istituto Tesoriere	68.634.883	1.833.507.826	-1.846.075.184	56.067.525
ABA780	Tesoreria Unica				0
ABA790	Conto corrente postale	407.493	4.265.775	-4.611.996	61.273

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab.30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	499.418	5.864
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA2020	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	1.055	
BA2000	AFFITTI PASSIVI	181.025	
BA2510	ALTRE TASSE E IMPOSTE NON SUL REDDITO	1.440	1.041
BA1290	CONTRIBUTI ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO ED ENTI NO PROFIT	197.042	
BA1620	APPALTO SERVIZI INFORMATICI (ELAB. DATI, HELP DESK, ASS.ZA RETE)	876	
BA1650	SPESE TELEFONICHE	8.666	
BA1690	ASSICURAZIONI PER RESPONSABILITA' CIVILE	13.922	4.822
BA1940	MANUTENZIONI ATTREZZATURE SANITARIE	400	
BA1970	MANUTENZIONI SOFTWARE	207	
BA2030	CANONI PERIODICI SOFTWARE	46.571	
BA2030	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	99	
BA2000	SPESE CONDOMINIALI	8.117	
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATI	414	
BA0240	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	37.544	
BA0220	DISPOSITIVI MEDICI	591	
BA0050	MEDICINALI SENZA AIC (ATT. COMM.LE)	46	
BA0350	SUPPORTI INFORMATICI	601	
BA1740	SERVIZI PER GESTIONE MAGAZZINO CENTRALIZZATO (ATT. COMM.)	799	
BA2550	ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	2	

Tab. 31– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					RIPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI											
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	Consistenza finale	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni								
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	170.559																	
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	283.925.946	221,76	48.347.325,84	-14.371.873,63	-2.848.341,46	0	315.053.279	0	-42.883.850	-253.004								
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	20.029.689		-2.764.074,35				17.265.615		-8.292.222									
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	98.211.847	0,00	45.403.711,43	-3.292.519,33	-130,71	0	140.322.908	0	-8.022.592	-147.983								
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	63.819.516		1.615.000,00	-1.741.019,37			63.693.497		-5.216.513	-147.983								
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	456.266		1.180.022,00	-296.041,34			1.340.247		-1.575.351									
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	33.936.065	0,00	42.608.689,43	-1.255.458,62	-130,71		75.289.165		-1.230.728									
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	119.731.527		1.486.682,20	-5.024.850,67			116.193.359		-15.433.090	-104.821								
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.109.516			-74.352,89			2.035.164		-329.073									
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	43.843.366	221,76	1.456.932,21	-3.216.076,39	-2.848.210,75		39.236.233		-10.806.873	-200								
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	14.548.209		2.226.961	-2.441.317	-5.361		14.328.493		-6.373.469	-155.900								
PAA110	ALTRE RISERVE:	700.619	-222	2.518	0	0	0	702.915	0	0	-417.237								
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0											
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	689.444	-222	18				689.240			-404.655								
PAA140	Contributi da reinvestire	11.175		2.500				13.675			-12.582								
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0											
PAA160	Riserve di varie	0						0											
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	7.534.630	0	-7.534.630	0	0	0	-1.072.182	0	0							
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0											
PAA190	Contributi per sostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0											
PAA200	Altro			7.534.630		-7.534.630		0											
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-4.476.944	-7.035.376			7.534.630		-3.977.690											
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-7.035.376	7.035.376					7.253	7.253										
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	287.833.013	0	58.111.435	-16.813.190	-2.853.702	7.253	326.284.808	7.253	-1.072.182	-826.142								

Tab. 32- Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Nella voce PAA040 Finanziamenti da Stato per futuri investimenti - ex art 20 legge 67/88 si è provveduto a contabilizzare l'importo di € 1.615.000 a seguito dell'ammissione a finanziamento dell'intervento APC 14 MIRE (DD 27373/2023).

Nella voce PAA050 sono stati contabilizzati i seguenti Bandi in conto capitale del Ministero della Salute: Bando CC2018-2366294 CAT. A -COMPUTATIONAL PATHOLOGY INDNCOLOGY e Bando CC 2021-2023 Strumentazioni e procedure innovative screening tumore polmone.

Nella voce PAA060 Finanziamenti da Stato per investimenti - altro si è provveduto a contabilizzare quanto assegnato per PNRR e PNC con DGR 2230/2023 € 23.251.007 - DGR 2345/2023 € 630.357 - DGR 2346/2023 € 207.500 - DGR 2350/2023 € 4.125.281. Si è inoltre provveduto a registrare la rimodulazione di alcuni interventi così come previsto dalla DD 27368/2023. Nella stessa voce sono stati registrati gli importi ricevuti dal Ministero a titolo di Fondo Compensazione Prezzi DL 50 pari a € 535.722 e l'importo di € 2.380.095 quale ulteriore contributo PNRR "Abilitazione al cloud per le PA locali". I contributi PNC di € 508.308 e € 3.967.416 fanno riferimento alla DGR 2347/2023, mentre il contributo di € 28.440 riguarda l'assegnazione PNC con DGR 2172/2023 per la prevenzione rischi ambientali e climatici SRPS fase P2.

Nella voce PAA070 Finanziamenti da Regione per investimenti si è provveduto a contabilizzare l'importo di € 85.000 a seguito dell'ammissione a finanziamento dell'intervento APC 14 MIRE, l'importo di € 1.307.7389 quale finanziamento a copertura degli interventi a carattere di indifferibilità e urgenza assegnati con DD 2363/2023 e l'importo di € 23.943 quale finanziamento a Completamento della dotazione piccole tecnologie per il CAU di Reggio Emilia.

Si è inoltre provveduto a contabilizzare il finanziamento di € 70.000 assegnato con DGR 2315/2023 finalizzato all'acquisto di mezzi di soccorso.

Negli incrementi della voce PAA090 sono presenti la rettifica dei contributi in conto esercizio finalizzata al finanziamento degli investimenti senza finanziamento dedicato e la rettifica di contributi vincolati e finalizzati afferenti a diversi progetti utilizzati a loro volta per finanziare gli investimenti effettuati durante l'anno 2023.

Nella voce PAA100 l'incremento è dovuto per € 1.135.622 a donazioni di beni in natura, per € 83.689 a donazioni in denaro vincolate ad investimenti e per € 1.007.650 a donazioni vincolate ad investimenti futuri.

Alla voce PAA210 si è provveduto a contabilizzare il ripiano perdite pregresse pari a € 499.254 come indicato nella DGR 2069/2023 e il ripiano perdita relativo all'anno 2022.

Infine, l'importo di € 16.813.190 presente nella colonna "Utilizzo per sterilizzazione nel corso dell'esercizio" fa riferimento alla sterilizzazione degli ammortamenti dell'anno per € 1672.241 e alla sterilizzazione di minusvalenze da fuori uso per € 340.949.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

CO- DICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIA- MENTI PER IN- VESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI		INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Vincolato o indi- stinto	Eser- cizio di as- se- gna- zione	Estremi del provvedi- mento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consi- stenza all'i- nizio dell'e- sercizio	Giroconti e Riclassi- ficazioni	Assegna- zioni nel corso dell'eserci- zio	Utilizzo a fronte di ste- rilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre varia- zioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020					20.029.689	-	-	2.764.074	-	17.265.615	-	-
		... assegnati in data antecedente al 1/1/2021			20.029.689			-2.764.074		17.265.615		
		... assegnati a partire dall'1/1/2021 (dettagliare)								0		
PAA030					98.211.847	-	45.403.711	3.292.519	-	140.322.908	6.481.891	6.481.891
		... assegnati in data antecedente al 1/1/2021			71.996.961			2.833.273		69.164.056		
		Bando Conto Capitale 2016 Applicazioni dia- gnostiche con ecocar- diografi 2D-3D dedi- cati per lo screening precoce della cardio- tossicità da chemio e radioterapia in pa- zienti oncoematolo- gici		Tecnologie bio- mediche	47.916			33.008		14.908		
		Ordinanza n.9/2021 del Commissario Straordinario per l'e- mergenza Covid19		Ministero della Salute (con- venzione)								
		Trasferimento di beni mobili a titolo defini- tivo e gratuito	2021	Ordinanza n.9/2021	541.771			161.214		380.557		
		Concessione e impe- gno di spesa a favore delle aziende sanitarie di una prima quota delle risorse previste dal PNRR e PNC Mis- sione 6 Salute, per at- tività di progettazione e lavori. Accerta- mento delle entrate	2022	DGR 683/2022	1.866.000			-		1.866.000	1.486.721	1.486.721

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

Concessione e impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie delle risorse finanziarie dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) di cui alla missione 6 Salute, per l'avvio degli interventi previsti nel CIS come da cronoprogramma per l'anno 2022. Contestuale accertamento delle entrate	vincolato	2022	DGR2380/2022 - Rimodulazione DD 27368/2023	Immobili + Tecnologie	13.941.134	-543.418	158.161	13.239.555	2.666.129	2.666.129
Approvazione progetto esecutivo 3° lotto MIRE Intervento APC 13 - Ammissione al finanziamento Decreto Ministero della Salute 17/01/2022	vincolato	2022	DD 4171/2022	Immobili	9.785.000			9.785.000		
Contributo 2022 Fondo Compensazione Prezzi 2° semestre 2021	vincolato	2022	DL 73/2021	Immobili	15.066		113	14.953		
Contributi 2022 - Fondo Alzheimer e demenze annualità 2021/2023	vincolato	2022	DGR 1774/2022	Tecnologie informatiche	18.000		805	17.195		
MIRE intervento APC14	vincolato	2023	DD 27373/2023	Immobili		1.615.000		1.615.000		
Bando CC2018-2366294 CAT. A - COMPUTATIONAL PATHOLOGY IN ONCOLOGY	vincolato	2023	Ministero della Salute (convenzione)	Tecnologie biomediche		434.297	70.372	363.925	434.297	434.297
Bando CC 2021-2023 Strumentazioni e procedure innovative screening tumore polmone	vincolato	2023	Ministero della Salute (convenzione)	Tecnologie biomediche		745.725		745.725		
Fondo compensazione prezzi	vincolato	2023	DL 73/2021	Immobili		535.722	1.813	533.410	535.722	535.722
PNC Osp. Guastalla Miglioramento sismico corpo A1	vincolato	2023	DGR 2347/2023	Immobili		1.508.308		1.508.308		
PNC Osp. C.Monti Miglioramento sismico corpo H e I	vincolato	2023	DGR 2347/2023	Immobili		3.987.417		3.987.417		
PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO	vincolato	2023	DGR 2172/2023	Beni strumentali + Tecnologie informatiche		28.440		28.440		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

Ammissione e assegnazione dei finanziamenti alle aziende sanitarie per gli interventi "indifferibili e urgenti" ai sensi della DGR 1396/2021	vincolato	2021	Determinazione n.9772 del 23/05/2022	Immobilizzazioni materiali	2.355.617	-194.105	2.161.513		
Approvazione progetto esecutivo 3° lotto MIRE Intervento APC 13 - Ammissione al finanziamento Decreto Ministero della Salute 17/01/2022	vincolato	2022	DD 4171/2022	Immobili	515.000		515.000		
Ammissione e assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2022, in attuazione della Delibera della Giunta Regionale n.1980/2022	vincolato	2022	DD 25525/2022	Tecnologie + Beni strumentali	786.310,71	-212.832	573.479		
Finanziamento investimenti 2022 non compresi negli Indifferibili e Urgenti anno 2022	vincolato	2022	GP 657/2023	Tecnologie + Beni strumentali	596.628,20		596.628	596.628	596.628
ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO	vincolato	2023	DGR 2315/2023	Automezzi		70.000	70.000		
Ammissione e assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2023, in attuazione della Delibera della Giunta Regionale n.1980/2022	vincolato	2023	DD 27363/2023	Tecnologie informatiche e biomediche		1.307.739	969.472	-338.267	
MIRE - intervento APC14	vincolato	2023	DD 27373/2023	Immobili		85.000	85.000		

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	680.831	686.543	687.043	689.444
Incrementi	24.530	386.337	2.401	18
Utilizzi	-18.818	-385.837		-222
Valore finale	686.543	687.043	689.444	689.240

Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	22.712	11.175	11.175	11.175
Incrementi	1.046	0	-	2.500
Utilizzi	-12.582	0	-	-
Valore finale	11.176	11.175	11.175	13.675

Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Le donazioni ricevute nell’anno sono state elargite da privati e associazioni senza scopo di lucro. Durante l’anno 2023 l’azienda ha utilizzato tali donazioni prevalentemente per l’acquisto di tecnologie biomediche.
-------------------	---

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – SI	Il Fondo di Dotazione non ha subito variazioni rispetto all’esercizio precedente.
-------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0				0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	23.933.061	8.649.442	0	-5.738.468	26.844.034
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.720.000	0	0	0	2.720.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	508.000	0	0	-33.413	474.587
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	611.772		0	611.772
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	12.193.222	3.419.266		-3.022.204	12.590.284
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	882.750			-99.682	783.068
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	41.407	135.404	0	-41.407	135.404
PBA060	Altri fondi rischi:	7.587.682	4.483.000	0	-2.541.763	9.528.919
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:			0	0	0
PBA080	FSR indistinto			da	distribuire	0
PBA090	FSR vincolato			da	distribuire	0
PBA100	Fondo per ripiano				disavanzi	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	31.004.850	10.646.345	1.854.334	-7.967.088	35.538.441
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	6.759.275	1.860.068		-1.075.984	7.543.359
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	5.509.750	593.215	1.192.768	-2.720.774	4.574.959
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	8.055.836	5.623.158	661.566	-1.989.119	12.351.441
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	10.679.989	2.569.904		-2.181.211	11.068.682
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0			0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	37.444.048	10.257.001	0	-7.783.100	39.917.948
PBA210	Fondi integrativi pensione					0 0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	6.631.504	1.733.444	0	0	8.364.948
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	4.840.040	1.327.053	0	0	6.167.094
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	892.476	249.207	0	0	1.141.682
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	24.221.450	6.717.297	0	-7.678.774	23.259.973
	Fondo indennità organi istituzionali	95.435	105.497	0	-101.914	99.019
	Fondo manutenzioni cicliche	11.421.776	0	0	-519.154	10.902.622
	Fondo spese legali	628.078	148.046		-187.930	588.194
	Fondo incentivazione medici convenzionati	6.278.054	4.500.000	0	-4.633.735	6.144.319
	Fondo ALPI (L.189/2012)	458.217	523.652		-458.217	523.652
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	0	0	0	0	0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0	0	0	0	0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	0	0	0	0	0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	0		0	0
	Fondo Comitato Etico	231.515			-231.515	0
	Fondo per oneri ALP	0	0	0	0	0
	Fondo per ricerca (FAR)	2.898.359	1.440.102		-118.071	4.220.390
	Altri fondi per oneri	2.210.016			-1.428.238	781.778
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	858.577	230.000		-104.327	984.251
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	92.381.958	29.552.788	1.854.334	-21.488.656	102.300.424

Tab 36-Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Si precisa che alla voce "Riclassifiche dell'esercizio" sono state riportate le assegnazioni dei contributi anni precedenti ricevuti nel 2023 e direttamente contabilizzati a fondo per un importo pari a € 1.854.334

E precisamente:

DGR 674/2023	270.191,94	CORSO DI MEDICI DI MEDICINA GENERALE 2021/2024
DGR 2011/2023	242.446,00	ESENZIONE SCONTO FARMACIE ANNI DAL 2019 AL 2022
DGR 2123/23	151.163,00	RISORSE STANZIATE L. 145/2018
GPG 2023/2027	27.355,85	QUOTA 2023 IRCCS
DL 1921/2023	175.665,00	RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE DEI LABORATORI
DD/2023/23170	275.859,16	CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2020/2023
DGR/2023/2183	50.087,24	CICLI DI RIABILITAZIONE TERMALE A TUTTI GLI ASSISTITI DAL SSN
	1.192.768,19	
DGR 731/2023	100.000,00	GIOCO D'AZZARDO SUPPORTO AL COORDINAMENTO REGIONALE
DGR 731/2023	110.307,00	GIOCO D'AZZARDO QUOTA USL
DGR 731/2023	110.307,00	GIOCO D'AZZARDO QUOTA DISTRETTI
DGR 731/2023	147.076,00	GIOCO D'AZZARDO QUOTA COPROGETTAZIONE
DGR 1418/2023	413,00	ATTIVITA' REALIZZATE IN TEMA DI TAMPONI ANTIGENICI - COVID
DGR 2351/2023	193.462,68	CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI)
	661.565,68	



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				4.896.972
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				4.308.082
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				18.329.233
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.6) Costidel personale				7.128.949
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (Iap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				39.131.483
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023	75.654.789	Totale	-	-	-	73.794.721
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			51853	121684
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			103.255	295.328
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costidel personale			105.004	125.185
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Iap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				39.714.015
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022	41.548.644	Totale	-	-	39.974.127	542.197
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni		58.016	62.970	812
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		217.316	7.690	101826
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		167.327	73.651	53.589
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costidel personale			61344	27.232
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Iap)		3.516		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		34.787.124	1471	13.663
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	40.232.445	Totale	-	35.233.300	207.126	197.123
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni		2.423	8.098	101836
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	121290	65.917	77.990	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	22.500		37.804	90.658
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale		5.000	10.290	7.247
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)			5.000	10.503
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Iap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)		20.751	32.938	120.633
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	796.953	Totale	143.790	94.091	172.121	330.877
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	TOTALE	158.232.831		143.790	35.327.391	40.353.373	74.864.918

Tab. 37- Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato

r_emiro.Ciunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTI		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023	
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023	21.180.171	B.1) Acquisti di beni				2.842	1.241.741	
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.2) Acquisti di servizi sanitari				1720053		
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.6) Costi del personale				2.865.535		
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (voce residuale)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Totale		0	0	0		9.938.430
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato				21.180.171					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022	3.623.339	B.1) Acquisti di beni				3.875	2.243.213	
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.6) Costi del personale			597.990	760.480		
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (oneri diversi di gestione)				17.781		
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (voce residuale)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Totale		0	0	597.990		782.136
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato				3.623.339					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021	2.910.139	B.1) Acquisti di beni			3.618		123.054	
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.2) Acquisti di servizi sanitari				347837		
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.6) Costi del personale		1.177.132	349.323	909.175		
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (voce residuale)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Totale		0	1.177.132	352.941		1257.012
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato				2.910.139					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	1.292.013	B.1) Acquisti di beni	1506				966.953	
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.2) Acquisti di servizi sanitari	31.198	18.293	29.486			
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			B.6) Costi del personale	97.528	51832	15.753	77.654		
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (oneri diversi di gestione)	220			1590		
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Altri costi (voce residuale)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato			Totale		130.452	70.125	45.239		79.244
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato				1.292.013					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P. Prov. Aut. per quota FSR vincolato	TOTALE	29.005.662	TOTALE	130.452	1247.257	996.170	22.056.822	4.574.959	

Tab. 37 bis- Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				7.784	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				780.032	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				144.857	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.6) Costi del personale				230.394	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				105	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				8.330.333	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023	17.036.745	Totale	-	-	-	10.763.505	6.273.240
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			2.831	74.394	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			3.064	8.543	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale			117.709	210.513	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)			7.367.703	5.598	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	8.916.967	Totale	-	-	7.519.308	299.047	1.098.613
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			5.1502	61310	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				6.041	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		20.000	10.986	75.160	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale		1.96		3.000	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		6.006.525	59.007	103.049	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	7.012.948	Totale	-	6.127.721	12.1496	258.560	505.172
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	170.371	83.619	83.490	43.529	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	138.368	45.929	55.068	143.166	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	759.612	30.211	34.077	393.496	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	1313.123	398.686	507.247	124.588	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	30.957				
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	289.742.570	483.607	2.195.449	704.251	
		301.955.830		292.155.001	1042.052	2.875.331	1409.029	4.474.416
TOTALE		334.922.490		292.155.001	7.169.773	10.516.134	12.730.141	12.351.441

Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023	4.979.263	B.1) Acquisti di beni				57.608	2.557.749
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				974	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				5.389	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.6) Costi del personale				2.340.111	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				17.434	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Totale	0	0	0	2.421.515	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		4.374.629	B.1) Acquisti di beni			27.664	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	B.2) Acquisti di servizi sanitari					13.924	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	B.3) Acquisti di servizi non sanitari				33.233	47.312	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	B.6) Costi del personale				1695.341	281282	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	Altri costi (spese per investimenti)					5.480	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	Altri costi (oneri diversi di gestione)			16.998	176.222		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	Altri costi (voce residuale)					36.850	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	Totale		0	16.998	1932.460	481530	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	6.356.153		B.1) Acquisti di beni		36.966	123.907	126.503
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			1834	21660	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		1587	29.578	27.756	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale		96.134	337.471	361855	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)			38.921	13.608	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)		313.420	306.801	32.977	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		2.530		201991	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Totale	0	450.637	838.512	786.351	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		7.638.671	B.1) Acquisti di beni	111.594	90.561	68.537	152.202
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	B.2) Acquisti di servizi sanitari		18.519		25.926	107.722	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	B.3) Acquisti di servizi non sanitari		334.325	105.522	45.684	62.150	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	B.6) Costi del personale		600.897	1.786.385	586.097	336.887	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (spese per investimenti)		104.450			53.849	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (oneri diversi di gestione)		523.831	45.077	31.808	18.037	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (voce residuale)					145.408	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Totale		1690.180	2.027.545	758.053	876.254	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	23.348.717		Totale	1.690.180	2.495.180	3.529.025	4.565.650

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

r_emi.ro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/x	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio x-3 e precedenti	Esercizio x-2	Esercizio x-1		Esercizio x
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x-1		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x-1		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x-2		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x-2		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	0	TOTALE	0	0	0	0	

Tab. 40- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

r_emi.ro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per vertenze giudiziarie	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite con nota regionale prot. 25/11/2021.1081881.U "Indicazioni in ordine alla metodologia di calcolo complessiva del fondo gestione diretta sinistri, nell'ambito del Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie".	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo franchigie assicurative	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo per recupero crediti LCA Faro assicurazioni	Indicazioni regionali nota prot. 08/04/2024.0370746.U	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente	Indicazioni regionali nota prot. 08/04/2024.0370746.U	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo interessi moratori	Stima degli interessi passivi da riconoscere ai fornitori a cura del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Altri Fondi rischi	Fondo costituito sulla base dei rischi connessi al Bando FESR, agli accertamenti dell'Agenzia delle Entrate in merito al contenzioso in atto (Irap/deducibilità Inail) e alle contestazioni relative ai costi energetici	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo personale in quiescenza	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Economica del Personale	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo manutenzioni cicliche	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Attività Tecniche	Verbale n. 8 del 23/04/2024



Fondo rinnovi convenzioni	Indicazioni regionali nota prot. 08/04/2024.0370746.U	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo attività libero professionale	Accantonamento del 5% dei compensi dei libero professionisti come disposto dalla L.189/2012	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo incentivazione medici convenzionati	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Dipartimento Cure Primarie	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo indennità organi istituzionali	Stima sulla base dei criteri adottati per l'erogazione dell'ultimo compenso incentivante liquidato	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo spese legali	Relazione del Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo per la ricerca	Overhead su progetti di ricerca, quote attivazione studi, overhead su studi profit	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Premio di operosità medici ambulatoriali	Stima del debito maturato verso i medici ambulatoriali convenzionati in base alle anzianità maturate in relazione agli incarichi ricoperti	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche art. 113 D. Lgs. 50/2016	Stima quantificata congiuntamente dai Servizi Approvvigionamenti, Appalti e Lavori in misura non superiore al 2% degli importi posti a base di gara per lavori, servizi e forniture fino al 30/06/2023	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche art. 45 D. Lgs. 30/2023	Stima quantificata congiuntamente dai Servizi Approvvigionamenti, Appalti e Lavori in misura non superiore al 2% degli importi posti a base di gara per lavori, servizi e forniture dal 1/07/2023	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	Costituito a copertura di note di credito da ricevere da strutture private accreditate	Verbale n. 8 del 23/04/2024
Altri fondi per oneri	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dalla Struttura di Fisica Medica	Verbale n. 8 del 23/04/2024



Con riferimento agli avvisi di accertamento inviati dall’Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia e dall’Agenzia delle Entrate della sede regionale che contestano la possibilità di dedurre dalla base imponibile IRAP i contributi INAIL effettivamente a carico del contribuente, sulla base delle indicazioni fornite dal Direttore del Servizio gestione economica del personale con nota prot. n. 49093 del 18/04/2023 si è provveduto ad accantonare € 800.000 che si aggiungono ai 705.848,00 € accantonati nel 2022 e ai 794.152 Euro accantonati nel 2021.

Il fondo accoglie, sin dal 2020 l’accantonamento di € 2.430.000 con riferimento al Bando FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale) dal titolo *Interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19* in relazione al quale nel 2020 l’Ausl di Reggio E. ha presentato manifestazione di interesse a cui ha fatto seguito la concessione del contributo per € 12.748.701, il fondo è stato costituito in relazione al rischio che parte delle spese rendicontate potrebbero non passare il vaglio delle diverse fasi di controllo ancora in corso. Nel corso del 2023 il fondo suddetto è stato utilizzato per € 46.631,28.

Con riferimento all’aumento dei prezzi energetici avvenuto nel corso del 2022 e del conseguente impatto sulla componente energia dei contratti di multiservizio, si è ritenuto prudente accantonare a fondo rischi un importo pari alla somma del 50% della differenza tra il costo del servizio calcolato con l’indice legato al PFOR e il costo calcolato con l’indice previsto in seguito al meccanismo di revisione prezzi comunicato da Intercenter e del 100% del valore della differenza derivante dall’applicazione dell’IVA al 22% e al 5% alla fornitura energetica dell’ultimo trimestre 2022. Tutto ciò in seguito alle contestazioni avviate da alcuni fornitori contrari al percorso di revisione prezzi e regime IVA (€ 1.493.927). Infine si è proceduto ad accantonare un’ulteriore somma (€ 3.683.000,00) corrispondente al 100% della differenza tra il costo del servizio energia inserito a conto economico, determinato con tariffa contrattuale PSV, e il costo determinato con indice PFOR.

Relativamente al “Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)” l’accantonamento iscritto è pari a € 3.419.266, a fronte di un utilizzo del fondo nel corso del 2023 pari a € 3.022.203,62 al netto dei rimborsi ricevuti dalla Regione a fronte delle somme eccedenti i 250.000 Euro liquidate per singolo sinistro.

Fondo rinnovi contrattuali personale: l’azienda ha effettuato specifici accantonamenti per i rinnovi contrattuali dell’area della dirigenza medica e della dirigenza non medica trienni 2019/21 e 2022/24. Come da nota regionale prot. 08/04/2024.0370746.U recante le indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2023.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l’impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	Come indicato nella linea guida regionale “Fondi rischi e oneri” approvata con DGR n. 1562 del 16/10/2017 solo i rischi probabili giustificano la costituzione di fondi mentre per quelli possibili l’azienda provvede a darne indicazione: rischi per gestione diretta € 18.584.456,00
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	11.714.322	845.433	-634.008	11.925.747
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	2.339.038	0	-20.894	2.318.145
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	14.053.360	845.433	-654.902	14.243.891

Tab. 41– Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Con riferimento alla voce PCA010 Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente, si precisa che il fondo non è alimentato in quanto di competenza dell'INPS.

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Si rinvia a quanto indicato nei criteri di valutazione adottati.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



14. Debiti

CO-DICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	64.985.136		-9.579.217	55.405.919		

x

x	DEBITI V/STATO	118.005	34.555	0	152.560	15.886	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	118.005	34.555		152.560	15.886	

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	12.260	772.526	-302.326	482.460	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA				0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale		284.549		284.549		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA				0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	12.260	487.977	-302.326	197.910		

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	1.279.725	4.263.837	-1.312.294	4.231.267	3.357.128	
	Debiti v/enti locali	604.446	903.354	-637.015	870.784		
	Debiti v/enti locali per fondo regionale non autosufficienza	675.279	3.360.483	-675.279	3.360.483	3.357.128	



x

x	DEBITI v/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.331.934	5.884.947	-8.460.897	3.755.984	1.967.344	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.018.980		-1.635.389	383.591		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.312.955	5.884.947	-6.825.508	3.372.393	1.967.344	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP				0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	174.973	104.458	-46.620	232.811	207.678	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				0		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				0		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.506.907	5.989.405	-8.507.517	3.988.795	2.175.022	0

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	214.382	0	214.382	214.382	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	0	0
	Debiti verso ARPA				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate		214.382		214.382	214.382	

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	315.803.527	1.593.847.075	- 1.675.599.456	234.051.146	107.023.321	4.744.809
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	13.227.961	166.508.904	- 157.760.304	21.976.561	10.629.241	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	18.757.729	169.295.626	- 158.647.551	29.405.804	10.629.241	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	5.529.768	2.786.723	887.247	7.429.243		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	302.575.566	1.427.338.171	- 1.517.839.152	212.074.586	96.394.080	4.744.809
PDA301	Debiti verso altri fornitori	306.359.249	1.428.473.954	- 1.520.463.490	214.369.712	96.394.080	4.712.111
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 3.783.683	- 1.135.782	2.624.338	- 2.295.127		32.698

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		404.999.300	-404.999.300	0		
--------	------------------------------------	--	--------------------	---------------------	----------	--	--

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	51.161.134	369.793.824	-375.545.416	45.409.542	0	0
	Debiti per IRES	270.000	3.066.597	-3.336.597	0		
	Debiti per IMU	0			0		
	Debiti per Irap	3.724.156	26.976.362	-27.010.226	3.690.292		
	Debiti per IRPEF	10.788.186	80.826.091	-79.389.572	12.224.705		
	Debiti per IVA	36.378.792	258.924.774	-265.809.021	29.494.545		
	Debiti tributari per altro						

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	18.941.479	127.888.038	-126.675.192	20.154.325	0	0
	Debiti verso INPS	15.096.203	104.870.169	-105.459.758	14.506.614		
	Debiti verso ENPAM	3.678.834	20.245.983	-18.475.275	5.449.541		
	Debiti verso ENPAF	6.341	18.878	-25.219	0		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	Debiti verso INAIL	12.782	2.563.653	-2.564.301	12.134		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	147.319	189.355	-150.639	186.035		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	35.082.970	33.307.445	-33.966.110	34.424.305	4.067.017	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	25.745.898	22.364.880	-22.986.946	25.123.832		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	Altri debiti diversi:	9.337.072	10.942.565	-10.979.164	9.300.473	4.067.017	0
	Acconti da clienti	209	59.039		59.248		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.591.214	2.101.561	-1.591.214	2.101.561	1.176.557	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	4.875.540	5.606.160	-4.875.540	5.606.160	2.804.739	
	Debiti per depositi cauzionali	127.750	6.789	-10.084	124.455		
	Debiti verso ARPA altre regioni				0		
	Debiti verso università		17.080		17.080	17.080	
	Debiti verso Enti di ricerca				0		
	Debiti verso altri soggetti	2.742.359	3.151.936	-4.502.326	1.391.969	68.641	
	Debiti verso Organi istituzionali				0		
	Debiti verso gestione sociale				0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente				0		

Tab. 42- Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
PDA000	MUTUI PASSIVI	55.405.919				
x						
x	DEBITI V/STATO	53.059	22.487	11.441	15.754	49.819
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato	53.059	22.487	11.441	15.754	49.819
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	12.260	-	-	470.200
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					284.549
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		12.260			185.651

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	1.950	4.229.317
	Debiti v/enti locali					2.056
	fatture e note da ricevere da enti locali				1.950	866.778
	Debiti v/enti locali per fondo regionale non autosufficienza					3.360.483

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	956.830	400.876	111.392	43.048	2.243.839
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	173.251	210.340			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	783.579,23	190.535,76	111.391,83	43.047,87	2.243.838,65
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	128.352				104.458
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai					



	Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.085.182	400.876	111.392	43.048	2.348.297

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	214.382
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	0
	Debiti verso ARPA					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					214.382

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	4.000.152,64	2.692.217,53	8.504.578,62	23.947.321,89	194.906.876,05
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.112,64	-	706.537,16	317.248,22	20.948.662,75
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.112,64		707.028,31	4.965.492,87	23.729.170,39
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			-491,15	4.648.244,65	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	3.996.040	2.692.218	7.798.041	23.630.074	173.958.213
PDA301	Debiti verso altri fornitori	4.144.549	2.692.218	7.810.115	24.628.835	175.093.996
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 148.509		- 12.074	- 998.761	- 1.135.782

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
--------	------------------------------------	--	--	--	--	--

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	274.786,61	36.703,70	46.441,22	95.891,01	44.955.719,77
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap					3.690.292,37
	Debiti per IRPEF					12.224.704,51
	Debiti per IVA	274.786,61	36.703,70	46.441,22	95.891,01	29.040.722,89
	Debiti tributari per altro					

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	20.154.325
	Debiti verso INPS					14.506.614
	Debiti verso ENPAM					5.449.541
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL					12.134
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					186.035

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:	97.375	10.605	13.118	5.056.101	29.247.105
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti				4.311.571	20.812.261
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	97.375	10.605	13.118	744.530	8.434.844

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	Acconti da clienti				59.248	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse				2.101.561	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA				5.606.160	
	Debiti per depositi cauzionali	97.375	4.109	16.182	6.789	
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso università				17.080	
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti	10.605	9.009	728.348	644.007	
	Debiti verso Organi istituzionali					
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					
CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
PDA000	MUTUI PASSIVI	55.405.919				

x

x	DEBITI V/STATO	53.059	22.487	11.441	15.754	49.819
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato	53.059	22.487	11.441	15.754	49.819

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	12.260	-	-	470.200
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					284.549
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		12.260			185.651

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	1.950	4.229.317
	Debiti v/enti locali					2.056
	fatture e note da ricevere da enti locali				1.950	866.778

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	Debiti v/enti locali per fondo regionale non autosufficienza								3.360.483
--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	956.830	400.876	111.392	43.048	2.243.839
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	173.251	210.340			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	783.579,23	190.535,76	111.391,83	43.047,87	2.243.838,65
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	128.352				104.458
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.085.182	400.876	111.392	43.048	2.348.297

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	214.382
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	0
	Debiti verso ARPA					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					214.382

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	4.000.152,64	2.692.217,53	8.504.578,62	23.947.321,89	194.906.876,05
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.112,64	-	706.537,16	317.248,22	20.948.662,75

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.112,64		707.028,31	4.965.492,87	23.729.170,39
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			-491,15	4.648.244,65	2.780.507,64
PDA300	Debiti verso altri fornitori	3.996.040	2.692.218	7.798.041	23.630.074	173.958.213
PDA301	Debiti verso altri fornitori	4.144.549	2.692.218	7.810.115	24.628.835	175.093.996
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 148.509		- 12.074	- 998.761	- 1.135.782

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
---------------	------------------------------------	--	--	--	--	--

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	274.786,61	36.703,70	46.441,22	95.891,01	44.955.719,77
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap					3.690.292,37
	Debiti per IRPEF					12.224.704,51
	Debiti per IVA	274.786,61	36.703,70	46.441,22	95.891,01	29.040.722,89
	Debiti tributari per altro					

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	20.154.325
	Debiti verso INPS					14.506.614
	Debiti verso ENPAM					5.449.541
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL					12.134
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					186.035

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:	97.375	10.605	13.118	5.056.101	29.247.105
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti				4.311.571	20.812.261
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	97.375	10.605	13.118	744.530	8.434.844
	Acconti da clienti					59.248
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse					2.101.561
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					5.606.160
	Debiti per depositi cauzionali	97.375		4.109	16.182	6.789
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso università					17.080
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti		10.605	9.009	728.348	644.007
	Debiti verso Organi istituzionali					
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

Tab. 43- Dettaglio dei debiti per anno di formazione

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
8.663.949	35.633.977	11.107.993

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

152.560	0	0
0		
0		
0		
0		
152.560		

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

482.460	0	0
0		
0		
0		
0		
284.549		
0		
0		
0		
0		
197.910		

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
---------------	-------------------------

4.231.267		
------------------	--	--

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP

3.755.984	0	0
0		
0		
0		
383.591		
0		
3.372.393		
0		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	232.811		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.988.795	0	0

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	214.382	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0
	Debiti verso ARPA	0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	214.382		

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	234.051.147	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	21.976.561	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	29.405.804		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-7.429.243		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	212.074.586	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	214.369.712		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 2.295.127		

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-		
---------------	------------------------------------	----------	--	--

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	45.409.542	0	0
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap	3.690.292		
	Debiti per IRPEF	12.224.705		
	Debiti per IVA	29.494.545		



	Debiti tributari per altro			
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	20.154.325	0	0
	Debiti verso INPS	14.506.614		
	Debiti verso ENPAM	5.449.541		
	Debiti verso ENPAF			
	Debiti verso INAIL	12.134		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	186.035		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	34.424.305	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	25.123.832		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	9.300.473	0	0
	Acconti da clienti	59.248		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	2.101.561		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	5.606.160		
	Debiti per depositi cauzionali	124.455		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso università	17.080		
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	1.391.969		
	Debiti verso Organi istituzionali			
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente			

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Attribimenti delibera di autorizzazi oca	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE DI EURO 21.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1637/2002	21.000.000	31/12/2023	0	EURIBOR a sei mesi + 0,2249%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 16.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 252/2006	16.000.000	31/12/2026	3.134.366	EURIBOR a sei mesi + 0,062%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 80.000.000	FINANZIAMENTO PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE	BANCA NTESA INFRASTRUTTURA E SVILUPPO SPA - ROMA - C.F.E.P. IVA 0844511001 ORA NTESA SAN PAOLO SPA C.F. 00799960168 P. IVA 10810700152	DRG 1049 28/11/2005	80.000.000	31/12/2027	24.361.684	FISSO (pre-ammortament o fino al 2008)	Delegazione di pagamento pro-solvendo a valere sulla quota parte delle entrate proprie correnti sufficienti ad assicurare il pagamento delle rate in scadenza
MUTUO VENTENNALE DI EURO 32.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1875/2008	32.000.000	31/12/2031	14.710.038	EURIBOR a sei mesi + 1,325%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 12.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	INTESA SAN PAOLO SPA	DELIBERA 1995/2011	12.000.000	31/12/2035	7.636.805	EURIBOR a sei mesi + 1,490%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 8.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	INTESA SAN PAOLO SPA/UNICREDIT SPA	DELIBERA 794/2015	8.000.000	30/06/2036	5.563.026	EURIBOR a sei mesi + 3,240%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
TOTALE MUTUI				169.000.000		55.405.919		

Tab. 45- Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL PIACENZA			185.114
AZIENDA USL PARMA			81.851
AZIENDA USL MODENA			1.194.127
AZIENDA USL BOLOGNA			46.426
AZIENDA USL IMOLA			28.910
AZIENDA USL DI FERRARA	15.644		263
AZIENDA USL ROMAGNA			70.017
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			364.382
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA	173.251		1.108.640
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA			61.770
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	194.696		9.645
ISTITUTO RIZZOLI			221.248
	383.591	-	3.372.393

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Si precisa che l’importo della voce “Debiti verso fornitori” risulta al netto delle note di credito relative ai medicinali innovativi oncologici e non, per un totale di € 1.555.854 Farmaci eziologici per fibrosi cistica € 3.839.507 Altre note di accredito a diretta decurtazione del costo € 1.536.029.



15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	0	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	1.853.732	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA1080	FITTI ATTIVI (ex asmn)	283.374	
EA0040	DONAZIONI	1.567.037	
AA1090	PROVENTI PER CORSI DI FORMAZIONE	3.320	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0			0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	6.045.046	1.330.096,25	-818.104,85	6.557.038
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0			0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	43.929.348	11.791.137,07	0,00	55.720.485
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0			0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	11.250			11.250
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	43.918.098	11.791.137		55.709.235
	<i>Beni in contenzioso</i>	0			0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0			0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	0			0

Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Nella voce PFA030 si è provveduto a registrare le fideiussioni e le altre garanzie ricevute da terzi in essere al 31/12/2023.

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Si tratta di attrezzature sanitarie date in comodato a Medici di Medicina Generale e completamente ammortizzate.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	831.642.223	14.895.006	152.771.730	
AA0031	Finanziamento indistinto	831.642.223		75.566.630	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			77.205.100	
AA0033	Funzioni	0	14.895.006	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		700.000		
AA0035	Funzioni - Altro		14.195.006		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>			0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			15.177.678	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				1.019.245.708	94.739.219	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				999.308.960	75.345.032	
AA0031	Finanziamento indistinto				907.208.853		
	PROT 2023/94373		QUOTA CAPITARIA	831.642.223		71.101.010
	PROT 2023/94373		AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI	4.099.733		71.101.029
	DGR 1237/2023		RINNOVI CONTRATTUALI 16-18 COMPARTO	5.253.571		71.101.029
	DGR 1237/2023		RINNOVI CONTRATTUALI DIRIG SANITARIA 16-18	2.896.391		71.101.029
	DGR 1237/2023		RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA PTA 16-18	146.201		71.101.029
	DGR 1237/2023		AGG. CONTRATTUALI CONVENZIONATI 16-18	2.425.272		71.101.029
	DGR 1237/2023		ONERI RINNOVI CONTRATTUALI 19-21 CONVENZIONI MMGG PLS CONTINUITA' ASSIST.	1.000.540		71.101.029
	DGR 1237/2023		ONERI RINNOVI CONTRATTUALI 19-21 CONVENZIONI SUMAI	178.073		71.101.029
	DGR 1237/2023		IMPATTO MOBILITA'	2.330.618		71.101.029
	DGR 1237/2023		REVISIONE SUPERTICKET	2.609.910		71.101.029
	DGR 1237/2023		RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO 2019-2021	10.258.269		71.101.029
	DGR 1237/2023		ACCANTONAMENTI RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA	2.251.438		71.101.029
	DGR 1237/2023		RINNOVI CONTRATTUALI 22-24 - IVC 2022-2024	1.407.205		71.101.029
	DGR 1237/2023		EMOLUMENTI UNA TANTUM	4.132.972		71.101.029
	PROT 2023/94373		FONDO PEREQUATIVO	2.962.482		71.101.029
	PROT 2023/94373		INDENNITA' PS COMPARTO	411.438		71.101.029
	DGR 2011/23		COPERTURA MOBILITA' PASSIVA EXTRA 2022 VS 2021	1.504.573		71.101.029
	DGR 2011/23		FINANZIAMENTO RINNOVO CCNL COMPARTO 0,55%	1.089.590		71.101.029
	DGR 2162/2023		CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO	20.334.888		71.101.029
	DGR 2162/2023		CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO	4.782.389		71.101.029
	DGR 2077/2023		PARRUCCHE	59.315		71.101.029
	DGR 2162/2023		CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO	5.431.761		71.101.029
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				77.205.100	75.345.032	
			RIPARTIZIONE LISTE ATTESA_RICLASS MEF	621.654	621.654	71.101.003
	PROT 2023/94373		RETE REG IRCCS	1.250.000	1.250.000	71.101.003
	PROT 2023/94373		PRIER	250.000	200.102	71.101.003
	DGR 1237/2023		GRU	63.276	37.959	71.101.003
	DGR 1237/2023		GAAC	24.129	24.129	71.101.003
	DGR 1237/2023		DSMDP	34.897	7.439	71.101.003
	DGR 1237/2023		SEGNALER	16.080	-	71.101.003

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	DGR 1678/2023	PROMOZIONE SALUTE	237.144	-	71.101.003
	DGR 1203/23	PROGETTO FORMAZIONE UTENTE ESPERTO SALUTE MENTALE ADULTO	15.000	-	71.101.003
	DGR 1203/23	MAPPATURA DEI PROCESSI CLINICI DELLA NPJA	30.000	-	71.101.003
	DGR 1203/23	SUPPORTO ALLO SVILUPPO DEL PROGETTO TELEMEDICINA NELLA SANITA' PENITENZIARIA	6.000	-	71.101.003
	DGR 1203/23	FORMAZIONE PROFESSIONI SANITARIE PER CURE	10.000	-	71.101.003
	DGR 591/2023	PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE 2021-2025	40.000	1.596	71.101.003
	DGR 16738/2023	CAMPUS DIABETICI	24.031	24.031	71.101.003
	DGR 1680/23	PREVENZIONE DIPENDENZE	88.000	-	71.101.003
	DGR 1575 del 25/09/2023	RISORSE ART. 11 DL 34/2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR - PERSONALE DIRIGENTE	476.800	476.800	71.101.003
	DGR 1575 del 25/09/2023	RISORSE ART. 11 DL 34/2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR - PERSONALE COMPARTO	181.012	181.012	71.101.003
	DGR 1715/23	ARBOVIROSI	95.467	95.467	71.101.003
	DGR 1237/23	ASSEGNAZIONE DL 34/20	8.170.294	8.170.294	71.101.003
	DGR 1536/2023	ASSEGNAZIONE DL 34/20 QUOTA EMERGENZA 118	464.000	464.000	71.101.003
	GPG 2023/2027	DL 73/21 ART 27C. 5	62.401	62.401	71.101.003
	DGR 2011/23	PANFLU 2023	2.674.726	2.674.726	71.101.003
	DGR 2011/23	QUOTA AGG.TO LEA	1.702.563	1.702.563	71.101.003
	DGR 2011/23	QUOTA ESTENSIONE QUINTO D'OBBLIGO GRU GAAC DSM DP	25.781	5.951	71.101.003
	DGR 1251/23 - DD 25686/23	INTERVENTI UMANITARI	145.003	145.003	71.101.003
	DGR 2162/2023	MAGGIORI COSTI ENERGIA	15.528.972	15.528.972	71.101.003
	TABELLA PROT 2024/8102	PREVENZIONE E CURA FIBROSI CISTICA	37.838	37.838	71.101.003
	TABELLA PROT 2024/8102	QUOTA PER GIOCO D'AZZARDO	425.641	425.641	71.101.003

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	TABELLA PROT 2024/8102	QUOTA CON- CORSO A RIM- BORSO SPESA ACQUISTO DI VACCINI INCLUSI NEL NPNV	1.583.383	1.583.383	71.101.003
	TABELLA PROT 2024/8102	RIMBORSO ONERI PROCESSI DI ASSUNZIONE E STABILIZZA- ZIONE DEL PER- SONALE SSN	1.276.922	1.276.922	71.101.003
	TABELLA PROT 2024/8102	SCREENING NEONATALE	287.010	287.010	71.101.003
	DGR 1977/23	PROMOZIONE SALUTE	156.873	-	71.101.003
		PROGETTI OBIETTIVO - PER- SONALE IN UTIL. TEMPOR. RER	607.998	607.997	71.101.080
		PERSONALE DI- STACCO RER	320.659	320.659	71.101.080
	DGR 1539/2023	FRNA FSR	40.271.547	39.131.483	71.106.000
AA0033	Funzioni			14.895.006	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso	DGR 2011/2023	PIANO DI MI- GLIORAMENTO ACCESSO PS	700.000		71.101.022
AA0035	Funzioni - Altro			14.195.006	-	
	DGR 1536/2023	EMERGENZA 118	311.975		71.101.016
	DGR 2189/2023	DIPLOMI UNI- VERSITARI	1.977.300		71.101.018
	DGR 1372/2023	FONDO AUTO- NOMIA POSSI- BILE	4.235.191		71.101.028
	DGR 1372/2023	PROGRAMMA E RESIDENZA DCA	81.586		71.101.028
	DGR 1372/2023	ESORDI PSICO- TICI	47.429		71.101.028
	DGR 1372/2023	PRO DSA	84.138		71.101.028
	DGR 1372/2023	PROGRAMMA AUTISMO	174.368		71.101.028
	DGR 1372/2023	PROGRAMMA AUTISMO 0-6 ANNI	250.969		71.101.028
	DGR 1372/2023	'DISABILITA' ELETTIVE	35.773		71.101.028
	DGR 1372/2023	PRIA AUTISMO ADULTI	116.938		71.101.028
	GPG 2077/2023	TRAPIANTI	52.000		71.101.021
	DGR 2186/2023	TRAPIANTI	10.000		71.101.021
	DGR 2011/2023	FATTORI COA- GULAZIONE	4.150.000		71.101.027
	DGR 2252/2023	'INTEGRAZIONE REG.LE SANITA' PENITENZIARIA	1.004.586		71.101.023
	DGR 1256/2023	LUOGHI PRE- VENZIONE	70.000		71.101.023
	DGR 1256/2023	SALUTE ISTITUTI PENITENZIALI	40.000		71.101.023
	DGR 1256/2023	SPAZI GIOVANI	50.629		71.101.023
	DGR 1256/2023	DONNE IMMI- GRATE	20.127		71.101.023
	DGR 1256/2023	SPAZI GIOVANI DISAGIO PSICO- LOGICO	19.481		71.101.023
	DGR 1256/2023	PROGETTI AGG.VI	3.500		71.101.023
	DGR 1256/2023	DISAGIO PERI- NATALE	25.200		71.101.023
	DGR 1256/2023	PEDIATRIA DI COMUNITA'	11.498		71.101.023
	DGR 1256/2023	CONSULTORI FAMIGLIARI	18.324		71.101.023

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	DGR 1256/2023	RAPPORTO NA-SCITE	15.000		71.101.023
	DGR 1256/2023	INTERVENTI STRADA	228.994		71.101.023
	DGR 1256/2023	TABAGISMO	60.000		71.101.023
		DGR 1256/2023	UDGEE	1.100.000		71.101.023
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			19.936.748	19.394.188	
	DGR 2251/23	SUPERAMENTO EX OPG	492.711	2.842	71.101.500
	DGR 2252/2023	SANITA' PENITENZIARIA	1.043.306	1.043.306	71.101.500
	DGR 2011/2023	POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE PNRR	1.227.986	1.227.986	71.101.500
	DPG 23919/2023	REMUNERAZIONE AGG.VA FARMACIE	1.417.720	1.417.720	71.101.500
	DGR 2184/2023-SOSTITUITO DA GPG 95/2024	PRESIDI TOSSICODIP NELLE CARCERI	52.692	-	71.101.500
	DGR 2162/2023	FARMACI INNOVATIVI	9.395.537	9.395.537	71.101.500
	DGR 2162/2023	MAGGIORI COSTI SOSTENUTI PER FARMACI INNOVATIVI	2.415.419	2.415.419	71.101.500
	DGR 1237/2023	RINNOVI CCNL COMPARTO 2019-21	3.891.377	3.891.377	71.101.500
AA0050	EXTRA FONDO			31.770.779	12.255.515	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo			15.368.303	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati					
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA					71.103.015
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			15.177.678		
		DGR 1237/2023 MODIF 1862/23	MANOVRA TICKET FAMIGLIE NUMEROSE	1.175.763		71.103.025
		DL 1834/2023	ISCRIZIONE SOGGETTI SENZA FISSA DIMORA	11.857		71.103.025
		DGR 1539-2314/2023	FRNA RER	13.990.058		71.106.005
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			190.624		
		DD 20808/2023	FARMACIE RURALI	58.331		71.103.005
		DD 27364/2023	ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR ANNO 2023	132.293		71.103.005

r_emi.ro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				484.243	149.106	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				484.243	149.106	
		DA ASL BOLOGNA	PROGETTO QUALITY OF LIFE IMPLEMENTAZIONE		185.281	104.962	71.103.041
		DA ASL BOLOGNA	PROGETTO START ER 2		10.928	10.928	71.103.041
		DA ASL FERRARA	ICARE2		19.000	18.998	71.103.041
		AZIENDA USL DI PIACENZA	I RATA PROG. FIN-RER 2020 Dr. Foroni		752	-	71.103.041
		AZIENDA USL DI BOLOGNA	Prog. FIN-RER 2020 Dr. Valzania		94.900	-	71.103.041
		AZIENDA USL DI BOLOGNA	Assegnazione finanziamento anno 2022 - di cui al DM 19 dicembre 2022		29.159	-	71.103.041
		AZIENDA USL DI BOLOGNA	U_BO_Prog Sangue		55.416	11.083	71.103.041
		AUSL IMOLA	CONTRIBUTO POTENZ LUOGHI DI LAVORO dgr 2145/21		22.343	-	71.103.041
		AZIENDA OSP. POLICLINICO DI MODENA	Prima rata quota finanziamento prog. MAI COVID-19		2.198	2.198	71.103.042
		AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	FINANZ. PROG. AL-TOMICA Dr.ssa Tieghi Alessia		18.000	937	71.103.042
		OSPEDALE DI BOLOGNA	PIRP 2023		46.265	-	71.103.042
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				15.918.234	12.106.409	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			0	3.768.926	1.664.525	
		DGR 2116/2022	FONDO DNA		81.504	-	71.103.065
		DGR 2529/23	CELIACHIA RISTORAZIONE		3.811	-	71.103.065
		DGR 2984/23	CELIACHIA FORMAZIONE		8.822	-	71.103.065
		GPG 1651/23	STP 2023 ACCONTO		853.926	853.926	71.103.065
		DGR 2354/2023	FONDO BENESSERE PSICOLOGICO GIOVANI (PER 2024)		75.769	-	71.103.065
		DGR 2169/2023	POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING DI PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI		50.573	-	71.103.065
		DGR 1774/2022	FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALITA' 2021-2023		18.389	18.389	71.103.065

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



		DD 7580/2023	PNC ARIA OUT-DOOR E SALUTE	735.000	-	71.103.067
		DGR 2345/2023	PNRR INCREMENTO COMPETENZE DIGITALI FSE	329.360	-	71.103.061
		DGR 2351/2023	CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA ADI	611.772	611.772	71.103.061
			PNRR 2022 RICERCA FINALIZZATA PROF NERI	1.000.000	180.438	71.103.100
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			10.337.382	8.629.958	
	DGR 184/2023	FARMACOVIGILANZA PROGETTO POEM3	50.000	50.000	71.101.535
	DGR 1090/2020	DIPENDENZE PATOLOGICHE - FENTANIL - ANNO 2021	9.260	9.260	71.101.535
	DGR 2027/2023	TEST GENOMICI SU ANNO 2022	124.000	124.000	71.101.535
	DD 13009/23	ALLATTAMENTO	27	27	71.101.535
	DGR 940/2023	PAZIENTI ONCOLOGICHE IN ORDINE ALL'ESECUZIONE DI TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO	32.000	32.000	71.101.535
	DGR 1833/23 - 99RISP21	SCREENING - GRANT OFFICE	41.937	41.937	71.101.535
	DGR 2102/2021 - DD 5569/22	FONDO REG.LE DISABILI	87.000		71.101.535
	DGR 2181/2023	PREVENZIONE	344.244		71.101.535
	DGR 2311/2022	ATTIVAZIONE CENTRI LDV x 2023	30.800	26.970	71.101.535
	DA FCR	PER BUSETTI - FONDO PER INCLUSIONE	39.533	1.342	71.101.535
	PRAP - PROVVEDITORATO AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA	DETENUTI ATSM PERCORSO POST CARCERAZIONE	135.229	-	71.101.535
	DD 27355/2023	ATTIVAZIONE CENTRI CUAV	38.400	-	71.101.535
	DA UNIONE COMUNI TRESINARO SECCHIA	PARENT TRAINING	7.567	3.900	71.101.516
	COMUNE REGGIO EMILIA	PROGETTO BIKE TO WORK	18.317	18.317	71.101.516
						71.103.096
						71.103.096
		DGR 905/2023	FNA	7.542.163	7.160.379	71.106.010
		DGR 1313/2023	DDN	696.310	687.421	71.106.010
		DGR 237/2023	CAREGIVER	213.446	193.517	71.106.010
		DGR 2299/2022	F°DISABILITA'	890.149	243.889	71.106.010
	Ist.Naz.Studio cura Tumori Fond. G.Pascale	St. cl. "Prot. BEVERLY" / S.C. Oncologia Med. Provinciale Prot. 39308/2023	1.066	1.066	71.207.032
	Ist.Naz.Studio cura Tumori Fond. G.Pascale	St. Cl. PAOLA-1/S.C. Onc. Med. prov. Dr. ssa A. Bologna -prt. 86929/2023	12.295	12.295	71.207.032
	Ist.Naz.Studio cura Tumori Fond. G.Pascale	St. Cl. Beverly/S.C. Onc. Med. prov. Dr.ssa Pagano (prt. 86914/2023)	1.639	1.639	71.207.032

r_emi.ro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



		Università Studi Ferrara	Sperimentazione clinica	22.000	22.000	71.207.032
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92		CONTRIBUTI EMOTRASFUSI	1.811.926	1.811.926	71.303.060
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro			-	-	
					71.103.085
					71.103.094
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191					
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca			7.315.047	2.455.517	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			2.289.627		
		MINISTERO DELLA SALUTE	RIC 2023 ANTIC. AUSL RE IST. TECNOLOGIE AVANZATE - ANTICIPO RC2023	1.209.430		71.103.060
		MINISTERO DELLA SALUTE	Finanz. RC - SALDO 2023 AR-CISPEDALE - SALDO RC 2023	1.080.197		71.103.060
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			61.395	7.435	
		MINISTERO DELLA SALUTE	PROG.TT-NETWORK 2022	57.245	7.435	71.103.062
		MINISTERO DELLA SALUTE	Rimodulazione finanz. Prog. Ric.Finalizz. Dr. Cavuto	2.272	-	71.103.062
		MINISTERO DELLA SALUTE	Rimodulazione Finanz. Bando Giovani Ricercatori Dr.ssa Sartori	1.877	-	71.103.062
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca			4.133.720	2.307.468	
					71.103.055
	MINISTERO DELLA SALUTE	5 per mille 2022	394.267	-	71.103.071
		DD 5751/2023	EUNETHTA JA3	86.064	86.064	71.103.069
		DISTACCO	BERTI ELENA	7.883	7.883	71.103.069
	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	5.076,43 Prog. PEARCH Dr. Giorgi Rossi	7.852	2.776	71.103.069
	Agenzia Italiana del Farmaco AIFA	Rimod. Overhead su progetto Bando Aifa 2018 Dr.Pinto	23	-	71.103.069
	IRCCS Centro Oncologico di Aviano	Rimod. Overhead su prog. RF16-Cro di Aviano Dott.ssa Di Leo	2.456	-	71.103.069
		MINISTERO DELLA SALUTE	FONDI PIRAMIDE 2023 AUSL RE IST. TECNOLOGIE AVANZATE	3.487.959	2.203.137	71.103.069
		DA AUSL CARRIGGI	PROG PNRR MAD 2022 - D.SSA BONVICINI	147.217	7.609	71.103.069

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



AA0220	Contributi da privati per ricerca				830.306	140.614	
	Associazione Ita.per la Ricerca sul Cancro AIRC	Progetto AIRC n.26716 - Lorenzini	1.736	1.736	71.103.074	
	Fondazione Ber-lucchi Onlus	Finanziamento mini Grant 2022 Dr.ssa Manzotti Gloria	30.000	5.971	71.103.074	
	Gilead Sciences srl	Prog. Bando Gilead Fellowship Programm 2023 Dr.ssa Pistoni	35.000	-	71.103.074	
	Gilead Sciences srl	Prog. Bando Gilead Fellowship Programm 2023 Dr.ssa Marraccini	29.850	-	71.103.074	
	Università di Oxford	Progetto Trial Clinico Covid19 - Dr. Caretto	266	266	71.103.074	
	ROCHE SPA	Contributo economico allo Studio " Prot. ML41469 TO-PAZIO"/ S.C. Reumatologia	10.000	10.000	71.103.074	
	Simba Onlus	Progetto Simba Onlus malattia di Behcet Dr.ssa Croci	5.000	-	71.103.074	
	Istituto Europeo di Oncologia	Progetto Ríceca Corrente Reti anno 2022	22.000	22.000	71.103.074	
	FTK e V	Horizon 2022 Europe - Smile	310.814	10.835	71.103.074	
	King's College London	rimodulazione finanz. Prog. Horizon 2020 - Better B	5.026		71.103.074	
	Associazione Ita.per la Ricerca sul Cancro AIRC	CiarrocchiA. - AIRC n.21772 - V Annualita 42239	82.000	82.000	71.103.074	
	Associazione Ita.per la Ricerca sul Cancro AIRC	NeriA. - AIRC n.24365 - IV Year - 2024 45485	142.000	-	71.103.074	
	Associazione Ita.per la Ricerca sul Cancro AIRC	Rimodulazine finanz. AIRC Prof. Neri III Year	484	-	71.103.074	
	OSPEDALE SAN RAFFAELE S.R.L.	Bando Ricerca Finalizzata anno 2021 Dr. Cavazza	156.113	7.806	71.103.074	
	FISM Fondaz. Italiana Sclerosi Multipla	rimodulazione finanziam. Prog. 5x1000 Anno 2018 Dr.ssa De Panfilis	12	-	71.103.074	
	Ist. Nazionale Tumori Pascale Napoli	rimodulazione finanz. Prog. Method of Tumor Dr. Ssa Damato	4	-	71.103.074	
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				157.952	157.952	
	Fondazione GRADE ONLUS	contributo per dott. ALBERTO BAVIERI	26.000	26.000	71.702.055	
	Fondazione GRADE ONLUS	Contributo per dott. Torsello e Dr.ssa Talami	50.982	50.982	71.702.055	
	FONDAZIONE GRADE ONLUS	contributi per integraz. Assistenziale dottorati	39.733	39.733	71.702.055	
	Fondazione GRADE ONLUS	contributi per dottorato CATELLANI HILLARY , BARBIERI EMILIANO	41.236	41.236	71.702.055	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto Esercizio

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.019.245.708	1.247.445	0,12%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	15.368.303	133.940	0,87%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	484.243	19.572	4,04%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	7.315.047	55.975	0,77%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	157.952	-	0,00%
x	Totale	1.042.571.253	1.456.932	0,14%

Tab. 52-Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U IMO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedic I Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	1.995.468	8.087.311	-	11.483.848	2.941.891	161.595	580.883	1.582.238	1.929.411	2.615.441	63.061	5.188	856	-	31.447.191
AA0350	Prestazioni di ricovero	256.701	3.568.293		4.429.884	346.440	62.697	222.708	217.746		52.528	63.033				9.220.030
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	629.306	1.704.993		3.504.607	304.436	13.738	59.392	118.857	16.028	8.452		5.188	856		6.365.879
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.486	1.715.589		105.880	15.249	1.495	4.441	10.005							314.125
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	253.080	602.640		381.240	224.640	74.880	236.160	883.872							2.656.512
AA0380	Prestazioni di File F	130.580	1.453.453		1.990.280	294.283	6.552	40.534	307.789							4.223.471
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	3.147	67.423		123.627	12.027	650	18.734	18.734							231.289
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	6.916	215.738		446.664	40.089	1.583	11.486	21.864							744.341
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	1.575	23.508		33.677	2.292	481		3.371							64.903
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera															-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali				1.702.435											1.702.435
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)															-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	708.697	279.675		467.990					1.913.394	2.554.461					5.924.207
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)															18.522.500
AA0460	Prestazioni di ricovero															9.000.112
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															3.275.964
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															409.260
AA0490	Prestazioni di File F															4.197.770
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															437.695
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															540.994
AA0520	Prestazioni termali															660.706
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															-
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	1.995.468	8.087.311	-	11.483.848	2.941.891	161.595	580.883	1.582.238	1.929.411	2.615.441	63.061	5.188	856	-	49.969.691
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															-
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															-
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ DIRETTA (C+D)															-
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.995.468	8.087.311	-	11.483.848	2.941.891	161.595	580.883	1.582.238	1.929.411	2.615.441	63.061	5.188	856	-	31.447.191
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)															18.522.500
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	1.995.468	8.087.311	-	11.483.848	2.941.891	161.595	580.883	1.582.238	1.929.411	2.615.441	63.061	5.188	856	-	49.969.691

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.991.771	2.919.117	72.654	2,49%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	13.546.393	12.395.071	1.151.322	9,29%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	27.790	13.096	14.694	112,20%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	475.692	688.137	-212.445	-30,87%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	267.330	216.458	50.872	23,50%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	17.308.975	16.231.879	1.077.096	6,64%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2.091.664	1.900.351	191.313	10,07%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9.476.284	8.455.003	1.021.281	12,08%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	234.302	274.487	-40.185	-14,64%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0,00%

BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	11.802.250	10.629.841	1.172.409			11,03%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0			0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	956.378	861.195	95.183			11,05%
X	Costi diretti aziendali	49.124	52.241	-3.117			-5,97%
X	Costi generali aziendali	2.907.509	2.059.805	847.704			41,15%
X	Fondo di perequazione	1.548.334	1.350.867	197.467			14,62%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	5.461.345	4.324.108	1.137.237			26,30%

Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
139.532	123.381	16.151	13,09%
195	98	97	98,98%
		0	0,00%
139.727	123.479	16.248	13,16%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	60.163.285	52.823.141	0	121.805.385	1.902	0	2.547	1.137.673	56.196.312	37.602.703	11.607	0	0	0	329.744.556
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	59.881.956	52.568.505		121.180.946	1.902		2.093	1.137.673	55.984.618	37.278.429	11.586				328.047.708
Medicinali senza AIC	281.329	254.636		624.439			454		211.694	324.274	21				1.696.848
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti	1.988.626	3.870.277		5.174.804				89.856	2.268.967	2.060.315					15.452.846

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

Dispositivi medici:	11.150.132	7.802.558	0	16.251.843	164	2.676	0	983	11.455.248	15.680.835	3.219	0	199	0	62.347.858
Dispositivi medici	10.820.921	7.408.791		15.620.089	164	2.676		983	11.348.285	15.528.884	3.219		199		60.734.210
Dispositivi medici impiantabili attivi		10.900		5.900											16.800
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	329.211	382.868		625.854	0				106.963	151.952					1.596.848
Prodotti dietetici	378.790	546.422		444.882					141.466	207.670					1.719.229
Materiali per la profilassi (vaccini)	2.437.074	4.435.681		6.207.137				5.927	49.647	51.233					13.186.699
Prodotti chimici	38.445	15.779		39.372				384	12.292	57.277					163.549
Materiali e prodotti per uso veterinario	4.465	1.802		7.419											13.686
Altri beni e prodotti sanitari:	882.325	458.339	0	823.700	0	0	0	8.899	1.587.383	1.467.106	448	0	0	0	5.228.200
Altri beni sanitari	430.042	290.472		527.179				8.899	555.538	560.230	448				2.372.808
Mezzi di contrasto	452.283	167.867		296.521					1.031.845	906.876					2.855.392
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...															0
TOTALE	77.043.143	69.953.999	0	150.754.541	2.066	2.676	2.547	1.243.721	71.711.314	57.127.140	15.274	0	199	0	427.856.622

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si evidenzia l'incremento dei rimborsi per beni sanitari distribuiti a livello regionale dall'Unità Logistica Centralizzata e la diminuzione dell'assegnazione di risorse derivanti dal Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera.



18. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	45.661.851	13.437.156	59.099.007
Medicinali senza AIC			0
Ossigeno ed altri gas medicali			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	45.661.851	13.437.156	59.099.007

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

r_emi.ro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	7.850.624	0	0	14.035	0	0	1.340	0	95.040	0	7.961.039
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:								12.636							7.863.260
BA0303	Dispositivi medici					7.850.624			1.399					95.040		96.439
BA0304	Prodotti dietetici															0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)															0
BA0306	Prodotti chimici															0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:											1.340				1.340
x	TOTALE	0	0	0	0	7.850.624	0	0	14.035	0	0	1.340	0	95.040	0	7.961.039

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Emoderivati, dispositivi medici e altri prodotti sanitari.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



19. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl IMO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
X	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	1.338.838	1.417.762	555.289	11.254.093	695.559	397.234	104.208	546.417	15.035.685	15.774.948	279.403	4.519.187	1.640.031	0	53.558.654
	BA0470 Acquisti servizi sanitari per medicina di base	5.285	79.364		247.672	17940	1090	3.114	13034							367.489
	BA0510 Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	11.013	235.835		475.046	55.882	2.314	15.684	72.550							866.095
	BA0540 Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	234.801	167.014		1.349.210	81.713	7.145	34.337	59.425	1.945.523	3.072.555	195.053	669.212	65.141		7.881.128
	BA0541 Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	7.936	9.536		593.495	21.631	3.250	7.332	56.495	196.493	186.031	3.646	12.136	3.952		1.071.445
	BA0650 Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
	BA0710 Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	221	104.387		375.428	5.972	388	3.148	10.245							489.768
	BA0760 Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
	BA0810 Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.037.590	340.893		6.569.451	474.771	376.119	16.653	286.734	10.327.894	11.398.182	72.453	2.798.802	1.564.871		35.264.505
	BA0910 Acquisito prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		6.300													6.300
	BA0970 Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci File F	42.102	474.633		1.646.866	36.172	6.959	23.877	47.765	2.955.786	1.138.180	8.250	1.039.036	6.351		7.035.775
	BA1040 Acquisito prestazioni termali in convenzione															0
	BA1100 Acquisito prestazioni trasporto sanitario				6.928	1.428										1.428
	BA1151 Acquisito prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)					75		263	170							7.433
	BA1152 Acquisito altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			555.289												555.289
X	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.347.500
	BA0480 Acquisti servizi sanitari per medicina di base															123.864
	BA0520 Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															214.594
	BA0560 Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															5.159.234
	BA0561 Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
	BA0730 Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
	BA0780 Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
	BA0830 Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															18.562.833
	BA0900 Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci e File F															1.484.194
	BA1060 Acquisito prestazioni termali in convenzione															189.325
	BA1120 Acquisito prestazioni trasporto sanitario															613.456
X	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	1.338.838	1.417.762	555.289	11.254.093	695.559	397.234	104.208	546.417	15.035.685	15.774.948	279.403	4.519.187	1.640.031	0	79.906.154
X	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
X	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															490.813
X	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	490.813
X	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.338.838	1.417.762	555.289	11.254.093	695.559	397.234	104.208	546.417	15.035.685	15.774.948	279.403	4.519.187	1.640.031	0	53.558.654
X	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.347.500
X	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	1.338.838	1.417.762	555.289	11.254.093	695.559	397.234	104.208	546.417	15.035.685	15.774.948	279.403	4.519.187	1.640.031	0	80.536.966

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità – (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	62.451.322	62.344.078	107.244	0,17%
BA0420	- da convenzione	61.959.969	61.872.530	87.440	0,14%
BA0430	Costi per assistenza MMG	43.000.942	43.138.703	-137.761	-0,32%
BA0440	Costi per assistenza PLS	10.334.449	10.270.793	63.657	0,62%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.292.342	6.333.065	-40.723	-0,64%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.332.236	2.129.969	202.267	9,50%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	367.489	373.596	-6.108	-1,63%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	123.864	97.952	25.912	26,45%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	54.128.689	53.566.914	561.774	1,05%
BA0500	- da convenzione	53.046.000	52.523.611	522.389	0,99%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	868.095	801.759	66.336	8,27%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	214.594	241.545	-26.951	-11,16%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	45.749.182	42.768.327	2.980.855	6,97%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.881.128	7.759.724	121.404	1,56%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.071.445	1.162.542	-91.097	-7,84%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	5.159.234	4.962.342	196.893	3,97%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	13.112.559	13.524.079	-411.520	-3,04%
BA0580	- da privato	18.008.167	15.066.750	2.941.418	19,52%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	95.590	167.939	-72.349	-43,08%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	8.948.068	9.605.221	-657.153	-6,84%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.295.301	5.290.806	1.004.494	18,99%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	2.669.208	2.783	2.666.425	95807,05%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	516.650	292.890	223.760	76,40%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	140.500	158.007	-17.506	-11,08%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	496	-496	-100,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	131.237	123.000	8.238	6,70%
BA0690	- da privato (extraregionale)	9.263	34.511	-25.248	-73,16%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	2.909.380	2.749.142	160.238	5,83%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	499.768	430.887	68.882	15,99%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	52.999	49.283	3.716	7,54%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	2.356.613	2.268.973	87.640	3,86%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTETTIVA	11.238.255	10.445.990	792.265	7,58%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	263	-263	-100,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	487.495	479.634	7.860	1,64%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	10.750.761	9.966.093	784.667	7,87%

x

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	88.489.703	84.041.184	4.448.519	5,29%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	35.264.505	33.497.109	1.767.396	5,28%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	18.562.833	17.089.642	1.473.191	8,62%
BA0840	- da privato	27.095.063	27.249.719	-154.655	-0,57%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	27.073.155	27.249.719	-176.564	-0,65%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	21.908	0	21.908	0,00%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	7.567.302	6.204.714	1.362.588	21,96%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	1.852.101	1.872.786	-20.685	-1,10%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.300	210.130	-203.830	-97,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	33.231	-33.231	-100,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	1.845.801	1.629.424	216.377	13,28%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	10.650.199	9.657.983	992.216	10,27%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	7.035.775	5.895.573	1.140.202	19,34%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	524.020	480.016	44.004	9,17%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.484.194	1.860.816	-376.622	-20,24%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.606.210	1.421.579	184.631	12,99%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	1.503.459	1.351.968	151.492	11,21%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	189.325	123.882	65.443	52,83%
BA1070	- da privato	1.297.265	1.206.493	90.772	7,52%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	16.869	21.593	-4.724	-21,88%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari



CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	15.292.376	14.320.055	972.322	6,79%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.428	0	1.428	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	613.456	476.035	137.421	28,87%
BA1130	- da privato	14.677.493	13.844.020	833.473	6,02%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA	82.938.451	79.522.312	3.416.139	4,30%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	7.433	7.460	-26	-0,35%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	555.289	847.968	-292.679	-34,52%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	39.321.035	36.487.331	2.833.704	7,77%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	561	3.584	-3.022	-84,34%
BA1180	- da privato (intraregionale)	42.721.346	41.703.237	1.018.108	2,44%
BA1190	- da privato (extraregionale)	332.788	472.733	-139.946	-29,60%
BA1200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	11.802.250	10.629.841	1.172.409	11,03%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	9.272.442	10.926.405	-1.653.964	-15,14%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	1.435.125	1.423.399	11.726	0,82%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	6.486	6.527	-41	-0,62%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	1.811.926	3.197.519	-1.385.593	-43,33%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	5.676.062	6.164.091	-488.028	-7,92%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	342.842	134.869	207.973	154,20%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	11.328.037	12.311.675	-983.638	-7,99%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	998.948	763.271	235.677	30,88%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	38.712	29.845	8.867	29,71%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di	10.054.873	11.401.768	-1.346.895	-11,81%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.061.176	2.770.888	290.288	10,48%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	101.709	93.907	7.802	8,31%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	98.357	1.029.170	-930.813	-90,44%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	681.575	571.411	110.164	19,28%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	2.330.824	2.860.121	-529.297	-18,51%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.781.232	4.076.271	-295.039	-7,24%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	235.504	116.791	118.714	101,65%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	224.683	115.434	109.249	94,64%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	10.821	1.357	9.464	697,48%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA	6.134.562	17.783.461	-11.648.899	-65,50%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	982.933	888.875	94.058	10,58%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	123.629	52.685	70.943	134,65%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	430.251	104.475	325.777	311,82%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	4.313.199	16.737.426	-12.424.227	-74,23%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità interregionale passiva rilevata dalle ASL	284.549	0	284.549	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità interregionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60- Dettaglio acquisti di servizi sanitari

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Salus Hospital	080211	01431190352	Degenza/ Chirurgia amb.	2023	12.484.546	12.132.299	12.131.664	12.484.546	331.820		11.463.360
Salus Hospital	080211	01431190352	Degenze tipologia Convenzione Degenza Sviluppo progettualità per riduzione liste di attesa o recupero mobilità passiva extra-reg.	2023	104.668		104.668	104.668			104.668
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Degenza/ Chirurgia amb.	2023	8.863.973	8.828.824	8.828.824	8.863.973	35.149		8.156.279
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Degenza Sviluppo progettualità per riduzione liste di attesa o recupero mobilità passiva extrareg.	2023	1.933.514		1.933.514	1.933.522			1.383.324
Salus Hospital	080211	01431190352	Specialistica Ambulatoriale	2023	1.947.526	2.440.530	1.861.360	1.947.526			1.446.951
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Specialistica Ambulatoriale	2023	5.044.734	6.429.313	5.043.581	5.044.734			3.988.830
Poliambulatorio Privato C.T.R. Srl	2603AC	01696020351	Specialistica Ambulatoriale	2023	2.090.852	2.689.290	2.089.010	2.090.852			1.662.991
Bianalisi	1801AC 1301AC	00731780961	Specialistica Ambulatoriale	2023	1.472.373	2.029.569	1.472.373	1.472.373			1.204.459
Cerba Healthcare Emilia Romagna	2601AC 3601AC 5401AC	01094970330	Prestazione di Laboratorio	2023	80.639	52.175	80.639	80.639			60.073
Centro iberbarico	333110	01067740397	Terapie iberbariche	2023	66.785	80.000	64.198	66.785			47.530
Terme della Salvarola Spa	440010	00485390363	Specialistica Ambulatoriale	2023	158.080	289.200	157.771	158.080			112.026
Poliambulatorio Privato Città di Carpi	110006	02166440368	Specialistica Ambulatoriale	2023	245.584	391.114	245.584	245.584			201.362
Poliambulatorio Dalla Rosa Prati Srl - Centro Diagnostico Europeo	503101	03831150366	Specialistica Ambulatoriale	2023	175.469	204.265	175.469	175.469			148.713
Centro fisioterapico Maria Luigia	500500	00749460341	Specialistica Ambulatoriale	2023	53.376	191.400	49.254	53.376			42.725

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

Hesperia Hospital	330010	03831150366	Specialistica Ambulatoriale	2023	280.533	787.450	280.226	280.533			205.949
Centro Medico Spallanzani	2609AC	01969190352	Specialistica Ambulatoriale	2023	448.344	640.840	415.617	448.344			327.844
SM Salute - FisioMedi-Lab	2608AC	02738420351	Specialistica Ambulatoriale	2023	315.784	377.600	315.516	315.784			219.406
Nuovo Centro Castelno-veve	2402AC	02555660352	Specialistica Ambulatoriale	2023	17.916	54.000	17.915	17.916			16.925
CTF - CENTRO TERAPIA FISICA	2610AC	025322390354	Specialistica Ambulatoriale	2023	116.230	205.300	116.230	116.230			98.632
RDM - CENTRO DI MEDICINA	2611AC	03438220265	Specialistica Ambulatoriale	2023	369.705	400.000	342.031	369.705			309.441
CASA DI CURA VALPARMA	000200	00745280347	Specialistica Ambulatoriale	2023	30.367	60.000	27.119	30.367			27.119
POLILAB	2301AC	02919980355	Specialistica Ambulatoriale	2023	25.837	50.000	25.836	25.837			25.837

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative all'acquisto di servizi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale
------------------	---



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	67.242.584	83.230.317	-15.987.733	-19,21%
BA 1580	Lavanderia	5.362.245	4.932.386	429.860	8,72%
BA 1590	Pulizia	8.438.803	8.109.926	328.877	4,06%
BA 1601	Mensa dipendenti	1.129.824	1.424.232	-294.408	-20,67%
BA 1602	Mensa degenti	3.084.207	2.496.128	588.079	23,56%
BA 1610	Riscaldamento	4.992.000	6.327.210	-1.335.210	-21,10%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	6.304.685	5.479.170	825.515	15,07%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.934.599	1.420.912	513.687	36,15%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	1.986.736	2.067.746	-81.010	-3,92%
BA 1650	Utenze telefoniche	969.103	1.171.665	-202.562	-17,29%
BA 1660	Utenze elettricità	12.260.491	24.460.342	-12.199.851	-49,88%
BA 1670	Altre utenze	5.144.240	9.629.042	-4.484.802	-46,58%
BA 1680	Premi di assicurazione	620.099	622.129	-2.031	-0,33%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	180.548	188.216	-7.668	-4,07%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	440.785	503.785	-63.000	-12,51%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	14.394.220	14.397.429	-3.209	-0,02%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.026.783	1.608.264	-581.480	-36,16%
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	12.600	-12.600	-100,00%
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.026.783	1.559.915	-533.131	-34,18%
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	65.136	79.985	-14.849	-18,56%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	405.712	-405.712	-100,00%
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	961.647	1.074.217	-112.570	-10,48%
BA 1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	35.749	-35.749	-100,00%
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	13.125	-13.125	-100,00%
BA 1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	22.624	-22.624	-100,00%
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	FORMAZIONE	723.256	645.864	77.392	11,98%
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	130.241	52.634	77.607	147,45%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	593.015	593.230	-215	-0,04%
X	TOTALE	68.992.624	85.484.444	-16.491.821	-19,29%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale.
------------------	--

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

L'Azienda si attiene a quanto disposto dai principi contabili collocando tra le manutenzioni ordinarie i costi di natura ricorrente sostenuti per mantenere i cespiti in un buon stato di funzionamento e tra le manutenzioni incrementative costi che comportano un aumento significativo del valore e della vita utile del cespite.



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA 1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	16.434.958	14.762.138	1.672.821	11,33%
BA 1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	209.067	118.751	90.315	76,05%
BA 1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.923.504	11.396.300	-472.796	-4,15%
BA 1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	114.650	83.410	31.241	37,45%
BA 1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	94.724	83.700	11.024	13,17%
BA 1970	Altre manutenzioni e riparazioni	4.864.380	4.426.609	437.771	9,89%
BA 1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	32.641.283	30.870.908	1.770.375	5,73%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2023	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	5.362.245		5.362.245	0,00%
BA1590	Pulizia	8.438.803		8.438.803	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	1.129.824		1.129.824	0,00%
BA1602	Mensa degenti	3.084.207		3.084.207	0,00%
BA1610	Riscaldamento	4.992.000	4.992.000		100,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	6.304.685	1.519.542	4.785.143	24,10%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.934.599		1.934.599	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.986.736		1.986.736	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	969.103		969.103	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	12.260.491		12.260.491	0,00%
BA1670	Altre utenze	5.144.240		5.144.240	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	620.099		620.099	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	180.548		180.548	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	440.785		440.785	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	14.394.220		14.394.220	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	130.241		130.241	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	593.015		593.015	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	32.641.283	15.791.877	16.849.406	48,38%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	16.434.958	15.791.877	643.081	96,09%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	209.067		209.067	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.923.504		10.923.504	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	114.650		114.650	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	94.724		94.724	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	4.864.380		4.864.380	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			0,00%
X	TOTALE	100.607.124	22.303.419	78.303.705	22,17%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing



20. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	294.881.736	295.844.912	-963.176	-0,33%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	133.028.317	133.363.359	-335.042	-0,25%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	115.519.045	116.381.903	-862.858	-0,74%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	112.416.787	113.501.871	-1.085.083	-0,96%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	47.969.611	47.283.219	686.392	1,45%
X	Retribuzione di posizione	17.477.371	17.366.186	111.186	0,64%
X	Indennità di risultato	6.841.785	6.773.496	68.289	1,01%
X	Altro trattamento accessorio	3.331.191	3.349.269	-18.077	-0,54%
X	Oneri sociali su retribuzione	23.699.231	24.294.927	-595.696	-2,45%
X	Altri eri per il personale	13.097.598	14.434.775	-1.337.177	-9,26%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.102.257	2.880.032	222.225	7,72%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.723.044	1.621.439	101.605	6,27%
X	Retribuzione di posizione	439.912	373.156	66.756	17,89%
X	Indennità di risultato		4.781	-4.781	-100,00%
X	Altro trattamento accessorio	120.014	111.026	8.988	8,10%
X	Oneri sociali su retribuzione	683.464	640.815	42.649	6,66%
X	Altri eri per il personale	135.822	128.814	7.008	5,44%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	17.509.273	16.981.457	527.816	3,11%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	16.514.251	15.339.862	1.174.389	7,66%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	9.037.106	8.230.678	806.428	9,80%
X	Retribuzione di posizione	1.448.785	1.341.646	107.139	7,99%
X	Indennità di risultato	724.709	671.726	52.983	7,89%
X	Altro trattamento accessorio	91.036	89.911	1.125	1,25%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.559.035	3.292.094	266.941	8,11%
X	Altri eri per il personale	1.653.580	1.713.807	-60.227	-3,51%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	995.022	1.641.595	-646.573	-39,39%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	605.503	1.102.367	-496.864	-45,07%
X	Retribuzione di posizione	81.386	55.766	25.620	45,94%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	7.710	6.970	740	10,62%
X	Oneri sociali su retribuzione	218.384	370.387	-152.004	-41,04%
X	Altri eri per il personale	82.038	106.105	-24.067	-22,68%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	161.853.419	162.481.553	-628.134	-0,39%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	158.485.434	155.543.569	2.941.866	1,89%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	93.221.280	88.419.518	4.801.763	5,43%
X	Straordinario e indennità personale	8.755.580	8.031.147	724.433	9,02%
X	Retribuzione per produttività personale	8.968.207	9.130.966	-162.759	-1,78%
X	Altro trattamento accessorio	12.799.089	13.231.946	-432.857	-3,27%
X	Oneri sociali su retribuzione	34.358.539	33.821.027	537.512	1,59%
X	Altri eri per il personale	382.739	2.908.965	-2.526.226	-86,84%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.367.985	6.937.985	-3.570.000	-51,46%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.253.907	4.462.874	-2.208.967	-49,50%
X	Straordinario e indennità personale	177.112	357.283	-180.170	-50,43%
X	Retribuzione per produttività personale	58.804	25.252	33.551	132,86%
X	Altro trattamento accessorio	111.128	450.764	-339.636	-75,35%
X	Oneri sociali su retribuzione	764.735	1.538.636	-773.900	-50,30%
X	Altri eri per il personale	2.298	103.177	-100.879	-97,77%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	1.881.015	1.794.158	86.857	4,84%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	1.881.015	1.794.158	86.857	4,84%
BA 2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1519.586	1416.090	103.497	7,31%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	84.440	661349	153.092	23,15%
X	Retribuzione di posizione	286.111	259.904	26.208	10,08%
X	Indennità di risultato	81994	155.253	-73.259	-47,19%
X	Altro trattamento accessorio	8.176	7.694	482	6,27%
X	Oneri sociali su retribuzione	326.865	303.378	23.487	7,74%
X	Altri oneri per il personale	2.000	28.513	-26.513	-92,99%
BA 2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	361429	378.069	-16.639	-4,40%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	176.098	203.697	-27.599	-13,55%
X	Retribuzione di posizione	56.177	55.985	192	0,34%
X	Indennità di risultato	34.176	10.045	24.131	240,23%
X	Altro trattamento accessorio	2.198	3.142	-944	-30,04%
X	Oneri sociali su retribuzione	74.780	82.471	-7.691	-9,33%
X	Altri oneri per il personale	18.000	22.729	-4.729	-20,80%
BA 2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA 2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA 2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA 2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	42.416.665	42.503.078	-86.413	-0,20%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.380.212	1.381.391	-1.179	-0,09%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.380.212	1.356.764	23.448	1,73%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	683.402	639.914	43.488	6,80%
X	Retribuzione di posizione	264.880	246.816	18.064	7,32%
X	Indennità di risultato	10.936	18.721	-7.785	-6,56%
X	Altro trattamento accessorio	25	59	66	112,73%
X	Oneri sociali su retribuzione	287.868	288.298	-430	-0,15%
X	Altri eri per il personale	33.000	62.956	-29.956	-47,58%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	24.627	-24.627	-100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	0	16.730	-16.730	-100,00%
X	Retribuzione di posizione	0	2.017	-2.017	-100,00%
X	Indennità di risultato	0		0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0		0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	0	5.407	-5.407	-100,00%
X	Altri eri per il personale	0	472	-472	-100,00%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0		0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	41.036.454	41.121.687	-85.234	-0,21%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	37.214.744	36.422.603	792.141	2,17%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	24.017.995	22.883.128	1.134.867	4,96%
X	Straordinario e indennità personale	1.861.114	1.867.553	-6.438	-0,34%
X	Retribuzione per produttività personale	1.692.634	1.864.308	-171.674	-9,21%
X	Altro trattamento accessorio	1.450.293	1.536.851	-86.557	-5,63%
X	Oneri sociali su retribuzione	8.412.666	7.919.707	221.558	2,80%
X	Altri eri per il personale	51.442	351.056	-299.614	-85,35%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	3.821.710	4.699.085	-877.375	-18,67%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.537.090	3.211.383	-674.293	-21,00%
X	Straordinario e indennità personale	310.434	322.305	-11.871	-3,68%
X	Retribuzione per produttività personale	78.930	34.512	44.418	128,70%
X	Altro trattamento accessorio	23.558	30.942	-7.383	-23,86%
X	Oneri sociali su retribuzione	869.873	1.047.237	-177.363	-16,94%
X	Altri eri per il personale	1.824	52.706	-50.882	-96,54%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0,00%

Tab. 68- Costi del personale – ruolo tecnico



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	27.325.519	27.711.079	-385.560	-1,39%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.187.805	1.884.426	303.379	16,10%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.101.350	1.653.828	447.522	27,06%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1026.535	757.500	269.035	35,52%
X	Retribuzione di posizione	447.433	305.451	141.982	46,48%
X	Indennità di risultato	156.556	170.007	-13.452	-7,91%
X	Altro trattamento accessorio	80	0	80	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	435.751	349.910	85.841	24,53%
X	Altri eri per il personale	34.996	70.960	-35.964	-50,68%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	86.455	230.598	-144.143	-62,51%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	46.483	135.641	-89.158	-65,73%
X	Retribuzione di posizione	15.159	17.726	-2.566	-14,48%
X	Indennità di risultato		640	-640	-100,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	17.312	48.697	-31.385	-64,45%
X	Altri eri per il personale	7.500	27.895	-20.395	-73,11%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	25.137.715	25.826.653	-688.938	-2,67%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	23.377.354	23.562.458	-185.104	-0,79%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	15.220.283	15.224.553	-4.270	-0,03%
X	Straordinario e indennità personale	209.422	209.456	-34	-0,02%
X	Retribuzione per produttività personale	1207.494	1282.699	-75.204	-5,86%
X	Altro trattamento accessorio	1636.424	1767.344	-130.919	-7,41%
X	Oneri sociali su retribuzione	5.031.964	5.039.926	-7.963	-0,16%
X	Altri eri per il personale	71767	38.481	33.286	86,50%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1760.361	2.264.195	-503.834	-22,25%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1305.821	1700.675	-394.854	-23,22%
X	Straordinario e indennità personale	12.155	9.401	2.754	29,29%
X	Retribuzione per produttività personale		8.389	-8.389	-100,00%
X	Altro trattamento accessorio	40.665	43.945	-3.280	-7,46%
X	Oneri sociali su retribuzione	400.795	500.062	-99.267	-19,85%
X	Altri eri per il personale	925	1723	-798	-46,30%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO
--	----

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010 (1)	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2023 (2)	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2023 (3)	PERSONALE ASSUNTO NELL' ANNO 2023 (4)	PERSONALE CESSATO NELL' ANNO 2023 (5)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2023 (6)=(3)+(4)-(5)	IMPORTO FONDO AL 31/12/2023 (7)	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO ANNO 2010 (8)=(7)-(1)	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO INZIALE ANNO 2023 (9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			1.292	105	113	1.284			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	10.818.572	22.812.305					22.812.305	11.993.733	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.644.232	5.309.917					5.309.917	2.665.685	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.548.159	4.076.817					4.076.817	1.528.658	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*;			56	7	3	60			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.308.359	1.089.581					1.089.581	- 218.778	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	25.116	257.407					257.407	- 152.577	
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	384.868								-
PERSONALE NON DIRIGENTE			5.918	207	394	5.731			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	10.872.669	20.263.371					20.263.371	9.390.702	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	5.246.820								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premo della qualità delle prestazioni individuali	4.615.533	18.076.801					18.076.801	8.214.448	
TOTALE	38.464.328	71.886.198	7.266	319	510	7.075	71.886.198	33.421.870	-

Tab. 70- Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2019-2021 è stata confermata l'impostazione dei fondi già prevista nel CCNL 2016-2018, pertanto anche, per l'anno 2023, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti 2 nuovi fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professori e Fondo premialità e condizioni di lavoro)

Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2023 e 2010.

***A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il fondo 2023.

*

LA VARIAZIONE DI CUI ALLA COLONNA 8 E' DOVUTA ANCHE ALL'UNIFICAZIONE PER INCORPORAZIONE, AVVENUTA CON DECORRENZA 01/07/2017, DELL'ASMN NELL' AZIENDA USL CON I RELATIVI FONDI.

21. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.653.073	1.498.962	154.111	10,28%
BA2520	Perdite su crediti	46.631	0	46.631	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	702.234	651.001	51.233	7,87%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.336.522	1.733.954	-397.432	-22,92%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	3.738.461	3.883.917	-145.456	-3,75%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



22. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	8.649.442	6.724.361	1.925.081	28,63%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	139.473	-139.473	-100,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	278.000	-278.000	-100,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	611.772	0	611.772	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.419.266	3.997.328	-578.062	-14,46%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	68.379	-68.379	-100,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	4.483.000	2.199.775	2.283.225	103,79%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	135.404	41.406	93.998	227,02%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	845.433	812.996	32.437	3,99%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	10.646.345	6.828.562	3.817.783	55,91%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.860.068	1.580.303	279.765	17,70%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	593.215	1.243.256	-650.041	-52,29%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.623.158	1.397.659	4.225.499	302,33%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.569.904	1.648.276	921.627	55,91%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	959.068	-959.068	-100,00%
x	Altri accantonamenti:	10.257.001	11.621.033	-1.364.032	-11,74%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.327.053	1.205.547	121.506	10,08%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	249.207	223.181	26.026	11,66%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.531.604	1.642.572	-110.968	-6,76%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	201.840	211.140	-9.300	-4,40%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	12.025	-12.025	-100,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	400.000	-400.000	-100,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	230.000	130.000	100.000	76,92%
BA2890	Altri accantonamenti	6.717.297	7.796.568	-1.079.271	-13,84%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	105.497	92.357	13.140	14,23%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	0	2.000.000	-2.000.000	-100,00%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	148.046	0	148.046	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>	4.500.000	4.556.000	-56.000	-1,23%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	523.652	457.858	65.794	14,37%



	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0	0	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	0	0	0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	690.353	-690.353	-100,00%
	Accantonamento fondo Comitato Etico	0	0	0	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	0	0	0	0,00%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)	1.440.102	0	1.440.102	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	0	0	0,00%
x	TOTALE	30.398.221	25.986.953	4.411.269	16,97%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	<p>Nel 2023 sono stati accantonati ai seguenti Fondi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Operosità medici ambulatoriali € 845.433 - Interessi moratori € 135.404,43 - Contenzioso agenzia delle entrate 800.000 - Revisione condizioni costi energetici 3.683.000 - Rinnovo convezioni MMG, PLS, GM € 1.327.053,39 - Fondo rinnovo convenzioni specialisti convenzionati interni € 249.206,60 - Fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica € 1.531.604,35 - Fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica € 201.839,89 - Indennità organi istituzionali € 105.497,21 - Attività libero professionale (L.189/2012) € 523.651,53 - Fondo per la ricerca € 1.440.101,99 - Fondo incentivazione medici convenzionati € 4.500.000 - Incentivi funzioni tecniche art. 113 DLGS 50/2016 € 215.000 e art. 45 D.lgs 36/2023 €15.000 - Fondo spese legali € 148.045,84

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



23. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Come da Tab 45, l'azienda ha in essere dei mutui a copertura del piano di investimenti aziendali per le quali vengono corrisposti interessi passivi. A seguito dell'incorporazione avvenuta il 1° luglio 2017, gli oneri finanziari comprendono anche i mutui stipulati dall'Azienda Ospedaliera.

Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
	Proventi finanziari:	1.088	85	1.003	1180%
CA0010	Interessi attivi	5	0	5	6200%
CA0050	Altri proventi	1.083	85	998	1174%
	Interessi e altri oneri finanziari:	- 3.543.032	- 2.197.700	- 1.345.332	61%
CA0110	Interessi passivi	- 3.333.154	- 1.999.290	- 1.333.864	67%
CA0150	Altri oneri	- 209.879	- 198.410	- 11.469	6%
	TOTALE	- 3.541.944	- 2.197.615	- 1.344.329	61%



24. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		



25. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Sono state rilevate minusvalenze per un totale di €340.949 riferite ad attrezzature sanitarie per € 339.673 e ad altri beni mobili per € 1.276.



PS02 -Sopravvenienze attive

SOPRAVVENIENZE ATTIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
		ANNI 2019 E PREC.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
	DETTAGLIO				
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI - ATT. COMMILE	Note di credito ricevute da fornitori /storni fatture ricevute	15.419	10.722	73.696	224.744
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	Note accreditato ricevute / fatture emesse / ritorni informativi mobilità	13	15.720	14.393	203.712
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI PER LA SPECIALISTICA	Note accreditato ricevute/ Fatture emesse	62			112
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO PREST.SAN.DA OPERATORI ACCREDITATI	Note di accredito su fatturato di prestazioni specialistiche e degenze - contestazioni e penalità anni precedenti				586
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	Note di credito ricevute da fornitori /storni fatture ricevute/ fatture emesse	84.914	241.862	324.000	1.452.777
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI	Fatture emesse / note di accredito ricevute / recupero crediti/sistemazione crediti mob extra regione/ contributi regionali	190.238	2.000	3.042.532	1.140.000
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET	Recupero crediti per ticket non pagati	1.700			1.556.755
FRNA - SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	Restituzione assegni di cura anziani/ sistemazione residui anni precedenti	1.560		5.480	216.007
SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER QUOTE F.S. VINCOLATO	Contributi regionali				50.655
ALTRE SOPRAVVENIENZE V/TERZI - CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE EXTRA FONDO VINCOLATI PER PNC E FNRR	Finanziamenti				1.227.214
TOTALI		293.905	270.305	3.460.101	6.072.561

PS03 –Insussistenze attive

Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

INSUSSISTENZE ATTIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2019 e prec.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
Insussistenze del passivo straordinarie	Chiusura altri fondi spese				1.642.752
Insussistenze del passivo v/terzi per acquisto beni e servizi - att. commerciale	sistemazione partite di debito	571.517	289.853	150.004	51
Insussistenze del passivo per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi neg. att. commerciale	Note credito/ sistemazione partite di debito	730.956	167.158	70.680	1.623
Insussistenze del passivo per mobilità v/aziende sanitarie delle Regione	sistemazione partite di debito				59.656
Insussistenze del passivo verso terzi per storno interessi passivi	sistemazione partite di debito	67.795			
Altre insussistenze del passivo verso aziende sanitarie della Regione	sistemazione partite di debito/ note credito	56.833			
Insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	sistemazione partite di debito, fatture da emettere e chiusura fatture da ricevere	1.583.892	762.841	2.642.592	1.740.292
Insussistenze del passivo v/personale dipendente	sistemazione partite di debito		2.282.936	4.420.002	
Insussistenze del passivo v/medici di base	sistemazione partite di debito	1.246.787	252.276	40.012	
Insussistenze del passivo v/specialisti convenzionati	sistemazione partite di debito	52.827			170.420
Insussistenze del passivo da operatori accreditati	sistemazione partite di debito		4.517	62.733	1.361
Insussistenze del passivo per pay back relativo a farmaci soggetti ad accordi neg.	Note credito/ sistemazione partite di debito	31.787	20.341	1.550	79.727
Insussistenze del passivo FRNA	chiusura fatture da ricevere				867
Altre insussistenze del passivo v/terzi	sistemazione partite di debito, fatture da ricevere	440.089	52.204	132.565	998.215
TOTALI		4.782.482	3.832.126	7.520.138	4.694.962

Informazione		
PS03		In seguito all'analisi straordinaria delle consistenze dello stato patrimoniale effettuata dall'Azienda e dalla Regione, si è proceduto a rilevare insussistenze del passivo derivanti dalla chiusura di debiti e fatture da ricevere di anni passati, dalla chiusura del "Fondo comitato etico" come conseguenza dell'insediamento del comitato etico di area vasta Emilia Nord e dallo stralcio del "Fondo per l'innovazione in Emilia Romagna (PRIER)", non più in uso dal 2014.



PS04 –Sopravvenienze passive*Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.*

SOPRAVVENIENZE PASSIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2019 e prec.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANITARI (ATT. COMM.)			1.807	15.055	59.977
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE - ATT. COMM.LE	Payback farmaci 2016-2021				91.925
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Fatture per prestazioni sanitarie e comandi, note credito per storno finanziamenti progetti	198.250			41.646
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE DIRIGENZA MEDICA	Certificazioni inail 2022				151.163
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER PRESTAZIONI SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI	Fatture ricevute per prestaz. Specialistiche anni precedenti	2.613			16.768
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI PER LA SPECIALISTICA	Fatture ricevute da fornitori per prestaz. Specialistiche				178
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANITARI	Fatture ricevute da fornitori per beni sanit., note credito riferite a fatture rifiutate			7.280	2.820
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	Fatture ricevute da fornitori per prestaz. Sanitarie e riabilitative	12.634	656	554	45.105
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	Fatture ricevute da fornitori per rette e altre prestazioni/giroconti/sistemazioni partite di contabilità	18.054	807	6.581	134.169
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	Fatture ricevute da fornitori/ rimborsi contributi e tickets anni precedenti / sistemazioni partite di contabilità	265.739	243.450	195.531	1.138.144
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI PER INTERESSI	Fatture ricevute da fornitori				47.531
FRNA - SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	Fatture ricevute per servizi e prestazioni anni precedenti/ riemissione assegni di cura/ conguagli Rimb. A unioni di comuni				280.041
TOTALI		497.289	246.720	225.001	2.009.467



PS05 –Insussistenze passive

Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.					
INSUSSISTENZE PASSIVE	DETTAGLIO	ANNI DI RIFERIMENTO			
		ANNO 2019 e prec.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
Insussistenze passive v/terzi per acquisto di beni e servizi (att. Comm.le)	chiusura fatture per errate emissioni	18.403	1328	1411,34	
Insussistenze dell'attivo per mobilità entro regione	ritorno informativo mobilita' 2022				19.559
Altre insussistenze dell'attivo verso aziende sanitarie	sistemazione partite anni precedenti	79			
Insussistenze dell'attivo v/terzi per acquisto di prestazioni sanitarie da operatori accreditati	chiusura note credito da ricevere anni precedenti	276.742	1.294		
Insussistenze dell'attivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	sistemazione partite di credito non più esigibili	191.953	2.840		10
Altre insussistenze dell'attivo v/terzi	sistemazione partite di credito non più esigibili	236.587	138.390	37.921	48.339
Insussistenze dell'attivo straordinarie	sistemazioni partite di contabilità ex ASMN	20.196			
TOTALI		743.960	143.852	39.332	67.909

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



26. RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile pari a € 7.253,07

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Alessandro Morini
Azienda USL - IRCCS di Reggio E
Servizio Gestione Risorse
Economiche e Finanziarie
Responsabile



Si allegano di seguito i modelli ministeriali SP e CE relativi agli anni 2023 e 2022.

SP Ministeriale - anni 2023/2022

		2023	2022
ATTIVO			
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	384.995.015	396.977.818
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.222.350	1.318.587
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	127.048	89.998
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1.146.584	866.665
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1.019.536	776.666
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.095.302	1.228.589
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	4.964.102	4.964.102
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	4.003.211	3.921.431
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	25.019.729	24.955.069
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	24.885.318	24.769.151
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	383.578.533	395.457.098
AAA280	A.II.1) Terreni	8.086.327	8.086.327
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	147.051	147.051
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	7.939.277	7.939.277
AAA310	A.II.2) Fabbricati	330.844.795	343.225.199
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	323.363	271.053
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	615.356	545.356



AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	291.994	274.303
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	330.521.432	342.954.146
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	600.577.403	595.030.318
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	270.055.970	252.076.173
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	238.173	275.663
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.371.775	16.284.156
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	16.133.603	16.008.493
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	15.998.717	17.331.254
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	131.055.494	135.473.494
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	115.056.776	118.142.241
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1.084.513	1.166.723
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	29.325.036	28.959.606
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	28.240.523	27.792.883
AAA470	A.II.6) Automezzi	98.510	171.751
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	1.423.975	1.452.227
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	1.325.466	1.280.476
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	2.521.053	2.521.053
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	949.237	1.240.261
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	18.417.153	17.915.518
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	17.467.916	16.675.257
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	23.757.207	21.438.867
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	194.132	202.132
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	181.232	189.232
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	181.232	189.232
AAA700	A.III.2) Titoli	12.900	12.900
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	12.713	12.713
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	187	187
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	187	187
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	457.703.123	492.172.058
ABA000	B.I) RIMANENZE	73.671.143	66.263.097
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	72.434.223	64.986.139
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	50.661.841	41.951.956
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	73.189	3.407



ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	17.314.355	15.566.502
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	346.969	287.058
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.640.897	2.555.940
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	31.914	13.652
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.087	1.389
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	2.363.972	4.606.234
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	1.236.921	1.276.959
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	66.705	71.803
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	419.955	396.976
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	697.449	715.217
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	50.182	88.909
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	2.629	4.053
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA190	B.II) CREDITI	327.618.830	356.552.136
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	13.998.718	10.492.032
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.544.630	265.530
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	12.451.729	10.071.634
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	154.393
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	154.393
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	2.358	476
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	146.026.060	155.470.043
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	50.523.966	97.798.775
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	21.330.067	78.752.111
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	384.335	2.103.327
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-



ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	9.439.902	7.918.418
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	11.857	11.808
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	17.993.022	7.932.586
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	853.926	511.430
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	226.308	569.095
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	284.549	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	94.120.541	57.671.267
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	94.120.541	57.671.267
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	1.381.553	-
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	391.933	458.169
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	108.983.700	118.020.827
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	108.552.724	117.924.253
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	12.212.965	14.635.661
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	96.339.759	103.288.591
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	430.977	96.575
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	255.230	512.137
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	255.230	512.137
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	8.438.167	13.525.002
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	49.525.022	58.073.926



ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	35.433.648	31.656.266
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	7.391.582	15.417.396
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	2.114.044	6.503.035
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	2.114.044	6.503.035
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.585.748	4.497.229
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.587.510	4.497.229
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	- 1.762	-
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	56.413.150	69.356.825
ABA760	B.IV.1) Cassa	284.353	314.449
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	56.067.525	68.634.883
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	61.273	407.493
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	499.418	1.053.147
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	-
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	499.418	1.053.147
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	499.418	1.053.147
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	843.197.556	890.203.023
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	62.277.523	49.974.394
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	6.557.038	6.045.046
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	55.720.485	43.929.348
	PASSIVO		
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	326.284.808	287.833.013
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	170.559	170.559
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	315.053.279	283.925.945
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	17.265.615	20.029.689
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	140.322.908	98.211.847
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	63.693.497	63.819.516
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	1.340.247	456.266
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	75.289.165	33.936.065
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	116.193.359	119.731.527



PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.035.164	2.109.516
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	39.236.233	43.843.366
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	14.328.493	14.548.209
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	702.915	700.619
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	689.240	689.444
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	13.675	11.175
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 3.977.690	- 4.476.944
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	7.253	- 7.035.376
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	102.300.423	92.381.958
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	26.844.034	23.933.061
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.720.000	2.720.000
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	474.587	508.000
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	611.772	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	12.590.284	12.193.222
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	783.068	882.750
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	135.404	41.407
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	9.528.919	7.587.682
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	35.538.441	31.004.850
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	7.543.359	6.759.275
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	4.574.959	5.509.750
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	12.351.441	8.055.836
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	11.068.682	10.679.989



PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	39.917.948	37.444.048
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	15.673.724	12.364.020
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	8.364.948	6.631.504
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	6.167.094	4.840.040
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	1.141.682	892.476
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	23.259.973	24.221.450
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	984.251	858.577
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	14.243.891	14.053.360
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	11.925.747	11.714.322
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	2.318.145	2.339.038
PDZ999	D) DEBITI	398.514.702	494.201.550
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	55.405.919	64.985.136
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	152.560	118.005
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	152.560	118.005
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	482.460	12.260
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	284.549	-
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	197.910	12.260
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	4.231.267	1.524.967
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.988.795	6.553.652
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.755.984	6.331.934
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-



PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	383.591	2.018.980
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.372.393	4.312.955
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	232.811	221.717
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	214.382	18.420
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	18.420
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	214.382	-
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	234.051.147	315.803.527
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	21.976.561	13.227.961
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	29.405.804	18.757.729
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 7.429.243	- 5.529.768
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	212.074.586	302.575.566
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	214.369.712	306.359.249
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 2.295.127	- 3.783.683
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	45.409.542	51.161.134
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	20.154.325	18.941.479
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	34.424.305	35.082.970
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	25.123.832	25.745.898
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	9.300.473	9.337.072



PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.853.732	1.733.143
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	1.199
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	1.199
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	1.853.732	1.731.944
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	1.853.732	1.731.944
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	843.197.556	890.203.023
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	62.277.523	49.974.394
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	6.557.038	6.045.046
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	55.720.485	43.929.348



CE Ministeriale - anni 2023/2022

Codice ministeriale	Descrizione	2023	2022
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.058.489.485,92	1.047.159.379,72
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.019.245.707,88	1.010.151.277,83
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	999.308.959,53	976.835.110,99
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	907.208.853,33	916.419.596,56
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	77.205.100,08	45.795.157,18
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	14.895.006,12	14.620.357,25
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	700.000,00	700.000,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	14.195.006,12	13.920.357,25
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	19.936.748,35	33.316.166,84
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	31.770.779,18	28.956.847,34
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	15.368.302,83	12.694.621,53
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	2.114.256,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	15.177.678,38	10.391.837,60
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	190.624,45	188.527,93
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	484.242,72	211.418,93
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	484.242,72	211.418,93
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	15.918.233,63	16.050.806,88
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	3.768.926,06	511.430,12
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	10.337.381,52	10.908.193,04
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.811.926,05	3.197.519,25
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	1.433.664,47
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0,00	0,00



AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	7.315.047,05	7.838.872,41
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.289.626,55	3.089.193,27
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	61.394,72	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	4.133.720,19	3.438.968,44
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	830.305,59	1.310.710,70
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	157.951,81	212.382,14
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.456.932,36	-1.101.267,72
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-1.247.444,78	-969.273,55
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-209.487,58	-131.994,17
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	7.418.557,82	12.172.456,71
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1.070.196,87	2.912.566,16
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.662.635,21	3.761.549,21
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.779.726,22	2.996.292,48
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.905.999,52	2.502.048,86
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0,00	0,00
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	81.813.904,01	72.007.206,42
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	51.564.560,94	45.048.715,22
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	31.447.191,14	29.777.910,48
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	9.220.030,16	9.277.009,41
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.365.879,20	6.046.877,07
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	314.124,60	294.877,90
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	2.656.512,00	89.640,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	4.223.470,73	4.279.074,18
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	231.288,58	231.483,80
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	744.341,23	722.269,84
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00



AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	64.902,84	64.091,65
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1.702.434,89	1.761.924,50
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5.924.206,91	7.010.662,13
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	340.261,04	62.339,87
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	19.777.108,76	15.208.464,87
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	9.000.111,58	7.786.791,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.275.963,58	2.819.003,25
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	409.260,05	323.043,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	4.197.770,06	2.936.064,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	437.695,00	408.848,62
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	540.993,60	561.551,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	660.706,20	373.164,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00



AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.254.608,69	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0,00	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00	0,00
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	8.100.820,84	6.519.197,07
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.567.301,84	6.204.714,07
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	516.649,60	292.890,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	16.869,40	21.593,00
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4.839.546,88	4.207.416,68
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.308.975,35	16.231.877,45
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.991.771,25	2.919.116,67
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	13.546.392,77	12.395.070,69
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	27.789,69	13.095,67
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	475.692,04	688.136,71
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	267.329,60	216.457,71
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	453.529.396,27	453.389.487,63
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	65.343,25	547.607,63
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	3.336,09	753,36



AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0,00	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	3.336,09	753,36
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	433.455.720,31	421.886.772,22
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.960,14	217.246,77
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	427.857.202,50	415.756.546,76
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.583.557,67	5.912.978,69
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0,00	0,00
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	8.945.434,99	8.485.301,06
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	1.080.563,88	945.649,62
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	5.344.178,16	4.995.316,50
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.520.692,95	2.544.334,94
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	11.059.561,63	22.469.053,36
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	6.486.200,80	13.672.916,77
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	5.531.141,51	13.672.916,77
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	955.059,29	0,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00	5.348.067,72
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	4.573.360,83	3.448.068,87
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	15.200.470,25	14.910.295,07
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	15.014.758,27	14.765.433,88
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	185.711,98	144.861,19
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00	0,00
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	16.813.190,47	16.553.468,03
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3.292.519,33	2.890.363,78



AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	5.024.850,67	4.896.785,28
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.764.074,35	2.764.074,35
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.807.734,11	3.252.539,20
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	408.342,28	290.584,91
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.515.669,73	2.459.120,51
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.878.652,98	2.408.161,54
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	11.227,34	9.104,05
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.397.231,50	1.166.600,09
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.470.194,14	1.232.457,40
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.634.686.725,36	1.617.499.187,40
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	679.381.734,50	632.692.516,35
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	673.585.993,81	627.444.756,54
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	502.521.294,98	468.399.385,37
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	499.615.335,78	464.621.199,99
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.536.248,67	3.294.067,45
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	369.710,53	484.117,93
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.915.960,09	1.844.052,52
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	69.973,00	20.661,50
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.845.987,09	1.823.391,02
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	135.030.324,17	121.377.852,18
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	112.818.831,28	105.142.343,75
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.761.103,74	2.358.611,70
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	19.450.389,15	13.876.896,73
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	3.415.627,23	3.211.843,01



BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	19.500.471,86	20.493.309,72
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	299.445,82	163.200,17
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	46.934,77	65.936,88
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.894.895,85	3.407.583,60
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.961.039,04	8.481.593,09
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	7.863.260,11	8.387.079,40
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	96.438,93	85.539,89
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.340,00	8.973,80
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.795.740,69	5.247.759,81
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.931.675,72	1.762.645,08
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.392.416,52	1.177.797,72
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	368.574,73	324.111,85
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.483.994,20	1.312.793,14
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	526.548,92	437.386,65
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	92.530,60	233.025,37
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	484.873.533,34	499.934.573,70
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	415.880.909,61	414.450.128,99
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	62.451.322,00	62.344.078,11
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	61.959.969,21	61.872.529,64
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	43.000.941,82	43.138.702,73
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	10.334.449,44	10.270.792,66
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.292.341,82	6.333.064,80
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.332.236,13	2.129.969,45
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	367.488,79	373.596,47
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	123.864,00	97.952,00
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	54.128.688,63	53.566.914,24
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	53.046.000,01	52.523.610,69
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	868.094,62	801.758,55
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	214.594,00	241.545,00
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	45.749.182,44	42.768.327,03



BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.881.127,71	7.759.724,20
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.071.444,95	1.162.542,20
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	0,00	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	5.159.234,20	4.962.341,69
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	13.112.558,78	13.524.079,25
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	18.008.167,20	15.066.749,69
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	95.590,23	167.939,29
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	8.948.067,89	9.605.220,95
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0,00	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.295.300,66	5.290.806,33
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	2.669.208,42	2.783,12
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	516.649,60	292.890,00
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	140.500,30	158.006,71
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	495,90
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	131.237,38	122.999,88



BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	9.262,92	34.510,93
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.909.380,14	2.749.142,48
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	499.768,05	430.886,53
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	52.999,43	49.283,08
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2.356.612,66	2.268.972,87
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	11.238.255,37	10.445.990,17
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	262,50
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	487.494,70	479.634,40
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	10.750.760,67	9.966.093,27
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	88.489.703,39	84.041.184,06
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	35.264.505,22	33.497.109,48
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	18.562.833,00	17.089.642,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	27.095.063,33	27.249.718,51
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	27.073.155,01	27.249.718,51
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	21.908,32	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	7.567.301,84	6.204.714,07
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.852.100,98	1.872.785,68
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.300,00	210.130,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	33.231,25
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	1.845.800,98	1.629.424,43
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.650.199,03	9.657.983,18
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	7.035.775,22	5.895.572,80
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	524.019,77	480.015,67



BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.484.194,00	1.860.816,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	1.606.210,04	1.421.578,71
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.503.459,05	1.351.967,51
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	189.325,00	123.882,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	1.297.264,65	1.206.492,51
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	16.869,40	21.593,00
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	15.292.376,31	14.320.054,54
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.427,50	0,00
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	613.456,00	476.035,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	14.677.492,81	13.844.019,54
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	82.938.451,18	79.522.312,22
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	562.721,76	855.427,14
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	7.433,25	7.459,50
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	555.288,51	847.967,64
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	39.321.035,00	36.487.331,13
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	561,20	3.583,60
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	42.721.345,69	41.703.237,26
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	332.787,53	472.733,09
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	11.802.250,38	10.629.841,40
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	2.091.664,14	1.900.351,13
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	9.476.284,21	8.455.003,40



BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	234.302,03	274.486,87
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	9.272.441,63	10.926.405,19
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	1.435.125,09	1.423.399,18
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	6.486,11	6.526,76
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1.811.926,05	3.197.519,25
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	5.676.062,32	6.164.090,73
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	342.842,06	134.869,27
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0,00	0,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.328.037,14	12.311.675,41
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	998.947,94	763.271,23
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	38.712,15	29.845,35
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	10.054.872,82	11.401.768,11
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.061.176,05	2.770.888,31
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	101.708,88	93.907,22
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	98.357,09	1.029.169,79
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	681.575,10	571.410,66
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2.330.823,67	2.860.120,76
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.781.232,03	4.076.271,37



BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	235.504,23	116.790,72
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	224.682,80	115.433,77
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	10.821,43	1.356,95
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.134.561,64	17.783.461,06
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	982.933,22	888.875,18
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	123.628,51	52.685,40
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	430.251,33	104.474,52
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4.313.199,29	16.737.425,96
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	284.549,29	0,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	68.992.623,73	85.484.444,71
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	67.242.584,48	83.230.317,59
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	5.362.245,21	4.932.385,70
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	8.438.803,24	8.109.925,88
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	4.214.030,53	3.920.359,60
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.129.823,67	1.424.231,98
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3.084.206,86	2.496.127,62
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.992.000,00	6.327.209,94
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	6.304.684,78	5.479.170,72
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.934.599,21	1.420.911,78
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.986.736,26	2.067.745,90
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	969.103,01	1.171.665,04
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	12.260.490,78	24.460.341,63
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	5.144.239,74	9.629.041,92
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	620.098,58	622.129,34
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	62.636,71	79.842,90
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	557.461,87	542.286,44
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	15.015.553,14	15.089.430,14



BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	180.548,30	188.216,20
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	440.785,28	503.785,14
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	14.394.219,56	14.397.428,80
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.026.783,27	1.608.263,41
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	12.600,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.026.783,27	1.559.914,57
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	65.136,35	79.985,03
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	405.712,31
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	961.646,92	1.074.217,23
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0,00	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00	35.748,84
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	13.124,58
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	22.624,26
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	723.255,98	645.863,71
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	130.241,15	52.633,83
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	593.014,83	593.229,88
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	32.641.283,41	30.870.908,18
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	16.434.958,15	14.762.137,62
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	209.066,70	118.751,43
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.923.503,95	11.396.300,38



BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	114.650,34	83.409,50
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli auto-mezzi	94.724,17	83.699,94
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	4.864.380,10	4.426.609,31
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11.452.207,78	12.107.160,69
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	833.683,26	954.259,06
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	10.618.524,52	11.152.901,63
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.750.856,24	3.932.123,65
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	6.867.668,28	7.220.777,98
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0,00	0,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00	0,00
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0,00	0,00
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA2080	Totale costo del personale	368.804.689,70	367.853.227,70
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	297.181.489,55	295.844.912,45
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	133.028.317,29	133.363.359,40
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	115.519.044,63	116.381.902,71
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	112.416.787,44	113.501.870,59
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.102.257,19	2.880.032,12
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	17.509.272,66	16.981.456,69
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	16.514.251,11	15.339.862,14
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	995.021,55	1.641.594,55
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00	0,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	164.153.172,26	162.481.553,05
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	158.485.840,74	155.543.568,54
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	5.667.331,52	6.937.984,51
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00	0,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	1.881.015,41	1.794.158,28
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1.881.015,41	1.794.158,28
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.519.586,18	1.416.089,66
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	361.429,23	378.068,62



BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	0,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0,00	0,00
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	42.416.665,33	42.503.077,92
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.380.211,60	1.381.390,55
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.380.211,60	1.356.764,01
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00	24.626,54
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	41.036.453,73	41.121.687,37
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	37.214.743,70	36.422.602,82
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	3.821.710,03	4.699.084,55
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	27.325.519,41	27.711.079,05
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.187.804,84	1.884.426,09
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.101.350,33	1.653.828,15
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	86.454,51	230.597,94
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	25.137.714,57	25.826.652,96
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	23.377.354,03	23.562.458,46
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1.760.360,54	2.264.194,50
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3.738.460,67	3.883.916,75
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.653.073,14	1.498.961,94
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	46.631,28	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2.038.756,25	2.384.954,81
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	702.234,15	651.001,06
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.336.522,10	1.733.953,75
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00



BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00	0,00
BA2560	Totale ammortamenti	26.070.826,87	26.041.812,91
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	440.817,11	589.657,07
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	25.630.009,76	25.452.155,84
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	17.997.487,86	17.775.591,29
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	17.690,23	15.919,65
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	17.979.797,63	17.759.671,64
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.632.521,90	7.676.564,55
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	714.055,00	0,00
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00	0,00
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	714.055,00	0,00
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-9.571.800,97	3.176.083,64
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-9.611.838,98	2.795.130,49
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-8.857.703,66	-3.244.967,38
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-69.781,30	-3.407,34
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-1.600.034,22	7.902.218,17
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-59.910,14	13.925,57
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	915.042,96	-529.715,01
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-18.262,05	33.988,63
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	302,18	-692,08
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	78.507,25	-1.376.220,07
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	40.038,01	380.953,15
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	5.098,38	-12.361,21
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-22.979,14	337.340,99
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	17.768,14	-2.073,26
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	38.726,82	55.664,82
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.423,81	2.381,81
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	30.398.221,04	25.986.952,51
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	8.649.442,15	6.724.361,20
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	139.472,88
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00	278.000,00
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	611.771,72	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.419.266,00	3.997.328,39
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	68.378,88



BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	4.483.000,00	2.199.775,00
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	135.404,43	41.406,05
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	845.433,00	812.996,36
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	10.646.345,09	6.828.562,31
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.860.067,87	1.580.302,52
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	593.215,41	1.243.256,23
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.623.158,22	1.397.659,40
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.569.903,59	1.648.276,33
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00	0,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	959.067,83
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	10.257.000,80	11.621.032,64
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.327.053,39	1.205.547,18
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	249.206,60	223.181,08
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.531.604,35	1.642.572,03
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	201.839,89	211.139,68
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00	12.024,66
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	400.000,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	230.000,00	130.000,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	6.717.296,57	7.796.568,01
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.628.503.211,34	1.602.547.152,43
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi		0,08
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	5,04	0,08
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	5,04	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0,00	0,00
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	85,07
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	1.082,92	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00



CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	85,07
CA0110	C.3) Interessi passivi	3.333.153,56	1.999.290,41
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	272.915,00	1.535,47
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	2.897.614,95	1.946.966,35
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	162.623,61	50.788,59
CA0150	C.4) Altri oneri	209.878,75	198.409,95
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	209.058,92	196.325,61
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	819,83	2.084,34
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-3.541.944,35	-2.197.615,21
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00	0,00
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	31.147.335,80	24.444.649,52
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	31.147.335,80	24.444.649,52
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	220.755,06	595.531,89
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	10.096.872,21	21.763.235,02
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	50.654,61	0,00
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	233.837,60	18.645,82
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	9.812.380,00	21.744.589,20
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00	11.153.786,01
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	173,70	8.542,46
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	585,95	289.038,70
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.428.133,40	2.337.665,59
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	7.383.486,95	7.955.556,44
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	20.829.708,53	2.085.882,61
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	116.488,91	47.167,75
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	20.713.219,62	2.038.714,86
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00



EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	6.702.937,89	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.539.075,29	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	223.247,14	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	68.611,14	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	8.913.524,29	808.358,51
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	3.265.823,87	1.230.356,35
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0,00	0,00
EA0260	E.2) Oneri straordinari	4.903.562,97	15.858.844,18
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	340.948,59	141.186,83
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	4.562.614,38	15.717.657,35
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	589.084,45	165.394,50
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	2.978.477,39	14.566.831,52
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	331.820,94	291.628,04
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	331.820,94	291.628,04
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	2.646.656,45	14.275.203,48
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	151.163,00	10.766.634,42
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	151.163,00	434.349,28
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0,00	10.332.285,14
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	1.516,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	178,35	328,63
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	19.380,26	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	305.499,35	1.799.849,87
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	2.170.435,49	1.706.874,56
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	995.052,54	985.431,33
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00



EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.638,70	96.250,64
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	975.413,84	889.180,69
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	278.035,42	95.026,75
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	215.945,53	251.960,48
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	481.432,89	542.193,46
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	26.243.772,83	8.585.805,34
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	28.885.342,50	21.340.225,10
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	26.970.532,43	27.224.183,76
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	24.208.685,77	24.424.699,00
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.805.468,73	1.938.289,89
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	956.377,93	861.194,87
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00	0,00
YA0060	Y.2) IRES	1.907.557,00	1.151.417,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	1.907.557,00	1.151.417,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	28.878.089,43	28.375.600,76
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	7.253,07	-7.035.375,66



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



r_emi.ro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Bilancio di Esercizio 2023

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Bilancio di Esercizio 2023

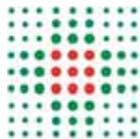
r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Allegato E

a delibera n. 185 del 30/4/2024

**Relazione
sulla gestione a cura del
Direttore Generale**



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Allegato E

BILANCIO DI ESERCIZIO

ANNO 2023

Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale

Allegato a Delibera n. 185 del 30 aprile 2024



Indice

Relazione sulla gestione 2023	pag. 5
1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	pag. 5
2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	pag. 6
3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	pag. 9
3.1 Assistenza ospedaliera	pag. 9
3.2 Assistenza territoriale	pag. 11
3.2.1 L'organizzazione delle cure primarie	pag. 12
3.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria	pag. 14
3.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche	pag. 16
3.3 Prevenzione	pag. 18
3.4 L'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia	pag. 21
3.4.1 Contesto IRCCS	pag. 21
3.4.2 Reti e accreditamenti	pag. 21
4 L'attività dell'esercizio 2023	pag. 23
4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	pag. 24
4.1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge regionale n.19/2018	pag. 24
4.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione (PRP)	pag. 24
4.1.1.2 Legge regionale n.19/2018 Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria	pag. 24
4.1.2 Sanità Pubblica	pag. 25
4.1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)	pag. 25
4.1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	pag. 26
4.1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	pag. 27
4.1.2.4 Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio Legge 119/2017	pag. 28
4.1.2.5 Programmi di screening oncologici	pag. 30
4.1.2.6 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita	pag. 31
4.1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitarie	pag. 33
4.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	pag. 33
4.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	pag. 35
4.1.5 PNRR – Corsi di formazione in infezioni ospedaliere – Action Plan	pag. 37
4.2 Assistenza territoriale	pag. 38
4.2.1 Potenziamento dell'assistenza territoriale	pag. 38
4.2.2 Rete delle Cure Palliative	pag. 40
4.2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette	pag. 41
4.2.4 Migranti e vulnerabilità	pag. 42
4.2.5 Percorso Nascita	pag. 42
4.2.6 Percorso IVG	pag. 44
4.2.7 Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti	pag. 44
4.2.8 Contrasto violenza	pag. 45
4.2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	pag. 47
4.2.10 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze	pag. 49
4.2.11 Definizione équipe integrata autismo adulti	pag. 50
4.2.12 Disturbi del comportamento alimentare (DNA)	pag. 50
4.2.13 Telemedicina Salute nelle carceri	pag. 50
4.2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	pag. 51



4.3 Assistenza ospedaliera	pag. 57
4.3.1 Emergenza-urgenza ospedaliera	pag. 57
4.3.2 Percorso chirurgico	pag. 60
4.3.3 Tempi di attesa	pag. 61
4.3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + trapianti CSE)	pag. 63
4.3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti	pag. 64
4.3.6 Reti cliniche di rilievo regionale	pag. 66
4.3.6.1 Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	pag. 66
4.3.6.2 Rete oncologica ed emato-oncologica	pag. 67
4.3.6.3 Rete dei Centri di Senologia	pag. 68
4.3.6.4 Rete tumori ovarici	pag. 69
4.3.6.5 Rete per la Terapia del dolore	pag. 69
4.3.6.6 Rete Neuroscienze	pag. 70
4.3.6.7 Rete Malattie Rare	pag. 71
4.3.6.8 Reti dei Tumori rari	pag. 73
4.3.6.9 Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)	pag. 74
4.3.6.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	pag. 76
4.3.7 Attività trapiantologica	pag. 77
4.3.8 Attività trasfusionale	pag. 78
4.3.9 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	pag. 79
4.3.10 Accreditamento	pag. 80
4.3.11 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici	pag. 81
4.3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	pag. 81
4.3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	pag. 82
4.3.11.3 Attuazione Protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate	pag. 86
4.3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	pag. 87
4.3.11.5 Farmacovigilanza	pag. 88
4.3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	pag. 90
4.3.11.7 Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	pag. 93
4.3.11.8 Dispositivo Vigilanza	pag. 93
4.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa	pag. 94
4.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	pag. 94
4.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	pag. 95
4.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili	pag. 96
4.4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati	pag. 97
4.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile	pag. 98
4.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	pag.102
4.4.3 Il governo delle risorse umane	pag.105
4.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	pag.108
4.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza	pag.109
4.4.6 Sistema di audit interno	pag.110
4.4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	pag.110
4.4.8 Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR	pag.111
4.4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	pag.111



4.4.8.2	Finanziamenti ex art.20 L.67/88	pag.112
4.4.8.3	Interventi già ammessi a finanziamento	pag.113
4.4.8.4	Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art.2, DL 19 maggio 2020, n.34)	pag.115
4.4.8.5	Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3	pag.116
4.4.8.6	Attività per l'attuazione del PNRR - Missione salute	pag.116
4.4.8.7	Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nelle aree di pertinenza	pag.117
4.4.8.8	Tecnologie Biomediche	pag.117
4.4.8.9	Sistema Informativo	pag.119
4.5	Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali	pag.123
4.5.1	Sistema ricerca e innovazione regionale	pag.123
4.5.2	Innovazione nei servizi sanitari e sociali	pag.124
4.5.3	Sicurezza delle cure	pag.127
4.5.4	Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	pag.129
4.5.5	Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	pag.131
4.5.6	La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	pag.132
4.6	Le attività 2023 dell'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia	pag.133
4.6.1	Riorganizzazione dell'Infrastruttura Ricerca e Statistica	pag.133
4.6.2	Condivisione della Governance	pag.134
4.6.3	Iniziative a seguito delle osservazioni dei destinatari istituzionali	pag.135
4.6.4	Piano strategico triennale della ricerca	pag.135
4.6.5	Linee di Ricerca e rendicontazione dei finanziamenti	pag.136
4.6.6	Produzione scientifica	pag.137
4.6.7	Programmi di supporto all'attività di ricerca	pag.137
4.6.8	Percorsi di carriera per ricercatori e personale di supporto alla ricerca	pag.138
4.6.9	Attività relative alle sperimentazioni cliniche di Fase 1	pag.138
4.6.10	Promozione e valorizzazione della ricerca delle Professioni Sanitarie	pag.139
4.6.11	Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'IRCCS	pag.140
4.6.12	Attività assistenziale in regime di degenza	pag.141
5	La gestione economico-finanziaria	pag.143
5.1	Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	pag.143
5.2	Confronto preventivo/consuntivo 2023	pag.144
5.3	Costi per livelli essenziali di assistenza (LA)	pag.153
5.4	Bilancio sezionale della ricerca	pag.160
5.5	Bilancio d'esercizio I.R.C.C.S.	pag.162
5.6	Rendiconto dell'attività commerciale	pag.167
5.7	Gestione dell'Unità Logistica Centralizzata	pag.168
5.8	Gestione Magazzino Centralizzato Regionale	pag.171
5.9	Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)	pag.173
5.10	Gestione di cassa – dati SIOPE	pag.179
5.11	Rendiconto finanziario	pag.184
5.12	Attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art.41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L.23 giugno 2014 n. 89	pag.188
5.13	Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda	pag.189
5.14	Programma di Ricerca e Innovazione Regione Emilia-Romagna (PRI E-RII)	pag.191
5.15	Rendicontazione investimenti programmati e realizzati	pag.192



Relazione sulla gestione 2023

1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2023, secondo l'impianto definito dal D.Lgs. 23/06/2011 n.118 *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42"* e in riferimento alla DGR n.1237/2023 *"Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023"*.

La relazione, in particolare, contiene le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. n.118, riporta lo stato di raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna secondo le indicazioni fornite con la DGR n.1237 del 17/07/2023 e fornisce informazioni supplementari ritenute utili per una rappresentazione della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2023.

Gli obiettivi annuali di programmazione individuati dalla Regione sono strettamente correlati agli obiettivi di mandato della Direzione aziendale, di cui rappresentano una maggiore puntualizzazione. Gli obiettivi di mandato hanno infatti carattere strategico e validità corrispondente all'intero arco temporale dell'incarico assegnato al Direttore Generale e sono stati formulati a partire dalle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale inserite nel Programma di mandato della Giunta regionale per la XI legislatura 2020-2025.

La DGR n. 1237/2023 individua le azioni che le Aziende sanitarie devono attuare per raggiungere gli obiettivi definiti, in una logica che ottimizzi le risorse disponibili con il fine di garantire ai cittadini dell'Emilia-Romagna un accesso universalistico, equo e sicuro alle cure.

A seguito del consolidamento del sistema di misurazione e valutazione del Servizio Sanitario Regionale declinato nella DGR n. 819 del 31/05/2021 *"Linee guida per lo sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance nelle aziende e negli enti del SSR"*, e in linea con l'impostazione definita fin dal 2016, la DGR n. 1237/2023 declina gli obiettivi della programmazione annuale sulla base delle principali dimensioni della performance su cui è effettuata la valutazione delle Aziende Sanitarie, ovvero i 3 macro-livelli essenziali di assistenza, l'area della sostenibilità economica e dell'efficienza operativa e l'ambito dell'innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali, individuando specifici indicatori e target per ogni obiettivo indicato.

Si sottolinea che la maggior parte degli indicatori individuati in riferimento agli obiettivi definiti nella delibera di programmazione, si caratterizzano per essere rilevati in modo oggettivo e sistematico attraverso i flussi informativi correnti all'interno del sistema sanitario regionale, ma anche nazionale, con particolare riferimento agli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NGS) o indicatori rilevati anche dal Piano Nazionale Esiti (PNE). Terzietà rispetto alle aziende nella individuazione degli indicatori e oggettività di rilevazione costituiscono i cardini per una efficace analisi e valutazione della performance. Gli indicatori calcolati, per la grande maggioranza, in modo univoco a livello regionale e resi disponibili sul portale regionale SIVER (Sistema di Indicatori per la Valutazione Emilia-Romagna), assicurano coerenza di sistema, confrontabilità nel tempo e nello spazio. Questo rende ancora più stringente la correlazione fra programmazione e valutazione della performance delle Aziende Sanitarie.



2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera sul territorio coincidente con la provincia di Reggio Emilia, caratterizzato da una popolazione residente al 01/01/2023 di 528.834 abitanti¹, come di seguito riportato per fasce d'età:

Classi d'età	Numerosità
0-13 anni	64.263
14-64 anni	345.854
65-74 anni	57.535
75 e oltre	61.182
Totale	528.834

La popolazione è distribuita in 42 comuni, suddivisi in 6 distretti. La popolazione assistita è costituita da 502.309 persone, di cui 440.422 in età adulta e 61.887 in età pediatrica.

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2023, è pari a 181.698 unità (36,2%), di cui 82.628 per motivi di età e reddito (16,5%) e 99.070 per altri motivi (19,7%).

Gli assistiti nei modelli ministeriali FLS11 QUADRO G rilevati al 01/01/2023 non coincidono con la popolazione residente alla medesima data: tra gli assistiti ci sono anche i presenti (ad esempio domiciliati e non residenti e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico).

Il modello di allocazione delle risorse non utilizza la popolazione residente bensì popolazioni pesate, sulla base di pesi diversi per i diversi livelli di assistenza.

IL GOVERNO AZIENDALE

Sono organi dell'Azienda Usl il Direttore Generale, cui spetta la responsabilità complessiva della gestione, il Collegio sindacale, con compiti di vigilanza sulla regolarità amministrativa e contabile, il Collegio di direzione, quest'ultimo individuato quale organo aziendale dalla Legge regionale 29/2004, art.3 "*Organizzazione e finanziamento delle Aziende sanitarie*". Il Collegio di direzione, presieduto dal Direttore Sanitario, ha compiti di proposta per l'organizzazione, lo sviluppo dei servizi e delle attività di ricerca ed innovazione e la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori.

Sono altresì organi aziendali, a seguito del processo di fusione del 01/07/2017, il Direttore Scientifico dell'IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia e il Consiglio di Indirizzo e Verifica².

Nel febbraio 2018, con delibera del Direttore Generale, la composizione della Direzione Strategica, istituita nel 2010, è stata aggiornata alla luce della fusione intervenuta e ridenominata Board di Direzione Strategica, organismo di alta direzione determinante per il funzionamento dell'Azienda, quale presupposto per consentire la realizzazione di un contesto operativo informato a logiche di condivisa responsabilizzazione.

Nella stessa ottica sono operativi coordinamenti che consentono di realizzare, ai diversi livelli organizzativi, i principi di collegialità. Si tratta del comitato dei direttori di distretto, del collegio di presidio ospedaliero, dei comitati di dipartimento, dei comitati di distretto. È istituito anche un coordinamento aziendale dei Comitati Consultivi Misti.

¹ Fonte: Regione Emilia-Romagna

² Atto aziendale



L'Azienda Usl di Reggio Emilia è articolata in 6 distretti e gestisce, a seguito della fusione del 1 luglio 2017, un presidio ospedaliero unico articolato in 6 strutture ospedaliere, una in ogni distretto.

Il Distretto è l'articolazione territoriale dell'Azienda Usl cui è affidato il compito di assicurare alla popolazione residente la disponibilità, secondo criteri di equità, accessibilità ed appropriatezza, dei servizi di tipo sanitario e sociale ad alta integrazione sanitaria. Il Distretto è inoltre impegnato nella realizzazione di progetti in collaborazione con Comuni, Provincia e Associazioni di volontariato per favorire l'adozione di comportamenti e stili di vita sani, al fine di prevenire le malattie ed aiutare le persone ad affrontare i problemi di salute.

DIPARTIMENTI

L'Azienda Usl di Reggio Emilia è organizzata in Dipartimenti ospedalieri e territoriali.

I Dipartimenti ospedalieri sono strutture organizzative che aggregano i reparti per ambiti omogenei: dipartimento oncologico e tecnologie avanzate, dipartimento neuromotorio e riabilitativo, dipartimento internistico, dipartimento di medicina specialistica, dipartimento delle chirurgie generali e specialistiche, dipartimento materno infantile.

I Dipartimenti ospedalieri perseguono inoltre l'integrazione con le strutture ed i servizi sanitari del territorio per assicurare la continuità assistenziale nei confronti del cittadino.

A questi si aggiungono il dipartimento di emergenza-urgenza e il dipartimento diagnostica per immagini e medicina di laboratorio.

I Dipartimenti territoriali aggregano servizi omogenei per tipologia di utenza o per affinità di metodologie operative, che assicurano livelli qualitativi uniformi delle prestazioni sull'intera area provinciale. Essi sono:

- il dipartimento di sanità pubblica che si occupa dell'assistenza sanitaria collettiva, con lo scopo di promuovere e migliorare la salute, il benessere dei cittadini e la qualità della vita, di prevenire gli infortuni e le malattie connesse ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, di garantire la sicurezza alimentare, la sanità ed il benessere animale. È articolato nei seguenti Servizi: Igiene e Sanità Pubblica, Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, Sanità Pubblica Veterinaria, Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro, Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica in ambienti di vita e di lavoro, Medicina Legale, Medicina dello Sport;
- il dipartimento ad attività integrata salute mentale e dipendenze patologiche articolato nei seguenti servizi: Salute mentale adulti che comprende i Centri di Salute Mentale (a cui afferiscono anche i Servizi per i disturbi del comportamento alimentare), le strutture semiresidenziali (Centri Diurni e Day Hospital) e residenziali (residenze per trattamenti intensivi, residenze terapeutico riabilitative e socio-sanitarie), un Servizio Psichiatrico ospedaliero di Diagnosi e Cura (SPDC); i Servizi per le dipendenze patologiche che comprendono servizi ambulatoriali, per utenti con bassa soglia, Centri semiresidenziali; Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza che comprende anche i servizi di secondo livello (autismo);
- il dipartimento di cure primarie aziendale che risponde ai bisogni assistenziali nei luoghi della domiciliarità (domicilio, strutture residenziali e semiresidenziali, sedi ambulatoriali, Os.Co., Case della salute, consultori) sull'intero territorio della provincia. Garantisce l'unitarietà della programmazione, dell'organizzazione, della costruzione e dello sviluppo delle reti cliniche e organizzative, della valutazione dei processi e dei percorsi clinico-assistenziali nell'ambito delle cure primarie. I Nuclei di Cure Primarie (NCP) e le Unità Pediatriche di Cure Primarie (UPCP) sono le unità organizzative di base del sistema delle cure primarie, al cui interno operano in équipe i medici di medicina generale, i medici di continuità assistenziale, i pediatri di libera scelta, gli specialisti ambulatoriali, gli infermieri e le ostetriche;



- il dipartimento farmaceutico che ha il compito di collaborare alla definizione della politica aziendale dei beni farmaceutici e sostenerne lo sviluppo, al fine di ottimizzare l'uso dei farmaci e dei dispositivi medici e migliorare l'appropriatezza prescrittiva ed organizzativa, nel rispetto della sicurezza del cittadino assistito ed in coerenza con gli obiettivi individuati dalla pianificazione sanitaria nazionale, regionale ed aziendale.

Sono inoltre operativi un dipartimento amministrativo e un dipartimento tecnico per le attività di supporto amministrativo e tecnico-logistico.

Infine, si sottolinea la presenza del dipartimento interaziendale acquisti per le sei Aziende dell'Area Vasta Emilia Nord.



3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza ospedaliera

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante un presidio ospedaliero provinciale unico a gestione diretta che comprende 6 ospedali: Ospedale San Sebastiano di Correggio, Ospedale C. Magati di Scandiano, Ospedale E. Franchini di Montecchio, Ospedale Sant'Anna di Castelnovo ne' Monti, Ospedale Civile di Guastalla e Ospedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia. Oltre alle prestazioni di diagnosi, cura e riabilitazione in regime di ricovero, gli ospedali del presidio concorrono in modo significativo all'offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali per utenti esterni.

Sul territorio provinciale insistono 2 case di cura private accreditate (Salus Hospital e Casa di Cura Villa Verde) con le quali l'Azienda Usl stipula accordi di fornitura annuali.

A seguito del processo di fusione ed in continuità con quanto realizzato negli anni dalle due ex Aziende sanitarie pubbliche provinciali, che hanno consolidato progressivamente forme di integrazione in rete secondo le logiche del modello "hub e spoke", lo sviluppo di percorsi clinico-assistenziali condivisi, a garanzia di elevati livelli di qualità delle prestazioni, di continuità della cura, di semplificazione dei percorsi di accesso, di sviluppo di forme alternative al ricovero, con il PAL approvato nel febbraio 2019 è stato individuato il modello *Hospital network* con lo scopo di valorizzare ogni punto della rete ospedaliera trasformandola in "sistema" e ridefinendo la vocazione di ciascun ospedale secondo la presenza di alcuni fattori:

- specialità e competenze distintive (es. oculistica, ortopedia, uro-ginecologia, ecc.);
- bisogni assistenziali complessi (es. geriatrici);
- team multidisciplinari e multiprofessionali che garantiscono qualità clinico-assistenziale;
- presenza di reparti a graduale intensità di cura per seguire il paziente sino al trasferimento ad altra struttura territoriale (es. riabilitativa) oppure alla dimissione;
- attitudine ad essere "struttura di prossimità" collocandosi come interfaccia tra l'ospedale per pazienti acuti e la struttura territoriale di assistenza primaria.

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia sono pari a 1.512 al 31/12/2023, come riportato nella tabella sottostante.

Posti letto del Presidio ospedaliero provinciale S. Maria Nuova

Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
1.417	11	84	1.512

I posti letto convenzionati nelle 2 strutture private accreditate della provincia sono 206.

A livello provinciale i posti letto (pubblici e privati) per 1.000 abitanti sono 3,38 (di cui 2,72 per acuti e 0,65 di lungodegenza e riabilitazione), nel rispetto degli standard di riferimento definiti dal Decreto Legge 95/2012, cosiddetta "Spending review", convertito nella Legge 135/2012, recepito nell'Intesa Stato-Regioni del 10/07/2014 (Patto per la salute 2014-2016) e successivamente rivisto con il D.M. 70/2015: "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera"; a fronte del dato medio regionale di 4,07 (di cui 3,31 per acuti e 0,76 di lungodegenza e riabilitazione).

Tutte le strutture sono accreditate secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).



Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.

Qui si precisa che nel corso degli anni si è proceduto a una progressiva riqualificazione, e in alcuni casi ampliamento, delle strutture ospedaliere dal punto di vista edilizio, impiantistico e tecnologico, secondo una programmazione poliennale e un livello di investimento proporzionale al grado di obsolescenza e di bisogni dei singoli stabilimenti.

Alcuni tra i principali indicatori di attività del Presidio ospedaliero aziendale

Indicatori	Anno 2023	Anno 2022	Differenza 2023 rispetto a 2022	Differenza %
Dimessi ordinari (escluso Nati Sani)	42.330	42.661	-331	-0,8%
Dimessi day hospital	9.648	8.752	896	10,2%
Dimessi totali	51.978	51.413	565	1,1%
DRG chirurgici	22.469	21.064	1.405	6,7%
% DRG chirurgici su DRG totali	43,23%	40,97%	2,26	/
Giornate di degenza ordinarie (escluso Nido e Neonatologia Nido)	360.024	363.176	-3.152	-0,9%
Accessi di day hospital	16.387	15.104	1.283	8,5%
Valore della produzione (compreso Nati Sani)	177.875.165	175.292.671	2.582.494	1,5%
Accessi PS	175.359	159.340	16.019	10,0%
% ricoveri da accessi PS*	11,07%	13,08%	-2,01%	/
Numero parti	2.889	3.036	-147	-4,8%
Esami di laboratorio** per esterni (non ricoverati)	5.933.525	5.843.708	89.817	1,5%

*Si intendono i ricoveri presso gli ospedali del presidio provinciale, al netto dei trasferimenti in altra sede.

**Il laboratorio di Guastalla processa gli esami anche della sede di Correggio ed i laboratori di Montecchio, Scandiano e Castelnovo Monti afferiscono all'Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia.

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2023 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1237/2023, con particolare riferimento al 4.3 Assistenza ospedaliera.



3.2 Assistenza territoriale

Rientrano nell'assistenza territoriale le attività inerenti le cure primarie e l'area dell'integrazione socio-sanitaria, le attività inerenti la salute mentale e le dipendenze patologiche, le attività inerenti l'assistenza farmaceutica.

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante strutture organizzative a gestione diretta e strutture organizzative convenzionate.

Diverse tipologie di assistenza possono essere erogate nella stessa struttura fisica. In particolare, le tipologie S01, S02, S03 e S04 trovano per lo più collocazione nella stessa struttura fisica. Questo comporta che, in base alla tipologia di assistenza erogata in strutture a gestione diretta, il totale risulti 227 a fronte di 172 strutture fisiche. Analogamente per le strutture convenzionate, in base alla tipologia di assistenza erogata, il totale risulta 162 a fronte di 157 strutture fisiche.

La tipologia di servizi e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Strutture organizzative a gestione diretta

	Tipo di assistenza erogata														Totale
	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S10	S12	S14	S15	S16	S17	S19	
Altro tipo di struttura territoriale	1	2		41	35	9				12		17			
Ambulatorio e laboratorio	24	10	6								7				
Casa della Comunità	9	2		11	6	1	1			2		6			
Struttura residenziale					11			1	1				1	2	
Struttura semiresidenziale					6	2		1							
TOTALE	34	14	6	52	58	12	1	2	1	14	7	23	1	2	227

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S04=attività di consultorio familiare; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S7=assistenza AIDS; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali; S14=Vaccinazioni anti Covid-19; S15=AIFA; S16=assistenza di NPIA; S17=attività di Ospedale di Comunità; S19=attività di residenza per l'esecuzione delle misure di sicurezza (R.E.M.S.);

Strutture organizzative convenzionate

	Tipo di assistenza erogata											TOTALE
	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	S16	
Altro tipo di struttura territoriale							1				2	
Ambulatorio e laboratorio	14	4	3									
Struttura residenziale				3	10	1		50	15	1		
Struttura semiresidenziale					2	1		31	24			
TOTALE	14	4	3	3	12	2	1	81	39	1	2	162

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S07=assistenza AIDS; S08=assistenza idrotermale; S09=assistenza agli anziani; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali; S16=assistenza di NPIA

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L. 833/78 a gestione diretta.



Strutture correlate all'assistenza farmaceutica

Farmacie convenzionate	160
Unità farmaceutiche aziendali per la distribuzione diretta dei farmaci e altri beni sanitari	8

Per quanto riguarda l'accreditamento delle strutture private con le quali l'Azienda Usl di Reggio Emilia sottoscrive accordi di fornitura per l'erogazione di prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale sono tutte accreditate secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2023 per l'analisi di specifici indicatori richiesti dalla DGR 1237/2023, con particolare riferimento al 4.3.11 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici.

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.

3.2.1 L'organizzazione delle cure primarie

In provincia di Reggio Emilia vi sono in totale 23 Nuclei di Cure Primarie, a cui appartengono 306 medici di medicina generale (MMG), 77 pediatri di libera scelta (PLS).

Il totale degli assistiti è pari a 502.309 unità, di cui 440.422 in età adulta e 61.887 in età pediatrica.

La differenza rispetto alla popolazione residente è dovuta al fatto che alcuni cittadini, pur mantenendo la residenza in provincia di Reggio Emilia, fanno la scelta del MMG o PLS in altre province o regioni perché ivi domiciliati, altri non effettuano la scelta del MMG o del PLS.

La riorganizzazione della continuità assistenziale ha portato ad una importante riduzione degli ambulatori da 23 a 11, con 6 squadre per attività domiciliare (una per ogni distretto) e una centrale unica telefonica.

Il Dipartimento Cure Primarie ha il mandato di garantire a tutti i cittadini le cure primarie erogando i servizi attraverso le seguenti articolazioni organizzative interne: unità organizzative complesse, unità organizzative dipartimentali, unità organizzative semplici.

Le unità organizzative complesse con funzioni gestionali prevedono un'articolazione funzionale sui seguenti ambiti:

- Cure Primarie
- Anziani e Fragilità
- PDTA nella Cronicità
- Salute infanzia
- Salute donna
- Specialistica ambulatoriale
- Cure Palliative

Le unità organizzative dipartimentali hanno funzioni di integrazione e coordinamento delle attività trasversali per Area territoriale e per funzioni (UOD Cure Primarie specialistica ambulatoriale Pediatria Territoriale Castelnovo Monti e UOD Diabetologia).

Le unità organizzative semplici con funzioni gestionali prevedono un'articolazione per area sovra distrettuale (area nord, area sud e area centro) e coordinano le azioni e gli interventi finalizzati al raggiungimento degli obiettivi aziendali di competenza della SOC nell'ambito dell'area territoriale di competenza.



Alcuni tra i principali indicatori di attività delle cure primarie

Indicatori	Anno 2023	Anno 2022	Differenza 2023 rispetto a 2022	Differenza %
Pazienti seguiti in assistenza domiciliare integrata - totale	2.854	2.835	19	0,7%
% 1° visite integrate con MMG su ADI 3° attivate/N. nuovi casi ADI 3° attivati nel periodo	96,0%	96,0%	0	/
Numero totali di nuovi utenti presi in carico ai centri disturbi cognitivi/sul totale delle prime visite	93,6%	96,1%	-2,5	/
Gravidanze prese in carico nell'anno su nati vivi residenti	75,1%	69,9%	5,2	/
NGS - P01C Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	96,9%	97,8%	-0,9	/
NGS – P02C Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	96,2%	96,8%	-0,6	/
IND0319 Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg	92,1%	93,6%	-1,5	/
IND0320 Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg	95,7%	97,3%	-1,6	/
Numero pazienti presi in carico dalla Rete Cure Palliative nei Nodi Domicilio + Hospice	1.532	1.508	24	1,6%
Utenti in ADI CP, arruolati in PD infermieristica, deceduti a domicilio o in Hospice / Utenti in ADI CP, arruolati in PD, deceduti	94,1%	93,0%	1,1	/
Numero dei pazienti in carico nel PDTA insufficienza cardiaca	760	604	156	25,8%
Numero dei pazienti in carico nel PDTA diabete	13.876	13.467	409	3,0%

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2023 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1237/2023, con particolare riferimento al 4.2 Assistenza territoriale.



3.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria

Il processo di accreditamento delle strutture socio-sanitarie

Si riporta di seguito la tabella aggiornata con i servizi socio-sanitari ad oggi accreditati definitivamente, suddivisi per i singoli distretti.

Strutture socio-sanitarie accreditate al 31/12/2023

Distretto	Montecchio		Reggio Emilia		Guastalla		Correggio		Scandiano		Castelnovo né Monti		territorio AUSL	
Istituzione competente	Unione Val d'Enza		Comune Reggio Emilia		Unione bassa reggiana		Unione pianura reggiana		Unione Tresinaro Secchia		Unione montana Comuni appennino		totale per tipologia	
Tipologia servizio	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti
CRA	4	198	14	835	10	343	6	209	7	256	7	188	48	2.029
CD	7	165	11	234	9	61	7	77	6	81	1	10	41	628
CSRR	1	15	5	73	0	0	1	5	2	29	0	0	9	122
CSRD	3	55	7	117	3	54	1	21	3	45	3	34	20	326
AD	8	0	3	0	5	0	2	0	2	0	2	0	22	0
TOTALE	23	433	40	1.259	27	458	17	312	20	411	13	232	140	3.105

CRA = Casa Residenza Anziani, comprende le ex Case Protette ed RSA;

CD = Centro Diurno per anziani;

CSRR = Centro Socio Riabilitativo Residenziale per disabili;

CSRD = Centro Socio Riabilitativo Diurno per disabili;

AD = Assistenza Domiciliare.

I servizi accreditati riguardano in modo prevalente, sia in termini di strutture che di posti, i servizi per anziani (65,3% posti residenziali e 20,2% posti semiresidenziali), a seguire i servizi per disabili (3,9% posti residenziali e 10,5% semiresidenziali).

I posti oggetto di contratto di servizio sono inferiori rispetto ai posti accreditati per consentire sia ipotesi di sviluppo rispetto alla rete storica, sia la sostenibilità economica negli anni.

Le concessioni di accreditamento riguardano soggetti gestori dei servizi diversificati per natura giuridica:

- Soggetti pubblici quali Comuni, Consorzi tra Comuni, Aziende di Servizi alla Persona (ASP), Istituzioni e Aziende Speciali;
- Soggetti privati quali Cooperative Sociali, Associazioni, Fondazioni, Enti religiosi e Privati profit;
- Soggetti che gestiscono, ad oggi, servizi con modalità gestionali miste.

Fondo Regionale Per la Non autosufficienza (FRNA)

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza è finalizzato allo sviluppo e alla qualificazione della rete integrata di servizi flessibili, distribuiti in modo omogeneo nei vari territori, indirizzati ai bisogni delle persone non autosufficienti e di chi, accanto a loro, vive e se ne prende cura. Si fonda sugli indirizzi strategici del Piano Sociale e Sanitario Regionale e rappresenta una parte importante del processo di sviluppo del welfare. La gestione della funzione amministrativa tecnico-contabile del FRNA è assegnata dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) all'Azienda Usl. I criteri del riparto tra i distretti delle risorse FRNA 2023 sono stati mantenuti uguali agli anni precedenti per le quote relative a:



- finanziamento servizi disabilità su popolazione 15-64 anni;
 - finanziamento servizi gravissima disabilità acquisita sui casi in carico nell'anno precedente;
- mentre per la parte più consistente delle risorse regionali (69,5%) la CTSS ha adottato un criterio riferito alla popolazione residente all'01/1/2023 di età uguale o superiore a 75 anni, rettificato con l'applicazione di un coefficiente di moltiplicazione a favore del Distretto di Castelnovo né Monti. Le risorse regionali destinate alla non autosufficienza sono state integrate da fondi nazionali per un ammontare complessivo pari al 13,5% del totale, declinati in diverse tipologie progettuali e ripartiti ai territori direttamente dalla Regione Emilia-Romagna.

Alcuni tra i principali indicatori di attività dell'area integrazione socio-sanitaria

Indicatori	Anno 2023	Anno 2022	Differenza 2023 rispetto a 2022	Differenza %
Giornate di presenza di utenti anziani nei servizi residenziali accreditati	626.541	590.325	36.216	6,1%
Giornate di presenza di utenti disabili nei servizi residenziali accreditati	45.201	43.229	1.972	4,6%
Giornate di presenza di utenti GRAD nei servizi residenziali	12.960	10.456	2.504	23,9%
Utenti anziani in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	742	770	- 28	-3,6%
Utenti disabili in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	343	345	- 2	-0,6%
Utenti con interventi a domicilio per anziani	3.391	3.647	- 256	-7,0%
Utenti con interventi a domicilio assistenziali/educativi per disabili	410	419	- 9	-2,1%
Utenti GRAD con interventi a domicilio	119	113	6	5,3%
Utenti anziani con assegno di cura	1.052	981	71	7,2%
di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	288	254	34	13,4%
Utenti disabili con assegno di cura	191	167	24	14,4%
Utenti GRAD con assegno di cura	125	124	1	0,8%
di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	73	66	7	10,6%

GRAD = gravissima disabilità acquisita

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2023 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1237/2023, con particolare riferimento al 4.2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza.



3.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche

I servizi per la salute mentale adulti e di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza si prendono cura delle persone che soffrono di disturbi psichici in tutte le fasce d'età della vita; nei confronti dei minori viene dedicata attenzione sia alle forme di disabilità che ai problemi di natura psicologica, cognitiva e neuropsicologica che possono emergere nel corso dello sviluppo.

I servizi per le dipendenze patologiche (Ser.DP) forniscono interventi di prevenzione, diagnosi, cura e reinserimento sociale per persone con disturbi legati alla dipendenza patologica, operano in stretta collaborazione con le Cooperative sociali nello sviluppo di progetti mirati.

Sia i servizi di salute mentale adulti che i servizi per le dipendenze patologiche hanno in cura anche i cittadini autori di reato detenuti presso la Casa circondariale e assistono pazienti autori di reato nelle Residenze per l'esecuzione delle Misure di Sicurezza (REMS).

Sono inoltre attivi centri per il Disturbo del Comportamento Alimentare che hanno in cura pazienti sia minorenni che maggiorenni.

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche è accreditato secondo il modello di accreditamento istituzionale regionale (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Nelle Tabelle vengono di seguito indicate le Strutture e le sedi del Dipartimento ad Attività Integrata di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche e i più importanti indicatori di attività dell'anno 2023 con il confronto con l'anno precedente.

Strutture della Salute Mentale adulti e Dipendenze Patologiche

Distretti	Centri di Salute Mentale (CSM)	Strutture residenziali e semiresidenziali psichiatriche	Ser.DP	Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPIA)	Disturbi del Comportamento Alimentare (DCA)
Reggio Emilia	2	6	2	2	1
Castelnuovo Monti	1	2	1	1	-
Correggio	1	2	1	1	1
Guastalla	1	2	1	1	1
Montecchio	1	1	1	1	-
Scandiano	1	2	2	1	-

Completa il quadro la dotazione di 16 posti letto del Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura (SPDC). Si tratta di posti letto ricompresi nella dotazione ospedaliera. La struttura è inserita nell'Ospedale di Correggio.

Infine, nel corso del 2023 è andata a regime l'occupazione di 30 posti complessivi nei due moduli REMS di Reggio Emilia.



Alcuni tra i principali indicatori di attività nell'ambito della salute mentale e dipendenze patologiche

Indicatori	Anno 2023	Anno 2022	Differenza 2023 rispetto a 2022	Differenza %
Utenti dei servizi di salute mentale adulti	11.154	11.100	54	0,5%
Utenti dei servizi di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza	11.658	10.451	1.207	11,5%
Utenti dei Ser.DP	3.465	3.557	-92	-2,6%
Utenti in cura per disturbi dello spettro autistico	1.231	1.040	191	18,4%
Utenti in cura per Disturbi del Comportamento Alimentare	400	440	-40	-9,1%
Utenti in cura per disturbo da Gioco d'Azzardo Patologico	139	139	0	0
Utenti ricoverati in SPDC	454	382	72	18,8%
Utenti ricoverati in Residenza per Trattamenti Intensivi (RTI) e RTI specialistica	730	657	73	11,1%
Utenti ricoverati in Residenza Terapeutico Riabilitativa estensiva (RTRe)	102	117	-15	-12,8%
Persone ospitate in REMS (Residenze per l'Esecuzione delle Misure di Sicurezza nell'anno)	36	22	14	63,6%

È riscontrabile una sostanziale stabilizzazione degli indicatori rispetto all'anno precedente con continuazione del trend di aumento degli utenti in carico con disturbi dello spettro autistico e aumento dei pazienti di pertinenza del territorio reggiano ricoverati nelle REMS, conseguente all'aumento dei posti letto da 10 a 30 avvenuto nel corso del 2023, come da progetto.

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2023 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1237/2023, con particolare riferimento al 4.2.10 Salute mentale, dipendenze patologiche.



3.3 Prevenzione

L'attività di prevenzione riguarda l'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro che afferisce al Dipartimento di Sanità Pubblica. Si riporta di seguito la distribuzione distrettuale delle sedi dei servizi.

Servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica

Servizi	Distretti					
	Reggio Emilia	Castelnovo Monti	Correggio	Guastalla	Montecchio	Scandiano
Igiene e Sanità Pubblica (SIP)	1	1	1	1	1	1
Medicina dello Sport	1	1	1	1	/	/
Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN)	1	1	1	1	1	1
Prevenzione e Sicurezza sugli Ambienti di Lavoro (SPSAL)	1	1	1	1	1	1
Sanità Pubblica Veterinaria (SSPV)	*2**	2**	*1	*1	1	*1
Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica (SSIA)	1	/	/	/	/	/
Servizio Medicina Legale	1	1	1	1	1	1

* Le Aree Territoriali Veterinarie sono state portate a 4 con la creazione dell'area Nord (Guastalla più Correggio) e l'unificazione di Scandiano a Reggio Emilia.

** A Reggio Emilia e a Castelnovo Monti esistono, quali punti di erogazione del Servizio, 2 ambulatori veterinari ove vengono effettuati compiti di istituto (sterilizzazione dei gatti di colonia felina, produzione e rilascio passaporti animali viaggiatori) e, a Reggio Emilia, anche, seppur in modo limitato, prestazioni in attività libero professionale in modalità intra-moenia.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha ricevuto la visita di accreditamento regionale con esito positivo, in conformità al modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.



Alcuni tra i principali indicatori di attività del Dipartimento di Sanità Pubblica

Indicatori	Anno 2023	Anno 2022
Controlli su ristorazione collettiva rivolta a fasce deboli di popolazione	260 strutture controllate/260 strutture esistenti 100%	255 strutture controllate/255 strutture esistenti 100%
Verifiche di apparecchi e impianti per la rispondenza a norme di sicurezza in ambienti di vita e di lavoro	1.850 previste su circa 14.000 verifiche stimate, considerando sia le verifiche in esclusiva che quelle effettuabili o dal SSIA o da organismi abilitati. Effettuate 1.910 verifiche totali (verifiche periodiche + straordinarie); risultato raggiunto per verifiche straordinarie e maggiori richieste ricevute di decennali periodiche (più onerose), entrambe non preventivabili. Sono incluse 192 verifiche relative a "fasce deboli della popolazione" sulle 180 preventivate. Effettuato il controllo in vigilanza di 110 UU.LL. sulle 100 preventivate per impianti di cantieri edili ed in agricoltura.	2.350 previste su circa 14.000 verifiche stimate, considerando sia le verifiche in esclusiva che quelle effettuabili o dal SSIA o da organismi abilitati. Effettuate 2.716 verifiche totali (verifiche periodiche + straordinarie); risultato raggiunto per verifiche straordinarie e maggiori richieste ricevute di decennali periodiche (più onerose), entrambe non preventivabili. Sono incluse 211 verifiche relative a "fasce deboli della popolazione" sulle 200 preventivate. Effettuato il controllo in vigilanza di 111 UU.LL. sulle 100 preventivate per impianti di cantieri edili ed in agricoltura.
Tempo medio di attesa per l'accertamento della disabilità da parte delle Commissioni di cui alla L.R. 4/2008	Tempo medio di attesa pari a 46 giorni per richieste di visite ambulatoriali e pari a 51 per richieste di visite domiciliari (standard aggiornato alla previsione della L.R. 4/2008: 60 giorni). Tempo medio di attesa per persone affette da patologie oncologiche: 25 giorni * (standard previsto dalla Legge 80/2006: 15 giorni).	Tempo medio di attesa pari a 48 giorni per richieste di visite ambulatoriali e pari a 51 per richieste di visite domiciliari (standard aggiornato alla previsione della L.R. 4/2008: 60 giorni). Tempo medio di attesa per persone affette da patologie oncologiche: 27 giorni * (standard previsto dalla Legge 80/2006: 15 giorni).



Sicurezza alimentare: n. controlli ufficiali effettuati presso impianti di allevamento, produzione e trasformazione e commercializzazione alimenti origine animale	4.215 controlli eseguiti sui 4.200 pianificati a budget e rispetto dei tempi e dei modi di registrazione nei database nazionali e internazionali.	Controlli ufficiali n. 6.363 su impianti n. 5.700.
--	---	--

**Si fa presente che l'indicatore Tempo di attesa storicamente valutato è il delta tra data istanza e data visita; ma per pazienti affetti da patologie oncologiche la visita è stata sostituita da valutazione agli atti: i giorni di attesa media dichiarati rappresentano pertanto il delta tra data istanza e data seduta di definizione agli atti che, rispetto alla tradizionale gestione, prevede un passaggio intermedio (richiesta della documentazione sanitaria e attesa dell'invio della stessa da parte del richiedente) la cui tempistica dipende dal cittadino e allunga il tempo di attesa.*

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2023 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1237/2023, con particolare riferimento al 4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro.



3.4 L'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

3.4.1 Contesto IRCCS

L'IRCCS - Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia di Reggio Emilia, confermato dal Ministero della Salute con il Decreto di riconoscimento in data 16 luglio 2020, è costituito dal Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, dalla Rete Oncologica, dalla Direzione Scientifica e dai Laboratori di ricerca.

Alla Rete Oncologica Aziendale afferiscono tutte le attività di ricovero e le prestazioni ambulatoriali correlate a una patologia principale oncologica ed erogate in altre strutture aziendali non incluse nel Dipartimento Oncologico.

Alla Direzione Scientifica afferiscono le SOC:

- Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS), dedicata al supporto metodologico, scientifico e normativo dell'attività di ricerca dei professionisti (SOS Clinical Trials Center, SOS Grant Office & Research Administration, Servizio Biblioteca Medica, Segreteria Locale del CE AVEN,);
- Ricerca Traslazionale, parte della Rete dei Laboratori di Ricerca, per le attività di laboratorio totalmente dedicate alla ricerca traslazionale in ambito oncologico ed onco-ematologico.

La Rete di Laboratori di Ricerca, oltre allo sviluppo di una propria specifica ricerca, supporta le attività di ricerca promosse dalle Strutture dell'Istituto.

La Direzione Scientifica anche nel 2023 ha collaborato attivamente, in ambito oncologico, con la Struttura Complessa di Epidemiologia, costituita dal Servizio di Epidemiologia e dal Registro Tumori.

3.4.2 Reti e accreditamenti

L'IRCCS ha avuto nel 2020 conferma del riconoscimento in "Oncologia per Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali" da parte del Ministero della Salute. Nel 2022 è stata presentata la documentazione per l'istanza di conferma di riconoscimento, a cui è seguita nel 2023 un'integrazione documentale, su richiesta del Ministero della Salute e della Commissione incaricata di valutare l'istanza. La procedura per la conferma del riconoscimento è in fase di conclusione nel 2024.

Nel 2021 l'IRCCS ha ottenuto l'accreditamento OECl, con la qualifica di "Comprehensive Cancer Centre" nell'ambito del Progetto OECl "Re-Accreditation and designation".

Inoltre, l'IRCCS di Reggio Emilia:

- è autocertificato presso AIFA per la conduzione degli studi sponsorizzati di Fase I per le Unità Cliniche di Oncologia, Ematologia, Medicina Nucleare, Reumatologia e per il Laboratorio di Analisi-Chimico Cliniche Aziendale;
- è certificato a livello nazionale dal Centro Nazionale Trapianti e dal Centro Nazionale Sangue e a livello internazionale dal JACIE per il programma trapianto di cellule staminali emopoietiche, sia autologo che allogenico;
- è riconosciuto dalla Regione Emilia-Romagna come Centro di II livello per la neoplasia ovarica e per il mesotelioma pleurico maligno;
- è Centro Operativo Regionale per il Mesotelioma e le patologie amianto correlate;
- è Centro di riferimento Regionale per ambiente e salute;
- è Centro Collaborativo dell'Emilia-Romagna per l'HTA;
- collabora con l'Osservatorio Regionale infortuni sul lavoro e malattie professionali (inclusi i tumori);



- collabora con Luoghi di Prevenzione (innovativa azione congiunta dell’Azienda UsI-IRCCS di Reggio Emilia e della sezione provinciale della LILT) che è centro di riferimento regionale per la formazione degli operatori in prevenzione e promozione della salute.

L’IRCCS Reggio Emilia è membro di importanti network a livello nazionale e internazionale:

- ACC - Alleanza Contro il Cancro, fondata nel 2002 dal Ministero della Salute a cui aderiscono 27 IRCCS, INFN, Fondazione Politecnico Milano, AIMaC, Italian Sarcoma Group, Fondazione CNAO e Istituto Superiore di Sanità;
- BBMRI.it, nodo italiano dell’Infrastruttura di Ricerca Europea delle Biobanche e delle Risorse BioMolecolari (BBMRI-ERIC);
- APRE, Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea a sostegno della partecipazione italiana ai programmi dell’Unione europea per il finanziamento di ricerca e innovazione (R&I);
- OECI - Organisation of European Cancer Institutes, organizzazione nata nel 1977 che a livello europeo raggruppa oggi 80 istituti tra i più importanti centri di assistenza e ricerca sul cancro;
- DIGICORE – The Digital Institute for Cancer Outcome Research, una partnership europea tra pubblico e privato per la ricerca Real World Evidence in ambito oncologico.

Di seguito sono elencati alcuni degli indicatori rilevanti per il monitoraggio degli esiti di ricerca dell’IRCCS.

Pubblicazioni oncologiche rendicontate al Ministero della Salute

	Anno 2023	Anno 2022	Differenza 2023 rispetto a 2022	Differenza %
N. Totale pubblicazioni oncologiche con IF rendicontate	249	214	35	16,3%
con 1° nome	71	73	-2	-2,7%
con IF>10	47	22	25	113,6%
IF normalizzato	1440,28	1038,90	401,38	38,6%

I dati evidenziano una crescita molto pronunciata in particolare dell’Impact Factor normalizzato, dovuto principalmente all’aumento del numero di pubblicazioni ad alto Impact Factor.



4 L'attività dell'esercizio 2023

Vengono qui rendicontate le principali azioni che l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha realizzato nel corso del 2023 a partire dagli indirizzi forniti dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR 1237/2023 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023".

Gli obiettivi annuali di programmazione individuati dalla Regione sono strettamente correlati agli obiettivi di mandato della Direzione aziendale, di cui rappresentano una maggiore puntualizzazione. Gli obiettivi di mandato hanno infatti carattere strategico e validità corrispondente all'intero arco temporale dell'incarico assegnato al Direttore Generale e sono stati formulati a partire dalle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale inserite nel Programma di mandato della Giunta regionale per la XI legislatura.

A seguito del consolidamento del sistema di misurazione e valutazione del Servizio Sanitario Regionale declinato nella DGR n. 819 del 31/05/2021 "Linee guida per lo sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance nelle aziende e negli enti del SSR", e in linea con l'impostazione definita fin dal 2016, la DGR n. 1237/2023 declina gli obiettivi della programmazione annuale sulla base delle principali dimensioni della performance su cui è effettuata la valutazione delle Aziende Sanitarie, ovvero i 3 macro-livelli essenziali di assistenza, l'area della sostenibilità economica e dell'efficienza operativa e l'ambito dell'innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali, individuando specifici indicatori e target per ogni obiettivo indicato.

In coerenza con il programma di mandato della XI legislatura, la Giunta regionale ha definito nella DGR 1237/2023 specifici obiettivi per le Aziende Sanitarie del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023, in continuità con l'anno 2022.

In particolare, nell'anno 2023 l'Azienda ha continuato nel recupero delle liste d'attesa, è stata impegnata nella progressiva attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR) e del Decreto Ministeriale n. 77/2022 concernente il Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel SSN.



4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

4.1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge regionale n.19/2018

4.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione (PRP)

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Implementazione PRP 2020-2025 con attenzione alla realizzazione delle azioni trasversali in ciascuno dei Programmi PRP</p>	<p>È operativo dal 2021 il team interno di professionisti proveniente dai diversi servizi con molteplici competenze per coordinare e sviluppare le azioni previste dal PRP sulla promozione della salute e sul benessere con interesse, sia per le azioni specifiche del Dipartimento di Sanità Pubblica, sia aziendali in coordinamento con i tutti i servizi.</p> <p>Per tutto il 2023 sono proseguite le attività previste nei progetti coerenti con le indicazioni del nuovo PRP, secondo le modalità e gli strumenti già definiti, per la diffusione dei risultati e delle azioni di programmazione del Piano, attraverso pubblicazione dei materiali sul sito internet e sulla intranet aziendale.</p> <p>È proseguita l'attenzione alla realizzazione di percorsi di pianificazione partecipata coinvolgendo, sia i servizi territoriali, che ospedalieri, ricercando il diretto coinvolgimento dei distretti, dei comuni e delle realtà associative presenti sul territorio. Inoltre, vi è stata la partecipazione di alcuni professionisti alla formazione regionale sui temi dell'equità, che ha permesso nel 2023 di portare avanti interventi di health equity audit collegati ai programmi PRP.</p>
<p>Indicatori di cui alla DGR 58/2022 da rendicontare alla Cabina di Regia</p>	<p>È stata garantita la partecipazione alla cabina di regia regionale con presentazione del monitoraggio delle circa 100 azioni locali.</p> <p>Tali dati sono stati raccolti grazie al contributo e confronto con tutti i 20 responsabili dei programmi locali, mediante un sistema sperimentale di monitoraggio continuo, attento ai temi delle azioni trasversali, quali equità, intersettorialità, comunicazione e formazione.</p>

4.1.1.2 Legge regionale n.19/2018 Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Collaborazione nell'attuazione di iniziative e progettualità</p>	<p>È proseguita la collaborazione al percorso per la progettazione del Piano Regionale a supporto del Tavolo Multisetoriale di coordinamento previsto dalla nuova Legge Regionale sulla Prevenzione 19/2018.</p> <p>Tali progettazioni hanno mantenuto il loro focus su stili di vita a rischio, dalla promozione dell'attività motoria, per infanzia ed età adulta, gruppi di cammino, attività fisica inclusiva per target specifici di popolazione e valorizzazione del movimento nei parchi cittadini, come il progetto "Palestra sotto il Cielo" all'interno del parco del San Lazzaro, nel distretto di Castelnovo ne' Monti e, per l'anno 2023, è stata realizzata nei distretti di Guastalla, Correggio nel comune di Rio Saliceto e Reggio Emilia nel comune di Quattro Castella. Sono stati realizzati programmi relativi alla promozione della sana e corretta alimentazione dall'infanzia all'età adulta, portando le progettazioni nei diversi luoghi di vita dei cittadini, dalla scuola ai luoghi di lavoro fino alle</p>



	<p>comunità.</p> <p>In particolare, si evidenzia il rapporto con la scuola per lo sviluppo di piani di formazione ed educazione, anche in collaborazione con il Centro regionale Luoghi di Prevenzione.</p> <p>In questo ambito rientrano le azioni messe in campo per la <u>promozione della salute e la prevenzione dell'obesità infantile</u>: il programma di counselling gestito dai pediatri di libera scelta BMIInforma, il programma di presa in carico multidisciplinare di secondo livello per i bambini obesi da parte dell'area di Nutrizione Preventiva del SIAN e la cura dei bambini obesi patologici da parte dell'endocrinologia pediatrica; le iniziative di prevenzione primaria nella scuola; le collaborazioni con gli Enti Locali che vedono nella app "BeBa benessere bambini" il primo prodotto, licenziato nel 2021, sperimentato nel 2022 e che nel 2023, attraverso una campagna di comunicazione, è stato diffuso in modo capillare ai genitori. L'app è infatti uno strumento per promuovere stili di vita salutari e prevenire l'obesità infantile a disposizione dei genitori, sviluppato attraverso un processo di co-costruzione con tutti gli attori coinvolti nella promozione della salute e con gli utenti finali.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> È stato raggiunto il target del 70% degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla DGR 58/2022.</p>
--	--

4.1.2 Sanità Pubblica

4.1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Applicazione della DGR 183/2023 con riferimento al nodo della rete inserito nel DSP</p>	<p>Nel corso del 2023 è stato predisposto e formalizzato il documento descrittivo con l'organizzazione prevista per il Nodo SRPS del Dipartimento Sanità Pubblica con la definizione dell'organizzazione in un'ottica di integrazione multidisciplinare tra i diversi Servizi dipartimentali, l'Unità di Epidemiologia e ARPAE. Inoltre, secondo le indicazioni regionali, si è proceduto allo svolgimento delle procedure necessarie per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del Piano Nazionale Complementare (PNC) "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima".</p> <p>L'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia, come centro di riferimento per il supporto metodologico negli studi epidemiologia ambientale, ha collaborato alla realizzazione del Piano Aria regionale (PAIR); inoltre coordina, insieme al Settore Prevenzione collettiva e Sanità pubblica della Regione Emilia-Romagna, il progetto nazionale "Atlante Aria e Salute", finanziato dal Ministero della Salute tramite il Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC) che nel 2023 ha rendicontato il primo anno di attività.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Disponibilità di un documento descrittivo del nodo SRPS a livello di DSP; target: SI'; obiettivo raggiunto; - Rispetto delle tempistiche di pubblicazione del bando per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"; target: SI'; obiettivo raggiunto.



4.1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Alimentazione dei sistemi informativi e sistemi di sorveglianza degli stili di vita	<p>L'Azienda ha completato l'attività di raccolta dati ed elaborazione per l'alimentazione dei sistemi di sorveglianza PASSI (per il quale è stato raggiunto l'obiettivo regionale), PASSI d'Argento e OKkio alla salute, Osservatorio tossicodipendenze. Per il registro diabete le attività di registrazione procedono regolarmente e ora è disponibile la prevalenza consolidata al 01/01/2023 e quella provvisoria al 31/12/2023.</p> <p>L'attività di raccolta dati del Sistema informativo vaccinale, ora integrato con il sistema regionale AVR, procede in modalità real time.</p> <p>Il portale regionale OREILweb, il sistema di open data regionale degli infortuni sul lavoro e delle malattie professionali, è stato costantemente aggiornato non appena si sono rese disponibili le fonti dati. È stato presentato ai referenti privacy della regione e condiviso il progetto di ampliamento ai dati provenienti dai rapporti dei medici competenti (ex art. 40) con un sistema di accesso protetto riservato agli operatori degli SPSAL dell'Emilia-Romagna.</p>
Registro regionale di mortalità	<p>Per il Registro di mortalità è stato raggiunto l'obiettivo regionale di registrare almeno il 95% dei decessi del 2022 al 31 marzo 2023, con virtualmente il 100% dei decessi registrati, lo stesso per la registrazione del primo semestre del 2023, con virtualmente il 100% di decessi registrati entro il 31 ottobre. I decessi del 2023 sono registrati entro il 31 marzo del 2024 come da obiettivo. È stato attivato il monitoraggio della mortalità giornaliera estiva nel periodo 15 giugno-15 settembre.</p>
Registro regionale tumori	<p>Il Registro tumori di Reggio Emilia ha completato la registrazione dei casi incidenti nel 2021, mantenendo la tempestività del dato raccolto a meno di 24 mesi, conferendo i dati raccolti al Registro Tumori Regionale. È stata anche condotta la registrazione di parte dei casi del 2022.</p> <p>Il registro Tumori di Reggio Emilia ha coordinato gli incontri di formazione per gli operatori del Registro Regionale.</p>
Portale medicina dello sport per certificazioni sportive	<p>I sistemi informativi aziendali sono già integrati con i sistemi regionali atti al rilascio delle certificazioni sportive.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2022) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003; target $\geq 95\%$ al 31 marzo 2023; obiettivo raggiunto; - realizzazione delle interviste PASSI programmate: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate; target $\geq 95\%$ al 28 febbraio 2023; obiettivo raggiunto; - implementazione della base dati del Registro tumori dell'Emilia-Romagna, garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità; dati aggiornati al 31/12/2020 (valore ottimale); al 31/12/2019 (accettabile); target Sì, obiettivo raggiunto a livello ottimale, come sopra descritto; - ciascuna Unità Funzionale collabora alla stesura del report annuale del



	Registro Tumori del Emilia-Romagna; target: SI', obiettivo raggiunto in quanto Reggio Emilia ha partecipato come unità funzionale.
--	--

4.1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Sorveglianza e controllo per l'emergenza COVID-19	Nel 2023 sono state garantite la gestione dei flussi informativi e la gestione delle attività di sorveglianza sanitaria, secondo le indicazioni ministeriali e regionali. Per il raggiungimento degli obiettivi di sorveglianza e controllo è stata garantita l'integrazione delle attività da parte dei diversi Servizi aziendali coinvolti, territoriali e ospedalieri.
Applicazione Piano strategico regionale pandemia influenzale attraverso i Piani operativi locali PANFLU	L'Azienda ha partecipato all'esercitazione regionale in attuazione alle indicazioni del Piano strategico regionale di risposta a una pandemia influenzale. Inoltre, in ambito aziendale, è stato organizzato un evento formativo finalizzato alla diffusione delle indicazioni fornite dal Piano strategico locale.
Sorveglianza InfluNet&RespiVirNet	Anche per il 2023 il Dipartimento di Sanità Pubblica ha coordinato, in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie e i MMG, la campagna di vaccinazione antinfluenzale e la sorveglianza dell'andamento dell'epidemia influenzale, rafforzando la rete di sorveglianza che coinvolge i medici sentinella, i medici ospedalieri e i laboratori.
Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	I piani di sorveglianza e controllo delle malattie infettive sono stati pienamente operativi. Sono stati attuati tutti gli interventi a tutela della collettività a seguito di segnalazione di malattie infettive, compresa l'attivazione dei comuni per gli interventi di loro competenza in caso di segnalazione di malattie trasmesse da vettori e tutte le procedure e le attività definite per la loro gestione.
Protocollo infezioni sessualmente trasmissibili (IST)	L'Azienda nel 2023 ha aggiornato il protocollo inerente i percorsi di prevenzione e diagnostico terapeutici e ha rafforzato la rete multidisciplinare dei professionisti coinvolti nella gestione degli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST) sospette o accertate. Sono stati comunicati al Dipartimento di Sanità Pubblica i casi diagnosticati con invio delle schede di segnalazione, come da procedure regionali.
Gestione del Sistema informativo SMI	È stata posta particolare attenzione al monitoraggio dei dati inseriti nell'applicativo SMI/Premal, al fine di garantire un costante miglioramento della qualità dei dati.
Malattie invasive batteriche (MIB)	Presso il Laboratorio di Microbiologia sono state impiegate le tecnologie che rendono possibile la rilevazione molecolare di target batterici direttamente da liquor cefalo-rachidiano.
Malattie a	Nel 2023 si è proceduto alla gestione integrata SIP/SVET/SIAN delle MTA



<p>trasmissione alimentare (MTA)</p>	<p>come da procedura dipartimentale, con condivisione periodica della casistica e momenti formativi con gli operatori dei tre Servizi. Il gruppo dipartimentale ha posto particolare attenzione all'implementazione della piattaforma MICROSOFT TEAMS regionale al fine di adempiere ai debiti informativi previsti.</p>
<p>DGR 828/2017 Sorveglianza e controllo legionellosi</p>	<p>Nel 2023 sono proseguite le attività del gruppo di lavoro inter-disciplinare aziendale per dare applicazione alle indicazioni contenute nelle Linee guida regionali, con aggiornamento dei documenti di valutazione del rischio per una corretta gestione del rischio legionella nelle strutture sanitarie che ospitano persone a rischio aumentato.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND1031 - % di casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione sul totale dei casi sospetti testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore): valore ottimale=100%; valore accettabile ≥90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 40,0% (media regionale 75,66%); - presenza del protocollo aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST); target: 100% raggiunto; - controlli effettuati da operatori SIAN -SVET a seguito di sospetto di malattia trasmessa da alimenti; target: 100% raggiunto; - IND1033 - Copertura media sistema sorveglianza RespiVirNet (popolazione assistita da medici sentinella attivi sulla popolazione residente); target: ≥4%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 1,4% (media regionale 2,87%); tale risultato deriva dal fatto che i medici sentinella attivi (MMG e PLS) sono stati 8; - realizzazione di almeno una iniziativa di formazione inerente al PANFLU rivolta al personale in relazione ai Piani Operativi Locali; target ≥1. È stata realizzata una iniziativa di formazione aziendale; - effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU in applicazione ai Piani Operativi Locali; target: SI'. È stata realizzata una esercitazione regionale alla quale hanno partecipato alcuni operatori dell'Azienda Usl.

