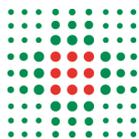




DELIBERA



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL_BO
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000190
DATA: 30/04/2024 16:43
OGGETTO: Adozione del Bilancio di esercizio 2023

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Bordon Paolo in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Longanesi Andrea - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Ferro Giovanni - Direttore Amministrativo

Su proposta di Stefano Masini - Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF) che
esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-06-02]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UO Programmazione e Controllo (SC)
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)

DOCUMENTI:

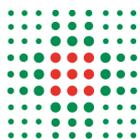
File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000190_2024_delibera_firmata.pdf	Bordon Paolo; Ferro Giovanni; Longanesi Andrea; Masini Stefano	6EB4B0FE1A49365C2030697DFAAFF4274 EE00B2FE647C405731082FFC3CDA0CE
DELI0000190_2024_Allegato1.pdf		4E782EB8F8AB446C2D546A8E769D6BAC 30B79FF3B1626922E9294A8309DE29D3

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: Adozione del Bilancio di esercizio 2023

IL DIRETTORE GENERALE

Visto il Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;

Vista la L.R. Emilia-Romagna 16 luglio 2018, n. 9, che detta norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata, ed in particolare l’art. 9 “Bilancio d’esercizio”;

Accertata la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2023 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa (contenente anche i modelli CE e SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente);

Rilevato altresì che il Bilancio d’esercizio della gestione sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione predisposta dalla UOC Programmazione e Controllo e sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza ed evidenzia la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza;

Richiamati i seguenti provvedimenti:

- Delibera di Giunta regionale n. 1774 del 24/10/2022, “Adozione del Programma nazionale “Fondo Alzheimer e demenze annualità 2021-2023”. Riparto, assegnazione e concessione alle Aziende sanitarie. CUP E49G22000590001 - Accertamento di entrata”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2366 del 27/12/2022, “Anticipazione mensile di cassa alle Aziende sanitarie e all’Arpae per l’anno 2023”;
- Delibera di Giunta regionale n. 86 del 23/01/2023, “Rideterminazione dell’anticipazione mensile di cassa per l’anno 2023 alle Aziende sanitarie e all’Arpae di cui alla delibera di giunta regionale n. 2366/2022”;





- Delibera di Giunta regionale n. 184 del 13/02/2023, “Progetti di Farmacovigilanza attiva - Fondi AIFA 2015-2016-2017: assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende sanitarie per la realizzazione del progetto regionale POEM3. CUP E49I22000570001”;
- Determinazione dirigenziale n. 2529 del 08/02/2023, “Assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende Usl finalizzato alla somministrazione di alimenti senza glutine nella ristorazione collettiva per soggetti celiaci in attuazione della propria Deliberazione n. 771/2015. C.U.P. E49I23000050001”;
- Determinazione dirigenziale 2984 del 13/02/2023, “Assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende Usl della Regione Emilia Romagna per il progetto di formazione e aggiornamento sulla celiachia. C.U.P. E43C23000020001”;
- Delibera di Giunta regionale n. 237 del 20/02/2023, “Approvazione Programma regionale "Fondo nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare annualità 2022””;
- Delibera di Giunta regionale n. 262 del 28/02/2023, “Approvazione, a seguito di confronto regionale, del piano di riparto tra le aziende e gli enti del servizio sanitario regionale delle risorse di cui all'art. 1, comma 293, della legge n. 234/2021, dirette a riconoscere le particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso”;
- Delibera di Giunta regionale n. 346 del 13/03/2023, “Assegnazione di un finanziamento all'Azienda Usl di Bologna per lo sviluppo e l'implementazione della banca dati dell'unita' funzionale dell'ambito territoriale dell'Azienda Usl di Bologna del Registro Tumori regionale, per l'anno 2020, in attuazione dell'art. 1, comma 463, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 - C.U.P. n. E49I23000110001”;
- Delibera di Giunta regionale n. 444 del 27/03/2023, “PNRR - M6C2 Sub Investimento 2.2 (B) Corso di formazione sulle infezioni ospedaliere: individuazione dei provider e assegnazione di risorse e target alle aziende ed enti del SSR”;
- Delibera di Giunta regionale n. 481 del 27/03/2023, “Progetto Regione Emilia-Romagna di cui al decreto 6 febbraio 2023. Riparto e assegnazione dei fondi per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico per l'anno 2021. CUP E49I22001090001”;
- Delibera di Giunta regionale n. 482 del 27/03/2023, “Progetto Regione Emilia-Romagna di cui al decreto 24 gennaio 2023. Riparto e assegnazione dei fondi per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico per l'anno 2022. CUP E49I22001090001”;
- Delibera di Giunta regionale n. 491 del 03/04/2023, “PNRR M6 C2 1.3.1- Sub Investimento 1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) (b) "Adozione e utilizzo del FSE da parte delle Regioni". Delega alle aziende sanitarie e assegnazione delle risorse”;
- Determinazione dirigenziale n. 7720 del 13/04/2023, “Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'Azienda Usl di Bologna, per gli Interventi APC24 2 APC27, di cui alla Delibera di Assemblea legislativa n. 33/2020”;
- Determinazione dirigenziale n. 8142 del 18/04/2023, “Assegnazione e concessione delle risorse del Fondo nazionale Caregiver - anno 2022 in attuazione della DGR 237/2023 - Accertamento entrata”;
- Delibera di Giunta regionale n. 591 del 20/04/2023, “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende sanitarie regionali per la realizzazione di programmi di interesse regionale a sostegno del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 - C.U.P. N. E43C23000120002”;





- Delibera di Giunta regionale n. 673 del 04/05/2023, "Attuazione del D.M. Salute del 22 agosto 2022: approvazione della "Procedura per il riconoscimento di contributi economici per l'acquisto di ausili e protesi per lo svolgimento di attivita' sportive amatoriali destinate a persone con disabilita' fisica", riparto e assegnazione delle risorse in favore delle Aziende sanitarie regionali. accertamento entrate";
- Delibera di Giunta regionale n. 674 del 04/05/2023, "Corso triennale di formazione specifica in Medicina generale della Regione Emilia-Romagna: approvazione piano spesa del corso 2021-2024 e assegnazione risorse alle Aziende Usl sedi didattiche - codice CUP E44C2100000001";
- Delibera di Giunta regionale n. 731 del 15/05/2023, "Riparto e assegnazione alle Ausl del Fondo gioco d'azzardo 2021 e approvazione piano di prevenzione e contrasto del gioco d'azzardo 2022 - 2024 della Regione Emilia-Romagna";
- Delibera di Giunta regionale n. 875 del 29/05/2023, "Anticipazione mensile di cassa alle Aziende sanitarie e all'Arpae per il finanziamento del SSR. Aggiornamento dei riparti per le mensilità di giugno, luglio, agosto e da settembre 2023. Regolazione crediti/debiti mobilita' infra-regionale e partite pregresse";
- Delibera di Giunta regionale n. 940 del 12/06/2023, "DGR n. 1231 del 02/08/2021 inerente all'esecuzione di test genomici per la cura del tumore al seno da parte del Servizio Sanitario Regionale e al Decreto del Ministro della Salute 18 maggio 2021. Adempimenti conseguenti: riparto e assegnazione delle risorse ministeriali alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna";
- Delibera di Giunta regionale n. 1045 del 26/06/2023, "Progetto per l'attivazione sperimentale del registro tumori degli animali da compagnia. Assegnazione risorse all'Ausl di Bologna";
- Determina dirigenziale n. 14387 del 29/06/2023, "Bando ricerca finalizzata 2021 (ex art. 12 e 12 bis del D.Lgs. 502/1992 e ss.mm.ii.) - Assegnazione e concessione del finanziamento agli enti coordinatori dei progetti vincitori. Accertamento dell'entrata";
- Delibera di Giunta regionale n. 1155 del 10/07/2023, "Progetto per il rafforzamento del sistema di sorveglianza e prevenzione dell'influenza aviaria. CUP E39I23000390001";
- Delibera di Giunta regionale n. 1205 del 17/07/2023, "Assegnazione all'Azienda Usl di Bologna - Centro Regionale Sangue dell'Emilia-Romagna - Finanziamenti di cui al Decreto del Ministro della Salute 19 dicembre 2022 "Programmi finalizzati al raggiungimento dell'autosufficienza nella produzione di medicinali emoderivati prodotti da plasma nazionale e riparto delle risorse stanziare";
- Delibera di Giunta regionale n. 1237 del 17/07/2023, "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023";
- Determinazione dirigenziale 15993 del 21/07/2023, "Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze - FNA 2023 DPCM 3 ottobre 2022: concessione, impegno e accertamento entrata";
- Delibera di Giunta regionale n. 1251 del 25/07/2023, "Approvazione del ventiduesimo Programma Assistenziale a favore dei cittadini stranieri-ex art. 22, comma 15, L. n. 449/97 – di cui alla Delibera dell'Assemblea legislativa n. 99/2016 - Interventi umanitari";
- Delibera di Giunta regionale n. 1256 del 25/07/2023, "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali";





- Determina dirigenziale n. 17512 del 17/08/2023, "Assegnazione e concessione ad Aziende sanitarie e ospedaliere della RER di finanziamenti per l'attuazione di progetti nell'Area Salute mentale-Dipendenze patologiche in attuazione della Delibera n 1203/23";
- Delibera di Giunta regionale n. 1306 del 21/08/2023, "Anticipazione mensile di cassa alle Aziende sanitarie e all'Arpae per il finanziamento del SSR. Rimodulazione dei riparti per le mensilita' di agosto e da settembre 2023. Regolazione crediti/debiti partite pregresse";
- Delibera di Giunta regionale n. 1369 del 07/08/2023, "Gestione diretta dei sinistri in sanita'. Rimborso ad aziende sanitarie regionali ai sensi delle delibere di giunta regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013. Periodo 1 novembre 2022 - 30 aprile 2023";
- Delibera di Giunta regionale n. 1372 del 07/08/2023, "Piano attuativo Salute Mentale e Superamento ex OO.PP. Riparto e assegnazione del fondo alle Aziende sanitarie per l'anno 2023";
- Delibera di Giunta regionale n. 1575 del 25/08/2023 "Risorse art. 11 DL 34/2023 - Riparti e assegnazioni a favore delle Aziende sanitarie del SSR";
- Delibera di Giunta regionale n. 1836 del 30/10/2023 "Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2023 per la rete regionale degli IRCCS. CUP riportati nel provvedimento";
- Delibera di Giunta regionale n. 1486 del 11/09/2023, "Assegnazione e concessione del finanziamento all'Azienda Usl di Bologna per il progetto di prevenzione cardiovascolare "Tieni in forma il tuo cuore"";
- Determinazione dirigenziale n. 19196 del 13/09/2023, "Assegnazione e concessione delle risorse del Fondo per l'Assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L. n. 112/2016 (Dopo di Noi) - anno 2022 come da DGR 1313/2023 - Accertamento di entrata;
- Delibera di Giunta regionale n. 1536 del 19/09/2023, "Fondo Sanitario Regionale 2023: Riparto a favore delle Aziende sanitarie per il finanziamento della funzione "Emergenza 118"";
- Delibera di Giunta regionale n. 1539 del 19/09/2023, "Fondo Regionale per la Non Autosufficienza. Programma e riparto risorse anno 2023";
- Determinazione dirigenziale n. 20884 del 09/10/2023, "Adempimenti conseguenti alla DGR n. 445/2023 e liquidazione alle Ausl della Regione Emilia Romagna sedi di Istituti Penitenziari del saldo del finanziamento concesso con le delibere n. 2382/22 e n. 445/23";
- Delibera di Giunta regionale n. 1678 del 09/10/2023, "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Usl regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunita' e prevenzione primaria, in attuazione della L.R. n. 19 del 5 dicembre 2018 - C.U.P. n. E49I23000610002";
- Delibera di Giunta regionale n. 1715 del 16/10/2023, "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Usl per l'applicazione da parte degli enti della Regione Emilia-Romagna e dell'Azienda di servizi alla persona (ASP) del distretto di Parma del Piano regionale per la sorveglianza e il controllo delle arbovirosi - anno 2023 - C.U.P. n. E49I23000630002";
- Delibera di Giunta regionale n. 1718 del 16/10/2023, "Assegnazione fondi alle Aziende Usl per indennizzi ex Legge n. 210/1992 - 1° semestre 2023";
- Determinazione dirigenziale n. 21707 del 19/10/2023, "Fondo Regionale per la Non Autosufficienza anno 2023: assegnazione, impegno e liquidazione di fondi regionali alle Aziende Usl in attuazione della DGR 1539/2023";





- Delibera di Giunta regionale n. 1834 del 30/10/2023, "Impegno e ripartizione della quota per l'iscrizione dei soggetti senza dimora nelle liste degli assistiti delle Aziende Usl ai sensi della Legge regionale n. 10 del 29 luglio 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1861 del 30/10/2023, "Anticipazione di cassa mesi di novembre e dicembre 2023 alle Aziende sanitarie e all'Arpae per il finanziamento del SSR. Regolazione crediti/debiti mobilita' extra-regionale 2020 e partite pregresse";
- Delibera di Giunta regionale n. 1862 del 30/10/2023, "Assegnazione, riparto e impegno di spesa a favore delle Aziende sanitarie regionali per l'anno 2023 in attuazione della D.G.R. n. 2076/2018";
- Determinazione dirigenziale n. 23128 del 06/11/2023, "Quantificazione onere finanziario e liquidazione dei gettoni di presenza relativi alla sessione autunnale 2022 e sessione primaverile 2023 ai componenti della Commissione regionale di esame per il conseguimento della patente di abilitazione all'uso dei gas tossici";
- Determinazione dirigenziale n. 23170 del 06/11/2023, "Corso di formazione specifica in Medicina Generale 2020/2023: assegnazione somme relative alla terza annualita', alle Aziende Usl di Piacenza, Parma, Reggio Emilia, Modena, Bologna, Ferrara e della Romagna";
- Delibera di Giunta regionale n. 1921 del 13/11/2023, "Assegnazione e concessione di finanziamento alle Aziende Usl della Regione per la riorganizzazione della rete dei laboratori del Servizio Sanitario Regionale, ex art. 29 del D.L. 25 maggio 2021, n.73 conv. con modd. dalla Legge 23 luglio 2021, n. 106";
- Delibera di Giunta regionale n. 1977 del 20/11/2023, "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Usl regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunita' e prevenzione primaria, in attuazione della L.R. n. 19 del 5 dicembre 2018 e del piano predefinito dipendenze - C.U.P. n. E49I23000670002";
- Delibera di Giunta regionale n. 2011 del 20/11/2023, "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2023 - Riparti e assegnazioni alle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2023";
- Delibera di Giunta regionale n. 2023 del 27/11/2023, "Gestione diretta dei sinistri in Sanita'. Rimborso ad Aziende sanitarie regionali ai sensi delle Delibere di Giunta regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013. Periodo 1° maggio 2023- 31 ottobre 2023";
- Delibera di Giunta regionale n. 2027 del 27/11/2023, "Delibera di Giunta regionale n. 1231 del 02/08/2021 inerente all'esecuzione di test genomici per la cura del tumore al seno da parte del Servizio Sanitario Regionale e al Decreto del Ministro della Salute 18 maggio 2021. Adempimenti conseguenti: riparto, assegnazione e impegno delle risorse ministeriali alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna a valere sull'anno 2022";
- Delibera di Giunta regionale n. 2067 del 27/11/2023, "Assegnazione alle Aziende sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) nell'anno 2022";
- Delibera di Giunta regionale n. 2069 del 27/11/2023, "Assegnazione, ripartizione e impegno di spesa ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011 - anno 2023";
- Delibera di Giunta regionale n. 2123 del 04/12/2023, "Approvazione dei criteri di allocazione per l'anno 2022 delle risorse stanziata dalla legge n. 145/2018, art. 1 comma 527, dirette ad integrare i fondi contrattuali del personale della dirigenza sanitaria, definiti a seguito di confronto regionale ai

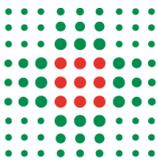




sensi dell'art. 6 del ccnl dell'area dirigenziale sanità sottoscritto il 19 dicembre 2019 - Assegnazione risorse alle Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale”;

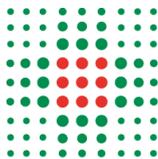
- Determina dirigenziale n. 25686 del 05/12/2023, “Finanziamento del Programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla DGR 1251/2023 - Interventi umanitari: assegnazione e liquidazione a favore delle Aziende sanitarie regionali”;
- Determina dirigenziale n. 25833 del 06/12/2023, “Impegni di spesa, contestuale accertamento dell'entrata e liquidazione risorse alle Aziende sanitarie in attuazione della DGR n. 1575/2023”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2162 del 12/12/2023, “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - Ulteriori riparti e assegnazioni alle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2023”;
- Delibera di giunta regionale n. 2169 del 12/12/2023, “DM 30 settembre 2022 e DGR n. 2087 del 28/11/2022 inerenti al fondo nazionale per il potenziamento dei test di nextgeneration sequencing di profilazione genomica dei tumori dei quali sono riconosciute evidenza e appropriatezza. Assegnazione e concessione delle risorse anno 2023 alle Aziende UsI della Regione Emilia-Romagna - Assunzione impegno di spesa e contestuale accertamento dell'entrata”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2172 del 12/12/2023, “PNC - Assegnazione, concessione e impegno delle risorse PNC "Salute, Ambiente, Biodiversita' e Clima" in attuazione dell'Atto aggiuntivo dell'Accordo tra ISS e RER. CUP I83C22000640005. Accertamento entrate”;
- Determina dirigenziale n. 26523 del 15/12/2023, “Ulteriori riparti e assegnazioni alle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2023 - Impegno di spesa e liquidazione ai sensi della DGR n. 2162/2023”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2181 del 18/12/2023, “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende sanitarie e agli IRCCS in attuazione della propria delibera n. 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2023 in attuazione del D. Lgs. n. 81/2008 e ss.mm.ii., artt. 13 e 14”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2183 del 18/12/2023, “Ripartizione e assegnazione della quota per l'estensione dei cicli di riabilitazione termale a tutti gli assistiti dal Servizio Sanitario Nazionale - art. 26, comma 6-bis e 6-ter, D.L. 25 maggio 2021, n.73”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2184 del 18/12/2023, “Assegnazione e concessione alle Aziende sanitarie per il finanziamento degli oneri degli Istituti Penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze. Anno 2023. Accertamento entrate”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2186 del 18/12/2023, “Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - Assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2023”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2189 del 18/12/2023, “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - Assegnazioni a favore di Aziende ed enti del SSR per i corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2230 del 18/12/2023, “PNRR - Missione 6 - M6C1 Investimento 1.1 Case della Comunita' e presa in carico della persona; M6C1 Investimento 1.3 Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunita'); M6C2 Investimento 1.2 Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (fondi PNRR). Concessioni e impegni a favore delle Aziende sanitarie e conseguenti accertamenti”;





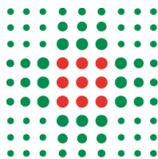
- Delibera di Giunta regionale n. 2251 del 22/12/2023, "Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG ex art. 3-ter, comma 7 D.L. n. 211/2011 convertito con modificazioni nella Legge n. 9/2012. Assegnazione ad Aziende sanitarie della quota di FSN 2023 riconosciuta alla Regione Emilia-Romagna. Impegno di spesa e accertamento entrata";
- Delibera di Giunta regionale n. 2252 del 22/12/2023, "Riparto, assegnazione e concessione alle Aziende Usl regionali del finanziamento della Sanita' Penitenziaria anno 2023. Impegno e accertamento entrate";
- Delibera di Giunta regionale n. 2314 del 22/12/2023, "Riparto, assegnazione e concessione alle Aziende Usl delle risorse del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza - Integrazione anno 2023";
- Delibera di Giunta regionale n. 2315 del 22/12/2023, "Assegnazione e impegno di spesa di risorse a favore delle Aziende sanitarie regionali per l'acquisto dei mezzi di soccorso";
- Delibera di Giunta regionale n. 2316 del 22/12/2023, "Assegnazione e concessione all'Azienda Usl di Bologna (Centro Regionale Sangue dell'Emilia-Romagna) dei fondi statali 2021 - 2022 di cui alla Legge 219/2005 destinati al funzionamento delle strutture trasfusionali regionali di coordinamento";
- Delibera di Giunta regionale n. 2326 del 22/12/2023, "Piano di attività biennale denominato "Linee di intervento per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione (DNA) in Regione Emilia-Romagna". Assegnazione, concessione e impegno di spesa del finanziamento anno 2023 alle Aziende Usl regionali partecipanti alle attività del piano";
- Delibera di Giunta regionale n. 2328 del 22/12/2023, "Programma informazione, educazione sanitaria e farmacovigilanza per un uso appropriato dei farmaci. Definizione attivita' 2023, assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende sanitarie. CUP E49I23000870001";
- Delibera di Giunta regionale n. 2334 del 22/12/2023, "Progetti di farmacovigilanza attiva 2023 - Fondi AIFA: assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende sanitarie. CUP E49I23000960001";
- Delibera di Giunta regionale n. 2341 del 22/12/2023, "Progetto Regione Emilia-Romagna di cui al D. M. 6 febbraio 2023 e alle proprie deliberazioni n. 481/2023 e n. 567/2023. Modifiche. CUP E49I23000780001";
- Delibera di Giunta regionale n. 2345 del 22/12/2023 "PNRR M6 C2 - Investimento 1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) (b) "Adozione e utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome". Concessione e impegno delle risorse a favore delle Aziende sanitarie e contestuale accertamento";
- Delibera di Giunta regionale n. 2346 del 22/12/2023 "PNRR M6 C2 - Investimento 1.3.2 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione "Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali". Concessione e impegno delle risorse a favore delle aziende sanitarie e contestuale accertamento";
- Delibera di Giunta regionale n. 2347 del 22/12/2023, "PNRR - PNC M6 C2 - Investimento 1.2 verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (fondi PNC). Concessione e impegno delle risorse a favore delle Aziende sanitarie e contestuale accertamento";





- Delibera di Giunta regionale n. 2349 del 22/12/2023 “PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 2.2 Sviluppo delle competenze tecniche - professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario - sub investimento 2.2 (b) corso di formazione sulle infezioni ospedaliere. Concessione e impegno delle risorse a favore delle aziende sanitarie ed enti del SSR contestuale accertamento”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2350 del 22/12/2023, “PNRR M6 C2 - Investimento 1.1 ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - sub investimento 1.1.1 digitalizzazione DEA I e II livello - 1.1.2 grandi apparecchiature sanitarie - M6 C1 investimento 1.2 casa come primo luogo di cura e telemedicina - sub investimento 1.2.2 implementazione centrali operative territoriali (COT). Concessione e impegno delle risorse a favore delle aziende sanitarie e contestuale accertamento”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2351 del 22/12/2023, “Assegnazione e concessione del finanziamento di cui al DM 23 gennaio 2023 nell'ambito del sub-investimento M6-c 1-1.2.1. «Casa come primo luogo di cura (ADI)» del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) a titolo di contributo degli oneri complessivi per il rafforzamento delle prestazioni erogate in assistenza domiciliare. Anno 2023. C.U.P. E49G23000270007”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2353 del 22/12/2023, “PNRR M6 C1 - C2 Fondo opere indifferibili 2022-2023: risorse assegnate alla Regione Emilia-Romagna per gli interventi strutturali previsti nel Contratto Istituzionale di Sviluppo - CIS. Concessione e impegno a favore delle Aziende sanitarie delegate e contestuale accertamento delle risorse in entrata”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2354 del 22/12/2023, “Attuazione del D.M. Salute 13/10/2023, con approvazione del progetto "Prosecuzione e sviluppo del progetto "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione de benessere psico-fisico degli adolescenti. Anno 2024". Assegnazione e concessione del finanziamento dello Stato agli spazi giovani delle Ausl regionali”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2356 del 22/12/2023, “Ulteriori assegnazioni alle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2023 - Risorse da payback farmaceutico, risorse previste dall'articolo 103, comma 24, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito in legge 17 luglio 2020, n. 77 e altre assegnazioni”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2358 del 22/12/2023, “Finanziamento sanitario corrente anno 2023 applicazione dell'art. 20, comma 2, lett. a) del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.”;
- Determinazione dirigenziale n. 27174 del 28/12/2023, “D.Lgs. 9 novembre 2007, n. 208 e D.Lgs. 9 novembre 2007, n. 207 - Liquidazione all'Azienda Usl di Bologna - Centro Regionale Sangue dell'Emilia-Romagna di fondi statali anno 2022, in attuazione delle Delibere di Giunta regionale n. 1518/2009 e n. 1519/2009”;
- Determina dirigenziale n. 27307 del 29/12/2023, “Impegno di spesa a favore delle Aziende sanitarie regionali Fondi per indennizzi ai sensi della Legge n. 210/1992 - 2° semestre 2023”;
- Determina dirigenziale n. 27336 del 29/12/2023, “Impegni di spesa a favore delle Aziende sanitarie e dell'Arpae di quote di finanziamento del SSR 2023 relative ai riparti e assegnazioni per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione generale Cura della persona, salute e welfare in attuazione della DGR n. 2228/2023”;





- Determina dirigenziale n. 27363 del 29/12/2023, "Ammissione e assegnazione alle Aziende sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2023, in attuazione della Delibera della Giunta regionale n. 1980/2022";
- Determina dirigenziale n. 27364 del 29/12/2023, "Iscrizione volontaria al Servizio Sanitario Regionale. Regolazione contabile esercizio 2023 ai sensi della DGR n. 1687/2020;
- Delibera di Giunta regionale n. 249 del 20/02/2024, "Rettifica, per mero errore materiale, della propria deliberazione n. 2184/23 recante "Assegnazione e concessione alle Aziende sanitarie per il finanziamento degli oneri degli Istituti Penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze. Anno 2023. Accertamento entrate" - Sostituzione dell'allegata tabella 1";
- Determina dirigenziale n. 8244 del 23/04/2024, "Ammissione al finanziamento degli interventi n. 2 "Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU" dell'Azienda usl di Piacenza - CUP B34E23001150002, n. 10 "Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU" dell'Azienda usl di Reggio Emilia - CUP G89I23001390002, n. 17 "Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU" dell'Azienda Usl di Bologna - CUP E34E23000220002, previsti dalla Delibera della Giunta regionale n. 2030/20223";
- Nota protocollo RER n. 42476 del 17/01/2024 "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2023";
- Nota protocollo RER n. 370746 del 08/04/2024 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2023 ed invio al controllo regionale";
- Nota protocollo RER n. 411613 del 18/04/2024 "Finanziamento SSR anno 2023 – Prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa";

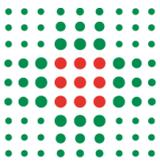
Visti:

- il D.Lgs. 16 ottobre 2003, n. 288, così come modificato dal D.Lgs. 23 dicembre 2022, n. 200, sul riordino della disciplina degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico;
- Comunicazione workflow della ricerca, Ministero della Salute, N. ID comunicazione 2023023139 del 28-11-2023 "Comunicazione saldo RC 2023";
- Comunicazione riparto Piramide 2023, Ministero della Salute, N. ID comunicazione 2023023247 del 29/11/2023 "Comunicazione Piramide della Ricerca 2023";
- l'assegnazione del Ministero della Salute in merito al contributo 5x1000 relativo ai redditi 2022;

Richiamate, con riferimento alla Ricerca (Bandi PNRR MUR, Bandi PNRR Malattie Rare e Malattie Croniche non Trasmissibili, Bando JPND, progetti Ministero della Salute), le proprie deliberazioni di approvazione dei principali progetti di seguito indicati:

- Delibera n. 447 del 14/12/2022 - progetto PNRR Missione 4 - PE00006-MNESYS "A Multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease";
- Delibera n. 11 del 18/01/2023 - progetto PNC MUR "Iniziativa di ricerca per il potenziamento della ricerca sulle tecnologie abilitanti in ambito sanitario";
- Delibera n. 496 del 30/12/2022 – progetto PNRR "Drug discovEry repurposing to Find a trEAtmenT for Lafora Disease (DEFEAT-LD) PNRR-MR 1-2022-12376430";



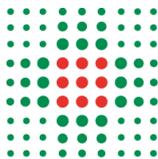


- Delibera n. 189 del 31/05/2023 - progetto PNRR “WOB - Window On the Brain: Diagnostic, therapeutic, and prognostic sonication of patients with Disorders of Consciousness”;
- Delibera n. 188 del 31/05/2023 - progetto PNRR “DREAMER - IsolateD REM sleep without Atonia as a risk factor for REM sleep behavior disorder”;
- Delibera n. 136 del 31/05/2023 - progetto PNRR “Neurobiological fingerprinting Parkinson disease to identify trajectories personalised therapeutic targets from prodromal to advanced disease stages: genetic, biochemical and MRI study”;
- Delibera n. 291 del 02/08/2023 - progetto PNRR “Testing the potential of foodborne lactic acid bacteria to mitigate autism spectrum disorder symptoms: a translational study with Lactiplantibacillus plantarum”;
- Delibera n. 187 del 31/05/2023 - progetto PNRR “ Multi-omics for primary mitochondrial myopathies: deep genetic investigations to optimize diagnosis and prognosis and to elucidate the associated pathomechanisms (MitoMyOmics)”;
- Delibera n. 253 del 12/07/2023 – progetto europeo “ERANET - Steps against the burden of Parkinson’s Disease”;
- Delibera n. 429 del 01/12/2022 relativa ai progetti:
- “Toward precision medicine in patients with parkinsonism: Ultrasensitive in-vivo detection of pathologic alpha-synuclein and tau seeds by the Real-Time Quaking-Induced Conversion assay in human tissues and biofluids RF- 2021-12374386”,
- “Skin misfolded alpha-synuclein as a new biomarker for dementia with Lewy bodies RF- 2021-12374029”,
- “Effect of orthostatic hypotension on cerebral function and connectivity at rest and during cognitive task: a functional magnetic resonance imaging study with lower body negative pressure protocol on healthy subjects and patients with alpha-synucleinopathies RF- 2021-12374789”,
- “Long-term outcomes of shunt surgery for Normal Pressure Hydrocephalus: looking for clinical, neuroradiological and biochemical markers as prognostic predictors GR- 2021-12374049”,
- “Autoimmune Dementia: predictors of neuronal synaptic antibodies in patients with new-ONset cognitive Impairment and their relevance in non-encephalitic forms. The ADONIS Study GR- 2021-12373134”,
- “Surgical versus Medical Treatment in Microprolactinomas (SUMET PRO) GR- 2021-12374243”;
- Delibera n. 132 del 26/04/2023 – progetto “Ufficio di coordinamento delle Reti degli IRCCS-UCOR”;

Richiamati altresì:

- la nota Prot. Ausl n. 92283 del 20/09/2021 relativa all’Accordo di programma tra l’Azienda Usl di Bologna ed il Comune di Bologna per la realizzazione del sistema di comunità e del coordinamento delle funzioni sociali e sanitarie in materia di salute mentale e dipendenze patologiche;
- l’Accordo con l’Unione Reno-Galliera in data 20 marzo 2023 relativa ai contributi TI.FO SERT;
- la nota Prot. Ausl n. 2892 del 10/01/2023 relativa al finanziamento ASC INSIEME per assistenza adulti con dipendenza da alcool, droghe o gioco d’azzardo;





Preso atto che la Regione Emilia-Romagna ha delineato il quadro degli obiettivi di programmazione sanitaria ed economico-finanziaria per l'anno 2023 con la richiamata delibera di programmazione e finanziamento del SSR n. 1237/2023, assegnando alle Aziende Sanitarie il rispetto del vincolo di bilancio concorrendo al raggiungimento dell'obiettivo del pareggio di bilancio del Servizio Sanitario Regionale;

Richiamata la propria deliberazione n. 314 del 8 settembre 2023 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2023;

Richiamate:

- la Delibera di Giunta regionale n. 1621 del 25 settembre 2023 "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2023 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo n. 118/2011 ss.mm.ii.";
- la Delibera di Giunta regionale n. 1815 del 23 ottobre 2023 "Approvazione del bilancio economico preventivo consolidato 2023 del SSR ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii";

Rilevato quanto previsto dal Decreto legge 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del Decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

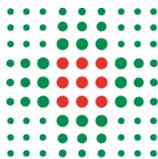
Dato atto che nel corso dell'esercizio l'Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all'applicazione del D.lgs. n. 118/2011 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

Preso atto della citata Nota Prot. RER n. 370746 del 08/04/2024 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2023 ed invio al controllo regionale";

Visti i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2023:

1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice civile, contenente anche i Modelli CE ed SP (di cui al Decreto del Ministro della salute 24 maggio 2019 per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente);
5. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D.lgs. n. 118/2011 e che comprende anche il modello LA;
6. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE - valori cumulati anno 2023 (art.2 comma 1 D. M. 25/1/2010);
7. Conto economico attività commerciali;
8. Bilancio Centro regionale sangue (CRS) – anno 2023;
9. Bilancio Funzione emergenza 118 – anno 2023;





Viste le risultanze dell'esercizio 2023 della Gestione sanitaria e socio-sanitaria che nel rispetto degli obiettivi di programmazione rappresenta un utile di bilancio pari a euro 15.506;

Viste le risultanze dell'esercizio 2023 della contabilità separata del Fondo regionale per la non autosufficienza anno 2023 riportante un risultato di esercizio di pareggio di bilancio;

Dato atto che è stata evidenziata la gestione dei servizi sociali con separato bilancio riportante un risultato di esercizio di pareggio di bilancio;

Viste le risultanze dell'esercizio 2023, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

Conto economico

Valori in euro

Valore della produzione	2.095.749.592
Costi della produzione	-2.102.303.135
Proventi (+) e oneri (-) finanziari	-1.446.143
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi (+) e oneri (-) straordinari	43.720.746
Imposte sul reddito dell'esercizio	-35.705.555
Utile/Perdita d'esercizio (+/-)	15.506

Stato Patrimoniale

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

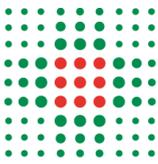
Valori in euro

Fondo di dotazione	1.165.578
Finanziamenti per investimenti	296.192.773
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	17.717.861
Altre riserve	5.592.850
Contributi per ripiano perdite	0
Utili/Perdite portate a nuovo (+/-)	-1.822.820
Utile d'esercizio	15.506

Visto il parere positivo espresso nella seduta del 30 aprile 2024 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica, ai sensi dell'art. 9, comma 6 della L.R. n. 9/2018, trasmesso con nota prot. n. 52009 del 30/04/2024;

Delibera





per le motivazioni esposte in premessa:

1. di adottare il Bilancio di esercizio anno 2023 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del D.lgs. n. 118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale dell'Azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del D.lgs. n. 118/2011;
2. di evidenziare che il risultato di esercizio della Gestione sanitaria e socio-sanitaria è pari a euro 15.506;
3. di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per la Gestione sociale relativo all'anno 2023 che evidenzia un risultato di esercizio di pareggio di bilancio;
4. di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del D.lgs. n. 118/2011;
5. di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale 12 maggio 1994 n. 19 e successive modificazioni ed integrazioni;
6. di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2023 alla Giunta Regionale per gli adempimenti previsti dal D.lgs. n. 118/2011, secondo le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale Prot. 370746 del 08/04/2024 che prevede l'invio del documento di Bilancio corredato dalla relazione del Collegio Sindacale;
7. di inviare copia del presente atto a Intesa San Paolo Spa quale cassiere dell'Azienda.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Stefano Masini



SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI





**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
A.I) Fondo di dotazione	1.166.578	1.166.078	500	-0,04%		
A.II) Finanziamenti per investimenti	296.192.773	252.738.626	43.454.147	17,19%		
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	51.526.142	57.519.340	-5.993.199	-10,42%		
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	111.663.606	53.501.107	58.162.498	108,71%		
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	21.656.726	19.950.671	1.706.055	8,55%		
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	2.039.866	314.338	1.725.529	548,94%		
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	87.967.013	33.236.099	54.730.914	164,67%		
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	109.986.952	117.274.994	-7.288.042	-6,21%		
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	17.886.385	17.902.812	-16.427	-0,09%		
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.129.688	6.540.372	-1.410.684	-21,57%		
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	17.717.861	11.007.158	6.710.703	60,97%		
A.IV) Altre riserve	5.592.850	5.530.552	62.298	1,13%		
A.V) Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	1.822.820	-1.917.263	94.443	-4,93%		
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	15.506	1.750	13.755	785,83%		
Totale A)	318.861.748	268.526.901	50.334.847	18,74%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
B.2) Fondi per rischi	34.360.990	35.003.078	-642.088	-1,83%		
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	51.893.189	40.400.994	11.492.195	28,45%		
B.5) Altri fondi oneri	75.059.431	67.253.647	7.805.784	11,61%		
Totale B)	161.313.610	142.657.720	18.655.890	13,08%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
C.1) Premi operosità	8.706.809	9.740.624	-1.033.815	-10,61%		
C.2) TFR personale dipendente	5.883.703	5.884.539	-836	-0,01%		
Totale C)	14.590.512	15.625.163	-1.034.651	-6,62%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi	9.995.900	13.641.076	23.636.975	33.428.776	-9.791.800	-29,29%
D.2) Debiti v/Stato	84.072	-	84.072	215.911	-131.839	-61,06%
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	15.655.049	-	15.655.049	14.050.069	1.604.980	11,42%
D.4) Debiti v/Comuni	9.008.702	-	9.008.702	7.267.944	1.740.759	23,95%
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	93.006.695	-	93.006.695	84.860.263	8.146.432	9,60%
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	55.936.262	-	55.936.262	60.006.225	-4.069.963	-6,78%
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	36.363.574	-	36.363.574	24.277.788	12.085.787	49,78%
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	706.858	-	706.858	576.250	130.608	22,67%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	3.452.067	-	3.452.067	5.179.527	-1.727.459	-33,35%
D.7) Debiti v/fornitori	214.882.284	-	214.882.284	237.756.387	-22.874.103	-9,62%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
D.9) Debiti tributari	38.203.471	-	38.203.471	36.319.324	1.884.146	5,19%
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	32.465.218	-	32.465.218	32.430.538	34.679	0,11%
D.12) Debiti v/altri	41.727.499	-	41.727.499	59.473.414	-17.745.916	-29,84%
Totale D)	458.480.957	13.641.076	472.122.032	510.982.153	-38.860.120	-7,60%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI						
E.1) Ratei passivi	-	-	-	-	-	-
E.2) Riscconti passivi	1.032.098	-	1.032.098	189.408	842.690	444,91%
Totale E)	1.032.098	-	1.032.098	189.408	842.690	444,91%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	967.920.000	937.981.344	29.938.656	3,19%		
F) CONTI D'ORDINE						
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	7.993.277	5.490.109	2.503.168	45,59%		
F.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-		
F.3) Beni in comodato	26.078.967	25.178.868	900.099	3,57%		
F.4) Altri conti d'ordine	4.397.527	4.390.314	7.213	0,16%		
Totale F)	38.469.771	35.059.291	3.410.480	9,73%		



CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	1.793.994.760	1.771.408.302	22.586.458	1,28%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.727.770.705	1.715.065.951	12.704.753	0,74%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	55.840.755	46.496.581	9.344.175	20,10%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	27.398.595	17.821.364	9.577.231	53,74%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	1.612.126	-1.612.126	-100,00%
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.765.391	1.674.736	90.654	5,41%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	617.882	561.601	56.281	10,02%
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	156.489	1.131.942	-975.453	-86,18%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	25.902.398	23.694.812	2.207.586	9,32%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	10.353.300	9.793.005	560.295	5,72%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.369.238	3.154.412	-785.174	-24,89%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.399.570	2.492.156	-92.586	-3,72%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	4.556.570	3.730.202	826.368	22,15%
A.1.c.4) da privati	1.027.922	416.235	611.687	146,96%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	30.000	52.765	-22.765	-43,14%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.863.250	-2.522.848	659.598	-26,14%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	19.584.051	25.689.397	-6.105.345	-23,77%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	195.341.341	178.476.124	16.865.217	9,45%
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	167.100.774	152.295.781	14.804.993	9,72%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia	19.701.432	18.073.234	1.628.198	9,01%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro	8.539.135	8.107.109	432.026	5,33%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	30.748.017	49.306.423	-18.558.406	-37,64%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	29.889.699	27.225.485	2.664.214	9,79%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	23.813.142	23.693.678	119.463	0,50%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	4.241.832	3.972.375	269.458	6,78%
Totale A)	2.095.749.592	2.077.248.936	18.500.656	0,89%
			-	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			-	-
B.1) Acquisti di beni	239.104.182	233.414.245	5.689.937	2,44%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	233.896.023	227.946.895	5.949.128	2,61%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	5.208.159	5.467.350	-259.191	-4,74%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.135.740.335	1.113.491.347	22.248.989	2,00%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	102.493.843	100.429.734	2.064.109	2,06%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	111.235.178	108.946.077	2.289.101	2,10%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	115.409.992	115.399.844	10.149	0,01%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	162.084	178.641	-16.557	-9,27%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	12.881.065	11.768.692	1.112.373	9,45%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	9.994.157	10.023.573	-29.416	-0,29%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	353.910.708	347.010.205	6.900.503	1,99%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	20.034.269	18.290.767	1.743.501	9,53%
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	103.292.087	97.038.930	6.253.156	6,44%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	3.435.775	2.930.216	505.559	17,25%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	48.214.839	44.928.930	3.285.909	7,31%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	153.373.675	150.806.065	2.567.611	1,70%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	14.780.183	13.996.207	783.976	5,60%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	18.205.191	17.499.456	705.735	4,03%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	11.699.909	13.707.735	-2.007.826	-14,65%
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	56.617.381	60.536.276	-3.918.894	-6,47%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	104.476.257	126.794.045	-22.317.788	-17,60%
B.3.a) Servizi non sanitari	100.789.260	121.356.997	-20.567.737	-16,95%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.743.727	3.557.124	-1.813.397	-50,98%
B.3.c) Formazione	1.943.271	1.879.924	63.346	3,37%
B.4) Manutenzione e riparazione	29.227.962	26.965.985	2.261.978	8,39%
B.5) Godimento di beni di terzi	15.396.874	13.796.297	1.600.577	11,60%
B.6) Costi del personale	479.934.474	478.548.915	1.385.559	0,29%
B.6.a) Personale dirigente medico	148.881.432	148.789.250	92.182	0,06%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	21.743.307	21.753.576	-10.269	-0,05%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	220.369.675	218.037.499	2.332.176	1,07%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	7.424.347	7.521.586	-97.239	-1,29%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	81.515.713	82.447.004	-931.291	-1,13%
B.7) Oneri diversi di gestione	4.234.395	4.111.835	122.560	2,98%
B.8) Ammortamenti	36.853.838	36.879.367	-25.529	-0,07%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.686.667	2.840.057	-1.153.390	-40,61%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	25.283.047	25.411.945	-128.898	-0,51%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.884.124	8.627.365	1.256.758	14,57%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	600.050	3.497.364	-2.897.314	-82,84%
B.10) Variazione delle rimanenze	-2.672.988	1.603.474	-4.276.462	-266,70%
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-2.734.325	-99.785	-2.634.541	2640,23%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	61.337	1.703.259	-1.641.921	-96,40%
B.11) Accantonamenti	59.407.754	33.960.781	25.446.973	74,93%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	6.150.909	2.412.724	3.738.184	154,94%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	852.960	1.123.432	-270.472	-24,08%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	28.576.362	19.235.443	9.340.919	48,56%
B.11.d) Altri accantonamenti	23.827.523	11.189.182	12.638.341	112,95%
Totale B)	2.102.303.135	2.073.063.655	29.239.479	1,41%
			-	-
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-6.553.543	4.185.280	-10.738.823	-256,59%
			-	-

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-	-
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	99.555	22.130	77.426	349,87%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.545.698	523.707	1.021.991	195,15%
Totale C)	-1.446.143	-501.578	-944.565	188,32%
			-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
			-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	-
E.1) Proventi straordinari	54.942.658	60.526.874	-5.584.216	-9,23%
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	54.942.658	60.526.874	-5.584.216	-9,23%
E.2) Oneri straordinari	11.221.912	27.264.568	-16.042.656	-58,84%
E.2.a) Minusvalenze	14.354	341.912	-327.558	-95,80%
E.2.b) Altri oneri straordinari	11.207.558	26.922.656	-15.715.098	-58,37%
Totale E)	43.720.746	33.262.306	10.458.440	31,44%
			-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	35.721.061	36.946.009	-1.224.948	-3,32%
			-	-
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	-
Y.1) IRAP	35.107.870	36.163.911	-1.056.041	-2,92%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	31.439.449	32.353.309	-913.860	-2,82%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.519.947	2.649.597	-129.650	-4,89%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.148.474	1.161.005	-12.532	-1,08%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	597.685	780.347	-182.662	-23,41%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	35.705.555	36.944.258	-1.238.704	-3,35%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	15.506	1.750	13.755	785,83%





RENDICONTO FINANZIARIO



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022
		<i>Valori in euro</i>	
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	15.506	1.750
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		0
(+)	ammortamenti fabbricati	25.283.047	25.411.945
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.884.124	8.627.365
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.686.667	2.840.057
Ammortamenti		36.853.838	36.879.367
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-21.390.004	-21.751.773
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.409.088	-1.941.905
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-23.799.093	-23.693.678
(+)	accantonamenti SUMAI	859.145	1.123.432
(-)	pagamenti SUMAI	-1.892.960	-2.704.573
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	-836	-9.449
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		-1.034.651	-1.590.590
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	600.050	3.497.364
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-807.509	-1.020.248
- Fondi svalutazione di attività		-207.460	2.477.116
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	58.554.794	32.837.349
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-39.898.904	-31.069.085
- Fondo per rischi ed oneri futuri		18.655.890	1.768.264
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		30.484.030	15.842.229
			0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	1.604.980	1.946.964
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	1.740.759	12.605
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	8.146.432	5.610.197
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-1.727.459	1.447.620
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-32.358.628	-37.242.893
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	1.884.146	4.043.806
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	34.679	678.434
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-17.877.755	4.738.532
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-38.552.846	-18.764.736
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	842.690	87.678
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-15.578.442	-37.475.743
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	1.445.616	7.666.626
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-9.101.596	-21.377.342
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	610	610
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-71.326	264.589
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	24.876.617	463.973
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	1.571.479	-50.457.286
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-2.672.988	1.603.474
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-2.672.988	1.603.474
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-6.270	6.370
Totale operazioni di gestione reddituale		-8.333.904	-51.682.271
			0
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022
	<i>Valori in euro</i>		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-2.003.399	-671.426
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-165.311	-42.309
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-412.083	-2.511.106
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-2.580.793	-3.224.841
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-9.494.265	-2.774.247
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-13.528.295	-4.762.758
(-)	Acquisto mobili e arredi	-301.387	-240.237
(-)	Acquisto automezzi	0	-19.660
(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.871.368	-809.602
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-26.195.315	-8.606.505
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	87.677	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	325.954
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	13.546	15.392
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	253	3.111
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	554	18.566
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	102.030	363.023
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	-6.167	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-6.167	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	9.484.526	3.138.862
B - Totale attività di investimento		-19.195.719	-8.329.460
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-2.308.590	1.680.884
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-50.493.279	-23.115.630
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	73.977.992	33.118.630
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	140.942	66.463
(+/-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	74.118.934	33.185.093
(+/-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.791.800	-10.511.916
C - Totale attività di finanziamento		11.525.264	1.238.430
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-16.004.358	-58.773.301
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-16.004.358	-58.773.301
Concordanza tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA





r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

SOMMARIO

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	15
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio	16
3. Dati relativi al personale	19
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali	23
5. Immobilizzazioni finanziarie	31
6. Rimanenze.....	35
7. Crediti	37
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	51
9. Disponibilità liquide.....	53
10. Ratei e risconti attivi	54
11. Patrimonio netto.....	55
12. Fondi per rischi e oneri	65
13. Trattamento di fine rapporto	77
14. Debiti.....	79
15. Ratei e risconti passivi	88
16. Conti d'ordine	89
17. Contributi in conto esercizio	91
18. Proventi e ricavi diversi	104
19. Acquisti di beni.....	110
20. Acquisti di servizi	113
21. Costi del personale.....	136
22. Oneri diversi di gestione	141
23. Accantonamenti	142
24. Proventi e oneri finanziari.....	143
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	144
26. Proventi e oneri straordinari.....	145
27. Modello Ministeriale CE Anno 2023 confronto con 2022.....	151
28. Modello Ministeriale SP Anno 2023 confronto con 2022	162





1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------------	---	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	–	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------------	---	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------------	---	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.



I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: rendita catastale rivalutata, in ottemperanza al Regolamento regionale di contabilità n.61/1995.</p> <p>Per quanto riguarda, invece, gli immobili artistici, essendo di valore incommensurabile, inalienabili e gravando su di essi vincoli storico-artistici, la valorizzazione è stata effettuata a valore simbolico di 1 €. Ritenendo di confermare i principi che hanno portato a tale valutazione, non si è proceduto al calcolo dei relativi ammortamenti.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino al 31/12 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato Fondo svalutazione crediti, istituito in considerazione delle condizioni economiche generali del debitore e del connesso rischio di insolvenza
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>



Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati interni.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, le uniche figure professionali per le quali è prevista tale tipologia sono i medici specialisti convenzionati interni di cui al punto precedente.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2023

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T12		T12		T13		
	Personale al 31/12/2022	di cui in part-time al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023	di cui in part-time al 31/12/2023	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	6.891	390	6.762	344	80.060	215.071.312	85.612.751
Dirigenza	1.707	37	1.690	25	20.153	80.031.649	51.884.781
- Medico - veterinaria	1441	34	1422	23	16.973	67.700.279	47.384.447
- Sanitaria	266	3	268	2	3.180	12.331.370	4.500.334
Comparto	5.184	353	5.072	319	59.907	135.039.663	33.727.970
- Categoria Ds	142	5					
- Categoria D	5041	348					
Totale area professionisti della salute e funzionari	5183	353	5071	319	59.895	135.013.046	33.720.453
- Categoria C (Area assistenti)	1		1		12	26.616	7.517
- Categoria Bs (Area Operatori)							
RUOLO PROFESSIONALE	41	0	41	0	505	1.957.538,34	897.614,00
Dirigenza	41	0	41	0	505	1.957.538	897.614
Livello dirigenziale	41		41		505	1957538,34	897614
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)							
RUOLO TECNICO	1.612	88	1.584	82	18.427	35.618.621	5.675.127
Dirigenza	14	1	12	0	148	573.901	278.953
Livello dirigenziale	14	1	12		148	573.901	278.953
Comparto	1.598	87	1.572	82	18.279	35.044.720	5.396.174
- Categoria Ds	18						
- Categoria D	98	8					
Totale area professionisti della salute e funzionari	116	8	116	7	1.349	3.078.915	530.863
- Categoria C (Area assistenti)	74	4	66	3	794	1.682.890	177.425
- Categoria Bs (Area Operatori)	1.226	39	1.226	40	14.166	26.636.769	4.609.703
- Categoria B	176	34					
- Categoria A	6	2					
Totale area personale di supporto	182	36	164	32	1.969	3.646.148	78.183
RUOLO AMMINISTRATIVO	840	87	801	76	9.557	21.179.798	3.350.284
Dirigenza	28	0	25	0	318	1.253.304	759.440
Livello dirigenziale	28		25		318	1.253.304	759.440
Comparto	812	87	776	76	9.239	19.926.494	2.590.844
- Categoria Ds	85	4					
- Categoria D	219	21					
Totale area professionisti della salute e funzionari	304	25	313	22	3.656	8.545.325	349.631
- Categoria C (Area assistenti)	394	42	357	37	4.354	9.153.617	1.468.728
- Categoria Bs (Area Operatori)	10	2	10	2	110	219.257	49.919
- Categoria B	99	14					
- Categoria A	5	4					
Totale area personale di supporto	104	18	96	15	1.119	2.008.295	722.566
RUOLO RICERCA SANITARIA	32	1	63	0	666	1.471.120	74.066
Comparto	32	1	63	0	666	1.471.120	74.066
- Categoria Ds	8	1					
- Categoria D	24						
Totale area professionisti della salute e funzionari	32	1	63		666	1.471.120	74.066

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo/anno).



PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/2022 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2022 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2023 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2023 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	43	4	19	6
Dirigenza	18	2	9	4
- Medico - veterinaria	11	2	7	3
- Sanitaria	7		2	1
Comparto	25	2	10	2
- Categoria Ds	3			
- Categoria D	22	2		
Totale area professionisti della salute e funzionari	25	2	10	2
- Categoria C (Area assistenti)				
- Categoria Bs (Area Operatori)				
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	1	0
Dirigenza	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)				
RUOLO TECNICO	9	0	9	1
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	9	0	9	1
- Categoria Ds				
- Categoria D	1			
Totale area professionisti della salute e funzionari	1	0		
- Categoria C (Area assistenti)				
- Categoria Bs (Area Operatori)	8		9	1
- Categoria B				
- Categoria A				
Totale area personale di supporto	0	0		
RUOLO AMMINISTRATIVO	12	4	3	0
Dirigenza	1	0	0	0
Livello dirigenziale	1			
Comparto	11	4	3	0
- Categoria Ds		1		
- Categoria D	4			
Totale area professionisti della salute e funzionari	4	1	2	
- Categoria C (Area assistenti)	7	3	1	
- Categoria Bs (Area Operatori)				
- Categoria B				
- Categoria A				
Totale area personale di supporto	0	0		
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0		



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2023
RUOLO SANITARIO	59	4	54	2
Dirigenza	42		39	
Comparto	17	4	15	2
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	1	0	1	0
Dirigenza				
Comparto	1		1	
RUOLO AMMINISTRATIVO	6	0	6	0
Dirigenza				
Comparto	6		6	
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO	11	15
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	11	15
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	30	15
Dirigenza		
Comparto	30	15
RUOLO AMMINISTRATIVO	20	0
Dirigenza		
Comparto	20	



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023
MEDICINA DI BASE	960	1.114
MMG	522	529
PLS	114	114
Continuità assistenziale	43	158
Altro	281	313



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	1.267.885			-1.267.885	0								0	0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0								0	0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.213.429			-1.213.429	0								0	0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	163.899			-163.899	0								0	0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	50.830.741			-49.109.740	1.721.001				2.003.399				-933.377	2.791.024
x	di cui soggetti a sterilizzazione	9.265.416			-7.544.414	1.721.001				2.003.399				-933.377	2.791.024
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	251.976				251.976					165.311				417.287
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	16.675.625	0	0	-9.857.424	6.818.200	0	0	0	412.083	0	0	0	-753.290	6.476.993
x	di cui soggetti a sterilizzazione	11.187.154			-5.070.778	6.116.376	0	0	0	408.863	0	0	0	-714.012	5.811.227
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.675.064			-4.813.971	861.093								-79.775	781.318
x	di cui soggetti a sterilizzazione	458.802			-297.852	160.950								-42.177	118.773
AAA180	Pubblicità	0			0	0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione				0	0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	11.000.560			-5.043.453	5.957.107				412.083				-673.516	5.695.674
x	di cui soggette a sterilizzazione	10.728.352			-4.772.926	5.955.426				408.863				-671.834	5.692.454
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	70.239.655	0	0	-61.448.478	8.791.177	0	0	0	2.415.482	165.311	0	0	-1.686.667	9.685.304

di cui soggette a sterilizzazione	20.616.469	0	0	-12.779.092	7.837.377	0	0	0	2.412.262	0	0	0	-1.647.388	8.602.252
-----------------------------------	------------	---	---	-------------	-----------	---	---	---	-----------	---	---	---	------------	-----------

Tab. 1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni in corso al 31/12/2023 per fonte di finanziamento:

Dettaglio Immobilizzazioni in corso Immateriali	FONTE	Importo
Migliorie beni di terzi – spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza INT. 2013/04 – PG 64898/2021	Contributi c/capitale (CTC4)	99.998
Migliorie beni di terzi – spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza INT. 2013/04 – PG 64898/2021	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	109.669
Stazioni di ricarica auto elettriche PI 2019 017 - PG 64898/2021	Contributi c/capitale (RERQUC19)	22.113
Stazioni di ricarica auto elettriche PI 2019 017 PG 44876/2022	Contributi c/capitale (RERQUC19)	-22.113
Realizzazione dell'Ospedale di Comunità di Bologna al Padiglione Palagi	Finanziamento PNRR MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1 E 2 (DGR 811/2022)	27.857
Realizzazione dell'Ospedale di Comunità di Bologna al Padiglione Palagi	Finanziamento PNRR MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1 E 2 (DGR 811/2022)	14.452
Valore Iniziale		251.976
Realizzazione dell'Ospedale di Comunità di Bologna al Padiglione Palagi	Finanziamento PNRR MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1 E 2 (DGR 811/2022)	165.311
Movimenti esercizio		165.311
Valore al 31/12/2023		417.287

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	3.739.637			0	3.739.637							-87.677	0	3.651.961
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0								0	0
AAA300	Terreni indisponibili	435.265			0	435.265								0	435.265
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0								0	0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	4.296.136			-2.554.158	1.741.977								-128.861	1.613.117
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0								-120.417	-120.417
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	844.604.894			-443.378.652	401.226.242	2.551.986							-25.154.186	378.624.041
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0			2.551.986					-13.177.545	-10.625.560
AAA380	Impianti e macchinari	22.671.712			-15.361.954	7.309.757								-511.544	6.798.213
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0								-13.339	-13.339
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	122.982.565			-105.552.677	17.429.887				13.528.295,32				-13.546	-7.329.874
x	di cui soggette a sterilizzazione					0				13.521.165				-13.297	-6.938.883
AAA440	Mobili e arredi	40.868.212			-39.865.813	1.002.399				301.387				-253	-459.444
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0				242.664				-197	-323.153
AAA470	Automezzi	7.532.491			-6.969.566	562.924								-313.981	248.944
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0								-313.847	-313.847
AAA500	Oggetti d'arte	44.932.590				44.932.590								-500	0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	45.925.552			-44.384.260	1.541.292				2.871.368				-554	-1.269.281
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0				2.799.178				-554	-1.264.520
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	5.115.815				5.115.815	-2.551.986			506.711	8.987.554				12.058.094
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.143.104.869	0	0	-658.067.082	485.037.787	0	0	0	17.207.761	8.987.554	0	-102.530	-35.167.171	475.963.401
	di cui soggette a sterilizzazione*	0	0	0	0	0	0	0	0	19.114.992	0	0	-14.049	-22.151.704	-3.050.761

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
ATTREZZATURE INFORMATICHE
BENI STRUMENTALI DIVERSI
Totale

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
26.471.292	-23.451.759	3.019.533
16.602.124	-16.478.832	123.292
43.073.416	-39.930.591	3.142.825

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
LAVORI dettaglio per fonte finanziamento -		5.115.815	7.595.038	-652.759	12.058.094
DESCR	FONTI				
Nuovo PS H Bentivoglio, CdS Monzuno e Navile, Trasferim. Neuroradiologia IRST Bellaria, Nuovo edificio H. Maggiore	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	0	0	0
Opere urgenti Strutture Ospedaliere COVID 19	Donazioni in denaro (COVID19D)	0	0	0	0
Stazioni ricarica auto elettriche	Contributo conto capitale (FSC ex FESR)	0	0	0	0
H Bellaria - IRCCS LAVORI P.I.	Contributi c/esercizio vincolati (IRCCSESP)	0	0	0	0
Opere urgenti Strutture Ospedaliere COVID 19 PI 2020/162	Contributi c/capitale DGR 558/2021 (RERFIN20)	0			0
H MAGGIORE NUE112	Contributi c/capitale DGR 558/2021 (RERFIN20)	0	288.721		288.721
Opere urgenti Strutture Ospedaliere COVID 19	Contributi c/capitale DGR 558/2021 (RERFIN20)	0	288.721	0	288.721
Casa della Salute Borgo Reno - ascensore disabili INT. 2019/44	Contributi c/capitale (RERQUC19)	68.412	0		68.412
Nuovo PS H Bentivoglio e ascensore disabili CdS Borgo-Reno	Contributi c/capitale (RERQUC19)	68.412	0	0	68.412
Poliambulatorio Chersich via Beroaldo Bologna - stazione ricarica auto elettriche	Contributi c/capitale (RERQUC19)	1.178	0		1.178
H Bellaria - stazioni ricarica auto elettriche - PI 2019/017	Contributi c/capitale (RERQUC19)	2.900	0		2.900
Poliambulatorio Nani - stazioni ricarica auto elettriche aziendali	Contributi c/capitale (RERQUC19)	1.160	0		1.160
Casa della Salute Navile - stazioni ricarica auto elettriche	Contributi c/capitale (RERQUC19)	1.241	0		1.241
Presidio Roncati - stazioni ricarica auto elettriche	Contributi c/capitale (RERQUC19)	2.728	0		2.728
Villa San Camillo - stazioni di ricarica auto elettriche	Contributi c/capitale (RERQUC19)	1.179	0		1.179
H Maggiore stazioni ricarica auto elettriche	Contributi c/capitale (RERQUC19)	2.039	0		2.039
STAZIONI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE 2019/17	Contributi c/capitale (RERQUC19)	65.619	0		65.619
STAZIONI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE 2019/17	Contributi c/capitale (RERQUC19)	-146.456	0		-146.456
Stazioni ricarica auto elettriche	Contributi c/capitale (RERQUC19)	68.412	0	0	68.412
Stazioni ricarica auto elettriche	Contributi c/capitale (FRDGR355)	0	0	0	0
OPERE URGENTI STRUTTURE OSPEDALIERE COVID19 (DGR 558/21)	Contributi c/capitale (FRCAP)	0	0	0	0
H MAGGIORE Ristrutturazione monoblocco Piano 13 DGR 1705/2020 RIORGANIZZ OSPEDAL PI 2020/196	Contributi c/capitale (DGR1705/20)	67.166	0	0	67.166
H MAGGIORE CORPO d PIANO 6 DGR 1705/2020 RIORGANIZZ OSPEDAL PI 2020/197	Contributi c/capitale (DGR1705/20)	0			0
Ristrutturaz Monoblocco Radiologia H Maggiore	Contributi c/capitale (DGR1705/20)	67.166	1.046.916	0	1.114.081
H Maggiore ristrutturazione monoblocco Radiologia per esterni INT. 2018/09 - AP39 - PG 44876/2022	Contributi c/capitale (CTSAP39)	0	0	0	0
APPROVAZIONE INTERVENTO APC 24 "REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE DI VERGATO" DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA - ACCORDO DI PROGRAMMA INTEGRATIVO PER IL SETTORE DEGLI INVESTIMENTI SANITARI AI SENSI DELL'ART. 20 L. 67/1988 (mezzi statali)	Contributi c/capitale Mds (CTSAPC24)	0	92.416	0	92.416
APPROVAZIONE INTERVENTO APC 27 "REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE DI SAN LAZZARO" DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA - ACCORDO DI PROGRAMMA INTEGRATIVO PER IL SETTORE DEGLI INVESTIMENTI SANITARI AI SENSI DELL'ART. 20 L. 67/1988 (quota reg.le)	Contributi c/capitale RER (CTRAPC27)	0	4.607	0	4.607
APPROVAZIONE INTERVENTO APC 24 "REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE DI SAN LAZZARO" DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA - ACCORDO DI PROGRAMMA INTEGRATIVO PER IL	Contributi c/capitale Mds (CTSAPC27)	0	865.538	0	865.538



DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
SETTORE DEGLI INVESTIMENTI SANITARI AI SENSI DELL'ART. 20 L. 67/1988 (mezzi statali)					
Adeguamento funzionale Ospedali Maggiore, Bazzano, Maggiore, Porretta, Vergato, Budrio, San Giovanni P.	Contributi c/capitale DL 34 art.2 (COV19AR2)	1.336.503	3.890	-650.814	689.580
Miglioramento sismico Ospedali Bentivoglio, Maggiore, Bazzano	Contributi c/capitale (CTRS16)	0	0	0	0
H MAGGIORE NUE112	Contributi c/capitale (CTRNU112)	2.824.254	42.097	0	2.866.351
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020	Assicurazione sisma (AFDSISMA)	28.597			28.597
San Camillo ripristino e miglioramento sismico - PG 23531/2020	Assicurazione sisma (AFDSISMA)	0			0
POLO SANITARIO DI PIEVE DI CENTO RISTRUTTURAZIONE ATRIO E INGRESSO - MIGLIORAMENTO SISMICO II STRALCIO PI 2016/2018	Assicurazione sisma (AFDSISMA)	62.644	251.351		313.995
POLO SANITARIO DI PIEVE DI CENTO RISTRUTTURAZIONE ATRIO E INGRESSO - MIGLIORAMENTO SISMICO II STRALCIO PI 2016/2018	Assicurazione sisma (AFDSISMA)	124.744			124.744
POLO SANITARIO DI PIEVE DI CENTO RISTRUTTURAZIONE ATRIO E INGRESSO - MIGLIORAMENTO SISMICO II STRALCIO PI 2016/2018	Assicurazione sisma (AFDSISMA)	8.986			8.986
Miglioramento sismico nuovo PS H Bentivoglio, Sede San Camillo e Ristrutturaz atrio/ingresso Polo San. Pieve Cento	Assicurazione sisma (AFDSISMA)	224.971	251.351	0	476.321
H BENTIVOGLIO SOSTITUZIONE UTA SALA PARTO DEGENZE PEDIATRIA E RADIOLOGIA PG	FESR20C - FAP	0	0	0	0
Rimozione amianto PI 2021/17 -H MAGGIORE	AMIANTO Stato - altro	10.382			10.382
Rimozione amianto PI 2021/23 - H BELLARIA	AMIANTO Stato - altro	6.764			6.764
Rimozione amianto PI 2021/24 - H BENTIVOGLIO	AMIANTO Stato - altro	1.945		-1.945	0
Contributi rimozioni amianto	AMIANTO Stato - altro	19.091	0	-1.945	17.145
H MAGGIORE ADEGUAMENTO FUNZIONALE PZ COVID19	ADPREZZI -FOI	0	17.683		17.683
H MAGGIORE NUE112	ADPREZZI -FOI	0	175.894		175.894
Modalità di accesso al Fondo Opere Indifferibili di cui all'articolo 1-septies, comma 8, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, e successive modifiche ed integrazioni	ADPREZZI -FOI	0	193.577	0	193.577
Finanziamento PNC MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1 E 2 (DGR 811/2022)	PNC	252.213	339.363	0	591.575
NUOVA COSTRUZIONE CDC SAVENA-S.STEFANO PI 20232/23	PNRR	7.544	1.845.598		1.853.142
NUOVA COSTRUZIONE CDC DI MOLINELLA PI 2022/24	PNRR	83.491	333.286		416.777
AMPLIAMENTO CDC VERGATO PI 2022-25	PNRR	0	49.849		49.849
RISTR. EDILIZIA CDC DI CASTENASO PI 2022/28	PNRR	11.046	47.150		58.196
NUOVA COSTR. CON DEMOLIZIONE CDC di S. GIOVANNI P. PI 2022/29	PNRR	0	216.737		216.737
RISANAMENTO CONSERVATIVO CDC PORTO-SARAGOZZA PI 2022/30	PNRR	0	69.276		69.276
RISTRUTT. EDILIZIA CDC ZOLA PREDOSA PI 2022/31	PNRR	7.995	167.897		175.892
AMPLIAMENTO CDC SASSO MARCONI PI 2022/32	PNRR	24.180	24.378		48.558
RISTRUTTURAZIONE CDC CASTIGLIONE DEI PEPOLI PI 2022/33	PNRR	0	28.433		28.433
AMPLIAMENTO CDC BAZZANO PI 2022/34	PNRR	0	189.939		189.939
AMPLIAMENTO CDC SAN LAZZARO DI SAVENA PI 2022/35	PNRR	4.619	82.761		87.381
RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA CDC COLOMBI PI 2022/36	PNRR	3.850	1.378		5.227
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CDC MENGOLI PI 2022/37	PNRR	18.573	21.596		40.170
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CDC BARICELLA PI 2022/38	PNRR	19.328	22.489		41.817
RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO CDC CREVALCORE PI 2022/39	PNRR	18.579	24.779		43.358
RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO CDC PILASTRO PI 2022/40	PNRR	36.786	38.625		75.410
RISTR. E AMPLIAMENTO CDC CALDERARA DI RENO PI 2022/41	PNRR	11.700	14.969		26.669
RISTR. EDILIZIA OSCO S.PIETRO IN CASALE PI 2022/42	PNRR	66.993	175.625		242.619
NUOVA COSTR. EDILIZIA CON DEM. OSCO S.GIOVANNI IN P. PI 2022/43	PNRR	5.623	270.852		276.475
RISTRUTT. EDILIZIA E MIGLIOR. SISMICO OSCO BAZZANO PI 2022/45	PNRR	9.632	259.953		269.586
RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA OSCO LOIANO PI 2022/46	PNRR	61.678	143.460		205.138
MANUTENZIONE STRAORDINARIA COT CUM H MAGGIORE PI 2022/47	PNRR		437.534		437.534
Finanziamento PNRR MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1 E 2 (DGR 811/2022)	PNRR	391.618	4.466.564	0	4.858.182
TOTALE		5.115.815	7.595.038	-652.759	12.058.094

Tab. 7 - Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 SI	– Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
---------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 SI	– Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
---------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---



IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	– Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	– Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?		NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	SI		Sono in corso contenziosi per inadempienze contrattuali o per riconoscimenti oneri contrattuali aggiuntivi su immobili di proprietà dell’Azienda USL di Bologna. Nel 2023 l’importo stimato del contenzioso ammonta a euro € 179.472,74 (ditta Medil). Inoltre, sono state ammesse le insinuazioni al passivo per l’importo di 498.040
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	SI		Al 31/12/2023 risultano i seguenti impegni significativi assunti, maggiori di 100.000 euro IVA esclusa, non ancora tradottisi in debiti: <ul style="list-style-type: none"> - Interventi PNRR per servizi tecnici di progettazione e lavori strutture Case di Comunità e Ospedali di Comunità e Centrali Operative COT-CUM € 40.710.513,92; - Interventi PNC per lavori Ospedale Sicuro € 7.374.984; - Interventi Art. 20 L.67/88 per lavori € 3.024.301; - Lavori di realizzazione rete ospedaliera di ampliamento e modifica Pronto Soccorso Ospedale Maggiore € 799.261; - Lavori di miglioramento sismico Osp. Bentivoglio per € 392.000; - Osp. Maggiore piano 13 corpo D AC/AM € 1.178.192; - Osp. Maggiore rimozione amianto € 103.818; Totale € 53.583.069,92.



<p>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?</p>	SI	<p>La scheda delle alienazioni patrimoniali allegata alla deliberazione n. 314/2023 di adozione del bilancio economico preventivo 2023 riporta come alienazioni poste a finanziamento del piano investimenti i seguenti beni: n. 2 unità ed un terreno siti in Aulla (Ms), via Nazionale 264-268, ex presidio di Vergato, via della Repubblica n.177, Corte Olmo Donzelli, via Santa Maria in Duno Bentivoglio, porzione di cantina Palazzo De Banchi Piazza Maggiore Bologna, terreno in Vergato, terreni in Argelato, Possessione S. Anna Granarolo, terreni in Bentivoglio (sottoposti a procedura di esproprio), Ex ospedale di Porretta Terme.</p> <p>Inoltre, si precisa che i proventi delle alienazioni dei beni denominati Corte colonica Podere Signora via Vietta Bentivoglio, Podere Navile via Vietta Bentivoglio, unità immobiliare ad uso commerciale sita in Pieve di Cento, p.zza A. Costa n. 9-10, unità immobiliare ad uso commerciale sita in Pieve di Cento, p.zza A. Costa n. 11 (aggiudicata in data 28.12.2023), ex Centro Zootecnico S. Carlo Bentivoglio (terreno edificabile) sono vincolati a ripiano perdite.</p>
<p>IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	SI	<p>Nel corso dell’anno 2023 sono stati sottoscritti n. 6 rogiti notarili:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Acquisizione diritto di superficie gratuita a San Lazzaro di Savena, via Repubblica n.11, finalizzato all’attuazione degli interventi previsti nel PNRR in data 13.01.2023; 2. Acquisizione diritto di superficie gratuita per ampliamento zona antistante Hospice a Casalecchio di Reno, via Resistenza n.38, in data 09.03.2023; 3. Vendita Predio S. Margherita a Granarolo dell’Emilia in data 21.03.2023; 4. Costituzione servitù idrica a Bentivoglio in data 15.05.2023; 5. Vendita terreno a Vergato in data 29.05.2023; 6. Atto ricognitivo termine iniziale diritto di superficie a Bologna, via Faenza, finalizzato all’attuazione degli interventi previsti nel PNRR, in data 05.09.2023



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	...			
	...			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	3.421.075	-	-	3.421.075	-	-	-	6.167	-	3.427.242
x	Partecipazioni in imprese controllate				-						-
x	Partecipazioni in imprese collegate				-						-
x	Partecipazioni in altre imprese	3.421.075			3.421.075				6.167		3.427.242
AAA720	Altri titoli:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA730	Titoli di Stato				-						-
AAA740	Altre Obbligazioni				-						-
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				-						-
AAA760	Titoli diversi				-						-
x	TOTALE	3.421.075	-	-	3.421.075	-	-	-	6.167	-	3.427.242

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA S.P.A.	Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna	Società consortile per azioni	69.881.000	100%	74.354.587	110.801.610	226.156	1,86%	3.415.242	costo
MNESYS S.c.a.r.l.	Largo Paolo Daneo n.3 - 16132 Genova							1,00%	5.000	
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	111.498	351.221	non disp.	16,67%	7.000	costo

Nota: Le informazioni sugli organismi partecipati sono congruenti con gli ultimi dati inseriti nella banca dati del Dipartimento del Tesoro (applicativo Partecipazioni)

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni in imprese collegate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni in altre imprese:	3.421.075	-	-	3.421.075	-	-	-	6.167	-	3.427.242
LEPIDA S.P.A.	3.415.242			3.415.242						3.415.242
MNESYS S.c.a.r.l.								5.000		
MED3	5.833			5.833				1.167		7.000

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>
x	<i>Medicinali senza AIC</i>
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>
ABA030	Sangue ed emocomponenti
ABA040	Dispositivi medici:
x	<i>Dispositivi medici</i>
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>
ABA050	Prodotti dietetici
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)
ABA070	Prodotti chimici
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari
x	RIMANENZE BENI SANITARI

ABA120	Prodotti alimentari
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti
ABA150	Supporti informatici e cancelleria
ABA160	Materiale per la manutenzione
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari
	RIMANENZE BENI NON SANITARI

Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
17.649.803	0	135.400.686	0	-134.908.372	18.142.118	2.044.948	1.355.214
17.433.874		134.376.141		-133.840.493	17.969.522	2.044.831	1.301.455
215.929		1.024.545		-1.067.879	172.596	116	53.760
0		0		0	0		
0		0		0	0		
12.445.018	0	69.163.867	0	-68.602.506	13.006.378	77.383	3.299.365
10.945.383		56.903.970		-56.362.070	11.487.284	51.128	2.993.303
42.281		2.813.004		-2.758.960	96.326		11.012
1.457.353		9.446.893		-9.481.477	1.422.769	26.254	295.050
241.183		1.455.725		-1.436.444	260.464	17.825	22.524
1.353.579		10.882.394		-10.696.898	1.539.075	1.153	436.396
16.783		1.108.460		-1.112.563	12.680		7.488
277		11.364		-10.991	650		
6.149.638		0		1.479.605	7.629.243	3.726	27.257
0		0		0	0		
37.856.281	0	218.022.495	0	-215.288.170	40.590.606	2.145.034	5.148.243

0		161.599		-161.599	0		
286.005		1.657.583		-1.643.870	299.717		5.053
0		554.920		-554.920	0		
383.097		2.460.919		-2.549.294	294.723		
3.354		168.782		-158.413	13.724		
5.095		204.355		-201.400	8.050		
0		0		0	0		
677.552	0	5.208.159	0	-5.269.497	616.214	0	5.053

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
NO		

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2433 cc)?	NO		



7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	2.043.996	4.663.747	-2.249.140	4.458.604	13.285
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	
x	Crediti v/Stato - altro:	2.043.996	4.663.747	-2.249.140	4.458.604	13.285
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.043.996	4.663.747	-2.249.140	4.458.604	13.285
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	10.219.949	2.769.846	-461.256	12.528.539	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	10.219.949	2.769.846	-461.256	12.528.539	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	1.013.592	8.003.969	-5.825.168	3.192.393	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	498.103	2.369.238	-2.369.238	498.103	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	5.572.260	-3.143.459	2.428.801	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	515.490	62.471	-312.471	265.490	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	17.538	654	-609	17.583	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	13.295.076	15.438.216	-8.536.172	20.197.120	13.285
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	97.866.242	3.268.673.960	-3.253.095.518	113.444.683	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	66.736.439	3.123.210.881	-3.135.007.419	54.939.900	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	44.097.739	1.687.821.908	-1.705.834.884	26.084.764	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	22.638.700	92.849.944	-86.633.507	28.855.137	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	1.342.539.028	-1.342.539.028	0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	4.329.911	7.582.323	-4.578.023	7.334.211	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	239.699	1.765.391	-1.802.992	202.098	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	14.327.729	127.703.711	-108.757.976	33.273.465	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	661.961	1.674.887	-1.426.406	910.442	0
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	2.783.053	-1.183.219	1.599.834	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	206.350	264.232	-269.048	201.535	
				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	11.364.154	3.689.482	-70.436	14.983.199	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	30.508.002	58.859.753	-8.366.474	81.001.281	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	30.508.002	58.767.060	-8.273.781	81.001.281	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	92.692	-92.692	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	92.692	-92.692	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	128.374.244	3.327.533.713	-3.261.461.992	194.445.965	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
3.664.322	2.968.288	-4.413.904	2.218.706	862.601
1.378.492	1.968.288	-2.175.499	1.171.282	862.601
2.285.829	1.000.000	-2.238.406	1.047.423	
0	0	0	0	

80.015.359	175.210.679	-167.228.002	87.998.037	37.820.481
6.034.022	50.384.687	-53.418.702	3.000.007	
0	0	0	0	
73.981.337	124.825.992	-113.809.300	84.998.030	37.820.481
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
3.637.020	4.862.680	-3.743.761	4.755.939	626.185
83.652.380	180.073.359	-170.971.763	92.753.976	38.446.666

64.815	794.275	-859.090	0	0
64.815	144.899	-209.713	0	0
64.815	144.899	-209.713	0	0
0	649.376	-649.376	0	0
0	0	0	0	0

192.226	1.231.500	-1.160.173	263.552	0
0	0	0	0	
123.155	47.165	0	170.320	
5.335	3	-5.335	3	
63.701	585.178	-555.684	93.195	
34	0	0	34	
0	599.154	-599.154	0	

89.941.160	99.808.736	-129.214.602	60.535.294	11.094.200
15.270.916	75.617.079	-72.481.956	18.406.039	9.551.463
0	0	0	0	
38.139.135	5.102.447	-38.849.551	4.392.031	608.112
1.458.211	0	-77.051	1.381.160	
1.304.930	13.074.213	-10.930.520	3.448.624	367.351
1.316.803	13.040.618	-10.786.558	3.570.863	367.351
183.847	0	0	183.847	
0	0	0	0	0
212.524	2.622.400	-2.688.854	146.070	44.822
920.432	10.418.218	-8.097.705	3.240.945	322.529
-11.872	33.595	-143.961	-122.239	
33.767.969	6.014.996	-6.875.524	32.907.441	567.275
33.810.022	5.941.154	-6.835.548	32.915.629	567.275
-42.054	73.842	-39.976	-8.188	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	278.664	72.145	-12.820	337.990
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato - altro:	278.664	72.145	-12.820	337.990
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	278.664	72.145	-12.820	337.990
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	17.459	98	-98	17.459
x	TOTALE CREDITI V/STATO	296.124	72.244	-12.918	355.449
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	0	0	0	0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali
	Fondo svalutazione crediti verso ARPA
ABA630	<i>Crediti v/sperimentazioni gestionali</i>
ABA640	Crediti v/altre partecipate

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
---------------	-------------------------

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	<i>Crediti v/clienti privati</i>
ABA680	<i>Crediti v/gestioni liquidatorie</i>
ABA690	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici</i>
ABA700	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</i>
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente
	Fondo svalutazione altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
1.225.654	839	-247	1.226.247
931.498	0	0	931.498
294.157	839	-247	294.749
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
2.253.159	0	-451.535	1.801.625
2.253.159	0	-451.535	1.801.625

0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

0	0	0	0
---	---	---	---

6.927.659	526.967	-342.809	7.111.816
5.880.332	303.418	-23.231	6.160.519
0	0	0	0
692.904	26.893	-33.611	686.187
0	0	0	0
51.606	196.656	0	248.261
51.606	196.656	0	248.261
0	0	0	0
0	0	0	0
51.606	196.656	0	248.261
0	0	0	0
302.817	0	-285.968	16.849
302.817	0	-285.968	16.849
0	0	0	0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte



CODICE MOD. SP	CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
0	566.972	555.950	287	3.335.395
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	566.972	555.950	287	3.335.395
0	566.972	555.950	287	3.335.395
0	0	0	0	0
0	10.219.949	0	0	2.308.590
0	10.219.949	0	0	2.308.590
498.103	0	0	265.490	2.428.801
498.103	0	0	0	0
0	0	0	0	2.428.801
0	0	0	265.490	0
0	0	0	0	0
17.459	0	0	0	124
17.459	0	0	0	124
515.562	10.786.921	555.950	265.777	8.072.910

x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
...	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

5.906.681	3.564.523	4.583.229	27.739.575	71.650.677
202.414	120.001	1.953.606	10.226.624	42.437.255
202.414	120.001	519.499	1.878.018	23.364.833
0	0	0	0	0
0	0	1.434.108	8.348.606	19.072.423
0	0	0	0	0
560.594	835.856	410.324	1.566.239	3.961.198
0	0	0	182.235	19.863
0	117.936	0	14.091.723	19.063.806
0	0	0	0	910.442
0	0	0	0	0
0	0	0	0	1.599.834
0	65.000	0	97.303	39.232
...				
5.143.673	2.425.731	2.219.299	1.575.451	3.619.046
2.282.658	0	1.132.702	19.859.258	57.726.663
2.282.658	0	1.132.702	19.859.258	57.726.663
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
8.189.339	3.564.523	5.715.930	47.598.833	129.377.340

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
1.522.490	10.061	28.880	106.650	550.625
475.067	10.061	28.880	106.650	550.625
1.047.423				

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

1.914.452	247.185	1.460.067	12.620.314	71.756.019
1.744.671	0	0	0	1.255.336
0	0	0	0	0
169.781	247.185	1.460.067	12.620.314	70.500.683
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
1.411.439	152.247	160.484	306.779	2.724.990
3.325.891	399.431	1.620.551	12.927.094	74.481.010

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
64.815	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

0	32	91.470	31.690	140.359
0	0	0	0	0
0	0	91.468	31.687	47.165
0	0	0	3	0
0	0	0	0	93.195
0	32	2	0	0
0	0	0	0	0

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

5.910.741	29.284.986	3.444.608	5.174.323	16.720.635
5.343.652	0	456.333	1.992.945	10.613.109
0	0	0	0	0
500.188	0	771.414	1.301.316	1.819.113
0	0	23.755	1.357.405	0
66.901	226.519	157.497	158.233	2.839.474
66.901	226.519	157.497	158.233	2.961.712
42.794	5.053	36.000	100.000	0
0	0	0	0	0
24.107	466	121.497	0	0
0	221.000	0	58.233	2.961.712
0	0	0	0	-122.239
0	29.058.467	2.035.610	364.424	1.448.939
	29.058.467	2.035.610	364.424	1.457.127
0	0	0	0	-8.188

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte



CODICE MOD. SP	CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
4.120.614	0	0
0	0	0
0		
0		
0		
0		
0		
4.120.614	0	0
4.120.614		
0		
12.528.539	0	0
12.528.539		
3.192.393	0	0
498.103		
2.428.801		
265.490		
0		
124		
19.841.670	-	-

x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

113.444.683	0	0
54.939.900	0	0
26.084.764		
0		
28.855.137		
0		
7.334.211		
202.098		
33.273.465		
910.442		
0		
1.599.834		
201.535		
14.983.199		
81.001.281	0	0
81.001.281		
0		
0	0	0
0		
0		
0		
0		
194.445.965	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
992.459	-	-
1.171.282		
1.047.423		
0		

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano di avanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

87.998.037	-	-
3.000.007		
0		
84.998.030		
0		
0		
0		
2.954.315		
90.952.352	-	-

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

0	-	-
0	-	-
0		
0		
0		

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

263.552	-	-
0		
170.320		
3		
93.195		
34		
0		

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

53.423.477	-	-
12.245.520		
0		
3.705.844		
1.381.160		
3.200.363	-	-
3.322.601	-	-
183.847		
0		
146.070		
2.992.684		
-122.239		
32.890.592	-	-
32.898.779		
-8.188		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte



DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
GSA	0	0	0
AUSL PIACENZA	0	0	140.014
AUSL PARMA	0	0	45.858
AOSP PARMA	0	0	54.988
AUSL REGGIO EMILIA	0	0	46.426
AUSL MODENA	0	0	489.676
AOSP MODENA	146.329	0	85.734
AUSL BOLOGNA	0	0	0
AOSP BOLOGNA	0	0	73.522.571
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	0	0	3.862.737
AUSL IMOLA	1.109.007	0	6.117.038
AUSL FERRARA	0	0	328.420
AOSP FERRARA	1.744.671	0	176.220
AUSL ROMAGNA	0	0	128.348
TOTALE	3.000.007	0	84.998.030

(**) Comprende il valore delle fatture da emettere

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Anno 2023	Anno 2022	Variazioni importo	Variazioni %
GSA	0	0	0	0,00%
AUSL PIACENZA	140.014	58.208	81.806	58,43%
AUSL PARMA	45.858	58.340	-12.482	-27,22%
AOSP PARMA	54.988	59.810	-4.822	-8,77%
AUSL REGGIO EMILIA	46.426	143.644	-97.218	-209,40%
AUSL MODENA	489.676	551.288	-61.612	-12,58%
AOSP MODENA	85.734	60.544	25.190	29,38%
AUSL BOLOGNA	0	0	0	-
AOSP BOLOGNA	73.522.571	62.944.586	10.577.985	14,39%
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	3.862.737	3.680.426	182.311	4,72%
AUSL IMOLA	6.117.038	5.709.642	407.396	6,66%
AUSL FERRARA	328.420	358.348	-29.928	-9,11%
AOSP FERRARA	176.220	160.948	15.272	8,67%
AUSL ROMAGNA	128.348	195.555	-67.207	-52,36%
TOTALE	84.998.030	73.981.337	11.016.693	12,96%



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				10.219.949	2.769.846	-461.256	12.528.539
	Assegnazione alle Aziende sanitarie reg.li risorse previste da Decreto legge 19/05/2020 n.34 convertito con modificazioni L 17/07/2020 n.77 e richiamate nella Circolare Ministero Salute 0011254-29/05/2020 per l'attuazione Piano Reg.le riorganizzazione della Rete Ospedaliera	Decreto Presidente RER n.236/2020	11.900.833	-1.680.884	10.219.949			10.219.949
	Modalità di accesso al Fondo di cui all'articolo 1-septies, comma 8, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, e successive modifiche ed integrazioni, in relazione agli interventi di cui all'articolo 26, comma 4, lettera b), del decreto-legge 17 maggio 2022, n. 50, e successive modifiche ed integrazioni	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi		0	0	461.256	-461.256	0
	PNRR 1.1 e 1.2 "Infrastrutture digitali e abilitazione al cloud" (Fonte MIGCLOUD_PNRR - FINANZ.3000383 - CUP E34E23000070006)	DPCN n.48-2/2023 PNRR ELENCO ISTANZE AMMESSE A VALERE SULL' AVVISO PUBBLICO "Avviso multimisura PNRR 1.1 e 1.2 "Infrastrutture digitali e abilitazione al cloud" - ASL/AO (marzo 2023)"				2.308.590		2.308.590
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti				30.508.002	57.954.088	-7.460.809	81.001.281
	Int.S16 Opere miglioramento sismico	DGR 18971/2015	4.146.000	-2.472.479	1.673.521			1.673.521
	Int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OPG - Percorsi riabilitativi-(CTSOPG2 e CTROPG2)	Determina GRER 20560/2016	365.000	-325.608	39.392			39.392
	Numero unico emergenza europeo NUE112 (CTRNU112)	DGR 2443/19	3.394.000	-2.217.468	1.176.532		-606.786	569.746
	Assegnazione Cofinanziamento per IRCCS 2019-2020 (Progetto Aggiornam. Tecnologico per introduzione innovative tecniche angiografiche)	DET. G.R. 16728/2020	1.063.000	-1.063.000	0			0
	Assegnazione Cofinanziamento RER per contributi interventi riqualificazione energetica	DGR355/2020	55.000	-55.000	0			0
	ASSEGNAZIONI PER INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2021	Determina GRER 9772/2022	1.132.701		1.132.701			1.132.701
	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC23 INGEGNERIA CLINICA - mezzi statali	Determina RER 8096/2022	2.850.000		2.850.000			2.850.000
	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC23 INGEGNERIA CLINICA - quota reg.le	Determina RER 8096/2022	150.000		150.000		-150.000	0
	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC26 TECNOLOGIE INFORMATICHE - mezzi statali	Determina RER 8096/2022	2.375.000		2.375.000			2.375.000
	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC26 TECNOLOGIE INFORMATICHE - quota reg.le	Determina RER 8096/2022	125.000		125.000		-125.000	0
	Quota riferita ad acquisizioni a piano investimenti per PC portatili e tablet	DGR 1774/2022	45.000		45.000			45.000
	CONCESSIONE E IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DI UNA PRIMA QUOTA DELLE RISORSE PREVISTE DAL PNRR E PNC MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE E LAVORI. ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE	DGR 683/2022	1.313.044		1.313.044		-1.294.412	18.632
	CONCESSIONE E IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DELLE RISORSE FINANZIATE DAL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) E DAL PIANO NAZIONALE COMPLEMENTARE (PNC) DI CUI ALLA MISSIONE 6 - SALUTE, PER L'AVVIO DEGLI INTERVENTI PREVISTI NEL CIS COME DA CRONOPROGRAMMA PER L'ANNO 2022. CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE	DGR 2380/2022	19.627.812		19.627.812	-812.972	-4.244.214	14.570.626
	PNC -ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE ATTO AGGIUNTIVO ACCORDO TRA ISS E RER.	DGR 2172/2023				23.670		23.670
	PNRR - PNC M6 C2 - INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (FONDI PNC). CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO	DGR 2347/2023				5.773.103		5.773.103
	COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITÀ, URGENZA E IMPREVEDIBILITÀ ANNO 2023	Determina RER 27363/2023				551.157		
	DPG/2024/8316 (DGR 2030/2023 - RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DEL PATRIMONIO EDILIZIO E TECNOLOGICO DEL SSR - INT. 17 "Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU")	DGR 2030/2023				70.459		

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA RISORSE A FAVORE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER ACQUISTO MEZZI SOCCORSO	DGR 2315/2023				440.000		440.000
	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC24 H.VERGATO - mezzi statali	Determina RER 7720/2023				475.000		475.000
	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC24 H.VERGATO - quota reg.le	Determina RER 7720/2023				25.000	-25.000	0
	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC27 CdS SAN LAZZARO - quota reg.le	Determina RER 7720/2023				125.000	-125.000	0
	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC27 CdS SAN LAZZARO - mezzi statali	Determina RER 7720/2023				2.375.000		2.375.000
	PNRR - MISSIONE 6 - M6C1 INVESTIMENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA; M6C1 INVESTIMENTO 1.3 RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE SUE STRUTTURE (OSPEDALI DI COMUNITA'); M6C2 INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO ESOSTENIBILE (FONDI PNRR). CONCESSIONI E IMPEGNI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONSEGUENTI ACCERTAMENTI.	DGR 2230/2023				35.132.752	-890.397	34.242.355
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) "ADOZIONE E UTILIZZO FSE DA PARTE DELLE REGIONI/PROVINCE AUTONOME". CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.	DGR 2345/2023				793.785		793.785
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.2 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE E ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI. CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.	DGR 2346/2023				207.500		207.500
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO - 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE - M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELEMEDICINA - SUB INVESTIMENTO 1.2.2 IMPLEMENTAZIONE CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT). CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.	DGR 2350/2023				5.959.518		5.959.518
	PNRR M6 C1 - C2 FONDO OPERE INDIFFERIBILI 2022-2023: RISORSE ASSEGNATE ALLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PER GLI INTERVENTI STRUTTURALI PREVISTI NEL CONTRATTO ISTITUZIONALE DI SVILUPPO CIS. CONCESSIONE E IMPEGNO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DELEGATE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE RISORSE IN ENTRATA	DGR 2353/2023				6.815.116		6.815.116
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione					0	0	0
	ASSEGNAZIONE, RIPARTIZIONE E IMPEGNO DI SPESA AD AZIENDE SANITARIE DELLA QUOTA DEGLI AMMORTAMENTI NETTI 2001-2011 - ANNO 2023							
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite					92.692	-92.692	0
	ASSEGNAZIONE, RIPARTIZIONE E IMPEGNO DI SPESA AD AZIENDE SANITARIE DELLA QUOTA DEGLI AMMORTAMENTI NETTI 2001-2011 - ANNO 2023	DGR 2023/2069				92.692	-92.692	

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015							0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005							0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Le consistenze dei fondi svalutazione sono state determinate conformemente a quanto previsto dalla procedura interaziendale PAC P-INT17; per le tipologie di credito la cui inesigibilità è già nota alla chiusura di bilancio è stata fatta specifica analisi e valutazione del rischio di inesigibilità, per le altre categorie di credito è stato valutato un rischio di inesigibilità generico accorpando i crediti per classi omogenee e con profili di rischio simili, applicando quindi percentuali di svalutazione diverse sulla base dell'anzianità del credito (ageing dei crediti) come di seguito rappresentato:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>Anzianità del credito</th> <th>Crediti verso clienti privati</th> <th>Crediti verso clienti pubblici</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24</td> <td>10%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36</td> <td>30%</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48</td> <td>50%</td> <td>40%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60</td> <td>80%</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>Oltre 60 mesi</td> <td>100%</td> <td>80%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Il valore determinato al 31/12/2023 dei crediti che, indipendentemente della loro anzianità, sono stati svalutati in maniera puntuale su indicazione dell'unità operativa di riferimento ammonta complessivamente ad euro 4.446.100,46 mentre la quota calcolata in percentuale è pari ad euro 5.117.539,01 per un totale complessivo di euro 9.563.639,47.</p> <p>La definizione del valore di accantonamento (o dell'insussistenza) ai rispettivi fondi svalutazione è determinato dalla differenza tra la consistenza al 31 dicembre e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri.</p> <p>Si riporta la tabella sottostante per una maggiore comprensione:</p>	Anzianità del credito	Crediti verso clienti privati	Crediti verso clienti pubblici	Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%		Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	30%	20%	Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	50%	40%	Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	80%	60%	Oltre 60 mesi	100%	80%
Anzianità del credito	Crediti verso clienti privati	Crediti verso clienti pubblici																	
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%																		
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	30%	20%																	
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	50%	40%																	
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	80%	60%																	
Oltre 60 mesi	100%	80%																	



Cod. Min.	Descrizione	SALDO AL 31/12/2022	UTILIZZI NELL'AN NO 2023	SALDO AL 31/12/2023 ANTE ACCANTONA MENTO	FABBISOGNO	ACCANTON AMENTO	INSUSSISTEN ZA
ABA270	Fondo svalutazione crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-278.664,40	12.819,80	-265.844,60	-337.990,00	-72.145,40	
ABA340	Fondo svalutazione crediti verso Prefettura	-17.459,45	98,38	-17.361,07	-17.459,45	-98,38	
ABA530	Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale	-931.497,72		-931.497,72	-931.497,72		0,00
ABA530	Fondo svalutazione crediti verso Comuni	-294.156,72	247,00	-293.909,72	-294.749,02	-839,30	
ABA600	Fondo svalutazione crediti verso Aziende sanitarie di altre Regioni per beni e servizi	-2.253.159,08	1.021,97	-2.252.137,11	-1.801.624,53		450.512,58
ABA670	Fondo svalutazione crediti verso privati	-5.880.332,26	23.230,72	-5.857.101,54	-6.160.519,15	-303.417,61	
ABA690	Fondo svalutazione crediti v/amministrazioni pubbliche	-692.904,45	33.610,76	-659.293,69	-686.187,04	-26.893,35	
ABA711	Fondo svalutazione crediti verso soggetti esteri	-39.488,68		-39.488,68	-236.144,23	-196.655,55	
ABA711	Fondo svalutazione altri crediti diversi	-12.117,00		-12.117,00	-12.117,00		0,00
ABA714	Fondo svalutazione crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-302.816,94		-302.816,94	-16.849,05		285.967,89
		-10.702.596,70	71.028,63	-10.631.568,07	-10.495.137,19	-600.049,60	736.480,47



Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate				0					0
	Partecipazioni in altre imprese				0					0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0					0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	47.047	250.793	-275.635	22.205
ABA770	Istituto Tesoriere	93.667.253	1.654.285.165	-1.670.264.682	77.687.736
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	0	0	0	0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	7.817	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE	0	
BA2000	Fitti passivi - Canoni Locazione	7.817	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



11.Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI				
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni		
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	1.166.078				- 500		1.165.578					
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	252.738.626	-	65.675.183	-	22.210.477	-	10.560	-	78.846.632	-	2.746.490	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	57.519.340			-	5.993.199		51.526.142		-	25.209.983	-	3.493.808
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	53.501.107	-	61.909.467	-	3.746.969	-	-	-	-	6.753.264	-	555.097
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	19.950.671		2.850.000	-	1.143.945		21.656.726		-	2.964.039	-	555.097
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	314.338		2.325.586	-	600.057		2.039.866		-	1.138.839	-	0
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	33.236.099		56.733.881	-	2.002.967		87.967.013		-	2.650.387	-	-
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	117.274.994		1.211.616	-	8.489.295	-	10.363		-	31.987.771	-	3.915
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	17.902.812		690.850	-	707.278		17.886.385		-	2.122.828	-	197.946
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	6.540.372		1.863.250	-	3.273.737	-	197		-	12.772.785	-	1.810
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	11.007.158	-	8.302.808	-	1.588.616	-	3.489	-	3.371.258	-	201.887	
PAA110	ALTRE RISERVE:	5.530.552	-	62.298	-		-		-				
PAA120	Riserve da rivalutazioni	3.254.021						3.254.021					
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.520.282		62.298				1.582.580					
PAA140	Contributi da reinvestire	756.249						756.249					
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-						-					
PAA160	Riserve diverse	-						-					
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	-	-	92.692	-	-	92.692	-	-				
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-						-					
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-						-					
PAA200	Altro	-		92.692	-	-	92.692	-					
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 1.917.263	1.750				92.692	- 1.822.820	32.350.202				
AA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	1.750	- 1.750					15.506	15.506				
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	268.526.901	-	74.132.983	-	23.799.093	- 14.549	15.506	318.861.748	32.350.202	- 82.217.889	- 2.948.377	

NOTA: La colonna "Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio" comprende le sterilizzazioni minusvalenze su fuori uso.

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI
PAA020	Per beni di prima dotazione:
PAA020	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021
PAA020	... assegnati a partire dall'1/1/2021
PAA020	
PAA020	Sterilizzazioni riferite c/capitale per beni di prima dotazione
PAA020	
PAA020	
PAA030	Da Stato:
PAA030	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021
PAA030	... assegnati a partire dall'1/1/2021
PAA030	TRASFERIMENTO BENI MOBILI DUREVOLI - ORDINANZA N.9 /2021 COMMISSARIO STRAORDINARIO PER EMERGENZA COVID-19
PAA030	TRASFERIMENTO BENI MOBILI DUREVOLI - ORDINANZA N.9 /2021 COMMISSARIO STRAORDINARIO PER EMERGENZA COVID-19
PAA030	DECRETO ASSEGNAZ A AZ. SAN. RER RISORSE PREVISTE DAL DECRETO-LEGGE 19 MAGGIO 2020, N. 34 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI, DALLA LEGGE 17 LUGLIO 2020, N. 77 E RICHIAMATE CIRC. MINISTERO SALUTE 0011254-29/05/2020 PER ATTUAZ. PIANO REG.LE RETE OSPEDALIERA
PAA030	Assegnazioni anni precedenti relative a Stato - Altro
PAA030	ASSEGNAZIONE DGR N.1774/2022 - Quota riferita ad acquisizioni a piano investimenti per PC portatili e tablet
PAA030	ASSEGNAZIONE DETERMINAZ RER N.10776/2021 FONDI FSC 2014 / 2020 RIMOZIONE AMIANTO
PAA030	ACCESSO FONDO art.26, co4, lettera b), D.L. n.50/2022 e s.m.i
PAA030	CONCESSIONE E IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DI UNA PRIMA QUOTA DELLE RISORSE PREVISTE DAL PNRR E PNC MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE E LAVORI. ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE
PAA030	CONCESSIONE E IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DELLE RISORSE FINANZIATE DAL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) E DAL PIANO NAZIONALE COMPLEMENTARE (PNC) DI CUI ALLA MISSIONE 6 - SALUTE, PER L'AVVIO DEGLI INTERVENTI PREVISTI NEL CIS COME DA CRONOPROGRAMMA PER L'ANNO 2022. CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE
PAA030	Assegnazioni anni precedenti relative a Stato - Ricerca
PAA030	Assegnazioni anni precedenti relative a Stato - ex art.20 L.67/88

INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
				57.519.340	0	0	-5.993.199	0	51.526.142	0	0
				63.833.257					63.833.257		
VINCOLATO	2.021			-6.313.917					-6.313.917		
VINCOLATO	2022								0		
VINCOLATO	2.023						-5.993.199		-5.993.199		
											0
				53.501.107	0	61.909.467	-3.746.969	0	111.663.606	26.992.530	45.873.523
				28.269.448					28.269.448	19.103.091	29.635.604
									0		
VINCOLATO	2021	PG 843867/2021 E INTEGRAZ PG 889421/2021 da RER	Tecnologie Biomediche	1.505.845					1.505.845	1.505.845	1.505.845
VINCOLATO	2022			23.725.815	0	26.732.054	-3.006.239	0	23.725.815	4.930.152	2.580.713
VINCOLATO	2022	PG 843867/2021 E INTEGRAZ PG 889421/2021 da RER	Tecnologie Biomediche				-296.266		-296.266		
VINCOLATO	2022	DECRETO PRESIDENTE RER 236	Fabbricati, Mobili e arredi, Ambulanze, Tecnologie Biomediche				-1.070.958		-1.070.958		
VINCOLATO	2022	varie	Fabbricati, Mobili e arredi				-31.626		-31.626		
VINCOLATO	2022	DGR 1774/2022	Tecnologie Informatiche			45.000	0		45.000	0	27.516
VINCOLATO	2022	DETERMINAZ RER N.10776/2021	Fabbricati			316.700	0		316.700	0	57.487
VINCOLATO	2022	D.L. n.50/2022 e s.m.i	Lavori			204.498	0		204.498	204.498	204.498
VINCOLATO	2022	DGR 683/2022	Fabbricati			1.313.044	-5.663		1.307.381	1.294.412	942.297
VINCOLATO	2022	DGR 2380/2022	Fabbricati, Tecnologie Biomediche e Informatiche			19.627.812			19.627.812	3.431.242	
VINCOLATO	2022	varie	Tecnologie Biomediche e Informatiche				-550.576		-550.576		
VINCOLATO	2022	varie	Fabbricati, Mobili e arredi				-856.719		-856.719		

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI
PAA030	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC23 INGEGNERIA CLINICA E APC26 TECNOLOGIE INFORMATICHE (MEZZI STATALI)
PAA030	
PAA030	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC24 H.VERGATO - mezzi statali
PAA030	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC27 CdS SAN LAZZARO - mezzi statali
PAA030	Sterilizzazioni riferite a concessioni Interventi ex art.20
PAA030	CONVENZIONE MINISTERO SALUTE Sistema di visualizzazione integrato (micro-esoscopia)
PAA030	CONVENZIONE MINISTERO SALUTE ISNB COFINANZ RER E STATO AGGIORN TECNOLOGICO INTRODIZ INNOVATIVE TECNICHE ANGIOGRAFICHE
PAA030	CONVENZIONE MINISTERO SALUTE ISNB PIATTAFORMA CENTRALIZZ GENOMICA ULTIMA GENERAZ PER RER E VENETO
PAA030	Sterilizzazioni Convenzioni Ministero Salute ISNB
PAA030	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI CUP OSPEDALE VERGATO
PAA030	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI PS OSPEDALE S.Giovanni P.
PAA030	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI PS OSPEDALE MAGGIORE
PAA030	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI PS OSPEDALE BUDRIO
PAA030	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI NUOVA CENTRALE EMERGENZA 112
PAA030	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI Casa Comunità Vado-Monzuno CUP E53H14000010005 e PS OSPEDALE BENTIVOGLIO
PAA030	CONTRIBUTO PER RIMOZIONE AMIANTO C/O POLI MAZZACORATI FONDI FSC 2014 / 2020 FUORI PERIMETRO SANITA'
PAA030	CONTRIBUTO PER RIMOZIONE AMIANTO C/O POLI MENGOLI FONDI FSC 2014 / 2020 FUORI PERIMETRO SANITA'
PAA030	PNRR - MISSIONE 6 - M6C1 INVESTIMENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA; M6C1 INVESTIMENTO 1.3 RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE SUE STRUTTURE (OSPEDALI DI COMUNITA'); M6C2 INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO ESOSTENIBILE (FONDI PNRR). CONCESSIONI E IMPEGNI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONSEGUENTI ACCERTAMENTI

INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
VINCOLATO	2022	DETERMINAZ RER N.8096/2022	Tecnologie Biomediche Informatiche			5.225.000	-194.432		5.030.568	0	1.348.914
VINCOLATO	2023			0	0	61.909.467	-3.746.969	0	58.162.498	2.959.287	13.657.206
VINCOLATO	2023	Determina RER 7720/2023	Fabbricati			2.375.000			2.375.000		92.416
VINCOLATO	2023	Determina RER 7720/2023	Fabbricati			475.000			475.000		865.538
VINCOLATO	2023						-1.143.945		-1.143.945		
VINCOLATO	2023	MIN. SALUTE Convenzione CC-2022-23682637 del 07/06/2023	Tecnologie Biomediche			741.516			741.516		
VINCOLATO	2023	MIN. SALUTE CC-2019-2366847 del 28/10/2020	Tecnologie Biomediche			340.000			340.000	340.000	340.000
VINCOLATO	2023	MIN. SALUTE CC-2019-2366847 del 28/10/2020	Tecnologie Biomediche			1.244.070			1.244.070	1.244.070	1.244.070
VINCOLATO	2023						-600.057		-600.057		
VINCOLATO	2023	D.L. n.50/2022 e s.m.i	Fabbricati			74.297			74.297	74.297	74.297
VINCOLATO	2023	D.L. n.50/2022 e s.m.i	Fabbricati			76.112			76.112	76.112	76.112
VINCOLATO	2023	D.L. n.50/2022 e s.m.i	Fabbricati			21.204			21.204	21.204	21.204
VINCOLATO	2023	D.L. n.50/2022 e s.m.i	Fabbricati			81.509			81.509	81.509	81.509
VINCOLATO	2023	D.L. n.50/2022 e s.m.i	Fabbricati			176.778			176.778	176.778	176.778
VINCOLATO	2023	D.L. n.50/2022 e s.m.i	Fabbricati			31.356			31.356	31.356	31.356
VINCOLATO	2023	DETERMINAZIONE RER N.24917/2022	Fabbricati			38.500			38.500		
VINCOLATO	2023	DETERMINAZ RER N.24916/2022	Fabbricati			9.498			9.498		
VINCOLATO	2023	DGR 2230/2023	Fabbricati			35.132.752			35.132.752	890.397	10.096.373

I_PIAU0370572024.0156374.P



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI
PAA030	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.2 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE E ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI. CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO
PAA030	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO - 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE - M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELEMEDICINA - SUB INVESTIMENTO 1.2.2 IMPLEMENTAZIONE CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT). CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO
PAA030	PNRR M6 C1 - C2 FONDO OPERE INDIFFERIBILI 2022-2023: RISORSE ASSEGNATE ALLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PER GLI INTERVENTI STRUTTURALI PREVISTI NEL CONTRATTO ISTITUZIONALE DI SVILUPPO CIS. CONCESSIONE E IMPEGNO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DELEGATE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE RISORSE IN ENTRATA
PAA030	M6C2: Innovazione, ricerca e digitalizzaz. SSN - I1.3: Rafforzamento infrastruttura tecn. e strumenti per raccolta, elaboraz., analisi dati e simulazione FSE
PAA030	PNRR 1.1 e 1.2 "INFRASTRUTTURE DIGITALI E ABILITAZIONE AL CLOUD"
PAA030	PNRR - M6C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 - PARZIALE DISIMPEGNO DI RISORSE
PAA030	PNRR - PNC M6 C2 - INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (FONDI PNC). CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO
PAA030	PNC -ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE ATTO AGGIUNTIVO ACCORDO TRA ISS E RER
PAA030	Trasferimenti BENI DUREVOLI da Struttura Commissariale e Protezione Civile
AA030	Sterilizzazioni su finanziamenti vari STATO (PNRR,PNC Rimozione amianto fondo opere indifferibili-FOI)
AA070	Da Regione:

INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
VINCOLATO	2023	DGR 2346/2023	Tecnologie Informatiche			207.500			207.500		60.207
VINCOLATO	2023	DGR 2350/2023	Tecnologie Biomediche			5.959.518			5.959.518		
VINCOLATO	2023	DGR 2353/2023	Fabbricati			6.815.116			7.608.901		
VINCOLATO	2023	DGR 2345/2023	Tecnologie Informatiche			793.785			793.785		65.368
VINCOLATO	2023	Nota Direzione Generale AUSL in data 17/04/2023	Tecnologie Informatiche			2.308.590			2.308.590		69.052
VINCOLATO	2023	DETERMINAZ RER N.27368/2023	Tecnologie Biomediche			-812.972			-812.972		
VINCOLATO	2023	DGR 2347/2023	Fabbricati			5.773.103			5.773.103		339.363
VINCOLATO	2023	DGR 2172/2023	Tecnologie Informatiche			23.670			23.670		
VINCOLATO	2023		Tecnologie Biomediche			23.565			23.565	23.565	23.565
VINCOLATO	2023						-2.002.967		-2.002.967		
									0		0
									0		
				117.274.994	0	1.211.616	-8.489.295	-10.363	109.986.952	134.626.269	133.420.865

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI
PAA070	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021
PAA070	... assegnati a partire dall'1/1/2021
PAA070	Assegnazioni in c/capitale 2021 e aa.pp.
PAA070	Assegnazioni in c/capitale 2022 e aa.pp.
PAA070	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC23 ING. CLINICA E APC26 TECNOLOGIE INFORMATICHE (QUOTA REG.LE)
PAA070	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC24 OSPEDALE VERGATO (QUOTA REG.LE)
PAA070	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC27 CASA SALUTE S. LAZZARO S. (QUOTA REG.LE)
PAA070	RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DEL PATRIMONIO EDILIZIO E TECNOLOGICO DEL SSR Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU
PAA070	COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE I INDIFFERIBILITÀ, URGENZA E IMPREVEDIBILITÀ DELL'ANNO 2023 - DETERMINAZ RER 27363/2023
PAA070	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA RISORSE A FAVORE aZIENDE SANITARIE REGIONALI PER ACQUISTO MEZZI SOCCORSO
PAA070	Sterilizzazioni c/capitale 2023 e aa.pp.
PAA080	Da altri soggetti pubblici:
PAA080	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021
PAA080	... assegnati a partire dall'1/1/2021
PAA080	FONDI BENI CULTURALI - VILLA SAN CAMILLO (EX SEMINARIO) INT 10026
PAA080	Assegnazioni in c/capitale 2022 e aa.pp.
PAA080	RIQUALICAZ.ENERGETICA-MIGLIORAMENTO SISMICO (FESR 2021/2027)
PAA080	Sterilizzazione finanziamenti altri Soggetti Pubblici (Ministeri vari)
AA090	Per investimenti da rettifica contribuiti in conto esercizio:
AA090	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021
AA090	... assegnati a partire dall'1/1/2021

INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
				124.489.516					124.489.516	133.068.567	131.343.904
VINCOLATO	2021	varie		1.132.701					1.132.701	1.132.701	1.132.701
VINCOLATO	2022			-8.347.223	0	275.000	-8.622.223	0	-16.694.446	275.000	274.711
VINCOLATO	2022	varie					-8.600.294		-8.600.294		
VINCOLATO	2022	DETERMINAZ RER N.8096/2022				275.000	-21.929		253.071	275.000	274.711
VINCOLATO	2023			0	0	1.211.616	-8.489.295	-10.363	-7.288.042	150.000	669.549
VINCOLATO	2023	DETERMINAZ RER N.7720/2023	Fabbricati			25.000			25.000	25.000	25.000
VINCOLATO	2023	DETERMINAZ RER N.7720/2023	Fabbricati			125.000			125.000	125.000	125.000
VINCOLATO	2023	DGR 2030/2023	Tecnologie Biomediche			70.459			70.459		19.308
VINCOLATO	2023	DETERMINAZ RER N.27363/2023	Mobili e arredi - Tecnologie Biomediche			551.157			551.157		500.241
VINCOLATO	2023	DGR 2315/2023	Automezzi			440.000			440.000		
VINCOLATO	2023						-8.489.295	-10.363	-8.499.658		
									0		0
				17.902.812	0	690.850	-707.278	0	17.886.385	19.170.583	19.206.608
				17.791.118					17.791.118	19.170.583	19.206.608
VINCOLATO	2021								0		
VINCOLATO	2022			111.694	0	819.030	-707.336	0	223.388	0	0
VINCOLATO	2022	ORDINANZA 17/2021 Commissario Delegato Presidente RER	Fabbricati			819.030			819.030		0
VINCOLATO	2022						-707.336		-707.336		
VINCOLATO	2023			0	0	690.850	-707.278	0	-16.427	0	0
VINCOLATO	2023	DETERMINAZ. RER 23524/2023				690.850					
VINCOLATO	2023						-707.278		-707.278		
									0		0
									0		
				6.540.372	0	1.863.250	-3.273.737	-197	5.129.688	8.403.425	8.403.425
				999.238					999.238	999.238	999.238
INDISTINTO	2021			3.018.286	0	0	-1.797.986	0	1.220.300	3.018.286	3.018.286

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA090	Contributi c/esercizio da FSR indistinti / quota capitaria	INDISTINTO	2021	Contributi c/esercizio	Tecnologie Informatiche, Beni Strum. Diversi, Mobili e arredi, Attrezzature sanitarie	1.064.162			-217.060		847.102	1.064.162	1.064.162
PAA090	Contributi c/esercizio da FSR indistinti - Progetti e funzioni	INDISTINTO	2021	Contributi c/esercizio	Tecnologie Informatiche, Beni Strum. Diversi, Mobili e arredi, Attrezzature sanitarie	134.075			-134.075		0	134.075	134.075
PAA090	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	INDISTINTO	2021	Contributi c/esercizio	Tecnologie e Informatiche	128.696			-128.696		0	128.696	128.696
PAA090	Contributi c/esercizio da FSR ISNB e Sanità penit.	INDISTINTO	2021	Contributi c/esercizio	Tecnologie Informatiche, Beni Strum. Diversi, Mobili e arredi, Attrezzature sanitarie	690.710			-567.359		123.351	690.710	690.710
PAA090	Contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione PO	INDISTINTO	2021	Contributi c/esercizio	Tecnologie Biomediche	146.903			-146.903		0	146.903	146.903
PAA090	Contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca PO	INDISTINTO	2021	Contributi c/esercizio	Tecnologie Biomediche e Informatiche	89.499			-89.499		0	89.499	89.499
PAA090	Contributi c/esercizio (extra-fondo)	INDISTINTO	2021	Contributi c/esercizio	Tecnologie Biomediche e Informatiche	6.600			-6.600		0	6.600	6.600
PAA090	Altri contributi c/esercizio (Fascicolo sanitario elettronico e progetti obiettivo)	INDISTINTO	2021	Contributi c/esercizio	Tecnologie Informatiche, Beni economici, Attrezzature sanitarie	757.643			-507.795		249.847	757.642	757.642
PAA090	... assegnati a partire dall'1/1/2022	INDISTINTO	2022			2.522.848	0	0	-3.809.394	0	-1.286.546	2.522.848	2.522.848
PAA090	Contributi c/esercizio da FSR indistinti / quota capitaria	INDISTINTO	2022	Contributi c/esercizio	Tecnologie Informatiche, Beni Strum. Diversi, Mobili e arredi, Attrezzature sanitarie	1.378.158			-2.011.323		-633.164	1.378.158	1.378.158
PAA090	Contributi c/esercizio da FSR indistinti - Progetti e funzioni	INDISTINTO	2022	Contributi c/esercizio	Tecnologie Informatiche, Beni Strum. Diversi, Mobili e arredi, Attrezzature sanitarie	34.894			-663.095		-628.201	34.894	34.894
PAA090	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	INDISTINTO	2022	Contributi c/esercizio	Tecnologie Informatiche, Beni Strum. Diversi, Mobili e arredi, Attrezzature sanitarie	528.854			-444.508		84.346	528.854	528.854
PAA090	Contributi c/esercizio da FSR Sanità penit.	INDISTINTO	2022	Contributi c/esercizio	Tecnologie Informatiche, Beni Strum. Diversi, Mobili e arredi, Attrezzature sanitarie	70.392			-147.394		-77.001	70.392	70.392
PAA090	Altri contributi c/esercizio (Fascicolo sanitario elettronico e progetti obiettivo)	INDISTINTO	2022	Contributi c/esercizio	Tecnologie Informatiche, Beni economici, Attrezzature sanitarie	510.549			-510.549		-0	510.549	510.549
PAA090	Contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID-19 FESR e COVID 19	INDISTINTO	2022	Contributi c/esercizio	Attrezzature sanitarie				-32.525		-32.525	0	0
PAA090	... assegnati in data antecedente al 1/1/2023	INDISTINTO	2023			0	0	1.863.250	-3.273.737	-197	-1.410.684	1.863.053	1.863.053
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR indistinti quota capitaria	INDISTINTO	2023	Contributi c/esercizio	Mobili e arredi - Tecnologie Biomediche, Fabbricati			403.817			403.817	403.620	403.620
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR indistinti progetti e funzioni	INDISTINTO	2023	Contributi c/esercizio	Mobili e arredi - Tecnologie Biomediche e Informatiche			16.925			16.925	16.925	16.925
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR finalizzati	INDISTINTO	2023	Contributi c/esercizio	Mobili e arredi - Tecnologie Biomediche e Informatiche			882.451			882.451	882.451	882.451
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR vincolati	INDISTINTO	2023	Contributi c/esercizio	Mobili e arredi - Tecnologie Biomediche e Informatiche			104.007			104.007	104.007	104.007
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica altri contributi in conto esercizio	INDISTINTO	2023	Contributi c/esercizio	Mobili e arredi - Tecnologie Biomediche e Informatiche			202.937			202.937	202.937	202.937
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi c/esercizio - PNRR e PNC	INDISTINTO	2023	Contributi c/esercizio	Mobili e arredi - Tecnologie Biomediche e Informatiche			253.113			253.113	253.113	253.113
PAA090	Sterilizzazione contributi conto esercizio	INDISTINTO	2023	Contributi c/esercizio					-3.273.737	-197	-3.273.934		

ib. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

Di seguito la rappresentazione delle variazioni del Patrimonio Netto:

		Rif. TAB 32-33				
COD. MIN	DETTAGLIO VARIAZIONI	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni dell'esercizio	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio	Altre variazioni	Risultato di esercizio (+/-)
PAA000	DETERMINA N.1435 1/06/2023 FUORI USO ABO 8041 MOB / ARREDI VALORI ARTISTICI				-500	
PAA000	Totale variazioni Finanziamenti beni prima dotazione	0	0	0	-500	0
PAA020	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023			-5.993.199		
PAA020	Totale variazioni Finanziamenti beni prima dotazione	0	0	-5.993.199	0	0
PAA040	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 766/2023			-1.143.945		
PAA040	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC27 CdS SAN LAZZARO (MEZZI STATALI) - DETERMINAZ RER N.7720/2023		2.375.000			
PAA040	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC27 H. VERGATO (MEZZI STATALI) - DETERMINAZ RER N.7720/2023		475.000			
PAA040	Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	2.850.000	-1.143.945	0	0
PAA050	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023			-600.057		
PAA050	CONVENZIONE MIN. SALUTE CC-2022-23682637 DEL 07/06/2023 Sistema di visualizzazione integrato (micro-esoscopia)		741.516			
PAA050	CONV MIN SALUTE CC-2019-2366847 IRST COFINANZ RER E STATO AGGIORN TECNOLOGICO INTRODUC INNOVATIVE TECNICHE ANGIOGRAFICHE		340.000			
PAA050	CONV MIN SALUTE CC-2019-2366847_001 IRST PIATTAFORMA CENTRALIZZ GENOMICA ULTIMA GENERAZ PER RER E VENETO		1.244.070			
PAA050	Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	2.325.586	-600.057	0	0
PAA060	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023 Stato altro			-36.325		
PAA060	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023 Commiss. Straord. DL 34			-1.104.539		
PAA060	Sterilizzazione quote ammortamento PNRR ODC 765/2023 e 766/2023			-562.519		
PAA060	Sterilizzazione quote ammortamento PNC ODC 765/2023 e 766/2023			0		
PAA060	Sterilizzazione quote ammortamento beni Protez. Civile ODC 765/2023 e 766/2023			-299.584		
PAA060	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI CUP OSPEDALE VERGATO		74.297			
PAA060	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI PS OSPEDALE S.Giovanni P.		76.112			
PAA060	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI PS OSPEDALE MAGGIORE		21.204			
PAA060	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI PS OSPEDALE BUDRIO		81.509			
PAA060	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI NUOVA CENTRALE EMERGENZA 112		176.778			
PAA060	D.L. 50/2022 art.26 c.4 lett. b Fondo Adeguamento Prezzi FOI Casa Comunità Vado-Monzuno CUP E53H14000010005 e PS OSPEDALE BENTIVOGLIO		31.356			
PAA060	CONTRIBUTO PER RIMOZIONE AMIANTO C/O POLI MAZZACORATI FONDI FSC 2014 / 2020 FUORI PERIMETRO SANITA' (ASSEGNAZ DE TE N.24917/2022)		38.500			
PAA060	CONTRIBUTO PER RIMOZIONE AMIANTO C/O POLI MENGOLI FONDI FSC 2014 / 2020 FUORI PERIMETRO SANITA' (ASSEGNAZ DE TE N.24916/2022)		9.498			
PAA060	PNRR - MISSIONE 6 - M6C1 INVESTIMENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA; M6C1 INVESTIMENTO 1.3 RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE SUE STRUTTURE (OSPEDALI DI COMUNITA'); M6C2 INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO ESOSTENIBILE (FONDI PNRR). CONCESSIONI E IMPEGNI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONSEGUENTI ACCERTAMENTI - DGR 2230/2023		35.132.752			
PAA060	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.2 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE E ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI. CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO - DGR 2346/2023		207.500			
PAA060	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO - 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE - M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELEMEDICINA - SUB INVESTIMENTO 1.2.2 IMPLEMENTAZIONE CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT). CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO - DGR 2350/2023		5.959.518			
PAA060	PNRR M6 C1 - C2 FONDO OPERE INDIFFERIBILI 2022-2023: RISORSE ASSEGNATE ALLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PER GLI INTERVENTI STRUTTURALI PREVISTI NEL CONTRATTO ISTITUZIONALE DI SVILUPPO CIS. CONCESSIONE E IMPEGNO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DELEGATE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE RISORSE IN ENTRATA - DGR 2353/2023		7.608.901			
PAA060	PNRR 1.1 e 1.2 "INFRASTRUTTURE DIGITALI E ABILITAZIONE AL CLOUD"		2.308.590			
PAA060	PNRR - M6C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 - PARZIALE DISIMPEGNO DI RISORSE - DETERMINAZ RER 27368/2023		-812.972			
PAA060	PNRR - PNC M6 C2 - INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (FONDI PNC). CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACERTAMENTO - DGR 2347/2023		5.773.103			
PAA060	PNC -ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE ATTO AGGIUNTIVO ACCORDO TRA ISS E RER - DGR 2172/2023		23.670			
PAA060	Trasferimenti BENI DUREVOLI da Struttura Commissariale e Protezione Civile		23.565			
PAA060	Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	56.733.881	-2.002.967	0	0
PAA070	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023			-8.489.295		
PAA070	Sterilizzazione minusvalenze su cessioni				-10.363	
PAA070	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso					



PAA070	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC24 OSPEDALE VERGATO (QUOTA REG.LE) - DETERMINAZ RER N.7720/2023		25.000			
PAA070	CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTERVENTI EX ART.20 - APC27 CASA SALUTE S. LAZZARO S. (QUOTA REG.LE) - DETERMINAZ RER N.7720/2023		125.000			
PAA070	RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DEL PATRIMONIO EDILIZIO E TECNOLOGICO DEL SSR Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU -DGR 2030/2023		70.459			
PAA070	COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE I INDIFFERIBILITÀ, URGENZA E IMPREVEDIBILITÀ DELL'ANNO 2023 - DETERMINAZ RER 27363/2023		551.157			
PAA070	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA RISORSE A FAVORE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER ACQUISTO MEZZI SOCCORSO DGR 2315/2023		440.000			
PAA070 Totale variazioni Finanziamenti da Regione per investimenti		0	1.211.616	-8.489.295	-10.363	0
PAA080	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023			-707.278		
PAA080	RIQUALICAZ.ENERGETICA-MIGLIORAMENTO SISMICO (FESR 2021/2027) - DETERMINAZ. RER 23524/2023		690.850			
PAA080 Totale variazioni Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		0	690.850	-707.278	0	0
PAA090	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023 contributi in conto esercizio - FSR indistinti quota capitaria			-1.618.450		
PAA090	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023 contributi in conto esercizio - FSR indistinti progetti e funzioni			-16.925		
PAA090	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023 contributi in conto esercizio - FSR finalizzati			-966.797		
PAA090	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023 contributi in conto esercizio - FSR vincolati			-182.989		
PAA090	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023 altri contributi in conto esercizio			-202.937		
PAA090	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023 contributi in conto esercizio - Fondi Emergenziali COVID 19			-32.525		
PAA090	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023 contributi in conto esercizio - PNRR e PNC			-253.113		
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR indistinti quota capitaria		403.817		-197	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR indistinti progetti e funzioni		16.925			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR finalizzati		882.451			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - FSR vincolati		104.007			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica altri contributi in conto esercizio		202.937			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi c/esercizio - PNRR e PNC		253.113			
PAA090 Totale variazioni Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		0	1.863.250	-3.273.737	-197	0
PAA100	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 765/2023 e 766/2023 donazioni Sogg. Attuatore per emerg. COVID			-26.450		
PAA100	Sterilizzazione quote ammortamento donaz. vincolate a investimenti ODC 765/2023 e 766/2023			-1.063.218		
PAA100	Sterilizzazione quote ammortamento donaz.di beni ODC 765/2023 e 766/2023			-498.948		
PAA100	Sterilizzazione minusvalenze su cessioni				-3.489	
PAA100	DONAZIONE FONDAZIONE CA.RIS.BO. e INTESA S.PAULO PER ACCELERATORE LINEARE ROBOTIZZATO "CYBERKNIFE" - DELIBERA 147/2023		3.805.000			
PAA100	Donazioni beni / Omaggi / Sconti		221.878			
PAA100	Utilizzo Fondo ricerca e miglioramento per investimenti Ing. Clinica		4.163.682			
PAA100	Utilizzo Fondo ricerca e miglioramento per investimenti - Sperimentazioni		44.997			
PAA100	RACCOLTA FONDI DESPAR per NATALE 2023 e per PROGETTO IL MONDO HA BISOGNO DELLE DONNE		67.251			
PAA100 Totale variazioni Riserve da donazioni vincolate ad investimenti		0	8.302.808	-1.588.616	-3.489	0
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire		62.298			
PAA110 Totale altre riserve		0	62.298	0	0	0
PAA200	Contributo a ripiano perdite: quota amm netti 2001-2011 DGR 1889/2022 DGR 2069/2023		92.692			
PAA200	Chiusura perdite da ricalcolo amm. DGR 2069/2023				-92.692	
PAA200 Totale variazioni Contributi a ripiano perdite		0	92.692	0	-92.692	0
PAA210	Chiusura perdite da ricalcolo amm. DGR 2069/2023					
PAA210	Chiusura perdite da ricalcolo amm con utile 2020	1.750			92.692	
PAA210 Totale variazioni Utile (perdite) portati a nuovo		1.750	0	0	92.692	0
PAA220	Utile d'es 2022 portato a nuovo	-1.750				
PAA220	Utile d'esercizio 2023					15.506
TOTALE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO		0	74.132.983	-23.799.093	-14.549	15.506

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	39.096	1.420.235	1.520.282	1.582.580
Incrementi	1.381.139	100.047	62.298	
Utilizzi				
Valore finale	1.420.235	1.520.282	1.582.580	1.582.580

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale		0	756.249	756.249
Incrementi		756.249		
Utilizzi				
Valore finale	0	756.249	756.249	756.249

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Di seguito il dettaglio analitico delle perdite pregresse al 31/12/2023

Dettaglio PAA210 Perdite portate a nuovo

Esercizio	Descrizione	Perdita es. 2003	Perdita es. 2012 ricalcolo DL.118	PAA210 Perdite portate a nuovo
2016	Importo da ripianare al 31/12/2016	1.190.716,24	1.848.673,89	3.039.390,13
2017	DGR 2016/17 - DD 20406/2017		-123.113,03	-123.113,03
	Destinazione Utile es.2016			0,00
	Importo da ripianare al 31/12/2017	1.190.716,24	1.725.560,86	2.916.277,10
2018	DGR 2053/18 - DD 20211/2018		-395.651,00	-395.651,00
	Destinazione Utile es.2017	-106.400,00	-25.598,32	-131.998,32
	Importo da ripianare al 31/12/2018	1.084.316,24	1.304.311,54	2.388.627,78
2019	DGR 1801/2019 - DD 19597/2019		-76.250,00	-76.250,00
	Destinazione Utile es.2018		-40.966,52	-40.966,52
	Importo da ripianare al 31/12/2019	1.084.316,24	1.187.095,02	2.271.411,26
2020	DGR 1382/2020 - DD 18360/2020		-70.976,00	-70.976,00
	Destinazione Utile es.2019		-82.943,83	-82.943,83
	Importo da ripianare al 31/12/2020	1.084.316,24	1.033.175,19	2.117.491,43
2021	DGR 1871/2021 - DD 21799/2021		-66.532,00	-66.532,00
	Destinazione Utile es.2020		-66.116,68	-66.116,68
	Importo da ripianare al 31/12/2021	1.084.316,24	900.526,51	1.984.842,75
2022	DGR 1889/2022 - DD 22212/2022		-66.463,00	-66.463,00
	Destinazione Utile es.2021		-1.117,00	-1.117,00
	Importo da ripianare al 31/12/2022	1.084.316,24	832.946,51	1.917.262,75
2023	DGR 2069/2023 - DD 25832/23		-92.692,46	-92.692,46
	Destinazione Utile es.2022		-1.750,44	-1.750,44
	Importo da ripianare al 31/12/2023	1.084.316,24	738.503,61	1.822.819,85



PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate le seguenti donazioni di beni:	
	ATTREZZATURE INFORMATICHE	2.469,03
	ATTREZZATURE SANITARIE	4.004.898,36
	BENI STRUMENTALI DIVERSI	200,00
	DIRITTI DI SUPERFICIE	18.163,00
	MOBILI E ARREDI	1.147,64
	TOTALE BENI MOBILI	4.026.878,03

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 –NO	Nel corso del 2023 risulta un decremento del Fondo di dotazione dovuto alla messa in fuori uso del bene erroneamente catalogato tra quelli di valore artistico.
-----------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0		0	0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	35.003.078	6.150.909	0	-6.792.997	34.360.990
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.567.100	1.762.572		-753.244	3.576.428
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	3.719.211	80.000		-1.453.381	2.345.830
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	1.030.790		0	1.030.790
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	17.160.505	1.820.547		-2.678.461	16.302.591
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	8.085.000	0		-898.000	7.187.000
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	474.728			-71.911	402.818
PBA060	Altri fondi rischi:	2.996.534	1.457.000		-938.000	3.515.534
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0		0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0		0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0		0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0		0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0		0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0		0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0		0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0		0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	40.400.994	28.576.362	2.499.884	-19.584.051	51.893.189
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	3.810.770	9.269.543		-2.570.749	10.509.565
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	9.902.734	512.998	1.560.234	-3.274.575	8.701.391
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	11.958.159	11.307.116	939.650	-8.769.137	15.435.789
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	13.637.787	7.456.705		-4.935.451	16.159.041
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1.091.544	30.000		-34.140	1.087.404
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	67.253.647	23.827.523	0	-16.021.740	75.059.431
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0		0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	7.284.292	2.120.127		0	9.404.419
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	5.813.115	1.993.401		0	7.806.516
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	864.701	240.854		0	1.105.556
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	51.337.852	18.695.833	0	-15.956.858	54.076.826
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	416.756	151.822		-108.709	459.868
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	29.272.906	7.500.000		-9.659.528	27.113.378
	<i>Fondo spese legali</i>	414.721	131.858		-107.765	438.814
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	4.974.754	1.763.654		-1.366.030	5.372.377
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	1.411.271	584.342		0	1.995.613
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	601.453	0		0	601.453
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	14.245.991	8.564.158		-4.714.826	18.095.323
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo per ricerca (FAR)</i>	0	0		0	0
	<i>Altri fondi per oneri</i>	0	0		0	0
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	1.953.687	777.309		-64.882	2.666.114
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	142.657.720	58.554.794	2.499.884	- 42.398.788	161.313.610

Nota:

Il valore di assegnazione di euro 1.560.233,95 (pari al valore delle riclassifiche rappresentate in tabella 36) inserito all'atto dell'assegnazione 2023 direttamente alla voce conto PBA160 "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato" seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione nel Flusso GSA Contributi- Sessione Consuntivo 2023, di seguito dettagliati per atto di assegnazione: 448.141,32 (DGR 674/23), 283.371,42 (DD 23170/23), 30.000,00 (DGR 1155/23) 309.759,00 (DGR 1921/23), 83.905,41 (DGR 2183/23), 136.268,22 (DGR 2011/23), 117.255,58 (DGR 2011/23), 151.533,00 (DGR 2123/23)

Il valore di assegnazione di euro 939.650,00 (pari al valore delle riclassifiche rappresentate in tabella 36) inseriti all'atto dell'assegnazione 2023 direttamente alla voce conto PBA170 "Quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)" seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione nel Flusso GSA Contributi- Sessione Consuntivo 2023, di seguito dettagliati per atto di assegnazione: 613.680,00 (DGR 731/23), 325.970,19 (DGR 2351/23)

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				2.780.125	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				93.366.221	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				16.942.098	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.6) Costi del personale				4.902.334	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				916.404	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				8.450	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (Irap)				4.593	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				272	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023	128.190.039	Totale	0	0	0	118.920.496	9.269.543
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			39.071	9.629	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			74.969.969	1.590.110	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			64.613	35.656	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale			2.158.383	21.284	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)			181.513	569.449	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)			511	8.592	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)			7.029	25	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)			2.440		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022	80.501.976	Totale	0	0	77.423.529	2.234.745	843.701
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni		9.650	46	181	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		67.938.185	6.485.203	9.068	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		813.358	47.598	42.947	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale		26.110.863	26.018	138.462	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)		862.535	121.186	12.903	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)		852		1.521	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)		3.831	869	17.699	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		4.827	590	645	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	103.042.435	Totale	0	95.744.102	6.681.510	223.425	393.399
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.531	16.041	2.123		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	136.714.151	4.717.092	24.141		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	9.988.974	87.323	22.562	13.498	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	47.122.799	754.992	236.657	98.986	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	12.858	0	2.906		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	57.942	0	0		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)	37.239	18.067	18.549	92	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	278.488	0	176	5	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	200.230.111	Totale	194.213.981	5.593.515	307.114	112.580	2.920
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	TOTALE	511.964.561	TOTALE	194.213.981	101.337.617	84.412.154	121.491.245	10.509.564

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				16.511.495
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				4.761.719
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.6) Costi del personale				112.716
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023	21.898.928	Totale	0	0	0	21.385.930
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			4.512.486	136.268
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			19.315.493	510.920
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			16.983.558	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale			1.703.570	266.289
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)				106.313
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022	46.426.377	Totale	0	0	42.515.107	1.019.790
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni		6.777.883	664.539	27.131
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		17.031.558	8.843.883	444.938
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		15.900		193.485
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale		1.278.155	673.648	100.403
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)		13.920		9.827
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)		60		1.275
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)		77.526	15.235	7.534
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		0		85
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021	38.801.707	Totale	0	25.195.002	10.197.304	784.678
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	18.193.009	1.406.680	4.304	359
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	5.197.589	6.382.261	416.664	139.494
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.417.072	1.329.732	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	22.504.758	2.083.439	981.356	1.234.406
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	811.968	3.696	4.935	93.890
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	105.082	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)	453.462	73.380	81.573	1.959
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	229.135	1.776	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	66.824.170	Totale	49.912.077	11.280.964	1.488.833	1.470.107
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	TOTALE	173.951.183	TOTALE	49.912.077	36.475.966	54.201.244	24.660.506

Nota:

Il valore di assegnazione iniziale del contributo per l'anno 2022 comprende euro 1.560.233,95 (pari al valore delle riclassifiche rappresentate in tabella 36) inseriti all'atto dell'assegnazione 2023 direttamente alla voce conto PBA160 "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato" seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione nel Flusso GSA Contributi- Sessione Consuntivo 2023, di seguito dettagliati per atto di assegnazione: 448.141,32 (DGR 674/23), 283.371,42 (DD 23170/23), 30.000,00 (DGR 1155/23) 309.759,00 (DGR 1921/23), 83.905,41 (DGR 2183/23), 136.268,22 (DGR 2011/23), 117.255,58 (DGR 2011/23), 151.533,00 (DGR 2123/23)

Tab.37 bis – Dettaglio movimentazioni Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				48.946	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				13.169.882	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				177.843	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.6) Costi del personale				389.397	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				256.416	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				756	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (Irap)				13.110	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				3.365	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023	25.366.830	Totale	0	0	0	14.059.714	11.307.116
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			424.218	84.255	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			12.410.151	5.541.833	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			41.745	427.028	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale			417.640	456.589	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)			25.642	28.464	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				61.942	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)			10.307	18.275	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)			46.126	11.843	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	22.025.654	Totale	0	0	13.375.828	6.630.228	2.019.599
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni		932		8.649	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		21.908.404		2.984.657	290.475
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		483.791		60.669	81.260
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale		188.405		215.098	128.286
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)		0		2.078	418.341
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)		2.449.553		212.598	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)		14.410		13.827	5.367
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		1.188		359	1.829
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	30.273.357	Totale	0	25.046.681	3.497.935	925.558	803.183
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	15.198.297	49.120	117.964	23.815	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	101.411.614	2.654.388	314.867	101.111	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	25.382.644	842.657	148.010	389.865	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	11.386.098	889.853	840.632	457.545	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	1.034.690	441.795	72.349	80.369	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	65.204	60.364	3.598	114.148	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)	464.147	63.352	53.116	36.768	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	3.329.817	7.416	15.612	9.730	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	167.366.846	Totale	158.272.510	5.008.946	1.566.148	1.213.351	1.305.892
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	245.032.688	TOTALE	158.272.510	30.055.627	18.439.911	22.828.851	15.435.789

Nota 1:

Il valore di assegnazione iniziale del contributo per l'anno 2022 comprende euro 939.650,00 (pari al valore delle riclassifiche rappresentate in tabella 36) inseriti all'atto dell'assegnazione 2023 direttamente alla voce conto PBA170 "Quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)" seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione nel Flusso GSA Contributi-Sessione Consuntivo 2023, di seguito dettagliati per atto di assegnazione: 613.680,00 (DGR 731/23), 325.970,19 (DGR 2351/23)

Nota 2:

Il valore di assegnazione iniziale del contributo per l'anno 2023 comprende euro 2.090.966,36 contabilizzati alla voce sopravvenienze come da indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione nel Flusso GSA Contributi-Sessione Consuntivo 2023, di seguito dettagliati per atto di assegnazione: 623.450,60 (DGR 2341/23), 373.910,04 (DGR 482/23), 858.660,36 (DGR 2349/23), 234.975,36 (DGR 2345/23)

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				7.014	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				82.500	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				113.617	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.6) Costi del personale				283.746	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (Irap)				1.249	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023	7.944.830	Totale	0	0	0	488.125	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			134.783	320.502	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			196.102	1.109.603	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			26.841	404.369	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale			198.115	288.703	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)			4.107	16.753	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)			13.797	13.702	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				1.341	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	6.638.593	Totale	0	0	573.744	2.154.973	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.1) Acquisti di beni		22.999	70.385	61.070	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		0	186.450	55.440	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		86.947	60.362	137.919	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale		29.286	205.718	184.643	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)		0			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)		0			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)		1.299	8.679	5.979	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		0		20.000	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	4.847.412	Totale	0	140.532	531.594	465.050	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.877.719	105.456	192.484	85.830	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	570.367	0	0	440	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	6.747.491	472.916	177.709	72.881	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	3.265.988	879.376	847.953	2.006.810	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	88.852	89.499	1.923		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	226.905	92.850	29.941		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)	220.772	62.358	59.495	134.396	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	145.536	2.810	210	15.070	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	19.556.261	Totale	13.143.629	1.705.264	1.309.715	2.315.428	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	38.987.095	TOTALE	13.143.629	1.845.796	2.415.053	5.423.576	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023	30.000	Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			936		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale			4.000	4.000	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)			892		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)			16.000		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022	52.765	Totale	0	0	21.828	4.000	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.1) Acquisti di beni		25.132	7.842	1.162	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		0	5.130		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		0	20	2	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.6) Costi del personale		1.925	29.870	11.320	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)		0	3.770		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)		0			
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (Irap)		164	2.104	888	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		0			
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021	222.038	Totale	0	27.221	48.736	13.372	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	57.343	27.698	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	30.085	190	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale	173.394	114.937	52.419	16.768	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	3.120	6.722	1.395		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	0	12.000	1.794		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)	8.473	4.617	617		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	312	224	4.284		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	1.414.148	Totale	272.727	166.387	60.509	16.768	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	1.718.951	TOTALE	272.727	193.608	131.073	34.140	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella:

I fondi sono stati calcolati seguendo le disposizioni delle seguenti procedure interaziendali:

- P-INT 28 Rev. 0 “Gestione fondi rischi ed oneri contenzioso e spese legali”
- P-INT 32 Rev. 0 “Gestione altri accantonamenti per fondi rischi ed altri accantonamenti per oneri”
- P-INT 31 Rev. 0 “Gestione fondo interessi moratori”
- P-INT 24 Rev. 0 “Gestione del fondo premio operosità specialisti convenzionati interni” tratta il Fondo Premio di operosità medici SUMAI”.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali	sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'U.O. Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 38809 del 28/03/2024, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2023, il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo è pari ad euro 3.576.427,96 . Vista la consistenza del fondo al 31.12. prima delle scritture integrazione e rettifica 2023 pari ad euro 1.813.856,03 è stato registrato un accantonamento pari ad euro 1.762.571,93	Verbale n.7 del 22/04/2024
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 38809 del 28/03/2024, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare di detti contenziosi in essere al 31.12.2023, il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte ed è pari ad euro 2.345.830,35 . Vista la consistenza del fondo al 31.12.2023 prima delle scritture integrazione e rettifica pari ad euro 2.265.830,35 , è stato registrato un accantonamento pari ad euro 80.000,00 .	Verbale n.7 del 22/04/2024
Fondo rischi per franchigie assicurative	il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Azienda e riguarda sinistri sorti entro il 31 maggio 2016; successivamente a tale data l'Azienda ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 38809 del 28/03/2024, ha aggiornato la quantificazione allo stato dei sinistri ancora aperti; tale importo costituisce il saldo del fondo al 31.12.2023 ed è pari a euro 7.187.000,00 . Vista la consistenza del fondo al 31.12.2023 prima delle scritture integrazione e rettifica pari ad euro 7.702.034,58 , è stata registrata una riduzione pari ad euro 515.034,58 .	Verbale n.7 del 22/04/2024



Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale																
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	<p>il fondo è costituito a fronte di sinistri e/o contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri (dal 01 giugno 2016). Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali con nota protocollo nr. 38809 del 28/03/2024 ha comunicato l'importo relativo ai sinistri che alla data del 31/12/2023 risultano pendenti. La quantificazione del fondo è stata effettuata tenendo conto dei soli rischi probabili, secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale nel rispetto degli indirizzi regionali PAC. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza. La stima complessiva dei sinistri classificati come probabili al 31/12/2023 ammonta ad euro 16.302.590,52. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2023 prima delle scritture integrazione e rettifica pari ad euro 14.482.043,51 si è provveduto ad accantonare la somma di euro 1.820.547,01</p> <p>Il numero di sinistri valutati con rischio di soccombenza "possibile", per il periodo di riferimento 2016 – 2023 è pari a 311.</p>	Verbale n.7 del 22/04/2024																
Fondo interessi moratori	<p>il fondo deve essere costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2023 pari ad euro 402.817,65 prima delle scritture integrazione e rettifica, non si ravvisano i presupposti per un ulteriore accantonamento.</p>	Verbale n.7 del 22/04/2024																
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	<p>gli accantonamenti per rinnovo contrattuale sono stati determinati secondo quanto previsto nelle indicazioni regionali per la chiusura dell'esercizio 2023 e sono relativi ai rinnovi contrattuali biennio 2019/2021 e 2022/2024 della dirigenza.</p> <p>L'importo dell'accantonamento è così suddiviso:</p> <table border="1" data-bbox="373 1279 1323 1561"> <tr> <td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica</td> <td>€ 1.835.122,98</td> </tr> <tr> <td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica</td> <td>€ 285.003,60</td> </tr> <tr> <td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td></td> <td>€ 2.120.126,58</td> </tr> </table> <p>L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AUSL/46718 del 16/04/2024.</p> <p>La consistenza dei fondi al 31.12.2023 ammonta è così composta:</p> <table border="1" data-bbox="373 1807 1323 2056"> <tr> <td>Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica</td> <td>€ 8.385.097,28</td> </tr> <tr> <td>Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica</td> <td>€ 1.019.321,24</td> </tr> <tr> <td>Fondo rinnovi contrattuale personale comparto</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td></td> <td>€ 9.404.418,52</td> </tr> </table>	Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica	€ 1.835.122,98	Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica	€ 285.003,60	Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto	-		€ 2.120.126,58	Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica	€ 8.385.097,28	Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica	€ 1.019.321,24	Fondo rinnovi contrattuale personale comparto	-		€ 9.404.418,52	Verbale n.7 del 22/04/2024
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica	€ 1.835.122,98																	
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica	€ 285.003,60																	
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto	-																	
	€ 2.120.126,58																	
Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica	€ 8.385.097,28																	
Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica	€ 1.019.321,24																	
Fondo rinnovi contrattuale personale comparto	-																	
	€ 9.404.418,52																	



Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rinnovi contrattuali medici convenzionati (MMG, PLS, CA, SUMAI) (PBA230 e PBA240)	<p>tali quote vengono accantonate in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali. In particolare, dal 2010 si è proceduto ad accantonare la quota a titolo di indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato. La quota per il 2023, comunicata con protocollo nr. 38975 del 28/03/2024 dall'UO. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie è data dalla somma dei valori calcolati con i seguenti criteri:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. le somme relative al triennio 2016 2018 sono rinvenibili nelle relative voci di costo, trattandosi di oneri a regime sull'anno 2023 in applicazione dell'articolo 38 del D.L. n. 23/2020 e degli ACN di settore. L'assegnazione regionale relativa ai maggiori oneri derivanti dall'applicazione del rinnovo contrattuale per il triennio in oggetto è definita nella DGR 1237/2023 Allegato A. 2. la quota complessiva accantonata è data dalla sommatoria delle somme relative al triennio 2019 2021 ed al triennio 2022 2024: <ul style="list-style-type: none"> • l'importo per il triennio 2019 2021, elaborato secondo i criteri indicati nel documento regionale soprarichiamato, è definito nel documento medesimo in euro 1.640.497. <p>l'importo relativo al triennio 2022 2024 è stato elaborato congiuntamente al Controllo di Gestione dell'Azienda USL di Bologna in sede di definizione del CE IV° trimestre 2023 in applicazione dei criteri indicati nel documento regionale ed ammonta ad euro 593.758.</p> <p>La quota complessiva di euro 2.234.255 risulta così suddivisa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • euro 1.993.401 MMG PLS CA ET MED. SERV. • euro 240.854 SPECIALISTICA AMBULATORIALE 	Verbale n.7 del 22/04/2024
Altri fondi: Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali	<p>gli accantonamenti, valutati dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP), stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2023. L'accantonamento per l'esercizio 2023 è pari ad euro 151.821,59 ed è stato comunicato da suddetta UO mediante nota protocollo AUSL/46718 del 16/04/2024.</p>	Verbale n.7 del 22/04/2024
Altri fondi: Fondo per oneri e spese legali	<p>il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. L'importo comunicato dal Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo nr. 38809 del 28/03/2024, comprende esclusivamente gli importi relativi a cause affidate e legali esterni. La stima del fondo al 31/12/2023 ammonta a euro 438.813,81. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2023 prima delle scritture integrazione e rettifica pari ad euro 278.009,68, si è registrato un accantonamento pari a euro 131.857,81.</p>	Verbale n.7 del 22/04/2024



Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Altri fondi: Fondo incentivazioni convenzionati	<p>Per le categorie di professionisti convenzionati vengono accantonati al fondo incentivi, al termine dell'esercizio, i valori di competenza dell'esercizio relativamente alle quote incentivanti derivanti dall'applicazione degli accordi integrativi aziendali che saranno erogate per cassa nel corso dell'esercizio successivo mentre le quote di competenza dell'esercizio derivanti dall'applicazione degli accordi nazionali e/o regionali vengono iscritte a debito.</p> <p>In particolare, tali quote possono derivare dal raggiungimento di obiettivi definiti a livello aziendale così come da attività specifiche previste dagli accordi nazionali e/o regionali (vedi ad esempio campagna vaccinale MMG) e da accordi aziendali (progettualità e prestazioni specifiche). Per la quasi totalità delle quote accantonate al fondo incentivi è necessario un processo di stima trattandosi di quote per le quali l'ammontare e, talvolta, la data di sopravvenienza sono indeterminati al momento della chiusura dell'esercizio.</p> <p>La stima avviene analiticamente per ciascuna voce di costo considerata applicando il criterio di definizione dell'ammontare ritenuto più probabile (esempio valore storico di riferimento, parametri economici di riferimento previsti dagli accordi aziendali, "scenari" ipotizzati di raggiungimento degli obiettivi).</p> <p>Per l'anno 2023 il valore delle quote accantonate al fondo incentivi ammonta a complessivi: euro 1.763.653,62 (competenze + ENPAM/ENPAB/ENPAP a carico Azienda) euro 30.993,34 (IRAP a carico Azienda)</p>	Verbale n.7 del 22/04/2024
Altri fondi: Fondo oneri decreto Balduzzi (L 189/2012)	l'accantonamento 2023, pari ad euro 584.342,15 , è stato determinato, dall'UO Libera professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.	Verbale n.7 del 22/04/2024
Altri fondi: Fondo manutenzioni cicliche	<p>finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura della struttura e gli interventi medi programmati. Con nota protocollo nr. 51404 del 29/04/2024, il responsabile del Dipartimento Tecnico ha richiesto un adeguamento del fondo pari a euro 27.113.378.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vista la consistenza del fondo ante scritture di rettifica, si è provveduto ad accantonare la somma di euro 7.500.000,00. 	Verbale n.7 del 22/04/2024
Altri fondi: Fondi rischi	<p>il fondo è stato costituito con la finalità di far fronte al rischio di mancato riconoscimento, in sede di rendicontazione finale all'Autorità di Gestione, delle spese sostenute nell'ambito del POR FESR Emilia-Romagna 2014-2020 approvata con delibera di Giunta Regionale n. 1712/2020. Tenuto conto che sono ancora in corso i controlli dell'autorità di audit e che non sono ancora stati espletati i controlli dell'UE, si ritiene opportuno, in via prudenziale, il mantenimento del fondo rischi dedicato al 31/12/2023. Oltre a ciò, il fondo è stato incrementato di 1.457.000 relativo ai maggior costi per energia, determinati in base ai criteri indicati dalla Regione al punto 25 del prot. 08/04/2024.0370746.U che cita "il 100% della differenza fra PSV e PFOR dovrà essere accantonata". Tale accantonamento è stato comunicato con prot. 41315 del 04/04/2024 dal Dipartimento Tecnico Aziendale. La consistenza finale è pari a euro 3.515.533,91</p>	Verbale n.7 del 22/04/2024

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Altri fondi: Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	<p>il fondo è destinato, secondo quanto previsto da normative nazionali, tra cui il D.M. 17 dicembre 2004, o da regolamentazioni aziendali:</p> <ul style="list-style-type: none"> · al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda; · al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale; · a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione. <p>L'accantonamento, pari ad euro 8.564.158, con nota protocollo nr. 51462 del 29/04/2024 del responsabile del servizio Ingegneria Clinica e nota protocollo 51459 del 29/04/2024 del responsabile del servizio ICT è composto dagli utili derivanti dalle attività di comitato etico e sperimentazioni cliniche, a cui è stato aggiunto il finanziamento di specifici progetti di miglioramento, autorizzati preventivamente da parte della Direzione Amministrativa.</p> <p>La consistenza finale del fondo, di nuova costituzione, è pari ad euro 18.095.323.</p>	Verbale n.7 del 22/04/2024
Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	<p>il fondo è costituito ai sensi di detto decreto che prevede che le aggiudicatrici destinano ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti.</p> <p>L'accantonamento, pari ad euro 777.308,80, è stato comunicato dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitan (SAAV) con nota protocollo nr. 40394 del 02/04/2024 e dal Direttore del Dipartimento Tecnico con nota protocollo nr. 41652 del 04/04/2023. La consistenza finale del fondo, di nuova costituzione, è pari ad euro 2.666.114,18.</p>	Verbale n.7 del 22/04/2024



Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		La valutazione dei rischi è stata effettuata sulla base dei criteri definiti all'interno delle procedure PAC in applicazione alle linee guida regionali approvate con DGR 1562 del 16/10/2017.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



13.Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	9.740.624	859.145	- 1.892.960	8.706.809
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	-	-	-	-
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	5.884.539	-	- 836	5.883.703
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	15.625.163	859.145	- 1.893.796	14.590.512

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione	
Fondo premio di operosità medici SUMAI (PCA000):	<p>il premio di operosità viene erogato a favore dei medici specialisti ambulatoriali interni e delle professionalità assimilate (biologi, psicologi) e medici della medicina dei servizi. Il fondo determinato sulla base delle indicazioni fornite a suo tempo dal Servizio Economico Finanziario viene rivalutato, al termine di ciascun esercizio, per la quota parte relativa all'esercizio di riferimento sulla base delle ore di incarico per ciascun professionista aggiornate al 31/12 di ogni anno, a seguito delle modifiche orarie intervenute nel corso dell'anno. La quota di rivalutazione annuale in oggetto tiene ugualmente conto delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale.</p> <p>In conformità ai contenuti della Linea Guida Regionale Fondi Rischi ed Oneri e trattamento di fine rapporto e della procedura PAC Gestione del fondo premio di operosità specialisti convenzionati interni (procedura interaziendale P-INT 24) alle quali si rimanda, è stata determinata la quota a Fondo per il 2023.</p> <p>La consistenza al 31/12/2023 del Fondo premio di operosità medici SUMAI è pari ad euro 8.706.809,12</p>	Verbale n.7 del 22/04/2024
Fondo contributi personale in quiescenza (PCA020)	<p>comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AUSL/46718 del 16/04/2024 non prevede ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad 5.883.702,72.</p>	Verbale n.7 del 22/04/2024



Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso sente azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	33.428.776		-9.791.800	23.636.975	
x						
x	DEBITI V/STATO	215.911	2.313.737	-2.445.576	84.072	141.185
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0	
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	
PDA060	Altri debiti v/Stato	215.911	2.313.737	-2.445.576	84.072	141.185
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	14.050.069	1.811.557.647	-1.809.952.666	15.655.049	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0	0	
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	2.314.403	32.134.869	-34.103.349	345.924	
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	11.364.154	3.619.046	0	14.983.199	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	1.773.536.735	-1.773.536.735	0	
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	897.259	-897.259	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	371.512	1.369.738	-1.415.324	325.927	
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	7.267.944	16.373.974	-14.633.215	9.008.702	2.044.437
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	84.284.012	444.551.758	-436.535.934	92.299.836	13.755.352
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corente LEA	0	0	0	0	
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corente extra LEA	0	0	0	0	
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	60.006.225	392.873.932	-396.943.895	55.936.262	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	24.277.788	51.677.826	-39.592.039	36.363.574	13.755.352
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0	0	
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0	0	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	576.250	1.160.479	-1.029.872	706.858	186.668
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0	0	
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0	0	
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0	0	
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	84.860.263	445.712.237	-437.565.806	93.006.695	13.942.020
x						
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	5.179.527	19.090.415	-20.817.874	3.452.067	926.637
PDA250	Debiti v/enti regionali	110.982	145.462	-26.719	229.726	18.442
	Debiti verso ARPA	110.982	145.462	-26.719	229.726	18.442
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate	5.068.544	18.944.952	-20.791.155	3.222.342	908.196

Tab. 42- Consistenza e movimentazioni dei debiti (I parte)



CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	237.756.387	1.622.087.399	-1.644.961.502	214.882.284	84.298.130	9.484.526
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	83.034.863	760.445.330	-777.733.634	65.746.559	26.802.729	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	117.254.328	707.753.735	-671.516.428	153.491.635	26.802.729	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-34.219.465	52.691.595	-106.217.205	-87.745.076		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	154.721.524	861.642.070	-867.227.868	149.135.725	57.495.401	9.484.526
PDA301	Debiti verso altri fornitori	156.249.911	858.979.632	-861.684.582	153.544.960	57.495.401	10.112.329
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.528.387	2.662.438	-5.543.286	-4.409.235	0	-627.803
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				0		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	36.319.324	457.904.197	-456.020.051	38.203.471	0	0
	Debiti per IRES	186.103	597.227	-782.076	1.254		
	Debiti per IMU	0	0	0	0		
	Debiti per Irap	6.369.532	47.055.770	-45.774.971	7.650.331		
	Debiti per IRPEF	13.002.911	208.537.300	-207.588.329	13.951.883		
	Debiti per IVA	16.725.181	201.466.324	-201.618.389	16.573.117		
	Debiti tributari per altro	35.596	247.576	-256.286	26.886		
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	32.430.538	248.843.799	-248.809.120	32.465.218	0	0
	Debiti verso INPS	25.196.336	195.655.917	-195.888.589	24.963.664		
	Debiti verso ENPAM	6.447.592	43.034.567	-42.723.780	6.758.379		
	Debiti verso ENPAF	10.392	2.342.920	-2.326.999	26.314		
	Debiti verso INAIL	317.025	3.846.069	-3.978.294	184.800		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	459.193	3.964.326	-3.891.458	532.061		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	59.473.414	737.083.810	-754.829.726	41.727.499	1.564.611	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	46.100.194	644.261.788	-662.074.693	28.287.289		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	13.373.221	92.822.022	-92.755.033	13.440.210	1.564.611	0
	Acconti da clienti	261.117	494.071	-585.934	169.255		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	4.288.705	32.011.522	-31.719.272	4.580.955	1.014.468	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	6.808.928	30.478.146	-30.885.461	6.401.614		
	Debiti per depositi cauzionali	194.790	124.959	-94.460	225.289		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0	0	0	0	0	
	Debiti verso Enti di ricerca	8.416	86.672	-80.292	14.795		
	Debiti verso altri soggetti	1.793.589	22.268.088	-22.523.316	1.538.361	521.439	
	Debiti verso Organi istituzionali	62.801	1.090.467	-1.102.819	50.449	28.704	
	Debiti verso gestione sociale	0	0	0	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	-45.125	6.268.095	-5.763.479	459.492		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (II parte)



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
PDA000	MUTUI PASSIVI	23.636.975	0	0	0	0
x						
x	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	84.072
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	84.072
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.143.673	2.425.731	2.565.222	1.901.378	3.619.046
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			345.924		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	5.143.673	2.425.731	2.219.299	1.575.451	3.619.046
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma				325.927	
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	1.410.142	201.294	639.062	1.311.490	5.446.715
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	9.836.418	3.967.303	13.744.502	19.219.695	45.531.919
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.572.631	1.610.409	12.072.953	14.187.857	21.492.412
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.263.787	2.356.894	1.671.549	5.031.837	24.039.507
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0	0	0
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	25.380	31.852	49.510	124.390	475.727
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0	0	0
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0	0	0
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	9.861.798	3.999.155	13.794.012	19.344.084	46.007.646
x						
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	120.000	0	89.116	3.242.951
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	85.016	144.710
	Debiti verso ARPA				85.016	144.710
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate	0	120.000	0	4.100	3.098.242

Tab. 43- Dettaglio dei debiti per anno di formazione (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	7.658.080	3.011.368	4.251.852	-266.930	200.227.915
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.983.477	1.386.555	1.528.616	-6.317.561	66.165.471
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.983.477	1.386.555	1.588.348	26.108.521	121.424.734
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	-59.731	-32.426.082	-55.259.263
PDA300	Debiti verso altri fornitori	4.674.603	1.624.812	2.723.235	6.050.630	134.062.444
PDA301	Debiti verso altri fornitori	4.674.811	1.624.812	2.772.921	6.178.205	138.294.211
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-208	0	-49.685	-127.574	-4.231.767
x						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	0
x						
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	203.661	504.602	347.478	1.426.997	35.720.732
	Debiti per IRES				1.254	
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap	203.661	504.602	302.403	361.926	6.277.739
	Debiti per IRPEF	0	0	45.075	1.063.818	12.842.990
	Debiti per IVA	0	0	0	0	16.573.117
	Debiti tributari per altro	0	0			26.886
x						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	501.241	4.868.669	501.816	915.425	25.678.066
	Debiti verso INPS	501.241	4.868.669	501.816	915.425	18.176.512
	Debiti verso ENPAM	0	0	0	0	6.758.379
	Debiti verso ENPAF	0	0	0	0	26.314
	Debiti verso INAIL	0	0	0	0	184.800
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	0	0	0		532.061
x						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	3.661.363	1.260.748	2.680.589	4.262.298	29.862.501
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	2.340.314	1.165.036	2.539.497	3.965.227	18.277.216
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	1.321.049	95.713	141.092	297.071	11.585.285
	Acconti da clienti	0	0	0	169.255	0
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	606.316	0	104.851	0	3.869.788
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0	5.662	2.493	0	6.393.459
	Debiti per depositi cauzionali	113.893	12.943	0	67.954	30.499
	Debiti verso ARPA altre regioni	0	0	0	0	0
	Debiti verso Enti di ricerca	0	0	0	0	14.795
	Debiti verso altri soggetti	600.840	71.928	0	48.340	817.253
	Debiti verso Organi istituzionali	0	5.180	33.748	11.522	0
	Debiti verso gestione sociale	0	0	0	0	0
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	0	0	0	0	459.492

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione (II parte)



CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

x	DEBITI V/COMUNI:
PDA130	DEBITI V/COMUNI:

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
9.995.900	13.641.076	

84.072	0	0
0		
0		
0		
0		
84.072		

15.655.049	0	0
0		
0		
0		
345.924		
14.983.199		
0		
0		
0		
325.927		

9.008.702		
-----------	--	--

92.299.836	0	0
0		
0		
0		
55.936.262		
0		
36.363.574		
0		
0		
0		
706.858		
0	0	0
0		
0		
0		
0		
0		
0		
93.006.695	0	0

3.452.067	0	0
229.726	0	0
229.726		
0		
3.222.342		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (I parte)



CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
--------	-----------------------------

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
214.882.284	0	0
65.746.559	0	0
153.491.635		
-87.745.076		
149.135.725	0	0
153.544.960		
-4.409.235		

0		
---	--	--

38.203.471	0	0
1.254		
0		
7.650.331		
13.951.883		
16.573.117		
26.886		

32.465.218	0	0
24.963.664		
6.758.379		
26.314		
184.800		
532.061		

41.727.499	0	0
0		
28.287.289		
0		
13.440.210	0	0
169.255		
4.580.955		
6.401.614		
225.289		
0		
14.795		
1.538.361		
50.449		
0		
459.492		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (II parte)





DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
N. mutuo 02537/3008190000 (ex 1/9500372) - mutuo di 102.350.000,00 di Euro destinato a lavori di ristrutturazione	Realizzazione opere di edilizia sanitaria e altri investimenti aziendali presso i presidi aziendali	BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO	DGR N. 1668 del 17/10/2005	102.350.000	30/06/2026	16.636.975	EURIBOR 6 MESI 360 Metodo di calcolo 365/360 - Spread 0,075%	Vincolo sulle entrate correnti
N. mutuo 1663/Racc - mutuo di 35.000.000	Interventi di manutenzione straordinaria, rinnovi di tecnologie biomediche ed informatiche come da Piano Investimenti aziendale 2014-2016	INTESA SANPAOLO S.p.a.	DGR N. 1297 del 23/07/2014	35.000.000	31/12/2025	7.000.000	EURIBOR 6 MESI 360 Metodo di calcolo 365/360 - Spread 1,390%	Vincolo sulle entrate correnti
TOTALE MUTUI				137.350.000		23.636.975		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

La tabella mostra la situazione al 31/12/2022 dei mutui aziendali, evidenziando per ciascuno il debito residuo, e fornendo alcune informazioni aggiuntive quali destinazione delle somme, soggetto erogatore, tassi d'interesse applicati e garanzie reali prestate.

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
GSA	0	0	0
AUSL PIACENZA	1.070.776	0	692.202
AUSL PARMA	0	0	231.196
AOSP PARMA	736.663	0	822.476
AUSL REGGIO EMILIA	9.152.185	0	905.110
AUSL MODENA	6.139.256	0	575.328
AOSP MODENA	210.303	0	917.933
AUSL BOLOGNA	0	0	0
AOSP BOLOGNA	33.152.153	0	24.075.717
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	0	0	3.149.653
AUSL IMOLA	0	0	1.092.436
AUSL FERRARA	0	0	226.050
AOSP FERRARA	2.954.914	0	1.273.978
AUSL ROMAGNA	2.520.011	0	2.401.496
TOTALE	55.936.262	0	36.363.574

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	2023	2022	Variazioni importo	Variazioni %
GSA	-	-		
AUSL PIACENZA	692.202	309.911	382.291	55,23%
AUSL PARMA	231.196	10.170	221.026	95,60%
AOSP PARMA	822.476	824.399	- 1.923	-0,23%
AUSL REGGIO EMILIA	905.110	433.830	471.280	52,07%
AUSL MODENA	575.328	429.120	146.208	25,41%
AOSP MODENA	917.933	893.536	24.397	2,66%
AUSL BOLOGNA	-	-	-	-
AOSP BOLOGNA	24.075.717	15.440.540	8.635.177	35,87%
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	3.149.653	2.678.672	470.981	14,95%
AUSL IMOLA	1.092.436	768.087	324.349	29,69%
AUSL FERRARA	226.050	95.517	130.533	57,75%
AOSP FERRARA	1.273.978	604.953	669.025	52,51%
AUSL ROMAGNA	2.401.496	1.789.052	612.444	25,50%
TOTALE	36.363.574	24.277.788	12.085.787	33,24%

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--



Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Si rappresentano di seguito i dati relativi alle note di credito riferite alla voce CE Ministeriale BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati - come richiesto dalla Regione (prot. 08/04/2024.0370746.U) al punto 6 delle Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2023 ed inviate al controllo regionale

	A	B	C	D	E	F
	1000100901	1000101001	TOTALE	Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio	altre a diretta decurtazione del costo	TOTALE
	ricevute	ricevute		ricevute	ricevute	
AUSL		5.718	-	1.294.242	2.327.361	3.627.321
RER	-	5.718	-	1.294.242	2.327.361	3.627.321



15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	...		
	...		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	1.032.098	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi		
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	1.032.098	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



16.Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	5.490.109	12.847.656	-10.344.487	7.993.277
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	25.178.868	26.498.702	-25.598.603	26.078.967
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	4.390.314	17.879	-10.666	4.397.527
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0	0	0	0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	602.270	0	0	602.270
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	3.788.044	17.879	-10.666	3.795.257
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	<p>Bene di valore artistico "Gioiello del Re Sole" valore da perizia € 1.000.000 ubicato presso Museo Città di Bologna Palazzo Pepoli.</p> <p>Schizzo su cartoncino di dipinto di Giorgio Morandi valore da perizia € 40.000 ubicato presso Museo Morandi Bologna.</p> <p>Dipinto "Rebecca al pozzo" valore di perizia € 5.000 e dipinto "Madonna con il bambino in braccio ad un Santo" valore di perizia € 3.000 ubicati presso il Comune di San Pietro in Casale.</p> <p>Busto in marmo raffigurante Anacleto Bonora valore di perizia € 2.000 ubicato presso Museo Casa Frabboni San Pietro in Casale.</p> <p>n. 17 Albarelli di maiolica con coperchio valore di perizia complessivo € 8.500 ubicati presso Museo</p>



			<p>Archeologico Ambientale San Giovanni in Persiceto.</p> <p>n. 33 Vasi di farmacia in smalto bianco valore di perizia complessivo € 49.500 ubicati presso Museo Civico d'Arte Industriale Davia Bargellini Bologna.</p>
<p>CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		SI	<p>Nei conti d'ordine sono rappresentate, le operazioni già in essere valorizzate riportando il valore dell'investimento a carico del concessionario ridotto ogni anno nel seguente modo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - nel caso in cui i canoni siano definiti: dell'importo annuale dei canoni; - nel caso in cui i canoni non siano definiti: di una frazione dell'investimento pari a una annualità rispetto alla durata del contratto (es. durata contratto 20 anni-riduzione del valore dell'investimento pari a 1/20 ogni anno).



17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.435.823.078	73.153.840	196.581.860	
AA0031	Finanziamento indistinto	1.435.823.078		68.391.821	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			128.190.039	
AA0033	Funzioni	0	73.153.840	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		1.000.000		
AA0035	Funzioni - Altro		72.153.840		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			29.163.986	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				1.727.770.705	140.619.424	
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				1.705.558.778	118.920.496	
AA0031	Finanziamento indistinto				1.504.214.899	0	
	QUOTA CAPITARIA AL NETTO 93,392 MLN (FRNA DISABILI)	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	1.417.655.137		
	QUOTA CAPITARIA (integrazione) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE AI SENSI DELLA DGR. N. 2162/2023	18.167.941		
	CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO 2023 (AUSL) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE AI SENSI DELLA DGR. N. 2162/2023	2.218.167		
	AGGIORNAMENTI CONTRATTUALI 2016-2018 CONVENZIONATI	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	3.926.136		
	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009 (Tabella A2 DGR 1237/2023)	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	9.216.268		
	IVC 2022-2024 (INCLUSI ONERI E IRAP)	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	1.905.942		
	REVISIONE SUPERTICKET	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	5.447.832		
	RINNOVI CCNL COMPARTO PER TRIENNIO 2019-2021	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	19.252.767		
	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	6.287.760		
	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA (escl.PTA - GSA)	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	3.715.602		
	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA PTA	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	191.926		
	RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 CONVENZIONI MEDICI SUMAISTI	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	173.718		

r_emiro_Giunta - Prot. 03/05/2024 - 0456374 F



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 CONVENZIONI MMG, PLS, CONTINUITA' ASSISTENZIALE	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	1.466.779		
	RISORSE A COPERTURA CONTRATTO DIRIGENZA 19-2021	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	2.860.712		
	RISORSE A COPERTURA EMOLUMENTO ACCESSORIO UNA TANTUM 1,5%	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	5.596.443		
	COPERTURA MOBILIT PASSIVA EXTRARER 2022 VS 2021	DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	1.944.924		
	FINANZIAMENTO RINNOVO CCNL COMPARTO (0,55%)	DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	1.367.122		
	INDENNIT DI PRONTO SOCCORSO ART. 1, COMMA 293 L. 234/2021 COMPARTO	DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	1.130.858		
	FUNZIONE METROPOLITANA BOLOGNA	DGR 2162	12/12/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	1.570.381		
	Assegnazioni di cui alla DGR n. 1341/2019	DGR 2356	22/12/2023	ULTERIORI ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - RISORSE DA PAYBACK FARMACEUTICO, RISORSE PREVISTE DALL'ARTICOLO 103, COMMA 24, DEL DECRETO-LEGGE 19 MAGGIO 2020, N. 34, CONVERTITO IN LEGGE 17 LUGLIO 2020, N. 77 E ALTRE ASSEGNAZIONI. CONCESSIONE E ASSUNZIONE IMPEGNI SPESA. ACCERTAMENTO ENTRATE	118.485		
						
						
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				128.190.039	118.920.496	
	PO 327: PROGETTO SCREENING ONCOLOGICI REGIONALI	DGR 591	20/04/2023	SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE 2021-2025	12.000	5.825	
	PO 316: PROGETTO RETE ADHD	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	30.000	30.000	
	PO 579: PROG. DIFFUSIONE COMPETENZE AUSILI INFORM.	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	30.000	19.027	
	PO 580: PROGETTO TEATRO E SALUTE MENTALE	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	10.000	10.000	
	PO 608: PROGETTO FORMATIVO ICD10 NPIA	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	25.000	25.000	
	PO 640: PROGETTO MONITORAGGIO VALUTAZ. PRIA	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	20.000	859	
	PO 717: PROG. PERCORSI ACCOGLIENZA GIOVANI AL PS	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	40.000	21.809	
	PO 764: PROG. CO-HOUSING PER IL REINSERIMENTO SOCIALE	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	15.000	0	
	PO 799: PROG. COMUNICAZ. CONSULTA SALUTE MENTALE E ASS. FAM. UTENTI	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	27.000	9.000	
	PO 801: PROG. DIAGNOSI E PRESA CARICO TERAP. GIOVANE ADULTO ADHD	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	10.000	1.544	

r_emiro Giunta - Prot. 03/05/2024 - 0456374 F



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 804: PROG. SPERIM. MODELLI TELEMEDICINA NELLE CARCERI	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	6.000	0	
	PO 896: PROG. FORMAZIONE UTENTE ESPERTO DIPENDENZE	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	10.000	0	
	PO 897: PROG. ALLERTA PRECOCE LAB. TOSSICOLOGIA FORENSE UNIBO	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	10.000	0	
	PO 898: PROG. FORMAZ. ONSITE E ONLINE MODELLO SERV. RESIDENZ. TERRITORIALI	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	80.000	0	
	PO 899: PROG. FORMAZIONE PSICOPATOLOGIA 14-25 ANNI PRESCRIZ. FARMACI	DD 17512	17/08/2023	ATTUAZIONE PROGETTI AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE - DGR N 1203/2023	16.000	0	
	PO 797: PROGETTO CAMPAGNA PREVENZIONE CARDIOVASCOLARE RER	DGR 1486	11/09/2023	PROGETTO TIENI IN FORMA IL TUO CUORE	31.380	16.003	
	PO 736: PROG. ATTUAZIONE L.R19/18 SUPPORTO PRP	DGR 1678	09/10/2023	PROMOZIONE SALUTE BENESSERE DELLA PERSONA E COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	397.260	0	
	PO 737: PROG. INTER.SOCIOSAN. PREV.DIP. DGR1571/19	DGR 1977	20/11/2023	PROMOZIONE SALUTE BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	199.368	0	
	PO 861: PROGETTO AZIONI SOSTEGNO PRP AREA DIPENDENZE	DGR 1977	20/11/2023	PROMOZIONE SALUTE BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	59.810	0	
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AUSL PER L'APPLICAZIONE DA PARTE DEGLI ENTI DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA E DELL'AZIENDA DI SERVIZI ALLA PERSONA (ASP) DISTRETTO PARMA - ARBOVIROSI	DGR 1715	16/10/2023	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI PER APPLICAZIONE DEL PIANO REGIONALE PER LA SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI - ANNO 2023 - C.U.P. N. E49I23000630002	158.207	158.207	
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AUSL PER L'APPLICAZIONE DA PARTE DEGLI ENTI DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA E DELL'AZIENDA DI SERVIZI ALLA PERSONA (ASP) DISTRETTO PARMA - ARBOVIROSI -	DGR 1715	16/10/2023	ASSEGNAZIONE PER L'APPLICAZIONE DEL PIANO REGIONALE PER LA SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI - ANNO 2023 - C.U.P. N. E49I23000630002.	10.248	10.248	
	DL 73/2021 ART. 27 C. 5	DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	108.935	108.935	
	RISORSE DA FSR INDISTINTO - QUOTA AGGIORNAMENTO LEA	DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	2.972.221	2.972.221	
	RISORSE DA FSR INDISTINTO - PANFLU 2023	DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	4.669.358	4.669.358	
	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP - QUOTA ESTENSIONE QUINTO D'OBBLIGO	DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	28.359	28.359	
	QUANTIFICAZIONE ONERE FINANZIARIO E LIQUIDAZIONE DEI GETTONI DI PRESENZA SESSIONE AUTUNNALE 2022 E SESSIONE PRIMAVERILE 2023 COMMISSIONE REGIONALE DI ESAME GAS TOSSICI	DD 23128	06/11/2023	LIQUIDAZIONE GETTONI DI PRESENZA RELATIVI ALLA SESSIONE AUTUNNALE 2022 E SESSIONE PRIMAVERILE 2023 AI COMPONENTI DELLA COMMISSIONE REGIONALE DI ESAME PER IL CONSEGUIMENTO DELLA PATENTE DI ABILITAZIONE ALL'USO DEI GAS TOSSICI.	227	227	
	PRESTAZIONI AGGIUNTIVE RISORSE ART. 11 DL 34/2023	DGR 1575	25/09/2023	RISORSE ART. 11 DL 34/2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR	651.344	651.344	
	Contributo per i maggiori costi determinati dall'aumento dei prezzi dell'energia (art. 1, c. 535, legge n. 197/2022) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE AI SENSI DELLA DGR. N. 2162/2023	16.883.609	16.883.609	

r_emiro_giunta - Prot. 03/05/2024_0456374.F



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI DI CUI ALLA DGR 1251/2023-INTERVENTI UMANITARI: ASSEGNAZIONE E LIQUIDAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE	DD 25686	05/12/2023	FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI DI CUI ALLA DGR 1251/2023-INTERVENTI UMANITARI: ASSEGNAZIONE E LIQUIDAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI.	33.538	33.538	
	ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione)	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	12.681.780	12.681.780	
	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	DGR 1237	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	164.440	61.458	
	ASSEGNAZIONE DL 34/20 PER ANNO 2023 QUOTA DGR "Emergenza 118"	DGR 1536	19/09/2023	FONDO SANITARIO REGIONALE 2023: RIPARTO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO DELLA FUNZIONE "EMERGENZA 118"	1.440.000	1.440.000	
	RETE REGIONALE DEGLI IRCCS 2023	DGR 1836	30/10/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO PER L'ANNO 2023 PER LA RETE REGIONALE DEGLI IRCCS. CUP RIPORTATI NEL PROVVEDIMENTO	1.250.000	848.265	
	DD/2023/26523_4 #10 (QUOTA CAPITARIA - Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014) - DGR 2162/2023)	DD 26523	15/12/2023	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE AI SENSI DELLA DGR. N. 2162/2023	743.055	743.055	
	QUOTA CAPITARIA - Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE AI SENSI DELLA DGR. N. 2162/2023	501.042	501.042	
	QUOTA CAPITARIA - Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE AI SENSI DELLA DGR. N. 2162/2023	66.055	66.055	
	QUOTA CAPITARIA - Ripartito quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE AI SENSI DELLA DGR. N. 2162/2023	2.764.165	2.764.165	
	QUOTA CAPITARIA - Ripartito quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE AI SENSI DELLA DGR. N. 2162/2023	2.229.165	2.229.165	
	QUOTA CAPITARIA - Ripartizione liste d'attesa (richiesta MEF)	DD 26523	15/12/2023	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE AI SENSI DELLA DGR. N. 2162/2023	3.220.649	3.220.649	
	COLLABORAZIONI - DISTACCHI	DGR 2228	18/12/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR E ALL'ARPAE PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE	1.976.974	1.976.974	
	FRNA FSR	DGR 1539	19/09/2023	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA . PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2023	74.607.849	66.732.773	
AA0033	Funzioni				73.153.840	0	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso	DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	1.000.000		
AA0035	Funzioni - Altro				72.153.840	0	
	PROGETTO SANGUE ED EMODERIVATI	DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	10.350.000		

r_emiro_Giunta - Prot. 03/05/2024_0456374.F



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE	DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	10.995.628		
	CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE E LA VALORIZZAZIONE DELLA FUNZIONE DI TUTORAGGIO	DGR 2189	18/12/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONI A FAVORE DI AZIENDE ED ENTI DEL SSR PER I CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE E LA VALORIZZAZIONE DELLA FUNZIONE DI TUTORAGGIO.	1.827.672		
	POTENZIAMENTO, LA RAZIONALIZZAZIONE ED IL COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI PRELIEVO E TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI	DGR 2186	18/12/2023	PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER IL POTENZIAMENTO, LA RAZIONALIZZAZIONE ED IL COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI PRELIEVO E TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI - ASSEGNAZIONE DEI FINANZIAMENTI PER LA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI - ANNO 2023	1.140.000		
	Rimborso costi trasporto organi, cellule e tessuti destinati al trapianto DGR n. 2186/2023 e Progetto "Donazione di organi da donatore a cuore non battente - DCD" DGR n. 917/2018	DGR 2356	22/12/2023	ULTERIORI ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - RISORSE DA PAYBACK FARMACEUTICO, RISORSE PREVISTE DALL'ARTICOLO 103, COMMA 24, DEL DECRETO-LEGGE 19 MAGGIO 2020, N. 34, CONVERTITO IN LEGGE 17 LUGLIO 2020, N. 77 E ALTRE ASSEGNAZIONI. CONCESSIONE E ASSUNZIONE IMPEGNI SPESA. ACCERTAMENTO ENTRATE	879.377		
	PROGRAMMA AUTISMO 0 6 ANNI	DGR 1372	07/08/2023	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE E SUPERAMENTO EX OO.PP. RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO ALLE AZIENDE SANITARIE PER L'ANNO 2023	396.597		
	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE 2023	DGR 1372	07/08/2023	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE E SUPERAMENTO EX OO.PP. RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO ALLE AZIENDE SANITARIE PER L'ANNO 2023	6.635.493		
	PO 21: Telefono verde regionale AIDS - contributo 2023	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	75.000		
	Centro Regionale Ausili CRA	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	300.000		
	chirurgia dell epilessia	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	476.000		
	Disagio psichico perinatale	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	41.000		
	ECMO	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	80.000		
	PO 829: Prog. Back office corsi formazione spec. Medicina generale e front office sedi didattiche - contributo 2023	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	20.553		

r_emiro_giunta - Prot. 03/05/2024 - 0456374 F



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	<i>Interventi di strada</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	461.599		
	<i>Neurochirurgia dell'ipofisi</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	462.000		
	<i>Neurochirurgia pediatrica</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	160.000		
	<i>Pediatria di comunità</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	17.301		
	<i>PO 810: Prog. Promozione determinanti benessere psicofisico detenuti - contributo 2023</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	95.000		
	<i>Screening neonatale</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	1.000.000		
	<i>PO 25: Prevenzione Aids donne immigrate - contributo 2023</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	36.800		
	<i>Supporto alle attività di IVG farmacologica</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	30.413		
	<i>Trauma center</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	3.300.000		
	<i>Po 53: Progetto MIT - contributo 2023</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	150.000		
	<i>PO 560: Progetto formazione Check-Point - contributo 2023</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	45.000		
	<i>Disforia Identità di Genere (DIG) nei Servizi Sanitari territoriali neuropsichiatri infantili e psicologi - contributo 2023</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	30.000		
	<i>PO 23: Prevenzione Aids - Spazi giovanili - contributo 2023</i>	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	68.232		

r_emiro_giunta - Prot. 03/05/2024_0456374.F



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 393: Progetto intervento giovani adolescenti stranieri - contributo 2023	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	30.000		
	disagio psicologico negli adolescenti conseguenza alla pandemia da Covid-19 tramite gli "Spazi giovani" - contributo 2023	DGR 1256	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	25.625		
	DGR 2252/2023 - RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023 IMP IMP010841/23	DGR 2252	22/12/2023	RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023. IMPEGNO E ACCERTAMENTO ENTRATE	1.356.013		
	DGR 2252/2023 - RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023 - IMP010842/23	DGR 2252	22/12/2023	RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023. IMPEGNO E ACCERTAMENTO ENTRATE	160.000		
	FUNZIONE EMERGENZA 118	DGR 1536	19/09/2023	FONDO SANITARIO REGIONALE 2023: RIPARTO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO DELLA FUNZIONE "EMERGENZA 118"	31.508.537		
						
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				22.211.926	21.698.928	
	PO 505: PROG. ATTIVITA MEDICA CASA CIRCONDARIALE BO	DGR 2184	18/12/2023	FINANZIAMENTO PRESIDI TOSSICODIPENDENZE IN CARCERE 2023 (GPG/2024/95)	112.716	112.716	
	FINANZIAMENTO SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023	DGR 2252	22/12/2023	FINANZIAMENTO SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023	2.584.792	2.071.794	
	POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE (DM N. 77/2022 E DECRETO 23.12.22)	DGR 2011	20/11/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	2.162.033	2.162.033	
	Contributo per AUSL per i maggiori costi sostenuti per farmaci a innovativita scaduta (stima annua su base dati a 10 mesi)	DD 26523	15/12/2023	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE AI SENSI DELLA DGR. N. 2162/2023	4.680.354	4.680.354	
	Farmaci innovativi (stima annua su base dati a 10 mesi)	DD 26523	15/12/2023	ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023 - IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE AI SENSI DELLA DGR. N. 2162/2023	9.385.819	9.385.819	
	Superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari (ex-OPG)	DGR 2251	22/12/2023	PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PRIORITARI IN TEMA DI REALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DI SUPERAMENTO OPG EX ART. 3-TER, COMMA 7 D.L. N. 211/2011 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI NELLA LEGGE N. 9/2012. ASSEGNAZIONE AD AZIENDE SANITARIE DELLA QUOTA DI FSN 2023 RICONOSCIUTA ALLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA. IMPEGNO DI SPESA E ACCERTAMENTO ENTRATE	840.890	840.890	
	Remunerazione aggiuntiva farmacie rimborso farmaci erogati in regime di SSR quota 2023	DD 27337	29/12/2023	IMPEGNI DI SPESA AI SENSI DELLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 2028/2023 RELATIVA ALLE ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI DELLA REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA FARMACIE PER IL RIMBORSO DEI FARMACI EROGATI IN REGIME DI SSN - ANNO 2023.	2.445.322	2.445.322	
AA0050	EXTRA FONDO				55.840.755	14.059.714	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				29.781.868	0	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		

r_emiro_giunta - Prot. 03/05/2024_0456374.F

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				29.163.986		
	ASSEGNAZIONE, RIPARTO E IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ANNO 2023 IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2076/2018	DGR 1862	30/10/2023	ASSEGNAZIONE, RIPARTO E IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ANNO 2023 IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2076/2018	1.745.528		
	IMPEGNO E RIPARTIZIONE DELLA QUOTA PER L'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AZIENDE USL AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE N. 10 DEL 29 LUGLIO 2021	DGR 1834	30/10/2023	IMPEGNO E RIPARTIZIONE DELLA QUOTA PER L'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AZIENDE USL AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE N. 10 DEL 29 LUGLIO 2021	19.863		
	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2023; ASSEGNAZIONE, IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI FONDI REGIONALI ALLE AZIENDE USL IN ATTUAZIONE DELLA DGR 1539/2023	DD 21707	19/10/2023	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2023; ASSEGNAZIONE, IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI FONDI REGIONALI ALLE AZIENDE USL IN ATTUAZIONE DELLA DGR 1539/2023	23.708.535		
	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA - INTEGRAZIONE ED ASSEGNAZIONE RISORSE ANNO 2023	DGR 2314	22/12/2023	RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL DELLE RISORSE DEL FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA - INTEGRAZIONE ANNO 2023	3.690.060		
AA0100	CONTRIBUTI PER ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR ANNO 2023	DD 27364	29/12/2023	ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE. REGOLAZIONE CONTABILE ESERCIZIO 2023 AI SENSI DELLA DGR N. 1687/2020.	617.882		
AA0110					156.489	69.118	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				156.489	69.118	
	PO 708: PROG. ICARE INTEGR.COMMUNITY FOR ASYLUM	Delibera 137	30/04/2017	Realizzazione percorsi integrati per il miglioramento dell'accesso alle cure per RTP1 - nuova convenzione 2023	6.800	0	
	PO 727: PROG. PERCORSI FORMAT. STUDENTI IST.AGRARI	Delibera Ausl Imola 86	12/04/2023	attuazione percorsi formativi di abilitazione utilizzo di specifiche attrezzature di lavoro negli istituti tecnici agrari e professionali	23.681	0	
	PO 808: PROG. NDA-ER2 NETWORK DISTURBI SPETTRO AUTISTICO			NDA-ER 2 Network riconoscimento precoce degli ASD - Disturbi spettro Autistico - tramite sviluppo rete curante NPIA	8.134	8.134	
	PO 832: PROGETTO PIANO REGIONALE TABAGISMO			Piano regionale tabagismo: percorsi sostegno astinenza ex fumatori	2.000	0	
	PO 877: PROG. VALUTAZIONE PZ ONCOLOGICO CURE PALLIATIVE DOMICILIO	Delibera 399	22/11/2023	Validazione sistema valutazione complessità clinico assistenziale paziente oncologico in cure palliative domiciliari - Programma di rete FIN-RER 2020	936	0	
	PO 888: PROGETTO REGIONALE YOUNGLE	Decisione n. 967	24/04/2023	Youngle è un network nazionale di ascolto e counseling rivolto a giovani e gestito da giovani con il supporto di psicologici	20.000	5.500	
	PO 895: PROG. FESTIVAL SALUTE DATI UNA MOSSA! CASA COMUNITA 2023	Decisione 1713	02/08/2023	Festival della salute. Dati una mossa! Casa della Comunità 2023	40.000	36.157	
	PO 783: PROGETTO PIPELINE -GR 2018-12367114	Delibera 168	09/03/2020	Intervention in Elderly after myocardial infarction - Ricerca finalizzata GR 2018-12367114	17.077	17.077	
	PO 864: PROGETTO FORMAZIONE IN SIMULAZIONE - DGR 2240/22	DGR 2240/22	19/12/2022	Fondo Nazionale per la formazione in simulazione in ambito sanitario	11.111	0	
	PO 907: PROG. RETE FIN RER NUOVI MODELLI ASS.LI PRONTO SOCCORSO	Delibera 398	22/11/2023	Progetto Rete FIN RER -Valutazione nuovi modelli assistenziali in pronto soccorso	24.500	0	
	UTIN -TERAP.INTEN.NEONATALE			Accordo Aosp Utin Terapia Neonatale	2.250	2.250	
						
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				25.902.398	13.990.596	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				3.718.834	2.066.713	
	PO 781: PROG. CELIACHIA FORMAZIONE OPERAT. SETTORE ALIMENTARE	DD 2984	07/02/2023	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO PER IL PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO SULLA CELIACHIA	15.147	7.599	
	PO 782: PROG. CELIACHIA ALIMENTI SENZA GLUTINE RIST. COLLETTIVA	DD 2529	07/02/2023	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO FINALIZZATO ALLA SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI SENZA GLUTINE RISTORAZIONE COLLETTIVA PER SOGGETTI CELIACI	6.543	0	
	PO 833: POTENZIAMENTO RETE CONSULTORI SUPP.PSIC. ADOLESCENTI 14-19 ANNI	DGR 2354	22/12/2023	POTENZIAMENTO RETE SERVIZI CONSULTORIALI SUPPORTO PSICOLOGICO DEGLI ADOLESCENTI	110.298	0	

r_emiro_Gimta - Prot. 03/05/2024 - 0456374



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 847: PROG. FONDO ALZHEIMER - AREA 3 INTERVENTI TELEMEDICINA	DGR 1774	24/10/2022	ADOZIONE PROGRAMMA NAZIONALE FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALITA 2023. CUP E49G22000590001	22.987	9.422	
	PO 848: PROG. FONDO ALZHEIMER - AREA 1 DIAGNOSI PRECOCE DNC	DGR 1774	24/10/2022	ADOZIONE PROGRAMMA NAZIONALE FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALITA 2023. CUP E49G22000590001	22.987	0	
	PO 851: PROG. LINEE INTERVENTO CONTRASTO DNA NELLA RER	DGR 2326	22/12/2023	PIANO BIENNALE DENOMINATO LINEE INTERVENTO CONTRASTO DISTURBI NUTRIZIONE E ALIMENTAZIONE (DNA)	171.666	0	
	PATOLOGIA MOLECOLARE	DGR 2169	12/12/2023	DM 30 SETTEMBRE 2022 E DGR N. 2087/22 FONDO NAZIONALE POTENZIAMENTO TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING PROFILAZIONE GENOMICA TUMORI	83.905	83.905	
	STP ACCONTO 2023	DGR 2358	22/12/2023	FINANZIAMENTO SANITARIO CORRENTE ANNO 2023 APPLICAZIONE DELL'ART. 20, COMMA 2, LETT. A) DEL D.LGS. N. 118/2011 E SS.MM.II.	910.442	910.442	
	PO 916: PROG. PNRR M6 C2 1.3.1- SUB INV.1.3.1 UTILIZZO FSE DALLE REGIONI	DGR 2345	22/12/2023	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA RACCOLTA E ANALISI DATI FSE	344.071	0	
	PO 917: PROG.PNRR M6C1 INTERV.1.2.1 CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA-ADI	DGR 2351	22/12/2023	Intervento 1.2.1 "Casa come primo luogo di cura (ADI)" PNRR Missione 6 - Componente 1	1.030.790	1.030.790	
	PO 867: PROG. PNRR-MR1-2022-12376430 DEFEAT-LD LAFORA DISEASE	Delibera 420	29/11/2023	PNRR Ministero della Salute - Drug discovEry trEATmenT for La-fora Disease (DEFEAT-LD) PNRR-MR1-2022-12376430	1.000.000	24.556	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				19.400.511	11.923.883	
	PO 443: PROGETTO MOBILITY MANAGEMENT	DD 18966	anno 2023	DD Comune Bologna n. 18966	115.200	0	
	PO 905: PROG. A CASA CON TE! OSTETRICA DOMICILIO COMUNE S.LAZZARO	Dete 3061	20/12/2023	Determina Aziendale N. 3061 - Attività di consulenza ostetrica a domicilio delle neo-mamme residenti nei Comuni del Distretto Savena Idice	5.897	141	
	PO 321: PROG.DISCIPLINA ATT. TRASFUS. PROD.EMODER.	DGR 2316	21/12/2023	CENTRO REGIONALE SANGUE E-R FONDI STATALI 2021 - 2022	167.998	0	
	PO 423: SISTEMA QUALITA SERVIZI TRASFUSIONALI	DD 27174	09/10/2023	CENTRO REGIONALE SANGUE E-R FONDI STATALI 2022	29.610	0	
	PO 424: RINTRACCIABILITA SANGUE INCIDENTI GRAVI	DD 27174	09/10/2023	CENTRO REGIONALE SANGUE E-R FONDI STATALI 2022	21.651	0	
	PO 452: FARMACOVIGILANZA ATTIVA PROG.MULTICENTRICI REG.LI	DGR 184	03/02/2023	PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2015-2016-2017 - REALIZZAZIONE PROG. REG.LE POEM3	50.000	9.931	
	PO 638: PROG. IMPLEMENTAZ. BANCA DELLE SOLUZIONI	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	20.000	0	
	PO 658: PROG. RICERCA NEOPLASIE OCCUPAZIONALI	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	95.700	0	
	PO 728: INCONTRIAMOCI UN PROG. DI INTEGRAZIONE	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	55.000	0	
	PO 729: PROG. SCUOLA A LAVORO SICUREZZA IST.PROF.	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	41.250	0	
	PO 731: PROG. PREV. INFORTUNI ATTREZZ. AZ.AGRICOLE	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	29.040	0	
	PO 732: PROG. INCREM. VIGILANZA ORARI NON CONVENZ.	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	220.000	0	
	PO 853: PROG. FORMAZIONE SPSAL E UOIA SUPPORTO LEA	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	30.076	0	
	PO 854: PROG. TUMORI NASO SINUSALI ATTIV. EPIDEMIOLOG. MED.LAV.	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	20.000	0	

r_emiro_giunta - Prot. 03/05/2024 - 0456374 F



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 855: PROG. PATTO PER IL LAVORO E IL CLIMA DELLA REGIONE	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	60.000	0	
	PO 856: PROGETTO SCUOLE CHE PROMUOVONO LA SALUTE	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	20.000	0	
	PO 857: PROG. AMB. MEDICINA LAVORO SU PATOLOGIE ESP. AMIANTO	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	40.000	0	
	PO 858: PROG. PREV. AGGRESSIONI A OP.SANIT. E SUPP. PSICOLOGICO	DGR 2181	18/12/2023	CONCESSIONE FINANZIAMENTI PER IL POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO - ANNO 2023	13.000	0	
	PO 650: PROG.CENTRI LDV LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA	DGR 2311	12/12/2022	CONCESSIONE FINANZIAMENTO AI CENTRI LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA (CENTRI LDV) ANNO 2023	18.500	12.473	
	PO 705: PROGETTO STRATEGICO INTERCEPTOR			AIFA - diagnosi precoce della progressione da deficit cognitivo lieve a Demenza di Alzheimer	35.791	18.119	
	PO 707: PROG. RACCOLTA DATI SISTEMA MALPROF	Delibera 82	30/05/2017	INAIL - raccolta dati anamnesici esposizione professionale contributo sistema MALPROF	238	238	
	PO 745: PROGETTO NICE-LIFE	Nota Prot. 1581	14/02/2020	Sostegno alle persone fragili "E-care"	11.986	0	
	PO 766: PROG. FARMACO VIGILANZA ATTIVA - PROGETTI MULTIREGIONALI	DGR 2334	18/12/2023	PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA 2023 - FONDI AIFA	25.000	10.595	
	PO 788: PROG. PROGNOSE CANCRO PROSTATA ATTRAVERSO APPROCCIO INTEGRATO	Prot. Gen. 43562	29/04/2021	Improving prostate cancer prognosis through an integrated approach -AIRC:IG 2020, Rif. 2481	14.100	0	
	PO 798: PROG. ATTIVITA' DI DISPOSITIVO VIGILANZA NELLA RER	DGR 2328	12/12/2023	PROGRAMMA INFORMAZIONE, EDUCAZIONE SANITARIA E FARMACOVIGILANZA PER USO APPROPRIATO DEI FARMACI	32.000	9.900	
	PO 807: ESCAPE - PROGETTO EUROPEO HORIZON 2020			Grant Agreement number: 945377	21.516	0	
	PO 812: PROG. QUALITY OF LIFE PERSONE CON DISTURBO SPETTRO AUTISTICO	Delibera 467	02/12/2021	Percorsi differenziati progetto di vita basato sui costrutti di Quality of Life persone con Disturbo dello Spettro Autistico	180.039	137.450	
	PO 821: PROG. REALIZZAZIONE REGISTRO REGIONALE TUMORI	DGR 346	03/03/2023	SVILUPPO E IMPLEMENTAZIONE DELLA BANCA DATI DEL REGISTRO TUMORI REGIONALE	45.000	35.979	
	PO 865: PROGETTO JOINT ACTION EU CIRCE	Delibera 106	05/04/2023	EU4Health AWP 2021-27 - trasferimento di Buone Pratiche nelle Cure Primarie	36.990	6.664	
	PO 875: PROG. PERCORSO FORMAZIONE MONITORAGGIO SIC. LAVORATORI	Determina Ausl 31067	20/03/2023	Percorso di formazione e monitoraggio sulla sicurezza dei lavoratori in attuazione dell'art 5 del D.lgs 81/2008	13.300	530	
	PO 878: PROG. SUPPORTO REGIONE L.G. ART. 15 C.8 DLGS 67/17	Prot. 30744	05/04/2023	Prot. 30744-T.GEN.RIS 1 del 05/04/23 - Supporto definizione LG ai fini dell'inclusione scolastica	8.000	0	
	PO 879: PROG. PROMIS - BUONE PRATICHE SALUTE MENTALE	mail 29/03/23	29/03/2023	Implementazione buone pratiche SSM per la riorganizzazione servizi territoriali	5.000	5.000	
	PO 890: PROG. REGISTRO TUMORI ANIMALI COMPAGNIA	DGR 1045	27/04/2023	REALIZZAZIONE BANCA DATI PER IDENTIFICAZIONE E LA REGISTRAZIONE DEGLI ANIMALI	40.317	40.317	
	PO 900: PROG. TEST GENOMICI PATOLOGIA MAMMARIA NEOPLASTICA	DGR 940	07/06/2023	TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO DA PARTE DEL SSR	80.000	0	
	PO 903: PROG. GIORNATA MONDIALE DELLA SALUTE MENTALE	mail 16/10/23	mail 16/10/23	Giornata mondiale della salute mentale. Perché ci vuole una città 2023: Diritti e pratiche per i servizi di salute mentale	5.000	5.000	
	CONVENZIONE FACILITAZIONE PERCORSI STUDENTI CON DISABILITA' - 2023			Convenzione UniBO facilitazione percorsi studenti con disabilità	6.000	6.000	
	COLLABORAZIONI - DISTACCHI	DGR 2228	18/12/2023	ASSEGNAZIONI PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE	187.289	187.289	
	DGR N. 1231/2021 INERENTE ALL'ESECUZIONE DI TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO DA PARTE DEL SSR E AL DM SALUTE 18 MAGGIO 2021. RIPARTO, ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE	DGR 2027	27/11/2023	DGR N. 1231 DEL 02/08/2021 INERENTE ALL'ESECUZIONE DI TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO DA PARTE DEL SSR E AL DECRETO DEL MINISTRO DELLA SALUTE 18 MAGGIO 2021. ADEMPIMENTI CONSEGUENTI: ASSEGNAZIONE RISORSE MINISTERIALI A VALERE SULL'ANNO 2022	232.000	232.000	
	FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZE - FNA 2023 DPCM 3 OTTOBRE 2022: CONCESSIONE, IMPEGNO E ACCERTAMENTO ENTRATA	DD 15993	21/07/2023	FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZE - FNA 2023 DPCM 3 OTTOBRE 2022: CONCESSIONE, IMPEGNO E ACCERTAMENTO ENTRATA	13.329.493	8.839.671	

r_emiro_giunta - Prot. 03/05/2024 - 0456374



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO NAZIONALE CAREGIVER - ANNO 2022 IN ATTUAZIONE DELLA DGR 237/2023	DD 8142	18/04/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO NAZIONALE CAREGIVER - ANNO 2022 IN ATTUAZIONE DELLA DGR 237/2023 - ACCERTAMENTO ENTRATA	390.289	158.069	
	LIQUIDAZIONE PRIMA QUOTA DEL FINANZIAMENTO (DGR 2299/2022) - PROGRAMMA REGIONALE FONDO NAZIONALE INCLUSIONE DISABILITA' A FAVORE DELLE PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO DECRETO 29 LUGLIO 2022	DGR 2299	19/12/2022	PROGRAMMA REGIONALE FONDO NAZIONALE INCLUSIONE DISABILITA' A FAVORE DELLE PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO DECRETO 29 LUGLIO 2022	746.785	746.785	
	DGR_2299/2022_1 #30 (PROGRAMMA REGIONALE FONDO NAZIONALE INCLUSIONE DISABILITA' A FAVORE DELLE PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO DECRETO 29 LUGLIO 2022 - seconda tranche)	DGR 2299	19/12/2022	PROGRAMMA REGIONALE FONDO NAZIONALE INCLUSIONE DISABILITA' A FAVORE DELLE PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO DECRETO 29 LUGLIO 2022	746.785	0	
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITA' GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016 (DOPO DI NOI) - ANNO 2022 DGR 1313/23	DD 19196	13/09/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITA' GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016 (DOPO DI NOI) - ANNO 2022 COME DA DGR 1313/2023 - ACCERTAMENTO DI ENTRATA	1.159.672	1.159.672	
	PO 880: PNRR M5C3 1.1.1 POTENZIAMENTO ASSISTENZA DOMICILIARE	Decreto 440/22	Decreto 9 dicembre 2022	PNRR Missione 5 - M5C3 1.1.1 Potenziamento cure domiciliari e sviluppo rete integrata di comunit� (Infermieri e Ostetriche)	995.000	302.060	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92				2.783.053		
	ASSEGNAZIONE FONDI ALLE AZIENDE USL PER INDENNIZZI EX LEGGE N. 210/1992 - 1° SEMESTRE 2023 DGR 1718/2023	DGR 1718	16/10/2023	ASSEGNAZIONE FONDI ALLE AZIENDE USL PER INDENNIZZI EX LEGGE N. 210/1992 - 1° SEMESTRE 2023	1.183.219		
	INDENNIZZI EX LEGGE N. 210/1992 - 2 SEMESTRE 2023	DD 27307	29/12/2023	IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI FONDI PER INDENNIZZI AI SENSI DELLA LEGGE N. 210/1992 - 2° SEMESTRE 2023	1.599.834		
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				0	0	
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				10.353.300	527.357	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				2.369.238		
	Erogazione ANTICIPO RC 2023	comunicaz. N. 2023018634	12/07/2023	Erogazione ANTICIPO RC 2023	1.328.713		
	Erogazione SALDO RC 2023 ESCLUSO PROGETTO ERANET	comunicaz. N. 2023023139	28/11/2023	Comunicazione saldo RC 2023	1.040.525		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				2.399.570	133.297	
	PO 876: PROG. GR-2021-12374295 CARDIAC SURGERY - TRACS	DD 14387	29/06/2023	BANDO RICERCA FINALIZZATA 2021 - EX ART. 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 502/1992 E SS.MM.II.	225.000	59.202	
	PO 881: PROG. RF-2021-12374386 TOWARD PRECISION MEDICINE IN PARKINSON	Delibera 30	19/01/2024	Toward precision medicine in patients with parkinsonism - RF-2021-12374386	312.950	10.005	
	PO 882: PROG. RF-2021-12374029 ALPHA-SYNUCLEIN BIOMARKER FOR DEMENTIA	Delibera 75	14/02/2024	Skin misfolded alpha-synuclein as a new biomarker for dementia with Lewy bodies RF-2021-12374029	450.000	13.059	
	PO 883: PROG. RF-2021-12374789 EFFECT ORTHOSTATIC HYPOTENSION CEREBRAL FUNCTION	Delibera 31	19/01/2024	Effect of orthostatic hypotension on cerebral function and connectivity at rest and during cognitive task RF-2021-12374789	444.510	11.641	
	PO 884: PROG. GR-2021-12374049 NORMAL PRESSURE HYDROCEPHALUS	Delibera 429/2022	Delibera 429/2022	Long-term outcomes of shunt surgery for Normal Pressure Hydrocephalus GR-2021-12374049	314.820	15.441	
	PO 885: PROG. ADONIS - GR-2021-12374243 STUDY SUTOIMMUNE DEMENTIA	Delibera 440 del 14/12/23	14/12/2023	Autoimmune Dementia: predictors of neuronal synaptic antibodies in patients with new-ONset cognitive Impairment - The ADONIS Study GR-2021-12373134	450.000	3.468	
	PO 886: PROG. SUMETPRO - GR-2021-12374243 TREATMENT MICROPROLACTINOMAS	Delibera 318	14/09/2023	Surgical versus Medical Treatment in Microprolactinomas (SUMET PRO) GR-2021-12374243	202.290	20.480	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				4.556.570	170.492	
	PO 866: PROGETTO JPND STEP UP	Delibera 253	12/07/2023	Ministero della Salute ERANET - Steps against the burden of Parkinson's Disease	250.000	0	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 868: PROG. PNRR-MAD-2022-12375863 WOB WINDOW ON THE BRAIN	Delibera 189	31/05/2023	PNRR Ministero della Salute WOB - Window On the Brain: Diagnostic, therapeutic, and prognostic sonication of patients with Disorders of Consciousness	166.920	5.667	
	PO 869: PROG. PNRR-MAD-2022-12375694 DREAMER	Delibera 188	31/05/2023	PNRR Ministero della Salute - DREAMER - Isolated REM sleep without Atonia as a risk factor for REM sleep behavior disorder.	176.000	4.538	
	PO 870: PROG. PNRR-MAD-2022-12376496 NEUROBIOLOGICAL PARKINSON DISEASE	Delibera 186	31/05/2023	PNRR Ministero della Salute - Neurobiological fingerprinting Parkinson disease to identify trajectories personalised therapeutic targets from prodromal to advanced disease stages	200.000	0	
	PO 871: PROG. PNRR-MAD-2022-12376400 BATTERI ACIDO LATTICO E AUTISMO	Delibera 291	02/08/2023	PNRR Ministero della Salute - Testing the potential of foodborne lactic acid bacteria to mitigate autism spectrum disorder symptoms	149.680	10.694	
	PO 872: PROG. PNRR-MR1-2022-12376617 MITOMYOMICS	Delibera 187	31/05/2023	PNRR Ministero della Salute - Multi-omics for primary mitochondrial myopathies: MitoMyOmics	260.010	0	
	PO 873: PROG. DEFLAZACORT TREATMENT LMNA-TRS-2018-00001625	Prot. 84445	20/07/2022	Deflazacort TREATment in LMNA-related congenital muscular dystrophy	10.000	0	
	PO 874: PROG. LEVODOPA GENERE MALATTIA PARKINSON AIFA-2016-02364714	Delibera 236	18/06/2019	Gender-related predictors of fluctuations and dyskinesia in Parkinson's disease codice AIFA-2016-02364714	6.085	0	
	PO 887: PROG. UFFICIO COORDINAMENTO RETI IRCCS -UCOR	Delibera 132	26/04/2023	Ufficio di coordinamento delle Reti degli IRCCS -UCOR	1.463.900	82.500	
	PO 889: PROG. PREDICT GR-2021-12374594	Delibera 290	02/08/2023	The Prognosis Of Status Epilepticus: exploring role NeuroDegeneration and Inflammation on Chronic outcome (PREDICT) GR-2021-12374594	103.000	0	
	PO 891: PROG. PNC DARE DIGITAL LIFELONG PREVENTION PNC0000002	Delibera 11	18/01/2023	PNC avviso MUR Iniziative ricerca potenziamento tecnologie-robotica e strumenti digitali, monitoraggio a distanza processi data mining	1.665.472	24.061	
	PO CINQUE PER MILLE			Cinque per mille anno 2023	62.471	0	
	SP 087: SPERIMENTAZIONI PROGRAMMA EPILESSIA			Sperimentazione Programma Epilessia	3.800	3.800	
	RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR E ALL'ARPAE PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - COLLABORAZIONI - DISTACCHI	DD 27336	29/12/2023	IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E DELL'ARPAE DI QUOTE DI FINANZIAMENTO DEL SSR 2023 RELATIVE AI RIPARTI E ASSEGNAZIONI PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 2228/2023	39.232	39.232	
AA0220	Contributi da privati per ricerca				1.027.922	223.569	
	PO 850: PROGETTO PE00006-MNESYS	Delibera 447	14/12/2022	PNRR Missione 4 - PE00006-MNESYS A Multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease	867.700	220.109	
	PO 912: PRGETTO FIBER TRIAL	Prot. 0134985	13/12/2023		30.000	0	
	PO 913: PROG. BONE HEALTH ADULT - MUSCOLAR DYSTR. GUP23005B	Delibera 400	22/11/2023		9.400	0	
	PO 914: PROGETTO STOP-HSP.NET GSP23001	Delibera 401	22/11/2023		94.550	0	
	PO 915: PROG. VALUTAZIONE ANEUSOMIE PZ CON GLIOMA	Delibera 338	03/10/2023		8.000	0	
	SP 024: SPERIMENTAZIONI NEUROPSICHIATRIA INF. OM			Sperimentazioni Neuropsichiatria Infantile Ospedale Maggiore	14.812	0	
	SP 066: SPERIMENTAZIONI CLINICA NEUROLOGICA			Sperimentazioni Clinica Neurologica	3.460	3.460	
						
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				30.000	0	
	PO 893: PROG. RECLAB LABORATORIO RECOVERY CITTA' METROPOLITANA	Prot. n 544bis	27/06/2023	RECLAB: un laboratorio per recovery nei territori della Città Metropolitana	20.000	0	
	PO 902: PROG. MARKERS MOLECOLARI DIAGNOSI TUMORI TESTICOLO	Nota Fondazione 2023	Nota Fondazione 2023	Nuovi markers immunoistochimici e molecolari per la diagnosi e stratificazione prognostico-terapeutica tumori testicolo	10.000	0	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.727.770.705	1.407.200	0,08%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	29.781.868	88.500	0,30%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	156.489	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	10.353.300	14.909	0,14%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	30.000	99.528	331,76%
x	Totale	1.768.092.362	1.610.137	0,09%

Nota: la tabella non riporta il riferimento al codice Ministeriale AA0150 A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati conto 0011700501 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati PNRR; la quota di tali contributi destinata ad investimenti per l'esercizio 2023 ammonta a 253.113. Considerando anche tale importo, il valore complessivo della "Quota destinata ad investimenti" corrisponde ad euro 1.863.250

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		Per l'analisi in dettaglio della composizione dei contributi in conto esercizio e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla relazione sulla gestione allegata al presente bilancio.



18.Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	270.570	672.328	8.571.711	5.839.034	0	12.591.911	5.710.894	9.985.525	34.342	72.221	21.608.845	3.006.044	1.971.584	0	70.335.009
AA0350	Prestazioni di ricovero	173.107	308.181	474.777	3.493.543	0	4.812.867	2.731.353	4.069.749	28.890	52.528	120.814	0	124	0	16.265.934
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	77.268	78.975	81.713	532.472	0	4.767.762	897.672	715.158	5.452	16.366	9.450.645	24.610	896.685	0	17.544.776
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	2.501	9.587	21.631	246.990	0	119.940	173.238	67.121	0	0	0	0	0	0	641.008
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	12.960	0	0	7.920	6.480	0	0	0	0	0	0	27.360
AA0380	Prestazioni di File F	1.529	226.617	36.172	842.456	0	1.009.788	1.004.455	1.744.880	0	0	0	0	0	0	4.865.898
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	4.618	11.166	17.940	152.816	0	101.922	258.717	145.679	0	0	0	0	0	0	692.858
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	9.607	30.367	55.852	416.188	0	288.410	432.535	320.792	0	0	0	0	0	0	1.553.752
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	1.428	0	0	88.411	0	0	0	0	3.446.206	0	200.178	0	3.736.222
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	1.563	3.066	5.972	82.972	0	103.882	33.697	30.736	0	0	0	0	0	0	261.887
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	377	0	14.138	0	0	572.833	0	1.148	0	3.328	4.960.298	1.783.991	613.061	0	7.949.173
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	4.370	75	8.163	0	2.225	8.665	4.926	0	0	0	0	0	0	28.423
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	7.862.014	50.475	0	723.873	162.641	2.878.856	0	0	3.630.882	1.197.443	261.535	0	16.767.719
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28.225.036
AA0460	Prestazioni di ricovero															14.519.001
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															2.514.098
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															663.811
AA0490	Prestazioni di File F															2.717.838
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															1.515.123
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															1.496.119
AA0520	Prestazioni termali															0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															2.210.313
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															992.567
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															0
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															1.592.745
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	270.570	672.328	8.571.711	5.839.034	0	12.591.911	5.710.894	9.985.525	34.342	72.221	21.608.845	3.006.044	1.971.584	0	98.556.624
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	14.709	180.468	0	47.558	0	0	0	0	257.530	0	56.748	0	557.012
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															171.617
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	14.709	180.468	0	47.558	0	0	0	0	257.530	0	56.748	0	728.629
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	270.570	672.328	8.586.420	6.019.502	0	12.639.468	5.710.894	9.985.525	34.342	72.221	21.866.375	3.006.044	2.028.331	0	70.892.022
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28.393.231
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	270.570	672.328	8.586.420	6.019.502	0	12.639.468	5.710.894	9.985.525	34.342	72.221	21.866.375	3.006.044	2.028.331	0	99.285.253

Prof. 03/05/2024.0456374.E
r emiro.Giunta -



ab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.778.104	2.423.049	355.055	14,65%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	14.909.510	13.516.127	1.393.383	10,31%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	26	6.662	-6.636	-99,61%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.269.573	1.296.742	-27.169	-2,10%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	367.714	386.827	-19.113	-4,94%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	376.506	443.827	-67.322	-15,17%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	19.701.432	18.073.234	1.628.198	9,01%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.890.968	1.600.017	290.951	18,18%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	11.489.031	10.818.504	670.526	6,20%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	4.144	-4.144	-100,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.362.983	1.545.394	-182.411	-11,80%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	10.362	-10.362	-100,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	37.202	17.787	19.416	109,16%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	14.780.183	13.996.207	783.976	5,60%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.148.474	1.161.005	-12.531	-1,08%
X	Costi diretti aziendali	2.433.567	1.651.286	782.280	47,37%
X	Costi generali aziendali	1.221.489	1.120.540	100.948	9,01%
X	Fondo di perequazione			0	0,00%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	4.803.529	3.932.832	870.697	22,14%
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)			0	0,00%
X	Comfort alberghiero			0	0,00%
X	Altro			0	0,00%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	0	0	0	0,00%

Nota: I costi relativi al fondo di perequazione (pari a euro € 397.932) sono ricompresi nella voce "Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica" (BA1220) della tabella 54 (ALP), la voce della tabella "Fondo di perequazione")

Nota: a completamento delle informazioni riportate nella tabella di nota integrativa, si precisa che l'attività libero professionale genera ulteriori ricavi contabilizzati in altri conti economici di seguito riportati

	Accantonamento trattenuta 5% compenso medici decreto Balduzzi L.189/2012
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA COMPRESO FONDO L.189/2012

Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
		0	0,00%
4.803.529	3.932.832	870.697	22,14%

Tab.54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia



Il bilancio della libera professione aziendale presenta, nel suo complesso, un risultato positivo di circa 117 mila €, con ricavi per 19.701 milioni di € e costi pari a 19.583 milioni di €.

Dal punto di vista economico, l'attività ha continuato, in linea con l'anno passato, a registrare una ripresa dopo la fase dell'emergenza pandemica; infatti, i ricavi totali relativi alla gestione complessiva dell'istituto evidenziano un rialzo rispetto all'anno precedente (+9%), in particolare dell'attività di ricovero (+14% di fatturato). In aumento anche l'attività ambulatoriale (+10%), in flessione rispetto al precedente esercizio, il fatturato delle consulenze (ex art. 115 c.1 lett. c), d) ed ex art. 117 CCNL Area Sanità 2019). La crescita del volume di attività ha prodotto anche una crescita dell'importo dei costi aziendali diretti e dei costi generali rispetto al precedente esercizio.

L'esame dei dati relativi ai volumi di attività evidenzia un aumento dei ricoveri in LP, nell'anno 2023 rispetto al 2022 (356 contro 316), con 26 ricoveri verso pazienti assicurati a tariffe calmierate, grazie alle convenzioni che l'Azienda USL ha stipulato con le compagnie assicurative Unisalute, Previmedical/RBM e Campa.

Anche l'attività ambulatoriale erogata in regime di libera professione intramuraria, ha registrato un incremento, passando dalle 111.494 prestazioni registrate nel 2022 alle 122.045 del 2023.

I volumi più rilevanti nella erogazione di ALP ambulatoriale vengono registrati nelle seguenti discipline:

DISCIPLINA	N PRESTAZIONI
RADIOLOGIA	13.925
CARDIOLOGIA	11.442
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	10.757
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	9.022
UROLOGIA	8.971
PSICHIATRIA	8.182
OCULISTICA	7.791
NEUROLOGIA	7.783
OTORINOLARINGOIATRIA	5.772
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	4.948
NEUROCHIRURGIA	4.524



Le prestazioni diagnostiche erogate in regime libero professionale intramuraria con volumi rilevanti appartengono alle discipline sotto elencate:

DISCIPLINA	PRESTAZIONE	N PRESTAZ
RADIOLOGIA	MAMMOGRAFIA BILATERALE	5.443
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	ES. CITOLOGICO CERVICO VAGINALE [PAP test]	4.558
RADIOLOGIA	ECOGRAFIA ADDOME COMPLETO	1.648
RADIOLOGIA	ECOGRAFIA DELLA MAMMELLA	1.435
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	ES. ISTOCITOPATOLOGICO CUTE E/O TESSUTI MOLLI: Biopsia escissionale	1.137
ORTOPEDIA	INIEZIONE DI SOSTANZE TERAPEUTICHE NELL'ARTICOLAZIONE	1.111

In conclusione, l'Azienda, ormai superata la fase dell'emergenza pandemica che aveva fortemente limitato l'offerta strutturale e prestazionale, si è ulteriormente impegnata a garantire ai professionisti un maggior utilizzo delle strutture aziendali per l'effettuazione dell'attività LP, in particolare di ricovero, riservando l'accesso a strutture esterne esclusivamente attraverso l'utilizzo dell'istituto delle c.d. "Prestazioni Professionali Occasionali" (ex art. 115 c.1 lett. c), d) ed ex art. 117 CCNL Area Sanità 2019).



DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	2.880.758	0	0	0	0	0	0	0	0	2.880.758
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	2.880.758	0	0	0	0	0	0	0	0	2.880.758
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ossigeno e altri gas medicali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	10.092	1.589	2.800	0	0	0	0	0	0	14.481
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	10.092	1.589	2.800	0	0	0	0	0	0	14.481
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...															0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...															0
TOTALE	0	0	0	0	0	2.890.850	1.589	2.800	0	0	0	0	0	0	2.895.239

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Per l'analisi in dettaglio della composizione dei proventi e ricavi diversi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio



19.Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	61.704.874	28.615.909	90.320.783
Medicinali senza AIC	34.092	0	34.092
Ossigeno ed altri gas medicali	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
Prodotti dietetici	1.126.157	0	1.126.157
TOTALE	62.865.123	28.615.909	91.481.032

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione





CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	-	-	1.902	-	-	3.600	-	-	-	-	6.413	-	-	-	11.915
BA0303	Dispositivi medici	-	-	164	-	-	-	-	-	-	-	171.465	-	-	-	171.629
BA0304	Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0306	Prodotti chimici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	-	-	-	-	-	44.200	-	1.578	-	-	-	-	92.948	-	138.726
	...															-
x	TOTALE	-	-	2.066	-	-	47.800	-	1.578	-	-	177.878	-	92.948	-	322.270

Tab. 57 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	---

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Per l'analisi in dettaglio della composizione dell'acquisto dei beni da altre Aziende Sanitarie della Regione si rimanda alla Tabella 57
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
81.884	170.215	1.240.199	3.576.379	-	7.833.895	5.462.530	7.141.667	1.304.056	4.779.777	5.001.654	322.738.654	27.977.956	-	387.308.865
3.135	7.151	12.027	104.272	-	158.392	173.947	112.292	-	-	-	-	-	-	571.217
10.263	23.654	40.089	494.559	-	258.360	614.187	659.322	-	-	-	-	-	-	2.100.434
20.599	11.638	304.436	411.122	-	567.560	849.854	1.314.013	503.430	999.371	1.824.580	53.997.462	1.909.425	-	62.713.489
6.481	3.634	15.249	78.526	-	79.963	359.911	274.795	8.718	89.318	89.475	5.592.209	1.283.316	-	7.881.594
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.479	1.514	2.292	68.530	-	10.256	154.244	64.056	-	-	-	771.637	-	-	1.074.008
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17.121	72.417	346.440	1.190.370	-	6.031.864	2.238.990	3.133.128	747.480	2.990.238	2.423.751	172.670.877	24.606.497	-	216.469.173
-	-	224.640	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	224.640
22.806	50.206	294.283	1.203.313	-	656.227	1.049.176	1.522.133	44.429	700.851	663.848	89.706.470	178.717	-	96.092.458
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	53.011	-	-	-	-	-	-	-	-	53.011
-	-	-	3.956	-	728	12.452	9.948	-	-	-	-	-	-	27.083
-	-	743	21.731	-	17.535	9.770	51.980	-	-	-	-	-	-	101.759

x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario

-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.979.802
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	408.324
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	648.331
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.239.723
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.344.218
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.929.626
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	391.368
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.018.212

x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)
---	--

81.884	170.215	1.240.199	3.576.379	-	7.833.895	5.462.530	7.141.667	1.304.056	4.779.777	5.001.654	322.738.654	27.977.956	-	417.288.667
--------	---------	-----------	-----------	---	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------	------------	---	-------------

x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)
---	---

388.667	221.028	400.282	209.637	-	440.471	105.846	945.781	192.458	289.804	189.774	2.516.760	127.814	-	6.028.321
---------	---------	---------	---------	---	---------	---------	---------	---------	---------	---------	-----------	---------	---	-----------

x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)
---	---

-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	212.882
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---------

x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)
---	---

388.667	221.028	400.282	209.637	-	440.471	105.846	945.781	192.458	289.804	189.774	2.516.760	127.814	-	6.241.203
---------	---------	---------	---------	---	---------	---------	---------	---------	---------	---------	-----------	---------	---	-----------

x	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)
---	---

470.551	391.243	1.640.481	3.786.016	-	8.274.365	5.568.376	8.087.448	1.496.514	5.069.581	5.191.428	325.255.414	28.105.769	-	393.337.186
---------	---------	-----------	-----------	---	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------	------------	---	-------------

x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)
---	---

-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.192.684
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	------------

x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)
---	---

470.551	391.243	1.640.481	3.786.016	-	8.274.365	5.568.376	8.087.448	1.496.514	5.069.581	5.191.428	325.255.414	28.105.769	-	423.529.870
---------	---------	-----------	-----------	---	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------------	------------	---	-------------

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	102.493.843	100.429.734	2.064.109	2,06%
BA0420	- da convenzione	101.514.302	99.506.244	2.008.059	2,02%
BA0430	Costi per assistenza MMG	73.383.285	71.454.151	1.929.134	2,70%
BA0440	Costi per assistenza PLS	15.226.419	15.626.108	-399.689	-2,56%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	7.048.201	7.561.497	-513.296	-6,79%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	5.856.398	4.864.488	991.910	20,39%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	571.217	567.652	3.565	0,63%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	408.324	355.838	52.486	14,75%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	111.235.178	108.946.077	2.289.101	2,10%
BA0500	- da convenzione	108.486.413	106.315.308	2.171.104	2,04%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	2.100.434	2.036.901	63.534	3,12%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	648.331	593.868	54.463	9,17%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	115.409.992	115.399.844	10.149	0,01%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	62.713.489	63.346.796	-633.307	-1,00%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.881.594	7.781.608	99.986	1,28%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	8.239.723	7.148.752	1.090.971	15,26%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	12.851.128	12.748.919	102.209	0,80%
BA0580	- da privato	21.992.505	23.040.249	-1.047.744	-4,55%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	53.581	35.495	18.086	50,95%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	10.921.940	10.907.620	14.320	0,13%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	11.016.984	12.097.134	-1.080.150	-8,93%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.731.553	1.333.519	398.034	29,85%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	162.084	178.641	-16.557	-9,27%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	5.082	1.802	3.279	181,94%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	5.033	4.829	205	4,24%
BA0680	- da privato (intraregionale)	141.278	152.093	-10.815	-7,11%
BA0690	- da privato (extraregionale)	10.691	19.917	-9.226	-46,32%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	12.881.065	11.768.692	1.112.373	9,45%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.074.008	963.660	110.347	11,45%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	921.520	872.493	49.027	5,62%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	10.885.537	9.932.539	952.998	9,59%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	9.994.157	10.023.573	-29.416	-0,29%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	9.994.157	10.023.573	-29.416	-0,29%

Tab. 59- Dettaglio acquisti di servizi sanitari -I parte (segue)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	216.469.173	218.562.320	-2.093.147	-0,96%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	16.344.218	16.160.915	183.303	1,13%
BA0840	- da privato	58.383.443	57.878.933	504.510	0,87%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	58.167.153	57.602.346	564.807	0,98%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	216.290	276.587	-60.297	-21,80%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	62.713.874	54.408.037	8.305.837	15,27%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	20.034.269	18.290.767	1.743.501	9,53%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	224.640	16.200	208.440	1286,67%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	231.708	233.617	-1.909	-0,82%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	19.075.681	17.509.586	1.566.095	8,94%
BA0950	- da privato (extraregionale)	502.239	531.364	-29.125	-5,48%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	103.292.087	97.038.930	6.253.156	6,44%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	96.092.458	90.191.980	5.900.478	6,54%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	657.066	640.775	16.291	2,54%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.929.626	2.682.806	246.820	9,20%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	3.612.937	3.523.370	89.567	2,54%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	3.435.775	2.930.216	505.559	17,25%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	391.368	256.970	134.398	52,30%
BA1070	- da privato	2.806.782	2.449.653	357.129	14,58%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	237.625	223.592	14.033	6,28%

Tab. 59- Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	48.214.839	44.928.930	3.285.909	7,31%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	53.011	0	53.011	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	1.018.212	790.574	227.638	28,79%
BA1130	- da privato	47.143.616	44.138.356	3.005.260	6,81%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	153.373.675	150.806.065	2.567.611	1,70%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	27.083	18.351	8.732	47,58%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	101.759	109.614	-7.855	-7,17%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	35.396.659	33.830.699	1.565.960	4,63%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	35.678	32.193	3.485	10,82%
BA1180	- da privato (intraregionale)	117.484.925	116.420.226	1.064.699	0,91%
BA1190	- da privato (extraregionale)	327.571	394.982	-67.410	-17,07%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	14.780.183	13.996.207	783.976	5,60%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	18.205.191	17.499.456	705.735	4,03%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	3.726.161	2.436.736	1.289.425	52,92%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	14.593	10.027	4.566	45,54%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.783.053	2.078.864	704.189	33,87%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	9.026.760	11.225.608	-2.198.848	-19,59%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.654.624	1.748.221	906.402	51,85%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	11.699.909	13.707.735	-2.007.826	-14,65%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.258.229	1.209.970	48.259	3,99%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	205.600	219.600	-14.000	-6,38%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	9.926.193	11.950.984	-2.024.791	-16,94%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.800.004	4.500.435	-700.431	-15,56%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	17.863	868.755	-850.892	-97,94%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	2.149.419	2.149.419	0	0,00%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	676.285	600.472	75.813	12,63%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.282.622	3.831.904	-549.282	-14,33%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	309.888	327.181	-17.294	-5,29%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	309.888	327.181	-17.294	-5,29%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	56.617.381	60.536.276	-3.918.894	-6,47%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.795.493	2.234.536	-439.043	-19,65%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	63.010	309.208	-246.197	-79,62%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	172.171	125.815	46.356	36,84%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	50.967.661	56.291.265	-5.323.604	-9,46%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	3.619.046	1.575.451	2.043.594	129,71%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
AESCLAPIO S.R.L.	220005	03831150366	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	11.840,36	15.000,00	5.921,40	11.666,26	-549,27	-375,17	5.921,40
ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL CON SOCIO UNICO	110004/110005/33004	12817841005	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	2.101,30	45.000,00	1.381,31	2.101,30	-183,52	-183,52	1.381,31
ARS ORTOPEDICA S.R.L. (EX POLIAMB. FORNI) 1/1/18	275250	03662191208	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	21,62		21,62	21,62			
ARS ORTOPEDICA S.R.L. (EX POLIAMB. FORNI) 1/1/18	275250	03662191208	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	28.665,10	48.614,50	25.119,28	28.665,10			19.039,39
ASSOCIAZIONE CENTRO GRUBER		03843090378	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	2023	20.718,00		15.540,00	20.718,00			13.051,00
BIANALISI S.P.A.	1802AC/2604AC/000356	00731780961	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	66,93		22,31	66,93			22,31
BIANALISI S.P.A.	1802AC/2604AC/000356	00731780961	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	158.868,76	298.867,00	113.955,29	158.861,57	-7,19		113.836,81
C.A.F. CENTRO AMBULATORIALE DI FISIOTERAPIA SRL	330003	01323860369	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	1.214,05	15.000,00	372,45	1.214,05			372,45
C.F.R. CENTRO FISIOTERAPICO RIABILITATIVO S.R.L.	770001	01861050365	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	8.116,52	15.000,00	7.052,81	8.116,52			5.998,76
C.F.T. CITTA DI VIGNOLA S.R.L.	660001/44002	02377780743	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	1.893,75	30.000,00	1.687,68	1.893,75	-702,48	-702,48	1.611,18
C.T.R. CENTRO TERAPIA RIAB.	2603AC	01696020351	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	1.967,95	15.000,00		1.967,95			
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA S.P.A.	080206	00305320343	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	31.660,07		31.660,07	31.660,07	-5.186,70	-5.186,70	
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA S.P.A.	106009	00305320343	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	1.009,13	30.000,00	966,11	1.009,13			
CASA DI CURA PRIV. PROF. E. MONTANARI SPA	080252	00413900408	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	12.083,36		11.170,91	12.083,36			6.573,32
CASA DI CURA PRIV. PROF. E. MONTANARI SPA	030500	00413900408	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	2.631,90	30.000,00	2.522,60	2.631,90	-41,00	-41,00	2.380,05
CASA DI CURA PRIV. SAN LORENZINO SPA	080246	00819690405	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	79.737,77		74.433,43	79.737,77			74.433,43
CASA DI CURA PRIV. SAN LORENZINO SPA	100200	00819690405	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	2.349,87	30.000,00	1.632,05	2.349,87	-134,26	-134,26	1.314,35
CASA DI CURA PRIV. SAN LORENZINO SPA	100200	00819690405	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	3.571,55		3.571,55	3.571,55			2.651,55
CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO - SOCIETA' A R.L.	080245	00377720404	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	427.890,62		382.033,29	427.890,62	-1.503,99	-1.503,99	382.033,29
CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO - SOCIETA' A R.L.	100100	00377720404	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	1.284,65	30.000,00	893,85	1.284,65	-222,10	-222,10	893,85
CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO - SOCIETA' A R.L.	100100	00377720404	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	1.257,70		1.257,70	1.257,70			1.257,70
casa di cura privata Pienza S.p.A	080203	00203950332	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	104.425,11		104.425,11	104.425,11	-4.316,17	-4.316,17	104.425,11
casa di cura privata Pienza S.p.A	632102	00203950332	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	2.038,88	30.000,00	1.254,16	2.038,88	-42,04	-42,04	1.051,47

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA PRIVATA POLISPECIALISTICA VILLA VERDE S.R.L.	080212	00294320353	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	79.663,31		56.849,57	79.663,31	-496,30	-496,30	56.849,57
CASA DI CURA PRIVATA POLISPECIALISTICA VILLA VERDE S.R.L.	100100	00294320353	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	5.544,36	30.000,00	4.622,48	5.544,36	-0,38	-0,38	4.622,48
CASA DI CURA PRIVATA S. ANTONINO SR	632101	00250900339	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	191,44	30.000,00	241,33	241,33	-6,87	-6,87	49,89
CASA DI CURA PRIVATA SAN GIACOMO S.R.L.	080205	00211100334	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	12.409,60		6.825,28	12.409,60			6.825,28
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L.	080214	00681310363	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	60.721,91		46.043,94	60.721,91			46.043,94
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L.	330009	00681310363	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	2.518,28	30.000,00	2.001,21	2.518,28			2.001,21
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L.	330009	00681310363	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	13.953,50		11.360,80	13.953,50			11.360,80
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	080220	03831150366	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL	2023	2.791.803,53	2.640.129,16	2.307.934,01	2.781.845,48	-28.139,01	-18.180,96	2.045.702,50
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	080220	03831150366	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2023	32.033,14		32.033,14	32.033,14			31.813,14
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	080220	03831150366	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	2023	22.766,20		19.196,60	22.766,20			19.196,60
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	002100	03831150366	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	1.166,60		1.166,60	1.166,60			1.166,60
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	002100	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	1.665.955,11	2.211.078,00	1.221.039,33	1.669.061,11			1.221.039,33
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	002100	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL	2023	251.880,65	251.880,65	184.964,15	251.880,65	-2.536,55	-2.536,55	184.964,15
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	080235	00205800386	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	169.473,87		169.473,87	169.473,87	-8.914,87	-8.914,87	160.876,28
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	106009	00205800386	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	18.434,80	30.000,00	15.427,42	18.434,80	-611,50	-611,50	15.427,42
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	080236	00257490383	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	150.325,38		139.068,01	150.325,38	-4.030,43	-4.030,43	139.068,01
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	106012	00257490383	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	13.191,12	30.000,00	12.843,04	13.191,12	-1.287,11	-1.287,11	11.689,11
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	106012	00257490383	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	8.838,50		8.838,50	8.838,50			8.838,50
CASA DI CURA VAL PARMA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' MITATA	080210	00745280347	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	1.923,36			1.923,36	-1.534,45	-1.534,45	
CASA DI CURA VAL PARMA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' MITATA	000200	00745280347	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	3.594,66	30.000,00	2.307,78	3.594,66	-842,98	-842,98	2.307,78
CASA DI CURA VAL PARMA - SOCIETA' A	000200	00745280347	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti -	2023	-2,00			-2,00	-885,85	-885,85	

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
RESPONSABILITA' LIMITATA			chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL								
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA	080228	00881330377	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL	2023	6.677.315,72	5.213.264,49	5.270.720,35	6.661.002,58	-57.702,86	-41.389,72	4.731.442,32
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA	080228	00881330377	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2023	55.489,83		50.384,86	60.202,11			50.384,86
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA		00881330377	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	2023	3.958,50			3.958,50			
CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	080229	02378901207	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL	2023	7.452.743,14	6.686.241,36	6.220.976,28	7.391.157,08	-236.780,13	-175.194,07	5.499.646,97
CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	080229	02378901207	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2023	25.806,15		25.806,15	25.806,15	-2.015,70	-2.015,70	25.806,15
CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	801320	02378901207	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	752,05		450,00	1.202,05			450,00
CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	801320	02378901207	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	562.933,08	846.527,00	459.923,94	570.717,08	-5,00	-5,00	363.344,79
CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	801320	02378901207	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL	2023	599.182,05	599.182,05	490.993,95	599.182,05			424.183,80
CASA DI CURA VILLA MARIA - SOCIETA' PER AZIONI	080249	00370290405	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	75.520,02		57.006,49	75.520,02			55.720,10
CASA DI CURA VILLA MARIA - SOCIETA' PER AZIONI	004600	00370290405	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	3.435,65	30.000,00	2.953,00	3.435,65	-24,30	-24,30	1.629,30
CASA DI CURA VILLA MARIA - SOCIETA' PER AZIONI	004600	00370290405	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	11.866,50		10.982,65	11.866,50			10.098,80
CASA GEN.ZIA DEL PIO DIST. PICCOLE SUORE SACRA FAMIGLIA - M. F. TONIOLO		00427050232	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	2023	46.149,18		28.702,34	46.149,18			28.702,34
CENTRO DENTISTICO BROMAGNOLO S.R.L.	190800	03231570403	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	0,00	15.000,00		0,00	-23,00	-23,00	
CENTRO DI MEDICINA CITTA' DI CARPI S.R.L.	110006	04047270360	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	798,67	15.000,00	288,99	798,67			288,99
CENTRO DI MEDICINA S.R.L.	2611AC	02404370278	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	294,69	15.000,00		294,69			
CENTRO DI RIABILITAZIONE AXIA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ETS	106940/800580	04211390374	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	318.990,00	344.862,00	159.936,00	326.340,00			159.936,00
CENTRO FISIOLASERTERAPICO MILIANO S.R.L.	800590/060000	00608041208	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	48.812,17	86.534,50	39.646,05	48.812,17	-43,90	-43,90	31.586,82
CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA - S.R.L.	500800	00749460341	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	232,50	15.000,00	217,75	298,90	-59,40	-59,40	217,75
CENTRO HERCOLANI S.R.L.	802250	03726990371	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	312,24		312,93	335,24			268,31
CENTRO HERCOLANI S.R.L.	802250	03726990371	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	205.340,39	424.910,50	169.341,92	206.014,39			150.782,10

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CENTRO IPERBARICO S.R.L.	333110/006030	01067740397	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	69,50		69,50	69,50			69,50
CENTRO IPERBARICO S.R.L.	333110/006030	01067740397	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	486.706,75	473.397,00	407.082,50	491.492,75			344.798,95
CENTRO IPERBARICO S.R.L.	333110/006030	01067740397	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2023	40.245,75	70.000,00	38.055,20	40.245,75			36.733,15
CENTRO KOS S.R.L.	440009	01804020368	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	150,15	15.000,00	150,15	150,15			127,15
CENTRO MEDICO GALLIERA SRL	103603	03620341200	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	3.380,37	15.000,00	3.244,57	3.380,37			2.405,45
CENTRO MEDICO PRIVATO LAZZARO SPALLANZANI S.R.L.	2609AC	01969190352	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	768,14	15.000,00	608,90	768,14			608,90
CENTRO MEDICO SANATRIX	006018	00535641203	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023		15.000,00	23,00	23,00			23,00
CENTRO MEDICO SOTERIA SRL	000320	02640430340	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	67,84	15.000,00	60,09	67,84			60,09
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE S.R.L.	300910/300920/800165	04107330377	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	21,85		21,85	21,85			21,85
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE S.R.L.	300910/300920/800165/06100/08100	04107330377	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	300.687,25	351.947,00	240.971,55	300.687,25			175.339,35
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO RONCATI S.A.S. DI ZAMBELLI FRANCESCA & C.	575002	00561331208	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	64,59		64,59	64,59			64,59
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO RONCATI S.A.S. DI ZAMBELLI FRANCESCA & C.	575002	00561331208	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	116.188,38	15.000,00	96.753,14	116.486,38			86.189,94
CENTRO SALUS S.R.L.	099000	00685671208	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	323,00	15.000,00	323,00	323,00	-246,00	-246,00	323,00
CERBA HEALTHCARE	090000	14996171006	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	12.072,19	15.000,00	7.965,39	12.072,19	-3.526,39	-3.526,39	
CIEMME S.R.L. (IN SIGLA C.M. S.R.L.)	100801	03835350376	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	77,11		44,62	77,11			44,62
CIEMME S.R.L. (IN SIGLA C.M. S.R.L.)	100801/006004/306006/161012	03835350376	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	289.296,10	573.333,00	244.098,38	289.663,10			208.442,81
COLISEUM CENTER S.R.L.	330005	01524100367	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	1.114,75	15.000,00		1.114,75			
COLUMBUS SRL	100300	02603020401	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	2.934,28	15.000,00	1.167,23	2.934,28			1.138,32
COMUNITA SAN PATRIGNANO SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE	030506	04044850404	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	760,60	15.000,00	575,28	741,70	-18,90		575,28
COOPERATIVA SOCIALE SOCIETA' DOLCE - SOCIETA' COOPERATIVA	800660	03772490375	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	223.776,00	224.500,00	169.260,00	224.616,00			169.260,00
CORCOVADO S.R.L.	802678	04130660378	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	85,35		85,35	85,35			85,35
CORCOVADO S.R.L.	802678	04130660378	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	173.191,31	323.443,50	142.521,60	173.643,31			128.896,55
D T ECO-GRAFICA SRL	091000	00815321203	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	7.517,20	15.000,00	6.856,20	7.517,20	-177,65	-177,65	6.856,20
DIAGNOSTICA S.R.L.	770002	01863341200	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	830,35	15.000,00		830,35			
DOMUS NOVA S.R.L.	080237/080238	03831150366	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	451.373,78		387.383,55	447.873,78	-9.212,74	-5.712,74	387.383,55
DOMUS NOVA S.R.L.	006022/006023	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	18.358,90	60.000,00	17.529,05	18.358,90			17.529,05

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
DOMUS NOVA S.R.L.	006022/006023	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	32.865,45		27.592,75	32.865,45			27.592,75
EL.SI.DA. SRL	200630	01514181203	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	510,22		311,92	510,22			311,92
EL.SI.DA. SRL	200630	01514181203	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	557.754,71	711.773,00	515.094,60	564.855,19	-10.042,50	-10.042,50	429.903,76
EL.SI.DA. SRL		01514181203	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2023			262,48	262,48			262,48
ESSEPIENNE S.R.L.	802460/803290/002300/122000	03355080379	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	962,83		783,59	962,83			783,59
ESSEPIENNE S.R.L.	802460/803290/002300/122000	03355080379	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	1.700.754,59	2.296.104,50	1.419.566,31	1.695.768,09			1.239.645,61
EUROPA S.R.L.	106661	02086311202	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	21.525,14	53.046,00	13.883,06	21.525,14			13.883,06
FELSINEE S.R.L. - TERME SAN LUCA PLURICENTER	807133/806610	02203870379	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	190,46		213,34	225,46			213,34
FELSINEE S.R.L. - TERME SAN LUCA PLURICENTER	807133/806610	02203870379	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	578.835,80	915.020,50	515.914,13	580.804,80			468.362,33
FISIO-MEDICAL SRL	440014	01692990367	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	153,95	15.000,00		153,95			
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI - ONLUS	080253	12520870150	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	15.946,24		15.946,24	15.946,24			15.946,24
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI - ONLUS	501500	12520870150	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	0,00	30.000,00	1.137,25	1.137,25	-4.033,12	-4.033,12	1.137,25
FONDAZIONE HOSPICE MARIA TERESA CHIANTORE SERAGNOLI - ONLUS	000510/000520/000526	02261871202	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	2.606,00	12.012,00	2.162,00	2.719,00			1.936,00
FONDAZIONE OPERA SAN CAMILLO	806720	06532810964	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	186.293,91	377.261,00	193.849,36	206.595,73	-3.264,08	-3.264,08	170.174,24
HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	080213	03831150366	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialita	2023	654.746,67		623.384,66	654.746,67	-42.589,93	-42.589,93	601.938,05
HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	080213	03831150366	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	27.437,89		32.739,81	27.437,89	-8.309,90	-8.309,90	32.739,81
HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	110003	03831150366	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	435,30	15.000,00	213,65	435,30	-23,00	-23,00	213,65
HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	330010	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	11.703,24	30.000,00	3.927,62	11.446,61	-380,26	-123,63	3.927,62
HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	330010	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	12.663,10		9.055,40	12.663,10			9.055,40
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	080207	02371460342	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	49.971,01		40.663,78	49.971,01			40.663,78
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	501700	02371460342	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	623,51	30.000,00	447,07	623,51			142,00
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	501700	02371460342	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	1.559,40		615,55	1.559,40			
LACQUA CENTRO MEDICO TERMALE SRL	732212	01793500339	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	3.191,28	15.000,00	115,16	3.191,28	-811,56	-811,56	115,16
OS CARE S.R.L.	080216/080242	01148190547	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	2023	105.585,30		93.608,46	105.585,30			93.608,46

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
KOS CARE S.R.L.	080218/080254	01148190547	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	144.078,33		130.909,63	144.078,33	-860,40	-860,40	130.909,63
KOS CARE S.R.L.	330014/006038/55001/330021	01148190547	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	7.272,15	120.000,00	5.469,69	7.272,15	-66,94	-66,94	5.128,52
LABORATORIO DI ANALISI CLINICHE - CITTA'DI FIDENZA - S.R.L.	000202	00258340348	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	1.286,55	15.000,00	306,70	1.286,55	-46,18	-46,18	306,70
LONGLIFE FORMULA S.R.L.	190000	02363180403	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	1.093,30	15.000,00	1.063,15	1.280,60			648,15
LUCE SUL MARE SOC. COOP. ARL	080250	01231970409	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	28.045,90		23.561,40	28.045,90			23.561,40
LUCE SUL MARE SOC. COOP. ARL	080250	01231970409	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	52,50	30.000,00		52,50			
MARCONI SRL	574002	00510001209	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	85,30		137,69	143,94	-117,28	-117,28	137,69
MARCONI SRL	574002	00510001209	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	299.743,82	574.290,00	251.205,72	299.667,14	-63.339,49	-63.321,45	221.852,19
MARCONI SRL		00510001209	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	2023	23,00		23,00	23,00			
MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A.	080239	00178460390	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialita	2023	2.218.316,20	1.967.540,40	1.858.896,44	2.216.670,57	-54.568,36	-52.922,73	1.721.573,38
MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A.	080240	00178460390	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	738.046,08		434.167,93	449.480,12	-25.609,54	-22.958,58	375.757,80
MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A.	006024/006020	00178460390	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	73.438,95		63.093,64	73.461,49	-39.553,70	-39.553,70	51.714,10
MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A.	006020	00178460390	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	20.872,15		20.868,15	20.872,15	-1.293,85	-1.293,85	13.847,05
MARIA LUIGIA - SOCIETA' PER AZIONI	080208	00323020347	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	2023	99.188,33		96.982,07	99.188,33	-2.206,26	-2.206,26	96.982,07
MARIA LUIGIA - SOCIETA' PER AZIONI	501600	00323020347	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	60,98	30.000,00		60,98			
MCP S.R.L. (EX MEDICAL CENTER PASQUALA)	090000	14996171006	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	3.992,14	15.000,00	3.992,14	3.992,14			3.992,14
MEDI SALUSER S.R.L.	500700	00506910348	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	681,28	15.000,00	477,46	681,28	-72,52	-72,52	
MEDICAL LIFE CHECK ONE SRL	220006	03946591207	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	8.151,21	15.000,00	8.151,21	8.151,21			8.151,21
MEDIPASS S.P.A.	800600/800610/800620/800630/800640	01790611204	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	546,67		335,15	593,32			235,05
MEDIPASS S.P.A.	800600/800610/800620/800630/800640	01790611204	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	1.578.707,80	3.488.845,00	1.481.377,74	1.708.511,99	-143.408,89	-143.408,89	1.371.417,76
MEDISANA S.R.L.	070000	03892691209	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	1.953,93	15.000,00	1.144,17	1.953,93	-22,54	-22,54	1.144,17
MODENA MEDICA S.R.L.	330017	00411190366	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	317,29	15.000,00	238,60	317,29	-0,85	-0,85	215,50
MONTECATONE REHABILITATION INSTITUTE S.P.A. (IN REGISTRAZIONE AL TRIBUNALE DI AREZZO) (I. S.P.A.)		01789031208	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	2023	72,00		72,00	72,00			72,00
MONTECATONE S. ORSOLA S.R.L.	503701	02317470348	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	23,09	15.000,00	23,09	23,09			23,09

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA S.R.L.	080255	02208681201	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL	2023	4.704.233,52	4.509.652,00	3.161.741,24	4.008.188,67	-10.029,09	-9.984,24	3.161.741,24
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA S.R.L.	080255	02208681201	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2023	9.821,06		9.821,06	9.821,06	-2.152,56	-2.152,56	9.821,06
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA S.R.L.		02208681201	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	2023	2.754,00		2.000,00	2.754,00			2.000,00
OSPEDALI PRIVATI FORLI' S.P.A.	080243/080244	00376360400	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	426.675,97		301.046,13	423.653,50	-21.892,04	-18.869,57	209.629,94
OSPEDALI PRIVATI FORLI' S.P.A.	080243/080244	00376360400	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	10.149,05	30.000,00	9.300,40	10.149,05	-177,65	-177,65	8.294,95
OSPEDALI PRIVATI FORLI' S.P.A.	080243/080244	00376360400	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	38.807,45		37.513,60	38.807,45			18.970,45
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.	080222/080231	03831150366	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL	2023	8.152.732,80	7.832.852,56	6.658.256,96	8.140.561,64	-127.666,84	-119.603,23	5.870.378,88
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.	080222/080231	03831150366	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2023	7.376,53		7.376,53	7.376,53			7.376,53
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.	800570/801070	03831150366	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	1.293,85		1.293,85	1.293,85			1.293,85
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.	800570/801070	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	1.201.644,70	1.450.397,00	1.043.432,09	1.201.816,70			901.549,78
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.	800570/801070	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL	2023	415.993,15	420.100,70	340.525,55	420.100,70	-23.718,15	-23.718,15	301.074,00
POLIAMBULATORIO B.C.P. SRL	440001	00913370367	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	505,15	15.000,00	127,35	191,45			127,35
POLIAMBULATORIO DALLA ROSA PRATI S.R.L.	503101	03831150366	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	5.000,70	15.000,00	2.725,89	5.000,70			2.725,89
POLIAMBULATORIO PRIVATO DI FISIOKINESITERAPIA E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE DEL PROF. GIOVANNI GEMELLI & C. S.A.S.	300801	01854771209	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	54,80		54,80	54,80			54,80
POLIAMBULATORIO PRIVATO DI FISIOKINESITERAPIA E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE DEL PROF. GIOVANNI GEMELLI & C. S.A.S.	300801	01854771209	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	59.999,82	15.000,00	53.342,80	59.999,82			49.668,93
POLIAMBULATORIO PRIVATO ETRURIA S.R.L.	003202	03747291205	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	82,63		82,63	82,63			22,49
POLIAMBULATORIO PRIVATO ETRURIA S.R.L.	003202	03747291205	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	254.871,11	344.299,00	208.771,05	254.727,11	-5.498,50	-5.354,50	173.509,51
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL	607001	00628011207	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	99.710,38	170.726,50	82.196,97	99.911,38	-11.373,35	-11.373,35	75.605,85
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO RIZZO DOTT.SSA SILVANA & C. S.A.S.	212201	00615191202	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	380,17		357,86	380,17			357,86
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO	212201	00615191202	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	144.491,55	243.737,00	126.452,84	144.491,55			108.123,78

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
DI RIZZO DOTT.SSA SILVANA & C. S.A.S.											
RAVENNA TRENTATRE S.R.L.	006041	02395320399	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	14.200,34	15.000,00	13.684,89	14.200,34	-37,69	-37,69	12.758,68
RICCIONE SALUTE SRL	030502	03624150409	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	654,42	15.000,00	572,68	654,42			572,68
RIGHELLI ENRICO - CENTRO FISIOKINESITERAPICO	500200	00571750348	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	81,74	15.000,00		81,74	-23,09	-23,09	
RIMINITERME S.P.A.	003800	02666500406	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	147,98	15.000,00	90,65	147,98			90,65
SALUS HOSPITAL S.R.L.	080211	01431190352	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialita	2023	137.530,64	4.402,65	137.530,64	137.530,64			137.530,64
SALUS HOSPITAL S.R.L.	080211	01431190352	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	50.818,74		45.200,40	50.818,74			45.200,40
SALUS HOSPITAL S.R.L.	080211	01431190352	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	9.101,97	60.000,00	6.765,97	9.101,97			6.765,97
SALUS HOSPITAL S.R.L.	080211	01431190352	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	665,00		665,00	665,00			665,00
SAN GIORGIO SRL CENTRO MEDICO	440004	01574960363	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	383,22	15.000,00	177,73	360,22	-23,00		177,73
SOL ET SALUS S.P.A.	080247	00432390409	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	165.778,07		142.271,72	165.778,07	-9.563,37	-9.563,37	142.271,72
SOL ET SALUS S.P.A.	004800	00432390409	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	3.751,90	30.000,00	3.313,95	3.751,90			2.896,55
SOL ET SALUS S.P.A.	004800	00432390409	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2023	79.188,65		79.188,65	79.188,65			69.249,40
SYNLAB MED S.R.L.	801900/801980/802415/802540/458940/000357/12002/011001/103600/006013	00463660399	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	1.536,13		1.406,37	1.536,13			1.361,75
SYNLAB MED S.R.L.	801900/801980/802415/802540/458940/000357/12002/011001/103600/006013	00463660399	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	2.703.531,87	3.932.793,17	2.243.836,00	2.705.396,67			1.767.348,93
TEMA S.R.L. A SOCIO UNICO	002201	03424251209	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	15.947,42	23.002,00	9.975,82	15.947,42			9.975,82
TERME DELLA SALVAROLA S.P.A.	440010	00485390363	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	276,35	15.000,00	190,05	276,35			190,05
TERME DI CASTEL SAN PIETRO DELL'EMILIA S.P.A.	100014	00827911207	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	628,50	15.000,00	4.386,04	5.014,54	-14.586,35	-13.957,85	4.386,04
TERME DI PUNTA MARINA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	006009	00120460399	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	2.693,05	15.000,00	485,50	2.693,05	-23,00	-23,00	485,50
TERME DI S. AGNESE S.P.A.	100021	00281560409	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	66,02	15.000,00	66,02	66,02			66,02
TERME DI ALSOMAGGIORE E DI ABIANO SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	080209	01690800337	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	4.272,24			4.272,24			
EST S.R.L.	330015	00603960360	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2023	35,50	15.000,00		35,50			

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VILLA BARUZZIANA S.P.A.	080227	01091760379	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2023	5.042,88		5.042,88	5.042,88			5.042,88
VILLA BARUZZIANA S.P.A.	801060	01091760379	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	23,00		23,00	23,00			23,00
VILLA BARUZZIANA S.P.A.	080227	01091760379	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	2023	1.751.770,44		1.342.036,44	1.751.770,44	-14.183,10	-14.183,10	1.342.036,44
VILLA BARUZZIANA S.P.A.	801060	01091760379	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	155.579,05	242.721,00	123.344,10	155.729,05			91.191,40
VILLA CHIARA S.P.A.	080219	00503971202	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL	2023	5.235.142,84	6.991.545,02	4.283.709,63	5.234.203,78	-107.859,87	-106.920,81	3.783.839,45
VILLA CHIARA S.P.A.	080219	00503971202	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2023	51.124,65		45.782,77	51.124,65	-1.934,58	-1.934,58	35.624,81
VILLA CHIARA S.P.A.	110501	00503971202	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	31.195,90		27.520,35	33.874,90			20.975,05
VILLA CHIARA S.P.A.	110501	00503971202	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	1.557.236,75	2.411.605,00	1.376.893,90	1.658.785,75			1.113.310,00
VILLA CHIARA S.P.A.	110501	00503971202	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL	2023	910.551,75	910.551,75	600.983,10	910.551,75			433.342,10
VILLA ERBOSA S.P.A.	080221	00312830375	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL	2023	13.977.195,62	12.472.800,67	10.983.870,95	13.776.992,65	-269.083,13	-68.880,16	9.458.883,24
VILLA ERBOSA S.P.A.	080221	00312830375	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2023	24.883,53		22.719,14	24.883,53			22.719,14
VILLA ERBOSA S.P.A.	801170	00312830375	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2023	3.019,84		2.141,56	2.643,84			1.836,01
VILLA ERBOSA S.P.A.	801170	00312830375	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	1.720.237,26	2.250.347,00	1.491.781,72	1.730.742,26			1.353.940,72
VILLA ERBOSA S.P.A.	801170	00312830375	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL	2023	1.183.045,30	1.183.045,30	1.059.403,10	1.183.045,30	-14.987,50	-14.987,50	1.000.738,60
VILLA IGEA S.P.A.	080215	00418870366	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	2023	34.669,80		28.366,20	34.669,80			28.366,20
VILLA IGEA S.P.A.	080209	00418870366	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	312.007,01		242.316,30	312.007,01			242.316,30
VILLA IGEA S.P.A.	330011	00418870366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	958,20	30.000,00	553,25	958,20	-421,95	-421,95	553,25
VILLA SALUS S.R.L. - CASA DI CURA	080251	00391170404	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2023	9.865,00		9.865,00	9.865,00			9.865,00
VILLA SALUS S.R.L. - CASA DI CURA	004701	00391170404	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	74,65	30.000,00	23,00	74,65			23,00
VILLA TORRI HOSPITAL RL	080223	02383150394	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialita	2023	1.837.977,41	1.768.420,45	1.686.570,17	1.837.977,41	-30.649,22	-30.649,22	1.495.174,60
VILLA TORRI HOSPITAL RL	801620	02383150394	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2023	145.473,84	180.951,00	139.820,04	151.424,89			100.294,49

03705/2024-0456374-3
 P.C.O.
 P. Unità



Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Per l'analisi in dettaglio della composizione dei servizi sanitari acquistati da terzi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	<p>La tabella di dettaglio riepiloga, per l'anno 2023, l'importo fatturato, Co.GE, liquidato, pagato e il valore del budget/tetto annuale delle Strutture private accreditate che insistono sul territorio della Regione Emilia Romagna, identificate tramite il codice NSIS e aggregati per partita IVA, che erogano prestazioni sanitarie a favore di assistiti residenti nell'Azienda USL di Bologna (aggregati ministeriali BA0610, BA0620, BA0870, BA0880). Per le sole strutture che insistono sul territorio dell'Azienda USL di Bologna sono indicate anche le prestazioni erogate agli stranieri.</p> <p><u>VALORE DEL BUDGET/TETTO ANNUALE:</u></p> <p>Il dettaglio del valore del Budget/tetto annuale indicato per <u>attività di specialistica ambulatoriale</u> è concordato con le strutture a livello Aziendale; si riferisce solo alle prestazioni erogate ad assistiti residenti ed è definito come valore al lordo del ticket. Gli importi indicati come fatturato Co.Ge., liquidato e pagato si riferiscono al valore a carico del S.S.N., quindi al netto del ticket che viene incassato a titolo anticipatorio dalle Strutture. Per le strutture della Regione E.R. ubicate al di fuori del territorio dell'Azienda USL di Bologna, con cui non sono stati definiti specifici accordi di fornitura, sono stati individuati a livello regionale dei tetti che costituiscono il limite dell'occasionalità oltre il quale l'Azienda può non riconoscere gli oneri a carico SSN (euro 30.000, al netto del ticket, per le strutture aderenti all'Associazione Italiana Ospedalità Privata - AIOP e euro 15.000, al netto delle ticket, per tutte le altre) se non in presenza di uno specifico contratto stipulato con le Aziende. Per l'Ospedale Privato Accreditato (OPA) Villa Maria Cecilia Hospital, non è stato indicato un tetto in quanto vale quanto concordato con note ASL BO PG0028264/2023 e 37585/2023.</p> <p>Il valore del Budget/tetto annuale per l'<u>attività ospedaliera</u> e l'<u>attività di chirurgia ambulatoriale</u> (cd. Budget 1) degli OPA aderenti all'AIOP relativamente ai ricoveri di <u>non alta specialità</u> a favore dei cittadini residenti nella provincia di Bologna è concordata a livello regionale (DGR 675/2023). Il valore indicato in tabella si riferisce alla sola quota parte del budget riferita alle prestazioni erogate ad assistiti residenti presso l'Azienda Usl di Bologna. Il budget dell'attività ospedaliera, in base a quanto contenuto nell'Accordo regionale e locale di riferimento, comprende anche una quota per attività specialistica ambulatoriale, di cui la Regione tiene conto nell'effettuare il monitoraggio dell'attività a consuntivo. Tale quota è stata indicata in corrispondenza dei valori di bilancio dell'attività specialistica ambulatoriale, anche se comprese nel budget per attività ospedaliera. Nel valore del Budget/tetto annuale non è indicato a livello di singolo OPA il Budget dedicato agli interventi chirurgici per pazienti in lista di attesa AOSP-AUSL commissionati agli OPA che complessivamente ammonta a € 1.590.000, come definito dalla DGR 675/2023.</p> <p>Per l'OPA Villa Laura è compreso il fatturato relativo al reparto COVID aperto, su richiesta dell'AUSL di Bologna, fino al 23.02.2023 (note PG ASL_BO 6780/2023 e PG ASL_BO 20773/2023).</p>
-----------	---



Per la Struttura Santa Viola gli importi e il Budget sono al netto delle prestazioni di degenza erogate a carico del Bilancio della Non Autosufficienza, pari ad € 696.000.

Il budget degli O.P.A. non insistenti nell'ambito territoriale dell'Azienda USL Bologna (cd. Budget 2) per l'attività ospedaliera di non alta specialità e l'attività di chirurgia ambulatoriale è definito a livello regionale per gli assistiti residenti in ambito regionale e la loro produzione viene monitorata a consuntivo dalla Regione che ne verifica lo sfioramento. La verifica a consuntivo dello scostamento dell'effettivo fatturato prodotto dalle Case di Cura aderenti AIOP rispetto al budget unico regionale e la determinazione di eventuali penalità sarà definita in sede di Commissione Paritetica Regionale con AIOP.

Il budget degli O.P.A. che erogano attività psichiatrica è unico a livello regionale ed è definito per tutti i residenti in Regione, la Regione ne effettua il monitoraggio a consuntivo per verificare lo scostamento dell'effettivo fatturato prodotto da ciascuna OPA rispetto al budget unico regionale. I Budget a livello Aziendale non sono stati definiti dalla Regione e pertanto non sono riportati in tabella.

Il Budget/tetto annuale per l'attività ospedaliera degli OPA aderenti AIOP relativamente ai ricoveri di alta specialità è unico a livello regionale (DGR 675/2023).

Con nota Prot. 29/11/2023.1191447.U. la Regione ha definito degli importi indicativi per singola AUSL, in quanto le eventuali penalità verranno definite in Commissione Paritetica AIOP-RER al superamento del budget complessivo regionale. Tali importi, come da indicazioni regionali, costituiscono il tetto di riferimento, complessivo a livello aziendale, ai fini della liquidazione e del pagamento dell'attività di alta specialità.

Per l'OPA Hesperia il Budget è definito a livello regionale e non declinato per singola AUSL.

NOTE DI CREDITO

È da segnalare che l'importo relativo alle note di credito richieste e ricevute corrisponde, rispettivamente, a quanto richiesto, relativamente al bilancio di competenza dell'anno 2023 alla data di predisposizione della presente nota integrativa e a quanto ricevuto e risultante iscritto in contabilità. Non sono ancora disponibili i valori delle note di credito che potranno eventualmente essere richieste a seguito dei controlli sanitari non ancora ultimati e delle risultanze della Commissione paritetica regionale.



AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:
------------------	---

BA1360 B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	1.154.902
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	1.082
AZIENDA USL IMOLA	101.190
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	1.054
Totale complessivo	1.258.229

BA1370 B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitare da terzi - Altri soggetti pubblici

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	34.600
ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	171.000
Totale complessivo	205.600

BA1410 B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
INAIL	17.863
Totale complessivo	17.863

BA1430 B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
MANPOWER S.R.L.	3.167
RANDSTAD ITALIA S.P.A.	673.118
Totale complessivo	676.285

BA1440 B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria - Altre forme di lavoro autonomo sanitarie

NOMINATIVO	IMPORTO
CANNIZZARO ALFREDO MARIA	17.920
CAVIC MILICA	4.870
DE ANGELO GASPARE	7.440
DENICOLO' ELENA	4.247
ESPOSITO AURORA	8.480
FABRIZI MARTA	13.040
GENOVESE CHIARA	13.362
GUTMANN FRANCESCA	13.600
IRACA' ELENA	5.680
LEONARDI BARBARA	33.320
MELANDRI FEDERICA	35.120

NOMINATIVO	IMPORTO
NOVELLI MARIO	14.107
PALESTINI ANDREA	12.080
PELLEGRINI STEFANO	2.400
PIOMBO ACHILLE	30.720
SOKOLOVA JULIA	12.030
SPADARO DAVIDE	7.347
SPOSATO ANDREA	19.530
TESTA FEDERICA	9.813
TONTODONATI MATTEO	3.120
TRAINOTTI MARIA	13.112
TOTALE	281.338



BA1440 B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria – Borse di studio sanitarie

NOMINATIVO	IMPORTO	NOMINATIVO	IMPORTO	NOMINATIVO	IMPORTO
ALFEI VIRGINIA	9.500	FALCO ENRICA	7.417	PIRINA ALESSANDRO	21.956
ANDALO' ILARIA	20.353	FAVARO GIULIA	2.624	POLLARINI VIRGINIA	22.707
ANEMONE IVANO	11.405	FERRARI SUSY	26.897	POMETTI LORENA SABRINA	5.667
ANTONIAZZI GIORGIO	18.382	FERRARO MARTINA	8.577	PORFIRIO ELEONORA	6.144
ARDUINI SONIA	10.305	FERRI LORENZO	8.561	POTENZA ANNA MARIA	27.650
BALDUINI LUCREZIA	1.874	FINNO ESTER	15.054	PROPATO MARIA FRANCA	15.668
BARGIOTTI GIULIA	2.995	FIORINI CLAUDIO	5.453	PROSPERI GIACOMO	5.056
BARONCINI ALEX	2.949	GALLETTI CHIARA	2.581	PULVIRENTI LAURA	21.313
BARONE VALENTINA	4.962	GETULI LEONARDO	8.364	PUNZETTI FRANCESCA	4.685
BILANZOLA VALERIA	23.349	GIANNACCARO SERENA	4.224	QUATRARO ALICE	11.598
BIUNDO GIAMPAOLO EMANUELE	5.530	GIULIODORI SABINA	18.433	QUINZI ALESSIA	4.556
BOVE ANGELICA MARINA	7.327	GLIGORA ILARIA	1.664	RANU' MARIA	13.825
BRAGHITTONI DAVIDE	3.769	GRASSILLI CRISTIAN	16.590	RICCIARDELLI RITA	4.608
BRIGANTI ELENA	12.499	GRILLINI ALESSIA	15.899	RIDLEY BEN	33.728
BRUNO ELISA MARIA	11.521	GUARDIGLI FEDERICO	2.350	RIZZO CRISTINA	23.041
CANCELLERINI CHIARA	17.279	GUIDI LUCIA	8.801	ROBBIANI ANNALISA	18.564
CARDELLI LAURA SOFIA	1.843	GUIDI MONICA	2.350	ROMIO ANTONIO	17.896
CARIGLINO ILARIA	15.668	LEONARDI BARBARA	18.433	ROMIO MARIA SILVIA	21.761
CARUSILLO CHIARA	23.041	LIZZADRO JESSICA	3.834	RUGGERI EDOARDO	6.605
CASARI ILARIA	25.346	LORO PILONE PIETRO	21.121	RUTIGLIANO MARIA ASSUNTA	8.449
CASTALDINI SARA	20.822	MAFFEI ARIANNA	6.667	SANTORO ROSSELLA	35.173
CENTIS ELENA	13.825	MAGARELLI SILVIA	18.553	SANTUCCI MARIANNA	18.188
CHERICI ARIANNA	5.991	MAGLIOCCHETTI FRANCO	4.147	SCANDIFFIO LORETTA	23.298
CICCOLELLA MARIA SABINA	11.094	MAGNANI ELISA	2.350	SCARPA SILVIA	4.458
COCCAGNA GIOVANNI	6.506	MAMMANA ANGELA	6.882	SELLERI MARGHERITA	20.584
COLANINNO MARCO SALVATORE	21.121	MARAGNO DEBORAH	20.392	SGUAZZOTTI MAURIZIO	11.797
COLLINI NOEMI	15.131	MARCATO CATERINA	10.650	SIMONETTI FRANCESCA	14.465
COUTSOUMBAS BARBARA	16.590	MARTINELLI ILARIA	13.272	SISTI GIULIA	16.436
CRETILLA LUCIA	18.297	MARZADORI MASSIMILIANO	20.000	SOLDA' MARTINA	23.071
CRIANTE MARIA SASCA	7.814	MATTEO ELEONORA	17.281	STAGNI GIULIA	6.528
CROTTI ALESSIO	13.825	MATTUCCI GIULIA	3.461	SZYSZKO JULIA GABRIELA	25.346
D'AGATI PIETRO	7.373	MAZZONE SERENA	6.268	TARUFFI LISA	17.281
DALL'OLIO DANIELE	27.650	MINARDI RAFFAELLA	6.012	TOMASSINI IRENE	21.121
D'ANGELO GUIDO	14.747	MOGHEISEH NAZANIN	28.768	TONTINI VALENTINA	17.358
DE MATTEIS MADDALENA	13.825	MORESCO MONICA	5.685	VAIOLI GIULIA	7.814
DELLAROLE LAURA	19.539	MUCCIOLI LORENZO	24.556	VALLETTA LUANA	7.526
DELLAVALLE SOFIA	6.605	NANNI GIORGIA	27.650	VARGIU CLAUDIA MARINA	3.113
DESSI' PAOLO	27.650	NEROZZI CHIARA	24.885	VELOTTI FINO ANDREA	16.590
DI DOMENICO DAVIDE	9.217	NOLI LUIGI EMANUELE	23.963	VELOTTO MARINA	20.013
DI GREGORIO FRANCESCO	2.995	ORIOLO CLAUDIA	13.134	VIOLA MARIA MADDALENA	27.650
DI PALMA ROBERTO	22.529	PATUELLI MELANIA	27.650	VITIELLO MAURO	5.312
ESPOSITO ERIKA	10.753	PELLICCIARI LEONARDO	28.583	ZANIBONI CHIARA	2.074
ESPOSITO PERFETTO ARMANDO	11.521	PETRILLO GIULIA	14.747	Totale Complessivo	1.750.773



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	100.789.260	121.356.997	-20.567.737	-16,95%
BA1580	Lavanderia	7.038.833	6.875.120	163.713	2,38%
BA1590	Pulizia	16.039.044	17.232.951	-1.193.906	6,93%
BA1601	Mensa dipendenti	4.343.935	3.859.877	484.058	12,54%
BA1602	Mensa degenti	6.160.729	6.049.293	111.436	1,84%
BA1610	Riscaldamento	5.597.986	11.138.174	-5.540.188	-49,74%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	7.443.815	7.780.348	-336.533	-4,33%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	4.252.060	4.219.598	32.462	0,77%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.232.255	2.408.836	-176.581	-7,33%
BA1650	Utenze telefoniche	4.893.059	4.645.225	247.834	5,34%
BA1660	Utenze elettricità	13.873.625	26.658.333	-12.784.708	-47,96%
BA1670	Altre utenze	3.579.192	3.061.629	517.563	16,90%
BA1680	Premi di assicurazione	1.062.592	1.200.202	-137.611	-11,47%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	69.803	123.530	-53.727	-43,49%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	7.170.849	7.194.913	-24.063	-0,33%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	17.031.481	18.908.967	-1.877.486	-9,93%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.743.727	3.557.124	-1.813.397	-50,98%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	147.322	130.486	16.836	12,90%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.586.317	3.289.161	-1.702.844	-51,77%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	176.922	165.591	11.332	6,84%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	217.848	-217.848	-100,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	50.581	50.581	0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	650.950	1.924.817	-1.273.866	-66,18%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	707.864	930.325	-222.461	-23,91%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	10.088	137.477	-127.389	-92,66%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.088	77.418	-67.331	-86,97%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	60.058	-60.058	-100,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	FORMAZIONE	1.943.271	1.879.924	63.346	3,37%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	128.238	24.492	103.746	423,60%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.815.033	1.855.433	-40.400	-2,18%
X	TOTALE	104.476.257	126.794.045	-22.317.788	-17,60%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:
------------------	---

BA1770 B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
ARPAE EMILIA ROMAGNA	146.522
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS	800
Totale complessivo	147.322

BA1790 B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
CODEX SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	1.098
ONEWORLD ACCURACY ITALIA S.R.L.	848
OXFORD UNIVERSITY HOSPITALS NHS TRUST	2.495
P.A. CONSULTING STP A RESPONSABILITA' LIMITATA	15.080
TEMA RICERCA S.R.L.	878
Totale complessivo	20.399

BA1790 B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie svolte da Personale Dipendente

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	131.499
ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	22.152
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BOLOGNA	2.872
Totale complessivo	156.523

BA1820 B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
RANDSTAD ITALIA SPA	650.950
Totale complessivo	650.950

BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria

NOMINATIVO	IMPORTO
MONDINI SANDRA	90.960
TANVEER ALI	2.501
TASSINARI MICHELE	6.667
Totale complessivo	100.127



BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro – Borse di studio non sanitarie

NOMINATIVO	IMPORTO	NOMINATIVO	IMPORTO
ADORNO VALENTINA	13.697	MAFFIA FLAVIO	16.590
BELLANO CRISTINA	18.433	MARAI OMAR	1.728
BELLUTO MARTINA	51	ORMANBEKOVA DANARA	5.837
BLANDO SANTINO	18.939	PASOTTI ANDREA	27.650
CALDERA SERENA	3.359	PINTO FLORIANA	4.916
CECERE CONCETTA	15.668	PIRAZZINI MARGHERITA	28.241
CENTIS ELENA	2.765	QUADALTI CORINNE	5.376
CIACCIA GIULIA	22.333	RAVAIOLI FRANCESCO	5.448
COLACI FRANCESCO	7.046	REMIGIO MATTIA	5.223
D'SILVA CHIARA	19.651	ROMAGNOLI MARTINA	6.810
GIGLIO GIULIA	18.433	SACCHETTI GIULIA	25.806
GUOLO FRANCESCO	23.041	SERRA LUCREZIA	2.176
IALACQUA GIUSEPPE	9.165	SEVERINI LORENZO	23.041
KALECI SHANIKO	23.041	SPINIELLO FRANCESCA	23.041
LANDI NICOLETTA	18.433	TURLA' ROSARIO	23.041
LANDI VALERIA	4.800	VITIELLO MAURO	3.840
LINSALATA KATIA	21.014	ZACCHIA RONDININI ANTONIO	20.407
LIOTTA MARCO	5.000	ZUCCATO STEFANIA NICOLE	21.121
LOSACCO GIUSEPPE	8.449	Totale Complessivo	503.612

BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro – Assistenza religiosa

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
ARCIDIOCESI DI BOLOGNA	104.124
Totale complessivo	104.124



AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi di manutenzione e riparazione ordinarie sono considerate quelli sostenuti per mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni materiali, onde garantire la loro vita prevista, nonché la capacità produttiva originaria.

Le spese per manutenzione straordinaria, invece, possono riguardare tutte le tipologie di immobilizzazioni che hanno la caratteristica di appostare significative modifiche di un bene che si traducono in un miglioramento di capacità produttiva, di sicurezza o di vita utile dello stesso.

I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni (cosiddette manutenzioni ordinarie) sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente ammortizzate.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	14.657.479	13.156.276	1.501.202	11,41%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	51.159	41.509	9.650	23,25%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.646.764	6.320.863	325.901	5,16%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	81.456	48.674	32.782	67,35%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	453.170	442.959	10.211	2,31%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	7.337.935	6.955.704	382.231	5,50%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	29.227.962	26.965.985	2.261.978	8,39%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2023	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	7.038.833		7.038.833	0,00%
BA1590	Pulizia	16.039.044		16.039.044	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	4.343.935		4.343.935	0,00%
BA1602	Mensa degenti	6.160.729		6.160.729	0,00%
BA1610	Riscaldamento	5.597.986	1.931.130	3.666.856	34,50%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	7.443.815		7.443.815	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	4.252.060		4.252.060	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.232.255		2.232.255	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	4.893.059		4.893.059	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	13.873.625		13.873.625	0,00%
BA1670	Altre utenze	3.579.192		3.579.192	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	1.062.592		1.062.592	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	69.803		69.803	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	7.170.849		7.170.849	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	17.031.481		17.031.481	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	128.238		128.238	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.815.033		1.815.033	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	29.227.962	11.785.000	17.442.962	40,32%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	14.657.479	11.785.000	2.872.479	80,40%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	51.159		51.159	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.646.764		6.646.764	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	81.456		81.456	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	453.170		453.170	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	7.337.935		7.337.935	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
X	TOTALE	131.960.492	13.716.130	118.244.362	10,39%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Come si evince dalla tabella, per il 2023, la gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, per l'80,40%, a mezzo di contratti multiservizi, di tipo "global service", aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica riguardante gli Ospedali e tutti gli altri Presidi e strutture aziendali.

Le manutenzioni non comprese nei contratti multiservizi sono relative a:

- servizio verde degli ospedali della provincia e dei presidi territoriali
- manutenzioni di apparecchiature specialistiche, quali impianti di trattamento acque reflue, Ospedale Maggiore LUM.
- manutenzioni degli impianti di riscaldamento/condizionamento comprese nei contratti di servizio energia e nelle concessioni per realizzazione e gestione degli impianti di cogenerazione.
- manutenzioni immobili e impianti comprese in contratti di concessione per realizzazione e gestione (Edificio L dell'Ospedale Maggiore - LUM, Casa della Comunità Navile, Casa della Comunità di Vado-Monzuno)
- Manutenzione full risk dei sistemi di supervisione di rilevazione incendi e impianto di controllo accessi degli ospedali Maggiore e Bellaria nonché la manutenzione dei gruppi rotanti degli ospedali Maggiore e Bellaria.
- manutenzione impianto per il trasporto pneumatico all'Ospedale Maggiore

Per quanto concerne il Riscaldamento l'importo indicato in tabella è relativo alla quota energia del contratto multiservizi "Territorio" che comprende i presidi territoriali e gli ospedali di Porretta, Vergato e Bazzano.

Per gli Ospedali di Bentivoglio, San Giovanni in Persiceto, Budrio, Loiano, Maggiore e Bellaria di Bologna l'energia termica compresa nel conto riscaldamento è acquisita mediante concessioni relativi al solo servizio energia e quindi non multiservizi.



DETTAGLIO LEASING
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:
Concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo laboratorio Analisi Ospedale Maggiore di Bologna
Nuova Casa della Salute quartiere Navile
Casa della salute navile
...
...
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:
...
...
...

Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
n. 1323/2013	12/09/13	16.455.428	18/05/25	1.582.843	2.187.820
n. 1026/2015	05/02/18	3.638.360	05/02/28	363.836	1.490.452
n. 448/2020	19/05/20	4.854.379	29/08/34	404.532	4.315.004

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing



21.Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	390.994.414	388.580.325	2.414.089	0,62%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	170.624.739	170.542.826	81.913	0,05%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	148.881.432	148.789.250	92.182	0,06%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	144.694.035	143.773.239	920.796	0,64%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	62.611.756	62.933.092	-321.336	-0,51%
X	Retribuzione di posizione	22.330.660	22.837.978	-507.318	-2,22%
X	Indennità di risultato	5.492.126	5.032.263	459.863	9,14%
X	Altro trattamento accessorio	4.191.714	3.885.922	305.791	7,87%
X	Oneri sociali su retribuzione	32.553.415	32.058.416	495.000	1,54%
X	Altri oneri per il personale	17.514.364	17.025.568	488.796	2,87%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	4.187.397	5.016.011	-828.614	-16,52%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.294.314	2.793.962	-499.648	-17,88%
X	Retribuzione di posizione	498.393	477.460	20.932	4,38%
X	Indennità di risultato	139.162	212.964	-73.802	-34,65%
X	Altro trattamento accessorio	134.278	156.100	-21.821	-13,98%
X	Oneri sociali su retribuzione	952.906	1.163.097	-210.191	-18,07%
X	Altri oneri per il personale	168.344	212.428	-44.084	-20,75%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	21.743.307	21.753.576	-10.269	-0,05%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	20.142.244	19.595.358	546.886	2,79%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	10.949.341	10.416.109	533.232	5,12%
X	Retribuzione di posizione	1.673.876	1.291.001	382.875	29,66%
X	Indennità di risultato	657.496	850.728	-193.232	-22,71%
X	Altro trattamento accessorio	154.465	429.778	-275.313	-64,06%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.529.890	4.373.558	156.332	3,57%
X	Altri oneri per il personale	2.177.177	2.234.184	-57.007	-2,55%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	1.601.063	2.158.218	-557.155	-25,82%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.161.719	1.552.015	-390.297	-25,15%
X	Retribuzione di posizione	25.936	30.336	-4.399	-14,50%
X	Indennità di risultato	14.355	21.088	-6.733	-31,93%
X	Altro trattamento accessorio	955	11.910	-10.955	-91,98%
X	Oneri sociali su retribuzione	381.713	515.049	-133.336	-25,89%
X	Altri oneri per il personale	16.385	27.820	-11.435	-41,10%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	220.369.675	218.037.499	2.332.176	1,07%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	216.670.604	213.743.435	2.927.169	1,37%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	131.351.892	130.740.710	611.182	0,47%
X	Straordinario e indennità personale	10.757.191	3.684.650	7.072.541	191,95%
X	Retribuzione per produttività personale	7.762.906	8.929.381	-1.166.475	-13,06%
X	Altro trattamento accessorio		13.328.872	-13.328.872	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	48.875.661	48.028.097	847.563	1,76%
X	Altri oneri per il personale	17.922.954	9.031.724	8.891.230	98,44%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	3.699.071	4.294.064	-594.993	-13,86%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.445.988	3.069.279	-623.291	-20,31%
X	Straordinario e indennità personale	62.254	13.412	48.842	364,17%
X	Retribuzione per produttività personale	50.120	32.229	17.892	55,51%
X	Altro trattamento accessorio		12.589	-12.589	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.093.280	1.140.908	-47.627	-4,17%
X	Altri oneri per il personale	47.429	25.647	21.781	84,93%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	3.665.312	3.526.155	139.157	3,95%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	3.665.312	3.526.155	139.157	3,95%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>3.502.803</i>	<i>3.365.081</i>	<i>137.723</i>	<i>4,09%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.829.944	1.824.646	5.299	0,29%
X	Retribuzione di posizione	606.182	661.290	-55.108	-8,33%
X	Indennità di risultato	236.361	98.056	138.305	141,05%
X	Altro trattamento accessorio	15.962	39.136	-23.174	-59,21%
X	Oneri sociali su retribuzione	772.882	741.953	30.929	4,17%
X	Altri oneri per il personale	41.473		41.473	0,00%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>162.509</i>	<i>161.074</i>	<i>1.435</i>	<i>0,89%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	90.913	110.634	-19.720	-17,82%
X	Retribuzione di posizione	12.000	7.970	4.030	50,57%
X	Indennità di risultato	4.137	4.234	-97	-2,29%
X	Altro trattamento accessorio		1.631	-1.631	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	37.278	36.606	673	1,84%
X	Altri oneri per il personale	18.180		18.180	0,00%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale



COSTI DEL PERSONALE		Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	53.545.906	53.538.166	7.739	0,01%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.089.345	1.119.309	-29.964	-2,68%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	949.609	1.022.998	-73.390	-7,17%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	521.233	548.932	-27.699	-5,05%
X	Retribuzione di posizione	161.796	158.779	3.017	1,90%
X	Indennità di risultato	49.594	80.976	-31.382	-38,76%
X	Altro trattamento accessorio	26.501	13.552	12.949	95,55%
X	Oneri sociali su retribuzione	187.585	220.759	-33.174	-15,03%
X	Altri oneri per il personale	2.900		2.900	0,00%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	139.736	96.311	43.426	45,09%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	45.107	70.280	-25.173	-35,82%
X	Retribuzione di posizione	6.500	3.000	3.500	116,67%
X	Indennità di risultato	6.646	2.500	4.146	165,86%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	48.907	20.530	28.377	138,22%
X	Altri oneri per il personale	32.576		32.576	0,00%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	52.456.561	52.418.858	37.703	0,07%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	52.166.457	51.649.701	516.756	1,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	34.288.310	34.138.373	149.937	0,44%
X	Straordinario e indennità personale	2.817.080	164.820	2.652.260	1609,18%
X	Retribuzione per produttività personale	1.305.910	1.392.086	-86.175	-6,19%
X	Altro trattamento accessorio		2.144.234	-2.144.234	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	11.878.550	11.675.524	203.026	1,74%
X	Altri oneri per il personale	1.876.607	2.134.664	-258.058	-12,09%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	290.103	769.157	-479.053	-62,28%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	148.798	524.057	-375.259	-71,61%
X	Straordinario e indennità personale	8.188	7.835	353	4,50%
X	Retribuzione per produttività personale	61.495	20.843	40.652	195,03%
X	Altro trattamento accessorio		10.987	-10.987	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	67.569	183.458	-115.889	-63,17%
X	Altri oneri per il personale	4.053	21.977	-17.924	-81,56%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	31.728.842	32.904.269	-1.175.427	-3,57%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.669.690	2.876.123	-206.433	-7,18%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.589.821	2.832.238	-242.417	-8,56%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.174.049	1.349.308	-175.259	-12,99%
X	Retribuzione di posizione	663.847	551.931	111.917	20,28%
X	Indennità di risultato	91.466	242.928	-151.462	-62,35%
X	Altro trattamento accessorio	62	27.542	-27.480	-99,78%
X	Oneri sociali su retribuzione	639.054	660.530	-21.475	-3,25%
X	Altri oneri per il personale	21.342		21.342	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	79.869	43.884	35.984	82,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	45.457	29.941	15.516	51,82%
X	Retribuzione di posizione	6.500	240	6.260	2603,51%
X	Indennità di risultato	3.075	3.426	-352	-10,26%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	17.891	10.277	7.614	74,09%
X	Altri oneri per il personale	6.946		6.946	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	29.059.152	30.028.147	-968.994	-3,23%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	29.001.055	28.687.226	313.829	1,09%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	18.688.559	19.098.115	-409.556	-2,14%
X	Straordinario e indennità personale	105.113	176.042	-70.928	-40,29%
X	Retribuzione per produttività personale	1.158.861	943.927	214.934	22,77%
X	Altro trattamento accessorio		1.506.666	-1.506.666	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	6.428.117	5.729.405	698.712	12,20%
X	Altri oneri per il personale	2.620.405	1.233.072	1.387.333	112,51%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	58.098	1.340.920	-1.282.823	-95,67%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	30.936	397.442	-366.506	-92,22%
X	Straordinario e indennità personale	0	3.301	-3.301	-100,00%
X	Retribuzione per produttività personale	2.219	17.931	-15.712	-87,62%
X	Altro trattamento accessorio		10.394	-10.394	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	22.705	900.235	-877.530	-97,48%
X	Altri oneri per il personale	2.237	11.618	-9.380	-80,74%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	Si rimanda alla relazione sulla gestione per il commento sugli andamenti del costo del personale
-----------	--



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2023	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2023	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2023	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2023	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2023	IMPORTO FONDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO INZIALE ANNO 2023
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			1.713	136	145	1.704			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	22.821.892	26.435.182					26.435.182	3.613.290	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.681.485	4.503.389					4.503.389	821.904	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.338.879	4.441.669					4.441.669	-897.210	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*; ***			86	3	7	82			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.838.894	1.486.006					1.486.006	-1.352.888	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	223.684								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.138.024	411.186					411.186	-950.522	0
PERSONALE NON DIRIGENTE**			7.630	325	447	7.508			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	19.373.956	45.462.400					45.462.400	4.615.504	0
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	10.164.101								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	11.308.839								
TOTALE	76.889.754	82.739.832	9.429	464	599	9.294	82.739.832	5.850.078	0

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2.718.836	2.826.899	-108.063	-3,82%
BA2520	Perdite su crediti	0	347	-347	-100,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	842.230	792.312	49.919	6,30%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	673.330	492.277	181.052	36,78%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	4.234.395	4.111.835	122.560	2,98%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	6.150.909	2.412.724	3.738.184	154,94%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.762.572	-	1.762.572	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	80.000	-	80.000	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.030.790	-	1.030.790	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.820.547	1.474.724	345.823	23,45%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.457.000	938.000	519.000	55,33%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	0,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	852.960	1.123.432	- 270.472	-24,08%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	28.576.362	19.235.443	9.340.919	48,56%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	9.269.543	3.078.446	6.191.097	201,11%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	512.998	2.351.036	- 1.838.038	-78,18%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	11.307.116	7.710.176	3.596.940	46,65%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	6.652.351	5.921.578	730.774	12,34%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	30.000	30.937	- 937	-3,03%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	804.353	143.271	661.083	461,42%
x	Altri accantonamenti:	23.827.523	11.189.182	12.638.341	112,95%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.993.401	1.800.694	192.707	10,70%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	240.854	216.358	24.496	11,32%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.835.123	1.964.979	- 129.856	-6,61%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	285.004	287.212	- 2.208	-0,77%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-	-	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	777.309	434.238	343.071	79,01%
BA2890	Altri accantonamenti	18.695.833	6.485.701	12.210.132	188,26%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	151.822	143.012	8.810	6,16%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	7.500.000	-	7.500.000	0,00%
	Accantonamento al fondo spese legali	131.858	-	131.858	0,00%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	1.763.654	1.694.379	69.275	4,09%
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	584.342	561.738	22.605	4,02%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	-	-	-	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	8.564.158	4.086.573	4.477.585	109,57%
	Accantonamento fondo Comitato Etico	-	-	-	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)	-	-	-	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	-	-	-	0,00%
x	TOTALE	59.407.754	33.960.781	25.446.973	74,93%

Tabella 72 - Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	I dettagli della composizione sono illustrati in tabella 72



24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nel corso del 2023 sono stati sostenuti oneri finanziari derivanti tutti da interessi passivi su mutui e per interessi verso i fornitori.



25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	



26.Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	EA0270 - Si tratta di minusvalenze relative a dismissioni e fuori uso di attrezzature sanitarie (13.546,44 €) e di altri beni mobili (807,14 €) per un totale di 14.353,58 €



PS02 –Sopravvenienze attive

Illustrazione della composizione sopravvenienze attive:

CONTO - MOTIVAZIONE	2019	2020	2021	2022	Totale
EA0051	0	0	0	82.097	82.097
2100505001- SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER QUOTE F.S. VINCOLATO					
FLUSSO CONTRIBUTI RER				82.097	82.097
EA0060	762	3.650	8.867	125.717	138.996
2100500201-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
Altri errori di stima	762	3.650	8.867	70.630	83.908
Fatture/note accredito anni precedenti				55.087	55.087
EA0130	13.868	36.395	8.610	340.524	399.397
2101700101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
Altri errori di stima	226		330		556
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti				1.530	1.530
Fatture/note accredito anni precedenti	13.642	36.395	8.280	338.994	397.311
EA0140	929.871	1.535.662	2.952.165	3.124.234	8.541.931
2101900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET					
Ticket anni precedenti	693.501				693.501
2101900102-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI					
Altri errori di stima	17.000	1.327	14.072	50.239	82.638
Azioni di rivalsa/recupero verso dipendenti		7.824	8.945	11.642	28.411
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	63.552	381	145	75	64.153
Fatture/note accredito anni precedenti	1.702	366	18.125	23.631	43.824
FLUSSO CONTRIBUTI RER	20.053	1.434.002	2.868.011	1.868.761	6.190.827
Interessi di mora e altri oneri da azioni di recupero				2	2
Prestazioni INAIL anni precedenti		498	14.459	5.876	20.832
Restituzione somme corrisposte anni precedenti	1.961	8.525	2.839		13.326
Revoca / Modifiche Finanziamenti				5.000	5.000
Rimborso spese legali e da assicurazioni	70.070	81.761	13.799	43.628	209.258
Sanzioni e penali			2.000		2.000
Tributi e conguagli su fitti, locazioni e canoni			5.054	2.982	8.036
2101900105-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI - CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE (EXTRA-FONDO) VINCOLATI PER PNRR					
FLUSSO CONTRIBUTI RER				1.093.636	1.093.636
2101900201-FRANA ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI					
Fatture/note accredito anni precedenti	57.604				57.604
Restituzione somme corrisposte anni precedenti	4.426	978	4.716	18.764	28.883
Totale	944.500	1.575.708	2.969.642	3.672.571	9.162.420



PS03 –Insussistenze attive

Illustrazione della composizione insussistenze attive:

CONTO - MOTIVAZIONE	2019 e precedenti	2020	2021	2022	Totale
EA0160	4.358	1.254	1.126	108.640	115.379
2102100101-INSUSSISTENZE ATTIVE PER MOBILITÀ VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
Sopravv / Insussist per Mobilità				106.718	106.718
2102100401-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO AZ RER					
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	1.817	1.254	1.126	1.922	6.120
Fatture/note accredito anni precedenti	2.540				2.540
EA0190	15.105.434	1.038	0	0	15.106.472
2102500101-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO PERSONALE DIPENDENTE					
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	15.105.434	1.038			15.106.472
EA0200	2.831.657	0	0	0	2.831.657
2102700101-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO MEDICI DI BASE E PEDIATRI					
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	2.831.657				2.831.657
EA0210	543.946	0	0	0	543.946
2102900101-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO SPECIALISTI CONVENZIONATI					
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	543.946				543.946
EA0220	513.717	1.985.099	541.691	1.096.434	4.136.940
2103100101-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PRESTAZIONI SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI					
Altri errori di stima				3.328	3.328
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	250.970	402.650	519.518	6.647	1.179.784
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti		582.386		915	583.302
Fatture/note accredito anni precedenti	262.747	268.379	22.173	1.085.543	1.638.842
mobilità		731.684			731.684
EA0230	6.926.535	4.537.701	2.663.873	4.043.387	18.171.496
2103300101-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI PER STORNO INTERESSI PASSIVI					
Fatture/note accredito anni precedenti				6.228	6.228
2103300102-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
Altri errori di stima	17.018	1.097	446	4.211	22.772
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni	540.123				540.123
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	5.645.396	4.162.583	2.293.108	2.516.618	14.617.706
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	65.913	9.225	153.320		228.458
Fatture/note accredito anni precedenti	42.388	39.444	79.731	1.272.931	1.434.495
2103300201-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PAY BACK RELATIVO ALL'ACQUISTO DI FARMACI INNOVATIVI DI CUI AL DM 9/10/2015					
Fatture/note accredito anni precedenti			15.109	36.259	51.367
2103300301-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PAY BACK RELATIVO AD ALTRI FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI FINANZIARI O DI CONDIVISIONE DEL RISCHIO					
Fatture/note accredito anni precedenti	33.073	7.737	42.421	143.055	226.286
2103300401-FRNA - INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	582.623	314.311	78.788	43.527	1.019.249
Fatture/note accredito anni precedenti		3.304	950	20.556	24.811
EA0240	1.482.724	270.464	149.465	2.932.291	4.834.944
2103500101-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI					
Altri errori di stima		0		2.143.847	2.143.847
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	1.176.771	5.155	149.465	50.881	1.382.272
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	305.953	265.033			570.986
Fatture/note accredito anni precedenti		276		1.083	1.359
Rideterminazione/eliminazione fondi rischi				736.480	736.480
Totale	27.408.372	6.795.556	3.356.155	8.180.751	45.740.834



PS04 – Sopravvenienze passive

Illustrazione della composizione sopravvenienze passive:

CONTO - MOTIVAZIONE	2019 e precedenti	2020	2021	2022	Totale
EA0330	0	0	0	695	695
2150700101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITÀ VIAZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
Sopravv / Insussist per Mobilità				695	695
EA0340	0	0	5.290	456.323	461.613
2150900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
Altri errori di stima				11.373	11.373
Fatture/note accreditato anni			5.290	381.438	386.727
Fatture/note accreditato anni precedenti				7.202	7.202
Restituzione somme corrisposte anni precedenti				56.311	56.311
EA0380	48.562	0	0	151.533	200.095
2151300301-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE DIRIGENZA MEDICA					
Altri errori di stima	48.562				48.562
Prestazioni INAIL anni precedenti				151.533	151.533
EA0400	84.649	57.570	62.177	0	204.397
2151701101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE COMPARTO					
Rettifiche contratto personale	84.649	57.570	62.177		204.397
EA0430	88.254	133.685	46.601	9.773	278.312
2152300101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER PRESTAZIONI SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI					
Altri errori di stima			46.601		46.601
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	93	133.685			133.778
Fatture/note accreditato anni precedenti	88.161	0		9.773	97.933
EA0440	622.878	356.859	2.009.484	2.004.478	4.993.699
2152500101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANITARI					
Altri errori di stima				22.570	22.570
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni	1.480				1.480
Fatture/note accreditato anni precedenti	122.986	13.248	106.205	237.085	479.524
Restituzione somme corrisposte anni precedenti	19.537		870		20.407
2152500102-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI NON SANITARI					
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti		971			971
Fatture/note accreditato anni precedenti			586.820	24.340	611.160
2152500103-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI					
Altri errori di stima	311.054		849	757.064	1.068.967
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	134.832	5.809			140.641
Fatture/note accreditato anni precedenti	13.932	5.048	10.159	450.770	479.909
2152500104-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI					
Altri errori di stima		224.962	1.247.669	141.662	1.614.293
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti		61.056		6.799	67.855
Crediti/Debiti IRAP anni precedenti				500	500
Fatture/note accreditato anni precedenti	19.057	45.764	50.421	363.689	478.930
Restituzione somme corrisposte anni precedenti			6.491		6.491
EA0450	1.157.336	2.609.926	98.557	197.535	4.063.353
2152700102-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI					
Altri errori di stima	28.646	26		41	28.714
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	380.765	13.499	25.571		419.835
Fatture/note accreditato anni precedenti	653.555	106.537	56.925	160.594	977.611
FLUSSO CONTRIBUTI RER		2.472.711			2.472.711
Tributi e conguagli su fitti, locazioni e canoni	6.772	4.611	171	7.339	18.893
2152700201-FRNA - ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI					
Altri errori di stima			1.199	16.336	17.535
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	43.529	7.998			51.527
Fatture/note accreditato anni precedenti	44.068	4.543	14.691	13.224	76.527
Totale	2.001.680	3.158.039	2.222.108	2.820.338	10.202.165



PS05 –Insussistenze passive

Illustrazione della composizione insussistenze passive:

CONTO - MOTIVAZIONE	2019 e precedenti	2020	2021	2022	Totale
EA0470	101.000	0	0	37.663	138.663
2152900101-INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITÀ V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
Sopravv / Insussist per Mobilità				37.663	37.663
2152900201-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	101.000				101.000
EA0530	217.375	844	1	0	218.220
2153900101-INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO PRESTAZ. SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI					
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	217.375	844	1		218.220
EA0540	65.934	10.770	0	217.492	294.195
2154100101-INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
Altri errori di stima				44	44
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	65.934	10.770		217.448	294.152
EA0550	45.866	78.098	160.290	57.698	341.953
2154300101-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI					
Altri errori di stima		49	8.193	13.858	22.100
Chiusura contenziosi con fornitori di beni e servizi				1.469	1.469
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti			57.657		57.657
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	15.559	10.742	4.391	591	31.283
Fatture/note accredito anni precedenti		38		17.364	17.402
FLUSSO CONTRIBUTI RER	11.953	46.012	60.838	5.200	124.004
Interessi di mora e altri oneri da azioni di recupero				2	2
Restituzione somme corrisposte anni precedenti	17.158	21.257	29.212	19.214	86.841
Ticket anni precedenti	1.196				1.196
Totale	430.174	89.712	160.291	312.853	993.030



Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



27. Modello Ministeriale CE Anno 2023 confronto con 2022 (DM 24/05/2019)

MINISTERO DELLA SALUTE

CE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
 Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				PERIODO DI RILEVAZIONE			
REGIONE	080	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSN	ENTE SSN	1	0	5
<div style="border: 1px solid green; width: 100px; height: 15px; margin: 5px auto;"></div>							
ANNO				2	0	2	3
TRIMESTRE				1	2	3	4
PREVENTIVO					CONSUNTIVO <input checked="" type="checkbox"/>		
APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE							
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>							

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.793.994.760	1.771.408.302
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.727.770.705	1.715.065.951
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.705.558.778	1.670.199.808
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.504.214.899	1.518.085.507
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	128.190.039	80.501.976
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	73.153.840	71.612.326
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	1.000.000	1.000.000
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	72.153.840	70.612.326
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	22.211.926	44.866.143
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	55.840.755	46.496.581
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	29.781.868	21.669.827
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	1.612.126
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	29.163.986	19.496.100
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	617.882	561.601
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	156.489	1.131.942
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	156.489	1.131.942
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	25.902.398	23.694.812
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	3.718.834	661.961
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	19.400.511	19.292.102
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.783.053	2.078.864
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	1.661.885
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	10.353.300	9.793.005
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.369.238	3.154.412
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.399.570	2.492.156
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	4.556.570	3.730.202
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1.027.922	416.235
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	30.000	52.765
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.863.250	-2.522.848

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-1.407.200	-2.012.299
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-456.050	-510.549
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	19.584.051	25.689.397
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2.570.749	6.988.624
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.274.575	11.686.137
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.769.137	5.064.083
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	4.935.451	1.841.308
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	34.140	109.245
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	195.341.341	178.476.124
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	102.521.954	96.391.893
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70.335.009	70.522.042
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	16.265.934	16.460.865
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	17.544.776	17.125.405
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	641.008	672.871
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	27.360	236.160
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	4.865.898	4.371.192
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	692.858	703.153
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.553.752	1.474.255
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	3.736.222	3.418.797
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	261.887	244.517
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	7.949.173	8.346.125
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	28.423	22.064
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	16.767.719	17.446.637
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	104.232	61.260
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	32.082.713	25.808.591
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	14.519.001	12.772.327
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.514.098	1.611.128
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	663.811	759.328
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.717.838	2.278.261
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	1.515.123	1.310.640
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.496.119	1.337.304
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	2.210.313	1.270.758
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	992.567	919.164
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.592.745	1.795.239
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	171.617	178.991
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	171.617	178.991
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	3.689.482	1.575.451
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	64.683.052	55.965.148
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	62.713.874	54.408.037
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.731.553	1.333.519
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	237.625	223.592
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	8.434.903	8.045.849

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	19.701.432	18.073.234
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.778.104	2.423.049
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	14.909.510	13.516.127
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	26	6.662
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.269.573	1.296.742
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	367.714	386.827
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	376.506	443.827
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	30.748.017	49.306.423
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	77.323	51.397
-	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	356	41.626
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	7.408
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	356	34.219
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.729.924	22.001.146
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	557.012	670.049
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.895.239	3.251.959
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.277.673	18.079.138
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.985.568	2.237.707
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	112.683	535.264
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	135.504	114.924
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.737.381	1.587.520
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.954.846	24.974.546
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	1.242.626	21.757.442
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	401.616	21.757.442
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	841.009	0
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.712.220	3.217.104
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	29.889.699	27.225.485
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	28.559.754	26.077.062
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.329.945	1.148.423
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	23.813.142	23.693.678
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3.746.969	3.006.239
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	8.499.658	8.622.223
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5.993.199	6.313.917
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.785.358	3.266.320
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	488.576	543.074
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.299.383	1.941.905
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4.241.832	3.972.375
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	164.570	131.226
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.085.772	2.057.879
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.991.491	1.783.269
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	2.095.749.592	2.077.248.936
		B) Costi della produzione	0	0
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	239.104.182	233.414.245
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	233.896.023	227.946.895
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	135.383.053	128.564.249
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	133.120.777	126.153.806
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.018.133	1.290.951
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.244.144	1.119.493
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	13.562.740	12.434.095
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intra-regionale	13.562.740	12.433.617
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extra-regionale	0	478
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	68.853.512	70.463.321
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	56.593.615	54.005.802
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.813.004	2.394.891
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	9.446.893	14.062.628
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.455.725	1.518.103
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	10.882.394	11.388.228
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.108.460	915.808
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	11.364	12.665
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.316.506	2.423.380
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	322.270	227.045
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	11.915	28.393
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	171.629	4.515
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	700
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	138.726	193.437
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.208.159	5.467.350
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	161.599	218.719
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.657.583	1.849.985
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	554.920	615.752
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.460.919	2.400.680
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	168.782	201.419
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	204.355	180.795
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.240.216.593	1.240.285.392
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.135.740.336	1.113.491.347
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	102.493.843	100.429.734
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	101.514.302	99.506.244
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	73.383.285	71.454.151
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	15.226.419	15.626.108
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	7.048.201	7.561.497
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	5.856.398	4.864.488
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	571.217	567.652
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extra-regionale	408.324	355.838
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	111.235.178	108.946.077
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	108.486.413	106.315.308
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intra-regionale	2.100.434	2.036.901
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	648.331	593.868
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	115.409.992	115.399.844
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	62.713.489	63.346.796
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.881.594	7.781.608
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	8.239.723	7.148.752
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	12.851.128	12.748.919
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	21.992.505	23.040.249
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	53.581	35.495
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	10.921.940	10.907.620
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	11.016.984	12.097.134
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.731.553	1.333.519
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	162.084	178.641
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	5.082	1.802
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	5.033	4.829
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	141.278	152.093
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	10.691	19.917
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	12.881.065	11.768.692
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.074.008	963.660
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	921.520	872.493
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	10.885.537	9.932.539
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	9.994.157	10.023.573
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	9.994.157	10.023.573
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	353.910.708	347.010.205
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	216.469.173	218.562.320
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	16.344.218	16.160.915
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	58.383.443	57.878.933
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	58.167.153	57.602.346
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	216.290	276.587
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	62.713.874	54.408.037
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	20.034.269	18.290.767
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	224.640	16.200
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	231.708	233.617
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	19.075.681	17.509.586
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	502.239	531.364
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	103.292.087	97.038.930
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	96.092.458	90.191.980
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	657.066	640.775
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.929.626	2.682.806
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	3.612.937	3.523.370
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	3.435.775	2.930.216
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	391.368	256.970
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	2.806.782	2.449.653
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	237.625	223.592
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	48.214.839	44.928.930
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	53.011	0
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	1.018.212	790.574
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	47.143.616	44.138.356
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	153.373.675	150.806.065
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	128.842	127.965
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	27.083	18.351
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	101.759	109.614

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	35.396.659	33.830.699
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	35.678	32.193
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	117.484.925	116.420.226
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	327.571	394.982
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	14.780.183	13.996.207
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.890.968	1.600.017
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	11.489.031	10.818.504
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	4.144
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.362.983	1.545.394
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	10.362
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	37.202	17.787
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	18.205.191	17.499.456
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	3.726.161	2.436.736
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	14.593	10.027
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.783.053	2.078.864
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	9.026.760	11.225.608
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.654.624	1.748.221
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.699.909	13.707.735
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.258.229	1.209.970
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	205.600	219.600
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9.926.193	11.950.984
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.800.004	4.500.435
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	17.863	868.755
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	2.149.419	2.149.419
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	676.285	600.472
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.282.622	3.831.904
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	309.888	327.181
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	309.888	327.181
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	56.617.381	60.536.276
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.795.493	2.234.536
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	63.010	309.208
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	172.171	125.815
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	50.967.661	56.291.265
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	3.619.046	1.575.451
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	104.476.257	126.794.045
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	100.789.260	121.356.997
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	7.038.833	6.875.120
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	16.039.044	17.232.951
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	10.504.665	9.909.170
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	4.343.935	3.859.877
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	6.160.729	6.049.293
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	5.597.986	11.138.174
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	7.443.815	7.780.348
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	4.252.060	4.219.598
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.232.255	2.408.836
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	4.893.059	4.645.225

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	13.873.625	26.658.333
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	3.579.192	3.061.629
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.062.592	1.200.202
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	60.955	79.705
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.001.636	1.120.497
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	24.272.133	26.227.410
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	69.803	123.530
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	7.170.849	7.194.913
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	17.031.481	18.908.967
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.743.727	3.557.124
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	147.322	130.486
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.586.317	3.289.161
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	176.922	165.591
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	217.848
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	50.581	50.581
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	650.950	1.924.817
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	707.864	930.325
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	10.088	137.477
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.088	77.418
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	60.058
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1.943.271	1.879.924
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	128.238	24.492
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.815.033	1.855.433
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	29.227.962	26.965.985
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	14.657.479	13.156.276
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	51.159	41.509
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.646.764	6.320.863
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	81.456	48.674
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	453.170	442.959
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	7.337.935	6.955.704
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	15.396.874	13.796.297
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2.300.067	2.121.984
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	10.745.597	9.592.790
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	5.963.561	5.216.753
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	4.782.036	4.376.037
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	2.351.211	2.081.523
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	2.351.211	2.081.523
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2080	Totale Costo del personale	479.934.474	478.548.915
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	390.994.414	388.580.325
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	170.624.739	170.542.826
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	148.881.432	148.789.250
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	144.694.035	143.773.239
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4.187.397	5.016.011
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	21.743.307	21.753.576
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	20.142.244	19.595.358
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.601.063	2.158.218
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	220.369.675	218.037.499
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	216.670.604	213.743.435
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.699.071	4.294.064
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	3.665.312	3.526.155
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	3.665.312	3.526.155
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	3.502.803	3.365.081
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	162.509	161.074
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	53.545.906	53.538.166
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.089.345	1.119.309
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	949.609	1.022.998
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	139.736	96.311
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	52.456.561	52.418.858
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	52.166.457	51.649.701
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	290.103	769.157
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	31.728.842	32.904.269
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.669.690	2.876.122
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.589.821	2.832.238
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	79.869	43.884
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	29.059.152	30.028.147
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	29.001.055	28.687.226
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	58.098	1.340.920
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	4.234.395	4.111.835
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2.718.836	2.826.899
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	347
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.515.560	1.284.589
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	842.230	792.312
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	673.330	492.277
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
	BA2560	Totale Ammortamenti	36.853.838	36.879.367
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.686.667	2.840.057
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	35.167.171	34.039.310
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	25.283.047	25.411.945
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	128.861	142.713
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	25.154.186	25.269.232
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.884.124	8.627.365
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	600.050	3.497.364
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	600.050	3.497.364
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-2.672.988	1.603.474
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-2.734.325	-99.785
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-492.314	-1.734.679
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-561.360	1.113.830
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-19.280	7.399
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-185.496	279.109
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	4.103	5.495
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-373	773
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.479.605	228.288
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	61.337	1.703.259
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-13.712	1.782.352
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	88.374	-77.463
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-10.369	-1.052



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-2.955	-578
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	59.407.754	33.960.781
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	6.150.909	2.412.724
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.762.572	0
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	80.000	0
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.030.790	0
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.820.547	1.474.724
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	1.457.000	938.000
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	0	0
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	852.960	1.123.432
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	28.576.362	19.235.443
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	9.269.543	3.078.446
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	512.998	2.351.036
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	11.307.116	7.710.176
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	6.652.351	5.921.578
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	30.000	30.937
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	804.353	143.271
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	23.827.523	11.189.182
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.993.401	1.800.694
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	240.854	216.358
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.835.123	1.964.979
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	285.004	287.212
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	777.309	434.238
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	18.695.833	6.485.701
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	2.102.303.135	2.073.063.655
		C) Proventi e oneri finanziari	0	0
	CA0010	C.1) Interessi attivi	98.301	21.960
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	2.042
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	1
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	98.300	19.917
	CA0050	C.2) Altri proventi	1.254	170
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	1.254	170
	CA0110	C.3) Interessi passivi	1.327.800	335.786
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1.169.216	207.137
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	158.584	128.649
	CA0150	C.4) Altri oneri	217.897	187.921
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	215.609	181.818
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	2.289	6.103
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.446.143	-501.578
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
		E) Proventi e oneri straordinari	0	0
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	54.942.658	60.526.874
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	54.942.658	60.526.874
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	39.403	104.652
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	9.162.420	25.686.633
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	82.097	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	138.996	24.951
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	8.941.328	25.661.682
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	16.885.848
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	399.397	255.319
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	8.541.931	8.520.515
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	45.740.834	34.735.588
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	115.379	173.391
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	45.625.456	34.562.198
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	15.106.472	0
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	2.831.657	0
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	543.946	0
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	4.136.940	2.281.541
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	18.171.496	27.322.051
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	4.834.944	4.958.606
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	11.221.912	27.264.568
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	14.354	341.912
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	11.207.558	26.922.656
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	2.817
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	12.363	35.754
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	10.202.165	24.810.139
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	462.308	6.444
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	695	0
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	461.613	6.444
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	9.739.856	24.803.695
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	404.492	16.074.428
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	200.095	501.361
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	204.397	15.573.067
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	278.312	92.759
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.993.699	8.506.571
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	4.063.353	129.937
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	993.030	2.073.946
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	138.663	69.417
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	854.368	2.004.529
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	218.220	0
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	294.195	1.241.821
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	341.953	762.708
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	43.720.746	33.262.306
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	35.721.060	36.946.009
		Y) Imposte e tasse	0	0
	YA0010	Y.1) IRAP	35.107.870	36.163.911
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	31.439.449	32.353.309
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.519.947	2.649.597

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.148.474	1.161.005
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
	YA0060	Y.2) IRES	597.685	780.347
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	597.685	780.347
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	35.705.555	36.944.258
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	15.506	1.750

Data 29/04/2024

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Dr. Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo

Dr. Giovanni Ferro

Il Direttore Generale

Dr. Paolo Bordon



28.Modello Ministeriale SP Anno 2023 confronto con 2022 (DM 24/05/2019)

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
 Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

SP

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	080 REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSN	1 0 5
		ANNO	2 0 2 3
		TRIMESTRE	1 2 3 4
		PREVENTIVO	CONSUNTIVO
APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE			
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>			

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	489.075.946	497.250.039
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.685.304	8.791.177
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	1.267.885	1.267.885
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	1.267.885	1.267.885
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.213.429	1.213.429
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	1.213.429	1.213.429
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	2.791.024	1.721.001
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	52.833.238	50.830.741
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	50.042.213	49.109.740
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	417.287	251.976
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	6.476.993	6.818.200
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	5.657.138	5.675.064
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	4.875.820	4.813.971
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	11.412.643	11.000.560
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	5.716.969	5.043.453
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	475.963.401	485.037.787
	AAA280	A.II.1) Terreni	4.087.226	4.174.903
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	3.651.961	3.739.637
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	435.265	435.265
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	380.237.158	402.968.219
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.613.117	1.741.977
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	4.296.136	4.296.136
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.683.019	2.554.158
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	378.624.041	401.226.242
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	847.156.880	844.604.894
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	468.532.839	443.378.652
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	6.798.213	7.309.757

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	22.671.277	22.671.712
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	15.873.064	15.361.954
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	23.614.762	17.429.887
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	128.752.993	122.982.565
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	105.138.231	105.552.677
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	844.089	1.002.399
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	40.801.545	40.868.212
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	39.957.456	39.865.813
	AAA470	A.II.6) Automezzi	248.944	562.924
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	6.849.510	7.532.491
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	6.600.567	6.969.566
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	44.932.090	44.932.590
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	3.142.825	1.541.292
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	43.073.416	45.925.552
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	39.930.591	44.384.260
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	12.058.094	5.115.815
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
	AAA640	A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	3.427.242	3.421.075
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
	AAA700	A.III.2) Titoli	3.427.242	3.421.075
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	3.427.242	3.421.075
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	478.836.237	440.729.758
	ABA000	B.I) RIMANENZE	41.206.821	38.533.833
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	40.590.606	37.856.281
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	18.142.118	17.649.803
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	13.006.378	12.445.018
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	260.464	241.183
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.539.075	1.353.579
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	12.680	16.783
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	650	277
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	7.629.243	6.149.638
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	616.214	677.552
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	299.717	286.005
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	294.723	383.097
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	13.724	3.354
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	8.050	5.095
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
	ABA190	B.II) CREDITI	359.919.475	308.481.625
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	19.841.670	12.998.952
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
-	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	4.120.614	1.765.332
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	12.528.539	10.219.949
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	3.192.393	1.013.592
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	498.103	498.103
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	2.428.801	0
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	265.490	515.490
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	124	79
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	194.445.965	128.374.244
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	111.844.849	97.866.242
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	26.084.764	44.097.739
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	28.855.137	22.638.700
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	7.334.211	4.329.911
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	202.098	239.699
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	33.273.465	14.327.729
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	910.442	661.961
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	201.535	206.350
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	14.983.199	11.364.154
-	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	81.001.281	30.508.002
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	81.001.281	30.508.002
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	1.599.834	0
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	992.459	2.438.667
-	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	90.952.352	81.399.221
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	87.998.037	80.015.359
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	3.000.007	6.034.022
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	84.998.030	73.981.337
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	2.954.315	1.383.861
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	64.815
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	64.815
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	263.552	192.226
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	53.423.477	83.013.501
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	12.245.520	9.390.583
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.705.844	37.446.230
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	1.381.160	1.458.211
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	3.200.363	1.253.325
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	3.322.601	1.265.197
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-122.239	-11.872
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	32.890.592	33.465.152
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	32.898.779	33.507.205

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-8.188	-42.054
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
	ABA730	<i>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</i>	0	0
	ABA740	<i>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</i>	0	0
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	77.709.941	93.714.300
	ABA760	<i>B.IV.1) Cassa</i>	22.205	47.047
	ABA770	<i>B.IV.2) Istituto Tesoriere</i>	77.687.736	93.667.253
	ABA780	<i>B.IV.3) Tesoreria Unica</i>	0	0
	ABA790	<i>B.IV.4) Conto corrente postale</i>	0	0
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	7.817	1.547
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
	ACA010	<i>C.I.1) Ratei attivi</i>	0	0
R	ACA020	<i>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	7.817	1.547
	ACA040	<i>C.II.1) Risconti attivi</i>	7.817	1.547
R	ACA050	<i>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	967.920.000	937.981.344
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	38.469.771	35.059.291
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	7.993.277	5.490.109
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	26.078.967	25.178.868
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	4.397.527	4.390.314
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	318.861.748	268.526.901
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	1.165.578	1.166.078
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	296.192.773	252.738.626
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	51.526.142	57.519.340
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	111.663.606	53.501.107
	PAA040	<i>A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	21.656.726	19.950.671
	PAA050	<i>A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	2.039.866	314.338
	PAA060	<i>A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	87.967.013	33.236.099
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	109.986.952	117.274.994
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	17.886.385	17.902.812
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	5.129.688	6.540.372
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	17.717.861	11.007.158
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	5.592.850	5.530.552
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	3.254.021	3.254.021
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	1.582.580	1.520.282
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	756.249	756.249
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	0	0
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	0	0
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	0	0
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	0	0
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	0	0
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-1.822.820	-1.917.263
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	15.506	1.750
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	161.313.610	142.657.720
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	34.360.990	35.003.078
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	3.576.428	2.567.100
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	2.345.830	3.719.211
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	1.030.790	0
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	16.302.591	17.160.505
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	7.187.000	8.085.000
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	402.818	474.728
	PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	3.515.534	2.996.534
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	0	0
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	0	0
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	0	0



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	51.893.189	40.400.994
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	10.509.565	3.810.770
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	8.701.391	9.902.734
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	15.435.789	11.958.159
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	16.159.041	13.637.787
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1.087.404	1.091.544
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	75.059.431	67.253.647
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	18.316.490	13.962.108
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	9.404.419	7.284.292
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	7.806.516	5.813.115
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	1.105.556	864.701
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	54.076.826	51.337.852
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	2.666.114	1.953.687
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	14.590.512	15.625.163
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	8.706.809	9.740.624
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	5.883.703	5.884.539
	PDZ999	D) DEBITI	472.122.032	510.982.153
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	23.636.975	33.428.776
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	84.072	215.911
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	84.072	215.911
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	15.655.049	14.050.069
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	345.924	2.314.403
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	14.983.199	11.364.154
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	325.927	371.512
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	9.008.702	7.267.944
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	93.006.695	84.860.263
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	92.299.836	84.284.012
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	55.936.262	60.006.225
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	36.363.574	24.277.788
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0	0
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	706.858	576.250
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2023	2022
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	3.452.067	5.179.527
	<i>PDA250</i>	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	<i>229.726</i>	<i>110.982</i>
	<i>PDA260</i>	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>PDA270</i>	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	<i>3.222.342</i>	<i>5.068.544</i>
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	214.882.284	237.756.387
	<i>PDA290</i>	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	<i>65.746.559</i>	<i>83.034.863</i>
	<i>PDA291</i>	<i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	<i>153.491.635</i>	<i>117.254.328</i>
	<i>PDA292</i>	<i>D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)</i>	<i>-87.745.076</i>	<i>-34.219.465</i>
	<i>PDA300</i>	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	<i>149.135.725</i>	<i>154.721.524</i>
	<i>PDA301</i>	<i>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</i>	<i>153.544.960</i>	<i>156.249.911</i>
	<i>PDA302</i>	<i>D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)</i>	<i>-4.409.235</i>	<i>-1.528.387</i>
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	38.203.471	36.319.324
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	32.465.218	32.430.538
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	41.727.499	59.473.414
	<i>PDA350</i>	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>PDA360</i>	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	<i>28.287.289</i>	<i>46.100.194</i>
	<i>PDA370</i>	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>PDA380</i>	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	<i>13.440.210</i>	<i>13.373.221</i>
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.032.098	189.408
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
	<i>PEA010</i>	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
R	<i>PEA020</i>	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	1.032.098	189.408
	<i>PEA040</i>	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>	<i>1.032.098</i>	<i>189.408</i>
R	<i>PEA050</i>	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>PEA060</i>	<i>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	967.920.000	937.981.344
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	38.469.771	35.059.291
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	7.993.277	5.490.109
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	26.078.967	25.178.868
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	4.397.527	4.390.314

Data 29/04/2024

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria
Dr. Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo
Dr. Giovanni Ferro

Il Direttore Generale
Dr. Paolo Bordon





RELAZIONE SULLA GESTIONE





r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

SOMMARIO

- 1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE**
- 2. GENERALITA' SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA**
- 3. GENERALITA' SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA E GENERALITA' SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AL 31/12/2023**
 - 3.1. Struttura organizzativa dell'Azienda
 - 3.2. Organizzazione dei servizi
- 4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO**
 - Assistenza Ospedaliera
 - Assistenza Territoriale
 - Prevenzione
- 5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA**
 - 5.1. Relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari
 - 5.2. Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti
 - 5.3. Consulenze e servizi affidati all'esterno
 - 5.4. Realizzazione del Piano Investimenti e attivazione di nuove tecnologie
 - 5.5. Relazione sui costi per Livelli Essenziali di Assistenza – Modello LA anno 2023
 - 5.6. Gestione dei servizi socio assistenziali – Fondo Regionale per la Non Autosufficienza
 - 5.7. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura d'esercizio
 - 5.8. Proposta di destinazione dell'utile
 - 5.9. Commento al rendiconto finanziario
- 6. GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2023**
 - 6.1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**
 - 6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n.19/2018
 - 6.1.1.1. Piano Regionale della Prevenzione
 - 6.1.1.2. Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"
 - 6.1.2. Sanità Pubblica
 - 6.1.2.1. Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)
 - 6.1.2.2. Epidemiologia e sistemi informativi
 - 6.1.2.3. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive
 - 6.1.2.4. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 "(inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)
 - 6.1.2.5. Programmi di screening oncologici



- 6.1.2.6. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita
- 6.1.2.7. Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitaria
- 6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione
- 6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie
- 6.1.5. PNRR – Corsi di formazione in infezioni ospedaliere – Action Plan

6.2. Assistenza Territoriale

- 6.2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale
- 6.2.2. Rete delle Cure palliative
- 6.2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – Dimissioni protette
- 6.2.4. Migranti e Vulnerabilità
- 6.2.5. Percorso Nascita
- 6.2.6. Percorso IVG
- 6.2.7. Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti
- 6.2.8. Contrasto alla violenza
- 6.2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale
- 6.2.10. Riorganizzazione residenzialità salute mentale e dipendenze
- 6.2.11. Definizione équipe integrata autismo adulti
- 6.2.12. Disturbi del comportamento alimentare (DNA)
- 6.2.13. Telemedicina salute nelle carceri
- 6.2.14. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

6.3. Assistenza Ospedaliera

- 6.3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera
- 6.3.2. Percorso chirurgico
- 6.3.3. Tempi d'attesa
- 6.3.4. Indicatori DM70/2015: Volumi ed esiti
- 6.3.5. Reti cliniche di rilievo regionale
 - 6.3.5.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare
 - 6.3.5.2. Rete oncologica ed emato-oncologica
 - 6.3.5.3. Rete dei Centri di Senologia
 - 6.3.5.4. Rete tumori ovarici
 - 6.3.5.5. Rete per la Terapia del Dolore
 - 6.3.5.6. Rete Neuroscienze
 - 6.3.5.7. Rete Malattie rare
 - 6.3.5.8. Reti dei Tumori rari
 - 6.3.5.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche (CPP)
 - 6.3.5.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie
- 6.3.6. Attività trapiantologica
- 6.3.7. Attività trasfusionale



- 6.3.8. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controllo sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera.
- 6.3.9. Accreditamento
- 6.3.10. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici
 - 6.3.10.1. Obiettivi di spesa farmaceutica RER
 - 6.3.10.2. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica
 - 6.3.10.3. Attuazione Protocollo d'intesa con le Farmacie Convenzionate
 - 6.3.10.4. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali
 - 6.3.10.5. Farmacovigilanza
 - 6.3.10.6. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza
 - 6.3.10.7. Rendicontazione del flusso DIME e obiettivi di tracciabilità
 - 6.3.13.8. Dispositivo di vigilanza

6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

- 6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA
 - 6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR
 - 6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo contabili
 - 6.4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati
 - 6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile
- 6.4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi
- 6.4.3. Il governo delle risorse umane
- 6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri
- 6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza
- 6.4.6. Sistema di audit interno
- 6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali
- 6.4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR
 - 6.4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico / Portale SOLE
 - 6.4.8.2. Finanziamenti ex art.20 L.67/88
 - 6.4.8.3. Interventi già messi a finanziamento
 - 6.4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art.2, DL 19 maggio 2020, n.34)
 - 6.4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3
 - 6.4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione Salute
 - 6.4.8.7. Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nell'area di pertinenza
 - 6.4.8.8. Tecnologie Biomediche
 - 6.4.8.9. Sistema Informativo



6.5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

- 6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale
- 6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali
 - 6.5.2.1 Equità in tutte le politiche e medicina di genere
 - 6.5.2.2 Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità nell'ambito delle politiche di prossimità e territorializzazione
 - 6.5.2.3 Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali
 - 6.5.2.4 Progetto regionale Telemedicina
 - 6.5.2.5 Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza
- 6.5.3. Sicurezza delle cure
- 6.5.4. Sviluppo e miglioramento delle qualità delle cure
- 6.5.5. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento
- 6.5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie



1.CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2023 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

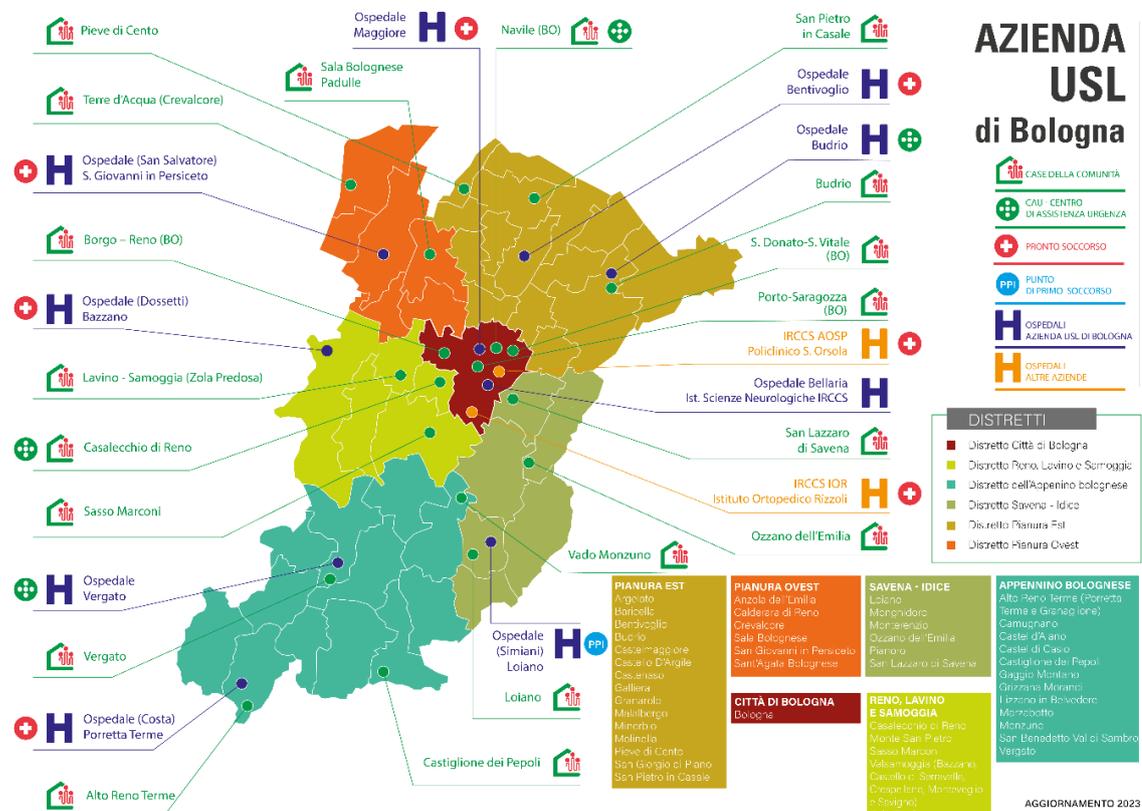
La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs 118/11 e SMI. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2023.



2.GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA

L'Azienda USL di Bologna opera su un territorio coincidente con 45 comuni della provincia di Bologna, con una **popolazione complessiva di 885.895 abitanti** (Popolazione residente all'1/1/2023 pubblicata annualmente dalla Regione Emilia-Romagna), distribuiti nei suddetti 45 comuni, suddivisi in 6 distretti.

L'Azienda USL di Bologna si colloca al centro della Regione Emilia-Romagna, divisa in due dall'importante arteria stradale della Via Emilia: l'intero territorio passa dall'area appenninica adiacente alla Toscana a Sud (province di Pistoia e Firenze), all'area padana confinante a Nord-Est con la Provincia di Ferrara. Ad Est troviamo l'Azienda USL di Imola, che comprende i restanti 10 comuni della provincia di Bologna e la Provincia di Ravenna, mentre ad Ovest quella di Modena.

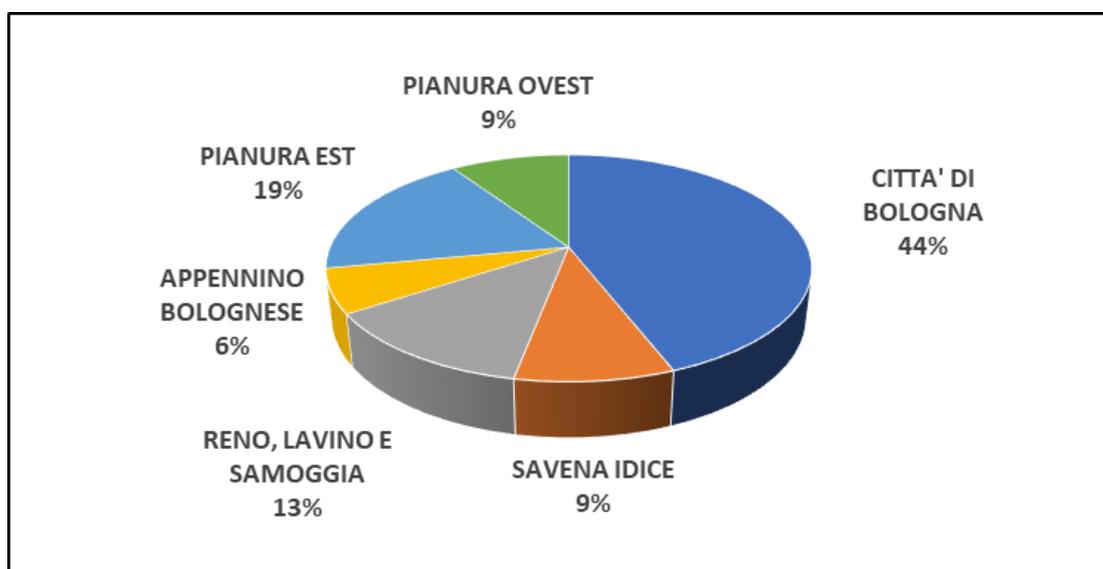


Complessivamente l'Azienda USL si estende per 2915,4 Km², di cui quasi il 60% rappresentato da zone montano-collinari. Questa situazione spiega sia la complessità della viabilità locale, con le relative difficoltà di mobilità per la popolazione residente, sia la distribuzione della popolazione residente per aree geografiche omogenee.

Gran parte della popolazione residente nell'Azienda USL di Bologna risiede nella Città di Bologna che rappresenta da sola il 44% di tutti i residenti.



La distribuzione della **popolazione residente all'1/1/2023** per Distretto, genere e classi di età è la seguente:



MASCHI E FEMMINE DISTRETTI	CLASSI DI ETÀ				totale
	0-13	14-64	65-74	≥75	
CITTA' DI BOLOGNA	41.341	253.584	40.868	54.761	390.554
SAVENA IDICE	8.597	49.627	9.759	11.175	79.158
RENO, LAVINO E SAMOGGIA	12.688	71.639	12.815	15.433	112.575
APPENNINO BOLOGNESE	5.522	34.968	7.516	7.799	55.805
PIANURA EST	19.768	106.282	18.502	19.795	164.347
PIANURA OVEST	9.925	54.065	9.270	10.196	83.456
Totale AUSL BO	97.841	570.165	98.730	119.159	885.895
% per classi di età	11,0	64,4	11,1	13,5	100,0



MASCHI DISTRETTI	CLASSI DI ETÀ				
	0-13	14-64	65-74	≥75	totale
CITTA' DI BOLOGNA	21.073	125.347	18.110	21.142	185.672
SAVENA IDICE	4.494	24.676	4.561	4.827	38.558
RENO, LAVINO E SAMOGGIA	6.515	35.624	5.975	6.479	54.593
APPENNINO BOLOGNESE	2.868	17.880	3.727	3.423	27.898
PIANURA EST	10.240	53.254	8.752	8.327	80.573
PIANURA OVEST	5.025	27.261	4.447	4.285	41.018
Totale AUSL BO	50.215	284.042	45.572	48.483	428.312
% per classi di età	11,7	66,3	10,6	11,3	100,0

FEMMINE DISTRETTI	CLASSI DI ETÀ				
	0-13	14-64	65-74	≥75	totale
CITTA' DI BOLOGNA	20.268	128.237	22.758	33.619	204.882
SAVENA IDICE	4.103	24.951	5.198	6.348	40.600
RENO, LAVINO E SAMOGGIA	6.173	36.015	6.840	8.954	57.982
APPENNINO BOLOGNESE	2.654	17.088	3.789	4.376	27.907
PIANURA EST	9.528	53.028	9.750	11.468	83.774
PIANURA OVEST	4.900	26.804	4.823	5.911	42.438
Totale AUSL BO	47.626	286.123	53.158	70.676	457.583
% per classi di età	10,4	62,5	11,6	15,4	100,0

I dati della popolazione residente, che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del Fondo Sanitario Regionale, derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in Regione Emilia-Romagna, e sono estraibili dal sito <http://statistica.regione.emilia-romagna.it/popolazione>. Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza.



I dati della **popolazione assistita** corrispondono al numero di persone che hanno scelto il Medico di Medicina Generale (MMG) o il Pediatra di Libera Scelta (PLS) sul territorio dell'AUSL di Bologna. I dati di seguito riportati sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 al 1/1/2023:

Assistibili	CLASSI DI ETÀ	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
MODELLO FLS 11 Anno 2023 (scelte MMG e PLS)	0 - 13 anni	49.156	46.542	95.698
	14- 64 anni	267.787	276.135	543.922
	65- 74 anni	44.559	51.778	96.337
	75 anni e oltre	47.800	68.889	116.689
	Totale assistibili	409.302	443.344	852.646

La popolazione assistita non coincide con la popolazione residente alla medesima data, in quanto tra gli assistiti sono presenti anche pazienti *non residenti*, che hanno scelto il MMG o il PLS sul territorio Aziendale, mentre tra i residenti ci sono persone che possono non avere scelto il Medico di Medicina Generale o il Pediatra di Libera Scelta nell'Azienda USL di Bologna. Nel 2023 la popolazione esente da ticket è composta da 130.977 assistiti esenti per età o reddito e da 172.893 assistiti esenti per altri motivi quali invalidità, malattie rare e patologie.



3.GENERALITÀ SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA E GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AL 31/12/2023

3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA

L'Azienda U.S.L. di Bologna è articolata territorialmente in sei Distretti ed organizzata in Dipartimenti che costituiscono il modello ordinario di gestione operativa delle attività aziendali. Al suo interno è inoltre presente l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche", istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi.

Completano l'assetto organizzativo aziendale, la Direzione Attività Socio-Sanitarie e il Dipartimento Assistenziale, Tecnico e Riabilitativo.

L'Azienda USL di Bologna presenta un insieme capillare di sedi erogative sul territorio, articolato in 9 stabilimenti ospedalieri, 18 Case della Salute e 57 Poliambulatori che garantiscono l'accesso ai servizi ed alle prestazioni sanitarie da quelle di base a quelle di più elevato livello specialistico.

Le evoluzioni organizzative e di processo degli ultimi anni, quali l'implementazione di piattaforme logistiche, professionali ed operatorie, gli ospedali per intensità di cura e complessità assistenziale, i percorsi diagnostico terapeutici assistenziali, sono realizzate sulla base di una struttura delle responsabilità organizzative, cliniche ed assistenziali, di tipo matriciale.

L'assetto organizzativo aziendale presenta una continua evoluzione volta ad assicurare il pieno governo dei percorsi, la continuità delle cure ed una maggiore omogeneizzazione delle procedure e delle modalità operative aziendali, anche in un'ottica di integrazione tra le Aziende Sanitarie dell'area metropolitana, nonché di maggiore integrazione tra ospedale e territorio, anche al fine di garantire la progressiva attuazione degli standard di assistenza territoriale introdotti con DM 23 maggio 2022, n. 77: "Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale".

Anche nel 2023 l'Azienda ha proseguito il percorso di revisione organizzativa per la definizione di ulteriori reti territoriali ed ospedaliere nell'area metropolitana.

La fondamentale importanza del tema delle integrazioni ed unificazioni interaziendali ha rappresentato, nel corso degli ultimi anni e rappresenta tutt'oggi, un aspetto fondamentale della pianificazione strategica ed un driver importante per la governance dei servizi sanitari dell'ambito metropolitano. A partire dal 2015, in una prospettiva di applicazione delle disposizioni contenute all'interno del DM 70/2015 e della DGR 2040/2015, le Aziende dell'area metropolitana di Bologna hanno sviluppato molteplici integrazioni lungo i tre principali ambiti di attività che caratterizzano tali Aziende:

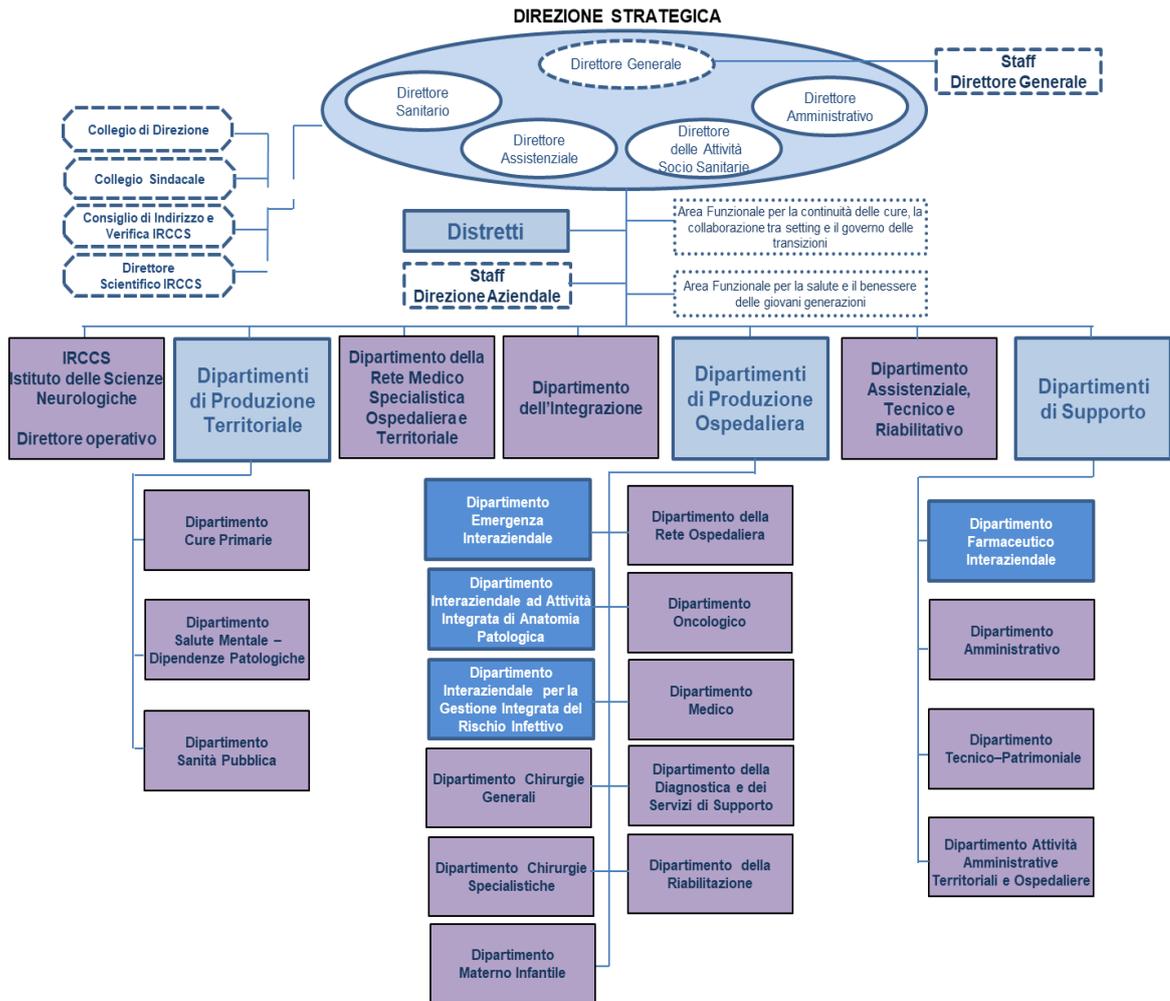
- o attività amministrative, tecniche e professionali;
- o attività di diagnostica e/o di supporto;
- o attività cliniche mediche e chirurgiche

Nel 2023, in coerenza con le indicazioni regionali, l'Azienda ha provveduto all'inserimento delle figure del Direttore Assistenziale e del Direttore delle Attività Socio-Sanitarie all'interno della Direzione Strategica Aziendale. Al termine del 2023 l'Azienda ha istituito due Aree Funzionali Aziendali denominate "Area Funzionale Aziendale per la salute e il benessere delle giovani generazioni" e "Area Funzionale Aziendale per la continuità delle cure, la collaborazione tra setting e il governo delle transizioni". Le Aree assicurano il



coordinamento e l'integrazione orizzontale fra differenti livelli di assistenza e tra articolazioni organizzative (unità operative), allo scopo di garantire che l'insieme dei servizi e delle attività, sociali e sanitarie, sia programmato e risponda effettivamente ai bisogni di salute delle diverse popolazioni-target e dei loro sottoinsiemi/gruppi che condividono problematiche comuni, presenti nel territorio servito dall'Azienda.

Di seguito, si rappresenta l'assetto organizzativo complessivo dell'Azienda USL di Bologna e si riportano gli organigrammi delle articolazioni aziendali alla data del 31/12/2023.



DISTRETTI

Il Distretto costituisce l'articolazione territoriale del governo aziendale. I sei Distretti dell'Azienda USL di Bologna sono i seguenti:

- **Città di Bologna**
- **Pianura Est**
- **Pianura Ovest**
- **Reno, Lavino e Samoggia**
- **Appennino Bolognese**
- **Savena Idice**

I Distretti hanno la responsabilità complessiva nella gestione della salute della popolazione di riferimento, ponendosi come luogo unitario di regolazione, di programmazione, di verifica e di realizzazione del sistema dei servizi locali, in coerenza con gli indirizzi e le strategie definite dal livello regionale e aziendale.

Fa parte integrante della mission dei Distretti la promozione e lo sviluppo della collaborazione con gli Enti Locali di riferimento, nonché con la popolazione e con le sue forme associative e di rappresentanza, secondo il principio della sussidiarietà, per la rappresentazione delle necessità assistenziali e la loro implementazione. A questo proposito elaborano, congiuntamente con gli Enti Locali e le Forze Sociali i documenti di programmazione e pianificazione previsti dai vari livelli istituzionali e attivano progetti comunitari con lo scopo di integrare le conoscenze e le buone pratiche presenti sul territorio di riferimento, nonché le risorse economiche e finanziarie per garantire maggiori livelli di garanzia per lo sviluppo e l'innovazione dei servizi e interventi da offrire alla popolazione.

I Distretti perseguono la logica della centralità della persona e della continuità dell'assistenza, fondando la propria attività su valori quali: la garanzia dei livelli di servizio per i cittadini, l'equità, la lotta alle disuguaglianze, l'eticità, il dialogo tra professionisti e collaboratori interni ed esterni, l'umanizzazione dei processi, l'integrazione delle comunità e la sostenibilità complessiva del sistema.

I Distretti, in rappresentanza della Direzione Generale, assicurano le relazioni esterne nell'ambito territoriale di competenza, al fine di garantire la correttezza dei comportamenti nei rapporti tra le strutture e gli organi istituzionali, le associazioni di categoria, le organizzazioni sindacali, la cittadinanza.



ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO "ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE"

L'Istituto delle Scienze Neurologiche è un Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS) dell'Azienda USL di Bologna, istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi e nel rispetto di quanto stabilito dal Decreto legislativo 288 del 16 ottobre 2003 e successive modifiche.

L'IRCCS ha il compito di assicurare attività di ricerca scientifica, di formazione, di organizzazione ed erogazione di attività di cura ed assistenza nell'ambito delle patologie del sistema nervoso centrale e periferico di interesse neurologico e neurochirurgico nella popolazione infantile e adulta.

Lo status di IRCCS impone all'Istituto l'obiettivo di migliorare l'ambito della ricerca e dell'assistenza nell'area delle neuroscienze attraverso lo sviluppo delle potenzialità presenti, la concreta trasferibilità nella pratica clinica corrente dei risultati della ricerca, l'adozione e la diffusione di innovazioni organizzative, lo sviluppo di qualificate collaborazioni nazionali e internazionali.

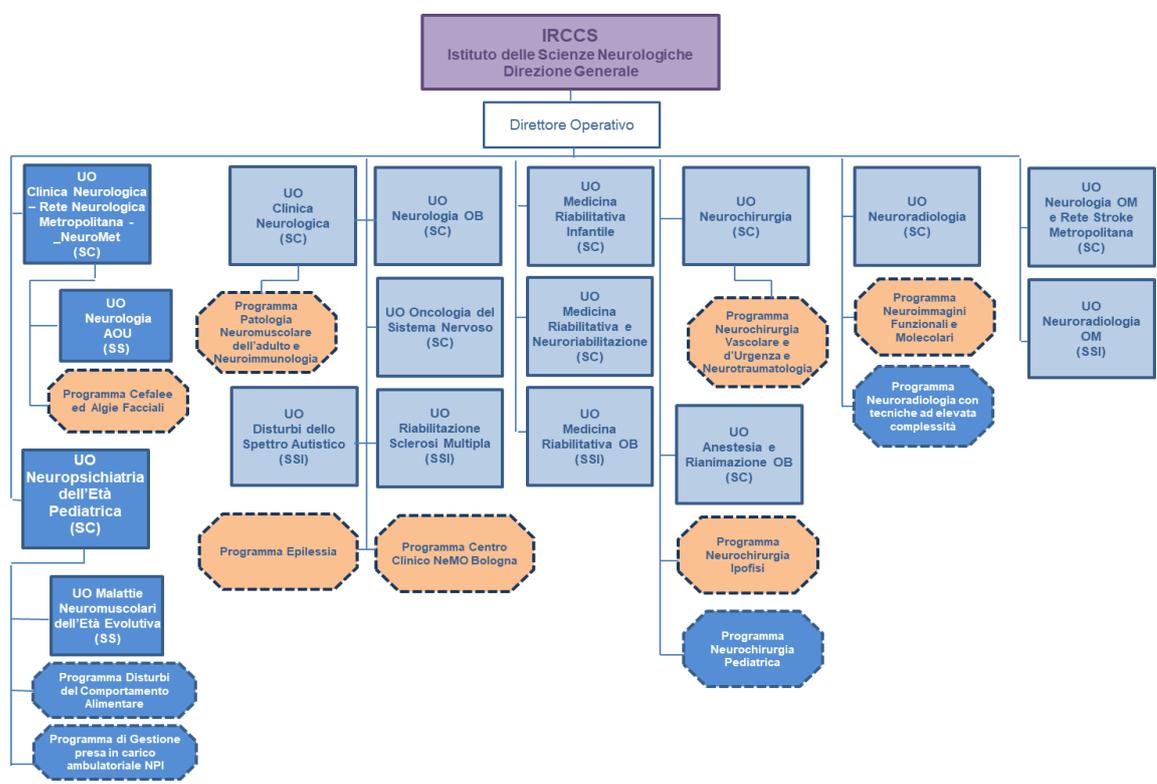
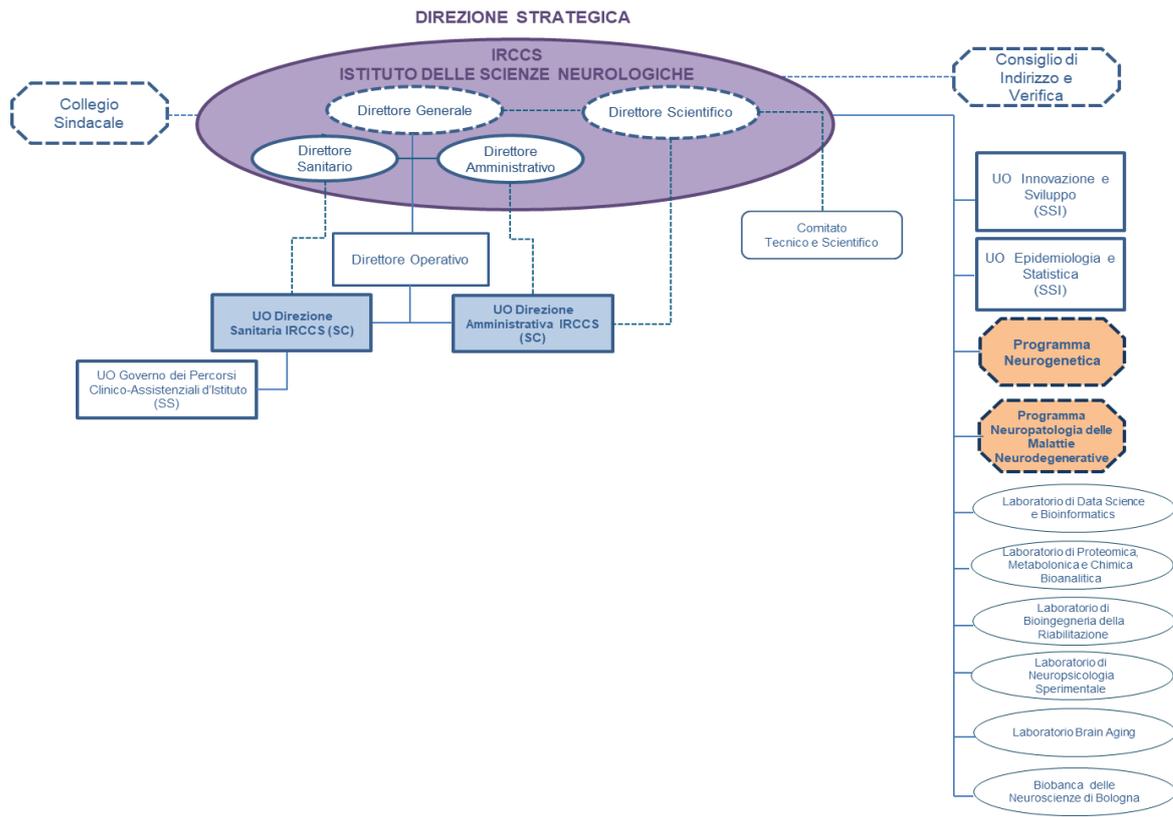
All'Istituto, che gode della personalità giuridica pubblica dell'Azienda USL di Bologna di cui è parte, è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile.

Nel corso del 2023, nell'ambito dell'assetto organizzativo dell'Istituto, si è proceduto all'istituzione del Programma Centro Clinico NeMO Bologna al fine di renderlo punto di riferimento per i pazienti residenti in Regione Emilia-Romagna (RER) affetti da patologie neuromuscolari, esteso anche ai pazienti provenienti da altre regioni italiane, in particolare dai territori limitrofi. Inoltre, si è proceduto all'istituzione del Programma Cefalee ed Algie Facciali con la finalità di potenziare le attività di ricerca, di assistenza e di formazione mediante la valorizzazione di attività già presenti in Istituto, nonché quella di meglio strutturare la rete regionale cefalee in quanto l'Istituto rappresenta un nodo centrale dell'attività di secondo e terzo livello.

I laboratori di ricerca rappresentati nell'organigramma, da realizzarsi nel corso del triennio 2022-2024 in coerenza con il Piano Strategico 2022-2024, operano in logica trasversale alle attività dell'Istituto e sono collocati nell'ambito degli spazi dell'Istituto. Nell'ambito di tali laboratori operano i ricercatori e collaboratori della ricerca sanitaria ex L. 205/2017.

L'IRCCS delle Scienze Neurologiche al 31/12/2023 presentava il seguente assetto organizzativo:





r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



I DIPARTIMENTI

I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativa fondamentale dell'Azienda e aggregano unità operative, complesse e semplici, nonché programmi, legati da una relazione gerarchica, preposti alla produzione ed erogazione di prestazioni e servizi omogenei, nonché all'organizzazione e gestione delle risorse a tal fine assegnate.

I Dipartimenti sono strutture con autonomia tecnico-professionale e gestionale, nei limiti degli obiettivi assegnati e delle risorse attribuite nell'ambito della programmazione aziendale.

I Dipartimenti dell'Azienda USL di Bologna sono suddivisi in:

- *Dipartimenti di produzione territoriale,*
- *Dipartimenti di produzione ospedaliera,*
- *Dipartimento dell'Integrazione*
- *Dipartimento della Rete Medico Specialistica Ospedaliera e Territoriale*
- *Dipartimenti di Supporto*
- *Dipartimento Assistenziale, Tecnico e Riabilitativo*

Afferiscono ai Dipartimenti di produzione territoriale il Dipartimento Cure Primarie, il Dipartimento Sanità Pubblica ed il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche.

Afferiscono ai Dipartimenti di produzione ospedaliera il Dipartimento Medico, il Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto, il Dipartimento Oncologico, il Dipartimento Materno Infantile, il Dipartimento della Riabilitazione, il Dipartimento delle Chirurgie Generali, il Dipartimento delle Chirurgie Specialistiche, il Dipartimento di Emergenza Interaziendale, il Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Anatomia Patologica, il Dipartimento Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo e il Dipartimento della Rete Ospedaliera.

Il Dipartimento dell'Integrazione ha come fine la produzione di servizi clinico-assistenziali in un'ottica integrata ospedale-territorio, attraverso il coordinamento delle articolazioni organizzative che contribuiscono maggiormente alla presa in carico dei soggetti deboli o cronici.

Il Dipartimento della Rete Medico Specialistica Ospedaliera e Territoriale è finalizzato al coordinamento di alcune discipline specialistiche di riferimento per la cronicità (cardiologia, pneumologia, diabetologia, endocrinologia e reumatologia).

Afferiscono ai Dipartimenti di supporto il Dipartimento Amministrativo, il Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale e il Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere.

L'Azienda USL di Bologna è identificata quale capofila dei processi di integrazione in ambito amministrativo, tecnico, professionale, a supporto delle aziende sanitarie metropolitane. Nell'ambito del Dipartimento Amministrativo sono infatti collocate le strutture uniche metropolitane Amministrazione Giuridica del Personale, Amministrazione Economica del Personale, Contabilità e Finanza, Economato ed il Servizio Acquisti di Area Vasta.



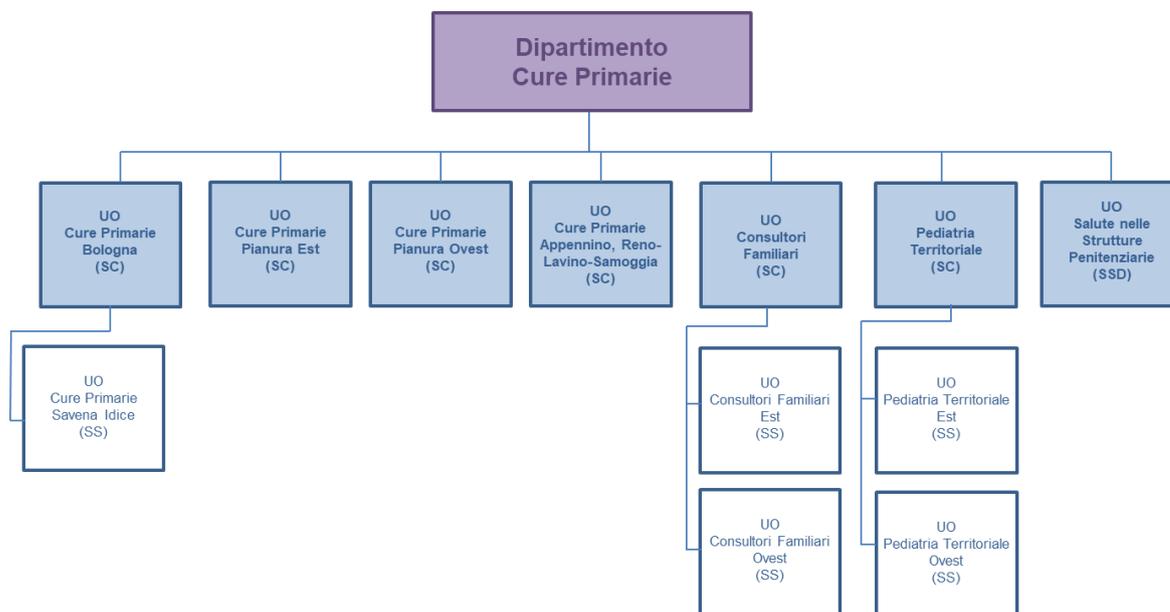
DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE TERRITORIALE

Dipartimento Cure Primarie

Il Dipartimento Cure Primarie garantisce l'assistenza primaria, cioè il sistema di cure e assistenza erogate vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso una rete territoriale di strutture e professionalità integrate, in grado di assicurare le funzioni di orientamento, valutazione multidimensionale dei bisogni, presa in carico e continuità delle cure e dell'assistenza. Tali funzioni sono finalizzate alla valorizzazione del sistema salute grazie all'azione integrata dei professionisti che vedono i cittadini e le risorse della comunità non solo come destinatari dei servizi, ma anche come soggetti da informare, formare ed attivare in modo proattivo.

Nel 2023 il Dipartimento è stato oggetto di modifiche organizzative che hanno previsto l'unificazione delle due precedenti Unità Operative Complesse Cure Primarie di Bologna e l'istituzione di una struttura semplice di Cure Primarie Savena Idice in afferenza alla UOC Cure Primarie di Bologna. Tale riorganizzazione è stata finalizzata anche per la necessità di garantire la progressiva attuazione degli standard di assistenza territoriale introdotti con DM 23 maggio 2022, n. 77.

Il Dipartimento Cure Primarie al 31/12/2023 presenta il seguente assetto organizzativo:



Dipartimento Sanità Pubblica

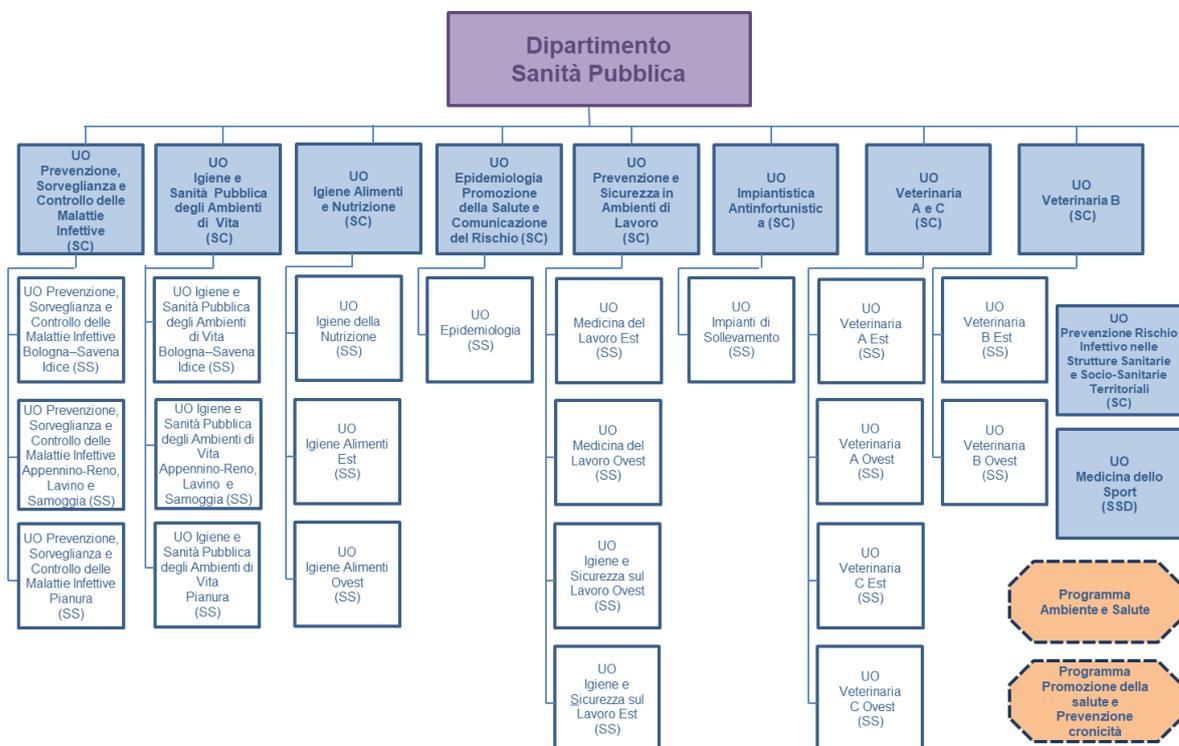
La mission del Dipartimento di Sanità Pubblica consiste nel promuovere, proteggere e migliorare la salute, il benessere e la qualità della vita dei cittadini.

Il Dipartimento è la struttura organizzativa aziendale preposta all'assistenza sanitaria collettiva, assicurando il proprio contributo al sistema della sanità pubblica e garantendo l'esercizio delle funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sull'insieme dei problemi di salute delle popolazioni e su tutti i fattori determinanti la salute della collettività.

Orienta la propria azione prioritariamente sui rischi che in seguito a valutazione epidemiologica, risultano a maggior diffusione, gravità e percezione, ricercando in tali ambiti il miglioramento continuo della qualità degli interventi, anche in emergenza, e costruendo e/o partecipando ad alleanze ed integrazioni con tutti i soggetti coinvolti con interventi strutturati di comunicazione del rischio. Inoltre, risponde ai problemi della cronicità promuovendo l'adozione di comportamenti e stili di vita sani utilizzando modelli di lavoro interdisciplinari e interprofessionali.

Il Dipartimento assicura servizi di vigilanza e controllo efficaci, di elevata professionalità, corrispondenti a standard qualitativi definiti, dotandosi di personale formato e competente per prevenire le malattie e gli infortuni connessi ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, per garantire la sicurezza alimentare, la sanità e il benessere animale.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Sanità Pubblica al 31/12/2023 è di seguito rappresentato:



Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche

Il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche assicura la promozione e la tutela della salute mentale in tutte le età della vita, attraverso la prevenzione, la diagnosi, la cura e la riabilitazione delle disabilità neuromotorie, psichiche e sensoriali in età evolutiva, del disagio e del disturbo psichico dei cittadini adulti, nonché degli stati di dipendenza patologica, secondo un approccio allargato di salute pubblica, attraverso sia l'individuazione precoce di situazioni di rischio/disagio che attraverso la cura precoce, globale, multidisciplinare e integrata. Garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo dei processi clinici, di assistenza e di supporto per le specifiche competenze, concordate con l'azienda come appropriate, a tutti gli assistiti ed in relazione ai bisogni da essi espressi.

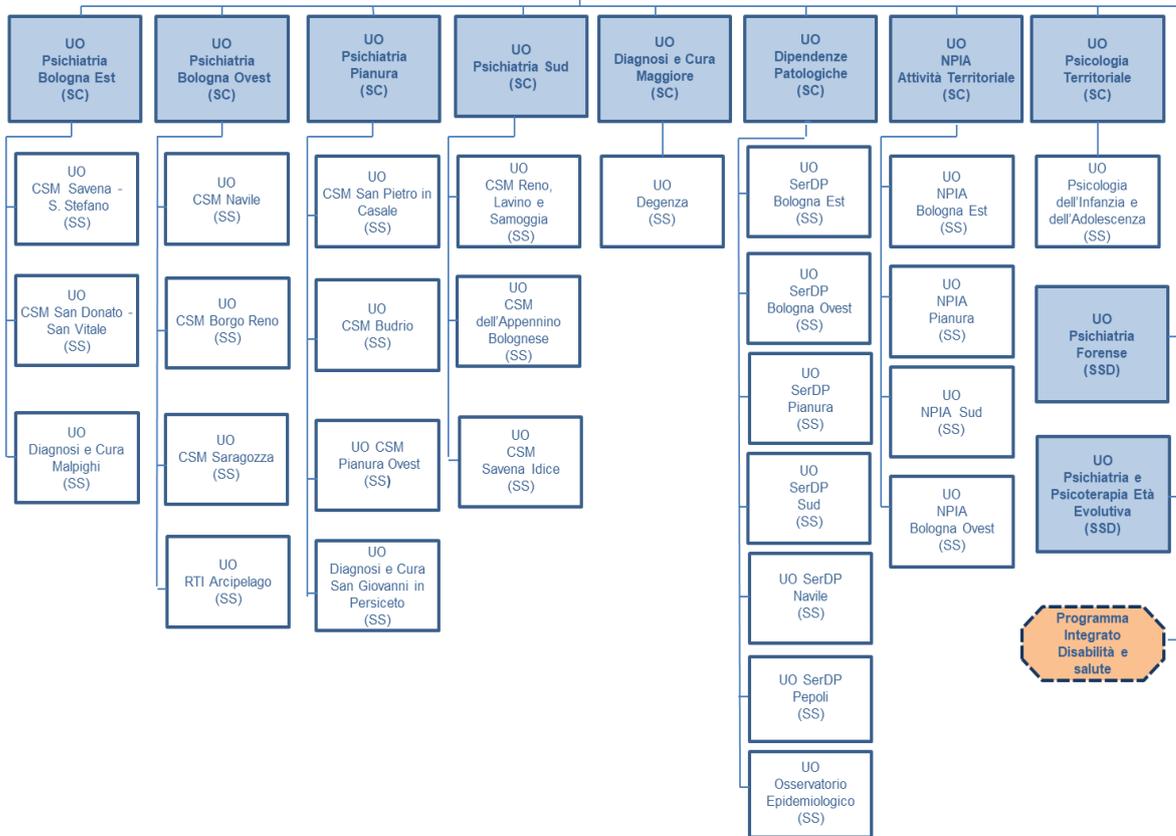
Il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche opera per la costruzione attiva di processi riabilitativi per le persone ad alto rischio di esclusione, quali quelle sofferenti di disturbi mentali, per dipendenza e/o disabilità, affrontando la condizione complessiva di vita delle persone, incentivando le forme più alte di autonomia possibili della loro esistenza, con particolare riguardo ai diritti primari relativi all'abitare, al lavoro ed alla socialità.

Nel 2023 il Dipartimento è stato oggetto di modifiche organizzative che hanno coinvolto i servizi per le dipendenze patologiche al fine di riportare sotto un'unica regia i servizi per le dipendenze, garantendo percorsi differenziati in funzione dei bisogni degli utenti che permetterà di uniformare, omogeneizzare le prassi di lavoro e la formazione dei professionisti. Inoltre, si è provveduto alla definizione di un nuovo assetto organizzativo del SerDP attraverso la ricostituzione della struttura del SerDP Navile e l'istituzione della struttura semplice SerDP Pepoli, servizio a bassa soglia di accesso.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche al 31/12/2023 è di seguito rappresentato:



**Dipartimento
Salute Mentale – DP**



DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE OSPEDALIERA

Dipartimento Chirurgie Generali

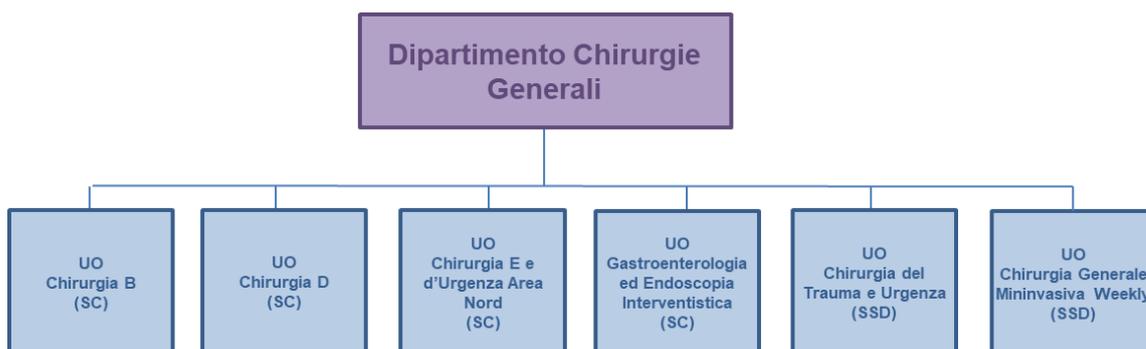
Il Dipartimento Chirurgie Generali ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni di chirurgia generale attraverso una rete di servizi e di strutture assistenziali di diverso livello, al fine di consentire in tutto il territorio aziendale la fruizione di tali prestazioni secondo le esigenze individuate nei percorsi clinico-assistenziali, con un sistema organizzato per intensità di cura che assicuri l'adozione di tecniche e procedure chirurgiche, in conformità con l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze e delle evidenze scientifiche.

Nel 2023 il Dipartimento è stato oggetto di modifiche organizzative che hanno previsto come elementi centrali:

- la riorganizzazione dell'area chirurgica al fine di migliorare accessibilità, prossimità e qualità dei servizi;
- lo stimolo della ricerca e dell'innovazione nonché la qualificazione della formazione;
- una maggiore caratterizzazione delle vocazioni degli ospedali dell'area metropolitana, valorizzandone pienamente le funzioni previste dalla programmazione.

La riorganizzazione del Dipartimento delle Chirurgie Generali nasce dalla necessità di garantire una maggiore equità dei percorsi ed una maggiore uniformità nei comportamenti, in relazione alle aree di maggiore variabilità operativa, in particolare nell'ambito della chirurgia ambulatoriale, delle classi chirurgiche e dei setting per patologia benigna.

Il Dipartimento Chirurgie Generali presenta il seguente assetto organizzativo al 31/12/2023:

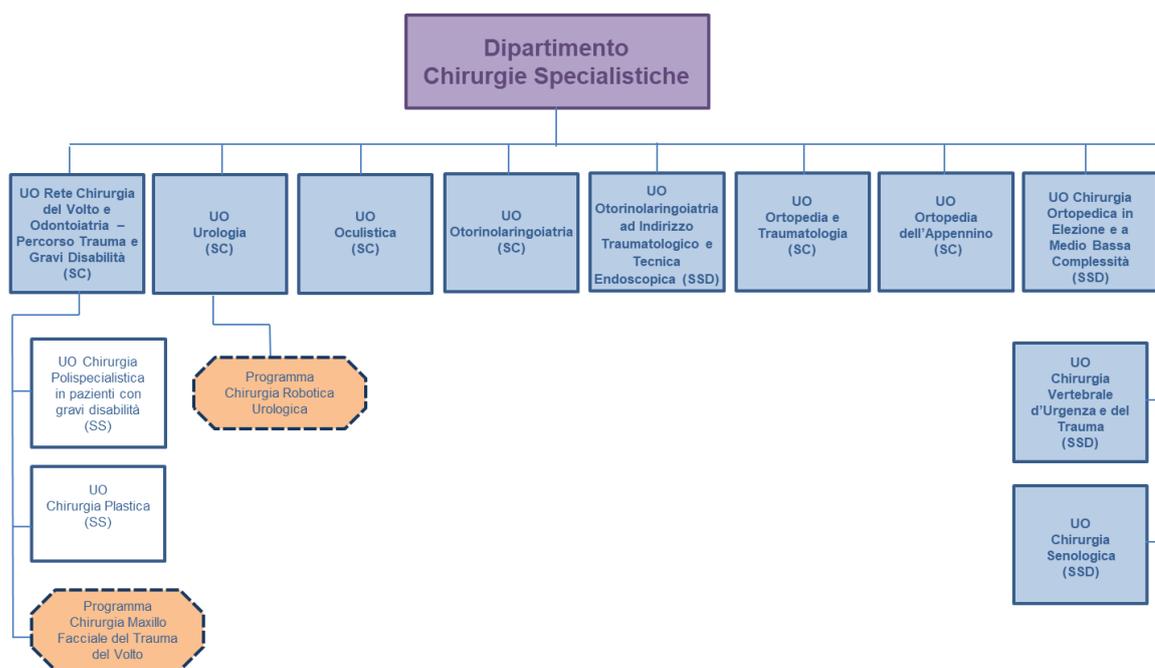


Dipartimento Chirurgie Specialistiche

Il Dipartimento Chirurgie Specialistiche ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni di chirurgia specialistica attraverso una rete di servizi e di strutture assistenziali di diverso livello, al fine di consentire in tutto il territorio aziendale la fruizione di tali prestazioni secondo le esigenze individuate nei percorsi clinico-assistenziali, con un sistema organizzato per intensità di cura che assicuri l'adozione di tecniche e procedure chirurgiche, in conformità con l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze e delle evidenze scientifiche.

Nel 2023 il Dipartimento è stato oggetto di modifiche organizzative che hanno previsto l'istituzione di un programma dedicato alla chirurgia maxillo facciale del trauma del volto, al fine di migliorare i percorsi del trauma con i PS, derivante dall'esigenza di gestire l'incremento di traumi sul Trauma Center dell'Ospedale Maggiore, da trattare nei casi di mono traumi differibili sull'Ospedale Bellaria, nonché dalla necessità di un coordinamento costante con i PS generali Hub and Spoke e con il PS pediatrico sui fast track.

Il Dipartimento Chirurgie Specialistiche presenta il seguente assetto organizzativo al 31/12/2023:



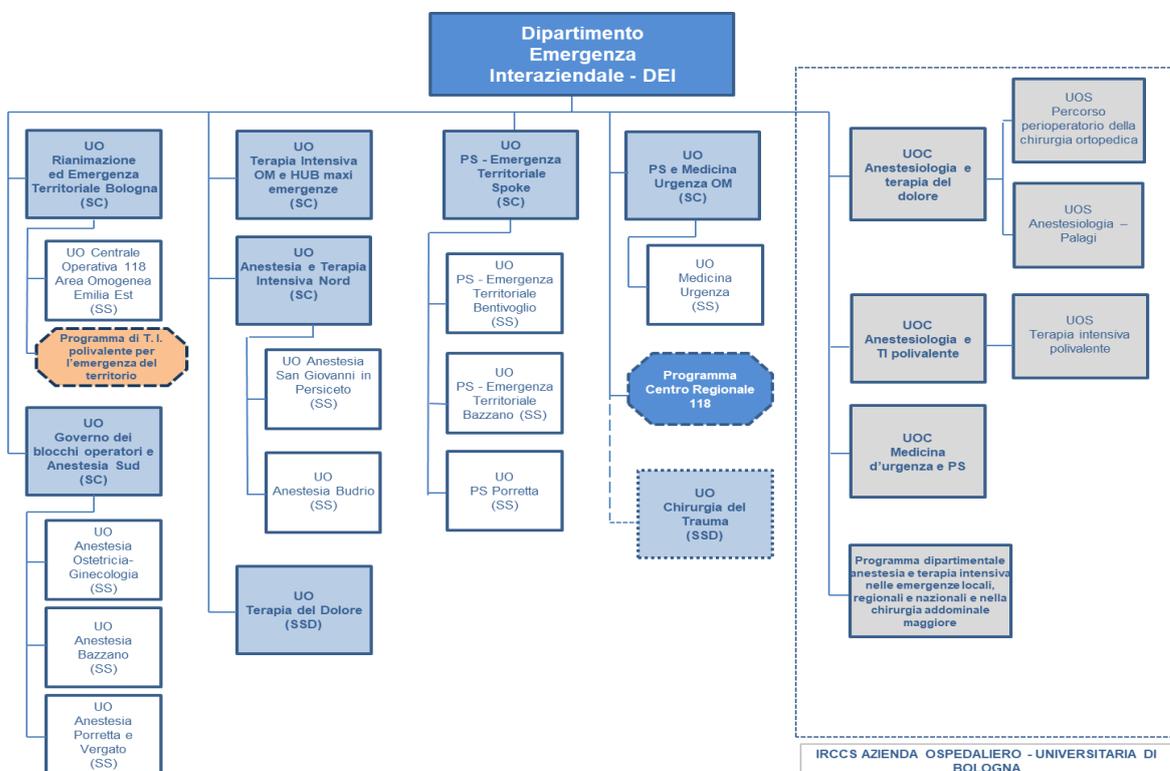
Dipartimento Emergenza Interaziendale

Il Dipartimento Emergenza ha la finalità di garantire l'assistenza sanitaria in situazioni di urgenza-emergenza. Governa i principali percorsi delle patologie che richiedono una risposta in urgenza-emergenza, configurandosi quale riferimento organizzativo nella rete regionale e metropolitana per la risposta alle patologie tempo dipendenti (Stroke e IMA) e per la gestione del trauma. Inoltre, nel Dipartimento di Emergenza risiedono funzioni di portata sovra-aziendale (Centrale Operativa 118) e regionale (Centro Regionale 118).

Il governo della rete di emergenza prende in carico il paziente della fase pre-ospedaliera, garantendo la risposta territoriale e l'accesso ai presidi ospedalieri, nella logica della centralizzazione dei casi più gravi, in funzione della criticità e della tempo-dipendenza dei pazienti e si avvale delle relazioni con le articolazioni organizzative che partecipano ai percorsi in emergenza.

Nel 2023 il Piano di riordino della rete dell'Emergenza-Urgenza nel territorio dell'Azienda USL di Bologna, coerentemente alle direttive regionali, ha previsto l'attivazione dei Centri di Assistenza Urgenza (CAU) quali strutture territoriali aperte h24, 7 giorni su 7, che accolgono e gestiscono pazienti con problemi urgenti a bassa complessità. Per tale ragione si è provveduto all'attivazione dei Centri di Assistenza Urgenza (CAU) presso gli ospedali di Budrio e di Vergato. Inoltre, si è provveduto alla riorganizzazione delle attività di rianimazione ed emergenza territoriale di Bologna finalizzata alla rotazione tra il contesto di degenza intensiva e di assistenza in emergenza ai pazienti gravi e tempo dipendenti (Programma Terapia Intensiva Polivalente per l'emergenza del territorio) con i mezzi avanzati dell'area urbana, oltre che con l'elisoccorso.

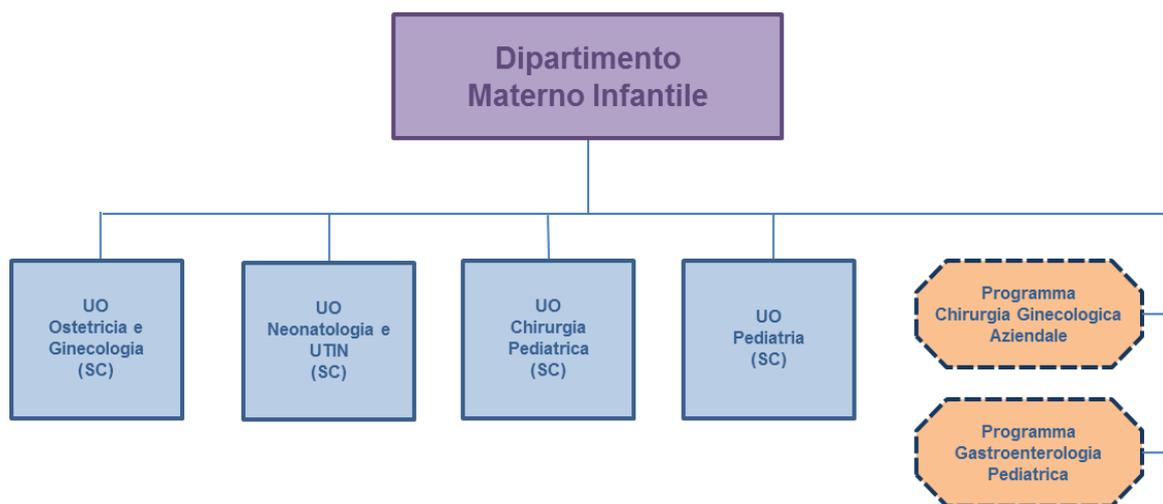
Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento Emergenza Interaziendale al 31/12/2023:



Dipartimento Materno Infantile

Il Dipartimento Materno Infantile ha la finalità di garantire la tutela della salute della popolazione materno infantile nelle varie fasi della vita, in relazione ai bisogni assistenziali internistici e/o chirurgici in ambito ostetrico, ginecologico e pediatrico, con particolare attenzione agli aspetti di standardizzazione dei comportamenti professionali nelle diverse sedi erogative aziendali.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Materno Infantile al 31/12/2023 è di seguito rappresentato:

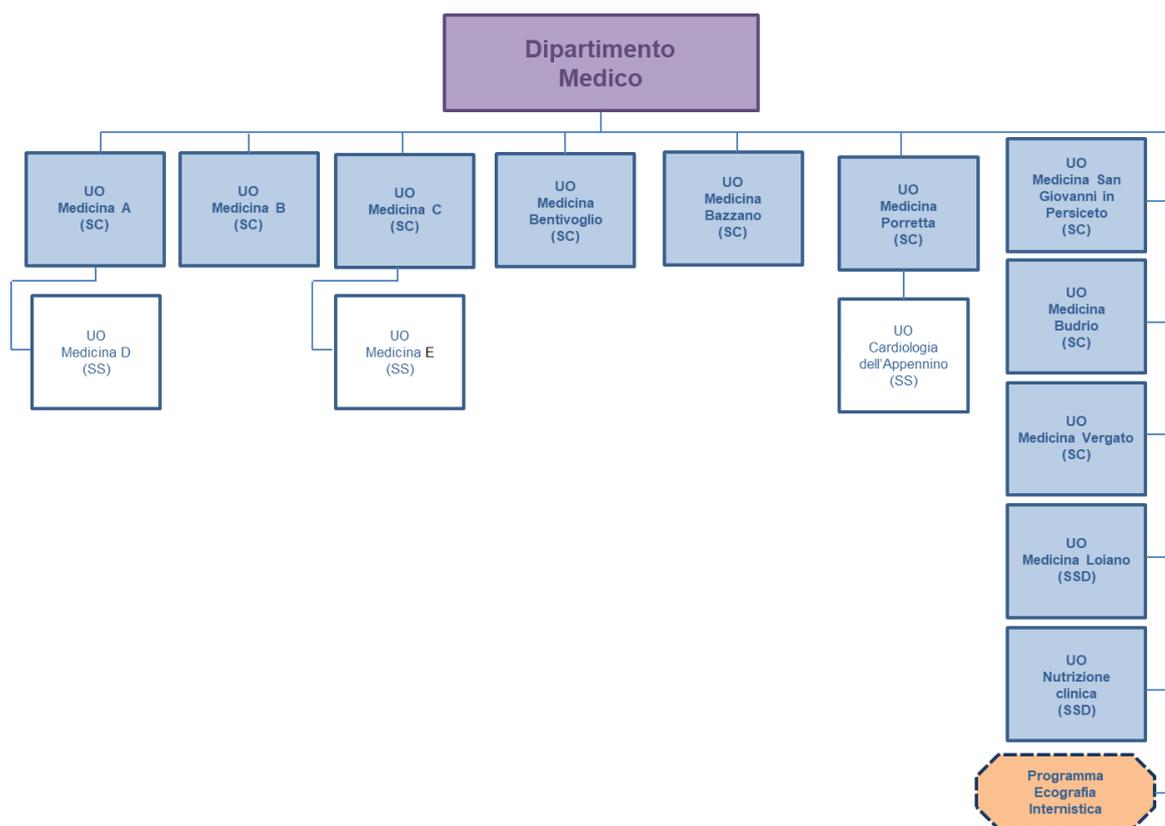


Dipartimento Medico

Il Dipartimento Medico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni sanitarie ed assistenziali sia di base che di alta complessità, di tipo generalistico e di tipo specialistico, attraverso una rete di servizi che consentano in tutto il territorio aziendale la fruizione delle prestazioni in modo diffuso e tempestivo, attraverso modelli organizzativi per intensità di cura e complessità assistenziale, con l'obiettivo di garantire ai pazienti dimessi dai reparti ospedalieri la continuità assistenziale necessaria, attraverso l'ottimizzazione dei rapporti con le strutture territoriali, di lungodegenza e di riabilitazione.

Nel 2023 il Dipartimento è stato oggetto di riordino delle Unità Operative di medicina interna dell'Ospedale Maggiore di Bologna al fine di rendere maggiormente razionale e clinicamente appropriata la traiettoria di cura dei pazienti ricoverati nelle strutture in questione, provenienti dal Pronto Soccorso o dai dipartimenti di produzione ospedaliera, con l'intento, inoltre, di riequilibrare le unità operative in termini di posti letto, rispettando l'invarianza complessiva dei posti letto attualmente a disposizione del Dipartimento Medico.

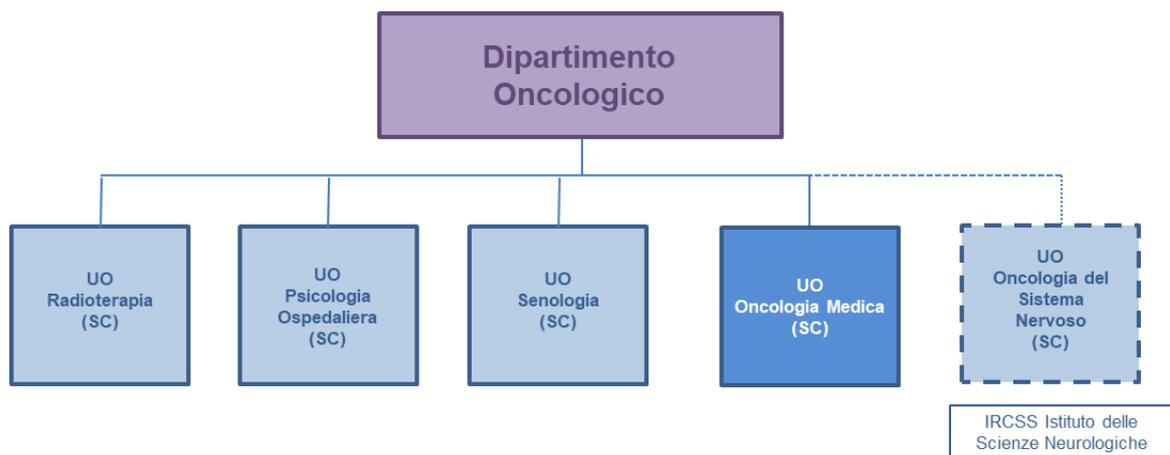
Il Dipartimento Medico al 31/12/2023 presenta il seguente assetto organizzativo:



Dipartimento Oncologico

Il Dipartimento Oncologico ha la finalità di garantire agli utenti affetti da patologie neoplastiche l'erogazione di prestazioni diagnostiche, terapeutiche ed assistenziali nel rispetto dei principi di dignità della persona umana, di equità dell'accesso all'assistenza, della qualità e dell'appropriatezza delle cure e dell'economicità dell'uso delle risorse.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Oncologico al 31/12/2023 è di seguito rappresentato:

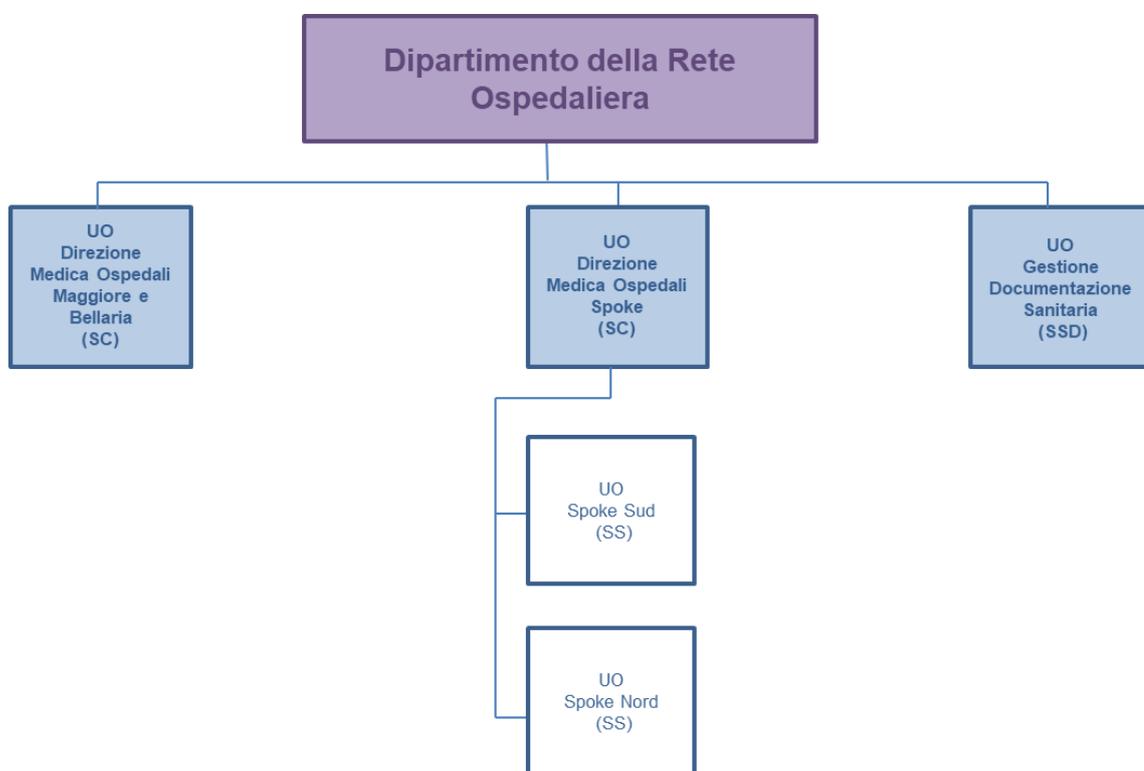


Dipartimento della Rete Ospedaliera

Il Dipartimento della Rete Ospedaliera garantisce il presidio degli aspetti igienico - organizzativi e logistici dei 9 stabilimenti ospedalieri dell'Azienda USL di Bologna, organizzati in una logica Hub & Spoke.