4.1.2.4 Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Vaccinazioni obbligatorie</p>	<p>I centri vaccinali delle Pediatrie di Comunità distrettuali hanno lavorato al contrasto all'inadempienza vaccinale per garantire coperture superiori al 95% per tutte le vaccinazioni obbligatorie previste dalla L. 119/2017, come da specifici indicatori a 24 mesi per esavalente e tetravalente.</p> <p>Il Servizio di Igiene Pubblica ha continuato in tutte le sedi distrettuali a garantire l'offerta vaccinale prevista per gli adulti e per gli adolescenti dai 14 anni d'età.</p>



<p>Vaccinazione antiCOVID-19</p>	<p>L’Azienda ha partecipato in modo puntuale all’attuazione del Piano vaccinale antiSARS-COV-2/COVID-19 secondo le indicazioni fornite dal livello nazionale ed il costante coordinamento regionale.</p>
<p>Legge 119/2017 gestione inadempienti e recuperi vaccinali</p>	<p>Sono proseguiti i percorsi di contrasto all’inadempienza vaccinale (segnalazioni, colloqui, monitoraggio) e l’interfaccia con le scuole per adempiere alla direttiva della Legge 119/17. Su quest’ultimo aspetto si segnala che l’Azienda ha predisposto un portale dedicato al passaggio di elenchi e alla comunicazione diretta con le scuole. I recuperi vaccinali sono stati programmati con calendari personalizzati, in base ai prodotti disponibili. Sono stati garantiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • offerta attiva e gratuita a maschi e femmine della vaccinazione contro HPV; offerta gratuita della vaccinazione contro HPV alle donne che hanno subito interventi di conizzazione entro un anno dall'intervento; • offerta gratuita della vaccinazione contro HPV alle 25enni; • introduzione del richiamo per la Polio a partire dai nati della coorte 2005; • offerta attiva e gratuita delle vaccinazioni antipneumococcica e contro Herpes Zoster ai 65enni.
<p>Vaccinazioni prima infanzia, adolescenza, donna in gravidanza, adulti ≥65 anni, persone con patologie croniche</p>	<p>Nel 2023 è stato seguito il calendario vaccinale pediatrico, secondo le direttive nazionali e regionali, con l’obiettivo di mantenere le elevate coperture già in essere e migliorare quelle ancora non ottimali. È proseguita l’offerta delle vaccinazioni in gravidanza e puerperio, come da indicazioni regionali.</p> <p>È continuata l’attuazione del percorso, aggiornato e condiviso in collaborazione con i clinici ed i consultori, dedicato ad implementare l’offerta della vaccinazione contro la pertosse e contro l’influenza nelle gravide e nei contatti stretti del nascituro, secondo specifica procedura condivisa nel 2019. Sono proseguite tutte le attività già in essere per l’implementazione del nuovo Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2023. È stato aggiornato, in collaborazione con i medici ospedalieri, il protocollo vaccinale per persone ad alto rischio di infezioni, in uso dal 2015. Il protocollo prevede la proposta attiva delle vaccinazioni necessarie nel percorso di cura delle persone con patologie croniche gravi.</p> <p>È stata garantita l’attività vaccinale presso l’ambulatorio dell’Unità Operativa Malattie Infettive dell'Ospedale di Reggio Emilia, dedicato ai pazienti affetti da HIV, gestito da operatori del Servizio di Igiene Pubblica.</p> <p>È stato aggiornato il protocollo vaccinale, già condiviso con la Rete delle Malattie Immunomediate nel 2019, per i pazienti immunodepressi o candidati a trattamento immunosoppressivo con l’introduzione di uno strumento digitale per consentire la chiamata attiva da parte del Servizio di Igiene Pubblica dei pazienti eleggibili al percorso vaccinale selezionati dallo specialista e l’inserimento dei protocolli vaccinali nei PDTA specifici.</p> <p>Sono stati organizzati momenti di formazione in tema di vaccinazioni rivolti ai MMG per accrescere le conoscenze sulle vaccinazioni, anche in relazione al loro coinvolgimento nell’applicazione del PNPV (esecuzione della vaccinazione antinfluenzale, antipneumococcica e anti Herpes Zoster).</p>



<p>Corretto invio ad AVR-RT</p>	<p>Sono state attuate tutte le misure correttive necessarie a mantenere gli attuali livelli di invio.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Indicatore NSG P01C - Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib); target: >95%; la copertura 2023 AUSL Reggio Emilia è 96,90% (media regionale 96,64%); - Indicatore NSG P02C - Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR); target: >95%; la copertura 2023 AUSL Reggio Emilia è 96,17% (media regionale 96,34%); - copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente; target: ≥ 45%. In riferimento alla coorte dei nati nel 1958 la copertura vaccinale per pneumococco è pari al 24,5%. - copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'herpes zoster con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente; target: ≥30%. In riferimento alla coorte dei nati nel 1958 la copertura vaccinale per herpes zoster è pari al 46.8%; - Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT, target: <0,2% di dati in warning, risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 3,3% di warning su 285.717 vaccinazioni erogate; - creazione di un documento organizzativo aziendale atto al recepimento della DGR attuativa del PNPV 2023-25; target: 100%, l'Azienda ha recepito e attua le indicazioni della DGR attuativa del PNPV 2023-25.
--	--

4.1.2.5 Programmi di screening oncologici

OBIETTIVI	RISULTATI 2023												
<p>Mantenere i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target</p>	<p>Nel corso del 2023 la priorità è stata il mantenimento dei livelli di copertura raccomandati nella popolazione target. Di seguito i risultati raggiunti prendendo a riferimento la scheda puntuale regionale per residenti e domiciliate.</p> <p>Rilevazione puntuale per il totale residenti e domiciliate, al 01/01/2024 per mammella e cervice, al 30/11/2023 per colon retto</p> <table border="1" data-bbox="443 1496 1347 1693"> <thead> <tr> <th>Screening</th> <th>Estensione corretta (tra parentesi media regionale)</th> <th>Copertura della popolazione da screening (tra parentesi media regionale)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Cancro del collo dell'utero</td> <td>99,9% (99,5%)</td> <td>76,1% (65,9%)</td> </tr> <tr> <td>Cancro della mammella</td> <td>97,4% (97,4%)</td> <td>75,7% (70,6%)</td> </tr> <tr> <td>Cancro del colon retto</td> <td>97,5% (95,2%)</td> <td>64,8% (52,8%)</td> </tr> </tbody> </table> <p>In tutti gli screening si sono raggiunti livelli ottimali di estensione e adesione al test di screening.</p> <p>Per ciascun screening, l'intero percorso è stato monitorato e valutato applicando gli standard previsti dall'Osservatorio Nazionale Screening (ONS); sono stati garantiti i debiti informativi verso la Regione e l'ONS, comprese le valutazioni ad hoc di impatto della pandemia.</p> <p>Rispetto all'offerta attiva della vaccinazione anti HPV alle donne di 25 anni e alle donne con lesioni CIN2+ trattate, è da tempo funzionante l'integrazione</p>	Screening	Estensione corretta (tra parentesi media regionale)	Copertura della popolazione da screening (tra parentesi media regionale)	Cancro del collo dell'utero	99,9% (99,5%)	76,1% (65,9%)	Cancro della mammella	97,4% (97,4%)	75,7% (70,6%)	Cancro del colon retto	97,5% (95,2%)	64,8% (52,8%)
Screening	Estensione corretta (tra parentesi media regionale)	Copertura della popolazione da screening (tra parentesi media regionale)											
Cancro del collo dell'utero	99,9% (99,5%)	76,1% (65,9%)											
Cancro della mammella	97,4% (97,4%)	75,7% (70,6%)											
Cancro del colon retto	97,5% (95,2%)	64,8% (52,8%)											

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p>applicativa tra gestionale di screening e anagrafe vaccinale, atta a consentire la corretta gestione delle donne 25-enni vaccinate con 2 dosi entro i 15 anni contro l'HPV.</p> <p>È proseguito l'invito attivo delle donne inserite nel percorso eredo-famigliare del tumore della mammella e dell'ovaio, di cui il Centro Screening ne gestisce l'organizzazione.</p> <p>Il verbale di audit degli screening non ha individuato criticità nel percorso, ma alcuni ambiti di miglioramento (2 dei quali riguardano i PDTA), rispetto ai quali si stanno implementando per competenza le azioni necessarie, come ad esempio l'istituzione della figura infermieristica di case management presso la Radiologia e la definizione del Gruppo Tecnico Multidisciplinare dello screening mammografico.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0762 - Screening cervice uterina: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); target: valore ottimale ≥60%; valore accettabile ≥50%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 76,13% (media regionale 65,92%); - IND0761 - Screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); target: valore ottimale ≥70%; valore accettabile ≥60%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 75,74% (media regionale 70,63%); - IND0763 - Screening coloretta: % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); target: valore ottimale ≥60 %; valore accettabile ≥50%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 64,84% (media regionale 52,80%); - Predisposizione del Piano di miglioramento a seguito dell'Audit 2022 e delle azioni intraprese nel corso del 2023; target: SI', come sopra specificato.
--	--

4.1.2.6 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Vigilanza, controllo e ispezione nei comparti a maggior rischio infortunio	<p>In adesione alle indicazioni regionali, sono stati perseguiti e raggiunti i volumi di attività di prevenzione e vigilanza (almeno il 7,5% delle PAT 2023) nei comparti a maggior rischio per la salute dei lavoratori e la prevenzione antinfortunistica, quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'edilizia, compresa le cosiddette Grandi Opere, per la complessità del lavoro nei cantieri edili e in ragione della dimensione aziendale; - l'agricoltura per la precarietà del lavoro (lavoratori stagionali) e l'obsolescenza delle attrezzature in uso; - i settori di attività economica con diffuso utilizzo di macchine e impianti pericolosi e ad alto rischio infortunistico, quali ad esempio quelli della metalmeccanica, legno, ceramica e logistica. <p>Particolare attenzione è stata prestata verso altri rischi professionali rilevanti, quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rischio cancerogeno; - stress lavoro correlato; - sovraccarico biomeccanico. <p>Per fare in modo che le attività di prevenzione e vigilanza espletate rispondano a criteri di equità e uniformità, sono stati garantiti adeguati momenti di formazione dei professionisti coinvolti per potenziare le conoscenze, al fine di rilevare le situazioni a</p>



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



<p>Piani Mirati di Prevenzione</p>	<p>maggior rischio e di attivare misure di contenimento efficaci.</p> <p>Sono stati attivati nove Piani Mirati di Prevenzione con il coinvolgimento attivo di tutti gli stakeholder coinvolti, anche mediante la diffusione e promozione delle buone pratiche regionali, secondo l'articolazione delle fasi prevista dalla Regione, anche con l'organizzazione di seminari di presentazione ad hoc.</p> <p>È stato portato avanti e mantenuto il piano piccoli infortuni occhi e mani, mirato alla prevenzione di questi eventi attraverso rivisitazione della valutazione dei rischi e corretta adozione ed uso degli idonei DPI.</p> <p>È stata inoltre mantenuta l'attività formativa mirata all'implementazione delle competenze dei soggetti della prevenzione e alla collaborazione con le parti sociali.</p>																																																	
<p>Ambulatori di medicina del lavoro</p>	<p>Anche nel 2023 è stata condotta l'attività di assistenza e counseling dei lavoratori esposti ad amianto, secondo le indicazioni contenute nel II Piano Amianto RER con il mantenimento dell'ambulatorio dedicato presso il DSP.</p> <p>Si è inoltre proceduto alla valutazione della fattibilità dell'estensione dell'attività di detto ambulatorio ai soggetti che abbiano necessità di valutazione di patologie di sospetta origine professionale con prestazioni specialistiche di medicina del lavoro, in accordo con le previsioni normative vigenti.</p>																																																	
<p>Attuazione del Piano amianto regionale (DGR 2144/2021)</p>	<p>Riguardo la prevenzione e la vigilanza dei rischi e danni da esposizione ad amianto, anche nel 2023 è stata mantenuta la rilevante attività svolta nei cantieri di rimozione amianto (almeno il 15% di controlli ispettivi sui piani di rimozione presentati al Servizio). È inoltre proseguita l'attività di promozione della micro-raccolta MCA, con estensione della prassi indicata dalla Regione ai Comuni della nostra provincia.</p>																																																	
<p><u>Indicatori e target:</u></p>																																																		
<ul style="list-style-type: none"> - IND0185 - % aziende con dipendenti ispezionate; obiettivo: ≥7,5% delle PAT esistenti; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 8,24% (media regionale 8,08%); - IND0708 - n. cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08: target ≥15%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 19,79% (media regionale 26,16%); - attivazione a livello locale di iniziative di coinvolgimento delle figure aziendali della prevenzione (incontro/seminario/convegno) finalizzate alla realizzazione dei Piani Mirati di Prevenzione previsti dal Piano Regionale della Prevenzione e attivi a livello locale; target: ≥3; realizzate 9 iniziative di presentazione dei piani mirati (vedi pubblicazione sito internet www.ausl.re.it); - NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente: target: riduzione rispetto il valore medio del triennio precedente; 																																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Reggio Emilia</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2020-2023 (valori medi)</th> </tr> <tr> <th>Dati</th> <th>Fonte</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A</td> <td>Infortuni denunciati nei luoghi di lavoro</td> <td>7.756</td> <td>8.060</td> <td>8.560</td> <td>8.371</td> <td>8.125</td> </tr> <tr> <td>F</td> <td>Denominatore</td> <td>236.227</td> <td>238.876</td> <td>235.414</td> <td>242.757</td> <td>236.839</td> </tr> <tr> <td>I</td> <td>Tasso incidenza (in millesimi)</td> <td>32,8</td> <td>33,7</td> <td>36,4</td> <td>34,5</td> <td>34,3</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Differenza % anno precedente</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>7,8%</td> <td>-5,2%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Differenza % triennio precedente</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>6,0%</td> <td>0,5%</td> </tr> </tbody> </table>		Reggio Emilia		2020	2021	2022	2023	2020-2023 (valori medi)	Dati	Fonte						A	Infortuni denunciati nei luoghi di lavoro	7.756	8.060	8.560	8.371	8.125	F	Denominatore	236.227	238.876	235.414	242.757	236.839	I	Tasso incidenza (in millesimi)	32,8	33,7	36,4	34,5	34,3		Differenza % anno precedente				7,8%	-5,2%		Differenza % triennio precedente				6,0%	0,5%
Reggio Emilia		2020	2021	2022	2023	2020-2023 (valori medi)																																												
Dati	Fonte																																																	
A	Infortuni denunciati nei luoghi di lavoro	7.756	8.060	8.560	8.371	8.125																																												
F	Denominatore	236.227	238.876	235.414	242.757	236.839																																												
I	Tasso incidenza (in millesimi)	32,8	33,7	36,4	34,5	34,3																																												
	Differenza % anno precedente				7,8%	-5,2%																																												
	Differenza % triennio precedente				6,0%	0,5%																																												
<ul style="list-style-type: none"> - implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro territoriali con la formalizzazione/definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali; target: atto aziendale di formalizzazione dei percorsi. È in corso la revisione dei percorsi e formalizzazione. 																																																		

4.1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Legge regionale 22/2019 Autorizzazione sanitaria all'esercizio</p>	<p>Le Commissioni per le autorizzazioni al funzionamento (DGR 327/2004 sanitarie; DGR 2520/2005 e DGR 564/2000 socio sanitarie; DGR 1904/11 minori) hanno effettuato tutte le attività istituzionali di emissione di pareri per l'autorizzazione nell'osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo.</p> <p>La Commissione per le strutture sanitarie ha lavorato per l'elaborazione e stesura degli atti attuativi della ex L.R. 22/2019 e per i relativi aggiornamenti dei requisiti generali previsti dalla DGR 327/2004, partecipando alle riunioni mensili di coordinamento delle Commissioni.</p>
<p>Vigilanza strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali</p>	<p>È stata assicurata, su richiesta degli Enti e su programmazione aziendale, la vigilanza nelle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali e le strutture con ricettività massima di 6 posti letto (anziani e disabili) non soggette al rilascio di autorizzazione al funzionamento.</p> <p>È stata garantita la vigilanza programmata e su richiesta nelle strutture socio-sanitarie relativa alla verifica e controllo della permanenza dei requisiti autorizzativi. L'attività, multi professionale, interdipartimentale ed inter-enti, è organizzata a livello distrettuale attraverso i Nuclei Distrettuali di Vigilanza, istituiti nel 2006 e coordinata dal Responsabile del Programma DSP Strutture Socio Sanitare Assistenziali.</p>
<p>Alimentazione dell'anagrafe regionale</p>	<p>È stata garantita la trasmissione alla Regione dei dati relativi al rilascio dei titoli autorizzativi, quando ricevuti dai Comuni, anche ai fini dell'aggiornamento dell'Anagrafica Regionale delle strutture autorizzate.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie: target 100% delle strutture autorizzate/anno, raggiunto; - % di partecipazione dei referenti aziendali delle Commissioni per l'autorizzazione (istituite presso i Dipartimenti di Sanità Pubblica delle Aziende Usl, ex LR 22/19) alle riunioni del gruppo regionale coordinate dal Settore Prevenzione collettiva e Sanità pubblica; target: ≥90%, obiettivo superato con il raggiungimento del 100%.

4.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Piano regionale integrato (PRI) 2020-2022</p>	<p>Il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria ha garantito il mantenimento degli obiettivi fissati per il 2023, sia per quanto concerne le attività ispettive, che per i campionamenti. È stato impegnato a realizzare le attività di prevenzione e controllo in Sicurezza Alimentare e Sanità Pubblica Veterinaria e garantire l'attuazione del Piano Regionale Integrato sui controlli ufficiali, favorendo forme di controllo integrato con altri Servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica e implementando il continuo progresso delle competenze del personale alla luce delle innovazioni normative connesse alla piena applicazione del nuovo complesso normativo comunitario in tutte le tre Aree</p>



<p>Indicatori sentinella regionali</p>	<p>Funzionali, in particolare per quanto attiene la piena applicazione del Regolamento 429/2016. E del Decreto 218/2023.</p> <p>Già il Piano regionale integrato 2020-2022 individuava per ogni piano specifico una serie di indicatori condivisi con le Aziende sanitarie per monitorare le azioni previste nel piano stesso. Nel 2023 l'impegno è stato teso al raggiungimento degli standard previsti per tutti gli indicatori fissati, come negli anni passati. Tra tutti gli indicatori previsti è stato individuato un sottoinsieme di "indicatori sentinella regionali" particolari per il 2023, scelti tra quelli che impattano maggiormente sugli indicatori nazionali per la valutazione degli adempimenti LEA e tra quelli che riguardano attività indicate come prioritarie dal Ministero della Salute per l'anno 2023.</p>
<p>Monitoraggio indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)</p>	<p>Particolare attenzione nell'orientamento delle attività è stato dato al monitoraggio degli indicatori nel nuovo sistema di garanzia previsto dal DM 12/03/2019, in riferimento al controllo dell'anagrafe animale, al controllo dell'alimentazione animale, alle verifiche sul farmaco veterinario, ai fini delle garanzie della sicurezza alimentare per il cittadino. Sono state, come in passato, implementate le ricerche delle sostanze illecite di contaminanti e fitofarmaci; non ultimo viene prestata la massima attenzione ai controlli inerenti il benessere animale e la sostenibilità zootecnica.</p> <p>Il Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, in relazione al tema "Nutrizione", ha proseguito le attività di valutazione relative a ristorazione collettiva (scuole e strutture socio assistenziali), in sinergia con le azioni richieste dai programmi nazionali ed europei sulla Sorveglianza Nutrizionale. È stata mantenuta l'attività di dietetica preventiva attraverso i 5 ambulatori pediatrici, attivando azioni specifiche per ampliare la classe di età dei bambini che potranno accedere all'ambulatorio.</p> <p>L'area nutrizione è stata impegnata nelle azioni di informazione verso la popolazione.</p>
<p>Biosicurezza degli allevamenti suini</p>	<p>Il diffondersi della Peste Suina Africana (PSA) in varie aree regionali ha reso necessaria una incisiva azione di controllo, in applicazione delle indicazioni previste dalle Ordinanze 2023 del Commissario Straordinario, in particolare la numero 5, per quanto attiene il controllo sull'applicazione delle indicazioni di biosicurezza, sia per gli allevamenti commerciali, che per gli impianti allo stato brado e semibrado. Già definiti gli indicatori e assegnato nel 2023 al CRAS Matildico di San Polo d'Enza l'incarico per la raccolta dei suini ritrovati morti in relazione allo status sanitario provinciale.</p>
<p>Piano per la gestione delle emergenze (DGR 30/2021)</p>	<p>Si sono consolidati i Nuclei di coordinamento dipartimentali relativi al Piano per la gestione delle emergenze (DGR 30/2021) con riattivazione del gruppo dedicato a livello DSP.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano; target 100% - Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL; tutti i LEA sono



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p>stati rispettati qualitativamente e quantitativamente.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione; target: trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art.7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET), obiettivo soddisfatto; - P10Z - Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali, dell'alimentazione degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino - NSG- target: ≥95%; Controllati 45 allevamenti bovini – 16 apicoltori – 43 allevamenti equidi – 4 allevamenti suini; - P12Z - Coperture delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, riferite alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale - NSG - target: ≥95%; Pieno rispetto qualitativo e quantitativo delle indicazioni del piano con 2.791 ricerche effettuate dal SSPV di cui 36 non conformi; - P11Z - Copertura delle principali attività riferite al controllo del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti – NSG - target: ≥95%; Eseguiti 115 controlli benessere bovini – 71 suini – 8 per altre specie; - biosicurezza degli allevamenti suini: (stabilimenti suini stabulati ispezionati per biosicurezza / 1% degli stabilimenti suini stabulati) x 0,5 + (stabilimenti suini semibradi ispezionati per biosicurezza / 33% degli stabilimenti suini semibradi) x 0,5. Fonte dati: sistema nazionale Classyfarm; target: 100%, obiettivo raggiunto; - conferma dell'incarico per l'affidamento del servizio di ricerca carcasse di cinghiale e relativa rendicontazione, nelle zone soggette a restrizione di cui all'allegato I del Regolamento (UE) 2021/605 o in altre aree a rischio secondo la valutazione dell'osservatorio epidemiologico (SEER). Fonte dati: rendicontazione dalle AUSL; target: SI'. Si specifica che non siamo in zona restrizione, ma abbiamo già impostato il tutto. - costituzione dei nuclei di coordinamento dipartimentali relativi al Piano per la gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica di cui alla DGR n. 30 del 13/01/2021; target: SI', obiettivo soddisfatto.
--	--

4.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Cartella sanitaria e di rischio informatizzata	<p>È stata adottata la cartella sanitaria e di rischio informatizzata regionale nel marzo 2021. Nel 2023 è stato implementato l'utilizzo estendendo a tutti i lavoratori non dipendenti (studenti, corsi di laurea vari e personale in formazione specialistica); sono inoltre state progettate le integrazioni tra i sistemi aziendali di gestione clinica (cartella informatizzata) e le piattaforme regionali, allo scopo di consentire una trasmissione automatica dei dati già rilevati durante l'attività clinica, che la Regione finanzia nel 2024.</p> <p>Nel 2023 la registrazione delle vaccinazioni effettuate dal Servizio di Sorveglianza Sanitaria, in primo luogo quelle relative alle campagne</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



<p>Attuazione DGR 351/2018 con attenzione al rischio tubercolosi</p>	<p>vaccinali antinfluenzali 2023-2024 è avvenuta completamente tramite l'applicativo Arianna - Dedalus (cartella informatizzata) e da questa trasmessa in modo automatico sull'Archivio Vaccinale Regionale.</p> <p>È proseguita l'attuazione puntuale di quanto previsto dalla DGR 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario".</p> <p>A tale scopo è mantenuto attivo lo screening sierologico del personale sanitario per quanto attiene le principali malattie aero-trasmissibili.</p> <p>In particolare, nel 2023 è stato effettuato in modo sistematico lo screening tubercolare per la ricerca della tubercolosi latente a tutti gli operatori sanitari e ai soggetti ad essi equiparati ai sensi del D.Lgs 81/08 e s.m.i.</p>
<p>Vaccinazioni operatori sanitari</p>	<p>Come previsto nel progetto sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro perseguito nel PRP 2021-2025 attualmente vigente, i medici competenti hanno supportato l'attività di promozione ed offerta attiva delle vaccinazioni ai dipendenti dell'Azienda sulla base delle raccomandazioni del Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale 2023-2025. È stata estesa l'offerta attiva a tutto il personale sanitario di tutte le vaccinazioni previste nel richiamato Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale, con particolare riferimento alla vaccinazione antipertosse (dTpa) nei confronti degli operatori del Dipartimento Materno Infantile.</p>
<p>Segnalazioni di aggressioni a carico del personale sanitario</p>	<p>È proseguita presso il Servizio Prevenzione e Protezione la raccolta sistematica, valutazione e predisposizione di interventi di prevenzione delle aggressioni subite dal personale sanitario attraverso la scheda regionale pubblicata sulla intranet aziendale.</p> <p>Contemporaneamente il Servizio di Sorveglianza Sanitaria ha reso operativo un percorso di supporto psicologico all'operatore che ne dovesse fare richiesta. Tale intervento è inserito nel più ampio programma di supporto dell'operatore dell'Azienda in presenza di un disagio psicologico come da indicazioni regionali.</p>
	<p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; target $\geq 40\%$ o evidenza di incremento del 10% rispetto all'anno precedente. Sono state registrate 2.464 vaccinazioni antinfluenzali rivolte a personale sanitario dell'Azienda, pari al 42%; - utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali; target: 100%, obiettivo raggiunto; - screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti: target 100%; tutti i nuovi assunti sono sottoposti a screening tubercolosi mediante Mantoux e/o Quantiferon TB Gold: l'obiettivo è raggiunto; - controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti; target: 100%; obiettivo raggiunto;

	<p>- analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive; target: ≥90%. Le segnalazioni di eventi di aggressione fisica ad operatori sanitari, secondo procedura in essere condivisa a livello regionale ed ora in fase di revisione, sono sistematicamente valutate ed analizzate al fine di individuare le misure preventive a livello individuale e a livello di unità operativa.</p>
--	--

4.1.5 PNRR – Corsi di formazione in infezioni ospedaliere – Action Plan

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Lotta all’antibiotico resistenza</p>	<p>Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede tra le attività la Componente 2 - Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub investimento 2.2 (b) Corso di formazione in infezioni ospedaliere definendo anche il numero di personale da formare a livello di ogni regione.</p> <p>Al fine di assicurare lo sviluppo e il mantenimento delle competenze sul tema della lotta all’antibioticoresistenza e della prevenzione delle infezioni correlate all’assistenza, sia delle figure dedicate, che degli operatori sanitari e sociosanitari che operano in tutti i setting assistenziali, a livello regionale è stato istituito un gruppo di lavoro multidisciplinare per la formazione in tema di Infezioni Correlate all’Assistenza (ICA) con la funzione di definire la strategia formativa, individuare le priorità, le modalità più efficaci per raggiungere gli obiettivi formativi di interesse (programmi formativi regionali/ indicazioni alle Aziende sugli obiettivi da raggiungere, modalità di formazione più efficaci), le metodologie e strumenti per valutare l’efficacia della formazione (Determinazione n. 832 del 19/01/2022 costituzione del gruppo di lavoro multidisciplinare "Formazione in tema di prevenzione e controllo dell'antibioticoresistenza").</p> <p>Nella DGR 444 del 27/03/2023 “PNRR - M6C2 SUB INVESTIMENTO 2.2 (B) Corso di formazione sulle infezioni ospedaliere: individuazione dei provider e assegnazione di risorse e target alle aziende ed enti del SSR” sono individuati target e risorse finanziarie assegnate. In particolare, è richiesta la redazione e restituzione al livello regionale del Documento aziendale di programmazione del percorso formativo, come previsto nelle “Linee d’indirizzo per l’implementazione di attività formative specifiche per la prevenzione e il controllo delle infezioni correlate all’assistenza e per la promozione dell’uso responsabile degli antibiotici”.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>Come previsto dalle “Linee d’indirizzo per l’implementazione di attività formative specifiche per la prevenzione e il controllo delle infezioni correlate all’assistenza e per la promozione dell’uso responsabile degli antibiotici”, è stato predisposto ed inviato in Regione il documento aziendale di programmazione del percorso formativo, che descrive il progetto formativo per tutti gli ambiti richiesti in ambito ospedaliero e territoriale, protocollo n. 125812 dell’11/10/2023.</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



4.2 Assistenza territoriale

4.2.1 Potenziamento dell'assistenza territoriale

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Percorso di realizzazione delle Case della Comunità, degli Ospedali di Comunità (OSCO), delle Centrali Operative Territoriali (COT)</p>	<p>Tramite i fondi del PNRR è stata programmata la realizzazione di 13 interventi per la realizzazione di Case della Comunità e di OSCO nei sei distretti dell'Azienda. È stato inaugurato l'OSCO di Scandiano nel marzo 2023 con 12 Pl. Sono proseguiti i lavori di allestimento della Casa della Comunità di Castelnovo di Sotto, di Casalgrande e Albinea. Sono iniziati i lavori per le Case della Comunità di Carpineti, Roteglia, San Martino in Rio, San Polo d'Enza, Scandiano, Villa Minozzo, Reggio Emilia. È stato avviato il percorso di co-progettazione della Casa della Comunità Est del distretto di Reggio Emilia.</p> <p>Nell'ambito delle Case della Comunità progettate in via di realizzazione sono stati individuati gli spazi destinati alle Centrali Operative Territoriali (COT). Nella Casa della Comunità Ovest del distretto di Reggio Emilia è stato attivato il primo Centro Assistenza Urgenza (CAU) dell'Azienda. È stato poi inaugurato un ulteriore CAU presso il distretto di Correggio. La progettazione delle COT, del CAU, dell'OSCO e delle Case della Comunità ha comportato l'attivazione di numerosi tavoli di lavoro interdipartimentali che hanno visto il coinvolgimento di numerosi professionisti del Dipartimento Cure Primarie.</p>
<p>Favorire la partecipazione delle comunità</p>	<p>In una prospettiva di sviluppo di empowerment di comunità, sono proseguiti gli incontri atti a favorire la partecipazione della comunità alla realizzazione o allo sviluppo delle Case della Comunità di Puianello e Castellarano (Progetto "Dalla Casa della Salute alla Casa della Comunità: partecipazione e coinvolgimento sociale per la promozione della salute e del benessere collettivo e budget di salute come strumento a supporto di forme di domiciliarità protette"). Presso il Comune di Castelnovo di Sotto è stato attuato un ciclo di incontri di informazione e sensibilizzazione per la popolazione che afferisce alla nascente Casa della Comunità ("La nuova Casa della Comunità: come renderla una risorsa di tutti i cittadini", "La comunità in salute: strategie per migliorare il mio benessere"). Presso il Comune di Reggio Emilia è stato avviato il percorso di co-progettazione della Casa della Comunità Est del distretto di Reggio Emilia assieme a associazioni, terzo settore, amministrazione locale, Direzione di Distretto. Tramite il coinvolgimento di figure con esperienza in attività di promozione della salute (dietista, medico della prevenzione, psicologo, medico di medicina di comunità, infermiera cronicità/comunità, ecc..) è in corso lo sviluppo di progetti inerenti la tematica presso le Case della Comunità (sviluppo di incontri partecipativi con la popolazione e le associazioni su promozione della salute, cronicità e caregiver, open day). In riferimento alla promozione della salute è proseguita la collaborazione con "Luoghi di Prevenzione" e con il Dipartimento di Sanità Pubblica, con iniziative rivolte ai professionisti della salute che desiderino acquisire competenze trasversali adeguate per la gestione del supporto alla modificazione degli stili di vita a rischio. Presso la Casa della Comunità</p>





<p>Implementazione del modello organizzativo-assistenziale territoriale (infermiere di comunità)</p>	<p>di Castellarano è stato inoltre organizzato il seminario “La Salute della Donna Dopo i 40 Anni”, aperto alla popolazione e dedicato a menopausa e alimentazione, e il Progetto LILT per la prevenzione del tumore al seno aperto alla cittadinanza con visite al pubblico.</p> <p>Il progetto “infermiere di Comunità diffuso”, ha subito nel corso del 2023 un rallentamento per il contestuale impegno di risorse per l’attivazione di nuovi servizi (CAU e centrale CAU). Costante però l’impegno dell’Azienda nella sensibilizzazione degli infermieri dei SID per la lettura dei bisogni della comunità, anche facendosi carico della quota di iscrizione di n. 3 professionisti al master di infermieristica di comunità. Nel corso dell’anno è stato individuato un infermiere di comunità che a livello dipartimentale sta gestendo le situazioni di fragilità e marginalità. Nel 2023 sono stati presi in carico 49 utenti (41 uomini e 8 donne) di cui il 6% italiani, il restante 43% proveniente da 13 nazionalità differenti. È proseguita l’attività dell’infermiere di comunità nel territorio montano, con impiego mediamente di 3 unità ed i pazienti seguiti sono stati nella maggioranza uomini, prevalentemente collocati nella fascia di età 80 – 90 anni. Le patologie prevalenti sono il diabete, l’ipertensione e l’ipercolesterolemia, dato che ha portato all’inserimento dei percorsi della cronicità un buon numero di persone. Tra i bisogni espressi, uno dei più significativi è la solitudine ed è per questo che tra gli interventi principali dell’IFEC c’è la connessione con il volontariato e l’organizzazione di momenti di socialità. Non mancano poi interventi per la rilevazione dei parametri vitali, educazione terapeutica e visite di follow –up per i pazienti cronici.</p>
<p>Utilizzo di strumenti di telemedicina (DGR 1227/2021)</p>	<p>Nel bacino afferente alla Casa della Comunità di Toano si sono svolti incontri con i Medici di Medicina Generale (MMG) per valutare la fattibilità della ripartenza del progetto di telemonitoraggio rivolto a pazienti cronici.</p> <p>L’attività di telemedicina, come strumento che si aggiunge alle tradizionali modalità di controllo della patologia facilitando l’accesso del paziente, è proseguita nel corso del 2023 per diabetologia e dermatologia ed è stata attivata per reumatologia, neurologia e geriatria, nonché teleassistenza dei pazienti seguiti al centro disturbi cognitivi.</p>
<p>Alimentazione del sistema informativo Case della Comunità</p>	<p>L’Azienda partecipa all’aggiornamento del sistema informativo regionale “Albero delle strutture”, alimentandolo con dati relativi alle Case della Comunità.</p>
<p>Rafforzamento dell’attività consultoriale</p>	<p>È stata rafforzata la presenza dello Psicologo sia nella Casa della Comunità di Puianello che nella Casa di Comunità nord di Reggio Emilia. È presente anche nella Casa della Comunità di Montecchio.</p>
<p>Monitoraggio indicatori NSG su ospedalizzazioni potenzialmente</p>	<p>Attraverso l’implementazione dei PDTA già in essere (diabete e scompenso) e la realizzazione del PDTA su BPCO, con attenzione specifica alla formazione dei nuovi MMG, vengono monitorati i tassi di</p>

<p>evitabili</p>	<p>ospedalizzazione standardizzati.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Garantire l'accurata rilevazione dei dati per la rendicontazione di cui al DM 23 maggio 2022, n. 77; target: rispetto delle richieste e della tempistica di rendicontazione previste dal percorso di monitoraggio semestrale, raggiunto; - rafforzamento della telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici; target: evidenza del maggior coinvolgimento dei pazienti cronici nelle progettualità di telemonitoraggio a livello aziendale, raggiunto come sopra descritto; - alimentazione tempestiva degli aggiornamenti del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Comunità e partecipazione alle eventuali attività di revisione ed integrazione; target: 100%, raggiunto; - realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale attraverso la realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case della Comunità in integrazione con i Dipartimenti di Sanità Pubblica; target: evidenza di almeno un progetto nel 50% delle CdC presenti sul territorio aziendale (relazione integrata DCP/DSP), obiettivo raggiunto; - attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e Comunità; target: evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico, delle attività svolte (relazione); si rimanda a quanto sopra riportato; - IND0828 - Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (≥18 anni) per complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco – indicatore NSG D03C; target ≤261 per 1000 ab.; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 235,13 (media regionale 259,16); - IND0829 - Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite; target ≤56,38 per 100.000 ab. - indicatore NSG D04C; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 49,23 (media regionale 76,52).
-------------------------	---

4.2.2 Rete delle Cure palliative

<p>OBIETTIVI</p>	<p>RISULTATI 2023</p>
<p>Completare le reti locali di cure palliative (RLCP)</p>	<p>In continuità con il lavoro degli anni precedenti, nel 2023 l'Azienda ha lavorato per il consolidamento dell'offerta della RLCP in tutti i nodi previsti dalla DGR 560/201 registrando un progressivo aumento degli utenti presi in carico dalla Rete. Nello specifico, è proseguita l'attività degli ambulatori di cure palliative nei distretti di Reggio Emilia, Correggio, Montecchio, Guastalla ed è stato riattivato l'ambulatorio di Scandiano. L'assetto organizzativo dei Punti Unici di accesso alla RLCP, presenti in tutti distretti, è stato ampliato con la creazione del Gestore unico della lista unica di accesso per i due Hospice della provincia.</p> <p>Nel 2023 si è realizzato il primo incontro dei componenti dell'organismo tecnico di coordinamento della RLCP ai sensi della DGR 1770/2016 in</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p>attesa della sua prossima formalizzazione.</p> <p>È continuato il monitoraggio degli indicatori di attività e performance della Rete.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Indicatore NSG D30Z - Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore; target $\geq 60\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 68,3% (media regionale 54,0%); - IND0747 - Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore: variazione % rispetto all'anno precedente; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia -17,22% (media regionale -5,16%).
--	--

4.2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Continuità assistenziale ospedale-territorio</p>	<p>Il progetto di estensione delle segnalazioni dirette delle unità operative alle accoglienze SID tramite ADI WEB è stato sospeso (rimane in essere solo per l'Ospedale di Reggio Emilia ed i SID di Reggio Emilia), perché è ormai in fase di ultimazione la nuova cartella integrata informatizzata per l'assistenza territoriale che favorirà la presa in carico congiunta.</p> <p>In previsione della realizzazione delle COT (Centrale Operativa Territoriale), è stato introdotto un briefing giornaliero tra il PUA sanitario e quello sociale per una valutazione congiunta delle reciproche attivazioni e la conseguente implementazione di percorsi semplificati, soprattutto per quanto attiene all'orientamento e alle informazioni, nonché alla condivisione delle informazioni.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0289 - % di prese in carico in ADI entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera; target: $\geq 50\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 47,29% (media regionale 45,16%); - NSG D22Z- Tasso di pazienti trattati in ADI per intensità di cure (CIA1, CIA2, CIA3); target > 60; Risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 96,53 (media regionale 100); - IND1020 – Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA1 – parte di indicatore NSG D22Z; target > 2,6; Risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 5,2 (media regionale 5,05); - IND1021 – Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA2 – parte di indicatore NSG D22Z; target > 1,9; Risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 2,35 (media regionale 3,21); - IND1022 – Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA3 – parte di indicatore NSG D22Z; target > 1,5; Risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 3,38 (media regionale 3,28); - IND0907 - Pazienti >65 anni presi in carico in ADI - PNRR; target aziendali, risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 11,46 (media regionale 10,69).



4.2.4 Migranti e Vulnerabilità

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Applicazione DGR 1304/2022	Nel corso del 2023 l'équipe multidisciplinare e multiprofessionale (formalizzata come da DGR 1304/2022) per la tutela globale della salute dei migranti e dei soggetti vulnerabili, ha proseguito l'attività di monitoraggio dei percorsi e di coordinamento in rete con tutti i soggetti del territorio che si occupano di questa specifica fascia di popolazione (Enti locali, ONG, associazioni di volontariato, cooperative, ecc...). Tale équipe ha lavorato in sinergia con il tavolo salute migranti e vulnerabilità con l'obiettivo di implementare le "linee guida per la programmazione degli interventi di assistenza e riabilitazione, nonché per il trattamento dei disturbi psichici dei titolari dello status di rifugiato e dello status di protezione sussidiaria che hanno subito torture, stupri o altre forme gravi di violenza psicologica, fisica e sessuale" e le linee guida "I controlli alla frontiera: la frontiera dei controlli: controlli sanitari all'arrivo e percorsi di tutela per i migranti ospiti dei centri di accoglienza", che sono in fase di elaborazione finale.
Applicazione DGR 2313/2022	L'équipe multidisciplinare e multiprofessionale per la tutela globale della salute dei migranti e dei soggetti vulnerabili si è occupata dell'elaborazione del protocollo per la determinazione dell'età dei minori stranieri non accompagnati secondo il DGR 2313/2022, deliberato con protocollo AUSL n° 2024/0038322 del 19/03/2024 e condiviso con la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia.

4.2.5 Percorso Nascita

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Rafforzare gli interventi per il percorso nascita	L'Azienda si è impegnata a rafforzare gli interventi per il percorso nascita (<u>appropriatezza dei percorsi assistenziali e continuità assistenziale</u>) nell'ambito del progetto primi 1000 giorni con tutti gli attori della rete e implementare azioni proattive (visite domiciliari, consulenze telefoniche) per facilitare l'accesso ai servizi nel periodo postnatale e il sostegno, soprattutto per le donne, coppie e puerpere in condizioni di fragilità. È stato rafforzato il lavoro di rete che coinvolge tutti gli attori che con ruoli differenti sostengono la donna durante tutto il percorso nascita, sia durante le gravidanze che nei mesi successivi, dedicando spazio e risorse alla promozione dell'allattamento al seno. In particolare, è stata promossa <u>l'assistenza in autonomia dell'ostetrica</u> , all'interno di équipe di professionisti, nel percorso nascita fisiologico (gravidanza, parto e puerperio). L'Azienda ha continuato ad organizzare in presenza <u>i corsi di accompagnamento al parto</u> con l'incremento del numero di incontri e il coinvolgimento di altre figure professionali, oltre alle ostetriche, per offrire un sostegno migliore e coerente con gli obiettivi degli stessi. I corsi, infatti, risultano un ottimo strumento per l'attivazione delle risorse endogene psico-biologiche della donna e del bambino, per un'efficace prevenzione dei rischi ostetrici e per la partecipazione a una genitorialità attiva e consapevole nella promozione della salute prima e dopo la

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



nascita.

I Corsi di Accompagnamento alla nascita sono un importante strumento multispecialistico di sostegno alla coppia genitoriale che integra numerose figure oltre alla coordinazione dell'ostetrica, quali il pediatra/neonatologo, il pediatra di comunità, lo psicologo.

Nel corso del 2023 è stato offerto un controllo post-dimissione presso gli ambulatori "latte e coccole" provinciali a tutte le primipare e a tutte le neomamme che hanno evidenziato una qualche difficoltà/disagio nel post-partum.

Grazie all'attivazione di uno sportello saub e di un centro nascita comunale all'interno dell'Ospedale di Reggio Emilia, è stata garantita la possibilità di effettuare la denuncia di nascita e la scelta del Pediatra di libera scelta direttamente in ospedale, al fine di poter assicurare una presa in carico precoce da parte del pediatra di famiglia e quindi una piena continuità assistenziale.

È stato mantenuto il progetto di sostegno telefonico in puerperio, anche al termine dell'emergenza pandemica, a supporto della genitorialità e utile per il rafforzamento della rete territoriale. Il contatto telefonico da parte dell'ostetrica in puerperio consente di riallacciare la puerpera ai servizi territoriali proponendole, se non già programmate, le visite post parto o gli appuntamenti presso gli ambulatori "latte e coccole", il monitoraggio dello stato emotivo, ecc.

Sono continuate le collaborazioni con i Centri per le Famiglie e alcuni servizi Salute Donna hanno ripreso le conduzioni di corsi dopo parto.

Sono stati programmati, solo in alcuni territori, incontri tematici come la sicurezza stradale e la disostruzione delle vie aeree.

Indicatori e target:

IND1019 Indicatore composito percorso nascita; target >18, risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 24 (media regionale 25).

Si tratta di un indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti dell'assistenza del percorso nascita e potrà raggiungere un valore massimo di 30 punti ottenibili sommando i punteggi delle seguenti sei componenti:

- IND0995 - % gravide fisiologiche assistite dall'ostetrica/tot. parti; standard $\geq 61,7\%$ (Flusso Cedap); risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 75,54% (media regionale 63,63%);
- IND0996 - % travagli assistiti dall'ostetrica/tot. travagli; standard $\geq 33,7\%$ (Flusso Cedap); risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 36,55% (media regionale 30,37%);
- IND0921 - % tagli cesarei della I classe di Robson; standard $\leq 5,8\%$ (Flusso Cedap); risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 3,9% (media regionale 5,76%);
- IND0526 - % di allattamento completo a 3 mesi; standard $\geq 56\%$ (Flusso AVR); risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 54,98% (media regionale 56,05%);
- IND0527 - % di allattamento completo a 5 mesi; standard $\geq 47\%$ (Flusso AVR); risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 44,34% (media regionale 49,39%);
- IND1010 - % di completamento della FAD allattamento regionale e/o



	aziendale (neoassunti e personale consultori, punti nascita, pediatria ospedaliera, pediatria di comunità, PLS); standard $\geq 30\%$ del personale dei servizi indicati; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 67,05% (media regionale 71,85%).
--	--

4.2.6 Percorso IVG

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Garantire il percorso IVG farmacologica a livello ambulatoriale e la valutazione della qualità percepita delle donne	<p>L'azienda ha garantito il percorso di IVG farmacologica a livello ambulatoriale e favorisce la valutazione della qualità percepita dalle donne relativamente al percorso IVG (chirurgico e farmacologico), sia nei consultori che negli ospedali, utilizzando strumenti per la disseminazione dell'informazione e del QR code per la compilazione del questionario di gradimento on-line.</p> <p>In particolare, il percorso IVG ambulatoriale è stato istituito presso il Consultorio di Scandiano e nel 2023 sono state effettuate 20 IVG farmacologiche.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>Indicatore composito IVG; target >6 (non disponibile nel portale regionale SIVER alla data di pubblicazione di questo documento). Si tratta di un indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti della assistenza del percorso IVG e può raggiungere un valore massimo di 10 punti ottenibili sommando i punteggi delle seguenti due componenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • IND0908 - % di IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale di IVG farmacologiche; target $\geq 25\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 3,64% (media regionale 26,54%); • % di schede di gradimento raccolte/tot. IVG effettuate (standard $\geq 50\%$ - Fonte RER), dato non disponibile.

4.2.7 Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Accesso alla contraccezione gratuita fino ai 26 anni, prevenzione malattie sessualmente trasmissibili, benessere psicologico relazionale degli adolescenti	<p>È proseguita l'attività in tutti i distretti degli Spazi giovani e Spazi giovani adulti con accesso alla contraccezione gratuita, prevenzione delle malattie sessualmente trasmissibili e preservazione della fertilità, grazie all'integrazione con lo Spazio sessualità e Salute.</p> <p>È stata mantenuta l'attività nelle scuole, sia medie che superiori, implementando la formazione agli insegnanti tramite il Corso FAD sull'affettività. Sono stati raggiunti, come interventi per l'affettività, 2.150 studenti e 1.492 adulti o adulti di riferimento.</p> <p>Si è ulteriormente rafforzata la rete provinciale delle ostetriche che effettuano gli interventi nelle scuole, nonché dei ginecologi che operano nei diversi Servizi Salute Donna della provincia.</p> <p>Si è cercato di promuovere una maggiore visibilità, anche attraverso i canali social e mass media, delle attività connesse agli adolescenti.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>Indicatore composito adolescenti/giovani adulti; target >12 (non</p>



	<p>disponibile in SIVER alla data di pubblicazione di questo documento). Si tratta di un indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti della assistenza rivolta agli adolescenti e può raggiungere un valore massimo di 20 punti ottenibili sommando i punteggi delle seguenti 4 componenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - N. ragazzi che accedono agli Spazi Giovani e Spazi Giovani Adulti per la contraccezione/pop. target (giovani 14-26 anni) (standard 10,2% anno 2021–dati SICO); risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 6,6% (fonte aziendale); - N. contraccettivi forniti ai consultori/pop. target (giovani 14-26 anni) (standard 50% anno 2021- dati AFO DiMe); risultato 2023 AUSL Reggio Emilia >50% (fonte aziendale); - Numero di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all’interno degli Spazi Giovani/pop. target (14-19 anni) (standard 1,3% anno 2021–dati SICO); risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 1,4% (fonte aziendale); - Numero di accessi negli SG per supporto psicologico effettuati dagli/le adolescenti/famiglie/coppie negli Spazi Giovani (standard 4,6% anno 2021–dati SICO); risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 3,4% (fonte aziendale).
--	--

4.2.8 Contrasto violenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Promozione della conoscenza dei Centri LDV, violenza di genere, maltrattamento e abuso in infanzia e adolescenza</p>	<p>Nel corso del 2023 l’Azienda si è impegnata a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • promuovere la conoscenza del Centro Liberiamoci dalla Violenza (LDV) dell’Azienda mediante la diffusione della campagna regionale “Chiedo per un amico” e attraverso iniziative rivolte alla cittadinanza; • diffondere la conoscenza del Centro LDV sul territorio attraverso le reti intersettoriali già esistenti e sostenere la partecipazione dei professionisti alla formazione specialistica regionale del progetto; • partecipare al rafforzamento della rete regionale anche mediante la condivisione di prassi operative attraverso momenti di intervizione dedicati tra i centri pubblici LDV regionali in riferimento ai criteri di accreditamento presenti nel documento della Conferenza Stato-Regioni del 14/09/2022; • esporre presso le aree di accesso/triage ed attesa del Pronto Soccorso, l’ingresso principale dell’Ospedale ed altri ambienti definiti (es. Area CUP, Poliambulatori, ecc.) la cartellonistica informativa relativa al centro anti-violenza; • prevedere una iniziativa di sensibilizzazione articolata in una parte rivolta ai professionisti della rete ed in una alla cittadinanza, in occasione della Giornata Internazionale Contro la Violenza sulle Donne (25 novembre). Il tavolo interistituzionale di contrasto contro la violenza di genere ha promosso tale giornata il 25 novembre a Guastalla articolata in 2 momenti distinti: <ul style="list-style-type: none"> ○ al mattino un evento formativo dedicato alle forze dell’ordine, ai sanitari, ai servizi sociali, quindi a tutti coloro che tecnicamente

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



compongono il tavolo e ne rappresentano l'operatività con la partecipazione come parte attiva dell'Associazione Nondasola;

- al pomeriggio uno spettacolo sul tema della violenza di genere nelle relazioni d'intimità cui ha seguito un dibattito con presentazione del lavoro svolto dai componenti del tavolo.

- promuovere la partecipazione dei professionisti alle iniziative di formazione a distanza (FAD) inerenti "Accoglienza e Cura dei Bambini e degli Adolescenti Vittime di Maltrattamento e Abuso" e "Accoglienza ed Assistenza delle Donne Vittime di Violenza di Genere".

Per quanto riguarda il PS generale, durante il 2023 è continuato il corso teorico-pratico "Sopra-vivere alla violenza" per la formazione del personale sanitario operante nel Dipartimento Emergenza-Urgenza (DEU) riguardo il riconoscimento e il trattamento della violenza di genere.

Nel PS dell'Ospedale di Reggio Emilia è operativo il pool medico-infermieristico sulla violenza di genere che, oltre a operare sul campo, prosegue una formazione continua tramite incontri mirati con la Medicina Legale e l'Associazione Nondasola.

Inoltre è in corso una revisione dei casi di violenza di genere afferiti al PS nell'anno 2023 per valutare la bontà della formazione e del lavoro svolto.

Nel 2023 è stato organizzato il percorso di formazione in presenza: "Maltrattamento e violenza nei vissuti delle donne: imparare dalle storie e dall'esperienza" con destinatari massimo 30 operatori/operatrici sanitari. Durata dell'intervento formativo: 15 ore per ciascuna edizione (ottobre-novembre 2023). Gli incontri sono stati coordinati e condotti da un esperto, con intervento di altri professionisti appartenenti alla consolidata rete antiviolenza territoriale della città di Reggio Emilia e in collaborazione con l'Associazione Nondasola.

È stato intrapreso un percorso di monitoraggio stretto della adesione dei professionisti alle FAD e una sollecitazione attiva e personalizzata alla frequenza di detti corsi, partendo dai professionisti dell'area pediatrica.

Indicatore e target:

Indicatore composito contrasto alla violenza; target >9 (non disponibile in SIVER alla data di pubblicazione di questo documento).

Si tratta di un indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti dei progetti di contrasto alla violenza e può raggiungere un valore massimo di 15 punti ottenibili sommando i punteggi delle seguenti 3 componenti:

- N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV. Nell'anno sono stati 42 (fonte aziendale);
- N. iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale iscritti (standard > 25%). Hanno concluso la FAD 313 dipendenti (fonte aziendale).
- N. iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale iscritti (standard > 30%). Hanno concluso la FAD 82 dipendenti (fonte aziendale).



4.2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Garantire tempi di accesso in coerenza con la DGR 603/2019 (PRGLA)</p>	<p>Nel 2023, in relazione all'obiettivo di contenimento dei tempi di attesa, sono state rinforzate le azioni già attivate in precedenza. Di seguito si evidenziano le prioritarie:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) diffusione dei protocolli di appropriatezza prescrittiva ai MMG e specialisti; b) miglioramento della presa in carico tramite la prenotazione delle visite di controllo e degli esami di completamento diagnostico e di follow-up da parte dello Specialista/Struttura; c) implementazione telemedicina; d) ottimizzazione della produzione interna; e) impiego di prestazioni aggiuntive/ALPI; f) accordi incrementali con il privato accreditato; g) reclutamento professionisti.
<p>Corretta rendicontazione delle DEMA chiuse nel flusso ricetta dematerializzata</p>	<p>I sistemi informativi aziendali si sono già dotati negli anni passati di strumenti di raccolta e trasmissione in tempo reale del blocco e chiusura delle DEMA a chiusura dell'accesso / refertazione. Sono stati affinati i sistemi in essere, potenziati per raccogliere le erogazioni del privato accreditato e dotati di strumenti di monitoraggio.</p>
<p>Potenziare le disponibilità di prestazioni tramite CUPWEB</p>	<p>Anche per il 2023 l'Azienda si è impegnata a mantenere l'integrazione della totalità delle agende a CUP e a potenziare la disponibilità di prestazioni tramite CUPWEB, anche per le prestazioni di primo accesso non monitorate.</p>
<p>Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B</p>	<p>È proseguito nel 2023 l'attento monitoraggio delle prestazioni con classe di priorità B e il rinforzo delle azioni per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva (protocolli, informazione/formazione dei prescrittori).</p>
<p>Appropriatezza prescrittiva</p>	<p>Nel 2023 sono continuate le azioni volte ad allineare il software in uso per la verifica dell'appropriatezza prescrittiva ai nuovi protocolli formalizzati a livello regionale. Sono stati inoltre effettuati diversi incontri formativi inerenti l'appropriatezza prescrittiva rivolti a tutti i professionisti (specialisti e MMG). In riferimento ad alcuni percorsi aziendali è iniziato il lavoro di aggiornamento e revisione dei protocolli in essere (endocrinologia e reumatologia), anche in relazione alle visite di controllo (timing, accertamenti diagnostici collegati ai controlli periodici ecc.).</p>
<p>Presa in carico da parte dello specialista</p>	<p>Nel corso del 2023, in relazione alla presa in carico, oltre ad aver effettuato iniziative informative e formative per i professionisti, anche in relazione al turnover degli stessi, sono state attivate le seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - sviluppo ulteriore degli strumenti informatici in uso ai professionisti per facilitare la prenotazione diretta; - miglioramento dell'accesso a visite ed esami diagnostici per completamento diagnostico; - sviluppo dell'integrazione con le strutture private accreditate (ad

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



<p>Telemedicina</p>	<p>esempio accesso ai percorsi di 2° livello).</p> <p>È in corso lo sviluppo ulteriore dei percorsi di telemedicina con l'utilizzo della piattaforma regionale. Durante il 2023, oltre alla diabetologia e alla dermatologia, sono state attivate la reumatologia, la neurologia e la geriatria. La telemedicina si aggiunge alle tradizionali modalità di controllo della patologia facilitando l'accesso del paziente.</p> <p>Nel 2023 è stato attivato, inoltre, lo specialist on call sempre nell'ottica di favorire il contatto tra la medicina generale e gli specialisti e migliorare l'appropriatezza nelle richieste di visite e di esami (18 discipline attivate, 1.437 chiamate risposte dal 11/12/23 al 31/03/24).</p> <p>Si è iniziato a lavorare anche per attuare nel 2024 la sperimentazione del teleconsulto medico per facilitare il confronto tra MMG/PLS e specialisti in alcuni ambiti come ad es. la diabetologia, la dermatologia, l'ematologia, la nefrologia.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%), target $\geq 90\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100%; - Indicatore NSG D10Z - % di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B erogate entro 10 gg in rapporto al totale di prestazioni di classe B; target: $\geq 90\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 86,45% (media regionale 75,35%); - IND0319 - Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg; target: target: $\geq 90\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 92,09% (media regionale 89,71%); - IND0320 - Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg; target: $\geq 90\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 95,69% (media regionale 93,91%); - Appropriatezza prescrittiva: formazione MMG e specialisti; target: $\geq 70\%$ medici; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 80%; - Presa in carico: formazione MMG e specialisti di cui alla nota di presa in carico; target: $\geq 70\%$ medici; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 80%; - IND0993 - % di prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista; target $\geq 95\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 70,06% (media regionale 84,51%); - Numero di prenotazioni delle visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 (%); target $\geq 90\%$, risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 89,6%; - IND0994 - % prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale delle prescrizioni con tipo accesso 0 (escluse visite); target: $\geq 95\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 89,53% (media regionale 94,99%); - Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite); target: $\geq 90\%$;
----------------------------	--



	<p>risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 90%;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formalizzazione e rendiconto elenco Day Service Ambulatoriale - Obiettivo: se i DSA sono formalizzati ed attivi è necessario trasmettere l'elenco entro settembre 2023, dopo tale data, verrà ammessa in ASA solo l'attività dei Day Service nomenclati; obiettivo raggiunto; - IND0905 - Monitoraggio prestazioni a distanza televisite e prestazioni organizzative come da indicazioni Circolare 2/22; target: aumento 10% rispetto al 2022; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 33,16% (media regionale 15,47); - Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti; target: sì almeno tre specialità, raggiunto con 18 discipline attivate.
--	--

4.2.10 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Efficiente utilizzo del sistema di cura delle strutture residenziali per la salute mentale adulti, NPIA, Dipendenze patologiche</p>	<p>Nel 2023 si sono adottati gli adeguamenti necessari per consentire la corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e sociosanitari nella cartella CURE inserendo nel sistema tutte le strutture.</p> <p>È stato stilato e distribuito un documento specifico per facilitare il raggiungimento del target della rivalutazione dei percorsi residenziali del 100% degli assistiti inseriti nel corso del 2023.</p> <p>È stato inoltre adottato a livello dipartimentale un report mensile atto a monitorare la durata degli inserimenti in RTI e RTR per la salute mentale adulti per facilitare il raggiungimento dei target che si è ottenuto come segue:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 11% degli inserimenti con oltre 60 giorni di trattamento (target non oltre il 20%), con solo il 5% superiore a 90 giorni in RTI (target zero – difficile da raggiungere per specifiche situazioni particolarmente complesse sottoposte a stretto monitoraggio); 2. 4% degli inserimenti con oltre due anni di trattamento e superiore ai 30 mesi in RTR/E (target non oltre il 30% oltre due anni e zero oltre i 30 mesi – vale quanto detto per le RTI oltre i 90 giorni). <p>Analogamente nel corso del 2023 si è adottato un report bimestrale per gli inserimenti SerDP in modo da facilitare il raggiungimento degli obiettivi, che si sono ottenuti come segue:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 7,35% degli inserimenti con oltre 18 mesi di trattamento per le residenze riabilitative terapeutiche/ pedagogiche (target 30% massimo); 2. 0% degli inserimenti con oltre 90 giorni per i COD (target non oltre il 10% a 90 giorni e nessuno oltre i 18 mesi); 3. 10% degli inserimenti con oltre 1 anno per le Strutture doppia diagnosi, 0% oltre i 18 mesi (target: minore del 20% a 12 mesi e nessuno oltre i 18 mesi). <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e sociosanitari nella cartella CURE (Salute mentale e NPIA) e SistER;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<ul style="list-style-type: none"> - Rivalutazione percorsi residenziali; target 100% degli assistiti inseriti in residenza rivalutati nel corso del 2023; - Residenze a trattamento intensivo (RTI); target: 20% massimo degli inserimenti con oltre 60 giorni di trattamento, comunque non superiore a 90 giorni; - Residenze a trattamento riabilitativo (RTR-E); target 30% massimo con oltre due anni di trattamento e comunque non superiore ai 30 mesi; - Residenze riabilitative (terapeutiche/pedagogiche); target: 30% massimo degli inserimenti con oltre 18 mesi di trattamento; - Residenze specialistiche dipendenze; target: 10% massimo degli inserimenti con oltre 90 giorni per i COD e 20% massimo degli inserimenti con oltre 1 anno per le Strutture doppia diagnosi, comunque non superiore ai 18 mesi. <p>Gli obiettivi e i target previsti dagli indicatori sono stati raggiunti come sopra specificato.</p>
--	---

4.2.11 Definizione équipe integrata autismo adulti

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Applicazione della DGR 63/2023	È stato raggiunto l'obiettivo di definire in ambito aziendale, per ciascuna area, una équipe territoriale integrata (DSM-DP e Disabili adulti) di riferimento, sanitaria e sociale, per i disturbi dello spettro autistico in età adulta.

4.2.12 Disturbi del comportamento alimentare (DNA)

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Definizione di un PDTA per i disturbi del comportamento alimentare (DNA)	Il PDTA per i disturbi del comportamento alimentare (DNA) è stato completato il 19.01.2024, integrando le istruzioni operative "percorso ricovero DCA" e "Percorso Trattamento Ambulatoriale Specialistico disturbi della nutrizione e della alimentazione". Il percorso DNA è valorizzato per il 77% degli utenti assistiti con diagnosi relativa.

4.2.13 Telemedicina Salute nelle carceri

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Attivazione Telemedicina in Sanità Penitenziaria	Lo sviluppo della telemedicina in sanità penitenziaria rappresenta una rilevante opportunità per migliorare e ampliare la qualità e la tipologia dei servizi offerti alle persone detenute nelle carceri, abbattendo considerevolmente i tempi di attesa e di impatti organizzativi connessi con gli spostamenti e trasferimenti degli stessi. Sul modello di telemedicina, già predisposto gli anni precedenti nell'ambito della medicina specialistica, nel 2023 è stata eseguita la tele-refertazione di tutti gli esami radiologici, sono stati eseguiti in tele-refertazione gli ECG (quelli di controllo ed alcuni di quelli relativi ai nuovi giunti) e sono stati eseguiti teleconsulti e televisite sia in diabetologia, che in ambito SerDP, in conformità con l'obiettivo regionale.



	<p><u>Indicatore e target:</u> Almeno il 10% delle prestazioni di specialistica (escluso laboratorio) erogate tramite telemedicina. Sono comprese i teleconsulti, visite, refertazioni di radiologia, elettrocardiografiche e analoghi; l'obiettivo è stato raggiunto, come sopra descritto.</p>
--	--

4.2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Implementazione accordi previsti dal Piano nazionale della non autosufficienza</p>	<p>Coerentemente con il mandato della Conferenza Territoriale Socio Sanitaria (CTSS), si sono costruiti, nei vari distretti, gli accordi di programma finalizzati a disciplinare la collaborazione organizzativa e professionale in materia di integrazione sociosanitaria, in via prioritaria per quanto riguarda il funzionamento del PUA e dell'équipe integrata tra ambito sociale e sanitario.</p> <p><u>Indicatori e target, obiettivi raggiunti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Stipula, in ciascun ambito distrettuale dell'accordo di programma di costituzione e funzionamento del PUA e dell'équipe integrata comune all'ambito territoriale sociale e all'ambito territoriale sanitario, come da indicazioni Piano nazionale non autosufficienza; target: 100% dei distretti; <p>Presenza, nell'accordo, di contenuti o allegati specifici:</p> <ul style="list-style-type: none"> - sistema di funzionamento dell'équipe integrata all'ambito territoriale sociale e all'ambito territoriale sanitario; target: 100% dei distretti; - strumenti unitari per la valutazione preliminare condivisi dall'ambito territoriale sociale e dall'ambito territoriale sanitario; target: 100% dei distretti; - procedura operativa che vincoli l'utilizzo della scheda di "Riconoscimento del caregiver familiare" (determinazione n. 15465 del 10/09/2020) in fase di primo accesso; target: 100% dei distretti.
<p>Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli EELL delle risorse FRNA e FNA</p>	<p>Anche per il 2023 la programmazione e gestione del FRNA ha visto una importante integrazione con la programmazione e gestione del FNA, secondo quanto definito dal Piano Nazionale Non Autosufficienza (PNNA), e degli altri Fondi nazionali nei quali si è articolata l'assegnazione.</p> <p>I professionisti dell'Azienda, insieme ai professionisti degli EE.LL. sono stati impegnati nella programmazione e gestione dei succitati fondi, compreso il Fondo Autismo, nel collaborare per garantire le rendicontazioni richieste dalla normativa di riferimento, sia per quanto concerne l'utilizzo delle risorse, che i beneficiari raggiunti con gli interventi realizzati nel corso dell'anno; ciò si è tradotto nell'adempiere ai debiti informativi relativi alle aree di interesse dei diversi Fondi.</p> <p>I comitati di distretto hanno licenziato per il 2023 una programmazione che, anche su sollecitazione della CTSS, avrebbe dovuto sostenere servizi innovativi di sostegno al domicilio per anziani e disabili; purtroppo tale obiettivo è stato solo parzialmente raggiunto a causa del fatto che gli Enti Gestori accreditati faticano nel reperire risorse di personale</p>



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



<p>Programmazione e rendicontazione risorse Fondo “Dopo di Noi”</p>	<p>adeguate alle esigenze rappresentate dalla committenza. Quest’ ultimo elemento ha condizionato negativamente, in parte, l’utilizzo dei residui programmato.</p> <p>Rimane cronica e preoccupante la difficoltà dei gestori nel reperire figure infermieristiche e OSS inficiando in tal modo la possibilità di incrementare la rete dell’offerta in maniera proporzionale al bisogno espresso dai territori e, conseguentemente, l’utilizzo maggiore dei residui.</p> <p><u>Indicatori e target, obiettivi raggiunti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Compilazione in collaborazione con gli UDP del quadro allargato delle risorse FRNA: adempimento debiti informativi regionali; target: 100%; - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP dei dati di attività del sistema dei servizi FRNA: adempimento debiti informativi regionali; target: 100%; - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS; target: 100%.
<p>Programmazione del Fondo nazionale dedicato ad interventi per le persone con Disturbi dello Spettro Autistico (DGR 2299/2022)</p>	<p>Nel corso del 2023 sono continuati i tavoli di confronto con le associazioni e le fondazioni che rappresentano le persone con disabilità e i loro famigliari. Le attività svolte nel corso dell’anno hanno riguardato due filoni principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - azioni a supporto di percorsi educativi/abilitativi di progetti individuali e a piccoli gruppi atti a favorire la massima autonomia possibile in un’ottica di futura “autonomia sostenibile”; - supporto a progetti già iniziati di autonomia abitativa in contesti “non istituzionalizzanti” per persone con disabilità grave e prive di sostegno familiare. <p>Continuo e costante è stato il lavoro delle Unità di Valutazione Multidimensionale dei diversi distretti, con momenti di confronto sull’utilizzo del modello integrato del “budget di progetto”.</p> <p>Importante e continuo il confronto dinamico e costruttivo con le associazioni e gli enti del terzo settore.</p> <p><u>Indicatore e target, obiettivo raggiunto:</u></p> <p>Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo “Dopo di Noi”: adempimento debiti informativi sistema SIOSS; target: 100%.</p> <p>Come programmato, per tutto il corso del 2023, in stretta collaborazione con gli Uffici di Piano, si sono svolti tavoli di confronto di ambito distrettuale con le associazioni di familiari e i diversi interlocutori, pubblici e privati, che a vario titolo si occupano di persone con autismo. Sono iniziate in tutti distretti le azioni programmate, non senza difficoltà nel conciliare i tempi amministrativi/burocratici con il raggiungimento degli obiettivi prefissati.</p> <p>Sono state attivate le unità di valutazione per l’erogazione di assegni di cura a favore di minori con disturbi dello spettro autistico nelle condizioni di particolare gravità e fragilità familiare, come previsto dalla</p>

**Sostegno della
domiciliarità**

DGR 2299/2022.

L'ambito del sostegno alla domiciliarità rappresenta per tutti i distretti della provincia una priorità in relazione alla quale si sperimentano progettualità dettate da approcci innovativi, flessibili e personalizzati che sempre più e meglio vadano incontro ai bisogni che le famiglie ed i caregiver di persone non autosufficienti portano ai servizi.

Di seguito alcuni esempi:

- nel corso del 2023 è stato consolidato il progetto "CRA LEA" che prevede un periodo di ricovero, in Casa Residenza Anziani, fino ad un massimo di 60 giorni, gratuito per i cittadini che necessitano di riabilitazione estensiva, riattivazione dopo un periodo di ricovero in ambito ospedaliero, prima del rientro al domicilio;
- è proseguito il progetto SAD LEA che prevede per 30 giorni l'erogazione gratuita di prestazioni di assistenza domiciliare in integrazione all'attività infermieristica domiciliare per i cittadini (anziani, disabili ed oncologici) in dimissione da struttura sanitaria;
- è proseguita l'offerta di risorse a supporto della domiciliarità e potenziata l'offerta di risorse residenziali temporanee per persone adulte (tra 18 e 65 anni) con ridotta autonomia o totale non autosufficienza (temporanea o permanente) a seguito di patologia acuta o cronica degenerativa con comorbidità che necessitano di interventi socio-sanitari. Per queste situazioni è stata esclusa l'assimilabilità all'area anziana o disabile. Situazioni in cui l'assenza di risorse sociali e famigliari si intrecciano con patologie o esiti di trauma che ne limitano in modo significativo l'autonomia e/o l'autosufficienza. Sono persone talvolta poco complianti e/o non in grado di costruire una rete sociale in modo autonomo, persone spesso senza dimora, con scarse o nulle risorse famigliari o sociali;
- Sono proseguiti i progetti "Ci vediamo da te", "Più vicini", "SAD Supportivo" rivolti ai caregiver di persone affette da demenza che necessitano di un sollievo domiciliare e/o di interventi di educazione sanitaria, sebbene in misura inferiore ai bisogni ed alle risorse programmate per la difficoltà degli Enti gestori a reclutare il personale necessario;
- È proseguito il progetto di "Sad Supportivo", rivolto ai caregiver di persone fragili che necessitano di supporto domiciliare e/o sollievo. Anche in questo caso la carenza di personale dell'ente gestore del servizio ha condizionato pesantemente il potenziale sviluppo del servizio;
- È stato implementato il progetto di riabilitazione domiciliare, sperimentato inizialmente sul distretto di Reggio Emilia, che prevede pacchetti di ore gratuite di riattivazione al domicilio per persone anziane che hanno subito un intervento per frattura di femore supportando, in tal modo, anche il caregiver nella funzione di cura nella fase della riabilitazione;
- È stato aperto l'Ospedale di Comunità (OS.CO) collocato nel distretto di Scandiano, ma a valenza provinciale. La struttura eroga cure intermedie, tramite la costruzione di un PAI condiviso dall'equipe



Sostegno al caregiver familiare (LR 2/2014, DGR 237/2023 e determinazione 15465/2020)

multidisciplinare che comprende il MMG, l'assistito e il suo caregiver/famigliari. Il ricovero è rivolto a persone fragili e pazienti cronici provenienti da strutture sanitarie o dal domicilio.

I ricoveri, completamente gratuiti per il cittadino, sono temporanei, di durata media di 15 giorni e comunque non prorogabili oltre le 4 settimane.

Sono proseguite le azioni per il sostegno al caregiver, in stretta sinergia con la progettazione socio-sanitaria a livello distrettuale e gli indirizzi del programma regionale. Gli strumenti per il riconoscimento e la valutazione caregiver sono stati utilizzati in modo più sistematico, partendo dai progetti attivati/aggiornati nell'anno per gli interventi finanziati dal fondo caregiver. Le difficoltà che ancora si registrano da parte di familiari, in particolare nella sottoscrizione della scheda di riconoscimento, e da parte degli operatori, nell'utilizzo della scala Zarit, hanno tuttavia evidenziato la necessità di attivare azioni mirate per accompagnare i servizi nei percorsi previsti dal programma regionale.

In questa direzione è stato rafforzato il coordinamento delle azioni con l'istituzione del 'tavolo provinciale caregiver' (Atto 2023/CS/0002) che coinvolge competenze professionali afferenti ai servizi sociali e sanitari di tutti i territori, aree anziani e disabilità. Sono stati attivati tre sottogruppi di lavoro: strumenti, progettualità innovative, formazione. Con il mandato di affrontare le criticità evidenziate, il primo gruppo ha predisposto le "Linee di indirizzo operative sugli strumenti", trasmesse ai Distretti e agli Uffici di Piano per il recepimento nell'accordo di programma sul PUA. Gli indirizzi comprendono le indicazioni procedurali per l'utilizzo della scheda riconoscimento caregiver al primo accesso. Per facilitare l'uso della scala Zarit è stato realizzato con le psicologhe dei CDCD che avevano curato la prima formazione 2021, un video che può essere utilizzato come 'pillola di formazione' negli incontri con gli operatori e nelle successive formazioni.

Il gruppo progettualità innovative ha lavorato su alcune tematiche (domiciliarità, sollievo, informazione e orientamento, supporto psicologico e relazionale) stimolando il confronto anche con operatori di altre province (AUSL e Comune di Bologna, AUSL Parma, Centro Servizi Volontariato Emilia). I materiali raccolti negli incontri sono stati condivisi con i partecipanti e rimangono a disposizione degli operatori.

Il gruppo formazione ha dato continuità alle azioni di ambito provinciale avviate nel biennio precedente con il coinvolgimento di familiari, associazioni e operatori dei servizi sanitari e sociali. In occasione del CareGiverDay 2023 è stato predisposto un cartellone provinciale di eventi, pubblicato sul sito aziendale, per promuovere la partecipazione alle numerose iniziative dei territori. Per la formazione degli operatori, nell'ambito del 'programma formativo caregiver', si segnala il seminario "Ti vedo, ti sento... ti ascolto? Esperienze di giovani caregiver in dialogo con i professionisti" (7/6/2023) che ha coinvolto oltre 60 operatori e le associazioni AIMA Reggio Emilia e Sentiero Facile nelle lezioni frontali.

Insieme a queste iniziative è stata attivata nel sito Ausl una sezione dedicata ai caregiver familiari <https://www.ausl.re.it/caregiver> per



<p>Implementazione PDTA demenze (DGR 159/2019)</p>	<p>facilitare l'accesso ai servizi e alle informazioni utili sulle opportunità presenti nel territorio.</p> <p><u>Indicatori e target, obiettivi raggiunti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in collaborazione con gli Uffici di Piano in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al caregiver in ambito domiciliare; target: 100%; - Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" e della "Sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver; target: 100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno. <p>Sono proseguite le attività e il monitoraggio, in linea con le indicazioni contenute nel PDTA demenze. Si sono strutturate le Agende, come indicato, sia per fascia d'età, che per definizione di prestazione.</p> <p>Le attività psicosociali, intraprese all'interno del Fondo Alzheimer, hanno seguito i criteri del PDTA e, nell'ottica di una integrazione dei due percorsi, demenze di età geriatrica e demenze giovanili, si sono formati gruppi per entrambe le tipologie di utenti.</p>
<p>Adozione scheda CDR per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento del FNA</p>	<p>La scheda CDR è stata inserita come campo obbligatorio e vincolante, al fine di poter completare e stampare il referto per ogni utente afferente ai Centri Disturbi Cognitivi. La medesima scala è stata inserita come strumento di valutazione per le UVM, in modo da poter avere analogha valutazione puntuale in molti utenti con quadri di demenza avanzata.</p> <p><u>Indicatore e target, obiettivo raggiunto:</u></p> <p>Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda; target: ≥60%.</p>
<p>Sviluppo progetti a bassa soglia per persone con demenza e loro caregiver</p>	<p>Sono stati mantenuti e sviluppati in tutti i distretti, anche in relazione al fondo Alzheimer, interventi di stimolazione cognitiva ai quali si è ritenuto utile associare la presenza di un supporto psicologico per i familiari; tale supporto prevede che il familiare, mentre attende che il congiunto usufruisca dell'intervento di stimolazione cognitiva, possa affrontare problematiche, esplicitare dubbi, interagire con gli altri familiari socializzando modalità di supporto e gestione dei congiunti.</p> <p>Nel distretto di Montecchio è stato mantenuto attivo il Caffè Alzheimer, dedicato a utenti con demenza giovanile; è stato attivato un gruppo di sostegno per caregiver di utenti con demenza giovanile.</p> <p>Nel distretto di Guastalla è stato attivato un Punto di Ascolto, gestito in collaborazione con AIMA e a supporto dei caregiver familiari; inoltre è stata attivata l'apertura domenicale di un Centro Diurno.</p> <p>Nelle azioni rivolte al sostegno dei caregiver è stato implementato il counselling ai familiari da parte degli infermieri dei CDCD, è stato realizzato un corso specifico sulla gestione dello stress caregiver rivolto ai dipendenti dell'Azienda UsI che assistono un familiare con demenza.</p> <p>In collaborazione con le associazioni di volontariato, sono stati proposti alla popolazione diversi momenti formativi/informativi sul tema demenza e disturbi cognitivi.</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p>Si segnala, inoltre, l'attivazione di un nuovo modello di stimolazione cognitiva, CST, proposto ai pazienti che rientravano nei criteri previsti dal protocollo.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> Indicatore NSG D33Z - N. di anziani non autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale in rapporto alla popolazione residente; target: >24,6, risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 42,29% (media regionale 41,12%).</p>
--	---



4.3 Assistenza ospedaliera

4.3.1 Emergenza-urgenza ospedaliera

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Riorganizzazione della rete emergenza-urgenza</p>	<p>Il 2023 ha visto tutte le Strutture del Dipartimento Emergenza-Urgenza (DEU) coinvolte nella riorganizzazione della Rete dell’Emergenza-Urgenza ai sensi della DGR 1206/2023 “Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della Rete dell’Emergenza Urgenza in Emilia Romagna – prima fase attuativa – anno 2023” e di seguito si ripercorrono le azioni principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 20/03/2023 riapertura diurna h 12 del PPI di Scandiano; • 17/04/2023 riapertura diurna h 12 del PPI di Correggio; • 01/07/2023 chiusura dell’Ambulatorio ABC collocato presso l’Ospedale di Reggio Emilia (ASMN); • 17/07/2023 unificazione delle Automediche di Correggio e Guastalla con nuova sede a Novellara h 24; • 12/09/2023 inclusione del PS e dei MSA di Montecchio nella SOC DEU Area Sud Montana (Delibera del Direttore Generale 367/2023); • 04/12/2023 soppressione dell’Automedica di Montecchio e istituzione di un’Auto infermieristica diurna h 12 a Cavriago, con contestuali accordi con l’AUSL di Parma per la gestione condivisa dei territori di confine; • 20/12/2023 attivazione di un’Auto infermieristica diurna h 12 con sede a Poviglio; • 27/12/2023 chiusura del PPI di Correggio con contestuale apertura del CAU di Correggio. <p>A tal proposito il personale del DEU, medico ed infermieristico, a vario titolo ha contribuito attivamente all’apertura dei CAU di Reggio Emilia (20/12/2023) e di Correggio (27/12/2023) collaborando con il Dipartimento di Cure Primarie nella stesura del percorso formativo, nell’implementazione della Centrale telefonica unica provinciale, nella formulazione dei percorsi CAU-Ospedale, nell’affiancamento del personale infermieristico del CAU con infermieri di PS.</p>
<p>Attivazione dei Centri Assistenza Urgenza (CAU)</p>	<p>Il Piano di riorganizzazione dell’emergenza territoriale prevede a regime 1 CAU per ogni distretto della provincia.</p> <p>A ottobre è partita la nuova organizzazione della continuità assistenziale con una netta riduzione delle sedi e una nuova modalità di risposta del servizio con una centrale telefonica unica territoriale. A dicembre 2023 sono stati attivati i CAU di Reggio Emilia e di Correggio. Il CAU di Reggio Emilia è attivo 7/7 gg H24 ed è stato attivato presso la Casa della Comunità ovest; il CAU di Correggio, nato dalla conversione del PPI dell’Ospedale San Sebastiano, è attivo 7/7gg H12.</p>
<p>Monitoraggio tempi di attesa in PS</p>	<p>Nell’anno 2023 è continuato il perseguimento degli obiettivi del Piano regionale per il miglioramento dell’accessibilità in Emergenza-Urgenza (DGR 1129/2019), al fine di contenere i tempi di permanenza dei pazienti nei PS-PPI del Presidio Ospedaliero, nonostante il perdurare dell’elevato</p>





<p>Collegamento flussi PS e emergenza territoriale</p> <p>Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale</p>	<p>numero di accessi rispetto all'andamento storico pre-pandemia (PS Generale ASMN n°85.261 accessi nel 2023 vs n°75.276 nel 2019; PS Guastalla n°26.066 nel 2023 vs n°24.270 nel 2019). Di seguito si riportano le principali azioni che hanno caratterizzato l'anno 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> • prosecuzione dell'incontro giornaliero in videoconferenza denominato "board posti letto" che ha contribuito a ridurre il fenomeno del "boarding"; • reclutamento di personale medico mediante ditte appaltatrici per far fronte alla carenza di organico e garantire l'apertura degli ambulatori previsti di PS-PPI negli stabilimenti di Reggio Emilia, Castelnovo Monti, Correggio, Scandiano, Montecchio; • attivazione del progetto PRIS (Pronto Intervento Sociale) per le urgenze di tipo sociale a partire dal 01/02/2023; • riattivazione del "gruppo Futura" del PS Generale ASMN per rivalutare l'organizzazione del lavoro nell'ottica di un efficientamento dei percorsi interni al PS; • attivazione presso il PS Generale ASMN: <ul style="list-style-type: none"> - del percorso di fast track dermatologico a partire dal 02/07/2023; - del progetto sperimentale "Operatore di corridoio" in collaborazione con il SERDP, a partire dal 01/09/2023; - dell'"Ambulatorio della fragilità per la gestione dell'anziano fragile in PS e OBI" in collaborazione con la Geriatria a partire dal 06/11/2023. <p>Nell'ambito del monitoraggio sui tempi di attesa in PS, i referenti aziendali hanno partecipato agli incontri periodici regionali dei flussi informativi relativi all'Emergenza-Urgenza dedicati anche all'analisi dei dati di performance.</p> <p>Per quanto riguarda il monitoraggio del grado di affollamento, la rilevazione informatizzata NEDOCS è proseguita per tutto il 2023 ed è stata aggiornata a partire dal 30/06/2023 secondo le nuove indicazioni regionali (Specifiche funzionali flusso NEDOCS versione 1.1).</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0776 - % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con meno di 45.000 accessi, target ≥95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 95,3%: (media regionale 87,15%): PS Guastalla 93,41%, PS Montecchio 95,54%, PS Castelnovo ne' Monti 95,35%, PPI Scandiano 97,73%, PPI Correggio 98,18%; - IND0775 - % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con più di 45.000 accessi, target ≥90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 74,33% (media regionale 75,87%); <p>Il collegamento tra il flusso PS e il flusso emergenza territoriale è attivo su tutto il Presidio ospedaliero aziendale.</p> <p>È stato costantemente monitorato l'intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso in codice rosso, sugli interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ), attraverso query mirate sul DB della Centrale 118 di Parma</p>
--	--

(Pagoda) a cadenza mensile.

Nel corso del 2023 l'84% delle patologie FHQ sono state gestite da mezzi di soccorso avanzato (MSA).

Il n° di patologie assistite dalla Rete 118 appartenenti alla categoria FHQ è incrementato del 6,9% rispetto ai valori del 2022.

Suddividendo le emergenze FHQ per singole patologie si hanno i seguenti dati:

- Dolore toracico: MSA in 91% casi;
- Arresto cardiocircolatorio: MSA in 99% casi;
- Insufficienza respiratoria: MSA in 71% casi;
- Stroke: MSA in 85% dei casi;
- Politrauma: MSA in 95% dei casi.

L'intervallo allarme-target dei mezzi di soccorso in codice rosso al 75° percentile è di 13 minuti, rispettando gli standard regionali.

La formazione degli infermieri sul territorio in emergenza è stata effettuata e certificata in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016, così come è stata monitorata l'applicazione dei protocolli regionali.

Nel corso del 2023 è stato completato il corso per abilitazione per infermieri di Emergenza Territoriale (Corso AIRE) con formazione di n° 10 operatori in conformità alle indicazioni contenute nella DGR 508/2016. Il corso in oggetto prevede anche un'estensione della formazione fino a 90 ore di lezioni teoriche e scenari esercitativi, nonché 60 ore di affiancamento sul campo.

Si è proseguito nel monitoraggio della qualità dei corsi BLSD rivolti al personale laico sul territorio provinciale, mantenendo aggiornato puntualmente il censimento dei DAE dislocati sul territorio con conseguente aggiornamento del registro informatizzato regionale.

I DAE totali sulla provincia sono 1.116, di cui 130 nuovi censiti nel 2023, così distribuiti:

- DAE MEZZI non sanitari MOBILI: 34;
- DAE PRIVATO: 233;
- DAE PUBBLICO: 849;
- First Responder formati: 2.352;
- Eventi totali di Arresto Cardio Respiratorio (cod. BLU): 230;
- Attivazioni di First Responder inviate: 230;
- Attivazioni di First Responder arrivati sul target: 17.

La rete dei trasporti è stata rimodulata nel corso dell'anno in base all'andamento delle esigenze espresse sul territorio provinciale e dalle strutture sanitarie aziendali, anche in merito alle specifiche necessità dei pazienti COVID-19.

Indicatori e target:

- % di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale; target: 100%, raggiunto;
- Presentazione del piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale; target: 100%, raggiunto;
- Gestione della transizione: trasferimento della casistica potenzialmente inappropriata dai DEA I e II livello ai CAU; target:

	<p>≥20%; nell’Azienda Usl di Reggio Emilia è presente un DEA di II livello presso l’Arcispedale SMN di Reggio Emilia, in questo distretto è stato aperto un CAU in data 20/12/2023, pertanto l’indicatore non è valutabile per l’anno 2023;</p> <ul style="list-style-type: none"> - % di MSA con ≥ 3 servizi/die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna); target: ≥80%; risultato 2023 area Emilia Ovest 64%, mentre AUSL Reggio Emilia 75% (lo standard risulta raggiunto per AUSL Reggio Emilia nei mesi di novembre 81% e dicembre 85%). - Indicatore NSG D09Z - Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso; target ≤21’ punteggio sufficienza, ≤18’ punteggio massimo; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia - Centrale Parma - 13 (media regionale 15); - IND0919 - Numero di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ); target: ≥90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia - Centrale Parma - 83,8% (media regionale 92,8%); - Completamento dei dati Flusso EMURNSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118; target: ≥90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 92%; - Acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso di cui al DL 34 art.2 comma 5; target: ≥90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100%; - Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici; target: 100% del personale infermieristico che svolge attività di emergenza territoriale; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100%; - Verifica sul campo dei corsi BLS/D erogati da soggetti accreditati; target: 5% dei corsi effettuati; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia <5%.
--	---

4.3.2 Percorso chirurgico

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Appropriatezza di trattamento e setting	<p>Nel 2023 si è proceduto alla revisione e aggiornamento della procedura aziendale per la gestione delle liste di attesa per ricoveri chirurgici programmati, anche alla luce delle novità degli ultimi anni sul fronte informatico (dalla nuova proposta di ricovero informatizzata al nuovo applicativo per la gestione ADT). Si è lavorato, inoltre, ad una revisione del percorso relativo alle urgenze chirurgiche con introduzione di una proposta di intervento informatizzata, in sostituzione del modello cartaceo.</p> <p>Per quanto concerne l’appropriatezza di setting dell’intervento, è stato avviato il percorso di trasferimento graduale degli interventi di riparazione di ernia inguinale dal regime di ricovero in day hospital al regime ambulatoriale.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0986 - % di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale; target: ≥25%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 2,16% (media regionale 18,57%); - IND0987 - % di stripping di vene eseguiti in regime ambulatoriale;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	target: ≥10%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0% (media regionale 2,55%). Gli interventi che vengono fatti riguardano tutti la vena safena, non prevista nel regime ambulatoriale.
--	--

4.3.3 Tempi di attesa

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Rispetto dei criteri di priorità per l'accesso	La gestione della lista di attesa è effettuata tenendo conto delle indicazioni della DGR 272/2017 e della DGR 603/2019, nonché della circolare n.7/2017 per quanto concerne il rispetto dei criteri di priorità di accesso. La revisione e aggiornamento della procedura aziendale per la gestione delle liste di attesa ha tenuto conto delle indicazioni regionali.
Controllo sulle relazioni fra attività LP ed attività istituzionale	Anche nel 2023 è stato garantito il controllo e l'equilibrio tra le attività libero-professionali e l'attività istituzionale.
Gestione informatizzata delle agende di prenotazione	È stata garantita la gestione informatizzata delle agende di prenotazione per i ricoveri chirurgici programmati. Per quanto riguarda l'ambito ambulatoriale, dopo la messa a regime del nuovo percorso di prenotazione per gli interventi di cataratta e piccola chirurgia ambulatoriale, nel corso del 2023 è stato consolidato il nuovo percorso di prenotazione delle isteroscopie diagnostiche con centralizzazione della gestione della lista unica provinciale in carico al Servizio di Gestione Operativa.
Committenza verso le strutture private accreditate	Accanto alla stipula annuale degli accordi di fornitura locali finalizzati a governare l'offerta delle strutture private accreditate di competenza territoriale, anche per l'anno 2023 è stata stipulata una convenzione con Villa Verde di Reggio Emilia che ha consentito di esternalizzare una parte di produzione dell'attività chirurgica ortopedica programmata (cosiddetta piattaforma esterna), al fine di rendere disponibile presso l'Ospedale di Reggio Emilia spazio chirurgico per la gestione delle urgenze ed emergenze traumatologiche. Per il primo trimestre 2023 è stata stipulata, inoltre, un'analogha convenzione con Salus Hospital di Reggio Emilia (piattaforma esterna) per l'attività di chirurgia vascolare, prima del rientro definitivo presso l'Ospedale di Reggio Emilia. Nell'ambito degli accordi di fornitura locali, coerentemente con la DGR 878/2023 e con il verbale di intesa sottoscritto tra AIOP e Regione Emilia-Romagna, è stata riorientata nel secondo semestre del 2023 parte dell'attività chirurgica di ortopedia del privato accreditato verso attività chirurgica a bassa complessità (colecistomie laparoscopiche, emorroidectomie, riparazione di ernie inguinali), attraverso il trasferimento al privato accreditato di una quota parte delle liste di attesa aziendali.
Performance interventi chirurgici oggetto di	Nel corso del 2023 è proseguito l'impegno ad incrementare la produzione chirurgica rispetto all'anno precedente, tendendo al progressivo riallineamento ai livelli di attività pre-pandemici. A ottobre 2023 è stato



monitoraggio

riaperto il comparto operatorio 5° piano presso l’Ospedale di Reggio Emilia, arrivando al superamento della riorganizzazione degli spazi posta in essere per fronteggiare l’epidemia.

Produzione chirurgica 2019, 2022, 2023 - fonte Tarifa, interventi programmati DO, incluso interventi effettuati in Case di Cura (con modalità di piattaforma)

DISCIPLINA	2019	2022	2023	2023-2019	2023-2022
CARDIOLOGIA	349	759	819	470	60
CHIRURGIA GENERALE	1571	1190	1534	-37	344
CHIRURGIA ONCOLOGICA	638	382	371	-267	-11
CHIRURGIA SENOLOGICA	788	890	943	155	53
CHIRURGIA TORACICA	270	200	227	-43	27
CHIRURGIA VASCOLARE	529	509	533	4	24
GINECOLOGIA	1315	1213	1662	347	449
NEUROCHIRURGIA	149	205	227	78	22
O.R.L.	999	957	1004	5	47
OCULISTICA	575	155	131	-444	-24
ORTOPEDIA	1982	1512	1630	-352	118
UROLOGIA	1723	1625	1685	-38	60
TOTALE	10888	9597	10766	-122	1169

Produzione chirurgica 2019, 2022, 2023 - fonte Tarifa, interventi programmati DH

DISCIPLINA	2019	2022	2023	2023-2019	2023-2022
CARDIOLOGIA	219	262	329	110	67
CHIRURGIA GENERALE	2344	1476	1579	-765	103
CHIRURGIA ONCOLOGICA	343	32	32	-311	0
CHIRURGIA SENOLOGICA	207	167	249	42	82
CHIRURGIA TORACICA	39	58	87	48	29
CHIRURGIA VASCOLARE	15	433	415	400	-18
GINECOLOGIA	1367	1133	1879	512	746
DERMATOLOGIA	897	789	825	-72	36
O.R.L.	106	103	200	94	97
OCULISTICA	1029	959	1049	20	90
ORTOPEDIA	938	760	972	34	212
UROLOGIA	736	785	825	89	40
TOTALE	8240	6957	8441	201	1484

Recupero casistica con tempi di attesa, superiori alle soglie previste dai codici di priorità attribuiti

È proseguito nel corso del 2023 il recupero degli interventi scaduti al 31 dicembre 2021, permettendo di raggiungere un livello di recupero pari all’80% (tenuto conto che la casistica residua è ormai riconducibile a poche discipline e ciò determina un rallentamento nella velocità di recupero). Inoltre, come da nuove indicazioni regionali, si è proceduto al recupero progressivo degli interventi scaduti tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2022 (target 80%, pienamente raggiunto).

Adeguate informazione ai pazienti e cittadini

È continuato il lavoro di omogeneizzazione del materiale informativo ai pazienti e ai cittadini. In particolare, con la revisione della procedura aziendale per la gestione delle liste di attesa, si è proceduto all’aggiornamento dell’informativa consegnata all’utente all’atto della compilazione della proposta di ricovero (sulla stessa informativa è anche stampato un QR-code che facilita l’accesso diretto ad una pagina web aziendale, su cui sono state inserite informazioni relative al percorso chirurgico).

Completezza flussi SIGLA /SDO

Anche per il 2023 è stata garantita la verifica della completa e corretta alimentazione del flusso SIGLA, al fine di rispettare i nuovi target previsti, rimodulati a seguito della scelta di includere nel calcolo dell’indicatore



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p>anche le posizioni di lista di attesa inserite dalle strutture private accreditate.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND1015 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità; target: ≥90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 77,2% (media regionale 79,36%); - IND1016 - Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità; target: ≥85%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 65,04% (media regionale 76,58%); - IND1017 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità; target: ≥90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 83,08% (media regionale 86,31%); - IND1018 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità; target: ≥75%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 54,02% (media regionale 55,83%); - IND0980 - Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità; target: ≥80%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 67,28% (media regionale 72,91%); - IND0981 - Indice di completezza SIGLA / SDO per interventi monitorati (include gli ospedali privati accreditati); target: ≥80%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 97,51% (media regionale 90,93%); - IND0982 - Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati (include gli ospedali privati accreditati); target: ≥70%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 95,61% (media regionale 82,97%); - IND0983 - Recupero degli interventi chirurgici scaduti tra il 01/01/2022 e il 31/12/2022; target: ≥80%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 79,97% (media regionale 76,09%); - IND0984 - Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2021; target: 100%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 79,7% (media regionale 75,88%); - IND0985 - Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso; target: ≤2% risultato 2023 AUSL Reggio Emilia -2,58% (media regionale 2,55%).
--	--

4.3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + trapianti CSE)

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Percorso di riorganizzazione dei laboratori di biologia molecolare con piattaforme tecnologiche	Nell'ambito della DGR 2316 del 27/11/2022 recante la definizione della istituzione della rete oncologica ed emato-oncologica della Regione Emilia-Romagna e approvazione delle relative linee di indirizzo, una specifica sezione descrive i principi guida per la gestione della diagnostica molecolare avanzata, programmando l'individuazione di laboratori di biologia molecolare in grado di offrire adeguate competenze specialistiche

<p>Governare l'adeguata offerta delle strutture private accreditate</p>	<p>interventi di colecistectomie laparoscopiche, penalizzato negli ultimi anni dalle rimodulazioni di attività realizzate per fronteggiare l'emergenza pandemica.</p> <p>Nell'ambito degli accordi di fornitura locali stipulati al fine di governare l'adeguata <u>offerta delle strutture private accreditate</u> di competenza territoriale, viene richiamato l'impegno ad aderire agli standard qualitativi e quantitativi individuati dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015.</p> <p>In merito alla necessità di discussione multidisciplinare dei casi, con particolare riferimento agli accordi di fornitura annuali col privato accreditato provinciale, si evidenzia che nel contratto di fornitura con Salus Hospital, per la parte di cardiocirurgia, è previsto l'impegno da parte dei professionisti al briefing provinciale settimanale di discussione dei casi clinici candidati ad intervento.</p> <p>In merito alla partecipazione a <u>PDTA integrati pubblico-privato</u>, i professionisti della cardiocirurgia di Salus sono coinvolti nel PDTA sull'endocardite batterica.</p>
<p>Valutazione multidisciplinare per casistica chirurgica oncologica</p>	<p>Per quanto concerne i <u>PDTA oncologici</u>, l'indicazione chirurgica viene posta a seguito di una valutazione multidisciplinare, con monitoraggio attraverso apposito indicatore posto per ciascun PDTA oncologico.</p>
<p>Indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia – obiettivi 'Core'</p>	<p>L'Azienda si è impegnata, in tutti gli ambiti interessati, al fine del raggiungimento dei target previsti per ciascuno degli indicatori 'Core' dell'Area di assistenza ospedaliera.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0379 - Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia; target: ≥95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 85,26% (media regionale 77,37%); - IND0770 - Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia; target: ≥95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 88,02% (media regionale 90,54%); - IND0381 - Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia (100); target: ≥95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 92,4% (media regionale 93,69%); - IND0383 - Angioplastica coronarica percutanea: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (250); target: ≥95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 96,06%); - IND0384 - Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (75) target: ≥95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 98,04%); - Indicatore NSG H02Z – Quota di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con attività superiore a 150 interventi annui; target: ≥90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 97,51%); - Indicatore NSG H03C - Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 gg da un intervento chirurgico conservativo per TM



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p>mammella; target: <6,2%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 4,11 (media regionale 4,23);</p> <ul style="list-style-type: none"> - Indicatore NSG H04Z - Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario; target: <0,15; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0,14 (media regionale 0,17); - Indicatore NSG H05Z - Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni; target: ≥90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 89,07% (media regionale 86%); - IND1013 - % di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario – Indicatore NSG: H13C; target: ≥80%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 48,45% (media regionale 57,53%); - Indicatore NSG H17C - % di parti cesarei primari in strutture con meno di 1.000 parti all'anno; target: ≤20% punteggio sufficienza, ≤15% punteggio massimo; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 13,92% (media regionale 13,51%); - Indicatore NSG: H18C - % di parti cesarei primari in strutture con 1.000 parti e oltre all'anno - Indicatore NSG: H18C; target: ≤25% punteggio sufficienza, ≤20% punteggio massimo; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 13,52% (media regionale 16,67%); - Indicatore NSG D01C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (MACCE) entro 12 mesi da un episodio di IMA; target: ≤14,39; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 16,34 (media regionale 18,45); - Indicatore NSG D02C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico; target: ≤13,95; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 14,89 (media regionale 15,14); - Indicatore NSG H23C - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico; target: ≤13,60; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 12,95 (media regionale 9,91); - Indicatore NSG H08Za - Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR); target: compreso tra -3% e +3%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia -1,22% (media regionale 2,19%); - Indicatore NSG H08Zb - Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina); target: ≤5%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia -0,01% (media regionale 2,86%).
--	--

4.3.6 Reti cliniche di rilievo regionale

4.3.6.1 Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Trattamento dei pazienti con infarto	<p>Anche per il 2023 l’Azienda è stata impegnata al raggiungimento degli obiettivi e al rispetto degli indicatori di volume ed esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali.</p> <p>È stata garantita la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali.</p> <p>La rete cardiologica garantisce elevati standard assistenziali sia per STEMI</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



<p>Applicazione delle indicazioni regionali previste dalla DGR 2185/2019, DGR 877/2021 e 198/2022</p>	<p>che per NSTEMI, con esecuzione della coronarografia entro le tempistiche previste dalle linee guida.</p> <p>Nell’ambito della rete cardiologica è stata posta attenzione, si è lavorato ed è stato raggiunto l’obiettivo di mantenere i tempi di attesa per le coronarografie programmate.</p> <p>Si prosegue con il meeting cardiocirurgico settimanale della rete all’interno del quale vengono discussi tutti i casi e quelli complessi sottoposti a valutazione dell’heart team/gruppo multiprofessionale.</p> <p>È proseguita l’attività di interventistica strutturale di chiusura DIA, PFO ed auricola sinistra previa discussione multiprofessionale in heart team, mentre l’attività di TAVI è stata espletata sulla piattaforma di Parma con la procedura svolta dai nostri operatori.</p> <p>È proseguito il percorso di presa in carico per 12 mesi del paziente post SCA con valutazioni a 1, 6 e 12 mesi dall’evento in ambulatori dedicati.</p> <p>L’Azienda si è attenuta alle indicazioni regionali definite dalla DGR 2185/2019 “Definizione della rete della Cardiologia Interventistica Strutturale dell’Emilia-Romagna - Approvazione di indicazioni regionali per il trattamento della stenosi aortica avanzata con impianto transcateretere di protesi valvolare aortica (TAVI)”, dalla DGR 877/2021 “Linee di indirizzo regionali per la costituzione della Rete per l’Emergenza-Urgenza Cardiologica e Chirurgica Cardiovascolare, ai sensi della DGR 2040/2015” e della DGR 198/2022 “Linee di indirizzo per la rete regionale dell’Aritmologia ed Elettrofisiologia Cardiologica nella Regione Emilia-Romagna”, ed alle ulteriori indicazioni pervenute in corso d’anno.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0947 - % pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in emodinamica (fast track); target: ≥70%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 54,59% (media regionale 60,72%); - IND1014 - % Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤ 90 min; target: ≥60%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 67,48% (media regionale 62,83%); - IND0946 - % ICD mono e bicamerale eseguiti nelle piattaforme operative individuate; target: ≥95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 180% (la rilevazione considera al denominatore la soglia minima di 50 procedure ritenute il numero minimo per il mantenimento della clinical competence).
--	--

4.3.6.2 Rete oncologica ed emato-oncologica

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Attuazione della DGR 2316/2022</p>	<p>La Rete Oncologica viene definita come “un modello organizzativo che assicura la presa in carico del paziente mettendo in relazione, con modalità formalizzate e coordinate, professionisti, strutture e servizi che erogano interventi sanitari e sociosanitari di tipologia e livelli diversi nel rispetto della continuità assistenziale e dell’appropriatezza clinica e organizzativa” (DM 70/2015).</p> <p>La Regione Emilia-Romagna con Delibera 2316 del 27/12/2022 ha definito</p>

	<p>il modello di rete regionale secondo il Comprehensive Cancer Care Network e i principi a cui dare applicazione nella sua realizzazione.</p> <p>Nel corso del 2023 l'Azienda ha lavorato sulle attività utili a consolidare il modello organizzativo di rete proposto dal livello regionale, già quasi pienamente attuato nel contesto locale. Inoltre, ha preso parte ai coordinamenti regionali per il funzionamento complessivo della rete estesa. La realizzazione completa della ridefinizione della rete proseguirà nel corso del 2024.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>Presentazione Piano di costituzione rete provinciale e dipartimento oncologico provinciale; target: 100%. L'Azienda ha già realizzato un Dipartimento Oncologico provinciale e affinerà ulteriormente le interconnessioni già presenti fra tutte le componenti che operano nel percorso del paziente oncologico ed emato-oncologico.</p>
--	--

4.3.6.3 Rete dei Centri di Senologia

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Applicazione della DGR 345/2018</p>	<p>Presso l'Azienda è attivo da anni un Centro di Senologia provinciale, finalizzato all'erogazione di un'assistenza di qualità lungo tutto il percorso di prevenzione-diagnosi-trattamento e riabilitazione per le patologie oncologiche mammarie. È stata conclusa la centralizzazione della casistica chirurgica sull'equipe provinciale di Chirurgia Senologica. Nel corso del 2023 è proseguito il monitoraggio degli indicatori del percorso di tutte le pazienti afferenti al Centro ed incluse nel PDTA provinciale mammella (e rispettivo gruppo multidisciplinare di discussione casi clinici). Tali indicatori riguardano anche le condizioni individuate per il funzionamento del Centro di Senologia come da DGR 345/2018 sulla Rete Regionale dei centri di Senologia dell'Emilia-Romagna. In particolare, sono raggiunti i target in termini di volumi di casistica, tempi di attesa per chirurgia, chemioterapia e radioterapia, mammografia e la % dei casi operati portati in discussione al gruppo multidisciplinare. Gli indicatori riportati sono estratti da rilevazione interna effettuata da revisione dei singoli casi, comprendendo tutti i casi incidenti presi in carico dalla Breast Unit con riferimento all'anno disponibile.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - % di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico, target: ≥80%; Risultato pazienti incidenti 2022: 98%; - % di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico, target: ≥90%; Risultato pazienti radiotrattate nel 2022: 100%; - % pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico, target: ≥90% Risultato pazienti incidenti 2020 che hanno eseguito la mammografia nel 2022: 99%.



4.3.6.4 Rete tumori ovarici

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Attuazione della DGR 2242/2019	In linea con la DGR 2242/2019, che ha costituito la Rete regionale e il PDTA per il trattamento della neoplasia ovarica dell'Emilia-Romagna, è proseguita l'attuazione delle indicazioni ivi contenute per rendere omogenei l'organizzazione ed il funzionamento dei Centri al modello descritto e concentrare la casistica. <u>Indicatore e target:</u> IND0948 - % di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019, target: ≥80%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 58%.

4.3.6.5 Rete per la Terapia del dolore

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Attuazione delle indicazioni regionali	<p>Per il 2023 relativamente al trattamento del dolore cronico, in linea con le indicazioni regionali, sono stati previsti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'implementazione dell'attività di terapia antalgica in ambito provinciale, in particolare con il monitoraggio dei tempi di attesa ambulatoriali delle prime visite antalgiche e delle visite di controllo; in particolare sono state effettuate negli ospedali dell'azienda 9.033 prestazioni ambulatoriali, rispetto alle 7.896 eseguite nel 2022; • la revisione del percorso aziendale del paziente adulto con dolore acuto persistente ricorrente o cronico: è stata elaborata una Procedura PR01 del Dipartimento Chirurgie generali e specialistiche prot. 0138093 "Percorso del paziente adulto con dolore acuto persistente ricorrente o cronico" in collaborazione con gli anestesisti aziendali; • il mantenimento dell'attività in DH per procedure invasive con tecniche interventistiche presso gli stabilimenti ospedalieri di Reggio Emilia e Scandiano; nello specifico nel 2023 vi è stata una <u>implementazione</u> dell'attività di terapia antalgica in regime di DH: 441 DH nel 2023 rispetto ai 174 DH nel 2022; • la realizzazione di protocolli di trattamento del dolore cronico condivisi tra le varie interfacce coinvolte; sono in elaborazione protocolli clinici di trattamento del dolore cronico da condividere con gli ospedali periferici; • la formazione continua dei professionisti coinvolti nel trattamento del dolore cronico; si è sviluppata una collaborazione con le scuole di specializzazione in Anestesia e Rianimazione di UNIMORE e Parma affinché gli specializzandi svolgano un periodo di formazione presso gli Ospedali di Reggio Emilia e Scandiano; analoga collaborazione è iniziata con la scuola di specializzazione in Cure Primarie e Medicina di Comunità. Nel corso del 2023 è iniziata la formazione interna (formazione sul campo) di medici anestesisti dell'azienda che prosegue a tutt'oggi; • il coordinamento, la promozione e lo sviluppo di interventi per la funzione di terapia del dolore. Un gruppo di lavoro aziendale ha condiviso la procedura sul percorso del paziente adulto con dolore



	<p>acuto persistente ricorrente o cronico condividendo i percorsi a livello aziendale e volti a strutturare una “rete” tra i vari specialisti dei 6 ospedali della provincia. È in programma l’organizzazione di un incontro formativo con i MMG per promuovere e spiegare le finalità della terapia antalgica e la sua costituzione in rete.</p> <p>È proseguita la rilevazione del dolore in corso di ricovero, come da indicazioni regionali.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> IND0725 % di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero, target ≥95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 96,64% (media regionale 94,37%).</p>
--	---

4.3.6.6 Rete Neuroscienze

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Aderenza agli standard per il trattamento dei pazienti con ictus (DM 70/2015)</p>	<p>All’interno dell’Azienda sono definiti strumenti di monitoraggio e azioni di miglioramento (Progetto Angels-ISO; compilazione registro STIT), in linea con il documento sulle Linee di indirizzo per l’organizzazione della Rete Cerebrovascolare dell’Emilia Romagna (Del. 2060 del 6/12/2021) che consentono di seguire l’andamento degli standard di trattamento dell’Ictus. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - centralizzazione primaria: nel percorso Stroke aziendale è stato definito che ogni ictus passibile di trattamento di rivascolarizzazione debba sempre seguire un percorso di centralizzazione primaria presso l’Ospedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia, grazie anche alla prenotazione da parte del 118 al neurologo del S. Maria Nuova; - transito in Stroke Unit di tutti i casi che lo necessitano e per raggiungere lo standard richiesto si cerca di approntare tutte le misure possibili per favorire il turn-over dei degenti con rapidi trasferimenti in degenza ordinaria/lungodegenza; - nel 2023 è stata oggetto di rivisitazione la procedura dei criteri per i candidati alla ricanalizzazione, al fine di aumentare la % di trattati; a questo potrà contribuire la procedura di Telestroke attiva già dall’Ospedale di Guastalla.
<p>Chirurgia dell’epilessia, neurochirurgia pediatrica e neurochirurgia dell’ipofisi</p>	<p>È proseguito il programma di studio di pazienti candidati alla chirurgia dell’Epilessia attraverso ricovero diagnostico presso la SOC di Neurologia, discussione multidisciplinare con il gruppo di Chirurgia dell’Epilessia di Modena ed invio presso l’Ospedale di Baggiovara dei casi selezionati per eventuale completamento dello studio neurofisiologico e/o intervento chirurgico.</p> <p>Relativamente alla Neurochirurgia pediatrica è stata definita una convenzione con La Neurochirurgia Pediatrica dell’Ospedale S. Orsola di Bologna per i casi non trattati localmente o presso l’Ospedale di Baggiovara. Per competenza la gestione clinica di questi casi è affidata alla Pediatria e alla NPI.</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0717 - % di casi di ictus ischemico con centralizzazione primaria; target: ≥82%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 80,2% (media regionale 81,82%); - IND0718 - % casi di ictus ischemico con transito in stroke unit; target: ≥72%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 58,1% (media regionale 72,2%); - IND0664 - % trombolisi in pazienti con ictus; target: ≥24%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 14,04% (media regionale 22,49%); - N. prestazioni di Chirurgia Epilessia erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022; target: ≥100%; Nel 2023 abbiamo inviato 5 pazienti al centro Hub di Modena di cui 3 sono stati operati.
--	--

4.3.6.7 Rete Malattie Rare

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Garantire modalità di presa in carico efficaci</p>	<p>L'ultima revisione della rete regionale dei centri di riferimento per le malattie rare è stata approvata con DGR n. 1096/2022. L'Azienda, per le patologie per le quali è sede di centro Hub delle reti H&S per le malattie rare, si è impegnata a garantire ai pazienti un accesso diretto per la conferma diagnostica entro tempi compatibili con la potenziale evolutività della patologia e la presa in carico multidisciplinare, favorendo la funzionalità delle reti intraaziendali anche mediante la messa a disposizione degli specialisti coinvolti.</p> <p>Si è riservata particolare attenzione alle attività di counselling genetico e psicologico rivolte al paziente e ai familiari, mediante l'individuazione di referenti clinici e di percorsi integrati.</p> <p>L'Azienda si è impegnata a garantire modalità di presa in carico efficaci per i pazienti con malattie rare, predisponendo anche percorsi adeguati di telemedicina per garantire la continuità assistenziale a questa categoria di soggetti. In particolare, tra gli altri:</p> <p><u>SOC di Genetica Medica</u></p> <p>Si è impegnata a rispettare i punti soprariportati e a mantenere le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diagnostica post-natale dismorfologica e sindromologica per malattie genetiche rare applicata al bambino, al neonato, al nato morto o neonato deceduto in epoca perinatale, qualora indicato. - Per l'attività diagnostica, mantenimento delle prestazioni di citogenetica, citogenetica molecolare e molecolare presso il Laboratorio di Genetica. - Attività assistenziale e di follow-up per bambini affetti da patologie genetiche rare che necessitano di controlli periodici ambulatoriali e/o in regime day-service presso la stessa struttura secondo protocolli/ linee guida specifici per patologia in collaborazione multidisciplinare con le strutture del Dipartimento Materno-Infantile (Neuropsichiatria infantile, Unità delle gravi disabilità dell'età evolutiva, Pediatria, Ostetricia e Ginecologia, Neonatologia) e con le altre strutture dell'Azienda. - Certificazione per Malattia Rara e Piani Terapeutici.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



- Consulenza genetica, preconcezionale, prenatale, post-natale, oncologica; consulenza genetica estesa al nucleo familiare; consulenza pre-test presso il Laboratorio di Genetica; offerta di counselling psicologico quando necessario.
- Partecipazione ai progetti di transizione dall'età pediatrica all'età adulta; partecipazione all'attività epidemiologica per il Gruppo IMER.
- Partecipazione alle Reti Regionali in quanto centro hub-satellite per le malattie rare pediatriche, spoke per la genetica clinica, per le displasie scheletriche, per la S. di Marfan (in collaborazione con la Cardiologia) per la neurofibromatosi (in collaborazione con la Dermatologia, con la Neuropsichiatria Infantile e con la Neurologia).
- Partecipazione ai progetti e attività di ERN ITHACA, di cui facciamo parte come Full Member, quale Network focalizzato sul paziente, rivolto alle necessità dei pazienti con malformazioni congenite e sindromi rare con disabilità intellettiva e altri disordini del neurosviluppo sia diagnosticati che non diagnosticati.
- Discussione multidisciplinare dei casi complessi sia a livello locale che nazionale e internazionale con percorsi di telemedicina (ERN ITHACA, Skelys, Rete Undiagnosed TIGEM, Rete Italiana UPP-Undiagnosed Patient Program, OPBG).

SOC di Neuropsichiatria Infantile

Si è impegnata a rispettare i punti soprariportati e a mantenere le seguenti attività:

- Consulenza neurologica infantile per i pazienti affetti da malattia rara; consulenza neuropsicofarmacologica per i pazienti affetti da malattia rara dove previsto.
- Attività assistenziale e di follow-up per i pazienti affetti da patologie genetiche rare, che necessitano di controlli periodici ambulatoriali e/o in regime Day-service e/o un regime di ricovero ordinario presso la stessa struttura secondo protocolli/linee guida specifici per patologia in collaborazione multidisciplinare con le strutture del Dipartimento Materno-Infantile e con le altre strutture dell'Azienda.
- Certificazione per Malattia Rara e Piani Terapeutici specifici.
- Attività diagnostica di I, II e III livello comprendente indagini neuroradiologiche, neurofisiologiche, neurogenetiche e metaboliche.
- Attività specifica di II livello di EN-EMG pediatrica
- Percorso epilessia di II livello.
- Percorso neurobiologico della psicopatologia dell'età evolutiva.
- Partecipazione a tavoli regionali per PDTA e Linee guida specifiche.
- Incontri multidisciplinari.
- Attività di ricerca clinica e partecipazione ad eventi, advisory board nazionali ed internazionali.
- Partecipazione ai progetti e attività di ERN ITHACA, di cui facciamo parte con la Genetica Medica.

Medicina Trasfusionale

Oltre ai punti soprariportati si è impegnata a garantire quanto di seguito



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p>indicato:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organizzazione dei percorsi di follow-up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'unità operativa di riferimento come da indicazione del piano regionale 2022-25: <ul style="list-style-type: none"> o tutti i pazienti hanno appuntamenti calendarizzati ogni 2/3 settimane secondo necessità trasfusionale venendo garantito supporto con emazie fresche e compatibilizzate; o tutti i pazienti eseguono controlli laboratoristici a cadenza mensile. - Organizzazione delle visite specialistiche presso altre unità operative della rete per la presa in carico multidisciplinare: <ul style="list-style-type: none"> o si è continuato a lavorare sui percorsi per la creazione di un piano assistenziale aziendale con la collaborazione delle specialistiche di riferimento; - Offerta di assistenza psicologica: secondo le necessità dei singoli pazienti. <p>Discussione multidisciplinare dei casi complessi, sia a livello locale con la collaborazione della SOC di Ematologia, che regionale con la partecipazione agli incontri dei referenti regionali delle emoglobinopatie.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>È stata predisposta ed inviata in Regione a novembre 2023 la relazione contenente le seguenti specifiche richieste:</p> <ul style="list-style-type: none"> - organizzazione dei percorsi di follow-up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento; target: ≥ 90% dei pazienti presi in carico; - organizzazione delle visite specialistiche presso altre UU.OO. della rete per la presa in carico multidisciplinare; target: ≥ 90% dei pazienti con prescrizione di visita specialistica da parte del centro Hub; - offerta di counselling genetico; target: ≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub; - offerta di assistenza psicologica; target: ≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub.
--	--

4.3.6.8 Rete dei Tumori Rari

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Partecipazione ai gruppi regionali	<p>L'Azienda ha garantito nel corso dell'anno la partecipazione dei professionisti individuati ai lavori dei gruppi regionali incaricati di ridefinire la distribuzione e centralizzazione delle attività relative ai tumori rari e relativi PDTA regionali, con particolare riferimento all'incontro del gruppo sarcomi di dicembre 2023 e all'incontro del gruppo dedicato ai tumori cerebrali tenutosi a novembre 2023. Per quest'ultimo ambito, il lavoro coordinato dalla Regione per la definizione della bozza di documento per un percorso regionale è ancora in corso.</p> <p>Rimane costante l'impegno, inoltre, nell'attuazione delle attività che riguardano le patologie che vedono l'Azienda individuata come centro HUB di AVEN, quali il tumore ovarico secondo la DGR 2242/2019 e come centro di II livello per il mesotelioma maligno della pleura secondo le DGR</p>

1410/2018 e 125/2024, così come descritto nei paragrafi specifici.
--

4.3.6.9 Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Percorsi aziendali per efficaci connessioni fra nodo ospedale, nodo territorio e day care palliativo pediatrico</p>	<p>Si è lavorato per consolidare la rete costruita negli ultimi anni, valutando sul campo le integrazioni tra i vari nodi del percorso assistenziale.</p> <p>Nel corso del 2023 è stata ridefinita la <u>Rete delle Cure Palliative Pediatriche</u> aziendale con individuazione puntuale e condivisa dei responsabili dei nodi ospedalieri e territoriali, oltre a quella del responsabile del Punto Unico di Accesso Pediatrico (PUAP) già identificato in precedenza con una figura infermieristica. In particolare, è stato individuato un nuovo responsabile dell'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica (UVMP) afferente al nodo ospedale e già formato nell'ambito delle CPP. Inoltre, è stata avviata integrazione con palliativista pediatrica territoriale formato in CPP per fornire un servizio di prossimità delle cure palliative pediatriche mediante visite domiciliari per casi selezionati in stretta collaborazione con il nodo ospedale. Tale servizio è a supporto sia della continuità assistenziale e che del percorso di pianificazione condivisa delle cure, essenziale nei casi di inguaribilità associati ad alta complessità assistenziale, in particolare nelle situazioni di terminalità.</p> <p>Il Punto Unico di Accesso Pediatrico (PUAP) e l'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica (UVMP) sono attive e si sono ben coordinate nel corso dell'anno con incremento sostanziale dell'attività svolta (n°UVMP con verbali protocollati nel 2022 = 14, nel 2023 = 53).</p> <p>È proseguita la <u>formazione al master regionale</u> di due pediatri, un pediatra di libera scelta e un pediatra di comunità.</p> <p>Già terminata in precedenza la formazione con master di I livello in CPP di figura infermieristica, attualmente in servizio all'interno del servizio infermieristico domiciliare - SID pediatrico di Reggio Emilia, parte del PUAP.</p> <p>Dopo la costituzione delle interfacce interne all'ambito sanitario, sono state analizzate le interfacce esterne, soprattutto quelle dell'ambito sociale e del terzo settore.</p> <p>È stata aggiornata la casistica di <u>pazienti globalmente in carico alla Rete di CPP</u> di Reggio Emilia. Coerentemente con i dati nazionali ed internazionali, il numero di pazienti in carico è progressivamente incrementato nel tempo raggiungendo 107 nel biennio 2021-2022 e 110 nel 2023. In coerenza con l'obiettivo di presa in carico multidisciplinare della Rete Malattie Rare, che spesso condivide pazienti con quella delle CPP, e del principio di "casa come primo luogo di cura" dell'ADI e Dimissione Protetta, è stata intrapresa una stretta collaborazione con il servizio di pneumologia pediatrica territoriale e con la Riabilitazione Respiratoria dell'Ospedale di Correggio, con erogazione di visite specialistiche e prestazioni diagnostiche sia livello domiciliare che ambulatoriale.</p> <p>Nel corso del 2023 è stato ridefinito il gruppo "<u>Team nutrizionale</u>" (parte del PUAP, come da procedura aziendale) ed è proseguita l'erogazione di visite multidisciplinari (palliativa pediatrica, logopedica, nutrizionale e</p>



gastroenterologica), incrementando nel corso dell'anno il numero di visite condivise per il progressivo aumento della richiesta.

È proseguita la collaborazione con il reparto di Pediatria dell'Ospedale di Castelnovo ne' Monti per la predisposizione di ricoveri di sollievo.

Il servizio di CPP ha proseguito e rafforzato la collaborazione e l'integrazione con i servizi aziendali di farmacia, endoscopia digestiva, radiologia e anestesia, disponibili talvolta anche ad effettuare prestazioni in tempi brevi per far fronte ad urgenze segnalate dal territorio e facilitare così i percorsi andando incontro ai bisogni complessi dei pazienti in carico ed evitando congestione al Pronto Soccorso Pediatrico.

Particolare attenzione è stata posta al counselling psicologico perinatale, neonatale e pediatrico con attivazione e integrazione dei diversi servizi di psicologia clinica afferenti alla neonatologia, pediatria, ostetricia e cure palliative. In fase di approvazione un protocollo condiviso per l'attivazione del supporto psicologico pediatrico fornito dall'equipe di psicologhe di CP.

Come servizio parte di una più ampia rete regionale e interaziendale:

- è proseguita la collaborazione con il Day Care – Hospice Seragnoli per i casi ad altissima complessità riferiti per competenza e per attività di confronto e discussione di casi anche a titolo formativo;
- sono stati condivisi obiettivi di cura, programmi di follow-up diagnostico terapeutico e mantenuti regolari rapporti di aggiornamento clinico con i servizi esterni all'azienda a cui alcuni pazienti accedono (Es: AOU di Parma, AOU di Modena, AOU S. Orsola di Bologna, AO di Rimini, AOU di Bergamo, AOU Meyer di Firenze etc).

È proseguita la partecipazione dei professionisti designati al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete delle CPP, come indicato dalla determina n. 370/2020.

Nel corso del 2023 è stato inoltre avviato servizio di assistenza di CPP tramite strumenti di telemedicina che, oltre alle visite, permette di effettuare e refertare anche discussioni multidisciplinari da remoto. Il tutto tramite l'utilizzo degli applicativi aziendali integrati con la piattaforma regionale di telemedicina.

Sono state intraprese le prime riunioni organizzative e di costituzione del gruppo di lavoro per la stesura della procedura di Cure Palliative Perinatali.

In coerenza con l'obiettivo formativo aziendale quale parte dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia, l'ambulatorio multidisciplinare del bambino con patologia cronica ad alta complessità assistenziale è sede di tirocinio del master regionale in "Cure Palliative Pediatriche e Terapia del dolore" di ASMEPA - Università ALMA MATER di Bologna.

Indicatore e target:

Presenza di almeno un medico e un infermiere specificatamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo: target: 100%, obiettivo raggiunto.



4.3.6.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Offerta dello screening a tutti i nuovi nati assicurando la formazione ai Punti Nascita</p>	<p>È proseguita l'attività dello screening uditivo neonatale offerta a tutti i nati della provincia di Reggio Emilia attraverso l'attività integrata dei punti nascita provinciali e anche degli stabilimenti dotati di reparti pediatrici, relativamente ai controlli di primo livello.</p> <p>Contestuale l'attività formativa e di verifica/efficacia dello screening per garantire massima efficienza ed appropriatezza della rete.</p> <p>L'attività di screening audiologico provinciale è proseguita nel garantire sia esami di I livello che di livello superiore per giungere ad una diagnosi precoce di sordità. In questi anni lo screening audiologico realizzato in provincia di Reggio Emilia ha dimostrato estrema efficacia ed efficienza.</p> <p>I risultati dell'attività sono inviati periodicamente con un report in Regione Emilia-Romagna per confronto con le altre realtà regionali.</p> <p>Per garantire un adeguato funzionamento del sistema e l'obiettivo di offerta dello screening metabolico a tutti i nuovi nati, l'Azienda assicura che il centro screening garantisca la formazione continua ai Punti Nascita (relativa all'informazione delle famiglie e raccolta del consenso informato, alla corretta raccolta del campione ematico e all'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening) e i rapporti di condivisione e collaborazione fra il laboratorio di screening e il centro clinico, per permettere la massima tempestività nella diagnosi e nel successivo intervento terapeutico.</p> <p>In provincia di Reggio Emilia sono altresì attivi su tutti i neonati lo screening visivo, lo screening delle cardiopatie congenite e lo screening clinico della Displasia congenita delle anche (DCA). Lo screening visivo è effettuato attraverso il rilievo del "Riflesso rosso" utilizzando l'oftalmoscopia indiretta. L'esame viene effettuato su tutti i neonati nati presso i Punti nascita provinciali e ripetuto nel corso dei primi mesi di vita dai Pediatri di libera scelta (PLS). La rete provinciale strutturata prevede dei centri di I livello (costituita dai Punti Nascita e dai PLS) e ambulatori di 2° livello costituita dagli oculisti del centro HUB.</p> <p>Lo screening delle cardiopatie congenite viene effettuato nei 2 punti nascita provinciali attivi su tutti i neonati attraverso la doppia saturimetria ed in caso di test patologico o dubbio prevede l'effettuazione dell'ecocardiografia di controllo.</p> <p>Analogamente anche lo screening della DCA è effettuato nei punti nascita provinciali nel corso dei primi giorni di vita su tutti i neonati e prevede l'effettuazione delle Manovre di Ortolani e di Barlow, ripetuti poi dai PLS.</p> <p>Sono proseguiti tutti gli screening attivi con l'obiettivo di sottoporre agli screening audiologico/visivo/cardiopatie congenite e della DCA almeno il 90% dei nati presso i punti nascita provinciali. Per quanto attiene lo screening metabolico, questo è limitato dalla percentuale di adesione delle famiglie.</p> <p>Sono stati tutti raggiunti nel 2023 gli obiettivi target richiesti per le attività di screening neonatali (metabolico, audiologico, visivo, cardiopatie congenite, DCA).</p>



	<p><u>Indicatori e target: obiettivi raggiunti</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 100% di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche; - 100% di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo; - 100% di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016; - 100% delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale.
--	--

4.3.7 Attività trapiantologica

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Piena operatività degli Uffici di coordinamento locale (DGR 665/2017)	L'Azienda Usl – IRCCS di Reggio Emilia da anni è impegnata nell'attività di donazione di organi, tessuti e cellule. È stato regolarmente inviato al Centro regionale di riferimento per i trapianti (CRT-ER) un report annuale dell'attività dell'Ufficio Locale di Coordinamento alle Donazioni che include i dati relativi al procurement ed al monitoraggio dell'individuazione dei pazienti neurolesi, candidabili all'osservazione di morte cerebrale, alle iniziative di formazione realizzate. È stato inoltre predisposto il modello di Comitato Aziendale Ospedaliero al Procurement.
Programma Donor Action	Anche nel 2023, in collaborazione con i Pronto Soccorsi e con i reparti, è proseguito il percorso di identificazione dei pazienti con lesioni cerebrali severe e successivo monitoraggio, con Index 1 (numero decessi con patologia cerebrale/numero decessi totale in terapia intensiva) tra il 15 ed il 30% per gli ospedali senza neurochirurgia e PROC 2 (numero di segnalazioni di morte encefalica/numero di decessi totale con morte encefalica) ≥ 50% per l'Ospedale di Reggio Emilia, sede di neurochirurgia.
Opposizione alla donazione	Le opposizioni alla donazione di organi sono state del 25%, con pieno raggiungimento dell'obiettivo regionale ≤33%.
Prelievo di cornee	L'obiettivo 2023 di prelevare un numero di cornee ≥18% dei decessi <80 anni, implementando i percorsi di individuazione dei possibili donatori di cornee, è stato raggiunto con 172 cornee prelevate rispetto alle 152 richieste.
Prelievo multi-tessuto	Nel 2023 è stato raggiunto l'obiettivo assegnato di 6 donazioni multitessuto.
Donazione di organi da donatore a cuore fermo (DCD)	Nel 2023 si è ulteriormente implementato il percorso di prelievo multiorgano a cuore fermo, con l'espletamento di 15 donazioni DCD rispetto alle 4 assegnate dall'obiettivo regionale.
Altre attività	Negli ospedali della provincia (Guastalla, Montecchio e Castelnovo Monti)



	<p>è proseguita l'attività di donazione di epifisi femorale da vivente.</p> <p>Negli ospedali sede di punto nascita è proseguita l'attività di donazione di sangue cordonale.</p> <p>Infine, è stato garantito il coordinamento, l'organizzazione ed espletamento della formazione del personale sanitario regionale - progetto AL-MA - anche via web, come richiesto dal CRT- ER.</p>
--	--

4.3.8 Attività trasfusionale

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Autosufficienza regionale	<p>Nell'anno 2023, come nel precedente, il raggiungimento e il mantenimento dell'autosufficienza è stato complicato, da un lato dall'aumento di richiesta trasfusionale in AUSL-IRCCS, dall'altro da contestuale riduzione in alcuni contesti associativi delle attività di raccolta di emazie.</p> <p>L'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha continuato nel corso dell'anno a dare il proprio contributo per garantire l'autosufficienza provinciale e regionale di emocomponenti e per consentire alla Regione di raggiungere l'autosufficienza regionale piena e onorare le convenzioni condivise con varie regioni carenti come Sicilia, Lazio e Campania.</p>
Incentivare le donazioni in aferesi di plasma	<p>L'incentivazione delle donazioni in aferesi di plasma è un programma del medio periodo che deve confrontarsi dinamicamente con le sfide che di volta in volta si pongono, come il raggiungimento dell'autosufficienza di globuli rossi. Nel 2023 la raccolta di plasma è incrementata del 5,13% rispetto all'anno precedente.</p>
PBM (DM 2/11/2015 e Linee Guida del CNS)	<p>L'attività di Patient Blood Management (PBM) aziendale è stata ulteriormente consolidata, anche con iniziative formative per favorire la diffusione e l'applicazione di questo percorso assistenziale. Nel 2023 si è registrato un importante incremento delle valutazioni eseguite in PBM nel confronto 2023 vs 2022 (385 vs 202 pazienti gestiti).</p>
Gruppo regionale qualificazione biologica e lavorazione emocomponenti	<p>Nel corso del 2023 l'Azienda ha garantito la partecipazione con propri referenti al gruppo di lavoro regionale relativamente alla pianificazione e organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e lavorazione degli emocomponenti.</p>
Attuazione Piano Sangue vigente	<p>In attuazione del Piano Sangue vigente sono state garantite:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. la funzionalità del Centro per la gestione e cura dei pazienti talassemici; 2. le attività del COBUS; 3. il recepimento delle Good Practice Guidelines e il supporto alle visite di accreditamento istituzionali; 4. è stato inoltre portato avanti il percorso a coordinamento regionale di adozione di un nuovo sistema gestionale unico per i Servizi Trasfusionali.



	<p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Utilizzo terapeutico delle Immunoglobuline e di Albumina, target -5 % rispetto a 2022. Questo target non è stato raggiunto per indicazioni sull'uso delle IG in varie patologie neurologiche e autoimmuni. L'uso di Ig nel corso del 2023 è stato pari a +11% rispetto all'anno precedente, mentre sul solo capitolo delle Ig endovena si è invece registrato un mantenimento complessivo in termini di volumi di utilizzo. - Realizzazione di Audit sull'uso appropriate degli MPD, target 100%. È stato strutturato un Audit in collaborazione con la farmacia Ospedaliera. - Estensione del PBM Patient Blood Management: numero di pazienti arruolati in previsione di interventi chirurgici complessi programmati, target: 100%. Nell'anno si è registrato un importante incremento delle valutazioni eseguite in PBM nel confronto 2023 vs 2022 (385 vs 202 pazienti gestiti). - Aumento del numero di procedure di plasmateresi, target +5% rispetto al 2022. Obiettivo raggiunto, incremento dei volumi +5,13%. - Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue, target 100%. Obiettivo raggiunto. - Concentrazione delle attività di lavorazione e qualificazione biologica degli emocomponenti raccolti in AVEN: istituzione del Gruppo di lavoro dedicato, organizzazione di 4 sedute di lavoro e presentazione di una progettazione, target 100%. Relativamente all'obiettivo, è stata garantita la partecipazione alle attività del gruppo di lavoro regionale dedicato che ha effettuato 3 incontri nel corso del 2023.
--	--

4.3.9 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Efficiente utilizzo dei posti letto	<p>Nel Presidio Ospedaliero Provinciale dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia si contano circa 1500 posti letto. Si tratta di un contesto ampio che integra assistenza, ricerca, formazione e dove quotidianamente si risponde ad una elevata domanda di salute proveniente da un bacino di utenza provinciale, regionale ed extraregionale. La risorsa posto letto è sempre stata gestita attraverso la collaborazione tra l'Area di Emergenza-Urgenza, la Direzione Medica Ospedaliera e la Direzione Professioni Sanitarie.</p> <p>Nel corso del 2023 si sono ulteriormente sviluppate le attività di bed management, in particolare gli ambiti attenzionati sono stati:</p> <ul style="list-style-type: none"> • la prosecuzione dell'analisi giornaliera dei flussi di ricovero e dell'occupazione dei posti letto nel Presidio Ospedaliero; • la stretta collaborazione nella gestione dei posti letto con il personale del Pronto Soccorso, nonché interventi mirati in caso di iperafflusso; • la collaborazione con il Servizio Tecnologie Informatiche e Telematiche (STIT) STIT nella costruzione di un "cruscotto informatizzato posti letto" per l'ambito chirurgico in grado di fornire in tempo reale i posti

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p>letto occupati e liberi per ciascuna piastra di degenza;</p> <ul style="list-style-type: none"> • le attivazioni di percorsi ad hoc per casi di pazienti residenti nella provincia di Reggio Emilia ricoverati presso altri ospedali fuori provincia/fuori regione; • il supporto alle UO per il trasferimento di pazienti degenti nel nostro Presidio Ospedaliero ma residenti fuori provincia/fuori regione; • l'elaborazione di una istruzione operativa per i trasferimenti in lungodegenza (IO28 del Presidio Ospedaliero) che descrive nello specifico l'attività della "Centrale Operativa Codice 60". <p><u>Indicatore e target:</u> IND0872 Indice Comparativo di Performance (ICP); target: ≤1,25; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 1,03.</p>
<p>Appropriatezza di erogazione dei ricoveri</p>	<p>Nel perseguire l'appropriatezza del setting assistenziale di erogazione delle prestazioni, in riferimento ai DRG potenzialmente inappropriati indicati nell'allegato 6-A del DPCM 12/01/2017, a far tempo dal secondo semestre del 2023 si è provveduto ad avviare il processo di trasferimento di quota parte delle prestazioni di riparazione di ernia inguinale (DRG 162) dal regime diurno a quello ambulatoriale (cfr paragrafo 4.3.2). Per quanto concerne lo stripping venoso, invece, non è stato possibile operare il passaggio per assenza della relativa prestazione nel nomenclatore tariffario della specialistica ambulatoriale, tenuto conto che presso questa Azienda la procedura interessa, nella quasi totalità dei casi, le vene safene.</p> <p>Nel corso del 2023 è proseguito, inoltre, il monitoraggio periodico della produzione dei DRG potenzialmente inappropriati di ciascun reparto ospedaliero, mediante analisi di reportistiche trimestrali.</p>
<p>Controlli sanitari esterni ed interni</p>	<p>In conformità a quanto previsto dal Piano annuale dei controlli (PAC) vigente, sono stati rispettati i criteri di campionamento indicati e il raggiungimento delle soglie di verifica delle cartelle cliniche per ciascuna tipologia di controllo ivi indicata.</p> <p>Sono state riportate nel flusso SDO le informazioni riguardanti i controlli sanitari ed è stata garantita la rendicontazione semestrale dell'attività di controllo sanitario nel rispetto delle scadenze indicate dalla Regione.</p> <p>L'Azienda si è impegnata, altresì, ad aggiungere un ulteriore 2,5% di controlli relativi ai ricoveri con DRG ad elevato rischio di inappropriately indicati nell'allegato 6° del DPCM del 12/01/2017 (LEA).</p> <p>Tutti i controlli nell'anno 2023 sono stati effettuati secondo le indicazioni fornite dalla Determina 11240 del 06/07/2020 nel rispetto delle misure di sicurezza previste per la prevenzione del COVID-19.</p>

4.3.10 Accreditemento

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Partecipazione alle iniziative regionali di</p>	<p>L'Azienda ha garantito la partecipazione dei propri professionisti alle iniziative regionali di revisione dei requisiti specifici di accreditemento</p>

<p>revisione dei requisiti specifici</p>	<p>richieste.</p>
<p>Attività di audit interno/ autovalutazione</p>	<p>In relazione all'attività di audit interno/autovalutazione si rimanda al paragrafo 4.5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento.</p> <p>Relativamente ai nuovi requisiti ADI il Servizio accreditamento ha supportato il Dipartimento Cure Primarie nelle azioni volte all'avvicinamento ai nuovi requisiti specifici ADI nei tempi di adeguamento previsti.</p>
<p>Verifiche al sistema trasfusionale</p>	<p>L'Azienda ha continuato a soddisfare nel 2023 i requisiti normativi previsti con impegno per superare la visita di verifica relativa al sistema trasfusionale programmata per maggio 2024. A tal proposito nel 2023 gli operatori addetti allo svolgimento di audit interni sono stati formati con un corso specifico sulla conduzione di suddetti audit e sono stati revisionati diversi documenti del sistema qualità.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - % di verifiche relative al sistema trasfusionale superate/totale delle verifiche effettuate dall'OTA; target: 100%; verifica prevista a maggio 2024; - Numero di professionisti partecipanti alle iniziative promosse nell'ambito del progetto di revisione dei requisiti specifici di accreditamento/Numero di professionisti convocati; target: ≥ 80%; a dicembre 2023 si è svolto un evento formativo sulla revisione dei requisiti specifici che ha visto coinvolti i valutatori aziendali; - Redazione report di autovalutazione/verifica interna nuovi requisiti (evidenza documentale); target: 100%; nel 2023 è stata condotta un'autovalutazione sui requisiti generali a livello di Direzione e Servizi di Staff tramite compilazione di specifica check-list e sono stati realizzati audit interni sui requisiti generali e specifici, sia presso i dipartimenti ospedalieri, che territoriali di cui sono disponibili i relativi verbali.

4.3.11 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

4.3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

<p>OBIETTIVI</p>	<p>RISULTATI 2023</p>
<p>Spesa netta convenzionata</p>	<p>Per l'anno 2023 è stato definito un obiettivo regionale di spesa farmaceutica convenzionata netta pari a 505 milioni di euro. L'obiettivo di spesa assegnato all'Azienda Usl di Reggio Emilia è pari ad un +2,2% rispetto al 2022 (+ € 1.131.344), corrispondente a € 52.370.867.</p> <p>Nei 12 mesi 2023 lo scostamento per la spesa farmaceutica convenzionata si attesta su +1,2%, inferiore all'obiettivo annuale del +2,2%.</p> <p>Il valore medio regionale dello scostamento per le aziende territoriali è pari a +1,7% (min -1,9%; max 2,7%).</p> <p>Per il raggiungimento dell'obiettivo le principali azioni messe in campo</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



<p>Acquisto ospedaliero di farmaci</p>	<p>sono state:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ qualificazione dei livelli di distribuzione diretta; ➤ raggiungimento dei livelli attesi e sottoscritti con le associazioni di categoria per la distribuzione per conto; ➤ potenziamento delle azioni di sensibilizzazione all'uso appropriato dei farmaci; ➤ applicazione della procedura sui controlli della prescrizione farmaceutica. <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0696 Spesa farmaceutica convenzionata pro-capite; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100,72 (media regionale 110,13); - IND0732 Spesa farmaceutica territoriale pro-capite (convenzionata e diretta); risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 188,45 (media regionale 192).
<p>Farmaci innovativi</p>	<p>Per l'acquisto ospedaliero dei farmaci, esclusa la spesa per farmaci innovativi, ossigeno e vaccini, è stato definito un obiettivo regionale di 1,185 miliardi di euro (+6,3% vs 2022). Per l'Azienda Usl di Reggio Emilia è stata stimata per l'anno 2023 una spesa totale di € 129.629.170 con un incremento del + 6,3% rispetto all'anno 2022 (pari a € 7.724.338). Nei 12 mesi 2023, lo scostamento della spesa per acquisti diretti (con esclusione di ossigeno, vaccini, e uso innovativo) si attesta su +8,9%.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>IND0352 Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 8,93% (media regionale 7,24%).</p>
	<p>L'acquisto di farmaci innovativi è finanziato da fondo ad hoc che per il 2023 è di circa 90,6 milioni di euro.</p> <p>Per il 2023, sulla base del fondo nazionale, è stato assegnato per l'Azienda Usl di Reggio Emilia un ammontare di € 9.395.537. La spesa 2023 è stata di 9.346.583 (99,5% del fondo).</p>

4.3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Promuovere il ricorso ai farmaci equivalenti</p>	<p>L'aumento del ricorso ai farmaci generici e la rivalutazione delle terapie croniche, mediante l'impiego dei farmaci inseriti nel prontuario terapeutico, è uno degli strumenti principali per un uso appropriato dei farmaci. È stata perseguita l'aderenza al prontuario ed il rispetto delle gare farmaci in ospedale e sono state promosse iniziative per un maggior utilizzo dei farmaci a brevetto scaduto e biosimilari con monitoraggio dell'andamento delle prescrizioni nella medicina generale.</p>
<p>Uso appropriato di alcune classi di farmaci prevalentemente territoriali</p>	<p><u>Antibiotici</u></p> <p>È proseguita la promozione dell'uso appropriato a livello territoriale ed il contenimento dei consumi degli antibiotici sistemici, anche dando seguito alle attività del Gruppo Aziendale Antibiotici sugli ambiti territoriali. È stato avviato un progetto per la definizione di protocolli per il buon uso</p>

degli antibiotici in comunità con l'obiettivo di protocolli condivisi e redatti da un gruppo multidisciplinare relativi alle infezioni territoriali come strumento di gestione clinica e comunicativa delle situazioni in cui non è appropriato l'uso di antibiotici e per poter prescrivere, nei casi necessari, l'antibiotico più appropriato per l'infezione da trattare.

Indicatori e target:

- IND1012 - Indicatore combinato sul consumo di antibiotici in ambito territoriale; valore di riferimento ≥ 15 punti. Risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 16 (media regionale 14). Si tratta di nuovo indicatore definito dalla Regione per una valutazione più completa del consumo ed uso appropriato degli antibiotici che può raggiungere un valore massimo di 20 punti ed è la somma dei punteggi di 4 componenti:
- IND0340 - Consumo giornaliero di farmaci antibiotici x 1000 residenti; valore di riferimento $< 12,5$ DDD *1000 ab.; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 12,04 (media regionale 13,29);
- IND1011 - Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (% DDD); valore di riferimento $\geq 60\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 63,8% (media regionale 60,9%);
- IND0793 - Consumo giornaliero fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 ab. die); valore di riferimento $< 2,0$ DDD per 1.000 ab.; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 1,62 (media regionale 1,91);
- IND0343 - Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti (prescrizioni *1.000 bambini/anno); valore di riferimento < 800 prescrizioni per 1.000 ab.; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 724,5 (media regionale 851,19);
- Indicatore NSG D14C Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici, target: ≤ 5.648 DDD/1000 abitanti; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 4.395,51 (media regionale 4.850,89).

Inibitori di pompa protonica (PPI)

È stato mantenuto il percorso prescrittivo alla dimissione ospedaliera (modulo specifico) e monitorato l'andamento delle prescrizioni dei PPI da parte dei MMG.

Indicatore e target:

IND0695 Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti, target regionale di prescrizione: ≤ 60 DDD/1000 ab die; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 63,31 (media regionale 60,67).

Omega 3

La nota AIFA 13 ne ha escluso la rimborsabilità in prevenzione secondaria cardiovascolare: si è lavorato per perseguire una riduzione del consumo anche attraverso un attento monitoraggio delle prescrizioni di ciascun MMG.

Indicatore e target:

IND0794 - Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti, target $\leq 3,1$ DDD/1000 ab die; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 2,22 (media regionale 3,3).

Vitamina D



Uso appropriato di alcune classi di farmaci con uso prevalentemente/esclusivamente ospedaliero

Le condizioni di rimborsabilità introdotte dalla nota 96 ne limitano la prescrizione in prevenzione e trattamento della carenza di vitamina D nell'adulto. È stato fornito ai prescrittori un aggiornamento di quanto disponibile in letteratura sull'uso appropriato della vitamina D.

Indicatore e target:

IND0922 - Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti, target ≤ 123 DDD/1000 ab die; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 141,66 (media regionale 117,64).

Farmaci per la cronicità

L'introduzione delle note 97 (anticoagulanti orali AVK e NAO/DOAC nella FANV), 99 (terapia di mantenimento della BPCO), 100 (nuovi antidiabetici orali) sostengono lo sviluppo della territorialità dell'assistenza sanitaria, consentendo ai MMG la prescrizione di categorie di farmaci in precedenza riservati agli specialisti. In quest'ottica svolge un ruolo fondamentale la formazione dei professionisti sanitari. Sono stati organizzati corsi di formazione a valenza multidisciplinare finalizzati a perseguire il corretto inquadramento diagnostico terapeutico e un'appropriata prescrizione, garantendo la centralità del paziente nell'integrazione dei percorsi di cura tra specialisti e MMG.

È stato altresì monitorato l'andamento dei consumi richiamando, ove richiesto, una attenta valutazione del rapporto costo/opportunità.

Indicatore e target:

Formazione obbligatoria ai MMG di almeno 1 su 3 tra gli argomenti sopra citati. È stata effettuata la formazione su 2 argomenti: nota 97 e nota 100.

Antibiotici ad uso ospedaliero

Sono proseguite le attività nell'ambito del gruppo aziendale antibiotici, tra le quali il monitoraggio e la restituzione periodica dei dati sui consumi e, in particolare, il monitoraggio di nuovi antibiotici per il trattamento delle infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti inseriti nelle liste AWaRe dell'OMS e per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee.

Indicatore e target:

IND0348 - Tasso di consumo ospedaliero di farmaci antibiotici x 100 giornate di degenza (N. DDD di antibiotici erogate in regime di ricovero ordinario); indicatore di osservazione; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 70,61 (media regionale 72,58).

Antidiabetici

Antidiabetici orali: sono state effettuate valutazioni di appropriatezza rispetto a pazienti in terapia con metformina che associano un secondo ipoglicemizzante, al fine di perseguire la prescrizione appropriata.

Indicatore e target:

IND0990 - % di pazienti con metformina che associano una gliblozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a), target $\geq 60\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 64,57% (media regionale 64,3%).



Insuline basali

Sono stati effettuati incontri con i prescrittori e con restituzione periodica sui dati di utilizzo, al fine di perseguire l'impiego delle insuline basali meno costose.

Indicatore e target:

IND0731 - % trattamento con le insuline basali a minor costo, target $\geq 85\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 76,29% (media regionale 83,36%).

Farmaci intravitreali antiVEGF

È stato monitorato periodicamente l'andamento dei consumi di tali farmaci. È continuata la produzione galenica magistrale di bevacizumab nel rispetto delle indicazioni regionali.

Indicatore e target:

Per le indicazioni comprese nella nota AIFA 98 e nel rispetto delle sovrapposibilità terapeutiche in essa individuate, impiego prevalente del farmaco antiVEGF con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti; target: $\geq 85\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 53% (da rilevazione aziendale).

Farmaci oncologici e oncoematologici

È stata promossa l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici e a tal fine vengono realizzate verifiche puntuali su tutte le prescrizioni rispetto alla sede, linea, indicazione e dosaggio.

Dove disponibili le informazioni (indicazione e linea terapeutica), vengono effettuati monitoraggi specifici relativi alle Raccomandazioni GReFO (con particolare riferimento a polmone, melanoma, tratto urologico).

Nuove formulazioni di farmaci oncologici

L'impiego delle formulazioni sottocute di principi attivi già inseriti in PT per le formulazioni EV tiene conto delle indicazioni della CRF e di attente valutazioni costo opportunità.

Indicatore e target:

IND1009 - % Pertuzumab + trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab + trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c. + e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante; target: $\leq 20\%$. Risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0% (media regionale 3,14%).

Farmaci biologici

Si è promosso e perseguito l'impiego dei biosimilari disponibili in commercio. Sono stati periodicamente monitorati gli andamenti prescrittivi per verificare l'adesione alle % di impiego target assegnate. Sono stati effettuati monitoraggi periodici sulle prescrizioni di terapie immunosoppressive con farmaci biologici per verificare l'adesione alle raccomandazioni regionali.

Indicatori e target:

- IND0370 - % di consumo di eritropoietine biosimilari, target $\geq 95\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 96,71% (media regionale 98,41%);
- IND0657 - % di consumo di infliximab biosimilare; target $\geq 95\%$;



	<p>risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 94,78% (media regionale 97,42%);</p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0658 - % di consumo di etanercept biosimilare; target $\geq 95\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 92,44% (media regionale 93,02%); - IND0777 - % di consumo di adalimumab biosimilare; target $\geq 95\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 96,98% (media regionale 95,06%); - IND0659 - % di consumo di follitropina alfa biosimilare; target $\geq 65\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 88,07% (media regionale 81,85%); - IND0778 - % pazienti trattati con trastuzumab biosimilare sottocute in ambito oncologico; target $\leq 20\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 3,03% (media regionale 5,11%); - IND0779 - % pazienti trattati con rituximab biosimilare sottocute; target $\leq 20\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0% (media regionale 0,24%); - IND0887 - % di consumo di bevacizumab biosimilare, target $\geq 95\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 99,41%); - IND0780 - % di consumo di enoxaparina biosimilare; target $\geq 95\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 99% (media regionale 99,57%); - IND0924 - % di pazienti incidenti al trattamento con anti-TNF alfa con il miglior rapporto costo opportunità e affetti da malattia cutanea e/o reumatologica; target $\geq 75\%$. Risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 77,62% (media regionale 74,99%). <p><u>Anticorpi monoclonali per il trattamento della dermatite atopica grave e della rinosinusite cronica grave associata a poliposi nasale</u></p> <p>Sono ad oggi disponibili diverse terapie biologiche per il trattamento delle due patologie: è stata monitorata l'aderenza alle raccomandazioni regionali e, nella mora della loro ufficializzazione, è richiesto di privilegiare il farmaco con miglior costo opportunità. È stato garantito il monitoraggio delle terapie e le valutazioni costo opportunità delle prescrizioni.</p> <p><u>Plasmaderivati da conto lavorazione MPD</u></p> <p>Sono stati attivati nell'ambito del Comitato Aziendale per il Buon Uso del Sangue audit specifici su immunoglobuline ed albumina.</p>
--	--

4.3.11.3 Attuazione Protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Farmacia dei servizi	<p>Nel corso del 2023 sono stati avviati i tavoli di lavoro e le analisi sui processi per definire l'avvio del processo di gestione dei pazienti con BPCO e Asma. La rete capillare delle farmacie offre un valido supporto nella gestione di questa specifica categoria di pazienti.</p> <p>Nell'ambito della provincia di Reggio Emilia, con le rappresentanze delle Associazioni delle farmacie si è proceduto a:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. identificazione del piano progetto per attivazione graduale della farmacia dei servizi per la gestione dei pazienti con BPCO e Asma 2. identificazione delle farmacie pilota per la sperimentazione 3. avvio del percorso e della comunicazione ai cittadini per estenderlo massivamente nel corso del 2024.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Farmacovigilanza	<p>Come sviluppo del progetto regionale Vigirete, ad oggi concluso, è proseguita la partecipazione da parte delle farmacie convenzionate alle attività di farmacovigilanza. Nel 2023 sono proseguite le attività di formazione alle farmacie convenzionate in relazione alla Nuova rete nazionale di AIFA.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> % farmacie convenzionate che hanno inserito almeno 1 segnalazione di FV nella RNF; target: ≥70%. <i>Indicatore non applicabile come da comunicazione del CRFV, in quanto non è possibile desumere la farmacia che ha inserito la segnalazione.</i></p>
-------------------------	--

4.3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
In capo ai medici prescrittori	<p>È stata data continuità alle seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> - compilazione registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, con priorità ai farmaci legati ad accordi di condivisione del rischio e farmaci innovativi; - attuazione della procedura per la presentazione delle richieste di accesso al fondo AIFA 5%; - compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19; - prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici. È stata posta particolare attenzione ai necessari aspetti evolutivi a completamento della tracciabilità e corretta gestione delle terapie orali. È stato mantenuto e consolidato il flusso verso Data Base Oncologico regionale; - la dematerializzazione delle prescrizioni farmaceutiche dispensate in regime di erogazione diretta, al fine di garantire continuità prescrittiva tra ospedale e territorio.
Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	<p>È stata predisposta nel 2023 reportistica interna per consentire di valutare le prescrizioni in fine vita che rappresenta il primo strumento per attivare percorsi di miglioramento stabili e condivisi con la componente clinica che prescrive i farmaci.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0372 - % di trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso (RdR); target: ≥95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 71,43% (media regionale 94,67%); - IND1002 - % compilazione DB onco per le terapie infusionali; target: >95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 70,64% (media regionale 71,76%); - IND1003 - % compilazione DB onco per le terapie orali; target: >70%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 49,02% (media regionale 59,64%); - Implementazione del progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione diretta; target: 100%, obiettivo raggiunto; - IND1004 - % pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni); target: < dell'anno precedente; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 19,81% (media regionale 17,95%).



<p>Terapie Covid-19</p> <p>Commissioni del farmaco di Area Vasta</p>	<p>È stato applicato il percorso regionale condiviso di gestione delle richieste e delle scorte di queste terapie verso centro hub di Ferrara.</p> <p>Nel corso del 2023 si è lavorato per la ridefinizione dei percorsi, obiettivi ed attività della Commissione Farmaco AVEN.</p> <p>In particolare, su indicazione del Presidente, in accordo con la Segreteria Scientifica, sono state approvate dalle Direzioni Aziendali le figure professionali che hanno composto la nuova Commissione e la nuova Segreteria Scientifica che si è insediata ed ha fatto tre riunioni negli ultimi mesi del 2023.</p> <p>Anche per il 2023 è stato garantito il recepimento delle raccomandazioni d’uso dei farmaci inseriti nel prontuario terapeutico regionale e la partecipazione alle riunioni mensili del coordinamento regionale.</p>
--	---

4.3.11.5 Farmacovigilanza

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Proseguire le attività di farmacovigilanza</p> <p>Attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di ADR</p>	<p>Essendo la gestione dei farmaci e vaccini per le aziende di AVEN centralizzata su ULC, i farmacisti referenti di ULC per la farmaco vigilanza e la vaccino vigilanza hanno proseguito l’attività di gestione delle segnalazioni che arrivano da AIFA per il tramite della Regione o direttamente dai fornitori. In particolare, al ricevimento di segnalazioni inerenti il ritiro o la sospensione di utilizzo di medicinali o vaccini, viene inviata tempestiva comunicazione ai referenti aziendali, in cui viene riportato se il prodotto è gestito da ULC oppure no, se il ritiro o la sospensione sono relativi solo a lotti specifici (in tal caso viene anche indicato se tali lotti siano stati gestiti da ULC) e viene data indicazione su come procedere per il reso a ULC, quando ciò sia applicabile. Questa attività è svolta in modo puntuale ed efficace, in quanto la tracciabilità è garantita dalla gestione di tutti i beni farmaceutici in ULC per lotto e scadenza.</p> <p>In ambito aziendale, si è data continuità alle attività di farmacovigilanza con applicazione della procedura operativa AIFA per i responsabili locali di FV e con aggiornamento della procedura aziendale.</p> <p>Nel 2023, in continuità con l’anno 2022, è stata applicata la procedura che regola le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza. A cura del RAFV è stata garantita la qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> • promozione della segnalazione on line; • raccolta dai segnalatori degli elementi utili a migliorare la completezza delle informazioni per un’adeguata valutazione dei casi (tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, posologia, farmaci concomitanti, condizioni cliniche preesistenti, de e re-challenge del trattamento, esito, elementi di follow-up e documentazione clinica a supporto del caso).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



<p>Offerta formativa farmacovigilanza e vaccino-vigilanza</p>	<p>È stata garantita un’offerta formativa, residenziale o a distanza, agli operatori sanitari e alle farmacie convenzionate in tema di farmacovigilanza ed in relazione all’aggiornamento della procedura aziendale.</p>
<p>Informazione indipendente/ informazione all’appropriatezza prescrittiva</p>	<p>Il progetto regionale “CoSIsiFA” promosso da AIFA che prevede la realizzazione di strumenti informativi e di corsi di formazione, di cui la Regione Emilia-Romagna coordinerà 2 dei 9 work packages previsti, non è partito.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0374 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti; target: ≥ 100; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 77,53 (media regionale 37,94); - Numero di operatori sanitari coinvolti e verifica delle conoscenze acquisite con questionari compilati prima e dopo l’intervento formativo; target: ≥ 2 per Azienda. Il progetto deve ancora partire. - Numero di classi coinvolte e verifica delle conoscenze acquisite dai ragazzi con questionari compilati prima e dopo l’intervento formativo; ≥ 10 insegnanti per altrettante classi. Il progetto deve ancora partire.
<p>Gestione sicura e corretta dei medicinali</p>	<p>È stata garantita la diffusione delle procedure relative alla gestione in sicurezza della terapia farmacologica tramite l’estensione del programma di prescrizione e somministrazione informatizzata (PSC) nelle strutture aziendali individuate non ancora dotate di un sistema per la gestione della terapia.</p> <p>È stato effettuato un consolidamento dell’applicazione della raccomandazione regionale sulla ricognizione/ riconciliazione delle terapie farmacologiche in ambito ospedaliero e territoriale in funzione della revisione dello strumento in uso, attraverso iniziative mirate.</p> <p>È stata garantita la formazione a tutti i nuovi assunti sull’utilizzo del Sistema di prescrizione e Somministrazione Informatizzata aziendale (PSC) che traccia e guida la prescrizione e la somministrazione della terapia farmacologica in fase di ricovero e di dimissione e nei passaggi interni di setting assistenziale.</p> <p>È stato attivato un progetto di miglioramento che coinvolge pazienti anziani ospiti di strutture residenziali con l’obiettivo di verificare la presenza di possibili interazioni, focalizzandosi nel contempo su un’attività di deprescrizione di farmaci ritenuti non più necessari.</p> <p>È proseguita l’attività del Gruppo Appropriately Prescrittiva aziendale con produzione di note informative commentate per un uso appropriato dei farmaci.</p> <p>È altresì proseguita l’attività del Nucleo Operativo Provinciale nella valutazione delle richieste di terapie off-label e fuori Prontuario, sia in ambito ospedaliero che territoriale.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - N. eventi formativi realizzati a livello ospedaliero (con particolare riferimento a reparti di medicina interna, geriatria, lungodegenza); target: ≥ 1; dato Azienda Usl Reggio Emilia 1 (gruppo scompenso);



	<ul style="list-style-type: none"> - N. eventi formativi realizzati a livello territoriale (MMG/farmacie convenzionate; CRA; OSCO); target: ≥ 1; dato Azienda Usl Reggio Emilia 1 (gruppo deprescrizione); - Riduzione delle polifarmacoterapie nei grandi anziani (>75 anni) trattati con 10 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment; target: < 2022. Dato non rilevabile, progetto in corso.
--	---

4.3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Procedure con le Commissioni di Area Vasta</p>	<p><u>Migliorare la qualità dell'assistenza</u>: si è lavorato in concerto con le Commissioni dei Dispositivi Medici di Area Vasta e Regionale, rispetto alle quali è stata assicurata la partecipazione dei professionisti con l'obiettivo di garantire la diponibilità di dispositivi medici di alta qualità, innovativi e/o di alta tecnologia, garantendo altresì una gestione efficiente e sostenibile.</p> <p><u>Ridurre i costi</u>: nei vari livelli decisionali nella scelta e nell'impiego dei dispositivi medici (DM) sono state effettuate attente valutazioni costo efficacia e costo beneficio, garantendo l'acquisto e l'utilizzo di quelli con rapporto più favorevole. La CADM di Area Vasta si è dotata di sistemi di monitoraggio che consentono una tempestiva valutazione dell'adesione alle gare centralizzate (regionali o di Area Vasta), a supporto delle decisioni aziendali per il controllo della spesa di dispositivi medici.</p> <p><u>Garantire la sicurezza dei pazienti</u></p> <p>È proseguito il lavoro a garanzia della sicurezza dei pazienti che si articola su più azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - valutazione accurata dei Dispositivi Medici attraverso le strutture preposte, Nucleo di valutazione DM, Commissione DM AVEN, commissioni di gara, affinché l'acquisto di nuovi dispositivi sia incentrato su prodotti con caratteristiche di sicurezza avanzate e con il miglior rapporto costo-beneficio in termini di sicurezza; - implementazione del sistema di vigilanza dei dispositivi medici, in modo che siano identificati rapidamente eventuali problemi legati all'uso dei dispositivi e possano essere attuate azioni correttive immediate; - valutazione retrospettiva degli incidenti segnalati, divulgazione capillare di informazioni di sicurezza agli utilizzatori, formazione sulla Dispositivo vigilanza che, unite insieme, sono in grado di ridurre fortemente la probabilità che il medesimo tipo di incidente si ripeta in luoghi e tempi differenti; - coinvolgimento di tutti gli operatori che a vario titolo partecipano al percorso di acquisizione, valutazione e uso dei Dispositivi Medici. <p><u>Sostenere la tracciabilità dei dispositivi medici</u></p> <p>Sono state riattivate progettualità relative alla tracciabilità dell'utilizzo dei dispositivi medici in sala operatoria per consentire un uso razionale delle tecnologie disponibili e favorire, anche attraverso reportistica di ritorno, analisi ed azioni di miglioramento.</p>

r_emi.ro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



<p>Obiettivi di spesa</p>	<p>Per l'acquisto di dispositivi medici è stata fissata a livello regionale una spesa di 700,5 milioni di euro corrispondente a +5,83% verso il 2022, con scostamenti differenziati a livello aziendale. Per l'Azienda UsI di Reggio Emilia è stato previsto un budget di € 62.961.855 (+5,2%).</p> <p>Tale obiettivo è stato perseguito bilanciando i fattori di incremento della spesa, stimati su trend storico e andamenti congetturali, e azioni di risparmio, derivanti da azioni legate all'uso appropriato dei DM, corretto impiego delle gare d'acquisto e contenimento degli acquisti legati alla gestione della malattia COVID-19.</p>
<p>Obiettivi di appropriatezza</p>	<p><u>Guanti non sterili</u></p> <p>È stata promossa l'adesione al documento regionale di appropriatezza sui guanti non sterili «Indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario», attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ monitoraggio della quantità consegnata per tipologia di guanto; ○ consolidamento della collaborazione tra Referenti SPP e farmacista di riferimento; ○ vigilanza attiva da parte del CIO. <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>IND0972 - Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto al 2022; target ≤1; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0,99 (media regionale 1,06).</p> <p><u>Endoscopi monouso</u></p> <p>Al fine di rispettare i criteri di appropriatezza nell'utilizzo di tali dispositivi sono stati diffusi e condivisi i documenti regionali: "Linee di indirizzo sul reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva", "Consensus conference sulle buone pratiche in endoscopia digestiva".</p> <p>Sono state, inoltre, messe in atto azioni di monitoraggio dell'appropriato utilizzo di strumenti monouso, nel rispetto delle raccomandazioni regionali, e di applicazione delle buone pratiche per il corretto reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND1008 - Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto al 2022; target: -30%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia -3,53% (media regionale -22,05%). - Utilizzo di duodenoscopi monouso nel rispetto delle raccomandazioni dei documenti regionali; target: >90% raggiunto: nel corso del 2023 sono stati acquistati due duodenoscopi monouso, entrambi autorizzati, come richiesta di Dispositivo Medico urgente, dal nucleo di valutazione provinciale DM, nel rispetto delle raccomandazioni dei documenti regionali; - Partecipazione al corso FAD "linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva - Edizione 2023" disponibile su E-llaber; target: Partecipazione del 60% del personale infermieristico e di supporto che si occupa di reprocessing degli endoscopi e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva. La formazione è stata effettuata da tutto il personale dell'endoscopia digestiva attraverso un corso di formazione



aziendale che ha affrontato i medesimi contenuti della FAD regionale che è stata seguita da alcuni operatori dell'unità operativa.

Adesione alle gare regionali

Per l'anno 2023 sono state individuate le seguenti convenzioni Intercent-ER oggetto di monitoraggio per la valutazione di una puntuale adesione alle strategie di gara, al fine di ottenere la miglior performance economica negli acquisti:

- medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (M0404);
- dispositivi da elettrochirurgia (K02);
- protesi d'anca (P0908);
- Sistema PoCT glicemia.

A livello di AVEN viene pubblicato sul sito, nell'area riservata, con cadenza trimestrale il report riportante l'adesione alle gare delle aziende di AVEN, rispetto ai gruppi merceologici definiti e alle relative gare in essere. Questo permette ad ogni azienda di monitorare in modo puntuale la propria adesione alle gare regionali.

Viene garantita la collaborazione tra la Commissione regionale Dispositivi Medici e la Commissione Dispositivi Medici di Area Vasta, con la centrale di acquisto regionale Intercent-ER.

È proseguita la collaborazione con la centrale acquisti regionale Intercent-ER; in particolare, in occasione delle raccolte fabbisogni per le procedure di gara in via di attivazione, per i materiali a gestione centralizzata in ULC, il direttore di ULC con il farmacista ULC referente del settore, predispone i consumi storici e li invia alle aziende di AVEN, per la formulazione dei fabbisogni che dovranno tenere conto anche della casistica attesa. I fabbisogni vengono raccolti dal referente di ULC e caricati sulla piattaforma Intercent-ER, nel rispetto dei tempi previsti, come fabbisogni complessivi di AVEN. Una volta aggiudicate le procedure di gara, i farmacisti di ULC, assieme ai farmacisti aziendali referenti del settore, predispongono lo schema di gara in cui vengono comunicati i prodotti di nuova aggiudicazione e quelli che vengono sostituiti, in modo che sia garantita la più ampia adesione alle gare e si creino le condizioni per contribuire al contenimento dei costi di queste voci economiche.

Indicatori e target:

- IND0991 - Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale; target: ≥80%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 97,98% (media regionale 94,88%);
- IND0973 – adesione gara dispositivi da elettrochirurgia (radiofrequenza) secondo la strategia di gara; target: ≥40%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 31,19% (media regionale 30,74%);
- IND0992 - Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale; target: ≥80%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 76,03% (media regionale 80,51%).



4.3.11.7 Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Rapporto costo/complessità della casistica	L'Azienda effettua il monitoraggio della spesa per i dispositivi medici (DM), compreso i costi per i dispositivi riguardanti le protesi d'anca e di ginocchio, i dispositivi per funzionalità cardiaca – pacemaker e defibrillatori impiantabili.
Copertura del flusso degli acquisti di DM rendicontati nei conti economici	<p>L'Azienda ha proseguito nell'impegno volto a conseguire i target specifici degli indicatori definiti dalla Regione per l'anno 2023 in relazione alla copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0813 Spesa medica per paziente per protesi d'anca; indicatore di osservazione; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 1.445,56 (media regionale 1.773,21); - IND0814 Spesa medica per paziente per pacemaker; indicatore di osservazione; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 2.213,12 (media regionale 1.354,21); - IND0815 Spesa medica per paziente per defibrillatore impiantabile; indicatore di osservazione; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 8.563,44 (media regionale 8.127,37); - IND0363 Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico); target $\geq 90\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 93,06% (media regionale 95,77%); - IND0713 Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico); target $\geq 60\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 28,15% (media regionale 47,72%).

4.3.11.8 Dispositivo Vigilanza

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Costituzione di un gruppo di Area Vasta per lo sviluppo di un percorso formativo	<p>Nel corso del secondo semestre 2023 è stato costituito il gruppo di lavoro composto dai referenti aziendali DM vigilanza di AVEN con l'obiettivo primario di sviluppare uno specifico percorso formativo.</p> <p>Le riunioni del Gruppo Referenti Aziendali DM vigilanza di AVEN sono state tre. In tali incontri sono state condivise le esperienze formative locali e definito il percorso formativo.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>Verbale attestante l'avvenuta riunione inviato in Regione; target: ≥ 1, copia del progetto formativo. Obiettivo soddisfatto.</p>



4.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

4.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Pareggio di bilancio	<p>Nell'esercizio 2023 l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha assicurato il rispetto della programmazione sanitaria regionale, mantenendo la gestione aziendale in linea con l'obiettivo economico finanziario definito, rappresentato dal pareggio di bilancio.</p> <p>Il raggiungimento dell'equilibrio è stato possibile anche grazie al conseguimento degli obiettivi regionali in termini di contenimento della spesa, in coerenza con quanto disposto dalla normativa nazionale in materia sanitaria e garantendo l'erogazione dei servizi previsti dai LEA. Il rispetto dei limiti di spesa previsti per il costo dell'assistenza farmaceutica convenzionata, dell'assistenza farmaceutica ospedaliera e per il costo del personale sono alcuni dei principali fattori che hanno concorso a tale risultato.</p> <p>Rispetto all'esercizio precedente si riscontra, inoltre, una forte riduzione del costo delle utenze (principalmente energia elettrica e gas).</p> <p>Il Bilancio Economico dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia è comprensivo anche degli ammortamenti netti di competenza dell'esercizio riferiti a tutti i beni ad utilità pluriennale utilizzati per l'attività produttiva. È garantita, inoltre, attraverso risorse regionali dedicate, la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31/12/2009.</p>
Monitoraggio della gestione aziendale	<p>L'Azienda ha adottato tutte le misure necessarie ad assicurare il rispetto della programmazione sanitaria regionale, monitorando trimestralmente l'andamento della gestione aziendale e, in via straordinaria, secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, informando la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) degli esiti delle verifiche straordinarie.</p> <p>L'Azienda ha effettuato un costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario in considerazione anche della modifica della struttura dei costi determinatasi a seguito dell'emergenza Covid-19 predisponendo i modelli CE Covid.</p>
Monitoraggio bimestrale e rispetto degli obiettivi di budget regionali	<p>L'Azienda ha preso parte al sistema di monitoraggio bimestrale dell'andamento delle gestioni aziendali e in particolare alle verifiche sul rispetto degli obiettivi di budget definiti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, come previsto dalla nota regionale prot. 24/02/2023.0177759.U (prot. AUSL 2023/0025446 del 24/02/2023) ad oggetto "Indicazioni per una prima predisposizione dei preventivi economici per l'anno 2023" e successive note di precisazioni.</p>
Certificazione della coerenza degli andamenti	<p>L'Azienda ha presentato alla Regione la certificazione attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato, secondo quanto stabilito dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/03/2005.</p>



<p>trimestrali all'obiettivo assegnato</p>	<p>L'Azienda ha assicurato, infine, l'applicazione della normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure alternative di riduzione della spesa sanitaria.</p> <p><u>Indicatori e target rispettati:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali; target: 100%; - Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni richieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per profughi ucraini, etc); target: 100%.
---	--

4.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR (entro i 60 giorni)</p>	<p>Nel corso del 2023 l'Azienda ha continuato ad impegnarsi per consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. 231/2002 e s.m.i. che prevedono il pagamento delle fatture entro i 60 giorni attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello regionale e un utilizzo al bisogno dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria). L'Azienda ha adempiuto agli obblighi di pubblicazione previsti dagli artt. 33 e 41 del D.L. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 e ad applicare quanto previsto dall'art. 41 del D.L. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. 89/2014, per mantenere il target di pagamento a 60 giorni (indice di tempestività dei pagamenti inferiore o uguale a zero).</p> <p><u>Indicatore e target:</u> IND0220 – Indice di tempestività dei pagamenti; target ≤0; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia -7,1.</p>
<p>Invio trimestrale delle tabelle dei pagamenti relativi a transazioni commerciali 2023</p>	<p>La compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali e contenenti i dati relativi a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - pagamenti effettuati per anno di emissione fattura; - pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 (informazione obbligatoria ai sensi del sopracitato D.L. 66/2014) <p>costituisce adempimento regionale nei confronti del MEF.</p> <p>L'Azienda ha trasmesso trimestralmente alla Regione tali tabelle, nel rispetto dei tempi indicati.</p>
<p>Smaltimento dello stock dei debiti pregressi</p>	<p>L'Azienda applica le direttive della circolare n. 17 del 07/04/2022 del Ministero dell'Economia e delle Finanze procedendo con l'allineamento dei dati sulle posizioni debitorie risultanti dalla PCC con l'importo dello stock del debito residuo scaduto, garantendo anche la gestione delle sospensioni che interrompono il decorrere del tempo di pagamento. Con riferimento allo stock del debito residuo scaduto, l'importo elaborato dal sistema PCC, a seguito dell'allineamento dei dati sulle posizioni debitorie</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p>di cui sopra, non differisce sostanzialmente da quello desunto dalle scritture contabili aziendali.</p> <p>Con riferimento al rispetto dei tempi di pagamento e allo smaltimento dello stock dei debiti pregressi, entrambi gli indicatori sono elaborati mediante la piattaforma dei crediti commerciali PCC. L’Azienda ha, altresì, elaborato l’indicatore relativo allo stock del debito scaduto sulla base dei propri dati contabili trasmettendo alla PCC la comunicazione relativa allo stock dei debiti commerciali scaduti e non pagati relativi ai due esercizi precedenti. L’Azienda sottopone alla verifica del competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile l’avvenuta comunicazione dello stock di debito residuo scaduto.</p>
--	---

4.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Proseguire nell’applicazione delle linee guida regionali	<p>Nel corso del 2023, in continuità con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, l’Azienda si è impegnata a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - garantire l’applicazione delle Linee Guida regionali; - perfezionare gli strumenti e le procedure tecnico contabili, migliorando i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno, anche in vista del futuro utilizzo del nuovo sistema informativo unico regionale per la Gestione dell’Area Amministrativo Contabile (GAAC); - superare eventuali criticità emerse dai monitoraggi regionali sullo stato di attuazione del PAC e a recepire le osservazioni e i suggerimenti del Collegio Sindacale formulati a suo tempo in occasione delle Revisioni Limitate.
Partecipare alla cabina di regia PAC	<p>L’Azienda ha garantito la partecipazione ai lavori della cabina di regia PAC (Percorso Attuativo della Certificabilità), sia mediante la presenza della direzione operativa di AVEN, che con propri rappresentanti.</p>
Partecipare ai gruppi di lavoro regionali	<p>È stata garantita costante partecipazione ai gruppi di lavoro regionali che si occupano di anagrafiche centralizzate dei beni, linee guida anagrafiche, integrazioni tra il sistema GAAC e la piattaforma SATER e cabina di regia GAAC.</p>
Miglioramento del sistema informativo contabile	<p>Nel 2023, tenuto conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, l’Azienda si è impegnata a migliorare l’omogeneità, la confrontabilità e l’aggregabilità del proprio bilancio attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la compilazione accurata e corretta degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario); - la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, della relativa casistica applicativa e delle indicazioni regionali; - il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



<p>Partite vetuste anni 2018 e precedenti</p>	<p>- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP, LA. Con riferimento alle partite vetuste anni 2018 e precedenti (crediti, debiti, note di credito da ricevere, quote inutilizzate di contributi, ecc...), nel corso del 2023 l’Azienda proseguito l’attività di analisi di queste partite, verificandone la sussistenza del presupposto giuridico per il mantenimento a bilancio e, in mancanza di esso, rilevando un’insussistenza dell’attivo/passivo.</p>
<p>Fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti</p>	<p>Con riferimento alle fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti, nel corso del 2023 l’Azienda ha avviato l’attività di valutazione sul mantenimento a bilancio di tali debiti, tenuto conto anche delle risultanze di magazzino (ordini emessi e bolle caricate nei relativi esercizi di competenza e non fatturati).</p>
<p>Contratti di service</p>	<p>Con riferimento ai contratti di service, nel corso del 2023 l’Azienda si è allineata alla corretta modalità di contabilizzazione dei contratti di service, disaggregando i costi ed adottando una separata imputazione contabile degli stessi a seconda della natura delle prestazioni acquisite.</p> <p><u>Indicatori e target raggiunti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio. Target: 100% del livello di coerenza, misurato sottraendo da 100 1 punto per ogni errore nella compilazione delle tabelle della Nota Integrativa (mancata e/o errata compilazione campi delle tabelle); - Partecipazione ai gruppi di lavoro. SI; - Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2018 e precedenti. Target: 100% delle partite vetuste. - Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti. Target: 100% fatture da ricevere verificate; - Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari. Target: 100% attinenza delle indicazioni regionali.

4.4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati

<p>OBIETTIVI</p>	<p>RISULTATI 2023</p>
<p>Allinearsi agli Accordi quadro regionali</p>	<p>Nella stipula degli accordi locali con le strutture private accreditate, l’Azienda si è attenuta a quanto previsto dagli accordi quadro regionali vigenti, nonché alle indicazioni regionali pervenute in corso d’anno, con particolare riferimento a quanto previsto dalla DGR 878 del 29/05/2023.</p>
<p>Alimentazione della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi</p>	<p>L’Azienda ha garantito l’alimentazione della piattaforma web regionale, in tutte le sessioni previste, con i dati di fatturato progressivi per i monitoraggi degli accordi con il privato accreditato nel rispetto delle scadenze prestabilite.</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



4.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Implementazione del GAAC</p>	<p>Poiché il GAAC prevede la gestione centralizzata di specifiche anagrafiche ritenute strategiche a livello regionale, con riferimento agli articoli di beni e servizi sono stati attivati tre Poli di Governo uno dei quali, riferito ai beni e ai cespiti/investimenti, in capo all’Azienda Usl di Reggio Emilia.</p> <p>Nel 2023 il Polo di governo ha continuato a garantire adeguato supporto alle Aziende, assicurando sostegno nell’allineamento delle anagrafiche (aziendale e regionale) e continuando con tempestività a garantire l’attività di validazione di competenza.</p> <p>Il Polo di Governo ha continuato a garantire il puntuale aggiornamento della Linea Guida per la gestione dell’anagrafica centralizzata dei beni di consumo e dei cespiti.</p> <p>L’Azienda nel corso del 2023 ha assicurato le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC, necessarie ai fini dell’implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC rispettando le tempistiche definite nel piano di avvio. È stata, inoltre, garantita l’alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l’utilizzo dello specifico modulo GAAC “Gestione Regionale Dati” finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP). L’Azienda ha assicurato tutte le attività richieste dalla Regione, dalla Cabina di Regia, dal fornitore aggiudicatario (RTI), dal Direttore Esecutivo del Contratto (DEC).</p> <p>Nel corso del 2023 si sono svolti degli incontri tra RTI, fornitore di GAAC, e i referenti aziendali dei vari settori coinvolti, al fine di agevolare il passaggio al nuovo applicativo. L’Azienda ha inoltre predisposto una serie di corsi in presenza ed online, svoltisi nei mesi di settembre, ottobre e novembre, al fine di formare i colleghi all’utilizzo del nuovo applicativo.</p>
<p>Collaborazione e supporto tecnico-specialistico per l’implementazione e gestione del GAAC</p>	<p>Per garantire il rispetto del piano di avvio condiviso con il fornitore, che prevede l’ingresso dell’Azienda all’inizio del 2024, sono state svolte: le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC, necessarie ai fini dell’implementazione e gestione del nuovo sistema; il rispetto delle tempistiche definite nel piano di avvio; l’alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l’utilizzo dello specifico modulo GAAC “Gestione Regionale Dati” finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP); assicurare le attività che saranno richieste dalla Regione, dalla Cabina di Regia, dal fornitore aggiudicatario (RTI), dal Direttore Esecutivo del Contratto (DEC).</p> <p>Al fine di attivare le analisi conoscitive e le attività propedeutiche per l’implementazione del GAAC in modo efficace e sicuro nel rispetto della tempistica prevista, sono stati fatti svariati incontri tra RTI che fornisce il GAAC e i referenti aziendali dei vari settori coinvolti.</p> <p>Per ULC, inoltre, sono stati attivati momenti di confronto specifici, vista la specificità della gestione centralizzata in attività commerciale, tra RTI e i</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Garantire l'attività di governo dell'anagrafica centralizzata

referenti di ULC per approfondire le modalità operative peculiari in essere in relazione a quello che già prevede GAAC e rispetto a quello che invece era necessario implementare e/o modificare.

Durante i mesi di settembre, ottobre e novembre del 2023 lo stato di avanzamento dei lavori ha evidenziato ritardi sulle varie attività programmate per ULC necessarie alla partenza, sia per quanto riguardava le MEV specifiche che su altri aspetti, in particolare, anagrafiche, funzionalità che devono essere presenti su GAAC e interfaccia con il gestionale di magazzino (wms).

Da queste evidenze, nell'incontro del 7 dicembre 2023 con i P.M. di RTI e i referenti regionali, è stato evidenziato dalla Direzione di AVEN e di ULC che non vi erano le condizioni per la partenza di ULC in GAAC in sicurezza in quanto in GAAC non erano ancora presenti tutte le funzionalità necessarie e non vi era il tempo per sistemarle e testare entro fine anno 2023. In tale incontro si è quindi deciso di adottare il cosiddetto piano B di partenza dilazionata nei primi mesi del 2024.

I dirigenti di AVEN/ULC e Asl Reggio Emilia hanno, inoltre, continuato a garantire anche nel 2023 una costante presenza alle sedute della Cabina di Regia, svolgendo con regolarità i compiti affidati volta per volta.

Per la partenza del GAAC è stato necessario preliminarmente assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC. Per quanto riguarda le anagrafiche dei prodotti gestiti da ULC (farmaci, dispositivi medici e altro materiale sanitario), questa attività è stata fatta centralmente da ULC per evitare che ogni azienda sanitaria di AVEN dovesse replicarla prima dell'ingresso in GAAC.