Il Dipartimento della Rete Ospedaliera è deputato oltre al presidio degli aspetti igienico organizzativi, al governo complessivo dei percorsi logistici del paziente nell'ambito delle strutture ospedaliere di questa Azienda ed al presidio complessivo delle funzioni trasversali alla rete ospedaliera (infection control, nucleo interni controlli, bed management, ecc.).

L'assetto organizzativo del Dipartimento della Rete Ospedaliera al 31/12/2023 è di seguito rappresentato:

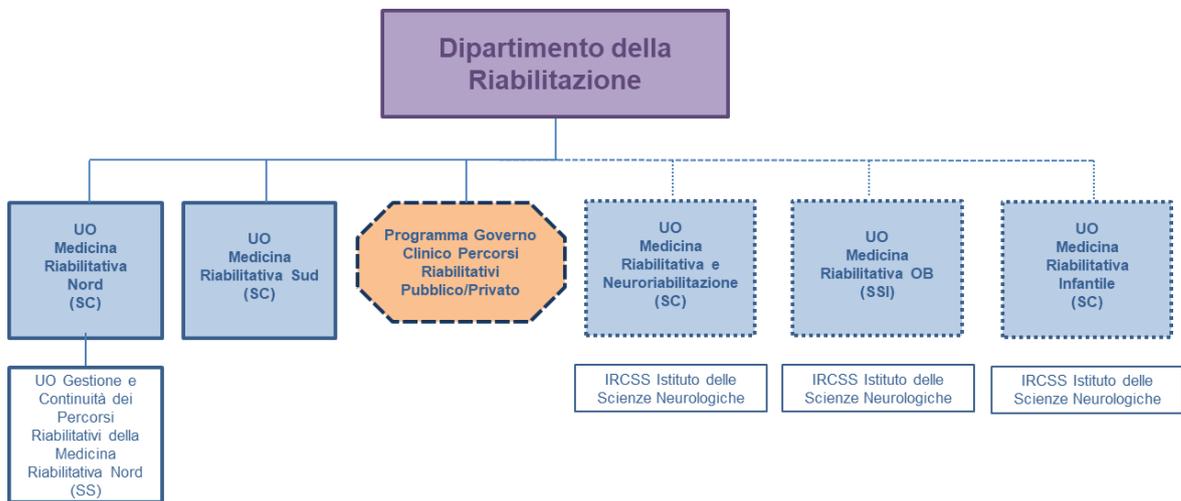


Dipartimento della Riabilitazione

Il Dipartimento della Riabilitazione ha tra i suoi scopi la garanzia della realizzazione di un maggior governo dei percorsi di cure riabilitative, di una maggiore appropriatezza delle prestazioni ed una maggiore integrazione delle attività tra ospedale e territorio, anche attraverso una forte integrazione organizzativa con i presidi privati accreditati presenti sul territorio.

La mission è quella di contribuire alla definizione di modalità di risposta omogenee nei differenti punti di accesso, in coerenza con i setting riabilitativi di riferimento e le linee di indirizzo vigenti, di governare e modulare opportunamente le risposte agli stakeholder, programmare e condividere PDTA riabilitativi, garantendo il rispetto dei criteri di appropriatezza anche delle richieste di ricovero riabilitativo.

L'assetto organizzativo del Dipartimento della Riabilitazione al 31/12/2023 è di seguito rappresentato:



Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto

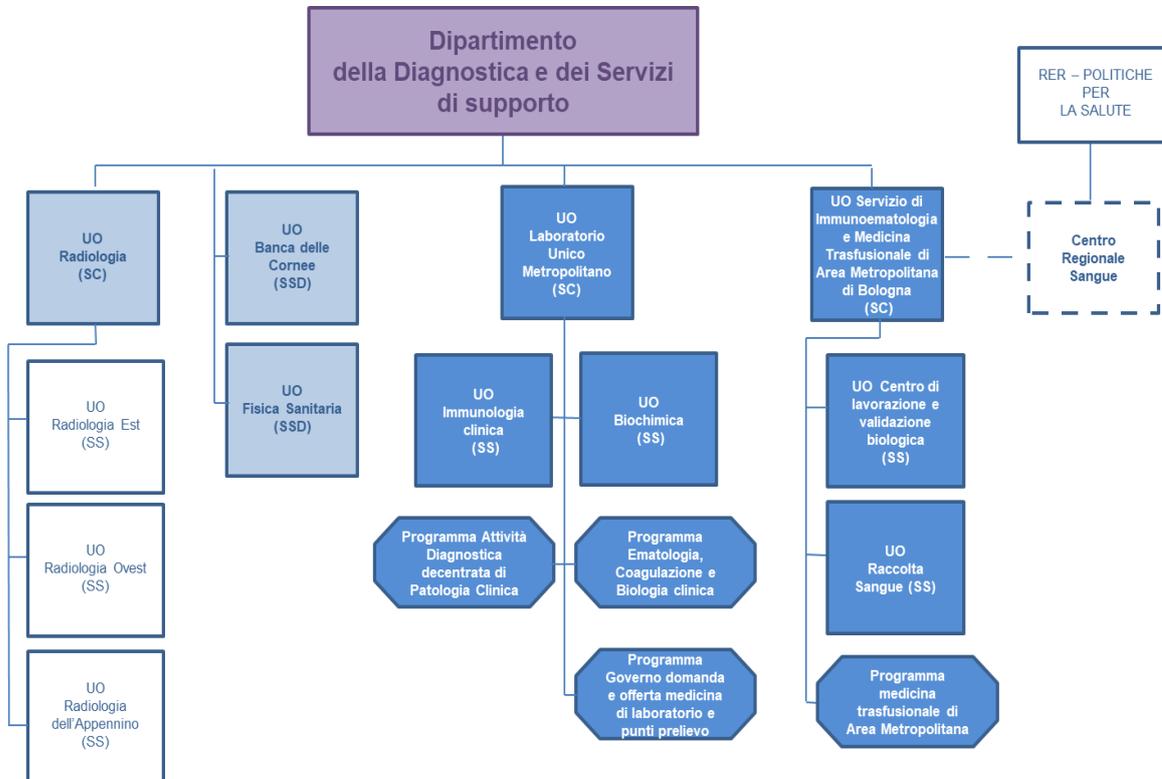
Il Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto ha la finalità di assicurare agli utenti le prestazioni ed i servizi della diagnostica per immagini, della patologia clinica e della medicina trasfusionale.

Il Dipartimento è sede:

- del Centro Regionale Sangue (CRS), struttura di coordinamento e di controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale
- del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SIMT A.M.BO);
- del Laboratorio Unico Metropolitan (LUM), individuato quale Hub metropolitano di tutte le attività di patologia clinica, in applicazione del progetto di Area Vasta Emilia Centro "Laboratorio Unico Metropolitan".

Nel 2023 il Dipartimento ha previsto la riorganizzazione della radiologia, finalizzata ad un maggior governo delle attività radiologiche, attraverso l'istituzione di due strutture semplici al fine di ottimizzare le risorse in termini di personale, individuando i percorsi diagnostici volti alla presa in carico del paziente residente nei distretti di riferimento, con maggior riduzione dei tempi di attesa ed incremento della appropriatezza delle prestazioni.

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto al 31/12/2023:

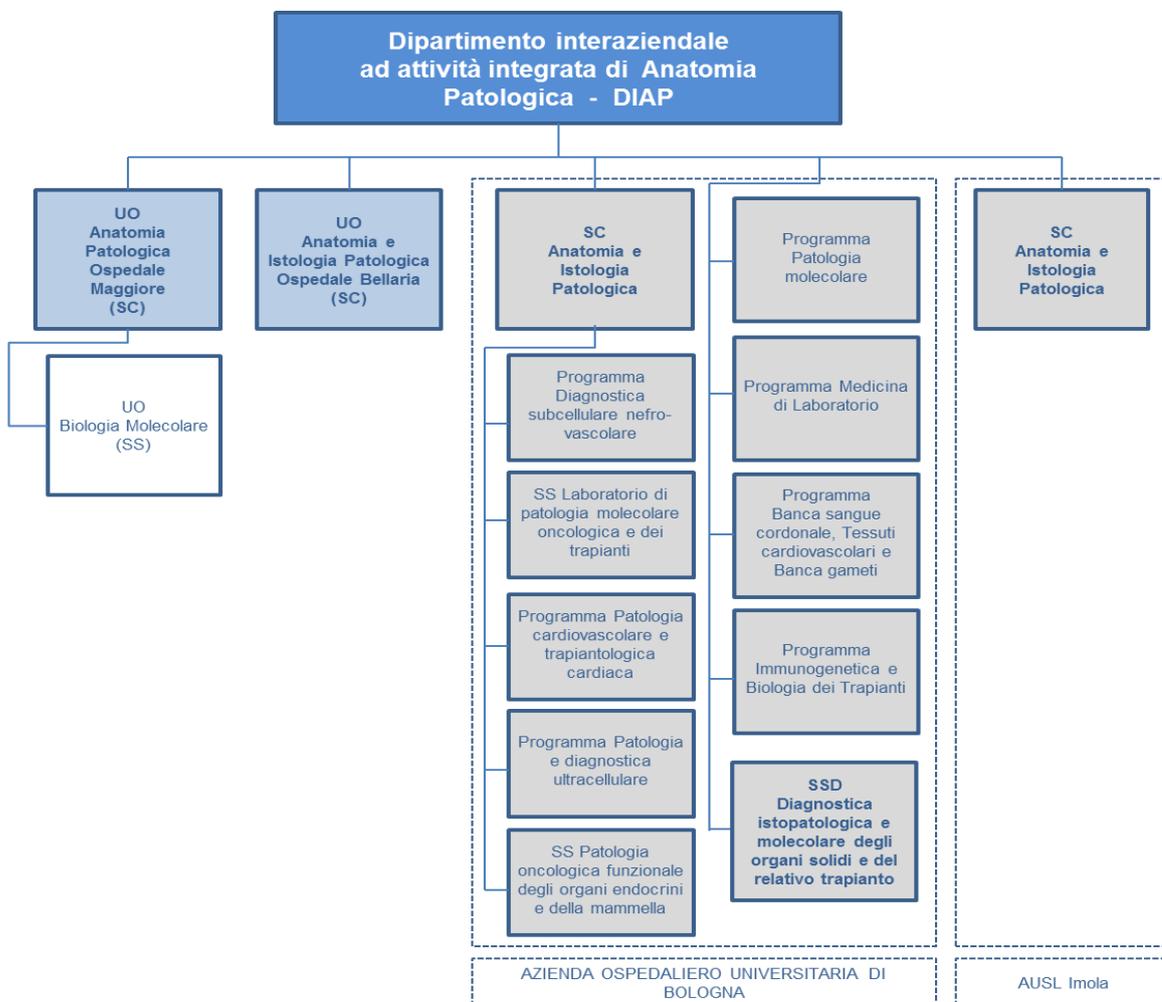


Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Anatomia Patologica – DIAP

Il Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Anatomia Patologica (DIAP) è stato istituito nel 2021, a seguito della sottoscrizione dell’Atto di Intesa tra questa Azienda, l’Alma Mater Studiorum Università di Bologna, l’IRCCS Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, l’Azienda USL di Imola, con assegnazione del ruolo di capofila all’Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna.

Il Dipartimento è diretto a favorire l'integrazione delle attività di anatomia patologica in ambito metropolitano e si pone quali obiettivi primari il potenziamento in senso qualitativo dei servizi all'utenza, l'ottimizzazione dei processi erogativi, lo sviluppo delle competenze dei singoli professionisti afferenti, nonché l'ampliamento del potenziale formativo e di ricerca attraverso l'integrazione con l'Università, nel rispetto delle competenze previste dall'ordinamento del servizio sanitario e dall'ordinamento universitario, nonché degli Accordi Attuativi Locali sottoscritti con l'Università.

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Anatomia Patologica al 31/12/2023:

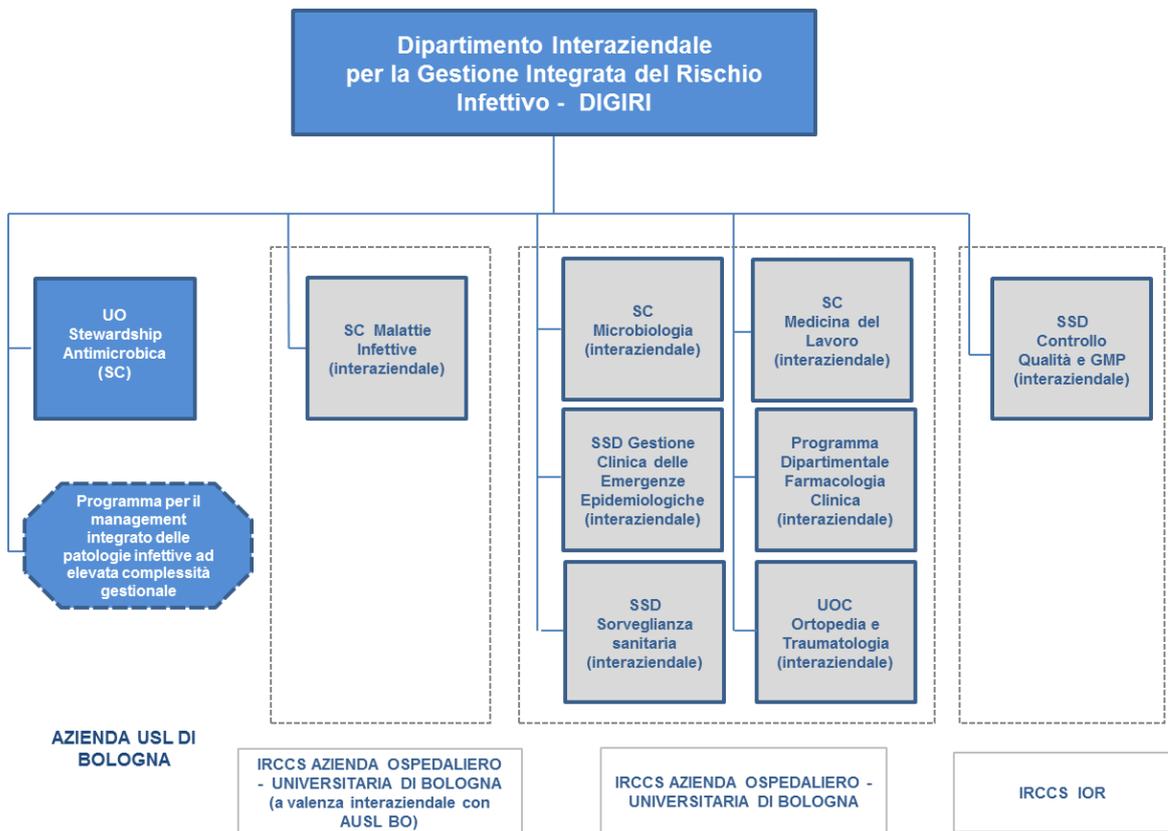


Dipartimento Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo - DIGIRI

Il Dipartimento Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo (DIGIRI), è stato istituito, in via sperimentale, nel corso del 2021, in attuazione dell'Atto di Intesa sottoscritto tra questa Azienda, l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, l'IRCCS Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, l'Azienda USL di Imola e l'Istituto Ortopedici Rizzoli, con assegnazione del ruolo di capofila all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna. Nel 2022 si è conclusa la fase sperimentale.

Tale Dipartimento rappresenta il riferimento per la gestione delle malattie da infezione (diagnosi, cura, prevenzione del rischio infettivo e controllo dell'antibiotico resistenza) nell'area metropolitana di Bologna ed ha il fine di assicurare, oltre agli obiettivi previsti dagli indirizzi regionali e nazionali in materia, l'esercizio integrato delle attività di assistenza, formazione e ricerca. Si occupa altresì di garantire il controllo e la sicurezza dei lavoratori delle Aziende afferenti.

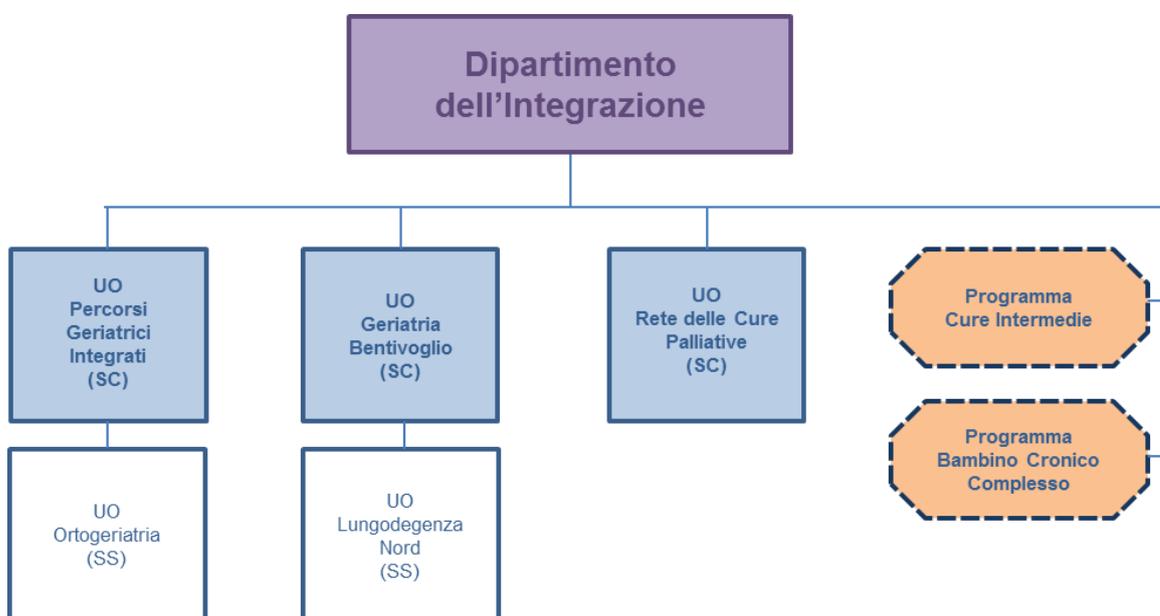
Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo al 31/12/2023:



DIPARTIMENTO DELL'INTEGRAZIONE

Il Dipartimento dell'Integrazione ha la finalità di assicurare la gestione integrata, tra più setting assistenziali, dei percorsi di cura rivolti in modo particolare a soggetti deboli, cronici e poli patologici, al fine di garantire attraverso percorsi diagnostici, terapeutici ed assistenziali un continuo ed adeguato controllo dell'andamento della patologia di cui il cittadino è affetto. Il Dipartimento si pone, inoltre, l'obiettivo di costruire una comunità di pratica che abbatta i confini ospedale/territorio e agisca con una forte integrazione delle professionalità coinvolte.

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento dell'Integrazione al 31/12/2023:



DIPARTIMENTO DELLA RETE MEDICO SPECIALISTICA OSPEDALIERA E TERRITORIALE

Il Dipartimento della Rete Medico Specialistica Ospedaliera e Territoriale ha la finalità di contribuire a potenziare e migliorare i percorsi di cura, attraverso l'integrazione di diversi ambiti specialistici, sia in termini di offerta di prestazioni che di confronto clinico multiprofessionale, per garantire un approccio integrato sul paziente, con il coinvolgimento sia degli ambiti ospedalieri internistico-geriatrici, che del contesto territoriale delle cure primarie e della prevenzione per il superamento della logica prestazionale.

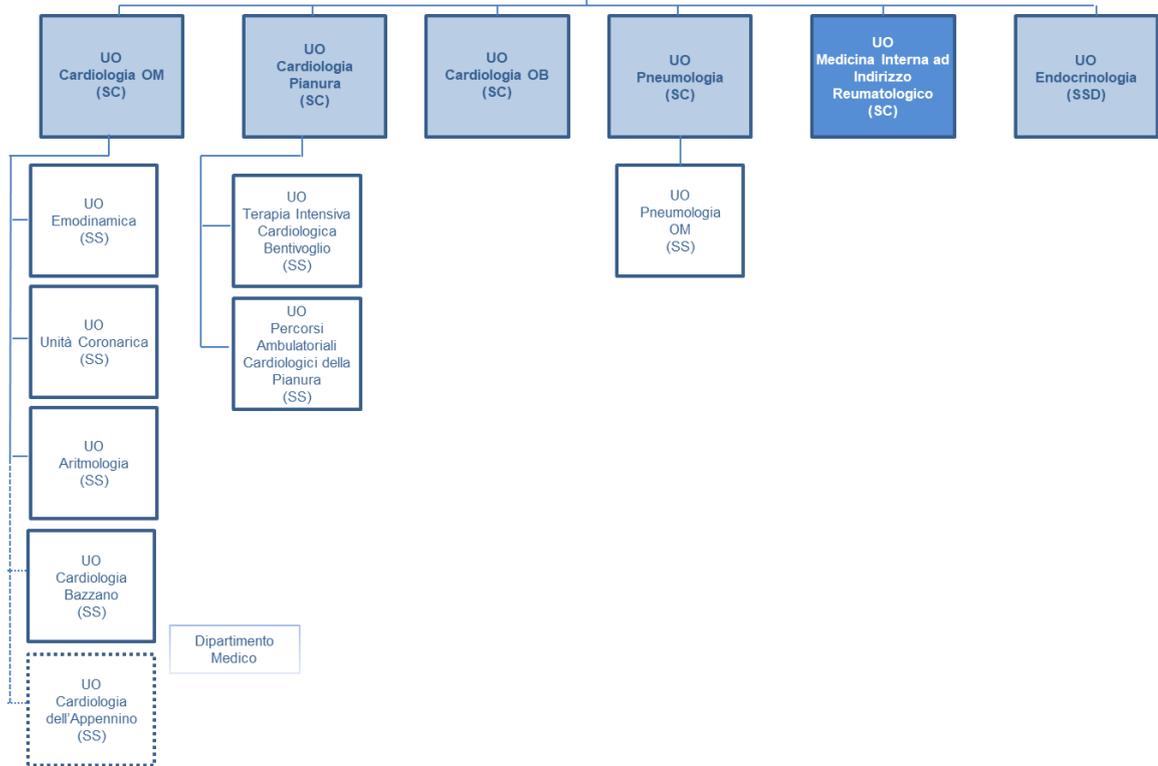
Il Dipartimento infatti coordina alcune discipline specialistiche di riferimento per la cronicità (cardiologia, pneumologia, diabetologia/endocrinologia e reumatologia) e si configura come strumento di governo e di integrazione nello sviluppo di modelli organizzativi innovativi per la presa in carico della cronicità anche polipatologica e come efficace livello di interlocuzione con i diversi professionisti dei dipartimenti territoriali e ospedalieri per presidiare la qualità e l'appropriatezza delle cure tra i differenti livelli e setting di assistenza. Si pone i seguenti principali obiettivi:

- il governo dell'appropriatezza e della qualità dell'offerta specialistica anche prestazionale, attraverso il coordinamento dei professionisti sia del sistema pubblico che del privato accreditato;
- il governo della domanda di accesso alla specialistica attraverso la definizione di criteri condivisi di riferimento per un appropriato utilizzo delle risorse in sanità e per ottimizzare i percorsi dei cittadini;
- l'identificazione di nuovi percorsi e strumenti organizzativi (es. piano individuale assistenza per paziente polipatologico) per la presa in carico e la gestione dei bisogni dei pazienti, basandosi sul governo dell'attività specialistica ospedaliera e territoriale e sull'integrazione professionale nei diversi contesti di cura (in particolare cure intermedie e cure primarie);
- la creazione di linee di confronto clinico tra i diversi attori del sistema sanitario, in particolare la Medicina Generale e la Pediatria di Libera Scelta.

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento della Rete Medico Specialistica Ospedaliera e Territoriale al 31/12/2023:



**Dipartimento della Rete Medico
Specialistica Ospedaliera e
Territoriale**



DIPARTIMENTI DI SUPPORTO

Dipartimento Amministrativo

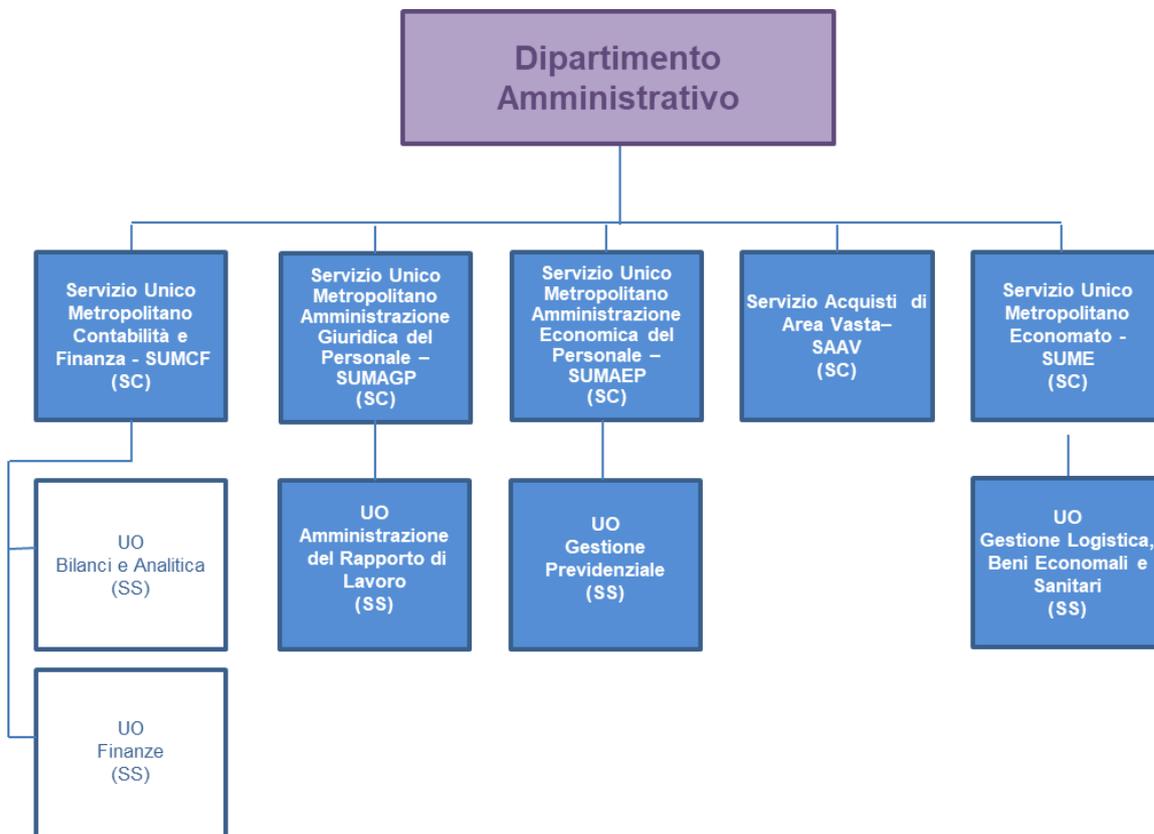
Il Dipartimento Amministrativo è la struttura organizzativa volta a garantire i processi amministrativi a supporto delle articolazioni aziendali.

Assicura, tramite strutture a valenza interaziendale, lo svolgimento delle funzioni di supporto amministrativo, garantendo il coordinamento e l'integrazione dei sottoindicati Servizi Unificati nel rispetto dei principi di legalità, efficacia, efficienza, economicità e trasparenza, nonché delle linee strategiche definite dalle Aziende Sanitarie sulla base di quelle regionali.

Infatti, in applicazione di accordi con le aziende sanitarie aderenti, l'Azienda USL di Bologna è stata delegata, quale Azienda capofila, allo svolgimento delle funzioni tecnico-amministrative tramite le seguenti strutture interaziendali:

- Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Giuridica del Personale (SUMAGP)
- Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP)
- Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza (SUMCF)
- Servizio Unico Metropolitan Economato (SUME)
- Servizio Acquisti di Area Vasta (SAAV)

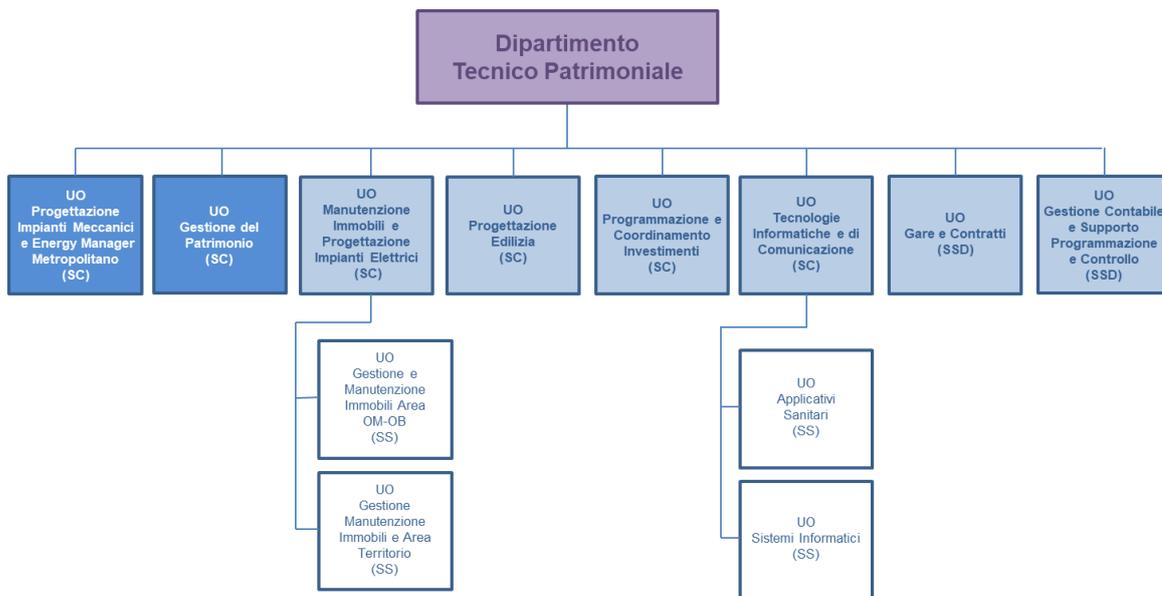
Il Dipartimento Amministrativo è articolato al 31/12/2023 secondo lo schema di seguito riportato:



Dipartimento Tecnico – Patrimoniale

Il Dipartimento Tecnico-Patrimoniale garantisce la programmazione, la gestione e l'attuazione degli investimenti di natura edilizia ed impiantistica, delle tecnologie informatiche e di comunicazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione del programma delle alienazioni patrimoniali, nonché la gestione e manutenzione del patrimonio immobiliare in proprietà e/o in uso all'azienda, degli impianti meccanici ed elettrici, delle tecnologie informatiche e di comunicazione.

Il Dipartimento Tecnico - Patrimoniale è articolato al 31/12/2023 secondo lo schema sotto riportato:

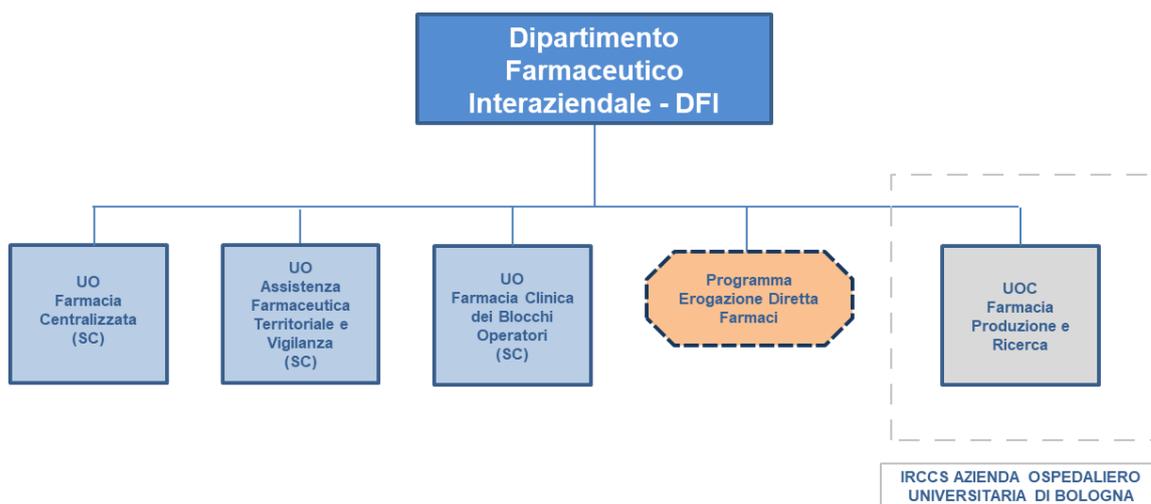


Dipartimento Farmaceutico Interaziendale

Il Dipartimento Farmaceutico garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale. Collabora alla definizione di una politica del Farmaco e dei Dispositivi Medici, coerente con l'organizzazione aziendale e con gli obiettivi regionali. Fra i principali obiettivi del Dipartimento Farmaceutico vi rientra quello di garantire alle strutture aziendali la fornitura di medicinali e di dispositivi medici sicuri ed efficaci, nel rispetto della normativa vigente.

A decorrere dal 1° giugno 2020, è stato istituito il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, in virtù di un accordo, sottoscritto con l'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, per la gestione integrata delle attività farmaceutiche, con l'obiettivo di assicurare l'integrazione tra le Aziende e tra l'ospedale e il territorio, nonché di operare in maniera coordinata nell'attività di governo dell'appropriatezza e della spesa farmaceutica.

Il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale al 31/12/2023 è articolato secondo lo schema sotto riportato:



Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere

Il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere (DAATO) garantisce l'azione amministrativa a supporto delle attività sanitarie aziendali territoriali afferenti agli ambiti dell'assistenza primaria, dei servizi della salute mentale e delle attività sociosanitarie territoriali. Inoltre, governa i processi di accesso ai servizi sanitari, in modo particolare nelle Case della Salute, in coerenza con le linee guida di indirizzo regionale.

Il Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere al 31/12/2023 è così articolato:



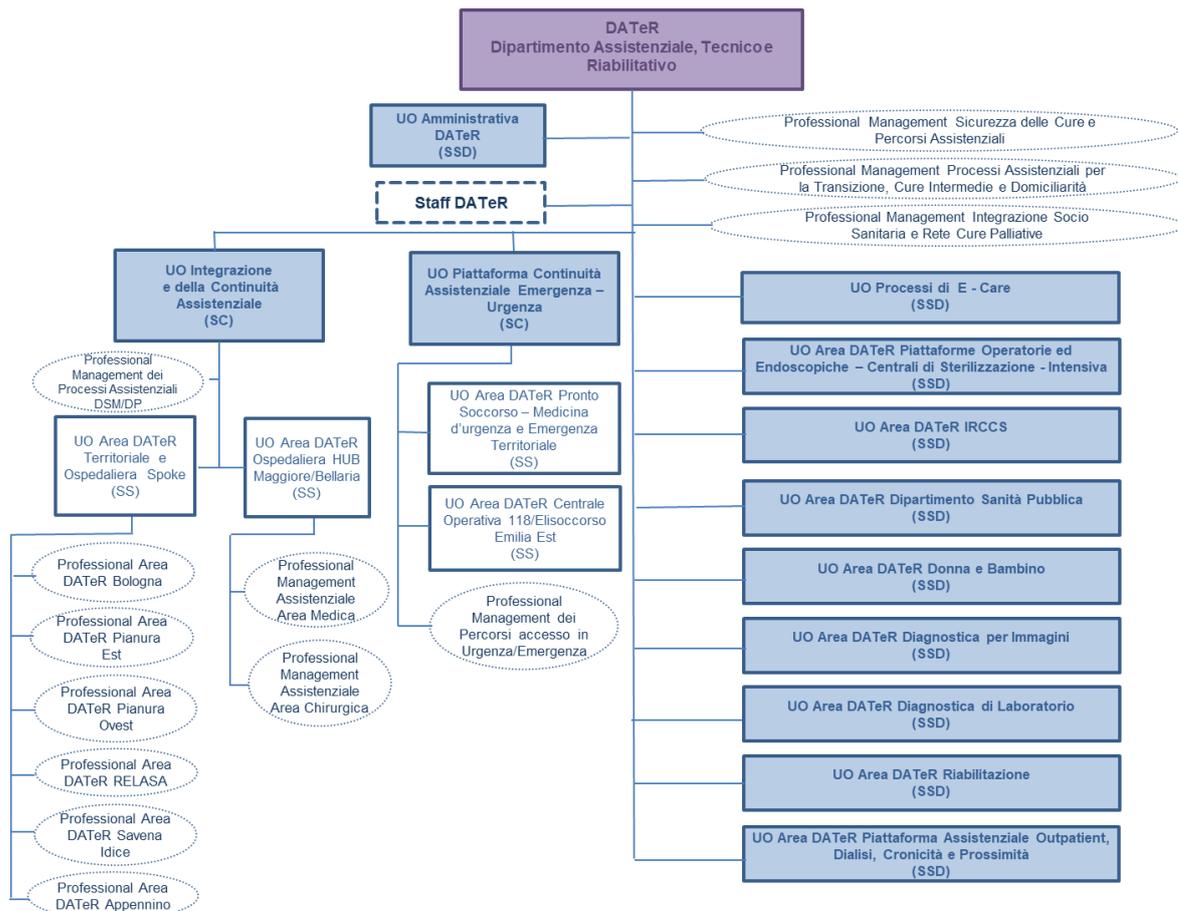
DIPARTIMENTO ASSISTENZIALE, TECNICO E RIABILITATIVO

Il Dipartimento Assistenziale, Tecnico e Riabilitativo (DATeR) garantisce la funzione assistenziale, tecnico sanitaria, riabilitativa e della prevenzione nell'ambito dei programmi di assistenza orientati al singolo ed alla collettività per le aree delle professioni sanitarie direttamente gestite. Tale funzione viene assicurata attraverso la rete delle strutture organizzative che si estende nell'ambito territoriale ed ospedaliero. Assicura la direzione e la gestione delle risorse professionali di competenza, coerentemente agli obiettivi indicati dalla programmazione aziendale, secondo i principi della autonomia, responsabilità e della integrazione multiprofessionale, promuovendo lo sviluppo e il mantenimento delle competenze.

A partire dal 2023 l'Azienda USL di Bologna ha provveduto alla ridefinizione della struttura organizzativa della Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa con la quale è stata approvato il nuovo assetto della DATeR, prevedendo l'istituzione del Dipartimento Assistenziale, Tecnico e Riabilitativo in quanto crea il contesto nel quale si realizza pienamente la cultura dello sviluppo organizzativo, professionale e deontologico dei professionisti afferenti, valorizzandone il contributo, nel rispetto dei principi della normativa di cui alla legge 10.08.2000, n. 251, nonché sulla base delle funzioni individuate dalle norme istitutive dei relativi profili professionali e degli specifici codici deontologici. Inoltre, garantisce la qualità, la professionalizzazione, l'efficienza e l'efficacia tecnica ed operativa delle attività assistenziali erogate, nell'ambito degli obiettivi e risorse attribuite.

Il Dipartimento Assistenziale, Tecnico e Riabilitativo al 31/12/2023 è così articolato:



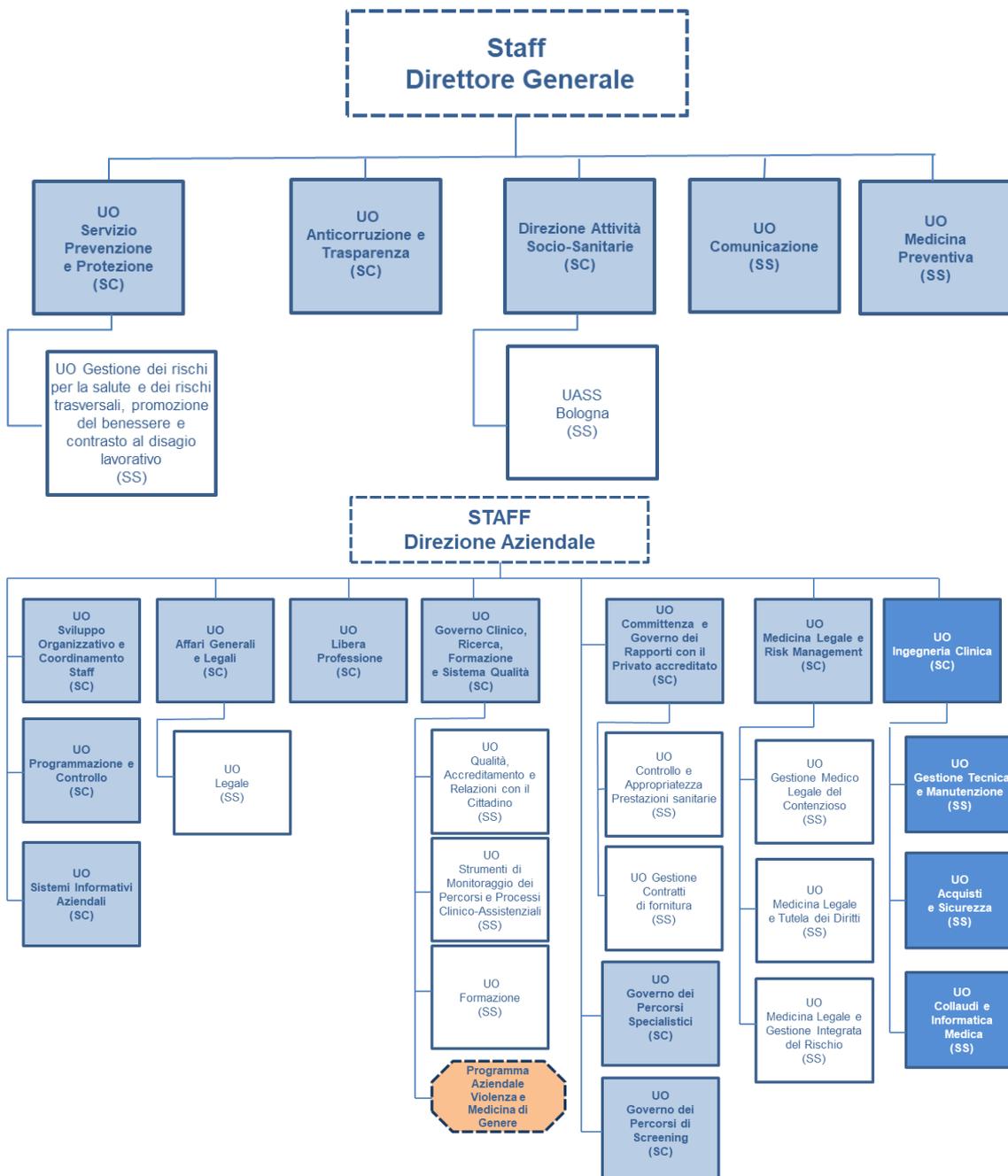


LO STAFF DELLA DIREZIONE AZIENDALE

Lo Staff della Direzione Aziendale si configura come supporto tecnico-professionale a supporto del governo dell'Azienda, al fine di garantire omogeneità delle procedure, in un'ottica di integrazione tra funzioni aziendali e ottimizzazione dei processi.

Accanto allo Staff della Direzione Aziendale è presente uno staff specifico del Direttore Generale, nell'ambito del quale sono inserite strutture che, in ragione della specificità degli ambiti presidiati, rendono opportuna una diretta afferenza alla Direzione Generale.

Gli assetti dello Staff del Direttore Generale e dello Staff della direzione al 31/12/2023 sono di seguito rappresentati:



ARTICOLAZIONE DELLE STRUTTURE E DEI PROGRAMMI PER MACROARTICOLAZIONE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA (alla data del 31/12/2023)

MACROARTICOLAZIONE	STRUTTURE COMPLESSE	STRUTTURE SEMPLICI DIPARTIMENTALI / D'ISTITUTO	STRUTTURE SEMPLICI	PROGRAMMI DIPARTIMENTALI/ D'ISTITUTO	PROGRAMMI DI SINGOLA UO	TOTALE
STAFF DIREZIONE AZIENDALE	11		12		1	24
STAFF DIRETTORE GENERALE	3		4			7
IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE	13	6	3	8	5	35
DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	6	1	5			12
DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA	9	1	21	2		33
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE - DIPENDENZE PATOLOGICHE	8	2	27	1		38
DIPARTIMENTO CHIRURGIE GENERALI	4	2				6
DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE	6	4	2		2	14
DIPARTIMENTO EMERGENZA INTERAZIENDALE	6	1	10	1	1	19
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	4			2		6
DIPARTIMENTO MEDICO	9	2	3	1		15
DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	4					4
DIPARTIMENTO DELLA RETE OSPEDALIERA	2	1	2			5
DIPARTIMENTO DELLA RIABILITAZIONE	2		1	1		4
DIPARTIMENTO DELLA DIAGNOSTICA E DEI SERVIZI DI SUPPORTO	3	2	7		4	16
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE AD ATTIVITA' INTEGRATA DI ANATOMIA PATOLOGICA	2		1			3
DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL RISCHIO INFETTIVO	1			1		2
DIPARTIMENTO DELL'INTEGRAZIONE	3		2	2		7
DIPARTIMENTO DELLA RETE MEDICO SPECIALISTICA OSPEDALIERA E TERRITORIALE	5	1	7			13
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	5		5			10
DIPARTIMENTO TECNICO-PATRIMONIALE	6	2	4			12
DIPARTIMENTO FARMACEUTICO INTERAZIENDALE	3			1		4
DIPARTIMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVE TERRITORIALI E OSPEDALIERE	5					5
DATeR – DIPARTIMENTO ASSISTENZIALE, TECNICO e RIABILITATIVO	2	10	4			16
TOTALE	122	35	120	20	13	310



3.2 ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

L'Azienda opera mediante due presidi ospedalieri a gestione diretta e undici case di cura accreditate che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. I posti letto direttamente gestiti sono pari a 1.242 unità al 31/12/2023, quelli convenzionati (accreditati) sono pari a 918 unità. Di seguito si riporta la tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, day surgery suddivisi per presidio.

POSTI LETTO

MODELLO HSP12 - Presidi a gestione diretta ANNO2023 - (31/12/2023)

Cod. struttura	Denominazione struttura	Degenza. Ordinaria.	Day Hospital	Day surgery	TOTALE
080053	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI BOLOGNA	1.043	16	23	1.082
080153	ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA	155	4	1	160
	Totale PL	1.198	20	24	1.242

Posti letto per Stabilimento dei Presidi a gestione diretta dell'Azienda USL di Bologna al 31/12/23:

Stabilimento	Degenza. Ordinaria.	Day Hospital	Day surgery	TOTALE
OSPEDALE MAGGIORE	529	3	12	544
OSPEDALE BELLARIA	67	7	1	75
OSPEDALE BAZZANO	55	0	2	57
OSPEDALE PORRETTA TERME	67	1	5	73
OSPEDALE VERGATO	18	0	1	19
OSPEDALE LOIANO	24	0	0	24
OSPEDALE BENTIVOGLIO	131	2	1	134
OSPEDALE BUDRIO	53	0	0	53
OSPEDALE S. GIOVANNI IN PERSICETO	99	3	1	103
TOTALE PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AZ. USL DI BOLOGNA	1.043	16	23	1.082
IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE BOLOGNA	155	4	1	160
TOTALE AZIENDALE	1.198	20	24	1.242



POSTI LETTO IN CASE DI CURA ACCREDITATE ANNO 2023 (31/12/2023) – MOD.HSP13 ALESSIA

Cod. struttura	Denominazione struttura	Indirizzo	Degenza Ordinaria	Day Hospital	Day surgery	TOTALE
080219	VILLA CHIARA	VIA PORRETTANA, 170 CASALECCHIO DI RENO	107	0	6	113
080220	CASA DI CURA PROF. NOBILI	VIA FIERA 25 CASTIGLIONE DEI PEPOLI	69	3	0	72
080221	CASA DI CURA VILLA ERBOSA	VIA DELL'ARCOVEGGIO 50/2 BOLOGNA	231	0	10	241
080222	CASA DI CURA NIGRISOLI	VIALE GIAN BATTISTA ERCOLANI 7/B BOLOGNA	116	0	0	116
080223	VILLA TORRI	VIALE FILOPANTI 12 BOLOGNA	75	0	0	75
080224	CASA DI CURA AI COLLI	VIA SAN MAMOLO 156/158 BOLOGNA	5	0	0	5
080227	VILLA BARUZZIANA	VIA DELL'OSSERVANZA 19 BOLOGNA	32	0	0	32
080228	VILLA BELLOMBRA	VIA BELLOMBRA 24 BOLOGNA	66	0	0	66
080229	VILLA LAURA	VIA EMILIA LEVANTE 137 BOLOGNA	99	0	2	101
080231	VILLA REGINA	VIA CASTIGLIONE 115 BOLOGNA	35	0	0	35
080255	OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA	Via Della Ferriera, 10 BOLOGNA	62	0	0	62
Totale			897	3	18	918



Assistenza Territoriale

STATO DELL'ARTE

L'Azienda opera mediante 308 strutture a gestione diretta e 373 strutture non direttamente gestite che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. Le strutture a gestione diretta sono tutte pubbliche, le strutture non direttamente gestite comprendono sia strutture private che pubbliche (es. ASP), non gestite direttamente dall'AUSL di Bologna, ma tramite convenzione.

Tipo di struttura e Tipo di assistenza erogata	Gestione diretta	Gestione non diretta	TOTALE
AMBULATORIO E LABORATORIO	79	64	143
S01 - ATTIVITA' CLINICA	46	21	67
S01-S02 - ATTIVITA' CLINICA-DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	14	21	35
S01-S02-S03 - ATTIVITA' CLINICA-DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI- ATTIVITA' DI LABORATORIO	8	11	19
S01-S03 - ATTIVITA' CLINICA-ATTIVITA' DI LABORATORIO	2		2
S02 - DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI		5	5
S02-S03 - DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI-ATTIVITA' DI LABORATORIO		1	1
S03 - ATTIVITA' DI LABORATORIO	9	5	14
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	210	4	214
S01 - ATTIVITA' CLINICA	1		1
S01-S02-S05-S06 - ATTIVITA' CLINICA-DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI- ASSISTENZA PSICHIATRICA-ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE	1		1
S01-S02-S06-S16 - ATTIVITA' CLINICA-DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI- ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE-ASSISTENZA DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E DELL'ADOLESCENZA	1		1
S04 - ATTIVITA' DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE	51		51
S05 - ASSISTENZA PSICHIATRICA	54		54
S05-S06-S07 - ASSISTENZA PSICHIATRICA-ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE- ASSISTENZA PERSONE CON INFEZIONE DA HIV	1		1
S06 - ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE	12		12
S08 - ASSISTENZA IDROTERMALE		4	4
S14 - VACCINAZIONI PER EMERGENZE PANDEMICHE	53		53
S16 - ASSISTENZA DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E DELL'ADOLESCENZA	35		35
S18 - ATTIVITA' DI CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE	1		1
STRUTTURA RESIDENZIALE	11	196	207
S05 - ASSISTENZA PSICHIATRICA	8	24	32
S06 - ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE		16	16
S07 - ASSISTENZA PERSONE CON INFEZIONE DA HIV		1	1
S09 - ASSISTENZA AGLI ANZIANI		89	89
S10 - ASSISTENZA AI DISABILI FISICI		63	63
S12 - ASSISTENZA ALLE PERSONE NELLA FASE TERMINALE DELLA VITA		3	3
S17 - ATTIVITA' DI OSPEDALE DI COMUNITA'	3		3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	8	109	117
S05 - ASSISTENZA PSICHIATRICA	5	1	6
S06 - ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE	1	5	6
S09 - ASSISTENZA AGLI ANZIANI		53	53
S10 - ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	2	50	52
TOTALE	308	373	681



Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 643 medici di medicina generale (MMG) convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 772.259 unità, e 106 pediatri di libera scelta (PLS) convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 88.646 unità.

Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per ANZIANI

Le strutture residenziali per l'assistenza socio-sanitaria per anziani sono le CRA (Case Residenza per Anziani) e al 01/01/2023 contano 3.044 posti residenziali accreditati presenti sul territorio Aziendale; 2.832 risultano acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL oltre ai 9 acquistati in strutture ubicate fuori dal territorio Aziendale. Le strutture semiresidenziali per anziani sono i Centri Diurni e al 01/01/2023 contano 687 posti accreditati; 610 posti risultano acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL.

ANZIANI

DISTRETTO	CRA		CENTRI DIURNI		TOTALE	
	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio
CITTA' DI BOLOGNA	1.459	1.465	319	311	1.778	1.776
RENO, LAVINO E SAMOGGIA	329	328	130	117	459	445
PIANURA EST	511	433	110	56	621	489
PIANURA OVEST	230	231	63	63	293	294
APPENNINO	187	160	15	15	202	175
SAVENA IDICE	328	215	50	48	378	263
AZIENDA USL BOLOGNA	3.044	2.832	687	610	3.731	3.442

Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per DISABILI

Le strutture residenziali per l'assistenza socio-sanitaria per disabili sono i CSRR (Centri Socio Riabilitativi Residenziali) e al 01/01/2023 contano 224 posti accreditati presenti sul territorio Aziendale; 208 risultano acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL oltre ai 25 acquistati in strutture ubicate fuori dal territorio Aziendale.

Le strutture semiresidenziali per disabili sono i CSRD (Centro Socio-Riabilitativo Diurno) e al 01/01/2023 contano 593 posti accreditati presenti sul territorio Aziendale; 521 risultano acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL oltre agli 8 acquistati in strutture ubicate fuori dal territorio Aziendale.

DISABILI

DISTRETTO	CSRR		CSRD		TOTALE	
	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio
CITTA' DI BOLOGNA	82	106	203	222	285	328
RENO, LAVINO SAMOGGIA	31	22	92	58	123	80
PIANURA EST	59	29	98	79	157	108
PIANURA OVEST	19	24	58	51	77	75
APPENNINO	16	3	38	39	54	42
SAVENA IDICE	17	20	104	71	121	91
AZIENDA USL BOLOGNA	224	204	593	520	817	724



4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

ASSISTENZA OSPEDALIERA

PRONTO SOCCORSO

L'Azienda USL nel corso del 2023 ha trasformato i PS di Budrio e Vergato in CAU con apertura h24 su 7 giorni. Pertanto, non è più possibile fare un corretto confronto con i volumi di attività degli anni precedenti. Si registra comunque un aumento dell'1,64% degli accessi ai PS e pur sommando gli accessi ai CAU non si raggiunge il volume di accessi del 2019 (-7.7%).

TAB. A - ACCESSI AL PS PER SEDE E STRUTTURA – anni 2019-2022-2023 (fonte dati: CR-Afferiti)

Pronto soccorso	Anno			2023-2022	
	2019	2022	2023	Diff.	Diff. %
MAG-PRONTO SOCCORSO GENERALE	86.162	78.794	80.524	1.730	2,20%
MAG-PRONTO SOCCORSO PEDIATRICO	20.654	15.041	16.934	1.893	12,59%
MAG-AMB. OSTETRICO-GINECOLOGICO	9.669	10.326	10.574	248	2,40%
BAZ - PRONTO SOCCORSO GENERALE	20.497	18.609	19.317	708	3,80%
BEN -PRONTO SOCCORSO GENERALE	36.141	32.204	34.353	2.149	6,67%
BUD - PRONTO SOCCORSO GENERALE (fino al 31/10/2023)	19.489	14.920	12.406	-2.514	-16,85%
LOI - PUNTO DI PRIMO INTERVENTO	6.032	5.460	5.698	238	4,36%
POR - PRONTO SOCCORSO GENERALE	12.427	13.055	13.386	331	2,54%
SGP - PRONTO SOCCORSO GENERALE	20.786	18.574	18.239	-335	-1,80%
VER - PRONTO SOCCORSO GENERALE (fino al 07/11/2023)	8.630	5.843	4.879	-964	-16,50%
Totale accessi	240.487	212.826	216.310	3.484	1,64%
di cui Rossi	5.390	5.764	5.981	217	3,76%
di cui Gialli	37.185	0	0	0	0,00%
di cui Arancioni	0	15.844	17.406	1.562	9,86%
di cui Azzurri	0	53.246	56.602	3.356	6,30%
di cui Verdi	155.897	109.006	107.934	-1.072	-0,98%
di cui Bianchi	41.975	28.905	28.335	-570	-1,97%
n°accessi in PS seguiti da ricovero (compresi pz. che hanno rifiutato il ricovero)	35.254	34.205	32.125	-2.080	-7,59%
Filtro Ricoverati/Accessi compresi Rifiuta Ricovero	14,66%	16,07%	14,85%	-1,22%	-7,59%
n°pazienti trasferiti	2.650	3.832	3.560	-272	-7,10%
N. abbandoni dal PS	17.057	17.658	18.815	1.157	7,14%
Tasso di abbandono	7,09%	8,30%	8,70%	0,40%	0,00%
N°OBI	23.674	15.753	15.105	-648	-4,11%
OBI Ricoverati / Obi Totali	42,90%	47,04%	44,48%	-2,56%	-5,44%
OBI Totali/Accessi Totali	9,84%	7,40%	6,98%	-0,42%	-5,66%
N° Fast Track Totali	8.845	7.529	8.214	685	9,10%
N° Triage dinamici	0	20.667	26.431	5.764	27,89%



Si evidenzia anche un aumento degli accessi dei codici di maggiore gravità; Rossi +3,76%, Arancioni +9,86%, mentre una leggera flessione di quelli a bassa gravità: Verdi-1%, Bianchi -2%, le variazioni possono essere in parte attribuite all'apertura dei CAU verso la fine del 2023.

I CAU, che afferiscono alla rete assistenziale delle cure primarie, rappresentano un modello di applicazione del DM77 per gli aspetti relativi alla Continuità Assistenziale previsti nelle Case della Comunità; sono strutture territoriali destinate alla gestione delle urgenze sanitarie a bassa complessità clinico assistenziale che garantiscono, oltre alle prestazioni erogate dalla Continuità Assistenziale, prestazioni non complesse attualmente erogate nei Punti di Primo Intervento e nei Pronto Soccorso.

I CAU attivati in Azienda dopo l'emanazione della circolare 9/2023 sono quelli riportati con la relativa data di apertura nella Tab. B. Il CAU-Casalecchio e CAU-Navile sono stati aperti nelle omologhe Case della Comunità e sono anch'essi aperti h24 su 7 giorni.

TAB. B - ACCESSI AI CAU PER STRUTTURA – anno 2023

Struttura CAU	2023
CAU-Budrio (dal 01/11/23)	2.550
CAU-Casalecchio (dal 18/12/23)	713
CAU-Navile (dal 11/12/23)	1.446
CAU-Vergato (dal 08/11/23)	1.011
Totale:	5.720

ATTIVITA' DI RICOVERO

La sintesi sull'attività di ricovero di seguito illustrata comprende i 9 stabilimenti Aziendali che fanno capo al Presidio UNICO di Bologna e l'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna. Si tratta delle strutture pubbliche gestite dall'Azienda USL di Bologna.

TAB. B1 – N. pazienti dimessi dai Presidi dell'Azienda USL di Bologna (Presidio Unico di Bologna + IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna-ISBN)

INDICATORI SUI DIMESSI (ESCLUSO I NEONATI SANI)	regime di ricovero	2019	2022	2023	diff. Ass. 2023-2019	diff. % 2023-2019
DIMESSI: N. CASI	ORD+DH	59.624	54.434	53.785	-5.839	-9,79%
DIMESSI: N. CASI	ORD	51.130	47.290	46.635	-4.495	-8,79%
DIMESSI: N. CASI	DH	8.494	7.144	7.150	-1.344	-15,82%
DIMESSI VALORIZZAZIONE	ORD+DH	197.645.860	191.845.529	189.665.101	-7.980.759	-4,04%
DIMESSI VALORIZZAZIONE	ORD	187.586.570	183.434.701	181.027.963	-6.558.607	-3,50%
DIMESSI VALORIZZAZIONE	DH	10.059.290	8.410.828	8.637.139	-1.422.151	-14,14%
DIMESSI: PUNTI	ORD+DH	66.123	62.162	61.216	-4.907	-7,42%
PESO MEDIO	ORD+DH	1,11	1,14	1,14	0,03	2,54%
VAL. MEDIA	ORD+DH	3.315	3.524	3.526	211	6,38%
DIMESSI: N. DRG CH	ORD+DH	21.904	19.756	20.634	-1.270	-5,80%
% DRG CH	ORD + DH	36,7	36,3	38,4	1,7	4,53%



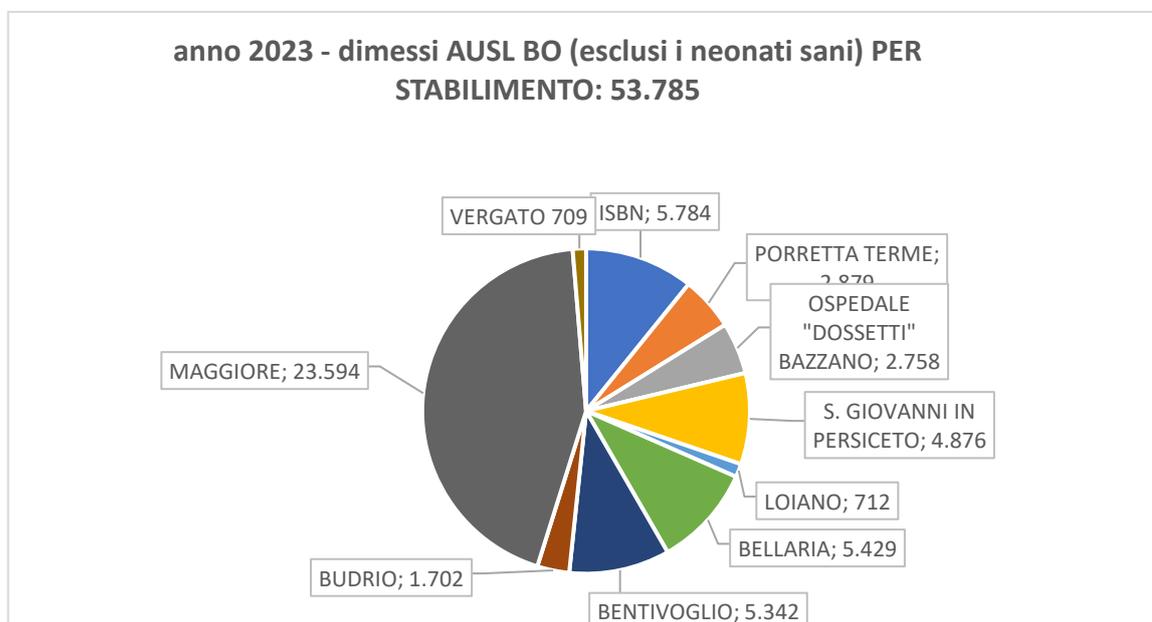
L'andamento dell'attività di ricovero vede nell'anno 2023 (rispetto all'anno 2019) un calo complessivo sul numero dei casi (-9,8%), a fronte di un aumento del peso medio del 2,5%, dell'aumento della valorizzazione economica media di circa 200 euro e dell'aumento della percentuale di DRG chirurgici (+4,5%).

Di seguito si registra nell'andamento dei neonati sani 2019-2023 un aumento del 10% e del numero dei parti dell'8%. Si rileva un trend in diminuzione della percentuale dei parti cesarei che passano dal 24,7% dell'anno 2022 al 24,2% dell'anno 2023.

TAB. B2 – Neonati sani dimessi dal Presidio Unico AUSL di Bologna

indicatori	2019	2021	2022	2023	diff. Ass. 23-19	diff. % 23-19
NEONATI SANI	2.879	3.142	3.226	3.156	277	9,62%
NEONATI SANI VALORIZZAZIONE	965.051	1.053.575	1.081.742	1.057.935	92.884	9,62%
PARTI	3.519	3.765	3.849	3.800	281	7,99%
% PARTI CESAREI	22,7	25	24,7	24,2	1,5	6,61%

I pazienti ricoverati nell'anno 2023 (TAB.B3) sono dimessi per l'11% dall'ISBN e per l' 89% dagli stabilimenti afferenti al Presidio unico dell'AUSL di Bologna così disaggregati: il 44% dall'Ospedale Maggiore, il 10% dall'Ospedale di Bentivoglio e dall'Ospedale Bellaria, il 9% dall'Ospedale di S. Giovanni in Persiceto, il 5% dall'Ospedale di Porretta e dall'Ospedale di Bazzano.



TAB.B3 - Distribuzione dimessi per Presidio e Stabilimento (escluso i neonati sani) 2019-2023

PRESIDI	STABILIMENTI	n° dimessi			Δ 23-19	Δ% 23-19	DISTRIBUZ. % PER SEDE 2023
		2019	2022	2023			
PRESIDIO UNICO	MAGGIORE	29.048	24.777	23.594	-5.454	-19%	44%
	BELLARIA	5.689	5.404	5.429	-260	-5%	10%
	BAZZANO	2.429	2.600	2.758	329	14%	5%
	PORRETTA TERME	3.444	2.815	2.879	-565	-16%	5%
	VERGATO	882	707	709	-173	-20%	1%
	LOIANO	730	699	712	-18	-2%	1%
	BUDRIO	1.528	1.697	1.702	174	11%	3%
	BENTIVOGLIO	5.950	5.292	5.342	-608	-10%	10%
	S. G. PERSICETO	5.098	4.856	4.876	-222	-4%	9%
	TOTALE PRESIDIO UNICO	54.798	48.847	48.001	-6.797	-12%	89%
ISBN	ISBN - c/o Bellaria	4.042	4.460	4.704	662	16%	9%
	ISBN c/o Maggiore	784	1.127	1.080	296	38%	2%
	TOTALE ISBN	4.826	5.587	5.784	958	20%	11%
totale AUSL BO PUBBLICO		59.624	54.434	53.785	-5.839	-10%	100%

Nelle TAB. B4.1 (anno 2019), B4.2 (anno 2020), B4.3 (anno 2021), B4.4 (anno 2022) e B4.5 (anno 2023) sono evidenziati i dimessi 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 per regime di ricovero.

TAB.B4.1 – Anno 2019 - Dimessi per regime di ricovero, peso medio, valorizzazione e valorizzazione media per Presidio e Stabilimento (esclusi i neonati sani)

PRESIDI	STABILIMENTI	REGIME DI RICOVERO			PESO MEDIO DRG ORD+DH	VALORIZZ. ORD+DH	VALORIZZ. MEDIA ORD+DH
		ORDINARI	DH	ORD+DH			
PRESIDIO UNICO	MAGGIORE	25.170	3.878	29.048	1,10	100.366.292	3.455
	BELLARIA	4.619	1.070	5.689	1,07	17.108.731	3.007
	BAZZANO	1.938	491	2.429	0,95	5.722.184	2.356
	PORRETTA TERME	2.838	606	3.444	1,06	9.752.717	2.832
	VERGATO	860	22	882	1,00	2.421.885	2.746
	LOIANO	730	-	730	1,03	830.395	1.138
	BUDRIO	1.527	1	1.528	1,07	4.687.252	3.068
	BENTIVOGLIO	5.461	489	5.950	1,07	18.342.567	3.083
	S. G. PERSICETO	3.979	1.119	5.098	0,87	12.366.590	2.426
	TOT. PRESIDIO UNICO	47.122	7.676	54.798	1,06	171.598.613	3.131
ISBN	TOTALE ISBN	4.008	818	4.826	1,66	26.047.246	5.397
totale AUSL BO PUBBLICO		51.130	8.494	59.624	1,11	197.645.860	3.315



TAB.B4.2 – Anno 2020 - Dimessi per regime di ricovero, peso medio, valorizzazione e valorizzazione media per Presidio e Stabilimento (esclusi i neonati sani)

PRESIDI	STABILIMENTI	REGIME DI RICOVERO			PESO MEDIO DRG ORD+DH	VALORIZZ. ORD+DH	VALORIZZ. MEDIA ORD+DH
		ORDINARIO	DH	ORD+DH			
PRESIDIO UNICO	MAGGIORE	23.028	3.303	26.331	1,13	92.852.907	3.526
	BELLARIA	4.725	721	5.446	1,10	16.269.238	2.987
	BAZZANO	1.649	350	1.999	0,99	5.119.831	2.561
	PORRETTA TERME	2.407	436	2.843	1,11	8.717.824	3.066
	VERGATO	637		637	1,00	2.176.867	3.417
	LOIANO	647		647	1,02	1.039.837	1.607
	BUDRIO	1.438		1.438	1,04	4.230.880	2.942
	BENTIVOGLIO	5.204	241	5.445	1,12	18.020.981	3.310
	S. G. PERSICETO	2.985	454	3.439	0,92	9.302.812	2.705
	TOT. PRESIDIO UNICO	42.720	5.505	48.225	1,10	157.731.175	3.271
ISBN	TOTALE ISBN	3.663	692	4.355	1,64	25.747.233	5.912
totale AUSL BO PUBBLICO		46.383	6.197	52.580	1,14	183.478.408	3.490

TAB.B4.3 – Anno 2021 - Dimessi per regime di ricovero, peso medio, valorizzazione e valorizzazione media per Presidio e Stabilimento (esclusi i neonati sani)

PRESIDI	STABILIMENTI	REGIME DI RICOVERO			PESO MEDIO DRG ORD+DH	VALORIZZ. ORD+DH	VALORIZZ. MEDIA ORD+DH
		ORDINARIO	DH	ORD+DH			
PRESIDIO UNICO	MAGGIORE	22.320	3.347	25.667	1,14	92.843.957	3.617
	BELLARIA	4.207	763	4.970	1,03	13.791.580	2.775
	BAZZANO	2.089	367	2.456	0,99	6.254.741	2.547
	PORRETTA TERME	2.484	475	2.959	1,12	9.179.576	3.102
	VERGATO	705		705	1,18	2.582.877	3.664
	LOIANO	611		611	0,98	1.031.696	1.689
	BUDRIO	1.746		1.746	1,05	5.234.583	2.998
	BENTIVOGLIO	4.777	301	5.078	1,18	17.904.199	3.526
	S. G. PERSICETO	3.735	525	4.260	0,96	11.960.947	2.808
	TOT. PRESIDIO UNICO	42.674	5.778	48.452	1,10	160.784.156	3.318
ISBN	TOTALE ISBN	4.574	875	5.449	1,59	31.345.291	5.752
totale AUSL BO PUBBLICO		47.248	6.653	53.901	1,15	192.129.448	3.564



TAB.B4.4 – Anno 2022 - Dimessi per regime di ricovero, peso medio, valorizzazione e valorizzazione media per Presidio e Stabilimento (esclusi i neonati sani)

PRESIDI	STABILIMENTI	REGIME DI RICOVERO			PESO MEDIO DRG ORD+DH	VALORIZZ. ORD+DH	VALORIZZ. MEDIA ORD+DH
		ORDINARIO	DH	ORD+DH			
PRESIDIO UNICO	MAGGIORE	21.609	3.168	24.777	1,15	91.100.099	3.677
	BELLARIA	4.499	905	5.404	1,04	15.349.234	2.840
	BAZZANO	2.000	600	2.600	0,94	6.152.218	2.366
	PORRETTA TERME	2.426	389	2.815	1,16	9.326.120	3.313
	VERGATO	707		707	1,09	2.631.479	3.722
	LOIANO	699		699	1,02	1.052.429	1.506
	BUDRIO	1.697		1.697	1,02	5.028.098	2.963
	BENTIVOGLIO	4.879	413	5.292	1,11	17.278.892	3.265
	S. G. PERSICETO	4.012	844	4.856	0,86	11.624.113	2.394
	TOT. PRESIDIO UNICO	42.528	6.319	48.847	1,09	159.542.682	3.266
ISBN	TOTALE ISBN	4.762	825	5.587	1,60	32.302.847	5.782
totale AUSL BO PUBBLICO		47.290	7.144	54.434	1,14	191.845.529	3.524

TAB.B4.5 – Anno 2023 - Dimessi per regime di ricovero, peso medio, valorizzazione e valorizzazione media per Presidio e Stabilimento (esclusi i neonati sani)

PRESIDI	STABILIMENTI	REGIME DI RICOVERO			PESO MEDIO DRG ORD+DH	VALORIZZ. ORD+DH	VALORIZZ. MEDIA ORD+DH
		ORDINARIO	DH	ORD+DH			
PRESIDIO UNICO	MAGGIORE	20.744	2.850	23.594	1,15	89.629.339	3.799
	BELLARIA	4.352	1077	5.429	1,06	14.715.847	2.711
	BAZZANO	2.116	642	2.758	0,99	6.719.526	2.436
	PORRETTA TERME	2.449	430	2.879	1,17	9.170.444	3.185
	VERGATO	709		709	1,03	2.026.256	2.858
	LOIANO	712		712	1,02	1.056.180	1.483
	BUDRIO	1.702		1.702	1,04	5.073.514	2.981
	BENTIVOGLIO	4.857	485	5.342	1,09	17.189.493	3.218
	S. G. PERSICETO	4.048	828	4.876	0,87	12.047.117	2.471
	TOT. PRESIDIO UNICO	41.689	6.312	48.001	1,09	157.627.716	3.284
ISBN	TOTALE ISBN	4.946	838	5.784	1,55	32.037.385	5.539
totale AUSL BO PUBBLICO		46.635	7.150	53.785	1,14	189.665.101	3.526



ASSISTENZA TERRITORIALE

ATTIVITÀ SPECIALISTICA AMBULATORIALE

La produzione dell'Attività Specialistica nelle strutture Pubbliche dell'Azienda USL di Bologna, per pazienti Ambulanti viene erogata sia all'interno delle strutture Ospedaliere che in quelle Territoriali (Poliambulatori). Di seguito, in tabella C, viene riportata l'attività erogata dalle strutture pubbliche Aziendali, compresa la produzione che fa capo all'IRCCS delle Neuroscienze di Bologna.

TAB. C - PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI EROGATE DALLE STRUTTURE PUBBLICHE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA - FONTE BANCA DATAWAREHOUSE AZIENDALE - REGIME SSN - PAZIENTI AMBULANTI

raggruppamento delle prestazioni		FONTE DWH AUSL BO				
		2019	2022	2023	diff. Ass.2023-2019	diff. %.2023-2019
DIAGNOSTICA	N°. prestazioni	663.701	627.591	585.285	-78.416	-11,81%
	Valorizzazione	27.305.721	26.340.895	24.787.984	-2.517.737	-9,22%
LABORATORIO	N°. prestazioni	8.861.369	9.894.443	10.867.919	2.006.550	22,64%
	Valorizzazione	46.405.370	50.914.628	56.863.111	10.457.741	22,54%
RIABILITAZIONE	N°. prestazioni	104.300	102.451	100.582	-3.718	-3,56%
	Valorizzazione	1.144.198	1.109.936	1.092.160	-52.037	-4,55%
PRESTAZIONI TERAPEUTICHE	N°. prestazioni	207.786	206.285	192.050	-15.736	-7,57%
	Valorizzazione	25.250.340	26.742.087	21.252.617	-3.997.723	-15,83%
VISITE (prime visite e controlli)	N°. prestazioni	664.487	628.984	618.599	-45.888	-6,91%
	Valorizzazione	14.242.529	13.349.608	13.124.752	-1.117.777	-7,85%
TOTALE COMPLESSIVO	N°. prestazioni	10.501.643	11.459.754	12.364.435	1.862.792	17,74%
	Valorizzazione	114.348.158	118.457.154	117.120.625	2.772.467	2,42%
	Valor. media	10,9	10,3	9,5	-1,4	-12,8%
di cui:						
TOTALE escluso l'aggregato di prestazioni di LABORATORIO	N°. prestazioni	1.640.274	1.565.311	1.496.516	-143.758	-8,8%
	Valorizzazione	67.942.788	67.542.526	60.257.514	-7.685.274	-11,3%
	Valor. media	41,4	43,2	40,3	-1,1	-2,7%

L'attività del 2023 rispetto al 2019 registra un aumento del numero di prestazioni di circa il 17.7% e della valorizzazione del 2.4%. Escludendo le prestazioni di laboratorio, che rappresentano circa l'88% di attività, si registra un -8.8% di prestazioni e un -11,3% della valorizzazione.

CURE INTERMEDIE

I posti letto di cure intermedie sono finalizzati, attraverso modelli assistenziali intermedi tra l'assistenza domiciliare e l'ospedalizzazione, ad ottenere il recupero dell'autonomia o all'assicurare assistenza continuativa a particolari tipologie di pazienti. Nel corso del 2023, come si evince dalla tabella successiva, sono stati chiusi i 16 posti dell'Ospedale Bellaria



che durante il periodo della pandemia erano stati trasferiti presso la casa di cura Villa Erbosa, mentre Vergato ha interrotto il periodo di sospensione ed ha ricominciato l'attività dal 01/03/2023.

TAB. D1 – CURE INTERMEDIE Posti Letto anni 2018-2023

Stabilimento	Data di apertura	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Oscò Loiano	28/06/2018	10	10	chiuso da 1 aprile - 30 giugno. Ridotto a 8 PL	8	8	8
Oscò Vergato	21/05/2018	10	10	10-aperto fino al 16 marzo (data ultimo dimesso)	4 (ricoveri dal 25/10/21 al 03/12/21 per il resto utilizzati COVID)	10 non utilizzati	10 dal 01/03/2023
Cure Intermedie H. Bellaria (poi Villa Erbosa)	07/02/2019	-	16	16 - chiuso dal 13 marzo - 30 giugno poi trasferito attività a Villa Erbosa	16 attività svolta a Villa Erbosa. Chiusi e utilizzati per Covid dal 15/03/21 al 12/04/21	16	Chiusi dal 15/10/2023
Oscò S.Giovanni in Persiceto	28/10/2019	-	4	4 aperto fino al 17 marzo (data ultimo dimesso)	4 Non si registrano ricoveri	4 non utilizzati chiusi a Settembre 2022	
TOTALE		20	40	38	38	34	18

Nel 2023 sono stati dimessi 341 pazienti, 4 in meno rispetto al 2022, ma comunque 331 in meno rispetto al 2019 il che dimostra una scarsa abitudine all'utilizzo di tale tipologia di ricoveri, mai ripresi dopo il COVID, la degenza media è di 20 giornate, con una variabilità che è andata da un minimo di 1 a un massimo di 102 giorni di permanenza, mentre nel 2019 le giornate andavano da un minimo di 1 ad un massimo di 75 con una degenza media di 15 giornate.

TAB. D2 – CURE INTERMEDIE: dimessi 2019-2020-2021-2022-2023 (FONTE BANCA DATI RER)

Stabilimento	2019	2020	2021	2022	2023	diff.19/23	diff. % 19/23
Oscò Loiano	137	98	104	93	98	-39	-28%
Oscò Vergato	165	37	4	0	74	-91	-55%
Cure Intermedie H. Bellaria	353	232	307	252	169	-184	-52%
Oscò S. Giovanni in Persiceto	17	23	0	0	0	-17	-100%
TOTALE	672	390	415	345	341	-331	-49%



TAB. D3 – ANNO 2023 - CURE INTERMEDIE**Dimessi per Stabilimento e Modalità di dimissione (FONTE BANCA DATI RER)**

Stabilimento	Deceduto	Domicilio	Trasferito altro ospedale	Struttura Socio Sanitaria	Dim. protetta c/o Hospice	Dimissione volontaria	Totale
Oscò Loiano	3	65	6	22	1	1	98
Oscò Vergato	1	57	9	6	1	0	74
Cure Intermedie H. Bellaria	1	134	19	12	1	2	169
Oscò S. Giovanni in Persiceto	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	5	256	34	40	3	3	341

ASSISTENZA DOMICILIARE

L'assistenza domiciliare è impostata su un modello di presa in carico integrata del paziente a domicilio. I dati di seguito rappresentati (TAB.E1) fanno riferimento alla Banca dati Regionale dell'ADI.

Gli episodi al domicilio nell'Azienda USL di Bologna, 30.171 nel 2023, si riferiscono a Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD) di tipo Medico (MMG/PLS) nel 17%, di tipo infermieristico nel 43%, Cure Palliative di base nel 3%, Specialistiche nel 7% ed in assistenza socio-sanitaria nel 30%.

Nel 2023 per quanto riguarda gli episodi, si assiste ad una notevole crescita rispetto al 2019, così come per quanto riguarda il numero di assistiti, dovuto in larga parte all'obiettivo incrementale PNRR della popolazione over 65 che prevede un incremento progressivo 2019-2025 del 10,98%.

TAB. E1 - ADI - AUSL BO (fonte: Flusso SI-ADI banca dati RER)

	2019	2020	2021	2022	2023	diff.19- 23	diff.% 19-23
ASSISTITI PER TIPOLOGIA DI ASSISTENZA	18.640	18.362	20.191	21.718	26.681	+8.041	+43%
EPISODI	21.824	20.834	22.238	26.447	30.171	+8.347	+38%
di cui:							
IN ASSISTENZA DI MEDICINA GENERALE	9.729	8.541	6.792	6.093	5.050	-4.679	-48%
IN ASSISTENZA INFERMIERISTICA	10.525	10.585	12.403	15.217	12.932	+2.407	+23%
IN ASSISTENZA SOCIO SANITARIA	-	-	-	1.924	9.326	+9.326	>100%
IN CURE PALLIATIVE DI BASE	-	-	949	986	880	+880	>100%
IN CURE PALLIATIVE SPECIALISTICHE	1.570	1.708	2.094	2.227	1.983	+413	26%
Durata media della Presa in Carico in giorni	187,7	202,9	193	139,4	143	-45	-24%



HOSPICE

Nell'Azienda USL di Bologna è importante l'impegno nella presa in carico dei malati terminali, attraverso l'attuazione di percorsi assistenziali che coinvolgono trasversalmente tutti i setting assistenziali. Assistenza domiciliare e assistenza residenziale (Hospice), insieme all'assistenza ospedaliera ed all'assistenza ambulatoriale specialistica, compongono la Rete delle Cure Palliative. Gli Hospice sul territorio dell'AUSL di Bologna sono 3 e contano 58 posti letto così distribuiti:

TAB. F1	PL
HOSPICE MT CHIATORE SERAGNOLI SEDE DI BENTIVOGLIO	30
HOSPICE BELLARIA FONDAZIONE SERAGNOLI BOLOGNA	13
HOSPICE CASALECCHIO	15
TOTALE	58

Nella tabella che segue sono indicati i volumi di assistiti trattati e di ricoveri, sostanzialmente stabili rispetto al 2019 così come la degenza media.

TAB. F 2 – HOSPICE AUSL BO (fonte: flussoinformativo RER Hospice)

Indicatori	2019	2020	2021	2022	2023	diff.ass.19-23	diff.% 19-23
Assistiti	1.183	958	982	993	1.139	-44	-3%
Ricoveri	1.299	1.021	1.060	1.058	1.211	-88	-7%
Degenza media	14,3	15,1	15,5	15	14,3	0	0%

ASSISTENZA IN STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI PER ANZIANI NELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

Nel 2023 l'assistenza nelle strutture residenziali registra un aumento del 2% nel numero di ospiti rispetto al 2022 superando così i valori del 2019. La durata media della permanenza per paziente è sostanzialmente invariata rispetto al 2022 mentre si registra una diminuzione di circa 3 mesi sia rispetto al 2019. Nelle strutture semi-residenziali per anziani gli ospiti sono aumentati di oltre il 14% rispetto al 2022 senza raggiungere ancora i valori del 2019(-10%).

Tab. G – ASSISTENZA E SEMIRESIDENZIALI: N.° UTENTI - (FONTE FLUSSO FAR)

TIPO DI STRUTTURA	Anno	Anno	Anno	diff. Ass. 2023-2019	diff.% 2023-2019
	2019	2022	2023		
RESIDENZIALE	4.622	4.617	4.720	98	2,12%
SEMI-RESIDENZIALE	1.369	1.070	1.225	-144	-10,52%
Totale	5.991	5.687	5.945	-46	-0,77%

PEDIATRIA DI COMUNITA' - COPERTURA VACCINALE IN ETA' PEDIATRICA AZIENDA USL DI BOLOGNA

La Pediatria di Comunità dell'AUSL di Bologna anche nel 2023 ha proseguito l'impegno nella prevenzione vaccinale.



Di seguito sono riportati gli indicatori di copertura vaccinale per le categorie obbligatorie nell'infanzia e nella prima adolescenza.

TAB. H – INDICATORI DI COPERTURA VACCINALE (FONTE PEDIATRIA TERRITORIALE)

coperture vaccinali	2022	2023	diff.	Diff. %
copertura 2 dosi di esavalente al 12° mese	97,02	97,09	0,07	0,07
copertura vaccinale morbillo al 24° mese	96,51	96,29	-0,22	-0,23
copertura vaccinale 1 dose di MPR (morbillo, parotite, rosolia) al 24° mese	96,51	96,25	-0,26	-0,27
copertura vaccinale con 3 dosi di esavalente al 24° mese	96,66	96,25	-0,41	-0,42
copertura vaccinale antimeningococcico al 24° mese	91,97	91,17	-0,8	-0,87
copertura vaccinale anti-pneumococcico al 24° mese	94,17	91,75	-2,42	-2,57
copertura vaccinale rosolia al 13° anno	98,14	97,49	-0,65	-0,66
copertura vaccinale rosolia al 16° anno con 1^ dose	97,59	97,79	0,2	0,2
copertura vaccinale HPV al 12° anno (pop. Femminile)	71,69	67,05	-4,64	-6,47
copertura vaccinale HPV al 13° anno (pop. Femminile)	79,51	77,37	-2,14	-2,69

CONSULTORI FAMILIARI

L'attività complessiva dei Consultori Familiari di seguito descritta comprende anche quella degli Spazi Giovani, degli Spazi Giovani Adulti e del Consultorio delle donne Immigrate e dei loro bambini. Si rileva un incremento nel 2023 rispetto al 2022 di utenti, accessi e prestazioni.

TAB. I - ATTIVITA' DEI CONSULTORI FAMILIARI DELL'AUSL DI BOLOGNA– (fonte: FLUSSO SICO)

	2022	2023	diff. ass.	diff. %
UTENTI	55.831	57.843	2.012	3,60
<i>Di cui gravide prese in carico e parto nell'anno:</i>	4.175	4.166	-9	-0,22
ACCESSI	123.546	129.687	6.141	4,97
PRESTAZIONI	129.176	136.791	7.615	5,90

NEUROPSICHIATRIA INFANZIA E ADOLESCENZA (NPIA)

I dati di TAB.L si riferiscono all'attività erogata dalla NPIA territoriale. Si rileva un valore stabile degli utenti trattati rispetto all'anno precedente; si registra un leggero calo delle prestazioni.

TAB. L – NPIA TERRITORIALE - FONTE SW R.E.R. CURE	2022	2023	DIFF.ASS	DIFF. %
N° PAZIENTI TRATTATI	10.807	10.811	4	0,04
di cui Nuovi	3.714	3.611	-103	-2,77
N°PRESTAZIONI	98.851	97.461	-1.390	-1,41

DIPENDENZE PATOLOGICHE

I dati di TAB. M si riferiscono all'attività erogata dai servizi territoriali per le Dipendenze Patologiche. Si rileva un leggero calo di utenti complessivi in carico, in particolare tossicodipendenti e un leggero incremento degli utenti giocatori d'azzardo patologico (GAP).



TAB. M – UTENTI IN CARICO – (fonte flusso SIDER)	2022	2023	DIFF.ASS	DIFF.%
n. totale utenti in cura presso il ser.t.	3.894	3.787	-107	-2,75
di cui:				
utenti tossicodipendenti in carico	2.675	2.561	-114	-4,26
utenti alcolisti in carico	989	980	-9	-0,91
utenti giocatori d'azzardo patologico (gap) in carico	230	246	16	6,96

SALUTE MENTALE ADULTI

La tabella che segue riporta i pazienti in carico ai Centri Salute Mentale Adulti presenti nel territorio dell'AUSL di Bologna dal 2021 al 2023. Si rileva un valore stabile dei pazienti trattati, un incremento dei trattamenti e delle prestazioni complessive. Il cambiamento tra l'anno 2021 e i seguenti, risente del passaggio della rilevazione dati dal software SISMA Aziendale al software CURE regionale.

	2021	2022	2023	Δ2023-2022	Δ%
n. pazienti trattati	17.761	17.524	17.642	118	0,67
n trattamenti (prodotti)	31.037	33.323	34.671	1.348	4,05
n. prestazioni	175.596	144.008	155.844	11.836	8,22

In tabella N2 vengono descritti i tipi di trattamento effettuati sul territorio Aziendale del 2023.

TAB. N2 – ASSISTENZA TERRITORIALE: CSM, RESIDENZE E SEMI-RESIDENZIALE (FONTE SW R.E.R. CURE)

TIPO DI TRATTAMENTO	2023
Controllo periodico dello stato di salute fisica	484
Gruppo clinico o di supporto	365
Intervento socio-assistenziale	220
Treatamenti socio-riabilitativo formazione e/o lavoro	1.576
Treatamenti socio-riabilitativo socialità-espressività	269
Treatamento clinico-psichiatrico	14.393
Treatamento clinico-psicologico	379
Treatamento clinico-psicoterapeutico	1.031
Treatamento farmacologico	12.081
Treatamento ospedaliero (ricovero)	712
Treatamento psicoeducativo e di supporto	462
Treatamento residenziale sanitario	539
Treatamento residenziale socio-sanitario o educativo	274
Treatamento semiresidenziale sanitario	370
Treatamento socio-riabilitativo casa-abitare	1.516
TOTALE	34.671



Prevenzione

Per ciascuna delle aree di attività del Dipartimento Sanità Pubblica sono evidenziati alcuni dei principali dati di produzione monitorati

Di seguito, si rilevano incrementi nelle attività di promozione alla salute e di medicina dello sport; si rilevano alcuni decrementi nelle attività dell'igiene pubblica, alcuni fisiologici post-pandemia, igiene alimenti e nutrizione, centro screening, veterinaria e medicina del lavoro.

TAB. O - ATTIVITA' DEL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE-MONITORAGGIO DI ALCUNI INDICATORI

DSP - EPIDEMIOLOGIA E COMUNICAZIONE	anno 2022	anno 2023	diff.ass.	diff. %
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute	36.611	68.377	31.766	86,77
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute per 100.000 res.> 5anni	4.317,78	8.062,33	3.745	86,72
DSP - CENTRO SCREENING	anno 2022	anno 2023	diff.ass.	diff. %
popolazione residente 25-64 anni invitata a partecipare al programma di screening cervicale - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento	246.191	244.747	-1.444	-0,59
popolazione residente 50-69 anni invitata a partecipare al programma di screening mammografico - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento	132.033	127.047	-4.986	-3,78
popolazione residente 50-69 anni invitata a partecipare al programma di screening colon rettale - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento	253.887	258.665	4.778	1,88
DSP - IGIENE PUBBLICA	anno 2022	anno 2023	diff.ass.	diff. %
n. dosi vaccinali somministrate adulti e adolescenti	417.028	56.428	-360.600	-86,47
Dosi vaccinali per 100.000 ab. Res. ≥ 18 anni (al 1° genn.)	55.204,1	7.459,8	-47.744	-86,49
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite	5.494	3.794	-1.700	-30,94
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	619,7	428,3	-191	-30,89
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici)	2.538	2.416	-122	-4,81
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici) per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	286,3	272,7	-14	-4,73
n. interventi per inconvenienti igienici (igiene pubblica)	55	57	2	3,64
n. interventi per inconvenienti igienici per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	6,2	6,4	0	3,71
DSP - IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	anno 2022	anno 2023	diff.ass.	diff. %
n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione	1.455	1.300	-155	-10,65
%n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione su unità locali censite	14,26	12,74	-1,52	-10,66
n. controlli acque potabili effettuati	2.709	2.676	-33	-1,22
n. controlli acque potabili effettuati / n. controlli acque potabili programmati	1,04	1,03	-0,01	-0,96
n. campioni di alimenti effettuati per piano RER	411	471	60	14,60
n. campioni di alimenti effettuati / n. campioni alimenti programmati per piano RER	0,85	0,97	0,12	14,12
DSP - IMPIANTISTICO ANTIINFORTUNISTICO	anno 2022	anno 2023	diff.ass.	diff. %
n. apparecchi impianti verificati	6.416	6.541	125	1,95
n. verifiche di gru a torre effettuate	240	253	13	5,42
%gru a torre effettuate su n. verifiche di gru a torre richieste	100	100	0	0,00
n. cantieri edili oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione programmati nel territorio AUSL-BO	96	100	4	4,17



% cantieri edili controllati su quelli oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione nel territorio AUSL BO	136,46	115	-21,46	-15,73
DSP – SANITA' PUBBLICA VETERINARIA	anno 2022	anno 2023	diff.ass.	diff. %
n. campioni area veterinaria effettuati	19.021	18.443	-578	-3,04
% campioni area veterinaria effettuati sui programmati	122,84	119	-3,84	-3,13
n. interventi chirurgici area veterinaria A effettuati	945	890	-55	-5,82
% interventi chirurgici area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0,00	0,00
n. sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati	363	228	-135	-37,19
% sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0,00	0,00
sopralluoghi per ig. urbana area veterinaria A effettuati per 100.000 ab res.	40,94	27,74	-13	-32,24
DSP - TUTELA SALUTE AMBIENTI DI LAVORO E SICUREZZA	anno 2022	anno 2023	diff.ass.	diff. %
n. unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro	3.402	3.366	-36	-1,06
% unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro su unità locali censite	8,15	8	-0,15	-1,84
n. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva	536	449	-87	-16,23
N. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva su n. imprese programmate per attività di informazione ed assistenza attiva	1,14	0,96	-0,18	-15,79
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati	906	850	-56	-6,18
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati su n. cantieri edili oggetto di vigilanza programmati	1,04	0,98	-0,06	-5,77

DSP - MEDICINA DELLO SPORT	anno 2022	anno 2023	diff.ass.	diff. %
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6 - 17 anni	8.858	9.367	509	5,75
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6-17 anni per 1000 ab residenti di età 6-17 anni	95,78	102,17	6,39	6,67
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18 - 64 anni	1.827	2.133	306	16,75
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18-64 anni per 1000 ab residenti di età 18-64 anni	3,39	3,79	0,40	11,80
n. prime visite di idoneità agonistica per 1000 ab res.	12,05	12,98	0,93	7,72



5.GESTIONE ECONOMICO – FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1 RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di Bilancio e della garanzia dei LEA

Nel corso dell'anno 2023, la Direzione Aziendale ha garantito:

- la partecipazione al sistema di monitoraggio bimestrale sull'andamento delle gestioni aziendali e in particolare alle verifiche del rispetto degli obiettivi di Budget;
- il rispetto del vincolo di Bilancio assegnato e condiviso durante gli incontri regionali di monitoraggio;
- il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, in considerazione anche della modifica della struttura dei costi determinatasi a seguito dell'emergenza COVID-19, avendo cura di predisporre con particolare accuratezza i modelli CE Covid, al fine di rappresentare i costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza e l'attuazione della campagna vaccinale;
- il monitoraggio dei costi e dei ricavi sostenuti nell'esercizio 2023 per l'assistenza e il soccorso sul territorio nazionale delle popolazioni provenienti dall'Ucraina in conseguenza dell'emergenza bellica;
- la presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

A livello regionale è stata valutata sia la capacità della Direzione Generale di rispettare l'obiettivo economico-finanziario assegnato, in particolare gli obiettivi di Budget specificamente assegnati, con riferimento ai principali fattori produttivi che concorrono al maggior assorbimento di risorse, sia la capacità di perseguire tale obiettivo individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.

L'AUSL di Bologna ha applicato la normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamata in sede di programmazione regionale, fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure alternative di riduzione della spesa sanitaria, purché equivalenti sotto il profilo economico.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali	100%	100%
Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni richieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per profughi ucraini, etc)	100%	100%



Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso del 2023 è proseguito l'impegno del rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del Sistema Sanitario Regionale (SSR) in conformità delle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60gg).

L'impegno aziendale si è orientato a garantire un utilizzo efficiente della liquidità disponibile senza ricorrere all'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria), mantenendo i tempi di pagamento in linea con quelli previsti dalla normativa vigente, anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

È stata altresì presidiata la corretta acquisizione delle fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) per garantire tempi amministrativi certi per la liquidazione delle fatture dei fornitori. La trasparenza dei risultati è stata garantita attraverso la pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016.

In continuità con gli anni precedenti, per l'anno 2023 l'Azienda si è impegnato a:

- coordinare le attività di monitoraggio dell'intero ciclo passivo, con particolare riferimento all'implementazione dei nuovi sistemi di controllo sulla "tripletta di identificazione", al rispetto delle tempistiche di liquidazione fatture, ed al rispetto delle scadenze di pagamento previste contrattualmente, anche attraverso il corretto utilizzo delle sospensioni fatture, in caso di non conformità nella fornitura di beni o erogazione di servizi;
- effettuare una sistematica programmazione delle disponibilità finanziarie volte a ottimizzarne l'utilizzo, valutando la propria situazione debitoria di breve e medio periodo, anche attraverso azioni di recupero crediti;
- promuovere lo "Sportello fornitori" GAAC quale canale di principale di comunicazione con i fornitori delle informazioni di tipo finanziario.

L'Azienda, in applicazione dell'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, allega al bilancio consuntivo delle Aziende dell'area metropolitana bolognese un prospetto, sottoscritto dal Rappresentante Legale e dal Responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali, effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati e la pubblicazione dei dati prevista agli art. 33 e 41 del D.L.33/2015 così come modificato dal D.Lgs. 97/2016.

Inoltre, l'Azienda ha garantito il rispetto dell'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2023. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il Ministero Economia e Finanze (MEF).

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Indice di tempestività dei pagamenti	<=0	-6,62
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

La Legge 30 dicembre 2018, n. 145, come novellata dal Decreto-legge 6 novembre 2021, n.152, introduce per gli enti e organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, n.196, diversi dalle amministrazioni dello Stato, misure tese a garantire sia il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla direttiva europea, sia lo smaltimento dello



stock dei debiti pregressi.

In applicazione alla circolare n.17 del 07/04/2022 del Ministero delle Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, avente ad oggetto “I tempi di pagamento dei debiti commerciali delle pubbliche amministrazioni – Adempimenti previsti dalla Legge 30 dicembre 2018, n.145, come modificata dal Decreto-legge 6 novembre, n.152”, limitatamente agli anni 2022 e 2023, è stato elaborato l'indicatore relativo allo stock del debito scaduto sulla base dei propri dati contabili e si è provveduto a trasmettere alla PCC la comunicazione relativa allo stock dei debiti commerciali scaduti e non pagati relativa ai due esercizi precedenti, previa verifica dell'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile.

Pertanto l'Azienda, anche per il 2023, ha provveduto a trasmettere mediante l'apposita funzionalità del sistema PCC la comunicazione dell'importo del debito commerciale residuo scaduto per i due esercizi finanziari precedenti e a sottoporre alla verifica del competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile.

Sono state valutate e verificate le eventuali cause di scostamento al fine di allineare i dati sulle posizioni debitorie risultanti dalla predetta piattaforma con l'importo dello stock di debito residuo scaduto.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili) /stock del debito calcolato dalla PCC	almeno il 95%	100%

Le buone pratiche amministrativo-contabili

Nel corso del 2023 l'Azienda ha proseguito nel percorso di applicazione delle Linee guida regionali, nella revisione ed aggiornamento delle procedure amministrativo contabili e nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno, a garanzia dell'omogeneità, confrontabilità e aggregabilità dei Bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- l'accurata compilazione degli schemi di Bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP e LA e CP.

In applicazione di quanto definito nella determina Costituzione della cabina di regia del percorso per la certificabilità di bilancio – PAC - (Det. 24526 del 23/12/2021), l'Azienda ha partecipato ai gruppi di lavoro costituiti per la pianificazione e organizzazione delle attività per l'aggiornamento del PAC, alla luce dell'implementazione a livello regionale del sistema informativo unico per la gestione amministrativo contabile.

Gli obiettivi sono stati:

- proseguire nell'applicazione delle Linee guida regionali;
- partecipare alla Cabina di regia PAC e partecipazione ai gruppi di lavoro operativi;
- rafforzare dei controlli operativi nelle fasi di predisposizione del bilancio di esercizio;
- revisionare le linee guida regionali in tema di certificabilità di bilancio.

Nel corso dell'anno 2023 è proseguito il processo di revisione delle procedure PAC, con



l'obiettivo di standardizzazione dei processi amministrativi in ottica di gestione centralizzata presso i Servizi Unici Metropolitan, attraverso la revisione dei regolamenti e procedure di recupero crediti delle Aziende dell'area metropolitana bolognese.

In ambito regionale l'Azienda ha partecipato alla revisione delle Linee guida Costi-Debiti ed altresì all'aggiornamento della linea guida sul processo di candidatura e governo dell'anagrafica di propria competenza, anche alla luce dell'aggiornamento delle linee guida regionali sul Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC).

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio	95% del livello di coerenza, misurato sottraendo da 100 1 punto per ogni errore nella compilazione delle tabelle della Nota Integrativa (mancata e/o errata compilazione campi delle tabelle)	In attesa di valutazione RER
Partecipazione ai gruppi di lavoro	SI/NO	SI

Con riferimento alle partite vetuste anni precedenti, l'Azienda ha proceduto ad un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali partite in particolare:

- verificando la sussistenza del presupposto giuridico per il mantenimento a bilancio;
- fornendo puntuali motivazioni sulla necessità di mantenere tali partite nel bilancio d'esercizio 2023.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2018 e precedenti	100% delle partite vetuste	100%

Con riferimento alle fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti, nel corso del 2023 l'Azienda ha effettuato un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali debiti, tenuto anche conto delle risultanze di magazzino (ordini emessi e bolle caricate nei relativi esercizi di competenza e non fatturati).

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti	100% fatture da ricevere verificate	100%

Con riferimento ai contratti di service, nel corso del 2023 l'Azienda si è impegnata ad effettuare una ricognizione dei contratti in essere per tali servizi. Nel corso dell'anno 2023, le gare esperite per l'affidamento dei dispositivi medici impongono alle Aziende concorrenti di formulare l'offerta indicando distintamente il costo del bene e le altre voci che compongono la medesima offerta. Per i contratti già in essere sono in corso approfondimenti con i referenti regionali.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari	100% attinenza delle indicazioni regionali	0%



5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

PREMESSA

Con riferimento all'anno 2023, i dati economici rappresentati nel bilancio d'esercizio riflettono l'impatto delle azioni volte al recupero delle attività di ricovero e ambulatoriali sospese durante il periodo emergenziale e riavviate parzialmente durante il biennio 2021-2022. Inoltre, anche nel corso del 2023, si sono verificati riflessi della particolare situazione geopolitica internazionale sui prezzi dell'energia.

Con DGR 1237 del 17/07/2023 è stato definito il livello delle risorse di finanziamento della spesa corrente del SSR e il quadro degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale per l'anno 2023.

In considerazione di quanto sopra esposto, e alla luce delle indicazioni regionali inviate con nota PG n. 0370746.U del 09/04/2024, è stato redatto il bilancio d'esercizio 2023. Il bilancio consuntivo 2023 può essere sinteticamente rappresentato come segue:

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	2.095.749.592	1.996.025.036	2.077.248.936	99.724.556	18.500.656	5,00%	0,89%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	2.102.303.135	2.091.399.394	2.073.063.655	10.903.741	29.239.479	0,52%	1,41%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.446.143	-1.416.638	-501.578	-29.505	-944.565	2,08%	188,32%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	43.720.746	10.043.518	33.262.306	33.677.228	10.458.440	335,31%	31,44%
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	35.705.555	35.579.644	36.944.258	125.910	-1.238.704	0,35%	-3,35%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	15.506	-122.327.123	1.750	122.342.629	13.755	-100,01%	785,83%

Tab. 01

L'Azienda chiude il Bilancio Consuntivo 2023 con un risultato finale pari a 15.506 euro.

Il Valore della Produzione è in aumento per +18,50 milioni di euro rispetto all'anno precedente e di 99,72 milioni di euro rispetto al valore inserito in sede di previsione. In sintesi si evidenziano i principali scostamenti:

- Contributi in c/esercizio in incremento per +22,59 milioni di euro vs il 2022 ed per +80,99 milioni di euro vs il preventivo 2023. L'incremento rispetto al valore del consuntivo 2022 è imputabile a maggiori assegnazioni per quota capitaria e aggiornamento LEA (+42,38 milioni di euro), per FRNA (+11,4 milioni di euro) per indennità e rinnovi contrattuali del personale dipendente (+5,84 milioni di euro) per funzione emergenza-118 e PANFLU (+5,78 milioni di euro). A fronte di tali maggiori assegnazioni, si registrano -38,9 milioni di euro di contributi a sostegno dell'equilibrio economico finanziario, -1,4 milioni di euro a seguito del termine del progetto FESR a copertura di spese COVID, -0,97 milioni di euro a copertura delle spese DPI a favore delle strutture socio-sanitarie e -1,38 milioni di euro per emergenza Ucraina. Rispetto al valore inserito a preventivo sono state rappresentate maggiori assegnazioni per quota capitaria e aggiornamento LEA (+30,67 milioni di euro), per l'incremento costi dell'energia (+16,88 milioni di euro), per farmaci ad innovatività scaduta (+4,68 milioni di euro), per FRNA/FNA (+10,98 milioni di euro), per potenziamento ADI (+2,16 milioni di euro) e per sostegno all'equilibrio economico-finanziario (+2,18 milioni di euro). Sono inoltre state registrate ulteriori assegnazioni



per PANFLU (+4,67 milioni di euro), per copertura costi della mobilità passiva extrareregionale 2022 vs 2021 (+1,94 milioni di euro), per prestazioni aggiuntive emergenza urgenza (+0,7 mln di euro), per fattori della coagulazione e trapianti d'organi (+1,3 milioni di euro) e per progettualità PNRR (+3,1 milioni di euro). Le ulteriori assegnazioni per +1,73 mln di euro riguardano le diverse progettualità aziendali, comprese quelle coordinate dal Dipartimento di Sanità Pubblica, dell'IRCCS delle neuroscienze per ricerca e del CRS.

- b) Minori rettifiche contributi c/esercizio per 0,74 milioni di euro vs il consuntivo 2022 ed in incremento rispetto a quanto preventivato per 0,66 milioni di euro;
- c) Utilizzi fondi contributi vincolati esercizi precedenti in riduzione per -6,10 milioni di euro vs il 2022 e in incremento per +5,92 milioni di euro vs il preventivo 2023. La riduzione rispetto al consuntivo deriva principalmente da una diversa allocazione del finanziamento regionale per emersione lavoratori irregolari (-5,5 milioni di euro) e dalla non riproposizione del finanziamento REMS (-1,99 milioni di euro). Lo scostamento rispetto al preventivo è dovuto a maggiori assegnazioni regionali per +0,88 milioni di euro e da maggiori utilizzi per progettualità aziendali.
- d) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria in incremento per +16,87 milioni di euro vs il 2022 e per +4,09 milioni di euro vs il preventivo 2023. L'incremento rispetto all'anno precedente è in gran parte imputabile ai maggiori ricavi derivanti da: prestazioni erogate da strutture private a cittadini residenti di altre regioni (+8,72 milioni di euro), partita in compensazione e quindi non impattante sul risultato d'esercizio, mobilità attiva extraregionale (+6,27 milioni di euro, di cui +2,11 milioni di euro per mobilità internazionale, valori iscritti coerentemente con le indicazioni regionali,) e attività libero-professionale per +1,63 milioni di euro, a fronte dei quali sono stati iscritti maggiori costi. Rispetto al valore di preventivo, lo scostamento è attribuibile a maggiori ricavi per mobilità attiva extraregionale (+4,07 milioni di euro) e attività libero professionale (+0,96 milioni di euro), compensati da una riduzione dei ricavi per mobilità attiva infraregionale per -2,57 milioni di euro, principalmente per una contrazione rispetto a quanto preventivato della cessione di emocomponenti e plasmaderivati.
- e) Rimborsi concorsi e recuperi sono in riduzione per -18,56 milioni di euro vs il 2022 e in incremento di +3,71 milioni di euro rispetto al preventivo 2023. In tale aggregato sono state registrate le assegnazioni di risorse regionali per pay-back, in forte riduzione rispetto al 2022 (21,76 milioni di euro nel 2022 vs 1,24 milioni di euro nel 2023). Tali riduzioni sono compensate in parte da maggiori rimborsi corrisposti da aziende della regione, principalmente da AOU Bologna a seguito della cessione di ramo d'Azienda del Servizio Immunotrasfusionale avvenuta a settembre 2022, e che ha impattato su tutto l'anno 2023.
- f) La compartecipazione alla spesa è in aumento rispetto il consuntivo 2022 e al preventivo 2023 rispettivamente per +2,66 milioni di euro e +5,33 milioni di euro, per la ripresa delle attività finalizzate al recupero di quanto rimandato nelle fasi dell'emergenza Covid.
- g) La voce quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio rileva un incremento sia rispetto all'anno precedente sia rispetto al preventivo di +0,12 milioni di euro.
- h) In merito agli altri ricavi e proventi si registra un lieve incremento di +0,27 milioni di euro rispetto al consuntivo 2022 e per +0,30 milioni di euro rispetto al preventivo.

Per quanto riguarda i Costi di Produzione, aumentano vs l'anno 2022 di +29,24 milioni di



euro e si riducono di -10,90 milioni di euro rispetto al preventivo 2023. In merito a tali variazioni si evidenzia:

- a) +5,69 milioni di euro per Beni di consumo (di cui +5,95 milioni di euro sui beni sanitari e -26 mila euro per i beni non sanitari) verso l'anno precedente. L'aumento è imputabile prevalentemente ai Medicinali ed Emoderivati per 6,82 milioni di euro e a sangue ed emocomponenti (+1,13 milioni di euro), compensati dalla riduzione dei dispositivi medici (-1,61 milioni di euro) e vaccini (-0,51 milioni di euro). Per le motivazioni degli scostamenti si rimanda alla sezione dedicata *Beni sanitari*.

Rispetto alla previsione 2023 si rileva una riduzione di -8,22 milioni di euro di cui -7,66 milioni di euro per beni sanitari e -0,56 milioni di euro per beni non sanitari. Tale riduzione è attribuibile al minor consumo di Dispositivi medico diagnostici in vitro per processazione tamponi e al consumo di DPI, a seguito dell'attenuarsi dell'epidemia da COVID-19

- b) +0,07 milioni di euro rispetto all'anno precedente per l'acquisto di Servizi, di cui +22,24 milioni di euro sui servizi sanitari e -22,32 milioni di euro sui servizi non sanitari.

I maggiori scostamenti rispetto al 2022 derivano:

- o da convenzioni nazionali in incremento di +2,06 milioni di euro principalmente sia per gli effetti derivanti dagli oneri derivanti dall'applicazione delle Intese Regionali e di quelle aziendali sottoscritte nell'anno 2022 a sostegno dell'assistenza Primaria e impattanti su tutto l'anno 2023 sia per il consistente aumento delle unità di personale dell'area Emergenta territoriale;
- o dalla spesa relativa alla farmaceutica netta convenzionata in incremento per +2,28 milioni di euro, sostanzialmente in linea con l'obiettivo assegnato dal livello regionale;
- o per Assistenza integrativa e protesica in incremento di +1,11 milioni a seguito sia dell'incremento storico di nuove diagnosi, e quindi di nuovi pazienti in carico con patologie correlate all'assistenza, sia dell'incremento osservato del prezzo medio dei listini degli alimenti a fini medici speciali e dei dispositivi medici monouso per effetto dell'inflazione di mercato;
- o per l'assistenza ospedaliera, di cui si è stimato un incremento di +6,90 milioni di euro di cui:
 - o -2,09 milioni di euro per mobilità passiva infrarregionale. I valori inseriti per la mobilità extra-provinciale sono coerenti con quanto indicato dal livello regionale. In ambito metropolitano si evidenzia un maggior riconoscimento di attività verso IOR e una riduzione vs Ausl Imola;
 - o +0,18 milioni di euro per mobilità extraregionale;
 - o +0,54 mln di euro per assistenza ospedaliera da case di cura private per il recupero di interventi chirurgici in lista di attesa e per attività di alta specialità e psichiatria;
 - o +8,31 milioni di euro per mobilità per cittadini residenti extraregione da privato in compensazione, in coerenza con quanto evidenziato al punto d) relativo al valore della produzione;
- o da prestazioni di psichiatria, per le quali sono stati considerati i maggiori costi pari a +1,74 milioni di euro derivanti dagli inserimenti in strutture ad alto



costo e in Residenze per trattamenti riabilitativi a carattere estensivo nonché degli adeguamenti ISTAT dei contratti in essere e dell'inserimento di pazienti residenti a Bologna nella struttura REMS di Reggio Emilia;

- o per mobilità passiva relativa alla somministrazione di farmaci prevalentemente vs l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna e per incremento dei costi per la distribuzione per conto presso le Farmacie Convenzionate (+6,25 milioni di euro);
- o per le prestazioni termali, l'incremento +0,51 milioni di euro vs il 2022, considera la ripresa dell'attività pre-Covid e la maggiore attrattività delle strutture di Porretta Terme che sono state oggetto recentemente di una importante opera di riqualificazione e ristrutturazione;
- o per i trasporti sanitari il valore rappresentato considera l'aumento di +3,29 milioni di euro vs il consuntivo 2022, principalmente imputabile ai maggiori costi derivanti dall'impatto dei rinnovi contrattuali legati alla gestione dei trasporti sia in elisoccorso sia in ambulanza;
- o per i Servizi socio sanitari l'incremento di +2,57 milioni di euro comprende +3,22 milioni di euro per FRNA, anche per adeguamenti tariffari previsti dalla DGR 1625/2022 e la restante quota per Hospice (+0,35 milioni di euro). Tali incrementi sono compensati da minori costi per Budget di Salute e per rette per strutture residenziali e semiresidenziali;
- o per la compartecipazione al personale per attività libero professionale in incremento per +0,78 milioni di euro, coerentemente con i maggiori ricavi iscritti per attività LP;
- o per rimborsi e assegni per +0,71 milioni di euro, a seguito dei maggiori contributi per indennizzi ad emotrasfusi e per associazioni di volontariato per attività legate al contrasto al gioco d'azzardo, alla tutela della salute della popolazione migrante e alle attività di raccolta sangue. A fronte di tali aumenti, sono cessati i rimborsi COVID a strutture socio-sanitarie e a strutture private;
- o dalla riduzione sui costi per consulenze, collaborazioni ed interinali e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio sanitario per -2,01 milioni di euro a seguito della cessazione dei rapporti di lavoro attivati per le attività connesse all'emergenza COVID e al ricorso a tali forme di lavoro solo in casi di evidente necessità;
- o per gli altri servizi sanitari e sociosanitari si rappresenta una rilevante riduzione pari a -3,92 milioni per i costi cessanti a seguito dell'attenuarsi dell'emergenza Covid. Infatti, la riduzione riguarda principalmente i costi sostenuti per i tamponi effettuati presso laboratori esterni e farmacie convenzionate e per il rimborso alle strutture private corrisposto per l'utilizzo di spazi operatori e di lungodegenza. A fronte di tali riduzioni sono iscritti costi in incremento per service sanitari e per ossigenoterapia. Si evidenzia inoltre un incremento per mobilità internazionale per +2 milioni di euro, a seguito dell'iscrizione dei valori indicati dal livello regionale.

In merito ai Servizi non Sanitari si stima una riduzione dei costi per -22,32 milioni di euro rispetto al consuntivo 2022. Di tale riduzione, -17,81 milioni di euro sono attribuibili alle utenze (riscaldamento, energia elettrica e gas), -1,19 milioni di euro per pulizie a seguito di revisione dei protocolli di sanificazione COVID e -1,95 milioni



di euro per altri servizi non sanitari, principalmente riconducibili al termine dell'emergenza COVID. Inoltre, si evidenzia una riduzione di -1,81 milioni di euro per altre forme di lavoro non sanitarie, attivate nell'anno 2022 a supporto della campagna vaccinale anticovid.

Rispetto alla previsione 2023 si rileva un decremento di -3,40 milioni di euro per servizi sanitari e di -16,21 milioni di euro per servizi non sanitari.

In merito ai servizi sanitari si evidenzia che la riduzione è prevalentemente dovuta a minori costi rispetto a quanto previsto per l'acquisizione da pubblico e da privato di prestazioni di degenza, prestazioni a rilevanza sociosanitaria prevalentemente correlate al Fondo della Non autosufficienza e a collaborazioni e lavoro interinale.

La riduzione dei servizi non sanitari è dovuta principalmente per una rivalutazione del costo delle utenze, della revisione dei protocolli di sanificazione previsti per il contenimento della pandemia e per minori costi per i servizi di prenotazione rispetto a quanto preventivato.

- c) Il costo del personale è in incremento rispetto al consuntivo 2022 per un importo pari a +1,38 milioni di euro e per +11,24 milioni di euro rispetto al preventivo 2023. Si precisa che, nel corso dell'anno 2023, è stato corrisposto al personale del comparto un emolumento accessorio una tantum per 5,2 mln di euro. Inoltre, rispetto all'anno 2022, sono incrementati i costi sia per corresponsione dell'Indennità di Vacanza Contrattuale 2022-2024 per +0,56 mln di euro sia per il personale della ricerca (+1,36 mln di euro; il personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria comprende, alla data del 31/12/2023 un totale di n. 64 unità tra Collaboratori professionali alla ricerca sanitaria e Ricercatori sanitari, +32 unità rispetto al 31/12/2022). Tali incrementi, complessivamente pari a +7,2 mln di euro, vengono in parte compensati dalla riduzione dei costi di personale dipendente (-5,8 mln di euro) derivante dall'attuazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale definito sulla base dell'obiettivo regionale sul costo delle risorse umane assegnato all'Azienda. Per ulteriori approfondimenti si rimanda alla sezione dedicata *Governo delle risorse umane*.
- d) in merito alle manutenzioni si rileva un incremento rispetto al 2022 per un importo pari a +2,26 milioni di euro, a seguito di adeguamenti ISTAT, dei maggiori costi degli interventi extracanonici e dell'aggiornamento dei canoni dei contratti manutentivi. Rispetto al preventivo, si registra una riduzione di -0,75 milioni di euro per un riconoscimento minore riconoscimento di adeguamenti ISTAT rispetto a quello preventivato e a un differimento nel tempo di attivazione di nuovi contratti;
- e) per ciò che concerne la spesa del godimento dei beni di terzi, questa presenta verso il consuntivo 2022 un incremento di +1,60 milioni di euro, dato invece sostanzialmente in linea con quanto preventivato. Lo scostamento rispetto al dato di consuntivo è attribuibile principalmente alle difficoltà di reperire specifici finanziamenti per investimenti tecnologici rendendo necessario il ricorso ad altre forme di fornitura, tra cui il noleggio;
- f) gli accantonamenti registrano un incremento di +25,17 milioni di euro vs il consuntivo 2022 di +29,64 milioni di euro vs il preventivo 2023. Lo scostamento rispetto al 2022 è imputabile per +3,74 milioni di euro al fondo rischi, per 9,34 a



progettualità aziendali e FRNA/FNA e per 12,36 milioni di euro ad altri accantonamenti (di cui +4,2 milioni di euro al fondo per il sostegno e il miglioramento continuo e + 7,5 al fondo manutenzioni cicliche). L'incremento di +29,64 milioni di euro rispetto a quanto stimato in sede di preventivo è attribuibile principalmente ad accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati non rilevati in sede di preventivo (+9,34 milioni di euro), per fondi rischi (+3,74 milioni di euro), per fondi incentivazione medici convenzionati (+1,76 milioni di euro) e per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo e manutenzioni cicliche (+14,93 milioni di euro). Tali maggiori accantonamenti sono compensati dalla riduzione degli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale (-11,37 milioni di euro), costi rappresentati in sede di consuntivo nella voce di spesa del personale dipendente.

- g) altri costi in riduzione vs il consuntivo 2022 per -6,63 milioni di euro e di -1,26 milioni di euro vs il preventivo 2023 (ammortamenti, svalutazione crediti, oneri diversi di gestione e variazione delle rimanenze).

Si rileva un incremento dei proventi e oneri straordinari, pari a +10,46 milioni di euro rispetto al 2022 e per +33,68 milioni di euro rispetto al preventivo 2023. Lo scostamento rispetto al 2022 deriva sostanzialmente dall'inserimento di un saldo della gestione straordinaria a carico dell'Azienda pari a 43,70 milioni di euro che considera anche le risultanze del progetto aziendale di ricognizione delle fatture da ricevere e dei debiti per arretrati sul personale.

L'incremento rispetto al preventivo di +33,68 milioni di euro deriva per +7,37 milioni di euro per assegnazioni di finanziamenti regionali e per +26,31 milioni di euro dalle ulteriori risultanze dei progetti di ricognizione delle fatture da ricevere e dei debiti per arretrati sul personale.

Si evidenzia, infine, che la voce Imposte e tasse si riduce di -1,24 milioni rispetto al consuntivo 2022 e incrementa di +0,13 milioni di euro rispetto al preventivo 2023.



VALORE DELLE PRODUZIONE

Il Valore della Produzione rispetto all'anno precedente aumenta complessivamente di 18,50 milioni di euro, al netto del FRNA si ha un incremento di 8,28 milioni di euro.

Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
Totale valore della produzione (A)	2.095.749.592	1.996.025.036	2.077.248.936	99.724.556	18.500.656	5,00%	0,89%
FRNA Valore della Produzione	126.186.508	114.067.936	115.964.231	12.118.571	10.222.277	10,62%	8,82%
Totale Valore della Produzione al netto FRNA	.969.563.084	1.881.957.099	1.961.284.705	87.605.984	8.278.379	4,66%	0,42%

Tab. 02

Di seguito vengono rappresentate in dettaglio le voci comprese nel Valore della Produzione, gli scostamenti rispetto all'anno precedente ed a quanto preventivato, con le relative motivazioni.

Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

Il valore dei contributi in conto esercizio è in incremento rispetto sia al consuntivo 2022 sia al preventivo 2023 rispettivamente per **+22,59 milioni di euro** e per **+80,99 milioni di euro**.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.793.994.760	1.712.999.148	1.771.408.302	80.995.612	22.586.458	4,73%	1,28%
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.727.770.705	1.661.957.214	1.715.065.951	65.813.491	12.704.753	3,96%	0,74%
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.504.214.899	1.493.998.309	1.518.085.507	10.216.589	-13.870.608	0,68%	-0,91%
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	128.190.039	78.201.075	80.501.976	49.988.965	47.688.064	63,92%	59,24%
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	73.153.840	71.778.551	71.612.326	1.375.290	1.541.514	1,92%	2,15%
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	22.211.926	17.979.279	44.866.143	4.232.647	-22.654.216	23,54%	-50,49%
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	55.840.755	41.535.607	46.496.581	14.305.148	9.344.175	34,44%	20,10%
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	10.353.300	9.506.327	9.793.005	846.973	560.295	8,91%	5,72%
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	30.000	-	52.765	30.000	-22.765		-43,14%

Tab. 03

1 - A.1.A.) Contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale AA020

I Contributi da FS Regionale (AA0020) aumentano rispetto all'anno precedente di **+12,70 milioni di euro** e di **+65,81 milioni di euro rispetto al preventivo**. Le voci che compongono tale aggregato sono le seguenti:

- a) **AA0031 "Finanziamento indistinto"** decrementa di **-13,87 milioni** di euro rispetto all'anno 2022, tale riduzione sul consuntivo è riassumibile come segue:
- **-32,69 milioni di euro** per risorse a sostegno dell'equilibrio economico finanziario;



- **-20,97 milioni di euro** per finanziamenti COVID legati ai decreti emergenziali (di cui 14,12 per diversa allocazione di conto, in sede di consuntivo 2023 sul conto AA0032);
- **-0,23 milioni di euro** a copertura degli ammortamenti non sterilizzati per l'anno 2023 relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31/12/2009

compensati da maggiori assegnazioni per:

- **+29,88 milioni di euro** di quota capitaria;
- **+7,9 milioni di euro** a copertura di rinnovi contrattuali ed emolumenti per indennità del personale dipendente (di cui 1,13 milioni di euro per indennità di PS, allocati nella voce AA0040 in sede di consuntivo 2022);
- **+1,94 milioni di euro** per finanziamento a copertura della mobilità passiva extrarar 2022 vs 2021

L'incremento di +10,22 milioni di euro rispetto al preventivo 2023 è dovuto principalmente all'aumento della quota capitaria per +18,17 milioni di euro, a maggiori assegnazioni per rinnovi contrattuali per +1,37 milioni di euro, +2,22 milioni di euro per integrazione all'equilibrio e +1,94 milioni di euro per finanziamento a copertura della mobilità passiva extrarar 2022 vs 2021. Tali aumenti sono parzialmente compensati dal cambio di contabilizzazione delle risorse emergenziali COVID (DL34/2020) verso il conto AA0032 per -14,12 milioni di euro.

- b) **AA0032 "Finanziamento indistinto finalizzato da Regione"** è in incremento rispetto al consuntivo 2022 di **+47,68 milioni di euro** e di **+49,99 milioni di euro** vs il preventivo 2023.

Tali incrementi derivano principalmente da:

- +16,88 milioni di euro di finanziamento a copertura dei maggiori costi energetici (assegnati in sede di consuntivo 2022 nella voce AA0040);
- +14,23 milioni di euro per finanziamenti COVID (a consuntivo 2022 nella voce AA0031);
- +4,62 milioni di euro per assegnazioni PANFLU;
- +9,52 milioni di euro per integrazione quota capitaria contabilizzata su tale aggregato come da indicazioni regionali;
- +2,97 milioni di euro per aggiornamento LEA;
- +0,65 milioni di euro a copertura dell'incremento della tariffa oraria delle prestazioni aggiuntive nei servizi di emergenza-urgenza;
- -0,75 per esenzione prestazioni di monitoraggio per pazienti ex-covid
- -0,22 milioni di euro per applicativi regionali GRU/GAAC/DSM-DP

Con riferimento al preventivo 2023, oltre a quanto previsto in incremento rispetto al dato di chiusura 2022, sono state iscritte maggiori assegnazioni regionali per progettualità aziendali relative al gioco d'azzardo (+0,7 milioni di euro), screening neonatale (+0,5 milioni di euro) e promozione della salute (+0,65 milioni di euro).

- c) **AA0033 "Funzioni"** rileva un incremento rispetto al 2022 per **+1,54 milioni di euro** e **+1,37 milioni di euro** rispetto al preventivo 2023. In particolare, le maggiori assegnazioni rappresentate consuntivo 2023 rispetto al 2022 riguardano +1,16



milioni di euro per la funzione Emergenza 118 e +0,55 milioni di euro a copertura di costi sostenuti per fattori della coagulazione,
Rispetto al preventivo 2023, sono state invece iscritte le maggiori assegnazioni per attività trapiantologica (+0,78 milioni di euro) e per fattori della coagulazione (+0,55 milioni di euro);

- d) **AA040 “Contributi da Regione per FSR vincolato”** si riduce rispetto al consuntivo dell'anno precedente per **-22,65 di euro**, mentre incrementa di **+4,23 milioni di euro** verso il preventivo 2023.

La riduzione rispetto al 2022 è imputabile a:

- -16,98 milioni di euro per risorse a copertura dei maggiori costi legati all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche (a seguito di diversa allocazione su conto AA0032);
- -4,63 mln di euro, risorse assegnate nel 2022 a sostegno dell'equilibrio economico-finanziario;
- -1,26 milioni di euro sul Fondo farmaci innovativi oncologici Lista A e non oncologici;
- +2,66 mln di euro per finanziamento di farmaci ad innovatività scaduta;
- -2,77 mln di euro per indennità al personale dipendente (legge Gelli, Ordinamento Professionale e PS);
- +0,81 mln di euro per risorse volte al potenziamento territoriale DM 77/2022.
- -0,81 milioni di euro per progettualità di superamento ex OPG
- +0,29 milioni di euro per remunerazione aggiuntiva alle farmacie

Rispetto a quanto iscritto a preventivo 2023, i maggiori contributi iscritti a bilancio riguardano la copertura dei costi sostenuti per farmaci innovativi e a innovatività scaduta (+2,69 milioni di euro) e il potenziamento dell'attività domiciliare (+2,16 milioni di euro). A fronte di tali maggiori assegnazioni, il contributo per progettualità legate alla salute nelle carceri si è ridotto di -0,81 milioni di euro.

2 - A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) AA050

I Contributi c/esercizio extra fondo (AA0050) incrementano rispetto all'anno precedente di **+9,34 milioni di euro** e vs il preventivo 2023 di **+14,30 milioni di euro**.