Il coordinamento dell'anagrafica dei beni e cespiti regionale da parte del Polo di Governo è in capo all'Azienda Usl di Reggio Emilia e nel 2023 è stato svolto da un dirigente di AVEN. Con riferimento specifico all'attività di AVEN e di ULC, il Polo di Governo è stato suddiviso in tanti Gruppi con specifiche competenze sulle categorie merceologiche trattate, in particolare il Polo di Governo Gruppo 6 - Unità Logistica Centralizzata (PdG) gestisce le anagrafiche relative a medicinali (compresi esteri, galenici officinali e magistrali e galenici industriali), dispositivi medici consumabili, dispositivi medici impiantabili non attivi e altri beni sanitari (prodotti chimici di laboratorio, presidi medico chirurgici).

L'attività principale è rappresentata dalla validazione delle candidature, con il controllo dell'univocità del dato, della correttezza della classe merceologica, attribuita in funzione della tipologia del prodotto, e dell'unità di movimentazione. Vengono, inoltre, svolte verifiche sulla qualità dei dati inseriti (ad es. REF prodotto, Numero di Repertorio, dati inseriti in descrizione).

Mediamente vengono lavorate 50 richieste al giorno, l'80% delle quali entro 1 ora dall'inserimento. Per le richieste più complesse il PdG richiede integrazioni documentali e talvolta redige una vera e propria istruttoria, avvalendosi anche della collaborazione degli altri PdG, con i quali esiste una fattiva collaborazione.

Il PdG svolge un'attività di costante manutenzione dell'anagrafica, sia attraverso la validazione delle richieste di modifica delle anagrafiche già



Monitorare l'intero ciclo degli acquisti

esistenti (es. aggiornamento REF, fornitore, Numero di Repertorio), che tramite l'aggiornamento della banca dati regionale (BDR), con l'ausilio del portale regionale FARMARER e conseguente completamento delle codifiche di GAAC mancanti dei nuovi codici BDR, generati da specifiche segnalazioni sull'apposito portale.

Un'attività di particolare rilevanza è il pronto supporto e conseguente formazione dei candidati abilitati alla codifica dei prodotti di pertinenza del PdG ULC.

Il PdG collabora con la Cabina di Regia durante le fasi di migrazione dei codici provenienti dalle Aziende che già accedono al GAAC, nello specifico nella valutazione delle singole codifiche e fornisce supporto nelle attività di bonifica delle anagrafiche.

Il PdG collabora all'aggiornamento delle linee guida regionali per la gestione dell'anagrafica centralizzata dei beni di consumo e cespiti.

Inoltre, il PdG propone iniziative migliorative relative al percorso di candidatura e validazione delle anagrafiche, con particolare riguardo all'identificazione univoca dei prodotti. Questa attività viene fatta in collaborazione con i referenti regionali anche con incontri specifici dedicati e nel corso del 2023 è stata ulteriormente consolidata.

Per ciò che attiene alla validazione centralizzata delle anagrafiche di tutti i beni mobili, anche il Servizio Approvvigionamenti dell'Azienda, che afferisce funzionalmente al Dipartimento Interaziendale Acquisti di AVEN, esprime incaricati per la validazione delle proposte di codifica dei beni che le Aziende sanitarie regionali richiedono tramite l'applicativo GAAC. Pertanto, anche nel 2023 si è provveduto nel mettere a disposizione i propri collaboratori quali validatori all'interno delle Aree del Servizio direttamente coinvolte - Area Acquisti Tecnologie Sanitarie e Arredi ed Area Acquisti Beni e Servizi ICT, Logistici ed Economici, così da garantire la continuità nell'erogazione dell'attività specifica a favore delle Aziende sanitarie regionali. Inoltre, il Servizio Approvvigionamenti ha proseguito nell'attività di implementazione della sistemazione delle anagrafiche per l'eliminazione delle doppie codifiche dei prodotti di competenza.

L'Azienda ha continuato a garantire, tramite il Servizio Ingegneria Clinica, l'attività di validazione dei codici di competenza, relativi alle apparecchiature biomediche.

La Ragioneria Generale dello Stato, attraverso lo strumento del nodo di smistamento degli ordini di acquisto (NSO) di cui al DM 7 dicembre 2018, monitora l'intero ciclo degli acquisti di beni e servizi con la trasmissione in via telematica dei documenti informatici attestanti l'ordine e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi tra Enti del SSN e loro fornitori. Inoltre, il sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE+), di cui al DM 25 settembre 2017, è in grado di rilevare automaticamente i pagamenti eseguiti dalle PP.AA. e di collegarli alle rispettive fatture.

Infine, va segnalato il sistema di interscambio (SDI), attraverso cui transitano tutte le fatture emesse nei confronti delle PP.AA.

Anche ULC, in qualità di fornitore di medicinali e dispositivi medici, è interessata al processo di monitoraggio del ciclo degli acquisti ed in particolare al percorso di completamento dell'utilizzo degli ordini.

<p>Emissione di ordini di acquisto (NSO)</p>	<p>L'operatività è tuttavia caratterizzata da diverse peculiarità e rientra nell'ambito della fattispecie "Intercompany", così come definita dalle Linee Guida ministeriali. Il quadro è stato definito a livello concettuale, avendo previsto l'emissione dei cosiddetti "Ordini di convalida" da parte delle aziende di AVEN ed è già operativo, in accordo con quanto definito a livello ministeriale e regionale.</p> <p>Con riferimento al ruolo di ULC in veste di compratore di beni, si conferma che l'operatività è conforme alle indicazioni ministeriali e regionali, avendo da tempo assicurato la regolare emissione di ordini elettronici verso tutti i fornitori.</p>
<p>Collaborazione con Intercent-ER per la dematerializzazione del ciclo degli acquisti</p>	<p>È proseguita la collaborazione con Intercent-ER a supporto dei fornitori per la facilitazione nel processo di dematerializzazione ordini e pubblicazione listini prodotti, oltre al supporto a tutte le aziende sanitarie regionali all'utilizzo del sistema di dematerializzazione ordini.</p> <p>È stata garantita la partecipazione agli incontri tecnici di coordinamento dei flussi dati tra la piattaforma SATER e il nuovo gestionale GAAC e agli incontri di coordinamento con la Peppol Authority nazionale "AGID" per normalizzare i processi di utilizzo dello standard Peppol a livello nazionale. Più in generale, l'Azienda ha proseguito nell'impegno volto a garantire la dematerializzazione del ciclo passivo degli acquisti, come da indicazioni normative nazionali e regionali. L'emissione degli ordini con modalità elettronica e la ricezione di documenti di trasporto elettronici è prassi consolidata ed è proseguito lo sforzo per garantire che la totalità dei fornitori si accrediti alla piattaforma regionale Sater che utilizza Notier, quale intermediario per l'invio al NSO nazionale (Nodo di smistamento degli ordini di acquisto).</p> <p>È stato ulteriormente rafforzato l'utilizzo prioritario della piattaforma regionale Sater e Merer, non solo per l'adesione obbligatoria alle convenzioni ivi disponibili, ma anche per l'espletamento delle procedure di gara, già esclusivo per quelle di valore sopra soglia comunitaria, e se ne incrementa sempre più l'utilizzo per le RdO di valore inferiore alla soglia comunitaria, nella consapevolezza anche della necessità di mettere a regime il sistema di interscambio dei dati di aggiudicazione, che prevede a tendere il riversamento automatico di tutte le informazioni di gara e del set di dati occorrenti per l'esecuzione contrattuale dalla piattaforma Sater e Merer alla piattaforma GAAC regionale per la gestione del ciclo passivo. Pertanto l'Azienda ha proseguito nel percorso volto a mettere a regime l'emissione preventiva dell'ordine in tutte le fattispecie di acquisti programmabili di beni e nella gestione informatizzata dei servizi, nonché a informare e sensibilizzare i fornitori in ordine all'integrale rispetto della normativa in materia di fatturazione elettronica.</p> <p>Da ultimo ULC/AVEN ha collaborato con intercent-ER nello sviluppo di soluzioni atte alla dematerializzazione dei processi di approvvigionamento e logistica, su questo nel 2023 è stato sviluppato anche in collaborazione con il consorzio Dafne un Proof of Concept sul controllo delle merci ricevute al fine di realizzare la così detta Proof of Delivery ovvero la prova di consegna, una comunicazione da inviare direttamente al fornitore di</p>



<p>Utilizzo Piattaforma NoTI-ER</p>	<p>corretta ricezione merci.</p> <p>La piattaforma NoTI-ER viene costantemente utilizzata per l'inoltro degli ordini e DDT elettronici e Fatture Elettroniche per il monitoraggio del buon funzionamento del flusso ordini per l'Azienda Usl di Reggio Emilia e per tutte le aziende sanitarie regionali che vengono supportate.</p>
<p>Fatturazione elettronica</p>	<p>Secondo quanto disposto dal comma 2 dell'art. 29 del D.L. 24 aprile 2017 n. 50, convertito con modificazioni dalla L. 21 giugno 2017 n. 96, le aziende sanitarie non possono procedere al pagamento dei corrispettivi indicati nelle fatture elettroniche qualora esse non riportino le informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo.</p> <p>L'Azienda ha attivato dal 2018 strumenti di controllo finalizzati all'applicazione di tale adempimento normativo.</p> <p>La legge 27 dicembre 2017 n. 205 ha previsto l'introduzione della fattura elettronica obbligatoria nell'ambito dei rapporti tra privati a decorrere dal 1 gennaio 2019. L'Azienda ha regolarmente emesso da tale data le fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NOTI-ER, nel rispetto delle specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercent-ER.</p>

4.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

<p>OBIETTIVI</p>	<p>RISULTATI 2023</p>
<p>Impatto nuovo Codice dei Contratti</p>	<p>In data 1 luglio 2023 è divenuto efficace il nuovo codice dei contratti pubblici, approvato con il D.Lgs. n.36 del 31 marzo 2023. Il Servizio Approvvigionamenti dell'Azienda Usl di Reggio Emilia ha proceduto con l'aggiornamento delle modalità di selezione del contraente alla riforma del codice degli appalti pubblici di recepimento delle direttive comunitarie e di riassetto normativo della materia, con le seguenti azioni:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) studio analitico del nuovo codice e delle disposizioni attuative; 2) aggiornamento delle procedure e dei percorsi operativi, della documentazione standard di gara e contrattuale e della regolamentazione degli acquisti sotto soglia comunitaria, nell'ambito del Dipartimento Interaziendale Acquisti AVEN, a cui il Servizio Approvvigionamenti afferisce funzionalmente; 3) formazione e informazione del personale afferente al Servizio Approvvigionamenti e delle strutture organizzative interne con le quali il Servizio si rapporta più frequentemente per l'assolvimento delle sue funzioni. <p>A seguito dei nuovi principi ordinatori contenuti nella riforma, si è riscontrata una progressiva maggiore semplificazione nei percorsi procedurali per gli acquisti inferiori alla soglia di valore pari a € 140.000,00 iva esclusa, nonché il prevalere degli aspetti sostanzialistici e di risultato rispetto al mero rispetto delle previsioni formali.</p> <p>Il nuovo codice ha previsto poi la digitalizzazione dell'intero ciclo di vita di tutti i contratti sottoposti alla disciplina del Codice, ossia contratti di</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



appalto o concessione, di qualunque importo, nei settori ordinari e nei settori speciali.

Più specificatamente, considerato che il Servizio Approvvigionamenti come detto afferisce funzionalmente al Dipartimento Interaziendale Acquisti (DIA) dell'Area Vasta Emilia Nord, sono state subito intraprese azioni a cura del DIA volte ad incaricare il Gruppo Normativa, incardinato nell'organizzazione Dipartimentale, di procedere alle azioni sub 1), 2) e 3). Il contributo fornito in tale sede da parte del Servizio Approvvigionamenti dell'Azienda Usl di Reggio Emilia è stato rilevante, in quanto 3 componenti del Gruppo afferiscono al Servizio, tra cui il Coordinatore.

Quanto alla formazione ed informazione, è stata organizzata un'apposita iniziativa di concerto con il DIA dell'Area Vasta Emilia Nord, che condivide per la gran parte la stessa base normativa, nelle giornate del 22 e 29 giugno 2023. All'iniziativa hanno preso parte tutti gli operatori del Servizio coinvolti nelle procedure di gara.

Con delibera del Direttore Generale dell'Azienda USL di Reggio Emilia – IRCCS, n. 386 del 25 settembre 2023 è stato approvato il regolamento per l'acquisto di beni e servizi in regime di infungibilità ed esclusività tecnica di cui all'art. 76 del Codice Appalti Pubblici (D.LGS. 36/2023), regolamento redatto dal gruppo normativa su incarico dei Provveditori delle Aziende AVEN.

Si è proceduto all'adeguamento della modulistica per gli acquisti in oggetto, regolando la modalità di acquisizione di beni, prodotti durevoli e servizi infungibili prevista nell'art. 76 del D.lgs. 36/2023 (Codice dei Contratti pubblici), si tratta della la c.d. "Procedura negoziata senza previa pubblicazione di bando"; nel regolamento in oggetto si è allegata tutta la modulistica elaborata a supporto dello svolgimento di tale procedura. Per quanto riguarda le procedure sopra soglia comunitaria si è compiuta una prima completa revisione di tutta la modulistica di gara, aggiornandola alle previsioni del nuovo Codice Appalti entrato in vigore il 1° luglio 2023; tali aggiornamenti sono stati elaborati dal Gruppo Normativa e i documenti sono stati successivamente pubblicati nell'area riservata del sito AVEN per l'utilizzo da parte di tutte le Aziende aderenti; è stata effettuata poi una seconda revisione di tutta la documentazione, al fine di adeguarla alle disposizioni transitorie e di coordinamento previste dall'art. 225 del nuovo Codice dei Contratti Pubblici che prevede che alcuni articoli siano applicabili a decorrere dal 1° gennaio 2024.

Il nuovo codice appalti regola i contratti di importo inferiore alle soglie europee nel libro II parte I del nuovo Codice; si è pertanto proceduto anche in questo caso ad una prima revisione di tutta la documentazione pubblicando i nuovi documenti nell'area riservata del Servizio Approvvigionamenti; a tale revisione ne è seguita una seconda di successivo aggiornamento in adempimento alle disposizioni transitorie di cui sopra.

Inoltre, la stazione appaltante Azienda Usl di Reggio Emilia ha ampiamente conseguito la qualificazione prevista dal nuovo codice appalti con il punteggio complessivo per beni e servizi di 67.10, livello di qualificazione SF1 e il punteggio complessivo per lavori di 63.37 livello L1.



Rafforzare la collaborazione con Intercent-ER

Da sempre AVEN garantisce la più ampia collaborazione ad Intercent-ER sulle tematiche che la centrale propone. In particolare, le richieste di individuazione dei componenti dei gruppi tecnici e delle commissioni di gara sono oggetto di puntuale riscontro, pienamente condiviso con le aziende sanitarie e teso a garantire l'equilibrata partecipazione delle aziende medesime alle varie procedure di acquisto, prodromo per una più compiuta e convinta adesione alle gare regionali.

Le direzioni di AVEN/ULC, inoltre, continuano ad effettuare il monitoraggio periodico dell'adesione alle gare unificate con predisposizione di una sintesi finale anche ai fini della valutazione delle performance delle direzioni aziendali.

Anche il Servizio Approvvigionamenti dell'Azienda ha proseguito nel mettere a disposizione dell'Agenzia Intercent-ER e delle altre Aziende dell'Area Vasta Emilia Nord (AVEN) il proprio personale qualificato per la raccolta dei fabbisogni, per il coordinamento amministrativo dei gruppi tecnici costituiti per la scrittura dei capitolati e per l'istruttoria e la conduzione di gare di Area Vasta in unione di acquisto.

Inoltre, personale qualificato afferente al Servizio Approvvigionamenti ha proseguito nella conduzione e nella partecipazione al "Gruppo Normativa" afferente al Dipartimento Interaziendale Acquisti di AVEN, che svolge l'importante funzione di garantire il costante aggiornamento normativo e la predisposizione della documentazione standard di gara, onde concorrere in maniera efficace ed efficiente ad assicurare sia l'omogeneità di azione amministrativa dei Servizi Acquisti che afferiscono al Dipartimento, sia la piena legittimità della medesima, a fronte di un quadro normativo e regolatorio caratterizzato dalla crescente complessità e dal costante mutamento, da ultimo a fronte della introduzione della riforma del codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 36/2023 efficace dal 1 luglio 2023) ed anche a seguito dei sopravvenuti aggiornamenti normativi specialistici dedicati all'espletamento delle procedure di gara relative agli interventi finanziati dal PNRR, interventi che hanno visto il coinvolgimento del Servizio Approvvigionamenti nel corso del 2023, onde concorrere per la propria parte al conseguimento degli obiettivi prefissati per la sanità regionale dal predetto Piano, mediante numerose adesioni a convenzioni ed accordi-quadro Intercent-ER e Consip per la fornitura di tecnologie sanitarie e di ambito informatico.

Modalità di approvvigionamento definite a livello regionale e utilizzo sistematico degli strumenti di acquisto regionali

L'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha proseguito nell'adesione obbligatoria ed integrale, ai sensi di legge, alle convenzioni attivate dalla Agenzia Intercent-ER. In particolare, ha concorso a definire i contenuti del Masterplan regionale degli acquisti in ambito sanitario, suddiviso nei distinti livelli riservati all'iniziativa della centrale di acquisto regionale, di Area Vasta e residuale aziendale, onde garantire sempre più la razionalità, efficacia, efficienza ed economicità dei percorsi di acquisto. Tale documento è stato poi approvato e recepito con deliberazione del Direttore Generale n.267 del 21.06.2023 recante "Recepimento del programma degli acquisti di forniture e servizi relativo al biennio 2023/2024 delle Aziende del Servizio Sanitario della Regione Emilia-Romagna (Masterplan 2023-2024)".



	<p>Pertanto, si conferma il conseguimento di un livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi (adesione a convenzioni/accordi quadro Intercent-ER, Consip, esiti di gare in Unione di Area Vasta) su livelli significativi, in coerenza con il trend registrato negli anni precedenti. Conseguentemente, l'attività contrattuale ha proseguito ad essere organizzata tenendo conto della necessità di aderire tempestivamente alle convezioni/accordi quadro messe a disposizione da Intercent-ER, in subordine a quelle di Consip, e agli esiti di gare AVEN che periodicamente sono state attivate per prodotti farmaceutici, sanitari, nonché per beni e servizi economici.</p> <p>Da ultimo, si attesta che il Servizio Approvvigionamenti dell'Azienda, che afferisce funzionalmente al Dipartimento Interaziendale Acquisti di AVEN, ha dato attuazione anche nel 2023 alle indicazioni elaborate dal predetto Dipartimento per poter effettuare un razionale governo delle numerose istanze di revisione prezzi che sono pervenute dalle ditte, a fronte del rincaro delle materie prime, in armonica applicazione di quanto previsto in merito dai contratti vigenti e dalla normativa e giurisprudenza formatasi in materia, ed in tal modo assicurare un equilibrato aggiornamento del rapporto sinallagmatico contrattuale, a tutela dell'interesse pubblico e nell'ottica di garantire l'efficienza, l'economicità dell'azione amministrativa, nonché la continuità dei servizi e delle forniture.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> IND0818 - % centralizzazione di acquisti di beni e servizi a livello regionale (indicatore non disponibile in SIVER alla data di pubblicazione).</p>
--	---

4.4.3 Il governo delle risorse umane

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP)</p>	<p>Il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale – sottosezione del PIAO 2023-2025, approvato in via definitiva con Delibera del Direttore Generale n. 418 del 11.10.2023, è stato elaborato in continuità con i PTFP 2021-2023 e 2022-2024 dei quali costituisce sviluppo ed aggiornamento.</p> <p>Nel 2023, anno in cui la pandemia appare finalmente superata, si è provveduto al progressivo ripristino della regolare funzionalità dei servizi ospedalieri e territoriali, sia per quanto attiene le attività ambulatoriali che chirurgiche, con grande impegno nelle iniziative ed azioni tese alla riduzione delle liste di attesa.</p> <p>Il personale assunto a tempo indeterminato negli anni precedenti in ragione delle esigenze derivanti dalla pandemia, una volta superato definitivamente il fabbisogno legato alle necessità pandemiche e compatibilmente con gli obiettivi di bilancio, è stato destinato:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ al potenziamento e alla riorganizzazione dei servizi di Emergenza Urgenza in tutte le sue fasi, sia pre che intra ed extra ospedaliero con la nascita dei 2 Centri di Assistenza e Urgenza (CAU) situati uno a Reggio Emilia e uno a Correggio; ▪ all'avvio delle attività di assistenza domiciliare integrata con l'introduzione dell'Infermiere di Famiglia o Comunità (IFoC);



Superamento del precariato

- all'attivazione a pieno regime della REMS (Residenza per l'Esecuzione delle Misure di Sicurezza) per complessive 48 unità di personale.

Si sono confermate, nel corso 2023, le ricorrenti difficoltà di reclutamento del personale della dirigenza medica, in particolare presso gli ospedali distrettuali, che già hanno caratterizzato gli anni precedenti, in modo particolare per alcune tipologie di specialisti (Anestesisti, Dirigenti Medici di Medicina d'Emergenza e Urgenza, Cardiologi, Internisti, Geriatri, Radiologi, solo per citare i principali). Tale dato oggettivo ha limitato la capacità di assumere tali figure professionali con concorsi pubblici, nella misura prevista ed in modo da soddisfare l'intero fabbisogno dell'azienda, nonostante le diverse procedure espletate.

Tra la fine dell'anno 2023 e i primi 2 mesi del 2024 si è dato corso alla stabilizzazione straordinaria prevista dall'art. 1 comma 268 lett. b) Legge n. 234/2021 e s.m.i., già attuata anche nella precedente annualità; nei bandi sono state previste particolari forme di valorizzazione del servizio maturato presso il Servizio Sanitario Regionale e presso l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia.

Il completamento delle politiche di stabilizzazione del personale ha consentito all'Azienda di ridurre il ricorso al lavoro precario (tempo determinato ed interinali) alle sole situazioni di assenza temporanee ed eccezionali previste dall'ordinamento.

Tra dicembre 2023 e febbraio 2024 si è dato altresì corso alla procedura di stabilizzazione del personale della Ricerca Sanitaria, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 3 ter del D. L. n. 51/2023 convertito con Legge n. 87/2023. Tale procedura ha portato all'assunzione a tempo indeterminato di n. 12 Ricercatori Sanitari e n. 21 Collaboratori professionali di Ricerca Sanitaria.

Gestione del sistema sanitario regionale e del personale

Anche nel 2023 è proseguita la partecipazione ai Tavoli di confronto attivati a livello regionale o di Area Vasta nell'ottica di una collaborazione interaziendale e di relazione con i diversi soggetti che interagiscono col SSR. Tali incontri mirano a sviluppare linee di azione comuni in ambito di politiche del personale, ricercando ed elaborando criteri omogenei di interpretazione delle norme giuridiche e contrattuali che attengono il personale delle aziende sanitarie.

Nel 2023, in particolare, è proseguita la collaborazione col gruppo regionale presenze/assenze per l'applicazione condivisa delle nuove normative. Sono stati effettuati una serie di incontri col gruppo regionale finalizzati all'analisi tecnica per il cambio delle procedure dei moduli presenze/assenze e turni del "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU). A livello aziendale si è proceduto ad effettuare gli incontri con la Ditta Informatica per la configurazione dei nuovi moduli e l'impostazione delle regole aziendali.

È continuato nel 2023 l'utilizzo del modulo "Concorsi" per la raccolta delle domande di partecipazione e la gestione dei concorsi pubblici e procedure selettive; quasi la totalità delle procedure concorsuali e selettive, dirigenza e comparto, per assunzioni a tempo indeterminato o determinato è stata effettuata attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi".



Sistema integrato di valutazione del personale

La maggior parte dei concorsi del personale non dirigenziale è stata, inoltre, effettuata a livello di Area Vasta, al fine di ridurre le spese, eliminando le duplicazioni, sia relativamente all'utilizzo del personale, che relativamente alle risorse materiali impiegate.

Nel corso dell'anno 2023 sono state realizzate le seguenti iniziative volte allo sviluppo e consolidamento del sistema integrato di valutazione del personale secondo le indicazioni regionali e tenuto conto di quanto disposto nei contratti collettivi siglati e dalle Linee guida 1/2022 dell'OIV-SSR:

- l'aggiornamento della Guida alla valutazione aziendale del personale adottata con delibera n. 0437 del 31/10/2023 che descrive scopi e principi, processi e metodologie, strumenti, tempi, attori e conseguenze di tutte le varie tipologie di valutazione e profili valutativi componendole in un unico quadro organico;
- l'adozione del Piano 2023-2025 di sviluppo e miglioramento del sistema di valutazione con Delibera n. 438 del 31/10/2023 articolato secondo la struttura definita dall'OIV-SSR che descrive il percorso strutturato di sviluppo del sistema aziendale di valutazione, definendo obiettivi specifici nel triennio 2023-2025 da monitorare secondo le indicazioni dell'OIV-SSR;
- l'implementazione del nuovo modulo valutazione 2.0 del SW-GRU per la realizzazione delle diverse tipologie di schede, anche attraverso personalizzazioni aziendali e l'introduzione di item aggiuntivi. In particolare è stata attivata su modulo GRU la scheda di autovalutazione delle competenze e quella di valutazione della performance organizzativa;
- la realizzazione di un Corso di formazione indirizzato ai nuovi valutatori sui temi della valutazione della performance e delle competenze, colloquio di feedback e sviluppo dei collaboratori;
- l'aggiornamento della pagina intranet aziendale e la realizzazione di una pillola formativa on line per i valutati che descrive il sistema di valutazione individuale per l'area della Dirigenza disponibile nella stessa sezione.

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.

Si conferma la prosecuzione di un confronto costante con le OO.SS. delle tre aree di contrattazione per il completamento del percorso di contrattazione integrativa aziendale.

Si è proceduto nella contrattazione integrativa relativa al CCNL 19/12/2019 per la Dirigenza dell'Area Sanità e del CCNL 17/12/2020 per la Dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa, secondo le indicazioni contenute nelle linee guida emanate dalla Regione.

Si è provveduto inoltre a dare attuazione a quanto previsto nei Verbali di confronto sottoscritti a livello regionale con le OO.SS. delle diverse aree di contrattazione nel corso del 2023, una volta definite le risorse destinate alla loro attuazione.

Per quanto riguarda l'area di contrattazione del personale del comparto, si è proceduto nell'applicazione del CCNL 02/11/2022, attraverso un monitoraggio costante con la componente sindacale rispetto



4.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Garantire la piena applicazione della LR 9/2017</p>	<p>L’Azienda garantisce l’applicazione di quanto previsto nella Legge Regionale n. 9/2017 art. 5 in tema di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza. In particolare il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023-2025 - Sottosezione “Rischi corruttivi e trasparenza” prevede misure di rotazione del personale e misure alternative laddove una rotazione non sia sempre possibile. Tali misure hanno trovato applicazione nel corso del 2023, come risulta dai controlli effettuati dal Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza in sede di monitoraggio. L’Azienda ha dato altresì applicazione delle indicazioni condivise nel Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione.</p>
<p>Gestione del Conflitto di interessi</p>	<p>La Direzione Aziendale è da tempo attenta al tema del conflitto di interessi che ha regolamentato in numerosi ambiti di attività, quali ad esempio gli incarichi extra-istituzionali e gli appalti. Con delibera n. 421/2023 è stato altresì adottato il regolamento aziendale che definisce criteri e procedure per il rilascio delle autorizzazioni a svolgere attività lavorativa al di fuori dell’orario di lavoro al personale dipendente appartenente alle professioni sanitarie del Comparto Sanità.</p> <p>È proseguita la raccolta delle relative dichiarazioni dei dipendenti attraverso l’aggiornamento dell’applicativo GRU. La percentuale di compilazione è del 97,8%.</p> <p>Nel corso del 2023 si è proceduto all’aggiornamento del corso FAD sui temi della prevenzione della corruzione, con specifico focus in materia di conflitto di interessi, rivolto a tutto il personale neo-assunto. Il corso è stato eseguito anche da altro personale dipendente, anche afferente al Presidio Ospedaliero, per un totale di n. 865 professionisti.</p>
<p>Implementazione Codice di comportamento (DGR 96/18)</p>	<p>L’Azienda ha adottato il Codice di Comportamento sul modello regionale, dandone attuazione anche attraverso la raccolta delle dichiarazioni previste secondo la modulistica impostata nel sistema GRU. Nel 2023 a fronte delle modifiche introdotte dal DPR 81/2023 al DPR 62/2013, il Tavolo Regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale ha predisposto la proposta di schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna. Con DGR n. 1956 del 13/11/2023 la Regione ha approvato il nuovo schema tipo di Codice di Comportamento prevedendo l’adeguamento dei Codici di Comportamento delle Aziende Sanitarie entro il 31/01/2024.</p>
<p>Adempiere agli obblighi ANAC</p>	<p>L’Azienda ha dato applicazione agli obblighi previsti da ANAC, in particolare: l’adozione, con delibera n. 56 del 28/02/2023, della sottosezione “Rischi corruttivi e trasparenza” del Piano Integrato di Attività e Organizzazione “PIAO” ai sensi del DPR n. 81/2022, la Relazione annuale del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



<p>Rotazione del personale aree ad elevato rischio</p>	<p>Trasparenza ed il monitoraggio sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione sul sito Amministrazione Trasparente.</p> <p>Nel corso del 2023 si è provveduto a monitorare la rotazione del personale, già attiva da tempo e prevista anche nel PIAO 2023-2025 sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza", riguardante le seguenti strutture aziendali: Gestione Giuridica ed Economica del Personale, Dipartimento Farmaceutico, Approvvigionamenti e Appalti, Dipartimento Sanità Pubblica, Medicina Legale, Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e Unità Logistica Centralizzata.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> % dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno; target: ≥90% raggiunto (97,8% come sopra specificato).</p>
---	--

4.4.6 Sistema di audit interno

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Analisi dei controlli operativi connessi alle verifiche amministrativo/contabili ai fini della rendicontazione degli Investimenti/Sub-Investimenti/Linee di attività PNRR/PNC</p>	<p>La funzione aziendale di Audit interno nel corso del 2023 ha mappato gli interventi in ambito PNRR/PNC, in cui è coinvolta l'Azienda, sia relativi alla Missione 6 con soggetto attuatore la Regione Emilia-Romagna, sia i progetti che esulano la Missione 6 e quelli dove il soggetto attuatore è l'Azienda stessa.</p> <p>Sulla base delle indicazioni del Nucleo audit regionale e delle Linee guida regionali inerenti alla definizione di un Sistema di Controllo sulle attività in ambito PNRR/PNC, sono iniziati i controlli relativi alle procedure di gara aziendali (Allegato 5.1 Checklist procedura di gara) e alle adesioni ad Accordi Quadro (Allegato 5.2 Checklist adesione accordo quadro) nell'Area Tecnica patrimoniale.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> Completamento attività di controllo al 31/03/2024, in relazione alla spesa rendicontata al 31/12/2023: 100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale. Non applicabile, in quanto nessuna Azienda sanitaria regionale ha rendicontato la spesa sul sistema ReGIS al 31/12/2023.</p>

4.4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Applicazione del Regolamento UE 2016/679</p>	<p>È stata garantita l'applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto stabilito a livello nazionale e regionale.</p> <p>In particolare, in merito a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie, ...): target 100%, sono state svolte attività e sono in ogni caso tutt'ora in corso approfondimenti con il tavolo DPO e Uffici Privacy su alcuni temi di

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p>rilevanza regionale;</p> <ul style="list-style-type: none"> - definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nella ricerca scientifica: target 100%, la policy sul tema in ambito ricerca è conforme alla normativa vigente e alle previsioni dell’Autorità Garante per la protezione dei dati personali.
--	--

4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

4.4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Integrazione dei centri privati accreditati con l’infrastruttura SOLE/FSE	Le strutture private accreditate convenzionate con la nostra Azienda sono integrate nel circuito SOLE/FSE per invio dei referti delle prestazioni sanitarie e per consentire la prenotabilità al cittadino nelle agende di prenotazione.
Consultazione documentazione sanitaria del paziente da parte dei sanitari	I professionisti sanitari hanno accesso, contestualmente al Dossier Sanitario Aziendale (o Cartella Clinica Informatizzata), al Fascicolo Sanitario Elettronico del paziente.
Servizio sanitario online per la comunicazione della cessazione del proprio MMG	Sono state uniformate su scala aziendale le tipologie di comunicazione. È stato implementato il format di lettera per attivare anche la comunicazione sincrona sul FSE del cittadino, sperimentandolo su alcune casistiche, oltre a quanto già avviene con invio di sms e di comunicazione scritta. L’applicazione su scala massiva avverrà nel corso del 2024.
Trasmissione nuove tipologie di referti	<p>È stata consolidata la trasmissione di tutti i referti previsti, ora estesa anche ai referti erogati in regime di ricovero, day hospital, day service e altre tipologie di episodio.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0930 - Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE, target 70%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 73,68% (media regionale 74,36%); - IND0933 Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati, target 80%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 77,84% (media regionale 83,65%); - IND0934 - Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati, target 100%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 56,25% (media regionale 83,7%); - IND0935 - Comunicazioni cessazione rapporto MMG/PLS: Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati; Target: 50%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0% (media regionale 11,98%); - IND1006 - Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti



	<p>sanitari digitali indicizzati sul FSE regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti di laboratorio e radiologia). Target: 90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 99,98% (media regionale 99,97%);</p> <ul style="list-style-type: none"> - IND1007 - Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali firmati indicizzati sul FSE regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (referti del Gruppo A delle Linee guida del FSE 2.0: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione). Target: 40%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 32,89% (media regionale 34,08%); - Gestione appuntamenti: Attivazione del servizio di invio al FSE degli appuntamenti interni e passati (anche annullati) con la gestione della data massima di annullamento. Target: Si; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia Sì.
--	--

4.4.8.2 Finanziamenti ex art.20 L.67/88

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Accordo di programma V fase, 1° stralcio</p>	<p><u>AP13 – Nuovo edificio ospedaliero denominato MIRE Maternità Infanzia Reggio Emilia - Realizzazione 3° lotto funzionale</u> Con atto AUSL n. 2021/R.SAP/0079 del 25/06/2021 sono stati aggiudicati i lavori dell'intervento, compresa anche l'opzione per il terzo lotto. In data 01/12/2021, con verbale prot. AUSL n. 153253 del 07/12/2021, sono stati consegnati i lavori relativi ai lotti 1 e 2 dell'intervento in oggetto. Con verbale del 30/06/2022 prot. 102708 è stato consegnato anche il 3° lotto. Per tecnologie biomediche vedasi punto 4.4.8.8.</p>
<p>Accordo di programma VI fase</p>	<p><u>APE7 Nuovo edificio ospedaliero Maternità Infanzia - MIRE 2° stralcio lavori di completamento edile ed impiantistico</u> Con nota prot. 95493 del 31/07/2023 sono stati trasmessi la scheda tecnica di intervento, la delibera di approvazione dell'iter tecnico-amministrativo e gli elaborati di progetto esecutivo. Per tecnologie biomediche vedasi punto 4.4.8.8.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Completamento dell'iter per l'ammissione a finanziamento degli interventi previsti dall'Accordo di Programma V fase 1° stralcio entro dicembre 2023; target raggiunto: 100%; - Predisposizione degli Studi di Fattibilità (SdF) e predisposizione schede relativamente alle acquisizioni delle tecnologie biomediche entro luglio 2023, al fine della definizione del documento programmatico relativo all'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari; target raggiunto: 100%.



4.4.8.3 Interventi già ammessi a finanziamento

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Completamento degli interventi finanziati con gli Accordi di Programma</p>	<p>Di seguito si riportano le previsioni relative all'attuazione del piano degli investimenti rientranti nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88) sottoscritto il 2 novembre 2016 o rientranti in finanziamenti comunque antecedenti al 2016.</p> <p><u>2013/23 – Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto (intervento APb 8 Addendum)</u></p> <p>L'intervento prevede la completa ristrutturazione di un fabbricato di proprietà aziendale. Il progetto esecutivo è già stato sottoposto all'approvazione del Gruppo Tecnico regionale a luglio 2018, ha ottenuto l'ammissione al finanziamento secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). I lavori sono iniziati il 20 luglio 2020 ed hanno subito le difficoltà generate dall'eccezionale incremento dei prezzi avvenuti negli anni 2021 e 2022. Con DGR 2030/23 la Regione ha cofinanziato l'intervento per un importo di € 300.000 con il quale è possibile portare a conclusione i lavori entro il primo semestre del 2024.</p> <p><u>2013/24 Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande (intervento APb 7 Addendum)</u></p> <p>L'intervento prevede la realizzazione della nuova Casa della Salute. Con il Comune di Casalgrande è stato sottoscritto l'accordo di programma per la sua realizzazione in aprile 2017. Il progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo Tecnico regionale a dicembre 2018 ed è stato ammesso al finanziamento, secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). L'aggiudicazione dell'appalto è avvenuta ad agosto 2020, a seguito del forte incremento dei costi delle materie prime avvenuto nel 2021 e a difficoltà dell'impresa, si è proceduto alla risoluzione contrattuale con la ditta aggiudicataria. Con DGR 2030/23 la Regione ha cofinanziato l'intervento per un importo di € 700.000 per far fronte al citato incremento dei prezzi.</p> <p>A fronte del nuovo finanziamento regionale la Stazione Appaltante ha proceduto ad assegnare i lavori ad altra ditta come da prot. 19611/2024 (stipula del contratto applicativo). In data 12/02/2024 con verbale prot. 20364/2024 sono stati consegnati i lavori e si prevede il loro completamento entro il primo semestre del 2025.</p> <p><u>2013/22 AO-2015/2 AO-Realizzazione nuova struttura ospedaliera Maternità Infanzia Reggio Emilia MIRE (1° e 2° lotto) (interventi PB2 e APb 6 Addendum)</u></p> <p>A fine giugno 2019 il progetto esecutivo con Decreto del Ministero della Salute è stato ammesso al finanziamento. L'aggiudicazione dell'appalto dei lavori è avvenuta ad agosto 2021 e l'inizio dei lavori è stato eseguito il 1° dicembre 2021. Nel corso del 2022 e del I semestre 2023 i lavori sono proseguiti con continuità, seppur con le criticità legate sempre all'eccezionale incremento dei prezzi. La fine lavori è prevista per il 9/11/2025.</p>



AP.12 Ristrutturazione ed ammodernamento tecnologico per riqualificazione funzionale corpi del monoblocco storico.

Si premette che è stato liquidato il 100% del finanziamento Stato e RER. L'intervento si concluderà con la seconda fase di ristrutturazione del 4° piano corpo C del monoblocco, fase interamente finanziata da risorse aziendali (donazione). Per poter accantierare occorre preliminarmente riqualificare il piano sottostante (intervento PNRR in fase di progettazione) per esigenze sanitarie. Pertanto, si stima che i suddetti lavori non avranno inizio prima del settembre 2024.

2013/19 Ristrutturazione sede del Distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti (intervento AP17 bis Accordo di programma 2013/2019)

L'intervento prevedeva la ristrutturazione della sede del distretto e la realizzazione della nuova sede dei servizi territoriali. L'intervento è stato completato nella sua interezza ed è stato rendicontato ad agosto 2019. Alla chiusura dell'appalto è risultata un'economia di circa € 505.000, per la quale è stato richiesto il nulla osta al reimpiego per un intervento complementare, sempre nell'ambito del Distretto di Castelnovo Monti. Con Determina n. 18133 del 01/10/2021 il servizio competente regionale ha autorizzato l'utilizzo delle somme residue a copertura dell'intervento richiesto ed i lavori sono stati avviati. Gli stessi sono terminati il 15/03/2023 e l'approvazione del certificato di regolare esecuzione è avvenuto con prot. AUSL 161736 del 29/12/2023.

In data 14/02/2024 con prot n° 0022154 è stata richiesta la liquidazione delle somme sostenute per la realizzazione del suddetto intervento integrativo per la somma a saldo pari a € 505.000,00

Indicatori e target:

- Gli interventi, non conclusi sono prossimi alla conclusione o in corso (vedi Mire). Le motivazioni dei mancati completamenti sono state tutte prodotte come da relazioni registrate agli atti prot. 32528 del 06/03/2024, pertanto l'obiettivo si considera raggiunto per gli interventi:
 - APB 06 – Mire, Realizzazione 2° lotto
 - APB 07 – Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande
 - APB 08 – Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo di Sotto
 - AP.12 – Reggio Emilia ristrutturazione corpi del monoblocco storico
- Per quanto riguarda la liquidazione finale relativa l'intervento concluso AP17bis si specifica che sono state trasmesse le richieste di liquidazione; target raggiunto 100%.



4.4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art.2, DL 19 maggio 2020, n.34)

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Rispetto dei cronoprogrammi attuativi	<p>Con delibera aziendale n.370 del 02/11/2020 è stato approvato il Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19 dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia, redatto ai sensi dell'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34. Tale delibera ha riguardato l'approvazione dei progetti di potenziamento dei posti letto di terapia intensiva, semintensiva e di riorganizzazione del pronto soccorso (PS), come da piano predisposto dalla Regione Emilia-Romagna sulla base delle "Linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera" inviate dal Ministero della salute con la Circolare n.11254 del 29/05/2020 e approvato dalla Regione con la DGR 677/2020 e dal Ministero della salute con Decreto Direttoriale prot. 14319 del 13/07/2020 e successivamente aggiornato e rimodulato. Gli interventi già conclusi sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ospedale S. Anna di Castelnovo né Monti: riorganizzazione del PS ✓ Ospedale "E. Franchini" di Montecchio: Riorganizzazione del PS ✓ Ospedale "C. Magati" di Scandiano: Riorganizzazione del PS ✓ Ospedale "S. Sebastiano" di Correggio: Riorganizzazione del PS ✓ Ospedale Civile di Guastalla: realizzazione di 6 posti letto di Terapia Semintensiva ✓ Ospedale Civile di Guastalla: Riorganizzazione ed ampliamento del PS ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Realizzazione di 12 posti letto di Terapia Intensiva ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del reparto di Medicina d'Urgenza per la realizzazione di 10 posti letto di terapia semintensiva. <p>Gli interventi in corso di cui si prevede il completamento nel I semestre 2024 sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del reparto di Pneumologia per la realizzazione di 11 posti letto di Terapia Semintensiva ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del PS generale ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del PS pediatrico. <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>Si è proceduto a richiedere i rimborsi delle spese di Categoria B con nota AUSLRE Prot. n° 2023/0159856 del 22/12/2023. Con tale comunicazione si confermava il caricamento sulla piattaforma Teams DL 34 delle seguenti cartelle relative alla rendicontazione delle spese per erogazione secondo acconto spese Categoria B ovvero: Richiesta di trasferimento; Determine Delibere; Fascicoli di Spesa.</p> <p>In merito alle azioni attuate per rispetto delle tempistiche dei lavori, si specifica che settimanalmente vengono redatti report dettagliati dell'andamento dei cantieri con i solleciti ai fornitori. Per quanto attiene ad eventuali relazioni dei RUP, nel corso del 2023 si è dato riscontro a più riprese in merito alla possibilità che i suddetti interventi rientrino o meno nei finanziamenti PNRR alla voce "progetti in essere" rispettando le</p>



	<p>tempistiche delle richieste regionali e ministeriali.</p> <p>Inoltre, nel corso dell'anno si è dato riscontro tempestivo ai monitoraggi richiesti ed è stata predisposta la documentazione necessaria per rimodulazione e rendicontazione.</p> <p>Sono quindi stati raggiunti al 100% i target previsti.</p>
--	---

4.4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Applicazione DGR 1980/2022	Si attesta che nella totalità (100%) degli interventi effettuati aventi carattere di indifferibilità ed urgenza, così come definiti dalla DGR 1980/2022, è stata presentata la documentazione ivi prevista.

4.4.8.6 Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione Salute

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Rispetto condizionalità documentali e temporali con riferimento ai lavori previsti dalla Misura 6 Component 1 (1.1 Case della Comunità - 1.3 Ospedali di Comunità)	<p>Con DGR 229/2022 del 21/02/2022 sono stati approvati gli interventi di potenziamento e riorganizzazione del Servizio Sanitario Territoriale, previsti dalla Missione 6 Salute nell'ambito del PNRR. Di seguito l'elenco di tutti gli interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Casa della Comunità di Albinea: intervento di ristrutturazione • Casa della Comunità di Reggio Emilia: intervento di ristrutturazione • Casa della Comunità di San Martino in Rio: intervento di nuova costruzione con demolizione • Casa della Comunità di Guastalla: intervento di ristrutturazione • Casa della Comunità di San Polo d'Enza: intervento di ristrutturazione • Casa della Comunità di Castellarano (loc. Roteglia): intervento di ristrutturazione • Casa della Comunità di Scandiano: intervento di ristrutturazione • Casa della Comunità di Castelnovo ne' Monti: intervento di nuova costruzione • Casa della Comunità di Villa Minozzo: intervento di nuova costruzione • Casa della Comunità di Carpineti: intervento di manutenzione straordinaria • Ospedale di Comunità di Reggio Emilia: intervento di ristrutturazione • Ospedale di Comunità di Guastalla: intervento di ristrutturazione • Ospedale di Comunità di Castelnovo ne' Monti: intervento di nuova costruzione • Centrale Operativa Territoriale (COT) di Reggio Emilia: intervento di ristrutturazione • COT di Correggio: intervento di manutenzione straordinaria • COT di Guastalla: intervento di manutenzione straordinaria • COT di San Polo d'Enza: intervento di ristrutturazione • COT di Castelnovo ne' Monti: intervento di nuova costruzione • Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti: intervento di miglioramento sismico pad H e I • Ospedale Civile di Guastalla: intervento di miglioramento sismico

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



	<p>corpo A1 e corpo C</p> <p>Nel corso del 2023 sono state rispettate le condizionalità documentali e temporali previste dal Contratto Istituzionale di Sviluppo; target raggiunto 100%.</p>
--	--

4.4.8.7 Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nelle aree di pertinenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Attuazione della Circolare 9/2019</p>	<p>A richiesta dei reparti con pazienti fragili – oncologici e dializzati - che effettuano accessi frequenti alla struttura ospedaliera per sottoporsi a terapie debilitanti, sono stati rilasciati anche nel 2023 permessi per la sosta gratuita.</p> <p>E' stato variato il percorso della navetta che transita all'interno dell'area ospedaliera di Reggio Emilia in direzione parcheggio scambiatore - "Minibù H"- mantenendo invariata la posizione delle due fermate a servizio dell'ospedale per garantire la velocità di percorrenza del mezzo spesso ostacolata da veicoli parcheggiati arbitrariamente.</p> <p>Target raggiunti 100%.</p>

4.4.8.8 Tecnologie Biomediche

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Decreto rilancio n.34 del 19/05/2020</p>	<p>L'Azienda, in qualità di ente attuatore, è in fase di conclusione nell'acquisizione delle apparecchiature necessarie alla messa in servizio dei reparti rimodulati secondo il piano redatto.</p> <p>Sono state completate le acquisizioni e installazione delle apparecchiature facenti riferimento agli interventi già conclusi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - allestimento tecnologico ed attivazione di 12 posti letto della Medicina d'Urgenza, corpo D piano terra Ospedale di Reggio Emilia (ASMN); - trasferimento ed allestimento tecnologico delle degenze ordinarie del reparto di Pneumologia presso il piano seminterrato del corpo D dell'ASMN in funzione dell'attivazione del cantiere posto al piano terra del medesimo edificio; - allestimento tecnologico dell'AIC presso il 4° piano corpo D dell'ASMN; - rimodulazione dei PS di Correggio, Scandiano, Montecchio e Castelnovo Monti. <p>Per il completamento degli altri interventi, sono in fase di installazione, secondo il procedere dei cantieri, le apparecchiature già acquisite; restano da acquisire alcune apparecchiature relative, in particolare, alla rimodulazione del PS di Reggio Emilia.</p>
<p>Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR)</p>	<p>Nel corso del 2023 è stata completata l'emissione degli ordini delle apparecchiature, sulla base dell'attivazione delle convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.</p> <p>Sono stati completati n° 7 interventi relativi alle Grandi Apparecchiature e si sono avviati gli iter per l'installazione degli altri impianti: la programmazione verrà aggiornata sulla base delle disponibilità delle</p>



<p>Interventi di cui all'art.20 L.67/88</p>	<p>maestranze e nel rispetto dell'attività sanitaria dei diversi stabilimenti ospedalieri. Si continua a garantire la tempestiva rendicontazione per gli obiettivi sopra descritti.</p> <p>È stato presentato al Gruppo Tecnico il piano di fornitura delle tecnologie relativo all'intervento APC14 legato all'art. 20 L.67/88 V stralcio che fa riferimento alla realizzazione del MIRE, i cui tempi di acquisizione sono legati alla realizzazione dell'opera, come indicato nel progetto inviato. Per l'intervento APE8, legato all'art. 20 L.67/88 VI stralcio e relativo al rinnovo tecnologie biomediche per Area Chirurgica e Specialistica ambulatoriale, è stata stilata la scheda intervento e il Piano di fornitura delle tecnologie.</p>
<p>Codifica unica CIVAB-RER</p>	<p>L'Azienda continua a dedicare alcune figure tecniche alla validazione ed alla candidatura delle codifiche CIVAB-RER. Nel 2023 sono state analizzate e validate circa 1.200 candidature di nuovi dispositivi e circa 500 nuove codifiche CIVAB, oltre ad aver contribuito alla definizione delle linee guida regionali.</p>
<p>Garantire i flussi informativi ministeriali e regionali</p>	<p>Nel rispetto del calendario stabilito dal Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB), l'Azienda ha fornito gli aggiornamenti dei flussi ministeriali e regionali, in particolare il flusso GRAP sulle grandi tecnologie individuate dal ministero ed il flusso regionale OT relativo al parco tecnologico installato. Nel rispetto dell'obiettivo regionale, l'Azienda ha fornito, inoltre, i dati relativi alle modalità e al tempo di utilizzo delle tecnologie più rilevanti presenti in Azienda (TAC, RM, mammografi).</p>
<p>Sottoporre al GRTB le nuove installazioni di tecnologie e software-DM</p>	<p>Non sono state presentate istruttorie per apparecchiature di particolare rilievo.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - PNRR – Rinnovo tecnologico: Indicatore: monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie. Target: comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2 – 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie). Target raggiunto al 100% (con proiezione alla Milestone europea del 31/12/2024); - Sostenibilità economica – Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo; target: 100%, non sono state presentate istruttorie; - Flussi informativi (questionario LEA) – Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza; target raggiunto al 100%, a meno di problematiche tecniche in carico al gestore del sito – sono state contattate le strutture accreditate di competenza per verificare e sollecitare la pronta registrazione delle apparecchiature in NSIS.



4.4.8.9 Sistema informativo

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Mantenimento e alimentazione tempestiva del patrimonio informativo (flussi NSIS che rappresentano adempimento LEA) e Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)</p>	<p>L’Azienda ha continuato a garantire l’alimentazione tempestiva di tutti i flussi informativi, secondo le tempistiche definite dalle relative circolari, con particolare riferimento verso i flussi che vanno a costituire NSIS, il cui invio rappresenta adempimento LEA e consente la valutazione di tutti gli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG).</p> <p>Relativamente al flusso <u>SDO</u>, l’Azienda è impegnata:</p> <ul style="list-style-type: none"> - alla corretta compilazione, nel caso di codice procedura 00.66, del campo checklist di sala operatoria; - alla compilazione, nel caso di codifica della procedura 00.66, del reparto di emodinamica in cui è stato effettuato l’intervento; - alla verifica, per i ricoveri programmati, dei casi con data prenotazione = data ammissione; - alla verifica della compilazione del campo CF per i nati in struttura. <p>In merito ai flussi <u>AFT e FED (DPC)</u> è stata verificata la presenza di erogazioni di farmaci duplicate nei due flussi.</p> <p>Per quanto riguarda i flussi <u>AS e IVG</u> è stata verificata la completezza rispetto alla banca dati SDO.</p> <p>Relativamente al flusso <u>DBO</u>, l’Azienda è impegnata:</p> <ul style="list-style-type: none"> - alla verifica della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici ormonoresponsivi per tumore alla mammella nei flussi ASA e DBO (target 95%); - alla verifica della copertura del flusso DBO su ASA (target 85%). <p>Relativamente al flusso <u>PS</u>, l’Azienda si è impegnata a garantire l’utilizzo delle vecchie codifiche Covid per accessi in PS <1% e a ridurre, rispetto al dato 2022, l’utilizzo del “problema non noto”.</p> <p>In merito al flusso <u>ADI</u>, sono state verificate le TAD aperte e chiuse entro 1 giorno.</p> <p>Per quanto riguarda il flusso <u>CEDAP</u>, è stata verificata la completezza rispetto alla banca dati SDO (adempimento LEA), al fine di garantire il target del 98,5%.</p> <p>In merito al flusso <u>ASA e ricette dematerializzate</u>, è stato monitorato il numero di prestazioni di specialistica prescritte con ricetta dematerializzata con stato “chiuso” riscontrato su SAR/SAC sul numero di prestazioni di specialistica “dematerializzate” erogate e rendicontate nel flusso ASA (target 95%).</p>
<p>Nuovi flussi informativi territoriali previsti dal PNRR</p>	<p>Nel corso del 2023, in linea con le indicazioni nazionali e regionali, l’Azienda si è allineata ai contenuti delle specifiche funzionali dei nuovi flussi informativi territoriali previsti dal PNRR; in particolare: flussi SIAR, Ospedali di Comunità e consultori familiari.</p>
<p>Garantire tutte le rilevazioni giornaliere per la pandemia COVID-19</p>	<p>Nel 2023 sono state garantite tutte le rilevazioni giornaliere attivate nel corso del 2020 legate al monitoraggio della pandemia COVID-19, nonché il loro monitoraggio, al fine di consentire la corretta alimentazione della piattaforma di biosorveglianza Dafne.</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Indicatori e target:

- IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO, target >88%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 84,13% (media regionale 93,17%);
- IND0531 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA, target >95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 96,84% (media regionale 88,1%);
- IND0532 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC, target >85%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 96,72% (media regionale 96,71%);
- IND0533 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe, target >90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 99,06% (media regionale 91,12%);
- IND0534 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS, target \geq 95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 98,22% (media regionale 99,01%);
- IND0535 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ADI, indicatore di osservazione, valore di riferimento >85%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 85,8% (media regionale 77,21%);
- IND0538 Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SIRCO, indicatore di osservazione; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 99,19% (media regionale 97,25%);
- IND0624 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FAR, indicatore di osservazione, valore di riferimento >85%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 79,01%, media regionale 95,86%;
- IND0625 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso SDO, indicatore di osservazione, valore di riferimento <25%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 20,49% (media regionale 15,47%);
- IND0626 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso ASA, esclusi i DSA, indicatore di osservazione, valore di riferimento <7,5%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 3,23% (media regionale 4,34%);
- IND0627 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, esclusa la DPC, indicatore di osservazione, valore di riferimento \leq 15%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 1,98% (media regionale 3,35%);
- IND0628 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso DiMe, indicatore di osservazione, valore di riferimento \leq 10%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0,2% (media regionale 2,73%);
- IND0629 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso PS, indicatore di osservazione, valore di riferimento <20%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0,62% (media regionale 4,09%);
- IND0892 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC, valore di riferimento >95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 98,57% (media regionale 95,84%);
- IND0893 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di



competenza - Flusso AFO, valore di riferimento >85%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 96,8% (media regionale 97,17%);

- IND0894 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFT, indicatore di osservazione, valore di riferimento $\geq 98\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 99,86%);
- IND0895 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - ASA modalità di accesso DSA, indicatore di osservazione, valore di riferimento >65%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 79,56%, media regionale 59,15%);
- IND0896 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, focus DPC, indicatore di osservazione, valore di riferimento $\leq 10\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0% (media regionale 0,08%);
- IND0897 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFO, indicatore di osservazione, valore di riferimento $\leq 15\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0,07% (media regionale 5,39%);
- IND0898 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFT, indicatore di osservazione, valore di riferimento $\leq 5\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0,25% (media regionale 0,6%);
- IND0790 - % di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile), valore di riferimento 0%; risultati 2023 AUSL Reggio Emilia 0% (media regionale 0,39%);
- IND0791 - % procedure 00.66 erogate nei centri di emodinamica e tracciate in SDO attraverso il service o trasferimenti, target 100%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100%, media regionale 99,95%);
- IND0792 - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione, target $\leq 5\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 2,15% (media regionale 4,48%);
- IND0909 - % di ricoveri per i nati in struttura con mancata compilazione del campo del CF, indicatore di osservazione, valore di riferimento <25%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0,03% (media regionale 0,81%);
- IND0936 - Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul SAC sul numero di prestazioni specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA, valore di riferimento 95%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 95,78% (media regionale 87,58%);
- IND0937 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SICO, prestazioni individuali, indicatore di osservazione, valore di riferimento >90%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 99,254% (media regionale 94,75%);
- IND0945 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SICO, prestazioni di gruppo, indicatore di osservazione, valore di riferimento >70%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 73,03% (media regionale 82,21%);
- IND0938 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso IG, tabella AS, indicatore di osservazione; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 68,52% (media regionale 60,30%);



- IND0939 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso IG, tabella IVG, indicatore di osservazione; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 73,74% (media regionale 57,55%);
- IND0945 – tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SICO, prestazioni di gruppo, indicatore di osservazione, risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 73,03% (media regionale 82,21);
- IND0940 - Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni nei flussi ASA E DBO, valore di riferimento $\geq 95\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 97,87% (media regionale 91,6%);
- IND0941 - Flusso PS - % Utilizzo delle vecchie diagnosi di COVID per gli accessi in PS, indicatore di osservazione, valore di riferimento $< 1\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 8,53% (media regionale 4,61%);
- IND0942 - Flusso PS - % Utilizzo del problema principale 'PROBLEMA NON NOTO' sul totale degli accessi dell'aggregazione 'Disturbi generali e problemi minori', indicatore di osservazione; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 11,04% (media regionale 7,61%);
- IND0943 - Flusso ADI - % TAD aperte e chiuse entro il giorno successivo, indicatore di osservazione, valore di riferimento $< 5\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 13,03% (media regionale 19,16%);
- IND0944 - Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA), target $\geq 98,5\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 99,72%);
- IND0949 – Flusso IG, tabella AS – completezza rispetto alla banca dati SDO, indicatore di osservazione; valore di riferimento $\geq 95\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 100%);
- IND0950– Flusso IG, tabella IVG – completezza rispetto alla banca dati SDO, indicatore di osservazione, valore di riferimento $\geq 95\%$ (ISTAT); risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 99,85% (media regionale 100%);
- IND0951 – Flussi AFT e FED (DPC) – presenza di erogazioni di farmaci duplicate nei due Flussi, indicatore di osservazione, valore di riferimento 0‰; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 0,05‰ (media regionale 0,05‰);
- IND1005 - Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le aziende); valore di riferimento $\geq 85\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 76,52% (media regionale 77,05%).



4.5 Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali

4.5.1 Sistema ricerca e innovazione regionale

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Corretta alimentazione piattaforma SIRER</p>	<p>La SOS Clinical Trials Center (CTC) e la Segreteria Locale del Comitato Etico AVEN, Sede di Reggio Emilia, collaborano al coordinamento del processo di alimentazione della piattaforma, coprendo, attraverso le risorse umane afferenti alle due strutture, le utenze gestionali di SIRER, sia come profilo Segreteria e CTC, che come profili amministratori aziendali di sistema e data manager di sistema</p> <p>Dal 31/01/2023 tutti i nuovi studi interventistici farmacologici devono essere caricati dal Promotore nella piattaforma europea CTIS in accordo al Regolamento 536/2014. Inoltre, conformemente a quanto previsto dal DM 27/01/2023, anche gli studi presentati, in fase transitoria fino al 31/01/2025, in conformità alla direttiva n. 2001/20/CE, non possono essere subordinati nell'avvio o nell'iter di valutazione alla presentazione, da parte del promotore, della documentazione in sedi o portali diversi dall'OsSC. Conseguentemente la piattaforma SIRER non viene alimentata da questa tipologia di studi.</p> <p>Con l'implementazione del Decreto del Ministero della salute 26 gennaio 2023 inerente l'"<i>Individuazione di quaranta comitati etici territoriali</i>" e del decreto del Ministero della salute 30 gennaio 2023 inerente la "<i>Definizione dei criteri per la composizione e il funzionamento dei comitati etici territoriali</i>", i comitati etici territoriali (CET) sono competenti in via esclusiva per la valutazione, non solo degli studi interventistici farmacologici, ma anche degli osservazionali farmacologici e delle indagini cliniche sui dispositivi medici. Pertanto, analogamente a quanto avviene per le sperimentazioni di medicinali (come spiegato dalla circolare del 28/02/2023 del Ministero della Salute), le domande e le notifiche relative a indagini cliniche e degli studi osservazionali farmacologici sono presentate dal Promotore ad un solo Comitato etico che possa identificarsi in un Comitato etico territoriale (CET) o in un Comitato etico nazionale (CEN). Il parere del CET/CEN competente è unico, valido su tutto il territorio nazionale e vincolante per tutti i centri sperimentali inclusi nella domanda di autorizzazione.</p> <p>Per effetto di tali disposizioni gli studi osservazionali farmacologici, le indagini cliniche e gli studi delle prestazioni a cui l'Azienda partecipa, fino a diverse indicazioni da parte della Regione, sono caricati in SIRER dal Promotore, ma non vengono avviati al parere del Comitato Etico AVEN.</p> <p>I professionisti dell'Azienda, supportati dal CTC e dalla Segreteria, hanno quindi l'obbligo di censire le attività di ricerca su SIRER così come sopra descritte e sulla Piattaforma si svolgono tutte le attività di sottomissione degli studi, con esclusione degli studi interventistici su farmaco, nonché le attività di sottomissione, istruttoria e autorizzazione degli studi che rimangono di competenza del CE AVEN.</p>
<p>Partecipazione al gruppo regionale per</p>	<p>L'Infrastruttura Ricerca e Statistica, fin dall'avvio dei lavori del gruppo regionale, ha partecipato alle attività, sia attraverso la presenza agli</p>



<p>il monitoraggio della ricerca</p>	<p>incontri, sia attraverso la rilevazione e mappatura del personale e delle competenze a disposizione del supporto alla ricerca.</p> <p>Nel 2023 sono stati svolti diversi incontri per una riflessione condivisa su differenze tra centri ed opportunità per il futuro. Il gruppo si è orientato nel dare priorità alla formazione alla ricerca e l’Azienda-IRCCS è fortemente coinvolta nell’organizzazione della formazione alla ricerca ed in particolare sulla formazione dei documentalisti junior e della formazione ai ricercatori da parte dei documentalisti, essendo centro con livello 3 (alta complessità ed expertise presente in poche aziende) che può mettere a disposizione personale formato e dedicato. Nel corso del 2023 è quindi continuato il lavoro iniziato nel 2022, collaborando con il gruppo regionale a tale formazione.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico: N° studi con parere espresso/N° studi con fattibilità chiusa; target: Valori mancanti < 10%; sono stati caricati in Piattaforma n. 131 – Studi con Fattibilità Chiusa n. 123 e Studi con parere espresso n. 123. - Partecipazione agli incontri del Gruppo di lavoro regionale delle Infrastrutture della Ricerca; target: ≥2; obiettivo raggiunto.
---	---

4.5.2 Innovazione nei servizi sanitari e sociali

<p>OBIETTIVI</p>	<p>RISULTATI 2023</p>
<p>Equità in tutte le politiche e medicina di genere</p>	<p>Nel corso del 2023 è stato implementato il piano di azioni annuale sull’equità nel quale viene declinato l’approccio che l’Azienda intende utilizzare in questo ambito, ovvero di promuovere “l’equità in tutte politiche” cercando di inserire le lenti dell’equità in tutte le attività, gli interventi, i progetti, i programmi aziendali.</p> <p>In particolare le aree di lavoro sviluppate nel 2023 sono state:</p> <ul style="list-style-type: none"> • l’implementazione dell’Health Equity Audit su uno specifico ambito del Piano Regionale della Prevenzione, ovvero le vaccinazioni nelle donne in gravidanza; • lo sviluppo di incontri con le comunità straniere per facilitare e garantire equità di accesso alle vaccinazioni e/o agli screening per alcuni gruppi di popolazione, in particolare per coloro che sono più difficilmente raggiungibili dai servizi; • la realizzazione di azioni per garantire accesso equo allo screening mammografico alle persone con disabilità, sia attraverso una raccolta dati all’interno delle strutture residenziali e semiresidenziali sulle difficoltà di adesione, sia attraverso la realizzazione di strumenti di comunicazione aumentativa realizzata con la collaborazione di ragazzi disabili; • la collaborazione alla realizzazione di profili di comunità come strumento di raccolta dei reali bisogni delle persone per poter progettare servizi in grado di garantire equità di accesso a tutte le fasce della popolazione all’interno delle case della comunità; • partecipazione alle attività sul Diversity management e collaborazione

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



<p>Metodi per favorire l’empowerment e la partecipazione di comunità nell’ambito delle politiche di prossimità e territorializzazione</p>	<p>alla costruzione di una mappatura regionale riguardo alle azioni di D.M. implementate e implementabili all’interno della pubblica amministrazione.</p> <p>Per quanto riguarda nello specifico la medicina di genere nel 2023 l’Azienda ha istituito il gruppo aziendale, ha attivato un percorso formativo rivolto ai referenti della formazione e altri momenti formativi e informativi dedicati a diversi servizi e reparti. Infine, sono state realizzate alcune iniziative di sensibilizzazione su questo tema rivolte alla popolazione.</p> <p>Nel corso del 2023 l’Azienda ha partecipato alla conclusione del community lab su “Generazione del ben-essere in età evolutiva” implementando un servizio Open G all’interno della casa della comunità di Puianello per favorire l’ascolto e l’accoglienza dei giovani con un approccio di prossimità. Inoltre l’Azienda ha partecipato all’avvio del nuovo casacommunitylab per accompagnare il processo di passaggio dalle case della salute alle case della comunità: sono state individuate 5 case della comunità su cui attivare la sperimentazione e sono stati coinvolti altrettanti gruppi di lavoro costituiti da professionisti del settore sanitario, sociale e del mondo dell’associazionismo (circa 32 professionisti coinvolti) con cui l’Azienda ha sviluppato un lavoro di rete e sinergie.</p>
<p>Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali</p>	<p>Nel distretto di Scandiano è proseguita la sperimentazione con il metodo dell’approccio dialogico orientato al dialogo di rete per tutti i settori e tutti i professionisti. Il gruppo di lavoro già precedentemente attivo è stato integrato da due professionisti appartenenti al Centro di Salute Mentale di Scandiano per estendere la pratica anche a questo ambito dei servizi territoriali.</p>
<p>Progetto regionale Telemedicina</p>	<p>È stata garantita la partecipazione agli incontri del gruppo regionale di telemedicina programmati con i referenti ICT e organizzativi/clinici convocati dalla Regione. Il settore ICT ha strutturato una funzione interna relativa alla telemedicina per seguire, sia le progettualità aziendali, che l’armonizzazione delle stesse al quadro regionale e nazionale. Sono stati predisposti sistemi di monitoraggio (business intelligence) atti a fornire una visione in tempo reale dei volumi delle attività di telemedicina in Azienda.</p>
<p>Contrasto al rischio infettivo associato all’assistenza</p>	<p><u>Sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICH_{ER})</u></p> <p>Nel 2023 è proseguita la partecipazione al sistema di sorveglianza SICH_{ER}; la copertura raggiunta, pari all’88%, è risultata superiore all’obiettivo regionale richiesto del 75%.</p> <p>Si è lavorato, inoltre, all’implementazione degli interventi con follow-up attivo, anche mediante il supporto dell’algoritmo sviluppato dall’Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale (ASSR) per intercettare probabili infezioni del sito chirurgico; con questa modalità sono state intercettate 24 infezioni.</p>

Sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani mediante il monitoraggio dei consumi dei prodotti idroalcolici in ambito sanitario e sociosanitario e dell'adesione a questa pratica, utilizzando l'applicativo web MAppER

Si sono mantenute le azioni di promozione dell'igiene delle mani, anche attraverso l'utilizzo di Mapper, ed è proseguita la formazione sul campo, per consolidare e implementare i consumi di prodotti idroalcolici.

Sono stati consumati 39 litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria, superiori all'obiettivo regionale di almeno 25 litri/1000 giornate di degenza.

Sono state eseguite più di 90 osservazioni/10.000 giornate di degenza mediante l'applicativo Mapper, come richiesto.

Estensione del monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie

Sono stati inviati, secondo la tempistica regionale, i dati relativi ai consumi dei prodotti per l'igiene delle mani ed è stato raggiunto l'obiettivo di trasmettere i dati del 70% delle strutture invitate.

È stata inoltre garantita la partecipazione alle ulteriori iniziative regionali, con particolare riferimento alla rilevazione dell'incidenza di infezioni nelle CRA con il protocollo HL4.

Sostegno all'implementazione delle Linee Guida dei programmi di prevenzione e controllo attraverso l'utilizzo di IPCAF dell'OMS

Nel 2023 è stato utilizzato lo strumento IPCAF dell'OMS per l'implementazione dei programmi di prevenzione e controllo delle infezioni, con punteggio di 737,5 superiore all'obiettivo regionale di raggiungere il punteggio minimo di 600.

Indicatori e target:

- IND1026 - Indicatore combinato su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti; target: ≥15 punti; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 19;
Tale indicatore può raggiungere un valore massimo di 20 punti ed è calcolato sommando i punteggi delle seguenti quattro componenti:
IND0742 - copertura SiChER - % procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza: ≥75% di interventi sorvegliati; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 88% (media regionale 78%);
IND1025 - Igiene mani rilevata attraverso l'applicazione MAppER: ≥90 osservazioni per 10.000 giornate di degenza; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 192 (media regionale 200);
IND0737 - Consumo di prodotti idroalcolici: ≥25 litri per 1.000 giornate di degenza; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 40 (media regionale 30);
IND1024 - Punteggio framework IPCAF ≥600 punti/azienda; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 737,5;
- % di strutture sociosanitarie che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture sociosanitarie accreditate invitate; target: ≥70%, raggiunto.



4.5.3 Sicurezza delle cure

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Piano Programma per la sicurezza delle cure	<p>Nel corso del 2023 è stata data attuazione a quanto previsto nel Piano Programma per la sicurezza delle cure e la gestione del rischio per il triennio 2022-2024 (adottato con Delibera 2022/0465 del 23/12/2022), coerente con le Linee di indirizzo regionali 2023 e con il DM 19.20.2022. In accordo con il Centro regionale per la Gestione del Rischio sanitario e la Sicurezza del paziente (CeGeRiS), il nuovo Piano annuale sarà elaborato nel 2024.</p>
Programma regionale OssERvare	<p>È proseguito il monitoraggio dell'applicazione della Check-list di Sala operatoria, estesa anche alla Check-list per il taglio cesareo, che ha evidenziato, nei primi 9 mesi dell'anno 2023, oltre 700 non conformità su circa 13.000 Check-list compilate, pari a circa il 5%. Le non conformità maggiormente rappresentate sono state: sito chirurgico non marcato, antibiotico profilassi inadeguata/non praticata, problemi nell'acquisizione del consenso informato e difformità nel conteggio aghi, garze e strumentario. Inoltre, sono state effettuate 37 osservazioni, in 3 diversi comparti operatori, di cui 5 su SSCL- TC (obiettivo ≥30 osservazioni/anno). Le principali criticità riscontrate si sono concentrate sulla mancata verifica di alcuni item, sulla scarsa qualità della leadership esercitata e delle comunicazioni. Poiché le osservazioni sono state effettuate negli ultimi mesi del 2023, il relativo piano di miglioramento sarà realizzato nel corso del 2024 e prevede la programmazione di un evento formativo "obbligatorio", per tutto il team, sulla SSCL come primario strumento per la sicurezza delle procedure chirurgiche con impiego di metodologie attive (simulazioni, filmati, discussione di casi). Inoltre, saranno programmati incontri plenari rivolti a medici, infermieri, strumentisti ed OSS di sala operatoria, per condividere e discutere le principali non conformità individuate. Il Piano di miglioramento realizzato nel 2023, basato sulle non conformità e sulle criticità riscontrate nel 2022, ha riguardato il miglioramento, dal punto di vista informatico, della trasmissione alla regione di alcuni dati della SSCL, in particolare quelli relativi ad antibiotico profilassi, profilassi antitromboembolica e valutazione delle vie aeree. Inoltre, nel terzo trimestre del 2023, a fronte di alcune criticità rilevate, è stata avviata la revisione della procedura aziendale sul conteggio garze, aghi e strumentario che si prevede di completare nel 2024.</p>
Visite per la sicurezza (modello VISITARE)	<p>Nel corso del 2023 sono state effettuate 3 visite per la sicurezza (Progetto regionale Visitare) nell'ambito del percorso di transizione di cura Ospedale-Territorio con focus sul percorso di dimissioni protette. Le visite sono state effettuate c/o la Medicina Gastroenterologica di Reggio Emilia, il Punto Unico di Accesso (PUA) alla presenza degli infermieri e del Servizio Sociale Ospedaliero di Reggio Emilia e c/o La Casa della Salute Nord di Reggio Emilia alla presenza degli infermieri del SID e di alcuni Medici di Medicina Generale (MMG) dei nuclei di riferimento. Ha fatto parte del Team che ha effettuato le visite c/o le 3 strutture anche un rappresentante dei cittadini, componente del Coordinamento dei</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Analisi di processi ad elevato rischio tramite tecnica FMEA/FMECA

Comitati Consultivi Misti della provincia di Reggio Emilia e del CCRQ regionale.

Tutte le visite hanno permesso, in generale, di apprezzare un buon livello di sicurezza delle pratiche esplorate e una generalizzata consapevolezza degli operatori circa i temi della qualità e sicurezza delle cure, con particolare attenzione alle istanze dei pazienti e della famiglia. Tuttavia, sono emersi ambiti (comunicazione e condivisione delle informazioni sul paziente, organizzazione dei percorsi, maggiore coinvolgimento dei MMG, tenuta della documentazione socio-sanitaria, contributo dei caregiver nella gestione del percorso di dimissione protetta) per i quali si possono ipotizzare margini di miglioramento.

Sono state, inoltre, effettuate 3 visite per la sicurezza relative ad altrettante trasfusioni. Le visite, realizzate da un referente del Nucleo Rischio Clinico aziendale e dal referente del rischio della Medicina Trasfusionale, sono state svolte con l'ausilio di una specifica check-list che descrive i passaggi previsti per l'effettuazione della emotrasfusione in reparto.

Nel corso del 2023 è stata utilizzata l'analisi proattiva dei rischi mediante tecnica FMEA-FMECA sul processo di accesso all'Osc di Scandiano, sia per pazienti in dimissione dall'Ospedale (prevalentemente dall'Ospedale di Reggio Emilia) che necessitano di un periodo in cui proseguire l'educazione terapeutica del paziente e del care-giver e di ulteriore assistenza infermieristica prima del rientro al domicilio o dell'inserimento nella rete extra-ospedaliera secondo un progetto già definito, sia di persone fragili o pazienti cronici provenienti dal domicilio. La tecnica FMEA/FMECA è stata utilizzata anche per l'analisi dei rischi del processo trasfusionale, in particolare sulle fasi di richiesta, determinazione del gruppo, ritiro, presa in carico, somministrazione degli emocomponenti e monitoraggio durante la trasfusione. I due gruppi di lavoro hanno iniziato le analisi con tecnica FMEA/FMECA nei mesi di novembre e dicembre 2023 e hanno proseguito il lavoro nel 2024.

Nuova piattaforma regionale Segnal-ER

L'Azienda ha partecipato all'implementazione della nuova piattaforma Segnal-ER nel terzo trimestre dell'anno, secondo la programmazione regionale. Sono state effettuate 17 edizioni dei relativi corsi di formazione in presenza e in FAD, che hanno visto una partecipazione totale di 1.203 operatori: 11 edizioni rivolte ai referenti/responsabili dei vari flussi informativi/funzioni (IR/SIMES, URP, cadute, contenzioni, lesioni da pressione, farmaco e dispositivo-vigilanza, violenza su operatore, near miss ostetrici, morte materna, morte e grave morbosità neonatale); 6 edizioni in FAD sincrona dedicate al Livello 1 "operatore" (che inserisce la segnalazione) e al Livello 2 "responsabile" (che effettua la validazione della segnalazione) alle quali hanno partecipato rispettivamente 850 (1° livello) e 256 (2° livello) operatori.

Nel secondo semestre, inoltre, è stata effettuata l'analisi e la verifica dell'albero delle strutture/nodi organizzativi dell'Azienda e dei rispettivi responsabili (2° livello, validatori) ed è stata individuata una modalità per il loro inserimento sulla piattaforma, tramite il collegamento ai sistemi



	<p>gestionali e informativi aziendali, che ne consenta il costante e puntuale aggiornamento.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0722 - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO; target $\geq 90\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 96,98% (media regionale 94,24%); - IND0910 - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO su procedure taglio cesareo; target $\geq 80\%$; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 92,92% (media regionale 90,99%).
--	--

4.5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali</p>	<p><u>Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale</u> È proseguito il percorso di applicazione delle azioni previste nel Piano aziendale prevenzione cadute (PAPC) 2022-2024 con l'estensione a tutte le unità operative dei Dipartimenti ospedalieri della procedura per la prevenzione e gestione delle cadute. Durante l'anno è stata mantenuta una ricca offerta formativa in FAD, consistente, oltre al corso regionale sulle linee di indirizzo per la prevenzione delle cadute in ospedale, in un corso aziendale di 1° livello "Prevenzione e gestione delle cadute in ospedale", con 148 partecipanti, e uno di 2° livello "Gli strumenti di lavoro" a cui hanno partecipato 101 operatori.</p> <p><u>Linee di indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale</u> Nel 2023 è proseguita con cadenza mensile la diffusione del corso FAD "Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione (LDP) nell'assistenza ospedaliera e territoriale", invitando a partecipare a tale formazione tutti i professionisti dell'Azienda che non hanno aderito alle precedenti edizioni (2018-2019-2020-2021-2022). <u>Indicatore e target:</u> Partecipazione ai corsi FAD regionali sulla prevenzione delle cadute, della contenzione, delle lesioni da pressione da parte dei professionisti sanitari e operatori socio-sanitari dei setting assistenziali interessati; target $\geq 30\%$, raggiunto e superato.</p> <p><u>Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari</u> In Azienda è presente un servizio infermieristico per il posizionamento di device vascolari a medio e lungo termine, organizzato in rete aziendale con Hub sull'Ospedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia e sedi spoke decentrate in ogni distretto periferico dell'Azienda Usl di Reggio Emilia – IRCCS. Il personale del team infermieristico accessi venosi è dedicato e le competenze sono definite e certificate da titoli e formazione. L'inserimento dei dispositivi vascolari avviene secondo le indicazioni della linea guida regionale e linee guida internazionali, formalizzato in procedure aziendali. Sull'ambulatorio ruotano con funzione consulenziale diversi professionisti in una logica di team finalizzata all'individuazione e</p>

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



**Seminari di
approfondimento
aziendali sulle lesioni
da pressione**

posizionamento dell'accesso venoso più appropriato alle condizioni clinico assistenziali del paziente in carico ospedaliero o territoriale. Nel 2023 si sono consolidate le competenze previste ed acquisite con il progetto di implementazione dei cateteri vascolari PICC-PORT ad inserzione infermieristica. Il progetto, espressione della collaborazione fra Servizio Accessi Venosi, Chirurgia Toracica e struttura di Oncologia, ha mostrato non solo il gradimento da parte dell'utenza di tali dispositivi, la loro bontà in termini di sicurezza ed aderenza alle necessità infusive, ma anche la fattiva applicazione infermieristica come specifico professionale.

Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale

Nel corso del 2023 per la prevenzione della contenzione si è lavorato, da un lato sull'innalzamento della cultura specifica e dall'altro sull'implementazione della documentazione in cartella clinica informatizzata aziendale.

Sul fronte dell'innalzamento della cultura si è data indicazione agli operatori di frequentare il corso FAD regionale e si è attivata una formazione residenziale di 3 ore rivolta al dipartimento medico, dell'intera azienda. Per ciò che concerne la documentazione, si è coinvolto il Servizio di Tecnologie Informatiche per la creazione in cartella clinica informatizzata della documentazione necessaria alla tracciabilità della contenzione, in linea con la procedura aziendale ed i dettami delle linee di indirizzo regionali. La strutturazione ha subito rallentamenti per l'attesa dei tracciati Segnal-ER; dizionari ed architettura della piattaforma regionale erano infatti indispensabili, sia per la creazione dei documenti, che per le regole di estrazione automatica dei dati dal nostro sistema informativo. La fine del 2023 ha visto la predisposizione, in ambiente di test, dei diari clinico, infermieristico e del loro schema di attivazione; delle schede di indicazione alla contenzione; delle correlate schede "figlie" di prosecuzione o interruzione dell'atto contenitivo e delle work-list di monitoraggio infermieristico. I dizionari sono tendenzialmente allineati al tracciato Segnal-ER fornito.

Nel corso del 2023 sono state realizzate n. 26 edizioni del seminario residenziale per l'approfondimento del tema sulle lesioni da pressione. Hanno aderito a tale formazione esclusivamente i professionisti che hanno precedentemente frequentato e superato positivamente il corso FAD regionale "Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione - Edizioni 2022-2023".

Indicatore e target:

Numero di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC); target ≥ 1 , superato (26 edizioni).

4.5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
<p>Autovalutazione per mantenimento dei requisiti di accreditamento</p>	<p>Nel 2023 l'attività di sorveglianza sul possesso dei requisiti generali e specifici di accreditamento è stata realizzata tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - autovalutazione sui requisiti generali condotta in novembre-dicembre a livello di Direzione e Servizi di Staff; - audit sui requisiti generali e specifici condotti in novembre-dicembre in almeno 1 struttura per ciascun Dipartimento Ospedaliero. Nello specifico le strutture auditate sono state: Neurologia, Malattie Infettive, Chirurgia vascolare, UDGEE, Medicina interna per acuti ad indirizzo metabolico ed emocoagulativo, Oncologia di Guastalla, Medicina d'Urgenza; - Visita interna accreditamento Riabilitazione respiratoria Ospedale di Correggio e Radiologia di Montecchio; - Audit sui requisiti generali e specifici in tutte le unità operative dell'ospedale di Montecchio, nel PPII degli ospedali di Scandiano e Correggio, in tutte le unità operative del Dipartimento Attività Integrate Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAI-SMDP) e in tutte le unità operative del Dipartimento di Sanità Pubblica. <p>L'autovalutazione e gli audit realizzati hanno portato a pianificare nuovi progetti/azioni di miglioramento che hanno riguardato tutti gli aspetti del sistema qualità, dal rischio e sicurezza, alla formazione, all'umanizzazione, all'implementazione di percorsi, alla comunicazione, alla definizione di responsabilità, all'appropriatezza e continuità assistenziale ecc.</p>
<p>Garantire la partecipazione dei valutatori alle visite di verifica</p>	<p>L'Azienda ha reso disponibili i propri professionisti qualificati come valutatori regionali, sia per le attività di verifica istituzionale, che per le relative attività formative e di re-training.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Produzione e invio di una relazione delle attività di audit/autovalutazione; target: Si, trasmessa in Regione il 22/02/2024; - Individuazione di una o più azioni di miglioramento di livello aziendale; target: Si, trasmessa in Regione il 22/02/2024; - IND1101 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati; target: ≥80%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 93,75% (media regionale 84,93%); - IND1102 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda; target: ≥50%; risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 90,91% (media regionale 86,49%); - IND1103 - % di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento sul tema dell'accreditamento sul numero di valutatori convocati alla formazione; target: ≥80% risultato 2023 AUSL Reggio Emilia 69,23% (media regionale 61,95%).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



4.5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2023
Formazione blended (alternanza di diverse tipologie di formazione) con valutazione di trasferibilità/ impatto organizzativo	<p>La formazione in modalità blended riguarda corsi orientati ad uno stesso obiettivo che alternano diverse tipologie formative coinvolgendo i medesimi partecipanti ed è stata utilizzata nell'anno 2023 in modo incrementale rispetto agli anni passati.</p> <p>Nell'anno 2023 sono stati realizzati 28 eventi formativi in modalità blended, sia in ambito territoriale, che ospedaliero e nei servizi centrali, 6 dei quali prevedono la verifica di efficacia e l'impatto organizzativo delle azioni formative utile a promuovere il cambiamento dei comportamenti e sostenere i cambiamenti aziendali.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> Formazione erogata blended; target: N° eventi: ≥3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo. Obiettivo raggiunto, come sopra descritto.</p>



4.6 Le attività 2023 dell'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

4.6.1 Riorganizzazione dell'Infrastruttura Ricerca e Statistica

Nel 2023 è proseguito il processo di riorganizzazione della Struttura Operativa Complessa (SOC) Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS), iniziato nel 2022, che ha comportato la costituzione al suo interno di due nuove Strutture Operative Semplici (SOS): la SOS Grant Office and Research Administration, istituita con Delibera n. 31 del 30/01/2023, e la SOS Clinical Trials Center, istituita con Delibera n. 33 del 31/01/2023. Per entrambe le SOS, nel febbraio 2023 sono stati individuati, con procedura selettiva interna, i relativi due responsabili.

Per quanto riguarda la SOS Grant Office and Research Administration, essa si articola in due aree. La prima è dedicata all'attività *core* di Grant Office, con le funzioni di:

- identificazione delle opportunità di finanziamento per progetti di ricerca e loro diffusione ai ricercatori;
- supporto ai Responsabili Scientifici in tutte le fasi di preparazione dei progetti di ricerca;
- avvio dei progetti di ricerca, con particolare riferimento agli aspetti amministrativo-finanziari e giuridico-amministrativi;
- monitoraggio del budget di progetto, rendicontazioni economiche intermedie e finali dei progetti di ricerca.
- formazione e informazione in ambito della presentazione di progetti di ricerca.

La seconda area pertiene invece alla Research Administration, che si esplica nelle attività di:

- gestione e monitoraggio amministrativo economico-contabile del Budget della Ricerca;
- gestione amministrativa e coordinamento delle attività nell'ambito del Programma Annuale della Ricerca Corrente del Ministero della Salute;
- gestione amministrativa degli altri programmi ministeriali (es. Conto capitale, 5 per mille);
- gestione amministrativa-contabile e monitoraggio del finanziamento annuale assegnato da parte della Regione Emilia-Romagna per la ricerca dell'Istituto;
- coordinamento della raccolta della documentazione amministrativa, sanitaria e scientifica e predisposizione della documentazione necessaria per le istanze di conferma del riconoscimento del carattere scientifico dell'Istituto.

Per quanto riguarda la SOS Clinical Trials Center, nel periodo in oggetto si è proceduto con la riorganizzazione delle attività delle unità che la costituiscono, ovvero:

- Site Management per la gestione degli studi clinici profit e no-profit a cui l'Azienda partecipa, anche attraverso il coordinamento dei Clinical Study Coordinator;
- Trial Management per il supporto metodologico e organizzativo della ricerca spontanea;
- Statistica per la costruzione del piano statistico e l'analisi dei dati dei progetti spontanei;
- Regulatory and contracts per assicurare che gli studi promossi dall'Azienda siano eticamente disegnati e ottengano le necessarie autorizzazioni e per la gestione degli aspetti amministrativi, giuridici e contabili degli stessi.

In particolare, sono state portate avanti le seguenti macro-attività:

- revisione delle procedure dei vari uffici, con particolare riferimento alla procedura di valutazione degli studi spontanei da parte del Comitato Tecnico Scientifico, che nel periodo in oggetto è stata affiancata da una valutazione multiprofessionale condotta dal Clinical Trial Center, al fine di migliorare la qualità degli studi presentati al Comitato Etico;
- revisione della procedura di formalizzazione delle idoneità sito-specifiche, previste dal Regolamento 536 del 2014;
- revisione del tariffario per le sperimentazioni, al fine di ridefinire entro il 2023 i costi aziendali delle prestazioni sanitarie e non sanitarie all'interno degli studi clinici, per una quantificazione



- puntuale dei costi, delle relative fee da imporre agli sponsor e per lo sviluppo di una nuova modalità di ripartizione dei ricavi per la costituzione del Fondo della Ricerca;
- attività per il trasferimento tecnologico con la partecipazione dell'Istituto al progetto PNRR del TTNetwork;
- impostazione del coordinamento dei Clinical Research Coordinator con la definizione della relativa job description;
- nuova impostazione del sistema di qualità relativo alla gestione degli Studi di Fase I.

4.6.2 Condivisione della Governance

Il D.Lgs. 200 del 2022 "Riordino della disciplina degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico" ha imposto una ridefinizione degli atti aziendali di organizzazione entro il termine di 90 giorni dalla sua entrata in vigore. Alle disposizioni normative sono seguite note di chiarimento da parte del Ministero della Salute e della Regione Emilia-Romagna.

Per ottemperare alle disposizioni, a gennaio 2023 la Direzione dell'Istituto ha costituito un gruppo di lavoro sotto il coordinamento del Direttore Operativo IRCCS con componenti provenienti da vari servizi aziendali quali il Servizio Affari Generali, la Direzione Scientifica e l'Infrastruttura Ricerca e Statistica, che si è coordinato con gli altri IRCCS a livello regionale.

Il lavoro ha portato alla formalizzazione di una nuova bozza dei tre documenti aziendali: Atto Aziendale, Statuto IRCCS e Regolamento di Organizzazione IRCCS. Le tematiche che sono state oggetto di revisione nei documenti sono in particolare:

- la Ricerca nell'Azienda;
- la Mission dell'IRCCS;
- i requisiti degli organi di governo IRCCS;
- il Direttore Generale;
- il Direttore Scientifico;
- le reti degli IRCCS;
- trasferimento tecnologico, Start Up e Spin Off;
- personale della Ricerca;
- Codice di Condotta.

Inoltre, la revisione ha consentito di dare visibilità alle principali novità organizzative, quali:

- la costituzione delle Strutture Semplici Clinical Trials Center e Grant Office and Research Administration, sopra descritte;
- la formalizzazione e presentazione di nuove unità e gruppi di ricerca;
- altre innovazioni del contesto aziendale nell'ambito del quale l'IRCCS opera.

Le modifiche ai documenti sono state condivise con il Board di Direzione Strategica (incontro del 24/02/2023), con il Comitato Tecnico Scientifico (13/03/2023), con il Consiglio di Indirizzo e Verifica (17/03/2023), con il Collegio Sindacale (28/02/2023) e con la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (16/03/2023). Il lavoro ha portato alla formalizzazione dei tre documenti nel rispetto della scadenza prefissata (rispettivamente, Delibere n. 103 del 22/03/2023, e n. 104 e n. 105 del 23/03/2023). I documenti sono quindi stati inviati al Ministero della Salute e alla Regione Emilia-Romagna. A seguito di una interlocuzione con la Direzione Generale della vigilanza sugli enti e della sicurezza sulle cure del Ministero della Salute, che ha fatto pervenire tre note in data 28 aprile, 29 maggio e 9 agosto 2023 con alcune osservazioni sul Regolamento di Organizzazione, i documenti sono stati in parte modificati ed infine adottati nei primi mesi del 2024.

Nel 2023 le Direzioni Scientifica ed Operativa IRCCS hanno partecipato agli incontri di budget di tutti i Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, presentando i dati sull'attività scientifica di ciascuna struttura e dipartimento negli anni 2021 e 2022, in relazione agli obiettivi che erano stati assegnati nell'anno precedente. Gli incontri hanno previsto l'attribuzione per tutti i servizi aziendali di nuovi



obiettivi per il 2023 legati alla produzione scientifica, con particolare riferimento al numero di pubblicazioni con Impact Factor, commisurati alle potenzialità del servizio e al supporto ricevuto dalla Direzione per l'attività di ricerca. Nello specifico, per le Strutture del Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate e della Rete Oncologica, l'obiettivo attribuito è stato il seguente: "Aumento del 10% del numero di pubblicazioni oncologiche rendicontabili rispetto alla media dei 2 anni precedenti". Per il Dipartimento Oncologico è inoltre stato aggiunto un obiettivo trasversale: "Mantenimento del numero di ricercatori del Dipartimento che pubblicano almeno 1 articolo scientifico su riviste con IF a primo nome rispetto alla media 2021-2022".

4.6.3 Iniziative a seguito delle osservazioni dei destinatari istituzionali

A seguito della site visit per la conferma del carattere scientifico da parte del Ministero della Salute, il 31 maggio 2023 è stato inviato un report semestrale con l'elenco delle azioni intraprese per far fronte alle aree di intervento identificate nel verbale della site visit. In particolare:

- azioni per il raggiungimento dei target previsti dagli obiettivi e indicatori dei PDTA e il loro completamento per le patologie oncologiche e onco-ematologiche;
- azioni mirate all'aumento della produzione di pubblicazioni e capacità di vincere bandi e attrarre finanziamenti;
- attività di incremento dei pazienti arruolati nei trial internazionali e maggiore partecipazione a sperimentazioni multicentriche in qualità di promotore;
- ottimizzazione dei processi di continuità assistenziale per incidere maggiormente sull'attrattività extra regionale e raccomandazione di implementare e integrare i PDTA con indicatori di outcome e presa in carico dei pazienti oncologici per la fase avanzata di malattia;
- autonomia organizzativa, gestionale, economico-finanziaria, clinico-assistenziale e di ricerca dell'IRCCS;
- iniziative per definire obiettivi e risultati specifici del "centro oncologico" che possano anche distinguere in maniera inconfutabile le attività intrinseche dell'IRCCS;
- potenziamento della ricerca di base e traslazionale coadiuvata da una biobanca centralizzata, sostegno al settore di ricerca traslazionale e clinica dedicato alla immunologia.

Nel secondo semestre del 2023, la Direzione Scientifica è stata impegnata nella nuova procedura di conferma di riconoscimento. Infatti, il Ministero della salute ha richiesto entro settembre un'integrazione documentale rispetto a quanto inviato ad agosto 2022, in particolare per quanto riguarda bilancio, dati sanitari, economicità ed efficienza. In seguito è stato confermato che la site visit si sarebbe svolta solamente in modalità documentale; la commissione ministeriale ha richiesto ulteriori dati relativi a studi clinici, ricerca e assistenza. Questi ultimi dati richiesti, in particolare quelli relativi agli indicatori dell'assistenza dell'Istituto, sono stati lo spunto per la costituzione di un gruppo di lavoro ad hoc per lavorare sugli obiettivi assegnati dal Ministero agli IRCCS in ambito assistenziale, che comprende tra gli altri, oltre alla Direzione IRCCS e al Direttore Sanitario, il Direttore del Presidio Ospedaliero ed il Direttore Medico dell'Ospedale Santa Maria.

4.6.4 Piano strategico triennale della ricerca

In seguito all'adozione del Piano Strategico della Ricerca 2022-2024 (Delibera n. 262 del 22/06/2022), la Direzione Scientifica ha ritenuto opportuno coinvolgere in maniera organica il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) nello sviluppo e nel raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Nella riunione del 23 gennaio 2023, il CTS ha discusso e formalizzato la proposta della formazione di un gruppo di lavoro per ciascuna delle 12 aree di intervento identificate nel Piano, ovvero:

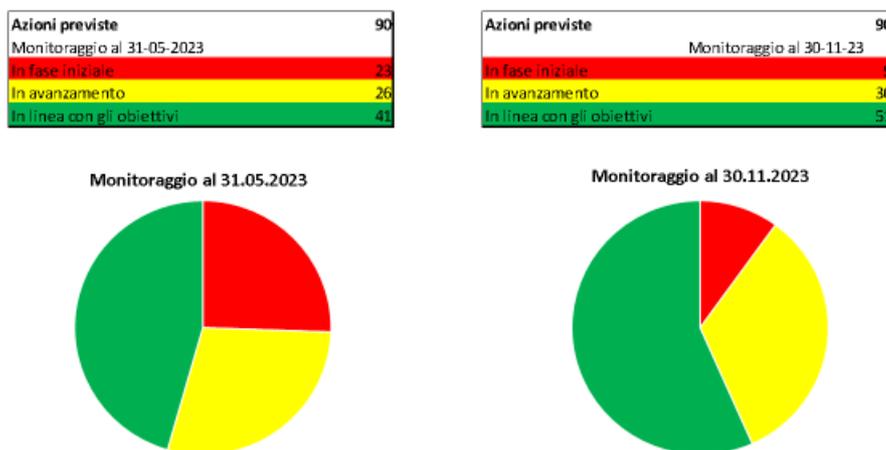
- Promozione e sostegno della ricerca clinica;
- Promozione e sostegno della ricerca traslazionale;



- Promozione e sostegno della ricerca sanitaria;
- Rafforzamento della governance;
- Formazione e valorizzazione del personale;
- Promozione del ruolo delle professioni sanitarie in ambito di ricerca;
- Miglioramento della comunicazione interna sull'attività di ricerca e della disseminazione dei risultati;
- Promozione della dimensione internazionale della ricerca;
- Promozione e sostegno della ricerca spontanea e delle aree di ricerca prioritarie;
- Rafforzamento della collaborazione con Università ed Enti di Ricerca;
- Garanzia dell'integrità della ricerca in tutte le sue fasi;
- Rafforzamento dei legami con le comunità locali e favorire la partecipazione dei pazienti e familiari nei processi della ricerca.

Ciascun gruppo, coordinato da un Responsabile individuato tra i componenti del CTS, è composto da professionisti dell'Istituto e dell'Azienda coinvolti nell'area d'intervento ed ha il compito di sviluppare, con il sostegno della Direzione Scientifica e dell'Infrastruttura Ricerca e Statistica, le azioni previste per il raggiungimento degli obiettivi, con particolare riferimento alle azioni che presuppongono il coinvolgimento di unità, uffici e professioni diverse. La composizione dei gruppi è stata presentata alla seduta del Consiglio di Indirizzo e Verifica (CIV) del 6/02/2023. Nei mesi seguenti i gruppi hanno iniziato i lavori, di cui sono chiamati a relazionare periodicamente al CTS. Nel 2023 la Direzione Scientifica ha svolto due monitoraggi delle azioni del Piano Strategico, il primo è stato presentato alla riunione del CIV del 29 giugno 2023, il secondo il 20 dicembre 2023. Se il primo, a un anno dall'approvazione del Piano, denotava già una situazione positiva, con quasi la maggioranza delle azioni già in linea con gli obiettivi, il secondo denota un ulteriore miglioramento. Infatti, le azioni in fase iniziale si riducono di oltre la metà.

Implementazione Piano Strategico della Ricerca 2022-2024



4.6.5 Linee di Ricerca e rendicontazione dei finanziamenti

All'interno della "Programmazione triennale della Ricerca 2022-2024" del Ministero della Salute sono state inserite per l'IRCCS di Reggio Emilia le Linee di Ricerca di seguito elencate con il riferimento dei progetti in corso nell'anno 2023:

- Linea di Ricerca n.1: Ricerca clinica nel paziente oncologico: 11
- Linea di Ricerca n.2: Ricerca Traslazionale/Molecolare in Oncologia: 16
- Linea di Ricerca n.3: Sviluppo e valutazione dei servizi sanitari nei pazienti oncologici: 15.

Relativamente al Programma di Ricerca Corrente 2023, il finanziamento è stato pari ad €2.289.627, in calo di circa il 26% rispetto all'anno precedente, nonostante l'Istituto non abbia



registrato una riduzione della produttività nella ricerca in ambito oncologico. La diminuzione del contributo è dipesa da un minore ammontare del finanziamento complessivo a disposizione del Ministero della Salute per la ripartizione fra tutti gli IRCCS.

La rendicontazione dell'attività di ricerca dell'IRCCS relativa all'anno 2023 è avvenuta come di consueto nel primo trimestre 2024, attraverso la presentazione al Ministero della Salute delle pubblicazioni scientifiche prodotte dai Ricercatori e dei risultati conseguiti in ambito sanitario e attraverso lo svolgimento degli studi e dei progetti di ricerca in corso. Contestualmente, l'Istituto ha presentato la rendicontazione economica del contributo ricevuto nel 2023.

Nei primi quattro mesi del 2024 è stata predisposta analoga rendicontazione per la Regione Emilia-Romagna rispetto al contributo annuale pari a € 1.250.000, ricevuto nell'ambito della Rete Regionale degli IRCCS per l'anno 2023. Tali risorse vengono riconosciute in coerenza con la programmazione delle Linee di Ricerca del Ministero della salute, sostenendo ed incentivando anche la ricerca spontanea dell'Azienda in ambito non oncologico, con progetti clinico-assistenziale, di ricerca traslazionale, in ambito epidemiologico e di organizzazione sanitaria.

4.6.6 Produzione scientifica

Per quanto riguarda le performance di ricerca, il numero delle pubblicazioni prodotte nel 2023 e rendicontate nel 2024 è aumentato rispetto all'anno precedente (da 214 a 249), con aumento significativo dell'impact factor normalizzato (1440,28 punti rendicontati nel 2023 rispetto ai 1038,90 nel 2022), dovuto all'aumento del numero di pubblicazioni con alto impact factor (47 pubblicazioni con impact factor grezzo superiore a 10 nel 2023 rispetto a 22 nel 2022).

A proposito degli studi clinici, invece, nel 2023 sono stati autorizzati con nulla osta 24 studi profit e 49 no profit. Di quest'ultimi 34 appartenenti alla prima linea di ricerca, 10 alla seconda e 5 alla terza. Ancora debole il dato relativo agli studi multicentrici spontanei. Sono soltanto due infatti gli studi promossi dall'IRCCS.

Nel corso del 2023, rispetto ai Grant vinti, l'Istituto si è aggiudicato importanti finanziamenti relativi a Bandi promossi dalla Commissione Europea, Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro, Programma Regionale Fondo Europeo di Sviluppo Regionale POR - FESR, Gilead Sciences e dal Ministero della Salute (7 progetti finanziati nel 2023 rispetto a 3 progetti finanziati nel 2022) per un finanziamento complessivo totale pari a € 1.664.046,82.

4.6.7 Programmi di supporto all'attività di ricerca

Il Direttore Scientifico, in quanto Responsabile del Budget della Ricerca, con il supporto della SOC Infrastruttura Ricerca e Statistica, si occupa della programmazione delle attività e del monitoraggio del Budget della Ricerca nel suo complesso, fornendo aggiornamenti costanti alla Direzione Operativa IRCCS e alla Direzione Generale, con particolare riferimento alla voce relativa al personale ed alle spese collegate all'attività di ricerca.

Nell'ambito di questa programmazione complessiva, nel 2023 la Direzione Scientifica ha finanziato con i fondi provenienti dal 5 per mille (anno fiscale 2021 e non spesi anni precedenti) cinque progetti di ricerca della durata di due/tre anni, promossi dal Laboratorio di Ricerca Traslazionale, dal Laboratorio di Autoimmunità, Allergologia e Biotecnologie Innovative e dalla SOC di Oncologia Medica Provinciale, per un totale di 513 mila euro.

Nel 2023 è continuato l'impegno della Direzione Scientifica nel Programma Dottorandi che ha l'obiettivo di formare giovani professionisti all'attività di ricerca e integrarli all'interno dell'attività clinica e/o di ricerca delle Strutture dell'Istituto. A tal fine, l'Azienda Usl-IRCCS ha stipulato una convenzione con l'Università di Modena e Reggio Emilia (UNIMORE) per l'A.A. 2023-2024, approvata con Delibera n. 209 del 16/05/2023. Nel complesso è stato previsto il finanziamento di 6 borse di dottorato in ambito oncologico. I vincitori del bando universitario sono stati integrati a inizio novembre nelle seguenti strutture: Ematologia, Epidemiologia, Laboratorio di Ricerca



Traslazionale, Oncologia Medica Provinciale e Radioterapia. Il 4 dicembre la Direzione Scientifica ha organizzato il Phd Day 2023, un evento dedicato agli studenti di dottorato presenti in Azienda che hanno avuto l'opportunità di presentare e discutere progetti di ricerca e risultati.

Nel 2023 sono stati effettuati corsi di formazione sui seguenti argomenti correlati alla ricerca: Good Clinical Practice, corsi legati ad aspetti statistici e di analisi del dato, strumenti informatici a servizio della ricerca, bibliometria e strumenti bibliografici, sulla ricerca qualitativa, metodologia della ricerca rivolta alle professioni sanitarie, corsi di grantsmanship per ricercatori in ambito biomedico sanitario.

La Direzione Scientifica ha lavorato al potenziamento dell'attività di comunicazione all'interno dell'IRCCS e dell'Azienda per diffondere i risultati della ricerca e per condividere le competenze e conoscenze presenti in Istituto con l'obiettivo di avviare ulteriori collaborazioni tra le diverse strutture. A tal proposito è stata proposta una nuova edizione dell'iniziativa denominata "Spazio-Connessione-Ricerca". Sono stati programmati 17 eventi accreditati ECM nel 2023.

Inoltre l'Istituto ha partecipato il 29 settembre 2023 alle iniziative di UNIMORE per la Notte Europea dei Ricercatori, con una presenza di ricercatori presso il Parco Innovazione di Reggio Emilia e l'allestimento di una mostra fotografica di immagini scientifiche con valore artistico.

4.6.8 Percorsi di carriera per ricercatori e personale di supporto alla ricerca

A giugno 2023 sono stati pubblicati presso l'Istituto tre concorsi ai sensi del DPCM del 21 aprile 2021 "Definizione dei requisiti, dei titoli e delle procedure concorsuali per le assunzioni di personale per lo svolgimento delle attività di ricerca e di supporto alla ricerca presso gli IRCCS pubblici e gli Istituti zooprofilattici sperimentali (IZS)", relativi alla figura di Ricercatore Sanitario CAT Ds. In particolare:

- N. 1 posizione da Ricercatore Sanitario CAT DS in area di laboratorio, da integrare presso la struttura di Anatomia Patologica;
- N. 1 posizione da Ricercatore Sanitario CAT DS in area di riabilitazione oncologica da integrare all'interno della struttura di Medicina Fisica e Riabilitativa;
- N. 1. Posizione da Ricercatore Sanitario CAT DS in area di ricerca sull'intelligenza artificiale, da integrare all'interno della struttura di Fisica Medica.

A seguito di tali concorsi e delle chiamate in esaurimento rispetto alle graduatorie ancora in essere dai concorsi effettuati nel 2022, nel 2023 hanno preso servizio 8 Ricercatori Sanitari e 7 Collaboratori Professionali di Ricerca Sanitaria.

Inoltre, con l'atto R.GGP/1219 del 11/12/2023 si è provveduto all'indizione di avviso pubblico per la procedura di stabilizzazione del personale della Ricerca Sanitaria degli IRCCS pubblici ai fini dell'attuazione della disposizione di cui all'art. 3-ter del D.L. n. 51 del 10 maggio 2023 in materia di stabilizzazione del personale della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria.

Con tale procedura sono stati stabilizzati:

- n. 12 Ricercatori Sanitari;
- n. 21 Collaboratori professionali di ricerca sanitaria.

4.6.9 Attività relative alle sperimentazioni cliniche di Fase 1

In merito alle sperimentazioni cliniche di Fase 1, durante l'anno 2023 è proseguito il progetto di adeguamento ad alto rischio per l'Unità Clinica di Fase 1 di Reumatologia che, in adozione alla Determina AIFA n.809/2015, ha identificato 2 stanze di degenza di Reumatologia per pazienti reumatologici arruolati in studi clinici di Fase 1 e 2 aree di stoccaggio temporaneo dei farmaci sperimentali (ambiente/frigo). Tale progetto ha comportato la formazione in ricerca clinica di 5 infermieri, un consolidamento della formazione dello staff medico di Fase 1 ed una nuova organizzazione delle turnistiche del personale medico ed infermieristico al fine di garantire personale dedicato per i pazienti di Fase 1 durante il trattamento di studio.



A dicembre 2023 risultano attivi 1 studio nell'Unità Clinica di Fase 1 di Ematologia e n. 1 studio nell'Unità Clinica di Fase 1 di Oncologia al quale collabora anche l'Unità Clinica di Fase 1 di Medicina Nucleare. Nel corso del 2023 è stato chiuso 1 studio dell'Unità Clinica di Fase 1 di Ematologia e sono stati valutati 11 studi di Fase 1 (6 studi in Oncologia, 1 studio di Ematologia, 1 studio in Reumatologia).

Il mantenimento delle competenze e della formazione del personale di Fase 1 è di fondamentale importanza per un'adeguata conduzione degli studi clinici di Fase 1. Nell'anno 2023 sono stati organizzati per il personale di Fase 1 i seguenti aggiornamenti formativi obbligatori secondo Determina AIFA n.809/2015: corso GCP (1 edizione FAD sincrona – 82 professionisti formati, 1 nuova edizione FAD Asincrona disponibile a tutti i professionisti dell'Azienda), corso BLS (12 medici/infermieri formati) e corso ACLS (5 medici formati). Nel 2023 è stata inoltre potenziata la formazione sulle emergenze pianificando 5 simulazioni di emergenza in collaborazione con la SOS Rianimazione e un nuovo corso di aggiornamento residenziale in collaborazione con il Dipartimento Emergenza Urgenza sulla Gestione del periarresto e dell'arresto cardiorespiratorio in sperimentazioni di Fase 1 (2 edizioni, 40 partecipanti tra medici/infermieri).

Durante l'anno 2023 sono stati condotti 8 audit di Fase 1: 1 audit al sistema qualità di Fase 1 (SC Radiologia, Servizio Ingegneria Clinica, Servizio Tecnologie Informatiche e Telematiche), 1 audit di sistema al Laboratorio Analisi Chimico-Cliniche Aziendale (LACCA), 1 audit di studio alla Farmacia ASMN (Clinical Trial Pharmacy e Unità Farmaci Antitumorali), 1 audit al sistema qualità di Fase 1 della SOS di Rianimazione, 1 audit di sistema all'Unità Clinica di Fase 1 di Reumatologia, 1 audit di sistema e di studio alle Unità Cliniche di Fase 1 di Ematologia, Oncologia e Medicina Nucleare.

Nell'anno 2023 le 4 Unità Cliniche di Fase 1, coordinate dal Clinical Trials Center, hanno inoltre aderito al Network POINTs – Phase I Italian Network, progetto sostenuto da AIFA con lo scopo di promuovere la cultura delle sperimentazioni cliniche di Fase 1 in Italia attraverso lo scambio di competenze, conoscenze e discussione tra i centri clinici di Fase 1 e vari stakeholder (es. ISS, Ministero della Salute, pazienti ecc.).

4.6.10 Promozione e valorizzazione della ricerca delle Professioni Sanitarie

Le attività svolte in questo ambito muovono dal presupposto che tutte le figure professionali esercitano un ruolo peculiare nell'ambito della ricerca e possono contribuire sia a progetti di ricerca condotti dai clinici, che conducendo come ricercatori responsabili studi specifici nell'ambito disciplinare. Il ruolo dell'infermiere, seppur riconosciuto come fondamentale, non ha ancora sviluppato una chiara identità e posizionamento all'interno dei team di ricerca, in quanto non esiste un profilo specifico in Italia per questo ruolo riconosciuto a livello giuridico-istituzionale e contrattuale.

Per sostenere e valorizzare il ruolo del ricercatore per l'infermiere e in genere per le professioni sanitarie in tutte le strutture aziendali, le azioni messe in campo hanno l'obiettivo di aumentare da un lato la capacità di ricerca nel campo specifico disciplinare e dall'altro riconoscerle come componenti essenziali dei gruppi di ricerca e rafforzare la cooperazione in ricerche multidisciplinari. Un elemento valorizzante è rappresentato dall'istituzione di avvisi di disponibilità (bandi interni) a partecipare a progetti di ricerca finanziati che a partire dal 2021 hanno permesso a professionisti esperti nella clinica di partecipare a studi, vedendosi riconosciuto attraverso una selezione la competenza clinica acquisita e la formazione nell'ambito della ricerca.

A livello aziendale sono stati inseriti tra gli obiettivi di budget, obiettivi di corresponsabilità con il fine di sensibilizzare tutti i professionisti nelle diverse strutture:

- individuazione di un referente/facilitatore della ricerca per ogni struttura
- formazione alla metodologia della ricerca indirizzata ai potenziali referenti/facilitatori
- partecipazione a progetti di ricerca a livello individuale o di struttura, debitamente documentata.



Infine per valorizzare l'impegno nella ricerca delle professioni sanitarie è stata strutturata una modalità specifica per il riconoscimento a cartellino dell'attività di ricerca in grado di documentare puntualmente la partecipazione ai progetti di ricerca, valutandone l'impatto complessivo.

4.6.11 Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'IRCCS

La quantificazione economica dei ricavi ascrivibili all'IRCCS nasce dalla valorizzazione delle attività sanitarie erogate e rendicontate attraverso i flussi contabili (SDO, ASA e FED) previsti dalla Regione Emilia-Romagna e dal Ministero della Salute.

Per quanto concerne l'attività in regime di ricovero (ordinario e Day Hospital) trasmessa attraverso il flusso SDO, si riconducono all'IRCCS i ricavi da DRG correlati ai pazienti dimessi dalle strutture del presidio IRCCS e i ricoveri per patologia oncologica principale collegati alla Rete oncologica aziendale.

Analogamente, per quanto riguarda l'attività erogata in regime di specialistica ambulatoriale (flusso ASA), si attribuiscono all'IRCCS le prestazioni erogate dal Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate assieme alle prestazioni in regime specialistico ambulatoriale correlate all'esenzione per patologia oncologica (codice 048) erogate dalla Rete. Sono inoltre valorizzate come attività dell'IRCCS le prestazioni diagnostiche e di consulenza erogate dal Presidio IRCCS a favore dei ricoverati degli altri dipartimenti aziendali, come pure l'attività da essi prestata in regime di pronto soccorso, libera professione, fatturazione diretta e le prestazioni erogate nell'ambito degli screening.

I ricavi derivanti dal rimborso dei farmaci antineoplastici (ATC "L") provengono dal flusso FED regionale.

	consuntivo anno 2023	
	n.	importo
	DEGENZA	
Day Hospital	554	€ 797.055
Degenza ordinaria	3.486	€ 16.050.217
Totale Presidio IRCCS	4.040	€ 16.847.272
Rete Oncologica	2.618	€ 10.389.067
Totale presidio IRCCS + Rete	6.658	€ 27.236.340
	SPECIALISTICA AMBULATORIALE	
Ambulatoriale	377.882	€ 27.477.911
Fatturazione diretta	9.388	€ 8.166.753
Libera professione	13.636	€ 1.260.813
Pronto soccorso	2.876	€ 112.278
Consulenze per interni	95.370	€ 8.697.984
Screening	124.375	€ 1.822.103
Totale Presidio IRCCS	623.527	€ 44.537.842
Rete Oncologica Specialistica per esterni	912.073	€ 12.020.678
Rete Oncologica Screening mammografico	62.222	€ 2.227.867
Totale presidio + Rete	1.597.822	€ 58.786.387
	RIMBORSO FARMACI (flusso FED)	
Flusso FED		€ 24.813.526
TOTALE		€ 110.836.252



4.6.12 Attività assistenziale in regime di degenza

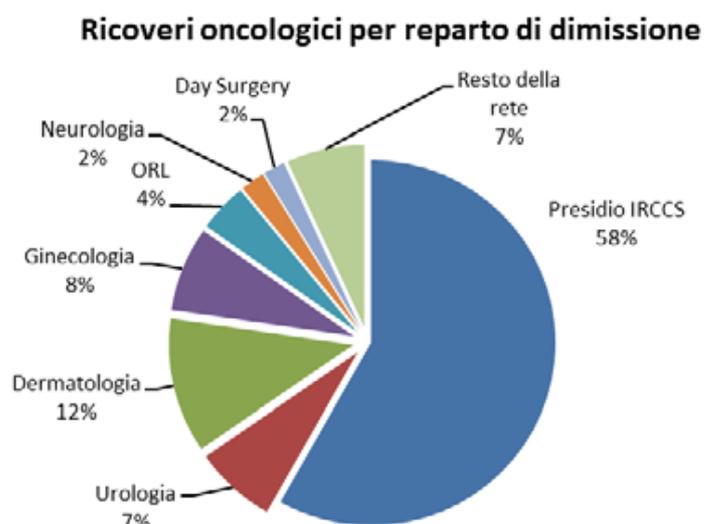
Oltre alla vocazione esclusiva del presidio IRCCS, che ospita 107 posti letto, la gestione integrata della patologia oncologica si avvale della disponibilità dei posti letto afferenti alle strutture della Rete oncologica aziendale, riconducibili sulla base della casistica oncologica trattata a 71 posti letto. Il totale dei posti letto al 31/12/2023 dedicati ai pazienti oncologici ammonta perciò a 178 PL così suddivisi:

anno 2023	posti letto DO	posti letto DH /DS	totale
Presidio IRCCS	101	6	107
Rete oncologica	60	11	71
totale	161	17	178

Casistica oncologica dei pazienti ricoverati

Il presidio IRCCS (i.e. le strutture operative che afferiscono al dip. Oncologico e Tecnologie Avanzate) e la Rete oncologica (i.e. le strutture operative che erogano attività per pazienti oncologici, ma afferenti ad altri dipartimenti dell'azienda), pur nella loro autonomia terapeutica e gestionale, si integrano in percorsi assistenziali e progetti di ricerca condivisi, collaborando alla stesura dei percorsi clinico-assistenziali e linee guida, nonché nell'erogazione di prestazioni in ambito diagnostico (esami strumentali e di laboratorio) e terapeutico.

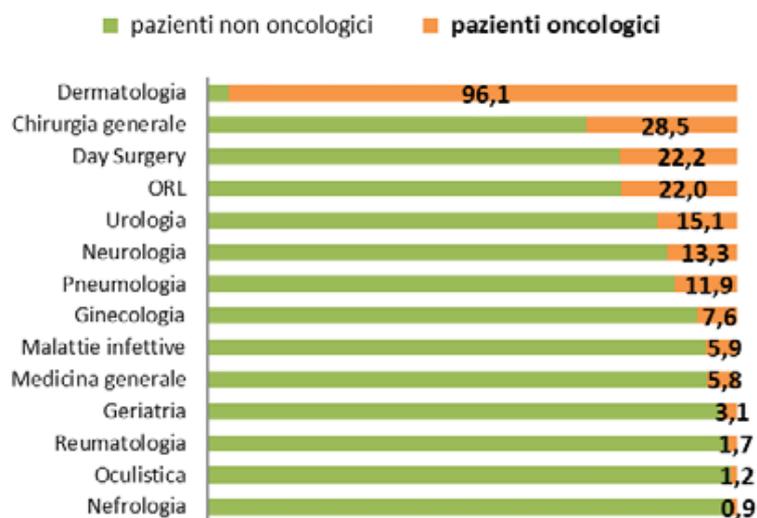
Nel grafico seguente è riportata la distribuzione percentuale dei ricoveri per patologia oncologica tra le varie strutture aziendali (presidio IRCCS + rete oncologica). In linea con l'anno precedente, nel 2023 la casistica oncologica trova risposta assistenziale principalmente all'interno dei reparti del presidio (58%), mentre all'interno della Rete oncologica, Dermatologia (12%), Ginecologia (8%) e Urologia (7%) sono le strutture che hanno ospitato il maggior numero di pazienti oncologici nel corso dell'anno.



Il grafico successivo rappresenta la vocazione delle strutture della Rete oncologica dedicate alla gestione assistenziale del paziente oncologico in regime di ricovero. Vistoso è il caso della disciplina di Dermatologia, per cui quasi tutti i pazienti ricoverati rientrano nel 2023 nella casistica oncologica, così come accadeva nell'anno precedente. La quota scende al 28,5% in Chirurgia generale, 22,2% in Day Surgery e 22% in ORL.



% dei ricoveri oncologici all'interno della rete oncologica



Capacità attrattiva dei pazienti oncologici

L'attività assistenziale e di ricerca correlata all'IRCCS è un importante veicolo di attrazione per l'Azienda nei confronti delle altre province regionali e fuori regione.

La progressiva ripresa dell'attività assistenziale nella fase successiva all'emergenza sanitaria, mostra un costante incremento dell'attrattività dell'IRCCS verso i pazienti fuori-regione. Rimane sostanzialmente stabile la mobilità attiva verso i residenti in Emilia-Romagna.

Mobilità attiva IRCCS <i>presidio + rete</i>	anno 2021	anno 2022	anno 2023
Provincia di Reggio Emilia	83,0 %	82,3 %	82,2 %
Infra Emilia-Romagna	9,3 %	9,3 %	9,1 %
Extra Emilia-Romagna	7,7 %	8,4 %	8,7 %



5 La gestione economico finanziaria

5.1 Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

L'esercizio 2023, pur caratterizzato da una dinamica crescente sulla spesa farmaceutica, ha visto per converso una lenta, ma graduale contrazione dei prezzi dell'energia e un rallentamento dell'inflazione trainata al ribasso dalla componente energetica.

La predisposizione dei bilanci preventivi economici si è completata nel mese di settembre ed è stata preceduta da monitoraggi infrannuali, con cadenza bimestrale, sulla gestione economico-finanziaria e sugli obiettivi di spesa attribuiti dal livello regionale.

Il bilancio preventivo economico 2023 dell'Azienda Usl di Reggio Emilia, presentato con una perdita autorizzata pari a € 107,8 mln, è stato adottato con delibera del Direttore generale n. 362 dell'8 settembre 2023 sulla base delle indicazioni inviate dalla Regione con nota prot. 0177759.U del 24/02/2023 (protocollo aziendale 2023/0025446 del 24/02/2023), con nota 0760491.U del 27/07/2023 e con nota prot. 0177961.U (protocollo aziendale 2023/0025522 del 24/02/2023) che ha definito gli obiettivi di Budget per l'azienda nel rispetto delle indicazioni sulla programmazione rilasciate dalla Regione con D.G.R. 1237 del 17 luglio 2023 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende sanitarie per l'anno 2023".

Le attività istituzionali ordinarie sono risultate in lieve incremento rispetto a quelle dell'esercizio precedente. Sul versante costi, l'Azienda ha dovuto determinare i propri fabbisogni in relazione anche agli obiettivi di budget assegnati dalla Regione, in particolare in termini di spesa per il personale, spesa farmaceutica convenzionata, acquisto ospedaliero di farmaci, dispositivi medici.

Tutti gli obiettivi sono stati raggiunti fatto salvo un superamento del budget assegnato per l'acquisto ospedaliero di farmaci in ragione della numerosità della casistica trattata e dei consumi indotti da quest'ultima.

Per effetto delle risorse ad integrazione dell'equilibrio economico-finanziario dei bilanci di esercizio 2023 e dei finanziamenti ricevuti a copertura delle spese, il bilancio consuntivo dell'Azienda Usl di Reggio Emilia presenta un utile pari a € 7.253,07 assicurando rispetto e coerenza nei confronti dell'applicazione degli adempimenti previsti, sia dalla normativa regionale, che dal Decreto legislativo 118/2011.

Si riportano di seguito i valori di Conto Economico Preventivo 2023 e Consuntivo 2023 riclassificati secondo lo schema di bilancio ex Decreto Interministeriale 20/03/2013.



5.2 Confronto preventivo/consuntivo 2023

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	VARIAZIONE	
				Importo	%
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1)	Contributi in c/esercizio	976.840.186,40	1.058.489.485,92	-81.649.299,52	-8,35
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Aut	945.897.563,88	1.019.245.707,88	-73.348.144,00	-7,75
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	22.146.622,52	31.770.779,18	-9.624.156,66	-43,45
A.1.b.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vir	9.115.535,19	13.990.058,00	-4.874.522,81	-53,47
A.1.b.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Ris	0,00	0,00	0,00	0,00
A.1.b.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Ris	1.111.483,25	1.187.620,38	-76.137,13	-6,85
A.1.b.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - alt	0,00	190.624,45	-190.624,45	0,00
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fond	101.735,06	484.242,72	-382.507,66	-375,98
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	11.817.869,02	15.918.233,63	-4.100.364,61	-34,69
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	8.596.000,00	7.315.047,05	1.280.952,95	14,91
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.640.000,00	2.289.626,55	350.373,45	13,28
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.100.000,00	61.394,72	3.038.605,28	98,02
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	2.156.000,00	4.133.720,19	-1.977.720,19	-91,73
A.1.c.4)	da privati	700.000,00	830.305,59	-130.305,59	-18,61
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	200.000,00	157.951,81	42.048,19	21,03
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad ir	-138.381,93	-1.456.932,36	1.318.550,43	-952,83
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincol	4.141.009,00	7.418.557,82	-3.277.548,82	-79,14
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rile	83.279.662,12	81.813.904,01	1.465.758,11	1,77
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad a	63.102.558,63	59.325.120,74	3.777.437,89	5,99
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - int	16.008.255,49	17.308.975,35	-1.300.719,86	-8,12
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altr	4.168.848,00	5.179.807,92	-1.010.959,92	-24,25
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	440.616.241,66	453.529.396,27	-12.913.154,61	-2,93
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitar	14.700.000,00	15.200.470,25	-500.470,25	-3,40
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	16.553.468,03	16.813.190,47	-259.722,44	-1,56
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00
A.9)	Altri ricavi e proventi	1.924.278,00	2.878.652,98	-954.374,98	-49,59
	Totale valore della produzione (A)	1.537.916.463,28	1.634.686.725,36	-96.770.262,08	-6,29
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1)	Acquisti di beni	665.672.153,33	679.381.734,50	-13.709.581,17	-2,05
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	660.057.373,33	673.585.993,81	-13.528.620,48	-2,04
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	5.614.780,00	5.795.740,69	-180.960,69	-3,22
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	413.391.852,77	415.880.909,61	-2.489.056,84	-0,60
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	62.217.357,67	62.451.322,00	-233.964,33	-0,37
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	54.685.680,91	54.128.688,63	556.992,28	1,02
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica	46.768.126,71	45.749.182,44	1.018.944,27	2,18
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	160.000,00	140.500,30	19.499,70	12,19
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.072.990,38	2.909.380,14	163.610,24	5,33
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	11.109.462,50	11.238.255,37	-128.792,87	-1,15
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	90.170.697,45	88.489.703,39	1.680.994,06	1,87
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e ser	2.204.636,00	1.852.100,98	352.535,02	16,00
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.006.619,17	10.650.199,03	-643.579,86	-6,43
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.723.281,00	1.503.459,05	219.821,95	12,76
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	14.970.456,00	15.292.376,31	-321.920,31	-2,15
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanita	78.988.170,64	82.938.451,18	-3.950.280,54	-5,00
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof.	10.580.400,00	11.802.250,38	-1.221.850,38	-11,54
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.730.701,89	9.272.441,63	458.260,26	4,71
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazi	11.087.091,36	11.328.037,14	-240.945,78	-2,17
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanita	5.916.181,09	6.134.561,64	-218.380,55	-3,69
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0,00	0,00	0,00	0,00
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	79.062.670,87	68.992.623,73	10.070.047,14	12,74
B.3.a)	Servizi non sanitari	77.204.470,87	67.242.584,48	9.961.886,39	12,91
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazi	1.008.200,00	1.026.783,27	-18.583,27	-1,84
B.3.c)	Formazione	850.000,00	723.255,98	126.744,02	14,92

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>		Preventivo 2023	Consuntivo 2023	VARIAZIONE	
				Importo	%
B.4)	Manutenzione e riparazione	35.593.510,00	32.641.283,41	2.952.226,59	8,30
B.5)	Godimento di beni di terzi	12.300.000,00	11.452.207,78	847.792,22	6,90
B.6)	Costi del personale	361.064.120,80	368.804.689,70	-7.740.568,90	-2,14
B.6.a)	Personale dirigente medico	113.206.073,69	115.519.044,63	-2.312.970,94	-2,04
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	17.003.131,98	17.509.272,66	-506.140,68	-2,97
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	160.683.484,36	164.153.172,26	-3.469.687,90	-2,15
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	5.274.312,54	5.449.031,85	-174.719,31	-3,31
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	64.897.118,23	66.174.168,30	-1.277.050,07	-1,96
B.7)	Oneri diversi di gestione	3.967.282,89	3.738.460,67	228.822,22	5,77
B.8)	Ammortamenti	26.041.812,91	26.070.826,87	-29.013,96	-0,11
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	589.657,07	440.817,11	148.839,96	25,25
B.8.b)	Ammortamenti dei Fabbricati	17.775.591,29	17.997.487,86	-221.896,57	-1,24
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.676.564,55	7.632.521,90	44.042,65	0,58
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00	714.055,00	-714.055,00	0,00
B.10)	Variazione delle rimanenze	0,00	-9.571.800,97	9.571.800,97	0,00
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	0,00	-9.611.838,98	9.611.838,98	0,00
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	0,00	40.038,01	-40.038,01	0,00
B.11)	Accantonamenti	23.231.871,43	30.398.221,04	-7.166.349,61	-30,84
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	0,00	8.649.442,15	-8.649.442,15	0,00
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	870.000,00	845.433,00	24.567,00	2,83
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi v	4.890.000,00	10.646.345,09	-5.756.345,09	-117,71
B.11.d)	Altri accantonamenti	17.471.871,43	10.257.000,80	7.214.870,63	41,30
	Totale costi della produzione (B)	1.620.325.275,00	1.628.503.211,34	-8.177.936,34	-0,50
	DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-82.408.811,72	6.183.514,02	-88.592.325,74	107,51
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0,00	1.087,96	-1.087,96	0,00
C.2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3.270.000,00	3.543.032,31	-273.032,31	-8,34
	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-3.270.000,00	-3.541.944,35	271.944,35	-8,31
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D.1)	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
D.2)	Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00	0,00	0,00
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1)	Proventi straordinari	7.662.021,21	31.147.335,80	-23.485.314,59	-306,51
E.1.a)	Plusvalenze	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.b)	Altri proventi straordinari	7.662.021,21	31.147.335,80	-23.485.314,59	-306,51
E.2)	Oneri straordinari	1.956.726,39	4.903.562,97	-2.946.836,58	-150,60
E.2.a)	Minusvalenze	0,00	340.948,59	-340.948,59	0,00
E.2.b)	Altri oneri straordinari	1.956.726,39	4.562.614,38	-2.605.887,99	-133,17
	Totale proventi e oneri straordinari (E)	5.705.294,82	26.243.772,83	-20.538.478,01	-359,98
	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-79.973.516,90	28.885.342,50	-108.858.859,40	136,12
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
Y.1)	IRAP	26.843.047,91	26.970.532,43	-127.484,52	-0,47
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	24.115.635,91	24.208.685,77	-93.049,86	-0,38
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a	1.865.412,00	1.805.468,73	59.943,27	3,22
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intram)	862.000,00	956.377,93	-94.377,93	-10,94
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00
Y.2)	IRES	1.017.143,44	1.907.557,00	-890.413,56	-87,54
Y.3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, con	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale imposte e tasse (Y)	27.860.191,35	28.878.089,43	-1.017.898,08	-3,65
	RISULTATO DI ESERCIZIO	-107.833.708,25	7.253,07	-107.840.961,32	100,01



Valore della Produzione

Contributi in c/esercizio

I contributi in conto esercizio registrano complessivamente un incremento rispetto al dato di previsione di circa 81,6 milioni di Euro; comprendono le assegnazioni di competenza derivanti dalla delibera di programmazione n. 1237/2023 e dai successivi atti di riparto del Servizio Sanitario Regionale intervenuti in corso d'anno, dalla DGR n. 2162/2023 nonché da ulteriori assegnazioni a valere sui bilanci di esercizio 2023.

In sede di consuntivo, oltre a diverse assegnazioni di contributi finalizzati o vincolati, l'Azienda ha potuto contare su finanziamenti a integrazione della quota capitaria, contributi a copertura dei maggiori costi determinati dall'aumento dei prezzi dell'energia e contributi finalizzati al concorso all'equilibrio economico finanziario 2023.

Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione a investimenti

L'importo, riferito all'applicazione del D.Lgs. 118/2011, evidenzia a consuntivo una rettifica negativa ai contributi in c/esercizio indistinti pari a € 1.456.932.

Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Il Bilancio di esercizio 2023 registra un valore complessivo di € 81.813.904 con un decremento di circa 1,5 milioni rispetto al preventivo dovuto quasi esclusivamente alla riduzione dei proventi per mobilità infra ed extra regionale.

Con riferimento alla mobilità infra-regionale gli importi a consuntivo sono stati aggiornati sulla base del ritorno informativo inviato dalla Regione con nota prot. 353943 del 3/4/2024, parzialmente rettificata con nota 411191 del 18/4/2024, che riporta, così come a preventivo, per il settore degenze il valore risultante dalla matrice di mobilità predisposta dal livello regionale, mentre per gli altri settori i valori rappresentanti la produzione dell'anno 2023. Per quanto riguarda l'attività di degenza, la Regione ha disposto un finanziamento dedicato a copertura dell'impatto negativo derivante dall'adeguamento della matrice infra-regionale rispetto ai valori contabilizzati nel 2022. Relativamente alle altre voci di mobilità, che nel preventivo erano state stimate in base ai dati dei ritorni informativi disponibili, si assiste, a consuntivo, a una diminuzione generale dei valori.

Si precisa che non sono stati sottoscritti accordi specifici di fornitura con altre aziende della Regione.

Con riferimento alla mobilità extra-regionale, l'Azienda ha aggiornato gli importi del bilancio di previsione inserendo i valori della produzione 2023, rilevando una diminuzione nei diversi settori oggetto di compensazione.

Tra i ricavi ad aziende sanitarie pubbliche si è inoltre contabilizzato il valore relativo alle prestazioni di mobilità attiva internazionale fornito dalla Regione con mail del 15/1/2024.

Rimangono sostanzialmente invariati, rispetto a quanto stimato in sede di bilancio economico preventivo, i proventi derivanti dalle prestazioni fornite dal Dipartimento di Sanità Pubblica, mentre registrano un incremento le attività libero-professionali e le consulenze.

Concorsi, recuperi e rimborsi

L'andamento dei rimborsi aumenta di circa 13 milioni di Euro rispetto al dato di preventivo. Si sono contabilizzati in questo aggregato i rimborsi dei beni acquistati dal magazzino farmaceutico centralizzato, gestito dall'Azienda, che fornisce beni sanitari alle aziende dell'Area Vasta Emilia Nord (+5 milioni). Tale valore trova corrispondenza nei costi per beni sanitari riferiti all'attività commerciale.



Rientrano nell'aggregato anche le assegnazioni di risorse regionali derivanti dai proventi da payback farmaceutico incassati dalla Regione nel corso del 2023 per il ripiano degli sfondamenti dei tetti di prodotto e della spesa farmaceutica per acquisti diretti (6,5 milioni), risorse non previste in sede di bilancio economico preventivo.

Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

Con riferimento alla compartecipazione alla spesa da parte dei cittadini, il dato registrato a consuntivo 2023 è in lieve incremento rispetto alle stime indicate in sede di preventivo.

Quota contributi c/capitale imputata nell'esercizio

Per quanto riguarda la quota dei contributi in c/capitale imputata all'esercizio per effetto della sterilizzazione degli ammortamenti su investimenti effettuati con contributi dedicati, i valori a consuntivo confermano sostanzialmente quanto stimato in sede di previsione con un lieve incremento del 1,6%. Nel 2023 a sostegno dei Piani di Investimento, l'Azienda ha beneficiato del contributo in conto capitale pari ad € 1.307.738,73 assegnato dalla Regione con Determinazione Dirigenziale n. 27363 del 29/12/2023 a copertura degli investimenti indifferibili e urgenti, e del contributo di € 23.943,26 assegnato con DGR 2030/23 a completamento della dotazione di piccole tecnologie per il CAU di Reggio Emilia.

Costi della Produzione

Acquisto di Beni

Per quanto riguarda i costi per l'acquisto di beni sanitari per l'attività istituzionale dell'Azienda, nel bilancio economico preventivo si era tenuto conto dell'obiettivo di budget assegnato dalla Regione relativamente all'acquisto ospedaliero di farmaci e dell'obiettivo relativo alla spesa per dispositivi medici. In relazione all'obiettivo riguardante i dispositivi medici, occorre segnalare la riallocazione dei costi inerenti i contratti relativi ai service di laboratorio, definiti anche "a refertazione e/o a determinazione". Le fatture precedentemente contabilizzate nel conto dei service sanitari, quindi tra gli "Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria" e stimate per il 2023 in 10 milioni di Euro, verranno ora registrate nel conto dei dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD). L'importo di quest'ultimo conto, già a preventivo 2023, risultava quindi pari alla somma dell'obiettivo di budget concordato più la quota di 10 milioni di Euro derivata dall'applicazione della nota 0727450.U del 20/07/2023 "Programmazione 2023 – Gestione dei Service sanitari e non sanitari".

Analizzando i singoli obiettivi assegnati all'Azienda occorre specificare che si è avuto a consuntivo un superamento del budget assegnato con riferimento all'acquisto ospedaliero di farmaci. L'incremento è motivato da aumento di casistica trattata e, di conseguenza, di consumo e prescrizione su diverse aree cliniche (oncologici, immunosoppressori, antivirali per HIV e HCV, farmaci intravitreali, monoclonali anti emicrania, ipolipemizzanti, mezzi di contrasto) e dal forte incremento prescrittivo sul canale DPC (antidiabetici, NAO, BPCO); nonché dagli acquisti a maggior onere economico dovuti a farmaci carenti (ad esempio immunoglobuline). L'incremento dei consumi inoltre annulla i recuperi attesi da riduzioni di prezzo per gare e/o ricontrattazioni.

Per contro si è registrato un risparmio relativamente ai dispositivi medici. In particolare diminuiscono i costi stimati per l'acquisto di dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) in seguito alla riduzione del consumo di reagenti per l'esecuzione di tamponi molecolari.

Complessivamente il costo sostenuto per l'acquisto dei beni sanitari aumenta di circa 3,9 milioni rispetto alle stime inserite nel bilancio di previsione.



All'interno dell'aggregato si è considerato il costo per i farmaci innovativi oncologici e non oncologici (Euro 9.395.537) in relazione ai quali la Regione concorre alla copertura della spesa sostenuta con apposito fondo.

Nel costo per acquisto di beni sanitari si è inoltre tenuto conto del fabbisogno relativo al magazzino farmaceutico centralizzato, tale costo aumenta rispetto al preventivo di 7,2 milioni.

Sono in linea con quanto preventivato i costi per l'acquisto di beni non sanitari.

Acquisto di servizi sanitari

Nel Bilancio di esercizio 2023 l'aggregato servizi sanitari ammonta ad € 415.880.910, in aumento rispetto al valore di preventivo.

In generale per la valorizzazione dell'attività di degenza in mobilità infra-regionale, l'Azienda in sede di bilancio preventivo aveva considerato i valori risultanti dalla matrice di mobilità fornita dalla Regione, mentre per gli altri settori si erano prese a riferimento le stime comunicate dalle altre aziende sanitarie della Regione. A consuntivo si sono registrati i valori trasmessi dalla Regione con nota prot. 353943.U del 03/04/2024, parzialmente rettificata con nota prot. 411191.U del 18/4/2024, sostanzialmente in linea con i valori iscritti a preventivo.

Per la valorizzazione delle prestazioni di mobilità extra regionale, così come avvenuto in sede di bilancio economico preventivo, si è fatto riferimento alla nota regionale prot. 627537 del 28/6/2023 avente a oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2022: disponibilità dati per le aziende" integrata con nota prot. 711360 del 17/7/2023 (dati regione Basilicata).

Con riferimento alle prestazioni rese da strutture private accreditate per residenti fuori Regione, si è indicato l'importo della produzione fatturata nell'anno 2021.

Di seguito si elencano le voci dell'aggregato che hanno subito variazioni più rilevanti.

Medicina di base

Nel bilancio economico preventivo, con riferimento ai medici di medicina generale e ai pediatri di libera scelta, si erano considerati valori pari a quelli del consuntivo 2021 per rispettare l'obiettivo di budget assegnato dalla Regione. Per i medici di continuità assistenziale e i medici dell'emergenza sanitaria a preventivo si era ipotizzato complessivamente un costo inferiore all'obiettivo di budget in seguito alla rimodulazione delle attività conseguente alla cessazione dell'emergenza da Covid19 e alla difficoltà riscontrata dall'azienda nel reperire tali professionisti.

In seguito all'Accordo Collettivo nazionale per la disciplina dei rapporti con i medici di medicina generale del 28/4/2022 che si estende anche alla medicina penitenziaria, e al conseguente aggiornamento del piano dei conti regionale, già in sede di bilancio di previsione si è alimentato il conto relativo ai "Medici di assistenza penitenziaria" con il medesimo importo prima previsto nella medicina dei servizi territoriali.

Il costo registrato a consuntivo per medici di medicina generale e pediatri di libera scelta è in linea con le previsioni, un leggero incremento si è invece avuto nei costi sostenuti per i medici di continuità assistenziale e medici dell'emergenza territoriale (+300.000 Euro).

Farmaceutica convenzionata

Nella predisposizione del bilancio preventivo si è tenuto conto dell'obiettivo assegnato dalla Regione pari a Euro 52.410.615, corrispondente a un incremento del 2,2% rispetto al 2022.

Il consuntivo si è chiuso con un costo per farmaceutica convenzionata perfettamente in linea con l'obiettivo regionale.



Nell'aggregato sono ricompresi i costi conseguenti al riconoscimento della remunerazione aggiuntiva alle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di Servizio Sanitario Nazionale a copertura dei quali sono state assegnate all'Azienda apposite risorse.

Assistenza specialistica ambulatoriale

In chiusura di esercizio si sono registrati costi inferiori rispetto a quanto preventivato, sia per i medici specialisti convenzionati interni, sia per le prestazioni di assistenza specialistica acquistate da altre aziende sanitarie.

Già dal preventivo 2023 nell'aggregato sono contabilizzati i costi per assistenza medica specialistica presso i servizi di pronto soccorso dell'azienda, forniti da società cooperative private. Il costo registrato a consuntivo è leggermente inferiore a quanto preventivato.

Assistenza ospedaliera

In calo rispetto al preventivo i costi per prestazioni di ricovero in seguito alla diminuzione dei costi per degenze in ospedali privati della regione per residenti. A consuntivo si sono indicati valori in linea con quanto concordato nei protocolli d'intesa regionali con le strutture aderenti AIOP, con Hesperia Hospital e con i centri riabilitativi ex art. 26 e si è tenuto conto delle committenze aggiuntive specifiche dell'Azienda relative soprattutto alla cessione di liste per abbattimento tempi di attesa.

Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Per il preventivo 2023, nella stima dei costi si era tenuto conto delle indicazioni relative alla riorganizzazione del sistema di cura delle strutture residenziali per la salute mentale, NPIA e dipendenze patologiche

L'aumento registrato nel valore complessivo dell'aggregato, rispetto a quanto preventivato, è dovuto quasi esclusivamente all'incremento dei costi relativi ai servizi dell'area delle non autosufficienze.

Compartecipazione al personale per attività libero-professionale

Come precedentemente specificato, nel corso del 2023 sono aumentati i proventi da attività libero professionale intra muraria, si incrementano di conseguenza i costi sostenuti per i medici che svolgono tale attività.

Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie

L'ammontare dei costi per lavoro interinale e collaborazioni rientra nel budget assegnato dalla Regione all'Azienda in sede di bilancio economico preventivo (diminuzione di circa 2 milioni rispetto al preconsuntivo al IV trimestre 2022). Rispetto al 2022 i costi sono diminuiti anche in seguito all'interruzione di molte collaborazioni legate all'emergenza da Covid-19.

In linea con il preventivo anche i costi sostenuti per prestazioni aggiuntive.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Anche nel 2023 sono proseguite le convenzioni stipulate con gli ospedali privati al fine di ridurre le liste di attesa: interventi chirurgici con personale medico dell'Azienda UsI presso le strutture private accreditate provinciali. Nel bilancio economico preventivo il costo era stato stimato in diminuzione rispetto a quanto sostenuto nel 2022, a consuntivo 2023 tale costo si è ulteriormente ridotto.

In aumento, all'interno dell'aggregato, i costi per ossigenoterapia.



Acquisto di servizi non sanitari

Il costo complessivo dell'aggregato "Acquisto di servizi non sanitari" ammonta a € 68.992.624, in diminuzione di circa 10 milioni rispetto al preventivo 2023.

In calo i costi relativi a quasi tutti i servizi non sanitari appaltati. Il peso maggiore all'interno dell'aggregato lo hanno però le utenze e i costi energetici. Relativamente a questi ultimi, in sede di bilancio di previsione le stime erano state fornite dal gruppo regionale degli Energy Manager sulla base del criterio "più cautelativo". In corso d'anno si sono costantemente controllati e ricalcolati i costi energetici sempre seguendo le indicazioni fornite dalla Regione agli energy manager aziendali, ciò ha portato a una riduzione del costo dell'energia elettrica (-3,4 milioni) e del teleriscaldamento (gas) anche grazie all'applicazione dell'IVA agevolata al 5%. Per quanto riguarda il servizio appaltato di riscaldamento, il calcolo del costo a consuntivo è stato determinato con la tariffa contrattuale PSV e porta a una riduzione di 3,3 milioni rispetto alla stima del preventivo.

Per quanto riguarda gli altri servizi appaltati (lavanderia, pulizia, mensa, trasporti), nel preventivo 2023 si erano considerati costi in aumento rispetto al 2022 per aggiornamento Istat e revisione prezzi applicata dai fornitori. A consuntivo anche tali costi hanno registrato risparmi.

Relativamente ai costi per Manutenzione e riparazione, nel preventivo 2023 si era ipotizzato un aumento di circa 4,7 milioni rispetto al consuntivo 2022, dovuto all'aggiornamento ISTAT dei canoni manutentivi, all'incremento dei costi per aggiornamento dei prezzari regionali di riferimento, alla riprogrammazione di interventi manutentivi rinviati negli ultimi anni a causa della pandemia, a interventi impiantistici necessari per adeguamenti normativi e al rinnovo di impianti obsoleti.

In chiusura di esercizio si è avuta una diminuzione dei costi ricompresi nell'aggregato (- 3 milioni circa), più precisamente diminuiscono i costi relativi ai servizi di manutenzione agli immobili, alcuni interventi di manutenzione edile e impiantistica previsti nel 2023 sono stati riprogrammati al 2024. In diminuzione anche i costi di manutenzione all'hardware e software e le manutenzioni alle attrezzature sanitarie.

Godimento di beni di terzi

Il bilancio di esercizio registra un costo complessivo pari a € 11.452.208 in diminuzione rispetto al preventivo 2023. In particolare si riducono i costi per noleggi di attrezzature sanitarie e non sanitarie. In incremento invece i canoni software.

Costo del personale

Nel bilancio economico preventivo il costo del personale dipendente era stato stimato sulla base dell'obiettivo assegnato dalla Regione a questa azienda: riduzione del costo rappresentato nel preconsuntivo al IV trimestre 2022 di circa 3,6 milioni. Tale obiettivo è stato raggiunto.

Nel costo a consuntivo sono comprese, per la dirigenza, l'indennità di vacanza contrattuale per i trienni 2019-21 e 2022-24, l'una tantum e le risorse Legge Gelli. Relativamente al comparto il costo comprende l'indennità di Pronto Soccorso, l'aumento del trattamento accessorio (0,22%), l'ordinamento professionale (0,55%), l'una tantum e l'indennità di vacanza contrattuale per il triennio 2022-24 (importi considerati tra gli accantonamenti nel bilancio di previsione).



Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

In chiusura di esercizio si è verificata la congruità dei fondi svalutazione crediti e si è proceduto all'adeguamento del fondo svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici accantonando circa 714.000 Euro, sulla base dei criteri stabiliti dal Percorso attuativo della certificabilità dei Bilanci.

Variazione delle rimanenze

A fine esercizio le rimanenze riguardanti i beni sanitari gestiti a scorta hanno registrato una variazione positiva di circa 9,6 milioni. Relativamente alle scorte di dispositivi di protezione individuale non dispositivi medici occorre segnalare l'avvenuta dismissione di parte delle giacenze di filtranti facciali, oggetto di sequestro, avvenuto nel corso del 2020 nell'ambito delle verifiche effettuate a livello nazionale dalla Guardia di Finanza, in quanto scadute e quindi non più utilizzabili nemmeno in caso di futuro dissequestro. A copertura della eliminazione del valore di tali beni dalle scorte aziendali (Euro 2.163.755), si è utilizzato il fondo rischi accantonato nel bilancio di esercizio 2020.

Accantonamenti

Accantonamenti per rischi

Si è effettuato l'accantonamento per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) sulla base della valutazione dei rischi aziendali e nei limiti della consistenza massima del fondo determinata con la metodologia di calcolo stabilita dalla Regione. Si è inoltre accantonata ad altri fondi rischi una somma pari a Euro 800.000 a fronte di avvisi di accertamento inviati dall'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia e dall'Agenzia delle Entrate della sede regionale, che contestano la possibilità di dedurre dalla base imponibile Irap i contributi Inail a carico del contribuente.

Con riferimento ai costi energetici, su indicazione regionale, si è accantonato a fondo rischi un importo pari al 100% della differenza tra il costo del servizio energia inserito a conto economico, determinato con tariffa contrattuale PSV, e il costo determinato con indice PFOR (Euro 3.683.000). Questo in seguito al percorso, avviato da Intercenter, per la modifica delle condizioni previste nella convenzione "Multiservizio di manutenzione agli immobili in uso alle aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna" in ordine alle tariffe servizio energia B1.

Con riferimento alle prestazioni ospedaliere e di specialistica ambulatoriale rese da strutture private accreditate per residenti fuori regione, l'Azienda, in linea con le indicazioni regionali, ha contabilizzato nel bilancio 2023 un valore pari alla produzione fatturata nell'anno 2021 e conseguentemente ha liquidato alle strutture nei limiti di tale valore. Per allinearsi al fatturato 2021 l'Azienda ha iscritto note di credito da ricevere nei confronti delle strutture private accreditate. A fronte di tali note di credito si è ritenuto prudentiale accantonare un importo pari a Euro 611.771,72 alla voce "Accantonamento per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato".

Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati

Rispetto a quanto iscritto nel bilancio di previsione, tali accantonamenti si incrementano di circa 5,8 milioni. Riguardano soprattutto contributi per la ricerca (Progetti europei e Piramide della Ricerca), contributi da Ministero della Salute vincolati per PNRR e PNC e quote inutilizzate del Fondo Regionale della non Autosufficienza.

Altri accantonamenti

Rimangono invariati, rispetto al bilancio di previsione, gli accantonamenti previsti per il rinnovo contrattuale del personale convenzionato per il triennio 2019-2021 (1,5%) e per il triennio 2022-2024 (0,5%).



Relativamente ai rinnovi contrattuali del personale dipendente triennio 2019-2021, per il personale della dirigenza medica e non medica l'azienda nel bilancio di previsione aveva disposto accantonamenti pari all'1,5%, durante il 2023 è stata corrisposta l'indennità di vacanza contrattuale quindi nel bilancio consuntivo si è proceduto ad accantonare solo la quota residuale.

In relazione al rinnovo contrattuale triennio 2022-2024 l'Azienda ha accantonato l'importo disposto in sede previsionale, al netto dell'indennità di vacanza contrattuale già corrisposta nel corso dell'anno. Non sono stati contabilizzati a consuntivo gli ulteriori accantonamenti previsti in sede di bilancio di previsione (una tantum, indennità di pronto soccorso, aumento del trattamento accessorio, ordinamento professionale) in quanto già erogati al personale dipendente e ricompresi quindi nel relativo costo.

In chiusura d'esercizio si sono accantonate al fondo per l'incentivazione dei medici convenzionati le somme che si dovranno erogare a tali medici sulla base del raggiungimento di determinati obiettivi, nel rispetto di accordi regionali e aziendali.

Gli importi degli altri accantonamenti ricompresi nell'aggregato sono in linea con quanto preventivato.

Proventi ed oneri finanziari

In lieve aumento, rispetto a quanto stimato a preventivo, l'ammontare degli interessi passivi a fornitori e per anticipazione ordinaria di tesoreria.

Proventi ed oneri straordinari

Nel preventivo 2023 le sopravvenienze e insussistenze attive e passive erano state iscritte sulla base dei valori presenti in quel momento in contabilità. In particolare, tra gli altri proventi straordinari si erano contabilizzate sopravvenienze attive per fatture riguardanti rimborsi di personale dipendente in assegnazione temporanea presso aziende di servizi alla persona negli anni 2022 e precedenti e insussistenze del passivo generate dalla chiusura di Debiti per fatture da ricevere di anni passati. Nel corso dell'esercizio, in seguito all'analisi straordinaria delle consistenze dello stato patrimoniale effettuata dall'Azienda e dalla Regione, si è proceduto a rilevare ulteriori insussistenze del passivo derivanti dalla chiusura di debiti e fatture da ricevere di anni passati. Rispetto a quanto inserito nel bilancio economico preventivo si è contabilizzata la chiusura del "Fondo comitato etico" come conseguenza dell'insediamento del comitato etico di area vasta Emilia Nord e lo stralcio del "Fondo per l'innovazione in Emilia Romagna (PRIER)", non più in uso dal 2014.

Tra le sopravvenienze attive, su indicazione regionale, si sono contabilizzate diverse assegnazioni di contributi come per esempio il finanziamento degli oneri del personale operante negli istituti penitenziari, quote a copertura degli effetti derivanti dall'emersione dei rapporti di lavoro irregolari, finanziamenti per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico e contributi dal Ministero della Salute per il Piano Nazionale Complementare (PNC) e il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

A consuntivo si sono rilevate le sopravvenienze passive risultanti dalla contabilizzazione di costi di competenza di anni precedenti. Tra le sopravvenienze relative al personale della dirigenza medica, si è tenuto conto dei costi per certificazioni INAIL relative all'anno 2022.

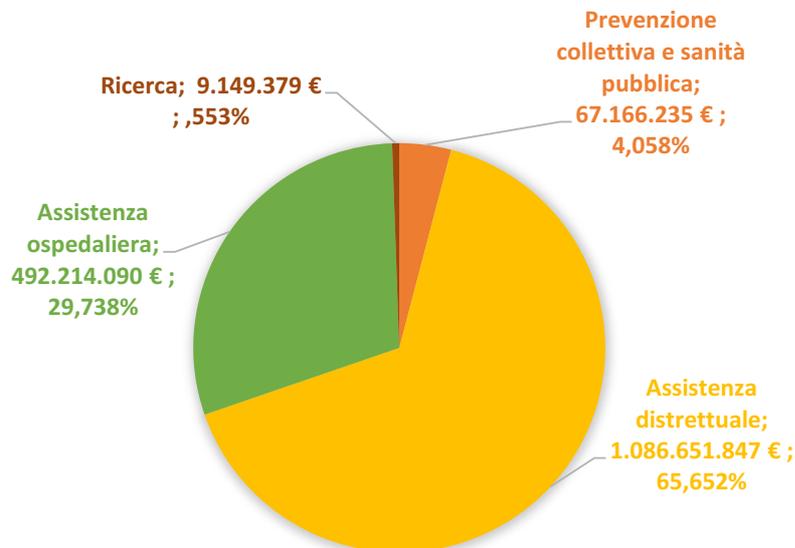
La chiusura dell'esercizio registra un avanzo di Euro 7.253,07.



5.3 Costi per livelli essenziali di assistenza (LA)

I costi di produzione rilevati dal modello COA-LA per l’Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia nel 2023 ammontano a 1.655.181.551 € (+ 0,8% rispetto al 2022) e sono così suddivisi fra i tre macro-livelli di assistenza:

DISTRIBUZIONE DEI COSTI AZIENDALI 2023 PER L.E.A.



LEA	anno 2023	anno 2022	Diff. 2023-22	
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	67.166.235 €	86.594.252 €	- 19.428.017 €	- 22%
Assistenza distrettuale	1.086.651.847 €	1.015.995.075 €	+ 70.656.772 €	+ 7%
Assistenza ospedaliera	492.214.090 €	535.407.059 €	- 43.192.969 €	- 8%
Attività di ricerca	9.149.379 €	4.154.349 €	+ 4.995.029 €	+120%
Totale	1.655.181.551 €	1.642.150.735 €	+ 13.030.815 €	+ 0,8%

Essere sede dell’Unità Logistica Centralizzata (ULC) AVEN, fa assumere all’Azienda il ruolo sostanziale di magazzino farmaceutico per l’area vasta di riferimento. Per questo motivo, i beni acquistati da ULC e destinati alle sei aziende AVEN rappresentano una voce di costo per il bilancio aziendale, cui si devono relazionare i connessi ricavi generati dalla cessione dei beni acquistati. Tale gestione incide sul totale dei costi aziendali per il 36% nel 2023.

Dal momento che le regole ministeriali per la rappresentazione dei costi mod. COA-LA non li depurano dei corrispettivi ricavi, il modello LA appare incoerente rispetto ai reali costi di funzionamento delle macroaree dell’Azienda, perché incrementati dai trasferimenti sui LEA di costi non realmente di pertinenza aziendale, ossia quelli dell’attività commerciale.

Alla luce di ciò, si ritiene indispensabile, per poter analizzare l’andamento dei costi nel modello LA 2023-22, depurare i valori dai costi della gestione comune dei magazzini per l’attività commerciale così come segue:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



LEA (al netto dei costi della gestione comune dei magazzini AVEN)	anno 2023	anno 2022	Diff. 2023-22	
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	45.970.593 €	63.911.032 €	- 17.940.439 €	- 28%
Assistenza distrettuale	718.958.951 €	696.016.761 €	+ 22.942.190 €	+ 3%
Assistenza ospedaliera	440.678.904 €	452.144.271 €	- 11.465.367 €	- 3%
Attività di ricerca	9.149.371 €	4.154.341 €	+ 4.995.030 €	+ 120%
Totale	1.214.757.819 €	1.216.226.401 €	- 1.468.582 €	- 0,1%

Il LEA **Prevenzione collettiva e sanità pubblica** mostra il calo più evidente nei costi (- 28% rispetto al 2022) legato al superamento dell'emergenza pandemica e dell'intensiva campagna di test diagnostici e vaccinazioni a essa collegata. Si riducono, dunque, le prestazioni diagnostiche legate alla processazione di tamponi e test molecolari in favore del dipartimento Sanità pubblica e il reclutamento di personale non dipendente dedicato alla campagna vaccinale. Inoltre, nel 2023 si segnalano la cessazione dell'accordo di convenzione con le farmacie territoriali per l'esecuzione di test sierologici e la riduzione del contributo ex L. 210/92 in favore degli emotrasfusi.

Il LEA **Assistenza distrettuale** mostra un aumento considerevole (+ 3% rispetto al 2022) legato all'aumento dell'attività assistenziale al livello di territorio. L'aumento dei costi è generalizzato sui sottolivelli del Distretto e del Dipartimento Salute mentale e Dipendenze patologiche, ma le voci di spesa che mostrano maggiori aumenti riguardano la distribuzione diretta dei farmaci (+ 8,3 mln €), l'assistenza integrativa (+ 4,2 mln €), l'assistenza specialistica territoriale (+ 5,3 mln €) e l'attività di emergenza-urgenza territoriale (+ 3,4 mln €).

Il LEA **Assistenza ospedaliera** mostra un calo dei costi (- 3% rispetto al 2022) legato soprattutto ai diversi criteri di rilevazione dei farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa e alla riduzione dell'attività di degenza ospedaliera per alcune discipline (malattie infettive, neonatologia e terapia intensiva). In aumento i costi legati all'attività di assistenza specialistica ambulatoriale per esterni (+ 17,6 mln €).

L'**Attività di ricerca** mostra un vistoso aumento (+ 120% rispetto al 2022) riconducibile a una più precisa imputazione sul modello COA-LA dei costi inerenti alla Ricerca aziendale, così come mostrati nel Bilancio sezionale della ricerca 2022 (paragrafo 5.4). Si segnala un aumento dell'accantonamento al fondo per la ricerca (+ 750 mil €) e del costo del personale di ricerca sanitaria e di supporto alla ricerca (+ 600 mil €).

Di seguito si riportano:

- Modello LA 2023
- Confronto sintetico anni 2023-2022 del modello LA



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisiti di servizi sanitari	LA4 - Costi per acquisiti di servizi sanitari	LA5 - Costi per acquisiti di servizi sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvivenze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	28.529.036,99	49.769,97	179.791,22	213.612,50	1.053.850,19	5.248.369,47	25.869,26	315.872,69	598.536,96	399.847,43	60.906,44	204.031,11	62.019,79	36.941.514,02
1A110	Vaccinazioni	27.466.052,19	13.003,05	171.045,23	44.553,61	224.886,97	1.234.116,14	6.244,52	56.943,06	68.889,20	159.140,80	14.702,05	59.540,27	14.970,80	29.534.086,89
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	1.062.984,80	36.766,92	8.745,99	169.058,89	828.963,22	4.014.253,33	19.624,74	258.929,63	529.648,76	240.706,63	46.204,39	144.490,84	47.048,99	7.407.427,13
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	3.966,57	37.163,31	8.521,44	157.816,52	864.763,37	3.582.237,43	409.196,22	234.741,49	495.402,20	163.286,87	45.238,24	142.101,23	46.065,18	6.190.499,07
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	39.776,25	53.542,69	268.673,64	199.500,17	1.111.551,22	6.917.499,82	32.227,99	346.045,40	369.325,35	382.946,45	75.877,40	237.242,21	77.264,42	10.111.473,01
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	3.556,29	7.557,29	1.870,36	20.092,09	183.348,35	953.072,93	4.217,34	38.457,46	40.584,16	27.920,74	9.929,27	31.045,38	10.110,78	1.331.762,44
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	275.460,07	60.849,68	212.675,73	471.641,20	1.543.161,08	4.038.318,34	23.037,72	432.440,85	1.103.869,73	279.501,12	54.239,88	190.005,83	55.231,38	8.740.432,61
1F110	Screening oncologici	246.849,10	34.051,63	121.024,68	313.927,34	973.995,11	2.199.647,29	11.826,10	304.567,50	411.524,76	196.808,68	27.843,31	97.688,00	28.352,29	4.968.105,79
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/ Centro di costo	3.739,60	9.375,96	1.492,87	15.969,09	403.015,42	429.267,96	3.366,16	132.740,17	261.797,46	43.803,64	7.925,26	24.798,11	8.070,14	1.345.361,84
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	31.287,39	1.380,31	30.929,06	4.788,27	24.271,11	200.994,55	941,90	11.335,03	15.031,91	6.687,37	2.217,61	6.933,89	2.258,15	339.056,55
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	211.822,11	23.295,36	88.602,75	293.169,98	546.708,58	1.569.384,78	7.518,04	160.492,30	134.695,39	146.317,67	17.700,44	65.956,00	18.024,00	3.283.687,40
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	28.610,97	26.798,05	91.651,05	157.713,86	569.165,97	1.838.671,05	11.211,62	127.873,35	692.344,97	82.692,44	26.396,57	92.317,83	26.879,09	3.772.236,82
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	28.610,97	26.798,05	91.651,05	157.713,86	569.165,97	1.838.671,05	11.211,62	127.873,35	692.344,97	82.692,44	26.396,57	92.317,83	26.879,09	3.772.236,82
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	2.177,50	21.838,34	71.550,40	320.252,85	358.520,56	975.521,73	4.932,75	67.195,90	95.110,73	56.179,07	11.613,65	41.908,46	11.825,95	2.038.627,89
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	1.811.926,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.811.926,05
1H100	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	28.853.973,67	230.720,28	743.082,79	3.194.841,38	5.115.194,77	21.715.019,72	499.481,28	1.434.753,79	2.702.829,13	1.309.681,68	257.804,88	846.334,22	262.517,50	67.166.235,09
2A100	Assistenza sanitaria di base	126.631,88	45.341,04	55.070.568,88	878.062,93	1.394.249,08	2.454.740,35	23.582,23	620.181,00	2.444.124,24	279.018,65	55.521,86	4.232.899,83	56.536,78	67.681.458,75
2A110	Medicina generale	15.624,63	7.485,76	44.347.024,25	492.826,50	177.180,83	414.275,51	4.932,11	72.985,51	576.954,28	49.265,43	11.612,13	3.319.498,10	11.824,39	49.501.489,43
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	15.624,63	7.485,76	40.909.371,89	492.826,50	177.180,83	414.275,51	4.932,11	72.985,51	576.954,28	49.265,43	11.612,13	3.319.498,10	11.824,39	46.063.837,07
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	1.688.767,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.688.767,77
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	-	-	909.744,72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	909.744,72
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	-	-	839.139,87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	839.139,87
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A120	Pediatria di libera scelta	472,80	1.428,85	10.642.892,01	5.026,64	24.751,66	83.097,33	941,42	12.834,56	130.572,63	7.119,42	2.216,46	781.609,50	2.256,98	11.695.220,26
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	472,80	1.428,85	10.621.439,39	5.026,64	24.751,66	83.097,33	941,42	12.834,56	130.572,63	7.119,42	2.216,46	781.609,50	2.256,98	11.673.767,64
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	18.696,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.696,01
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	-	-	2.756,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.756,61
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	110.534,45	36.426,43	80.652,62	380.209,79	1.192.316,59	1.957.367,51	17.708,70	534.360,93	1.736.597,33	222.633,80	41.693,27	131.792,23	42.455,41	6.484.749,06
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	92.701,95	28.810,63	76.093,92	370.455,22	1.123.267,77	1.672.340,84	15.881,76	407.561,81	1.708.874,84	163.408,39	37.391,93	118.375,39	38.075,44	5.853.237,89
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	17.832,50	7.615,80	4.558,70	9.754,57	69.048,82	285.026,67	1.826,94	126.799,12	27.722,49	59.225,41	4.301,34	13.418,84	4.379,97	631.511,17
2B100	Continuità assistenziale	13.394,02	10.765,72	6.422.989,10	3.075,77	19.200,90	55.182,20	509,83	10.175,92	57.294,07	12.403,38	1.200,35	594.258,88	1.222,29	7.201.670,43
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	287.299,68	22.663,09	10.945.118,96	108.052,85	524.703,97	1.755.618,40	18.338,74	617.226,37	165.678,80	233.897,01	43.176,63	136.164,79	43.965,89	14.901.905,18

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/ nsussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, valutazioni, minusvalenze	Totale
2E100	Assistenza farmaceutica	371.675.742,22	36.948,65	61.067.634,70	1.921.948,24	1.302.779,57	2.920.569,59	15.185,94	259.708,33	570.134,25	242.908,88	35.793,71	128.321,19	36.407,28	440.164.042,55
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	886.874,97	8.611,97	54.136.535,56	40.042,33	240.067,25	558.012,59	2.899,42	41.460,45	98.119,48	51.493,79	6.826,38	24.586,51	6.951,16	56.102.481,86
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	82.823.685,88	8.784,76	6.923.762,80	1.638.517,07	253.920,66	514.302,08	2.957,74	42.293,42	154.995,99	52.594,25	6.963,69	25.080,88	7.090,99	92.454.950,21
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	26.063.910,91	5.398,42	4.531.695,52	1.622.771,77	150.944,10	312.063,52	1.817,54	25.989,79	99.233,25	32.278,91	4.279,22	15.412,36	4.357,44	32.870.152,75
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	56.759.774,97	3.386,34	2.392.067,28	15.745,30	102.976,56	202.238,56	1.140,20	16.303,63	55.762,74	20.315,34	2.684,47	9.668,52	2.733,55	59.584.797,46
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	287.915.181,37	19.551,92	7.336,34	245.388,84	808.791,66	1.848.254,92	9.328,78	175.954,46	317.018,78	138.820,84	21.963,64	78.653,80	22.365,13	291.606.610,48
2F100	Assistenza integrativa e protesica	10.719.343,88	7.584,17	14.154.885,06	1.166.614,39	101.488,85	168.167,55	2.905,42	40.133,80	490.697,09	26.325,24	6.840,49	21.755,73	6.965,53	26.913.707,20
2F110	Assistenza integrativa - Totale	10.446.115,33	1.101,42	2.910.316,51	5.105,49	30.557,79	56.765,20	375,37	13.581,88	19.940,69	6.571,87	883,76	3.172,59	899,92	13.495.985,82
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	5.477.270,56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.477.270,56
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	433.456,09	1.101,42	2.910.316,51	5.105,49	30.557,79	56.765,20	375,37	13.581,88	19.940,69	6.571,87	883,76	3.172,59	899,92	3.482.726,58
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	4.535.388,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.535.388,68
2F120	Assistenza protesica	273.228,55	6.482,75	11.244.568,55	1.161.508,90	70.931,06	111.404,35	2.530,05	26.551,92	470.756,40	19.763,37	5.956,73	18.583,14	6.055,61	13.418.321,38
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività	147.167.196,44	1.371.758,13	43.634.502,97	20.181.020,08	29.813.465,96	79.939.867,62	411.819,05	9.864.798,72	8.516.603,74	8.475.888,50	969.584,60	3.689.714,94	987.308,34	354.433.463,89
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	144.802.496,65	1.166.874,25	3.255.440,59	19.203.598,92	26.795.798,69	73.401.972,94	349.285,27	7.601.229,66	6.763.232,05	7.172.370,07	822.355,41	2.796.330,79	837.387,84	294.968.370,13
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	3.264.023,69	96.653,58	67.226,75	3.720.883,77	2.913.996,24	8.321.686,80	38.416,61	863.531,27	741.358,12	519.570,20	90.447,87	287.848,98	92.101,23	21.017.745,11
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	5.281.543,31	173.732,71	63.793,35	2.018.426,12	3.122.044,61	9.816.494,00	45.333,13	1.085.102,90	812.205,60	1.176.864,06	106.732,07	347.476,86	108.683,11	24.158.431,83
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	131.905.863,41	896.484,96	3.124.420,49	13.464.289,03	20.759.757,84	55.263.792,14	265.535,53	5.652.595,49	5.209.668,33	5.475.935,81	625.175,47	2.161.004,95	636.603,50	245.441.126,95
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	4.351.066,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.351.066,24
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	2.364.639,79	204.886,88	37.035.514,33	977.421,16	3.017.667,27	6.537.894,68	62.533,78	1.663.569,06	1.753.371,69	1.303.518,23	147.229,19	899.384,15	149.920,50	56.111.550,71
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	170.099,62	24.435,92	1.627.561,82	45.577,83	292.061,28	501.965,56	4.894,20	310.183,31	414.570,05	60.213,98	11.522,87	43.458,71	11.733,51	3.518.278,66
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	-	-	390.705,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	390.705,88
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	2.194.540,17	180.450,96	32.076.075,78	931.843,33	2.725.605,99	6.035.929,12	57.639,58	1.353.385,75	1.338.801,64	1.243.304,25	135.706,32	849.925,44	138.186,99	49.261.395,32
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	2.941.170,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.941.170,85
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	-	-	3.343.548,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.343.548,05
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	956.079,87	297.794,45	15.546.821,71	6.580.217,08	6.245.950,25	27.849.543,18	138.084,23	1.920.012,08	2.130.355,86	1.790.976,56	338.645,30	1.147.281,38	331.047,60	65.272.809,55

r_emi.ro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo ammins.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/ n.sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2H110	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	680.546,96	76.919,77	5.793.456,77	4.085.253,31	1.195.156,67	6.735.906,53	33.402,53	428.068,85	520.669,43	307.496,16	78.642,74	277.347,18	80.080,30	20.292.947,20
2H111	Cure domiciliari	648.346,50	70.673,16	5.487.301,79	3.956.245,05	1.096.578,22	6.318.354,05	30.126,12	388.330,43	487.628,84	282.718,37	70.928,79	227.619,67	72.225,34	19.117.076,33
2H112	Cure palliative domiciliari	32.200,46	6.246,61	306.154,98	149.008,26	98.578,45	417.552,48	3.276,41	39.738,42	33.040,59	24.777,79	7.713,95	49.727,51	7.854,96	1.175.970,87
2H120	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, dome, coppie, famiglia (consulenti)	145.588,61	85.230,86	355.720,21	184.597,73	896.454,28	4.377.826,29	22.215,21	300.257,49	372.196,07	443.327,36	52.303,39	182.852,28	53.259,48	7.471.829,26
2H130	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2.947,24	31.245,24	2.278.578,62	446.485,17	826.698,80	3.768.559,97	18.253,04	157.635,87	231.523,05	174.726,06	42.974,86	169.336,39	43.760,42	8.192.724,83
2H140	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	9.369,48	62.640,07	927.318,37	597.820,09	2.389.871,40	9.132.865,43	44.225,98	582.139,55	593.327,76	590.172,77	104.125,41	371.014,11	106.028,79	15.510.919,21
2H150	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	846,09	696,22	4.992.484,23	1.179.402,54	16.837,70	86.594,77	497,52	84.733,57	6.903,04	958,57	14.711,86	4.148,44	1.192,77	6.390.007,32
2H160	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	116.781,49	41.062,19	1.199.263,51	86.658,24	920.931,40	3.747.790,19	19.489,95	367.176,75	405.736,51	274.295,64	45.887,04	142.582,98	46.725,84	7.414.381,73
2I100	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	18.079,93	25.084,16	11.154.019,86	91.971,01	544.827,30	2.154.461,61	9.769,60	538.342,53	156.126,01	249.767,56	116.759,28	92.353,17	23.421,96	15.174.883,98
2I110	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	741,50	5.840,73	75.242,94	5.400,06	148.953,96	651.357,59	2.977,34	24.385,72	32.076,10	96.797,17	7.009,84	21.786,63	7.137,98	1.079.707,56
2I120	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	7.217,47	7.531,81	7.490.411,58	47.362,21	151.626,90	545.762,18	2.600,52	459.207,88	49.954,70	25.907,55	76.915,83	21.684,40	6.234,57	8.892.317,60
2I130	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	105,71	543,83	120.646,12	759,08	27.862,52	88.679,07	400,64	3.063,48	4.642,34	1.917,20	943,27	2.930,97	960,51	253.456,74
2I140	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	10.015,25	10.171,39	3.429.302,22	38.549,66	176.369,34	868.662,77	3.791,10	51.685,45	69.452,87	125.145,64	31.890,34	45.951,17	9.088,90	4.872.076,10
2I150	Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	996,40	38.415,00	-	38.014,58	-	-	-	-	-	-	-	-	77.425,98
2I100	Assistenza socioassistenziale residenziale	762.877,56	273.356,36	60.394.674,87	408.266,76	4.405.037,44	16.265.279,75	81.299,24	3.240.219,64	1.044.806,46	1.183.501,25	364.152,75	614.884,75	194.909,42	89.233.266,25
2I110	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	26.690,18	147.725,06	7.647.785,28	151.268,09	2.256.036,36	5.721.691,11	32.818,34	1.679.955,51	400.774,52	780.136,96	77.267,32	242.062,93	78.679,74	19.242.891,40
2I120	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	16.363,30	242,53	6.450.791,80	2.773,31	5.865,43	33.173,85	173,35	24.925,13	2.404,85	333,96	5.124,38	1.445,35	415,59	6.544.032,83
2I130	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	3.595.325,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.595.325,89
2I140	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	636.010,46	52.851,60	40.656.946,61	154.841,95	447.323,09	3.935.176,96	14.928,84	953.695,05	239.184,48	44.285,84	203.174,38	123.138,98	35.790,88	47.497.259,12
2I150	Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	79.214,35	24.016,31	1.230.571,23	46.884,38	262.323,83	652.062,49	4.433,45	288.268,01	42.240,97	91.002,29	10.438,10	36.431,36	10.628,90	2.778.515,67
2I160	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	4.599,27	48.520,86	813.254,06	52.499,03	1.433.488,73	5.923.175,34	28.945,26	293.465,94	360.201,64	267.742,20	68.148,57	211.806,13	69.394,31	9.575.241,34
2K100	Assistenza termale	-	-	1.503.459,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.503.459,05
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	32.341,97	28.734,13	590.162,24	176.950,62	524.765,64	2.117.787,49	13.256,45	265.810,79	178.445,98	73.758,16	31.210,92	116.069,43	31.781,45	4.181.075,27
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	531.708.927,45	2.120.027,30	280.484.837,40	31.516.139,73	44.876.468,96	135.881.217,74	714.750,73	16.776.609,18	15.754.286,50	12.568.444,59	1.962.845,89	10.773.704,09	1.715.566,54	1.086.651.847,10
3A100	Attività di Pronto soccorso	4.624.707,49	302.052,83	3.866.326,55	1.643.471,71	6.629.622,52	19.771.265,86	95.345,14	3.056.740,56	1.745.862,27	1.360.652,27	224.480,10	752.632,53	228.583,54	441.301.743,55
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	4.303.754,99	275.928,28	3.852.608,52	1.409.434,19	6.057.390,78	17.612.898,26	85.747,59	2.907.132,99	1.573.909,75	1.254.060,65	201.883,68	681.459,94	205.574,06	40.421.783,68
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	3.266.607,77	237.357,10	3.844.567,39	997.484,62	5.318.547,15	14.942.065,84	73.058,00	2.529.905,37	1.405.821,81	1.075.563,74	172.007,37	580.953,44	175.151,61	34.618.191,21
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	1.037.147,22	38.571,18	8.041,13	411.949,57	738.843,63	2.670.832,42	12.689,59	377.227,62	168.087,94	178.496,91	29.876,31	101.406,50	30.422,45	5.803.592,47
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	320.952,50	26.124,55	13.718,03	234.037,52	572.231,97	2.158.367,60	9.597,55	149.807,57	171.952,52	106.591,57	22.596,42	71.172,59	23.009,48	3.879.959,87

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestitazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Sovv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/ nsussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
38100	Assistenza ospedaliera per acuti	89.844.431,41	2.508.900,05	86.976.507,99	14.978.877,72	37.024.827,01	23.145.893,60	998.399,99	19.383.113,70	7.235.675,16	9.352.908,70	1.426.460,43	4.708.265,02	1.434.526,20	398.617.946,78
38110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.009.500,69	11.119,17	320.425,12	43.494,83	221.564,45	610.426,92	3.044,74	88.161,21	36.608,29	62.126,25	7.270,99	25.491,76	7.299,55	2.446.533,97
38120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	19.428.340,83	262.443,06	7.383.991,00	1.612.213,52	4.526.741,00	13.866.371,34	68.742,65	2.244.896,29	826.806,53	1.422.582,97	164.337,74	560.901,49	164.805,85	52.533.174,27
38130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	68.730.356,22	2.234.737,82	78.479.062,15	13.323.169,37	32.276.521,56	108.668.895,34	526.572,00	17.050.056,20	6.372.263,34	7.868.199,48	1.254.851,70	4.121.869,77	1.262.420,80	342.168.975,75
38140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	676.233,67	-	793.029,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.469.262,79
38150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.626.952,22	164.011,06	1.695.487,29	223.911,89	1.806.923,86	3.785.228,05	22.118,66	1.551.663,35	266.262,26	422.256,27	52.685,85	168.675,27	53.027,99	11.839.204,02
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.135.744,60	416.180,89	4.008.207,48	551.562,24	3.251.181,83	9.660.879,42	50.112,14	2.421.966,44	603.331,94	568.841,69	119.239,70	379.257,40	120.140,46	25.286.646,23
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	2.988.959,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.988.959,75
3F100	Attività trasfuzionale	3.410.362,76	77.888,94	181.425,03	503.703,30	929.442,44	3.038.719,59	14.439,26	274.489,03	189.497,06	222.427,48	33.995,71	119.437,74	34.617,14	9.030.445,48
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	6.128,68	317,49	20.879,27	1.337,13	12.269,64	91.533,47	398,70	4.710,26	4.793,69	1.912,69	946,18	2.960,96	955,85	149.144,01
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	102.648.327,16	3.468.751,26	99.737.792,76	17.502.863,99	49.654.267,53	159.493.319,99	780.773,29	26.692.683,34	10.045.425,38	11.928.999,05	1.857.807,97	6.131.226,92	1.871.851,18	492.214.089,82
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	762.926,56	16.279,22	-	1.304.788,92	1.461.833,46	2.747.968,99	15.035,12	196.350,59	559.073,00	263.701,18	35.398,60	1.749.977,19	36.045,67	9.149.378,50
49999	TOTALE AZIENDA	668.974.154,84	5.835.778,66	380.965.712,95	53.918.674,02	101.107.764,72	319.637.526,44	2.010.040,42	45.100.396,90	29.061.594,01	26.070.826,90	4.113.857,34	19.501.242,42	3.883.980,89	1.655.181.550,51

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA delle AZIENDE SANITARIE, delle AZIENDE OSPEDALIERE, degli IRCCS e delle AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

Macrocodici economiche		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale		Ammortamenti / Sopravvenienze / Altri costi		Totale	
		2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali, malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale + Contributo L. 210/92		28.915.117	30.822.751	5.486.658	14.804.274	11.786.315	16.857.667	1.305.783	1.595.917	47.493.873	64.080.609
18100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e degli ambienti aperti e confinanti	41.129	118.816	1.031.101	1.226.786	4.721.577	5.245.473	396.692	319.216	6.190.499	6.910.290
18100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	93.319	102.965	1.579.725	1.840.390	7.665.099	9.151.774	773.330	648.309	10.111.473	11.743.438
18100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	11.114	14.560	205.311	235.637	1.036.332	1.262.785	79.006	69.894	1.331.762	1.582.875
18100	Attività medico legali per finalità pubbliche	24.016	22.985	750.324	688.315	1.142.761	1.454.840	121.527	110.900	2.038.628	2.277.040
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	29.084.694	31.082.077	9.053.119	18.795.402	26.352.084	33.972.538	2.676.338	2.744.235	67.166.235	86.594.252
24100	Assistenza sanitaria di base	171.973	495.447	57.342.881	57.648.067	5.542.628	4.856.545	4.623.977	4.407.054	67.681.459	67.407.113
28100	Continuità assistenziale	24.158	67.610	6.445.266	6.086.991	123.162	147.375	609.085	564.398	7.201.670	6.866.374
28100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20100	Emergenza sanitaria territoriale	309.963	729.628	11.577.876	9.069.481	2.556.862	1.080.151	457.204	267.625	14.901.905	11.146.885
24100	Assistenza farmaceutica	371.662.691	327.443.710	64.292.363	63.788.628	3.765.598	3.953.268	443.391	801.259	440.164.043	395.986.865
27100	Assistenza integrativa e protesica	10.726.928	16.852.576	15.422.988	14.759.892	701.904	735.050	61.887	49.057	26.913.707	32.396.575
20100	Assistenza specialistica ambulatoriale	148.538.895	122.540.899	93.628.989	102.125.061	98.133.089	89.439.272	14.122.496	12.476.264	354.423.469	326.581.496
24100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.253.874	2.594.408	28.372.989	27.447.205	32.037.995	33.087.096	3.607.951	3.096.219	65.272.810	66.224.929
21100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	43.164	294.782	11.790.818	10.710.447	2.858.700	3.511.342	482.302	761.450	15.174.984	15.278.021
21100	Assistenza sociosanitaria residenziale e nelle carceri	1.097.310	2.757.402	66.499.858	64.317.784	23.206.906	23.002.086	2.610.268	2.676.322	93.414.342	92.753.595
21100	Assistenza termale	-	-	1.503.459	1.353.223	-	-	-	-	1.503.459	1.353.223
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	533.828.955	473.776.461	356.877.486	357.306.779	168.926.844	159.812.187	27.018.562	25.099.648	1.086.651.847	1.015.995.075
34100	Attività di Pronto soccorso	4.976.760	11.179.069	12.139.421	16.626.535	24.669.214	32.480.880	2.566.348	3.285.511	44.301.744	63.571.994
38100	Assistenza ospedaliera per acuti	92.352.731	108.109.358	138.980.212	140.569.166	150.362.845	155.766.939	16.922.158	15.892.728	398.617.947	420.338.191
34100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.790.963	2.925.301	3.726.323	4.710.931	5.625.272	6.794.025	696.645	736.320	11.839.204	15.166.577
30100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.551.925	3.876.817	7.810.952	8.235.967	12.736.290	12.628.045	1.187.479	1.061.658	25.286.646	25.802.487
38100	Trasporto sanitario assistito	-	-	2.988.960	-	-	-	-	-	2.988.960	-
38100	Attività trasfusione	3.488.252	4.792.047	1.614.571	1.765.923	3.517.145	3.457.552	410.478	377.054	9.030.445	10.392.576
36100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	6.446	2.594	34.486	34.285	101.436	92.708	6.776	5.647	149.144	135.234
34100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	106.117.078	130.885.186	167.294.924	171.942.807	197.012.202	211.220.149	21.789.885	21.358.918	492.214.090	535.407.059
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	779.206	124.875	2.766.622	1.561.743	3.518.428	1.284.835	2.085.123	1.182.896	9.149.379	4.154.349
49999	TOTALE GENERALE	669.809.934	635.868.600	535.992.152	549.606.730	395.809.558	406.289.708	53.569.908	50.385.697	1.655.181.551	1.642.150.735

5.4 Bilancio sezionale della ricerca

Il Bilancio sezionale della Ricerca relativo all'anno 2023 riporta i finanziamenti ottenuti da Enti esterni nell'ambito dell'attività di ricerca e i contributi ricevuti a vario titolo, opportunamente rendicontati per attività di ricerca coerentemente con il riconoscimento a carattere oncologico dell'Azienda. Sono inoltre riportati l'utilizzo dei suddetti contributi e dei fattori produttivi ad esclusivo utilizzo per attività di ricerca dell'Azienda.