I maggiori contributi rispetto all'anno 2022 derivano da:

- +9,57 milioni di euro sulla voce AA0090, principalmente per maggiori assegnazioni FRNA a seguito dell'approvazione in CTSSM del riparto del Fondo non autosufficienza;
- +3,06 milioni di euro per contributi da Ministero della Salute (AA0141) a seguito principalmente dell'assegnazione per attività PNRR (2,37 milioni di euro), per STP e per progettualità aziendali tra le quali quelle a supporto del benessere psico-fisico degli adolescenti;
- +0,15 milioni di euro nel conto AA0150 contributi extra fondo da altri soggetti pubblici, di cui -0,59 mln di euro per fondo spese sanitarie collegate al Covid19; -0,47 milioni di euro per progettualità aziendali e -1,86 mln di euro per finanziamento Emergenza Ucraina. Tali riduzioni sono compensate da maggiori assegnazioni FNA per +1,92 mln di euro e dal finanziamento di +0,99 mln di euro per progettualità PNRR;
- +0,71 mln di euro per indennizzi emotrasfusi L210/92 sul conto AA0160, per tale incremento di finanziamento sono stati previsti pari costi;



- -0,96 milioni di euro per minori contributi extrafondi vincolati – AA0110 - da altre aziende della regione;
- -1,61 mln di euro per riduzione contributi extra fondo - AA0080 - per minori assegnazioni a sostegno dell'equilibrio economico-finanziario;
- -1,66 milioni di euro nella voce AA0170 a copertura di costi COVID essendosi conclusi nel corso dell'anno 2022 sia il progetto Europeo FESR sia la rendicontazione dei costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza Pandemica al Dipartimento di Protezione Civile che avevano permesso di iscriverne tali linee di finanziamento.

Rispetto al valore di preventivo, l'incremento di +14,31 mln di euro è attribuibile alle stesse motivazioni sopra esposte che spiegano l'incremento vs 2022 e ad ulteriori maggiori contributi per +4,90 milioni di euro (principalmente +2,37 milioni di euro per finanziamenti PNRR e 1,4 per FRNA). In sede di consuntivo si segnala come le risorse per progettualità legate allo spettro autistico (0,99 milioni di euro), sono state iscritte nella voce EA0140 come da indicazioni regionali.

3 - A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca AA0180

I contributi in c/esercizio per ricerca (AA0180) iscritti a consuntivo 2023 sono in leggero aumento per +0,56 milioni di euro rispetto al dato 2022 e per + 0,85 milioni di euro rispetto al valore di preventivo. Si segnala come in tale aggregato siano stati rappresentati anche 3,48 milioni di euro di finanziamenti legati a progettualità PNRR. Inoltre, a seguito di comunicazione del Ministero della Salute non è stato iscritto il Finanziamento a copertura dei costi della Piramide della Ricerca (-1,8 milioni di euro) mentre il Finanziamento per ricerca corrente ha registrato una riduzione di -0,78 milioni di euro.

Rispetto al dato di preventivo, in sede di consuntivo sono stati rappresentati +0,85 milioni di euro, principalmente a seguito dell'ulteriore iscrizione in CE di finanziamenti legati a progetti PNRR.

4 - A.1.D) Contributi c/esercizio da privati

I Contributi c/esercizio da privati (AA0230) sono pressochè allineati con il dato di consuntivo 2022 e con quanto iscritto in sede di preventivo per l'anno 2023.

Rettifiche contributi in c/esercizio

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.863.250	-1.119.793	-2.522.848	-743.457	659.598	66,39%	-26,14%
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-1.407.200	-1.119.793	-2.012.299	-287.407	605.099	25,67%	-30,07%
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-456.050	-	-510.549	-456.050	54.499	# /0!	-10,67%

Tab. 04

In merito al sostegno delle politiche d'investimento sono state rappresentate le rettifiche ai contributi in conto esercizio su progetti e funzioni e contributi da FSR vincolati per un importo complessivo pari a 1,61 milioni di euro. In tali importi sono considerate le rettifiche



ai contributi assegnati dalla Regione per gli applicativi GRU, GAAC, DSM-DP, Sistema Informativo Centro Regionale Sangue e per IRCCS.

Il dettaglio delle rettifiche ai contributi c/esercizio per investimenti è riportato nella tabella 33 della Nota Integrativa (Dettaglio finanziamenti per investimenti – voce PAA090, colonna “Assegnazioni nel corso dell'esercizio”).

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	19.584.051	13.660.721	25.689.397	5.923.331	-6.105.345	43,36%	-23,77%
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2.570.749	2.108.016	6.988.624	462.733	-4.417.876	21,95%	-63,22%
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.274.575	1.131.710	11.686.137	2.142.865	-8.411.561	189,35%	-71,98%
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.769.137	6.491.735	5.064.083	2.277.401	3.705.054	35,08%	73,16%
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	4.935.451	3.908.659	1.841.308	1.026.792	3.094.143	26,27%	168,04%
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	34.140	20.600	109.245	13.540	-75.105	65,73%	-68,75%

Tab. 05

L'utilizzo fondi ammonta a 19,58 milioni di euro, pari a **-6,10 milioni di euro** vs il consuntivo 2022 e di **+5,92 milioni di euro** rispetto al preventivo 2023.

Gli scostamenti rispetto al 2022 derivano, in particolare, da:

- -4,42 mln di euro sul conto AA0271 principalmente per minori utilizzi in ambito FRNA (sia derivanti dall'utilizzo delle risorse accantonate dalla gestione 2022 sia per minori assegnazioni regionali allocate in tale voce di bilancio);
- -8,41 mln di euro nella voce AA0280 utilizzi da Fondi regionali vincolati, è dovuto principalmente alla non riproposizione di finanziamenti regionali per REMS (-1,99 mln di euro), per emersione lavoratori irregolari (-5,50 mln di euro), per sostegno all'equilibrio economico finanziario (-2,55 mln di euro) compensati dai maggiori utilizzi per +1,64 milioni di euro derivanti da un aumento del numero di borse di studio attivate per i corsi di formazione per MMG e per l'avvio a pieno regime nel corso del 2023 per il progetto di screening HCV. Inoltre, maggiori utilizzi si registrano



per le attività legati a progetti di riduzione delle contenzioni meccaniche e negli SPDC e per percorsi innovativi e alternativi ai ricoveri in REMS;

- +3,71 mln di euro nella voce AA0290 di cui +2,41 milioni di euro per maggiori utilizzi FNA, +0,33 milioni di euro per progettualità PNRR e per +0,97 milioni di euro per progetti legati al contrasto del Gioco d'azzardo e per la conclusione del progetto Start-ER2 per la tutela della salute e dell'accoglienza in favore dei titolari di protezione internazionale;
- +3,09 mln di euro per utilizzo fondi per ricerca (AA0300), di cui 1,31 mln di euro di utilizzi a copertura dei maggiori costi del personale della ricerca (Piramide) e 1,79 mln di euro per progetti di ricerca in ambito IRCCS.

L'incremento rispetto al preventivo 2023 è dovuto alle assegnazioni avvenute successivamente all'adozione del bilancio preventivo per +0,88 milioni di euro e per maggiori utilizzi fondi relativamente a progettualità aziendali e sovrazieziali per le quali non era stato possibile prevedere gli utilizzi sulla base di un andamento storico.

Per il dettaglio della movimentazione utilizzi si rimanda alle tabelle 37bis, 38 e 39 della Nota integrativa.

Di seguito si riporta una tabella di sintesi dei **Finanziamenti PNRR** rappresentati complessivamente nel CE consuntivo 2023.

CE MIN	Descrizione CE MIN	Descrizione Progetto PNRR	Finanziamento 2023
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	PO 916: Prog. PNRR M6 C2 1.3.1 SUB INV.1.3.1 adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni	344.071,07
		PO 917: Progetto Intervento 1.2.1 "Casa come primo luogo di cura (ADI)" PNRR Missione 6 - Componente 1 - anno 2023	1.030.789,69
		PO 867: Prog. PNRR-MR1-2022 DEFEAT-LD 12376430 Lafora Disease	1.000.000,00
TOTALE AA0141			2.374.861 €
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	PO 880: PNRR M5C3 1.1.1 Potenziamento assistenza domiciliare	995.000,00
TOTALE AA0150			995.000 €
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	PO 868: Prog. PNRR-MAD-2022-12375863 WOB Window On the Brain	166.920,00
		PO 869: Prog. PNRR-MAD-2022-12375694 DREAMER	176.000,00
		PO 870: Prog. PNRR-MAD-2022-12376496 Neurobiological Parkinson disease	200.000,00
		PO 871: Prog. PNRR-MAD-2022-12376400 batteri acido lattico e autismo	149.680,00
		PO 872: Prog. PNRR-MR1-2022-12376617 MitoMyOmics	260.010,00
		PO 891: Progetto PNC DARE - Digital Lifelong Prevention - PNC0000002	1.665.472,00
TOTALE AA0210			2.618.082 €
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	PO 850: Progetto PNRR PE00006-MNESYS	867.700,00
TOTALE AA0220			867.700 €
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	PO 917: Progetto Intervento 1.2.1 "Casa come primo luogo di cura (ADI)" PNRR Missione 6 - Componente 1 - anno 2023	325.970,19
TOTALE AA0290			325.970 €
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	PO 894: Prog. PNRR M6C2 2.2B corso formazione infezioni ospedaliere	858.660,36
		PO 916: Prog. PNRR M6 C2 1.3.1 SUB INV.1.3.1 adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni	234.975,36
TOTALE EA0140			1.093.636 €
TOTALE PNRR			8.275.249 €



A fronte di tali finanziamenti, sono stati iscritti accantonamenti per un importo complessivo di 6,33 mln di euro.

Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Nella seguente tabella sono riportati gli andamenti relativi ai ricavi di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria. I ricavi sono in incremento rispetto all'anno precedente per un importo pari a **+16,86 milioni di euro** e per **+4,09 milioni di euro** rispetto a quanto preventivato.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	195.341.341	191.249.535	178.476.124	4.091.806	16.865.217	2,14%	9,45%
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	102.521.954	99.956.331	96.391.893	2.565.624	6.130.062	2,57%	6,36%
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70.335.009	71.829.293	70.522.042	-1.494.284	-187.032	-2,08%	-0,27%
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	104.232	109.000	61.260	-4.768	42.972	-4,37%	70,15%
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	32.082.713	28.018.038	25.808.591	4.064.675	6.274.122	14,51%	24,31%
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	64.683.052	64.740.427	55.965.148	-57.375	8.717.904	-0,09%	15,58%
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	8.434.903	7.815.564	8.045.849	619.338	389.054	7,92%	4,84%
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	19.701.432	18.737.213	18.073.234	964.219	1.628.198	5,15%	9,01%

Tab. 06

1 - A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici AA0330

La ripresa delle attività ospedaliere ed ambulatoriali che ha caratterizzato anche l'anno 2023 registra l'aumento della mobilità attiva per **+6,13 milioni di euro** rispetto al consuntivo 2022 e **+2,57 milioni di euro** rispetto a quanto preventivato per il 2023.

La variazione rispetto al consuntivo 2022 può essere così motivata:

- a. -0,85 milioni di euro per mobilità attività infra-regione; tale scostamento è il risultato dato dall'incremento di mobilità per prestazioni di farmaci file F (+0,49 milioni di euro), compensato dalla riduzione per cessione emocomponenti, plasmaderivati ed emoderivati (-1,11 milioni di euro) e di prestazioni di ricovero (-0,28 milioni di euro).



- b. +0,66 milioni di euro milioni di euro per prestazioni a fatturazione diretta principalmente per i maggiori rimborsi sia delle prestazioni di trasporto effettuate per conto di AOU Bologna a partire dall'anno 2022 sia per le prestazioni di laboratorio richieste al LUM dell'Ausl di Bologna dalle altre aziende metropolitane. Si segnala una riduzione di circa 0,2 milioni di euro per rette psichiatriche a seguito della chiusura nel 2023 della REMS gestita dall'Ausl di bologna ;
- c. +4,15 milioni di euro per mobilità extra-regionale. Tale valore è coerente con le indicazioni fornite dal livello regionale con nota PG 0042476.U del 17/01/2024, ovvero è stata rappresentata la produzione 2023 verificando che tale valore non fosse superiore alle stime iscritte nel monitoraggio di preconsuntivo a settembre ;
- d. +2,11 milioni di euro per mobilità attiva internazionale, iscritta a bilancio coerentemente con le indicazioni fornite dal livello regionale. A fronte di tal incrementi di ricavi sono stati iscritti corrispettivi aumenti dei costi.

L'incremento rispetto a quanto stimato deriva dalla riduzione di ricavi per mobilità attiva infra-regione per -2,01 milioni di euro (principalmente a seguito della contrazione di cessione di emocomponenti e plasmaderivati), compensata dai rimborsi per fatturazione diretta per +0,51 milioni di euro ma soprattutto dai Ricavi per mobilità attiva extraregionale per +4,07 milioni di euro (comprensivi di incrementi relativi alla mobilità internazionale).

2 - A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) AA0610

In incremento rispetto all'anno precedente per **+8,72 milioni di euro** per prestazioni erogate da privato per residenti extra Regione (partita in compensazione; a fronte di tali ricavi sono previsti costi di pari importo). Rispetto al dato di preventivo 2023, il dato di consuntivo è pressochè allineato. In sede di consuntivo 2023, come da indicazioni regionali, sono stati iscritti ricavi pari alla produzione dell'anno 2021.

3 - A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati AA0660

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati (AA0660) aumentano rispetto al consuntivo 2022 per **+0,38 milioni di euro** dovuto per lo più all'incremento per ricavi per trasporti sanitari e per le attività del Dipartimento di Sanità pubblica.

L'incremento vs il preventivo 2023 ammonta a **+0,62 milioni di euro** è attribuibile prevalentemente a maggiori entrate per prestazioni del Servizio di Igiene Pubblica e per sperimentazioni.

4 - A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670

I ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia (AA0670) risultano in aumento di **+1,63 milioni di euro** rispetto al consuntivo 2022 per effetto della ripresa dell'attività di specialistica ambulatoriale e di degenza precedentemente rallentata dall'emergenza Covid. Si registra un incremento di **+0,96 milioni di euro** rispetto al preventivo 2023. Tali incrementi devono essere contestualmente letti con gli incrementi dei costi per compartecipazione al personale per attività libero-professionale intramoenia.



Concorsi, recuperi e rimborsi

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	30.748.017	27.036.485	49.306.423	3.711.531	-18.558.406	13,73%	-37,64%
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	77.323	51.397	51.397	25.926	25.926	50,44%	50,44%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	356	-	41.626	356	-41.270		-99,15%
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.729.924	23.444.873	22.001.146	1.285.051	2.728.777	5,48%	12,40%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.985.568	1.454.378	2.237.707	531.190	-252.138	36,52%	-11,27%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.954.846	2.085.837	24.974.546	1.869.009	-21.019.700	89,60%	-84,16%

Tab. 07

Tale aggregato rileva una riduzione di **-18,56 milioni di euro**, rispetto all'anno precedente e un incremento di **+3,71 milioni di euro**, vs il preventivo 2023.

1 - A.5.A) Rimborsi assicurativi AA0760

Il valore dei rimborsi assicurativi nell'anno 2023 è superiore di circa 26mila euro rispetto sia all'anno 2022 sia rispetto al preventivo 2023.

2 - A.5.B) Concorsi, recuperi e Rimborsi da Regione AA0770

In sede di consuntivo 2023 si registrano minori rimborsi da Regione per -41mila euro euro rispetto al consuntivo 2022.

3 - A.5.C) Concorsi, recuperi e Rimborsi da Aziende della Regione AA0800

I concorsi e recuperi da Aziende della Regione aumentano di **+2,73 milioni di euro vs il 2022**, di **+1,28 milioni di euro** vs il preventivo 2023.

L'aumento vs l'anno precedente è prevalentemente imputabile ai maggiori rimborsi corrisposti da AOU Bologna a seguito della cessione di ramo d'Azienda del Servizio Immunotrasfusionale avvenuta a settembre 2022, e che ha impattato su tutto l'anno 2023, in parte compensato dalla riduzione del rimborso da parte di Ausl Imola per gli allestimenti presso l'Ospedale Bellaria di farmaci antiblastici.

I maggiori rimborsi rispetto a quanto preventivato fanno riferimento all'attività di procurement organi, banca delle cornee e al recupero dei costi sostenuti da Ausl Bologna per le progettualità interaziendali svolte in compartecipazione con AOU Bologna.

4 - A.5.D) Concorsi, recuperi e Rimborsi da Altri soggetti pubblici AA0840

I Concorsi recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici diminuiscono rispetto al 2022 di -0,25 milioni di euro, principalmente per minori rimborsi per comandi attivi di personale dipendente ed aumentano invece per +0,53 milioni di euro rispetto al preventivo 2023, per progettualità dell'IRCCS delle Neuroscienze in collaborazione con UNIBO.

5 - A.5.E) Concorsi, recuperi e Rimborsi da privati AA0880

I Concorsi recuperi e rimborsi da privati si riducono rispetto al 2022 per -21,02 milioni di euro e incrementano di +1,87 milioni di euro rispetto al preventivo 2023.



La riduzione rispetto al consuntivo dell'anno precedente è dovuta prevalentemente alla solo parziale riproposizione di risorse regionali assegnate nel 2022 e allocate sul conto dei rimborsi da Aziende farmaceutiche per pay-back da superamento del tetto spesa farmaceutica ospedaliera (21,76 milioni di euro del 2022 vs 1,24 milioni di euro nel 2023) e e ai rimborsi da case di cura private a seguito del venir meno della fornitura diretta di Dispositivi Medici, attività svolta in periodo COVID.

La variazione rispetto al preventivo è attribuibile al rimborso da Aziende farmaceutiche - pay-back assegnato dalla Regione e a rimborsi per inadempimenti contrattuali, principalmente con la ditta Felsinea Siram per la gestione dell'impianto di trigenerazione dell'Ospedale Maggiore.

Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie

Si registra rispetto al consuntivo 2022 un aumento delle entrate per la compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie pari a **+2,66 milioni di euro**, il +21,7%. Il dato a consuntivo presenta un incremento rispetto a quanto previsto per **+5,32 milioni di euro**, in quanto l'incremento di attività, anche a seguito della cessazione dell'emergenza COVID-19, è stato maggiore rispetto a quanto previsto.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	29.889.699	24.560.000	27.225.485	5.329.699	2.664.214	21,70%	9,79%
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	28.559.754	23.660.000	26.077.062	4.899.754	2.482.692	20,71%	9,52%
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.329.945	900.000	1.148.423	429.945	181.522	47,77%	15,81%

Tab. 08

Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

La voce rappresentata nella seguente tabella è correlata alla realizzazione del Piano investimenti e ai cespiti entrati in produzione nell'esercizio. In particolare, si rileva a consuntivo un incremento di 0,12 milioni di euro sia vs l'anno precedente sia vs il preventivo.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	23.813.142	23.693.678	23.693.678	119.463	119.463	0,50%	0,50%

Tab. 09



Altri ricavi e proventi

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4.241.832	3.945.261	3.972.375	296.572	269.458	7,52%	6,78%
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	164.570	130.000	131.226	34.570	33.344	26,59%	25,41%
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.085.772	2.011.500	2.057.879	74.272	27.892	3,69%	1,36%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.991.491	1.803.761	1.783.269	187.730	208.222	10,41%	11,68%

Tab. 10

In sede di consuntivo si rileva un incremento rispetto allo scorso anno per +270 mila euro e di +296 mila euro rispetto a quanto stimato per il 2023. Gli incrementi rispetto al consuntivo sono da imputare a maggiori ricavi da macchine distributrici e da sanzioni per mancata disdetta di prenotazioni di prestazioni di specialistica ambulatoriale. Lo scostamento rispetto al dato di preventivo è attribuibile al maggior utilizzo del fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi di produzione sostenuti nel 2023, rispetto al consuntivo 2022, mostrano un incremento di +29,24 milioni di euro pari al +1,41%. Al netto dei costi per prestazioni legate a FRNA la variazione è +19,02 milioni di euro con una variazione percentuale del +0,97%.

Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
Totale costi della produzione (B)	2.102.303.135	2.091.399.394	2.073.063.655	10.903.741	29.239.479	0,52%	1,41%
FRNA Costi della Produzione	126.186.508	114.067.936	115.964.231	12.118.571	10.222.277	10,62%	8,82%
Totale Costi della Produzione al netto FRNA	1.976.116.627	1.977.331.457	1.957.099.424	-1.214.831	19.017.202	-0,06%	0,97%

Tab. 11

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci di costo che evidenziano le variazioni più significative rispetto al consuntivo 2022 e al preventivo 2023.

Acquisti di beni

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA0010	B.1) Acquisti di beni	239.104.270	247.328.951	233.414.245	-8.224.682	5.690.025	-3,33%	2,44%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	233.896.092	241.556.951	227.946.895	-7.660.859	5.949.197	-3,17%	2,61%
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	135.383.053	134.809.420	128.564.249	573.634	6.818.804	0,43%	5,30%
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.018.133	1.240.000	1.290.951	-221.867	-272.818	-17,89%	-21,13%
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.244.144	1.090.000	1.119.493	154.144	124.651	14,14%	11,13%
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	13.562.740	12.690.439	12.434.095	872.301	1.128.645	6,87%	9,08%
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	68.853.512	77.016.271	70.463.321	-8.162.759	-1.609.810	-10,60%	-2,28%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.455.725	1.500.000	1.518.103	-44.276	-62.379	-2,95%	-4,11%



Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	10.882.394	10.850.000	11.388.228	32.394	-505.834	0,30%	-4,44%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.108.460	952.000	915.808	156.460	192.652	16,43%	21,04%
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	11.364	16.000	12.665	-4.636	-1.302	-28,98%	-10,28%
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.316.506	3.571.800	2.423.380	-1.255.294	-106.874	-35,14%	-4,41%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	322.339	151.022	227.045	171.317	95.295	113,44%	41,97%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.208.178	5.772.000	5.467.350	-563.822	-259.172	-9,77%	-4,74%
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	161.599	210.000	218.719	-48.401	-57.120	-23,05%	-26,12%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.657.583	1.960.000	1.849.985	-302.417	-192.403	-15,43%	-10,40%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	554.920	600.000	615.752	-45.080	-60.832	-7,51%	-9,88%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.460.919	2.545.000	2.400.680	-84.081	60.240	-3,30%	2,51%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	168.782	264.000	201.419	-95.218	-32.636	-36,07%	-16,20%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	204.355	193.000	180.795	11.355	23.560	5,88%	13,03%
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18	-	-	18	18		

Tab. 12, 13

L'andamento dei costi per acquisto di beni di consumo rileva un incremento, rispetto al consuntivo 2022, di **+5,69 milioni di euro** pari a +2,44% e una riduzione rispetto alla stima effettuata in sede di previsione per **-8,22 milioni di euro** pari a -3,33%. Di seguito si riporta l'analisi degli andamenti delle voci di spesa inerenti beni sanitari e non sanitari.

Beni sanitari

I beni sanitari aumentano di **+5,95 milioni di euro** vs l'anno precedente e sono in riduzione vs il preventivo di **-7,66 milioni**.

1 - B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati (BA0030)

Rispetto al consuntivo 2022 i costi per acquisto di beni sanitari aumentano per **+5,94 milioni di euro**, dovuto in prevalenza all'acquisto di Medicinali ed Emoderivati (BA0030) che hanno un incremento di +2,61%.

La variazione sui consumi è imputabile alle seguenti classi terapeutiche:

A-Apparato Gastrointestinale e Metabolismo per -0,24 milioni di euro. Tale scostamento deriva dalla riduzione della spesa per -1,66 milioni di euro principalmente per farmaco Brineura, utilizzato dalla Neuropsichiatria Infantile (NPI) IRCCS per il trattamento della ceroidolipofusinosi neuronale di tipo 2 (CLN2), nota anche come carenza di tripeptidil-peptidasi 1 (TPP-1), per il quale nel corso del 2023 si è verificata una ricontrattazione del prezzo in ribasso. La NPI interaziendale AUSLBO/AOSPBO-IRCCS delle Scienze Neurologiche è l'unico centro in RER autorizzato alla diagnosi di questa malattia rara. A fronte di tali riduzioni si è rilevato un incremento per +1,34 milioni di euro per farmaci antidiabetici a seguito dell'incremento di pazienti in carico in distribuzione per conto (DPC).



B-Sangue e organi Emopoietici per +1,34 milioni di euro per antiemoraggici e antifibrotici, principalmente per l'incremento per Nuovi Anticoagulanti Orali (NAO) erogati in Distribuzione per Conto per +1,17 milioni di euro.

C-Sistema Cardiovascolare per +0,79 milioni di euro per anticorpi monoclonali per il trattamento dell'ipercolesterolemia non controllata, in particolare + 0,76 milioni di euro per farmaci a base di Evolocumab e Arilcumab;

D-Dermatologici per +518 mila euro di cui +447 mila euro per farmaci per il trattamento della Dermatite Atopica e per Dupilumab per indicazione non innovativa di rinite cronica e poliposi nasale;

J – Antiinfettivi generali per uso sistemico (+ 333.364€) in particolare per i farmaci a base di Remdesivir per il trattamento COVID 19, non più fornito gratuitamente dal Ministero della Salute a partire da settembre 2023, per immunoglobuline sottocute e per Bulevirtide per il trattamento dell'epatite delta;

L-Farmaci Antineoplastici e Immunomodulatori per +1,67 milioni di euro di cui +3,1 milioni di euro (+16%) per gli oncologici NON innovativi compensate parzialmente da un risparmio di -1,42 milioni di euro (-47%) per gli oncologici INNOVATIVI (inclusi i farmaci senza AIC e al netto delle convenzioni esterne). Nello specifico per gli oncologici NON innovativi si è registrato un incremento di circa +1,8 milioni di euro per le terapie somministrate per via endovenosa per carcinoma mammario e polmonare e un incremento di +1,3 milioni di euro per i farmaci orali per carcinoma della prostata. Nonostante il contenimento della spesa dovuto ai risparmi da gara e all'utilizzo di farmaci generici e/o biosimilari, l'incremento della spesa ospedaliera dei farmaci NON innovativi è attribuibile in parte anche alle molecole che hanno perso l'innovatività nel corso del 2022 e quindi non più coperte dal fondo innovativi. L'incremento per i farmaci del trattamento della Sclerosi Multipla è pari a + 0,77 mln di euro.

M-Sistema Muscolo-Scheletrico +724 mila euro di cui 0,88 milioni di euro per farmaci per il trattamento della Atrofia Muscolare Spinale (SMA) in particolare Nusinersen e Risdiplam, primo farmaco approvato da EMA per il trattamento domiciliare.

N-Sistema Nervoso per +0,55 milioni di euro di cui +0,79 milioni di euro per Patisiran, farmaco per il trattamento della polineuropatia con amiloidosi compensato dalla riduzione per -0,18 milioni di euro dei consumi di antipsicotico atipico Paliperidone.

R-Sistema Respiratorio per +0,89 milioni di euro di cui 0,64 milioni di euro per i farmaci per il trattamento della fibrosi cistica a base di Ivacaftor, Tezacaftor ed Elexacaftor, e 0,22 milioni di euro per Omalizumab per il trattamento dell'asma.

B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC

In merito ai Medicinali senza AIC (BA0050) si rileva una riduzione vs il 2022 per -0,272 milioni euro e per -0,22 milioni di euro vs il preventivo. Tale aggregato comprende farmaci acquistati all'estero per carenza sul territorio nazionale quali antinfiammatori, antipiretici, alcuni tipi di antibiotici, cortisonici per l'aerosol, prodotti per la tosse, ma anche farmaci antipertensivi e antiepilettici.

B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali

Per tale voce non si registrano sostanziali variazioni sia rispetto al dato 2022 sia rispetto a quanto preventivato.



Obiettivi di spesa per Acquisto Ospedaliero

Obiettivo Regionale

Per l'acquisto ospedaliero, a livello regionale, si prevede una spesa di 1,18 miliardi di euro, con un aumento rispetto all'anno precedente del +6,1%, con scostamenti differenziati fra le Aziende sanitarie. Tale importo considera la spesa dovuta a farmaci con scadenza del requisito di innovatività nel 2022 o nel corso del 2023 e pertanto esclusi dagli specifici fondi, nonché l'incremento dei consumi per i gruppi terapeutici a maggior impatto di spesa (oncologici, immunosoppressori, antidiabetici, farmaci per la sclerosi multipla, per le malattie rare, ecc.) a seguito di ampliamento dei casi arruolati, estensione di indicazioni terapeutiche, immissione in commercio di nuovi prodotti.

Obiettivo aziendale

L'obiettivo individuato per l'Azienda Usl è pari a 123,04 milioni di euro, ovvero un incremento del +7,3% vs il 2022. In sede di preventivo 2023 era stato rappresentato un valore pari a quello definito dal livello regionale con nota prof. n 0178091.U del 24/02/2023.

In sede di consuntivo 2023, si registra un costo pari a 124,19 milioni di euro, lievemente superiore all'obiettivo regionale.

Acquisto ospedaliero <i>esclusi innovativi, ossigeno e vaccini</i>						
	OBJ 2023		Preventivo 2023		Consuntivo 2023	
	Importo totale (€)	var. % vs 2022	Importo totale (€)	var. % vs 2022	Importo totale (€)	var. % vs 2022
AUSL Bologna	123.038.249	7,3%	123.038.249	7,3%	124.187.741	8,4%
Emilia-Romagna	1.155.046.599	6,1%			1.196.614.062	7,2%

Per i farmaci innovativi, oncologici e non oncologici, da Fondo Nazionale la regione ha stanziato risorse a livello regionale pari a 90,64 mln di euro di cui 9,30 milioni di euro per l'Ausl di Bologna.

Farmaci innovativi			
	stima 2023	Spesa (€)	Assorbimento Gennaio- Dicembre su stima 2023
	importo (€) aggiornato (DGR 2162/2023)	Gennaio- Dicembre 2023	
AUSL Piacenza	4.080.646	4.068.281	99,7%
AUSL Parma	2.450.964	2.594.435	105,9%
AOU Parma	2.682.383	2.684.377	100,1%
AUSL Reggio E.	9.395.537	9.340.433	99,4%
AUSL Modena	7.922.822	7.732.644	97,6%
AOU Modena	3.692.942	3.690.692	99,9%
AUSL Bologna	9.385.819	9.300.050	99,1%
AOU Bologna	17.479.341	17.151.363	98,1%
IOR	136.327	107.909	79,2%
AUSL Imola	1.672.830	1.789.988	107,0%
Montecatone	70.003	60.836	86,9%
AUSL Ferrara	3.681.718	2.891.680	78,5%
AOU Ferrara	3.185.586	3.115.030	97,8%
AUSL Romagna	21.800.000	21.975.509	100,8%
IRST	3.000.478	2.966.960	98,9%
Emilia-Romagna	90.637.395	89.470.188	98,7%



2 - B.1.A.2) Sangue ed Emocomponenti (BA0070)

In incremento vs il 2022 la voce Sangue ed Emocomponenti per **+1,13 milioni di euro**. Tale incremento è riconducibile al maggior acquisto di sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della regione a seguito della ripresa, a livello regionale, dell'attività di raccolta sangue e di plasma, quest'ultimo da inoltrare al frazionamento per concorrere all'autosufficienza di Medicinali Plasmaderivati, come raccomandato dal Programma Autosufficienza Nazionale. Il dato di consuntivo 2023 è superiore a quanto preventivato per +0,87 milioni di euro.

3 - B.1.A.3) Dispositivi medici (BA0210)

Il valore dei Dispositivi Medici ammonta a 68,85 milioni di euro, pari a **-1,61 milioni di euro vs il 2022** e di **-8,16 milioni di euro vs il preventivo 2023**.

La riduzione registrata rispetto al consuntivo 2022 deriva principalmente dalla riduzione dei consumi di Dispositivi Medico diagnostici in Vitro (-4,59 milioni di euro vs 2022) a seguito della cessazione dell'attività di diagnostica molecolare e dei test antigenici per COVID. Tale riduzione è in parte compensata dall'incremento dei reagenti impiegati per lo screening neonatale NIPT, attività per la quale l'Ausl di Bologna è centro di riferimento regionale.

Il consumo di Dispositivi medici è in incremento rispetto all'anno precedente per +2,64 mln di euro, aumento correlato alla maggior attività chirurgica aziendale, con parziale recupero degli interventi in lista d'attesa.

I Dispositivi medici impiantabili attivi registrano un incremento dei consumi di circa 306mila euro rispetto al 2022 a seguito della maggior attività di elettrofisiologia e della terapia del dolore, dove sono aumentati i trattamenti antalgici invasivi di 3° livello (stimolatori midollari, pompe impiantabili, strumentario per la periduroscopia).

Obiettivi di spesa per Dispositivi medici

Obiettivo Regionale

L'obiettivo regionale di spesa per questo particolare aggregato economico è stato quantificato in un limite di incremento nel 2023 rispetto al 2022 pari a 38,6 milioni di euro e considera la spesa dovuta a incrementi fisiologici di consumi di dispositivi medici per le attività di assistenza ospedaliera e territoriale (dispositivi per la gestione della malattia diabetica, endoscopia, guanti, medicazioni, cardiovascolare, IVD, ecc...); incremento di spesa per il recupero dell'attività chirurgica pari ai volumi 2019; impatto adeguamento ISTAT dei prezzi, già richiesto nel 2022 e stimato per il 2023; previsione assorbimento attività chirurgica svolta presso strutture private accreditate.

Obiettivo aziendale

Con nota prot. n 0178091.U del 24/02/2023 la Regione ha assegnato all'Ausl di Bologna un obiettivo di budget che prevede un limite di un incremento di spesa del +5,91% rispetto al dato di preconsuntivo 2022.

In sede di preventivo l'Azienda ha rappresentato costi pari all'obiettivo regionale assegnato, ovvero 77.013.375 euro.



A consuntivo 2023, si registra un costo pari a 68,45 milioni di euro, valore inferiore all'obiettivo regionale di circa 8,56 milioni di euro.

Dispositivi Medici					
OBJ 2023		Preventivo 2023		Consuntivo 2023	
Importo totale (€)	var. % vs 2022	Importo totale (€)	var. % vs 2022	Importo totale (€)	var. % vs 2022
77.013.375	5,91%	77.013.375	5,91%	68.449.335	-5,87%

4- B.1.A.4) Prodotti dietetici (BA0250)

Si registra per i prodotti dietetici un decremento rispetto al consuntivo 2022 di -62 mila euro e -44 mila euro vs il preventivo 2023.

5 - B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) (BA0260)

I costi per vaccini per l'anno 2022 risultano in decremento vs l'anno 2022 di **-0,51 milioni di euro** e sostanzialmente allineati al preventivo 2022.

La spesa per la campagna antinfluenzale 2023 è sostanzialmente sovrapponibile a quella dello scorso anno. In merito alla campagna vaccinale anti-herpes zoster, nel corso del 2023 si è registrata una forte flessione nella risposta all'offerta attiva del vaccino da parte dell'utenza, mentre per la campagna anti-pneumococcica si sono registrati costi inferiori a seguito di una modifica della tipologia di vaccino utilizzato, coerentemente con le indicazioni fornite dal livello regionale.

6 - B.1.A.6) Prodotti chimici (BA0270)

Si registra un incremento del consumo dei prodotti chimici per **+192 mila euro vs il consuntivo 2022 e +156 mila euro vs il preventivo 2023**. L'incremento più rilevante è attribuibile ai prodotti utilizzati nell'ambito delle attività di ricerca dell'IRCCS delle Neuroscienze.

7 - B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari (BA0290)

Il dato 2023 è sostanzialmente in linea con quanto registrato l'anno precedente mentre è in riduzione per -1,25 milioni di euro rispetto al preventivo. La stima 2023 considerava infatti un maggior consumo di DPI, non verificatosi a seguito del forte rallentamento dei contagi COVID.

8 - B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA0300)

Gli acquisti dei dispositivi medici da altre Aziende è in incremento rispetto all'anno 2022 per +0,09 milioni di euro e per +0,17 milioni di euro rispetto a quanto preventivato. I maggiori costi registrati nel 2023 riguardano il rimborso corrisposto ad AOU Bologna per le protesi TAVI acquistate direttamente dall'azienda ospedaliera ma impiantate in interventi chirurgici presso le strutture AUSL.

Beni non sanitari

Il costo per acquisto di beni non sanitari è in leggera riduzione sia rispetto al valore di consuntivo 2022 (-0,26 milioni di euro) sia rispetto al preventivo 2023 (-0,56 milioni di euro). Tali riduzioni sono da ricondursi al minor utilizzo di materiale di guardaroba, pulizia e di



convivenza, anche a seguito della cessazione dell'emergenza COVID.

Acquisto di servizi

L'acquisto dei Servizi registra costi in linea con il consuntivo 2022 e una riduzione di -19,58 milioni di euro rispetto al preventivo. Gran parte di tale riduzione è attribuibile alla variazione dei prezzi delle utenze verificatesi in corso d'anno.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.240.211.771	1.259.798.627	1.240.285.392	-19.586.856	-73.621	-1,55%	-0,01%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.135.735.768	1.139.146.320	1.113.491.347	-3.410.552	22.244.422	-0,30%	2,00%
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	104.476.002	120.652.307	126.794.045	-16.176.304	-22.318.043	-13,41%	-17,60%

Tab.14

Servizi sanitari

L'acquisto dei Servizi Sanitari registra un incremento di costi per +22,24 milioni di euro rispetto all'anno precedente e una riduzione per -3,41 milioni di euro rispetto al preventivo 2023.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.135.735.768	1.139.146.320	1.113.491.347	-3.410.552	22.244.422	-0,30%	2,00%
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	102.487.422	101.400.031	100.429.734	1.087.391	2.057.689	1,07%	2,05%
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	111.235.178	110.896.442	108.946.077	338.736	2.289.101	0,31%	2,10%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	115.409.992	115.849.093	115.399.844	-439.101	10.149	-0,38%	0,01%
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	162.084	227.500	178.641	-65.416	-16.557	-28,75%	-9,27%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	12.881.065	12.234.274	11.768.692	646.791	1.112.373	5,29%	9,45%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	9.994.157	10.200.000	10.023.573	-205.843	-29.416	-2,02%	-0,29%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	353.910.708	357.598.275	347.010.205	-3.687.567	6.900.503	-1,03%	1,99%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	20.034.269	20.545.000	18.290.767	-510.731	1.743.501	-2,49%	9,53%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	103.292.087	103.383.205	97.038.930	-91.119	6.253.156	-0,09%	6,44%
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	3.435.775	3.586.368	2.930.216	-150.593	505.559	-4,20%	17,25%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	48.214.839	48.957.947	44.928.930	-743.108	3.285.909	-1,52%	7,31%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	153.373.675	155.548.834	150.806.065	-2.175.159	2.567.611	-1,40%	1,70%



Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	18.205.191	17.160.481	17.499.456	1.044.710	705.735	6,09%	4,03%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.699.909	13.518.347	13.707.735	-1.818.438	-2.007.826	-13,45%	-14,65%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	56.619.235	53.416.521	60.536.276	3.202.714	-3.917.041	6,00%	-6,47%

Tab. 15

Di seguito si analizzano gli scostamenti più rilevanti.

B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base (BA0410)

In merito ai servizi per convenzioni nazionali si rileva un incremento rispetto al consuntivo 2022 pari a **+2,0 milioni di euro** e di **+1,08 milioni di euro rispetto al preventivo 2023**.

CONTO GAAC	DESCRIZIONE CONTO GAAC	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022
1050100101	Medicina di base	73.383.284,76	72.515.212,00	71.454.150,51	-868.072,76	1.929.134,25
1050300101	Pediatrì di libera scelta	15.226.418,66	15.647.064,00	15.626.107,98	420.645,34	-399.689,32
1050500101	Continuità assistenziale	7.041.780,39	7.965.000,00	7.561.497,46	923.219,61	-519.717,07
1050700101	Medicina dei servizi territoriali	628.348,32	790.676,00	1.236.643,65	162.327,68	-608.295,33
1050700301	Medici di assistenza penitenziaria	787.876,69	800.000,00	-	12.123,31	787.876,69
1050700201	Medici dell'emergenza	4.440.172,54	2.707.057,00	3.627.844,02	-1.733.115,54	812.328,52
	TOTALE BA0410	101.507.881,36	100.425.009,00	99.506.243,62	1.082.872,36	2.001.637,74

I maggiori incrementi rispetto all'anno precedente riguardano i costi per medicina di base e per medici dell'emergenza.

Con riferimento alla medicina generale, l'aumento dei costi è attribuibile principalmente agli oneri derivanti dall'applicazione dell'Intesa Regionale e di quella aziendale, sottoscritte nell'anno 2022 a sostegno dell'assistenza Primaria, stimati per circa +1,82 milioni di euro.

L'incremento per l'area Emergenza Sanitaria territoriale è attribuibile, in primo luogo, ad un consistente aumento delle unità di personale nel triennio 2021-2023:

unità al 31.12.2021	n.ro 29
unità al 31.12.2022	n.ro 35
unità al 31.12.2023	n.ro 51

A ciò si aggiungono sull'intero anno 2023 gli effetti economici derivanti dall'applicazione del Verbale d'Intesa Regionale per il settore dell'Emergenza Territoriale, effetti che sul 2022 si sono prodotti soltanto per un trimestre, in ragione dell'applicazione dell'Intesa stessa con decorrenza ottobre 2022.

La stima degli oneri aggiuntivi sul 2023 derivanti dall'Intesa Regionale succitata ammonta a € 938.000 (oneri previdenziali a carico Azienda inclusi) per le maggiorazioni previste dall'Intesa sul compenso orario.

Tali incrementi sono in parte compensati dalla riduzione dei costi per pediatria di libera scelta (-0,4 mln di euro) e per continuità assistenziale (-0,52 mln di euro), principalmente a seguito del termine delle attività COVID delle USCA a far data da Aprile 2023.



Obiettivi di spesa per Medicina di base

Con nota prot. n 0178091.U del 24/02/2023 la Regione ha determinato per l'Azienda USL di Bologna gli obiettivi di budget per la medicina di base, che sono stati iscritti in sede di preventivo, coerentemente con le indicazioni regionali.

La tabella seguente illustra lo scostamento per singola voce tra i dati di consuntivo e gli obiettivi di budget/preventivo.

	OBT Regionale	Preventivo 2023	Consuntivo 2023	delta vs obiettivo
Medici di medicina generale	72.515.212,00	72.515.212,00	73.383.284,76	868.072,76
Pediatri Libera Scelta	15.647.064,00	15.647.064,00	15.226.418,66	-420.645
Medici di continuità assistenziale	7.965.000,00	7.965.000,00	7.041.780,39	-923.220
Medicina dei servizi	1.590.676,00	790.676,00	628.348,32	-174.451
Medici di assistenza penitenziaria		800.000,00	787.876,69	
Medici di emergenza territoriale	2.707.057,00	2.707.057,00	4.440.172,54	1.733.115,54
Specialisti ambulatori interni	12.989.468,00	12.989.468,00	12.851.128,43	-138.340
TOTALE	113.414.477,00	113.414.477,00	114.359.009,79	944.532,79

B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica (BA0490)

I costi per gli Acquisti di Servizi Sanitari per farmaceutica sono in aumento rispetto al consuntivo 2022 per +2,28 milioni di euro e rispetto al preventivo per +0,34 milioni di euro

Obiettivi di spesa farmaceutica

La spesa netta convenzionata stimata a livello regionale per l'anno 2023 è pari a 505,392 milioni di euro, con un incremento del + 1,4% vs il 2022. Tale previsione tiene conto della ripresa complessiva dei consumi dopo la flessione osservata nella fase pandemica e del perseguimento di specifici obiettivi di contenimento per le categorie terapeutiche maggiormente suscettibili di impieghi inappropriati (in particolare inibitori di pompa protonica, vitamina D, omega 3, antibiotici) e per quelle con consistenti incrementi di spesa verificatisi nel 2022. Per l'Ausl di Bologna l'obiettivo assegnato dal livello regionale è pari a 106,040 milioni di euro e rappresenta un incremento del +1,8% rispetto al precedente anno.

Il valore della spesa netta convenzionata rappresentata nel Bilancio di Previsione era allineato all'obiettivo di budget aziendale assegnato dalla Regione con nota prot. n 0178091.U del 24/02/2023, mentre a consuntivo si è riscontrato un leggero sfioramento.

Farmaceutica netta convenzionata						
	OBJ 2023		Preventivo 2023		Consuntivo 2023	
	Importo totale (€)	var. % vs 2022	Importo totale (€)	var. % vs 2022	Importo totale (€)	var. % vs 2022
AUSL Bologna	106.039.605	1,8%	106.039.605	1,8%	106.188.944	2,0%
Emilia-Romagna	505.392.838	1,9%			504.382.137	1,7%

Il superamento di 0,2 punti percentuali dell'obiettivo economico regionale prefissato è correlabile principalmente ad un contenimento della crescita di consumi inferiore a quanto ipotizzato per ipolipemizzanti in associazione (C10BA), farmaci inalatori BPCO in



duplice e triplice associazione BPCO (R03AL), antibiotici (J01).

Si evidenzia che nel valore della Spesa farmaceutica BA0490 è compreso il costo della remunerazione aggiuntiva alle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime SSN per un importo pari a 2,3 milioni di euro. Tali costi trovano copertura in apposito finanziamento assegnato dal livello regionale.

B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale (BA0530)

L'acquisto di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale è sostanzialmente allineato al consuntivo 2022 e in leggera riduzione di -0,44 milioni di euro rispetto quanto preventivato per il 2023.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	115.409.992	115.849.093	115.399.844	-439.101	10.149	-0,38%	0,01%
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	62.713.489	62.220.288	63.346.796	493.201	-633.307	0,79%	-1,00%
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.881.594	7.822.099	7.781.608	59.495	99.986	0,76%	1,28%
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	8.239.723	8.242.079	7.148.752	-2.356	1.090.971	-0,03%	15,26%
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	12.851.128	12.989.468	12.748.919	-138.340	102.209	-1,07%	0,80%
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	21.992.505	22.843.607	23.040.249	-851.102	-1.047.744	-3,73%	-4,55%
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.731.553	1.731.553	1.333.519	-	398.034	0,00%	29,85%

Tab. 15a

Rispetto al consuntivo 2022, si registrano sia voci in incremento sia in decremento, in particolare:

- -0,64 milioni di euro per prestazioni di specialistica (BA0540) principalmente a seguito del minor rimborso riconosciuto ad AOU Bologna per l'esecuzione di prestazioni di microbiologia e per esecuzione tamponi COVID presso il laboratorio CRREM;
- +0,1 milioni di euro per mobilità passiva da PS (BA0541), principalmente vs le Aziende sanitarie di Ferrara e della Romagna;
- +1,09 milioni di euro per mobilità passiva extraregionale (BA0560). Sono stati iscritti i valori, come da indicazioni regionali, contenuti nella nota Prot. 28/06/2023.0627537 avente ad oggetto "Mobilità passiva interregionale – anno 2022: disponibilità dati per le aziende", integrata con nota Prot. 17/07/2023.0711360 ad oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2022: integrazione dati Regione Basilicata;
- +0,10 milioni di euro per specialisti convenzionati (BA0570);
- -1,05 milioni di euro per prestazioni acquisite per residenti da strutture private. Tale riduzione è principalmente imputabile ad una minor richiesta di risonanze magnetiche per recupero mobilità passiva. Inoltre alcune strutture private non hanno prodotto tutta l'attività commissionata;



- o +0,39 milioni di euro per prestazioni erogate da privato a cittadini extraregione (partita in compensazione) (BA0630).

La riduzione rispetto al preventivo deriva dalla minor committenza commissionata alle strutture private, compensata in parte dai maggiori costi sia per prestazioni in mobilità da aziende RER sia per maggiori rimborsi ad AOU Bologna e AOU Ferrara per esecuzione di prestazioni di microbiologia e processazione test relativamente allo screening della cervice uterina.

B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa (BA0700) e B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica (BA0750)

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	12.881.065	12.234.274	11.768.692	646.791	1.112.373	5,29%	9,45%
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.074.008	988.873	963.660	85.135	110.347	8,61%	11,45%
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	921.520	913.086	872.493	8.434	49.027	0,92%	5,62%
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	10.885.537	10.332.315	9.932.539	553.222	952.998	5,35%	9,59%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	9.994.157	10.200.000	10.023.573	-205.843	-29.416	-2,02%	-0,29%
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	9.994.157	10.200.000	10.023.573	-205.843	-29.416	-2,02%	-0,29%
	Totale Assistenza Integrativa e Protesica	22.875.222	22.434.274	21.792.264	440.948	1.082.957	1,97%	4,97%

Tab. 15b

Le macrovoci per assistenza integrativa e protesica (voci BA0700 e BA0750) rilevano a consuntivo 2023 un incremento rispetto all'anno precedente di +1,08 milioni di euro e +0,44 milioni di euro rispetto a quanto preventivato nel 2023.

Tali scostamenti sono imputabili maggiormente all'ambito dell'assistenza integrativa a seguito sia dell'incremento storico di nuove diagnosi, e quindi di nuovi pazienti in carico con patologie correlate all'assistenza (in particolare: celiachia, malattie metaboliche, nefropatie, incontinenza urinaria), sia dell'incremento osservato del prezzo medio dei listini degli alimenti a fini medici speciali (AFMS) e dei dispositivi medici monouso per effetto dell'inflazione di mercato.

B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera (BA0800)

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	353.910.708	357.598.275	347.010.205	-3.687.567	6.900.503	-1,03%	1,99%
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	216.469.173	218.914.308	218.562.320	-2.445.135	-2.093.147	-1,12%	-0,96%
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	16.344.218	16.344.218	16.160.915	-	183.303	0,00%	1,13%
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	58.383.443	59.625.875	57.878.933	-1.242.432	504.510	-2,08%	0,87%
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	62.713.874	62.713.874	54.408.037	-	8.305.837	0,00%	15,27%

Tab. 15c



L'acquisto di servizi sanitari per assistenza ospedaliera (BA0800) è in incremento rispetto al 2022 per +6,9 milioni di euro e in riduzione per -3,69 milioni di euro rispetto al preventivo 2023.

Lo scostamento rispetto al precedente anno è attribuibile principalmente ai maggiori costi per mobilità per cittadini non residenti - Extraregione in compensazione, per la quale si prevede analogo incremento nelle voci di ricavo.

Per quanto riguarda la mobilità extra-provinciale relativa all'attività di degenza si specifica come siano stati iscritti, secondo indicazioni regionali, i valori di produzione 2023 risultanti dalla matrice regionale "Mobilità infraregionale ricoveri al netto degli accordi provinciali: BEP2023". Si segnala inoltre come la riduzione di mobilità infraregionale da aziende pubbliche sia in parte compensata dall'incremento di +0,5 mln di euro per ricorso alle case di cura private (a seguito sia della maggior committenza per il recupero sia di interventi chirurgici in lista di attesa sia della maggior attività di alta specialità).

Lo scostamento rispetto al preventivo 2023 di -3,69 milioni di euro deriva in parte dalla riduzione della mobilità infraprovinciale vs IOR e vs Ausl Imola e in parte dalla minor spesa per ricorso alle OPA a seguito di un non completo utilizzo del budget dedicato agli interventi chirurgici per pazienti in lista d'attesa AOU/AUSL commissionati agli Ospedali Privati Accreditati.

Come da indicazioni regionali, in merito alle prestazioni acquistate da strutture private accreditate per cittadini residenti, il dato rappresentato per il consuntivo 2023 è in linea con quanto previsto dai protocolli d'Intesa tra Regione Emilia Romagna e l'Associazione Italiana di Ospedalità Privata (AIOP) con DGR 675/2023, tenendo altresì conto delle committenze aggiuntive legate al recupero delle liste d'attesa.

Si precisa che per l'anno 2023 si osserva, inoltre, un maggior utilizzo dell'OPA Bellombra rispetto al contratto.

La tabella seguente riepiloga i valori contenuti nella voce BA0840, raffrontando il dato di consuntivo 2023 con il preventivo 2023 e con il consuntivo 2022. Per completezza, essendo il budget 1 suddiviso per attività di degenza e specialistica, in calce alla tabella viene riportato il dettaglio anche del conto dedicato alla chirurgia ambulatoriale compreso nella voce BA0610 - Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private.



	Consuntivo 2022	Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Consuntivo 2023 vs Preventivo 2023	Consuntivo 2023 vs Consuntivo 2022
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita' INTRA-AUSL	47.751.808	48.875.615	47.993.952	- 881.663	242.144
<i>Di cui strutture AIOF di Bologna (budget 1)</i>	40.335.269	42.640.468	42.752.018	111.550	2.416.749
<i>Di cui interventi chirurgici per liste d'attesa in COMMITENZA AGGIUNTIVA</i>	568.751	1.460.000	1.012.373	- 447.627	443.622
<i>di cui attività COVID c/o Villa Laura</i>	1.084.396	242.495	221.373	- 21.122	- 863.023
<i>di cui attività c/o Santa Viola</i>	5.123.392	4.532.652	4.008.188	- 524.464	- 1.115.204
<i>di cui VillaAlba</i>	640.000			-	640.000
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialita'	4.525.903	4.850.000	4.846.925	- 3.075	321.022
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita' EXTRA-AUSL	3.224.185	3.247.260	3.335.062	87.802	110.877
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	2.100.450	2.383.000	1.991.214	- 391.786	- 109.236
Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	276.586,83	270.000,00	216.290,05	- 53.709,95	- 60.296,78
TOTALE BA0840 - Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	57.878.933	59.625.875	58.383.443	- 1.242.432	504.510

	Consuntivo 2022	Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Consuntivo 2023 vs Preventivo 2023	Consuntivo 2023 vs Consuntivo 2022
Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL	2.918.378	3.170.378	3.364.760	194.382	446.382
<i>di cui Strutture AIOF di Bologna (Budget 1)</i>	2.811.595	3.040.378	3.134.616	94.238	323.021
<i>di cui Interventi chirurgici per liste di attesa in COMMITENZA AGGIUNTIVA</i>	106.783	130.000	230.144	100.144	123.361

B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale (BA0900)

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	20.034.269	20.545.000	18.290.767	-510.731	1.743.501	-2,49%	9,53%
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	224.640	330.000	16.200	-105.360	208.440	-31,93%	1286,67%
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	231.708	250.000	233.617	-18.292	-1.909	-7,32%	-0,82%
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	19.075.681	19.430.000	17.509.586	-354.319	1.566.095	-1,82%	8,94%
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	502.239	535.000	531.364	-32.761	-29.125	-6,12%	-5,48%

Tab. 15d

Il valore dell'acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale rileva un aumento rispetto al consuntivo 2022 di +1,74 milioni di euro. Di tale variazione, +0,2 milioni di euro sono attribuibili ai rimborsi corrisposti all'Ausl di Reggio Emilia per l'inserimento in REMS di 3 utenti residenti nel territorio Bolognese. L'incremento di +1,57 milioni di euro per prestazioni da privato sono imputabili principalmente ad un adeguamento ISTAT del 5% (+380 mila euro), ad un aumento del numero di utenti con disabilità e disturbi comportamentali con inserimento in strutture ad alto costo (+340 mila euro), agli inserimenti e all'estensione di ulteriori 3 posti accreditati in Residenze per Trattamenti Riabilitativi a carattere estensivo (RTR-E) (+160 mila euro) e ad una modifica del contratto per centri diurni per minori che ha comportato una diversa allocazione di conto del costo (+215 mila euro in precedenza nella voce BA140 - Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria). Inoltre, si evidenzia un incremento di costi per circa 400 mila euro per l'attività di degenza e assistenza psichiatrica presso case di cura private della regione. Le riduzioni dei costi verificatesi rispetto al dato di preventivo 2023 derivano in buona parte



dagli effetti del percorso di rivalutazione degli utenti inseriti in strutture residenziali finalizzato al trasferimento in strutture a più bassa intensità di cura o all'attivazione di progetti di reinserimento a domicilio.

B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F (BA0960)

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	103.292.087	103.383.205	97.038.930	-91.119	6.253.156	-0,09%	6,44%
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	96.092.458	95.789.827	90.191.980	302.631	5.900.478	0,32%	6,54%
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	657.066	699.563	640.775	-42.497	16.291	-6,07%	2,54%
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.929.626	2.929.626	2.682.806	-	246.820	0,00%	9,20%
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	3.612.937	3.964.189	3.523.370	-351.252	89.567	-8,86%	2,54%

Tab. 15e

L'Acquisto di prestazioni di distribuzione farmaci File F è in aumento rispetto al consuntivo 2022 per **+6,25 milioni di euro**, ed è coerente con quanto stimato in sede di preventivo. Lo scostamento rispetto allo scorso anno è da attribuirsi:

- alla mobilità infra-regionale con l'aumento rispetto al consuntivo 2022 di **+5,90 milioni di euro** per somministrazione farmaci a residenti, in prevalenza effettuata dall'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna (+5,45 milioni di euro);
- alla mobilità extraregionale con un incremento di **+0,25 milioni di euro**. Il valore iscritto è coerente con le indicazioni regionali fornite per la predisposizione del bilancio consuntivo.

B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione (BA1030)

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	3.435.775	3.586.368	2.930.216	-150.593	505.559	-4,20%	17,25%
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	391.368	391.368	256.970	-	134.398	0,00%	52,30%
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	2.806.782	2.900.000	2.449.653	-93.218	357.129	-3,21%	14,58%
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	237.625	295.000	223.592	-57.375	14.033	-19,45%	6,28%

Tab. 15g

Per quanto riguarda l'acquisto di prestazioni termali in convenzione si è registrato un incremento di 506 mila euro (+17,25%) rispetto lo scorso anno, espressione sia della ripresa dell'attività pre-Covid sia di una maggiore attrattività delle strutture di Porretta Terme che sono state oggetto di recente riqualificazione e ristrutturazione.



B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario (BA1090)

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	48.214.839	48.957.947	44.928.930	-743.108	3.285.909	-1,52%	7,31%
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	53.011	50.912	-	2.099	53.011	4,12%	#DIV/0!
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	1.018.212	1.018.212	790.574	-	227.638	0,00%	28,79%
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	47.143.616	47.888.823	44.138.356	-745.207	3.005.260	-1,56%	6,81%

Tab. 15f

L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario nel suo complesso evidenzia, rispetto al consuntivo 2022, un aumento di +3,28 milioni di euro ed una riduzione rispetto a quanto preventivato di -0,74 milioni di euro.

Lo scostamento maggiore rispetto al consuntivo 2022 è da rilevare alla voce delle prestazioni di trasporto sanitario da privato (BA1130). Ciò è imputabile per +2,26 mln di euro a maggiori costi per elisoccorso (per impatto dei rinnovi contrattuali legati alla gestione dei trasporti in elicottero) mentre l'ulteriore incremento per +0,74 milioni di euro è imputabile ai trasporti in ambulanza sia per adeguamenti ISTAT dei contratti con Croce rossa (+11,5%) e Pubbliche assistenze (+10%) sia per incrementi a seguito del rinnovo del CCNL del personale che opera sui mezzi di soccorso.

Si evidenzia che lo scostamento rispetto al preventivo 2023 (-0,74 milioni di euro) è dovuto allo slittamento al 2024 del rinnovo CCNL per CATIS (fondazione che si occupa di emergenza extraospedaliera e mobilità sanitaria a mezzo ambulanze) ed al posticipo dell'applicazione di un'integrazione tariffaria per maggiori standard di qualità da giugno a novembre 2023.

Si evidenzia come tra i costi di trasporto sanitario sono compresi 142.588€ per attività svolte dall'elisoccorso e dalle ambulanze in supporto alla popolazione colpita dall'alluvione nel mese di maggio 2023. Tali costi sono al momento stati rappresentati nella ricognizione effettuata dal Dipartimento di protezione Civile.

B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria (BA1140)

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	153.373.675	155.548.834	150.806.065	-2.175.159	2.567.611	-1,40%	1,70%
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	128.842	82.230	127.965	46.613	877	56,69%	0,69%
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	35.396.659	35.405.781	33.830.699	-9.122	1.565.960	-0,03%	4,63%
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	35.678	29.000	32.193	6.678	3.485	23,03%	10,82%
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	117.484.925	119.799.824	116.420.226	-2.314.898	1.064.699	-1,93%	0,91%
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	327.571	232.000	394.982	95.571	-67.410	41,19%	-17,07%

Tab. 15h



Il dato comprende oneri a rilievo sanitario e rette, servizi sanitari assistenziali e riabilitativi, nonché assegni, sussidi e contributi, relativi sia alla gestione sanitaria aziendale sia a quella relativa al FRNA, alla cui sezione dedicata si rimanda per gli approfondimenti.

L'incremento di +2,56 milioni di euro rispetto al consuntivo 2022 è attribuibile a:

- +1,56 milioni di euro, - BA1160 - prevalentemente per oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione, di cui 1,30 milioni di euro per poste dedicate al FRNA;
- +1,06 milioni di euro – BA1180 – tale incremento deriva da maggiori poste FRNA per +1,91 milioni di euro e per hospice (+0,35 milioni di euro), compensate dalla riduzione dei costi per rette per strutture residenziali e semiresidenziali private sostenute nei vari distretti aziendali.

Lo scostamento rispetto al preventivo per -2,17 milioni di euro è imputabile principalmente a:

- -0,43 milioni di euro per poste legate al FRNA;
- -1,5 milioni di euro per attività del Dipartimento Salute mentale. Tale risparmio deriva dalle azioni di contenimento messe in campo dalla Direzione del DSM, dal minor utilizzo di prestazioni educative di Neuropsichiatria Infantile per lo slittamento -dal settembre 2023 alla fine di gennaio 2024 - dell'apertura del nuovo Centro Diurno per minori presso Villa Baruzziana, dai minori costi per prestazioni rientranti nei Budget di salute dei pazienti in carico al DSM e dalla mancata attivazioni di Budget di Salute in collaborazione con le Comunità Terapeutiche del territorio.

B.2.A.13) Compartecipazione al personale per attività libero professionale (BA1200)

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	14.780.183	14.624.000	13.996.207	156.183	783.976	1,07%	5,60%

Tab15i

I costi per compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intramoenia) si rilevano in aumento di +0,78 milioni di euro rispetto al consuntivo 2022 e per +0,15 milioni di euro rispetto al preventivo 2023. Tale scostamento deriva principalmente dal consolidamento della ripresa dell'attività chirurgica verificatasi negli ultimi mesi dell'anno 2022, registrando richieste in linea con il periodo pre-covid. Tali costi vanno letti coerentemente con i maggiori ricavi iscritti nella voce AA0670.

B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari (BA1280)

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	18.205.191	17.160.481	17.499.456	1.044.710	705.735	6,09%	4,03%
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	3.726.161	3.506.887	2.436.736	219.274	1.289.425	6,25%	52,92%
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	14.593	84.100	10.027	-69.507	4.566	-82,65%	45,54%
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.783.053	2.552.000	2.078.864	231.053	704.189	9,05%	33,87%
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	9.026.760	9.378.587	11.225.608	-351.827	-2.198.848	-3,75%	-19,59%



Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.654.624	1.638.907	1.748.221	1.015.717	906.402	61,98%	51,85%

Tab15l

Si precisa che in tale voce sono compresi i rimborsi per FRNA per un importo pari a 8,11 milioni di euro, sostanzialmente in linea con l'anno precedente e con quanto preventivato. Si rimanda alla sezione dedicata per gli approfondimenti.

La voce BA1280 Rimborsi, assegni e contributi sanitari rileva a consuntivo un valore in incremento rispetto all'esercizio precedente per +0,71 milioni di euro, e per +1,04 milioni di euro rispetto a quanto previsto per l'anno 2023.

L'incremento verso il consuntivo 2022 è principalmente a diversi componenti, in particolare:

- +1,29 milioni di euro per contributi ad associazioni di volontariato. I maggiori costi sono riconducibili ad attività per il contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico – GAP - (+0,43 milioni di euro), per la garanzia della salute, principalmente psicologica e mentale, delle persone Richiedenti e Titolari di Protezione Internazionale (+0,35 milioni di euro), per progetti dell'IRCCS delle Neuroscienze (+0,32 milioni di euro) e per associazioni coinvolte nell'ambito della donazione di sangue e di emocomponenti (+0,27 milioni di euro);
- +0,7 milioni di euro per indennizzi ad emotrasfusi. A fronte di maggiori costi sono stati iscritti pari maggiori finanziamenti a copertura delle spese;
- -2,20 milioni di euro principalmente per la cessazione del riconoscimento del rimborso a strutture sociosanitarie e strutture private di costi COVID;
- +0,91 milioni di euro per contributi ad altre aziende della Regione, principalmente per progetti sullo spettro autistico con capofila l'IRCCS delle Neuroscienze.

L'incremento rispetto al preventivo è riconducibile ai maggiori costi per rimborsi ad aziende della regione per progetti del Centro regionale sangue e dell'IRCCS in cui l'Azienda Usl è capofila.

B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie (BA1350)

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.699.909	13.518.347	13.707.735	-1.818.438	-2.007.826	-13,45%	-14,65%
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.258.229	1.380.907	1.209.970	-122.679	48.259	-8,88%	3,99%
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	205.600	221.000	219.600	-15.400	-14.000	-6,97%	-6,38%



Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	9.926.193	11.587.544	11.950.984	-1.661.351	-2.024.791	-14,34%	-16,94%
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.800.004	4.500.000	4.500.435	-699.996	-700.431	-15,56%	-15,56%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	17.863	-	868.755	17.863	-850.892		-97,94%
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	2.149.419	2.149.419	2.149.419	-	-	0,00%	0,00%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	676.285	875.000	600.472	-198.715	75.813	-22,71%	12,63%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.282.622	4.063.125	3.831.904	-780.502	-549.282	-19,21%	-14,33%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	309.888	328.896	327.181	-19.009	-17.294	-5,78%	-5,29%

Tab.15m

A consuntivo 2023 i costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie sono in diminuzione rispetto al 2022 per -2 milioni di euro e di -1,81 milioni di euro rispetto al preventivo 2023.

Tali riduzioni sono legate principalmente al minor ricorso ad altre forme di lavoro in seguito all'attenuarsi dell'emergenza COVID e riflettono gli obiettivi di budget assegnati dalla regione all'Ausl di Bologna con nota PG n. 0330884.U del 05/04/2023, inerentemente alla riduzione dei costi per personale atipico.

Per approfondimenti si rimanda alla sessione dedicata al governo delle risorse umane.

B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria (BA1490)

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	56.617.381	53.416.521	60.536.276	3.200.860	-3.918.894	5,99%	-6,47%
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.795.493	1.967.573	2.234.536	-172.080	-439.043	-8,75%	-19,65%
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	63.010	83.121	309.208	-20.111	-246.197	-24,19%	-79,62%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	172.171	140.000	125.815	32.171	46.356	22,98%	36,84%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	50.967.661	49.525.827	56.291.265	1.441.834	-5.323.604	2,91%	-9,46%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	3.619.046	1.700.000	1.575.451	1.919.046	2.043.594	112,89%	129,71%

Tab15n

Gli Altri Servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria rilevano una riduzione rispetto



all'anno precedente di -3,92 milioni di euro e un incremento di +3,20 milioni di euro rispetto alla stima effettuata in sede di preventivo.

In merito allo scostamento rispetto al consuntivo 2022 si evidenzia:

- -0,44 milioni di euro per servizi sanitari da Aziende della regione, imputabile principalmente ai minori rimborsi corrisposti ad AOU Bologna per progettualità interaziendali;
- -0,25 milioni di euro a seguito della fine della collaborazione con l'Istituto Zooprofilattico per la processazione dei tamponi covid e al minor ricorso alle farmacie pubbliche per servizi di vaccinazione COVID (BA1510);
- -5,3 milioni di euro per Altri servizi sanitari da privato (BA1530) per:
 - -3,08 milioni di euro per minor ricorso ai laboratori esterni e alle farmacie private per esecuzione tamponi;
 - -6,4 milioni di euro per il rimborso alle strutture private, come previsto dall'Accordo di cui alla DGR 344/2020, per l'utilizzo di spazi per casistica operatoria e per ricoveri di lungodegenza;
 - +1,75 milioni di euro per service sanitari a seguito di adeguamenti ISTAT e dell'incremento dell'attività, in particolare per analisi relative al Corelab, all'autoimmunità e all'Immunoistochimica;
 - + 1,72 milioni di euro per ossigenoterapia sia per adeguamenti ISTAT sia per maggiori utenti in carico;
 - +1,02 milione di euro per raccolta e lavorazione plasma, a seguito della contrazione del periodo di quarantena prescritto dalla normativa per il plasma al frazionamento. Tale contrazione dei termini di quarantena si traduce in quantità maggiori di prodotto disponibile nel breve periodo e, pertanto, in un aumento dei quantitativi lavorati;
- +2,04 milioni di euro per mobilità internazionale passiva, per la quale sono stati iscritti valori coerenti con quanto riportato nelle indicazioni fornite dal livello regionale.

Lo scostamento vs il preventivo è dovuto a:

- +1,44 milioni di euro per Altri servizi sanitari da privato (BA1530) attribuibile a maggiori costi per +1,2 mln per ossigenoterapia (al consueto trend di incremento di circa un milione all'anno, si è dovuto aggiungere il riconoscimento dell'adeguamento ISTAT del +9,8%) e per +0,9 milioni di euro per lavorazione plasma compensati in parte dalla riduzione di -0,51 mln di euro per service;
- +1,91 milioni di euro per mobilità internazionale.

Service a prestazione

Questa modalità contrattuale, che prevede il pagamento a consuntivo di prestazioni a tariffazione predefinita, permette una più attenta gestione della spesa in quanto i trend sono correlati esclusivamente ai volumi di produzione, eliminando oscillazioni determinate da giacenze di magazzino non utilizzate, mancata ottimizzazione dell'uso dei reagenti, costi legati a ripetizione di prestazione e imprevisti. Per una corretta gestione del contratto e della spesa è necessaria una validazione del sistema informativo, in modo da associare univocamente prestazioni eseguite alle tariffe definite. Seppur con il ritardo fisiologico delle verifiche a consuntivo (di norma mensile) risulta essere uno strumento semplice ed



efficace per monitorare l'andamento dei costi e dell'esecuzione del contratto.

Le aree che meglio si prestano a questa forma contrattuale di erogazione di servizi sono quelle della Diagnostica in Vitro (Laboratorio Unico Metropolitano e del Servizio Trasfusionale) caratterizzate da elevata produttività e standardizzazione. Inoltre questa modalità contrattuale e di contabilizzazione (a prestazione prodotta) permette in modo più specifico di effettuare dei benchmarking sui costi di produzione a test, individuando anche modelli di dimensionamento e best practice.

La medesima modalità è stata estesa a settori specifici dell'Anatomia patologica, ma anche al servizio di reprocessing di endoscopi dell'area gastroenterologica (pagamento ad endoscopia processata) e al servizio per il trattamento di ferite difficili con pompe a pressione negativa (pagamento a paziente trattato), nel grafico indicati con "Altri".

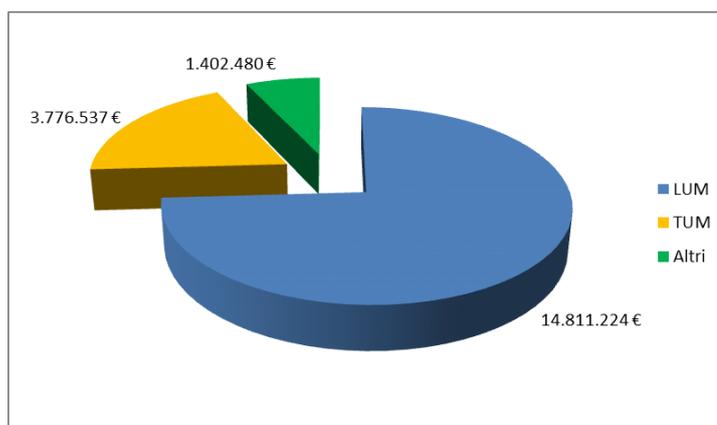


Figura 1 – Anno 2023 spesa contratti service a prestazione

Per le motivazioni sopra espresse l'utilizzo di questa modalità contrattuale ha via via sostituito, previa valutazione di fattibilità e convenienza economica, forme di forniture che prevedono fornitura di beni/reagenti (IVD, DM e altro).

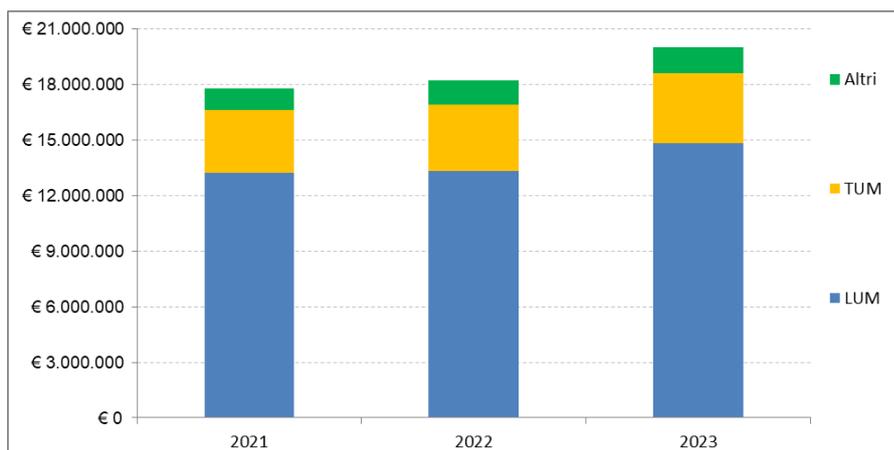


Figura 2 - Trend spesa contratti service a prestazione



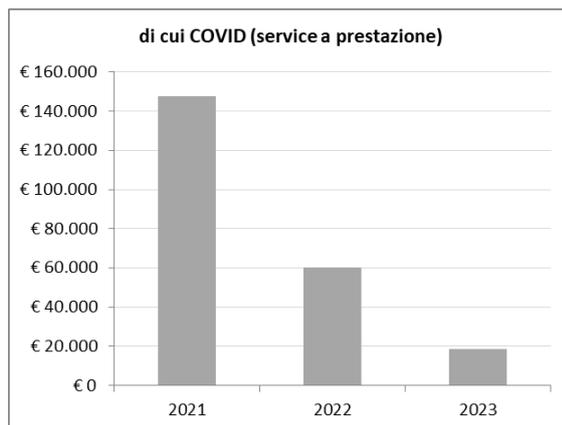


Figura 3 - Trend spesa per COVID contratti service a prestazione

Rispetto al 2022, nel 2023 si è registrata una ulteriore riduzione delle spese associate a COVID ma un aumento complessivo dei costi relativi ai test refertati del 8,8% (circa €1.700.000) a seguito di una crescita delle attività effettuate che ha interessato principalmente il Laboratorio Unico Metropolitan e che ha portato la spesa complessiva per l'anno 2023 a circa €20.000.000.

Nelle figure successive sono rappresentati i trend di spesa per service a prestazione relativo all'area Laboratorio Unico Metropolitan, Servizio Trasfusionale, Altre aree.

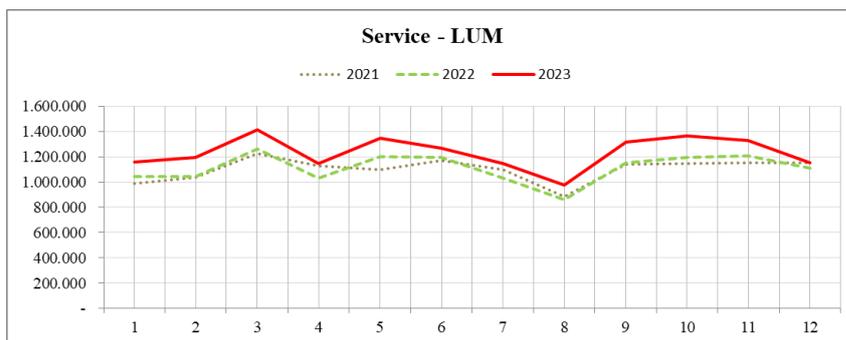


Figura 4 – Andamento spesa mensile LUM 2021-2023

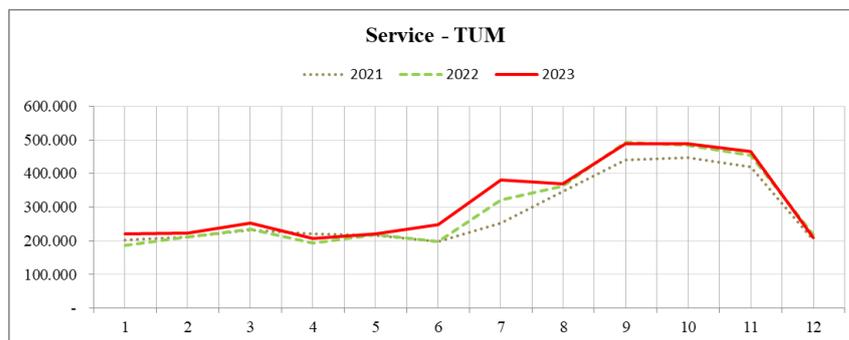


Figura 5 – Andamento spesa mensile TUM 2021-2023



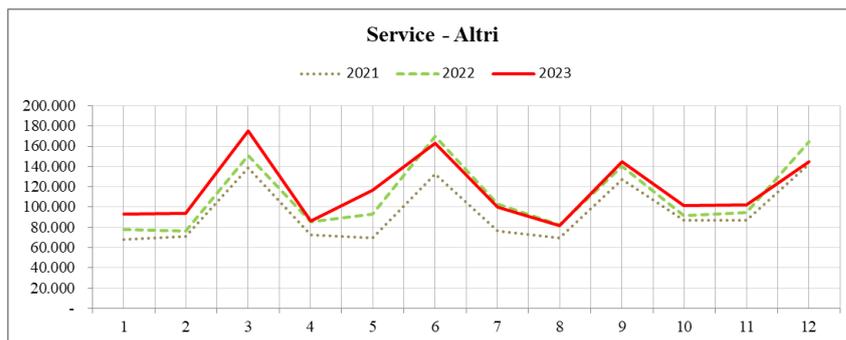


Figura 6 – Andamento spesa mensile Altre aree 2021-2023



Mobilità passiva – Area Metropolitana

Nella successiva tabella si rappresenta il valore della mobilità passiva dell'Azienda USL di Bologna nei confronti di IOR, IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico di Sant'Orsola e Azienda Usl di Imola.

	DESCR CONTO GAAC	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ su preventivo 2023	Δ su consuntivo 2022	Δ % su prev 2023	Δ % su cons 2022	
AUSL di Imola	Degenza	Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	6.031.863,95	7.784.506,35	6.716.561,74	- 1.752.642,40	- 684.697,79	-23%	-10%
	Specialistica	Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	567.547,35	460.085,64	635.404,14	107.461,71	- 67.856,79	23%	-11%
	Pronto soccorso	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Aziende sanitarie della Provincia per residenti	79.963,05	85.436,73	68.232,40	- 5.473,68	11.730,65	-6%	17%
	Farmaceutica	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	656.226,80	648.190,92	756.800,11	8.035,88	- 100.573,31	1%	-13%
	Totale	TOTALE	7.335.601,15	8.978.219,64	8.176.998,39	- 1.642.618,49	- 841.397,24	-18%	-10%
AOU di Bologna	Degenza	Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	171.768.443,00	171.768.442,91	171.768.443,00	0,09	-	0%	0%
	Specialistica	Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	48.778.393,00	48.778.393,00	48.778.393,00	-	-	0%	0%
	Pronto soccorso	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Aziende sanitarie della Provincia per residenti	5.592.209,00	5.592.209,35	5.592.209,35	- 0,35	0,35	0%	0%
	Farmaceutica	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	89.700.000,00	89.100.000,00	84.248.999,73	600.000,00	5.451.000,27	1%	6%
	Totale	TOTALE	315.839.045,00	315.239.045,26	310.388.045,08	599.999,74	5.450.999,92	0%	2%
IOR	Degenza	Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	24.300.000,00	25.000.000,00	23.939.567,00	- 700.000,00	360.433,00	-3%	2%
	Specialistica	Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	1.878.608,04	1.947.885,00	1.721.525,38	- 69.276,96	157.082,66	-4%	9%
	Pronto soccorso	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Aziende sanitarie della Provincia per residenti	1.283.316,25	1.300.000,00	1.315.753,80	- 16.683,75	32.437,55	-1%	-2%
	Farmaceutica	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	175.141,71	138.944,00	138.861,79	36.197,71	36.279,92	26%	26%
	Totale	TOTALE	27.637.066,00	28.386.829,00	27.115.707,97	- 749.763,00	521.358,03	-3%	2%
	TOTALE DEGENZA	202.100.306,95	204.552.949,26	202.424.571,74	- 2.452.642,31	- 324.264,79	-1%	0%	
	TOTALE SPECIALISTICA	51.224.548,39	51.186.363,64	51.135.322,52	38.184,75	89.225,87	0%	0%	
	TOTALE PRONTO SOCCORSO	6.955.488,30	6.977.646,08	6.976.195,55	- 22.157,78	- 20.707,25	0%	0%	
	TOTALE SOMMINISTRAZIONE	90.531.368,51	89.887.134,92	85.144.661,63	644.233,59	5.386.706,88	1%	6%	
	TOTALE INFRA-PROVINCIA	350.811.712,15	352.604.093,90	345.680.751,44	- 1.792.381,75	5.130.960,71	-1%	1%	

Rispetto al 2022 si osserva un incremento complessivo di +5,13 milioni. L'incremento è dovuto alla maggior attività per la somministrazione farmaci riconosciuta ad AOU Bologna per prestazioni in favore dei residenti dell'Ausl e di degenza e specialistica nei confronti dello IOR.

Acquisto di servizi non sanitari

L'acquisto di servizi non sanitari registra una riduzione vs il 2022 di -22,32 milioni di euro (-17,60%) ed di -16,18 milioni di euro (-13,41%) rispetto al preventivo 2023. Le variazioni avute in questa macrovoce sono inerenti in gran parte agli oneri sostenuti per le utenze a fronte dei cambiamenti delle condizioni geo-politiche internazionali e ai conseguenti riflessi avuti sui mercati energetici a partire dall'anno 2022.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	104.476.257	120.652.307	126.794.045	-16.176.050	-22.317.788	-13,41%	-17,60%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	100.789.260	117.002.126	121.356.997	-16.212.867	-20.567.737	-13,86%	-16,95%
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	7.038.833	7.050.000	6.875.120	-11.167	163.713	-0,16%	2,38%



Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	16.039.044	16.750.000	17.232.951	-710.956	-1.193.906	-4,24%	-6,93%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	10.504.665	10.650.000	9.909.170	-145.335	595.494	-1,36%	6,01%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	5.597.986	9.100.000	11.138.174	-3.502.014	-5.540.188	-38,48%	-49,74%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	7.443.815	8.487.349	7.780.348	-1.043.534	-336.533	-12,30%	-4,33%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	4.252.060	4.690.000	4.219.598	-437.940	32.462	-9,34%	0,77%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.232.255	2.500.000	2.408.836	-267.745	-176.581	-10,71%	-7,33%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	4.893.059	5.214.050	4.645.225	-320.991	247.834	-6,16%	5,34%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	13.873.625	20.168.000	26.658.333	-6.294.375	-12.784.708	-31,21%	-47,96%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	3.579.192	4.300.000	3.061.629	-720.808	517.563	-16,76%	16,90%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.062.592	1.537.606	1.200.202	-475.014	-137.611	-30,89%	-11,47%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	24.272.133	26.555.121	26.227.410	-2.282.988	-1.955.277	-8,60%	-7,46%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.743.727	2.211.681	3.557.124	-467.954	-1.813.397	-21,16%	-50,98%
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1.943.271	1.438.500	1.879.924	504.771	63.346	35,09%	3,37%

Tab. 16

Tra le principali variazioni vs l'anno 2022 si evidenziano:

- 17,81 milioni di euro per utenze (riscaldamento, energia elettrica e gas). Le stime per l'anno 2023 risentono ancora delle tensioni verificatesi sui mercati energetici a seguito della particolare situazione geopolitica instauratasi nel corso del 2022. Ciò condiziona sensibilmente le tariffe energetiche, seppur si è riscontrato nel corso dell'anno 2023 una tendenza ad una generale flessione dei costi.
In merito al riscaldamento si segnala inoltre come Intercent-ER abbia disposto la modifica unilaterale delle convenzioni inerenti al multiservizio di manutenzione immobili, nello specifico dell'art. 10.3.1 del Capitolato tecnico, recante "Revisione prezzi unitari dell'energia termica". Come da indicazioni regionali, l'Azienda Usl di Bologna ha iscritto, a fronte di tale modifica, un accantonamento di 1,47 milioni di euro al fondo rischi in quanto le imprese fornitrici hanno azionato ricorso al TAR. Il valore accantonato corrisponde al 100% della differenza di calcolo del servizio energia, con passaggio dal parametro PFOR al parametro PSV, IVA inclusa.
- 1,19 milioni euro per pulizie, a seguito 2023 per effetto di una ulteriore revisione dei protocolli integrativi pulizie straordinarie ex Covid. Da precisare che la diminuzione della spesa si è realizzata nonostante i costi delle prestazioni abbiano subito un aumento del +7,2%, dal mese di Maggio, per incremento ISTAT;
- +0,76 mln di euro per servizi lavanderia e mensa. Gran parte di questo aumento deriva dal riconoscimento dell'adeguamento ISTAT sui canoni dei servizi e al maggior costo delle materie prime e delle risorse energetiche. Inoltre si è assistito al definitivo ritorno alla normalità dopo la pandemia Covid ed alla conseguente maggior frequentazione delle mense aziendali;
- +0,25 milioni di euro per utenze telefoniche a seguito dell'applicazione delle tariffe del nuovo contratto, di un progressivo rientro in sede degli operatori in smartworking e al potenziamento del servizio di connettività dati in alcune sedi aziendali;
- +0,33 milioni di euro per assistenza informatica;
- 1,95 milioni di euro per l'acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico (BA1730) e



da privato (BA1740). La riduzione dei costi per servizi di Checkpoint cessati nel 2022 e di prenotazione è in parte compensata da un incremento delle voci di costo relative ai servizi di gestione dei magazzini (sia per lo stock dei DPI sia per la gestione della protesica);

- -0,18 milioni di euro per minor smaltimento rifiuti pericolosi legati all'emergenza COVID.

Rispetto al consuntivo 2022, si stima inoltre un significativo decremento per le Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie per - 1,81 milioni di euro. Ciò è imputabile al minor ricorso ad altre forme di lavoro non dipendente a supporto dell'attività correlata alla gestione dell'emergenza COVID.

Lo scostamento di -16,18 mln di euro rispetto al preventivo 2023 è da attribuirsi a:

- -10,52 milioni di euro a seguito della revisione avvenuta nel corso dell'anno dei prezzi delle utenze, in particolare di riscaldamento ed energia elettrica;
- -0,71 euro per pulizie, per la revisione dei protocolli di sanificazione COVID;
- -0,32 milioni di euro per utenze telefoniche;
- -1,04 milioni di euro per servizi di assistenza informatica, dato allineato al valore di consuntivo 2022;
- -0,48 milioni di euro per premi di assicurazione;
- -2,28 milioni di euro per altri servizi non sanitari, prevalentemente per minori costi relativi a servizi di prenotazione e postali;
- -0,47 milioni per collaborazioni non sanitarie, principalmente per il non ricorso al personale amministrativo di supporto all'attività di prevenzione COVID;
- -0,71 milioni di euro per minori costi per trasporti non sanitari e smaltimento rifiuti
- +0,51 milioni di euro per servizi di formazione a seguito di ulteriori necessità formative aziendali intercorse in corso d'anno, per le quali si è provveduto all'attivazione di ulteriori eventi formativi, utilizzando anche a copertura di tali ulteriori costi finanziamenti dedicati quali ad esempio Fondi Finalizzati e Sperimentazioni.

Manutenzione e riparazione

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	29.227.962	29.982.036	26.965.985	-754.074	2.261.978	-2,52%	8,39%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	14.657.479	15.146.700	13.156.276	-489.221	1.501.202	-3,23%	11,41%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	51.159	60.000	41.509	-8.841	9.650	-14,74%	23,25%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.646.764	6.900.000	6.320.863	-253.236	325.901	-3,67%	5,16%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	81.456	50.000	48.674	31.456	32.782	62,91%	67,35%
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	453.170	500.000	442.959	-46.830	-10.211	-9,37%	2,31%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	7.337.935	7.325.336	6.955.704	12.599	382.231	0,17%	5,50%

Tab.17

I costi per manutenzione e riparazione mostrano un incremento di +2,26 milioni di euro



rispetto al consuntivo 2022 e una riduzione di -0,75 milioni di euro nei confronti di quanto preventivato. La variazione verso il consuntivo è determinata per:

- +1,49 milioni di euro per manutenzioni a fabbricati a seguito dell'adeguamento ISTAT per i canoni manutentivi, dell'aumento dei prezzi per gli interventi extra-canone e dell'aggiornamento dei canoni dei contratti di manutenzione relativamente alle consistenze effettive di strutture e impianti aziendali;
- +0,32 milioni di euro per manutenzione ad attrezzature sanitarie principalmente per adeguamenti ISTAT, per attivazione di nuovi contratti full-risk per apparecchiature uscite di garanzia e, per impatto su tutto l'anno dei contratti attivati nel corso del 2022;
- +0,38 milioni di euro per altre manutenzioni informatiche.

Rispetto al dato inserito in preventivo la riduzione di 0,75 mln di euro è dovuta principalmente a una variazione ISTAT sui canoni manutentivi inferiore a quanto stimato e ad una forte diminuzione della quota stimata per neve poiché nel 2023 non si sono verificati eventi atmosferici di tale tipologia. Inoltre, per le manutenzioni di attrezzature sanitarie si sono verificate mancate attivazioni di alcuni contratti full-risk e ritardi da parte di fornitori nell'evasione delle attività richieste con un conseguente slittamento sulla spesa 2024.

Godimento beni di terzi

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	15.396.874	15.388.950	13.796.297	7.924	1.600.577	0,05%	11,60%
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2.300.067	1.993.760	2.121.984	306.307	178.082	15,36%	8,39%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	10.745.597	11.042.190	9.592.790	-296.593	1.152.807	-2,69%	12,02%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	5.963.561	6.217.171	5.216.753	-253.610	746.808	-4,08%	14,32%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	4.782.036	4.825.019	4.376.037	-42.983	405.999	-0,89%	9,28%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	2.351.211	2.353.000	2.081.523	-1.789	269.688	-0,08%	12,96%
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	2.351.211	2.353.000	2.081.523	-1.789	269.688	-0,08%	12,96%

Tab. 18

I costi relativi alla categoria godimento beni di terzi risultano in incremento rispetto al 2022 per +1,60 milioni di euro. Tale scostamento è attribuibile principalmente alle difficoltà nel reperire specifici finanziamenti per investimenti tecnologici rendendo necessario il ricorso ad altre forme di fornitura, tra cui il noleggio.



Governo delle risorse umane

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.699.909	13.518.347	13.707.735	-1.818.438	-2.007.826	-13,45%	-14,65%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.743.727	2.211.681	3.557.124	-467.954	-1.813.397	-21,16%	-50,98%
BA2080	Totale costo del personale	479.934.474	468.685.159	478.548.915	11.249.315	1.385.559	2,40%	0,29%
	TOTALE COSTO DELLE RISORSE UMANE	493.378.110	484.415.187	495.813.775	8.962.923	-2.435.665	1,85%	-0,49%

Tab. 19

Nel Consuntivo 2023 si registra una riduzione delle risorse umane pari a **-2,43 milioni di euro** rispetto al valore di consuntivo 2022. Tale valore deriva da un incremento di +1,38 milioni di euro di costi per personale dipendente, compensato dalla riduzione di -3,81 milioni di euro per consulenze, collaborazioni ed interinale.

Bisogna necessariamente precisare che, nel corso dall'anno 2023, è stato corrisposto al comparto un emolumento accessorio una tantum per 5,2 mln di euro. Inoltre, rispetto all'anno 2022, sono incrementati i costi sia per corresponsione dell'Indennità di Vacanza Contrattuale 2022-2024 per +0,56 mln di euro sia per il personale della ricerca (+1,36 mln di euro). Tali incrementi, complessivamente pari a +7,2 mln di euro, vengono in parte compensati dalla riduzione dei costi di personale dipendente (-5,8 mln di euro) derivante dall'attuazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale definito sulla base dell'obiettivo regionale sul costo delle risorse umane assegnato all'Azienda.

In merito al costo delle risorse umane, il quadro di riferimento per l'anno 2023 è stato quello definito dal Documento di Economia e Finanza Regionale, sul quale l'Azienda si è impegnata, nel rispetto delle indicazioni della Regione Emilia-Romagna ed in coerenza con gli obiettivi sulle risorse umane assegnati nonché con le indicazioni contenute nel Piano nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), tanto per la dirigenza quanto per il comparto, a:

- mirare al contenimento delle spese del personale dipendente ed atipico, tenendo conto del numero delle cessazioni nel corso di ciascun anno;
- utilizzare le risorse acquisite tanto per fronteggiare il turnover quanto per stabilizzare progressivamente rapporti precari (tempi determinati o contratti di lavoro atipico quali somministrazione lavoro e contratti libero-professionali).

Con note pg n. 0330884 del 05/04/2023 e pg n. 0900175.U del 06/09/2023 la Regione ha assegnato all'Azienda UsI di Bologna l'obiettivo di contenimento della spesa per le risorse umane per un importo di -6,0 milioni di euro rispetto al valore rappresentato a CE IV trimestre 2022, al netto del personale finanziato dalla piramide della ricerca e al netto di:

- IVC 19-21 dirigenza (nelle stime previsionali 2023 esposto in accantonamento);
- IVC 22-24 comparto e dirigenza (nelle stime previsionali 2023 esposto in accantonamento);
- Indennità di PS comparto (nelle stime previsionali 2023 esposto in accantonamento)



- Aumento del trattamento accessorio (0,22%) comparto (nelle stime previsionali 2023 esposto in accantonamento)
- Risorse Legge Gelli (incremento 2023/2022 accantonato in GSA).

Tale obiettivo, che considera anche il costo del personale universitario, del personale comandato in entrata e uscita e le missioni, è stato rappresentato in sede di bilancio preventivo 2023.

L'incremento rispetto al preventivo 2023 del costo del personale dipendente per +11,25 milioni di euro deve essere correttamente letto considerando particolari voci di costo allocate, in sede previsionale, tra gli accantonamenti mentre in sede di consuntivo iscritte tra le voci di costo del personale.

La tabella seguente permette un corretto confronto tra il consuntivo 2023 e i valori di preventivo 2023, CE IV trimestre 2022 e consuntivo 2022.

	CE IV Trimestre 2022		Consuntivo 2022		Preventivo 2023		Consuntivo 2023		Consuntivo 2023 vs Preventivo 2023	Consuntivo 2023 vs Consuntivo 2022	Consuntivo 2023 vs CE IV Trimestre 2022
	costo del personale	Acc.mento	costo del personale	Acc.mento	costo del personale	Acc.mento	costo del personale	Acc.mento			
Costo del Personale dipendente	477.527.673	2.252.191	478.548.915	2.252.191	468.685.159	13.503.727	479.934.474	2.120.127			
Di cui IVC 19-21 Dirigenza	710.782	2.133.184	710.782	2.133.184	-	2.860.712	730.178	2.120.127			
Di cui IVC 2022-2024 Comparto e dirigenza	1.158.079	119.007	1.158.079	119.007	-	1.905.942	1.720.855	-			
Di cui Indennità PS (art. 103 co.8 CCNL 02.11.2022)	1.060.696	-	1.060.696	-	-	1.130.858	1.060.695				
Di cui trattamento accessorio (art. 103 co.7 CCNL 02.11.2022)	602.777	-	602.777	-	-	642.650	602.777				
Di cui uno tantum (ART. 1 COMMA 330-332 L197/2022)	-	-	-	-	-	5.596.443	5.205.652				
Di cui ordinamento professionale (ART. 102 co.5 CCNL 02.11.2022)	-	-	1.282.300	-	-	1.367.122	1.282.300				
Di cui Legge Gelli	203.660	-	203.660	-	259.904	-	259.904				
Di cui Piramide della ricerca (al netto di IVC 19-21)	702.859		686.854		1.770.678		2.044.859				
Altri costi Oggetto di monitoraggio (Personale Universitario, Comandi e missioni)	2.154.468		2.112.100		2.588.710		2.512.482				
Totale costi oggetto di monitoraggio (A)	479.682.141		480.661.015		471.273.869		482.446.956				
Voci di spesa considerate nel costo del personale nel consuntivo e previste negli accantonamenti nel preventivo(B)	3.532.335		4.814.635		-		10.602.458				
Totale Legge Gelli e Costi Piramide della ricerca (non oggetto di monitoraggio RER) (C)	906.519		890.514		2.030.582		2.304.764				
Totale costi oggetto di monitoraggio (A-B-C)	475.243.287		474.955.866		469.243.287		469.539.734		296.447	-5.416.132	-5.703.552

A fronte delle considerazioni precedentemente esposte, il costo delle risorse umane oggetto di monitoraggio regionale si riduce rispetto al consuntivo 2022 per -5,42 milioni di euro ed incrementa rispetto a quanto rappresentato in preventivo per +0,30 milioni di euro. Rispetto al dato di CE IV Trimestre 2022, il costo per RU si riduce di -5,7 milioni di euro, valore leggermente inferiore rispetto a quello richiesto dal livello regionale di -6 milioni di euro.

In merito al personale atipico, con le note regionali precedentemente citate, è stato assegnato all'Azienda Usl un tetto massimo di spesa pari a 6,7 milioni di euro. Le azioni previste per il personale atipico e per il personale somministrato, ovvero il ricorso a tali forme contrattuali strettamente in casi di effettiva necessità, ha permesso una riduzione rispetto all'obiettivo di budget di -1,47 milioni di euro.

Sull'esercizio 2023, in attuazione delle indicazioni regionali, è stato inoltre disposto in chiusura d'esercizio l'accantonamento per rinnovo contrattuale della dirigenza per il triennio 2019-2021 nella misura dello 1,5% del monte salari 2018, al netto di quanto già inserito in costo d'esercizio per la corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale. Non è invece stato disposto nulla per il comparto in quanto è entrato in vigore il CCNL.



La tabella seguente riporta il dettaglio degli accantonamenti effettuati per area contrattuale

AREA	TOTALE ACCANTONAMENTI 2023
Comparto	0,00
Dirigenza Medica	1.835.122,98
Dirigenza sanitaria	209.856,58
Dirigenza PTA	75.147,02
TOTALE	2.120.126,58

Per il rinnovo contrattuale anno 2022-2024, in sede di bilancio preventivo erano stati disposti accantonamenti in linea con l'indennità di vacanza contrattuale, poi corrisposta in corso d'anno e pertanto non accantonati in chiusura d'esercizio.

Si rimanda al capitolo 6.4.3 - Il Governo delle Risorse Umane per maggiori dettagli sull'attuazione del Piano Triennale dei Fabbisogni.

Oneri diversi di gestione

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	4.234.395	3.841.151	4.111.835	393.245	122.560	10,24%	2,98%

Tab. 20

In merito alla presente voce ministeriale si evidenzia a consuntivo un incremento rispetto all'anno precedente di +0,12 milioni di euro e un incremento rispetto al preventivo 2023 di +0,39 milioni di euro. In tali voci sono rilevati i costi per tributi locali e valori bollati.

Sono inoltre contabilizzati i compensi e i rimborsi spese per la Direzione generale, la Direzione scientifica dell'IRCCS, il collegio sindacale e per altre commissioni.

Ammortamenti

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA2560	Totale ammortamenti	36.853.838	36.879.367	36.879.367	-25.529	-25.529	-0,07%	-0,07%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.686.667	2.840.057	2.840.057	-1.153.390	-1.153.390	-40,61%	-40,61%
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	35.167.171	34.039.310	34.039.310	1.127.860	1.127.860	3,31%	3,31%

Tab.21

Il valore degli ammortamenti è legato ai beni entrati in produzione nell'esercizio. Il dato 2023 è sovrapponibile al valore dell'anno precedente.

Svalutazione delle Immobilizzazioni e dei crediti

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	600.050	-	3.497.364	600.050	-2.897.314		-82,84%
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	600.050	-	3.497.364	600.050	-2.897.314		-82,84%

Tab. 22



L'Azienda ha iscritto a consuntivo 2023 un importo di 0,60 milioni di euro per svalutazione crediti. Si precisa che i criteri di svalutazione sono coerenti con quelli previsti dalle linee guida PAC.

Nel corso dell'esercizio 2023, grazie alle azioni di recupero intraprese, si è registrata una forte riduzione dei crediti; ciò ha determinato un sensibile calo delle svalutazioni. Per eventuali informazioni di dettaglio si rimanda alle tabelle dedicate ai crediti ed alla svalutazione di Nota Integrativa.

Variazione delle Rimanenze

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-2.672.988	-	1.603.474	-2.672.988	-4.276.462		-266,70%
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-2.734.325	-	-99.785	-2.734.325	-2.634.541		2640,23%
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	61.337	-	1.703.259	61.337	-1.641.921		-96,40%

Tab. 23

Si riscontrano in tale voce la variazione delle rimanenze dei beni sanitari e non sanitari, nonché dei prodotti legati al sangue ed ai plasmaderivati, gestiti dal Servizio Trasfusionale e dal Centro Regionale Sangue con sede in Azienda.

Accantonamenti

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	59.407.754	29.495.153	33.960.781	29.912.601	25.446.973	101,42%	74,93%
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	6.150.909	-	2.412.724	6.150.909	3.738.184		154,94%
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.762.572	-	-	1.762.572	1.762.572		
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	80.000	-	-	80.000	80.000		
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.820.547	-	1.474.724	1.820.547	345.823		23,45%
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	1.457.000	-	938.000	1.457.000	519.000		55,33%
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-	-		
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	852.960	1.110.000	1.123.432	-257.040	-270.472	-23,16%	-24,08%
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	28.576.362	10.690.536	19.235.443	17.885.826	9.340.919	167,31%	48,56%
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	23.827.523	17.694.616	11.189.182	6.132.907	12.638.341	34,66%	112,95%
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.993.401	1.968.904	1.800.694	24.497	192.707	1,24%	10,70%
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	240.854	238.665	216.358	2.189	24.496	0,92%	11,32%
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.835.123	4.193.483	1.964.979	-2.358.360	-129.856	-56,24%	-6,61%



Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	285.004	863.015	287.212	-578.012	-2.208	-66,98%	-0,77%
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	8.447.229	-	-8.447.229	-	-100,00%	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	777.309	434.238	434.238	343.071	343.071	79,01%	79,01%
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	18.695.833	1.549.082	6.485.701	17.146.751	12.210.132	1106,90%	188,26%

Tab. 24

In merito agli accantonamenti registrati per l'anno 2023, si evidenzia un incremento rispetto all'anno 2022 di +25,45 milioni di euro e di +29,91 milioni di euro rispetto al preventivo.

La variazione rispetto al dato di consuntivo è dovuta principalmente a:

- +3,73 mln di euro per accantonamenti per rischi di cui:
 - +1,07 mln di euro per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), sulla base delle valutazioni effettuate su rischio di probabile soccombenza relativamente a sinistri e/o contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri;
 - +1,12 mln di euro per accantonamento al fondo rischi per per cause civili ed oneri processuali, a fronte della valutazione di soccombenza di alcuni giudizi pendenti tra cui in particolare quello relativo al contratto CTR 13/2019 - multiservizio di manutenzione degli immobili e impianti presidi Bellaria e Maggiore;
 - +0,52 mln di euro relativamente al servizio energia del contratto multiservizio manutentivo, accantonamento determinato sulla base delle indicazioni regionali;
 - +1,03 milioni di euro a fronte dell'iscrizione a consuntivo di note di accredito da ricevere verso gli Ospedali Privati Accreditati, così come da indicazioni regionali.
- -0,27 milioni di euro per premio di operosità Convenzionati interni;
- +9,34 milioni di euro per accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati di cui +6,94 mln di euro per poste FRNA, +6,33 mln di euro per finanziamenti PNRR compensati da una riduzione di -3,93 milioni di euro quota per altre progettualità aziendali;
- +12,64 milioni di euro di cui +0,34 milioni per incentivi funzioni tecniche (art. 45 D.lgs. 36/2023 e art. 113 D.lgs 50/2016), +4,2 milioni di euro per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo e +7,5 milioni di euro al fondo manutenzioni cicliche.

L'incremento di +29,91 milioni di euro rispetto a quanto stimato in sede di preventivo è attribuibile principalmente ad accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati non rilevati in sede di preventivo (+9,34 milioni di euro), per fondi rischi (+3,74 milioni di euro), per fondi incentivazione medici convenzionati (+1,76 milioni di euro) e per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo e manutenzioni cicliche (+14,93 milioni di euro), per fondo autoassicurazione (+0,451 milioni di euro). Tali maggiori accantonamenti sono compensati dalla riduzione degli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale (-11,37 milioni di euro), costi rappresentati in sede di consuntivo nella voce di spesa del personale dipendente.



PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
CA0010	C.1) Interessi attivi	98.301	92.362	21.960	5.939	76.341	6,43%	347,64%
CA0050	C.2) Altri proventi	1.254	-	170	1.254	1.084		638,45%
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.327.800	-1.344.000	335.786	16.200	-992.014	-1,21%	295,43%
CA0150	C.4) Altri oneri	-217.897	-165.000	-187.921	-52.897	-29.976	32,06%	15,95%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.446.143	-1.416.638	-501.578	-29.505	-944.565	2,08%	188,32%

Tab. 25

I maggiori costi vs 2022 derivano principalmente dagli effetti dell'incremento del tasso di interesse sui mutui stipulati dall'Azienda.

Come negli scorsi anni, l'Azienda continua ad essere impegnata nel miglioramento della tempistica di pagamento verso i fornitori.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
EA0010	E.1) Proventi straordinari	54.942.658	12.849.255	60.526.874	42.093.402	-5.584.216	327,59%	-9,23%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-11.221.912	-2.805.738	-27.264.568	-8.416.174	16.042.656	299,96%	-58,84%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	43.720.746	10.043.518	33.262.306	33.677.228	10.458.440	335,31%	31,44%

Tab. 26

Le poste straordinarie proventi e oneri risultano in incremento rispetto al consuntivo 2022 per +10,46 milioni di euro e per +33,68 milioni di euro rispetto al preventivo.

Il valore rilevato per i proventi straordinari, a consuntivo 2023 è pari a 43,72 milioni di euro ed è imputabile prevalentemente:

- ad assegnazioni pervenute dalla Regione Emilia Romagna per 7,36 milioni di euro;
- alle risultanze della ricognizione debiti per arretrati su personale dipendente e medici convenzionati per 18,16 milioni di euro;
- alle risultanze del progetto di ricognizione di fatture da ricevere per 17,42 milioni di euro.

Lo scostamento rispetto al valore di consuntivo 2023 deriva sostanzialmente dall'inserimento di un saldo della gestione straordinaria a carico dell'Azienda pari a 43,70 milioni di euro che considera anche le risultanze del progetto aziendale di ricognizione delle fatture da ricevere e dei debiti per arretrati sul personale.

L'incremento rispetto al preventivo di +33,68 milioni di euro del saldo della gestione straordinaria deriva per +7,37 milioni di euro per assegnazioni di finanziamenti regionali, per +25,58 milioni di euro dalle ulteriori risultanze dei progetti di ricognizione delle fatture da ricevere e dei debiti per arretrati sul personale e da ulteriori +0,73 milioni di euro di gestione straordinaria.

Per il dettaglio dei proventi e oneri straordinari si rimanda alla specifica sezione di Nota integrativa.



IMPOSTE E TASSE

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Δ Preventivo 2023	Δ Consuntivo 2022	var% Prev2023	var% Cons2022
YA0010	Y.1) IRAP	35.107.870	34.799.297	36.163.911	308.572	-1.056.041	0,89%	-2,92%
YA0060	Y.2) IRES	597.685	780.347	780.347	-182.662	-182.662	-23,41%	-23,41%
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	35.705.555	35.579.644	36.944.258	125.910	-1.238.704	0,35%	-3,35%

Tab. 27

La voce imposte e tasse risulta in decremento rispetto al 2022 per -1,24 milioni di euro, prevalentemente per IRAP, in coerenza con l'andamento del costo delle risorse umane.



5.3 CONSULENZE E SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO

Di seguito si riportano specifiche relative ai servizi sanitari e non sanitari affidati all'esterno.

Servizio di pulizia (BA1590)

Nel corso del 2023 per effetto di una ulteriore revisione dei protocolli integrativi pulizie straordinarie ex Covid , che hanno tenuto conto di una minor incidenza degli effetti pandemici, la spesa del servizio è diminuita, rispetto al 2022, di circa 1,2 milioni di euro.

In particolare, ha inciso sulla diminuzione della spesa la sostanziale riduzione dell'attività, dal mese di Febbraio, di sanificazione dei mezzi di soccorso (CUS) e l'ulteriore revisione dei protolli di sanificazione.

Da precisare che la diminuzione della spesa si è realizzata nonostante i costi delle prestazioni siano aumentati del 7,2%, dal mese di Maggio, per incremento ISTAT.

Servizio di ristorazione (BA1600)

La ditta CIR-Food ha in affidamento la produzione dei pasti per i degenti e le mense aziendali. E' attivo un contratto di fornitura, a seguito di procedura di gara Intercent ER, fino al 2027. Nel 2023 sono stati prodotti n. 1.482.861 pasti, con un aumento rispetto all'anno precedente n. 41.463 pasti destinati ai dipendenti ed una diminuzione di n. 20.050 pasti destinati ai degenti. Il servizio sostitutivo di mensa, affidato alla ditta Day Ristoservice, segna una diminuzione di n. 7.563 transazioni, dovuta principalmente al definitivo ritorno alla normalità dopo la pandemia Covid ed alla conseguente maggior frequentazione delle mense aziendali. Ciò ha comportato complessivamente ad un aumento della spesa di circa 0,6 milioni di euro rispetto all'anno precedente, dovuta per circa 200 mila euro, al riconoscimento dell'incremento ISTAT del 7,4% a partire da Maggio 2023.

Smaltimento rifiuti (BA1640)

Il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti pericolosi e non pericolosi, ha registrato una diminuzione della produzione nelle aree assistenziali per una minor incidenza degli effetti pandemici con una diminuzione a consuntivo di -176.000 mila euro; ciò, nonostante l'incremento ISTAT, riconosciuto al termine del 2022, pari al 9,7%, abbia inciso prevalentemente sui costi del 2023.

Telefonia Fissa/Mobile/Dati (BA1650)

Di seguito una tabella riepilogativa per macro voci degli importi economici in migliaia di euro e dei dati quantitativi 2023. Si osserva una sostanziale stabilità del parco linee aziendali e un lieve incremento della spesa dell'anno precedente e riconducibile alla piena adesione alla nuova convenzione Intercent-ER per i servizi di telefonia fissa, mobile e trasmissione dati (fornitore Telecom Italia spa).

Tipologia 2023	importi (canoni e traffico)	sedi connesse	linee
Trasmissione dati *	451	152	129
Telefonia fissa	315	159	801
Telefonia mobile**	207	-	2402
Totale	973		

* Tim + Lepida

** comprende anche il servizio di invio massivo di SMS



Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di linee di telefonia fissa nel periodo 2020 - 2023.

anno	linee telefonia fissa* al 31/12
2020	802
2021	789
2022	794
2023	801

*il termine "linee telefonia fissa" comprende tutte le tipologie di linee (RTG, ISDN, ISDN BRA e PRA).

Relativamente al traffico telefonico di rete fissa, la tabella sotto riportata mostra, dopo il periodo 2020 – 2021, un progressivo decremento a partire dal 2022, determinato dal progressivo rientro in sede degli operatori in "smartworking emergenziale". Il frequente ricorso alle video chiamate e video conferenze si conferma ormai strumento irrinunciabile nello svolgimento delle attività lavorative.

anno	totale chiamate	totale minuti	chiamate fisso-mobile	minuti fisso-mobile
2020	4.497.562	11.160.808	2.754.840	7.307.884
2021	4.383.154	10.437.677	2.773.984	7.016.060
2022	3.954.053	8.565.395	2.569.116	5.816.494
2023	3.543.018	7.116.647	2.359.004	4.924.598

Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di utenze mobili.

anno	utenze mobili al 31/12
2020	1.564
2021	2.175
2022	2.390
2023	2.402

A partire dal 2021 si è osservato un incremento delle utenze mobili, in parte dovuto al contesto pandemico (smartworking, centri vaccinali, hub tamponi ecc.) e in parte all'avvio, e nel 2023 al consolidamento di diversi progetti di "telemedicina" e "televisita", l'assistenza domiciliare integrata, psichiatria, sanità pubblica, IRCCS.

Prosegue, anche nel 2023 l'impiego degli SMS massivi quale strumento di comunicazione verso gli utenti e anche per l'introduzione del cosiddetto "doppio fattore" per l'autenticazione dell'accesso da remoto alle procedure informatiche aziendali.

Si confermano le politiche di amministrazione delle risorse (linee e apparati), nonché le metodiche e gli strumenti di monitoraggio utilizzati.



In ambito "telefonia fissa" si confermano, in continuità con gli anni precedenti, le azioni da tempo stabilmente intraprese nei termini di ottimizzazione, di miglioramento ed estensione dei servizi di rete telefonica nonché la costante attenzione agli adeguamenti di sicurezza degli impianti. Altre attività:

- Trasformazione per sostituzione dei POS fonia con POS Ethernet
- Estensione dei combinatori telefonici per la gestione di allarmi (antincendio, anti-intrusione, gas medicali, frigoriferi per farmaci ecc., mediante reimpiego di linee già attive, anche mobili);
- Estensione dei combinatori telefonici associati a linee dirette (RTG) per allarmi ascensori per adeguamento alle normative di sicurezza mediante reimpiego di linee dirette già attive.

La piena adesione alla nuova Convenzione Intercent-ER "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili" nel 2023 ha comportato un lieve aumento della spesa generale per le utenze telefoniche.

Il previsto piano di potenziamento della connettività dati per le sedi aziendali più periferiche è superato dal piano PNRR "Piano Sanità Connessa" promosso dal Dipartimento per la Trasformazione Digitale che, prevede la connessione in banda ultra larga delle strutture sanitarie. Il piano è affidato a Infratel, società in-house del Ministero delle Imprese e del Made in Italy. In Infratel sono rappresentati i vari operatori e carrier, Tim, Vodafone, Fastweb, Intred.

Negli ultimi mesi del 2023 sono iniziati i sopralluoghi del primo gruppo di sedi e che proseguiranno per tutto il 2024. La migrazione verso la nuova infrastruttura inizierà negli ultimi mesi del 2024.

Altri servizi non sanitari da privato (BA1740)

La voce di spesa Altri servizi non sanitari, per quanto riguarda il settore alberghiero ed in particolare il servizio di vigilanza, conferma la spesa registrata nel 2022 pari a circa 3,9 milioni di euro, nonostante l'incidenza dell'incremento ISTAT del 7% dal mese di Gennaio. L'apertura dei CAU della Casa della Salute Navile e Casalecchio di Reno, hanno avuto effetti marginali sui costi di vigilanza e portierato, poichè attivi dal mese di Dicembre. Si segnala infine come nel corso dell'anno 2023 non è stato fatto ricorso al servizio di check point, che era stato attivato nelle fasi più critiche della pandemia nei punti vaccinali aziendali ed in tutti i varchi di accesso alle strutture sanitarie territoriali ed ospedaliere, comportando una riduzione della spesa di circa 1,7 milioni di euro.

Per quanto riguarda l'area del Dipartimento Tecnico, nell'anno 2023 sono stati esternalizzati a professionisti esterni servizi di ingegneria e architettura non legati a progetti di investimento e quindi imputati sul conto altri servizi non sanitari da privato:

- incarichi di assistenti ai direttori dell'esecuzione con funzioni assimilabili a direttori operativi e ispettori di cantiere dei contratti di manutenzione: il contratto aveva decorrenza dal 01/06/2020 e durata due anni; da giugno 2022 è stato prorogato, come previsto dal contratto stesso, per ulteriori due anni, con scadenza quindi al 31/05/2024.
- Vari servizi per prestazioni inerenti la redazione di perizie di stima e prestazioni catastali relative agli immobili dell'Azienda USL di Bologna.



È inoltre affidato all'esterno il servizio di copisteria avviato in data 23/03/2023 e scadenza al 22/03/2024.

Manutenzione di immobili e impianti tecnologici

La manutenzione ordinaria edile ed impiantistica è stata esternalizzata ed è stata svolta a mezzo di contratti "multiservizi", in particolare:

- Ospedali Bellaria e Maggiore con appalto derivato da Convenzione Intercent-ER "multiservizi" attivato a partire dal 22/04/2020 con scadenza il 19/02/2028.
- Per le altre strutture aziendali, sia ospedaliere che territoriali la manutenzione è stata eseguita con appalto derivato da Convenzione Intercent-ER "multiservizi II" attivato a partire dal 03/05/2019 e scadenza il 02/05/2028.

Le seguenti manutenzioni sono svolte nell'ambito delle concessioni di costruzione e gestione in essere:

- manutenzione edile e impiantistica dell'edificio L dell'Ospedale Maggiore, nell'ambito della "concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo Laboratorio Analisi" con scadenza il 18/05/2025;
- manutenzione nuova Casa della Comunità Navile nell'ambito del "contratto di concessione in costruzione" con scadenza il 05/02/2028;
- manutenzione nuova Casa della Comunità Vado Monzuno nell'ambito del "contratto di concessione in costruzione" la cui gestione è iniziata il 01/09/2022 con scadenza 29/08/2034.

Altri contratti di manutenzione

Le seguenti manutenzioni di impianti speciali, non rientranti nei contratti multiservizi sopra citati, comprendono:

- manutenzione impianto per il trasporto pneumatico leggero all'Ospedale Maggiore; contratto con scadenza 25/09/2025;
- manutenzione full risk dei sistemi di supervisione di rilevazione incendi e impianto di controllo accessi degli Ospedali Maggiore e Bellaria con scadenza 22/12/2024.
- manutenzione gruppi rotanti Ospedale Maggiore (scadenza 29/10/2029) e Bellaria (scadenza 22/06/2031);
- manutenzione impianto per il trattamento delle acque reflue del Laboratorio Unico Metropolitano ubicato all'Ospedale Maggiore; contratto con scadenza 30/09/2025.

Servizi energia

Per la fornitura di energia termica negli Ospedali Bellaria e Maggiore di Bologna e negli ospedali di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni, sono attivi contratti di concessione per la realizzazione di impianti di cogenerazione/trigenerazione con fornitura di fluidi caldi, freddi e energia elettrica:



- per l'Ospedale Bellaria è attiva dal 30/04/2012, con scadenza 27/07/2023, la concessione della progettazione, realizzazione e gestione della centrale di trigenerazione che comprende anche la manutenzione della centrale termica e frigorifera a meno della centrale di produzione del vapore; successivamente la gestione della centrale è diventata di competenza dell'Azienda, con acquisto del combustibile necessario mediante affidamento in convenzione intercent-ER e manutenzione degli impianti di centrale affidati nell'ambito dell'appalto derivato da convenzione Intercent-ER "multiservizi" attivato a partire dal 22/04/2020 con scadenza il 19/02/2028.
- per l'Ospedale Maggiore è stata attivata, in data 02/05/2017, con scadenza 02/07/2026, la concessione per la progettazione definitiva e esecutiva, costruzione e gestione dell'impianto di trigenerazione che comprende anche la manutenzione della centrale termica, frigorifera e della produzione del vapore.
- nel caso degli ospedali di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni la concessione per la realizzazione degli impianti di trigenerazione, attiva dal 08/04/2014, con scadenza (prorogata) il 21/12/2024, prevede anche la manutenzione degli impianti termoidraulici.
- Per gli ospedali di Bazzano, Porretta e Vergato, nonché per i presidi territoriali delle aree Centro, Nord e Sud il servizio energia è compreso nell'appalto multiservizi derivato da convenzione Intercent-ER "multiservizi II" attivato a partire dal 03/05/2019 con scadenza 02/05/2028.

Aree verdi

Per Ospedale Maggiore e Bellaria, la manutenzione delle aree verdi è compresa nell'appalto multiservizi derivato da convenzione Intercent-ER "multi servizi" attivato come sopra indicato. Il contratto attuale è stato attivato a partire dal 22/04/2020 con scadenza il 19/02/2028.

La manutenzione delle aree verdi del territorio è stata assegnata con espletamento di procedura aperta affidata a Cooperative Sociali di tipo B, ex L. 381/91 e s.m.i, presenti sul territorio provinciale che impiegano operatori appartenenti all'area dei "lavoratori svantaggiati".

L'aggiudicazione alle suddette cooperative è stata operata in conformità alle "Linee Guida per l'affidamento di servizi alle Cooperative sociali di tipo B" approvate con delibera n° 56 del 15/03/2013. Il contratto ha avuto inizio il 16/07/2022 e terminerà il 15/07/2026, prorogabile fino al 15/07/2028.

Manutenzione apparecchiature biomediche

L'attività di gestione tecnica della manutenzione delle Tecnologie Biomediche è affidata al Servizio di Ingegneria Clinica, in accordo con le indicazioni previste dalle norme sull'autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie e con le raccomandazioni di gestione e riduzione del rischio.

Le politiche e strategie manutentive vengono aggiornate e riviste ogni anno per renderle attuali e conformi non solo alle esigenze di continuità di erogazione dei servizi e di



sicurezza per gli utenti e gli operatori, ma anche all'evoluzione normativa e alle risorse assegnate.

Particolare attenzione viene posta alle indicazioni contenute nella Raccomandazione n.9 del Ministero della Salute¹ e alle indicazioni contenute nel DPCM 24 dicembre 2015².

Valutata la complessità del parco tecnologico gestito, le risorse a disposizione ma soprattutto gli obblighi normativi e le implicazioni connesse con la sicurezza di pazienti e operatori, che impongono competenze e conoscenze sempre più specifiche, piani di aggiornamento e certificazioni, si è ritenuto di esternalizzare il servizio di manutenzione, mantenendo tuttavia in carico all'Ingegneria Clinica il monitoraggio e supervisione di tali prestazioni e la verifica tecnico- economica dei fornitori. Inoltre ogni anno è necessario adeguare i piani di manutenzione e le attività periodiche specialistiche, solitamente in incremento, per assicurare la gestione di nuove linee produttive (ad esempio Laboratorio Unico Metropolitano e Centro Unico di Lavorazione Sangue) o nuove esigenze normative (certificazioni dei laboratori IsNB).

Per ottimizzare costi, efficienza ed efficacia del servizio le tipologie di servizi di manutenzione e verifiche periodiche vengono ogni anno differenziati e valutati a seconda delle esigenze specifiche che si possono rappresentare.

Complessivamente la spesa per manutenzioni 2023 è stata di €6.411.492, pari al 4,9% del valore dei beni di proprietà in gestione al 31/12/2023. Non sono state effettuate spese riconducibili all'emergenza COVID19.

Le tipologie di spesa, in conformità al "nomenclatore articoli GAAC", sono differenziate in: Manutenzione a canone (circa €3.670.000): l'attività manutentiva è esternalizzata attraverso contratti omnicomprensivi a canone fisso e comprensivi di ricambi e materiale ad alto costo. Considerato il rilevante impatto economico di tali forme contrattuali (i contratti omnicomprensivi determinano costi fissi di circa il 10% del valore del bene mantenuto), nell'ottica di valutare e razionalizzare i costi, si ricorre a queste modalità di assistenza esclusivamente per tecnologie ad elevata complessità/alto costo e/o alto impatto organizzativo e strategico per le quali guasti e fermo macchina possano comportare gravi disservizi e rischi. Per raggiungere gli obiettivi di economicità, efficacia ed efficienza per queste tipologie di tecnologie, i livelli di prestazione e i costi contrattuali vengono verificati e sono tra i fattori di valutazione tecnico-economica nella procedura di acquisizione.

Primo intervento manutentivo (circa €520.000): attività di primo livello tecnico specialista nel settore biomedicale (attestata attraverso certificazioni ISO) finalizzata a risolvere tempestivamente i guasti di livello medio-basso, ad effettuare una diagnosi tecnica degli eventi e a individuare la ricambistica necessaria; questa attività è stata esternalizzata con un servizio composto da tecnici residenti presso laboratori aziendali. Il ricorso a manodopera specializzata, ma non dedicata, viene effettuata nel rispetto delle indicazioni contenute nella Raccomandazione n.9 citata in premessa.

Manutenzioni preventive: (circa €190.000): esternalizzazione dell'attività periodica di controllo preventivo; viene eseguita su classi predefinite, dove tale attività, riducendo la

1 Raccomandazione per la prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali", finalizzata alla riduzione degli eventi avversi riconducibili al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali derivanti da una scarsa e/o non corretta manutenzione degli stessi.

2 Individuazione delle categorie merceologiche ai sensi dell'articolo 9, comma 3 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, unitamente all'elenco concernente gli oneri informativi.



probabilità di guasto, aumenta l'efficienza produttiva della tecnologia e/o laddove percorsi certificativi (LUM-TUM-Banca cornee) lo richiedano esplicitamente.

Manutenzioni a richiesta (circa €1.650.000): esternalizzazione attraverso richiesta di interventi specifici di natura tecnica (guasto/malfunzionamento, aggiornamenti, trasferimenti, ecc). Questa scelta richiede capacità di controllo delle attività e costi, ma consente di evitare il ricorso ai contratti omnicomprensivi maggiormente onerosi.

Materiale per manutenzione (circa €310.000): acquisto di parti di ricambio finalizzata al completamento delle attività affidate al fornitore "primo intervento"; la scelta di acquistare direttamente i ricambi è finalizzata ad assicurare l'approvvigionamento di ricambi originali a garanzia del mantenimento delle performance e del profilo di sicurezza delle tecnologie.

Verifiche di sicurezza: (circa €60.000): esternalizzazione dell'attività periodica di verifica di sicurezza ad integrazione delle attività di verifica effettuate in sede di collaudo dal personale interno.

L'incidenza delle 6 tipologie sulla spesa sostenuta nel 2023 è rappresentata in figura.

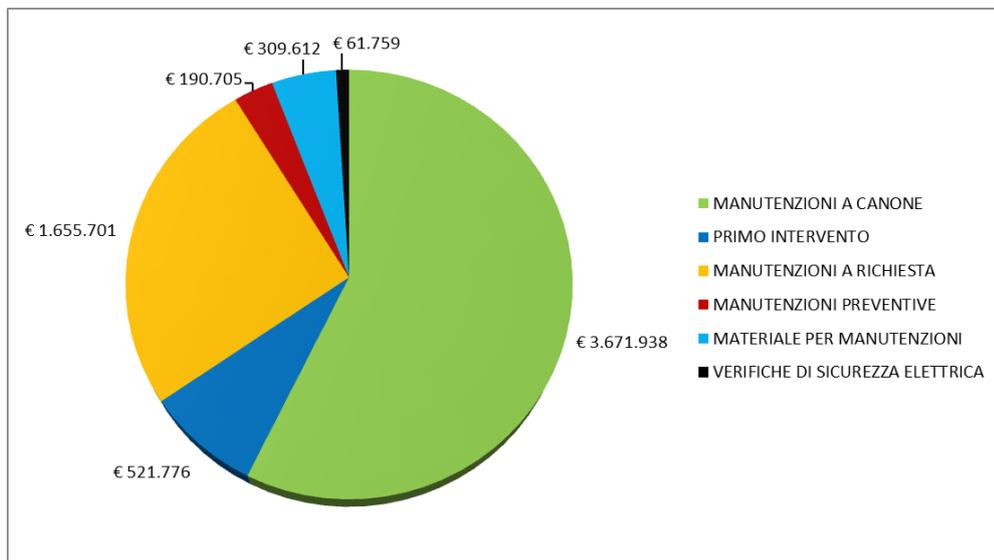


Figura 7 – Anno 2023 distribuzione spesa manutentiva per tipologia



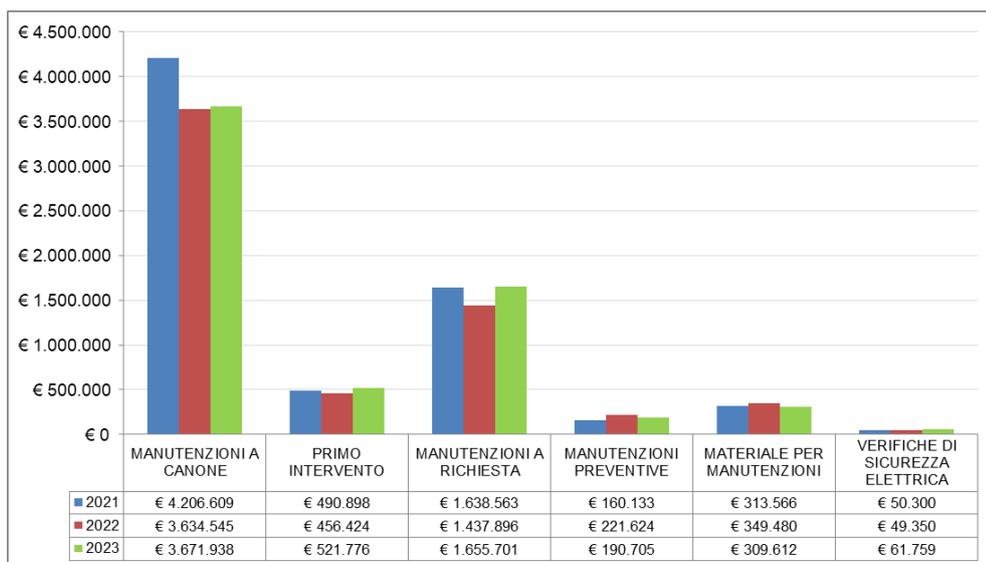


Figura 8 – confronto spesa 2021-2023

Servizi di connettività forniti dalla ditta in House Lepida scpa

Nell'anno 2023 l'Azienda ha continuato ad avvalersi dei servizi di connettività acquisiti dal fornitore "in house" Lepida scpa mediante contratti la cui vigenza copre il triennio 2022 – 2024. La pianificata migrazione alla connettività "Lepida", (con mantenimento di linee di back up Tim allo scopo di elevare il livello di continuità di servizio) per tutti gli ospedali di Ausl di Bologna, si è conclusa nel 2022.

Manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati di rete

La gestione della manutenzione e dell'aggiornamento delle centrali telefoniche e degli apparati attivi di rete dati, incluso il servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna (Telecom) mediante adesione alla Convenzione Intercenter-ER.

Outsourcing servizi di datacenter

Il complesso dei servizi di datacenter è assegnato in "outsourcing" in modalità housing a Lepida scpa, che mette a disposizione lo "spazio server" presso i propri data center. Il progetto, strategico per la gestione dell'infrastruttura informatica centrale, prevede un'attività pluriennale di trasferimento progressivo nel datacenter di tutti i server aziendali. La condiziuone dei sistemi è affidata, mediante adesione alla convenzione Intercenter-ER "IT System Management" alla ditta Engineering HUB spa. L'obiettivo è quello di assicurare la continuità di esercizio dell'infrastruttura informatica e telematica, sia centrale che periferica, anche in risposta a esigenze normative, tra le quali il piano di continuità, migliorando allo stesso tempo la qualità del servizio agli utenti interni, ciò anche per effetto della razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse complessive impiegate. Per il proseguimento del servizio, anche alla luce delle indicazioni AGID, nel 2018 si è provveduto a migrare parte dell'infrastruttura server nelle strutture appositamente costituite dalla società in-house Lepida. Nel 2023 è proseguita la migrazione dei server verso il data center di Lepida, che proseguirà anche nel 2024.