Il risultato d'esercizio è positivo e di seguito si evidenziano alcune specificità:

- Il finanziamento ricevuto dal Ministero della Salute per Ricerca Corrente ha un ammontare complessivo di € 5.777.585, composto dal contributo RC 2023 (€ 2.289.627) e dal finanziamento previsto per l'applicazione della L. 205/2017 dedicato al personale di ricerca (cd. Piramide della Ricerca) 5° anno, pari a € 3.487.959.
- Il finanziamento ricevuto dalla Regione Emilia-Romagna, pari ad € 1.250.000, è invariato rispetto all'anno 2022.
- Ricevimento del contributo vincolato per ricerca PNRR di € 1.000.000.
- Si registra una diminuzione dei finanziamenti conferiti da soggetti pubblici ed esteri rispetto all'anno 2022 conseguenti al calo del numero di progetti aggiudicati all'Istituto nel corso dell'anno 2023. Viceversa, sono in aumento i progetti profit per ricerca oncologica in collaborazione con privati.
- L'aggregato "Costo del personale" 2023 comprende i costi rendicontati al Ministero della Salute per il finanziamento Ricerca Corrente 2023, alla Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della Rete IRCCS e ad ulteriori Enti che hanno elargito finanziamenti nell'anno di riferimento.
- Rispetto alle assegnazioni ricevute nell'esercizio sono stati registrati accantonamenti per le quote inutilizzate nell'anno. L'aumento dei costi degli accantonamenti è dovuto, da un lato, al riparto utili del Comitato Etico interaziendale (€ 280.000) e, dall'altro, al maggior volume dell'accantonamento di quote di attivazione-realizzazione di studi profit.

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022
CONTRIBUTI DELLA RICERCA		
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	7.189.198	6.183.220
per ricerca corrente	5.777.585	5.388.720
per ricerca finalizzata		
5 per mille	394.267	411.765
vincolati per ricerca PNRR	1.000.000	
Da esercizi precedenti	17.345	382.734
Contributi c/esercizio da Regione	1.250.000	1.250.000
per ricerca	1.250.000	1.250.000
Altri		
Da esercizi precedenti		
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-
per ricerca		
Altri		
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	609.332	1.064.176
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	93.491	136.514
Da esercizi precedenti	515.841	927.662
Contributi c/esercizio da privati	2.060.158	1.538.867
no profit per ricerca	499.188	725.295
profit per ricerca	745.232	442.675
Da esercizi precedenti	815.737	370.897



Contributi c/esercizio da estero	604.934	823.432
Progetti Horizon UE	315.839	575.416
Da esercizi precedenti	289.095	248.015
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	11.713.621	10.859.695
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	2.241.809	2.642.026
beni sanitari	760.477	775.329
beni non sanitari	2.064	77.102
manutenzioni per attrezzature sanitarie	417.428	115.315
altre manutenzioni	3.589	
canoni di noleggio attrezzature	29.149	8.231
altro per ricerca	249.637	412.375
altro sanitari	268.580	398.383
altro non sanitari	510.883	855.290
Personale sanitario	4.249.848	3.838.925
di ruolo dell'ente	3.244.606	2.741.617
di ruolo di altro ente	289.244	296.514
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		
altro (borse di studio)	644.142	609.347
altro (contratti libero professionali)	71.856	191.448
Personale amministrativo	433.795	412.214
con specifica	433.795	412.214
Personale tecnico-professionale	81.385	72.168
con specifica	81.385	72.168
Godimento di beni di terzi	117.623	36.762
attrezzature sanitarie e scientifiche	116.648	22.692
altro (con specifica)	974	14.070
Ammortamenti dei beni immateriali	-	-
con specifica		
Ammortamenti beni materiali	152.298	170.264
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche	152.298	170.264
Altro		
Oneri diversi di gestione	1.117.794	471.974
overhead copertura costi generali	1.117.794	471.974
Altro		
Accantonamenti	2.859.573	2.607.344
quote non utilizzate Contributi anno precedente	2.859.573	2.607.344
Variazioni Rimanenze	-	-
con specifica		
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	11.254.124	10.251.676
DIFFERENZA (A-B)	459.498	608.018
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	451.588	595.441
	451.588	595.441
RISULTATO FINALE	7.910	12.578



5.5 Bilancio di esercizio I.R.C.C.S.

Al livello nazionale, la disciplina riguardante gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) è riconducibile all'art. 42, c. 1, della L. n. 3 del 16/01/2003, delega al Governo per l'emanazione di un decreto legislativo per il riordino della disciplina degli IRCCS e al D.lgs. n. 288 del 16/10/2003, concernente il riordino degli IRCCS, in particolare l'art. 14, c. 3, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento. La normativa è stata successivamente aggiornata con il D.lgs. n. 200 del 23 dicembre 2022.

Nell'ambito della L.R. n. 4/2008, l'art. 12 prescrive la promozione della costituzione di alcuni IRCCS sul territorio regionale, identificandone allo stesso tempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la L.R. n. 29/2004 e ss.mm.ii., quali parti integranti del Sistema Sanitario Regionale. Il c. 3, lettera b), del sopracitato art. 12 stabilisce che possono essere costituite in IRCCS strutture interne ad aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile, nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

Ai fini del c. 3, lettera b), dell'art. 12 della L.R. n. 4/2008, agli Istituti è riconosciuta autonomia economico-finanziaria e gestionale sulle complessive risorse assegnate (immobilizzazioni, personale, beni, ecc.) per lo svolgimento delle funzioni e il conseguimento degli obiettivi, nell'ambito della complessiva programmazione e gestione economico-finanziaria dell'azienda sanitaria al cui interno sono costituiti.

Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali, quali il Bilancio di previsione e il Bilancio consuntivo, conformemente a quanto prescritto dalla L.R. 19/1994, l'autonomia contabile dell'Istituto viene garantita attraverso un "sistema di contabilità separata all'interno del bilancio aziendale" utilizzando, allo scopo, la contabilità analitica aziendale con creazione di specifici centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della contabilità generale che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva. A seguito della Legge Regionale n. 9 del 01/06/2017, la configurazione organizzativa dell'IRCCS di Reggio Emilia è così strutturata:

- Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, a cui afferiscono le seguenti strutture:
 - S.C. Anatomia Patologica
 - S.C. Chirurgia generale a indirizzo oncologico
 - S.C. Chirurgia Senologica
 - S.C. Chirurgia Toracica
 - S.C. Ematologia
 - S.C. Fisica Medica
 - S.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva
 - S.C. Medicina Nucleare
 - S.C. Medicina Trasfusionale
 - S.C. Oncologia Medica Provinciale
 - S.C. Radioterapia
 - S.S.D. Medicina a indirizzo Oncologico
- Rete oncologica aziendale a cui afferiscono tutte le attività di ricovero e le prestazioni ambulatoriali correlate a una patologia principale oncologica ed erogate in altre strutture aziendali non incluse nell'IRCCS.

La Struttura di Epidemiologia e Comunicazione del Rischio, l'Unità di Ricerca & EBP (Evidence Based Practice), l'Unità di Bioetica e l'Ufficio Qualità e Accreditamento, in ragione delle specifiche competenze presenti al loro interno e delle funzioni sostenute, contribuiscono alle attività dell'Istituto, afferendo funzionalmente alla Direzione Scientifica.

Si riporta di seguito il Conto Economico ex D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., relativo al Bilancio consuntivo IRCCS 2023 confrontato con il consuntivo 2022. Fra gli scostamenti più rilevanti segnaliamo:



- Aumento dei contributi in c/esercizio extra-fondo legati alla ricezione del finanziamento PNRR di € 1.000.000 del dott. Neri Antonino.
- Riduzione dei contributi in c/esercizio per ricerca provenienti da privati e da Ministero della Salute per ricerca corrente (paragrafo 5.4). In aumento, invece, i contributi da Regione e altri soggetti pubblici per ricerca (+1.166.191 euro).
- Aumento dei ricavi di produzione, dovuto all'aumento dell'attività assistenziale da parte delle strutture ospedaliere afferenti all'IRCCS e della rete oncologica aziendale, sia in regime di degenza ordinaria – Day Hospital che di specialistica ambulatoriale (paragrafo 4.6.11).
- Aumento del costo di acquisto di beni sanitari e non sanitari direttamente connessi all'aumento dell'attività erogata, come è il caso del consumo di beni sanitari (+4.073.088 euro).
- Riduzione del costo di servizi non sanitari, soprattutto legato alla riduzione del costo di utenze e servizi tecnici, in linea con l'andamento aziendale.
- Aumento della voce B.14.D "Altri accantonamenti" legato all'accantonamento al fondo per la ricerca (+645.820 euro) per cui si rimanda al paragrafo 5.4 per le osservazioni agli scostamenti.

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022	Diff.	Diff. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1) Contributi in c/esercizio	9.832.412	8.475.086	1.357.326	16%
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.250.000	1.250.000	0	0%
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.286.555	97.391	1.189.164	1221%
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	200.478	55.454	145.024	262%
A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.086.077	41.937	1.044.140	2490%
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	7.137.905	6.915.313	222.593	3%
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.289.627	3.089.193	-799.567	-26%
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	61.395		61.395	!
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	4.014.580	2.848.390	1.166.191	41%
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	772.304	977.730	-205.426	-21%
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	157.952	212.382	-54.430	-26%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-290.933	-117.468	-173.465	148%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.872.675	1.421.253	451.422	32%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	111.949.369	106.237.906	5.711.463	5%
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	109.575.439	104.340.564	5.234.875	5%
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.113.117	844.420	268.697	32%
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.260.813	1.052.922	207.891	20%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	291.341	175.642	115.699	66%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	445.868	442.963	2.905	1%



A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio				
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				
A.9) Altri ricavi e proventi	3.400	1.000	2.400	240%
Totale valore della produzione (A)	124.104.132	116.871.318	7.232.814	6%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	36.499.035	32.371.430	4.127.604	13%
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	36.189.238	32.116.150	4.073.088	13%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	309.796	255.280	54.516	21%
B.2) Acquisti di servizi	39.354.009	38.855.899	498.110	1%
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	33.833.731	32.732.238	1.101.494	3%
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base				
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica				
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	14.248.545	13.234.454	1.014.091	8%
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa				
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa				
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica				
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	10.389.067	10.415.226	-26.159	0%
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F				
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione				
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	618.739	701.003	-82.264	-12%
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria				
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.035.295	987.141	48.154	5%
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	800.811	555.134	245.676	44%
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.731.053	1.785.348	-54.295	-3%
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.010.222	5.053.932	-43.710	-1%
B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	5.520.277	6.123.661	-603.384	-10%
B.2.B.1) Servizi non sanitari	5.230.941	5.869.780	-638.839	-11%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	240.166	224.375	15.790	7%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	49.171	29.506	19.665	67%
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.676.212	2.549.442	126.770	5%
B.4) Godimento di beni di terzi	935.352	1.146.072	-210.720	-18%
Totale Costo del personale	33.468.044	32.145.838	1.322.206	4%
B.5) Personale del ruolo sanitario	30.380.568	29.171.472	1.209.096	4%
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	17.278.458	16.765.362	513.096	3%
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	14.114.965	13.738.689	376.276	3%
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.163.493	3.026.673	136.820	5%
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	13.102.110	12.406.110	696.000	6%
B.6) Personale del ruolo professionale				
B.7) Personale del ruolo tecnico	1.903.584	1.901.753	1.831	0%



B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	73.073	72.444	629	1%
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.830.510	1.829.309	1.201	0%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.183.892	1.072.613	111.279	10%
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	81.732	78.804	2.928	4%
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1.102.160	993.809	108.351	11%
B.9) Oneri diversi di gestione	966.582	778.906	187.676	24%
Totale Ammortamenti	2.399.199	2.507.196	-107.996	-4%
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	97.034	29.377	67.657	230%
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.302.165	2.477.818	-175.653	-7%
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	635.388	635.388	0	0%
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.666.777	1.842.430	-175.653	-10%
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti				
B.13) Variazione delle rimanenze				
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5.166.554	4.332.363	834.191	19%
B.14.A) Accantonamenti per rischi	595.983	467.807	128.176	27%
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.452.778	3.392.582	60.195	2%
B.14.D) Altri accantonamenti	1.117.794	471.974	645.820	137%
Totale costi della produzione (B)	121.464.987	114.687.146	6.777.840	6%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi				
C.2) Altri proventi				
C.3) Interessi passivi	-333.315	-199.929	-133.386	67%
C.4) Altri oneri	-20.991	-19.841	-1.150	6%
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-354.307	-219.770	-134.536	61%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
D.1) Rivalutazioni				
D.2) Svalutazioni				
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1) Proventi straordinari	295.530	653.811	-358.281	-55%
E.1.A) Plusvalenze				
E.1.B) Altri proventi straordinari	295.530	653.811	-358.281	-55%
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	114.126	384.959	-270.833	-70%
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	181.404	268.852	-87.447	-33%
E.1.B.3) Insussistenze attive				
E.1.B.4) Altri proventi straordinari				



E.2) Oneri straordinari	-98.312	-205.789	107.477	-52%
E.2.A) Minusvalenze				
E.2.B) Altri oneri straordinari	-98.312	-205.789	107.477	-52%
Totale proventi e oneri straordinari (E)	197.219	448.022	-250.804	-56%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.482.057	2.412.424	69.633	3%
Y) IMPOSTE E TASSE				
Y.1) IRAP	2.471.928	2.402.761	69.167	3%
Y.2) IRES				
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				
Totale Imposte e tasse (Y)	2.471.928	2.402.761	69.167	3%
RISULTATO DI ESERCIZIO	10.129	9.663	466	5%

In relazione alla voce B.14.C) “Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati”, si segnala che ad ottobre 2023 è stato condiviso con la Regione Emilia-Romagna una programmazione degli investimenti da effettuare usando i fondi di tale accantonamento, finalizzati al co-finanziamento del personale della ricerca assunto ai sensi della legge n. 205 del 27 dicembre 2017 e allo sviluppo del parco tecnologico a disposizione dei laboratori di ricerca. A differenza di quanto condiviso ad ottobre 2023, considerato che alla fine di novembre 2023 il Ministero della Salute ha comunicato che avrebbe erogato all’IRCCS di Reggio Emilia un finanziamento maggiore del previsto per i costi del personale assunto ai sensi della legge n. 205/2017, ad oggi la programmazione degli investimenti da effettuare è così modificata:

Tipologia di spese/investimento	2024	2025	2026	Ammontare complessivo
Investimenti in tecnologie	2.191.100	422.400	612.650	3.226.150
Sviluppo di Strutture e Laboratori aziendali	83.333	83.333	83.333	250.000
Finanziamento di progetti di ricerca a carattere non oncologico	11.667	23.333	23.333	58.333
Altri investimenti (personale, pubblicazioni, divulgazione, etc.)	93.270	122.437	102.160	317.867
			Totale:	3.852.350



5.6 Rendiconto dell'attività commerciale

L'attività sanitaria è considerata non commerciale come esplicitamente previsto dall'art. 74 del D.P.R. 917/86 per cui le aziende del S.S.N. sono qualificate ai fini fiscali come enti non commerciali soggetti alle norme previste dal capo III del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.

Nonostante tale qualifica, le aziende del S.S.N. possono affiancare all'attività sanitaria anche alcune attività secondarie considerate commerciali e quindi aventi rilevanza fiscale.

L'attività commerciale svolta dall'Azienda Usl di Reggio Emilia si esplica:

- nella gestione dell'Unità Logistica Centralizzata relativa ai beni sanitari per conto delle aziende sanitarie afferenti all'Area Vasta Emilia Nord,
- nella gestione mensa dipendenti e soggetti terzi
- affitto locali e spazi non autonomamente accatastati (esempio: sale, macchine distributrici)
- sperimentazioni cliniche
- formazione a favore di terzi
- attività svolta dal Dipartimento di Sanità Pubblica al di fuori delle attività svolte in veste di pubblica autorità
- altre residuali diverse

Per determinare il risultato delle attività commerciali l'Azienda ha tenuto una contabilità separata, individuando, preventivamente nell'ambito del piano dei conti del sistema di Contabilità Generale, dei riferimenti volti a rilevare ricavi/costi direttamente riferibili alla sfera delle attività commerciali. Tale sistema ha permesso di evidenziare immediatamente la situazione contabile dei ricavi/costi diretti. Ove non fosse stato possibile rilevare costi diretti, a seguito della complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui. Nel rispetto della normativa vigente, tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede d'assestamento dei conti al 31/12/2023, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità con apposita identificazione.

Il risultato d'esercizio dell'anno 2023 delle attività commerciali verrà evidenziato in specifica Delibera dell'Ente.

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Redditi Enc/2023), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si provvederà a compilare anche il quadro RA redditi da terreni, RB reddito dei fabbricati e RL altri redditi fondiari, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo, ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili e detraibili.

Relativamente all'imposta IRAP, l'Azienda Usl di Reggio Emilia per l'anno 2023 ha applicato esclusivamente il metodo retributivo tipico degli enti non commerciali, applicando l'aliquota del 8,5% a tutto il costo del personale.



5.7 Gestione dell'Unità Logistica Centralizzata

Il magazzino centralizzato di Area Vasta è una struttura interaziendale che rifornisce di farmaci, dispositivi medici e altri prodotti ad uso sanitario tutte le sei Aziende Sanitarie afferenti all'Area Vasta Emilia Nord, oltre che Ospedale di Sassuolo S.p.a. e Montecatone Rehabilitation S.p.a.

La scelta di realizzare una gestione integrata della logistica del farmaco e del dispositivo medico è nata dall'esigenza di ottimizzare i costi, garantire standard qualitativi di approvvigionamento elevati ed omogenei e favorire, attraverso il confronto, l'economicità della gestione aziendale mediante la diffusione delle best practice nell'utilizzo dei beni sanitari.

Il magazzino è dotato di tecnologie avanzate per la gestione e movimentazione dei prodotti trattati:

- è interamente coperto da una rete wireless per consentire al processo logistico di funzionare in radiofrequenza ovvero senza supporto cartaceo;
- è caratterizzato da un elevato livello di automazione (traslo elevatore con capacità di stoccaggio di 15.000 cassette in grado di contenere circa 2.500 referenze);
- sono stati introdotti sistemi di prelievo pick to light (ovvero luce guidati) per ridurre gli errori.

Il modello organizzativo adottato prevede che:

- i reparti, in via informatica, formulino le richieste dei beni di cui si vogliono approvvigionare;
- queste richieste vengano validate dai farmacisti dell'Azienda a cui appartiene il reparto richiedente;
- il magazzino prenda in carico tali richieste: provveda a mettere a disposizione i prodotti voluti prelevandoli dalle aree di stock e mettendoli, suddivisi per reparto richiedente, in apposite cassette;
- le cassette vengano messe in roll per essere caricate sui mezzi di trasporto, spedite e consegnate;
- la consegna avvenga direttamente ai reparti o a un punto unico in base alle scelte effettuate dalle Aziende. Nel caso di consegna a punto unico sia il personale interno dell'Azienda che procede alla distribuzione ai reparti di quanto consegnato.

La frequenza delle consegne, concordata con ciascuna Azienda, varia da 1 a 3 volte la settimana.

I beni consegnati vengono fatturati mensilmente e le informazioni relative al materiale movimentato vengono trasferite informaticamente alle singole Aziende per la registrazione nella contabilità locale.

Della rilevante attività svolta dal magazzino si riporta, di seguito, una rappresentazione sintetica:

Indicatore	Quantità
N. referenze gestite	16.756
di cui a scorta	6.731
di cui in transito	10.025
N. ordini per prodotti gestiti a scorta	27.270
N. ordini per prodotti gestiti in transito	93.348
N. richieste ricevute dalle Aziende	265.200
N. righe di prelievo effettuate	2.871.814
N. punti di consegna gestiti	3.067
% incidenza scarti (rotti e scaduti) su totale movimentato	0,014%
Valore merci movimentate (IVA compresa)	658.185.920



Le informazioni esposte consentono di rappresentare la complessità dell'attività svolta; attività che richiede continui "aggiustamenti" per permettere il mantenimento degli standard qualitativi di servizio raggiunti. Il percorso di revisione e consolidamento delle procedure è volto a:

- semplificare le procedure stesse, eliminando le inutili ridondanze;
- migliorare il livello qualitativo del servizio offerto (riduzione mancati ed errori di consegna);
- facilitare la circolazione delle informazioni tra Unità Logistica Centralizzata e Aziende Sanitarie mediante l'utilizzo di un apposito Portale: portale ULC.

A rendiconto finale, nel corso del 2023 l'attività svolta dal Magazzino, in termini quantitativi, ha fatto registrare una ulteriore lieve ripresa rispetto al 2022, con un consolidamento verso i valori di consegne pre-pandemici ed è stato possibile gestire il magazzino con maggior programmazione e meno in emergenza rispetto all'ultimo biennio, pur mantenendo parte delle scorte in un magazzino esterno.

Fatta salva questa premessa, a consuntivo le righe di prelievo originate dalle richieste provenienti dai reparti sono, in valore assoluto cresciute del 0,4% passando da 2.860.555 (anno 2022) a 2.871.814 (anno 2023), con una media giornaliera di 9.470 rispetto alle 9.415 registrate nel 2022.

Durante l'anno 2023 si sono poi proseguite due azioni volte a migliorare la qualità e la sicurezza del servizio:

- sistema di lettura OCR di lotto e scadenza dei prodotti in fase di accettazione. Vista la sperimentazione positiva svolta nel corso del 2022, questo applicativo è stato reso pienamente operativo e messo in linea con il wms.

Questo sistema è di grande importanza, perché permette una maggior precisione ed accuratezza nella acquisizione del lotto e scadenza dei prodotti in fase di accettazione inserendoli a sistema "WMS" tramite il caricamento automatico del dato letto, andando quindi ad eliminare eventuali errori derivanti dalla lettura e digitazione dei dati fatta in manuale dall'operatore.

- PoC "Proof of Concept" relativamente all'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale per effettuare una predizione dei consumi appunto attraverso l'utilizzo di algoritmi predittivi e meccanismi di Machine Learning che consentono al sistema di autoapprendere nuove informazioni e modalità di calcolo.

La predizione dei consumi è finalizzata all'ottimizzazione dell'emissione degli ordini a fornitori per andare verso l'eliminazione delle rotture di stock, al miglioramento dei processi di ricevimento merci e ad una ottimizzazione nell'utilizzo degli spazi.

Nel corso del 2023 l'analisi è proseguita su un numero contenuto di prodotti che hanno comunque consentito un confronto con i sistemi di riordino attualmente in uso mettendo in evidenza importanti margini di miglioramento. Alla luce di ciò si valuterà la fattibilità di integrare tale modalità all'interno del nuovo gestionale di magazzino – GAAC.

I costi di gestione sostenuti a fronte dell'attività svolta sono evidenziati nella tabella sotto riportata (espressi in € comprensivi di IVA).

Preliminarmente, per chiarezza, è opportuno specificare i contenuti delle diverse tipologie di costi evidenziate:

- costi derivanti dall'esternalizzazione della gestione riconducibili all'attività del gestore dell'appalto (Coopservice):
 - il corrispettivo per i servizi di movimentazione delle merci sulla base delle righe in uscita. Ogni riga in uscita è valorizzata secondo un valore definito in sede di aggiudicazione e



pertanto il numero di righe effettivo in uscita moltiplicato per il valore di cui sopra determina il costo del servizio;

- costi relativi al personale messo a disposizione da questa Azienda ed utilizzato direttamente nella gestione del magazzino (farmacisti, personale amministrativo) o con funzioni di supporto (acquisti e bilancio); (personale AUSL);
- costi informatici relativi alla rete, licenze d'uso, assistenza; (informatica);
- costi relativi alle manutenzioni, alle utenze, alle pulizie, ecc. (servizi vari).

CONSUNTIVO ULC ANNO 2023 (Compresa IVA)							
AZIENDA	RIGHE	CANONI	INFORMATICA	COSTI STRAORDINARI COVID	ALTRI COSTI	PERSONALE	TOTALE 2023
Ausl Piacenza	176.866	-	67.143	96.666	283.326	284.704	908.703
Ausl Parma	193.421	-	73.428	105.714	309.847	311.353	993.763
Aou Parma	146.445	-	55.594	80.039	234.594	235.734	752.401
Ausl Reggio	444.067	-	168.579	242.704	711.363	714.822	2.281.536
Ausl Modena	306.943	-	116.524	167.759	491.700	494.091	1.577.018
Aou Modena	174.642	-	66.298	95.450	279.763	281.123	897.274
Osp. Sassuolo	22.255	-	8.449	12.163	35.651	35.824	114.347
Totale	1.464.639	-	556.015	800.495	2.346.244	2.357.652	7.525.046

La tabella relativa al 2023 non evidenzia alcun valore relativo ai canoni, in quanto è stato esercitato il diritto di riscatto dei beni oggetto di noleggio; tale variazione, unita alla riduzione dei forti incrementi registrati in campo energetico nell'anno 2022, ha determinato un minor costo complessivo rispetto all'anno precedente. Rispetto alle singole voci e con riferimento all'anno 2022:

- informatica: costi in decremento di circa € 20.000, soprattutto per effetto di una riduzione di servizi sul gestionale aziendale e per converso per l'attivazione del nuovo servizio di lettura ottica di lotto e scadenza;
- personale AUSL: costi sostanzialmente allineati al 2022;
- altri costi: riduzioni dei costi energetici, ma incremento costi manutentivi dei cespiti riscattati, oltre che riconoscimento degli adeguamenti contrattuali per il personale dipendente a Coopservice;
- contenimento dei costi derivanti dalle misure anticovid per € 160.000.

I costi esposti sono a consuntivo addebitati, per le quote di spettanza, alle Aziende Sanitarie che utilizzano il magazzino centralizzato sulla base di criteri di riparto definiti e condivisi dalle Direzioni Generali delle Aziende:

- le righe di richiesta dei reparti (intese come proxy dell'utilizzo del magazzino) per i costi correnti di gestione;
- le quote di proprietà per quelli eventuali connessi a nuove immobilizzazioni e/o a manutenzioni straordinarie.

Si segnala, infine, che nel mese di giugno è stato pubblicato il bando di gara per l'affidamento del nuovo servizio di gestione di ULC con scadenza per il ricevimento delle offerte da parte delle Ditte a settembre.

La Commissione di gara è stata insediata nel mese di ottobre ed ha concluso i lavori nel mese di dicembre 2023.



5.8 Gestione Magazzino Centralizzato Regionale

A metà febbraio 2020, in concomitanza con l'insorgere della pandemia di Covid 19, la Regione Emilia-Romagna ha individuato il magazzino dell'Unità Logistica Centralizzata come punto unico regionale, per i materiali che venivano consegnati dalla Protezione Civile e dal Commissario Straordinario per l'emergenza Covid per fronteggiare le necessità derivanti dall'insorgere della pandemia. Questo alla luce dell'esperienza maturata in ambito logistico dalla nostra struttura e per la possibilità di avere un magazzino in grado di ricevere i materiali H24, festivi compresi. Infatti, nella fase iniziale vi era una estrema carenza di DPI/DM destinati agli operatori sanitari, quali maschere facciali, camici, tute. Quindi le consegne che venivano effettuate dalla Protezione Civile erano in estrema urgenza: dovevano essere ricevute in qualsiasi momento e smistate immediatamente alle aziende sanitarie della Regione che ne avevano necessità, in accordo con i referenti regionali per questa emergenza. Questo anche perché in quel periodo erano articoli di scarsissima disponibilità sul mercato (es.: mascherine chirurgiche). Le consegne della protezione civile erano relative a DPI/DM, quali filtranti facciali, tute, camici, guanti e anche apparecchiature per terapia sub-intensiva, intensiva, quali ventilatori, caschi CPAP, oltre ad altri presidi quali i tamponi molecolari, test rapidi.

A fine febbraio 2020 sono state centralizzate sul nostro magazzino anche le consegne dei materiali derivanti da acquisti di DPI/DM per l'emergenza Covid fatti dall'Azienda Ospedaliera di Parma per conto della Regione, in particolare tute, camici e filtranti facciali. A seguito di ciò, si è evidenziato che il magazzino ULC di Via Vertoiba, già in estrema sofferenza per garantire la sua attività, non aveva spazi sufficienti per accettare e stoccare i materiali di provenienza dalla Protezione civile e dagli acquisti regionali, quindi si sono dovuti ricercare spazi aggiuntivi in relazione ai numeri e ai volumi dei prodotti che dovevano essere gestiti. In estrema urgenza è stato individuato, in collaborazione con Coopservice, gestore logistico del magazzino, un magazzino aggiuntivo di circa 3000 mq in Via Lama, loc. Corte Tegge, Comune di Cavriago.

Con nota del 2 luglio 2020 ci è stato dato l'incarico dalla Regione di prendere in gestione la gara ponte regionale DPI/DM che era stata appena aggiudicata e la gestione della gara Molnycke che nella fase emergenziale era stata gestita sempre dall'Azienda Ospedaliera di Parma. Tale scelta è stata motivata in quanto, pur essendo terminata la fase critica emergenziale, la Regione ha ritenuto necessario garantire la fornitura di tali materiali tramite gestione centralizzata finalizzata a garantire equità nella distribuzione di tali prodotti nelle Aziende di tutto il territorio regionale, in relazione ai fabbisogni espressi e alle necessità effettive. Per fare ciò, era necessario attivare una gestione della fornitura in attività commerciale, con fatturazione puntuale alle aziende sanitarie di quanto consegnato. Quindi da luglio 2020 in poi si è attivata tale gestione aggiuntiva, estremamente gravosa e delicata trattandosi comunque di gestione di magazzino in attività commerciale.

Con la stessa nota si concordava con la necessità di procedere e proseguire con l'attivazione del Magazzino Centralizzato Regionale.

Le attività in carico al Magazzino Centralizzato Regionale, quindi gestione gara regionale e contratto Molnycke in attività commerciale e gestione dei materiali consegnati dalla Protezione Civile e dal Commissario Straordinario per l'emergenza sono proseguiti anche nel 2021: le consegne della gara regionale e contratto Molnycke sono terminate nel primo trimestre 2021. La gestione dei materiali della Protezione Civile e del commissario Straordinario sono proseguite anche nel 2022. Nei mesi di novembre e dicembre 2022 sono state inoltre distribuite oltre 4 milioni di mascherine chirurgiche, sempre fornite dal commissario Straordinario, alle strutture socio-sanitarie della Regione Emilia-Romagna in quantità pro-quota definite dalla Regione e secondo un calendario di ritiro comunicato a tutte le strutture interessate.



Nel corso del 2023 è rimasta a carico del Magazzino centralizzato Regionale la distribuzione delle mascherine chirurgiche ancora disponibili (Luxottica e Parmon), sempre derivanti da consegne fatte dalla Struttura Commissariale. Tale distribuzione è stata fatta, in accordo con i referenti regionali, secondo le necessità segnalate dalle aziende sanitarie della Regione.

Presso il magazzino rimangono immobilizzati in quanto sequestrati nel corso degli anni 2021 e 2022 un totale oltre 33 milioni di filtranti facciali, oltre ad altro materiale sequestrato/requisito nel corso del 2020 (aspiratori mucosali e camici).

In data 19 giugno e 10 agosto 2023 sono stati notificati i dissequestri per un totale di 27.125.565 filtranti facciali.

Essendo nel frattempo tutti scaduti si è in attesa di indicazioni dai referenti regionali sulle modalità di smaltimento degli stessi.



5.9 Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)

Le risorse del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza vengono annualmente ripartite tra i distretti dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria sulla base dei criteri stabiliti dal Piano regionale sociale e sanitario.

Le aziende devono garantire una separata contabilizzazione sia dei contributi assegnati che del loro utilizzo, mediante la tenuta di una contabilità economica ed analitica, pertanto i costi e i ricavi inerenti il FRNA devono essere contabilizzati nel bilancio aziendale in appositi conti economici, al fine di darne evidenza in maniera trasparente. Il Fondo per la Non Autosufficienza ha contabilità separata e destinazione vincolata all'interno del bilancio aziendale e non produce effetti nella determinazione del risultato finale.

In sede di programmazione 2023, sono stati ripartiti complessivamente alle aziende sanitarie della Regione 476,090 milioni di euro.

Con Delibera di Giunta Regionale 1539/2023 sono stati riconosciuti all'Azienda Usl di Reggio Emilia 35,765 milioni di euro quale quota FRNA su popolazione >75 anni, 11,454 milioni di euro quale quota per la disabilità, 1,029 milioni di euro per gravissime disabilità e 4,119 milioni di euro come quota aggiuntiva per gestioni particolari.

Con Delibera di Giunta Regionale 2314/2023 è stata riconosciuta un'integrazione di 1,895 milioni di euro come quota FRNA su popolazione >75 anni.

Si rendono disponibili ulteriori risorse per progetti specifici finanziati dallo Stato: a questa azienda, con DGR 905/2023, sono stati riconosciuti 7,542 milioni quale quota FNA, con DGR 1313/2023 0,696 milioni quale quota "Dopo di noi", con DGR 237/2023 0,213 milioni quale quota Caregiver e con DGR 2299/2022 0,890 milioni di euro come fondo inclusione disabilità.

I contributi 2023, sulla base delle indicazioni sopra citate, risultano pari a 63,604 milioni di euro. È stata inoltre utilizzata una parte del relativo fondo accantonamento istituito nel 2012 per complessivi 0,577 milioni di euro (0,145 milioni come quota FRNA, 0,177 milioni come quota FNA, 0,171 milioni come quota "Dopo di noi", 0,084 milioni come quota Caregiver).

Le risorse non utilizzate nel corso dell'esercizio 2023 (1,140 milioni di euro come quota FRNA, 0,382 milioni di euro come quota FNA, 0,009 milioni come quota DDN, 0,020 milioni come quota Caregiver, 0,646 milioni come quota inclusione disabilità per un totale di 2,197 milioni di euro) sono state accantonate nello specifico fondo che al 31.12.2023 ammonta a complessivi 10,909 milioni di euro.



FONDO ACCANTONAMENTO AL 31/12/2022	
Ambito distrettuale	Conti 52102074 52102075 52102076
Montecchio	1.296.601
Reggio Emilia	2.633.781
Guastalla	1.570.006
Correggio	696.590
Scandiano	2.716.162
Castelnovo Monti	376.325
TOTALE	9.289.465

Popolazione al 1/1/2023		
	>=75	pop 15-64
Montecchio	7.305	40.138
Reggio Emilia	25.631	147.226
Guastalla	8.376	44.704
Correggio	6.296	35.680
Scandiano	8.499	53.235
Castelnovo Monti	5.583	19.372
	61.690	340.355



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



QUOTA FRNA 2023									
Ambito distrettuale	quota su popolazione	disabili	grad.	quote aggiuntive gestioni particolari	TOTALE FRNA 2023	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	COSTI QUOTA INDISTINA 2023	ACCANT. QUOTA FRNA	81591038
Montecchio	4.459.505	1.350.812	167.164	749.989	6.727.470	10.790	6.738.261	0	0
Reggio Emilia	15.647.033	4.954.770	385.486	2.145.761	23.133.050		22.688.875	444.175	
Guastalla	5.113.322	1.504.476	135.551	645.375	7.398.724	13.529	7.412.253	0	
Correggio	3.843.538	1.200.781	75.059	532.157	5.651.535		5.292.343	359.192	
Scandiano	5.188.411	1.791.580	179.347	2.303	7.161.641	120.319	7.281.959	0	
Castelnovo Monti	3.407.964	651.949	86.154	43.118	4.189.185		3.852.489	336.696	
TOTALE 2023	37.659.773	11.454.368	1.028.761	4.118.703	54.261.605	144.638	53.266.180	1.140.064	

QUOTA FNA 2023 - DGR 905/2023				
CONTO	71106010	71106035	81591045	
Ambito distrettuale	contributi da FNA	UTILIZZO QUOTA F° ACCANTONAMENTO	COSTI PER FNA 2023	ACCANT. QUOTA FNA
Montecchio	924.464		883.111	41.353
Reggio Emilia	3.058.922		2.970.501	88.421
Guastalla	1.036.403	83.315	1.119.718	0
Correggio	808.103	94.058	902.161	0
Scandiano	1.117.438		1.023.387	94.051
Castelnovo Monti	596.833		438.873	157.960
TOTALE 2023	7.542.163	177.374	7.337.753	381.784

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

DOPO DI NOI 2023 – DGR 1313/2023				
CONTO	71106010	71106035		81591045
Ambito distrettuale	contributi da FNA	UTILIZZO QUOTE F°ACCANTONAMENTO	COSTI PER DDN 2023	ACCANT. QUOTA DDN
Montecchio	82.043		73.154	8.889
Reggio Emilia	300.936	53.590	354.526	0
Guastalla	91.688	47.173	138.861	0
Correggio	72.500	36.447	108.947	0
Scandiano	109.228	25.108	134.336	0
Castelnovo Monti	39.915	8.890	48.805	0
TOTALE 2023	696.310	171.209	858.630	8.889

FONDO NAZIONALE CAREGIVER 2023 – DGR 237/2023				
CONTO	71106010	71106035		81591045
Ambito distrettuale	contributi da FNA	UTILIZZO QUOTE F° ACCANTONAMENTO	COSTI PER CAREGIVER 2023	ACCANTONAMENTO QUOTA CAREGIVER
Montecchio	25.457		5.528	19.929
Reggio Emilia	90.391	72.960	163.351	
Guastalla	28.873		28.873	
Correggio	21.902	4.920	26.823	
Scandiano	31.283	6.232	37.515	
Castelnovo Monti	15.540		15.540	
TOTALE 2023	213.446	84.112	277.630	19.929

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

FONDO DISABILITA' - DGR 2299/2022				
CONTO	71106010	71106035	81591045	
Ambito distrettuale	contributi da FNA	UTILIZZO QUOTE F° ACCANTONAMENTO	COSTI PER CAREGIVER 2023	ACCANTONAMENTO QUOTA CAREGIVER
Montecchio	105.972		13.544	92.428
Reggio Emilia	380.265		178.142	202.123
Guastalla	118.325		22.566	95.759
Correggio	93.730		12.854	80.876
Scandiano	137.565		12.981	124.584
Castelnovo Monti	54.292		3.801	50.491
TOTALE 2023	890.149		243.889	646.260

ACCANTONAMENTO TOTALE 2023 PER DISTRETTO	
Ambito distrettuale	IMPORTO
Montecchio	162.598
Reggio Emilia	734.719
Guastalla	95.759
Correggio	440.068
Scandiano	218.635
Castelnovo Monti	545.146
TOTALE 2023	2.196.925

5.10 Gestione di cassa – dati SIOPE

000336526000000 - ASL DI REGGIO EMILIA	Importo periodo
---	------------------------

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI 48.615.072,22

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	14.826.603,25
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.949.308,94
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.607.221,41
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.523.109,86
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	5.252,78
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	588.195,00
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	5.248.312,54
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.213.009,14
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	35.990,26
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	2.954.875,13
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	2.663.193,91

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI 200.106.797,95

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	8.192.958,16
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	97.903.576,09
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	27.497.219,17
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	829.931,60
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	45.289.063,01
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	3.900,00
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	4.470.387,18
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	34.000,00
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	105.056,67
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	561.736,80
2119	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	103.103,12
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Università	215.067,40
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	13.061.858,44
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	150.880,00
2202	Donazioni da imprese	37.774,37
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	12.285,00
2204	Donazioni da famiglie	1.176.979,33
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	104.065,47
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	248.110,34
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	25.000,00
2303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	83.845,80

ALTRE ENTRATE CORRENTI 471.764.268,18

3101	Rimborsi assicurativi	493.321,89
3102	Rimborsi spese per personale comandato	1.104.503,38



3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	441.772.143,15
3104	Restituzione fondi economali	4.183,70
3105	Riscossioni IVA	559.749,43
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	26.135.091,76
3201	Fitti attivi	1.547.529,34
3202	Interessi attivi	4,87
3204	Altri proventi	147.740,66

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI 2.500,00

4105	Alienazione di altri beni materiali	2.500,00
------	-------------------------------------	----------

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE 8.948.751,42

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.723.502,27
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	596.628,20
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	4.938.496,95
5303	Contributi e trasferimenti in c/capitale da soggetti esteri privati	1.690.124,00

OPERAZIONI FINANZIARIE 1.104.019.510,88

6400	Depositi cauzionali	25.788,80
6430	Acconti erogati dalla Regione/Provincia autonoma	901.492.562,28
6500	Altre operazioni finanziarie	202.501.159,80

INCASSI DA REGOLARIZZARE 0,00

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

TOTALE INCASSI 1.833.456.900,65

PERSONALE 403.439.624,65

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	194.685.998,28
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	281.554,35
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	11.355.131,89
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	476,00
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	19.155.402,42
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	32.077.725,69
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	53.870.925,74
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	303.467,82
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	2.256,72
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	84.019.150,89
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	482.107,07
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	3.097.351,96
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	96,70
1403	Indennizzi	2.648.243,80
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	433.798,07
1503	Rimborsi spese per personale comandato	1.025.141,80
1599	Altri oneri per il personale	795,45



ACQUISTO DI BENI **703.849.820,89**

2101	Prodotti farmaceutici	499.760.633,55
2102	Emoderivati	25.594.012,19
2103	Prodotti dietetici	3.390.274,88
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	19.904.340,36
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	51.421,25
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	84.035,98
2112	Dispositivi medici	143.079.532,23
2113	Prodotti chimici	5.092.847,52
2198	Altri acquisti di beni sanitari	601.190,24
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	106.219,06
2201	Prodotti alimentari	1.701.748,09
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.503.283,43
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	425.686,61
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.520.524,50
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	400.014,44
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	445.956,12
2298	Altri beni non sanitari	173.354,39
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	14.746,05

ACQUISTI DI SERVIZI **416.904.433,75**

3101	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base dalle strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.386,38
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	53.160.060,10
3104	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	37.012.457,03
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	13.794.567,43
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	791,05
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.154.790,01
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	256.360,85
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	26.762.992,61
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	176.308,82
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	58,69
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	563.862,63
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	15.102.349,46
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	35.772.114,98
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	140.750,00
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	47.430,52
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.529.820,94
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	369,00
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	8.525.647,40



3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.066,75
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	34.772.122,49
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	48.464.035,66
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.129.963,58
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	41.174,29
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	5.351.932,52
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.385.165,29
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	167.128,38
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	6.406.586,45
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	8.909.285,23
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	37.391,14
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	2.010.155,72
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	2.309.878,07
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	12.664.336,27
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	246.028,22
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.843,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	102.871,99
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	15.363.344,06
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.215.875,20
3206	Mensa per degenti	3.182.250,95
3207	Riscaldamento	794.902,88
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	651.049,19
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	15.074.400,42
3210	Utenze e canoni per altri servizi	8.083.212,89
3211	Assicurazioni	4.563.707,20
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	9.368.294,49
3213	Corsi di formazione esternalizzata	611.831,95
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.974.099,22
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	11.570.392,11
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	82.858,19
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.029.497,26
3219	Spese legali	28.456,72
3220	Smaltimento rifiuti	2.081.422,20
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	69.280,88
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	88.626,46
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	2.392.748,21
3299	Altre spese per servizi non sanitari	15.668.100,32



CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI 18.653.186,39

4104	Contributi e trasferimenti a comuni	502.190,93
4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	8.385.296,88
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	140.678,21
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	6.831,33
4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	511.652,92
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	519.288,69
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	8.292.698,08
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	294.302,35
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	247,00

ALTRE SPESE CORRENTI 141.540.993,38

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	88.000,00
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	74.565.554,81
5201	Noleggi	10.374.036,07
5202	Locazioni	914.998,84
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	1.535,47
5305	Interessi su mutui	2.897.614,95
5306	Interessi passivi v/fornitori	6.358,14
5308	Altri oneri finanziari	212.519,65
5401	IRAP	27.014.784,47
5402	IRES	659.609,84
5404	IVA	18.823.843,85
5499	Altri tributi	1.701.412,82
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	29.530,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	699.329,36
5505	Borse di studio	982.992,23
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	62.278,17
5598	Altri oneri della gestione corrente	2.506.594,71

INVESTIMENTI FISSI 18.051.125,34

6102	Fabbricati	12.553.185,87
6103	Impianti e macchinari	312.927,97
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.300.329,50
6105	Mobili e arredi	227.305,67
6199	Altri beni materiali	528.429,79
6200	Immobilizzazioni immateriali	128.946,54

OPERAZIONI FINANZIARIE 134.005.857,17

7500	Altre operazioni finanziarie	134.005.857,17
------	------------------------------	----------------

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI 9.579.217,29

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	9.579.217,29
------	---	--------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE 0,00

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00

TOTALE PAGAMENTI 1.846.024.258,86

5.11 Rendiconto finanziario

Ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs. 118/2011, si riporta di seguito il rendiconto finanziario per l'esercizio 2023 che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata ed in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo di riferimento.

Totale A. Il flusso di cassa generato dalla gestione reddituale rappresenta le principali attività generatrici di ricavi dell'Azienda e le altre attività di gestione che non sono di investimento o finanziarie.

Dal prospetto sottostante si evidenzia che la gestione reddituale 2023 presenta un saldo negativo di circa 8,4 mln di Euro, in calo rispetto al 2022.

Il risultato di esercizio 2023 è in sostanziale pareggio, rispetto all'anno precedente dove era stata rilevata una perdita di circa 7 mln di euro.

La dinamica degli ammortamenti presenta una situazione stabile rispetto al 2022.

Aumentano gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri (+4,7 mln), mentre diminuisce l'utilizzo degli stessi (-1,1 mln).

Una forte riduzione dei debiti (principalmente debiti vs fornitori) corrisponde ad una analoga riduzione dei crediti (principalmente vs Regione e altre Aziende Sanitarie), andando così a riequilibrare le dinamiche finanziarie riscontrate nell'anno 2022.

In aumento le rimanenze +7,4 mln di euro.

Totale B. Il flusso di cassa generato dall'attività di investimento comprende tutte le operazioni legate all'acquisizione e alla cessione di attività a lungo termine e di altri investimenti non rientranti nella nozione di liquidità.

Nel corso del 2023 si sono fatti investimenti che tra immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano a oltre 14 milioni (in aumento rispetto al 2022, +1 mln circa) a fronte di immobilizzazioni materiali dismesse per quasi € 340 mila. Pertanto, il totale delle attività di investimento presenta un saldo negativo di 11,3 mln circa.

Totale C. Il flusso di cassa generato dall'attività di finanziamento comprende tutte le operazioni legate all'acquisizione e al successivo rimborso di risorse finanziarie.

L'attività di finanziamento rileva un saldo contributi in conto capitale da Regione di circa 55 mln in aumento rispetto al 2022 (principalmente per interventi PNRR e PNC), di contro si rileva un aumento dei crediti vs la Regione per investimenti pari a +10 mln rispetto al 2022. Nel 2023 non si è inoltre fatto ricorso a nuovi mutui per finanziare gli investimenti.

Conclusioni: l'analisi dell'utilizzo delle fonti e degli impieghi dettagliati nel rendiconto finanziario evidenzia un saldo di gestione monetaria negativo per circa 12,9 mln di euro, in riduzione rispetto al 2022 (Circa -13mln di Euro).



SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022
		<i>Valori in euro</i>	
RFA000	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
RFA001	(+) risultato di esercizio	7.253	-7.035.376
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
RFA003	(+) ammortamenti fabbricati	17.997.488	17.775.591
RFA004	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7.632.522	7.676.565
RFA005	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	440.817	589.657
	Ammortamenti	26.070.827	26.041.813
RFA007	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-14.297.521	-14.094.348
RFA008	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.515.670	-2.459.121
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-16.813.190	-16.553.468
RFA010	(+) accantonamenti SUMAI	845.433	812.997
RFA011	(-) pagamenti SUMAI	-634.008	-946.745
RFA012	(+) accantonamenti TFR	0	400.000
RFA013	(-) pagamenti TFR	-20.894	-17.328
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	190.531	248.924
RFA015	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
RFA016	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	714.055	
RFA017	(-) <i>utilizzo fondi svalutazioni*</i>	-53.667	-1.348.274
	- Fondi svalutazione di attività	660.388	-1.348.274
RFA019	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	29.552.788	24.773.956
RFA020	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-19.634.323	-20.827.511
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	9.918.465	3.946.445
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	20.034.274	5.300.064
RFA023	(+)/(-) <i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali</i>	470.200	-142.652
RFA024	(+)/(-) <i>aumento/diminuzione debiti verso comune</i>	2.706.301	909.055
RFA025	(+)/(-) <i>aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche</i>	-2.564.857	-61.111
RFA026	(+)/(-) <i>aumento/diminuzione debiti verso arpa</i>	195.962	17.180
RFA027	(+)/(-) <i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	-84.520.663	63.903.754
RFA028	(+)/(-) <i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	-5.751.592	5.841.831
RFA029	(+)/(-) <i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	1.212.846	221.595
RFA030	(+)/(-) <i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	-624.110	7.000.671
	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-88.875.913	77.690.323
RFA032	(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	120.589	-217.555
RFA033	(+)/(-) <i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>		
RFA034	(+)/(-) <i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>		
RFA035	(+)/(-) <i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>		
RFA036	(+)/(-) <i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
RFA037	(+)/(-) <i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
RFA038	(+)/(-) <i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale</i>		



RFA039	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
RFA040	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	45.893.256	48.072.829
RFA041	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	66.236	150.885
RFA042	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	9.038.923	-27.438.507
RFA043	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	256.907	-106.840
RFA044	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	5.086.835	-3.920.625
RFA045	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	6.760.129	6.286.362
	(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	67.102.287	-73.101.554
RFA047	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-7.408.046	4.415.056
RFA048	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-7.408.046	4.415.056
RFA050	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	553.729	-47.355
		A - Totale operazioni di gestione reddituale	-8.473.080	14.038.978
		ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
RFB001	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
RFB002	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
RFB003	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-279.919	-87.130
RFB004	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	
RFB005	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-64.660	-41.565
	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-344.579	-128.695
RFB007	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
RFB008	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
RFB009	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
RFB010	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
RFB011	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
RFB013	(-)	Acquisto terreni	0	
RFB014	(-)	Acquisto fabbricati	-487.251	-878.778
RFB015	(-)	Acquisto impianti e macchinari	-87.620	0
RFB016	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-5.003.184	-3.666.156
RFB017	(-)	Acquisto mobili e arredi	-458.445	-222.132
RFB018	(-)	Acquisto automezzi	-3.022	-240
RFB019	(-)	Acquisto altri beni materiali	-8.055.373	-8.411.197
	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-14.094.893	-13.178.502
RFB021	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
RFB022	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	
RFB023	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	
RFB024	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	339.673	136.267
RFB025	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	871	1.793
RFB026	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	2.500	
RFB027	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	405	3.602
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	343.449	141.662
RFB029	(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
RFB030	(-)	Acquisto titoli	0	



	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
RFB032	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	8.000	
RFB033	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	8.000	
RFB035	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	2.768.283	-425.835
		B - Totale attività di investimento	-11.319.741	-13.591.371
		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
RFC001	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-2.380.095	3.018.631
RFC002	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-36.449.274	-25.914.306
RFC003	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
RFC004	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
RFC005	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
RFC006	(+)	aumento fondo di dotazione		
RFC007	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	50.574.287	31.770.153
RFC008	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	4.683.445	267.983
	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	55.257.732	32.038.136
RFC010	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
RFC011	(+)	assunzione nuovi mutui*	0	
RFC012	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.579.217	-9.245.006
		C - Totale attività di finanziamento	6.849.146	-102.545
		FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-12.943.675	345.063
RFEDELTA		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-12.943.674	345.063
		Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0



5.12 Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014 n. 89

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 D. Lgs. 33/2013
250.161.055,21	-7,10

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato secondo quanto disposto dall'art. 9 del DPCM 22/09/2014 e rappresentante il tempo medio di ritardo o anticipo del pagamento rispetto alla data di scadenza, prevista per le aziende sanitarie a 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura, risulta inferiore allo zero; il che significa che le fatture sono state pagate mediamente prima della data di scadenza delle stesse; nello specifico a circa 53 giorni dalla data di ricevimento fattura, in linea con l'obiettivo specifico assegnato dalla Regione.

Misure determinanti al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti e di ridurre la propria esposizione debitoria sono stati:

- il sostanziale mantenimento dei tempi di liquidazione per effetto della dematerializzazione del processo che va dall'ordine di spesa al pagamento delle fatture;
- un utilizzo efficiente della liquidità disponibile;
- il ricorso all'anticipazione ordinaria di tesoreria nel rispetto dei limiti di legge;
- una costante attività di recupero dei crediti, attraverso l'attività di sollecito da parte degli uffici aziendali preposti e anche attraverso l'intervento degli agenti della riscossione.

L'indicatore è stato pubblicato sul sito internet dell'azienda nella sezione "Amministrazione Trasparente" secondo quanto disposto ed entro la scadenza prevista dal D. Lgs. 33/2013.

Alessandro Morini
Azienda USL - IRCCS di Reggio E
Servizio Gestione Risorse
Economiche e Finanziarie
Responsabile



Il Direttore Generale
Dott.ssa Cristina Marchesi




5.13 Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

Come da nota regionale prot. 08/04/2024.0370746.U recante le indicazioni per la chiusura del Bilancio d'esercizio 2023, si espongono di seguito i dati analitici riferiti a consulenze e a servizi affidati all'esterno dall'Azienda Usl di Reggio Emilia nell'anno 2023.

C/81126500	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO
Commissioni medico legali: patenti di guida e invalidi civili	101.709
	101.709
C/81098010	CONSULENZE SANITARIE DA AZ. SANITARIE
Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena	965.717
Azienda Ospedaliera di Bologna	
I.O.R.	4.325
Azienda Usl Modena	24.180
Azienda Usl di Bologna	3.316
Azienda Ospedaliera di Ferrara	1.410
totale	998.948
C/81128013	CONSULENZE AMMINISTRATIVE GESTIONALI
Consulenza tributaria	59.635
C/81132000	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE
Consulenza non sanitaria altre Aziende sanitarie della Regione (ausl Piacenza)	-
totale	-
C/81098035	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI
Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" - consulenza sanitaria ortopedica	35.306
Aou Verona	3.406
totale	38.712

APPALTI 2023

APPALTI TECNICO-ECONOMALI	
Servizio di lavanderia, lavanolo, guardaroba, trasporto biancheria	5.362.245,21
Servizio appaltato di pulizia	8.438.803,24
Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	140.017,20
Mensa dipendenti e assimilati	1.082.604,82
Mensa degenti	2.944.189,66
Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	47.218,85
Servizio appaltato di riscaldamento	4.992.000,00
Servizio appaltato di servizi informatici (elaborazione dati, help desk, ass.za rete..)	6.304.684,78
Servizio appaltato di trasporti, traslochi e logistica	1.934.599,21
Servizio appaltato di smaltimento rifiuti	1.986.736,26
Servizi di prenotazione (Farmacup) da privato	1.923.038,41
Servizi di prenotazione (Farmacup) da pubblico	352.364,57



Servizi distribuzione farmaci per conto da pubblico	524.019,77
Servizio distribuzione farmaci per conto da privati	1.606.210,04
Servizi di vigilanza	1.706.073,39
Servizi di gestione degli archivi aziendali	664.969,98
Servizi di gestione dei magazzini centralizzati	5.430.177,78
totale	45.439.953

APPALTI DIVERSI

APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA DIPENDENZE	81122515
Gestione Villetta Svizzera Sert via Bocconi	487.877,88
totale	487.878

APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA PSICHIATRICA	81122530
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Scandiano - Consorzio Oscar Romero	104.734
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Scandiano Reggio - Consorzio coop soc Quarantacinque	19.226
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - modulo nord (Guastalla e Correggio) - Enaip	-
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - modulo nord (Guastalla e Correggio) - Consorzio Oscar Romero	126.299
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Reggio Emilia - Consorzio coop soc quarantacinque	-
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Reggio Emilia - Oscar Romero	169.906
Salute mentale in carcere - Consorzio Oscar Romero	10.686
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti REMS - Oscar Romero	72.648
Area gruppo appartamento socialità e lavoro Consorzio Oscar Romero	73.369
Area gruppo appartamento socialità e lavoro Enaip	-
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Castelnuovo Monti - Enaip	3.553
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Castelnuovo Monti - Oscar Romero	18.797
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Montecchio - Enaip	-
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Montecchio - Oscar Romero	57.197
totale	656.415

APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI HANDICAP USL	81122534
Servizi per disturbi dell'apprendimento e del linguaggio minori presso NPI di tutti i distretti - Consorzio Oscar Romero	204.230
Prestazioni educativo/riabilitative presso "La Cometa" di San Martino di Guastalla - l'Indaco	20.351,07
Prestazioni educativo/riabilitative presso NPI Correggio - l'Indaco	6.570,00
Prestazioni educativo/riabilitative presso NPI Reggio Emilia - l'Indaco	71.530,02
totale	302.680,71



5.14 Programma di Ricerca e Innovazione in Regione Emilia-Romagna (PRI E-R II)

Con delibera di Giunta n. 2417 del 28.12.2009 la Regione Emilia-Romagna ha rinnovato il Programma per la Ricerca e l'Innovazione per l'Emilia-Romagna, di seguito Pri E-R II, che rappresenta una serie di azioni finalizzate allo sviluppo e al sostegno della ricerca sanitaria nell'ambito del Servizio Sanitario Regionale.

Il Pri E-R, nella sua prima edizione (2005-2009), ha rappresentato un'iniziativa capace di concretizzare l'introduzione della ricerca come parte integrante delle funzioni istituzionali delle aziende sanitarie ed ha permesso di realizzare una serie di iniziative progettuali e formative.

Le risorse necessarie per il sostegno alle attività previste dal Pri E-R II derivano da un Fondo per l'innovazione che la Regione alimenta con risorse proprie e con l'adesione di soggetti pubblici e privati, comprese le imprese del settore farmaceutico e biomedicale che condividono l'obiettivo di assicurare la tempestiva adozione, l'uniforme diffusione e l'appropriata utilizzazione delle innovazioni organizzative ed assistenziali in campo sanitario.

A supporto di tale attività e nel quadro dei rapporti di collaborazione tra le diverse componenti del sistema sanitario che caratterizzano la Regione Emilia-Romagna, l'Azienda Usl di Reggio Emilia è subentrata, per effetto della fusione disposta con L.R. n.9/2017, all'Azienda Ospedaliera Arcispedale Santa Maria Nuova nell'attività per la gestione degli aspetti amministrativi e contabili connessi allo sviluppo operativo del progetto.

Si espone di seguito il quadro di sintesi delle operazioni contabili effettuate a tutto il 31.12.2023.

Finanziamenti assegnati nell'esercizio 2023

- a) Contributo da Regione Emilia-Romagna (Delibera di Giunta Regionale n.2259/2023): € 250.000.

TOTALE FINANZIAMENTI: € 250.000

Costi sostenuti nell'esercizio 2023

Descrizione	Importo
Personale in avalimento	0
Prestazioni occasionali	868,00
Borse di studio sanitarie	42.646,40
Incarichi LP non sanitari	78.916,66
Comitato etico regionale	5.238,00
Aggiornamento e formazione	169,40
Beni e Servizi	72.263,81
Totale complessivo	200.102,27

Al 31.12.2023 la consistenza del Fondo Pri E-R II è di € 795.491,11.



5.15 Rendicontazione investimenti programmati e realizzati

- **INTERVENTI DI EDILIZIA SANITARIA**

INTERVENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE NEL 2023

2023/03 - Interventi di ammodernamento di parti degli impianti di distribuzione di ossigeno medicale a diversi reparti dei padiglioni del complesso ospedaliero S. Maria Nuova di Reggio Emilia e miglioramento della linea di alimentazione principale generale

Trattasi di interventi di ammodernamento di parti di impianto di distribuzione ossigeno a servizio di diversi reparti nei padiglioni del complesso ospedaliero effettuati mediante l'installazione di gruppi di riduzione di 2° stadio dotati di due riduttori di pressione di linea in parallelo (in sostituzione dei gruppi con riduttori singoli esistenti) per migliorare le prestazioni e la sicurezza degli impianti nell'erogazione dell'ossigeno medicale, implementando inoltre in tali sistemi le centraline di allarme clinico di emergenza (attualmente non sempre presenti). Si prevede inoltre un miglioramento della linea principale di alimentazione dell'ossigeno medicale nel complesso dei padiglioni sanitari dell'ospedale, attraverso l'introduzione di nuovo tratto di rete per congiungere le reti esistenti in punti diversi, chiudendole ad anello; sarà in questo modo garantita una migliore stabilizzazione delle prestazioni della rete, migliorandone anche la sicurezza in termini di garanzia di erogazione del gas anche in fasi di manutenzione o guasti. Si prevede, infine, una nuova derivazione di collegamento della linea principale generale di alimentazione dell'ossigeno alla rete di distribuzione del padiglione "F" (Poliambulatori) in sostituzione di collegamento obsoleto esistente. I Lavori sono finanziati ai sensi Articolo 1, commi 445 e 446 della Legge 30 dicembre 2020 n. 178, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e Bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023". Nel corso del 2023 è stata completata la progettazione.

2023/01 - Riqualificazione energetica ex Ospedale psichiatrico San Lazzaro

Intervento finanziato dal Ministero della Salute per la ristrutturazione e la riqualificazione energetica di "ex-ospedali psichiatrici". In Emilia Romagna è stato individuato il San Lazzaro ed in particolare il Padiglione Morel, sede amministrativa dell'Azienda, come immobile su cui destinare l'investimento e sono state previste due linee di intervento che presentano la più alta priorità:

- ricognizione dello stato di conservazione di tutte le coperture al fine di individuare le parti che presentano maggiore criticità, sulle quali verrà eseguito un intervento di manutenzione straordinaria, nell'ottica della tutela e salvaguardia del bene e dell'ottimizzazione dell'utilizzo degli spazi;
- sostituzione degli infissi. Mediante un intervento che è stato approvato dalla Soprintendenza, si procederà al rinnovo dei serramenti con elementi che garantiscano il confort e l'efficienza energetica.

Nel corso dell'anno 2023 è stato prodotto il Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica che è stato presentato al Gruppo Tecnico Regionale in data 30/01/2024 al fine di perfezionare il finanziamento con il Ministero.

Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PG5 1° stralcio riqualificazione energetica corpi storici Arcispedale Santa Maria Nuova

L'intervento prevede l'installazione di nuovi infissi ad elevato isolamento termico in sostituzione degli infissi esistenti presso il blocco A dell'Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia in corrispondenza della facciata su Viale Risorgimento. L'intervento si identifica come un primo



stralcio per la riqualificazione energetica dei corpi storici dell’Arcispedale Santa Maria Nuova all’interno dei finanziamenti L.160/2019, art. 1, ex co. 14, dedicati ad interventi di edilizia sanitaria ed interventi di sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico, nel rispetto del valore storico ed architettonico. Il finanziamento statale è di importo complessivo pari a € 1.500.000 come da DGR 223/2023.

Ad oggi è in corso la progettazione esecutiva.

Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PG5 Nuovo Impianto trigenerazione Arcispedale Santa Maria Nuova

L’intervento prevede l’installazione di un cogeneratore nell’area ospedaliera dell’Arcispedale Santa Maria Nuova, all’esterno della centrale S9. Tale impianto, con la relativa trigenerazione, nasce con il fine di efficientare l’attuale sistema di generazione dei fluidi caldi e dei fluidi freddi in modo da garantire rendimenti di produzione elevati, avendo a disposizione una maggiore potenza elettrica sulla rete interna della struttura ospedaliera. Il finanziamento statale è di importo complessivo pari a € 7.000.000 come da DGR 223/2023.

Ad oggi è in corso il progetto di fattibilità tecnica economica.

APE7 Nuovo edificio ospedaliero Maternità Infanzia - MIRE 2° stralcio lavori di completamento edile ed impiantistico

Con nota prot. 95493 del 31/07/2023 sono stati trasmessi la scheda tecnica di intervento, la delibera di approvazione dell’iter tecnico-amministrativo e gli elaborati di progetto esecutivo. L’intervento è stato inserito nell’accordo di programma integrativo 2023 – VI fase ex art. 20 L. 67/88 ed è in corso l’iter di approvazione del finanziamento.

2018/5 Ospedale S. Anna di Castelnovo ne’ Monti: riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda (intervento PN2)

A seguito del finanziamento ottenuto con DGR n. 1940 del 04/12/2017 ad oggetto “finanziamento intervento Ospedale S. Anna di Castelnovo ne’ Monti: riorganizzazione del punto di primo intervento realizzazione nuova camera calda”, l’Azienda UsI ha proceduto ad indire gara aperta per l’affidamento del Servizio di progettazione di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva aggiudicata in data 16/04/2019. Il progetto di fattibilità tecnica economica è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale nella seduta del 15/10/2019. Il quadro economico ammontava ad € 2.100.000 ed aveva copertura finanziaria mediante finanziamento regionale, di cui alla DGR n. 1940 del 04/12/2017 intervento P.N.2 per un importo pari a € 2.000.000, e fondi aziendali per un importo pari a € 100.000. A seguito dell’evento pandemico COVID, si è dovuto interrompere l’iter di progettazione in quanto è apparso subito evidente che i criteri progettuali e gli standard di autorizzazione adottati in precedenza per la realizzazione dei Pronto Soccorso e dei Punti di Primo intervento, non sarebbero stati più idonei a rispondere alle mutate esigenze sanitarie derivate appunto dalla gestione del fenomeno pandemico in atto. Lo stesso Ministero della Salute, con nota del 29/05/2020, emanò dei criteri specifici per la ristrutturazione e ammodernamento dei Pronto Soccorso finalizzati alla gestione dei pazienti Covid. Al termine del picco pandemico, nel giugno 2021, la Stazione Appaltante ha ripreso l’iter progettuale oggetto del finanziamento PN2, modificando in modo significativo il progetto, al fine di tener conto dei nuovi criteri progettuali emersi a seguito dell’esperienza pandemica. In aggiunta a questo mutato contesto sanitario, è emersa nel frattempo la nuova criticità legata all’eccezionale rincaro dei prezzi dei materiali edili. L’insieme di questi due fattori ha inciso profondamente oltre che sui tempi dell’iter progettuale, anche e soprattutto, sul piano economico finanziario dell’opera. Il progetto esecutivo, consegnato in data 17/10/23 (agli atti AUSL prot. 128745/23) aggiornato ai nuovi prezziari e ai nuovi indispensabili criteri progettuali, ha comportato un incremento dei costi



per i quali si rende necessario l'ottenimento di un ulteriore finanziamento che è in fase di inserimento nella VII fase dell'Accordo di Programma ex art 20 L.67/88. Inoltre, nell'ambito della programmazione dei finanziamenti europei PNRR/PNC, presso l'Ospedale di Castelnovo ne' Monti, è stata prevista la realizzazione di un intervento complesso di miglioramento sismico di due padiglioni collocati in posizione strategica rispetto all'accessibilità e alle funzionalità dell'ospedale, attualmente in corso e con ultimazione prevista entro il 1° semestre 2026. Questa importante sopravvenuta opportunità (considerato che il Comune di Castelnovo ne' Monti risulta classificato in zona sismica medio alta), tuttavia, rende difficilmente compatibile il contemporaneo avvio anche del cantiere del Pronto Soccorso, in quanto l'ospedale dovrebbe subire disagi logistici e sanitari, che ne comprometterebbero fortemente la funzionalità. In particolare l'attuale intervento di miglioramento sismico ha comportato l'occupazione di spazi che dovevano invece essere utilizzati provvisoriamente per garantire il trasferimento di alcuni servizi del Pronto Soccorso durante la fase di ristrutturazione dello stesso. L'avvio del cantiere avverrà al termine delle opere prioritarie previste nel PNRR/PNC di miglioramento sismico; inoltre, l'iter di approvazione dell'Accordo di Programma VII fase, al fine dell'ottenimento dell'ulteriore finanziamento, è temporalmente coerente con la programmazione ed esecuzione dei lavori.

INTERVENTI IN CORSO NEL 2023

2013/15/16/17/18/19/20 – AO Ristrutturazione e ammodernamento tecnologico per la riqualificazione funzionale dei corpi del monoblocco storico (Intervento Ap12 – Accordo di Programma)

L'intervento è stato avviato e finanziato nel 2013. L'intervento ha interessato diverse aree del monoblocco storico soggette a ristrutturazione e ammodernamento tecnologico. Ad oggi è stata completata la richiesta di rimborso dell'intero finanziamento ex art 20. Rispetto agli obiettivi previsti nell'intervento AP12 rimane da realizzare la riqualificazione del reparto di Medicina Fisica Riabilitativa al 4° piano del corpo storico C, fase interamente finanziata da risorse aziendali (donazione). Per poter avviare i lavori occorre preliminarmente riqualificare per esigenze sanitarie il piano sottostante (intervento PNRR in fase di progettazione). Pertanto si stima che i suddetti lavori non avranno inizio prima del settembre 2024.

AO–2015/2 - 2013/22 AO–Realizzazione nuova struttura ospedaliera Maternità Infanzia Reggio Emilia MIRE (1° e 2° lotto) (interventi PB2 e APb 6 Addendum) e 3° Lotto (Intervento APC 13)

A fine giugno 2019 il progetto esecutivo con Decreto del Ministero della Salute è stato ammesso al finanziamento. L'aggiudicazione dell'appalto dei lavori è avvenuta ad agosto 2021 e l'inizio dei lavori è stato eseguito il 1° dicembre 2021. L'intervento si compone di più linee di finanziamento, pertanto le tempistiche di aggiudicazione hanno risentito delle necessarie fasi di completamento dell'iter finanziario dell'opera. I lavori sono attualmente in corso.

2013/24 - Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande (intervento APb 7 Accordo di programma Addendum 2016)

L'intervento prevede la realizzazione della nuova Casa della Salute. Con il Comune di Casalgrande è stato sottoscritto l'accordo di programma per la sua realizzazione in aprile 2017. Il progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo Tecnico regionale a dicembre 2018 ed è stato ammesso al finanziamento, secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). L'aggiudicazione dell'appalto è avvenuta ad agosto 2020, a seguito del forte incremento dei costi delle materie prime avvenuto nel 2021 e a difficoltà dell'impresa, si è proceduto alla



risoluzione contrattuale con la ditta aggiudicataria. Con DGR 2030/23 la Regione ha cofinanziato l'intervento per un importo di € 700.000 per far fronte al citato incremento dei prezzi.

A fronte del nuovo finanziamento regionale la Stazione Appaltante ha proceduto ad assegnare i lavori ad altra ditta come da prot. 19611/2024 (stipula del contratto applicativo). In data 12/02/2024 con verbale prot. 20364/2024 sono stati consegnati i lavori e si prevede il loro completamento entro il primo semestre del 2025.

2013/23 – Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto (Intervento APb 8 Accordo di programma Addendum 2016)

L'intervento prevede la completa ristrutturazione di un fabbricato di proprietà aziendale. Il progetto esecutivo è già stato sottoposto all'approvazione del Gruppo Tecnico regionale a luglio 2018, ha ottenuto l'ammissione al finanziamento secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). I lavori sono iniziati in data 20 luglio 2020 e hanno quindi subito le difficoltà generate dall'eccezionale incremento dei prezzi avvenuti negli anni 2021 e 2022. Con DGR 2030/23 la Regione ha cofinanziato l'intervento per un importo di € 300.000 con il quale è possibile portare a conclusione i lavori entro il primo semestre del 2024.

APC14 – Nuovo edificio ospedaliero denominato MIRE Maternità Infanzia Reggio Emilia – Allestimento tecnologie

L'intervento legato all'accordo di programma APC14 prevede il finanziamento di apparecchiature funzionali alla attivazione di tutti i piani del MIRE.

L'acquisizione e fornitura delle apparecchiature dovrà quindi seguire l'andamento del cantiere e quindi i tempi di realizzazione dell'opera.

A novembre 2023 è stato presentato il progetto relativo all'intervento APC14, nei termini indicati nell'accordo di programma, con ammissione al finanziamento tramite Decreto Dirigenziale del Ministero della salute del 11/10/2023 n. MDS-DGPROGS-283-20/12/2023; di concerto con il RUP dell'intervento APC13, saranno avviate nel 2024 le procedure di acquisizione per addvenire alla consegna ed installazione delle apparecchiature nei tempi necessari alla messa in funzione del nuovo edificio.

INTERVENTI CONCLUSI NEL 2023

2013/19 Ristrutturazione sede del Distretto e servizi territoriali a Castelnovo ne' Monti (intervento AP17 bis Accordo di programma 2013/2019) – Intervento complementare

L'intervento prevedeva la ristrutturazione della sede del distretto e la realizzazione della nuova sede dei servizi territoriali. L'intervento è stato completato nella sua interezza ed è stato rendicontato ad agosto 2019. Alla chiusura dell'appalto è risultata un'economia di circa € 505.000, per la quale è stato richiesto il nulla osta al reimpiego per un intervento complementare, sempre nell'ambito del Distretto di Castelnovo Monti. Con Determina n. 18133 del 01/10/2021 il servizio competente regionale ha autorizzato l'utilizzo delle somme residue a copertura dell'intervento richiesto ed i lavori sono stati avviati. Gli stessi sono terminati il 15/03/2023 e l'approvazione del certificato di regolare esecuzione è avvenuto con prot. AUSL 161736 del 29/12/2023.

INTERVENTI PER LA RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA IN EMERGENZA COVID-19 AI SENSI DELL' ART 2 DL 34/2020

Con Delibera AUSLRE n. 0370 del 02/11/2020 è stato approvato il Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19 dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia, redatto ai sensi dell'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34. Tale Delibera ha riguardato l'approvazione dei progetti di



potenziamento dei posti letto di terapia intensiva, semintensiva e di riorganizzazione del pronto soccorso.

Gli interventi conclusi e attivati al 31/12/2023 sono i seguenti:

- Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti: riorganizzazione del Pronto Soccorso
- Ospedale Civile di Guastalla: realizzazione di 6 posti letto di Terapia Semintensiva
- Ospedale "E. Franchini" di Montecchio: riorganizzazione del Pronto Soccorso
- Ospedale "C. Magati" di Scandiano: riorganizzazione del Pronto Soccorso
- Ospedale "S. Sebastiano" di Correggio: riorganizzazione del Pronto Soccorso
- Ospedale Civile di Guastalla: riorganizzazione ed ampliamento del Pronto Soccorso
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: realizzazione di 12 posti letto di Terapia Intensiva
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: riorganizzazione del reparto di Medicina d'Urgenza per la realizzazione di 10 posti letto di terapia semintensiva.

Gli interventi in corso di esecuzione di cui si prevede il completamento entro il 2024 sono:

- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: riorganizzazione del reparto di Pneumologia per la realizzazione di 11 posti letto di terapia semintensiva
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: riorganizzazione del Pronto Soccorso generale e pediatrico.

Si specifica che:

- viene costantemente monitorato l'andamento dei cantieri attraverso la compilazione dello share point previsto dalla regione;
- si è proceduto inoltre a rendicontare le spese sostenute secondo le tempistiche previste;
- sono state presentate e apportate delle modifiche ad alcuni progetti secondo le procedure previste dal Ministero della Salute.

INTERVENTI PNRR:

Gli interventi PNRR hanno previsto nel corso del 2023 il completamento della fase di progettazione, la contrattualizzazione dei lavori e l'avvio degli stessi secondo le milestone e i target previsti. Si riporta di seguito l'elenco degli interventi previsti:

- Casa della Comunità di Albinea (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di San Martino in Rio (RE)-Nuova costruzione con demolizione
- Casa della Comunità di Guastalla (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di San Polo d'Enza (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Castellarano (Loc.Roteglia) (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Scandiano (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Castelnovo ne' Monti (RE)-Nuova costruzione
- Casa della Comunità di Villa Minozzo (RE)-Nuova costruzione
- Casa della Comunità di Carpineti (RE)-Manutenzione straordinaria
- Centrale Operativa Territoriale di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione
- Centrale Operativa Territoriale di Correggio (RE)-Manutenzione straordinaria
- Centrale Operativa Territoriale di Guastalla (RE)-Manutenzione straordinaria
- Centrale Operativa Territoriale di San Polo D'Enza (RE)-Ristrutturazione



- Centrale Operativa Territoriale di Castelnovo ne' Monti (RE)-Nuova Costruzione
- Ospedale di Comunità di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione
- Ospedale di Comunità di Guastalla (RE)-Ristrutturazione
- Ospedale di Comunità di Castelnovo Ne' Monti (RE)-Nuova costruzione
- Ospedale Civile di Guastalla (RE)-Intervento di miglioramento sismico del Corpo C
- Ospedale Civile di Guastalla (RE)-Intervento di miglioramento sismico del Corpo A1
- Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti (RE) - Intervento di miglioramento sismico dei Corpi H ed I

- **TECNOLOGIE BIOMEDICHE**

Per le apparecchiature legate agli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza covid-19 ai sensi art 2 dl 34/2020, i cui ordinativi sono stati conclusi nel 2022 a meno di alcune apparecchiature legate ad interventi in fase di completamento, in particolare il PS di Reggio Emilia, e non presenti l'Elenco dei fornitori di attrezzature per le terapie intensive e semintensive, si è proceduto al monitoraggio periodico tramite share point regionale, con aggiornamento dei dati relativi alle installazioni che procedono di concerto con l'andamento dei lavori.

PNRR - Nell'ambito di quanto previsto dalla Missione 6 "Salute" dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia - Investimento 1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (grandi apparecchiature) [M6C2 1.1.2] - nel corso del 2023 è stata completata l'emissione degli ordini di tutte le apparecchiature, sulla base dell'attivazione delle convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.

Sono stati completati 7 interventi relativi alle Grandi Apparecchiature e si sono avviati gli iter per l'installazione degli altri impianti: la programmazione verrà aggiornata sulla base delle disponibilità delle maestranze e nel rispetto dell'attività sanitaria dei diversi stabilimenti ospedalieri.

Di seguito gli interventi afferenti alla linea investimento 'Grandi Apparecchiature':

- sostituzione tac 2, Ospedale "C. Magati" Scandiano
- sostituzione tac 3, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia – **COMPLETATO**
- sostituzione risonanza magnetica 1,5 tesla, Ospedale "S. Anna" Castelnovo ne' Monti
- sostituzione mammografo 1, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- sostituzione mammografo 2, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- sostituzione mammografo 3, Ospedale Civile di Guastalla – **COMPLETATO**
- sostituzione mammografo 4, Ospedale "C. Magati" Scandiano - **COMPLETATO**
- sostituzione mammografo 5, Ospedale "S. Sebastiano" Correggio
- sostituzione mammografo 6, Ospedale "S. Anna" Castelnovo ne' Monti
- sostituzione mammografo 7, Ospedale "E. Franchini" Montecchio
- sostituzione mammografo 8, Ospedale Civile Guastalla - **COMPLETATO**
- sostituzione angiografo, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- sostituzione ecotomografo cardiologico 3d, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia - **COMPLETATO**
- sostituzione ecotomografo ginecologico 3d, ospedale "E. Franchini" Montecchio
- sostituzione telecomandati per esami di pronto soccorso 1, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- sostituzione telecomandati per esami di pronto soccorso 2, Ospedale "S. Sebastiano" Correggio
- sostituzione telecomandati per esami di pronto soccorso 3, Ospedale "C. Magati" Scandiano



- sostituzione telecomandati per esami di pronto soccorso 4, Ospedale "E. Franchini" Montecchio
- sostituzione telecomandati per esami di pronto soccorso 5, Ospedale "S. Anna" Castelnovo ne' Monti
- sostituzione ortopantomogafi 2d 1, Ospedale Civile Guastalla – **in fase di collaudo**
- sostituzione ortopantomogafi 2d 2, Ospedale "S. Anna" Castelnovo ne' Monti
- sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (dr) 1, Ospedale Civile Guastalla
- sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (dr) 2, Ospedale "C. Magati" Scandiano
- sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (dr) 3, Ospedale "S. Anna" Castelnovo ne' Monti
- sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (dr) 4, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (dr) per esami di pronto soccorso, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- sostituzione risonanza magnetica 1,5 tesla, Ospedale Civile Guastalla
- sostituzione tac 4, Ospedale Civile Guastalla
- sostituzione mammografo 10, Ospedale "C. Magati" Scandiano - **COMPLETATO**

Per l'Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina (COT-device) [M6C1 1.2] è stata avviata tramite Intercenter la procedura di gara per l'acquisto dei devices a livello regionale. Si continua a garantire la tempestiva rendicontazione per gli obiettivi sopra descritti tramite la piattaforma REGIS e le seguendo le indicazioni dell'UMPNNR.

Per l'intervento APE8, legato all'art. 20 L.67/88 VI stralcio e relativo al Rinnovo Tecnologie Biomediche per Area Chirurgica e Specialistica Ambulatoriale, è stata stilata la scheda intervento e il Piano di fornitura delle Tecnologie.

Tramite fondi regionali dedicati alle apparecchiature urgenti e indifferibili si è proceduto alla sostituzione delle tecnologie necessarie per l'erogazione dei servizi e per le quali non risultava possibile o conveniente, data l'età, la riparazione. Si tratta in generale di apparecchiature di valore economico unitario medio-basso.

Nell'ambito delle apparecchiature finanziate da bandi della ricerca, è stato installato il sistema di Computational Pathology.

- **TECNOLOGIE INFORMATICHE**

Per quanto riguarda gli investimenti in ambito ICT, sono state seguite cinque direttrici:

- rinnovo tecnologico delle attrezzature obsolete client di proprietà dell'Azienda Usl di Reggio Emilia per le quali è indispensabile mantenere un elevato livello di servizio e sicurezza; il passaggio alla totale dematerializzazione della cartella clinica, che copre ora l'intera provincia, richiede una garanzia di pervasività ed efficienza delle infrastrutture client;
- investimenti di adeguamento delle infrastrutture di rete, sia per obsolescenza che per potenziamento in vista della graduale migrazione delle infrastrutture server verso i Datacenter Lepida, in linea con il piano di migrazione verso i PSN previsto dal Piano Triennale ICT AGID, finanziato da Misura 1 del PNRR, già trasmesso in Regione;



- investimenti per adeguamenti alle misure di sicurezza informatica minime, in particolare per porre in sicurezza i dispositivi medici presenti in azienda, che presentano notoriamente criticità legate allo scarso livello di aggiornamento e protezione garantito dai fornitori degli stessi;
- investimenti di adeguamento della infrastruttura server, motivate sia da obsolescenza che da adeguamento dei datacenter locali al nuovo ruolo di “cache operativa”, intesa come infrastruttura operativa ad alte prestazioni orientata a garantire l’operatività locale appoggiandosi ai datacenter Lepida quale infrastruttura principale;
- investimenti per ammodernamento di applicativi sanitari che, per il mutato contesto della pratica clinica, risultano ora inadeguati;
- investimenti mirati all’adeguamento del parco applicativi all’interfacciamento con il Fascicolo Sanitario Elettronico con modalità compatibili all’interoperabilità nazionale (FSE-INI, FSE2);

Sono inoltre proseguite le quote di investimento a supporto dei progetti regionali GRU, GAAC, DSM-DP e SegnalER.

- **ARREDI E ATTREZZATURE NON SANITARIE**

Durante l’anno 2023 si è proceduto all’acquisto di arredi e attrezzature non sanitarie per l’allestimento delle seguenti strutture:

- CAU sede Reggio Ovest
- Casa Comunità Castelnuovo Sotto (ordinato non arrivato)
- Casa della Salute di Castellarano
- S.I.P.O. Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia (Invitalia e scheda 3)
- Comparto Operatorio V Piano Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- Malattie infettive Sezione Degenze Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- Pronto Soccorso Guastalla (in parte donazioni, Invitalia e scheda 3)
- Pronto Soccorso Correggio (Invitalia)
- Attrezzature per Fitness all’esterno – Dipartimento di Sanità Pubblica (Finanziamento Regionale)
- Arredi e attrezzature per Centro diurno minori AIDA (Finanziamento Regionale)
- Realizzazione Stanza Multisensoriale Centro Diurno Buseti (Finanziamento Regionale)
- Attrezzature per Cucina Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia (in parte arrivate e in parte ordinate).