A ciò si affiancano gli interventi PNRR denominati "avviso Multimisura 1.1 e 1.2, Migrazione al Cloud delle ASL/AO", che prevedono la completa migrazione di tutti gli applicativi



aziendali in data center "qualificati". Fra questi vi è Lepida scpa e ciò consentirà all'Azienda Usl, ammessa al finanziamento, di ottimizzare gli sforzi già attuati ed elevare, in tempi più ravvicinati, gli standard di sicurezza, conservazione e disponibilità del patrimonio informatico aziendale in logica di Business Continuity e Disaster Recovery.

Servizio di monitoraggio sistema SANET e Cyber Security

A partire dall'01/01/2017 è attivo un servizio di monitoraggio e gestione attiva degli apparati di rete, assegnato alla società in-house Lepida fino al 2019. A partire dal 2020, con l'adesione alla convenzione Intercent-ER "IT System Management" è assegnato alla RTI tra alcuni dei fornitori (Engineering, Telecom, Dedagroup. Laboratori Guglielmo Marconi) già operanti nel contesto aziendale e in sinergia con quanto già da essi fornito in termini di servizi di connettività, servizi di datacenter e vari altri, ad esempio backup, sicurezza, gestione database ecc...).

I servizi di monitoraggio e networking, attivi anche nel 2023, sono stati ampliati con servizi di sicurezza ancora più evoluti e con l'acquisizione di attrezzature, firewall, sia per rispondere alle sempre più frequenti minacce (hacker, phishing ecc.) sia per fornire adeguata copertura al costante ampliamento dei servizi informatici istituzionali e di supporto.

In merito alle consulenze sanitarie e non sanitarie si rimanda al dettaglio riportato in nota integrativa a seguire della tabella 61.



5.4 REALIZZAZIONE DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI

La relazione illustra lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie dell'Azienda.

Va segnalato che anche l'anno 2023 è stato prevalentemente caratterizzato dalle attività di realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano complementare (PNC).

Per le schede di dettaglio relative alla rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati si rimanda alla "Rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati".

Piano degli investimenti 2023-2025

Nel corso del 2023 l'Azienda ha realizzato il proprio Piano degli Investimenti, come evidenziato nella tabella seguente, nel rispetto delle priorità programmate, per l'importo complessivo di €. 2.551.985,78.

Tabella 1: lavori su fabbricati indisponibili ultimati anno 2023

LAVORI SU FABBRICATI INDISPONIBILI	TOTALE
Roncati Polo Psichiatrico (rampa disabili)	38.989,83
Ospedale Bellaria interventi vari	113.237,39
Ospedale Maggiore completamenti Covid 19	88.744,52
Casa della Salute Vado Monzuno	168.590,58
Interventi di bonifica amianto sedi varie	62.931,25
Ospedale di Porretta (installazione sistema Radiologico)	18.047,66
Ospedale di S. Giovanni in P. PS + Sist. Radiologico	836.119,22
Ospedale di Bentivoglio PS	23.601,41
Ospedale di Budrio PS	719.102,50
Ospedale di Vergato PS	482.621,42
Totale Collaudi 2023	2.551.985,78

Gli investimenti di cui sopra sono stati così finanziati:

Finanziamenti Art. 2 DL 34/2020	1.663.337,75
Fondo Prosecuzione Opere Pubbliche (aumento prezzi)	418.282,11
Contributi in conto capitale da Stato	64.568,16
Contributi in conto capitale da Regione	136.516,52
PNRR (installazione Grandi Apparecchiature)	58.180,34
FSC Fondo Sviluppo e Coesione (rimozione amianto)	59.432,26
Contributi c/ese	148.079,21
Mutuo	3.589,43
Totale fonti di finanziamento	2.551.985,78

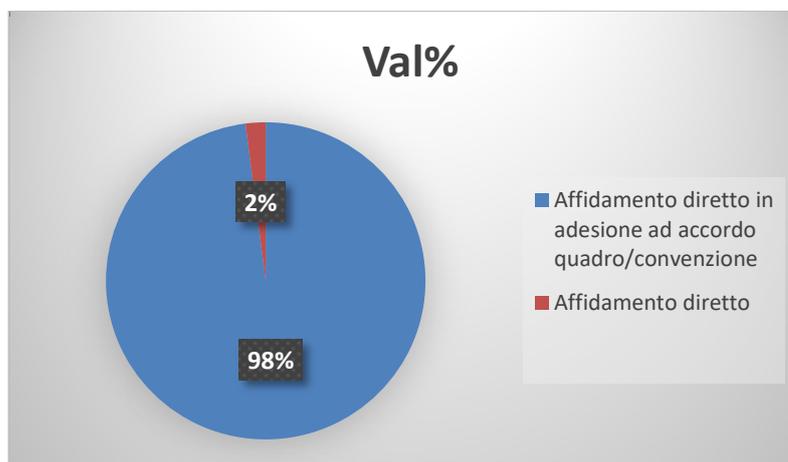


Procedure di selezione del Contraente

Nell'anno 2023 sono state indette n. 181 procedure di selezione del contraente, per un valore complessivo pari a € 65.445.003,70 oneri fiscali esclusi; di cui per PNRR un importo di € 29.815.992,34.

Tabella 2: Procedure di selezione del contraente espletate 2023

Tipo procedura	N.	Valore	Val. %	Val. medio
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	79	63.891.627,32	98%	808.754,78
Affidamento diretto	53	1.320.153,81	2%	24.908,56
Procedura negoziata per affidamenti sotto soglia	20	189.875,99	0%	9.493,80
Procedura Aperta	2	26.402,00	0%	13.201,00
Procedura negoziata senza previa pubblicazione	2	14.632,78	0%	7.316,39
Confronto competitivo in adesione ad accordo quadro/convenzione	1	2.311,80	0%	2.311,80
Totale complessivo	155	65.445.003,70	100%	422.225,83



Anche l'anno 2023 è stato prevalentemente caratterizzato dagli affidamenti relativi ai progetti PNRR.

Gli affidamenti in adesione ad accordo quadro alla procedura aperta espletata da Invitalia, in termini assoluti, rappresentano la maggiore tipologia contrattuale alla quale si è ricorso per l'attuazione degli investimenti sia PNRR (98%) sia Art. 20 L.67/88.

I tipi di contratti aggiudicati nel corso del 2023 si distinguono tra lavori, forniture e servizi:

Tipologia	Modalità di selezione del contraente	Totale
Forniture	Affidamento diretto	89.102,32
	Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	14.361.784,70
	Procedura negoziata per affidamenti sotto soglia	11.250,36
	Procedura negoziata senza previa pubblicazione	359,15
Totale forniture		14.462.496,53
Lavori	Affidamento diretto	135.317,75
	Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	



Tipologia	Modalità di selezione del contraente	Totale
		46.668.314,49
	Procedura negoziata per affidamenti sotto soglia	85.362,71
Totale lavori		46.888.994,95
Servizi	Affidamento diretto	1.095.733,74
	Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione	2.861.528,13
	Confronto competitivo in adesione ad accordo quadro/convenzione	2.311,80
	Procedura Aperta	26.402,00
	Procedura negoziata per affidamenti sotto soglia	93.262,92
	Procedura negoziata senza previa pubblicazione	14.273,63
Totale servizi		4.093.512,22
Totale complessivo		65.445.003,70

Nel corso del 2023 non risultano gare indette e non aggiudicate in corso d'anno.

Immobilizzazioni in corso

A fine 2023 si sono rilevati nelle immobilizzazioni in corso i lavori riportati nella tabella seguente, per un importo di € **12.475.380,86** suddivisi tra interventi PNRR e altri interventi come segue:

Tabella 4: Immobilizzazioni in corso 2023

DESCRIZIONE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMPORTO
H MAGGIORE NUOVA CENTRALE EMERGENZE NUE 112	3.330.965,80
H MAGGIORE ADEGUAMENTO FUNZIONALE PZ COVID19 PIANO 13 DEGENZE	1.114.081,49
H MAGGIORE ADEGUAMENTO FUNZIONALE PZ COVID19 PS GEN	707.262,70
H MAGGIORE PROGETTAZIONE ED. ATRIO	209.666,31
CDC SAN LAZZARO DI SAVENA (ACP 27)	870.144,44
CDC VERGATO AMBULATORI (APC 24)	92.416,37
H BELLARIA PAD. C RESTAURO CON MIGLIORAMENTO SISMICO (PNC COMPLEMENTARE AL PNRR)	591.575,92
POLO SANITARIO PIEVE DI CENTO ATRIO INGRESSO MIGLIORAMENTO SISMICO	476.321,45
INTERVENTI DI BONIFICA AMIANTO STRUTTURE VARIE	17.145,45
Totale complessivo	7.409.579,04

Tabella 4 Bis: Immobilizzazioni in corso 2023 PNRR

DESCRIZIONE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO PNRR	IMPORTO
CDC BARICELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA	41.816,76
CDC BAZZANO	189.939,37
CDC CALDERARA DI RENO RISTR. E AMPLIAMENTO	26.668,63
CDC CASTENASO RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA	58.195,54
CDC CASTIGLIONE DEI PEPOLI	28.432,50
CDC COLOMBI DI BOLOGNA	5.227,43
CDC CREVALCORE RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO	43.358,50
CDC MENGOLI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	40.169,63
CDC MOLINELLA NUOVA COSTRUZIONE	416.777,48
CDC PILASTRO RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO	75.410,39
CDC PORTO SARAGOZZA	69.275,78
CDC SAN GIOVANNI IN PERSICETO	216.737,37
CDC SAN LAZZARO DI SAVENA AMPLIAMENTO	87.378,68
CDC SASSO MARCONI AMPLIAMENTO	48.557,97
CDC SAVENA S. STEFANO NUOVA COSTRUZIONE	1.853.141,94



DESCRIZIONE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO PNRR	IMPORTO
CDC VERGATO	49.849,36
CDC ZOLA PREDOSA	175.892,70
CUM H MAGGIORE	437.533,51
OSCO BAZZANO RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA	269.585,53
OSCO LOIANO RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA	205.138,33
OSCO PALAGI	207.620,24
OSCO SAN GIOVANNI IN PERSICETO NUOVA COSTRUZIONE CON DEMOLIZIONE	276.474,66
OSCO SAN PIETRO IN CASALE RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA	242.618,63
Totale complessivo	5.065.801,84

immobilizzazioni in corso 2023	
lavori	12.058.094,33
migliorie beni di terzi	417.286,55
Totale in corso 2023	12.475.380,88

Finanziamento immobilizzazioni in corso 2023:

Finanziamenti Art. 2 DL 34/2020	689.579,61
Fondo Prosecuzione Opere Pubbliche (aumento prezzi)	193.576,78
Contributi in conto capitale da Stato	957.954,15
Contributi in conto capitale da Regione	4.273.760,24
PNRR	5.065.801,84
Stato PNC complementare PNRR	591.575,05
Fondo Ass.ne Sisma	476.321,45
FSC Fondo Sviluppo e Coesione (rimozione amianto)	17.145,45
Contributi da Enti pubblici	99.997,72
Mutuo	109.668,59
Totale fonti di finanziamento	12.475.380,88

Gli investimenti sopra elencati contribuiscono al miglioramento qualitativo del patrimonio aziendale sia sotto il profilo della sicurezza sia per quanto riguarda l'offerta dei servizi erogati.

Miglioramento sismico

E' in fase di realizzazione l'intervento 10026 finalizzato al recupero di edifici storici e al ripristino strutturale per danni derivanti dal Sisma 2012 presente nell'Ordinanza del Commissario Straordinario alla Ricostruzione della Regione Emilia-Romagna n. 8 del 25/05/2023.

Denominazione immobile	Importo Generale	Cofinanziamento fondi propri	Importo finanziato STCD
Villa S. Camillo (ex Villa Seminario) 1 San Lazzaro di Savena (int. 10026)	1.107.962,72	288.932,80	819.029,92

Inoltre, il piano nazionale complementare al PNRR, finanzia l'intervento per il restauro, riqualificazione e manutenzione di edifici pubblici sottoposti a tutela, tra i quali è presente il Pad. C dell'Ospedale Bellaria, finanziato complessivamente per € 10.683.078 di cui 9.800.000 PNC e 883.078 Fondo Art. 26 comma 7 DL 50/2022.



Indicatori di performance: Rispetto del Piano Investimenti – interventi in Scheda 1

L'Azienda USL di Bologna, nel piano investimenti 2023-2025 ha previsto i seguenti interventi Scheda 1:

id intervento	Titolo Intervento	Data inizio lavori (*)	Costo complessivo intervento (quadro economico)	Investimento da realizzare nel 2023 (€)	Consuntivo realizzato nel 2023 (€)	Investimento da realizzare nel 2023 (€) RETTIFICATO
2020/190	AMPLIAMENTO E MODIFICA PS GENERALE OSPEDALE MAGGIORE - E31B20000580003	10/08/2021	2.319.100,86	1.371.037,65	351.573,35	1.371.037,65
2020/196	RISTRUTTURAZIONE MONOBLOCCO PIANO 13 ALA LUNGA OSPEDALE MAGGIORE PER RICAIVARE 36 PPLL AC/AM - E21B20000540003	20/03/2023	2.735.181,00	2.668.015,19	2.538.740,19	2.668.015,19
2020/40	H MAGGIORE NUMERO UNICO DI EMERGENZA EUROPEO 112 E33D20000000007	01/05/2020	4.443.608,82	1.619.354,46	506.711,43	506.711,43
2021/17	OSPEDALE MAGGIORE LARGO NIGRISOLI 2 RIMOZIONE MATERIALI CONTENENTI AMIANTO CUP E37H20002680002 ID-92	00/01/1900	114.200,00	53.818,18		53.818,18
2021/23	OSPEDALE BELLARIA VIA ALTURA 3 RIMOZIONE MATERIALI CONTENENTI AMIANTO CUP E37H20002670002 ID-89	19/05/2023	74.400,00	67.636,37	67.636,37	67.636,37
2021/24	OSPEDALE DI BENTIVOGLIO VIA MARCONI 35 RIMOZIONE MATERIALI CONTENENTI AMIANTO CUP E27H20002220002 ID-90	00/01/1900	21.400,00	19.454,55		19.454,55
2020/143	REALIZZAZIONE CENTRO AMBULATORIALE RIABILITAZIONE E UFFICI PRESSO L'OSPEDALE DI VERGATO E23D19000200008 (EX 2017/02)	30/06/2023	1.040.000,00	340.000,00	92.416,38	100.000,00
2020/33	REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE DI SAN LAZZARO DI S. CUP E63D19000110003	14/07/2023	4.420.000,00	850.000,00	871.913,84	850.000,00
2014/10	OPERE MIGLIORAMENTO SISMICO PER RISOLUZIONE MACROVULNERABILITA' LOCALI CUP E54H15000260005	23/12/2015	4.146.000,00	400.000,00	30.000,00	400.000,00
2022/12	POLO SANITARIO PIEVE DI CENTO LAVORI DI RIMOZIONE E BONIFICA AMIANTO SUL SISTEMA EDIFICI IMPIANTI COSTITUENTI IL POLO SANITARIO PIEVE DI CENTO CUP E97H21009100002 ID-106	00/01/1900	55.000,00	55.000,00		55.000,00
2022/13	PRESIDIO RONCATI LAVORI DI RIMOZIONE E BONIFICA AMIANTO SUL SISTEMA EDIFICI IMPIANTI COSTITUENTI IL PRESIDIO RONCATI E37H21009920002 ID-105	18/05/2023	27.500,00	27.500,00	22.192,47	27.500,00
2022/16	POLO SANITARIO SAN PIETRO IN CASALE LAVORI DI RIMOZIONE E BONIFICA AMIANTO SUL SISTEMA EDIFICI IMPIANTI COSTITUENTI IL POLO SANITARIO SAN PIETRO E77H21010740002 ID-104	00/01/1900	24.200,00	24.200,00		24.200,00
2022/5	VILLA ALDROVANDI MAZZACORATI LAVORI DI RIMOZIONE E BONIFICA AMIANTO SUL SISTEMA EDIFICI IMPIANTI COSTITUENTI LA VILLA ALDROVANDI MAZZACORATI E37H21009980002 ID-108	17/07/2023	38.500,00	38.500,00	35.294,34	38.500,00
2022/6	POLIAMBULATORIO MENGOLI LAVORI DI RIMOZIONE E BONIFICA AMIANTO SUL SISTEMA EDIFICI IMPIANTI COSTITUENTI IL POLIAMBULATORIO MENGOLI E37H21009960002 ID-109	00/01/1900	11.000,00	11.000,00		11.000,00
				7.545.516,40	4.516.478,37	6.192.873,37

La percentuale degli interventi realizzati per il 2023 risulta del 73%. In particolare:

ID Intervento 2020/190 Riorganizzazione Rete Ospedaliera Ospedale Maggiore PS. L'intervento è in attesa di approvazione della rimodulazione presentata a maggio 2023.

ID Intervento 2020/196 Riorganizzazione Rete Ospedaliera Ospedale Maggiore Piano 13 Ala Lunga. L'intervento risulta quasi interamente realizzato in attesa di rendicontazione finale.

ID Intervento 2020/40 Ospedale Maggiore Numero Unico di Emergenza NUE 112 l'importo previsto nel 2023 (1.619.354,46) è solo parte dell'intervento che è presente nelle immobilizzazioni in corso per € 3.330.965,80. Nel 2023 si è realizzato l'importo di 506.711,43; i lavori sono conclusi e prossimi al collaudo. La quota ancora da realizzare riguarda



l'acquisto di arredi e attrezzature informatiche, nonché l'erogazione del saldo che avverrà a collaudo.

ID interventi 2020/143 Centro Ambulatoriale Vergato, completata la fase di progettazione, sono stati affidati i lavori.

ID interventi 2020/33 Casa della Salute di San Lazzaro, completata la fase di progettazione, sono stati affidati i lavori.

ID Intervento 2021/17-2021/23-2021/24-2022/12-2022/13-2022/16-2022/5-2022/6 Interventi di bonifica amianto: la fase di progettazione risulta completata. Gli interventi su Ospedale Bellaria, presidio Roncati e Villa Mazzacorati, sono terminati.

Calcolo dell'indicatore "rispetto del piano investimenti":

NUMERATORE	Sommatoria del valore degli «interventi in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata» realizzati nell'anno di riferimento
DENOMINATORE	Sommatoria del valore degli «interventi in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata» previsti per l'anno di riferimento

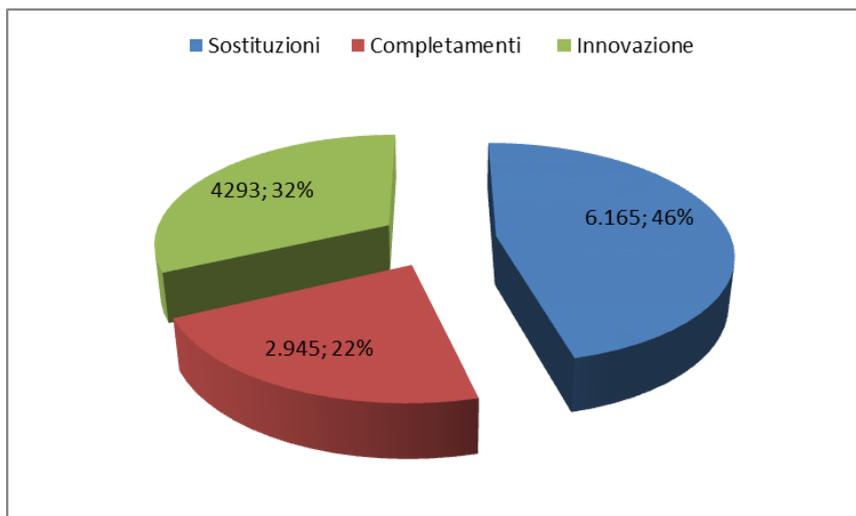
$$\frac{4.516.478}{6.192.873} = 73\%$$



Investimenti in Tecnologie Biomediche

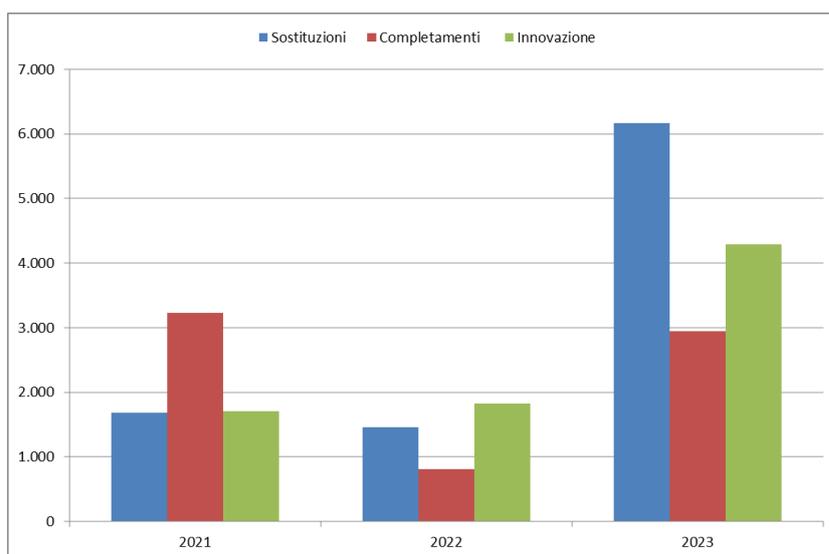
I piani di investimento tecnologico vengono progettati, pianificati e realizzati valutando i benefici legati all'introduzione di nuove tecnologie, ma soprattutto i vantaggi legati a piani di sostituzione coerenti con gli indici di obsolescenza e con le strategie aziendali e interaziendali e le azioni strategiche metropolitane e regionali.

L'investimento complessivo nel 2023 (oltre 13 milioni di euro) è stato destinato per il 46% al rinnovo del parco tecnologico esistente, per il 32% a progetti innovativi prevalentemente legati all'installazione del Cyberknife e per il restante 22% al completamento e potenziamento di attività esistenti.



Investimenti 2023 suddivisi per tipologia

Il grafico sotto riportato rappresenta gli investimenti realizzati negli ultimi 3 anni (2021-2023).



Trend Investimenti 2021-2023 per tipologia



Tra i principali interventi realizzati nel 2023 si menzionano:

Donazione Cyberknife: acquisizione tramite donazione di un sistema innovativo finalizzato allo sviluppo della radiochirurgia e radioterapia robotica stereotassica presso l'Ospedale Bellaria – 4.300.000€

Rinnovo Grandi Apparecchiature Sanitarie previste nel PNRR

- Sostituzione 2 ecografi ginecologici (San Giovanni in Persiceto e Navile) –
- Sostituzione 4 telecomandati (San Giovanni in Persiceto, Porretta, Bellaria e Bentivoglio)
- Sostituzione 4 mammografi (n.2 Bellaria, San lazzaro e mezzo Mobile)

Rinnovo e potenziamento tecnologie biomediche previste nel progetto finanziato art.20

– Apc23

- Sostituzione TC Ospedale Bellaria - € 402.700
- Strumentazione per chirurgia mininvasiva – € 181.700
- Tavoli operatori Bentivoglio - € 456.100
- Sistemi per gastroscopia - € 260.700
- Strumentazione per oculistica - €58.700

Progetti di innovazione e miglioramento:

- Realizzazione di n. 3 Virtual Clinic - € 613.965
- Sostituzione del sistema per la definizione dei piani di trattamento radioterapici (TPS) e implementazione del sistema di gestione della strumentazione radioterapica (Record & Verify) - € 402.420
- Strumentazione ecografica - € 1.188.920
- Rinnovo strumentazione mininvasiva – € 322.800
- Progetto Stone Unit (potenziamento dell'attività urologica presso l'Ospedale di S. Giovanni in Persiceto) - € 403.000
- Realizzazione area ambulatoria chirurgica presso l'Ospedale Maggiore - €218.000
- Miglioramento sicurezza movimentazione - € 402.354
- Miglioramento endoscopia interventistica - € 278.690

Nel 2024 gli interventi pianificati riguarderanno principalmente l'implementazione del piano di rinnovo delle **Apparecchiature Sanitarie di diagnostica per immagini rientranti nel PNRR** (sostituzione di 4 TC - Maggiore, Bentivoglio, Budrio, Porretta - rinnovo di 12 diagnostiche radiologiche Ospedale Maggiore, Bellaria e ospedali e strutture territoriali - e 2 angiografi Maggiore) e di dispositivi medici per telemonitoraggio gestito tramite Centrali Operative Territoriali (**COT-Device**) per circa 870.000 euro.

Si vedrà la conclusione dei lavori e l'attivazione dell'area COVID del PS dell'Ospedale Maggiore e l'allestimento della degenza (36 pl) di Area Medica presso l'Ospedale Maggiore (art. 2 DL34). Si prevede, inoltre, la sostituzione della RM 1.5T e la realizzazione della seconda RM 1.5T presso l'Ospedale Maggiore e la sostituzione della TC di Vergato.

Infine si prevede l'acquisizione di un un microscopio operatorio robotizzato per la Sala Operatoria di Neurochirurgia dell'Ospedale Bellaria.



Il sistema informativo e le infrastrutture tecnologiche

Attrezzature informatiche e software

Le azioni e i corrispondenti investimenti in sistemi software, attrezzature e infrastrutture telematiche nel triennio 2021-2023 hanno risentito fortemente dell'emergenza COVID19, che ha condizionato inizialmente in modo rilevante il già ri-orientato piano di sviluppo del sistema informatico.

L'emergenza pandemica aveva già messo in luce la necessità di centralizzare ed omogeneizzare le soluzioni applicative allo scopo di favorire l'uniformità degli approcci organizzativi mediante l'uso di procedure applicative comuni. Tali sistemi centralizzati meglio garantiscono un efficace consolidamento delle informazioni legate agli eventi clinici unitamente al complesso apparato informativo accessorio amministrativo. L'esigenza sempre più marcata di fornire servizi a distanza garantendo il massimo supporto agli operatori che intervengono in contesti molteplici, sullo stesso paziente e in momenti temporali anche molto diversi, assicurano la massima qualità e omogeneità della base di conoscenza associabile al paziente.

In particolare, durante l'esercizio 2023, si è dato corso ad una serie di interventi, anche grazie alle maggiori risorse disponibili derivanti dai progetti finanziati dai fondi PNRR ed ex art .20/88.

In particolare:

- rinnovo e potenziamento tecnologico delle dotazioni strumentali utente – acquisizione e messa in servizio di personal computer desktop e notebook -;
- sviluppo e potenziamento del complesso apparato informatico aziendale, in ottica di centralizzazione e omogeneizzazione delle informazioni legate ad eventi clinici, assicurando il massimo supporto a operatori e professionisti che intervengono in contesti molteplici – ospedale e territorio – anche in momenti temporali diversi, anche con ulteriori strumenti di televisita e teleconsulto;
- sviluppo e potenziamento dei sistemi di sicurezza hardware e software, al fine di migliorare la postura di sicurezza dell'azienda, anche in relazione alla necessità di fronteggiare un sempre maggiore rischio di attacchi cyber.

Nel corso del 2023 sono state ulteriormente consolidate le iniziative più rilevanti avviate negli anni precedenti.

Fra queste si elencano:

- l'ampliamento della copertura della **Cartella Clinica Elettronica Metropolitana**;
- contestualmente alla cartella clinica è stato attivato il nuovo **Order Entry** per la richiesta di Esami di laboratorio e di consulenze – sistema P4C -;
- nel corso dell'esercizio sono stati ulteriormente potenziati i sistemi di **conferencing** personale; tali sistemi hanno supportato il colloquio in audio video fra professionisti dell'Azienda; tali modalità sono diventate di importanza imprescindibile sia nell'attività lavorativa ordinaria che nella modalità **"smartworking"**;
- si è potenziato l'utilizzo dei sistemi di televisita, in ossequio all'obbligo regionale di convertire una parte delle visite in presenza nella modalità in telemedicina;
- ulteriori implementazioni delle funzionalità del sistema Amministrativo Contabile regionale, denominato **GAAC, GRU** e altri sistemi regionali in coerenza con gli obiettivi regionali in materia.

Altri progetti perseguiti di rilevanza regionale:



- progressiva attivazione del nuovo sistema a supporto delle Attività Trasfusionali; di questo progetto l'Azienda USL di Bologna è coordinatore a livello regionale;
- gestione del progetto NIPT, di cui l'Azienda USL di Bologna è coordinatore a livello regionale.

Vale la pena ribadire l'obiettivo anche per gli esercizi prossimi di migliorare i livelli di sicurezza e livelli di aderenza al dettato del GDPR: in particolare andranno perseguiti adeguamenti puntuali su aspetti specifici, così come la definizione e sistematizzazione di un ulteriore innalzamento dei livelli di sicurezza garantiti, anche alla luce dei continui attacchi di sicurezza di cui vengono fatto oggetto le aziende sanitarie.

Un ulteriore ambito sul quale l'Azienda sarà fortemente impegnata nel prossimo futuro sarà quello dell'ammmodernamento delle applicazioni informatizzate sanitarie al fine di:

- migliorarne l'usabilità da parte del professionista;
- garantire un maggiore ritorno informativo a tutti gli stakeholders – ritorno di dati di governo alla direzione aziendale, ritorno di dati di dettaglio sullo specifico processo agli utilizzatori della procedura, ecc-;
- migliorare il livello di integrazione con le altre applicazioni informatizzate presenti in Azienda al fine di diminuire il livello di frammentazione tecnologica percepita dagli utilizzatori attraverso l'utilizzo di standard di interoperabilità sanitaria per la cooperazione applicativa.

Alla luce della necessità di potenziare e rivedere numerosi applicativi, sia in ambito ospedaliero che territoriale, con particolare riguardo ai progetti di telemedicina, si è posta particolare attenzione al rinnovo dell'infrastruttura tecnologica, in termini di apparati di rete e stazioni di lavoro.

Un forte contributo, sotto questo punto di vista sarà costituito dalle iniziative PNRR di cui si dà conto nel punto successivo.

PNRR – interventi di ambito informatico

Sono stati finanziati all'Azienda USL di Bologna i seguenti interventi PNRR che sono stati posti in gestione al Servizio UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione:

- M6.C2 – 1.1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II)), importo € 12.714.051,92
- M6.C1 – 1.2.2 Casa come primo luogo di cura: Centrali operative territoriali-Interconnessione, importo € 634.760,18
- “Avviso multimisura PNRR 1.1 e 1.2 "Infrastrutture digitali e abilitazione al cloud" - ASL/AO (marzo 2023)". Importo 1.1: € 102.150,00 e Importo 1.2: € 2.206.440,00.

L'attuazione degli interventi sopra citati è da condurre nel periodo 2022-2025, nel corso del 2022 sono stati pianificati gli interventi ed avviate le procedure amministrative in attuazione dell'intervento M6.C2 – 1.1.1. Nel 2023 sono stati avviati gli ulteriori interventi.

Per intervento M6.C1 – 1.2.2 si prevede l'attuazione dell'intervento da parte della *in house* Lepida (così come dichiarato nella scheda AGENAS relativa all'intervento). Nel corso del 2022 è stato deliberato dall'azienda il “progetto preliminare” che costituirà la base per l'accordo di fornitura con Lepida.



Per entrambi gli interventi nel 2023 alcuni interventi sono stati realizzati e i relativi importi sono stati fatturati.

Di seguito gli importi dei finanziamenti impegnati nel 2023 ripartiti per tipologia ed intervento

descrizione	APC 26	PNRR_811	PNRR_FSE	PNRR4FLU	PNRR5CNR	PNRR Totale	altre fonti	2023 Totale
Attrezzature informatiche	275.557,46	2.896.670,13			89.525,31	2.986.195,44	130.612,11	3.392.365,01
Beni strumentali diversi	6.850,30							6.850,30
Licenze d'uso software	43.798,00	342.655,64				342.655,64	4.246,33	390.699,97
Software	422.272,62	996.958,38	65.367,60	60.207,00		1.122.532,98	396.776,83	1.941.582,43
totale	748.478,38	4.236.284,15	65.367,60	60.207,00	89.525,31	4.451.384,06	531.635,27	5.731.497,71

Fonte finanziamento	Descrizione progetto
PNRR_811	DEA-DIGITALIZZAZIONE DIP. EMERGENZA E ACCETTAZIONE
PNRR_FSE	PNRR M6 C2 1.3.1 RAFF. INFR. TECNOLOGICA TINF
PNRR4FLU	PNRR M6 C 2.1.3. SUB 1.3.2. RAFF.INFRASTRUTT.TECNOL.
PNRR5CNR M5	PNRR M5C3 1.1.1 POTENZIAMENTO ASSISTENZA DOMICILIARE

Investimenti in tecnologie informatiche, indicatore relativo agli investimenti software

Si riportano di seguito i valori in euro degli investimenti in software nei diversi esercizi:

investimenti in software	
esercizio - serie storica	valore
2017	970.842,36
2018	2.755.907,30
2019	1.324.128,03
2020	1.658.304,17
2021	1.134.599,38
2022	1.275.255,28
2023	2.332.282,40

media triennio 2020 2021 2022	1.580.712,35
--------------------------------------	---------------------

Ne conseguono i seguenti valori, provvisori:

NUMERATORE	Sommatoria del valore degli investimenti in software realizzati nell'anno di riferimento	2.332.282,40
DENOMINATORE	Media del valore degli investimenti in software realizzati nel triennio precedente all'anno di riferimento	1.580.712,35

L'indicatore - rapporto fra numeratore e denominatore - del valore degli investimenti in software rapportato alla media dei tre anni precedenti si attesta sul valore 148%.

Il 2023, in valore assoluto, ha visto un forte incremento di investimenti software rispetto all'anno 2022 determinato dall'effettivo dispiegamento dai progetti finanziati dal PNRR e dall'ex art 20/88 dopo che, nell'esercizio precedente si è avuta una condizione di ritardo generalizzato, sia per ritardi nei tempi delle forniture pe contingenze di mercato specifiche che hanno portato a dilazionamenti dei tempi previsti per le consegne da parte dei fornitori, ma anche per un evidente "affollamento" delle attività da implementare.



Beni Mobili

Gli investimenti per arredi ed attrezzature economali anno 2023 ammontano complessivamente a 466.349,71€.

La spesa complessiva sopra indicata è composta dalle seguenti voci:

Nuove dotazioni per allestimenti di strutture oggetto di ristrutturazione: 316.734,40€.

I principali interventi hanno riguardato le seguenti strutture/ reparti:

- Casa della Salute San Giovanni in Persiceto – (completamento poliambulatorio e SIT)
- Ospedale di Bentivoglio (Ambulatori Cardiologia – Terapia del dolore)
- Lavapadelle (completamento programma sostituzione tritapadelle con lavapadelle presso Osp Maggiore e Bellaria)
- CAU (Navile e Casalecchio di Reno)
- Ospedale Maggiore (Neuroradiologia – Stroke Unit – Spogliatoi – Campionatori Aria)

Fondi residui Mutuo 1415: 38.529,27€

Quota utilizzata principalmente per Casa della Salute San Giovanni in Persiceto (completamento) ed altri completamenti

Interventi urgenti indifferibili ed imprevedibili 2023: 45.833,93€

Ordini relativi a sostituzioni per rotture di arredi ed attrezzature economali non riparabili.

Ulteriori forniture con utilizzo di fondi dedicati:

- PO 732: Prog. incremento vigilanza orari - 678,32€
- CEVSP C/ESERC SAN.PEN 2023 - 289,99€
- PO 837: PROG. ADOLESCENTI CON PROBLEMATICHE PSICOPATOLOGICHE (11-17 Anni) - 2.366,77€
- PO 736: PROG. ATTUAZIONE LR 19/18 - 11.926,60€
- Finanziamento PNRR di cui DGR 811/2022 – COT - 4.636,44€
- PO 696: Prog. Vigilanza Cantieri Autostradali - 4.986,75€
- Donazioni Stroke Unit – 1.216€
- PO 880: PNRR M5C3 1.1.1 Potenziamento ass.za Domiciliare - 13.247,23€
- SP 098 – Sperimentazioni Oncologia Sistema Nervoso – 439,20€
- IRCCS_PI Accantonam 2022 - 369,66€
- PO 659 Prog tutela salute - 12.864,65€
- PO 695: Prog Cantiere Vigile –12.230,5€



5.5 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA – Mod. L.A. - ANNO 2023

I costi sostenuti per livello di assistenza sono rilevati attraverso il sistema di contabilità analitica e trasmessi annualmente alla Regione Emilia-Romagna ed al Ministero secondo i modelli regionale COA01 e ministeriale LA. Elaborando tali informazioni, infatti, si desumono i costi per i diversi livelli di assistenza, garantendo altresì la corrispondenza rispetto al conto economico del Bilancio d'Esercizio.

Di seguito si riporta la Tabella 1 del modello LA con i costi sostenuti dall'Azienda USL Bologna declinati per Livelli di assistenza (confronto 2022-2023).

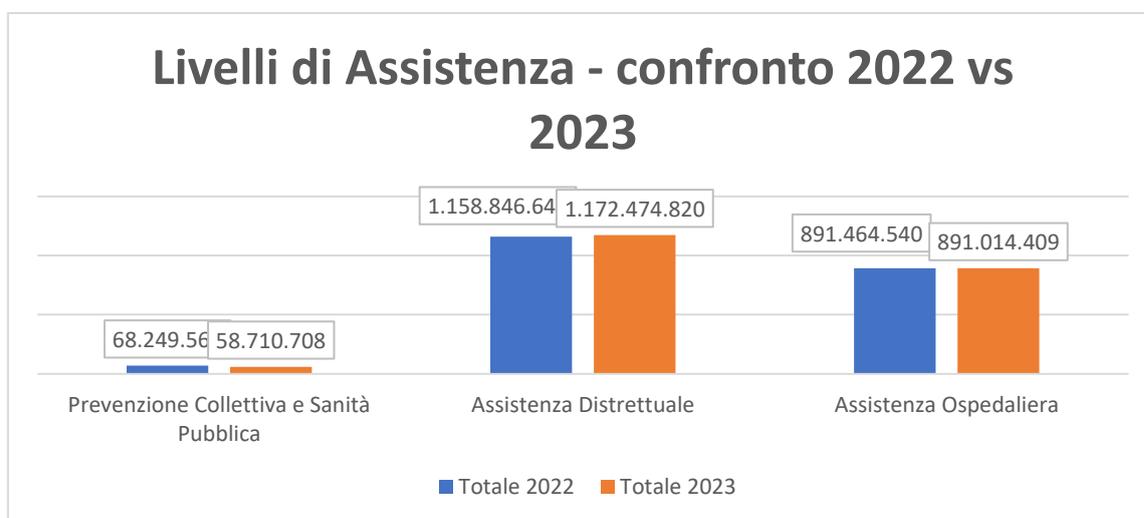
Aggregato LA	Totale 2022	Totale 2023	Δ vs 2022 ass	Δ vs 2022 %	Incidenza 2022	Incidenza 2023
Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica	68.249.564	58.710.708	-9.538.856	-14,0%	3,2%	2,8%
Assistenza Distrettuale	1.158.846.642	1.172.474.820	13.628.178	1,2%	54,7%	55,2%
Assistenza Ospedaliera	891.464.540	891.014.409	-450.131	-0,1%	42,1%	42,0%
TOTALE COMPLESSIVO	2.118.560.746	2.122.199.936	3.639.191	0,2%	100%	100%

Tab.1

Il confronto 2022-2023 evidenzia un incremento complessivo dei costi di circa 3,639 milioni di euro pari a +0,2% su un totale di 2.122.199.937 milioni di euro di risorse impiegate al fine di garantire i Livelli Essenziali di Assistenza nel loro complesso.

Nel 2023 la distribuzione percentuale della spesa complessiva tra i tre LEA è la seguente:

- **Prevenzione collettiva e sanità pubblica:** 58,71 milioni di euro che costituisce il 2,8% delle risorse complessive impiegate, in calo dell' 14,0% sul 2022;
- **Assistenza Distrettuale:** 1.172,47 milioni di euro che pesa sul totale per il 55,2%, registrando un aumento dello 1,2% rispetto al 2022;
- **Assistenza Ospedaliera:** (compresa ricerca) 891,0 milioni di euro (pari al 42,0% sul totale, con un trend costante, registrando una lieve diminuzione dello -0,1%, rispetto al 2022).



L'incremento complessivo dei costi è ascrivibile all'aumento significativo dell'Assistenza Distrettuale (+13,628 milioni di euro) compensato dalla riduzione sul livello Assistenza Ospedaliera per -0,450 milioni di euro e sul livello Prevenzione collettiva e sanità pubblica per -9,5 milioni di euro.

Gli aspetti che maggiormente spiegano le dinamiche dell'andamento dei costi dell'anno 2023 riguardano l'impatto in riduzione dei costi dell'energia, che nel 2022 erano stati influenzati da una particolare situazione geopolitica, e dei costi sostenuti per l'attività di emergenza Covid.

Prevenzione collettiva e sanità pubblica

Il decremento di 9,5 milioni di euro è quasi esclusivamente spiegato dal minor impatto che il Covid 19 ha avuto nell'anno in corso rispetto al 2022.

Le principali riduzioni sono riscontrabili nel livello della Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali.

In particolare, le riduzioni hanno riguardato prevalentemente il personale assunto per fronteggiare l'emergenza covid, anche con contratti di collaborazioni coordinate e continuative; i test sierologici eseguiti in farmacie pubbliche e private e i Servizi di check point per la prevenzione COVID 19; i costi per processazione tamponi covid effettuati dal Centro di riferimento regionale per le emergenze microbiologiche (CRREM) e dai laboratori esterni.

Assistenza distrettuale

Si registra un incremento di 13,6 milioni di euro con un'incidenza sul totale che passa dal 54,7% del 2022 al 55,2%, del 2022. I maggiori scostamenti di costi si ritrovano nei seguenti livelli:

2E100 - Assistenza farmaceutica

In questo livello del modello LA agiscono diversi fenomeni economici che spiegano l'aumento rispetto all'anno precedente di circa 23,3 milioni di euro. L'incremento è imputabile alla distribuzione diretta tramite farmacie convenzionate (per conto) per 1,5 mln; alla distribuzione diretta di farmaci a livello territoriale per 17 mln di euro e per 2,6 mln in regime ambulatoriale all'interno dell'ospedale. Infine, si rileva un aumento dell'assistenza farmaceutica convenzionata, da farmacie pubbliche e private, per 2 mln di euro.

2F100 - Assistenza protesica ed integrativa

Le macro-voci destinate all'assistenza integrativa e protesica hanno registrato un incremento rispetto all'anno precedente di 1,455 milioni di euro. Tale aumento è riconducibile a nuovi pazienti in carico per celiachia, malattie metaboliche, nefropatie e incontinenza urinaria. Inoltre, si rileva anche l'effetto aumento dei prezzi dei listini degli alimenti a fini medici speciali (AFMS) e dei dispositivi medici monouso.

2G100 - Assistenza specialistica ambulatoriale

I costi del livello Assistenza Specialistica calano di 11,5 mln di euro, prevalentemente per la riduzione considerevole del ribaltamento dei costi generali dovuta all'importante decremento dei costi per le utenze e per il venir meno delle attività correlate



all'emergenza Covid, come ad esempio la minore attività di laboratorio per test.

Assistenza ospedaliera

La macro area di assistenza ospedaliera, comprensiva dei costi della ricerca, registra un decremento rispetto all'anno precedente di 0,45 mln di euro con un'incidenza sul totale che è sostanzialmente stabile.

Anche in questo livello incide in maniera rilevante la riduzione dei costi per le utenze e per le attività correlate all'Emergenza Covid.

Tuttavia la riduzione al netto della Ricerca pari a -4,6 milioni di euro viene compensata da un aumento di costi sulla Ricerca sia per aumento del personale dedicato sia per contributi erogati ai partner di progetti sia per l'ammodernamento degli investimenti in tecnologie avanzate per ricerca.



MODELLO LA 2023																
Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	10.813.111	49.594	404.616	214.344	485.139	3.992.207	54.670	156.987	457.304	95.250	94.216	271.419	14.520	17.103.377	
1A110	Vaccinazioni	10.785.788	32.181	1.552	189.541	140.096	1.168.799	6.987	23.752	120.832	32.820	24.894	64.374	3.837	12.595.453	
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	27.323	17.414	403.064	24.803	345.043	2.823.408	47.682	133.235	336.472	62.431	69.322	207.045	10.684	4.507.924	
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5.698	3.647	1.003	5.765	78.501	642.910	100.458	31.477	78.052	13.270	16.081	41.630	2.478	1.020.971	
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	12.287	50.584	124.377	147.112	924.329	6.891.225	932.040	288.155	1.038.790	180.706	174.470	465.604	26.889	11.256.567	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	37.601	35.166	8.365	150.137	651.528	6.267.924	45.194	145.923	656.736	106.034	134.161	352.375	20.676	8.611.819	
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	3.375	13.247	3.166	17.337	252.142	2.383.578	13.632	46.974	249.292	44.806	50.783	131.314	7.826	3.217.473	
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening; sorveglianza e pr	164.007	35.193	946.507	762.672	1.081.211	5.543.058	38.023	235.920	903.995	241.810	131.112	379.215	20.206	10.482.930	
1F110	Screening oncologici	138.345	14.471	575.911	568.931	629.488	2.747.224	17.493	167.511	449.865	163.081	62.769	164.390	9.674	5.709.153	
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	2.330	7.080	573.497	349.561	309.229	1.357.842	9.723	66.532	328.185	55.551	33.226	87.926	5.121	3.185.803	
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	2.496	4.190	1.165	40.432	118.508	735.536	3.815	22.436	82.780	14.739	14.864	38.466	2.291	1.081.717	
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	133.519	3.201	1.250	178.938	201.750	653.846	3.955	78.543	38.900	92.792	14.679	37.998	2.262	1.441.633	
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	25.662	20.723	370.596	193.741	451.723	2.795.834	20.530	68.409	454.130	78.729	68.343	214.826	10.533	4.773.777	
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	25.662	20.723	370.596	193.741	451.723	2.795.834	20.530	68.409	454.130	78.729	68.343	214.826	10.533	4.773.777	
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	5.603	35.382	149.333	425.857	279.928	1.993.022	15.433	53.937	984.185	53.668	60.130	168.974	9.267	4.234.518	
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	2.783.053	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.783.053	
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	11.041.682	222.813	1.637.366	4.506.277	3.752.778	27.713.924	1.199.448	959.374	4.368.353	735.345	660.952	1.810.531	101.863	58.710.708	
ASSISTENZA DISTRETTUALE																
2A100	Assistenza sanitaria di base	721.093	285.591	92.379.853	4.050.212	19.249.869	13.157.704	100.279	2.739.200	5.226.169	1.900.258	390.714	2.472.911	60.215	142.734.067	
2A101	Medicina generale	11.957	4.495	76.269.710	1.425.098	113.784	68.170	3.613	21.246	78.389	16.246	14.075	1.423.089	2.169	79.452.042	
2A101	Medicina generale - attività in convenzione	11.957	4.495	72.354.768	1.425.098	113.784	68.170	3.613	21.246	78.389	16.246	14.075	1.423.089	2.169	75.537.099	
2A101	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	1.056.885	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.056.885	
2A101	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0	0	348.136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	348.136	
2A101	Medicina generale - programmi vaccinali	0	0	2.509.921	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.509.921	
2A101	Medicina generale - attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A101	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A101	Pediatria di libera scelta	0	0	15.716.156	0	0	0	0	0	0	630	0	73.119	0	15.789.905	
2A101	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0	0	15.677.118	0	0	0	0	0	0	630	0	73.119	0	15.750.867	
2A101	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	20.850	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.850	
2A101	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0	0	18.187	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18.187	
2A101	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A101	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	709.136	281.095	393.986	2.625.114	19.136.085	13.089.534	96.666	2.717.955	5.147.780	1.883.382	376.638	976.703	58.046	47.492.120	
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	586.479	258.739	392.639	1.602.347	18.998.429	12.474.412	92.256	2.456.742	5.052.073	1.865.476	359.453	932.231	55.397	45.126.673	
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	122.656	22.356	1.347	1.022.768	137.656	615.122	4.411	261.213	95.707	17.906	17.185	44.472	2.649	2.365.447	
2B100	Continuità assistenziale	8.300	2.143	6.822.155	5.124	7.128	0	0	0	0	13.711	0	544.448	0	7.403.008	
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	19.515	0	765	0	0	0	0	0	0	0	0	20.280	
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	423.114	213.460	36.069.876	1.025.460	8.103.138	9.179.119	280.082	1.828.210	1.284.556	349.951	323.102	845.626	49.795	59.975.488	
2E100	Assistenza farmaceutica	110.163.895	53.166	182.334.257	5.543.280	492.802	1.827.883	9.480	55.755	205.717	46.114	36.938	95.591	5.693	300.870.571	
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	44.900	15.497	111.236.410	42.857	319.213	777.873	4.034	23.727	87.545	17.026	15.719	40.679	2.423	112.627.094	
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	93.578.787	36.633	71.097.847	5.471.942	172.597	1.050.010	5.446	32.028	118.172	22.390	21.219	54.911	3.270	171.665.252	
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	65.303.071	36.633	66.134.534	5.471.942	172.577	1.050.010	5.446	32.028	118.172	22.390	21.219	54.911	3.270	138.426.204	
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	28.275.715	0	4.963.313	0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	33.239.049	
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	16.541.018	1.035	0	28.480	993	0	0	0	0	6.698	0	0	0	16.578.225	
2F	Assistenza integrativa e protesica	8.636.472	9.554	22.880.172	8.500.885	170.481	102.689	5.442	107.168	989.435	150.623	21.203	54.870	3.268	41.632.261	
2F	Assistenza integrativa - Totale	8.590.646	492	12.881.425	500.368	1.033	0	0	0	0	75.464	0	0	0	22.049.429	
2F	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	874.360	70	780.434	31.023	64	0	0	0	0	4.679	0	0	0	1.690.630	
2F	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	4.424.924	235	6.869.978	261.443	540	0	0	0	0	39.430	0	0	0	11.596.549	
2F	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	3.291.362	187	5.231.014	207.903	429	0	0	0	0	31.355	0	0	0	8.762.250	
2F	Assistenza protesica	45.826	9.062	9.998.747	8.000.517	169.448	102.689	5.442	107.168	989.435	75.159	21.203	54.870	3.268	19.582.832	

MODELLO LA 2023

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	20.211.873	1.056.927	139.217.795	34.469.669	23.282.798	76.118.813	495.009	8.557.914	6.025.889	8.049.241	1.892.358	5.675.737	285.731	325.339.753
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	18.992.747	844.637	3.888.706	32.939.467	21.543.429	67.149.477	404.233	7.112.393	4.576.065	7.685.364	1.500.313	3.884.574	231.222	170.752.628
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	5.407.637	129.458	3.782.728	14.775.957	4.769.387	13.879.802	82.113	1.044.307	1.090.430	1.323.341	304.763	789.715	46.969	47.426.605
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	3.966.783	190.402	33.677	2.733.829	5.468.611	17.549.398	106.594	2.189.875	1.049.786	2.121.999	395.623	1.024.129	60.972	36.891.677
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	6.786.146	524.777	72.302	15.429.682	11.305.431	35.720.277	215.526	3.878.211	2.435.849	4.240.024	799.927	2.070.730	123.282	83.602.165
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-	2.832.181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.832.181
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1.219.126	212.290	128.755.605	1.530.202	1.739.369	8.969.336	90.775	1.445.521	1.449.824	363.877	392.045	1.791.163	54.509	148.013.642
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	280.781	18.955	3.656.080	5.553	69.573	770.573	4.092	181.586	63.387	11.636	18.012	41.227	2.457	5.123.913
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	3.240	9.111	16.053.808	56.954	60.265	779.926	3.538	43.215	54.798	59.673	15.276	35.641	2.124	17.177.570
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	935.105	184.224	79.969.688	1.467.695	1.609.531	7.418.836	83.146	1.220.719	1.331.639	292.567	358.757	1.714.295	49.927	96.636.129
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	29.076.030	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29.076.030
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0	0	6.573.483	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.573.483
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.686.754	477.288	32.675.916	11.818.884	9.318.160	61.605.705	341.416	2.156.877	5.149.558	2.240.404	1.342.190	3.955.956	205.013	132.974.120
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.374.291	143.764	12.799.296	7.177.362	2.403.475	14.525.412	76.616	694.765	1.660.929	501.436	300.084	772.514	46.006	42.475.950
2H111	Cure domiciliari	1.196.187	114.187	11.993.012	6.957.998	1.758.577	10.587.755	56.040	544.197	1.214.445	415.474	219.915	565.047	33.651	35.656.485
2H112	Cure palliative domiciliari	178.104	29.577	806.284	219.364	644.898	3.937.657	20.576	150.568	446.484	85.962	80.170	207.467	12.355	6.819.466
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	211.353	97.412	1.497.944	805.207	1.490.875	7.338.889	45.606	268.210	989.606	384.450	177.692	580.435	27.385	13.915.064
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	11.698	67.231	3.702.201	291.072	1.483.955	9.476.664	54.279	145.852	674.592	376.299	211.487	587.934	32.594	17.115.857
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	26.695	128.936	5.664.797	1.062.508	3.100.579	24.605.906	137.866	715.155	1.548.779	915.605	537.165	1.663.234	82.786	40.190.010
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	177	1.029	5.473.256	1.768.718	23.547	54.513	1.286	188.118	19.916	4.519	15.384	12.959	772	7.564.195
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	62.540	38.917	3.538.422	714.017	815.729	5.604.322	25.762	144.778	255.735	58.095	100.377	338.880	15.470	11.713.044
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	30.066	20.448	19.435.848	200.083	279.534	1.103.106	5.660	2.130.245	87.673	68.609	127.273	66.744	3.399	23.558.686
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	441	149	307	0	39.946	0	0	0	0	0	0	0	0	40.843
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	2.768	1.982	14.486.597	17.013	109.367	105.035	2.478	362.464	38.387	32.053	24.933	24.967	1.488	15.209.533
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	26.856	18.317	4.191.075	183.070	120.889	998.071	3.182	1.767.781	49.286	36.439	102.340	41.776	1.911	7.540.992
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	757.870	0	9.332	0	0	0	0	117	0	0	0	767.318
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	1.176.041	59.523	122.981.679	173.836	1.003.135	2.196.746	19.242	1.392.657	234.536	627.311	103.402	195.192	11.555	130.174.856
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	7.328	26.818	19.486.785	64.674	795.035	2.013.773	14.925	761.241	167.666	274.629	58.152	150.453	8.962	23.830.440
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	8.990	2.999	21.924.595	25.229	67.067	158.948	3.750	548.511	58.090	13.175	38.348	37.782	2.252	22.889.738
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	4.803.232	0	0	0	0	0	0	0	0	1.053	0	4.804.285
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	823.142	470	69.312.663	3.813	116.458	24.025	567	82.905	8.780	337.679	6.902	5.904	340	70.723.648
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	336.581	29.236	4.115.286	58.481	24.576	0	0	0	0	1.828	0	0	0	4.565.988
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	3.339.119	21.639	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.360.758
2K100	Assistenza termale	0	0	3.435.775	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.435.775
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	10.453	17.231	831.176	188.115	308.473	2.161.548	17.070	273.431	264.558	25.229	66.508	181.912	10.250	4.355.954
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	143.068.060	2.195.331	659.084.016	65.975.548	62.216.283	167.453.312	1.273.680	19.241.456	19.468.092	13.471.451	4.303.688	14.088.987	634.917	1.172.474.820

 Prot. 03/05/2024.0456374_E
 r_emiro.Giunta


MODELLO LA 2023

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	2.948.367	382.066	7.946.990	1.689.497	7.856.316	22.707.201	150.316	5.113.948	1.419.374	2.600.756	558.465	1.445.639	86.068	54.905.004
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	2.600.945	356.238	7.943.674	1.485.649	7.346.141	21.101.241	140.375	4.880.312	1.320.143	2.380.684	521.568	1.350.127	80.382	51.507.478
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.336.282	308.010	7.935.295	1.278.570	6.424.045	18.167.245	121.006	4.242.513	1.190.223	1.978.753	449.115	1.162.600	69.216	45.662.874
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	264.663	48.228	8.380	207.079	922.096	2.933.996	19.369	637.798	129.920	401.930	72.453	187.526	11.166	5.844.604
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	347.421	25.829	3.316	203.848	510.176	1.605.960	9.941	233.636	99.231	220.072	36.897	95.513	5.686	3.397.526
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	55.784.675	2.206.935	339.378.143	16.690.809	53.089.843	178.650.527	1.131.436	29.939.001	7.910.722	16.916.751	4.232.453	11.001.390	652.288	717.584.973
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	185.663	31.996	2.606.194	110.846	779.852	2.965.188	16.909	151.357	115.092	234.648	63.253	167.618	9.748	7.438.364
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	3.474.860	143.697	13.923.113	943.097	3.378.119	11.816.128	73.147	1.673.009	490.652	1.049.613	273.626	708.207	42.170	37.989.436
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	50.149.211	2.031.242	319.728.963	15.636.866	48.931.872	163.869.211	1.041.380	28.114.636	7.304.978	15.632.489	3.895.574	10.125.566	600.370	667.062.359
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	1.974.941	0	3.119.873	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.094.814
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	146.837	22.277	2.333.229	109.645	705.568	2.374.277	15.313	449.177	103.093	190.934	57.282	148.259	8.828	6.664.719
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	688.617	91.805	19.670.098	469.714	2.550.433	9.212.654	53.695	650.540	398.989	673.861	200.861	519.881	30.956	35.212.105
3E100	Trasporto sanitario assistito	0	0	6.850.387	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.850.387
3F100	Attività trasfusoriale	15.762.479	95.430	1.153.844	20.482.145	2.858.497	9.438.927	55.325	583.374	658.702	760.543	206.158	543.514	31.772	52.630.710
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	549.851	14.790	4.600.537	61.035	121.543	460.845	2.560	11.149	17.169	49.298	9.575	24.782	1.476	5.924.611
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	75.880.826	2.813.303	381.933.230	39.502.845	67.182.202	222.844.430	1.408.645	36.747.189	10.508.049	21.192.143	5.264.794	13.683.466	811.388	879.772.509
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	1.171.131	38.050	31.233	3.588.218	814.990	3.591.774	19.788	50.355	107.981	1.454.899	77.101	284.498	11.882	11.241.899
49999	TOTALE AZIENDA	231.161.698	5.269.497	1.042.685.846	113.572.887	133.966.254	421.603.441	3.901.561	56.998.374	34.452.474	36.853.838	10.306.535	29.867.482	1.560.052	2.122.199.936

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

Data 30 aprile 2024

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Il Direttore Amministrativo

Stefano Masini

Giovanni Ferro

Il Funzionario responsabile del Controllo di Gestione

Il Direttore Generale

Marilia Maci

Paolo Bordon



MODELLO LA 2022

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie e infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	12.069.397	104.526	1.197.876	4.625.184	2.881.972	4.409.990	63.810	195.605	487.626	134.493	105.678	215.506	8.559	26.500.220
1A110	Vaccinazioni	11.708.768	63.404	2.207	1.184.757	249.802	1.637.763	9.216	40.173	166.104	43.336	36.007	76.361	2.916	15.220.813
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	360.629	41.122	1.195.669	3.440.427	2.632.171	2.772.227	54.594	155.432	321.522	91.157	69.671	139.145	5.642	11.279.407
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	3.699	4.977	802	14.782	54.937	567.515	12.250	33.412	60.369	18.049	13.087	18.645	1.060	803.583
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	8.430	95.825	118.503	260.737	971.681	7.550.322	991.358	389.677	1.164.478	191.161	197.965	289.866	16.033	12.246.034
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	31.627	67.340	9.672	135.326	642.268	7.144.723	50.802	198.071	727.915	138.690	157.793	224.809	12.779	9.541.816
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.290	20.603	3.247	17.699	224.750	2.407.784	13.197	58.339	246.879	47.496	52.967	73.830	4.290	3.172.370
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening, sorveglianza e pr	275.769	57.247	1.069.184	787.633	1.181.548	4.776.689	36.225	223.298	895.978	223.445	122.337	219.823	9.908	9.879.082
1F110	Screening oncologici	249.404	21.905	624.219	562.355	714.827	1.882.656	12.871	135.735	425.559	139.022	48.113	71.337	3.896	4.891.898
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	5.321	10.593	546.543	317.588	497.558	1.205.431	9.038	71.995	360.006	57.441	31.989	44.963	2.591	3.161.056
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	19.652	4.115	47.236	29.095	50.610	242.500	1.416	11.381	36.147	8.595	6.034	12.203	489	469.473
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	224.432	7.196	30.440	215.671	166.659	434.725	2.417	52.359	29.406	72.987	10.090	14.171	817	1.261.369
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	26.365	35.342	444.965	225.278	466.721	2.894.033	23.354	87.563	470.419	84.422	74.224	148.486	6.011	4.987.184
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	26.365	35.342	444.965	225.278	466.721	2.894.033	23.354	87.563	470.419	84.422	74.224	148.486	6.011	4.987.184
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	5.158	49.013	290.563	377.353	221.604	1.868.339	12.711	115.623	508.578	46.855	54.156	100.431	4.386	3.654.770
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	2.451.687	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.451.687
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	12.395.369	399.531	2.689.846	8.670.401	6.178.760	28.725.363	1.180.353	1.214.025	4.091.824	800.188	703.983	1.142.908	57.014	68.249.564
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	Assistenza sanitaria di base	736.630	333.341	90.871.490	3.681.322	20.776.399	14.625.355	110.720	3.628.362	6.332.628	2.033.021	471.732	2.147.775	38.204	145.786.978
2A110	Medicina generale	8.354	12.045	74.757.808	1.086.264	274.276	165.932	6.885	55.329	175.731	33.238	29.332	1.427.794	2.376	78.035.361
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	8.354	12.045	71.646.723	1.086.264	233.165	165.932	6.885	55.329	175.731	33.238	29.332	1.424.246	2.376	74.879.617
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	1.128.849	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.128.849
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0	0	366.252	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	366.252
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0	0	1.615.985	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.615.985
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0	0	0	0	41.111	0	0	0	0	0	0	3.548	0	44.659
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A120	Pediatria di libera scelta	0	0	16.083.911	0	0	0	0	0	0	0	0	101.522	0	16.185.433
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0	0	16.059.767	0	0	0	0	0	0	0	0	101.522	0	16.161.289
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	24.144	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.144
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	728.277	321.296	29.771	2.595.058	20.502.124	14.459.424	103.835	3.573.033	6.156.897	1.999.784	442.400	618.459	35.829	51.566.184
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	584.818	293.762	27.603	1.290.280	20.274.661	13.517.597	97.537	3.181.212	5.996.143	1.971.225	415.568	580.992	33.656	48.265.054
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	143.459	27.534	2.168	1.304.778	227.463	941.827	6.298	391.821	160.754	28.559	26.832	37.467	2.173	3.301.130
2B100	Continuità assistenziale	28.942	31.709	7.688.617	5.124	12.093	0	0	0	0	14.170	0	395.378	0	8.176.033
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	21.015	0	239	0	0	0	0	0	0	0	0	21.254
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	495.121	253.606	32.710.499	941.778	7.528.447	9.159.194	225.903	1.788.735	1.312.115	422.928	312.361	435.229	25.297	55.611.213
2E100	Assistenza farmaceutica	91.562.932	71.717	178.058.597	4.863.650	565.571	1.961.019	9.626	77.359	245.700	52.813	41.011	57.266	3.321	277.570.582
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	58.797	44.996	108.947.384	44.836	339.523	918.920	4.511	36.250	115.133	22.558	19.218	26.835	1.556	110.580.517
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	77.717.077	23.989	69.047.962	4.799.928	200.058	1.042.098	5.115	41.109	130.567	23.918	21.794	30.431	1.765	153.085.810
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	50.758.370	23.989	64.272.648	4.799.928	200.058	1.042.098	5.115	41.109	130.567	23.918	21.794	30.431	1.765	121.351.790
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	26.958.707	0	4.775.314	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31.734.021
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	13.787.057	2.732	63.251	18.886	25.991	0	0	0	0	6.337	0	0	0	13.904.255
2F100	Assistenza integrativa e protesica	8.051.131	14.468	21.795.474	7.318.225	1.647.551	117.040	4.856	104.042	931.196	141.558	20.689	28.890	1.676	40.176.796
2F110	Assistenza integrativa - Totale	8.048.967	2.113	11.768.692	395.106	10.952	0	0	0	0	70.799	0	0	0	20.296.629
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	6.897.596	1.859	716.369	347.693	9.638	0	0	0	0	62.303	0	0	0	8.035.458
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	271.024	0	6.332.675	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.603.699
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	880.347	254	4.719.648	47.413	1.314	0	0	0	0	8.496	0	0	0	5.657.472
2F120	Assistenza protesica	2.164	12.355	10.026.783	6.923.119	1.636.598	117.040	4.856	104.042	931.196	70.760	20.689	28.890	1.676	19.880.167

r. emiro. Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



MODELLO LA 2022

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	31.360.640	1.328.139	133.546.824	36.105.836	27.490.977	77.674.967	460.605	8.804.941	6.340.663	8.137.776	1.952.649	3.479.558	156.279	336.839.855
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	30.153.302	1.038.597	3.232.912	31.031.504	25.822.820	69.263.909	381.594	7.421.209	4.867.800	7.807.530	1.593.045	2.235.525	129.016	184.978.764
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	9.493.456	189.227	3.090.358	13.766.895	5.880.845	15.526.591	84.242	1.315.329	1.161.867	1.997.113	351.684	494.483	28.482	53.380.569
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	2.656.972	166.912	25.124	2.023.953	4.664.108	12.602.747	70.185	1.607.521	789.324	1.144.168	293.001	410.942	23.729	26.478.685
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	18.002.874	682.459	117.430	15.240.656	15.277.867	41.134.571	227.168	4.498.359	2.916.609	4.666.250	948.360	1.330.101	76.805	105.119.509
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1.207.338	289.542	123.821.944	5.074.332	1.668.156	8.411.059	79.011	1.383.733	1.472.863	330.246	359.604	1.244.033	27.263	145.369.124
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	270.580	14.972	1.214.520	0	454	0	0	0	0	4.625	388	0	0	1.505.540
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	7.647	11.866	17.328.901	3.669.148	60.603	760.021	3.286	46.616	59.462	50.547	14.939	19.508	1.134	22.033.678
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	929.111	262.704	78.750.190	1.405.184	1.607.099	7.651.037	75.725	1.337.117	1.413.401	275.074	344.277	1.224.525	26.129	95.301.573
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	26.528.333	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.528.333
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0	0	6.491.968	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.491.968
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.778.464	656.287	33.007.903	12.165.992	9.119.843	62.192.696	327.867	4.456.276	5.527.143	2.161.250	1.430.418	2.370.296	113.132	135.307.568
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.481.324	165.456	12.691.333	6.980.616	2.145.924	12.460.644	62.116	672.232	1.606.680	394.052	264.649	369.542	21.433	39.316.002
2H111	Cure domiciliari	853.948	130.822	12.689.424	6.917.356	1.914.854	11.118.540	55.528	619.238	1.438.519	364.601	236.580	330.348	19.160	36.688.918
2H112	Cure palliative domiciliari	627.376	34.635	1.910	63.260	231.071	1.342.104	6.588	52.994	168.161	29.451	28.069	39.194	2.273	2.627.085
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	182.068	120.661	1.511.418	892.298	1.664.672	8.239.807	47.393	380.885	1.209.734	260.819	201.922	397.752	16.353	15.125.783
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	11.424	96.641	3.353.794	397.063	1.222.855	9.019.655	50.230	452.810	693.759	392.863	214.009	337.920	17.332	16.260.355
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	20.914	214.287	6.504.150	1.420.862	3.256.969	25.908.118	140.184	1.386.608	1.735.849	1.007.834	597.269	1.025.663	48.371	43.267.077
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	103	2.990	5.310.228	2.284.785	74.673	578.941	1.215	824.587	21.733	21.204	38.685	7.328	419	9.166.892
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	82.631	56.252	3.636.981	190.367	754.750	5.985.530	26.730	739.155	259.387	84.477	113.884	232.092	9.223	12.171.459
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	29.101	15.799	19.095.435	804.023	302.294	963.900	4.018	677.396	71.901	58.539	17.117	58.988	1.386	22.099.897
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	474	112	184.474	0	73.289	0	0	0	0	0	0	0	0	258.349
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0	0	14.042.646	512	44.757	0	0	0	0	23.076	0	28.793	0	14.139.785
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	28.628	15.687	3.986.810	803.510	177.978	963.900	4.018	677.396	71.901	35.346	17.117	30.195	1.386	6.813.872
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	881.505	0	6.270	0	0	0	0	117	0	0	0	887.891
2I100	Assistenza sociosanitaria residenziale	3.428.496	74.744	118.861.537	341.652	1.247.881	3.263.697	20.724	839.476	278.970	641.286	98.931	130.246	7.151	129.234.793
2I110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	39.981	41.408	17.670.780	105.481	1.119.562	2.506.928	16.672	782.176	206.446	298.022	71.034	100.468	5.753	22.964.712
2I120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	38.606	0	20.768.101	238	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.806.944
2I130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	4.671.670	6.270	0	0	0	0	0	0	0	1.305	0	4.679.245
2I140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	3.035.242	0	68.082.500	139.595	31.319	0	0	0	0	335.780	10.633	4.418	0	71.639.486
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	314.666	33.336	3.788.125	66.157	96.999	756.769	4.052	57.300	72.524	7.484	17.265	24.056	1.398	5.240.134
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	3.880.360	23.911	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.904.271
2K100	Assistenza termale	0	0	2.930.216	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.930.216
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	18.287	44.848	1.251.887	208.688	346.510	2.210.951	18.014	285.998	322.556	99.640	76.750	201.114	6.216	5.091.459
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	137.489.744	2.824.659	639.839.493	66.436.289	69.037.805	172.168.819	1.182.333	20.662.586	21.362.872	13.762.982	4.421.659	9.304.739	352.662	1.158.846.642

MODELLO LA 2022

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	3.181.431	458.020	8.021.007	1.481.917	9.467.623	23.760.775	142.337	5.013.019	1.516.132	2.683.762	594.697	836.156	48.163	57.205.039
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	2.666.261	434.328	8.011.652	1.346.636	8.944.565	22.326.213	134.431	4.847.530	1.426.716	2.514.390	561.695	789.850	45.490	54.049.758
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.348.958	360.925	8.002.307	1.133.367	7.656.921	18.590.905	112.023	4.092.099	1.258.059	2.077.017	467.662	657.787	37.875	46.795.903
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	317.303	73.404	9.345	213.270	1.287.644	3.735.308	22.409	755.432	168.657	437.373	94.033	132.063	7.615	7.253.855
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	515.170	23.692	9.355	135.280	523.058	1.434.561	7.905	165.488	89.416	169.372	33.002	46.307	2.673	3.155.281
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	55.036.990	3.199.558	327.625.709	20.520.416	62.617.065	188.647.413	1.096.565	31.045.552	8.545.209	17.567.426	4.601.446	6.475.639	372.658	727.351.647
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	199.401	38.306	2.642.698	494.354	791.369	2.704.370	14.143	128.406	107.964	190.543	59.348	85.185	4.806	7.460.894
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	3.241.143	164.388	12.785.762	899.521	3.708.025	11.639.122	65.274	1.441.722	491.272	1.014.530	273.904	383.585	22.183	36.130.429
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	51.596.447	2.996.864	310.795.962	19.126.541	58.117.671	174.303.922	1.017.148	29.475.424	7.945.974	16.362.352	4.268.194	6.006.869	345.669	682.359.037
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	1.401.287	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.401.287
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	144.770	29.551	1.999.212	83.502	688.351	2.052.794	12.310	414.106	92.703	160.664	51.657	72.342	4.184	5.806.145
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	4.038.679	121.524	21.081.582	501.964	2.667.691	8.544.250	46.676	774.752	386.182	637.702	195.864	274.302	15.862	39.287.032
E100	Trasporto sanitario assistito	0	0	6.897.150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.897.150
3F100	Attività trasfusionale	14.116.827	102.074	974.175	18.739.950	2.043.456	5.895.295	32.216	347.561	471.514	491.060	135.126	190.619	10.944	43.550.818
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	313.467	18.790	3.439.544	32.459	116.170	344.525	1.769	9.912	13.312	30.002	7.422	10.394	601	4.338.367
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	76.832.166	3.929.517	370.038.380	41.360.208	77.600.356	229.245.052	1.331.873	37.604.902	11.025.052	21.570.616	5.586.213	7.859.453	452.411	884.436.198
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	1.129.832	16.902	2.673	2.197.947	664.486	1.862.296	56.446	35.533	113.754	745.581	43.614	155.744	3.532	7.028.342
49999	TOTALE AZIENDA	227.847.110	7.170.609	1.012.570.393	118.664.846	153.481.407	432.001.529	3.751.005	59.517.046	36.593.502	36.879.367	10.755.469	18.462.844	865.619	2.118.560.746

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

Data 28 aprile 2023

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Stefano Masini

Il Funzionario responsabile del Controllo di Gestione

Marilia Maci

Il Direttore Amministrativo

Giovanni Ferro

Il Direttore Generale

Paolo Bordon

5.6 GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI - FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

ASPETTI ECONOMICO - CONTABILI

Le risorse FRNA oggetto di riparto da parte della CTSS Metropolitana, in riferimento all'area territoriale dell'Azienda USL di Bologna, ammontano per l'annualità 2023 a complessivi € 102.006.444 derivanti dall'assegnazione di cui alle DGR n. 1539 del 19/9/2023 e n. 2314 del 22/12/2023.

Si tratta di un valore in aumento rispetto al 2022 (+ € 7,9 milioni pari al 8,4%), dovuto in gran parte all'assegnazione avvenuta con la sopra citata DGR n.2314 del 22 dicembre. Si tratta, poiché l'assegnazione è avvenuta a fine anno, di risorse programmabili e utilizzabili dai territori distrettuali nel corso del successivo esercizio 2024.

Come rappresentato in Tabella 1, oltre all'incremento del FRNA è pervenuta, con DGR n. 1313 del 31 luglio 2023, anche l'assegnazione di una annualità del Fondo per l'Assistenza alle persone con Disabilità Grave prive del sostegno familiare L.N.112/2016 (Dopo di Noi), per € 1.159.672, risorse già suddivise tra i distretti. Inoltre, con DGR n. 2299 del 19/12/2022, la Regione ha previsto il finanziamento del Fondo Inclusione persone con disturbo dello spettro Autistico, complessivamente pari a € 1.493.570,00 per l'Azienda USL di Bologna. Si tratta di risorse già ripartite tra i distretti e di cui il livello regionale ha provveduto alla liquidazione alle Aziende nel corso del secondo semestre del 2023.

Il monte complessivo delle risorse a disposizione della non autosufficienza, anche grazie agli accantonamenti generati dagli esercizi precedenti, è di fatto risultato capace di assorbire l'impatto dell'adeguamento tariffario da applicare ai servizi socio-sanitari accreditati - già previsto dalla DGR n.1625 del 28/09/2022 - e di garantire la programmazione delle attività previste dai sopra citati finanziamenti dedicati.

L'ammontare complessivo delle risorse 2023 destinate alla non autosufficienza per il bacino territoriale dell'Azienda USL di Bologna raggiunge € 118.379.468 (+9% sul 2022). Contribuiscono quindi alla composizione del totale le seguenti fonti di finanziamento, in ordine di rilevanza: il FRNA per l'86,2%, il Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze (FNA) per l' 11,3%, il Fondo Inclusione persone con disturbo dello spettro Autistico per l'1,3%, il Fondo Dopo di Noi per l'1% e Fondo di sostegno al Caregiver per lo 0,3%.

È a partire da queste considerazioni di sistema che il quadro complessivo dei finanziamenti 2023 viene rappresentato nel dettaglio in Tabella 1, dove si evidenzia l'andamento delle risorse assegnate nel triennio 2021-2023 insieme alla variazione intervenuta per singola fonte di finanziamento tra gli esercizi 2022 e 2023.

Prima di passare a descrivere nel dettaglio la chiusura dell'esercizio 2023 è doveroso premettere che, in continuità con il 2022, le risorse assegnate alle Aziende per l'annualità in questione sono state utilizzate in modo integrato, per garantire la sostenibilità complessiva del sistema dei servizi socio-sanitari per anziani e persone con disabilità (grave e gravissima).



Tabella 1

Assegnazione Regionale Risorse per la Non Autosufficienza CTSS Metropolitana - Ambito territoriale Azienda USL di Bologna					
Fonte di finanziamento/Area di utilizzo	2021	2022	2023	Variazione 2023 su 2022	Percentuale sul totale risorse
FRNA - Anziani	65.830.593	65.571.371	73.346.751	7.775.380	
FRNA - Persone con disabilità	22.926.874	22.926.874	22.926.874	-	
FRNA - Gravissime disabilità	1.520.834	1.520.834	1.520.834	-	
Quota aggiuntiva Gestioni particolari	4.035.016	4.047.704	4.211.985	164.281	
Totale FRNA	94.313.317	94.066.783	102.006.444	7.939.661	86,2%
Fondo Nazionale Non Autosufficienze (FNA)	10.589.902	12.906.172	13.329.493	423.321	11,3%
Fondo "DOPO DI NOI" L.112/2016	0	1.185.416	1.159.672	- 25.744	1,0%
Fondo Nazionale Caregiver	1.081.545	360.989	390.289	29.300	0,3%
Fondo Inclusione persone con disturbi autismo DGR 2299/2022	0		1.493.570	1.493.570	1,3%
Totale risorse Area Non Autosufficienza	105.984.764	108.519.360	118.379.468	9.860.108	100,0%

Le risorse FRNA oggetto del riparto della CTSS Metropolitana di Bologna ammontano quindi, per il 2023, a € 97.794.459 in quanto la quota aggiuntiva destinata alle gestioni particolari dell'accreditamento socio-sanitario (pari ad € 4.211.985) è definita direttamente dalla Regione sulla base del fabbisogno comunicato dai singoli ambiti distrettuali.

Importante sottolineare, come riportato dalle indicazioni regionali in materia, che i criteri di riparto delle risorse non rappresentano per i territori specifici vincoli di utilizzo: di conseguenza, agli ambiti territoriali e nello specifico ai rispettivi Comitati di Distretto, si lasciano spazi di flessibilità nell'impiego delle stesse, nell'ambito delle finalità previste dalla norma nazionale, dalla programmazione regionale e in integrazione con gli interventi finanziati coi bilanci sociale e sanitario di Enti locali e Azienda USL.

In occasione della seduta dell'Ufficio di Presidenza del 9/11/2023, la CTSS Metropolitana di Bologna ha approvato il documento di riparto delle risorse dedicate alla non autosufficienza per l'annualità 2023, di cui alla DGR 1539/23 e recepito con Deliberazione aziendale n. 403 del 22/11/2023. Successivamente, a seguito della DGR n. 2314/23 e in attesa di ricevere la nota regionale di trasmissione con le indicazioni operative, nella seduta del 18/1/2024 l'Ufficio di Presidenza della CTSS Metropolitana di Bologna ha approvato il documento "Riparto FRNA risorse aggiuntive – Annualità 2023 – Ambito territoriale Azienda USL di Bologna", confermando in entrambi i documenti i criteri di riparto storicamente utilizzati nell'ambito territoriale dell'Azienda USL di Bologna.

In particolare:

- complessivi € 72.090.246 quale quota indistinta per l'area anziani, da ripartire sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2023 con età >= 75 anni);



- complessivi € 20.875.775 quale quota indistinta per l'area persone con disabilità (compreso il finanziamento per gli interventi a favore di persone con gravissima disabilità acquisita, come previsto dalla DGR n. 2068/2004) sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2023 con età 15/64 anni);
- complessivi € 2.791.438 quale quota di finanziamento trasversale per progetti a valenza sovra-distrettuale come riportato nella successiva Tabella 2 e € 2.037.000 quale quota di riequilibrio finalizzata a sostenere i maggiori costi storici per l'area della disabilità del Distretto Città di Bologna (stabile, in continuità rispetto agli esercizi precedenti).

In riferimento ai citati progetti a valenza sovra-distrettuale si precisa che le quote di finanziamento sono state allocate, come consuetudine, sui Distretti capofila Città di Bologna e Pianura Est per il richiamato ammontare, in aumento (+ € 430.513, pari al + 18%) rispetto a quanto dedicato agli stessi interventi con il riparto 2022.

La Tabella 2 dettaglia i progetti per importo complessivamente assegnato, target di riferimento e Distretto capofila.

Tabella 2

Progetti Sovradistrettuali FRNA 2023					
Progetto	IMPORTO €	ANZIANI	DISABILI	Distretto capofila	
Nucleo Santa Viola	€ 696.000	€ -	€ 696.000	Città di Bologna	
Nucleo Lercaro	€ 240.024	€ -	€ 240.024	Città di Bologna	
Nucleo Virginia Grandi	€ 240.024	€ -	€ 240.024	Pianura Est	
TOTALE NUCLEI GRAD	€ 1.176.048	€ -	€ 1.176.048		
CAAD	€ 198.342	€ 99.171	€ 99.171	Città di Bologna	
E-CARE	€ 500.000	€ 500.000	€ -	Città di Bologna	
Progetti sostegno domiciliarietà: SOSTengo e Amici di Luca	€ 85.000	€ 25.000	€ 60.000	Città di Bologna	
Progetto DP ad accesso diretto da ospedali pubblici	€ 390.000	€ 390.000		Città di Bologna	
Concorso di Idee - Progetto Fragilità	€ 30.000	€ 30.000	€ -	Città di Bologna	
TOTALE INTERVENTI DOMICILIARITA'	€ 1.203.342	€ 1.044.171	€ 159.171		
GARSIA Manutenzioni	€ 146.348	€ 48.497	€ 97.851	Pianura Est	
GARSIA Canoni	€ 265.700	€ 163.837	€ 101.863	Pianura Est	
TOTALE SISTEMA GARSIA	€ 412.048	€ 212.334	€ 199.714		
TOTALE COMPLESSIVO	€ 2.791.438	€ 1.256.505	€ 1.534.933		

Al totale assegnato, derivante da tutte le fonti di finanziamento citate (pari, come richiamato in precedenza a € 118.379.468) devono infine sommarsi le quote indicate in Tabella 3 derivanti da:

- utilizzo quote contributi accantonate nella gestione 2022 per complessivi € 6.676.493 a livello aziendale;



- insussistenze passive/sopravvenienze attive per complessivi € 1.130.547, importo riconducibile a una attenta valutazione e gestione di situazioni debitorie e/o creditorie derivanti da esercizi precedenti.

La situazione di chiusura riscontrata per l'esercizio 2023 risulta pertanto la seguente:

Tabella 3

Bilancio Esercizio 2023	Città di Bologna	Pianura Est	Pianura Ovest	Reno Lavino Samoggia	Savena Idice	Appennino Bolognese	Azienda USL Bologna
Riparto FRNA (comprese Gestioni speciali)	48.307.996	17.291.267	8.911.036	12.246.756	9.037.584	6.211.804	102.006.444
Riparto FNA (compresa Vita Indipendente)	5.922.551	2.305.605	1.222.346	1.719.046	1.249.994	909.951	13.329.493
Fondo Nazionale Caregiver DGR 237/2023	177.947	67.537	34.542	49.739	35.451	25.074	390.289
Fondo Nazionale Dopo di Noi DGR 1313/2023	521.547	213.153	108.739	145.188	100.274	70.771	1.159.672
Fondo inclusione persone con disturbi spettro autistico DGR 2299/2022	661.529	274.937	140.419	190.223	132.872	93.590	1.493.570
TOTALE ASSEGNAZIONI	55.591.570	20.152.499	10.417.082	14.350.952	10.556.175	7.311.190	118.379.468
Accantonamento di gestione 2022	2.316.851	782.829	964.837	1.183.704	789.921	638.351	6.676.493
Insussistenze passive/sopravvenienze attive	58.190	853.075	32.270	137.438	48.035	1.539	1.130.547
TOTALE RISORSE DISPONIBILI	57.966.611	21.788.403	11.414.189	15.672.094	11.394.131	7.951.080	126.186.508
Costi dei servizi per Anziani, Disabili gravi e gravissimi	53.908.893	19.081.157	9.799.277	13.886.285	9.473.292	6.548.112	112.697.016
Sopravvenienze passive	14.370	52.589	0,6	5.864	63.220	9.545	145.589
TOTALE COSTI	53.923.263	19.133.746	9.799.277	13.892.149	9.536.512	6.557.657	112.842.605
ACCANTONAMENTO DI GESTIONE 2023	4.043.348	2.654.657	1.614.912	1.779.945	1.857.618	1.393.423	13.343.903
DETTAGLIO ACCANTONAMENTO 2023:							
FRNA	2.306.082	1.552.883	978.798	974.081	1.122.608	940.624	7.875.076
Fondo Caregiver	63.499	24.555	961	73.741	42.420	27.045	232.220
Altri Fondi nazionali per le non autosufficienze	1.673.767	1.077.219	635.153	732.123	692.590	425.754	5.236.607
TOTALI	4.043.348	2.654.657	1.614.912	1.779.945	1.857.618	1.393.423	13.343.903

Le risorse disponibili per la programmazione distrettuale 2024 a chiusura contabile 2023, risultano pari a € 13.343.903, dato che risulta in netto aumento rispetto a quello della gestione 2022 (+ € 6.667.410), in conseguenza all'assegnazione delle ulteriori risorse FRNA avvenuta con la sopra citata DGR n.2314 del 22 dicembre, pari a € 7,9 milioni. Al netto di questa attribuzione, l'accantonamento sarebbe pari a 5,4 milioni, in contrazione rispetto al risultato del precedente esercizio.

Nel 2023, sono stati sostenuti maggiori costi per gli adeguamenti tariffari regionali deliberati nel corso del 2022, aspetto che ha contribuito alla riduzione dell'accantonamento.

Si rileva, complessivamente, un incremento dei costi complessivamente sostenuti rispetto al precedente esercizio, di euro 3.282.782 (pari al 3%).

Per quanto riguarda l'accantonamento, si segnalano le attribuzioni avvenute nel corso del 2023 delle risorse del Fondo dopo di Noi con la sopra citata DGR n. 1313 del 31 luglio 2023 e del Fondo Inclusione persone con disturbo dello spettro Autistico di cui alla DGR n.



2299 del 19/12/2022. Si tratta di risorse già ripartite tra i distretti, ma il cui utilizzo è ancora in corso e si completerà nel 2024.

Inoltre, come si può evincere dalla Tabella 3, il Fondo nazionale Caregiver di cui alla DGR n. 8142 del 18/4/2023 contribuisce all'accantonamento di gestione per € 232.220.

In considerazione dell'utilizzo delle risorse accantonate, si conferma comunque il tema centrale della sostenibilità della programmazione nel tempo, da bilanciare tra l'implementazione di servizi innovativi - come richiesto anche dal Fondo nazionale per le Non Autosufficienze 2022-2024 - e l'attenzione ai costi crescenti dei servizi socio-sanitari (vedi aumenti tariffari previsti con la DGR n.1625 del 28/09/2022 e con le precedenti DGR n. 1516/2018, n. 1429/2019 e n. 1422/2020).

A tal fine, come per altro sempre condiviso in sede di CTSS Metropolitana, dovrà proseguire l'attività di costante monitoraggio e verifica dei risultati, al fine di garantire i livelli di risposta corretta e appropriata ai bisogni del cittadino non autosufficiente in una dimensione di continuità e di rimodulazione degli interventi, laddove necessaria, anche rispetto a un quadro di salute che è in continua evoluzione. Tale attività strategica dovrà essere presidiata in stretta collaborazione e integrazione tra l'Azienda USL e gli Enti Locali al fine di garantire appropriatezza anche rispetto all'utilizzo delle risorse a disposizione della programmazione territoriale, sede principale della quale resta il Comitato di Distretto.

In continuità con le annualità precedenti, l'Azienda ha quindi garantito, anche per il 2023, il proprio contributo per la programmazione delle risorse sia FRNA sia derivanti da altri fondi di area socio-sanitaria ("Dopo di Noi", "FNA/Vita Indipendente", "Fondo Caregiver", "Fondo inclusione autismo") a livello distrettuale e a livello aziendale, con invio delle rendicontazioni nei tempi richiesti dalla Regione. A livello distrettuale la programmazione degli interventi è stata frutto della stretta collaborazione fra gli Uffici di Piano (parte Enti locali), le Unità Attività Socio-Sanitarie - UASS e le Unità Attività Amministrative distrettuali - UAA (parte Sanità). A livello aziendale, con l'obiettivo di garantire omogeneità nei criteri di allocazione delle risorse e di erogazione delle prestazioni fra le diverse tipologie di utenza, la Direzione Attività Socio-Sanitarie (DASS), in collaborazione col Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere (DAATO), ha svolto funzioni di coordinamento e indirizzo in sinergia con le Direzioni dei Distretti di Committenza e Garanzia.

ALCUNI TEMI TRASVERSALI

Adeguamenti tariffari e rimborsi sanitari nei servizi socio-sanitari

Con la sopra citata DGR n.1625 del 28/09/2022 "Adeguamento della remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati ai sensi della Delibera di Giunta Regionale n.273/2016 (...)", nelle more della ridefinizione del sistema generale di remunerazione, la Regione ha previsto adeguamenti tariffari ai servizi socio-sanitari, tenendo conto della straordinarietà della congiuntura economica e della estrema difficoltà in cui si trovano in particolare i servizi residenziali quali le Case Residenza Anziani e i Centri socio-riabilitativi residenziali per disabili.



L'aumento dei costi dei servizi socio-sanitari è quindi una variabile da considerare nella programmazione annuale delle attività, sia per la quota a carico del FRNA sia per la quota sanitaria.

Sistema informativo-gestionale GARSIA

Per garantire il pieno governo e monitoraggio sull'utilizzo del complesso delle risorse per la non autosufficienza (FRNA, FNA, risorse proprie dei Comuni, contribuzione utenti, risorse del Fondo Sanitario) è elemento strategico l'utilizzo del sistema informativo locale (Progetto GARSIA), attraverso il quale viene garantita la corretta e completa implementazione dei Flussi regionali di ambito socio-sanitario e del sistema informativo online di monitoraggio del FRNA. Nell'anno 2023 sono state approntate le seguenti attività:

- **Adeguamento GEAC a seguito dell'approvazione del nuovo regolamento assegni di cura.** Applicazione nella specifica installazione dell'Ausl di Bologna del nuovo regolamento per l'erogazione degli assegni di cura¹.

- **Realizzazione della scheda CDR** per la valutazione delle demenze, con calcolo punteggio e suo inserimento nel processo di presa in carico e valutazione già presente in Garsia. E' stata prevista la storicizzazione delle valutazioni all'interno della piattaforma.

- **AOSP Attivazione del Servizio Sociale Ospedaliero.** Le Assistenti Sociali AOSP hanno manifestato la necessità di allinearsi all'Azienda USL nel sistema informatico; per questo, il "Modulo SSO" è stato rivisto sulla base delle esigenze del S.Orsola. Contestualmente questi operatori hanno ottenuto anche l'accesso in visualizzazione su Garsia Dimissioni Protette e CeMPA per avere la visione completa delle segnalazioni verso il territorio dei pazienti ricoverati. Il sistema è partito a fine aprile 2023.

- **Allineamento modulo Caregiver per il distretto Città di Bologna e Comune di Bologna.** L'apertura della cartella caregiver è riferita alla gestione degli interventi a supporto del caregiver e comporta la sua presa in carico e gli aspetti connessi al suo ruolo. L'attività per il Comune di Bologna è stata volta a raccordare quanto già in essere per gli altri Distretti della Città Metropolitana con le esigenze specifiche del Distretto di Bologna, questa attività ha comportato conseguenti effetti su cartella, valutazione, Pai e nomenclatore dei servizi. Il sistema è stato sviluppato a fine 2023 e sarà collaudato all'inizio del 2024.

- **Sviluppo e rilascio modulo SIAR per Strutture Disabili Accreditate.** Il Flusso SIAR è finalizzato alla raccolta di trattamenti socio-assistenziali e riabilitativi a carattere intensivo, estensivo di recupero e mantenimento. Le specifiche funzionali del Flusso sono state pubblicate dalla RER con Circolare n.7 del 19/10/2023 con avvio del progetto in via sperimentale per le strutture accreditate al 4^o trim 2023 e a regime dal 2024. Nel corso del 2024 è previsto l'ingresso delle strutture non accreditate in via sperimentale (a regime dal 2025). L'Azienda USL di Bologna, inizialmente, ha dovuto adeguare la piattaforma informatica esistente per

¹ Il regolamento citato, approvato dalla CTSSM in data 15/6/2023, e recepito con Delibera n.238/2023 ("Approvazione Regolamento aziendale integrato assegni di cura") riunisce i regolamenti precedenti, mantenendo in vigore i criteri operativi che ne dettagliano il funzionamento in relazione ai singoli target di destinatari, salvo eventuali successive modifiche agli stessi.



l'area disabili, eseguendo tutte quelle modifiche propedeutiche al successivo sviluppo del flusso vero e proprio (ad esempio l'adeguamento delle maschere di raccolta dati).

I costi complessivi sostenuti nel 2023 per il Progetto sovra distrettuale Garsia, di cui è capofila il Distretto Pianura Est, sono stati pari a € 396.106,43 (comprensivi dei canoni di gestione).

Welfare Digitale (Servizi e-Care - Portale YouBOS - Concorso di Idee)

Nel 2023 il numero di utenti del **servizio e-Care** è rimasto elevato tuttavia, a dicembre 2023, rispetto a dicembre 2022, il servizio ha registrato un calo del 9,84% passando da 4.574 utenti a 4.124 (salvo nei distretti di Pianura Ovest e Savena-Idice dove c'è stato un leggero incremento). Questa riduzione è stata registrata a seguito di un puntuale lavoro di aggiornamento della banca dati degli utenti che non ricevono il contatto periodico da parte di Lepida, ma chiamano loro in caso di bisogno, in relazione alle persone decedute e soprattutto a quelle non più interessate al servizio e-Care. Si è verificata anche una riduzione delle segnalazioni da dimissione ospedaliera, anche per un miglioramento dell'analisi dei bisogni prima della segnalazione.

Complessivamente nel 2023 sono state realizzate 73.321 chiamate telefoniche di cui 67.968 di tele-monitoraggio ("outbound") e 5.353 call-center ("inbound"). Le telefonate effettuate dal servizio sono state principalmente finalizzate al telemonitoraggio dell'anziano e al relativo aggiornamento del dossier socio-sanitario. Inoltre, nel contatto, gli operatori si sono adoperati a informare attivamente gli utenti su eventi e laboratori in prossimità della residenza dell'anziano oppure online, offerti dai progetti vincitori del Concorso d'idee 2023 e sulle iniziative di prevenzione dell'AUSL (ad esempio campagne vaccinali).

Nel 2023 è continuata l'alta richiesta da parte dell'utenza di usufruire del percorso agevolato per le prenotazioni sanitarie con il servizio di prenotazione telefonica gestito da Lepida, che, per gli anziani in difficoltà a causa di disturbi mnesici, garantisce anche un recall sugli appuntamenti alle visite specialistiche.

Altre importanti attività in relazione con i servizi sanitari e sociali sono state relative a gestione di: allerte sociali e allerte sanitarie; supporto alle Dimissioni Ospedaliere; Progetto Prevenzione delle ondate di calore Emergenze Climatiche 2023.

Nel 2023 il **Concorso di idee**, bando volto a sostenere attività organizzate da enti del Terzo settore rivolte ad anziani fragili, ha visto un finanziamento dedicato con cui sono stati promossi un totale di 15 progetti, almeno uno in ogni distretto, con la realizzazione di 290 attività specifiche, indirizzate complessivamente a circa 600 persone anziane.

Nel 2023 è inoltre proseguita l'attività del **portale YouBOS** (www.bolognasolidale.it), piattaforma per accompagnare anziani e associazioni nel mondo della comunicazione digitale, nonostante il venir meno di specifico finanziamento europeo (Progetto INTERREG niCE-life).

La Direzione Attività Socio Sanitarie, insieme al Servizio Comunicazione dell'Azienda USL di Bologna, ha aggiornato i contenuti del portale con post, articoli, video, ecc. (ad esempio



“Forum”, “Parole fra noi” e “Blog”) e informazioni sulle iniziative delle Associazioni di Volontariato finanziate dal Concorso di Idee. Nel 2023 è stata poi inserita una sezione “l'Angolo dell'esperto” in cui è stato organizzato un ciclo di sei incontri online per promuovere un invecchiamento attivo e corretti stili di vita, i cui video sono stati pubblicati sul portale.

La spesa complessiva per il Servizio e-Care nel 2023 è stata di €. 462.552,64 su €. 500.000 previsti e approvati dalla CTSSM (su FRNA). A questi si sommano €. 29.985 per il Concorso di idee, sempre approvati dalla CTSSM (su FRNA).

Gestione CAAD - Centro Adattamento Ambiente Domestico

Per la gestione del Centro Adattamento Domestico di Bologna si è provveduto con Determinazione della UO Servizio Acquisti Metropolitan dell'Azienda USL di Bologna n. 2201 del 12/09/2022 al rinnovo annuale del contratto con la Cooperativa Sociale AIAS, avviato con Determinazione della UO Servizio Acquisti Metropolitan dell'Azienda USL di Bologna n. 1945 del 12/7/2019, per il periodo 01/10/2022-30/09/2023 (con facoltà di rinnovo per ulteriori due anni). Con Determinazione n. 2224 del 18/09/2023 è stato poi rinnovato il contratto di cui alla procedura aperta per la gestione delle attività multidisciplinari di consulenza e progettazione per il sostegno alle autonomie delle disabilità, con la Cooperativa Sociale AIAS per il biennio dal 01/10/2023 al 30/09/2025.

Per l'esercizio 2023, con riferimento al periodo Gennaio-Dicembre, i costi totali a carico del FRNA sono stati pari a € 197.557,83 per un totale di n.151 utenti cui è stata erogata una prestazione dal Centro.

L'attività del CAAD è basata, principalmente, su sopralluoghi e valutazioni, che possono essere effettuati in ambienti di vita o presso la sede del Centro stesso.

Dal febbraio 2020 il Centro mise in atto, oltre all'adeguamento richiesto dalle disposizioni dei DPCM adottate in corso d'anno, azioni mirate a rispondere alle richieste di intervento arrivate al servizio e a tal fine fu garantita l'apertura della segreteria e dello sportello telefonico con gli operatori. Inoltre, è stato attivato un progetto di adattamento delle prestazioni agli utenti con strumenti ICT di telepresenza, definito “SMART CAAD”.

Tale modalità è fra gli strumenti utilizzabili per la valutazione ambientale, ma permane in maniera residuale anche il sopralluogo in presenza.

Per quanto riguarda il dettaglio dell'utenza che ha richiesto l'attivazione dei servizi del CAAD, si fa qui riferimento al periodo corrispondente alla annualità contrattuale (01/10/2022-30/09/2023). In questo periodo sono state prese in carico n. 238 richieste di attivazione di intervento da parte del servizio: di queste, 156 hanno esitato in un intervento di valutazione ambientale (sopralluogo), mentre le restanti 82 sono state evase con prestazioni a distanza quali, ad esempio: il raccordo tra richiedente e servizi sociali territoriali, supporto all'utente o alla sua famiglia nella ricerca di soluzioni “semplici” fornendo materiale informativo e indicazioni sulla normativa, in altri casi, indirizzando il richiedente ai servizi di riabilitazione territoriale o ai percorsi di prescrizione ausili. Al riguardo, dopo gli eventi formativi svolti in collaborazione con la Referente Organizzativo



Aziendale Percorso Governo della Protesica dell'ASL di Bologna, le risposte in collaborazione con i servizi di riabilitazione distrettuale, hanno agevolato l'evasione di alcune richieste in emergenza per il superamento della barriera verticale.

Il numero di richieste (n.238) è cresciuto del 4% rispetto all'annualità precedente (n.191); presumiamo che questa crescita sia dovuta agli incontri di aggiornamento e promozione dei professionisti di area sanitaria e sociale svolti in tutti i distretti sanitari tra febbraio e marzo 2023. A fronte di questa crescita, la risposta del CAAD è stata ottimizzata dai rapporti di collaborazione instaurati con l'Azienda Usl e gli Enti Locali.

Progetto SOSTengo in collaborazione con Istituzione Minguzzi

L'anno 2023 è stato un anno di completo ritorno alle attività in presenza presso tutti i distretti dell'area metropolitana (una volta al mese a rotazione nel territorio della Città metropolitana di Bologna) a seguito di specifico confronto con gli Uffici di piano sulla disponibilità dei locali e orari definiti prima dell'avvio della pandemia Covid-19. Il totale delle consulenze effettuate da gennaio a dicembre 2023 è risultato decisamente in aumento rispetto a quello degli anni passati: 1450 in totale le consulenze effettuate da SOSTengo! nei confronti di Cittadini (rilasciate informazioni in merito alla procedura e modulistica), Servizi Sociali e Amministratori di sostegno familiari e Volontari iscritti all'Elenco metropolitano.

L'aumento degli accessi agli sportelli per l'anno 2023 rispetto al 2022 è dovuto certamente ai numeri sempre crescenti di nomine presso il Tribunale di Bologna e a una costante richiesta relativa al deposito telematico, che ha visto molti Amministratori di Sostegno (Ads) rivolgersi allo sportello per ricevere supporto in merito alle modalità di tale deposito.

Sono state poi consolidate nell'anno 2023 le azioni già in essere quali:

- Sportello SOSTENGO! d'informazione e consulenza in tema di amministrazione di sostegno;
- Azioni di sensibilizzazione, informazione e di promozione dell'Istituto giuridico per la cittadinanza (sono stati 7 gli eventi di sensibilizzazione e supporto rivolti a cittadini e Ads Volontari tenuti da SOSTengo! in modalità on-line nell'arco del 2023);
- Realizzazione del Corso di formazione per potenziali Amministratori di sostegno volontari (dal 24 ottobre 2023 al 28 novembre 2023), costituito da 6 incontri di circa 3 ore ciascuno, che ha visto la presenza come relatori di tutti i partner del progetto SOSTengo! e la partecipazione di n. 30 cittadini potenzialmente interessati ad assumere l'incarico di Ads Volontari;
- Gestione Elenco metropolitano degli Amministratori di Sostegno Volontari, in stretto raccordo con l'ufficio del Giudice Tutelare;
- Percorsi di supporto e di aiuto agli Amministratori di Sostegno Volontari (incontri tra Giudici tutelari e gli ADS volontari);
- Supporto al lavoro del Giudice Tutelare (comunicazioni, individuazione delle disponibilità degli ADS iscritti all'Elenco, coordinamento con la cancelleria del GT).



Al fine di agevolare il più possibile gli Ads Volontari iscritti all'Elenco metropolitano e Ads Familiari in condizione di poter accedere al Processo Civile Telematico, è stata realizzata da SOSTengo! (in collaborazione con la Cancelleria del Giudice Tutelare) una "Guida al deposito telematico", col fine di fornire uno strumento pratico che possa aiutare l'Amministratore di sostegno volontario, passo dopo passo, nella riuscita del deposito telematico di istanze, documenti e rendiconti direttamente dal proprio computer. La guida è stata pubblicata sulla pagina web di SOSTengo! e sul sito del Tribunale di Bologna nel mese di febbraio 2023. Nell'anno 2023 SOSTengo! ha promosso, inoltre, un momento di riflessione pubblico su questioni e prospettive legate all'Amministrazione di sostegno svoltosi l'11 ottobre 2023 a Bologna: "SOSTENERE, INCLUDERE, PROMUOVERE: verso i 20 anni della legge 6/2004 istitutiva dell'Amministrazione di Sostegno".

I costi sostenuti nel 2023 a supporto di queste attività sono stati pari a € 25.000,00, importo stanziato nell'ambito dei Progetti sovradistrettuali per i quali è capofila il Distretto Città di Bologna (vedi tabella 2).

Progetto in favore di persone con disabilità grave o gravissima in collaborazione con Associazione "Gli Amici di Luca – ONLUS"

L'Associazione collabora con l'Azienda USL di Bologna per attività di carattere socio-assistenziale e riabilitative rivolte a soggetti con gravi cerebrolesioni acquisite (GCA) nell'ambito del percorso terapeutico-assistenziale bolognese (PDTA GRACER), con particolare riferimento alle persone ricoverate presso la Casa dei Risvegli. La collaborazione, volta ad assicurare multidisciplinarietà e integrazione al percorso di presa in carico delle gravi cerebrolesioni acquisite col coinvolgimento dei familiari, è formalizzata con deliberazione n.219/2021 che, rinnovando il rapporto convenzionale, ha dato continuità alle progettualità già in essere, anche per il triennio 2022-2024.

L'attività si è sviluppata in ambiti specifici, riguardanti programmi di empowerment della famiglia, programmi cognitivo-espressivi per i degenti, gestione e organizzazione dei volontari e dei laboratori ed è stata assicurata da una stretta collaborazione e piena integrazione tra l'Associazione e il personale afferente alla UO Medicina Riabilitativa e Neuroriabilitazione (SC) dell'Azienda USL.

Tra i progetti di interesse si menzionano in particolare:

- *Progetto Laboratori*: partecipazione ai programmi e laboratori cognitivo-espressivi per i degenti quando previsti nel progetto di riabilitazione neuropsicologica cognitiva e comportamentale; partecipazione a programmi di recupero della storia, dell'identità e autonomia personale del paziente per la ricostruzione di un progetto di vita tramite attività individuali, di gruppo, la valutazione funzionale e interventi educativi rivolti alla persona e ai suoi familiari, col supporto e in stretta relazione coi volontari e le famiglie
- *Progetto Care Givers* che si sostanzia in: sviluppo dei Programmi di empowerment delle famiglie; collaborazione alle attività del team multiprofessionale per il buon esito del progetto educativo rivolto al singolo ospite e al suo nucleo familiare; partecipazione alla programmazione dell'attività e dell'orario settimanale di ogni singolo ospite; partecipazione al gruppo, condivisione obiettivi per l'integrazione delle attività sanitarie e non sanitarie svolte presso la struttura e per il monitoraggio del progetto.



- *Progetto del Dopo* che si sostanzia nelle seguenti azioni: collaborazione alle attività del team degli operatori della Casa dei Risvegli Luca De Nigris e del territorio per l'individuazione delle migliori condizioni di rientro presso il proprio domicilio o in strutture di lungodegenza degli ospiti in dimissione e delle loro famiglie; progettazione e realizzazione, in fase di domiciliazione delle persone dimesse, di attività volte a garantire continuità ai progetti individuali attivati in fase di ricovero presso la Casa dei Risvegli Luca De Nigris, mettendo a disposizione delle persone e ai loro familiari ulteriori strumenti che possano favorire la domiciliarità e le potenzialità di recupero.

Il costo sostenuto per l'anno 2023 a carico del FRNA, ugualmente all'anno precedente, è stato pari a € 60.000.

Posti temporanei di dimissione protetta a valenza sovra distrettuale ad accesso diretto dall'area di degenza ospedaliera

Progetto conosciuto come posti letto "Fast CRA", consistente in n.11 posti accreditati residenziali sul Distretto Città di Bologna, di cui 2 presso CRA Saliceto e 2 in CRA Viale Roma (strutture gestite da ASP Città di Bologna) e 7 posti presso la CRA Parco del Navile (struttura gestita dal Consorzio Cooperativo Kedos), tutti dedicati all'accoglienza temporanea e tempestiva, in regime di dimissioni protette, di cittadini non autosufficienti, in fase di uscita da reparti ospedalieri pubblici/privati.

Tali posti sono destinati, in via prioritaria, a pazienti anziani residenti nel territorio dell'Azienda USL di Bologna, con le seguenti caratteristiche:

- pazienti affetti da polipatologie ad andamento cronico e a tendenza invalidante;
- pazienti al termine della fase acuta della malattia, che ha indotto il ricovero ospedaliero, stabili clinicamente pur in una condizione di fragilità, che non sono in grado di rientrare momentaneamente al domicilio per le mutate condizioni cliniche, funzionali o sociali;
- pazienti non autosufficienti o comunque con necessità di assistenza alla persona nell'espletamento delle attività quotidiane;
- pazienti con necessità di un intervento di cura socio-sanitario rivolto al ripristino e al mantenimento delle migliori condizioni di salute e di autonomia funzionale possibile;
- pazienti che, salvo imprevisti, rientreranno al proprio domicilio e per i quali è necessario costruire un percorso di rientro all'abitazione che sia fattibile e predisposto secondo i principi della dimissione protetta.

L'ammontare complessivo del progetto è stato di € 383.575,00.



AREE DI ATTIVITA'

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza finanzia interventi dedicati alle persone anziane non autosufficienti e a persone con disabilità medio-gravi e gravissime. Nelle tre tabelle che seguono - Tabella 4, 5 e 6 - si riportano, aggregati per macro-area di intervento (Anziani, Persone con disabilità, Persone con gravissima disabilità acquisita), le principali voci di costo riferite all'esercizio 2023.

Area Anziani

Tabella 4

AMBITI DI INTERVENTO	Città di Bologna	Pianura Est	Pianura ovest	Reno Lavino Samoggia	Savena Idice	Appennino Bolognese	Azienda USL Bologna
Servizi residenziali (inclusi progetti individualizzati)	22.741.384,52	6.904.277,63	4.153.857,09	4.776.604,03	3.683.107,34	2.358.986,70	44.618.217,31
Servizi semi residenziali (inclusi sollievi)	1.547.909,31	240.276,63	344.932,15	696.112,09	244.975,74	90.787,16	3.164.993,08
Assegni di cura (include contributo agg)	1.259.880,02	1.435.362,20	192.411,95	610.289,26	310.992,55	302.975,84	4.111.911,82
Assistenza domiciliare (incluso dimissione protetta a domicilio)	4.160.946,09	1.596.327,87	486.909,29	838.621,65	615.484,01	342.646,88	8.040.935,79
Servizi di Sollievo/dimissioni protette presso CRA	755.746,85	505.250,24	597.261,01	307.464,49	23.417,50	508.182,00	2.697.322,09
Progetti sovradistrettuali	999.891,57	197.978,99					1.197.870,56
Altri servizi/interventi	514.682,40	372.088,53	351.741,80	746.771,60	293.834,73	56.540,51	2.335.659,57
TOTALE	31.980.440,76	11.251.562,09	6.127.113,29	7.975.863,12	5.171.811,87	3.660.119,09	66.166.910,22

Area Persone con disabilità

Tabella 5

AMBITI DI INTERVENTO	Città di Bologna	Pianura Est	Pianura ovest	Reno Lavino Samoggia	Savena Idice	Appennino Bolognese	Azienda USL Bologna
Servizi residenziali	10.032.896,49	3.918.094,09	1.648.284,37	2.394.484,01	1.959.380,33	819.534,49	20.772.673,78
Accoglienza temporanea Sollievo	174.036,32	88.531,13	48.847,39	124.474,65	4.675,32	73.271,61	513.836,42
Servizi semi residenziali (inclusi sollievi)	3.956.499,97	1.477.909,42	1.117.571,72	1.183.174,13	1.244.033,90	846.550,71	9.825.739,85
Laboratori	2.193.355,28	651.652,48	176.953,87	791.880,32	227.250,57	489.608,89	4.530.701,41
Assegni di cura (include contributo agg)	793.060,52	210.082,88	75.145,88	108.223,75	82.798,64	88.215,86	1.357.527,53
Assistenza domiciliare socio assistenziale	912.683,55	172.981,51	86.483,82	296.223,58	178.878,47	37.951,67	1.685.202,60
Assistenza domiciliare Socio Educativa	882.659,61	199.008,07	140.164,58	543.057,35	325.568,76	260.784,73	2.351.243,10
Progetti sovradistrettuali	158.778,93	198.127,41					356.906,34
Altri servizi/interventi	853.633,61	304.744,45	98.751,75	276.853,63	111.042,03	37.588,35	1.682.613,82
TOTALE	19.957.604,28	7.221.131,44	3.392.203,38	5.718.371,42	4.133.628,02	2.653.506,31	43.076.444,85

Area Persone con gravissima disabilità acquisita

Tabella 6

AMBITI DI INTERVENTO	Città di Bologna	Pianura Est	Pianura ovest	Reno Lavino Samoggia	Savena Idice	Appennino Bolognese	Azienda USL Bologna
Assegni di cura (incluso contributo aggiuntivo)	696.170,00	283.937,00	192.663,00	154.921,00	109.813,50	141.988,00	1.579.492,50
Posti residenziali	1.274.677,58	324.526,18	87.297,07	37.129,26	58.039,03	92.498,92	1.874.168,04
TOTALE	1.970.847,58	608.463,18	279.960,07	192.050,26	167.852,53	234.486,92	3.453.660,54

A seguire, si fornisce un quadro di sintesi relativo all'attività erogata nel corso del 2023 con le risorse dedicate alla non autosufficienza, con principale riferimento a quelle rientranti nell'ambito del FRNA. Si è deciso di suddividere la trattazione **in quattro aree tematiche (1. Residenzialità, 2. Semi-residenzialità, 3. Domiciliarità ed altri interventi di sostegno, 4. Qualificazione della rete dei servizi socio-sanitari)**. All'interno di ogni area tematica sono stati declinati gli interventi mirati a ciascuno dei tre target destinatari dei finanziamenti di cui alla rendicontazione economica delle Tabelle 4, 5 e 6.



1. Residenzialità

L'offerta residenziale dell'Azienda USL di Bologna riferita all'**area anziani**, alla data del 31/12/2023, in relazione ai posti di accoglienza definitiva accreditati, acquistati mediante contratto di servizio, corrisponde a complessivi n. 2.711 posti letto. Gli anziani che hanno fruito di questa tipologia di servizio, nel corso dell'anno, sono stati complessivamente n. 3.849 (-25 in meno rispetto allo scorso anno), con un indice percentuale di residenzialità complessiva pari al 3,2 % rispetto agli utenti, e pari al 2,3% rispetto ai posti letto, sempre con riferimento alla popolazione target (≥ 75 anni pari a 119.159 abitanti al 01/01/2023).

Gli anziani in lista di attesa al 31/12/2023 per l'accesso in struttura residenziale, nelle sei graduatorie distrettuali, sono complessivamente n. 1.742 a fronte di n. 1.640 dell'anno precedente (+102 utenti). Si sottolinea che il dato fornito sulla consistenza delle graduatorie distrettuali non comprende gli anziani che hanno formalmente dichiarato di non voler accedere alle strutture (auto sospensione dalla graduatoria distrettuale) e l'eventuale presenza dello stesso anziano in più di una graduatoria (graduatorie differenziate per intensità assistenziale del servizio).

L'accoglienza temporanea, riferita ai posti letto dedicati al sollievo e ai percorsi di dimissione protetta, permane pressoché stabile rispetto l'anno precedente (111 p.l., +5 rispetto al 2022), con un lieve incremento su entrambe le casistiche (+3 p.l. di sollievo, +2 p.l. per dimissioni protette). Tuttavia, si rileva un aumento nell'utilizzo di questi posti e le giornate di accoglienza temporanea di sollievo in CRA (n. 13.608) e quelle di dimissione protetta (n. 17.883), sono risultate in forte aumento rispetto al 2022 (rispettivamente pari al 1,4% e al 1,9% delle complessive giornate di utilizzo delle CRA).

Si ricorda che l'utilizzo "flessibile" di posti accreditati per accoglienza temporanea previsto nei contratti di servizio può garantire importanti benefici a fronte di casi di anziani che necessitano, in attesa dell'accesso su posto definitivo, di un'accoglienza in struttura motivata dall'impossibilità di essere assistiti al domicilio. Il dato, quindi, è da interpretare in una logica di flessibilità dell'offerta. Il numero di anziani accolti sul posto temporaneo è stato pari a n. 1.236, di cui n. 493 hanno usufruito di un percorso di sollievo, e n. 743 di un percorso di dimissione protetta: nel complesso, il totale di utenti accolti è fortemente aumentato rispetto all'anno 2022 (+ 215 unità).

L'assistenza residenziale nell'**area persone con disabilità**, invece, viene garantita sia in strutture soggette al sistema di accreditamento regionale (CSRR) sia in strutture che, pur con valenza socio-sanitaria, non sono ancora soggette ad accreditamento (gruppi appartamento, comunità alloggio, etc...).

Gli utenti disabili che nel corso dell'anno 2023 hanno fruito di un intervento di assistenza residenziale sono stati complessivamente n. 556, in aumento rispetto ai n. 517 dell'anno 2022 (+ 39 utenti). Di questi, n. 313 sono inseriti in strutture residenziali non accreditate. Inoltre, n. 60 utenti sono stati inseriti a titolo temporaneo: n. 58 con progetti di sollievo e n. 2 per rispondere a situazioni di emergenza.

L'andamento appena citato rispetto ai servizi residenziali (sia di accoglienza definitiva sia di accoglienza temporanea) per entrambi i target di utenza, nonché l'aumento delle persone anziane inserite in liste di attesa, devono essere letti in correlazione all'andamento demografico del bacino di utenza afferente territorialmente all'Azienda, che vede un incremento non solo della quota di popolazione della fascia attiva, ma



anche dei grandi anziani; tutto ciò va a sommarsi ai vigenti cambiamenti della struttura familiare, che rendono sempre più difficoltosa la gestione al domicilio delle persone anziane, o delle persone con disabilità, spesso con caregiver/genitori anziani.

Per quanto riguarda, infine, l'**area persone con gravissime disabilità**, disciplinata delle DGR n. 2068/2004 e n. 840/2008, i dati estratti dal flusso regionale GRAD riferiti all'anno 2023 indicano che gli utenti rientranti nel target sono stati n. 299, in lieve diminuzione rispetto all'anno precedente (n.311). Su questo totale, quelli ospitati in struttura residenziale sono stati complessivamente 87, di cui n. 46 (-3 rispetto al 2022) nei nuclei dedicati², attivati ai sensi della DGR n. 840/2008.

2. Semi-residenzialità

L'ambito semiresidenziale si riferisce, per l'**area anziani**, all'attività dei Centri Diurni Anziani (CDA), strutture assistenziali per anziani parzialmente autosufficienti o non autosufficienti, che offrono all'utente (e alla sua famiglia) sostegno e tutela socio-sanitaria, stimolandone e potenziandone abilità/competenze con interventi inerenti la sfera dell'autonomia, dell'identità, dell'orientamento spazio-temporale, delle relazioni interpersonali e della socializzazione, promuovendo e sostenendo una fitta rete di relazioni e di scambi con il contesto territoriale. Si conferma, nell'ambito dei centri diurni, la definizione di progetti c.d. "modulari" che, attraverso la predisposizione del piano assistenziale individualizzato (PAI) con frequenza parziale della struttura, rispondono alle reali necessità dell'anziano (che spesso non riesce, o non vuole, frequentare a tempo pieno) favorendo così il pieno utilizzo della risorsa assistenziale e l'allargamento della platea dei fruitori del servizio.

Per l'**area persone con disabilità**, invece, l'offerta si riferisce alle seguenti tipologie di struttura:

1. Centri Socio-Riabilitativi Diurni (CSRSD), strutture anch'esse a carattere diurno destinate alle persone in età giovane o adulta con gravi disabilità che, al termine dell'istruzione scolastica, non possono essere inserite in contesto lavorativo. I centri offrono un sostegno e un aiuto al soggetto disabile e alla sua famiglia, supportandone il lavoro di assistenza, educazione e riabilitazione. Al loro interno vengono svolti interventi volti all'acquisizione dell'autonomia individuale nelle attività quotidiane, al mantenimento/ potenziamento delle abilità residue e all'integrazione sociale dell'ospite;
2. Centri socio-occupazionali, sempre a carattere diurno, a minore intensità assistenziale rispetto ai CSRSD. Si tratta di "laboratori protetti" destinati a persone con disabilità "medio - gravi" che, pur non potendo svolgere un lavoro in ambiente non assistito, hanno comunque sufficienti livelli di autonomia per

2 Questi nuclei sono finanziati con apposito progetto sovra-distrettuale per la quota parte di costo a carico del FRNA e la gestione amministrativo/contabile dei contratti di servizio ad essi relativi è demandata ai Distretti nell'ambito dei quali è collocata la struttura (come evidenziato nel dettaglio in tabella 2).

La gestione degli accessi viene effettuata, previa valutazione delle specifiche Commissioni UVM GRAD distrettuali, attraverso la centrale operativa CEMPA. I nuclei attivi sul territorio della Azienda USL di Bologna sono n. 3, per un totale complessivo di n. 41 posti letto (Distretto Città di Bologna: Ospedale Privato Accreditato Santa Viola con 25 p.l. e Nucleo CRA Lercaro con 8 p.l.; Distretto Pianura Est: Nucleo CRA Virginia Grandi con 8 p.l.).



svolgere attività occupazionali di diversa natura, in un ambiente adatto e con l'aiuto di operatori dedicati.

In entrambe le tipologie di servizio si è ulteriormente consolidata la realizzazione di interventi c.d. "modulari" che, tenendo conto delle effettive condizioni di ciascun utente e dei suoi specifici bisogni riabilitativi, possono prevedere PAI articolati con frequenza parziale della struttura. Su tutti gli ambiti distrettuali, i professionisti dei Servizi dedicati alle persone con disabilità prestano, inoltre, molta attenzione all'appropriatezza della struttura di inserimento anche attraverso la valutazione delle autonomie e dei bisogni assistenziali dell'utente, utilizzando a tal fine strumenti di valutazione scientificamente validati (ad es. Scala SIS).

Il numero di posti accreditati rivolti all'**area anziani**, acquistati in centri diurni (CDA) si assesta, al 31/12/2023, su complessivi n. 610 posti (come per l'annualità precedente). Il numero di utenti che ha frequentato i CDA nel corso dell'anno 2023 è pari a n. 1.272, 175 in più rispetto l'anno precedente. Le giornate di presenza in struttura nell'anno sono state complessivamente n. 109.753, in forte aumento rispetto al 2022 (+19.160 giornate nell'anno).

Nell'**area della disabilità**, gli utenti ospitati in struttura semiresidenziale accreditata (CSRD) nell'anno 2023 sono stati complessivamente n. 541 (+191 unità rispetto al 2022), mentre quelli inseriti nell'ambito di strutture diurne non accreditate (laboratori protetti o a valenza socio-occupazionale) nell'anno 2023 sono stati complessivamente n. 480, contro i n. 451 dell'anno precedente (+29 utenti).

3. Domiciliarità e altri interventi di sostegno

Area anziani

Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI)

Nel corso del 2023 sono state erogate prestazioni di ASSDI per 370.888 ore di intervento. Il dato è in diminuzione rispetto all'anno precedente (-2.942 ore di intervento).

È stata garantita continuità alla realizzazione del progetto di Assistenza domiciliare per Dimissioni Protette. Il progetto è attivo su tutti i Distretti e prevede la definizione di un PAI assistenziale domiciliare i cui oneri sono sostenuti integralmente a carico del FRNA per il primo mese di intervento dalla dimissione. Il dato è in forte aumento rispetto al 2022 (71.977 ore 2023 vs 69.728 del 2022).

Assegno di cura e Contributo Aggiuntivo

Gli anziani che hanno usufruito dell'assegno di cura nell'anno 2023 sono stati complessivamente n. 1.246 (in lieve calo rispetto all'anno 2022, -37 utenti). Significativo anche il dato relativo agli anziani non autosufficienti che hanno avuto accesso per la prima volta all'intervento, complessivamente n. 397.

Gli anziani titolari di assegno di cura che nel 2023 hanno ricevuto anche il contributo aggiuntivo di 160 € mensili per la regolarizzazione della assistente familiare sono stati complessivamente n. 574, con una diminuzione di 19 unità rispetto al 2022.

Altri interventi



Sulla base della programmazione distrettuale, è stata garantita la continuità nella realizzazione di interventi di contrasto alla solitudine, di sostegno e qualificazione all'attività delle assistenti familiari, di supporto ai caregiver, di attività di prevenzione alla demenza e di sostegno alla domiciliarità. Tali progetti, estremamente variegati nei contenuti e nelle modalità di intervento, sono fortemente e peculiarmente radicati ai territori dei singoli Comuni che, spesso, sono co-titolari della loro progettazione e realizzazione.

Si sottolinea che, anche nel 2023, nel territorio aziendale sono stati confermati/programmati:

- progetti di aggiornamento e tutoring rivolti alle assistenti familiari;
- progetti di sostegno alle assistenti familiari (punti di incontro, corsi di lingua, counselling);
- progetti e iniziative di memory-training gestiti in collaborazione con i Consulenti per le Demenze e le Associazioni presenti sul territorio;
- gruppi di auto-aiuto, sostegno, formazione e informazione rivolti ai caregiver (in particolare rivolti a quanti si occupano di anziani affetti da forme di demenza);
- progetti rivolti agli anziani fragili e a rischio di non autosufficienza, finalizzati non solo al contrasto del rischio di isolamento e di solitudine ma anche alla realizzazione di iniziative di prevenzione del deterioramento delle competenze cognitive (ad es. rete degli "Alzheimer caffè" e punti di incontro strutturati);
- attività di supporto alla vita indipendente.

Sono sempre attive esperienze consolidate rivolte alla popolazione fragile e gestite utilizzando anche fonti di finanziamento diverse da FRNA e FNA (es. Fondi Inps/Inpdap, Fondazioni bancarie, Home-Care Premium, etc...). Tali forme di intervento sono alternative all'erogazione degli interventi più codificati e consentono una maggiore flessibilità e libertà alle famiglie, pur restando in un ambito di accesso strutturato attraverso le UVM distrettuali, con la definizione di progetti personalizzati e la loro verifica puntuale.

La ricomposizione complessiva degli interventi e dei servizi offerti, nonché delle fonti di finanziamento utilizzate in unico quadro a livello di programmazione distrettuale, favorisce una maggiore incisività e un continuo sviluppo di nuove opportunità in materia di non-autosufficienza.

Area Persone con Disabilità

Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo

In riferimento a tale tipologia di intervento si registra un incremento nel numero dei beneficiari, pari a n. 369 (+56 rispetto al 2022). Sono n. 99 gli utenti che accedono per la prima volta a questa misura, finalizzata al sostegno delle situazioni più gravi per favorirne la permanenza al domicilio. I titolari di assegno di cura ai quali è stato riconosciuto anche il contributo mensile aggiuntivo per la regolarizzazione dell'assistente familiare nel 2023 sono stati complessivamente n. 83 (+1 rispetto al 2022).

Assistenza Socio Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI)

- *Socio-assistenziale*

Nel corso dell'anno 2023, nell'ambito dei contratti di servizio attivi con i gestori di assistenza domiciliare socio-assistenziale accreditata per disabili, sono state erogate prestazioni di ASSDI a valenza socio-assistenziale per un totale di n. 86.721 ore di intervento, con un



modesto aumento rispetto all'anno precedente (+5.546 ore di prestazioni domiciliari rispetto al 2022);

- *Socio-educativa*

Le prestazioni di ASSDI a valenza socio-educativa ammontano complessivamente a n. 51.648 ore per l'anno 2023. I volumi di attività presentano una diminuzione pari a -3.342 ore rispetto all'anno 2022, dovuta in prevalenza a cambiamenti nella programmazione, a livello distrettuale, degli interventi riferiti ai disabili. Il tema della personalizzazione e dell'appropriatezza rispetto ai bisogni dell'utenza è centrale per il corretto utilizzo dell'intervento, anche riguardo al quantitativo di ore necessarie per renderlo efficace.

Altri progetti ed interventi

Si tratta generalmente di interventi non standardizzabili che rispondono a progettualità fortemente legate a specificità e opportunità di ciascun territorio e possono spaziare da interventi individuali a interventi di gruppo, comunque fortemente orientati a sostenere la domiciliarità e ad evitare l'istituzionalizzazione degli assistiti.

Il target varia da utenti gravi e gravissimi con patologie croniche ad utenti inseriti in progetti volti all'autonomia di vita o al mantenimento delle autonomie. Si tratta di progetti molto diversificati, predisposti e gestiti nell'ambito della programmazione approvata annualmente da ciascun Comitato di Distretto.

Questi differenti interventi sono sovvenzionati attraverso canali diversificati fra loro, fra i quali è importante richiamare quelli relativi ai finanziamenti nazionali (ripartiti dal livello regionale) per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare (L. 112/2016 sul "Dopo di Noi") e ai programmi per la Vita Indipendente destinati alle persone con disabilità sulla base del progetto presentato dalla Regione Emilia-Romagna con DGR n. 156/2018 (a partire dal 2019 gli stanziamenti per la Vita Indipendente rappresentano una quota vincolata dell'assegnazione FNA).

Area Persone con Gravissime Disabilità Acquisite

Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo

Nell'anno 2023 gli utenti cui è stato erogato l'assegno di cura sono stati n. 155 (+4 rispetto all'anno 2022). Di questi, n. 52 sono titolari dell'assegno di livello elevato introdotto dalla DGR n. 1848/2012; gli utenti che hanno beneficiato per la prima volta dell'intervento sono stati n. 26.

4. Qualificazione della rete dei servizi socio-sanitari

Nel corso del 2023, in continuità con quanto realizzato nelle annualità precedenti, sono state mantenute alcune iniziative dalla Direzione Attività Socio-Sanitarie (DASS), in collaborazione coi competenti Servizi aziendali e gli Enti locali, per accompagnare e supportare gli Enti gestori nella fase di erogazione dei servizi residenziali e semiresidenziali accreditati (Aree Anziani, Disabili e Gravissime Disabilità).

Nello specifico, è ad oggi tuttora attivo un coordinamento di livello aziendale rappresentativo di tutti i Gestori dei servizi ubicati nei sei Distretti, finalizzato a mantenere una costante interlocuzione sull'andamento della situazione e ad intervenire tempestivamente nel caso sia opportuno individuare azioni congiunte.



Il "Network Gestori" consente di rafforzare strategie condivise per il reclutamento del personale sanitario e/o assistenziale vista, ad esempio, la perdurante carenza di risorse infermieristiche segnalata da numerosi Gestori. È inoltre l'occasione in cui vengono loro fornite sistematiche comunicazioni rispetto alle informazioni/indicazioni/istruzioni operative elaborate e diffuse dal livello ministeriale, regionale, aziendale.

In continuità con lo storico, sono ripresi anche i percorsi finalizzati al miglioramento della qualità nei servizi accreditati per anziani e disabili.

Per quanto riguarda i percorsi attivi nelle Case Residenza Anziani (CRA), in particolare, nel 2023 è stata riavviata la rilevazione della Qualità percepita dei familiari, interrotta nel 2018 causa dell'insorgere della pandemia Covid-19. Attraverso un percorso partecipato che ha visto il coinvolgimento della parte Aziendale (Direzione delle Attività Socio Sanitarie, Governo Clinico, Qualità, Ricerca e Formazione e Comitato Consultivo Misto Socio Sanitario Aziendale) e degli Enti Gestori delle CRA si è proceduto alla revisione del questionario utilizzato per la rilevazione, anche grazie a quanto emerso dai focus group effettuati con diversi stakeholders tra i quali coordinatori/operatori di struttura e familiari. Lo strumento, definito negli ultimi mesi del 2023, sarà somministrato ai familiari delle 53 CRA nel gennaio del 2024, per la prima volta, online.

Nello stesso setting (CRA), nel 2023, così come negli anni passati, si è proceduto alla rilevazione degli indicatori di qualità, i cui esiti sono stati condivisi all'interno di coordinamenti distrettuali organizzati dalle Unità Attività Socio Sanitarie (UASS) coi responsabili di struttura e i referenti territoriali per le strutture accreditate della Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa (DATeR).

Rispetto al percorso avviato in collaborazione col Dipartimento Farmaceutico, in tema di utilizzo dei materiali per le medicazioni avanzate nelle CRA, il 23.05.23 è stato effettuato un incontro informativo/formativo dal titolo "Interventi di appropriatezza di utilizzo delle medicazioni avanzate nelle CRA", nel corso del quale è stato ufficialmente presentato il PDTA del paziente con ferite acute e croniche (PDTA021). Con lo stesso Dipartimento, inoltre, sono proseguiti gli incontri rispetto al monitoraggio delle richieste di farmaci e dei dispositivi medici da parte delle strutture socio-sanitarie.

Inoltre, sempre in seno alle iniziative dedicate alle strutture residenziali anziani, nel novembre del 2023 si è concluso il progetto sperimentale "Teleconsulenza specialistica multidisciplinare per i professionisti delle CRA nel territorio dell'Azienda USL di Bologna". Il progetto, promosso dalla Direzione Attività Socio Sanitarie, dal Dipartimento dell'Integrazione e dal Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualità e dal Management Integrazione Socio Sanitaria (DATeR - Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa), ha avuto l'obiettivo specifico di creare uno spazio di confronto/consulenza per la discussione di casi clinici complessi in un'ottica multidisciplinare, utilizzando la Piattaforma online Health Meeting. L'iniziativa è stata rivolta al personale sanitario (medici e infermieri) impegnato nelle Case Residenza Anziani (CRA) presenti nel territorio dell'Azienda USL di Bologna e ha coinvolto attivamente numerosi Dipartimenti ed Unità Operative dell'Azienda quali, in particolare, la Rete delle Cure Palliative, il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, la UO Stewardship Antimicrobica, Il Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche, la UO Percorsi Geriatrici Integrati (Ospedale Maggiore) e la UO Geriatria di Bentivoglio.



Durante gli incontri mensili sovradistrettuali che si sono svolti da novembre 2022 a novembre 2023 il progetto ha avuto, inoltre, l'obiettivo di: facilitare la comunicazione tra professionisti appartenenti a differenti setting assistenziali, promuovere una maggiore comprensione reciproca dei diversi contesti professionali e promuovere la costruzione di una comunità di pratica.

Nel gennaio 2023, infine, si è tenuto un evento formativo dal titolo "L'approccio non farmacologico nella gestione delle Demenze" dedicato agli operatori delle CRA che, dopo aver approfondito lo stato dell'arte sul tema a livello nazionale, ha approfondito il tema delle terapie non farmacologiche e proposte le buone pratiche attive sul territorio della Azienda USL di Bologna.

In parallelo con quanto effettuato per le strutture accreditate per anziani, nel 2023 è stato riavviato il percorso per la rilevazione della qualità percepita da parte dei familiari degli ospiti dei Centri Socio Riabilitativi Residenziali che, al fine di predisporre una piattaforma conoscitiva utile per effettuare una revisione/aggiornamento del questionario in uso fino al 2018, prevederà la somministrazione, nel 2024, di una "cartolina" volta a comprendere punti di forza e aree di miglioramento.

Per le gravissime disabilità, inoltre, insieme agli Enti Gestori, è proseguita la raccolta annuale di un set di indicatori relativi all'attività svolta nell'ambito dei Nuclei GRAD, ed è stato avviato un percorso formativo finalizzato all'elaborazione di un modello condiviso per la redazione del Patto di cura, per garantire una modalità omogenea di approccio nella definizione del progetto di vita e di cure per le persone con gravissima disabilità acquisita (DGR 2068/04) in struttura residenziale.

Per i servizi accreditati residenziali e semiresidenziali per anziani e disabili si è proceduto, inoltre, alla revisione della Griglia di Monitoraggio utilizzata nell'ambito delle visite di verifica e monitoraggio dei Contratti di Servizio. Il documento, al momento in bozza, acquisirà una veste definitiva una volta che saranno messi a punto i nuovi criteri regionali di accreditamento.

Infine, nel dicembre 2023, è stato organizzato l'evento formativo "Il ben-essere degli operatori per la qualità dell'assistenza nelle strutture residenziali socio-sanitarie accreditate" dedicato trasversalmente agli operatori delle Case Residenza Anziani e dei Centri Socio-Riabilitativi Residenziali, durante il quale sono stati messi a confronto esperienze e approcci sulla promozione della qualità intra ed extra-aziendali.



Rendicontazione economico patrimoniale della Gestione FRNA – anno 2023

Si analizza di seguito lo stato patrimoniale della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) per l'anno 2023.

Crediti

Voce di credito	Al 31/12/23	Al 31/12/22	Variazione	Var. %
Crediti v/ RER FRNA	3.690.060	-	3.690.060	-
Crediti v/ Enti locali	-	-	-	-
Crediti v/altri enti pubblici	-	-	-	-
Crediti v/privati	14.640	-	14.640	-
Crediti v/ RER FNA	28.698.824	14.327.729	14.371.095	100,3%
Totale ATTIVO	32.403.524	14.327.729	18.075.795	126,2%

Nell'anno 2023, risultano crediti aperti nei confronti della Regione per Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza per 28.698.824 euro e si riferiscono ai progetti vita indipendente 2018 DGR n.288/2019 per euro 118.070, fondo Dopo di Noi – anno 2021 DGR 1080/22 per euro 1.185.416, Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze (FNA) – anno 2022 DGR 2381/2022 per euro 12.906.172, Fondo Nazionale per le Non autosufficienze (FNA) – anno 2023 DD 15993/2023 per euro 13.329.493 e fondo Dopo di Noi – anno 2022 DGR/2023/1313 per euro 1.159.672.

Crediti aperti verso RER per FRNA per 3.690.060 che si riferiscono al fondo regionale per la non autosufficienza – integrazione ed assegnazione risorse anno 2023 - DGR/2023/2314 ed, infine, a crediti verso privati per euro 14.640.

Fondi rischi e oneri

FONDI PER RISCHI E ONERI	Al 31/12/23	Al 31/12/22	Variazione	Var %
Quote inutilizzate contributi FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale	7.875.076	1.588.126	6.286.950	395,9%
Quote inutilizzate contributi per FRNA finanziato da altri soggetti pubblici	5.468.827	5.088.366	380.460	7,5%
Totale quote inutilizzate	13.343.903	6.676.492	6.667.411	99,9%

Nel 2023 si è registrato un aumento dei fondi per quote inutilizzate contributi da FRNA e FNA del 99,9%; sulla base delle indicazioni di chiusura RER (nota protocollo RER 0370746 del 08/04/24) sono state accantonate risorse FNA inutilizzate al fondo "quote inutilizzate contributi per FRNA finanziato da altri soggetti pubblici". L'importo di quest'ultimo fondo al 31/12/2023 (5.468.827) deriva da un accantonamento di 4,490 milioni, al quale va aggiunto un importo di 232 mila euro relativo alle risorse assegnate con DD/2023/8142 per il sostegno al caregiver non utilizzate nel 2023 ed al 50% del fondo autismo di cui alla DGR 2299/2022 pari ad un importo di 746.785.



Debiti

Voce di debito	Al 31/12/23	Al 31/12/22	Variazione	Var. %
Debiti v. enti locali	3.368.839	2.635.851	732.987	27,8%
Debiti v. altri enti pubblici	6.401.614	6.808.928	- 407.314	-6,0%
Debiti v. privati	20.887.758	19.510.395	1.377.363	7,1%
Altri debiti	95.053	104.690	- 9.637	-9,2%
Totale debiti	30.753.263	29.059.864	1.693.399	5,8%

Si rileva, complessivamente, un incremento dei debiti rispetto al 2022 per 1,694 milioni di euro.

La voce di debito più rilevante è quella verso privati (20,888 milioni con un aumento di 1,377 milioni di euro rispetto al 2022); i debiti verso altri enti pubblici diminuiscono di 407 mila euro, mentre i debiti verso altri enti locali crescono di 733 mila euro.

Conto economico della gestione FRNA

RICAVI:

	2023	2022	Variazione	%
TOTALE RICAVI:	126.186.508	115.964.231	10.222.277	8,82%
<i>di cui</i>				
Valore della Produzione	125.055.961	115.914.330	9.141.630	7,89%
ALTRI RICAVI	1.130.547	49.901	1.080.646	2165,58%
deffaglio VALORE DELLA PRODUZIONE				
	2023	2022	Variazione	%
Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	74.607.849	74.690.626	-82.777	-0,11%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1.588.126	6.270.459	-4.682.333	-74,67%
Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	27.398.595	17.821.364	9.577.231	53,74%
Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	16.373.024	14.452.577	1.920.447	13,29%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	5.088.367	2.679.304	2.409.062	89,91%

Il totale del valore della produzione, nel complesso, segna un + 10,222 milioni (+8,8%). Tale incremento è dato in gran parte dall'aumento dei contributi riferiti alle risorse aggiuntive da bilancio regionale (+9,577 milioni).



COSTI:

VOCE DI COSTO	2023	2022	Variazione	Var %
Accantonamenti	13.343.903	6.404.409	6.939.494	108,35%
Costi Area Anziani	66.166.910	64.619.017	1.547.894	2,40%
Costi Area Disabilità	43.076.445	41.416.881	1.659.564	4,01%
Costi Area Gravissime Disabilità	3.453.661	3.479.783	-26.122	-0,75%
Sopravvenienze passive	145.589	44.143	101.446	229,81%
Totale COSTI:	126.186.508	115.964.231	10.222.276	8,82%

I costi registrano una variazione complessiva positiva di euro 10,222 milioni. Tale variazione è data principalmente dall'aumento dei costi dell'Area Anziani (+1,548 milioni), dell'Area Disabilità (+1,660 milioni) e dall'aumento degli accantonamenti per 6,939 milioni.

Il totale dei costi sostenuti a bilancio FRNA è di 126.186.508 euro, pari al totale complessivo dei ricavi che portano così il risultato di esercizio pari a zero.



5.7 FATTI DI RILEVI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA D'ESERCIZIO

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura d'esercizio.

5.8 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

In ottemperanza al D.lgs. 118/2011 l'utile verrà destinato a copertura delle perdite pregresse.



5.9 Commento al rendiconto Finanziario

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022	Contenuto della voce
Valori in euro				
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
(+)	risultato di esercizio	15.506	1.750	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		0	
(+)	ammortamenti fabbricati	25.283.047	25.411.945	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.884.124	8.627.365	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.686.667	2.840.057	
	Ammortamenti	36.853.838	36.879.367	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5 della nota integrativa.
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-21.390.004	-21.751.773	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.409.088	-1.941.905	
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-23.799.093	-23.693.678	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa
(+)	accantonamenti SUMAI	859.145	1.123.432	
(-)	pagamenti SUMAI	-1.892.960	-2.704.573	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	-836	-9.449	
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-1.034.651	-1.590.590	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	600.050	3.497.364	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio indicati nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa.
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-807.509	-1.020.248	
	- Fondi svalutazione di attività	-207.460	2.477.116	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	58.554.794	32.837.349	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-39.898.904	-31.069.085	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa. Si segnalano gli utilizzi di maggior rilievo: "Quote inutilizzate contributi" per complessivi euro 19.584.051 e "Altri fondi per oneri e spese per complessivi euro 16.021.740
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	18.655.890	1.768.264	
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	30.484.030	15.842.229	Si rileva un aumento del flusso di cassa relativo alla gestione corrente.
			0	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	1.604.980	1.946.964	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	1.740.759	12.605	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	8.146.432	5.610.197	Si segnala una riduzione di debiti nei confronti di aziende sanitarie pubbliche
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-1.727.459	1.447.620	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-32.358.628	-37.242.893	Si evidenzia per l'anno 2023 una sensibile riduzione dei debiti verso fornitori
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	1.884.146	4.043.806	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	34.679	678.434	
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	-17.877.755	4.738.532	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-38.552.846	-18.764.736	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa.
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	842.690	87.678	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irapp	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	15.578.442	37.475.743	Si evidenzia un aumento dei crediti verso Regione per quota FSR e per Spesa Corrente e Mobilità
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	1.445.616	7.666.626	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-9.101.596	-21.377.342	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	610	610	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-71.326	264.589	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	24.876.617	463.973	
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	1.571.479	-50.457.286	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	-2.672.988	1.603.474	
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	-2.672.988	1.603.474	Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa.
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-6.270	6.370	
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-8.333.904	-51.682.271	Nell'ambito della gestione reddituale si evidenzia una sensibile riduzione di debiti e crediti
			0	
	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		0	
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	



SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022	Contenuto della voce
Valori in euro				
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-2.003.399	-671.426	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-165.311	-42.309	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-412.083	-2.511.106	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali	-2.580.793	-3.224.841	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	
(-)	Acquisto terreni	0	0	
(-)	Acquisto fabbricati	-9.494.265	-2.774.247	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa. Comprende le immobilizzazioni in corso.
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-13.528.295	-4.762.758	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-301.387	-240.237	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto automezzi	0	-19.660	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.871.368	-809.602	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni Materiali	-26.195.315	-8.606.505	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	87.677	0	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	325.954	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	13.546	15.392	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	253	3.111	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	554	18.566	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni Materiali dismesse	102.030	363.023	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	-6.167	0	
(-)	Acquisto immobilizzazioni Finanziarie	-6.167	0	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	9.484.526	3.138.862	
B - Totale attività di investimento		-19.195.719	-8.329.460	
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-2.308.590	1.680.884	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-50.493.279	-23.115.630	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	73.977.992	33.118.630	Comprende assegnazioni in corso di esercizio 2023
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	140.942	66.463	Comprende variazioni altre riserve e altre variazioni del patrimonio netto
(+/-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	74.118.934	33.185.093	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0	
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.791.800	-10.511.916	Variazione debiti per quota restituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa
C - Totale attività di finanziamento		11.525.264	1.238.430	
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-16.004.358	-58.773.301	
Delta liquidità fra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-16.004.358	-58.773.301	
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0	

6. GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA AZIENDALE 2023

6.1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

6.1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

6.1.1.1. Piano Regionale della Prevenzione

Con DGR 1855 del 14/12/2020 è stata recepita l'Intesa, sancita in sede di Conferenza Permanente per i Rapporti tra lo Stato le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano in data 6 agosto 2020, concernente il "Piano Nazionale della Prevenzione, (PNP) 2020-2025". Il Ministero della Salute ha rilasciato un'apposita piattaforma web-based in cui è stata inserita la programmazione del Piano Regionale della Prevenzione (PRP) in attuazione della citata Intesa.

Il Piano Regionale della Prevenzione (PRP) 2021-2025 è stato approvato con DGR 2144 del 20/12/2021, atto trasmesso al Ministero della Salute.

Il PRP è articolato in dieci programmi predefiniti descritti nel Piano Nazionale a cui si aggiungono dieci programmi liberi introdotti a livello regionale, per sviluppare in modo completo gli obiettivi del PNP. Il PRP è sostenuto da azioni trasversali quali equità, intersectorialità, comunicazione e formazione, che ne accompagnano l'attuazione sia a livello regionale che territoriale.

In particolare, nel 2023, l'Azienda USL di Bologna ha posto specifica attenzione alla progettazione e realizzazione delle azioni trasversali in ciascuno dei programmi del PRP ed ha raggiunto gli indicatori a livello locale come definiti nel documento di governance di cui alla DGR 58 del 24/01/2022 aggiornato nel maggio 2023.

L'Azienda ha risposto nei tempi stabiliti dalla Cabina di Regia, di cui alla Determinazione 24473/2021, alla richiesta di rendicontazione degli indicatori locali.

6.1.1.2. Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"

Il PRP si inserisce nel percorso tracciato dalla Legge Regionale che all'art.10 definisce anche le modalità di approvazione del PRP e stabilisce che obiettivi e azioni devono essere integrati a livello locale, nei Piani di zona e negli obiettivi di mandato del Direttore Generale, allo scopo di coordinare gli interventi e valorizzare le risorse del territorio.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Anno 2022 Fonte Ausl Bo	Consuntivo 2023 Fonte Ausl Bo
Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022	70%	100%	100%



6.1.2. Sanità Pubblica

6.1.2.1. Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)

Con DGR 183/2023 è stato istituito il Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS) e approvato il Documento contenente le proposte riguardanti la struttura, l'organizzazione e le funzioni del Sistema, nonché la definizione dei nodi della rete.

L'Azienda USL di Bologna ha definito i due nodi della rete inseriti all'interno del proprio Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) che saranno organizzativamente in capo al Programma Ambiente e Salute e che si occuperanno in maniera organica e coerente, in un'ottica One Health, delle tematiche a maggior impatto ambientale e climatico: un nodo sarà orientato ad approfondimenti sulla comunicazione del rischio e sulla formazione ai professionisti ed alla comunità in genere, l'altro svilupperà strumenti di valutazione di impatto sanitario. L'Azienda ottimizzerà le risorse, in una prospettiva trasversale ai vari ambiti, collaborando e fornendo il proprio apporto, a seconda delle necessità, con le altre strutture aziendali. Come da DGR 183/2023 l'Azienda USL di Bologna sarà referente regionale sul tema "Clima e Salute".

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Disponibilità di un documento descrittivo del nodo SRPS a livello di DSP	SI	SI
Rispetto delle tempistiche di pubblicazione del bando per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"	SI	SI

6.1.2.2. Epidemiologia e sistemi informativi

Per le attività di prevenzione, ai fini del monitoraggio e della valutazione dei risultati, è strategica la disponibilità dei dati derivanti dai sistemi informativi e di sorveglianza, promuovendoli e valorizzandoli per il necessario e corretto funzionamento di tutte le funzioni che ne derivano (conoscenza, azione, governance ed empowerment). A livello regionale sono già presenti numerosi sistemi informativi e banche dati aggiornate.

L'Azienda si è impegnata a garantire, con adeguata qualità nella compilazione e tempestività nella trasmissione delle informazioni, l'alimentazione dei seguenti sistemi di sorveglianza: Sistema di Sorveglianza degli stili di vita (PASSI, PASSI d'Argento), il Registro regionale di mortalità e tra le attività di sorveglianza di cui migliorare la gestione e uniformare l'informatizzazione si richiamano gli screening oncologici e le vaccinazioni (Anagrafe Vaccinale Regionale in Real Time AVR-RT).

È proseguita l'implementazione del Registro regionale dei tumori, secondo quanto previsto dal Regolamento di organizzazione e funzionamento del registro stesso. Nel 2023 è stato raggiunto al 100% l'obiettivo della completezza dei casi incidenti di tumori relativi al 2019.

L'Azienda ha assicurato inoltre l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica e la completa messa a regime del "Portale della Medicina dello Sport" regionale per il rilascio delle certificazioni sportive.



Per quanto riguarda la Sorveglianza PASSI, l'accuratezza e la tempestività nella raccolta delle informazioni è funzionale anche al calcolo dell'indicatore composito sugli stili di vita P14C del Nuovo sistema di garanzia.

In merito alla completezza del registro di mortalità è stata codificata una quota di schede di morte ISTAT pari al 97% entro il 31/03/2024.

Tutte le interviste di PASSI sono state realizzate nei tempi previsti.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Anno 2022 Fonte Ausl Bo	Consuntivo 2023 Fonte Ausl Bo
Completezza dell'archivio registro mortalità nei tempi previsti dalla Circolare 7/2003	>= 95% al 31 marzo 2024	100% alla scadenza (31/03/2023)	97%
Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate	>= 95% al 28 febbraio 2024	100% (28/2/2023)	100%
Implementazione dei dati di incidenza del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità,	SI dati aggiornati al 31/12/2020 (valore ottimale); al 31/12/2019 (accettabile)	SI	SI Al 31/12/2019
Ciascuna Unità Funzionale collabora alla stesura del report annuale del Registro Tumori del Emilia-Romagna	SI		SI

6.1.2.3. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

L'Azienda ha garantito l'attività di sorveglianza e controllo per l'emergenza COVID-19 ed in particolare la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi richiesti, in termini di esiti di laboratorio, numero tamponi, segnalazione e gestione casi positivi, ricoveri ospedalieri e comunicazione decessi. Per il raggiungimento degli obiettivi di sorveglianza e controllo è stato necessario realizzare una forte integrazione con i Servizi ospedalieri e territoriali che hanno in carico i malati.

L'Azienda ha revisionato e aggiornato, ove necessario, le azioni relative all'applicazione a livello locale (Piani Operativi Locali) del Piano strategico operativo di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale, in accordo con quanto previsto dal Piano regionale (Piano strategico operativo di risposta a una pandemia influenzale della Regione Emilia-Romagna) e da quello nazionale (Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale PAN-FLU 2021-2023), garantendo le scorte di dispositivi di protezione individuale (DPI), le dotazioni di strumentazioni di laboratorio e di reagenti e l'operatività dei Laboratori di riferimento specificamente individuati. Sono state realizzate iniziative di formazione rivolte agli operatori sanitari ed un'esercitazione come previsto dal Piano.

Nell'ambito delle azioni strategiche previste nella fase inter-pandemica del PANFLU 2021-2023 è stata rafforzata la sorveglianza delle forme simil-influenzali, per valutarne l'andamento epidemiologico e intercettare precocemente la diffusione di nuovi virus respiratori, influenzali o di altra eziologia.

Per l'adempimento di questi obiettivi l'Azienda ha rafforzato, secondo le Linee regionali, la sorveglianza InFluNet&RespiVirNet promuovendo la partecipazione sul territorio dei Medici



Sentinella e sostenendo le attività previste dalla sorveglianza virologica, quali in particolare l'esecuzione e il trasporto dei tamponi al laboratorio di riferimento regionale.

Oltre alle azioni e agli obiettivi contenuti nel PRP, è stata assicurata un'efficace azione di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie, attuando i piani regionali e nazionali specifici di controllo o di eliminazione e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazione professionale adeguate. Particolare attenzione è stata posta alla tempestività e completezza delle segnalazioni delle malattie infettive al Dipartimento di Sanità Pubblica, al fine di consentire l'adozione delle necessarie misure di profilassi e controllo a tutela della collettività che in alcuni casi, come le malattie trasmesse da vettori, richiedono l'immediata attivazione dei Comuni per le misure di loro competenza.

È stata rafforzata l'attività di sorveglianza a supporto di piani di eliminazione/eradicazione di specifiche malattie infettive, quali il morbillo, la rosolia congenita, la pertosse e la poliomielite; inoltre sarà assicurato l'invio, ove previsto, dei campioni ai laboratori di riferimento regionali per la conferma diagnostica, secondo le tempistiche adeguate.

Per quanto riguarda la gestione del sistema informativo delle malattie infettive viene monitorata la qualità dei dati inseriti nell'applicativo SMI, al fine di perseguire un miglioramento costante. Tale applicativo è stato adeguato al fine di rispondere ai requisiti previsti dal D.M. 7 marzo 2022 (D.M. PREMAL) che aggiorna il sistema di sorveglianza delle malattie infettive, abrogando dal 22 aprile 2023 il precedente D.M. 15 dicembre 1990.

Sono stati promossi ed attuati interventi informativi/comunicativi/educativi, in particolare per le malattie infettive la cui trasmissione è fortemente influenzata dai comportamenti individuali.

In applicazione delle indicazioni regionali, è stato predisposto il protocollo riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST), tenendo conto di un approccio multidisciplinare e della rete delle competenze aziendali e/o interaziendali, assicurando inoltre la segnalazione da parte dei clinici, al DSP competente, di tutti i casi diagnosticati di malattia sessualmente trasmessa.

È migliorata la capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB): in ciascun ambito provinciale o sovra-provinciale viene garantita la disponibilità di accertamenti di biologia molecolare, da considerarsi come prima scelta diagnostica allorché si abbia il sospetto di una MIB da meningococco, anche al fine di consentire l'adozione delle appropriate misure profilattiche nel più breve tempo possibile.

Sono migliorate le competenze in materia di prevenzione e controllo delle malattie trasmesse da alimenti degli operatori sanitari di SIS (Servizio Igiene e sanità Pubblica) e dei servizi preposti alla sicurezza alimentare (SIAN, SVET) attraverso iniziative mirate di formazione. Nelle Procedure Dipartimentali di Gestione dei focolai di Malattie a Trasmissione Alimentare (MTA), è stato dato rilievo al ruolo di case manager del referente MTA aziendale, al fine di ridurre le criticità legate alla gestione degli eventi e di rispondere ai debiti informativi verso il livello nazionale ed europeo. È migliorata la qualità della sorveglianza delle MTA attraverso lo sviluppo operativo del Centro di Riferimento Regionale per gli Enteropatogeni, che integra la sorveglianza di laboratorio medica e veterinaria.

Sono state consolidate le azioni per dare piena attuazione alle indicazioni della DGR n.828/2017 "Approvazione delle Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della



legionellosi", migliorando il processo di valutazione del rischio legionella attraverso un approccio multidisciplinare, garantendo la presenza nel Gruppo di valutazione del rischio di tutti i professionisti necessari ad affrontare il problema nella sua complessità. È stata promossa la corretta applicazione delle Linee Guida tra i gestori di impianti e di strutture a rischio presenti nel territorio, realizzando adeguate azioni di formazione e informazione, e collaborando con i Comuni alla mappatura delle torri di raffreddamento e dei condensatori evaporativi esistenti sul territorio di competenza.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Anno 2022 Fonte Ausl Bo	Consuntivo 2023 Fonte Ausl Bo
n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore) (Insider:IND1031)	valore ottimale = 100%; valore accettabile = > 90%	100%	71,23%(Fonte Insider)
Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico- terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST)	100%	Predisposizione in corso	100%
Controlli effettuati da operatori SIAN -SVET a seguito di sospetto di malattia trasmessa da alimenti	100%		100%
Popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL al 31/12/2023, assistita da MMG PLS sentinella afferenti alla rete della sorveglianza InNet&RespiVirNet / popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL al 31/12/2023 (Insider:IND1033)	≥ 4%		2,22%
Realizzazione di almeno una iniziativa di formazione inerente al PANFLU rivolta al personale in relazione ai Piani Operativi Locali	≥ 1		4
Effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU in applicazione ai Piani Operativi Locali	SI		SI

6.1.2.4. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio Legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

In linea con il nuovo Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale (PNPV 2023-25), l'offerta vaccinale dell'Azienda è ricompresa interamente nei LEA per le classi di età e le categorie a rischio ivi contenute.

È continuata l'offerta della vaccinazione antiCOVID-19/SARS-CoV-2 in base alle indicazioni ministeriali, all'andamento epidemiologico e alla disponibilità di vaccini di nuova generazione.

Per il 2023 l'Azienda si è impegnata a:

- recepire la DGR attuativa del nuovo Piano nazionale di prevenzione vaccinale interessando le altre due aziende pubbliche incidenti sul territorio aziendale con



l'obiettivo di produrre un documento di posizionamento sul tema delle nuove offerte del PRPV;

- mantenere un'adeguata offerta vaccinale ed un coordinamento sulle attività svolte da MMG e Farmacie al fine di garantire quanto indicato dal Ministero della Salute e dalla Regione relativamente alla vaccinazione antiCOVID-19/SARS-CoV-2;
- ampliare dell'offerta vaccinale LEA con contrazione dell'attività in copayment al fine di garantire l'andamento percentuale crescente delle coperture per le vaccinazioni raccomandate;
- intensificare l'attività prevista per la piena attuazione della Legge nazionale 119/2017, in particolare relativamente alla gestione degli inadempienti e ai recuperi vaccinali;
- aumentare l'offerta vaccinale per perseguire il miglioramento dell'offerta vaccinale (influenza e pertosse) alla donna in gravidanza;
- invitare attivamente le cittadine under26 senza certificazione di vaccinazione HPV al fine di implementare i percorsi d'accesso e garantire il mantenimento delle offerte attive e gratuite, relativamente alla vaccinazione HPV come previsto dalla DGR n. 1045/2019;
- organizzare vari eventi rivolti alla popolazione e in collaborazione con le associazioni dei pazienti al fine di definire modelli organizzativi di rete per implementare l'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche;
- aumentare l'offerta nei confronti dei soggetti senza documentazione di vaccinazione completa per il Morbillo;
- intensificare l'attività nei confronti dei cittadini richiedenti protezione internazionale al fine di dare attuazione del nuovo Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita, appena diverrà operativo;
- garantire il monitoraggio, oltre a tutte le azioni correttive necessarie, per il corretto invio delle informazioni vaccinali attraverso l'Anagrafe Vaccinale Regionale Real Time (AVR-RT).

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Anno 2022 Fonte Ausl Bo	Consuntivo 2023 Fonte Ausl Bo
P01C_Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) - Fonte Insider	>= 95%	97,55%	96,17%
P02C_Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) - Fonte Insider	>= 95%	97,24%	95,92%
Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	>= 45%	52,86%	52,01%
Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'herpes zoster con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	>= 30%		31,94%
Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	<0,2% di dati in warning	0,18%	0,15%
Creazione di un documento organizzativo interaziendale atto al recepimento della DGR attuativa del PNPV 2023-25	100%	in attesa nuovo piano nazionale	In corso di redazione



6.1.2.5. Programmi di screening oncologici

Relativamente ai tre programmi di screening oncologici l'Azienda USL di Bologna ha attuato numerose azioni di miglioramento volte all'incremento dei livelli di copertura raccomandati nella popolazione target e ha assicurato il rispetto degli specifici protocolli garantendo il monitoraggio e la valutazione dell'intero percorso e degli standard di performance.

Alcune azioni trasversali ai tre programmi, già iniziate negli anni precedenti, sono state consolidate e implementate, quali l'utilizzo di SMS reminder sollecito per i cittadini invitati a distanza di 1 mese (SMS reminder) e dopo 6 mesi (SMS sollecito) non avevano ancora aderito all'invito. Sono stati prodotti materiali divulgativi tradotti in diverse lingue e alcune parti del sito aziendale, come il portale cambio /sposta appuntamento web e i messaggi automatici di risposta alle mail, sono state tradotte anche in inglese. Sono state promosse azioni di informazione e formazione della popolazione target e di gruppi specifici ed è stata effettuata un'indagine di qualità percepita sullo screening del tumore della cervice uterina.

Per quanto riguarda lo screening del tumore della cervice uterina è proseguita l'offerta del test HPV autoprelievo ed è stata aperta in modo strutturato, il sabato mattina, una nuova sede consultoriale a Bologna. Sono state organizzate anche aperture spot in periferia il sabato mattina.

È proseguita la collaborazione con il Dipartimento di Sanità Pubblica per l'offerta della vaccinazione anti HPV alle donne di 25 anni non precedentemente vaccinate e a quelle con lesioni specifiche riscontrate allo screening, attività che vedrà una semplificazione nella prenotazione da parte dei ginecologi nel corso del primo semestre 2024.

Sono state implementate molte delle azioni richieste nel verbale dell'Audit svolto nei Centri Screening nel corso dell'anno 2022 che sono state rendicontate, alla Regione Emilia-Romagna Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, con relazione prot. 0001659 del 05/01/2024.

Tra le azioni di miglioramento più significative si evidenziano:

- avvio dell'informatizzazione del secondo livello dello screening mammografico sia per quanto riguarda l'Azienda UsI di Bologna che per l'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- attivazione di gruppi di lavoro interaziendali sia per la revisione interaziendale del PDTA tumore della mammella sia sul percorso del tumore del colon retto;
- avvio di un gruppo di lavoro interaziendale per l'individuazione del rischio eredo-familiare dei tumori della mammella e dell'ovaio, uniformare e semplificare la presa in carico delle persone a rischio aumentato. È stata inoltre definita una modalità informatizzata di segnalazione delle donne dallo Spoke verso l'Hub di genetica che, per ridurre i tempi di attesa, effettua una prima valutazione telefonica.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consum- tivo Anno 2023
IND0761	Screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (ri-levazione puntuale)	>= 70%	65,24%	70,23%	69,20%



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consum-tivo Anno 2023
IND0762	Screening cervice uterina: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	>= 60%	51,13%	59,95%	61,31%
IND0763	Screening coloretale: % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	>= 60%	57,16%	61,63%	58,01%
	Predisposizione del Piano di miglioramento a seguito dell'Audit 2022 e delle azioni intraprese nel corso del 2023	SI			SI

6.1.2.6. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

Ai fini della riduzione degli infortuni, con priorità per quelli mortali, e delle malattie lavoro correlate, è prevista un'attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione sia della UO Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (UO PSAL) sia della UO Impiantistica e Antinfortunistica (UO IA) del Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP), rivolta in particolare ai comparti a maggior rischio di infortunio quali edilizia ed agricoltura e ad alcuni rischi prioritari quali ad esempio il rischio cancerogeno, stress lavoro-correlato e da sovraccarico biomeccanico.

Nell'ambito del PRP 2021 - 2025, prosegue il percorso dei Piani Mirati di Prevenzione, quale attività sinergica a quella di vigilanza poiché da sola, svincolata da qualsiasi altra azione, non basta a promuovere un'efficace tutela della salute e della sicurezza sul lavoro. Per l'anno 2023 sono state realizzate sia azioni a livello regionale rivolte agli operatori delle UO PSAL, sia iniziative a livello locale, con momenti di formazione specifica rivolte alle figure aziendali della prevenzione (incontro/seminario/convegno) delle imprese coinvolte nelle progettualità in corso.

Per garantire equità delle prestazioni sanitarie in materia di medicina del lavoro su tutto il territorio regionale, si prevede l'implementazione dell'attività ambulatoriale specifica. È esperienza e prassi comune il ricevimento di lavoratori che accedono direttamente o inviati da medici di medicina generale, patronati, sindacati, associazioni, medici specialisti in altra disciplina, medici competenti, datori di lavoro. I motivi dell'accesso sono prevalentemente: la valutazione dei casi di sospetta origine occupazionale di una malattia, tra cui rientrano anche le problematiche di disagio sul luogo di lavoro e dubbi sull'applicazione dei giudizi di idoneità al lavoro specifico. Presso tutte l'UOPSAL sono poi già attivi i collegi medici per l'esame dei ricorsi avverso il giudizio del medico competente, i programmi di assistenza informativa e sanitaria rivolti agli ex esposti ad amianto, nonché le attività accertative sulla sussistenza del nesso causale professionale a supporto dei Centri Operativi Regionali (COR) di sorveglianza epidemiologica sui mesoteliomi (ReNaM), sui tumori naso sinusali (ReNaTuNS) e sui tumori a bassa frazione etiologica.

È proseguita l'attuazione del Piano amianto regionale, approvato con D.G.R. 2144 del 20/12/2021 ed in particolare:

- assistenza informativa e sanitaria ai lavoratori ex-esposti ad amianto attraverso gli ambulatori attivati presso il DSP;



- promozione della micro-raccolta di Materiali Contenenti Amianto (MCA);
- vigilanza e controllo nei cantieri di bonifica di MCA;
- implementazione del COR lavoratori ex-esposti ad amianto.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0185	% aziende con dipendenti ispezionate	> = 7,5 % delle PAT esistenti	7,73%	8,15%	7,6%
IND0708	% cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08	>= 15%	19,93%	17,24%	18,05%
	Attivazione a livello locale di iniziative di coinvolgimento delle figure aziendali della prevenzione (incontro / seminario / convegno) finalizzate alla realizzazione dei Piani Mirati di Prevenzione previsti dal Piano Regionale della Prevenzione attivi a livello locale	>= 3		4	3 iniziative per PP6; 3 iniziative per PP7; 3 iniziative per PP8 Totale 9 iniziative
	NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	<= al Valore medio triennio precedente	-2,20% Rispetto al valore medio triennio precedente	8,20% Rispetto al valore medio triennio precedente	-8,60% Rispetto al valore medio triennio precedente
	Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro territoriali con la formalizzazione/definizione di percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali	Atto aziendale di formalizzazione dei percorsi			Azione non ancora attuata per ritardo nell'emissione del documento tecnico-regionale di riferimento

* ai fini del calcolo della copertura di vigilanza sono incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo.

6.1.2.7. Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitarie

La Legge Regionale 22/2019, recante nuove norme in materia di autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie pubbliche e private, ha fortemente innovato la materia introducendo nuove misure quali l'istituto della Comunicazione di svolgimento di attività sanitaria per garantire ai cittadini la tutela della salute, attraverso la sorveglianza sull'intera offerta dei servizi sanitari. La citata Legge regionale è altresì intervenuta in tema di autorizzazione all'esercizio, ha confermato la competenza delle Commissioni per l'autorizzazione istituite presso i Dipartimenti di Sanità Pubblica delle Aziende USL, ha innovato le procedure prevedendone la tempistica ed ha introdotto standard di controllo/anno delle strutture sanitarie.



Il Dipartimento di Sanità Pubblica dell'AUSL di Bologna si è pertanto impegnato ad assicurare:

- il funzionamento delle Commissioni dipartimentali per l'autorizzazione all'esercizio e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo;
- la vigilanza sulle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali, comprese le strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto;
- l'alimentazione dell'Anagrafe regionale delle strutture autorizzate e la trasmissione alla Regione dei dati relativi all'attività di verifica e controllo delle strutture sanitarie e socio-sanitarie.

In merito agli obiettivi previsti per il 2023:

- tutte le strutture autorizzate sono state inserite nell'anagrafe regionale;
- i referenti aziendali delle Commissioni di Autorizzazione hanno partecipato a tutte le riunioni del Gruppo regionale;
- è stata effettuata vigilanza sul 50% delle case-famiglia/gruppi appartamento del territorio bolognese.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Anno 2022 Fonte Ausl Bo	Consuntivo 2023 Fonte Ausl Bo
Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie	100% delle strutture autorizzate/anno	100%	100%
% di partecipazione dei referenti aziendali delle Commissioni per l'autorizzazione (istituite presso i Dipartimenti di Sanità Pubblica delle Aziende Usl, ex LR 22/19) alle riunioni del gruppo regionale coordinate dal Settore Prevenzione collettiva e Sanità pubblica	>= 90%		100%

6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

Il Piano Regionale Integrato (PRI) comprende in un unico documento la programmazione regionale dei controlli e delle attività ufficiali in materia di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria.

Il PRI individua per ogni piano specifico una serie di indicatori condivisi con tutte le AUSL per monitorare in maniera omogenea le azioni previste.

Nel 2023 l'Azienda USL di Bologna si è impegnata a contribuire al raggiungimento degli standard previsti per tutti gli indicatori.

Tra tutti gli indicatori previsti è stato individuato per il 2023 un sottoinsieme di "indicatori sentinella regionali", scelti tra quelli che impattano maggiormente sugli indicatori nazionali per la valutazione degli adempimenti LEA e tra quelli che riguardano attività indicate come "prioritarie" dal Ministero della Salute all'interno del Piano nazionale integrato.

Sono stati monitorati tre indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) istituito dal Decreto del Ministero della Salute 12 marzo 2019 "Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria". Di questi tre indicatori, due rientrano nel CORE, ossia il set di indicatori che il Ministero della Salute ha scelto per valutare le Regioni, e precisamente P10Z "Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali, della



alimentazione degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino" e P12Z "Copertura delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, con particolare riferimento alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale". Il terzo indicatore, P11Z "Copertura delle principali attività riferite al controllo del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti", riguarda attività di controllo su requisiti degli allevamenti a cui i cittadini sono particolarmente sensibili, nonché di importanza strategica per avviare un percorso di miglioramento verso una maggiore sostenibilità della zootecnia.

Sono stati inoltre monitorati due indicatori specifici: il primo relativo alle verifiche dei livelli di biosicurezza esistenti negli allevamenti suini, stratificato secondo la prevalenza dei diversi orientamenti produttivi esistenti sul proprio territorio aziendale, in quanto legato ad attività strategiche di prevenzione della Peste Suina Africana (PSA), importante emergenza epidemica e il secondo indicatore riguardante l'attività di supervisione in sicurezza alimentare ed è ricompreso fra quelli richiesti annualmente dal Ministero della Salute.

Si precisa che è stato realizzato il Piano per la gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica di cui alla DGR n.30 del 13/01/2001. Non sono stati costituiti i nuclei di coordinamento in quanto legati alla riorganizzazione del servizio di pronta disponibilità da discutere con le rappresentanze sindacali per i quali si prevede la conclusione dell'iter entro l'estate 2024

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano	100%	100%	100%	100%
Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL				
Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con invio della relativa documentazione. Trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET)	2 evidenze entro 31/3/2024		100%	100%
NSG-P10Z:% = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0,05) + (% capi ovicapri controllati per anagrafe x 0,05) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0,1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,1) + (% esecuzione del PNAA x 0,3) + (% controlli di farmacovigilanza veterinaria x 0,2) - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL	>=95%	99,73%	97,03%	96%



DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
NSG-P11Z: % = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1) Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL	>=95%	100%	100%	100%
NSG-P12Z: % = (% di copertura del PNR1 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari ² x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari 3 x 0,2) - Fonte dati: sistema nazionale NSIS	>=95%	100%	100%	100%
Biosicurezza degli allevamenti suini: (stabilimenti suini stabulati ispezionati per biosicurezza / 1% degli stabilimenti suini stabulati) x 0,5 + (stabilimenti suini semibradi ispezionati per biosicurezza / 33% degli stabilimenti suini semibradi) x 0,5. Fonte dati: sistema nazionale Classyfarm	100%			100%
Presenza dell'incarico per l'affidamento del servizio di ricerca carcasse di cinghiale e relativa rendicontazione, nelle zone soggette a restrizione di cui all'allegato I del Regolamento (UE) 2021/605 o in altre aree a rischio secondo la valutazione dell'osservatorio epidemiologico (SEER)	SI			Territorio AUSLBO non soggetto a restrizioni
Costituzione dei nuclei di coordinamento dipartimentali relativi ai Piano per la gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica di cui alla DGR n. 30 del 13/01/2021	SI			Definito il Piano per la gestione delle emergenze; in corso di costituzione i nuclei di coordinamento

6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Nel 2023 l'Azienda USL di Bologna, oltre a realizzare le attività relative alla salute e sicurezza degli operatori previste dal D. Lgs. 81/08, si è impegnata a:

- implementare le azioni finalizzate ad un utilizzo sempre più completo della Cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le Aziende sanitarie, con particolare riguardo al corretto inserimento delle vaccinazioni;
- proseguire l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" ponendo l'attenzione

in particolare al rischio tubercolosi sulla base delle indicazioni fornite dal documento "Prevenzione della tubercolosi negli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati";

- promuovere ed offrire attivamente le vaccinazioni raccomandate nel Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale 2023-2025 agli operatori sanitari, valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro che prosegue nel PRP 2021-2025, attualmente vigente;
- proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale sanitario, utilizzando la scheda regionale, e a dare piena attuazione al progetto di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, inserito nell'attuale PRP 2021-2025, monitorando i risultati delle azioni realizzate.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari;	>=40% o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla % raggiunta l'anno precedente	22%	26,40%	24,02% (18,2% personale Dater; 35,6% restante personale)
Screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti	100%	100%	100%	100%
Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali	100%	Non in uso cartella regionale	/	100% (per vaccinazione antinfluenzale)
Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti	100%	100%	100%	100%
Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	>=90%	100%	100%	100%

6.1.5. PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede la Componente 2 "Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub investimento 2.2 (b) Corso di formazione in infezioni ospedaliere" definendone anche il numero di personale da formare a livello regionale.

Al fine di assicurare lo sviluppo e il mantenimento delle competenze sul tema della lotta all'antibiotico resistenza e della prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza, sia delle figure dedicate che per gli operatori sanitari e sociosanitari che operano in tutti i setting assistenziali, a livello regionale in coordinamento con l'ASSR, è stato istituito un Gruppo di lavoro multidisciplinare per la formazione in tema di Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA).



Il Gruppo di lavoro ha il compito di:

- definire la strategia formativa;
- individuare le priorità e le modalità più efficaci per raggiungere gli obiettivi formativi di interesse (programmi formativi regionali/indicazione alle Aziende sugli obiettivi da raggiungere, modalità di formazione più efficaci);
- individuare le metodologie e gli strumenti per valutare l'efficacia della formazione.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Redazione e restituzione al livello regionale del Documento aziendale di programmazione del percorso formativo, richiesto nelle "Linee d'indirizzo per l'implementazione di attività formative specifiche per la prevenzione e il controllo delle infezioni correlate all'assistenza e per la promozione dell'uso responsabile degli antibiotici"	SI	SI

In data 07.11.2023 si è provveduto all'invio in Regione del documento aziendale di programmazione del percorso formativo secondo le "Linee d'indirizzo per l'implementazione di attività formative specifiche per la prevenzione e il controllo delle infezioni correlate all'assistenza e per la promozione dell'uso responsabile degli antibiotici".

Il documento si pone l'obiettivo di armonizzare tutte le iniziative di formazione ideate e offerte ai professionisti dell'Azienda, in maniera del tutto coerente con il dettato del più recente Piano Nazionale Contrasto Antimicrobico Resistenza - PNCAR 2022-2025, del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR, ed infine del Piano Regionale Prevenzione – PRP 2020-2025. Il documento considera l'offerta formativa ideata in Azienda, nel contesto del catalogo delle iniziative promosse dalla regione stessa.

La pianificazione, l'attuazione ed il monitoraggio dell'attività formativa per la prevenzione e controllo del rischio infettivo e antimicrobico resistenza in ambito ospedaliero dell'AUSL di Bologna sono coordinate dalla UOC Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualità, coadiuvata dalle seguenti strutture/articolazioni aziendali:

- DATeR Management sicurezza delle cure e percorsi assistenziali;
- UOC Stewardship Antimicrobica.



6.2. Assistenza Territoriale

6.2.1 Potenziamento dell'assistenza territoriale

Nel 2023 l'Azienda USL di Bologna è stata impegnata nello sviluppo delle seguenti azioni e obiettivi:

- Governo e periodico resoconto del percorso di realizzazione delle Case della Comunità e degli Ospedali di Comunità, delle Centrali Operative Territoriali in coerenza con la programmazione del Piano Operativo Regionale 2022 condiviso con la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana ed in riferimento al monitoraggio di cui all'articolo 2 del DM 23 maggio 2022, n.77: il finanziamento della rete delle Case di Comunità è garantito dalla missione 6 del PNRR. L'Azienda ha previsto di integrare la rete delle Case della Salute già esistenti con la costruzione di 3 nuove Case della Comunità, nonché la riconversione di sette strutture esistenti in Case della Comunità Spoke. Questa pianificazione, che ha scadenza giugno 2026, ha visto nel 2023 l'apertura dei cantieri e l'avvio della realizzazione;
- Favorire la partecipazione della comunità: potenziare il rapporto tra servizi territoriali e comunità di riferimento in una prospettiva di sviluppo di empowerment di comunità, in particolare in riferimento alla promozione della salute; a tale scopo è fondamentale la transizione dal modello Casa della Salute al modello Casa della Comunità, sia in termini di governance, che di processi e strumenti operativi, in condivisione e integrazione con gli Enti locali, attraverso la Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria Metropolitana (CTSSM), al fine di mettere a sistema strumenti per la costruzione di welfare di comunità, partecipazione della comunità e co-costruzione e co-progettazione con il Terzo Settore.

L'Azienda ha organizzato e attuato diverse iniziative, coprendo tutti gli ambiti distrettuali, sui seguenti temi:

- promozione e adesione di Enti e Organizzazioni al Protocollo "Datti una Mossa";
- promozione partecipazione ai programmi di screening oncologici;
- attività dedicate alla partecipazione di chi si occupa del lavoro di cura "Caregiver"
- incontri e progetti dei Gruppi di Auto Mutuo Aiuto (AMA)

Di seguito si riportano le iniziative realizzate nell'ambito dei vari Distretti dell'Azienda al fine di favorire la partecipazione della comunità.

Distretto Savena Idice

Sono stati realizzati n. 2 progetti di promozione della salute relativi a "Walking Friends 3.0 Ghedini", al laboratorio di Walkable Cities in data 11/05/2023; al Walking Friends 3.0, in collaborazione con Federazione Diabete Emilia Romagna.

Ripresa attività progetto "Nati per Leggere", sulle sedi del territorio distrettuale (CdC Loiano, Poliamb. Monghidoro, Poliamb. Pianoro, CdC San Lazzaro di S.) in collaborazione fra AUSL, Biblioteche comunali, Pediatria di Libera Scelta e Centro per le Famiglie. Fra le iniziative previste sono stati effettuati incontri durante i corsi pre-parto, letture a cura dei lettori volontari durante le vaccinazioni pediatriche, incontri di presentazione del programma all'interno dello "Spazio Mamma".



Realizzazione di n. 12 incontri per il nuovo progetto dal titolo "Psicofonia" rivolti a persone che soffrono di stati di ansia, panico e/o dolore cronico, sia già partecipanti ai gruppi AMA abituali sia altri cittadini/utenti.

Distretto Appennino

Promozione della salute:

- incontri di Laboratorio di Comunità Val di Setta con Associazioni Sportive, Enti locali, Scuole, su promozione attività fisica giovani generazioni;
- corso di formazione (Walking Leader) per conduttori gruppi di cammino rivolto ai cittadini presso la CdC di Vado;
- laboratorio di Comunità Valle del Setta con DSP, Associazioni sportive, Enti locali, Scuole: promozione dell'attività fisica e di sani stili di vita in occasione del Giochi della Gioventù a San Benedetto Val di Sambro;

Prevenzione:

- incontri per la salute: "Il Diabete, un nemico subdolo" presso la CdC di Vergato in collaborazione con MMG, Diabetologia, Dater, Dietologa;
- incontro "Prevenzione al femminile" presso CDC di Vado con ostetrica di comunità promozione screening e conoscenza servizi e modalità.

Casa della Comunità come punto di riferimento: primo incontro con Centro per le Famiglie: attività svolte a favore della genitorialità, progetto "Primi mille giorni", sportello di ascolto e counselling e sportello "Vite in Gioco" per concordare la loro attività all'interno delle Cdc di Vado e di Vergato nel 2024.

Distretto Pianura Ovest

Promozione della conoscenza dei servizi sociosanitari e delle relative modalità di accesso:

- iniziativa pubblica in collaborazione con CCMSSD "L'integrazione ospedale e territorio: nuove prospettive" a San Giovanni in Persiceto;
- iniziativa pubblica in collaborazione con CCMSSD e Consulte delle frazioni "Comunità in salute" a Crevalcore;
- iniziativa pubblica in collaborazione con CCMSSD - Caregiver Day - San Giovanni in Persiceto e corso di formazione gratuito per Assistenti Familiari e Caregivers (2 edizioni);
- iniziativa pubblica "Parliamo di Alzheimer" con il coinvolgimento e la collaborazione attiva di associazioni e gruppi di volontari (Comitato Consultivo Misto Socio Sanitario del Distretto Pianura Ovest, Gruppi di Auto Mutuo Aiuto, Caffè Alzheimer, Centri Diurni per anziani, AUSER). Oltre alla diffusione di materiale informativo, sono stati organizzati laboratori e attività a partecipazione libera a Crevalcore;
- iniziativa pubblica in collaborazione con CCMSSD "Clima e salute cambiamenti climatici e ondate di calore" a Crevalcore;
- iniziativa pubblica in collaborazione con CCMSSD "Profilo di salute Attività fisica - Sani stili di vita Distretto Pianura Ovest" a Sala Bolognese.

Distretto Reno Lavino Samoggia

Momenti dedicati alla partecipazione di chi si occupa del lavoro di cura:

- Caregiver day;



- apertura spazio di ascolto gestito da Caregiver e dedicato ai loro pari presso la CdC di Sasso e Centro medico di Crespellano;
- ciclo di incontri "Ruota di Barreto" per promuovere l'ascolto ed espressione di assistenti famigliari e Caregiver;
- in occasione della giornata nazionale Alzheimer, è stato organizzato presso il Centro sociale di Casalecchio un pomeriggio di incontri rivolto alla cittadinanza. Ci sono state presentazioni dei servizi dedicati alla demenza, sanitari, sociali e sociosanitari, le iniziative promosse dal terzo settore e dai Centri diurni del territorio e si è presentato un libro/testimonianza scritto da un Caregiver. La giornata è stata utile per diffondere informazione circa le opportunità territoriali rivolte alle persone con demenza e ai loro famigliari, molti Caregiver sono intervenuti portando la loro storia e i loro punti di vista. L'evento è stato patrocinato dal Comune di Casalecchio.

Momenti dedicati alla prima infanzia e genitorialità:

- "Allattiamo e Cresciamo": programmazione di 3 incontri nel 2023 e pubblicazione di un volantino;
- flash mob allattamento.
- Promozione della salute in territori più svantaggiati:
- incontro con la popolazione di San Biagio (rione di case popolari) per la promozione delle vaccinazioni e degli screening femminili.
- Promozione della conoscenza dei servizi sanitari e del loro accesso:
- incontri pubblici sul CAU di Casalecchio in Consiglio Comunale e con la cittadinanza presso il teatro Laura Betti.
- Promozione della Salute mentale:
- incontro sulla salute mentale con Associazioni, famigliari, cittadini, Enti Terzo Settore per lanciare l'ipotesi di costituire un Recovery College sul territorio e uno dedicato alla transizione minori-adulti.

Distretto Pianura Est

Partecipazione della Comunità e co-costruzione:

- "Argento vivo-Un progetto di San Pietro Casale città amica della persona con demenza";
- Prevenzione e promozione della salute:
- organizzati e attivati i punti per la vaccinazione antitetano per i residenti e i volontari delle aree alluvionate dei Comuni di Budrio e Molinella;
- evento pubblico presso la Biblioteca del Comune di Minerbio "Lotta alle zanzare";
- "Festival delle sane abitudini" nel Comune di Castenaso;
- presso il Poliambulatorio di Granarolo, in occasione della Festa del Borgo, evento "Borgo della Salute": punti informativi sull'attività fisica e il movimento, la corretta alimentazione e stili di vita, screening oncologici, test di prevenzione cardiovascolare con i medici di medicina generale di Granarolo, ambulatorio vaccinale per alcune patologie e fasce di età, fra cui Herpes Zoster (Fuoco di Sant'Antonio, per i nati nel 1958), HPV (Papilloma virus, per ragazze nate nel 1998).

Distretto Città di Bologna

Le CdC Porto-Saragozza e la futura Savena sono state individuate per la partecipazione al percorso regionale di formazione intervento "Casa Community Lab".

Attività del Distretto sono state:



- progetti finalizzati allo sviluppo di Punti di Alfabetizzazione Digitale e di Ascolto dei cittadini;
- eventi di promozione della salute rivolti alla comunità delle donne straniere con la presenza della ginecologa e dell'ostetrica della CdC Navile;
- progetto Nati per leggere presso la Casa di Comunità di Navile;
- implementazione sul territorio delle LLGG sulle transizioni e cure intermedie: i contenuti essenziali del documento di Progetto "Modelli organizzativi di continuità assistenziale e di gestione integrata della persona - Declinazione operativa" sono stati illustrati e condivisi in sede di Ufficio di Piano. Nel Comitato di Distretto è stato presentato il percorso di riorganizzazione della sanità territoriale e sono stati illustrati gli spunti di riflessione che porteranno alla definizione di un accordo distrettuale e interistituzionale sui Punti Unici di Accesso. Nella seduta del Comitato di Distretto del 23/11/2023 è stato presentato lo stato dell'arte dei Modelli Organizzati di Continuità Assistenziale e di Gestione Integrata della Persona.
- promozione della salute e community building nell'ambito distrettuale:
 - attivazione di 4 gruppi di cammino: 2 gruppi per cittadini con diabete e 2 gruppi per over 65;
 - formazione di 36 conduttori di gruppo di cammino Quartiere Borgo Panigale;
 - progetto sulla metodologia del colloquio motivazione breve presso la Casa della Comunità Borgo Panigale Reno.
- nell'ambito del progetto "Parchi in movimento":
 - integrazione tra le discipline in programma di attività motoria mirata per gli anziani;
 - incontro di revisione sulla attività parchi 2023 e programmazione 2024 presso Giardini Margherita con Comune di Bologna, AUSL Bologna e Associazioni partecipanti (circa 36 partecipanti complessivi).
- Implementazione del modello organizzativo-assistenziale territoriale con l'identificazione dell'Infermiere di Famiglia e Comunità (IFeC) integrato nei processi di presa in carico multidisciplinare anche con finalità di promozione di interventi proattivi nel contesto familiare e comunitario dei pazienti fragili e cronici. : l'IFeC, introdotto a partire dal 2022 con un potenziamento della rete territoriale di 20 unità infermieristiche distribuite nei sei Distretti aziendali si è andata via via consolidando e sviluppando.
- Promozione dell'utilizzo di strumenti di telemedicina (DGR 1227/2021) per garantire la più ampia accessibilità e fruibilità ai servizi e alle attività

Le televisite attivate sono in ambito:

- neurologico (Centri Cefalee, Disturbi del Movimento, Epilessia, ambulatorio Sonno, utenti over 18 anni accompagnati o meno da Caregiver a seconda del grado di disabilità, da sottoporre a televisita di controllo o televisita di completamento diagnostico);
- reumatologico (pazienti con diagnosi confermata di malattia reumatica cronica in terapia immunosoppressiva e clinicamente stabili, pazienti che hanno appena iniziato nuova terapia per valutazione iniziale di risposta clinica/laboratoristica/tollerabilità/compliance, visite filtro per eventuali approfondimenti prima del controllo in presenza);



- geriatrico (utenti over 65enni, a domicilio o ospiti di strutture residenziali e semiresidenziali già in carico al servizio Centri disturbi cognitivi da sottoporre a televisita di controllo o televisita di completamento diagnostico.
- Garantire la sistematica e tempestiva alimentazione ed aggiornamento del sistema informativo delle Case della Comunità sia nella prospettiva degli utenti sia nella prospettiva del governo dell'offerta: l'invio delle informazioni viene effettuato direttamente dai responsabili di struttura e dagli URP

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Garantire l'accurata rilevazione dei dati per la rendicontazione di cui al DM 23 maggio 2022, n. 77	Rispetto delle richieste e della tempistica di rendicontazione previste dal percorso di monitoraggio semestrale	Garantita trasmissione al Livello Regionale e alimentazione del Portale AGENAS entro 15 Dicembre 2023
Rafforzamento della telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici (BPCO, Diabete, Scompenso Cardiaco)	Evidenza del maggior coinvolgimento dei pazienti cronici nelle progettualità di telemonitoraggio a livello aziendale (relazione attività)	Il progetto di attivazione di teleconsulto a disposizione di MMG elaborato dal Board della Telemedicina aziendale ha subito un ritardo rispetto i tempi previsti di avvio (set/23) per problemi tecnici legati alla modalità di accesso e di lavoro sulla piattaforma dai due lati del sistema MMG e Specialisti. Il progetto sarà attivato nel 2024 La televisita con piattaforma regionale è stata attivata nell'ambito di alcune specialità con identificazione di quelle di futura attivazione. Le televisite attivate sono in ambito: neurologico, reumatologico, geriatrico
Alimentazione tempestiva degli aggiornamenti del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Comunità e partecipazione alle eventuali attività di revisione ed integrazione	100%	Il Sistema informativo regionale delle Case della Comunità è alimentato con i dati delle CDC dell'AUSL BO
Realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale attraverso la realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case della Comunità in integrazione con i Dipartimenti di Prevenzione	Evidenza di almeno un progetto nel 50% delle CdC presenti sul territorio aziendale (relazione integrata DCP/DSP)	Progetti in 10 Case di Comunità
Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e Comunità	Evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico, delle attività svolte (relazione)	Introduzione a partire dal 2022 di n. 20 Infermieri nei sei Distretti



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0828	Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	≤ 261 per 1000 ab.	257,41	256,57	229,27
IND0829	Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	≤ 56,38 per 100.000 ab.	46,49	60,13	31,95

6.2.2. Rete delle Cure palliative

La Rete locale di cure palliative dell'AUSL di Bologna è completa nei quattro nodi:

- Nodo Ospedaliero Consulenziale: come da DGR 560 del 18/5/2015 la Rete delle Cure Palliative dell'AUSL di Bologna esegue le consulenze di cure palliative presso i Presidi Ospedalieri aziendali, l'IRCCS AOU di Bologna, l'Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Nodo Ambulatoriale: sono attivi 14 ambulatori di cure palliative precoci distribuiti su tutti i Distretti dell'AUSL, anche con il contributo delle Fondazioni No Profit;
- Nodo Hospice: sono attivi 3 Hospice, per complessivi 58 Posti Letto, gestiti dalla Fondazione Hospice MTC Seragnoli;
- Nodo Domiciliare - Unità di Cure Palliative Domiciliari (Nodo UCPD);

a cui si aggiungono:

- Cure Palliative Specialistiche, attive in collaborazione con la Fondazione;
- Cure Palliative di Base, con medici specialisti e infermieri dedicati alle Cure Palliative dell'AUSL che supportano l'MMG, attive in sperimentazione dal 2019 ma sistematizzate e registrate come TAD 6 solo dal 2021.

Il Coordinatore della rete si avvale di un organismo tecnico di coordinamento, costituito dai referenti dei singoli nodi, rappresentativo di tutte le figure professionali presenti nella rete di cure palliative al fine di pianificare, programmare e organizzare le attività di assistenza e di funzionamento della rete.

La Rete locale di cure palliative dell'AUSL di Bologna ha una Centrale Operativa Unica dal 2013, che rappresenta il Punto Unico di governo che valuta clinicamente con l'équipe specialistica di cure palliative (UVPM) l'accesso alla rete dei pazienti oncologici e non oncologici. È attiva h 24/24, 7/7 giorni, in sede nelle ore diurne feriali, in reperibilità o in teleconsulto nelle restanti ore notturne e giornate festive.

Nel 2023 è stato pubblicato su "BMJ Supportive & Palliative Care" lo studio sperimentale: *Effects of 24/7 palliative care consultation availability on the use of emergency department and emergency medical services resources from non-oncological patients: a before-and-after observational cohort study*. Lo studio ha utilizzato un approccio *before /after* per confrontare i periodi pre e post-implementazione del servizio (2018-2019 e 2021-2022) evidenziando l'efficacia di una reperibilità per teleconsulto nell'ambito di una presa in carico di cure palliative domiciliari disponibile 24 ore su 24, 7 giorni su 7, nel ridurre significativamente l'utilizzo dei servizi di emergenza da parte dei pazienti non oncologici.

Le Unità di Cure Palliative Domiciliari (Nodo UCPD) garantiscono attività diversificata nei diversi Distretti dell'Azienda, dal lunedì al venerdì dalle 8:00 alle ore 20:00 con una collaborazione interprofessionale multidisciplinare tra: U.O. Rete delle Cure Palliative e il



Processo Assistenziale nelle Cure Palliative, Dipartimento Cure Primarie, Assistenza Domiciliare (infermieri dei SID), MMG, USCA, Medici e Infermieri delle CRA e delle case di Riposo, e 118 Bologna Soccorso.

La rete locale di cure palliative garantisce le Consulenze di Bioetica Applicata sia al domicilio che nelle strutture ospedaliere dell'AUSL e dell'IRCCS AOU. Dal gennaio 2024 è stato costituito il Programma di Bioetica clinica applicata.

PAZIENTI IN CARICO ALLA RETE DELLE CURE PALLIATIVE			
	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
TOTALE PAZIENTI IN CARICO	4.609	4.959	4.568
di cui NUOVI pazienti	3.437	3.322	3.175
di cui NON ONCOLOGICI	1.103	1.263	939
% nuovi pz/totale pz in carico	75%	66%	69%

TRANSITI DEI PAZIENTI NEI NODI DELLA RETE DELLE CURE PALLIATIVE			
NODO	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
DOMICILIO TOTALE di cui:	3.043	3.201	2.725
TAD 7	2.094	2.218	1.981
di cui NUOVI	1.131	1.215	1.022
TAD 6	949	983	744
di cui NUOVI	692	545	522
di cui NON ONCOLOGICI	326	459	302
HOSPICE	980	1.068	1.139
AMBULATORIALE: N. Pazienti	547	615	569
di cui NUOVI	364	397	392
AMBULATORIALE HOSPICE	136	58	53
di cui NUOVI	88	28	33
Pz visti in Consulenza degenti AUSLBO	701	594	429
di cui NUOVI	689	582	425
di cui NON ONCOLOGICI	377	295	198
Pz visti in Consulenza degenti IRCCS AOUBO	413	408	324
di cui NUOVI	401	401	320
di cui NON ONCOLOGICI	157	158	144
TOTALE TRANSITI	5.820	5.944	5.239

Nel 2023 l'attività registra una lieve flessione a causa di una importante carenza di personale medico della UOC Rete Cure Palliative.

Uno studio della Regione Emilia-Romagna effettuato nel 2022 ha evidenziato Bologna come l'AUSL con migliore performance rispetto alla riduzione delle terapie oncologiche nell'ultimo mese di vita per l'attività di simultaneous care in particolare con le Oncologie aziendali.



REGIONE EMILIA ROMAGNA ANNO 2022

Figura 1. % Pazienti in trattamento con antineoplastici negli ultimi 30 gg di vita per Azienda di Residenza



danila valenti, jacopo cenacchi

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0837	D30Z - Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore	>= 60%	60,7%	66,1%	57,9%
IND0747	Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati a causa di tumore sul numero dei deceduti per causa di tumore	+ 5% rispetto al 2022	33,36	-12,9	11,92

6.2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

La garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili, o con patologie croniche in situazione di instabilità, è da sempre obiettivo strategico delle politiche regionali nonché dell'Azienda USL di Bologna.

Uno dei principali strumenti per favorire la presa in carico integrata e continuativa tra i diversi setting assistenziali è la dimissione protetta. La presa in carico, da parte dell'assistenza territoriale all'atto della dimissione ospedaliera, ha permesso in questi anni di offrire percorsi di cura sempre più appropriati e qualificati.

In linea con quanto fatto fino ad ora e con quanto stabilito dal PNRR che rivolge una particolare attenzione al potenziamento dell'assistenza territoriale, in particolare alla finalizzazione del principio di «casa come primo luogo di cura», l'Azienda anche per l'anno 2023 ha potenziato la presa in carico delle persone fragili e non autosufficienti, garantendo la continuità assistenziale.

Rispetto alle segnalazioni di dimissione protetta dalla rete ospedaliera metropolitana, nel 2023 si è registrato un trend in crescita (+5,64%) rispetto al 2022.





Nel 2023, con l'avvio del progetto di ricerca "Team geriatrico in PS", è avvenuto l'inserimento della funzione dell'Infermiere di Continuità anche nel Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliera.

Con delibera n.94 del 22/3/2023 l'Azienda ha definito i "Modelli organizzativi di continuità assistenziale e di gestione integrata della persona – declinazione operativa" che a partire dal 2024 verranno implementati anche presso l'IRCCS AOU Bologna.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND01020	Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 1 - parte di indicatore NSG: D22Z	>2,6	4,57	6,33	6,2
IND01021	Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 2 - parte di indicatore NSG: D22Z	>1,9	1,93	3,02	7,01
IND01022	Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 3 - parte di indicatore NSG: D22Z	>1,5	1,45	3,02	1,97
IND0289	% di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera	>= 50%	43,04%	49,11%	44,21%
IND0907	Pazienti => 65 anni presi in carico in ADI – PNRR	>=23.800	17.790	23.161	23.609

6.2.4. Migranti e Vulnerabilità

Al fine di tutelare globalmente la salute dei migranti e dei soggetti vulnerabili, per l'anno 2023 l'Azienda USL di Bologna si è impegnata a garantire l'operatività di quanto indicato nelle Delibere regionali di seguito richiamate:

- Delibera n. 1304/2022 "Recepimento di accordi nazionali in materia di tutela dei migranti: 1) Linee guida per il trattamento dei disturbi psichici dei titolari dello status di rifugiato e dello status di protezione sussidiaria che hanno subito torture, stupri o altre forme gravi di violenza; 2) i controlli alla frontiera. La frontiera dei controlli. controlli sanitari all'arrivo e percorsi di tutela per i migranti ospiti nei centri di accoglienza. Attuazione a livello regionale".



L'Azienda USL di Bologna ha attivato da marzo 2023 un gruppo di lavoro multidisciplinare, interdipartimentale e permanente, che si occupa di Migranti e Vulnerabilità, formato da professionisti dei Dipartimenti Cure Primarie, Sanità Pubblica, Salute Mentale e Dipendenze Patologiche. Il Gruppo organizza incontri con le diverse realtà dei servizi sociali, cooperative, società civile, terzo settore e volontariato implicate a vario titolo nell'assistenza alla popolazione migrante e vulnerabile;

- Delibera n. 2313/2022 "Recepimento dell'accordo nazionale "Protocollo multidisciplinare per la determinazione dell'età dei minori non accompagnati "attuazione a livello regionale". Questa area ad alta integrazione socio-sanitaria afferisce al Dipartimento Cure Primarie in collaborazione con la Direzione Attività Socio-sanitarie, secondo una logica di interdipartimentalità per la valutazione e la presa in carico di utenti con bisogni psicosociali complessi;
- partecipazione di operatori del DSMDP al gruppo di lavoro coordinato dal Comune di Bologna sul monitoraggio di persone in condizione di fragilità/rischi psicosociali nel territorio di riferimento.

6.2.5. Percorso nascita

Nel 2023 l'attività dei Consultori familiari nell'ambito del Percorso Nascita ha preso in carico 4.999 donne in gravidanza, a fronte delle 4.777 prese in carico nel 2022, garantendo un percorso assistenziale basato sull'appropriatezza e sulla continuità, affidato prevalentemente alla figura dell'ostetrica per le gravidanze fisiologiche ed a quella medica per le gravidanze con fattori di rischio.

L'anno 2023 ha visto un consolidamento dell'autonomia ostetrica nella valutazione del rischio e nella sorveglianza delle gravidanze fisiologiche, garantendo percorsi appropriati per setting e modelli assistenziali in linea con la letteratura scientifica internazionale.

I Punti Nascita aziendali hanno registrato, in un contesto di denatalità, un aumento del numero dei nati presso il Punto Nascita dell'Ospedale di Bentivoglio (841 anno 2023 vs 793 anno 2022) e una lieve flessione presso il Punto Nascita dell'Ospedale Maggiore (2.975 anno 2023 vs 3.062 anno 2022).

Lo screening del disagio emotivo e sociale sia in gravidanza che nel puerperio è proseguito in tutti i consultori familiari e nei Punti Nascita aziendali. La rete per la presa in carico della fragilità è stata costantemente supportata ed alimentata grazie a professionisti che operano nelle équipe multidisciplinari quali psicologi, assistenti sociali e psichiatri.

In un'ottica di integrazione e condivisione di percorsi, nel Distretto Appennino Bolognese, quale area a forte dispersione geografica, si è inserita la figura dell'ostetrica di comunità e di famiglia, quale elemento proattivo e vicina alle donne e alle loro famiglie. Tale inserimento ha visto la realizzazione di progetti di miglioramento attraverso visite domiciliari offerte a tutte le puerpere del territorio, percorsi di accompagnamento alla paternità consapevole ed attiva e sedute di rieducazione e riabilitazione del pavimento pelvico nel post partum e non.

Diverse sono le collaborazioni con i Centri per le famiglie presenti nei Distretti aziendali, finalizzate al sostegno della promozione della salute nei primi mille giorni di vita del bambino, progetto multiregionale coordinato dall'Istituto Superiore della Sanità.



Indicatore composito di valutazione del Percorso Nascita		>18 (max 30p)	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0995	% gravide fisiologiche assistite dall'ostetrica sul totale parti	standard: ≥ 61,7% Flusso Cedap	76,96%	80,51%	Totale Azienda 82,58% H Bentivoglio 83,41% H Maggiore 82,04%
IND0996	% travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli	standard ≥ 33,7% Flusso Cedap	24,01%	22,62%	Totale Azienda 25,43% H Bentivoglio 30,22% H Maggiore 22,07%
IND0921	% di parti cesarei nella 1 classe di Robson	standard ≤ 5,8% Flusso Cedap	5,94%	6,35%	Totale Azienda 6,75% H Bentivoglio 3,77% H Maggiore 7,97%
IND0526	% std allattamento completo a 3 mesi	standard ≥ 56% Flusso AVR-RT	58,47%	59,25%	58,11%
IND0527	% std allattamento completo a 5 mesi	standard ≥ 47% Flusso AVR-RT	50,01%	48,76%	51,53%
IND1010	% di completamento della FAD allattamento (neoassunti e personale consultori, punti nascita, pediatria ospedaliera, pediatria di comunità, PLS)	standard: ≥ 30% del personale dei servizi indicati			68,21%

Inoltre, nel 2023 è proseguito l'impegno aziendale nella promozione dell'allattamento al seno. L'Azienda ha aderito al Progetto Nazionale Inter-societario "Politica aziendale di allattamento al seno" (PAA) con l'obiettivo di promuovere, proteggere e sostenere l'allattamento nei Centri di Neonatologia e di Ginecologia ed Ostetricia in modo da ottenere un incremento dei tassi di allattamento alla dimissione dalla Maternità ed un miglioramento dell'appropriatezza delle pratiche assistenziali. Il Progetto PAA riguarda i neonati sani delle maternità con un'età gestazionale ≥ 37 settimane e con peso neonatale ≥ 2500 grammi.

Nella tabella sono rappresentati i tassi di allattamento esclusivo monitorati nei mesi giugno-dicembre 2023 presso i Punti Nascita aziendali.

	Target progetto PAA	Punto Nascita Maggiore	Punto Nascita Bentivoglio
Tasso di allattamento materno esclusivo (EG≥37 settimane e peso alla nascita ≥2500gr)	>50%	77%	91%

6.2.6. Percorso IVG

Nel 2023 l'Azienda ha garantito il percorso di IVG farmacologica nei Consultori Familiari e il graduale incremento della quota di IVG eseguite in regime ambulatoriale presso l'Ospedale Maggiore. Ciò ha permesso di incrementare il ricorso a questo tipo di metodica.

Ai fini della valutazione della qualità percepita dalle donne, relativamente al percorso IVG (chirurgico e farmacologico) sia nei Consultori che negli Ospedali, è stato promosso l'utilizzo di semplici strumenti per la diffusione dell'informazione e del QR code per la compilazione



del questionario di gradimento on-line, raccogliendo un apprezzabile numero di schede di gradimento.

Indicatore composito di valutazione del Percorso IVG		>6 (max 10p)	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0908	% IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale di IVG farmacologiche	STANDARD \geq 25% - Flusso ISTAT IVG	2,72%	96,84% Ospedale 100% Consultorio
	% di schede di gradimento raccolte/tot IVG effettuate	STANDARD \geq 50% - Fonte RER		89%

6.2.7. Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti

Nell'anno 2023 gli Spazi Giovani hanno realizzato gli interventi di educazione affettiva e sessuale proposti alle scuole ed inseriti nei Piani dell'Offerta Formativa. Alcuni progetti sono stati richiesti dalle scuole che aderiscono al programma predefinito del Piano Regionale della Prevenzione "P001 scuole che promuovono salute".

I percorsi sulla genitorialità sono stati organizzati in rete con altri servizi o istituzioni. Nell'anno scolastico 2022/2023 sono stati raggiunti 11.172 ragazzi/e (% di adolescenti raggiunti sulla popolazione target 14-19 anni pari a 23,6) e sono stati raggiunti 1.724 adulti di riferimento.

I diversi percorsi, rivolti ad adolescenti e ad adulti del contesto, sono finalizzati a migliorare le conoscenze e le competenze rispetto alle tematiche delle relazioni, dell'affettività e della sessualità, con particolare attenzione a favorire l'adozione di comportamenti preventivi rispetto alle gravidanze indesiderate ed alle IST (Infezioni Sessualmente Trasmesse). Sono occasione per conoscere il servizio dedicato e la possibilità di accedere alla contraccezione gratuita. Alcuni progetti sono stati sviluppati con la metodologia della Peer education. Si è dato avvio al progetto sperimentale "Tutto cambia" rivolto alle quarte e quinte classi delle scuole primarie, attraverso la formazione delle/degli insegnanti e dei genitori sui temi dell'educazione affettiva e sessuale target 8-10 anni.

Si è data continuità al progetto di educazione affettiva e sessuale "L'amore a colori" rivolto alle persone (giovani e adulti) di recente immigrazione, in collaborazione con il Centro di formazione per adulti (CPIA Bologna metropolitana) che realizza corsi di italiano e corsi per la licenza media, con un'alta presenza di persone di origine straniera. Diverse richieste giungono direttamente dai ragazzi e dalle ragazze, cui si risponde tramite la partecipazione ad assemblee di istituto o a laboratori autogestiti che le scuole secondarie di secondo grado propongono durante l'anno scolastico. Infine, in collaborazione con un collettivo studentesco apolitico, si sono organizzati incontri di confronto sul benessere scolastico.

L'attività clinica conferma il numero di richieste spontanee degli adolescenti e delle loro famiglie, la presa in carico di giovani accompagnati dagli insegnanti della scuola, dagli operatori degli sportelli scolastici, dai servizi educativi e sociali nonché da Pediatri Libera Scelta (PLS) e da Medici di Medicina Generale (MMG).

Le azioni sono legate alla tempestività nel riconoscimento dei fattori di rischio che devono essere assicurate anche attraverso il consolidamento della rete (scuole, enti locali,



associazionismo, centri giovanili, società sportive ecc.) per aiutare i diversi interlocutori a intercettare gli indicatori precoci di disagio.

Si è lavorato per garantire una adeguata omogeneità sull'accoglienza e la presa in carico degli adolescenti e delle loro famiglie in tutti i sei Spazi Giovani ubicati nei rispettivi Distretti, rispondendo per quanto possibile entro i quindici giorni alle richieste spontanee dei ragazzi e delle ragazze.

Oltre a consulenze e consultazioni brevi, riguardanti i temi della sessualità (discontinuità nell'uso corretto dei contraccettivi, gravidanze, IVG) e le problematiche relazioni che si risolvono nel breve periodo, gli operatori si sono adoperati in consultazioni prolungate che hanno richiesto l'accesso ai servizi specialistici (DCA, disturbi ansiosi/depressivi, problemi di regolazione emotiva, ritiri, atti autolesivi). Si evidenziano richieste legate a molestie e a situazioni sentimentali connotate da sfumature violente. Infine, avanza il tema dell'identità di genere sul quale alcuni giovani si interrogano, a volte con tale sofferenza da richiedere un'analisi attenta del percorso identitario.

Indicatore composito di valutazione delle attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti	>12 (max 20p)	Consuntivo Anno 2023
N. ragazzi che accedono agli Spazi Giovani (SG) e Spazi Giovani Adulti (SGA) per la contraccezione/pop. target (giovani 14-26 anni)	standard: 10,2% anno 2021 – dati SICO	5,1% (5.385/104.852 maschi e femmine)
N. contraccettivi forniti ai consultori/pop. target (giovani 14-26 anni)	standard: 50% anno 2021 - dati AFO DiMe	Profilattici: 7.330 COC*: 29.713 IUD/IUS: 226 Impianto sottocute: 124
Numero di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli Spazi Giovani/pop. target (14-19 anni)	standard: 1,3% anno 2021– dati SICO	1,9% (968/49.000)
Numero di accessi negli SG per supporto psicologico effettuati dagli/le adolescenti/famiglie/coppie negli Spazi Giovani	standard: 4,6% anno 2021– dati SICO	3.679

*COC confezioni mensili di pillola estro progestinica (incluso nel conteggio anche pillola con solo progestinico e anello vaginale)

6.2.8. Contrasto violenza

L'Azienda si è impegnata nell'attività di promozione della conoscenza dei Centri Liberiamoci dalla Violenza (LDV) di accompagnamento al cambiamento per uomini autori di violenza, diffondendo la campagna regionale "Chiedo per un amico". In particolare, volantini e manifesti relativi a suddetta campagna sono stati distribuiti ed affissi presso numerose sedi delle Case della Salute del territorio aziendale.

Con riferimento alla medicina di genere si è consolidato l'impegno aziendale che negli scorsi anni si è concentrato sulla definizione sia di reti distrettuali e interaziendali sia di protocolli di riferimento per l'assistenza alle vittime di violenza sessuale, abuso in infanzia e adolescenza.

Indicatore composito di valutazione progetti di Contrasto alla violenza	>9 (max 15p)	2022	Consuntivo Anno 2023
N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno			73



Indicatore composito di valutazione progetti di Contrasto alla violenza	>9 (max 15p)	2022	Consuntivo Anno 2023
Numero di iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero degli iscritti	STANDARD > 25%	41,25%	38,55%
Numero di iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale del numero degli iscritti	STANDARD > 30%	40,40%	50,7%

6.2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

L'Azienda USL di Bologna, in collaborazione con l'IRCCS AOU Bologna e con l'IRCCS IOR, ha mantenuto l'impegno per garantire i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019).

Per il 2023 si è data priorità a garantire:

- valori di performance pari almeno al 90% in ciascuna prestazione;
- la continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista;
- l'incremento delle prescrizioni e prenotazioni dei controlli/approfondimenti diagnostici da parte degli specialisti che hanno in carico il paziente e che sono tenuti a prescrivere le prestazioni senza rinvio al medico di medicina generale.

L'Azienda ha monitorato l'appropriatezza prescrittiva attraverso l'applicazione dei criteri clinici di accesso definiti a livello regionale e la formazione dei medici.

Particolare attenzione è stata posta alla corretta gestione di tutti i flussi informativi della specialistica ambulatoriale, ed in particolare alla corretta rendicontazione delle DEMA chiuse nel flusso ricetta dematerializzata.

Prosegue il potenziamento e la disponibilità di prestazioni tramite CUPWEB (DGR 1056/2015 e DGR 603/2019).

Infine, sono oggetto di monitoraggio le prestazioni erogate in telemedicina e l'aggiornamento dei percorsi di Day Service per la presa in carico dei pazienti.

Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
	Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%) (FONTE CUPWEB)	≥90%	100% (533 su 533 prestazioni) 93,68% (623 su 665 laboratorio)	100% (657 su 657 prestazioni) 97,83% (630 su 644 laboratorio)



Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0831	Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B erogate entro 10 gg / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B totali (%) (FONTE FLUSSO DEMA e EX ART.50) - VEDI ELENCO SOTTO	≥90%	95,40%	100%

* Visita oculistica: 95.02; Mammografia: 87.37.1, 87.37.2; TAC torace: 87.41, 87.41.1; Ecocolordoppler: 88.73.5, 88.77.2, 887621; RM colonna: 88.93, 88.93.1; Ecografia ostetrica e ginecologica: 88.78, 88.78.2, 88.79.7; Visita ortopedica: 89.7B.7; Visita cardiologica: 89.7A.3

Tempi di attesa

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
	Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli std / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali	≥90% per ciascuna tipologia di prestazione	94%	87%

Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21-3-22

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
	Informazione e formazione MMG e specialisti (FONTE AZIENDE SANITARIE)	≥70%	65%	95% incontrati in presenza tutti i medici di tutti i nuclei

Preso in carico: promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente (di cui alla nota prot. 0282798.U del 21/03/2022)

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
	Formazione MMG e specialisti di cui alla nota di presa in carico	≥70%	65%	70%
IND0993	% prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista	≥95%	93,15%	96,61%
	Numero di prenotazioni delle visite di controllo, tipo accesso 0, effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo, tipo accesso 0	≥90%	83%	95%
IND0994	% prescrizioni con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista specialista (escluse visite) (FONTE DEMA)	≥95%	94,97%	97,58%



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
	Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite)	≥90%	84%	N.D.
	Formalizzazione e rendiconto elenco Day Service Ambulatoriale - Obiettivo: se i DSA sono formalizzati ed attivi è necessario trasmettere l'elenco entro settembre 2023, dopo tale data, verrà ammessa in ASA solo l'attività dei Day Service nomenclati			Trasmesso a maggio 2023

Telemedicina

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0905	Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite/prestazioni organizzative rispetto al 2022 come da indicazioni Circolare 2/2022	+10% rispetto al 2022	23.441 Vs 10.195	-37,26% Dato non completo quindi non confrontabile vs 2022
	Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti	SI almeno tre specialità	SI: specialità Gastropack	SI: specialità Gastropack

In merito all'IND.0905 si rileva che i dati nei due anni non sono confrontabili in quanto nel 2023 l'indicatore considera solo le televisite.

6.2.10. Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze

Lo scenario epidemiologico all'interno del quale andranno a collocarsi le attività dei servizi di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche per il prossimo triennio, sarà condizionato dalle conseguenze e dai processi attivatisi nel periodo pandemico e post-pandemico, sia sul piano clinico che sul piano sociale, in un equilibrio dinamico fra richiesta di interventi nuovi e tradizionali, risorse a disposizione, collaborazioni e sperimentazioni organizzative, avvalendosi di contributi multidisciplinari.

L'Azienda si è impegnata a rendere più efficiente l'utilizzo del sistema di cura delle strutture residenziali per la Salute mentale adulti, NPIA e Dipendenze patologiche attraverso la rivalutazione di tutti i percorsi della residenzialità psichiatrica, come indicato dalla RER negli obiettivi 2023. Ciò porterà ad un ripensamento dell'utilizzo di questo strumento riabilitativo a partire dalle nuove indicazioni regionali e da passaggi importanti a livello locale, come l'avvio della revisione dell'accordo quadro con molti gestori di strutture psichiatriche, che andrà a scadenza nel 2024, e l'accordo di sistema per l'area dipendenze, che consentirà di avere un maggior equilibrio fra specificità ed intensità degli interventi proposti, attraverso interventi di inclusione sociale e il ricorso a tutte le potenzialità del Budget di salute come strumento a sostegno di domiciliarità e forme di residenzialità leggera.

Le rivalutazioni di tutti i percorsi hanno portato ad un ripensamento delle modalità di definizione dei progetti individualizzati e a proposte finalizzate a supportare l'équipe multidisciplinari nel conseguimento degli obiettivi concordati.

Rimane critica l'area dei percorsi residenziali a valenza socio-sanitaria e sociale per persone con disabilità o con problemi psichiatrici che arrivano oltre i 65 anni di età, rispetto ai quali



L'attuale rete di offerta va riattualizzata per ridurre il rischio che le durate dei ricoveri nelle strutture sanitarie si prolunghino oltre le necessità cliniche degli utenti.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e sociosanitari nella cartella CURE (Salute mentale e NPIA) e SistER	Corrispondenza pagamento rette/flussi informativi	I dati clinici inseriti in CURE dei percorsi residenziali trovano corrispondenza con le procedure amministrative del pagamento delle rette secondo la tipologia di struttura.
Rivalutazione percorsi residenziali	100% degli assistiti inseriti in residenza rivalutati nel corso del 2023	Nel corso del 2023 sono stati rivalutati tutti i percorsi residenziali RTRE ed è iniziata la rivalutazione dei percorsi in strutture socio-sanitarie che verrà completata nel 2024.
Residenze a trattamento intensivo (RTI)	20% massimo degli inserimenti con oltre 60 giorni di trattamento, comunque non superiore a 90 giorni	Al 31/12 la percentuale dei ricoveri oltre i 60 giorni è del 10%.
Residenze a trattamento riabilitativo (RTR- E)	30% massimo con oltre due anni di trattamento e comunque non superiore ai 30 mesi	La percentuale dei ricoveri superiori ai 30 mesi è del 25,3%.
Residenze riabilitative (terapeutiche/pedagogiche)	30% massimo degli inserimenti con oltre 18 mesi di trattamento	Al 31/12 la percentuale dei ricoveri oltre i 18 è del 10%
Residenze specialistiche dipendenze	10% massimo degli inserimenti con oltre 90 giorni per i COD 20% massimo degli inserimenti con oltre 1 anno per le Strutture doppia diagnosi, comunque non superiore ai 18 mesi.	Per gli inserimenti in COD la percentuale di inserimenti oltre i 90 giorni è inferiore al 10%. Nessun paziente doppia diagnosi oltre i 18 mesi

6.2.11. Definizione équipe integrata autismo adulti

L'Azienda, in ottemperanza alla DGR n. 63/2023 PRIA "Programma regionale integrato per l'assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (pria) obiettivi 2023-2027", nel 2023 ha definito l'équipe multiprofessionale integrata adulti dedicata alle persone con disturbi dello spettro autistico all'interno del PIDS, composta da medico psichiatra, psicologi, assistente sociale educatori della Gara Autismo.

L'équipe garantisce:

- collegamento con tutti i Distretti attraverso le 3 psicologhe "territoriali";
- partecipazione del PIDS a tutte le UVM Disabili dei Distretti della città Metropolitana;
- collaborazione con Ospedale Bellaria, Ambulatorio Epilessia, per pazienti con doppia diagnosi;
- formazione a CSM, DASS, Associazioni e residenze/semiresidenze su diagnosi e trattamenti, Progetto di Vita e aspetti comportamentali (ISS).

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
------------------------	--------	----------------------



Definizione di un'equipe multiprofessionale adulti	Definizione di una équipe territoriale integrate di riferimento, sanitarie e sociali	100%
--	--	------

6.2.12. Disturbi del comportamento alimentare (DCA)

L'Azienda ha in corso di definizione il PDTA "Disturbi del comportamento alimentare (DCA)" in una logica di interdipartimentalità ed interaziendalità. Per la conclusione del documento si attende l'esito del gruppo di lavoro per la definizione della procedura interaziendale per i ricoveri dei minori che arrivano con quadri psicopatologici acuti in Pronto Soccorso (PS).

Nel settembre 2023 il Centro Regionale per i Disturbi della Nutrizione e dell'alimentazione in età evolutiva della UOC di Neuropsichiatria dell'Età pediatrica IRCCS ISNB si è trasferito presso l'Ospedale Bellaria con 6 posti letto di Degenza Ordinaria, un'area dedicata all'attività di Day Hospital l'ambulatorio specialistico di 2° livello.

Si accede per prima visita all'ambulatorio sia con disponibilità a CUP sia tramite il punto unico di prenotazione (PA-DNA) creato nell'ambito del PDTA. Il Day Hospital può accogliere in ricovero diurno riabilitativo dieci pazienti. Il lavoro svolto è in équipe multiprofessionale sia in degenza ordinaria, sia in day hospital, sia in ambulatorio.

A seguito di accesso al PA-DNA sopra citato, i pazienti con disturbo alimentare in età evolutiva e in età adulta vengono valutati sulla base di caratterizzazione clinica e indirizzati al Centro Regionale per i Disturbi della Nutrizione e dell'alimentazione in età evolutiva, ai servizi della NPIA, o all'ambulatorio per i disturbi alimentari dell'adulto dell'Ospedale Maggiore.

Dall'avvio delle riunioni per la costituzione del PDTA si sono tenuti incontri periodici del team interaziendale e interdipartimentale per la discussione di casi in transizione, sia per il passaggio di presa in carico di pazienti da un servizio ad un altro, sia per il passaggio dai servizi dell'età evolutiva a quelli dell'età adulta.

Nell'anno 2023 si mantiene l'elevato numero di pazienti seguiti, incrementati di circa il 30% a seguito della pandemia SARS-COV-2.

Il Centro Regionale per i Disturbi della Nutrizione e dell'alimentazione in età evolutiva nel 2023 ha accolto 435 pazienti, di cui 167 nuovi. Di questi 30 hanno necessitato di ricovero in regime ordinario e 29 di day hospital. Per provenienza, l'84,4% dei pazienti proviene dall'area Bologna, il 14,7% proviene da fuori provincia e lo 0,9% da fuori Regione.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Definizione di un PDTA DCA	Definizione di PDTA formalizzato entro il 2023	In corso di definizione
Qualità del PDTA	Almeno il 50% degli assistiti* con programma DCA valorizzato nella cartella CURE.	Tutti i pazienti con i criteri e le diagnosi indicate sono registrati in CURE.

* Caratteristiche assistiti con Programma DCA in CURE che saranno oggetto di valutazione:

- età dagli 11 ai 40 anni
- diagnosi principale con i seguenti codici:
 - Codice ICD-9: 307.1 Anoressia nervosa, 307.5 Altri e non specificati disturbi dell'alimentazione, 307.50 Disturbi dell'alimentazione, non specificato, 307.51 Bulimia nervosa, 307.59 altri disturbi dell'alimentazione



- ICD 10: F50.0 Anoressia nervosa, F50.1 Anoressia nervosa atipica, F50.2 Bulimia nervosa, F50.3 Bulimia nervosa atipica, F50.9 Disturbo dell'alimentazione non specificato.

6.2.13. Telemedicina Salute nelle carceri

Lo sviluppo della Telemedicina in sanità penitenziaria rappresenta una rilevante opportunità per migliorare e ampliare la qualità e la tipologia di servizi offerti alle persone detenute nelle carceri, abbattendo considerevolmente i tempi di attesa e gli impatti organizzativi connessi con gli spostamenti e i trasferimenti degli stessi, oltre alle difficoltà organizzative relative all'attività di accompagnamento dell'assistito recluso ai Presidi Ospedalieri esterni (nulla osta delle Autorità Giudiziarie, organizzazione della scorta di Polizia penitenziaria, rispetto dei parametri di sicurezza previsti), per l'effettuazione di visite specialistiche ed esami diagnostici.

Nel 2023 l'Azienda ha effettuato una serie di valutazioni per identificare quali fossero le nuove prestazioni da implementare in telemedicina, oltre a quelle di telerefertazione radiologica già ampiamente utilizzate nelle carceri. Sono state individuate per l'implementazione la telerefertazione ECG e la televisita per le prestazioni specialistiche di reumatologia e allergologia.

Sono state effettuate tutte le valutazioni tecniche per la telerefertazione ECG che sarà attiva a partire dal 2024.

La televisita allergologica e reumatologica è stata attivata il 1° novembre 2023, ma nessuna prestazione è stata erogata nell'anno a causa del breve periodo di attività.

Le prestazioni totali (telemedicina e non) nell'anno 2023 erogate per la popolazione carceraria sono:

- visite interne: 1.722
- visite esterne: 188
- prestazioni radiologiche 1.300 (tutte telerefertate da servizi aziendali)

per un totale di prestazioni 3.210.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Telemedicina	Almeno il 10% delle prestazioni di specialistica (escluso laboratorio) erogate tramite telemedicina. Sono comprese i teleconsulti, viste, refertazioni di radiologia, elettrocardiografiche e analoghi	40,4% (1.300/3.210)

6.2.14. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

Nel 2023 la programmazione e la gestione del FRNA sono state realizzate in modo integrato con le risorse del Fondo Nazionale non Autosufficienza (FNA) e gli altri fondi nazionali dedicati, garantendo le rendicontazioni sull'utilizzo delle risorse e sui beneficiari degli interventi nei tempi richiesti dalla Regione. Tutte le risorse a disposizione per la non autosufficienza sono state gestite in modo integrato a livello di ambito distrettuale nel sistema di governance che i Comuni e l'AUSL esercitano in modo condiviso, nell'ambito delle rispettive competenze.



In collaborazione con gli Enti locali, è stata assicurata la presa in carico unitaria della persona con disabilità e della sua famiglia, secondo l'approccio del progetto di vita indicato anche dalla Legge 328/2000, dalla Legge Regionale 2/2003, dalla Legge 112/2016 e dalla DGR 733/2017 per le persone con disabilità grave. Si è cercato di favorire l'utilizzo di tutte le risorse disponibili per l'autonomia della persona con disabilità, non solo da parte della rete dei servizi, ma anche della famiglia e delle reti informali di cura e in particolare attraverso progetti per la Vita Indipendente, il Dopo di Noi, servizi innovativi e a minore intensità assistenziale. Sono stati assicurati, inoltre, gli interventi a sostegno della domiciliarità previsti dalla DGR 130/2021, collaborando con gli Uffici di Piano alla rendicontazione delle risorse del Fondo Nazionale per le non autosufficienze attraverso il sistema SIOSS nel rispetto delle scadenze comunicate dal livello regionale.

L'Azienda ha continuato a dare esecuzione, sempre in collaborazione con gli Enti Locali, alle linee di intervento regionali individuate nella DGR 1789 del 2/11/2021 "Approvazione del Programma Regionale per l'utilizzo delle risorse del Fondo Nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del Caregiver familiare annualità 2018-2019-2020. Riparto, assegnazione e concessione alle Aziende USL", impegnandosi nella progettazione di interventi altamente personalizzati per il sostegno dei Caregiver familiari e individuando anche soluzioni innovative e flessibili. Sono stati utilizzati le schede e gli strumenti tecnici per il riconoscimento e il sostegno ai Caregiver, supporti individuati e diffusi dalla Regione con Determinazione n. 15465 del 10 settembre 2020.

L'Azienda, nel luglio 2020, ha dato applicazione a quanto previsto dal Piano regionale Demenze (DGR 990/2016) implementando il PDTA interaziendale ad esso riferito. La scheda CDR (Clinical Dementia Rating) per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5), oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza), è in uso presso tutti i Centri dei Disturbi Cognitivi e Demenze presenti sul territorio aziendale.

Inoltre, viene data attuazione a quanto predisposto dal livello ministeriale (Piano Nazionale Non Autosufficienza 2022-2024) e regionale in merito all'avvio del percorso di definizione dei Punti Unici di Accesso sanitario e socio-sanitario (PUA) nell'ambito delle Case della Comunità, sia Hub che Spoke, con un approccio omogeneo a livello aziendale secondo quanto previsto dal documento "Il Punto Unico di Accesso (PUA) nell'area metropolitana di Bologna" approvato dalla CTSSM in data 20/07/2023.

Di seguito indicatori, target e monitoraggio per l'annualità 2023 dell'Azienda USL di Bologna rispetto ai principali ambiti di intervento dell'area non autosufficienza, come da DGR 1237/2023:

Implementazione accordi previsti dal piano nazionale della non autosufficienza

DESCRIZIONE INDICATORE	Target	Consuntivo Anno 2023
Stipula, in ciascun ambito distrettuale dell'accordo di programma di costituzione e funzionamento del PUA e dell'equipe integrata comune all'ambito territoriale sociale e all'ambito territoriale sanitario, come da indicazioni Piano nazionale non autosufficienza	100% dei Distretti	100% dei Distretti
Presenza, nell'accordo, di contenuti o allegati specifici:		



DESCRIZIONE INDICATORE	Target	Consuntivo Anno 2023
sistema di funzionamento dell'equipe Integrata all'ambito territoriale sociale e all'ambito territoriale sanitario;	100% dei Distretti	100% dei Distretti
strumenti unitari per la valutazione preliminare condivisi dall'ambito territoriale sociale e dall'ambito territoriale sanitario;	100% dei Distretti	100% dei Distretti
procedura operativa che vincoli l'utilizzo della scheda di "Riconoscimento del Caregiver familiare" (determinazione n. 15465 del 10/09/2020) in fase di primo accesso.	100% dei Distretti	100% dei Distretti

Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA

DESCRIZIONE INDICATORE	Target	Consuntivo Anno 2023
Compilazione in collaborazione con gli UDP del quadro allargato delle risorse FRNA: adempimento debiti informativi regionali	100%	100%
Rendicontazione in collaborazione con gli UDP dei dati di attività del sistema dei servizi FRNA: adempimento debiti informativi regionali	100%	100%

Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo Dopo di Noi

DESCRIZIONE INDICATORE	Target	Consuntivo Anno 2023
Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS	100%	100%
Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS	100%	100%

Rendicontazione utilizzo fondi e strumenti di riconoscimento e sostegno al Caregiver familiare

DESCRIZIONE INDICATORE	Target	Consuntivo Anno 2023
Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in collaborazione con gli Uffici di Piano in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al Caregiver in ambito domiciliare	100%	100%
Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del Caregiver familiare" e della "Sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi Caregiver.	100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno	100%

In continuità con le annualità precedenti, l'Azienda ha garantito anche per il 2023 il proprio contributo per la programmazione delle risorse, sia FRNA sia derivanti da altri fondi di area socio-sanitaria ("Dopo di Noi", "FNA/Vita Indipendente", "Fondo Caregiver"), a livello distrettuale e a livello aziendale. A livello distrettuale la programmazione degli interventi è



stata frutto della stretta collaborazione fra gli Uffici di Piano (parte Enti locali) e le Unità Attività Socio-Sanitarie – UASS (parte sanità). A livello aziendale, con l'obiettivo di garantire omogeneità nei criteri di allocazione delle risorse e di erogazione delle prestazioni fra le diverse tipologie di utenza, la Direzione Attività Socio-Sanitarie (DASS), in collaborazione con il Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere (DAATO), ha svolto funzioni di coordinamento e indirizzo in sinergia con le Direzioni dei Distretti di Committenza e Garanzia.

Per quanto concerne la scheda “Riconoscimento del Caregiver familiare”, nel 2023 è stata diffusa e utilizzata in ogni ambito distrettuale attraverso le rispettive UASS che, incaricate del governo del budget relativo al progetto regionale Caregiver, hanno raccolto tutte le richieste di intervento.

Rispetto alla presenza e utilizzo di una “Sezione Caregiver” nei progetti personalizzati attivati/aggiornati, per l'annualità 2023 si conferma che per ogni intervento a ricadere sul Fondo Caregiver attivato è compilata la relativa “Sezione Caregiver” all'interno del progetto personalizzato dell'assistito.

Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia

DESCRIZIONE INDICATORE	Target	Consuntivo Anno 2023
Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale/popolazione residente	> 24,6	37,56

Realizzazione e implementazione dei PDTA demenze a livello provinciale così come previsto dalla DGR 159/2019

DESCRIZIONE INDICATORE	Target	Consuntivo Anno 2023
Adozione formale ed aggiornamento del PDTA aziendale o interaziendale (nelle province dove esistono più Aziende) secondo i documenti aziendali pubblicati	100%	100%

A seguito della validazione del PDTA Demenze interaziendale nel Luglio 2020, rispetto all'annualità 2023 è proseguito il lavoro di implementazione del PDTA attraverso il consolidamento del coordinamento della rete dei Centri Disturbi Cognitivi e Demenze Azienda USL Bologna (CDC geriatrici e CDC neurologici), lo sviluppo di azioni di benessere e cura rivolte a persone con demenza e ai loro familiari attraverso l'attività promosse dai CDC in collaborazione con associazioni del territorio (attività rivolte a pazienti/nucleo familiare, attività specifiche per Caregiver). Sono state inoltre realizzate azioni di sensibilizzazione della cittadinanza ed eventi dedicati nell'ambito della giornata Alzheimer 2023. Nello specifico, tali azioni ed eventi avevano come obiettivi principali: incontrare la cittadinanza a livello territoriale e creare momenti di confronto e dialogo con i professionisti delle Istituzioni e dei Servizi dedicati, per sviluppare e implementare la consapevolezza e la conoscenza necessarie alla presa in carico, alla gestione e alla cura delle demenze.

Grazie alla proficua collaborazione tra i professionisti dei Centri Disturbi Cognitivi e Demenze (Geriatrici, Psicologi, Neurologi, Infermieri), i Direttori di Distretto, i professionisti dei Servizi Sociali e Socio-Sanitari e le Associazioni di ricerca e cura delle demenze storicamente legate alla



rete del PDTAI Demenza (AUSL - IRCSS AOU), sono state approfondite in questi momenti d'incontro tematiche relative all'Alzheimer e alla demenza.

Gli eventi e le iniziative sopra richiamate hanno avuto inizio a S. Pietro in Casale, il 15 Settembre 2023, con la camminata notturna organizzata da AMA Amarcord OdV, in collaborazione con il Distretto Pianura Est, per proseguire con l'iniziativa "Il Caffè Alzheimer al Parco della Zucca", promosso da ARAD nel Quartiere Navile di Bologna il 19 Settembre 2023 e con le due Giornate Mondiali Alzheimer 2023, organizzate dai Distretti Reno Lavino Samoggia e Pianura Ovest in collaborazione con le Associazioni dei rispettivi territori il 21 e 26 Settembre 2023. Segnaliamo, infine, l'evento del 7 ottobre 2023 "I giardini della prevenzione salute e benessere" tenutosi ai Giardini Margherita nella cornice dell'evento "Datti una mossa!", la campagna dell'Azienda USL di Bologna per la promozione della salute e dei corretti stili di vita.

Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza)

DESCRIZIONE INDICATORE	Target	Consuntivo Anno 2003
Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	> =60%	100%

Nel 2023, nei Centri Demenze aziendali la scala adottata è stata inserita nella segnalazione delle dimissioni difficili/protette su Garsia dimissione protette da setting ospedaliero, nel Progetto "Modelli di continuità assistenziale Ospedale territorio".

Inoltre è stata inserita la scheda CDR negli strumenti informatizzati dell'UVM Anziani nel sistema Garsia. Per l'anno 2024 è prevista una specifica formazione del personale, per rinforzare e sensibilizzare sull'utilizzo attivo di questo strumento, ad oggi informatizzato.

Sviluppo progetti a bassa soglia per persone con demenza e loro caregiver

DESCRIZIONE INDICATORE	Target	Consuntivo Anno 2003
Sviluppo ed implementazione di progetti a bassa soglia in connessione con associazioni ed enti locali	Almeno 1 per Ausl	SI

Le azioni attuate dall'Azienda in merito a questo tema possono essere ricondotte a:

- Scuola online del Caregiver: come per gli anni precedenti, nel 2023 sono stati realizzati incontri informativi destinati ai familiari delle persone affette da deterioramento cognitivo, con l'obiettivo di approfondire assieme a loro alcuni temi, tra i quali la patologia del loro caro, fornire strumenti per la sua gestione nelle diverse situazioni, e sui supporti che è possibile attivare. Il calendario di incontri è stato pensato coerentemente al PDTAI "Percorso del paziente affetto da demenza", il quale si configura proprio come il riferimento principale per la gestione complessiva di questa patologia attraverso specifiche linee operative e i relativi percorsi fruibili. Al ciclo di incontri hanno partecipato, in qualità di relatori, i diversi professionisti che lavorano nell'ambito delle Demenze all'interno dell'Azienda USL di Bologna, in particolare nei diversi CDCD del territorio bolognese. Gli incontri sono stati rivolti ai familiari, ma aperti anche a chiunque



fosse portatore di interesse rispetto al tema della presa in carico da parte dei Caregiver delle persone affette da demenza. Nello specifico, dal 3 aprile 2023 sono stati realizzati dodici incontri che hanno visto la loro conclusione in data 6 dicembre 2023. In sede di incontro sono stati trattati argomenti fondamentali per i Caregiver di persone affette da deterioramento cognitivo quali: i primi segnali, la presa in carico, la gestione dei disturbi cognitivi e comportamentali, i trattamenti farmacologici e non, nonché l'accesso alla rete dei Servizi sanitari, socio-sanitari e assistenziali e i contributi della rete del Volontariato/Associazioni del Territorio;

- Meeting Center - Centro Margherita ASP: Il Centro Margherita è un servizio innovativo (Meeting Center) rivolto alle persone con disturbi della memoria e loro familiari e accompagnatori, mirato al loro sostegno e accompagnamento nella delicata fase della post-diagnosi, attraverso piani di attività personalizzati e condivisi per la persona con disturbo della memoria. Questa attività è mirata a mantenere e a stimolare le capacità, gli interessi, le relazioni e la partecipazione, favorendo così l'autostima, l'autoefficacia e il benessere, anche mediante piani di attività personalizzati e condivisi per familiari/accompagnatori, finalizzati ad aumentare la consapevolezza, l'adattamento e il benessere. Inoltre, tra gli obiettivi del servizio, si ricordano anche la realizzazione di un approccio integrato e personalizzato, finalizzato al sostegno nel fronteggiare la malattia, tramite la costituzione di uno sportello di accoglienza e ri-orientamento per fornire informazioni sui servizi e le iniziative nel territorio, rivolte alle persone con disturbo neuro-cognitivo maggiore.



6.3. Assistenza Ospedaliera

6.3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera

Con il DM77 del 21 aprile 2022, il Ministero dà il via ad un nuovo modello organizzativo con una maggiore presa in carico territoriale e dà indicazioni sull'estensione degli orari di apertura delle Case della comunità, formalizza la creazione di centrali operative 116117, per le cure mediche non urgenti e per tutte le esigenze sanitarie o sociosanitarie, attivo 24h al giorno tutti i giorni.

In questo contesto, la Regione Emilia-Romagna ha pianificato un piano di riorganizzazione della rete dell'emergenza urgenza, con l'intenzione di trasferire quota parte degli accessi potenzialmente inappropriati adesso afferenti ai DEA di I e II livello, verso strutture per la gestione di urgenze differibili e non urgenze, definendo la tipologia di casistica, i requisiti delle strutture e la tipologia di servizi erogati.

Le strutture identificate Centri di Assistenza Urgenza (CAU) di concerto con le centrali 118 e con le future centrali 116117, cooperando e comunicando a livello informativo, insieme agli altri punti di erogazione ad accesso diretto, hanno il compito di migliorare la tempestività di presa in carico dei cittadini per qualunque problematica sociosanitaria.

Il piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale prevede l'apertura di 14 Centri assistenza e urgenza (CAU) nell'arco temporale di circa due anni. Per il 2023 era prevista ed è stata attuata, l'apertura di 4 CAU: nel dettaglio, il 1° novembre è stato aperto il primo CAU presso l'Ospedale di Budrio, l'8 novembre presso l'Ospedale di Vergato, con conseguente chiusura dei due Pronto Soccorso, l'11 dicembre presso la Casa di Comunità Navile e il 18 dicembre 2023 a Casalecchio.

In previsione dell'apertura del primo CAU è stato redatto il regolamento per il funzionamento del CAU specificatamente rivolto a quelli ospedalieri.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
% di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale	100%	100%
Presentazione del piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale	100%	100% della programmazione 2023
Gestione della transizione: trasferimento della casistica potenzialmente inappropriata dai DEA I e II livello ai CAU	≥ 20%	I CAU sono stati inaugurati a fine anno. Visto il breve periodo di attività, i dati sono poco esaustivi ai fini di un'analisi quali-quantitativa. Un'analisi sul 2024 sarà più significativa.

La DGR n. 1423/2017 attuativa del Piano Sociale e Sanitario 2017-2019 ha definito quale intervento attuativo prioritario quello del miglioramento dell'accesso e dei percorsi in emergenza urgenza (scheda 33), ricomprendendo pertanto in tale azione tutto il sistema articolato di strutture che includono oltre ai Pronto Soccorso, i punti di primo intervento ospedalieri e territoriali, i servizi per la continuità assistenziale, nonché i centri specialistici con accesso in urgenza (a 24h o differibile) ed altri percorsi specifici. Per quanto riguarda l'emergenza il sistema fa riferimento alle strutture in grado di intervenire h.24 7gg/sett., in primis dunque le strutture dell'emergenza ospedaliera (PS) e territoriale (118).



Con due successive Deliberazioni di Giunta regionale DGR 1827 del 17.11.2017 e DGR 1129 del 8.7.2019, la Regione Emilia-Romagna ha operato un profondo rinnovamento dell'organizzazione dell'ambito di Emergenza Ospedaliera, attraverso l'implementazione di un Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza. Il Piano declina le strategie volte al miglioramento dell'accessibilità in emergenza e urgenza che le Aziende sono tenute ad applicare, con il fine di conseguire il miglioramento dei tempi di permanenza in PS, previsti entro le 6 ore (+ 1 ora per i casi di maggiore complessità).

Nell'ambito del Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza, con DGR n. 1230 del 03.08.2021, la Regione Emilia-Romagna ha adottato le nuove Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso che hanno introdotto 5 codici di priorità e hanno permesso di ottenere una precoce identificazione dei pazienti in condizioni critiche e pericolose per la vita, con immediato accesso alle cure e l'attribuzione di codici di priorità di accesso alle cure più appropriato in relazione alla criticità delle condizioni cliniche di presentazione, al possibile rischio evolutivo e al numero/tipologia di risorse necessarie per un adeguato percorso di cura. Tale attività è stata completata con l'adeguamento dei sistemi informativi al nuovo sistema di triage in Pronto Soccorso, e dall'introduzione di modalità efficaci di monitoraggio degli indicatori di performance previsti, nonché da un percorso formativo rivolto a tutti gli operatori sanitari di Pronto Soccorso.

Il DM 17/12/2008 "Istituzione del sistema informativo per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'ambito dell'assistenza sanitaria in emergenza - urgenza" introduce all'interno del flusso ministeriale EMUR-NSIS la presenza del codice identificativo 'missione 118' nel tracciato Pronto Soccorso.

La DGR 1129/2019 ha inoltre previsto l'adeguamento dei sistemi informativi di PS per garantire l'interoperabilità con gli applicativi gestionali ospedalieri e di emergenza territoriale 118. I sistemi informativi dovranno pertanto prevedere l'attuazione di una procedura per garantire il collegamento tra il flusso del Pronto Soccorso e quello dell'Emergenza Territoriale.

L'Azienda Usl di Bologna prosegue le attività di monitoraggio sui tempi di attesa in Pronto Soccorso e gli incontri tra la Direzione Generale Cura della Persona e gli interlocutori aziendali per l'analisi dei dati di performance e dei flussi relativi all'ambito emergenza-urgenza.

Per l'ambito HUB PS Ospedale Maggiore il target del 90% non è stato raggiunto ma è evidente un netto miglioramento rispetto agli anni precedenti. La difficoltà a raggiungere il target è legata a diversi fattori quali l'alta complessità del Case mix dei casi che si presentano all'Ospedale Maggiore (tasso di accesso con ambulanza maggiore del 50%) e al modello organizzativo che non prevede la possibilità di ricovero notturno nei reparti internistici con implementazione dell'area di osservazione breve in PS.

Per l'ambito Spoke non è stato raggiunto il target del 95% mantenendosi il dato costantemente al di sopra dell'80%. Il dato è spiegabile dal fatto che negli anni è aumentato il filtro (numero di ricoveri sugli accessi totali) mentre i posti letto sono rimasti invariati.



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consum-tivo Anno 2023
IND0775	% accessi con permanenza <6 +1 ore in PS con più di 45.000 accessi	>=90%	56,31%	56,68%	68,32%
IND0776	% accessi con permanenza < 6 +1 ore in PS con meno di 45.000 accessi	>=95%	86,34%	82,69%	80,31%
	Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	100%		49,73%	73,03%

Numero di emergenza europeo 112

Con DGR 1993/2019 sono state fornite le disposizioni in ordine alla realizzazione sul territorio della Regione Emilia-Romagna del servizio "Numero Unico di Emergenza Europeo 112" individuando a tale scopo due Centrali Uniche di risposta collocate rispettivamente a Bologna, presso l'Azienda USL di Bologna, e a Parma, presso l'Azienda Ospedaliera di Parma.

Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale

L'intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso in codice rosso rappresenta un indice di qualità della risposta del sistema di emergenza territoriale inserito nei LEA unitamente al numero di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ).

Per garantire il mantenimento delle skills degli operatori dei mezzi di soccorsi avanzati si considera il numero medio di servizi giornalieri effettuati, avendo come riferimento la percentuale dei mezzi che superano la soglia fissata in rapporto al numero di mezzi sanitari avanzati impiegati nell'area omogenea.

Al fine di sviluppare e mantenere le competenze necessarie per la gestione delle emergenze anche nelle condizioni di attivazione delle procedure di Disaster Recovery e Business Continuity, le Aziende Sanitarie sedi di Centrali Operative 118 (AUSL di Bologna, l'Azienda USL della Romagna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma) garantiscono la funzione di interoperabilità delle Centrali 118, attraverso la rotazione degli operatori nelle tre Centrali Operative 118.

L'Azienda USL di Bologna assicura l'applicazione omogenea dei protocolli infermieristici avanzati adottati ai sensi dell'art. 10 DPR 27 marzo 1992, tenuto conto del contesto di riferimento ed in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016.

Sono state incentivate iniziative di "defibrillazione precoce territoriale" da parte di personale non sanitario. L'Azienda USL di Bologna assicura l'adeguato supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLS/D per personale laico, verificando la qualità dei corsi erogati e la localizzazione dei defibrillatori attraverso l'APP DAE-Responder.



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
D09Z	Intervallo Allarme Target dei mezzi di soccorso in codice rosso corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata	≤ 18 punteggio massimo ≤ 21 punteggio sufficienza	16	15
IND0919	% di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet	≥ 90%	91,94%	91,90%
	Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata, prestazioni 118	≥ 90%	96%	96%
	Acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso di cui DL 34 art.2 comma 5	≥ 90%	Acquisite risorse attraverso estensione delle convenzioni in essere con Catis e CRI	Acquisite risorse attraverso estensione delle convenzioni in essere con Catis e CRI.
	Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	100% del personale che svolge attività di emergenza territoriale	94,80%	96%
	Verifica sul campo dei corsi BLS/D erogati da soggetti accreditati	5% dei corsi effettuati	5%	5%
	Effettuazione di almeno 2 turni/anno presso ogni Centrale Operativa non sede della propria unità operativa da parte del personale infermieristico	35% del personale infermieristico di ogni CO118	35%	38%
	Realizzazione degli interventi strutturali per l'attivazione del Numero di Emergenza Europeo 112	100%	In corso di realizzazione la centrale operativa nell'area dell'H Maggiore, in attuazione al Disciplinare Tecnico Operativo di cui alla DGR 1993/2019	Composizione gruppo di lavoro interno e progettazione allestimento (spazi, arredi) Centrale Unica di Risposta

6.3.2. Percorso chirurgico

Il percorso del paziente sottoposto ad intervento chirurgico resta attenzionato in quanto driver principale delle produzioni ospedaliere. Dopo la pandemia lo sforzo per recuperare le liste di attesa per intervento chirurgico ne ha accelerato la necessità di ricerca di appropriatezza e creazione di value.

Nella sua complessità risulta evidente un'alta variabilità di comportamenti relativi in particolare all'appropriatezza (prescrittiva e di trattamento).

Per quanto riguarda il regime di ricovero, l'attenzione si è concentrata sui pazienti definiti "chirurgiche outpatient": le tecniche chirurgiche, la tecnologia a sostegno di queste e la revisione dei percorsi di preparazione all'intervento stanno progressivamente aumentando la quota di pazienti che non necessitano di ricovero ospedaliero a sostegno delle procedure.

Il nomenclatore tariffario regionale della specialistica del 28/10/22 definisce chiaramente le prestazioni chirurgiche che devono essere erogate in regime ambulatoriale (precedentemente gestite in Day Surgery). Altri volumi di questa produzione chirurgica sono legati, per esempio, alla riparazione di ernia inguinale e allo stripping venoso.

In merito all'utilizzo della chirurgia robotica è stato avviato un monitoraggio che, insieme all'analisi dei costi e degli outcome, garantisca volumi minimi di produzione su queste piattaforme.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consum- tivo Anno 2023
IND0986	% di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	≥ 25%	40,67%	45,85%	44,74%
IND0987	% di stripping di vene eseguiti in regime ambulatoriale	≥ 10%	5,11%	2,04%	2,51%
IND0988	N. prestazioni di chirurgia robotica (escluse ortopedia) sulle previste annuali (250 per robot)	≥ 100%			132,60%
IND0989	N. prestazioni di chirurgia robotica (urologia) sulle previste annuali (150 per robot)	≥ 100%			126,67%

6.3.3. Tempi di attesa

L'emergenza pandemica ha determinato, in alcune circostanze di iperafflusso in ospedale dei pazienti COVID-19, la necessità di ridurre o sospendere le attività chirurgiche programmate e procrastinabili, garantendo in ogni caso l'erogazione dei ricoveri urgenti, per patologie oncologiche in classe A e tempo-dipendenti.

Sulla base di quanto previsto dalla DGR 272/2017 e dalla DGR 603/2019 (recante il nuovo PRGLA 2019-2021), a tutela della sicurezza dei pazienti e degli operatori rispetto al rischio epidemico, si è dato seguito ai seguenti obiettivi:

- il rispetto dei criteri di priorità per l'accesso, secondo modalità coerenti con le indicazioni regionali (Circolare 7/2017, nota PG 2017/0720985 del 16/11/2017);



- il controllo sulla relazione fra attività libero-professionale ed attività istituzionale;
- la gestione totalmente informatizzata delle agende di prenotazione;
- la finalizzazione delle risorse, compresa la committenza verso le strutture private accreditate;
- un'adeguata informazione ai pazienti e ai cittadini;
- il governo delle sospensioni e del rinvio degli interventi programmati.

Dall'inizio della pandemia, la capacità produttiva in termini di ore di sala operatoria sui vari stabilimenti aziendali ha subito costanti rimodulazioni, ma è stata oggetto di un progressivo recupero.

Al fine di migliorare l'erogazione di prestazioni, entro i tempi previsti per gli interventi oggetto di monitoraggio, sono state messe in atto le seguenti azioni volte al progressivo potenziamento della produzione:

- prosecuzione del tavolo di confronto metropolitano istituito nel novembre 2021, in raccordo con la CTSSM tra le quattro Aziende presenti nell'area di Bologna (l'Azienda USL di Bologna, l'IRCCS-AOU Policlinico di Sant'Orsola Malpighi, l'IRCCS-Istituto Ortopedico Rizzoli e Azienda USL di Imola), finalizzato al coordinamento di sistema sulle strategie di recupero dell'attività chirurgica;
- realizzazione e aggiornamento di piani condivisi a livello regionale per delineare le azioni di recupero;
- rinnovo e mantenimento di accordi per l'invio di casistica di medio-bassa complessità alla rete del privato accreditato;
- contrattualizzazione e assunzione di personale anestesiologicalo e infermieristico per garantire il mantenimento minimo degli spazi operatori a seguito delle riorganizzazioni aziendali in funzione dell'emergenza pandemica;
- utilizzo di sedute incrementali rispetto alla pianificazione concordata di sala, assegnate in funzione delle necessità delle liste d'attesa;
- percorsi interni di supporto attivo delle UUOO chirurgiche, tramite monitoraggio periodico delle liste d'attesa, con segnalazione puntuale della casistica prioritaria da recuperare e delle posizioni su cui sono presenti anomalie.

Permangono criticità sulla patologia oncologica, dettata soprattutto dagli alti volumi dell'ambito urologico e sugli interventi di chirurgia generale che, seppur oggetto di monitoraggio, rappresentano una casistica a bassa complessità e pertanto maggiormente influenzata dai ritardi dovuti dagli effetti pandemici.

Si evidenziano in modo particolare alcune progettualità messe in campo nell'anno 2023, con attivazione avvenuta ad inizio 2024.

L'Azienda ha infatti avviato una progettazione volta a specializzare sempre di più i Presidi Ospedalieri della rete aziendale secondo il modello "*focus hospital*", ovvero Distretti di produzione in cui concentrare discipline o specifiche linee chirurgiche per ottimizzare l'impiego delle risorse umane e tecnologiche, aumentando la *clinical competence* dei professionisti. Il blocco operatorio dell'Ospedale di Bazzano, dedicato a più discipline chirurgiche, è stato indirizzato ad una conversione a centro specifico di chirurgia oftalmica, analogamente per l'Ospedale di San Giovanni in Persiceto è stata avviata la riconversione dell'attività di sala prevalentemente a chirurgia generale e urologica di medio-bassa complessità, mantenendo anche sedute di ortopedia e chirurgia vascolare.



Si è inoltre avviato un progetto di ridisegno e miglioramento di alcuni percorsi chirurgici afferenti al Dipartimento delle Chirurgie Generali. Di concerto con tutte le Unità Operative coinvolte, sono state ridefinite:

- le modalità di immissione in lista d'attesa;
- le modalità di erogazione degli interventi in funzione della specializzazione degli ospedali aziendali e delle filiere produttive per équipe. L'Azienda sarà impegnata nell'analisi dell'appropriatezza e la conseguente omogeneizzazione organizzativa e clinica dei percorsi di valutazione pre-operatoria e di gestione peri-operatoria del paziente.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND1015	Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	68,18%	53,02%	69,56%
IND1016	Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥85%	96,49%	94,44%	94,32%
IND1017	Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	88,34%	85,56%	83,29%
IND1018	Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 75%	60,18%	39,74%	39,96%
IND980	Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 80%	79,39%	70,86%	74,13%
IND981	Indice di completezza flusso SIGLA / SDO per interventi monitorati (dal 2023 sono stati calcolati includendo gli ospedali privati accreditati, come gli altri indicatori sui tempi di attesa)	≥ 80%	58,95%	48,59%	96,32%
IND982	Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati (dal 2023 saranno calcolati includendo gli ospedali privati accreditati, come gli altri indicatori sui tempi di attesa)	≥ 70%	37,35%	32,56%	87,59%
IND983	Recupero degli interventi chirurgici scaduti tra il 01/01 e il 31/12 dell'anno 2022 (le prenotazioni delle Strutture Private Accreditate sono incluse tra quelle delle rispettive Aziende territoriali.)	≥ 80%			76,48% (3843/5025)
IND984	Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2021 (le prenotazioni delle Strutture Private Accreditate sono incluse tra quelle delle rispettive Aziende territoriali.)	100%			73,50% (1090/1483)
IND917	% recupero degli interventi chirurgici rinviati per la Pandemia Covid (N. di prenotazioni scadute entro il 31/12/2021 in lista (inserite o sospese) al 01/01/2022 recuperate (ricoverate, cancellate o trasferite) nel corso del	≥ 80%		82,79% (7134/8617)	



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
	2022 / N. di prenotazioni scadute entro il 31/12/2021 in lista (inserite o sospese) al 01/01/2022)				
IND985	Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso	≤ 2%			8,51%

6.3.4. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti

In attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, nel rispetto dei valori soglia individuati, l'Azienda si è impegnata nel superamento delle sedi chirurgiche con volumi di attività annuali per colecistectomia inferiore ai 100 casi, e per fratture di femore inferiori ai 75 interventi/anno.

Per poter raggiungere tale obiettivo, come già menzionato, per l'Ospedale di San Giovanni in Persiceto è stata avviata la riconversione dell'attività di sala prevalentemente a chirurgia generale e urologica di medio-bassa complessità, con concentrazione della casistica precedentemente collocata presso l'Ospedale di Bazzano.

L'Azienda si è inoltre impegnata nella verifica dell'adeguata offerta delle strutture private accreditate, avviando, in conformità alla DGR n. 1541 del 09/11/2020 "Protocollo d'intesa tra regione Emilia-Romagna e l'Associazione Italiana di Ospedalità Privata (AIOP) – Sezione Emilia-Romagna per la regolamentazione dei rapporti finalizzati alla fornitura di prestazioni ospedaliere – 2020", programmi di progressiva adesione agli standard qualitativi e quantitativi individuati dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015 o di superamento delle attività specifiche in caso di strutture risultate non in linea con tali parametri.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0379	Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	≥ 95%	74,51%	82,48%	65,67%
IND0770	Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	≥ 95%	85,57%	94,63%	97,62%
IND0381	Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia (100)	≥ 95%	87,15%	88,90%	90,56%
IND0383	Angioplastica coronarica percutanea: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (250)	≥ 95%	99,65%	100%	99,89%
IND0384	Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (75)	≥ 95%	100%	100%	100%

Per ogni Centro che tratta casistica chirurgica oncologica l'Azienda si è impegnata a garantire che l'indicazione chirurgica fosse posta a seguito di una valutazione multidisciplinare e ad assicurare adeguati volumi di attività per singole tipologie di interventi in relazione al miglioramento degli esiti. L'Azienda si è infine adoperata affinché fosse migliorata, rispetto all'anno precedente, la performance per operatore e per struttura, in



termini di adeguatezza dei volumi, delle seguenti casistiche: PTCA, fratture di femore. Per quanto riguarda gli interventi chirurgici relativi al trattamento del tumore della mammella, l'attività è concentrata presso l'UOSD Chirurgia Senologica.

Appropriatezza delle cure: indicatori del Nuovo Sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria

Nell'ambito della verifica dei LEA, il DM 12 marzo 2019 – “Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria”, operativo dal 1° gennaio 2020, ha identificato per l'analisi dell'Assistenza Ospedaliera un set di indicatori “Core”, che risultano determinanti per la valutazione complessiva ed omogenea a livello nazionale dell'attività.

COD_IND	INDICATORI CORE AREA OSPEDALIERA	TARGET	2021	2022	Consumivo Anno 2023
H02Z	Quota di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 150 (con 10% tolleranza) interventi annui (135)	≥ 90%	100%	100%	100%
H03C	Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 gg da un intervento chirurgico conservativo per TM mammella	< 6,2%	6%	4,66%	4,49%
H04Z	Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately in regime ordinario - NSG	< 0,15	0,13	0,15	0,15
H05Z	Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni - NSG	≥ 90%	89,52%	89,50%	92,42%
IND1013	% di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	≥ 80%	23,49%	25,65%	70,60%
H17C	% di parti cesarei primari in strutture con meno di 1.000 parti all'anno - NSG	<=20% punteggio sufficienza <=15% punteggio massimo	14,31%	13,38%	10,70%
H18C	% di parti cesarei primari in strutture con 1.000 parti e oltre all'anno - NSG	<=25% punteggio sufficienza <=20% punteggio massimo	18,58%	18,96%	20,69%
D01C	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA)	≤ 14,39	18,39	19,59	17,79
D02C	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	≤ 13,95	18,38	16,82	16,46
H23C	Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	≤ 13,60%	9,96%	10,52%	9,57%



COD_IND	INDICATORI CORE AREA OSPEDALIERA	TARGET	2021	2022	Consum-tivo Anno 2023
H08ZA	Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	compreso tra -3% e +3%	4,21%	-5,46%	-0,91%
H08ZB	Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina)	≤ 5%	0,40%	-9,60%	-0,51%

6.3.5. Reti cliniche di rilievo regionale

Per l'anno 2023 l'Azienda si è impegnata a:

- proseguire le attività per la predisposizione di documenti relativi alle proposte di rete negli specifici ambiti;
- monitorare gli assetti di rete definiti;
- definire nuove proposte di organizzazione di rete negli specifici ambiti.

L'Azienda ha garantito inoltre la partecipazione fattiva e il supporto dei propri professionisti ai coordinamenti regionali di rete.

Di seguito si riportano gli obiettivi relativi alle specifiche reti, derivanti da provvedimenti nazionali e/o regionali.

6.3.5.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

Nel 2023 è stata verificata l'aderenza agli standard delle Unità operative ospedaliere per il trattamento dei pazienti con infarto miocardico acuto previsti dal DM 70/2015, dalla DGR 2040/2015 e dall'Accordo Stato Regioni del 24 gennaio 2018.

Sono stati altresì monitorati l'applicazione dei contenuti delle DGR 2185/2019 "Definizione della rete della Cardiologia Interventistica Strutturale dell'Emilia-Romagna - Approvazione di indicazioni regionali per il trattamento della stenosi aortica avanzata con impianto transcateretere di protesi valvolare aortica (TAVI)", DGR 877/2021 "Linee di indirizzo regionali per la costituzione della Rete per l'Emergenza-Urgenza Cardiologica e Chirurgica Cardiovascolare, ai sensi della DGR N. 2040/2015" e della DGR 198/2022 "Linee di indirizzo per la rete regionale dell'Aritmologia ed Elettrofisiologia Cardiologica nella Regione Emilia-Romagna".