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



conclusi dal 1/1 al 31/12/2023

Azienda	Programma	Dallega Programmazione	Ex art 210 Legge n. 67/09	Finanziamento	Num. Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento Altri	Totale	Importo costi allibizzato al 31/12/2023
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo 2019	04AL05A003	94	2019	AP/IT 44	Ristrutturazione sede del distretto e poliambulatori e Centro di riferimento per il Malattie complesse	15/09/2022	30/09/2022	MANIPOLAZIONE	2.842.270,00	48.520,00			2.930.790,00	2.930.790,00
Totale complessivo															

Interventi DL 34 in progettazione

Id intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num. Intervento	Titolo intervento	PL TSI (n)	PL TSI (n)	Finanziamento Stato Art. 2 DL34	Finanziamento Regione DL 18/2020	Finanziamento Stato DL 18/2020	Donazioni Aziendali Donazione n. 76/2020	Donazioni Decreti Regione DL 18/2020	Donazioni Decreti Regione DL 18/2020	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariato	Finanziamenti Regione o Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale nell'esercizio 2023	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2023	Note
Totale complessivo																			

Interventi DL 34 in corso

Id intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num. Intervento	Titolo intervento	PL TSI (n)	PL TSI (n)	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Regione DL 18/2020	Finanziamento Stato DL 18/2020	Donazioni Decreti Regione DL 18/2020	Donazioni Decreti Regione DL 18/2020	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariato	Finanziamenti Regione o Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale nell'esercizio 2023	Costi sostenuti nell'esercizio al 31/12/2023	Note
2020/20 + 2020/201s	04 AUSL Reggio Emilia	TECNOLOGIE	20 TSI 21 TSI	Ristrutturazione sede medicina d'urgenza Osp. Reggio Emilia 10 poli TSI Trasformazione di poli di degenza ordinaria in semintensivi reparto pneumologia 11 poli TSI	0	25	01/03/2022	2.991.152,00					400.000,00				3.391.152,00	953.264,21	2.601.942,80
2020/23 + 2020/231s	04 AUSL Reggio Emilia	PSICHIATRIA	24 PS 26 PS	Ampliamento PS generale Acispedale Acispedale PS pediatrico Acispedale S. Maria Nuova			01/03/2022	2.714.604,00									2.714.604,00	0,00	784.157,68
Totale complessivo																			

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

Interventi DL 34 conclusi dal 1/1/2023 al 31/12/2023

Id Intervento	Azienda	Cod. Adesivo	Item Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TS1 (n)	Data Inizio lavori	Data fine lavori	Finanziamento Stato Art. 2 D.L. N.	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreti Ministeriali n. 78/2020	Donazioni Aziende	Altri finanziamenti Aziende	Tecnologie donate da Università/Commissioni	Finanziamento Regione	Donazioni Decreti Ministeriali n. 135/2021	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2023
2020/29	04 AUSL Reggio Emilia	TI EMP. REGIONE EMILIA_270	LA TI	IC spH TI Ospedale di Reggio Emilia	12		25/06/2021	02/06/2023	442.500,00							3.871.150,00		3.473.650,00	3.268.503,33
2020/34	04 AUSL Reggio Emilia	PE-EMP_GIARSTALLA_308	SI PS	PROGETTAZIONE PS per univ. Ospedali Cile Quaranta			07/06/2021	16/05/2023								1.471.540,00		1.472.540,00	1.462.510,04
Totale complessivo									442.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.342.690,00	0,00	4.946.190,00	

Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo I	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2019/24	04 AUSL Reggio Emilia	Computational Pathology in Oncology: dalla visualizzazione digitale delle immagini istologiche all'introduzione di tecniche d'Intelligenza Artificiale in un servizio di Anatomia Patologica a valenza provinciale e di area vasta (Area Vasta Emilia Nord)		440.000,00	Altro	440.000,00	Altro	440.000,00	434.297,32	434.297,32	Finanziamento bando conto capitale 2018, progetto di ricerca dal titolo: "Computational Pathology in Oncology: dalla visualizzazione digitale delle immagini istologiche all'introduzione di tecniche d'Intelligenza Artificiale in un servizio di Anatomia Patologica a valenza provinciale e di area vasta (Area Vasta Emilia Nord)"
04 AUSL Reggio Emilia	SISTEMA PER IL MONITORAGGIO DELL'ESPRESSIONE GENICA			156.160,00	Altro	156.160,00	Altro	156.160,00	156.160,00	156.160,00	Fondi della Ricerca
5 AUSL Reggio Emilia	GRU			63.275,78		63.275,78		63.275,78	30.059,12	30.059,12	
6 AUSL Reggio Emilia	GAAC			49.910,14		49.910,14		49.910,14	30.079,51	30.079,51	
7 AUSL Reggio Emilia	DSM (CURE)			34.897,04		34.897,04		34.897,04	11.095,79	11.095,79	
8 AUSL Reggio Emilia	SegnaIEF			16.080,23		16.080,23		16.080,23	-	-	
TOTALE									760.323,19		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

Componente	Innesvto	Titolo Innesvto	CUP	Ricorso INPR (CIS del 31/05/2022)	Ricorso PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Riorie	ESTIO FP 2022 art.45 c.1 L. 50/2023 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESTIO FP 2023 art.11 c.1 L. 31/12/2023 (Decreto MEF RGS n. 174/2023)	ESTIO FP 2023 art.1 c.1 co. 375 (Decreto MEF RGS n. 185 del 08/08/2023)	ESTIO FP 2023 art.1 c.1 co. 368 (Decreto MEF RGS n. 187 del 11/08/2023)	ESTIO FP 2023 art.1 c.1 co. 397 (Decreto MEF RGS n. 200/09/23)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C1.1.1.	CDC	Casa della Comunità di Albinea (RE)-Ristrutturazione	G37H22000270006	210.000,00	-	-	27.744,50	-	-	-	-	237.744,50	207.744,50	-
M6C1.1.1.	CDC	Casa della Comunità di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione	G84E21005170006	3.286.000,00	-	-	531.940,39	-	-	-	-	4.117.940,39	3.773.346,39	169.444,27
M6C1.1.1.	CDC	Opera di San Polo San Martino (RE)-Nuova costruzione con demolizione	G31B21006830006	1.045.000,00	-	-	150.000,00	-	-	-	-	1.195.000,00	1.100.000,00	90.842,71
M6C1.1.1.	CDC	Casa della Comunità di Guastalla (RE)-Ristrutturazione	G68H21000800006	4.474.561,66	-	-	857.047,81	-	-	-	-	5.331.609,47	4.826.609,47	276.918,36
M6C1.1.1.	CDC	Casa della Comunità di San Polo d'Enza (RE)-Ristrutturazione	G47H21064080006	760.000,00	-	-	-	-	-	-	-	760.000,00	642.667,00	78.148,10
M6C1.1.1.	CDC	Casa della Comunità di Castellano (Loc.Roteglia) (RE)-Ristrutturazione	G74E21005030006	380.000,00	-	-	-	-	-	-	-	180.000,00	150.250,00	-
M6C1.1.1.	CDC	Casa della Comunità di Scandiano (RE)-Ristrutturazione	G68H21020070006	350.000,00	-	-	40.156,00	-	-	-	-	390.156,00	358.186,00	37.732,22
M6C1.1.1.	CDC	Casa della Comunità di Castelnovo ne' Monti (RE)-Nuova costruzione	G51B21007670006	3.045.000,00	-	-	999.678,17	-	-	-	-	3.644.678,17	3.250.178,17	680.275,54
M6C1.1.1.	CDC	Casa della Comunità di Villa Minozzo (RE)-Nuova costruzione	G21B21006580006	990.000,00	-	-	160.000,00	-	-	-	-	1.150.000,00	1.045.000,00	96.164,28
M6C1.1.1.	CDC	Casa della Comunità di Carpinetti (RE)-Manutenzione straordinaria	G47H21064090006	385.000,00	-	-	-	-	-	-	-	185.000,00	150.000,00	-
M6C1.1.2.2.	COT Str	Centra Operativa Territoriale di Reggio Emilia (RE) - Manutenzione straordinaria	G64E21005190006	280.000,00	-	-	42.468,47	-	-	-	-	331.468,47	266.184,47	27.950,83
M6C1.1.2.2.	COT Str	Centra Operativa Territoriale di Correggio (RE) - Manutenzione straordinaria	G47H21064070006	5.000,00	-	-	-	-	-	-	-	5.000,00	5.000,00	-
M6C1.1.2.2.	COT Str	Centra Operativa Territoriale di Guastalla (RE) - Manutenzione straordinaria	G84E21005180006	5.000,00	-	-	-	-	-	-	-	5,000,00	5,000,00	-
M6C1.1.2.2.	COT Str	Centra Operativa Territoriale di San Polo d'Enza (RE) - Ristrutturazione	G47H21064100006	290.000,00	-	-	-	-	-	-	-	290.000,00	227.506,00	47.528,92
M6C1.1.2.2.	COT Str	Centra Operativa Territoriale di Castelnovo ne' Monti (RE) - Nuova Costruzione	G51B21007690006	337.166,90	-	-	33.219,98	-	-	-	-	370.386,88	272.953,88	137.558,02
M6C1.1.2.2.	COT Int	Centra Operative Territoriali - Azienda USL di Reggio Emilia - Manutenzione Dispositivi Medici per allineamento COT	G89J2200620002	380.320,86	-	-	-	-	-	-	-	380.320,86	-	-
M6C1.1.2.2.	COT Dev	Centra Operative Territoriali - Azienda USL di Reggio Emilia - Manutenzione Dispositivi Medici per allineamento COT	G89J2200630002	517.552,11	-	-	-	-	-	-	-	517.552,11	517.552,11	-
M6C1.1.3.	ODC	Operaiale di Comunità di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione	G84E21005200006	2.460.000,00	-	-	387.375,94	-	-	-	-	2.797.375,94	2.364.403,94	160.249,27
M6C1.1.3.	ODC	Operaiale di Comunità di Guastalla (RE)-Ristrutturazione	G68H21000810006	2.851.670,00	-	-	504.426,06	-	-	-	-	3.356.096,06	2.901.903,06	186.241,88
M6C1.1.3.	ODC	Operaiale di Comunità di Castelnovo ne' Monti (RE)-Nuova costruzione	G51B21007680006	2.775.000,00	-	-	507.503,40	-	-	-	-	3.282.503,40	2.832.503,40	592.832,99
M6C2.1.1.1.	DEA	Digitalizzazione DEA II livello: Anspedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia	G89J22001320002	9.378.308,02	-	-	-	-	-	-	-	9.378.308,02	1.687.500,00	-
M6C2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione PAC2	G89J22001020002	550.000,00	-	-	-	-	-	-	-	550.000,00	550.000,00	-
M6C2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione PAC3	G89J22001030002	550.000,00	-	-	-	-	-	-	-	550.000,00	-	329.355,21
M6C2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Risonanza Magnetica 1,5 Tesla	G89J22001040002	970.000,00	-	-	-	-	-	-	-	970.000,00	970.000,00	-
M6C2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 1	G89J22001060002	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	240.000,00	-
M6C2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 2	G89J22001070002	220.000,00	-	-	-	-	-	-	-	220.000,00	220.000,00	-

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: 3	G84E22000500006	220.000,00	-	-	-	-	-	220.000,00	220.000,00	130.202,98
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione Mammografo 4	G89122001090002	240.000,00	-	-	-	-	-	240.000,00	240.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione Mammografo 5	G89122001100002	220.000,00	-	-	-	-	-	220.000,00	220.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 6	G89122001110002	240.000,00	-	-	-	-	-	240.000,00	240.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 7	G89122001120002	220.000,00	-	-	-	-	-	220.000,00	220.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 8	G89122001130002	240.000,00	-	-	-	-	-	240.000,00	240.000,00	177.731,64
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione Angiografo	G89122001150002	600.000,00	-	-	-	-	-	600.000,00	600.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione Ecotomografo cardiologico 3d 1	G89122001160002	120.000,00	-	-	-	-	-	120.000,00	120.000,00	60.637,05
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3d 2	G89122001170002	90.000,00	-	-	-	-	-	90.000,00	90.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione telecomandati per esami da Pronto Soccorso Zigo	G89122001180002	300.362,95	-	-	-	-	-	300.362,95	300.362,95	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione telecomandati per esami da Pronto Soccorso Zigo	G89122001190002	250.000,00	-	-	-	-	-	250.000,00	250.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione telecomandati per esami da Pronto Soccorso Zigo	G89122001200002	250.000,00	-	-	-	-	-	250.000,00	250.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione telecomandati per esami da Pronto Soccorso 4	G89122001210002	250.000,00	-	-	-	-	-	250.000,00	250.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione telecomandati per esami da Pronto Soccorso 5	G89122001220002	250.000,00	-	-	-	-	-	250.000,00	250.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Otopanomografi 2d	G89122001230002	40.000,00	-	-	-	-	-	40.000,00	40.000,00	35.014,00
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Otopanomografi 2d	G89122001240002	40.000,00	-	-	-	-	-	40.000,00	40.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia	G89122001250002	220.000,00	-	-	-	-	-	220.000,00	220.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia	G89122001260002	220.000,00	-	-	-	-	-	220.000,00	220.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia	G89122001270002	220.000,00	-	-	-	-	-	220.000,00	220.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia	G89122001280002	220.000,00	-	-	-	-	-	220.000,00	220.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia (ON) per esami di Pronto Soccorso	G89122001290002	260.000,00	-	-	-	-	-	260.000,00	260.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione TACS tecnologico - alta e media tecnologia: (magretica 3.5 TESLA Guastalla)	G84E22000370006	547.904,95	-	-	-	-	-	547.904,95	547.904,95	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Risonanza magnetica 3.5 TESLA Guastalla	G84E22000360006	910.000,00	-	-	-	-	-	910.000,00	910.000,00	-
MIC2.1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - sostituzione Mammografo 10	G84E22000350006	220.000,00	-	-	-	-	-	220.000,00	220.000,00	157.762,38
MIC2.1.1.2.	SISMA/PNRR	Obiettivo della Guastalla (R6) - Intervento di miglioramento sismico di Corpo C	G82C21001070006	2.489.536,84	-	-	-	-	333.688,15	2.823.224,99	2.669.226,99	156.758,73

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E

MIC2 1.2	SISMA-PNC	Ospedale civile di Castellaneta Stabia (RE) - Intervento di miglioramento sismico del Corpo A1	682C21001080001	2.750.000,00	379.504,87	42.488,47	10.020.000,00	46.875.985,68	5.299.971,05	42.488,47	62.238.459,20	3.129.504,97	2.529.504,87	-
MIC2 1.2	SISMA-PNC	Ospedale S. Anna di Castelnuovo Telesse (RE) - Intervento di miglioramento sismico dei Corpi H ed I	692C21000760001	7.270.000,00	837.683,78	-	7.270.000,00	-	837.683,78	-	-	8.107.683,78	7.707.683,78	1.531.709,35
MIC2 1.3.1	FSE	Azione e utilizzo FSE da parte di Regioni/Province Autonome per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	688123000290006	-	-	-	-	1.146.103,39	-	-	-	1.146.103,39	1.146.103,39	167.688,00
MIC2 1.3	4 Flussi	Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali - Flusso Consulenti di Famiglia	688123000610006	-	-	-	-	207.500,00	-	-	-	207.500,00	207.500,00	-
									5.299.971,05	42.488,47	62.238.459,20		45.346.212,37	5.337.734

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/02/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 376/2022 (Decreto MEF RGS n. 25491 del 28/03/2023)	ESITO FOI 2023 L.29.12.2022, n.197, art.1, co.375 (Decreto MEF RGS n. 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L.29.12.2022, n.197, art.1, co.369 (Decreto MEF RGS n. 211 del 11/11/2023)	ESITO FOI 2023 DI n.331 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS n. 211 del 11/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/2023
MIC2 - PNC	Investimento Ob. 1.1 - PNC	PNC Rafforzamento Infrastrutture del Piano Operativo "Salute e Ambiente Biodiversità Gima"	837C2300640005	-	94.800,00	-	-	-	-	-	-	94.800,00	28.440,00	0
MIC2	Investimento 1.2 - Abilitazione al Cloud per le PA Locali ASI7AO	Abilitazione al Cloud per le PA Locali ASI7AO	681C2300620006	2.380.095,00	-	-	-	-	-	-	-	2.380.095,00	-	-
				2.380.095,00	94.800,00	-	-	-	-	-	-	2.474.895,00	-	-
				2.380.095,00	94.800,00	-	-	-	-	-	-	2.474.895,00	-	-
				2.380.095,00	94.800,00	-	-	-	-	-	-	2.474.895,00	28.440,00	0

Bilancio di Esercizio 2023

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede:

Verbale n. 8 del COLLEGIO SINDACALE del 23/04/2024

In data 23/04/2024 alle ore 10.30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

ELIS DALL'OLIO

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

DANILO RECCHIONI BAIOCCHI

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

LUCIA GRILLI

Presente online

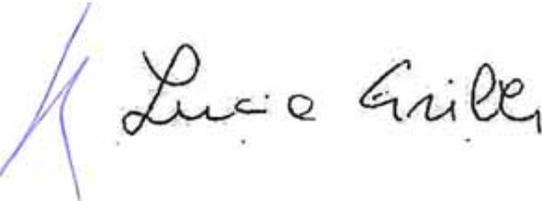
Partecipa alla riunione I Direttore Amministrativo Dr. Davide Fornaciari, il Dr. Alessandro Morini Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, Marina Brunello del Servizio Affari Generali con funzioni di segreteria

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1) Analisi, ai sensi del DLgs n. 118/2011 delle seguenti poste contabili:

- Costi di Impianto e di ampliamento (Tabella 2 Nota Integrativa)
- Costi Ricerca e sviluppo (Tabella 3 Nota Integrativa)
- Costi pubblicità (Tabella 4 Nota Integrativa)
- Fondi per rischi ed oneri

2) Varie ed eventuali


Pagina 1



ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 11.15 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio Sindacale effettua l'analisi della documentazione fornita dal Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie riguardante gli accantonamenti e la consistenza dei fondi 2023 esaminando i riscontri pervenuti dai servizi aziendali interessati e la coerenza alle indicazioni della Regione Emilia Romagna di cui al Prot. n. 48325 del 9/04/2024 ad oggetto: "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2023 ed invio al controllo regionale" con cui sono state trasmesse le indicazioni tecniche per la chiusura dei bilanci, nonché le tempistiche e le modalità di trasmissione degli atti al controllo della Giunta Regionale. Sulla base delle informazioni assunte e delle evidenze fornite, il Collegio Sindacale nel ritenere congrua la documentazione a supporto degli accantonamenti esprime parere favorevole. Si veda relazione allegata.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



 Lucio Grilli



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

In data 23/04/2024 alle ore 10:30 si è riunito in videoconferenza il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Reggio E. regolarmente convocato per:

- la valutazione della consistenza dei "Fondi per rischi ed oneri" e dei relativi accantonamenti, Bilancio d'esercizio al 31/12/2023;
- l'analisi delle voci patrimoniali "Costi di impianto e ampliamento" (Tab. 2 Nota Integrativa), "Costi di ricerca e sviluppo" (Tab. 3 Nota Integrativa) e "Costi di pubblicità" (Tab. 4 Nota Integrativa).

Il Collegio prende in esame i criteri utilizzati dall'Azienda per lo stanziamento dei fondi per rischi ed oneri:

FONDO RISCHI PER VERTENZE GIUDIZIARIE - C.P. 52151000

La consistenza del fondo al 31/12/2023 è pari a € 2.720.000. Non sono stati effettuati accantonamenti nell'esercizio 2023.

Sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi con nota del 22/04/2024 per la determinazione del fondo in oggetto si è tenuto conto dei contenziosi e delle cause civili e penali ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio, quali i contenziosi afferenti alla gestione delle sopresse unità sanitarie locali e le cause per la responsabilità patrimoniale, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa.

Il Collegio, prende visione delle vertenze giudiziarie in essere, con riferimento alle quali si giustifica la consistenza del fondo evidenziando che nessun utilizzo del fondo è stato effettuato nel corso del 2023.

ALTRI FONDI RISCHI - C.P. 52151015

La consistenza del fondo al 31/12/2023 è pari a € 9.528.919,12.

Con riferimento agli avvisi di accertamento inviati dall'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia e dall'Agenzia delle Entrate della sede regionale che contestano la possibilità di dedurre dalla base imponibile IRAP i contributi INAIL effettivamente a carico del contribuente, sulla base delle indicazioni fornite dal Direttore del Servizio gestione economica del personale con nota prot. n. 46092 del 04/04/2024 si è provveduto ad accantonare 800.000,00 € che si aggiungono ai 705.848,00 € accantonati nel 2022 e ai 794.152,00 € accantonati nel 2021. Gli utilizzi nel corso del 2023 sono stati pari a € 331.376,60.

Il fondo "Altri fondi rischi" accoglie sin dal 2020 l'accantonamento di € 2.430.000 con riferimento al Bando FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale) dal titolo *Interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza*

Lucio Grillo





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

epidemiologica da COVID-19 in relazione al quale nel 2020 l'Azienda U.S.L. di Reggio E. ha presentato manifestazione di interesse a cui ha fatto seguito la concessione del contributo per € 12.748.701,00. L'accantonamento di cui sopra è stato costituito in relazione al rischio che parte delle spese rendicontate potessero non passare il vaglio delle diverse fasi di controllo ancora in corso. Nel corso del 2023 il fondo suddetto è stato utilizzato per € 46.631,28

Con riferimento all'aumento dei prezzi energetici avvenuto nel corso del 2022 e del conseguente impatto sulla componente energia dei contratti di multiservizio, nel corso dello scorso esercizio si era ritenuto prudente accantonare a fondo rischi un importo pari alla somma del 50% della differenza tra il costo del servizio calcolato con l'indice legato al PFOR e il costo calcolato con l'indice previsto in seguito al meccanismo di revisione prezzi comunicato da Intercent-ER e del 100% del valore della differenza derivante dall'applicazione dell'IVA al 22% e al 5% alla fornitura energetica dell'ultimo trimestre 2022. Tutto ciò in seguito alle contestazioni avviate da alcuni fornitori contrari al percorso di revisione prezzi e regime IVA (€ 1.493.927).

Nel 2023 si è mantenuta tale quota e si è proceduto ad accantonare un'ulteriore somma (€ 3.683.000,00) corrispondente al 100% della differenza tra il costo del servizio energia inserito a conto economico, determinato con tariffa contrattuale PSV, e il costo determinato con indice PFOR.

Questo in seguito al percorso, avviato da Intercenter, per la modifica delle condizioni previste nella convenzione "Multiservizio di manutenzione agli immobili in uso alle aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna" in ordine alle tariffe servizio energia B1.

FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE - C.P. 52151020

La consistenza del fondo al 31/12/2023 è pari a € 474.587,13. Non sono stati effettuati accantonamenti sul 2023.

L'importo del fondo è determinato tenendo conto delle cause di lavoro intentate nell'anno e della rivalutazione delle vertenze afferenti agli esercizi precedenti. Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2023 pari a € 33.412,87.

FONDO RISCHI CONNESSI ALL'ACQUISTO DI PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO - C.P. 52151025

Relativamente alle prestazioni ospedaliere e di specialistica ambulatoriale rese da strutture private accreditate per residenti fuori regione, l'Azienda, in linea con le indicazioni regionali, ha contabilizzato nel bilancio 2023 un valore non superiore alla produzione fatturata complessivamente a livello aziendale nell'anno 2021 e conseguentemente ha liquidato, in acconto, per l'anno 2023 nei limiti di tale valore. Per allinearsi al fatturato 2021 l'Azienda ha iscritto note di credito da ricevere nei confronti delle strutture private accreditate. A fronte di tali note di

 Luce Grilli² 





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

accredito si è ritenuto prudentiale accantonare un importo pari a Euro 611.771,72 al fondo rischi dedicato.

FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE) - C.P. 52151030

Il fondo è costituito per far fronte ai costi di gestione diretta dei sinistri a carico dell'Azienda a seguito dell'adesione al Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile.

Tutti i sinistri sono stati suddivisi, come previsto dalle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrativo contabili delle aziende sanitarie e ospedaliere della Regione Emilia Romagna", e dalla procedura aziendale "Criteri di definizione degli importi da accantonare nel Fondo per copertura diretta dei rischi" protocollo n. 149429 del 24/12/2019, in tre tipologie distinte: probabili, possibili e remoti.

L'evento è considerato "probabile" qualora sia ritenuto verosimile in base a motivi ed argomenti oggettivi ed attendibili, ancorché non certi; "possibile" qualora possa accadere o verificarsi con un grado di realizzazione inferiore al probabile; "remoto" qualora abbia scarsissime probabilità di verificarsi.

Solo per far fronte ai sinistri "probabili", oggetto di potenziale risarcimento e previa valutazione del Comitato Valutazioni Sinistri per ciascuno di essi, deve essere costituito al 31/12/2023 un apposito fondo.

Per i sinistri "possibili" si è proceduto ad iscrivere nella Nota integrativa gli importi dei possibili risarcimenti dovuti.

Tenuto conto che dal 2021 la metodologia di calcolo è stata introdotta dalla Regione Emilia-Romagna e prevede di sommare la media degli utilizzi del fondo per autoassicurazione degli ultimi 4 anni con la media dei sinistri liquidati in corso d'anno negli ultimi 4 anni e successivamente moltiplicare il risultato per 4 al fine di determinare la consistenza massima del fondo, l'entità del fondo al 31/12/2023 è di € 12.590.284,17. L'accantonamento iscritto è pari a € 3.419.266,00 a fronte di un utilizzo del fondo nel 2023 pari a € 3.022.203,62 al netto dei rimborsi ricevuti dalla Regione a fronte delle somme eccedenti i 250.000 Euro liquidate per singolo sinistro.

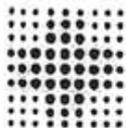
FONDO FRANCHIGIE ASSICURATIVE - C.P. 52151035

La consistenza del fondo al 31/12/2023 è pari a € 783.067,77. Non sono stati effettuati accantonamenti sul 2023.

Tale fondo si riferisce al rischio di risarcimento danni non coperto da franchigia assicurativa relativo agli anni precedenti all'adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile (antecedenti al 01/12/2015 per l'Azienda U.S.L. e al 01/07/2013 per l'ex Azienda Ospedaliera di Reggio E.). Nel corso del 2023 il fondo è stato utilizzato per € 99.682,23 per rimborso di franchigie contrattuali.

 Lucio Grilli³





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

FONDO PER RECUPERO CREDITI LCA FARO ASSICURAZIONI - C.P. 52151040

La consistenza del fondo al 31/12/2023 è pari a zero; la Regione con contributi pari a € 476.930 ha coperto la differenza tra quanto accantonato negli esercizi precedenti e quanto utilizzato nel corso del 2023 dall'azienda per far fronte agli oneri connessi al pagamento dei sinistri gravanti sulla gestione FARO Assicurazioni in L.C.A. Non sono stati effettuati accantonamenti sul 2023.

FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE COMPARTO - C.P. 52201001

Relativamente al triennio 2019-21 l'azienda non ha previsto accantonamenti in quanto il contratto è stato siglato il 2 novembre 2022. Nessun accantonamento anche con riferimento al triennio 2022-24: l'indennità di vacanza contrattuale, accantonata in sede di bilancio di previsione, è stata interamente corrisposta in corso d'anno.

La consistenza del fondo al 31/12/2023 è quindi pari alla quota presente all'1/1/2023 (€ 12.024,66).

FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIRIGENZA MEDICA - C.P. 52201003

Come da nota regionale prot. 08/04/2024.0370746.U recante le indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2023, l'Azienda deve effettuare specifici accantonamenti per i rinnovi contrattuali della dirigenza medica triennio 2019-2021.

In particolare, l'accantonamento al 31/12/2023 risulta pari a € 1.509.791,43, ossia l'accantonamento previsto nella misura dell'1,5% in sede di bilancio preventivo al netto dell'indennità di vacanza contrattuale corrisposta nel corso del 2023.

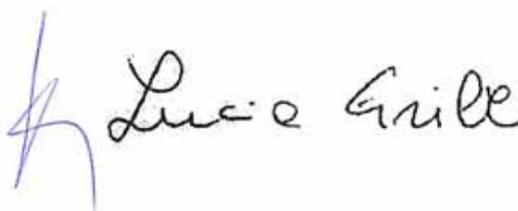
A tale accantonamento si aggiunge quello relativo al triennio 2022-2024 pari a € 21.812,92 quale residuo tra indennità di vacanza contrattuale accantonata in sede di preventivo e quella effettivamente liquidata nel corso del 2023.

Nessun utilizzo del fondo è stato effettuato nel 2023.

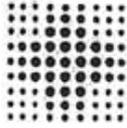
La consistenza del fondo al 31/12/2023 è pari a € 7.348.217,85.

FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIRIGENZA NON MEDICA - C.P. 52201006

Come da nota regionale prot. 08/04/2024.0370746.U recante le indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2023 l'Azienda ha effettuato specifici accantonamenti per i rinnovi contrattuali della dirigenza non medica triennio 2019-2021.


Luca Grilli





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

In particolare, l'accantonamento al 31/12/2023 risulta pari a € 201.839,89 ossia l'accantonamento previsto nella misura dell'1,5% in sede di bilancio preventivo al netto dell'indennità di vacanza contrattuale corrisposta nel corso del 2023. In relazione al rinnovo contrattuale per il triennio 2022-2024 non sono stati operati accantonamenti essendo stata corrisposta per intero la quota prevista a bilancio preventivo per l'indennità di vacanza contrattuale.

Nessun utilizzo del fondo è stato effettuato nel 2023.

La consistenza del fondo al 31/12/2023 è pari a € 1.004.705,63

FONDO INTERESSI MORATORI - C.P. 52201015

Il Collegio prende visione del prospetto di calcolo degli interessi di mora non ancora addebitati, predisposto dal Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, relativo alle posizioni debitorie per le quali l'addebito è considerato un evento probabile. Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2023 pari ad € 41.406,74.

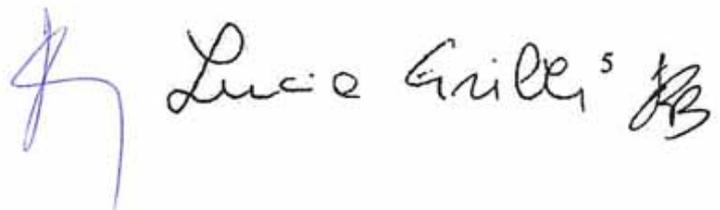
L'accantonamento iscritto per il 2023 è pari ad € 135.404,43 e costituisce l'importo complessivo del fondo al 31/12/2023.

FONDO PERSONALE IN QUIESCENZA - C.P. 52201020

Nel fondo sono iscritti gli importi stimati relativi alla liquidazione, al personale cessato dal servizio, degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali di cui all'applicazione del CCNL, corrisposti dall'Ente Previdenziale, ma gravanti sull'azienda sanitaria, a carico della quale vengono emessi dei ruoli contributivi. Nel corso del 2023 il fondo è stato utilizzato per € 20.893,59 e al 31/12/2023 ammonta ad € 2.318.144,89. Nell'esercizio 2023 non è stato contabilizzato alcun accantonamento come da dichiarazione del Direttore del Servizio Gestione Economica del Personale Prot. 45720 del 04/04/2024.

ALTRI FONDI PER ONERI - C.P. 52201025

Nel corso del 2023 il fondo non è stato movimentato. La consistenza al 31/12/2023 è pari a € 511.000 e relativa ad accantonamento di pari importo effettuato nell'esercizio 2020 come prescritto dall'ISIN (Ispettorato nazionale per la sicurezza nucleare e la radioprotezione, autorità di regolamentazione competente in materia di sicurezza nucleare e di radioprotezione, indipendente ai sensi delle Direttive 2009/71/Euratom e 2011/70/Euratom) ed è legato al Nulla Osta A, decreto interministeriale che autorizza AUSL di Reggio E. all'utilizzo in clinica delle sorgenti di radiazioni ionizzanti e dovrà essere mantenuto fino a che non terminerà l'attività dell'azienda con le sorgenti di radiazioni ionizzanti, quando cioè si farà la richiesta di chiusura del Nulla Osta A. La ragione del


Lucio Grilli⁵





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

fondo è disporre di un accantonamento che consenta qualunque cosa accada all'azienda di allontanare, smaltire e bonificare l'area dalle sorgenti presenti in quel momento.

FONDO MANUTENZIONI CICLICHE - C.P. 52201042

Il valore del fondo al 31/12/2023 ammonta ad € 10.902.622,00 e fa riferimento agli interventi manutentivi non incrementativi, periodicamente programmati sui beni immobili dell'azienda. Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2023 pari ad € 519.154,34. In relazione al fondo suddetto il Servizio Tecnico non ha richiesto alcun accantonamento per l'anno 2023.

FONDO RINNOVI CONVENZIONI con MMG PLS MCA (C.P. 52201045) e SPECIALISTI CONVENZIONATI INTERNI (C.P. 52201050)

Come da nota regionale prot. 08/04/2024.0370746.U recante le indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2023 e nota regionale prot. 17/01/2024.0042476.U recante indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2023, le Aziende Sanitarie hanno effettuato specifici accantonamenti per i rinnovi delle convenzioni.

In particolare, per gli oneri contrattuali triennio 2019-2021 si è accantonato l'importo pari all'1,5% della base dati indicata dalla Regione, mentre per il triennio 2022-2024 si è operato l'accantonamento in misura pari allo 0,5% .

Il Collegio Sindacale prende atto dei seguenti accantonamenti:

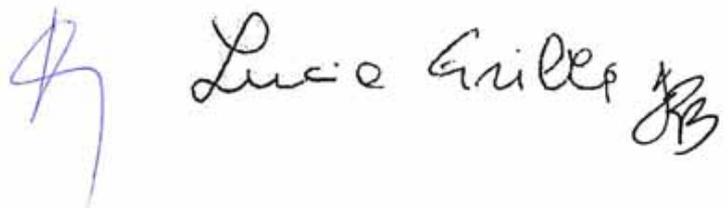
- per il rinnovo delle convenzioni dei medici di base, pediatri libera scelta, guardia medica e altri convenzionati € 1.000.547,18 per il triennio 2019-21 ed € 326.506,21 per il triennio 2022-24;
- per il rinnovo delle convenzioni degli specialisti convenzionati interni € 178.181,08 con riferimento al triennio 2019-2021 ed € 71.025,52 per il triennio 2022-24.

Nel corso del 2023, il fondo rinnovi convenzioni MMG, PLS e MCA e il fondo rinnovi convenzioni medici specialisti interni non sono stati utilizzati.

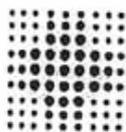
I fondi al 31/12/2023 ammontano a € 6.167.093,53 per MMG-PLS-MCA (conto 52201045) e a € 1.141.682,49 per gli specialisti convenzionati interni (conto 52201050).

FONDO ATTIVITÀ LIBERO PROFESSIONALE (L. 189/2012) - C.P. 52201065

Come previsto dall'art.1 comma 4 lettera c) della L. 120/2007 "Disposizioni in materia di attività libero-professionale intramuraria e altre norme in materia sanitaria" così come sostituito dall'art.2







**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

comma 1 lett. e) del D.L. n. 158/2012 convertito con L. 189/2012, nell'ambito della ripartizione delle tariffe dell'attività libero professionale intramuraria, l'Azienda ha effettuato la trattenuta del 5% sui compensi di libera professione. Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2023 pari a € 458.216,85 relativo ad interventi di riduzione delle liste d'attesa tramite l'attivazione di Accordi aziendali per prestazioni aggiuntive (simil-alp).

L'accantonamento per l'anno 2023 pari alla consistenza del fondo al 31/12/2023 ammonta a € 523.651,53.

FONDO INCENTIVAZIONE MEDICI CONVENZIONATI - C.P. 52201070

La consistenza del fondo al 31/12/2023 ammonta a € 6.144.318,78.

Il fondo si costituisce in presenza di accordi regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico ai medici convenzionati subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi.

Come da indicazioni del Dipartimento Cure Primarie, prot. 42249 del 26/03/2024 per l'anno 2023 sono stati iscritti accantonamenti per un totale complessivo di € 4.500.000, nel dettaglio:

€ 3.576.000 per fondi e accordi regionali Medici di Medicina Generale;

€ 624.000 per fondi e accordi regionali Pediatri;

€ 300.000 per accordi aziendali specialisti ambulatoriali.

Il fondo è stato utilizzato nel 2023 per € 4.633.735,30.

FONDO INDENNITÀ ORGANI ISTITUZIONALI - C.P. 52201075

La consistenza del fondo al 31/12/2023 ammonta ad € 99.018,50.

Il Fondo comprende le indennità agli organi istituzionali (Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo, Direttore Scientifico e Collegio Sindacale) commisurate ai risultati realizzati nell'esercizio, ma non ancora note e da liquidarsi successivamente sulla base di un provvedimento regionale.

Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2023 pari a € 101.913,57.

Come da comunicazione del Servizio Gestione Economica del Personale l'accantonamento effettuato nell'anno 2023 è pari ad € 105.497,21.

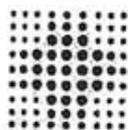
FONDO SPESE LEGALI - C.P. 52201080

Il fondo fa fronte alle spese legali, derivanti da incarichi affidati dall'Azienda a legali esterni, connesse alla gestione dei contenziosi e delle cause civili, penali e amministrative.

Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2023 pari a € 187.929,59 al netto dei rimborsi ricevuti dalla Regione Emilia Romagna per i sinistri sopra soglia.

Lucio Grillo





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

Sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi l'accantonamento iscritto nell'esercizio è pari a € 148.045,84. Il fondo al 31/12/2023 ammonta a € 588.193,80.

FONDO PER LA RICERCA - C.P. 52201084

La consistenza del fondo al 31/12/2023 è pari a € 4.220.390,37.

L'accantonamento è quantificato in € 1.440.101,99 (overhead su progetti di ricerca, quote attivazione studi, overhead su studi profit, accantonamento quote sperimentazioni cliniche alle U.O. partecipanti). Nel corso del 2023 si è utilizzato il fondo per un importo di € 118.070,75 per finanziare contratti LP e l'IRAP di borse di studio connesse alla ricerca, in quanto voce di costo non rendicontabile nei finanziamenti. Il fondo è stato utilizzato, inoltre, per il finanziamento di Bandi di ricerca interni.

FONDO PER PROGETTI E PROGRAMMI DI RICERCA REGIONE/AGENZIA - C.P. 52201086

A seguito dell'unificazione tra le due aziende sanitarie della provincia, la consistenza iniziale del fondo trasferito all'Azienda U.S.L. dall'Azienda Ospedaliera è stata di € 408.058, relativa ad assegnazioni regionali degli anni dal 2004 al 2008 (ultima assegnazione DGR 2025/2008) e dei vari utilizzi negli esercizi passati.

Il fondo si riferisce alla gestione del progetto "Medicine non convenzionali" dell'Agazia Sanitaria e Sociale Regionale, la cui gestione amministrativo-contabile afferiva all'Azienda Ospedaliera, ora Azienda U.S.L.

La consistenza del fondo al 31/12/2023 è pari ad € 270.777,98.

Nel corso del 2023 non si sono registrati nuovi accantonamenti né utilizzi.

FONDO PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE ART. 113 DLGS 50/2016 e art. 45 DLGS 36/2023- C.P. 52201090 e C.P. 52201096

Come previsto dalla Linea Guida PAC riguardante "I Fondi per rischi ed oneri e per trattamento di fine rapporto" trasmessa con nota Prot. 1133609.U del 7 novembre 2022, le Aziende devono prevedere specifico accantonamento a fronte della corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal proprio personale dipendente come disciplinato dall'art. 113 del D. Lgs. n. 50/2016 e ora dall'art. 45 del codice degli appalti (DLGS 36/2023).

 Lucio Gilleri⁸ 





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

Le attività incentivanti sono principalmente ricondotte alle fasi della programmazione, gara ed esecuzione. L'accantonamento viene effettuato sulla base della documentazione prodotta per l'anno di riferimento:

- l'accantonamento degli incentivi afferenti le attività riconducibili alle fasi di programmazione e di gara viene effettuato nell'anno di aggiudicazione;
- l'accantonamento degli incentivi afferenti le attività riconducibili alle fasi di esecuzione viene fatto pro-quota nel rispetto del principio della competenza economica.

A seguito dell'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti (D. Lgs 36/2023), le disposizioni di cui all'art. 113 si applicano alle procedure avviate e aggiudicate entro il 30/06/2023 mentre per tutte le procedure avviate e aggiudicate successivamente a tale data gli accantonamenti dovranno essere effettuati utilizzando i nuovi conti dedicati.

Il Regolamento aziendale individua le percentuali relative ad ogni fase del procedimento riconducibili alla programmazione, gara ed esecuzione. L'accantonamento è conteggiato sull'importo posto a base di gara. Prima dell'erogazione degli incentivi per funzioni tecniche ai sensi dell'art. 45 del nuovo codice appalti, l'azienda procederà alla revisione dei regolamenti in coerenza con il nuovo quadro normativo.

L'accantonamento iscritto per il 2023 al fondo per incentivi per funzioni tecniche art. 113 D. LGS 50/2016 è stato determinato in € 215.000,00, valore quantificato congiuntamente dai Servizi Approvvigionamenti, Appalti e Lavori in misura non superiore al 2% degli importi posti a base di gara nel corso dell'anno 2023 per lavori, servizi e forniture.

La consistenza del fondo al 31/12/2023 è pari a € 969.250,82 a fronte di un utilizzo del fondo nel corso del 2023 pari ad € 104.326,65.

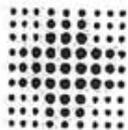
Per quanto riguarda il fondo incentivi per funzioni tecniche art. 45 D.Lgs. 36/2023, l'accantonamento iscritto per il 2023 è stato determinato in € 15.000,00 che equivale alla consistenza del fondo al 31/12/2023. L'importo suddetto è stato quantificato congiuntamente dai Servizi Approvvigionamenti, Appalti e Lavori in misura non superiore al 2% degli importi posti a base di gara nel corso dell'anno 2023 per lavori, servizi e forniture.

PREMIO DI OPEROSITÀ MEDICI AMBULATORIALI - C.P. 53101000

Questa voce accoglie l'ammontare del premio di operosità maturato dai medici specialisti ambulatoriali interni che prestano servizio nell'Azienda, comprensivo delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale. Tale fondo è previsto anche per il settore della "Medicina dei Servizi", solo per il personale a tempo indeterminato (art. 88 ACN MG). Il fondo rappresenta, pertanto, una stima del debito maturato verso i medici ambulatoriali

Lucio Grillo





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

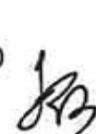
convenzionati nei confronti dei quali è prevista la liquidazione del premio di operosità in base all'anzianità maturata in relazione agli incarichi ricoperti.

La consistenza del fondo al 31/12/2023 è pari a € 11.925.746,53

Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2023 di € 634.008,30

L'accantonamento iscritto per il 2023 è pari ad € 845.433,00 (vedi nota prot. 42249 del 26/03/2024).

Proseguendo, il Collegio prende atto del mancato stanziamento delle poste contabili "Costi di impianto e ampliamento", "Costi di ricerca e sviluppo" e "Costi di pubblicità", rilasciando parere favorevole al riguardo.

 **Lucio Grillo** 



Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede: Reggio Emilia

Verbale n. 9 del COLLEGIO SINDACALE del 02/05/2024

In data 02/05/2024 alle ore 9.30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

ELIS DALL'OLIO

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

DANILO RECCHIONI BAIOCCHI

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

LUCIA GRILLI

Presente online

Partecipa alla riunione Dr. Gian Luca Rivi Direttore del Dipartimento Amministrativo, Dr. Alessandro Morini, Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e suoi collaboratori, Dr.ssa Sara Baruzzo dello Staff Accountability e Performance, Marina Brunello del Servizio Affari Generali con funzioni di segreteria

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Analisi della documentazione riguardante il Bilancio di Esercizio 2023, comprensivo del Bilancio IRCCS 2023 e redazione delle relative relazioni.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Lucia Grilli
Pagina 1
LM

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 10.45 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio dopo aver analizzato la documentazione ricevuta via mail dal Dr. Alessandro Morini, Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, procede alla redazione delle relazioni al Bilancio di Esercizio 2023 e il Bilancio IRCCS 2023. Si allegano le relative relazioni.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Lucio Gille
Lucio Gille Pagina 2 *fg*

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2023

In data 02/05/2024 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2023.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Rag. Elis Dall'Olio, Presidente

Dott. Danilo Recchioni Baiocchi, Componente Ministero dell'Economia e Finanze

Dott.ssa Lucia Grilli, Componente Ministero della Salute

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 185

del 30/04/2024, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 01/05/2024

con nota prot. n. _____ del _____ e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 7.253,07 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 7.042.628,73, pari al 100,6 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2023, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:


 Lucia Grilli



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2022)	Bilancio d'esercizio 2023	Differenza
Immobilizzazioni	€ 396.977.817,94	€ 384.995.015,07	€ -11.982.802,87
Attivo circolante	€ 492.172.058,05	€ 457.703.123,45	€ -34.468.934,60
Ratei e risconti	€ 1.053.147,02	€ 499.417,78	€ -553.729,24
Totale attivo	€ 890.203.023,01	€ 843.197.556,30	€ -47.005.466,71
Patrimonio netto	€ 287.833.012,53	€ 326.284.808,21	€ 38.451.795,68
Fondi	€ 92.381.958,07	€ 102.300.423,16	€ 9.918.465,09
T.F.R.	€ 14.053.360,31	€ 14.243.891,42	€ 190.531,11
Debiti	€ 494.201.549,57	€ 398.514.701,98	€ -95.686.847,59
Ratei e risconti	€ 1.733.142,53	€ 1.853.731,53	€ 120.589,00
Totale passivo	€ 890.203.023,01	€ 843.197.556,30	€ -47.005.466,71
Conti d'ordine	€ 49.974.394,07	€ 62.277.522,54	€ 12.303.128,47

Conto economico	Bilancio di esercizio (2022)	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 1.617.499.187,40	€ 1.634.686.725,36	€ 17.187.537,96
Costo della produzione	€ 1.602.547.152,43	€ 1.628.503.211,34	€ 25.956.058,91
Differenza	€ 14.952.034,97	€ 6.183.514,02	€ -8.768.520,95
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.197.615,21	€ -3.541.944,35	€ -1.344.329,14
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 8.585.805,34	€ 26.243.772,83	€ 17.657.967,49
Risultato prima delle imposte +/-	€ 21.340.225,10	€ 28.885.342,50	€ 7.545.117,40
Imposte dell'esercizio	€ 28.375.600,76	€ 28.878.089,43	€ 502.488,67
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -7.035.375,66	€ 7.253,07	€ 7.042.628,73

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Bilancio di esercizio

Lucio Grillo ^{Pagina 2}

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2023 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2023)	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 1.537.916.463,00	€ 1.634.686.725,36	€ 96.770.262,36
Costo della produzione	€ 1.620.325.275,00	€ 1.628.503.211,34	€ 8.177.936,34
Differenza	€ -82.408.812,00	€ 6.183.514,02	€ 88.592.326,02
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -3.270.000,00	€ -3.541.944,35	€ -271.944,35
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 5.705.295,00	€ 26.243.772,83	€ 20.538.477,83
Risultato prima delle imposte +/-	€ -79.973.517,00	€ 28.885.342,50	€ 108.858.859,50
Imposte dell'esercizio	€ 27.860.191,00	€ 28.878.089,43	€ 1.017.898,43
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -107.833.708,00	€ 7.253,07	€ 107.840.961,07

Patrimonio netto	€ 326.284.808,21
Fondo di dotazione	€ 170.558,82
Finanziamenti per investimenti	€ 315.053.278,63
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 14.328.492,58
Contributi per ripiani perdite	
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	€ 702.914,95
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -3.977.689,84
Utile (perdita) d'esercizio	€ 7.253,07

L'utile di € 7.253,07

Bilancio di esercizio

Lucio Grillo

Pagina 3

JM



In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

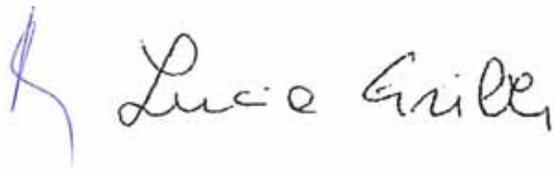
- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Bilancio di esercizio

 Lucio Grillo



Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alla Tab. 1 di Nota Integrativa

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:
L'assenza di costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo e di pubblicità (vedasi verbale n. 8 redatto in data 23/04/2024)

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alle tabelle 5, 6 e 7 della Nota integrativa

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Il valore complessivo della voce patrimoniale "Immobilizzazioni finanziarie" ammonta a Euro 194.132,28. Nel dettaglio:

- "Crediti finanziari" pari a Euro 181.231 riferiti a depositi cauzionali diversi;
- "Partecipazioni in altre imprese" pari a Euro 12.713 in Lepida S.c.p.a.
- "Altri titoli" pari a Euro 187

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze al 31/12/2023 ammontano a Euro 73.671.143 di cui Euro 72.434.222 riferite a beni sanitari ed Euro 1.236.921 riferite a beni non sanitari. Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alla tab. 15 della Nota integrativa. Il Collegio richiama quanto precisato in Nota integrativa a pag. 34 "A seguito di verifiche effettuate a livello nazionale dalla GdF, nel corso del 2020 sono stati oggetto di sequestro DPI per un controvalore di 3 mln di Euro che risultano tutt'ora indisponibili in ragione del sequestro di cui sopra. Nel 2023 sono stati svalutati poiché scaduti per un valore di Euro 2.163.755. A fronte del sequestro di cui sopra l'Azienda aveva predisposto nel 2020 un accantonamento a fondo rischi equivalente al valore della merce sequestrata.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti - esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Il Collegio rileva che i crediti sono esplicitati al netto del fondo svalutazione crediti che ammonta complessivamente a Euro 6.711.979 (tabelle 18 e 19 Nota integrativa) e tiene conto delle possibili criticità che potranno emergere in sede di riscossione degli stessi. Si precisa che i crediti sono evidenziati analiticamente in Nota integrativa, per quanto concerne l'anno di formazione

Bilancio di esercizio

4

Lucio Grilli

Pagina 5



di tali poste contabili si rinvia alle tabelle 20 e 21.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2023.)

Per la composizione dei ratei e risconti si rinvia alle tabelle 30, 31, 47 e 48 di Nota integrativa

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Non rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ritiene congrue le consistenze al 31/12/2023 dei fondi per rischi e oneri (si rinvia al verbale n. 8 redatto in data 23 aprile 2024). Prende atto dei pareri acquisiti dai responsabili dei Servizi competenti che confermano la congruità degli stanziamenti effettuati.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

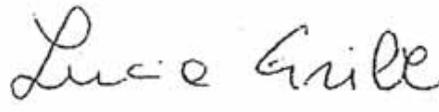
I debiti sono evidenziati analiticamente nei dettagli della Nota integrativa. Per quanto riguarda l'anno di formazione di tali poste contabili si rinvia alla tabella 43 della Nota integrativa.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

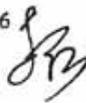
(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Si rileva che nel 2023 l'Azienda ha pagato mediamente i propri fornitori a 53 giorni dalla data di ricevimento delle fatture, in linea con l'obiettivo assegnato dalla Regione. Per un maggior dettaglio si rinvia al punto 5.12 della Relazione del Direttore generale.

Bilancio di esercizio

Pagina 6





Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 6.557.037,82
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	€ 11.250,00
Garanzie ricevute	€ 55.709.234,72
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

I.R.A.P. per Euro 26.970.532

I.R.E.S. per Euro 1.907.557

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 3.690.292,37
I.R.E.S.	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Bilancio di esercizio

[Handwritten signature]
 Luce Gillo pagina 7 *[Handwritten initials]*

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 297.181.489,55
Dirigenza	€ 133.028.317,29
Comparto	€ 164.153.172,26
Personale ruolo professionale	€ 1.881.015,41
Dirigenza	€ 1.881.015,41
Comparto	
Personale ruolo tecnico	€ 42.416.665,33
Dirigenza	€ 1.380.211,60
Comparto	€ 41.036.453,73
Personale ruolo amministrativo	€ 27.325.519,41
Dirigenza	€ 2.187.804,84
Comparto	€ 25.137.714,57
Totale generale	€ 368.804.689,70

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

L'Azienda non ha effettuato accantonamenti per ferie non godute (chiusura del relativo fondo patrimoniale al 31/12/2018) in coerenza con quanto disposto dalla Linea Guida Regionale "Fondi Rischi e Oneri" approvata con DGR 1562 del 16/10/2017

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Per quanto riguarda le variazioni registrate dalla pianta organica aziendale nell'anno 2023 rispetto al precedente si rinvia al dettaglio esposto in Nota Integrativa

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Euro 1.199.004 (per il dettaglio si rinvia a quanto esposto al punto 5.13 della Relazione del Direttore generale)

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Non risulta alcuna ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

Non risulta

Bilancio di esercizio

↓ Luce Grillo 



- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Non si è verificata nell'esercizio alcuna corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge e di contratto.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Come da indicazioni regionali per la chiusura del Bilancio di esercizio 2023 sono stati iscritti accantonamenti per un totale complessivo di Euro 1.733.444. Nel dettaglio:

- Euro 1.531.604 per l'accantonamento al fondo rinnovo contrattuale personale dirigenza medica
- Euro 201.840 per l'accantonamento al fondo rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica, professionale, tecnica e amministrativa

Vedasi verbale del Collegio n. 8 del 23/04/2024

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	€ 79.906.154,00
---------	-----------------

Di cui mobilità passiva infra-regionale Euro 53.558.654 e mobilità passiva extra-regionale Euro 26.347.500
 Nell'esercizio 2023 la mobilità attiva è pari a Euro 49.969.691 (di cui infra regione Euro 31.447.191 ed extra regione 18.522.500).
 Per un maggior dettaglio si rinvia alle tabelle 53 e 58 della Nota integrativa. Rientra in tale aggregato anche la mobilità passiva per assistenza farmaceutica mentre il costo per farmaceutica convenzionata è riportato nel paragrafo successivo.

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 51.812.052,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 13.602.070,07
---------	-----------------

L'aggregato di costo è in aumento rispetto all'anno precedente

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 1.066.766.943,63
---------	--------------------

Bilancio di esercizio

Lucio Gilleri Pagina 9

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459301.E



Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 26.070.826,87
Immateriali (A)	€ 440.817,11
Materiali (B)	€ 25.630.009,76

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -3.541.944,35
Proventi	€ 1.087,96
Oneri	€ 3.543.032,31

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 26.243.772,83
Proventi	€ 31.147.335,80
Oneri	€ 4.903.562,97

Eventuali annotazioni

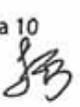
Ricavi

Per il dettaglio delle assegnazioni di contributi in c/esercizio da parte della Regione si rinvia alla tab. 51 della Nota integrativa

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Bilancio di esercizio

 Luca Grilli ^{Pagina 10} 



Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 474.587,13
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 611.771,72
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 2.720.000,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che l'ente ha adeguatamente dato copertura ai rischi sopra evidenziati attraverso lo stanziamento di fondi appositamente accantonati come si rileva dalla Relazione del Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi del 24/04/2024.



- Nell'ambito della L.R. n. 4/2008, l'art. 12 prescrive la promozione della costituzione di alcuni Istituti di ricerca e cura a carattere scientifico sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la L.R. n. 29/2004 e ss.mm.ii., quali parti integranti del Sistema Sanitario Regionale.

Il c. 3, lettera b), del sopracitato art. 12 stabilisce che possono essere costituite in Istituto di ricerca e cura a carattere scientifico strutture interne ad aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

Ai fini del c. 3, lettera b), dell'art. 12 della L.R. 4/2008, agli Istituti è riconosciuta autonomia economico-finanziaria e gestionale sulle complessive risorse assegnate (immobilizzazioni, personale, beni, ecc.) per lo svolgimento delle funzioni e il conseguimento degli obiettivi, nell'ambito della complessiva programmazione e gestione economico-finanziaria dell'azienda sanitaria al cui interno sono costituiti.

Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali quali il Bilancio di previsione ed il Bilancio consuntivo, conformemente a quanto prescritto dalla L.R. 19/1994, l'autonomia contabile dell'Istituto viene garantita attraverso un "sistema di contabilità separata all'interno del bilancio aziendale" utilizzando, allo scopo, la contabilità analitica aziendale con creazione di specifici centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della contabilità generale che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva.

Si riporta di seguito il Conto Economico ex D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., relativo al Bilancio consuntivo I.R.C.C.S. 2023 e 2022

SINTESI

Conto Economico	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022
Valore della Produzione	124.104.132	116.871.318
Costi della Produzione	121.464.987	114.687.146
Differenza	2.639.145	2.184.172
Proventi ed oneri finanziari +/-	-354.307	- 219.770
Rettifiche di valore attività finanziarie +/-	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	197.219	448.022
Risultato prima delle imposte +/-	2.482.057	2.412.424
Imposte dell'esercizio	2.471.928	2.402.761
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	10.129	9.663

Luce Grillo ³ JB



DETTAGLIO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1) Contributi in c/esercizio	9.832.412	8.475.086	1.357.326	16%
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.250.000	1.250.000	0	0%
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.286.555	97.391	1.189.164	1221%
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	200.478	55.454	145.024	262%
A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.086.077	41.937	1.044.140	2490%
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	7.137.905	6.915.313	222.593	3%
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.289.627	3.089.193	-799.567	-26%
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	61.395		61.395	1
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	4.014.580	2.848.390	1.166.191	41%
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	772.304	977.730	-205.426	-21%
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	157.952	212.382	-54.430	-26%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-290.933	-117.468	-173.465	148%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.872.675	1.421.253	451.422	32%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	111.949.369	106.237.906	5.711.463	5%
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	109.575.439	104.340.564	5.234.875	5%
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.113.117	844.420	268.697	32%
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.260.813	1.052.922	207.891	20%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	291.341	175.642	115.699	66%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	445.868	442.963	2.905	1%
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio				
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				
A.9) Altri ricavi e proventi	3.400	1.000	2.400	240%
Totale valore della produzione (A)	124.104.132	116.871.318	7.232.814	6%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	36.499.035	32.371.430	4.127.604	13%
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	36.189.238	32.116.150	4.073.088	13%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	309.796	255.280	54.516	21%



Lucio Grillo 4

B.2) Acquisti di servizi	39.354.009	38.855.899	498.110	1%
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	33.833.731	32.732.238	1.101.494	3%
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base				
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica				
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	14.248.545	13.234.454	1.014.091	8%
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa				
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa				
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica				
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	10.389.067	10.415.226	-26.159	0%
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F				
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione				
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	618.739	701.003	-82.264	-12%
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria				
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.035.295	987.141	48.154	5%
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	800.811	555.134	245.676	44%
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.731.053	1.785.348	-54.295	-3%
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.010.222	5.053.932	-43.710	-1%
B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	5.520.277	6.123.661	-603.384	-10%
B.2.B.1) Servizi non sanitari	5.230.941	5.869.780	-638.839	-11%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	240.166	224.375	15.790	7%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	49.171	29.506	19.665	67%
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.676.212	2.549.442	126.770	5%
B.4) Godimento di beni di terzi	935.352	1.146.072	-210.720	-18%
Totale Costo del personale	33.468.044	32.145.838	1.322.206	4%
B.5) Personale del ruolo sanitario	30.380.568	29.171.472	1.209.096	4%
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	17.278.458	16.765.362	513.096	3%
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	14.114.965	13.738.689	376.276	3%
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.163.493	3.026.673	136.820	5%
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	13.102.110	12.406.110	696.000	6%
B.6) Personale del ruolo professionale				
B.7) Personale del ruolo tecnico	1.903.584	1.901.753	1.831	0%
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	73.073	72.444	629	1%
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.830.510	1.829.309	1.201	0%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.183.892	1.072.613	111.279	10%
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	81.732	78.804	2.928	4%



R. Lucio Grillo ⁵

B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1.102.160	993.809	108.351	11%
B.9) Oneri diversi di gestione	966.582	778.906	187.676	24%
Totale Ammortamenti	2.399.199	2.507.196	-107.996	-4%
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	97.034	29.377	67.657	230%
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.302.165	2.477.818	-175.653	-7%
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	635.388	635.388	0	0%
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.666.777	1.842.430	-175.653	-10%
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti				
B.13) Variazione delle rimanenze				
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5.166.554	4.332.363	834.191	19%
B.14.A) Accantonamenti per rischi	595.983	467.807	128.176	27%
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.452.778	3.392.582	60.195	2%
B.14.D) Altri accantonamenti	1.117.794	471.974	645.820	137%
Totale costi della produzione (B)	121.464.987	114.687.146	6.777.840	6%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi				
C.2) Altri proventi				
C.3) Interessi passivi	-333.315	-199.929	-133.386	67%
C.4) Altri oneri	-20.991	-19.841	-1.150	6%
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-354.307	-219.770	-134.536	61%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
D.1) Rivalutazioni				
D.2) Svalutazioni				
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1) Proventi straordinari	295.530	653.811	-358.281	-55%
E.1.A) Plusvalenze				
E.1.B) Altri proventi straordinari	295.530	653.811	-358.281	-55%
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	114.126	384.959	-270.833	-70%
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	181.404	268.852	-87.447	-33%
E.1.B.3) Insussistenze attive				
E.1.B.4) Altri proventi straordinari				
E.2) Oneri straordinari	-98.312	-205.789	107.477	-52%

6
Lucio Grillo



E.2.A) Minusvalenze				
E.2.B) Altri oneri straordinari	-98.312	-205.789	107.477	-52%
Totale proventi e oneri straordinari (E)	197.219	448.022	-250.804	-56%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE: (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.482.057	2.412.424	69.633	3%
Y) IMPOSTE E TASSE				
Y.1) IRAP	2.471.928	2.402.761	69.167	3%
Y.2) IRES				
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				
Totale Imposte e tasse (Y)	2.471.928	2.402.761	69.167	3%
RISULTATO DI ESERCIZIO	10.129	9.663	466	5%

Il CE economico sopra riportato mette in evidenza:

- Aumento dei contributi in c/esercizio extra-fondo legati alla ricezione del finanziamento PNRR di € 1.000.000 del dott. Neri.
- Riduzione dei contributi in c/esercizio per ricerca provenienti da privati e da Ministero della Salute per ricerca corrente; aumentano, invece, i contributi da Regione e altri soggetti pubblici per ricerca (+ 1.166.191 €).
- Aumento dei ricavi di produzione, sia in regime di degenza ordinaria – Day Hospital che di specialistica ambulatoriale.
- Aumento del costo di acquisto di beni sanitari e non sanitari direttamente connessi all'aumento dell'attività erogata, come è il caso del consumo di beni sanitari (+ € 4.073.088).
- Riduzione del costo di servizi non sanitari, soprattutto legato alla riduzione del costo di utenze e servizi tecnici, in linea con l'andamento aziendale
- Aumento dell'accantonamento al fondo per la ricerca



Lucio Grillo 78/83

BILANCIO SEZIONALE della RICERCA

Il Bilancio sezionale della Ricerca relativo all'anno 2023 riporta i finanziamenti ottenuti da Enti esterni nell'ambito dell'attività di ricerca e i contributi ricevuti a vario titolo, opportunamente rendicontati per attività di ricerca coerentemente con il riconoscimento a carattere oncologico dell'A.U.S.L.-I.R.C.C.S. di Reggio Emilia.

Sono, inoltre, riportati l'utilizzo dei suddetti contributi e dei fattori produttivi a esclusivo utilizzo per attività di ricerca dell'azienda.

Il risultato d'esercizio è positivo e di seguito si evidenziano alcune specificità:

- Il finanziamento ricevuto dal Ministero della Salute per Ricerca Corrente ammonta complessivamente a € 5.777.585, composto dal contributo RC 2023 (€ 2.289.627) e dal finanziamento previsto per l'applicazione della L. 205/2017 dedicato al personale di ricerca
- Il finanziamento ricevuto dalla Regione Emilia-Romagna, pari ad € 1.250.000, è invariato rispetto all'anno 2022.
- Contributo vincolato per ricerca PNRR di € 1.000.000.
- Diminuzione dei finanziamenti conferiti da soggetti pubblici ed esteri rispetto all'anno 2022 conseguenti al calo del numero di progetti aggiudicati all'Istituto nel corso dell'anno 2023. Viceversa, sono in aumento i progetti profit per ricerca oncologica in collaborazione con privati.
- L'aggregato "Costo del personale" 2023 comprende i costi rendicontati al Ministero della Salute per il finanziamento Ricerca Corrente 2023, alla Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della Rete IRCCS e ad ulteriori Enti che hanno elargito finanziamenti nell'anno di riferimento.
- Rispetto alle assegnazioni ricevute nell'esercizio sono stati registrati accantonamenti per le quote inutilizzate nell'anno. L'aumento dei costi degli accantonamenti è dovuto, da un lato, al riparto utili del Comitato Etico interaziendale (€ 280.000) e, dall'altro, al maggior volume dell'accantonamento di quote di attivazione-realizzazione di studi profit.

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022
CONTRIBUTI DELL'ESERCIZIO		
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	7.189.198	6.183.220
per ricerca corrente	5.777.585	5.388.720
per ricerca finalizzata		
5 per mille	394.267	411.765
vincolati per ricerca PNRR	1.000.000	
Da esercizi precedenti	17.345	382.734
Contributi c/esercizio da Regione	1.250.000	1.250.000
per ricerca	1.250.000	1.250.000
Altri		
Da esercizi precedenti		
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-
per ricerca		
Altri		
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	609.332	1.064.176
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	93.491	136.514
Da esercizi precedenti	515.841	927.662

R. Luce Grillo

8
[Signature]



Contributi c/esercizio da privati	2.060.158	1.538.867
no profit per ricerca	499.188	725.295
profit per ricerca	745.232	442.675
Da esercizi precedenti	815.737	370.897
Contributi c/esercizio da estero	604.934	823.432
Progetti Horizon UE	315.839	575.416
Da esercizi precedenti	289.095	248.015
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	3.279.924	2.386.606
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	2.241.809	2.642.026
beni sanitari	760.477	775.329
beni non sanitari	2.064	77.102
manutenzioni per attrezzature sanitarie	417.428	115.315
altre manutenzioni	3.589	
canoni di noleggio attrezzature	29.149	8.231
altro per ricerca	249.637	412.375
altro sanitari	268.580	398.383
altro non sanitari	510.883	855.290
Personale sanitario	4.249.848	3.838.925
di ruolo dell'ente	3.244.606	2.741.617
di ruolo di altro ente	289.244	296.514
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		
altro (borse di studio)	644.142	609.347
altro (contratti libero professionali)	71.856	191.448
Personale amministrativo	433.795	412.214
con specifica	433.795	412.214
Personale tecnico-professionale	81.385	72.168
con specifica	81.385	72.168
Godimento di beni di terzi	117.623	36.762
attrezzature sanitarie e scientifiche	116.648	22.692
altro (con specifica)	974	14.070
Ammortamenti dei beni immateriali	-	-
con specifica		
Ammortamenti beni materiali	152.298	170.264
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche	152.298	170.264
Altro		
Oneri diversi di gestione	1.117.794	471.974
overhead copertura costi generali	1.117.794	471.974
Altro		
Accantonamenti	2.859.573	2.607.344

Lucio Grillo

9
Grillo



quote non utilizzate Contributi anno precedente	2.859.573	2.607.344
Variazioni Rimanenze	-	-
con specifica		
TOTALE COSTI DIRETTORI (CERCA (B))	112.544.224	110.271.636
COSTI INDIRETTI (GESTIONE)	511.588	515.441
	451.588	595.441
RISULTATO FINALE	7.910	12.578

Il Collegio Sindacale, al termine della propria analisi, esprime giudizio positivo sul Bilancio di Esercizio I.R.C.C.S. al 31/12/2023 dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.

IL COLLEGIO SINDACALE

Presidente - Rag. Elis Dall'Olio

Componente - Dr. Danilo Recchioni Baiocchi

Componente - Dr.ssa Lucia Grilli





DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

2024/0195 DEL 07/05/2024

OGGETTO:

Integrazione della Delibera n. 185 del 30/04/2024 ad oggetto: Adozione del Bilancio di esercizio 2023.

ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE

ALL'ALBO PRETORIO ON LINE

Il sottoscritto attesta che la presente deliberazione viene inserita nell'Albo on-line di questa Azienda Unità Sanitaria Locale in data odierna e vi rimarrà per la durata di 15 giorni consecutivi.

DELIBERA NON SOGGETTA A CONTROLLO. Esecutiva dalla data di pubblicazione, a sensi della L.R. 50/94 art. 37 e successive modificazioni.

DELIBERA SOGGETTA A CONTROLLO. Esecutiva a seguito di approvazione da parte della Regione Emilia Romagna.

Reggio Emilia, Data inserimento: 07/05/2024

La presente deliberazione è automaticamente ritirata dall'Albo on-line, con procedura informatizzata, nei termini di legge.

Per copia conforme all'originale ad uso amministrativo.
Il Funzionario



OGGETTO: Integrazione della Delibera n. 185 del 30/04/2024 ad oggetto: "Adozione del Bilancio di esercizio 2023".

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, con contestuale ed espresso parere favorevole in merito ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità;

Richiamata la Delibera n. 185 del 30/04/2024 ad oggetto: "Adozione del Bilancio di esercizio 2023" con la quale si è provveduto ad adottare il bilancio di esercizio 2023 dell'Azienda Usl di Reggio Emilia-IRCCS;

Rilevato che, per mero errore materiale, al paragrafo 5.3 della Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011 (allegato E della delibera sopra citata) non è stato inserito il modello LA 2022;

Ritenuto pertanto di integrare il bilancio di esercizio 2023 dell'Azienda Usl di Reggio Emilia-IRCCS, approvato con delibera n. 185/2024, con il modello LA 2022 allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale;

Dato atto che si intendono confermati tutti i contenuti della Delibera n.185 del 30/04/2024;

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, espressi ai sensi dell'art. 3 del Decreto Legislativo n. 502/1992 e s.m.i., nonché del Direttore delle Attività Socio Sanitarie;

DELIBERA

1. Di integrare la Delibera n. 185 del 30/04/2024 ad oggetto: "Adozione del Bilancio di esercizio 2023" con il modello LA 2022, allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale, da inserire al paragrafo 5.3 della Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011 (allegato E della delibera in oggetto);
2. Di individuare quale responsabile del procedimento, ai sensi della Legge 241/90 e s.m.i., il Dott. Alessandro Morini, Responsabile del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie;
3. Di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e al Consiglio di Indirizzo e Verifica per i pareri previsti ai sensi della L.R. 9/2018, alla Regione Emilia Romagna per il controllo previsto ai sensi della L. 412/1991 e della L.R. 9/2018, al Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e allo Staff Programmazione e Controllo.

Letto, approvato e sottoscritto

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Generale
Dott.ssa Cristina Marchesi

Sulla presente delibera hanno espresso il parere favorevole:

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Sanitario
Dott.ssa Cinzia Gentile

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Amministrativo
Dott. Davide Fornaciari

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore delle Attività Socio Sanitarie
Dott.ssa Elisabetta Negri



LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.

Elenco firme associate al file con impronta SHA256 (hex):

65AC5C620BC1CDAB8CA4BD62B29B9F0F15B346242D23BB947B82F0A30AB986FE

Firma n° 1 di ELISABETTA NEGRI. Data firma: 07/05/2024

Firma n° 2 di DAVIDE FORNACIARI. Data firma: 07/05/2024

Firma n° 3 di CINZIA GENTILE. Data firma: 07/05/2024

Firma n° 4 di CRISTINA MARCHESI. Data firma: 07/05/2024



Mod. LA 2022

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/ nsusistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	30.451.647,98	145.779,24	196.539,00	5.623.093,24	3.044.139,41	10.175.788,83	53.720,15	920.288,53	1.049.956,65	583.551,57	115.631,01	382.724,64	66.570,34	52.809.430,59
1A110	Vaccinazioni	24.133.369,03	29.436,19	174.842,04	1.252.872,83	999.343,98	2.351.539,25	13.048,40	142.701,97	337.425,77	277.412,21	28.086,30	150.710,75	16.169,66	29.906.958,38
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	6.318.278,95	116.343,05	21.696,96	4.370.220,41	2.044.795,43	7.824.249,58	40.671,75	777.586,56	712.530,88	306.139,36	87.544,71	232.013,89	50.400,68	22.902.472,21
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	78.044,86	40.770,96	8.646,46	153.495,56	1.064.643,50	4.176.499,09	401.629,36	279.593,34	387.750,85	121.777,08	49.087,44	120.091,17	28.260,31	6.910.289,98
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	54.957,32	48.007,88	177.490,35	217.827,26	1.445.072,45	7.993.940,58	40.482,18	429.043,19	688.308,04	297.903,61	87.136,83	213.102,38	50.165,86	11.743.437,93
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	933,10	13.626,44	2.081,53	21.067,49	212.487,81	1.105.762,24	5.490,08	58.185,70	93.346,55	22.441,95	11.817,26	28.831,05	6.803,36	1.582.874,56
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	183.478,99	41.845,21	371.939,10	757.738,63	1.613.305,12	3.343.428,17	20.432,67	361.302,95	932.749,15	228.997,19	46.276,94	145.523,10	26.642,26	8.073.659,48
1F110	Screening oncologici	135.618,08	15.766,93	165.611,00	567.477,34	925.347,03	1.381.466,92	7.993,01	229.463,80	375.023,96	154.446,75	19.500,83	63.376,21	11.226,89	4.052.318,75
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	9.809,12	9.508,62	12.841,81	14.534,64	543.416,50	437.629,37	3.794,98	139.651,20	280.566,50	33.264,25	8.168,65	22.693,27	4.702,80	1.520.581,71
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	86.082,40	1.268,54	45.749,15	6.988,97	48.727,54	285.782,01	1.154,93	16.164,82	28.245,39	3.411,86	3.117,63	7.785,09	1.794,86	536.273,19
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	39.726,56	4.989,77	107.020,04	545.953,73	333.202,99	658.055,54	3.043,10	73.647,78	66.212,07	117.770,64	8.214,55	32.897,85	4.729,23	1.995.463,85
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	47.860,91	26.078,28	206.328,10	190.261,29	687.958,09	1.961.961,25	12.439,66	131.839,15	557.725,19	74.550,44	26.776,11	82.146,89	15.415,37	4.021.340,73
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	47.860,91	26.078,28	206.328,10	190.261,29	687.958,09	1.961.961,25	12.439,66	131.839,15	557.725,19	74.550,44	26.776,11	82.146,89	15.415,37	4.021.340,73
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	2.048,53	20.936,74	79.718,37	229.505,38	379.091,70	1.264.484,83	6.655,54	70.537,36	113.161,83	46.442,38	14.325,91	41.883,65	8.247,62	2.277.039,84
1H100	Contributo Legge 210/92	-	-	-	3.197.519,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.197.519,25
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	30.771.110,78	310.966,47	836.414,81	10.200.246,81	7.758.739,99	28.059.903,74	528.409,98	2.118.951,07	3.265.273,07	1.301.113,78	324.275,39	932.155,99	186.689,75	86.594.251,63
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	Assistenza sanitaria di base	443.510,46	51.936,30	55.062.245,24	712.198,58	1.873.623,52	2.059.385,36	19.107,74	496.176,37	2.281.875,36	89.036,76	51.579,43	4.236.743,23	29.694,98	67.407.113,33
2A110	Medicina generale	4.274,08	14.746,19	44.764.280,94	633.606,89	298.488,82	584.093,53	6.288,78	126.997,98	561.303,42	29.521,58	16.975,93	3.403.741,76	9.773,27	50.454.093,17
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	4.274,08	14.746,19	41.122.741,46	633.606,89	298.488,82	584.093,53	6.288,78	126.997,98	561.303,42	29.521,58	16.975,93	3.403.741,76	9.773,27	46.812.553,69
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	1.866.698,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.866.698,31
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	-	-	934.209,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	934.209,07
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	-	-	839.317,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	839.317,69
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	1.314,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.314,41
2A120	Pediatria di libera scelta	477,34	861,22	10.256.282,08	4.272,13	30.725,60	106.497,02	702,38	12.628,70	82.793,10	2.224,00	1.896,01	747.433,89	1.091,56	11.247.885,03
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	477,34	861,22	10.229.850,15	4.272,13	30.725,60	106.497,02	702,38	12.628,70	82.793,10	2.224,00	1.896,01	747.433,89	1.091,56	11.221.453,10
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	23.232,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.232,19
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	-	-	3.199,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.199,74
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	438.759,04	36.328,89	41.682,22	74.319,56	1.544.409,10	1.368.794,81	12.116,58	356.549,69	1.637.778,84	57.291,18	32.707,49	85.567,58	18.830,15	5.705.135,13
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	438.759,04	36.328,89	41.682,22	74.319,56	1.544.409,10	1.368.794,81	12.116,58	356.549,69	1.637.778,84	57.291,18	32.707,49	85.567,58	18.830,15	5.705.135,13
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

r_emiro.Giunta - Prot. 07/05/2024.0466803.E



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/ nsussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2B100	Continuità assistenziale	65.871,82	1.738,42	6.045.540,00	14.311,36	27.139,32	74.748,52	510,95	10.679,28	61.436,01	8.601,73	1.379,25	553.623,44	794,05	6.866.374,15
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	686.874,75	42.753,36	8.588.434,59	59.948,12	421.098,04	499.019,88	5.562,32	484.523,28	91.045,60	206.842,18	15.014,92	37.123,24	8.644,29	11.146.884,57
2E100	Assistenza farmaceutica	327.412.884,15	30.825,73	60.467.582,21	1.700.299,73	1.620.745,64	3.013.237,44	13.944,53	311.122,89	614.963,63	582.657,00	37.641,92	159.289,04	21.670,96	395.986.864,87
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	1.044.127,56	6.713,67	53.576.009,49	34.729,33	310.467,20	599.761,11	2.712,30	55.901,30	124.069,59	106.392,18	7.321,60	31.126,01	4.215,14	55.903.546,48
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	71.328.412,54	7.283,85	6.824.919,11	1.417.288,11	342.325,55	600.102,29	2.942,41	60.643,17	185.149,40	115.464,86	7.942,77	33.767,33	4.572,76	80.930.814,15
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	23.396.522,59	4.551,70	4.680.061,35	1.403.157,71	210.490,19	366.168,30	1.838,80	37.898,62	124.573,41	72.132,46	4.963,67	21.102,46	2.857,65	30.326.318,91
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	47.931.889,95	2.732,15	2.144.857,76	14.130,40	131.835,36	233.933,99	1.103,61	22.744,55	60.575,99	43.332,40	2.979,10	12.664,87	1.715,11	50.604.495,24
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	255.040.344,05	16.828,21	66.653,61	248.282,29	967.952,89	1.813.374,04	8.289,82	194.578,42	305.744,64	360.799,96	22.377,55	94.395,70	12.883,06	259.152.504,24
2F100	Assistenza integrativa e protesica	16.847.495,71	5.080,18	13.269.100,12	1.354.796,82	135.995,27	198.251,38	2.548,11	50.382,00	483.868,93	19.726,10	6.878,37	18.492,52	3.959,97	32.396.575,48
2F110	Assistenza integrativa - Totale	16.348.541,52	758,59	2.815.593,56	3.924,08	35.079,25	56.133,28	306,57	13.111,88	18.855,48	12.020,70	827,55	3.517,52	476,43	19.309.146,41
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	13.088.037,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.088.037,80
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	1.096.824,74	758,59	2.329.018,77	3.924,08	35.079,25	56.133,28	306,57	13.111,88	18.855,48	12.020,70	827,55	3.517,52	476,43	3.570.854,84
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	2.163.678,98	-	486.574,79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.650.253,77
2F120	Assistenza protesica	498.954,19	4.321,59	10.453.506,56	1.350.872,74	100.916,02	142.118,10	2.241,54	37.270,12	465.013,45	7.705,40	6.050,82	14.975,00	3.483,54	13.087.429,07
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	121.358.871,73	1.182.026,87	41.766.731,05	26.586.848,71	33.771.481,15	72.173.762,69	341.839,78	8.911.329,63	8.012.340,26	8.062.420,47	922.762,49	2.959.834,37	531.246,88	326.581.496,08
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	117.546.754,35	979.845,08	5.764.429,40	25.604.469,87	29.611.483,03	65.136.025,50	284.174,34	7.100.567,93	6.565.909,45	6.697.908,65	767.100,36	2.124.401,85	441.630,08	268.624.699,89
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	4.671.456,91	69.934,33	205.882,26	8.902.550,40	2.676.492,02	4.400.863,83	18.563,53	481.541,38	435.587,17	440.675,04	50.110,40	135.655,76	28.849,24	22.518.162,27
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	5.244.641,51	172.481,92	451.649,19	2.615.725,70	4.161.863,84	11.440.295,51	47.971,16	1.312.029,12	1.043.855,74	1.216.878,24	129.493,38	342.520,63	74.551,09	28.253.957,03
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	80.776.440,20	737.428,83	5.106.897,95	14.086.193,77	22.773.127,17	49.294.866,16	217.639,65	5.306.997,43	5.086.466,54	5.040.355,37	587.496,58	1.646.225,46	338.229,75	190.998.364,86
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	26.854.215,73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.854.215,73
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	3.812.117,38	202.181,79	36.002.301,65	982.378,84	4.159.998,12	7.037.737,19	57.665,44	1.810.761,70	1.446.430,81	1.364.511,82	155.662,13	835.432,52	89.616,80	57.956.796,19
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	231.961,45	8.591,78	1.649.613,22	25.352,39	192.582,28	587.065,12	4.248,15	326.989,32	282.430,31	20.252,66	11.467,47	35.387,05	6.601,98	3.382.543,18
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	-	-	331.033,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	331.033,29
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	3.580.155,93	193.590,01	31.378.230,24	957.026,45	3.967.415,84	6.450.672,07	53.417,29	1.483.772,38	1.164.000,50	1.344.259,16	144.194,66	800.045,47	83.014,82	51.599.794,82
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	2.643.424,90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.643.424,90
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale	2.348.665,22	245.742,47	14.697.695,65	6.365.204,11	6.384.305,55	28.191.458,69	126.055,20	2.057.662,99	2.711.919,29	1.587.528,75	340.869,55	971.920,99	195.900,04	66.224.928,50

r_emiro.Giunta - Prot. 07/05/2024.0466803.E



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/Innsistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.705.069,17	60.609,25	6.066.417,11	4.089.417,79	1.663.913,97	7.491.030,51	32.116,33	513.809,90	869.782,49	152.481,85	86.694,82	248.387,59	49.911,39	23.029.642,17
2H111	Cure domiciliari	1.615.345,72	55.976,15	5.757.797,98	3.971.589,03	1.532.268,61	7.190.618,91	29.626,31	458.213,84	805.558,46	144.597,46	79.973,27	207.986,91	46.041,70	21.895.594,35
2H112	Cure palliative domiciliari	89.723,45	4.633,10	308.619,13	117.828,76	131.645,36	300.411,60	2.490,02	55.596,06	64.224,03	7.884,39	6.721,55	40.400,68	3.869,69	1.134.047,82
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	319.201,97	68.166,98	297.506,61	191.088,13	1.389.536,50	3.714.839,96	16.623,44	309.959,10	523.504,33	285.394,48	44.873,32	127.558,86	25.834,18	7.314.087,86
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	7.178,88	29.414,24	1.578.967,72	418.643,94	836.561,43	3.866.097,44	17.242,14	164.195,48	239.235,64	154.010,47	46.543,45	145.783,67	26.795,69	7.530.670,19
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	35.409,84	53.276,12	876.729,70	537.976,35	1.733.604,64	9.036.682,95	40.455,51	593.385,20	602.070,55	735.484,49	109.205,62	311.239,17	62.871,16	14.728.391,30
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	15.303,64	739,49	4.668.869,05	1.033.842,39	26.971,30	93.370,61	470,01	74.325,26	7.489,65	1.174,30	1.864,84	3.714,02	730,43	5.928.864,99
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	266.501,72	33.536,39	1.209.205,46	94.235,51	733.717,71	3.989.437,22	19.147,77	401.988,05	469.836,63	258.983,16	51.687,50	135.237,68	29.757,19	7.693.271,99
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	272.599,10	22.182,43	9.775.655,81	104.658,29	830.133,01	2.704.893,72	11.293,64	591.579,56	203.575,40	320.846,72	324.574,04	98.477,73	17.551,25	15.278.020,70
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	4.516,73	4.793,41	76.247,59	5.810,86	180.018,39	669.853,40	2.919,84	47.827,12	35.065,72	125.848,97	7.881,83	18.828,01	4.537,68	1.184.149,55
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	89.902,63	7.181,58	6.770.897,90	62.366,12	250.152,20	564.058,45	2.480,99	447.893,29	39.535,22	73.351,71	9.843,85	19.604,87	3.855,66	8.341.124,47
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	703,04	666,27	123.751,79	848,07	30.678,28	93.310,27	386,93	3.295,46	5.023,07	14.356,42	1.044,49	2.505,85	601,33	277.171,27
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	177.476,70	9.541,17	2.794.807,90	35.633,24	369.284,14	1.377.671,60	5.505,88	92.563,69	123.951,39	107.289,62	305.803,87	57.539,00	8.556,58	5.465.624,78
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	9.950,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.950,63
2I100	Assistenza sociosanitaria residenziale	2.426.962,66	198.509,34	58.838.545,12	475.419,94	4.121.489,21	15.811.569,46	73.804,27	3.317.528,23	1.032.483,02	1.176.634,20	673.547,83	509.716,32	114.697,85	88.770.907,45
2I110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	83.600,22	91.400,42	7.275.614,67	114.708,35	2.042.724,74	5.638.755,53	29.293,70	1.531.464,52	381.831,40	819.670,90	79.075,44	192.630,39	45.524,80	18.326.295,08
2I120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	52.692,05	265,29	6.128.234,59	4.201,22	9.675,61	35.940,59	168,71	22.926,07	2.687,60	421,43	669,21	1.332,94	262,19	6.259.477,50
2I130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	3.493.049,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.493.049,37
2I140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	2.012.360,73	39.128,12	38.684.609,01	276.332,05	777.879,46	3.346.859,68	12.751,53	1.107.326,45	203.197,78	43.943,29	508.528,24	106.567,34	19.816,92	47.139.300,60
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	272.810,53	22.237,79	1.126.690,05	26.009,09	372.846,10	714.722,15	4.371,41	352.423,73	69.660,02	76.311,76	11.800,19	33.670,10	6.793,53	3.090.346,45
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	5.499,13	45.477,72	2.130.347,43	54.169,23	918.363,30	6.075.291,51	27.218,92	303.387,46	375.106,22	236.286,82	73.474,75	175.515,55	42.300,41	10.462.438,45
2K100	Assistenza termale	-	-	1.353.222,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.353.222,63
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	97.702,91	34.227,54	226.133,18	85.692,17	570.504,57	2.268.572,81	10.709,56	279.834,08	207.585,06	65.908,33	28.909,38	90.264,23	16.643,52	3.982.687,34
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	471.961.438,51	1.815.022,64	270.090.885,60	37.459.377,83	49.756.515,28	126.994.899,95	605.376,10	16.510.818,31	15.701.092,56	12.120.202,24	2.403.157,18	9.635.485,11	940.803,79	1.015.995.075,10
3A100	Attività di Pronto soccorso	10.721.274,94	457.793,88	4.465.956,33	2.130.964,14	10.029.614,20	26.227.771,61	118.019,86	3.801.808,91	2.333.279,19	1.939.224,23	318.582,88	844.291,30	183.412,50	63.571.993,97
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	9.556.140,92	422.291,89	4.381.372,87	1.846.972,16	9.145.787,00	24.009.625,92	108.625,22	3.518.975,49	2.128.867,01	1.736.630,27	293.222,99	781.827,50	168.812,46	58.099.151,70
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	3.655.713,29	272.737,30	4.023.233,15	1.047.492,52	6.717.429,49	16.997.141,53	77.948,73	2.744.398,68	1.714.013,64	1.150.790,58	210.414,85	547.679,77	121.138,69	39.280.132,22
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	5.900.427,63	149.554,59	358.139,72	799.479,64	2.428.357,51	7.012.484,39	30.676,49	774.576,81	414.853,37	585.839,69	82.808,14	234.147,73	47.673,77	18.819.019,48

r_emiro.Giunta - Prot. 07/05/2024.0466803.E



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/Insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	1.165.134,02	35.501,99	84.583,46	283.991,98	883.827,20	2.218.145,69	9.394,64	282.833,42	204.412,18	202.593,96	25.359,89	62.463,80	14.600,04	5.472.842,27
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	105.715.556,94	2.393.801,08	83.436.487,71	15.363.330,54	41.769.347,90	127.553.414,37	572.379,06	19.938.933,84	7.702.211,24	9.201.717,11	1.565.345,42	4.236.141,99	889.523,70	420.338.190,90
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.912.363,36	21.198,27	523.480,63	70.563,55	467.333,36	1.202.682,17	5.310,98	171.066,20	70.499,47	103.767,99	14.553,34	35.344,35	8.253,70	4.606.417,37
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	18.595.567,15	228.085,40	5.816.897,08	1.450.987,35	4.706.867,22	13.055.958,70	58.407,86	2.099.483,28	775.562,01	1.218.834,62	160.099,31	421.611,51	90.770,57	48.679.132,06
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	84.167.909,42	2.144.517,41	76.896.604,18	13.841.779,64	36.595.147,32	113.294.773,50	508.660,22	17.668.384,36	6.856.149,76	7.879.114,50	1.390.692,77	3.779.186,13	790.499,43	365.813.418,64
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	1.039.717,01	-	199.505,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.239.222,83
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	2.696.406,81	228.894,54	2.059.982,82	422.663,03	2.228.284,96	4.713.768,62	24.754,93	1.726.443,98	329.057,95	443.112,20	67.681,78	187.054,52	38.471,19	15.166.577,33
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.521.090,95	355.726,02	4.006.012,31	693.473,51	3.536.480,88	9.520.264,58	45.938,06	2.452.048,04	609.794,61	543.485,67	125.432,92	321.347,77	71.391,49	25.802.486,81
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100	Attività trasfusionale	4.741.450,91	50.596,01	229.475,95	462.845,01	1.073.601,88	2.950.444,97	13.014,76	301.636,36	192.456,08	221.852,08	35.132,04	99.843,98	20.225,99	10.392.576,02
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	2.340,09	254,17	18.653,28	1.940,21	13.691,90	83.712,43	337,12	4.183,09	4.475,00	1.973,73	917,61	2.231,65	523,91	135.234,19
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	127.398.120,64	3.487.065,70	94.216.568,40	19.075.216,44	58.651.021,72	171.049.376,58	774.443,79	28.225.054,22	11.171.274,07	12.351.365,02	2.113.092,65	5.690.911,21	1.203.548,78	535.407.059,22
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	109.217,10	15.658,12	-	1.174.087,15	387.656,13	1.041.354,29	5.047,91	42.778,12	195.654,36	269.131,84	13.626,33	892.293,15	7.844,86	4.154.349,36
49999	TOTALE AZIENDA	630.239.887,03	5.628.712,93	365.143.868,81	67.908.928,23	116.553.933,12	327.145.534,56	1.913.277,78	46.897.601,72	30.333.294,06	26.041.812,88	4.854.151,55	17.150.845,46	2.338.887,18	1.642.150.735,31

r_emiro.Giunta - Prot. 07/05/2024.0466803.E





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



CIV
Consiglio di Indirizzo e Verifica

Al Direttore Generale
Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia
Dr.ssa Cristina Marchesi
SEDE

Oggetto: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica sul Bilancio Economico di esercizio 2023 – Azienda USL di Reggio Emilia - IRCCS Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia

Vista la deliberazione n. 185 adottata dal Direttore Generale AUSL – IRCCS in data 3 maggio 2024 avente ad oggetto “Adozione del Bilancio di esercizio 2023”;

Vista la relazione esplicativa del Direttore Operativo IRCCS Dr.ssa Barbara Monte, che ha fornito spiegazioni al Consiglio rispetto al contenuto contabile del Bilancio in oggetto;

Il Presidente Antonella Messori attesta che nella seduta del 7 maggio 2024 il Consiglio ha approvato all’unanimità degli intervenuti il Bilancio di esercizio 2023 dell’IRCCS – Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia.

Cordiali Saluti

Dott.ssa Antonella Messori
Presidente del Consiglio di Indirizzo e Verifica

CIV Consiglio di Indirizzo e Verifica
Segreteria: Dr. Luca Pistolesi
Viale Umberto I, 50 – 42123 Reggio Emilia
T. +39 0522.296979 F. +39.0522-295622
direzione.scientifica@ausl.re.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
Sede legale: via Amendola 2, 42122 - Reggio Emilia
Tel. 0522.335111 - Tel. 0522.296111 (centralino ASMN)
Fax 0522.335200
Partita IVA – 01598570354





CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

DELIBERAZIONE
della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia
n. 1 del 7 maggio 2024

OGGETTO: parere della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia in merito al Bilancio di Esercizio 2023 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia.

Il giorno 7 maggio 2024 alle ore 14,45 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia si riunisce presso la Sala del Consiglio provinciale per trattare il seguente punto all'ordine del giorno: "Presentazione del Bilancio di Esercizio 2023 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia ed espressione del parere dovuto".

Con lettera prot. n. 11278 del 17 aprile 2024 sono stati invitati tutti i Sindaci dei Comuni della provincia di Reggio Emilia, la Direzione Generale dell'Azienda U.S.L.-IRCCS di Reggio Emilia e i componenti dell'Ufficio di supporto alla CTSS; a seguire sono riportate le presenze, le assenze e le deleghe:

<i>Comune</i>	<i>Sindaco</i>	<i>Presente/Assente/Delega</i>
Reggio Emilia	Luca Vecchi	delega Ass. Daniele Marchi
Albinea	Nico Giberti	delega Sindaco Vezzano sul Crostolo
Vezzano sul Crostolo	Stefano Vescovi	presente
Quattro Castella	Alberto Olmi	presente
Bagnolo in Piano	Gianluca Paoli	presente
Cadelbosco Sopra	Luigi Bellaria	presente
Castelnovo Sotto	Francesco Monica	presente
Castelnovo ne' Monti	Enrico Bini	presente
Casina	Stefano Costi	delega Ass. Valentina Davoli
Carpineti	Tiziano Borghi	presente
Toano	Vincenzo Volpi	presente
Ventasso	Enrico Ferretti	presente
Vetto	Fabio Ruffini	presente il Vice Sindaco Aronne Ruffini
Villa Minozzo	Elio Ivo Sassi	presente
Correggio	Fabio Testi	presente
Fabbrico	Roberto Ferrari	presente
Campagnola Emilia	Alessandro Santachiara	delega Sindaco Correggio
Rio Saliceto	Lucio Malavasi	presente
Rolo	Luca Nasi	assente
San Martino	Paolo Fuccio	presente
Guastalla	Camilla Verona	presente
Boretto	Matteo Benassi	delega Sindaco Gualtieri
Brescello	Carlo Fiumicino	assente
Gualtieri	Renzo Bergamini	presente
Poviglio	Cristina Ferraroni	assente
Luzzara	Elisabetta Sottili	delega Ass. Vanni Giovanardi





CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

Novellara	Elena Carletti	delega Sindaca Guastalla
Reggiolo	Roberto Angeli	assente
Scandiano	Matteo Nasciuti	presente
Baiso	Fabrizio Corti	presente
Casalgrande	Giuseppe Daviddi	assente
Castellarano	Giorgio Zanni	presente
Rubiera	Emanuele Cavallaro	delega Ass. Chiara Albanese
Viano	Nello Borghi	presente
Montecchio Emilia	Fausto Torelli	presente fino alle 15,35; a seguire delega il Sindaco di Carpineti
Bibbiano	Andrea Carletti	presente
Campegine	Alessandro Spanò	assente
Canossa	Luca Bolondi	presente il Vice Sindaco Luigi Bellavia
Cavriago	Francesca Bedogni	assente
Gattatico	Luca Ronzoni	presente
S. Ilario d'Enza	Carlo Perrucchetti	presente
S. Polo d'Enza	Franco Palù	presente la Vice Sindaco Elisa Cavatorti

Sono inoltre presenti, senza diritto di voto:

Cristina Marchesi	Direttore Generale Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia (collegamento online);
Cinzia Gentile	Direttore Sanitario Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia e Direttore del Distretto di Guastalla;
Davide Fornaciari	Direttore Amministrativo Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Elisabetta Negri	Direttore Attività Sociali e Sanitarie Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia e Direttore del Distretto di Reggio Emilia;
Marco Ferri	Direttore del Distretto di Scandiano
Barbara Gilioli	Direttore del Distretto di Montecchio Emilia
Sonia Gualtieri	Direttore del Distretto di Castelnovo ne' Monti
Morena Pellati	Direttore del Distretto di Correggio;
Benedetta Riboldi	Direzione Attività Sociali e Sanitarie Sanitarie Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia
Federico Ferrari	Capo di gabinetto Presidenza Provincia Reggio Emilia;
Federica Maselli	Segreteria CTSS di Reggio Emilia/Ufficio di Supporto CTSS.

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante la dr.ssa Federica Maselli.



CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

La Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia

VISTI

- il Decreto L.gs. 118/2011 e s.m.i. che prevede, all'art. 31, che i Bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie locali vengano adottati dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento e, all'art. 32 c. 7, che gli stessi siano approvati dalla Giunta regionale entro il 31 maggio dell'anno successivo a quello di riferimento;
- la L.R. 9/2018 che all'art. 9 comma 5 prevede che il Bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie sia sottoposto alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'espressione di parere alla Regione;
- il Piano Sociale e Sanitario Regionale 2017-2019, approvato con Deliberazione di Assemblea Legislativa n.120/2017, che prevede tra le funzioni della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria l'espressione di parere obbligatorio sul Bilancio economico preventivo e sul Bilancio d'esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale a norma dell'articolo 6 della L.R. 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni;

PREMESSO CHE

- con nota dell'Assessore regionale alle Politiche per la Salute prot. n. 10/04/2024.0379744.U sono state date indicazioni alle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie sulle modalità e le tempistiche della trasmissione alla Regione del parere sul Bilancio di esercizio 2023 delle Aziende Sanitarie, ai fini dell'acquisizione del parere della competente Commissione assembleare politiche per la salute e politiche sociali ai sensi della L.R. 29/2004 e s.m.i. e della successiva approvazione della Giunta regionale;

PRESO ATTO CHE

- con Deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia n. 185 del 30/4/2024 è stato adottato il Bilancio di esercizio 2023 composto da:
 - Stato Patrimoniale (allegato A);
 - Conto Economico (allegato B);
 - Rendiconto Finanziario (allegato C);
 - Nota Integrativa (allegato D);e corredato dalla Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 c. 1 del D. Lgs n. 118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo IRCCS 2023;

SENTITA

- la presentazione del punto 1 all'O.d.G. "Presentazione del Bilancio di esercizio 2023 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia ed espressione del parere dovuto" illustrato alla CTSS da parte del Direttore Amministrativo dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia e la successiva trattazione;

CONSIDERATO CHE





CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

- il Bilancio di esercizio 2023 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia soddisfa i requisiti richiesti e le esigenze del territorio;

DATO ATTO CHE

- risultano votanti n. 35 Comuni;

con i seguenti voti, espressi dai soli componenti effettivi:

favorevoli:	33	Comuni di: Reggio Emilia, Albinea, Vezzano sul Crostolo, Quattro Castella, Cadelbosco di Sopra, Castelnovo di Sotto, Castelnovo ne' Monti, Casina, Carpineti, Toano, Ventasso, Vetto, Villa Minozzo, Correggio, Fabbrico, Campagnola Emilia, Rio Saliceto, San Martino in Rio, Guastalla, Boretto, Gualtieri, Luzzara, Novellara, Scandiano, Baiso, Castellarano, Rubiera, Montecchio Emilia, Bibbiano, Canossa, Gattatico, Sant'Ilario d'Enza, S. Polo d'Enza;
contrari:	0	
astenuti:	2	Comuni di: Bagnolo in Piano, Viano.

delibera

- di esprimere parere favorevole in merito al Bilancio di esercizio 2023 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia composto da:
 - Stato Patrimoniale (allegato A);
 - Conto Economico (allegato B);
 - Rendiconto Finanziario (allegato C);
 - Nota Integrativa (allegato D);
 e corredato dalla Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 c. 1 del D. Lgs n. 118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo IRCCS 2023;
- di trasmettere la presente Deliberazione all'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia per l'invio alla Regione Emilia-Romagna.

Il segretario verbalizzante
Federica Maselli

Il Presidente della CTSS di Reggio Emilia
Giorgio Zanni

Documento firmato digitalmente ai sensi della vigente normativa.



LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.

Elenco firme associate al file con impronta SHA256 (hex):

4C0520601E0CC829782B0900D4495F8557A944C58BD67169A299B0C69319B1FE

Firma di Federica Maselli. Data firma: 08/05/2024

Firma di Giorgio Zanni. Data firma: 08/05/2024