Dal luglio 2023 sono stati effettuati presso le sale di Emodinamica della Cardiologia dell'Ospedale Maggiore 9 impianti di protesi valvolari aortiche percutanea (TAVI) senza complicanze nell'ambito dello studio randomizzato TRACS, disegnato dalla stessa Cardiologia, che prevede l'impianto di queste valvole anche in Centri senza cardiocirurgia. Parallelamente nel 2023 i Cardiologi Interventisti dell'Ospedale Maggiore hanno impiantato 41 TAVI sui propri pazienti presso il Polo Cardio-Toraco-Vascolare del IRCCS AOU Bologna.

COD_IND	INDICATORI CORE AREA OSPEDALIERA	TARGET	2021	2022	Consum-tivo Anno 2023
IND0947	% Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	≥ 70%	66,11%	63,20%	64,71%



COD_IND	INDICATORI CORE AREA OSPEDALIERA	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND1014	% Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤ 90 min	≥ 60%	62,91%	58,67%	63,08%
IND0946	% ICD mono e bicamerale eseguiti nelle piattaforme operative individuate	≥ 95%	106%	144%	118%

6.3.5.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica

Con DGR n. 2316/2022 è stata istituita la Rete Oncologica ed Emato-oncologica della Regione Emilia-Romagna, caratterizzata da un modello organizzativo più rispondente alle realtà assistenziali presenti in Regione, ai nuovi bisogni di cura e alle progressive evoluzioni di epidemiologia, clinica e ricerca, nonché alla normativa nazionale.

Nel 2023 l'Azienda ha dato attuazione alle indicazioni ed al percorso di cui si tratta alla DGR sopra richiamata, per le parti di rispettiva competenza, nei tempi previsti.

Il Piano di costituzione della rete provinciale e dipartimento oncologico area metropolitana di Bologna sarà adottato entro giugno 2024.

6.3.5.3. Rete dei Centri di Senologia

Nel 2023 è proseguito il monitoraggio dell'attività della Rete regionale dei Centri di Senologia dell'Emilia-Romagna, finalizzata all'erogazione di un'assistenza di qualità lungo tutto il percorso diagnostico-terapeutico assistenziale (DGR 345/2018).

L'Azienda ha proseguito l'applicazione e il monitoraggio della DGR citata, uniformando l'organizzazione e il funzionamento dei Centri al modello descritto; l'indicazione chirurgica viene posta a seguito di valutazione multidisciplinare ed il volume di interventi, effettuati dalla UOSD Chirurgia Senologica, è adeguato allo standard previsto (>150 casi).

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	≥ 80%	97,00%	89,85%	60%*
% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	≥ 90%	98%	100% (99,47% entro 105 gg)	100%
% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	≥ 90%	81%	80,1%	74,4%

*Il numero di pazienti che effettuano la terapia medica dopo intervento chirurgico è diminuito in quanto a seguito delle nuove indicazioni cliniche alla maggior parte delle pazienti viene effettuata la terapia neo-adiuvante, ovvero la chemioterapia prima dell'intervento; inoltre, a molte donne (circa il 50%) che fanno la terapia medica post intervento viene effettuato, su indicazione della RER, l'esame Oncotype, che viene eseguito in America con tempi di esecuzione di circa 50-60 giorni, comportando uno slittamento conseguente della chemioterapia.

6.3.5.4. Rete tumori ovarici

Con DGR 2242/2019 è stata costituita la Rete regionale e il PDTA per il trattamento della neoplasia ovarica dell'Emilia-Romagna, finalizzata all'erogazione di un'assistenza di qualità



caratterizzata dall'approccio multidisciplinare e dall'associazione positiva tra volumi di attività chirurgica per tumore ovarico per struttura ed esiti clinici.

L'Azienda USL di Bologna è stata chiamata a dare attuazione alle indicazioni, dettate dalla DGR, rendendo omogenei l'organizzazione e il funzionamento dei Centri al modello descritto.

In Azienda è stato istituito il Programma di Chirurgia Ginecologica Aziendale, che offre prestazioni all'interno della rete presso l'Ospedale Maggiore di Bologna e presso l'Ospedale di Bentivoglio che sono centri di I° livello. Il programma promuove inoltre l'implementazione della chirurgia robotica nell'ambito della chirurgia ginecologica oncologica.

6.3.5.5. Rete per la Terapia del dolore

Anche per l'anno 2023 l'Azienda ha garantito la piena collaborazione alla struttura regionale per il coordinamento della funzione di terapia del dolore, che ha il compito di promuovere, sviluppare e monitorare gli interventi aziendali negli ambiti trattati dalla L. 38/2010, coordinando gli interventi attuativi del progetto "Ospedale-Territorio senza dolore".

L'Azienda ha dato attuazione alle indicazioni riportate nella Determinazione DG Cura della Persona, Salute e Welfare n. 14184/2021 "Indicazioni agli Enti del Servizio Sanitario Regionale in ordine al trattamento del dolore cronico" per il trattamento farmacologico e interventistico del dolore cronico.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consum-tivo Anno 2023
IND0725	% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero	≥ 95%	93,91%	95,60%	95,95%

6.3.5.6. Rete Neuroscienze

Vista la DGR n. 2060/2021 "Approvazione di linee di indirizzo per l'organizzazione della rete cerebrovascolare dell'Emilia-Romagna" che contiene indicazioni inerenti alla Rete della Patologia Cerebrovascolare (Ictus Ischemico ed Emorragico ed Emorragia Subaracnoidea), la Regione verificherà l'aderenza agli standard delle Unità ospedaliere per il trattamento dei pazienti con ictus previsti dal DM 70/2015: Stroke Unit di I livello e di II livello. Inoltre, essendo l'Azienda USL di Bologna - IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche sede di Stroke Unit di II livello, sarà verificata l'aderenza allo standard di trattamento di almeno 500 casi/anno di ictus.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consum-tivo Anno 2023
IND0717	% di casi di ictus ischemico con centralizzazione primaria	≥ 82%	65,37%	63%	62%
IND0718	% casi di ictus ischemico con transito in Stroke Unit	≥72%	99,83%	99,53%	99,84%
IND0664	% trombolisi in pazienti con ictus	≥24%	43,62%	44,44%	43,16%
IND0918	% di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	100%	121%	128,8%	122,8%



Per quanto riguarda la Rete Stroke è stato revisionato il 30/11/2023 il PDTAI 017 "Stroke interaziendale di Bologna", i cui indicatori recepiscono anche quanto monitorato dalla DGR 2060/2021. Il PDTAI per l'AUSL di Bologna ha inoltre ottenuto dal 2021, con conferma anche per gli anni 2022 e 2023, la certificazione esterna ISO 9001:2015 con RINA SpA, valutando l'intero processo dal percorso pre-ospedaliero fino alla fase riabilitativa, in un'ottica di quality monitoring. I trattamenti di riperfusione (trombolisi e trombectomia) vengono inseriti come da determina AIFA nel registro SITS-ISTR così come nel registro REI (programma strategico ministeriale "nuove conoscenze e problematiche assistenziali nell'ictus cerebrale"). È attivo inoltre un processo di controllo trimestrale e allineamento dei dati delle trombolisi (codice 9910) e trombectomie (codice 3974) per una corretta codifica nei flussi SDO, al fine di far emergere correttamente tutti i trattamenti tempo-dipendenti effettuati e di migliorare la qualità dei flussi e la conseguente valorizzazione economica delle SDO nonché dei suddetti indicatori.

Si sono conclusi nel 2023 i lavori della realizzazione, presso il 7° piano del Corpo D dell'Ospedale Maggiore, della nuova Area Stroke-Neurologia e dell'area Neuroradiologica interventistica dotata di una Stroke Unit con 8 box (nel pieno rispetto DRG2060), di una area di degenza ordinaria neurologica (14 letti) e di una contigua area Neuroradiologica dotata di angiografo biplano, in grado di eseguire anche la parte diagnostica con angioTC e TC perfusione, tra le prime installazioni a livello europeo (secondo un innovativo modello organizzativo chiamato Modello OneStop o "direct to Angiosuite"), consentendo per la prima volta in Italia di portare il paziente con "codice ictus" dall'ambulanza direttamente sul lettino angiografico e ridurre notevolmente i tempi di trattamento e migliorare gli outcome clinici (su Finanziamento Ministero Salute in Conto Capitale e Co-Finanziamento Regionale). L'area è stata inaugurata il 22 gennaio 2024.

Gli indicatori regionali monitorati (IND0718, IND0664 e IND0918) sono ampiamente raggiunti dalla Stroke Unit di 2° livello dell'IRCCS ISNB all'Ospedale Maggiore, a conferma del fatto che la struttura si conferma tra i primi centri in Italia per trattamenti e volumi di ricovero.

L'indicatore IND0717 di InSiDER è stato attenzionato anche a livello regionale all'interno del neonato ORI (Osservatorio Regionale Ictus) e probabilmente il suo utilizzo sarà oggetto di revisione nel 2024.

L'analisi dell'indicatore IND0717 - % di centralizzazione primaria dei casi di ictus - può talora essere mal interpretato o essere confondente rispetto alla performance globale sulla Rete Stroke, oppure talora può essere fonte di possibili errori di calcolo a seconda della inclusione corretta o meno delle strutture definite come Stroke Unit/Stroke Care.

L'indicatore è così calcolato:

- *Numeratore: Numero di pazienti con diagnosi principale di ictus trasportati in un ospedale sede di Stroke Unit;*
- *Denominatore: Numero di pazienti con diagnosi principale di ictus trasportati in ospedale con un mezzo di soccorso del 118.*

Il significato con cui è nato tale indicatore era quindi misurare la performance 118 di "riconoscere" un sospetto ictus e portarlo in un ospedale con idoneo ambiente di ricovero quale la Stroke Unit, evitando di portare tale paziente in ospedale esterno alla Rete Stroke. Questo non va però oggi confuso con la capacità di centralizzazione di un codice stroke tempo-dipendente candidato alle terapie di riperfusione, alla cui identificazione concorre



la pre-notifica così come indicato nella DRG2060. In tale modo il modello di Mothership auspicato dalla RER nella DRG2060 viene penalizzato poiché l'indicatore IND0717 di InSiDER non include al numeratore anche le aree Stroke Care metropolitane (Stroke Care Borghi AOU S. Orsola, Stroke Care Medicina S. Giovanni Persiceto, Stroke Care Geriatria Bentivoglio, Stroke Care Medicina Porretta).

Viste le DGR n. 1172/2018, n. 2199/2019 e n. 2184/2109 (rispettivamente per la Chirurgia dell'Epilessia, per la Neurochirurgia Pediatrica e per la Neurochirurgia dell'Ipofisi), l'Azienda USL di Bologna – IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche monitorerà le suddette reti neurochirurgiche in termini di volumi di attività e contenimento della mobilità passiva.

Tutti i centri individuati hanno incrementato nel 2023 i volumi di attività sia in termini di ricoveri sia in termini di erogazione di prestazioni specialistiche, in particolare:

- per la Chirurgia dell'Epilessia complessivamente nel 2023 sono stati sottoposti a intervento di chirurgia resettiva presso l'IRCCS-ISNB 24 pazienti (18 adulti e 6 bambini) e a impianto di stimolatore vagale 17 pazienti: 11 adulti (2 impianti 9 sostituzioni) e 6 bambini (5 impianti e 1 sostituzione). Si evidenzia che il 50% dei pazienti operati provengono da fuori Regione;
- per la Neurochirurgia Pediatrica si registra un incremento dell'attività sia in termini di interventi (+64) sia in termini di ricoveri (+27) con una rilevante quota di pazienti non residenti in area metropolitana (71%, di cui il 15% fuori regione);
- anche la Neurochirurgia Ipofisi ha consolidato i volumi di attività con un incremento del 7% degli interventi. Si evidenzia inoltre la centralità dell'Istituto nel trattamento della casistica chirurgica regionale, con il 74% degli interventi per patologia ipofisaria effettuati presso la Pituitary Unit dell'IRCCS ISNB.

6.3.5.7. Rete Malattie Rare

La rete assistenziale è stata istituita con la Delibera della Giunta regionale nr.160/2004 ed è composta da 20 Centri, all'interno dei quali sono state identificate le specifiche Unità operative per la prevenzione, la sorveglianza, la diagnosi e la cura delle singole patologie rare.

Parallelamente alla rete regionale, sono state istituite reti assistenziali per singole malattie o gruppi di malattie, organizzate secondo il modello Hub & Spoke (il modello organizzativo utilizzato per le alte specialità): centri di alta specializzazione, in collegamento con ospedali e specialisti del territorio, autorizzati a fare diagnosi e prevedere i percorsi di cura.

L' Azienda USL di Bologna è sede di Centri Hub per le seguenti malattie rare:

- Malattie rare scheletriche: la rete, istituita nel 2009, ha un Centro Hub interaziendale a Bologna (condiviso tra Istituto Ortopedico Rizzoli, Azienda Usl e Azienda Ospedaliero-Universitaria). La presa in carico dei pazienti affetti da Osteogenesi Imperfetta avviene secondo il PDTA regionale "Osteogenesi imperfetta, Percorso di diagnosi, follow-up e trattamento nei centri di riferimento della Rete per le malattie rare scheletriche". La UO della AUSL di Bologna coinvolta nella presa in carico di pazienti con malattie rare scheletriche (codici esenzione RNG030 RNG060, RNG093, RNG121) è la UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria - Percorso Trauma e gravi disabilità.



DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento	≥ 90% dei pazienti presi in carico	La presa in carico prevede per ogni paziente la calendarizzazione della visita di follow up da parte del Centro HUB, il quale coordina le competenze multispecialistiche, individuando il team di specialisti che garantisce al paziente il corretto percorso multidisciplinare diagnostico e di follow up
Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UU.OO. della rete per la presa in carico multidisciplinare	≥ 90% dei pazienti con prescrizione di visita specialistica da parte del centro Hub	Parte integrante della presa in carico è il coordinamento delle competenze multispecialistiche, e l'individuazione di specialisti che garantiscano al paziente il corretto percorso multidisciplinare diagnostico presso UU.OO della rete interaziendale
Offerta di counselling genetico	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	Il counselling genetico viene offerto a tutti i pazienti come da PDTA Regionale
Offerta di assistenza psicologica	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	L'assistenza psicologica viene offerta a tutti i pazienti come da PDTA Regionale

- **Neurofibromatosi di Tipo I:** La rete di assistenza ad alta specializzazione è strutturata per la presa in carico sia dei bambini e degli adolescenti che degli adulti. Il Centro Hub è costituito dalle Aziende sanitarie di Bologna, cui spetta la diagnosi, la presa in carico continuativa e la definizione del percorso di follow up. Le UU. OO della AUSL di Bologna coinvolte nella presa in carico di pazienti affetti da neurofibromatosi di tipo I (cod RBG010) che emettono certificazioni sono la UO Neurologia, la UO Clinica Neurologica e la UO Neuropsichiatria dell'Età Pediatrica.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento	≥ 90% dei pazienti presi in carico	La presa in carico prevede per ogni paziente la calendarizzazione della visita di follow up da parte dell'ambulatorio neurofibromatosi
Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UU.OO. della rete per la presa in carico multidisciplinare	≥ 90% dei pazienti con prescrizione di visita specialistica da parte del centro Hub	Parte integrante della presa in carico è il coordinamento delle competenze multispecialistiche, e l'individuazione di specialisti che garantiscano al paziente il corretto percorso multidisciplinare diagnostico presso UU.OO della rete spoke
Offerta di counselling genetico	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	Il counselling genetico viene offerto a tutti i pazienti in base agli accordi regionali
Offerta di assistenza psicologica	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	L'assistenza psicologica viene offerta a tutti i pazienti in base agli accordi regionali

- **MALATTIE NEUROMUSCOLARI:** Le malattie neuromuscolari (MNM) rare sono un gruppo molto eterogeneo di patologie di cui fanno parte le malattie del muscolo, dei nervi periferici, dei gangli e delle radici spinali, della giunzione neuromuscolare o del motoneurone. Centro di III livello è l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche della Azienda USL di Bologna (UO Neurologia, la UO Clinica Neurologica e la UO



Neuropsichiatria dell'Età Pediatrica). La presa in carico dei pazienti avviene in accordo al "Documento di indirizzo regionale per l'organizzazione dell'assistenza integrata alla persona con Malattia Neuromuscolare in Emilia-Romagna".

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento	≥ 90% dei pazienti presi in carico	La presa in carico prevede per ogni paziente la calendarizzazione della visita di follow up da parte del Centro Hub, il quale coordina le competenze multi-specialistiche, individuando il team di specialisti che garantisce al paziente il corretto percorso multidisciplinare diagnostico e di follow up
Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UU.OO. della rete per la presa in carico multidisciplinare	≥ 90% dei pazienti con prescrizione di visita specialistica da parte del centro Hub	Parte integrante della presa in carico è il coordinamento delle competenze multi-specialistiche, e l'individuazione di specialisti che garantiscano al paziente il corretto percorso multidisciplinare diagnostico presso UU.OO della rete spoke
Offerta di counselling genetico	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	Il counselling genetico viene offerto a tutti i pazienti come da PDTA Regionale
Offerta di assistenza psicologica	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	L'assistenza psicologica viene offerta a tutti i pazienti come da PDTA Regionale

6.3.5.8. Reti dei Tumori rari

Con Determina n. 20263/2018 sono stati definiti rispettivamente i gruppi di lavoro per i GIST e Sarcomi viscerali e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, costituiti dai professionisti individuati dalle Direzioni delle Aziende sanitarie della Regione.

L'Unità Operativa Complessa di Oncologia del Sistema Nervoso afferente all'IRCCS Istituto delle Scienze neurologiche di Bologna, garantisce la propria partecipazione fattiva ed il proprio supporto al tavolo di lavoro relativo alla rete regionale dei tumori cerebrali.

Nel 2021 erano stati identificati i requisiti e le caratteristiche dei Centri Hub e dei centri Spoke ed era stato individuato come Centro Hub l'Unità Operativa Complessa di Oncologia Medica, Ospedale Bellaria, (attualmente "Unità Operativa Complessa di Oncologia del Sistema Nervoso").

Durante il 2022 si sono tenuti contatti periodici con il Servizio di Assistenza Ospedaliera della Regione Emilia-Romagna, al fine di collaborare all'ulteriore sviluppo e formalizzazione della rete, in vista della sua finalizzazione e sono proseguite le collaborazioni in stretta sinergia con le altre UO di Oncologia della Regione.

Per quanto riguarda la rete dei Tumori cerebrali, il gruppo di lavoro ha il compito di definire i nodi delle reti in accordo con quanto previsto con la costituenda Rete Nazionale dei Tumori Rari, e di condividere l'appropriato percorso diagnostico-terapeutico attraverso la redazione del documento tecnico, da approvarsi tramite Delibera regionale.

L'Azienda garantisce la partecipazione fattiva ed il supporto dei propri professionisti agli organismi sopra descritti, in coerenza con i ruoli formalmente attribuiti.



Durante il 2023 sono riprese le riunioni della rete tumori rari per le neoplasie cerebrali anche alla luce dell'accordo Stato Regioni del settembre 2023 denominato "Processo normativo e attuativo per la definizione dell'assetto della Rete Nazionale Tumori Rari (RNTR)" in cui vengono stabiliti i centri nazionali Provider e i centri User.

È stata inoltre stilata la prima bozza del documento del PDTA regionale per le neoplasie cerebrali da parte della UOC di Oncologia del Sistema Nervoso dell'IRCCS ISNB.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Predisposizione della bozza di documento di percorso regionale per i tumori cerebrali	100%	100%

6.3.5.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

All'interno del Dipartimento dell'Integrazione, che ha il compito di assicurare in ambito metropolitano il raccordo tra i livelli territoriale-ospedaliero-domiciliare al fine della presa in carico dei soggetti fragili o con patologia cronica, è stato istituito il "Programma Bambino Cronico Complesso". Tale servizio si occupa dei pazienti pediatrici con Condizione Cronica Complessa (CCC) e di quelli eleggibili alle Cure Palliative Pediatriche (CPP), operando all'interno della rete Cure Palliative Pediatriche della Regione Emilia-Romagna, in collaborazione con i servizi ospedalieri, territoriali, il Day Care e con l'Hospice Pediatrico, quando ne verrà conclusa la realizzazione presso l'Ospedale Bellaria.

La DGR n. 857/2019 ha definito la rete regionale per le Cure Palliative Pediatriche ed ha approvato un documento tecnico che individua i ruoli e le interconnessioni fra i nodi, nonché le caratteristiche ed i compiti dei tre nodi di riferimento: il nodo Ospedale (AUSL Bologna e Imola, AOSP, Rizzoli), il nodo Territorio e il nodo Hospice Pediatrico.

Il nodo Hospice Pediatrico è il Centro di riferimento specialistico regionale per l'erogazione di CPP ed è costituito da Hospice Pediatrico (in costruzione) e Day Care.

Il Programma Dipartimentale Bambino Cronico Complesso, che costituisce il nodo Territorio della Rete delle CPP di Bologna, si occupa dei pazienti pediatrici con Patologie Croniche Complesse, anche eventualmente eleggibili alle CPP:

- in regime ambulatoriale;
- durante il ricovero ospedaliero nelle fasi di pre-dimissione, riacutizzazione e terminalità;
- a domicilio.

Il Programma integra globalmente l'attuale PDTA per la gestione del bambino con patologia cronica a rischio di sviluppare disabilità o già affetto da disabilità multiple, poiché il PDTA continua a rappresentare il percorso metodologicamente corretto per la presa in carico dei bambini a più alta complessità assistenziale. Tale percorso sarà oggetto di successivo aggiornamento sulla base di quanto definito dal documento organizzativo della Rete di Cure Palliative Pediatriche nella provincia di Bologna. Inoltre, per quanto riguarda il sottoinsieme dei pazienti eleggibili alle CPP, il PDTA sarà verificato dal Gruppo di coordinamento secondo quanto previsto dalla DGR 857/2019.

Il Programma dispone al suo interno anche dell'Ambulatorio Disfagia dell'età evolutiva, che fornisce consulenze specialistiche ai bambini di età compresa tra gli 0 e i 14 anni che



presentino problematiche disfagiche legate a prematurità e/o disabilità neuromotoria e/o neurocognitive severe (IO23DSMDP).

Nell'anno 2023 sono state inoltre sviluppate le seguenti attività:

- revisione annuale del set indicatori PDTA005" Percorso del bambino a rischio di sviluppare disabilità multiple";
- partecipazione ai tavoli tecnici della Regione Emilia-Romagna per le Reti di Cure Palliative Pediatriche;
- sviluppo della fase di passaggio fra le Cure Palliative Pediatriche (PBCC e FHS) e le Cure Palliative Adulti con overlapping delle due équipe per circa due anni (cure di transizione);
- formazione continua di tutto il personale medico, infermieristico e riabilitativo sul tema delle CPP come specificato nel PAF aziendale;
- formazione del personale medico e infermieristico della UO Pediatria e Neonatologia AUSL di Bologna a titolo "Approccio alle Cure Palliative Pediatriche per il personale Medico Infermieristico della Neonatologia e della Pediatria";
- attivazione delle visite mediche specialistiche di CPP in telemedicina dopo presentazione di un progetto al Board aziendale;
- attuazione di un progetto di supervisione a favore degli operatori dell'Ausl di Bologna del Bambino Cronico Complesso, della UO. Assistenza nella Rete delle Cure Palliative Pediatriche e del personale della Riabilitazione dell'Età Evolutiva afferente al Programma BCC. Il Progetto, interamente finanziato dalla Fondazione del Monte, ha compreso otto incontri a cadenza mensile coordinati da due psicoanalisti del gruppo di psicoemergenze del Centro Psicoanalitico di Bologna;
- organizzazione di incontri con i nodi della rete metropolitana per la presa in cura del Paziente Pediatrico con bisogni di Cure in una logica di Rete, secondo quanto descritto nel documento organizzativo della RER n. prot. 0476797.U del 30/06/2020;
- aggiornamento della Rete dei Facilitatori della Rete delle Cure Palliative dell'Azienda USL e del Policlinico Sant'Orsola, alla luce dei cambiamenti organizzativi, con un progetto formativo per fornire gli strumenti per l'individuazione e segnalazione precoce dei Pazienti con bisogni di Cure Palliative Pediatriche, di base e specialistiche;
- organizzazione di iniziative, in collaborazione con le associazioni territoriali dei pazienti, volte alla promozione e alla sensibilizzazione della cittadinanza sul tema delle Cure Palliative Pediatriche. È stato realizzato un secondo evento, Giro di BoA, in collaborazione con l'IRCCS AOU di Bologna e le Associazioni Pediatriche bolognesi, presso il parco dei Giardini a Corticella. È stato allestito un villaggio, dove i volontari delle associazioni hanno intrattenuto i bambini con giochi e attività e gli operatori delle aziende erano a disposizione delle famiglie per rispondere a dubbi e necessità;
- implementazione dell'attività a sostegno dei servizi scolastici e dei Caregiver. Nell'ambito dell'integrazione scolastica dei pazienti in carico, il personale medico del Programma Bambino Cronico Complesso ed infermieristico della UA Assistenza nella Rete delle Cure Palliative Pediatriche, provvede, insieme ai colleghi della Pediatria Territoriale, alla partecipazione di tutti Gruppi Operativi convocati dei bambini di età superiore ai 3 anni, per cui è stato previsto un inserimento scolastico, con conseguente formazione per gli operatori ed educatori scolastici impegnati nei progetti di integrazione scolastica dei pazienti in carico;
- trasmissione dei flussi SIADI-RER delle TAD6 della Rete di Cure Palliative Pediatriche così riportate: 105 TAD6 per 85 pazienti;



- attivazione sull'applicativo GARCIA DP dello snodo Cure Palliative Pediatriche per la dimissione protetta da parte di tutti gli ospedali dell'area metropolitana di Bologna.

Di seguito si riportano alcuni dati di attività:

INDICATORI PDTA bambino cronico	TARGET	2021	2022	2023
N. TOTALE PAZIENTI		110	107	110
% DI PAZIENTI DEL PERCORSO CON PAI REDATTO	100%	99%	100%	100%
% SEGNALAZIONI SERVIZIO SOCIALE MINORI	80%	93%	96%	97%
% DI REVISIONE ANNUALE DEL PAI DI PZ	90%	97%	95%	100%
% BAMBINI DEL PDTA CON PROGETTO EDUCATIVO-SCOLASTICO	60%	85%	89%	92,5%
NUMERO PZ IN CARICO CON ALMENO 1 ACCESSO IN PS	monitoraggio	35,5%	36%	32,1%
NUMERO PZ IN CARICO CON ALMENO 1 RICOVERO NON PROGRAMMATO	monitoraggio	27,3%	27%	30,3%
DURATA MEDIA DEI RICOVERI NON PROGRAMMATI:	monitoraggio	15,1	9	11,1
RICOVERO PRESSO AUSL	monitoraggio	11,6	7,7	7
RICOVERO PRESSO AOSP		15,7	9,5	14

ATTIVITA' DOMICILIARE e ambulatoriale	2021	2022	2023
PAI eseguiti e revisioni	207	134	166
UVMP	/	29	41
Visite medico e/o infermieristiche	1.104	/	/
Sostituzione delle cannule tracheostomiche	52	47	67
Visite mediche specialistiche ambulatoriali/domiciliari da flussi ASA (congiunte con infermieri CPP)	/	1.024	1.293
Visite mediche specialistiche ospedaliere	/	71	73
Prestazioni riabilitative fisio-logopediche	/	2.082	2.759
Visite domiciliari post-lutto	7	3	10
Sostituzione domiciliare del SNG	0	0	1
Sostituzione della sonda gastrostomica	19	25	38
Prelievi ematici domiciliari	113	145	60
Gestione CVC O MEDICAZIONE PEG domiciliare	169	191	193
Infusione di farmaci (e.v., s.c., i.m.) domiciliari	128	97	65
Tamponi SARS-COV2	27	96	16



ATTIVITA' DOMICILIARE e ambulatoriale	2021	2022	2023
Formazione personale scolastico	43	33	38

INDICATORI RER	TARGET	VALORE OSSERVATO AUSLBO
Presenza in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	100%	I Dirigenti Medici dell'équipe hanno conseguito il Master in CPP, 1 infermiera ha seguito un corso base ed avanzato in ambito di CPP, tutta la équipe è annualmente formata in ambito di CPP attraverso corsi specifici.

6.3.5.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Lo Screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie è stato allargato ad un panel di patologie molto più ampio rispetto a quelle individuate a livello nazionale già dall'anno 2010 ed offerto a tutti i nuovi nati della Regione. La L.167/16 e il DM 13 ottobre 2016 hanno definito a livello nazionale un pannello per lo screening (incluso nei LEA). Con DGR 2260/18 è stata recepita la normativa nazionale con una ulteriore definizione del sistema di screening regionale.

Per garantire un adeguato funzionamento del sistema e l'offerta dello screening a tutti i nuovi nati, i Punti Nascita dell'Azienda sono costantemente formati anche su tematiche relative all'informazione delle famiglie e raccolta del consenso informato, alla corretta raccolta del campione ematico e all'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening.

Nei Punti nascita il target del 100% dei vari indicatori è stato raggiunto nei precedenti anni e viene mantenuto con regolarità.

Ai genitori del neonato viene sempre somministrato il consenso informato al momento della esecuzione del prelievo di sangue: il medico spiega quanto viene fatto e le sue motivazioni e si accerta della mancanza di dissenso da parte dei genitori stessi. La trascrizione sulla cartella clinica e sulla lettera di dimissione del neonato dell'esecuzione dello screening endocrino-metabolico rappresenta la formalizzazione di detta informazione.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
% di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%	100%
% di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	100%	100%	100%
% di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13/10/2016	100%	100%	100%
% di famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	100%	100%	100%



6.3.6 Attività trapiantologica

L'attività di donazione d'organi, tessuti e cellule rappresenta un'attività sanitaria di alta valenza sociale e un atto medico di primaria e assoluta importanza. Il processo di donazione e trapianto di organi rientra nei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA). La donazione di organi è compito ordinario delle Terapie Intensive e di tutto l'Ospedale come atto medico di valore etico e terapeutico successivo all'accertamento di morte con "criteri neurologici" o "cardiaci".

La donazione ha sempre rappresentato un obiettivo del SSR, dell'Azienda USL di Bologna e dei suoi operatori. La nostra Regione, nel corso degli anni, ha sempre investito sulla crescita e sulla diffusione della cultura "donativa" considerando il processo di donazione d'organi, tessuti e cellule un'attività sanitaria concreta e routinaria al pari di ogni altro atto medico e chirurgico. La donazione degli organi e dei tessuti è la base imprescindibile sulla quale si regge l'attività trapiantologica regionale e di conseguenza la possibilità di cura per pazienti non altrimenti curabili. Sul tema della donazione e del trapianto si intrecciano problematiche di ordine etico, culturale, giuridico, tecnico-scientifico ed organizzativo. Tra i settori di alta specializzazione, il sistema donativo-trapiantologico è una delle reti più complesse ed articolata per la molteplicità dei professionisti coinvolti e per le fitte interazioni che lo rendono un modello organizzativo d'eccellenza.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica				
Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)	100%	100%	100%	100%
Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta) *	≥50%	51%	Tot. Azienda 43% H Maggiore 44% H Bellaria 38%	Tot. Azienda 55% H Maggiore 56% H Bellaria 47%
Livello di opposizione alla donazione degli organi: dato grezzo (senza opposizioni in vita) **	≤33%	22%	Tot. Azienda 26,1% H Maggiore 29,4% H Bellaria 16,7%	Tot. Azienda 21,2% H Maggiore 19,6% (17,8%) H Bellaria 42,8% (0%)
% di donatori di cornee sul totale dei decessi	≥18% dei decessi con età < 81 anni dell'anno precedente	38%	H Maggiore 85 donatori	H Maggiore: 126 donatori (target 52) H Bellaria: 16 donatori (target 9) H Bentivoglio 11 donatori (target 5)
			H Bellaria 18 donatori	
% di prelievi da donatori multi-tessuto rispetto a quelli previsti dal CRT-ER per AUSLBO ***	100%	5	5 H Maggiore	H Maggiore: 150% (6/4)
				H Bellaria: 0% (0/1)



DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
Donazione cuore fermo (DCD)				
N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente ****	≥ 10%	Tot. Azienda 25%	Tot. Azienda 28,6%	Tot. Azienda 24,5%

* L'indicatore PROC 2 non tiene conto della possibilità che il paziente, con grave cerebrolesione che non evolve in morte encefalica nei primissimi giorni della degenza, sia avviato a un percorso di fine vita nell'ambito del quale viene costantemente valutata la possibilità di effettuare una donazione a cuore fermo. I pazienti che decedono per grave patologia cerebrale senza i criteri per la diagnosi di morte encefalica vengono infatti tutti valutati come potenziali donatori a cuore fermo, ma per comorbidità o per opposizione alla donazione (manifestata in vita o dai familiari aventi diritto) solo una parte di essi diventa donatore. Questo tipo di monitoraggio, attivo su tutti i pazienti affetti da grave cerebrolesione ricoverati nelle aree intensive, è documentato in apposito report inviato mensilmente al CRT.

** Per misurare più correttamente la performance delle sedi donative, al dato grezzo delle opposizioni viene aggiunto (in parentesi nella tabella) il dato al netto delle opposizioni dichiarate in vita dai donatori: questo dato è < 33% per entrambi gli Ospedali.

*** L'indicatore sulle donazioni multitecniche risente per l'Ospedale Bellaria del case-mix con un elevato tasso di patologie oncologiche che controindicano in assoluto tale tipo di donazione.

**** Per alcuni presidi ospedalieri l'obiettivo assegnato non si basa unicamente sulla % sopra riportata, ma tiene in considerazione anche il numero di DCD dell'anno precedente: obiettivi DCD anno 2022: H Maggiore 5, H Bellaria 3; obiettivi DCD anno 2023: H Maggiore 6, H Bellaria 3.

6.3.7 Attività trasfusionale

L'attività della Rete Trasfusionale Regionale, relativa all'anno 2023, ha registrato una leggera flessione dovuta ad una programmazione basata sull'utilizzo in coerenza con la riduzione importante dei consumi di emazie a livello regionale. Il calo è stato superiore alla diminuzione delle unità raccolte e ciò ha consentito di mantenere gli impegni con le regioni convenzionate e di provvedere alle compensazioni regionali, nell'anno 2023, complessivamente per 5.166 unità di sangue (4.798 unità cedute nell'anno 2022).

Contemporaneamente il sistema ha ottenuto un importante aumento della raccolta di plasma da aferesi, che ha consentito un incremento del quantitativo di plasma conferito all'industria, arrivando a 99.777 kg di plasma (obiettivo programmazione annuale conferimento plasma anno 2023: 99.000 kg) e confermando la Regione Emilia-Romagna tra le regioni che rappresentano lo standard di riferimento nazionale, con oltre 22,5 kg/1.000 abitanti di plasma avviato alla lavorazione industriale.

Il consumo di Albumina per AUSL Bologna è passato da 152.750 gr del 2022 (100% da conto lavorazione) a 164.010 gr nel 2023 (91,6% da conto lavorazione), con un aumento del 7,4%.

Per le Immunoglobuline (ev:96,7% da conto lavorazione; sottocute: 3% da conto lavorazione) il consumo è passato da 103.197 gr per il 2022 a 106.175 gr per il 2023 (ev: 99,4% da conto lavorazione; sottocute 3,4% da conto lavorazione), con un incremento del 2,9%.

Per quanto riguarda la corretta gestione della risorsa sangue, l'Azienda rafforzerà ulteriormente l'utilizzo del PBM (Patient Blood Management), programma già avviato nel 2017 ai sensi del DM 2 novembre 2015 e secondo le linee guida del CNS, con la progressiva



estensione di tale programma a tutti i percorsi clinici per il trattamento delle casistiche di interventi in elezione.

È proseguita l'attività di miglioramento dell'uso appropriato di emocomponenti e di medicinali plasma derivati (MPD), con focus sulla richiesta di immunoglobuline e.v., anche attraverso il prosieguo delle attività dei gruppi di lavoro interdisciplinari aziendali che si sono all'uopo costituiti ed alla realizzazione di AUDIT specifici.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Utilizzo terapeutico delle Immunoglobuline e di Albumina	-5% rispetto al 2022	Nel 2023 sono stati consumati 164.010 gr di Albumina contro i 152.750 gr del 2022 (+7,4%). Nel 2023 sono stati consumati 106.175 gr di IgV (ev+sottocute) contro i 103.197 gr del 2022 (+2,9%)
Realizzazione di Audit sull'uso appropriate degli MPD	100%	Sono stati effettuati tre incontri, preliminari ad AUDIT
Estensione del PBM Patient Blood Management: numero di pazienti arruolati in previsione di interventi chirurgici programmati	+5% rispetto al 2022	nel 2023 sono state effettuate 54 procedure di PBM contro le 52 del 2022 (+3,8%)
Aumento del numero di procedure di plasmateresi	+5% rispetto al 2022	8016 plasmateresi nel 2023 vs le 7756 plasmateresi nel 2022 (+3,3%) i dati complessivi sono riferiti ad AUSL +AOSP per 2022 e 2023
Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	100%	Raggiunto

6.3.8 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

L'efficiente utilizzo dei posti letto può essere descritto efficacemente da diversi indicatori, tra i quali risulta particolarmente significativo l'ICP (Indice Comparativo di Performance), in quanto mette a confronto la degenza media di un reparto o di un ospedale rispetto a quella regionale a parità di disciplina o di struttura permettendo il confronto di realtà territoriali differenti. Un'adeguata gestione dei posti letto (bed management, protocolli per le dimissioni difficili, ecc.) favorisce un miglioramento delle performance comportando un importante efficientamento complessivo di sistema e interessando con particolare rilevanza i tempi di attesa per i ricoveri chirurgici e il sovraffollamento in PS.

I valori ICP si mantengono positivamente al di sotto dell'unità e rispecchiano una efficienza superiore rispetto allo standard di riferimento (poiché la degenza è più breve).

Il dato è migliorato rispetto al 2022 tornando a valori del 2021. Ciò è stato reso possibile grazie all'attento presidio sulla gestione dei ricoveri attraverso i servizi di bed management e flow management in capo alla Direzione Medica di Presidio e all'ottima performance del filtro da PS, in particolar modo dal PS Hub dell'Ospedale Maggiore.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0872	Indice Comparativo di Performance	≤ 1,25	0,96	0,99	0,96



Controlli Sanitari esterni e interni

E' stata data piena attuazione a quanto contenuto nella Determina DGCPWS n. 335 del 03/01/2022 (Piano Annuale dei Controlli 2022, cosiddetto PAC), per assolvere agli obblighi istituzionali previsti dalla normativa vigente in materia di controlli sanitari sui ricoveri ospedalieri, con specifico riferimento al rispetto dei criteri di campionamento, come disposto dalla legislazione vigente, è stato garantito il raggiungimento delle soglie di verifica delle cartelle cliniche per ciascuna tipologia di controllo indicata. Speciale cura è stata rivolta al completamento delle informazioni riguardanti i controlli sanitari nel flusso informativo delle schede di dimissione ospedaliera (SDO) e alla rendicontazione semestrale dell'attività di controllo sanitario.

Per garantire la rendicontazione regionale annuale al Ministero della Salute l'Azienda, oltre ai controlli previsti dalla già citata Determina 335/2022, ha aggiunto un ulteriore 2,5% di controlli interni relativi ai ricoveri con DRG ad elevato rischio di inappropriatazza indicati nell'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017 (LEA).

Per l'anno 2023, la % di Cartelle Cliniche inerenti alle prestazioni ad alto rischio di inappropriatazza (DPCM 12.01.17 all. 6A) controllate dall'ufficio SDO del Nucleo Interno Controlli (NIC) AUSL Bologna, è risultata del 3,46.

Inoltre, è stata posta l'attenzione anche sulla qualità della documentazione clinica per stimolare i professionisti alla compilazione corretta ed esaustiva della stessa, finalizzandoli al miglioramento continuo della corretta descrizione e classificazione dei processi assistenziali e clinici e alla fruizione da parte regionale di strumenti pianificatori e programmatori sempre più orientati ai reali bisogni dei pazienti e dei cittadini.

È stato dato pieno supporto all'integrazione del nuovo software ADT Unico interaziendale per quanto riguarda i dati da estrapolare ed inserire nella SDO, collaborazione che è attualmente in atto.

In merito all'attività di controllo esterno:

- sui ricoveri presso gli Ospedali privati accreditati della regione Emilia-Romagna in regime SSN (ex DRG 354/2012) è stata applicata la Procedura Aziendale P166AUSLBO "Controllo attività di ricovero presso gli Ospedali privati accreditati della Regione Emilia Romagna in regime SSN";
- per le strutture pubbliche (IOR e IRCCS AUO-BO) è stata applicato il "Percorso controlli sanitari dell'Azienda USL di Bologna sulle prestazioni di ricovero dell'IRCCS AOU di Bologna" e il "Percorso controlli sanitari dell'Azienda USL di Bologna sulle prestazioni di ricovero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna - IRCCS".

Il controllo del Privato Accreditato ha interessato 8 OPA del territorio dell'AUSL e ricoveri di nostri residenti presso 7 OPA fuori provincia.

Per l'anno 2023 sugli OPA del nostro territorio sono state controllate 3.640 cartelle, sugli OPA fuori provincia sono state controllate 159 cartelle, per un totale complessivo di 3.799 casi controllati presso gli OPA della Regione.

Il volume dei casi controllati supera il 10% complessivo della produzione come richiesto dalla normativa regionale ed è mirato alla verifica della codifica/appropriatazza clinica.



Il controllo esterno degli ospedali pubblici ha interessato:

- l'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Bologna con 423 casi controllati (valore massimo previsto dal Percorso Interaziendale = 400);
- l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna - IRCCS con 198 casi controllati (valore massimo previsto dal Percorso Interaziendale = 150).

Infine, a verifica dell'applicazione delle regole di codifica contenute nel documento regionale "Indicazioni per la compilazione e la codifica ICD-9 CM della SDO - Rev.18/11/2022" si è provveduto al monitoraggio negli OPA di Bologna della codifica degli interventi urologici di RIRS e ortopedici di impianto intra-articolare di tessuto adiposo autologo processato e di impianto locale di cellule staminali autologhe nelle articolazioni.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
Ulteriori controlli interni sui DRG a rischio di inappropriatazza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	2,58%	3,46%
Controlli esterni sui DRG a rischio di inappropriatazza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017			>10%

6.3.9 Accreditamento

La UO Qualità, Accreditamento e Relazioni con il Cittadino ha partecipato agli incontri programmati dal Responsabile Area Coordinamento Organismo Tecnicamente Accreditante, Settore Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali, Direzione Cura della Persona salute e Welfare, in merito alla revisione requisiti generali di Accreditamento (in recepimento del DM 19 dicembre 2022).

Non sono pervenute convocazioni in merito al progetto di revisione e aggiornamento dei requisiti specifici.

In relazione ai requisiti previsti dalla DGR 2049/2022 relativa alle Cure domiciliari la UO Qualità, Accreditamento e Relazioni con il Cittadino ha attivato un Gruppo di lavoro multiprofessionale per la valutazione dei requisiti di autorizzazione e accreditamento applicabili ai servizi aziendali dedicati alle cure domiciliari.

In seguito alla prima autovalutazione dei requisiti è emerso di fondamentale importanza effettuare una mappatura delle sedi dedicate ai team delle cure domiciliare. La mappatura ha permesso di mettere in evidenza le sedi, i locali, il numero degli operatori e la presenza o meno dell'attività domiciliare nell'atto autorizzativo della sede. Tale lavoro è stato ampliato anche alle sedi dedicate ai team delle Cure Palliative.

Risulta ad oggi completata l'autovalutazione dei requisiti previsti dalla DGR 2049/2022 e attivate le azioni per conseguire l'adeguamento necessario.

Nel corso del 2023 sono stati effettuati periodici incontri del Gruppo di coordinamento per il monitoraggio delle azioni e sono stati attivati sottogruppi per la predisposizione della documentazione richiesta dai requisiti.



A seguito della nota pervenuta dalla RER in data 25/07/2023 (nota prot. 25/07/2023. 0755417.U) è stata svolta attività di ricognizione e rendicontazione relativamente a quanto richiesto dalla Scheda 2/2022 sintetica di presentazione delle attività di cui alla DGR n.886 del 6 giugno 2022 “Nuove disposizioni operative in materia di accreditamento delle strutture sanitarie in attuazione della L.R. 22/2019” ed è stata trasmessa la documentazione richiesta ed i relativi allegati.

Ai sensi del D.lgs. 261/2007, le Regioni e le Province Autonome, in attuazione della normativa vigente in materia, organizzano, presso i servizi trasfusionali e le unità di raccolta sangue, attività di verifica finalizzate all'accertamento della rispondenza ai requisiti previsti a distanza non superiore a due anni. L'Azienda nel 2022 ha superato le verifiche relative al Sistema Trasfusionale effettuate dall'OTA su mandato della DG Cura della Persona, Salute e Welfare, la successiva attività di periodica verifica è calendarizzata per il quarto trimestre del 2024.

Indicatori progetto di revisione e aggiornamento dei requisiti specifici:	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Numero di professionisti partecipanti alle iniziative promosse nell'ambito del progetto di revisione dei requisiti specifici di accreditamento/Numero di professionisti convocati	≥ 80%	Nessuna convocazione
Domanda completa aggiornata inviata entro gennaio 2024	100%	PG37146 del 26/03/2024
Redazione report di autovalutazione/verifica interna nuovi requisiti (evidenza documentale)	100%	PG41391 del 04/04/2024

6.3.10 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

6.3.10.1. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Per la trattazione di questo paragrafo si rimanda al precedente capitolo 5.2

6.3.10.2. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

A luglio 2023 è stato formalizzato con le Direzioni aziendali AUSL, AUO, IOR il progetto interaziendale “Governo del Farmaco 2023-24”, attraverso il quale vengono rivisti complessivamente temi ed azioni di appropriatezza agite nel corso del biennio precedente 2021-22, in funzione dei nuovi obiettivi regionali assegnati nelle Linee di programmazione e del reale valore strategico degli interventi finora realizzati.

Pertanto, nel corso del 2023 sono state programmate nuove azioni volte a promuovere il ricorso ai farmaci privi di copertura brevettuale, siano essi generici o biosimilari. Le classi di farmaci, prevalentemente con prescrizione territoriale, a maggior rischio di inappropriatezza su cui è stato richiesto per il 2023 un impegno specifico sono in continuità sostanziale con il 2022, ovvero:

- Antibiotici: contenimento del consumo degli antibiotici sistemici, attraverso la promozione dell'uso appropriato al fine di contrastare l'antimicrobicoresistenza. In corso di pandemia da COVID-19 si è osservata una netta riduzione dei consumi territoriali di antibiotici, attribuibile alle chiusure e all'implementazione di misure di



prevenzione a livello della popolazione generale. I consumi hanno però mostrato una iniziale risalita nel 2022 confermata nel 2023.

Indicatore combinato sui consumi di antibiotici in ambito territoriale		TARGET >15 (max 20p)	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0340	Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti-die)	<12,5	9,02	11,57	12,95
IND1011	Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (% DDD)	≥60%	56,60%	57,90%	60,50%
IND0793	Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti-die)	<2DDD	1,69	1,78	1,74
IND0343	Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno)	<800	385,96	642,34	828,88
D14C	Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici – NSG	≤ 5.648	3.290,49	4.221,59	4.728,08

Gli obiettivi fissati per IND0340 e IND0343, pur non essendo stati raggiunti, registrano un tasso di consumo di antibiotici inferiore al dato regionale di circa il 3%. In particolare, Bologna risulta la seconda Azienda regionale con il più basso tasso di consumo pro capite x 1000 abitanti, differenziandosi dalla prima (RE) di 0,9 DDD. Il trend in aumento registrato nel 2023 rispetto all'anno precedente è in linea con l'andamento regionale (+12% area BO vs +10% RER) e rappresenta la ripresa della circolazione dei microrganismi dopo il periodo di contenimento della diffusione e circolazione di questi nel periodo pandemico Covid-19 2020-2022, determinato dal distanziamento sociale e misure di isolamento *droplet* e da contatto applicati in ambito comunitario. Tuttavia, nell'ambito dell'area geografica bolognese di oltre 3.000 km², si registra un'ampia variabilità prescrittiva tra i Distretti come di seguito riportato:

Variabilità prescrittiva degli antibiotici tra Distretti dell'AUSL di Bologna – Scostamento dal valore aziendale	IND0343 prescrizioni*1000 bambini-anno	IND0340 DDD*1000 abitanti-die
DISTRETTO	VAR % DISTRETTO VS BO	VAR % DISTRETTO VS BO
BOLOGNA - DISTR. PIANURA EST	15%	11%
BOLOGNA - DISTR. PIANURA OVEST	9%	2%
BOLOGNA - DISTR. CITTÀ DI BOLOGNA	-4%	-5%
BOLOGNA - DISTR. RENO, LAVINO E SAMOGGIA	-8%	0%
BOLOGNA - DISTR. SAVENA IDICE	-8%	-3%
BOLOGNA - DISTR. APPENNINO BOLOGNESE	-10%	5%

La sovrapposizione della popolazione pediatrica delle aree della pianura EST e Pianura OVEST incidono sul mancato raggiungimento dell'obiettivo; le Pianure EST e OVEST



inoltre risultano tra i 3 Distretti determinanti il mancato raggiungimento dell'obiettivo relativo alla popolazione adulta.

Per l'anno in corso, nell'ambito del Nucleo Strategico, è stato validato il programma interaziendale di Stewardship Antimicrobica (SA), a cura della UOC Stewardship Antimicrobica, composto da un'équipe multiprofessionale (infettivologo, farmacista, infermiere, microbiologo).

Le azioni 2023 si muovono trasversalmente su più fronti paralleli, quali:

AREA TERRITORIALE

- formazione continua per MMG e PLS con incontri mensili (in presenza o in remoto) diretti all'orientamento verso il corretto impiego degli antimicrobici per la gestione delle principali infezioni in ambito territoriale e con un inquadramento/aggiornamento sui percorsi diagnostici e terapeutici per le malattie infettive;
- sviluppo di una nuova reportistica semestrale sul consumo territoriale di antibiotici per MMG e PLS con indicatori insider 2023 e PNCAR 2022-2025;
- attività di consulenza permanente in telemedicina per tutte le CRA del territorio metropolitano e adesione al progetto "teleconsulenza specialistica multidisciplinare per i professionisti delle CRA nel territorio dell'Azienda USL di Bologna";
- progetto integrato di "Stewardship della Polifarmacoterapia e della terapia Antimicrobica" e attività di formazione indipendente con Specialisti SSN e convenzionati.

AREA TRANSIZIONE DI CURA

- monitoraggio della prescrizione antibiotica a seguito di dimissione ospedaliera nell'ambito del progetto Interaziendale di governo del farmaco "APPrescrivere", finalizzato al miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva nelle transizioni di cura. Il monitoraggio viene effettuato tramite l'elaborazione di una reportistica trimestrale che analizza la prescrizione informatizzata dei farmaci oggetto di obiettivi di budget tracciata da Cartella Clinica Elettronica (CCE). La reportistica viene restituita dal farmacista ai clinici delle singole UOC tramite incontri nell'ambito dei Comitati di Dipartimento;
- formazione continua con Specialisti SSN, tramite incontri (in presenza o in remoto) mirati di Dipartimento/U.O. per la restituzione dei dati e l'individuazione e condivisione di criticità riscontrate rispetto al corretto impiego degli antibiotici nei setting di ricovero, dimissione, visita ambulatoriale;
- aggiornamento e stesura di nuove procedure/Istruzioni Operative aziendali e interaziendali per assicurare la continuità assistenziale per la somministrazione di terapie antibiotiche endovenose, al fine di evitare l'ospedalizzazione o prolungarne la durata, il ricorso a istituzionalizzazione o l'attivazione di accessi in Day hospital;
- applicazione dell'algoritmo di rivalutazione Commissione del Farmaco AVEC per i pazienti in terapia con RIFAXIMINA nel setting dimissione, ambulatoriale, presa in carico territoriale, tramite implementazione nei relativi applicativi di prescrizione.



AREA OSPEDALIERA

- progetto di farmacista di reparto in collaborazione con l'UOC Stewardship Antimicrobica;
 - introduzione in CCE del modulo di prescrizione in dimissione secondo classificazione AWARE: antibiotici Access / Watch / Reserve;
 - monitoraggio consumo e spesa antibiotici in regime di ricovero, profili di resistenza dei microrganismi patogeni e sviluppo di nuova reportistica semestrale.
- PPI: L'Area di Bologna ha registrato nel corso 2023 un lieve incremento dei consumi di PPI in ambito territoriale (+0,8% area BO vs -1,3% media RER), pur tuttavia registrando un buon governo delle prescrizioni specialistiche in regime di erogazione diretta (-0,8% AUSLBO / -6,8% AUOBO), come effetto di interventi mirati di appropriatezza promossi direttamente presso i clinici. Nell'ambito del progetto interaziendale Governo del Farmaco è stato introdotto in CCE l'algoritmo di rivalutazione CF AVEC per le terapie PPI prescritte in fase di dimissione e sono stati calendarizzati dal Dipartimento Farmaceutico incontri mirati con le UU.OO. risultate fuori target al fine di ricondurre le prescrizioni non conformi alle Note AIFA 1-48, potenzialmente inducibili sulla medicina generale.

Parallelamente, in ambito medicina generale, sono stati calendarizzati dal DFI incontri per NCP partendo dai nuclei risultati critici: è stata prodotta e discussa una reportistica individuale riportante i pazienti risultati non appropriati, con richiesta di rivalutazione terapeutica tramite lo strumento dell'algoritmo di rivalutazione CF AVEC.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET Area Bologna	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0695	Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti – ATC A02BC	≤ 61 DDD/1000 ab die	59,87	61,45	62,14

- Omega 3: L'Area di Bologna ha registrato nel corso del biennio 2022-23 una forte diminuzione dei consumi in ambito territoriale (2022: -17,5% BO vs -6,2% media RER; 2023: -23,9% BO vs -11,6% media RER), registrando in particolare nel 2023 una forte o costante contrazione delle prescrizioni inappropriate specialistiche post dimissione/visita ambulatoriale in regime di erogazione diretta (-33,2% AUSLBO, -66,2% AUOBO vs -10,9% di valore medio regionale).

Tale andamento conferma l'impegno in termini di rivalutazione prescrittiva da parte della componente specialistica delle aree cardiologia, medicina interna, endocrinologia, nefrologia, malattie infettive nei setting della dimissione/visita ambulatoriale.

Parallelamente, con la medicina generale, è stato intrapreso il percorso di rivalutazione interaziendale delle prescrizioni di farmaci Omega-3 secondo Nota AIFA 13 e algoritmo di rivalutazione CF AVEC, con il supporto decisionale della rete cardiologica bolognese. Tale percorso ha consentito la rivalutazione congiunta MMG-specialista di circa 5.000 pazienti in trattamento, di cui nel 45% dei casi sospesi o posti in fascia C.



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET AUSLBO	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0794	Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti	≤ 4,5 DDD/1000 ab die	7,08	5,86	4,52

- Vitamina D: L'Area di Bologna ha registrato nel corso del 2023 una diminuzione generale dei consumi in ambito territoriale (-10,6% BO vs -11% media RER), registrando in particolare nel 2023 una significativa contrazione delle prescrizioni inappropriate specialistiche post dimissione/visita ambulatoriale in regime di erogazione diretta (-18,1% AUSLBO, -26,3% AUOBO vs +0,6% di valore medio regionale).

I risultati positivi conseguiti nel corso del 2023 sono correlabili alle azioni di appropriatezza interaziendali introdotte nel biennio 2022-23:

- rilascio di documento sul buon uso della Vitamina D a cura del GdL interaziendale GdF 2022 e rivolto ai clinici H-T delle tre aziende AUSL, AUO e IOR Bologna (da settembre 2022);
- aggiornamento della campagna informativa costo-opportunità 2019 → 2023, volta a favorire gli switch dei trattamenti H-T da mono a multidose (70% multidose – 9 mesi 2023 area BO);
- implementazione cartella clinica elettronica (CCE) con introduzione di remind di uso appropriato (pop up) ad ogni prescrizione di vitamina d in fase di dimissione/visita specialistica (da ottobre 2022);
- rilascio di algoritmo di corretta rivalutazione/deprescribing della terapia con vitamina D a cura della CF AVEC (da novembre 2022);
- rilascio di reportistica NCP/MMG sui pazienti potenzialmente trattati in modo improprio, per la rivalutazione con il supporto dell'algoritmo di corretta rivalutazione/deprescribing a cura della CF AVEC (2022 e 2023);
- corso di formazione sull'aggiornamento febbraio 2023 della Nota AIFA n. 96, rivolto ai 510 MMG, con il supporto di specialista endocrinologo SSN, Dipartimento Medico, Governo Clinico;
- governo delle prescrizioni di vitamina D per ospiti CRA, attraverso la messa a disposizione delle sole formulazioni giornaliere di vitamina D con miglior profilo costo opportunità, limitando le formulazioni monodose a circostanziate condizioni opportunamente motivate sotto il profilo clinico.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET Area Bologna	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND922	Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti	≤ 145 DDD	154,95	157,44	142,43

- Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure: gli eventi formativi realizzati nell'anno 2023 di interesse specialistico sono stati:

- Nota AIFA 99: evento di area vasta per clinici H-T AVEC: "Aderenza al trattamento farmacologico nelle terapie croniche" (fra cui BPCO) a ottobre 2023;
- Nota AIFA 100: evento di area vasta per clinici H-T AVEC: "NOTA AIFA 100 Prescrizione degli inibitori del SGLT2, degli agonisti recettoriali del GLP1, degli inibitori del DPP4 e loro associazioni nel trattamento del Diabete mellito tipo 2" a marzo 2023;



- Nota AIFA 100: incontri NCP nell'ambito degli interventi annuali di formazione sull'appropriatezza farmaceutica, organizzati di concerto fra DCP, DFI e Dipartimento Rete Medicine Specialistiche H-T per il coinvolgimento della rete diabetologica interaziendale;
- Nota AIFA 100: rilascio documento sui farmaci antidiabetici prodotto dalla CF AVEC: "Raccomandazioni sull'utilizzo dei farmaci antidiabetici in nota AIFA 100", rivolto a tutti i prescrittori H-T, ivi compresi MMG.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale su farmaci per la cronicità	un'iniziativa formativa per almeno 1 su 3 fra gli argomenti indicati da RER	2 iniziative su Nota AIFA 99	3/3 completati su Nota AIFA 100	2/3

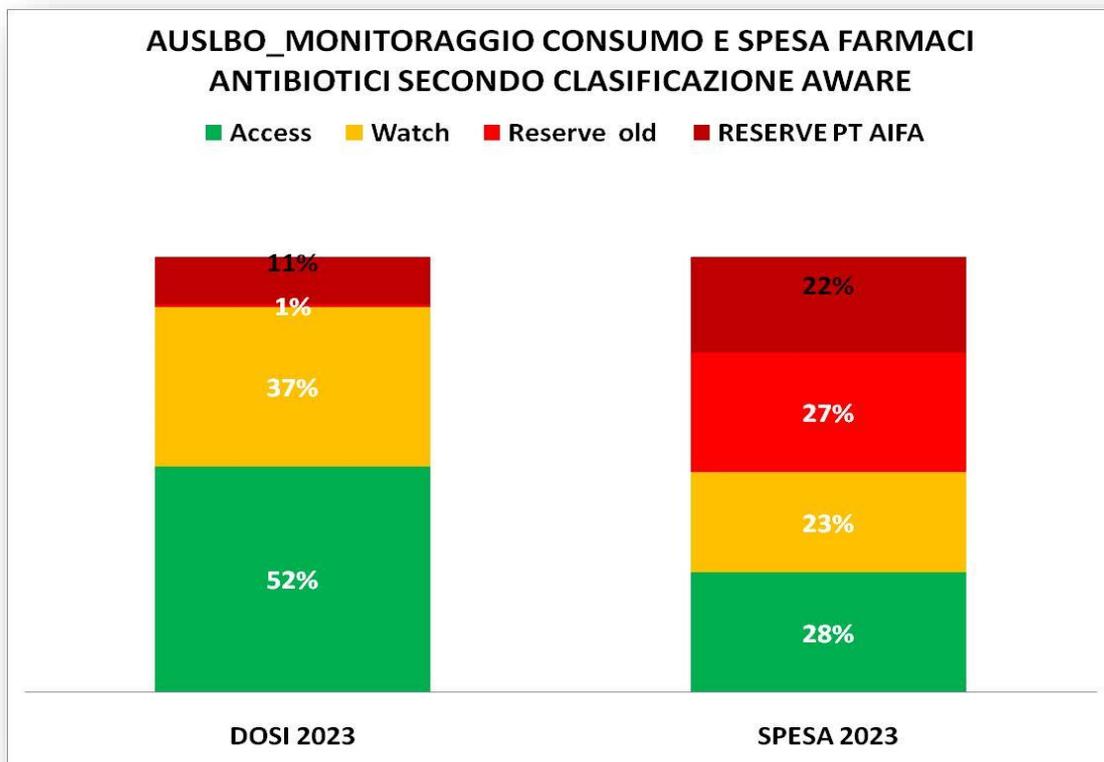
Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente ospedaliera, l'Azienda ha aderito ai risultati di gara. Inoltre, sono state attenzionate le classi di farmaci di seguito elencate al fine di garantirne un uso ottimale:

- Antibiotici: monitoraggio dell'uso dei farmaci con indicazione nel trattamento di infezioni GRAVI nosocomiali da germi difficili multiresistenti, che sono compresi nella lista di farmaci "reserve" della classificazione AWaRe dell'OMS, per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee la cui prescrivibilità è riservata agli specialisti infettivologi (Cefiderocol, ceftazidima/avibactam, ceftolozano/avibactam, dalbavancina, imipenem/cilastatina/relebactam, meropenem/vaborbactam, oritavancina).

Il governo dei farmaci antibiotici in ambito ospedaliero è coordinato dalla UOC Stewardship Antimicrobica e dal Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, in stretta collaborazione con la Microbiologia Unica Metropolitana e l'équipe di infettivologi afferente alla UOC Malattie Infettive nell'ambito del Dipartimento Interaziendale Gestione Integrata Rischio Infettivo. Il monitoraggio del consumo degli antibiotici sistemici secondo la classificazione AWaRE dell'OMS, quale strumento di supporto agli interventi di miglioramento della gestione della terapia antimicrobica anche in termini di controllo delle resistenze, viene effettuata sia in ambito territoriale che ospedaliero. L'impiego di farmaci "reserve" per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee, rappresenta nel 2023 circa l'1% del consumo globale degli antibiotici sistemici impiegati in ambito ospedaliero in regime di ricovero, pesando tuttavia per il 22% sulla spesa totale. (Fig. 1).



Fig.1 Monitoraggio consumo e spesa antibiotici in regime di ricovero secondo classificazione aware_AUSLBO 2023

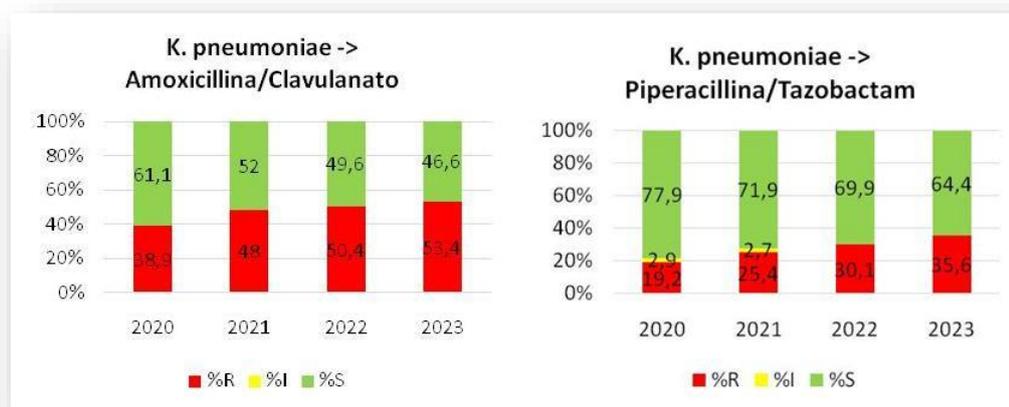


L'incremento del 10% dei consumi dei Farmaci RESERVE PT AIFA registrato nel 2023 risulta in linea con il trend in aumento dei profili di multi-resistenza verso antibiotici della categoria ACCESS e WATCH dei principali microrganismi isolati nei campioni microbiologici ospedalieri dell'AUSL di Bologna (vedi es. Klebsiella Pneumoniae Fig. 2)

Fig.2 Monitoraggio consumo spesa e profili di Resistenza

CATEGORY	DDD22	DDD 23	VAR % 23 VS 22		SPESA 2022	SPESA	VAR % 23 VS 22
Access	122.958	119.436	-3%		413.900 €	332.061 €	-20%
Watch	86.526	91.438	6%		351.909 €	278.313 €	-21%
RESERVE PT AIFA	1.816	1.990	10%		281.096 €	329.884 €	17%
RESERVE OLD	25.317	25.274	0%		263.877 €	263.992 €	0%
TOTALE	236.618	238.139	1%		1.310.783 €	1.204.251 €	-8%





L'attività di monitoraggio puntuale di queste terapie ad elevato impatto viene effettuata in sinergia tra farmacista di riferimento dedicato, la UOC Stewardship Antimicrobica ed il Team di infettivologi interaziendale/consulente.

A tal proposito la UOC Stewardship antimicrobica, in collaborazione con la UOC Microbiologia metropolitana, ha sviluppato una reportistica semestrale per AUSL di Bologna, IRCCS AOU Bologna e AUSL Imola per il monitoraggio del consumo degli antibiotici nelle UOC di degenza in relazione ai profili di resistenza dei microrganismi patogeni rilevati nelle rispettive aziende. I report sono stati diffusi con Nota della Direzione Sanitaria ai professionisti coinvolti e resi disponibili nella pagina intranet dedicata: <https://intranet.internal.ausl.bologna.it/servizi/dip/dip-int/dig/stew-ant>

Inoltre, nel secondo semestre 2023 sono stati condotti dalla UOC Stewardship Antimicrobica incontri formativi con gli specialisti consulenti infettivologi del Dipartimento Interaziendale Gestione Integrata Rischio Infettivo al fine di trovare un equilibrio tra garantire l'accesso agli antibiotici salvavita e preservare la loro efficacia in termini di sviluppo della resistenza.

- **Antidiabetici:** In presenza di un rischio cardiovascolare elevato o di una patologia renale cronica, è stato introdotto un nuovo indicatore al fine di favorire l'appropriatezza prescrittiva ed il ricorso per l'uso prevalente ai farmaci che presentano il miglior rapporto costo opportunità.

A giugno 2023, è stato illustrato e condiviso con i Direttori delle Diabetologie delle Aziende dell'Area Bologna il nuovo indicatore, al fine di promuovere una miglior performance orientando, laddove possibile, le prescrizioni a pazienti naive e gli switch a favore di una glifozina da sola e associata.

Sono stati organizzati incontri mirati con le UU.OO. critiche dell'area medica fuori target, individuate tramite reportistica APPrescrivere e sono stati individuati per singolo MMG e sottoposti a rivalutazione i pazienti in trattamento con GLP-1°, che dai flussi della farmaceutica, sono risultati potenzialmente inappropriati.

Si evidenzia un graduale ma costante aumento del ricorso alle glifozine vs GLP-1° in add on a metformina, con un trend di andamento crescente ed avvicinamento al target regionale fissato.



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0903	% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	>=40%	33,86%	55,10%	sostituito da IND0990
IND0990	% di pazienti con metformina che associano una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a	≥ 60%		49,30%	56,43%

Si evidenzia un graduale ma costante aumento del ricorso alle insuline basali con il migliore rapporto costo/beneficio, con un trend di andamento crescente ed avvicinamento al target regionale fissato.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0731	% di pazienti con insuline basali economicamente più vantaggiose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	>=85%	73,38%	75,36%	77,14%

- Farmaci intravitreali anti VEGF: per le indicazioni sovrapponibili fra le diverse opzioni terapeutiche disponibili, viene utilizzato prevalentemente il farmaco con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti. Per AUSL BO si conferma il pieno raggiungimento dell'obiettivo anche per l'anno 2023, grazie alle costanti azioni di sensibilizzazione dei prescrittori.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
	Per le indicazioni comprese in Nota AIFA98 e nel rispetto delle sovrapponibilità terapeutiche in essa individuate, impiego prevalente del farmaco antiVEGF con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti.	≥85%	100%	100%	100%

- Farmaci oncologici e oncoematologici: adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici formulate dal gruppo GReFO e adottate dalla Commissione regionale del farmaco. Al fine di rispettare le previsioni di utilizzo contenute in tali raccomandazioni, per i farmaci per i quali è stato definito che, nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento si è tenuto conto anche del rapporto costo/opportunità nell'uso prevalente. Da un monitoraggio interno si osservano per le raccomandazioni GREFO relative ai costi-opportunità le % riportate nella seguente tabella:

AREA CLINICA	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi	2023-Fonte Ausl BO
Polmone	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 >= 50% --	Atezolizumab: 50% Pembrolizumab: 47%



AREA CLINICA	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi	2023-Fonte Ausl BO
	> immunoterapia a minor costo fra atezolizumab, pembrolizumab, cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i paz. con NSCLC localmente avanzato e non candidati per la chemio-radioterapia definitiva, stadio III, indicazione esclusiva di cemiplimab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23028 del 22/11/2022)	Cemiplimab: 3%
Polmone	Tumore del polmone a piccole cellule (SCLC) avanzato, 1° linea di terapia immunoterapia a minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio (escluso pz con metastasi cerebrali) new (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3146 del 15/02/2023)	Atezolizumab: 100%
Melanoma	Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3966 del 09/03/2020)	Nivolumab: 100%
Melanoma	Melanoma metastatico AntiBRAF+antiMEK a minor costo fra (encorafenib+binimetinib vs dabrafenib+trametinib) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020)	Nessun paziente naive nel 2023
Melanoma	Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 9658 del 20/06/2016)	Nivolumab: 30% Pembrolizumab: 70%
Tratto urologico	Tumore della prostata, metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo (abiraterone vs enzalutamide) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018)	Non misurabile
Tratto urologico	Uso di abiraterone generico (quando indicato: seguendo costo-opportunità abiraterone vs enzalutamide)	Abiraterone generico: 100%

- Nuove formulazioni di farmaci oncologici: l'impiego di nuove formulazioni sottocute disponibili per principi attivi oncologici, già inseriti in Prontuario nelle formulazioni endovenose, per le medesime indicazioni terapeutiche, ha tenuto conto delle indicazioni della CRF in considerazione di un ottimale uso delle risorse e della necessità di preservare le situazioni in cui sussistono specifiche esigenze assistenziali. Per il 2023 non risultano pazienti naive in terapia con la combinazione pertuzumab+trastuzumab sottocute, quindi il target si ritiene pienamente raggiunto per AUSLBO.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
IND1009	Pertuzumab+trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c.+e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante	<20%	0%

- Farmaci biologici: impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, secondo quanto sotto riportato.

COD_IN D	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consum-tivo Anno 2023
IND0370	% di consumo di eritropoietine bio-similari	>=95%	97,41%	97,95%	98,03%
IND0657	% di consumo di infliximab biosimi-lare	>=95%	98,24%	98,92%	97,87%
IND0658	% di consumo di etanercept biosi-milare	>=95%	93,92%	95,34%	95,76%
IND0777	% di consumo di adalimumab bio-similare	>=95%	94,53%	95,86%	96,49%
IND0659	% di consumo di follitropina biosimi-lare	>=65%	33,06%	39,08%	78,22%
IND0778	% pazienti trattati con trastuzumab sottocute	<=20%	13,57%	12,44%	9,50%
IND0779	% pazienti trattati con rituximab sottocute	<=20%	0	0	0
IND0887	% di consumo di bevacizumab bio-similare	>=95%	55,51%	90,83%	97,93%
IND0780	% di consumo di enoxaparina bio-similare	>=95%	99,26%	99,69%	99,67%

Grazie alle costanti azioni di sensibilizzazione dei prescrittori sono stati raggiunti tutti i target 2023 per i farmaci biosimilari proposti dalla RER.

- Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici: in assenza di specifiche condizioni cliniche, in linea con le indicazioni contenute nelle raccomandazioni regionali:
 - uso prevalente dei farmaci anti-TNF alfa con il miglior rapporto costo/opportunità come biologici di prima scelta in caso di fallimento, intolleranza o controindicazione a csDMARDs, nei pazienti incidenti affetti da patologia dermatologica e/o reumatologica;
 - uso prevalente dei farmaci biologici con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti affetti da patologia dermatologica e/o reumatologica già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico (in caso di modifica della terapia per eventi avversi o inefficacia è necessario effettuare una segnalazione di farmacovigilanza).

Questo indicatore è stato reso noto ai clinici di riferimento con incontri e condivisione delle evidenze scientifiche che sono alla base delle valutazioni di costo-opportunità. L'indicatore è stato monitorato mensilmente per potere attivamente interagire con i clinici e garantire a tutta l'utenza la terapia farmacologica più appropriata in maniera sostenibile per il sistema. L'obiettivo regionale per l'Area di Bologna 2023 risulta pienamente raggiunto con una percentuale del 79,44%, quale migliore performance in RER. È stato condotto un attento lavoro di valutazione sui singoli pazienti naive da parte di specialisti delle aree Reumatologiche e Dermatologiche, con il supporto del DFI, per favorire l'utilizzo in prima scelta delle molecole target, ovvero per motivare clinicamente le casistiche residuali ove si optava per le molecole fuori target.



COD_IN D	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consum-tivo Anno 2023
IND0924	Nei pazienti incidenti affetti da malattie cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta	≥75%	70,37%	79,44%

- Anticorpi monoclonali per il trattamento della dermatite atopica grave e della rinosinusite cronica grave associata a poliposi nasale: Nell'area metropolitana sono **due centri autorizzati** alla prescrizione dei farmaci per il trattamento della Dermatite Atopica: la Dermatologia dell'IRCCS AOUBO e l'Ambulatorio di Allergologia del LUM Ospedale Maggiore dell'AUSL di Bologna.

Il Documento di indirizzo regionale relativo ai "Nuovi farmaci per il trattamento della Dermatite Atopica" pubblicato a marzo 2024, sarà oggetto di discussione e condivisione con i clinici prescrittori nell'ambito di un incontro di Area Vasta.

Nell'area metropolitana sono **tre i centri autorizzati** alla prescrizione dei farmaci per il trattamento della Rinosinusite Cronica con Poliposi Nasale (CRSwNP): Otorinolaringoiatria di AOUBO, Otorinolaringoiatria OB e Otorinolaringoiatria OM, quest'ultima recentemente autorizzata, per AUSLBO. Appena disponibile il documento regionale relativo ai "Farmaci Biologici nel trattamento di pazienti adulti con CRSwNP", atteso nei prossimi mesi, verrà adeguata la procedura interaziendale "P-INT 52" relativa all'erogazione di questa classe di farmaci.

Per entrambe le indicazioni, e nelle more della pubblicazione delle raccomandazioni non ancora disponibili, saranno privilegiati i farmaci con il miglior rapporto costo-opportunità, rispetto al quale si segnala il Dupilumab come l'alternativa con costo biennale più elevato.

- Plasmaderivati da conto lavorazione MPD: nel rispetto degli investimenti effettuati nel Sistema sangue regionale e nazionale, nell'ottica della garanzia del raggiungimento dell'autosufficienza per i MPD, quale obiettivo strategico definito da norme nazionali e da accordi CSR, al fine di valorizzare il patrimonio economico ed etico derivato dalla donazione volontaria e gratuita di sangue ed emocomponenti, si ricorre ai medicinali plasmaderivati che derivano dal sistema "conto lavorazione", che prevede la lavorazione industriale in convenzione di plasma nazionale proveniente esclusivamente da donazioni volontarie non remunerate. Si prevede il progressivo ricorso ai medicinali da conto lavorazione, in sostituzione dei corrispondenti prodotti commerciali, con particolare riferimento ai nuovi prodotti a base di Fattore VIII/Von Willebrand; Ig sottocute; Alfa1 antitripsina.

Il ricorso all'utilizzo dei farmaci da "conto lavorazione" oltre che valorizzare dal punto di vista etico la donazione di sangue su base volontaria, rappresenta una importante fonte di risparmio economico.

L'Agenzia Italiana del Farmaco a febbraio 2022 ha elaborato un documento sull'utilizzo delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza, già diffuso all'interno dell'Azienda nel corso del 2022 in collaborazione con il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'area metropolitana di Bologna SIMT. In particolare, con l'obiettivo di garantire un utilizzo appropriato e prioritario delle Immunoglobuline in



contesti di carenza, in modo da garantire la continuità terapeutica a quei pazienti per i quali questi farmaci non siano facilmente sostituibili, sono state concordate con i clinici prescrittori misure correttive, che sono proseguite nel 2023.

Nel II semestre del 2023 è stato istituito il Gruppo di Lavoro aziendale "Appropriatezza in Aferesi Terapeutica e uso Immunoglobuline" e a ottobre 2023, in collaborazione con l'UO Governo Clinico, è stato effettuato un Audit clinico dedicato ai due temi oggetto di target:

- uso appropriato immunoglobuline umane;
- uso appropriato albumina umana.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza	≥1	1
Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso appropriato dell'albumina umana	≥1	1

6.3.10.3. Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate

La Deliberazione di Giunta regionale n° 1201/2023 a superamento dell'Intesa di cui alla DGR 329/2019 in tema di Farmacia dei servizi, elaborata in coerenza alla proposta di Cronoprogramma farmacia dei servizi di cui all'Accordo Rep. Atti 41/CSR del 30 marzo 2022, ha esteso la progettualità a numerosi ambiti.

Tra questi si evidenziano:

- integrazione delle farmacie nella rete dei servizi con coinvolgimento nei percorsi di gestione dei pazienti con BPCO e asma, realizzando interviste strutturate in tema di aderenza alla terapia (una a paziente anno) di cui allo specifico protocollo regionale: nelle more della implementazione dell'applicativo regionale, il DFI nel 2023 ha portato avanti interventi di appropriatezza mirati sul tema BPCO, in accordo con la Rete pneumologica aziendale e gli MMG, al fine di favorire switch delle associazioni duplici e triplici (LABA+LAMA; LABA+LAMA+ICS) dalla forma estemporanea a quella precostituita. Tale azione consente, al contempo, di migliorare l'aderenza terapeutica, riducendo il numero di devices in uso al paziente, nonché di contenere l'incremento di spesa farmaceutica associata all'uso delle formulazioni estemporanee.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
N. farmacie che hanno realizzato almeno un'intervista	≥20	in attesa di implementazione RER
N. interviste/pazienti/anno a farmacia convenzionata che ha aderito alla progettualità	≥1	in attesa di implementazione RER

Fonte del dato: applicativo regionale

- partecipazione delle farmacie convenzionate alle attività di farmacovigilanza, come sviluppo del progetto regionale Vigirete realizzato nel biennio precedente e ora concluso: la DGR n.1201 è stata adottata a metà luglio 2023, le iniziative sopra indicate saranno



oggetto di realizzazione, previo completamento della infrastruttura informatica R-ER prevista. Le medesime troveranno piena applicazione nel corso dell'anno 2024, tenuto conto che la nuova Intesa ha una valenza biennale.

A ottobre 2023, in collaborazione con l'Ordine dei Farmacisti di Bologna, è stato organizzato un corso di formazione destinato ai farmacisti convenzionati in due edizioni (in presenza / online) dal titolo: "Ruolo proattivo dei farmacisti di comunità sul tema della Farmacovigilanza".

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
% farmacie convenzionate segnalazione di FV nella RNF che hanno inserito almeno una segnalazione di FV nella RNF	≥ 70%	Dato non tracciato in RNF

Fonte del dato: RNF

6.3.10.4. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

È in capo all'Azienda ed in particolare ai medici prescrittori:

- la compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, con particolare riferimento ai medicinali innovativi e ai farmaci il cui impiego è collegato ad accordi in base agli esiti o accordi prettamente finanziari: la qualità della compilazione dei registri prescrittivi, compresa la corretta registrazione delle schede di dispensazione da parte dei farmacisti, è di rilievo:
 - al fine di consentire l'accesso agli specifici fondi per farmaci innovativi oncologici e innovativi non oncologici;
 - per attivare i meccanismi di Pay back riferiti agli accordi negoziali;
- l'attuazione della procedura, attiva da luglio 2022, per la presentazione delle richieste di accesso al Fondo AIFA 5% dedicato all'impiego di farmaci che rappresentano una speranza di terapia in assenza di alternative terapeutiche o in attesa della commercializzazione, e delle relative domande di rimborso delle spese sostenute;
- la corretta compilazione, e in particolare la chiusura delle schede, relative ai farmaci destinati alla terapia COVID-19 (anticorpi monoclonali e antivirali);
- la prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di un miglioramento del tasso di copertura del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato, rendendo possibile il monitoraggio dei farmaci oncologici per indicazione terapeutica, sede istologica e linea di terapia, relativamente alle terapie infusionali e orali.

In particolare, i dati di copertura DBO 2023 per AUSL BO sono i seguenti:

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
IND1002	% compilazione DB onco per le terapie infusionali	≥ 95%	58,76%	83,89%
IND1003	% compilazione DB onco per le terapie orali	≥ 70%	23,54%	40,01%

Pur non essendo ancora giunti a target, l'Azienda USL di Bologna realizza fra le migliori performance regionali, con tassi di copertura 2023 vs 2022 aumentati fino al 70%.

L'area oncologia del SNC, sotto casistica dei due DBO, realizza un tasso di copertura 2023 uguale al 98%.

Il risultato è stato analizzato con i Direttori delle due oncologie (Oncologia Medica ed Oncologia Sistema Nervoso Centrale) al fine di attuare un'attiva collaborazione, volta a



migliorare ulteriormente le coperture. Inoltre, il Dipartimento Farmaceutico partecipa attivamente al Gruppo di lavoro sul DBO che si occupa di revisionare le informazioni interne al flusso;

- il percorso di dematerializzazione delle prescrizioni farmaceutiche (con e senza Piano Terapeutico) e delle dispensazioni in regime di erogazione diretta, a cominciare dai setting dimissione, visita specialistica ambulatoriale e presa in carico, al fine di garantire la continuità prescrittiva tra ospedale e territorio.

Governo dei farmaci oncologici nel fine vita

A fronte di un'analisi regionale condotta sui pazienti oncologici deceduti nell'anno 2021 che hanno ricevuto una terapia oncologica negli ultimi 30 giorni di vita, emerge un forte impatto economico, pari a oltre 4 milioni di euro, in un setting in cui sia la letteratura internazionale sia le analisi condotte in RER sottolineano l'inappropriatezza di tali trattamenti nonostante sia ormai un dato consolidato il fatto che il trattamento in regime di ricovero ospedaliero e centrato su cure ad alto livello di intensività e invasività nei pazienti con tumori in stadio avanzato non determinino né differenze nella sopravvivenza né un miglioramento della qualità di vita. È opportuno considerare che trattamenti medici e chirurgici ad alta intensità di cura, non solo si dimostrano scarsamente efficaci ma richiedono l'allocazione di risorse economiche consistenti che potrebbero essere utilizzate diversamente e con maggiore beneficio da parte dei pazienti. Inoltre, tali trattamenti rallentano l'accesso alle cure palliative che potrebbero migliorare la qualità di vita dei pazienti.

Alla luce dell'analisi e della letteratura consolidata sul tema, l'Azienda si impegna a ridurre la % dei pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0372	Rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso/numero di trattamenti pending (trattamenti chiusi e rimborsabili, ma non ancora inseriti in una RdR).	>95%	100%	85,71%	100%
	Implementazione del progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione diretta	100%	100%	100%	100%
IND1004	% pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022	<2022	14,97%	14,43%	15,3%

In relazione al secondo indicatore tabulato sopra, il tasso di informatizzazione delle prescrizioni farmaceutiche (con e senza Piano Terapeutico) e delle dispensazioni in regime di erogazione diretta è al 100% rispetto alle implementazioni informatiche che discendono dagli applicativi nazionali / regionali. Nello specifico in AUSL BO è possibile la prescrizione dematerializzata dei Piani Terapeutici per i NAO (Nota Aifa 97), per i farmaci BPCO (Nota Aifa 99), per i farmaci antidiabetici SGLT-2i, GLP-1°, DPP-4i (Nota Aifa 100).

L'introduzione della ricetta SSN dematerializzata è vincolata al livello regionale, con cui è in corso un tavolo con i Dipartimenti Farmaceutici delle aziende sanitarie, per consentirne l'applicazione anche per il setting ED entro il 2024.



In relazione all'IND1004, per l'anno 2023 il target $\leq 7\%$ dei pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) non è stato raggiunto solo per il tumore del pancreas dalla 2 linea in avanti (3 pazienti su un totale di 31).

Terapie COVID-19

Per alcuni trattamenti di rilievo nelle terapie COVID-19 (anticorpi monoclonali e antivirali), il cui approvvigionamento è gestito a livello nazionale con fondi a carico della Struttura Commissariale, è stato individuato il Centro Antidoti dell'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Ferrara quale struttura Hub per la gestione centralizzata delle scorte regionali. Per tali farmaci l'Azienda applica il percorso di approvvigionamento condiviso, nonché il monitoraggio del loro uso.

In relazione all'anno 2023, si evidenzia che i Dipartimenti maggiormente coinvolti, il Dip. Interaziendale per la gestione integrata del rischio infettivo, Farmaceutico, Cure Primarie, Medico e dell'Integrazione, hanno lavorato sinergicamente per divulgare i contenuti del documento d'indirizzo regionale "Farmaci antivirali nella terapia del COVID-19 nell'adulto" (ultimo aggiornamento novembre 2023).

Nello specifico, nel corso del 2023 le principali azioni sono state orientate a:

- definire una strategia terapeutica condivisa per l'utilizzo degli antivirali attualmente disponibili (remdesivir e nirmatrelvir/ritonavir) sia per la terapia domiciliare del COVID-19 di recente insorgenza di grado lieve-moderato a rischio di evoluzione verso una forma grave, sia per le forme gravi che hanno richiesto il ricovero;
- individuare i pazienti che nello scenario attuale potevano trarre un vantaggio clinicamente rilevante dal trattamento precoce con antivirali;
- affrontare il problema degli usi off label di entrambi gli antivirali in specifici set ad alto rischio, in particolare, nel contesto ospedaliero.

Tali azioni sono risultate particolarmente strategiche, tenuto conto che per le principali terapie prescritte (remdesivir EV, nirmatrelvir/ritonavir OS) è stato negoziato in sede AIFA il prezzo al pubblico e regime di rimborsabilità.

6.3.10.5. Farmacovigilanza

Nel corso del 2023 l'Azienda ha consolidato e ampliato attività di Farmacovigilanza quali:

- il proseguimento delle attività di farmacovigilanza applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di ottobre 2022;
- attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette AdverseDrugReaction (ADR), avendo cura di promuovere la segnalazione on line attraverso la Piattaforma AIFA <https://servizionline.aifa.gov.it/schedasegnalazioni/#/>;
- la raccolta dai segnalatori degli elementi utili a migliorare la completezza delle informazioni per un'adeguata valutazione dei casi (tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, posologia, farmaci concomitanti, condizioni cliniche preesistenti, de e re-challenge del trattamento, esito, elementi di follow-up e documentazione clinica a supporto del caso);
- l'adesione all'impiego dello strumento regionale Segnaler al fine di intercettare le segnalazioni di incident report o di evento sentinella che hanno anche la caratteristica di evento di farmacovigilanza legata ad errore terapeutico;



- un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, agli operatori sanitari e alle farmacie convenzionate in tema di farmacovigilanza;
- un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, agli operatori sanitari operanti nelle CRA in tema di farmacovigilanza;
- attivazione a marzo 2023 del progetto di FV attiva regionale POEM3, di durata biennale, con il supporto di una farmacista borsista dedicata alla sensibilizzazione alla raccolta di segnalazioni ADR in area onco-ematologica (Rete Oncologica Metropolitana: Centri HUB e SPOKE);
- prosecuzione a luglio 2023 del progetto di FV attiva regionale VIGIFARMACOVAX, di durata annuale, con il supporto di una farmacista borsista dedicata alla sensibilizzazione alla raccolta di segnalazioni ADR in area pediatrica;
- attività informativa/formativa a tutti gli operatori sanitari che richiedano supporto, con divulgazione mensile di Comunicati di Sicurezza Farmaci a tutti i Direttori Dipartimenti / UOC di interesse, contenenti Note Informative Importanti AIFA, Comunicati Stampa EMA, recall e indicazioni sul corretto utilizzo in sicurezza di farmaci che richiedono dispositivi di somministrazione;
- attivazione gruppo di lavoro per la redazione della nuova Istruzione Operativa (IO) sulla farmacovigilanza negli studi clinici, per regolamentare il percorso di segnalazione di reazioni avverse (SAE/SUSAR) all'interno di sperimentazioni cliniche no profit, in collaborazione fra DFI, UOC Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Qualità, UOC Innovazione e Sviluppo – IRCCS Neuroscienze Bellaria.

Informazione indipendente/informazione all'appropriatezza prescrittiva

La Regione Emilia-Romagna partecipa al progetto inerente all'informazione indipendente sui farmaci CoSIsiFA, promosso da AIFA con l'utilizzo di fondi dedicati per la farmacovigilanza. Il progetto interregionale prevede la realizzazione di strumenti informativi e di corsi di formazione. Per questi ultimi ci sarà un coordinamento della nostra Regione con la partecipazione di tutte le Aziende Sanitarie. In particolare, coordinerà due dei nove work packages (WP) previsti, che avranno i seguenti scopi:

- fornire a medici e farmacisti gli strumenti metodologici per rafforzare le competenze nell'analisi critica della letteratura medico-scientifica, con focus sugli aspetti di validità, trasferibilità e contestualizzazione nella pratica clinica;
- produrre e implementare pacchetti formativi realizzati come FAD sincrona rivolti a professionisti sanitari con focus su efficacia, sicurezza dei farmaci e alternative disponibili, oggetto dei contenuti prodotti nei diversi WP del Progetto "CoSIsiFA";
- facilitare l'implementazione nel territorio del progetto "InformedHealthChoices", già realizzato a livello internazionale, per promuovere il pensiero critico su temi di salute nelle scuole primarie e secondarie di primo grado, con un target di età compreso tra i 10 e i 12 anni, coinvolgendo rappresentanti delle strutture della pubblica istruzione regionale e operatori degli uffici di prevenzione.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0374	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti	≥ 100	514,71	129,03	45,94



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
	Numero di operatori sanitari coinvolti e verifica delle conoscenze acquisite con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo	≥ 2			in attesa di avvio RER della progettualità "CoSIsiFA"
	Numero di classi coinvolte e verifica delle conoscenze acquisite dai ragazzi con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo	≥ 10 insegnanti per altrettante classi			

In relazione all'indicatore IND0374, si evidenzia che nel 2023 sono state raccolte 405 schede di segnalazione di sospetta reazione avversa (versus 1.144 nel 2022), La netta diminuzione delle schede ADR (-65% nel 2023 vs 2022) è dovuta ad un calo prevedibile e fisiologico della segnalazione spontanea dopo 2 anni in cui il numero di segnalazioni aveva raggiunto picchi mai osservati da quando è in vigore la RNF, dovuti principalmente all'elevato interesse alla segnalazione in seguito alle vaccinazioni anti-Covid. A ciò si aggiunge anche la conclusione della maggior parte dei progetti di FV attiva in vigore fino al 2022 (POEM2, PAPEOS, VIGIRETE, VIGIFARMACOVAX) che avevano interessato circa il 30% delle segnalazioni totali riferite all'anno 2022.

Delle 405 schede raccolte nel 2023, il 58% sono di natura spontanea e il restante 42% da studio, relative ai 2 progetti attivi nel 2023 (FARO e POEM3).

La maggior parte delle schede (342 pari all'84%) ha riguardato come sospetto un farmaco, mentre in 63 schede (16%) è stato segnalato un vaccino. Sul totale delle 405 schede inserite in RNF, 330 schede contengono almeno una ADR non grave, e 135 schede contengono almeno una ADR grave. Il 36% delle schede sono state segnalate da medici, 34% da farmacisti, il 16% provengono dai cittadini/pazienti, seguiti dal 14% segnalate da altri operatori sanitari.

Nel 2023 non sono ancora stati avviati i corsi di formazione regionale rivolti alle Aziende, attesi entro autunno 2023, ma rinviati al 2024.

Il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, in accordo con i Governi Clinici aziendali, garantirà massima collaborazione e partecipazione attiva alle iniziative formative che verranno a delinearci, per gli ambiti di competenza ospedale-territorio.

Gestione sicura e corretta dei medicinali

L'Azienda nel 2023 ha promosso, attraverso il Piano formativo triennale aziendale (Dossier formativo 2023-25):

- la diffusione, con particolare riferimento al personale neoassunto, del 'Manuale per gestire in sicurezza la terapia farmacologica';
- l'applicazione dello strumento ricognizione/riconciliazione della terapia, anche in funzione della revisione delle terapie nei soggetti che assumono cronicamente più di cinque farmaci;
- la formazione composita dei professionisti sanitari ospedalieri e territoriali sui seguenti temi:
 - ricognizione e riconciliazione farmacologica;



- coinvolgimento attivo del paziente per favorire consapevolezza, adesione al proprio percorso di cura nonché promozione di una corretta gestione dei farmaci al domicilio;
- adozione della "Lista delle mie medicine";
- problematiche legate alla politerapia con particolare riferimento alla popolazione anziana, rischio di interazioni clinicamente rilevanti, inefficacia terapeutica, tossicità.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
N. eventi formativi realizzati a livello ospedaliero (con particolare riferimento a reparti di medicina interna, geriatria, lungodegenza)	≥ 1	3 eventi, con più edizioni ciascuno, per H/T come sotto descritto
N. eventi formativi realizzati a livello territoriale (MMG/farmacie convenzionate; CRA; OSCO)	≥ 1	
Riduzione % delle polifarmacoterapie nei grandi anziani (>75 anni) trattati con 10 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment	< 2022	20% (2023) 22% (2022)

In relazione ai primi due indicatori, sono stati previsti nel PAF del DFI aperto a tutte le professioni sanitarie, corsi di formazione/aggiornamento a più edizioni, correlati ai temi oggetto di obiettivi regionali, quali:

- "Governo e Sicurezza dei Farmaci": Edizioni del 30 marzo, 13 aprile, 15 settembre, 26 ottobre, 14 dicembre 2023;
- "Polifarmacoterapia. La medication review come strumento efficace nell'appropriatezza prescrittiva": Edizioni del 15 maggio, 16 ottobre 2023;
- "Gestione della terapia farmacologica nel paziente anziano istituzionalizzato: focus su polifarmacoterapia, farmacovigilanza e corretta manipolazione delle forme farmaceutiche orali": Edizioni del 21, 22 e 23 marzo 2023.

6.3.10.6. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Il completo ritorno alla gestione ordinaria delle attività ospedaliere, dopo il periodo condizionato dalla pandemia, ha comportato per l'anno 2023 un incremento di spesa, calmierato dal contenimento degli acquisti di DPI e prodotti per la diagnostica. I dispositivi medici rappresentano un rilevante driver di spesa nel settore sanitario; quindi, è fondamentale individuare azioni che assicurino l'accesso alle cure dei pazienti e la disponibilità di prodotti innovativi, tenendo in considerazione l'impatto sul bilancio.

Ferma restando la necessità di contenere l'incremento di spesa, nell'anno 2023 sono stati individuati obiettivi per consentire all'Azienda di:

- migliorare la qualità dell'assistenza sanitaria, anche attraverso l'acquisto, concertato a livello regionale, di dispositivi medici di alta qualità, innovativi e/o di alta tecnologia. L'Azienda garantirà una gestione efficiente e sostenibile degli approvvigionamenti di prodotti complessi e ad alto costo mediante la definizione e l'individuazione delle procedure con le Commissioni di Area Vasta dei Dispositivi Medici (CAVDM) ed eventualmente con la Commissione Regionale dei Dispositivi Medici (CRDM);
- ridurre i costi attraverso l'acquisto di dispositivi con il migliore rapporto costo-efficacia e l'utilizzo di accordi di acquisto centralizzati per ottenere prezzi più competitivi. Le CAVDM



dovranno dotarsi di sistemi di monitoraggio che consentano una tempestiva valutazione dell'adesione alle gare centralizzate (regionali o di AV), richiamando al corretto utilizzo degli strumenti di acquisto i gestori e i clinici qualora gli acquisti fuori contratto non derivino da contingenze del mercato (ad es. problemi produttivi);

- garantire la sicurezza dei pazienti, valutando l'acquisto di dispositivi con caratteristiche di sicurezza avanzate o l'utilizzo di protocolli di verifica per la scelta del dispositivo a migliore rapporto costo-beneficio in termini di sicurezza. L'Azienda appronterà un sistema di vigilanza dei dispositivi medici, che consenta di identificare rapidamente eventuali problemi legati all'uso dei dispositivi e di attuare azioni correttive immediate. Tale obiettivo si persegue attraverso la valutazione degli incidenti segnalati e della divulgazione di informazioni che consentano di prevenire altri incidenti dello stesso tipo. Il sistema di vigilanza si basa sulla collaborazione di tutti gli stakeholder coinvolti nel processo di acquisizione, utilizzo e smaltimento dei Dispositivi Medici (DM) al fine di migliorare la qualità delle prestazioni erogate;
- sostenere la tracciabilità dei dispositivi medici, garantendo la presenza del servizio farmaceutico in sala operatoria, nelle fasi d'analisi dei consumi e nella definizione di kit operatori standardizzati. L'utilizzo del registro operatorio informatizzato e l'implementazione del sistema di identificazione univoca dei dispositivi medici (UDI) saranno estesi a tutta l'Azienda al fine di migliorare l'efficienza e l'accuratezza della registrazione dei prodotti utilizzati durante le procedure chirurgiche.

Obiettivi di spesa: Per la trattazione di questo paragrafo si rimanda al precedente capitolo 5.2

Obiettivi di appropriatezza

- *Guanti non sterili per "uso sanitario" o "da esplorazione"*

Le indicazioni per l'utilizzo corretto dei guanti sono note da tempo, tuttavia l'utilizzo inappropriato si è amplificato durante la gestione dell'emergenza COVID-19, è quindi fondamentale reiterare quando e come debbano essere utilizzati i guanti nell'attività assistenziale attraverso le seguenti azioni:

- adesione al documento regionale di appropriatezza «Indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario»;
- monitoraggio della quantità utilizzata per tipologia di quanto non sterile;
- consolidamento della collaborazione tra Referenti Servizio Protezione e Prevenzione e farmacista di riferimento.

Al fine di contribuire al raggiungimento del target medio regionale del -5%, per l'AUSL di Bologna è stato definito specifico target del -17%.

L'AUSL di Bologna ha inserito il monitoraggio dei guanti (T01 e T0102) all'interno del "Piano di Settore Farmaceutica e Dispositivi Medici", rilevando l'andamento mensile sia di spesa che di quantità. L'obiettivo RER 2023 individuato in termini totali di quantità è di 25.985.123. AUSL Bologna ha utilizzato nel 2023 un totale di 27.478.929 guanti, con un assorbimento vs obiettivo pari a 105,7%. Il mancato raggiungimento dell'obiettivo è dovuto in parte all'aggiornamento del DVR avvenuto a fine anno 2023 e pertanto in vigore ancora quello correlato alla Pandemia COVID dove si raccomandava un utilizzo di guanti non coerente con le linee guida regionali.



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET AUSL BO	2022	Consuntivo Anno 2023 vs 2022
IND0972	Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto al 2022	-17%	1,16%	1,03%

- *Endoscopi monouso*

La gestione dell'emergenza pandemica ha comportato un incremento della spesa correlata all'utilizzo di endoscopi monouso, in particolar modo dei broncoscopi.

L'Azienda garantisce adesione alle raccomandazioni contenute nei documenti regionali di appropriatezza sull'utilizzo di strumenti monouso e si è impegnata a:

- monitorare l'appropriato utilizzo di strumenti monouso, nel rispetto delle raccomandazioni regionali;
- applicare le buone pratiche per il corretto reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva.

L'AUSL di Bologna ha inserito il monitoraggio degli endoscopi monouso (bronco, rino e cistoscopi) all'interno del "Piano di Settore Farmaceutica e Dispositivi Medici", rilevando l'andamento mensile sia di spesa che di quantità. Nel 2023 si rileva per AUSL di Bologna un decremento del -47,2% della quantità di broncoscopi monouso utilizzati.

L'obiettivo relativo ai duodenoscopi monouso non è applicabile per la nostra Azienda in quanto tali DM non vengono utilizzati.

A seguito della pubblicazione delle Linee di indirizzo regionali sul reprocessing degli endoscopi flessibili pluriuso e degli accessori in uso nei servizi di endoscopia digestiva, al fine di diffondere le evidence based practice, è stato sviluppato un corso FAD in quanto la formazione rappresenta il punto cardine del corretto ricondizionamento di tali dispositivi.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
IND1008	Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto al 2022	<-30%	68,73%	-47,25%

Ad aprile 2023 la Direzione DATER ha diffuso l'informativa contenente le leggi regionali a tutti i professionisti afferenti alle Endoscopie Digestive aziendali. Inoltre, ha pianificato la realizzazione di due corsi "Endoscopia read and react" e "Reprocessing strumenti Endoscopici in Endoscopia Digestiva e Toracica", in tre edizioni attive nell'autunno 2023.

Il corso FAD su piattaforma E-laber è stato prontamente diffuso a tutti i professionisti afferenti alle Endoscopie.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Partecipazione al corso FAD "linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva - Edizione 2023" disponibile su E-laber	Partecipazione del 60% del personale infermieristico e di supporto che si occupa di reprocessing delle endoscopi e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva	43,5% (30/69)



- *Adesione alle gare regionali*

L'AUSL di Bologna ha inserito il monitoraggio di adesione alle gare regionali all'interno del "Piano di Settore". Per le medicazioni avanzate e dispositivi di elettrochirurgia il target risulta raggiunto.

Permane il mancato raggiungimento dell'obiettivo per l'adesione alla gara di protesi d'anca: sono state definite azioni di miglioramento condivise con i clinici al fine di ridurre gli acquisti extra gara RER esclusivamente per i pazienti con particolari esigenze documentate, non soddisfatte dai prodotti aggiudicati (per es. pazienti allergici). La performance risulta infatti migliorata rispetto ai 9 mesi (53%).

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0991	Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere (M0404) afferenti alla gara regionale	>=80%	96,14%	95,11%
IND0973	Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia (K02) secondo la strategia di gara	>=40%	26,29%	40,13%
IND0992	Impiego di protesi d'anca (P0908) afferenti alla gara regionale	>=80%	54,56%	58,14%

6.3.10.7 Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

Sulla base dei documenti forniti dalla Regione relativi alla definizione di un corretto rapporto costo/complessità della casistica:

- Protesi d'anca (classe CND P0908);
- Protesi di ginocchio (classe CND P0909);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Pacemaker (classe CND J0101);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105)

L'Azienda controlla la propria spesa per dispositivi medici secondo i seguenti indicatori di osservazione:

- Protesi d'anca: Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO): l'incremento del costo a paziente in parte deriva dall'utilizzo di protesi extra Gara RER.
- Protesi ginocchio: Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO): l'incremento del costo medio per paziente in parte è dovuto al numero di impianti revisione di protesi di ginocchio e di impianti non standard (case mix differente rispetto al 2022);
- Pacemaker: Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO);
- Defibrillatori impiantabili: Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO).

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0813	Spesa media per paziente per	osservazione	1.798,38	1.629,17	1.743,12



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
	protesi d'anca				
IND0814	Spesa media per paziente per pacemaker	osservazione	983,96	1.076,32	1.101,18
IND0815	Spesa media per paziente per defibrillatore impiantabile	osservazione	7.013,76	7.529,80	7.294,40

Per il 2023, si è confermato l'obiettivo di copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati, tenendo conto delle modalità di acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0363	Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 90%	97,03%	98,03%	97,05%
IND0713	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 60%	94,61%	93%	91,9%

6.3.10.8. Dispositivo Vigilanza

Il Decreto Ministeriale 31 marzo 2022 istituisce la rete nazionale della dispositivo-vigilanza, al fine di realizzare uno scambio tempestivo e capillare delle informazioni su incidenti e azioni di sicurezza che coinvolgono i dispositivi medici. Con Determina regionale n. 4711/2022 è stata istituita la Rete Regionale Referenti Dispositivo Vigilanza che assolve agli obblighi descritti dal Decreto Ministeriale del 31 marzo 2022; poiché la cultura della Vigilanza sui Dispositivi Medici si realizza anche attraverso la formazione continua, sono stati individuati i seguenti obiettivi:

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Costituzione di un gruppo di Area vasta dedicato allo sviluppo di un percorso formativo omogeneo nell'ambito del dispositivo vigilanza per l'anno 2023	100%	100%
Verbali attestanti l'avvenuta riunione inviati in RER	≥ 1 e copia del progetto formativo	1

L'attività di vigilanza sui Dispositivi in Azienda è espletata dai referenti aziendali (RAV) che gestiscono le segnalazioni secondo quanto previsto dalla normativa vigente. Inoltre, l'AUSL di Bologna ha garantito il pieno supporto alla creazione della Rete regionale dei referenti di dispositivo-vigilanza e alla redazione delle nuove linee di indirizzo regionali.

Le segnalazioni di incidente, pervenute al Dipartimento Farmaceutico (DFI) nel corso del 2023 e trasmesse al Ministero, sono state 73 per dispositivi medici e 5 per dispositivi diagnostici in vitro. Il DFI ha gestito inoltre 76 segnalazioni di reclamo per dispositivi medici e 1 per dispositivi diagnostici in vitro, trasmesse ai fornitori e al Ministero. Infine, il DFI ha diffuso e gestito 63 avvisi di sicurezza ricevuti da parte di fornitori e fabbricanti.

Relativamente alla DM vigilanza di competenza del Servizio di Ingegneria Clinica, nel corso del 2023 sono state effettuate 5 segnalazioni di incidente: 3 relative a DM e 2 relativa a DM



diagnostici in vitro (IVD), in linea con il trend degli anni precedenti (5 segnalazioni nel 2021 e 13 segnalazioni nel 2022, di cui 8 relative allo stesso prodotto). In 3 segnalazioni di incidente, l'evento è stato "intercettato" attraverso i controlli effettuati in seguito a richiesta di intervento per risoluzione guasto. Sono stati inviati 48 avvisi di sicurezza provenienti da fornitori e volti alla prevenzione di incidenti.



6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Si rimanda al precedente capitolo 5.1

6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili

Si rimanda al precedente capitolo 5.1

6.4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati

In coerenza con il quadro regolatorio e relazionale definito nell'ambito degli Accordi Quadro regionali le Strutture private accreditate aderenti AIOP, Hesperia Hospital e con i Centri Riabilitativi Privati ex art. 26, è proseguito anche per l'anno 2023 il sistema dei rapporti con gli Ospedali privati accreditati sulla base di quanto stabilito rispettivamente dalle DGR n. 1541/2020, n. 1821/2020 e 1951/2020.

Nel 2023 erano attivi i contratti di fornitura con:

- Società Medipass - diagnostica ambulatoriale valevole dal 2021 al 2029;
- Cooperativa Sociale Società Dolce - prestazioni domiciliari e ambulatoriali di riabilitazione neuromotoria valevole dal 2021 al 2023;
- Centro Medico Specialistico Bolognese - odontoiatria valevole dal 2022 al 2023.

Nel 2023 sono stati stipulati i seguenti contratti:

- OPA Nigrisoli - RMN multiparametrica della prostata valevole per il 2023;
- OPA Villa Erbosa e OPA Villa Laura, Progetto Neuroradiologia valevole per il 2023;
- Complesso Sanitario San Petronio e Pol, Medica - Progetto Neuroradiologia valevole per il 2023;
- Fondazione Hospice Maria Teresa Chiantore Seràgnoli-Onlus - Day Care pediatrico valevole per il 2023;
- Cooperativa AXIA - prestazioni domiciliari e ambulatoriali di riabilitazione neuromotoria valevole dal 2023 al 2025;
- Centro Iperbarico - ossigenoterapia iperbarica valevole dal 2023 al 2025;
- Poliambulatorio Privato Terme di Porretta - medicina fisica e riabilitazione ambulatoriale valevole dal 2023 al 2025;
- Fondazione San Camillo - specialistica ambulatoriale valevole dal 2023 al 2025;
- ANISAP per l'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali da parte delle Strutture Private Associate ubicate nel territorio dell'AUSL di Bologna valevole dal 2023 al 2025;
- Fondazione Hospice Maria Teresa Chiantore Seràgnoli-Onlus - assistenza sanitaria ai pazienti in fase avanzata di malattia presso gli Hospices di Bentivoglio, Bellaria e Casalecchio valevole dal 2023 al 2025.

Inoltre, secondo quanto stabilito dal Protocollo d'Intesa tra Regione Emilia-Romagna e l'Associazione italiana di Ospedalità privata (AIOP) Sezione Emilia-Romagna, per la regolamentazione dei rapporti finalizzati alla fornitura di prestazioni ospedaliere (DGR 1541/2020) e dal protocollo d'intesa tra Regione Emilia-Romagna e l'associazione italiana di ospedalità privata (AIOP) Sezione Emilia-Romagna per la regolamentazione dei rapporti



economici finalizzati alla fornitura di prestazioni ospedaliere per l'anno 2023 (DGR 675/2023), che fungono da quadro di riferimento per la contrattazione a livello locale, è stato siglato per l'anno 2023 il contratto fra l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna, l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola e l'AiOP della Provincia di Bologna.

Nel contratto locale, relativamente alle liste di attesa per i ricoveri programmati, in ordine agli obiettivi definiti dalla DGR 675/2023, è riportata la disponibilità degli OPA ad eseguire interventi chirurgici su pazienti presenti nella lista di attesa dell'Azienda USL di Bologna e dell'IRCCS AOU Bologna.

L'OPA Villa Laura, su richiesta dell'AUSL di Bologna, ha mantenuto aperto il reparto COVID fino al 23.02.2023 (note PG ASL_BO 6780/2023 e PG ASL_BO 20773/2023).

L'alimentazione della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli Ospedali privati accreditati (Flusso FCDC) è stata sempre garantita nelle sessioni previste ed entro le scadenze prestabilite.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	100%	100%

6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Anche per l'esercizio 2023 l'Azienda ha garantito il governo dell'anagrafica centralizzata dei servizi sanitari, in qualità di Azienda capofila, attraverso:

- l'applicazione della Linea Guida PAC "Anagrafiche Centralizzate GAAC";
- la verifica che i nuovi articoli candidati non generino dei duplicati;
- l'approvazione, il rifiuto delle candidature di nuovi articoli o di modifica in tempi congrui a soddisfare le esigenze delle Aziende che devono provvedere ad emettere gli ordini;
- la verifica della correttezza della classe merceologica attribuita, dell'Unità di Misura, della Categoria Inventariale, della CIVAB e in generale delle altre informazioni costituenti l'anagrafica;
- il supporto al referente tecnico, di cui alla nota Regionale PG/2019/0482084 avente ad oggetto "Sistema Informativo Unico Regionale per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC) delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna – Integrazione con la Piattaforma SATER", nel caso dovesse necessitare di chiarimenti sull'anagrafica centralizzata;
- la partecipazione e collaborazione con i gruppi di lavoro istituiti in relazione all'anagrafica centralizzata dei beni e servizi (es.bonifiche).

Inoltre, nel 2023 l'Azienda ha:

- partecipato con propri referenti, coinvolti per gli ambiti di competenza, alla Cabina di Regia;
- assicurato alla Cabina di Regia, al Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e al fornitore aggiudicatario (RTI) la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione di nuovi aggiornamenti del sistema;



- coordinato il gruppo di lavoro a supporto delle attività della Cabina di Regia, sul tema specifico della liquidazione fatture, con la finalità di proporre una miglioria evolutiva al software stesso;
- assicurato le attività necessarie al consolidamento dell'acquisizione dei dati dai sistemi esterni, quali a titolo esemplificativo, sistema GRU, Lepida, secondo le tempistiche programmate in fase di Stati Avanzamento Lavori con il Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e il fornitore aggiudicatario (RTI);
- assicurato le attività necessarie all'invio dei flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC	100%	100%
Integrazione sistema GRU	100%	100%
Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	100%	100%
Aggiornamento della Linea Guida sul processo di candidatura e governo dell'anagrafica centralizzata	100%	100%

Nel 2023, l'Azienda ha garantito:

- l'emissione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO;
- l'applicazione della Linea Guida regionale NSO (ultima versione: NSO_LG_RER v.0.5 del 25/10/2021);
- la verifica dei dati risultanti dal monitoraggio periodico sullo stato di avanzamento di NSO finalizzata alla corretta emissione dell'ordine NSO.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Emissione ordine NSO sui beni e servizi escluse Aziende intercompany	100%	95,22%
Rispetto tempistica monitoraggio regionale	100%	100%

Fatturazione Elettronica

Anche per l'anno 2023 sono proseguite le attività di controllo dei dati che il fornitore è obbligato ad inserire in Fatturazione Elettronica.

Controllo ordine NSO

Le disposizioni contenute all'art.3, comma 4 del DM 7 dicembre 2018, come modificato e integrato dal DM 27 dicembre 2019, prevedono che l'associazione tra ordinazione e fattura è assicurata mediante l'indicazione sulla fattura degli estremi dell'ordine di acquisto, che sono contenuti nella Tripletta di identificazione. Eccezionalmente l'associazione tra ordinazione e fattura può realizzarsi mediante l'Ordine di convalida.

Si sottolinea che, ai sensi del comma 4 della norma citata, tale prescrizione nel 2023 è obbligatoria sia per beni che per i servizi. Ciò significa che gli Enti del SSN non possono dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi.



L'Azienda, anche nel 2023, ha effettuato adeguati controlli finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

Controllo sui Farmaci

A partire dal 1° gennaio 2018 all'interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN relative ad acquisti di prodotti farmaceutici devono essere fornite indicazioni in merito alle informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del Decreto-legge 24 aprile 2017 n. 50 convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96.

Il comma citato prevede inoltre l'obbligo di non procedere con il pagamento dei corrispettivi indicati nelle fatture nell'ipotesi in cui all'interno delle medesime non siano riportate le succitate indicazioni.

In continuità con gli esercizi precedenti anche nel 2023 l'Azienda assicura l'istituzione di idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo. Si precisa che il flusso di fatturazione viene verificato dagli applicativi in uso e tutti gli eventuali errori intercettati vengono processati dai Servizi Gestori per competenza e successiva risoluzione, al fine di garantire quanto previsto dalla norma vigente.

Controllo sui Dispositivi Medici

L'art. 1, comma 557 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021", nel sostituire il comma 8 dell'art.9-ter del Decreto legge 19 giugno 2015 n.78, ha previsto, tra l'altro, che il superamento del tetto di spesa per l'acquisto di dispositivi medici debba essere rilevato sulla base del fatturato di ciascuna Azienda anziché, come originariamente previsto, sulla base dei modelli di rilevazione economica consolidati regionali CE.

Inoltre, il legislatore ha esplicitato che, nell'esecuzione di contratti in essere, è fatto obbligo di indicare nella fatturazione elettronica "in modo separato il costo del bene e il costo del servizio".

Al riguardo sono state fornite indicazioni operative per l'applicazione delle disposizioni di cui sopra da parte del Ministero della salute con nota DGSISS 0002051-P-del 08/02/2019 avente ad oggetto "Fatture elettroniche riguardanti dispositivi medici – Indicazioni operative per l'applicazione delle disposizioni previste dall'articolo 9-ter, comma 8, del Decreto Legge 19 giugno 2015 n.78, come modificato dall'articolo 1, comma 557 della Legge 30 dicembre 2018, n.145". Tale circolare ministeriale è stata trasmessa alle Aziende Sanitarie della Regione con nota regionale PG/2019/0241311, avente medesimo oggetto, con preghiera di darne applicazione.

Infine, con Circolare Ministeriale n.7435 del 17 marzo 2020, al fine di assicurare la corretta attribuzione dei dispositivi medici alle diverse voci di spesa, è stato specificato che è indispensabile che la struttura sanitaria o l'ente regionale che opera per suo conto, dia indicazioni specifiche ai fornitori di dispositivi medici per la compilazione delle fatture elettroniche con l'indicazione del Tipo DM, del numero di repertorio e del Conto CE/SP identificato dalla struttura sanitaria. In ossequio alla circolare, vengono rispettati gli adempimenti previsti per l'emissione degli ordini NSO, emettendo ordini elettronici contenenti le informazioni coerenti sui DM al fine di porre il fornitore nella condizione di



riportarle sulla fattura. Gli Enti del SSN non possono dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi a quanto previsto dalla normativa citata.

Nel 2023 le gare esperite per l'affidamento dei dispositivi medici impongono alle Aziende concorrenti di formulare l'offerta indicando distintamente il costo del bene e le altre voci che compongono la medesima offerta; per i contratti già in essere sono in corso approfondimenti con i referenti della RER.

6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Il Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) ed il Piano nazionale degli investimenti complementari (PNC) ha previsto finanziamenti per l'Azienda UsI di Bologna deputati alla realizzazione di interventi che spaziano, relativamente all'area dei beni e dei servizi, dall'innovazione del parco tecnologico ospedaliero alla digitalizzazione della struttura ospedaliera. Gli affidamenti dei beni e dei servizi sono stati perfezionati mediante adesioni a convenzioni Intercent-er e/o Consip dedicati alle specifiche missioni o, in mancanza, attraverso procedure di gara ad hoc istruite che riportano e riporteranno principi, obblighi e impegni inderogabilmente previsti per il conseguimento dei traguardi e delle milestone connessi ai medesimi finanziamenti.

L'attività del 2023 ha visto pertanto una proliferazione cospicua di gare, in aggiunta a tutte le procedure di acquisto già programmate, delle attività procedurali di gara, controlli, verifiche, rendicontazioni documentali, trasmissione dati che interesseranno anche gli anni successivi fino al completo raggiungimento dei citati obiettivi.

L'impegno è stato oneroso anche alla luce delle novità del nuovo codice dei contratti pubblici D.Lgs.n.36/2023 entrato in vigore il 1 aprile 2023, ma con efficacia dal 1 luglio 2023.

A tal proposito, le principali novità che hanno avuto un impatto rilevante nel settore degli acquisti di beni e servizi sono riassumibili in numerosi principi giuridici già consolidati, tra cui primeggiano quelli di risultato, fiducia e conservazione dell'equilibrio contrattuale.

Nell'ordine, nell'espletamento delle attività:

- si è tenuto conto del perseguimento dell'obiettivo del risultato affidando l'appalto con la massima tempestività e il migliore rapporto tra qualità e prezzo nel rispetto dei principi di legalità, trasparenza e concorrenza;
- si è operato avendo reciproca fiducia nell'azione legittima, trasparente e corretta, con la consapevolezza della responsabilità, relativamente alla parte di propria competenza, delle gare e della necessità di svolgerle non solo rispettando la legalità formale, ma anche tenendo presente che ogni gara è funzionale alla realizzazione di un'opera pubblica nel modo più rispondente agli interessi della collettività;
- si è tenuto conto, lì dove ricorrevano i presupposti, dei fatti sopravvenuti straordinari ed imprevedibili che alterando l'equilibrio contrattuale hanno imposto la necessità di rinegoziazione secondo buona fede.

Le altre novità significative sono state rappresentate:

- dalla possibilità normativamente prevista di evitare un'eccessiva concentrazione in capo al RUP di compiti e responsabilità direttamente operative con l'introduzione delle "responsabilità per fasi";



- dall'anticipazione della formazione sull'avvio del processo di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti, articolato in programmazione, progettazione, pubblicazione, affidamento ed esecuzione;
- dalla programmazione dei beni e servizi da biennale in triennale;
- dall'inserimento obbligatorio nei documenti di gara iniziali delle clausole di revisione prezzi in relazione al verificarsi di particolari condizioni di natura oggettiva, non prevedibili al momento dell'offerta;
- dalle operazioni di partenariato pubblico privato (PPP) e dall'avvio delle relative procedure (a titolo esemplificativo si cita l'operazione di tracciabilità dei dispositivi medici e quella inerente le centrali di sterilizzazione).

L'Azienda ha perseguito l'obiettivo di acquisto di beni e servizi attraverso procedure centralizzate di spesa per beni e servizi oggetto di convenzione regionale o di Consip (59% del totale). La possibilità di realizzare tale obiettivo è essenzialmente determinata dal numero delle convenzioni attivate dall'Agenzia Regionale o da Consip. Da gennaio, le principali adesioni di valore economico rilevante, sono state per l'Azienda Usl di Bologna verso Intercent-ER quelle relative ai farmaci esclusivi e non, ai radiofarmaci, alla convenzione per la fornitura di aghi e siringhe, di medicazione avanzata, di protesi d'anca, di nutrizione parenterale, di dispositivi medici, diabetologia ospedaliera, oltre servizi informatici, per la maggior parte riedizione di precedenti convenzioni. Per quanto riguarda Consip, oltre materiale/servizi informatici, si rileva l'adesione ai service per dialisi e a dispositivi medici.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
% di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip S.p.A. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)	59%	59%

6.4.3. Il Governo delle Risorse Umane

Piano Triennale dei fabbisogni (PTFP) 2023-2025

La redazione della Piano Triennale dei Fabbisogni è avvenuta in conformità agli obiettivi di programmazione sanitaria ed economico-finanziaria trasmessi dal livello regionale e alle indicazioni contenute nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

La cornice finanziaria per l'anno 2023 ha tenuto conto delle indicazioni contenute nell'ambito degli obiettivi assegnati all'Azienda da parte del livello regionale e concordate in sede di concertazione regionale.

Il piano triennale dei fabbisogni del personale relativo al triennio 2023 – 2025, redatto da questa Azienda in coerenza con le disposizioni contenute nell'art. 6 e seguenti del D.Lgs. 30/3/2001, n. 165 e nel Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per



la Funzione Pubblica del 08/05/2018, è stato approvato dalla Regione Emilia Romagna con nota prot. N. 105800 del 03/10/2023.

In sede di approvazione la Regione ha rilevato che la proposta di Piano triennale dei fabbisogni del personale, allegata al Bilancio Preventivo 2023, è stato elaborato in coerenza con le Linee di programmazione regionali e con l'obiettivo economico finanziario assegnato.

Il costo delle risorse è stato pertanto determinato in relazione alla realizzazione della programmazione delle risorse umane prevista nel Piano triennale.

Sostituzione di personale cessato (turnover)

Effettuate le opportune valutazioni, sebbene l'Azienda ritenga indispensabile la sostituzione di tutte le cessazioni, è comunque tenuta al rispetto dei limiti economici indicati in premessa. Pertanto, nel 2023, l'Azienda ha proceduto alla sostituzione parziale delle cessazioni. Fermo restando che sarebbe necessario, in particolare per i profili sanitari, garantire le sostituzioni senza soluzione di continuità, per alcune qualifiche/discipline si segnala l'oggettiva difficoltà di reperire personale anche tramite il ricorso a graduatorie di ambito regionale, fenomeno che potrebbe portare in alcuni casi ad una dilatazione dei tempi di turnover.

Nel corso del 2023 sono cessate n. 641 unità, di cui 167 dirigenti e 7 unità di personale afferente alla ricerca sanitaria. Le assunzioni complessivamente effettuate nell'anno sono state n. 471 di cui n. 142 riferite a personale con profilo dirigenziale compresi n. 4 Direttori di Struttura Complessa e n. 38 riferite a personale di ricerca sanitaria. Delle assunzioni effettuate, sono riferibili a turnover le procedure relative a n. 315 unità di cui n. 96 afferenti alle aree dirigenziali.

Ricerca

Per quanto riguarda il personale della ricerca, per il triennio 2022-2024 l'Azienda USL di Bologna – IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche ha integrato il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2022-2024 con un'apposita sezione.

In quanto IRCCS, l'Istituto delle Scienze Neurologiche focalizza le proprie attività nella realizzazione del Piano Triennale della Ricerca Corrente, rinnovato dal Ministero nell'ambito della Programmazione Triennale della Ricerca Corrente 2022-2024, nonché nella realizzazione dei progetti derivanti alla partecipazione a bandi competitivi, ivi compresi i bandi del PNRR.

Il personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria comprende, alla data del 31/12/2023 un totale di n. 64 unità tra Collaboratori professionali alla ricerca sanitaria e Ricercatori sanitari.

Strutture complesse

In coerenza con le Linee guida emanate e gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel D.M. 70/2015, nel corso del 2023 sono state affidati, previa autorizzazione regionale, n. 14 incarichi di struttura complessa di cui n. 10 a personale interno all'Azienda stessa.



Stabilizzazioni e verticalizzazioni

L'Azienda ha implementato le procedure dirette a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro di natura flessibile, contenuti nei diversi protocolli sottoscritti con le Organizzazioni sindacali regionali, sia per il personale del comparto che per quello delle aree dirigenziali in relazione sia a quanto disciplinato dall'art. 20 del D.Lgs. n. 75/2017 e s.m.i. sia a quanto previsto dall'articolo 1, comma 268, lett. b) della L. 234/2021, tenuto conto delle modifiche ed integrazioni introdotte dall'articolo 4, commi 9-quinquiesdecies e seguenti del D.L. 198/2022, convertito con modifiche dalla Legge 14/2023, in materia di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale che ha prestato servizio anche durante l'emergenza COVID-19 nelle aziende ed enti del SSN.

In esito alle procedure di stabilizzazione espletate ex art. 20, comma 1 e 2 del D. Lgs. n. 75/2017, nel corso del 2023 sono state stabilizzate n. 2 unità dirigenziali.

Ulteriori n. 32 unità di cui n. 9 profili dirigenziali e n. 23 del comparto sono state stabilizzate con procedure "Covid".

Lo scorrimento di graduatorie di selezione pubblica ha comportato l'ulteriore stabilizzazione del rapporto di lavoro di n. 54 dirigenti e n. 25 unità del comparto.

Per quanto riguarda le "verticalizzazioni", n. 30 unità del ruolo amministrativo hanno effettuato una progressione interna.

Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane (GRU)

Anche nell'anno 2023 l'Azienda è stata impegnata al fine di garantire il coordinamento con la Regione per la prosecuzione delle attività di governo del progetto GRU, la collaborazione per lo sviluppo di nuovi moduli secondo il cronoprogramma definito dalla cabina di regia nonché il pieno ed esclusivo utilizzo dei moduli implementati.

Nell'ambito dei processi di riorganizzazione delle funzioni amministrative si è garantita, attraverso i Servizi Unificati Metropolitan di Amministrazione Giuridica ed Economica del Personale, la collaborazione alla Regione nelle attività di supporto al progetto "Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), partecipando attivamente ai tavoli di confronto a livello regionale al fine di definire criteri interpretativi omogenei e sviluppare linee d'azione comuni in tema di politiche del personale.

Nel corso dell'anno è stato garantito il coordinamento con la Regione per la realizzazione del richiamato progetto e la collaborazione per lo sviluppo dei nuovi moduli secondo il cronoprogramma definito dalla cabina di regia. È stata inoltre data attuazione alle decisioni della cabina di regia GRU per il pieno utilizzo dei moduli resi disponibili nell'ambito dell'applicativo unico.

Il nuovo applicativo di rilevazione presenze/assenze è utilizzato da tutti gli operatori dei competenti uffici e tramite lo stesso vengono generati i flussi delle voci stipendiali variabili ed il relativo flusso di trasferimento al trattamento economico.

Il nuovo Portale del dipendente è stato implementato per la totalità del personale dipendente che tramite lo stesso può visualizzare e stampare il proprio report mensile delle presenze e delle assenze nonché presentare richieste di assenza che vengono indirizzate al responsabile di riferimento per essere processate.



E' stata inoltre data attuazione alle decisioni della cabina di regia GRU per il pieno utilizzo degli ulteriori sviluppi resi disponibili nell'ambito dell'applicativo unico per la gestione della adesione/non adesione al fondo Perseo-Sirio nella forma del silenzio-assenso, per la gestione dei bonus economici disposti dalla normativa per i lavoratori rientranti in determinate fasce reddituali nonché per la gestione dei trattamenti economici previsti dal CCNL del comparto sanità (2019-2021).

In esito alla previsione delle Linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto a livello di Area Vasta, sono stati predisposti e sottoscritti diversi protocolli di intesa per la gestione congiunta di concorsi pubblici per profili professionali del Comparto, secondo una ripartizione condivisa tra le Direzioni delle Aziende coinvolte dell'Area Vasta Emilia-Centro.

Dalla seconda metà del 2022 il modulo Concorsi di GRU viene utilizzato, in via esclusiva, per tutte le procedure concorsuali indette in ambito metropolitano. È stata, inoltre, implementata l'evolutiva per la valutazione massiva dei titoli, con utilizzo per concorsi con un rilevante numero di candidature.

Al fine di garantire sistematicità e correttezza metodologica delle procedure di misurazione e valutazione delle prestazioni individuali e di valorizzazione delle competenze, anche alla luce dei contratti nazionali siglati, in applicazione delle Linee guida 1/2022 dell'OIV-SSR Sistema di valutazione integrata del personale delle Aziende sanitarie, è stata definita l'attuazione degli strumenti informatici mediante l'utilizzo del modulo per la valutazione del personale del sistema di Gestione informatizzata delle Risorse Umane (GRU).

Il processo di valutazione della performance individuale per l'attività svolta nel 2022, che si è avviato nel primo quadrimestre 2023 sul Portale GRU, all'interno del modulo Valutazione 2.0, e si è concluso entro i termini aziendali previsti del 20 settembre 2023 e nel rispetto delle indicazioni dell'OIV-SSR, ha visto una quota del 99% di valutazioni effettuate per tutti i profili valutati.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati	100%	100%
Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende.	Effettuazione di almeno l'80% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi".	100%
Avvio dei nuovi moduli e rispetto del cronoprogramma	100%	100%
Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	100%	100%

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO. SS:

Le relazioni con le Organizzazioni Sindacali restano improntate allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale con particolare riguardo sia al riconoscimento delle professionalità, sia allo sviluppo della autonomia professionale. A tal fine occorre proseguire con le modalità di confronto finora adottate, in modo da garantire



la prosecuzione di un dibattito costruttivo sulle future politiche occupazionali, in particolare per quanto riguarda i processi di innovazione, la stabilizzazione dei rapporti "precari" e la tutela della genitorialità, con l'obiettivo di orientare le risorse alla promozione di specifici progetti, programmi o piani di lavoro, diretti sia al miglioramento dei servizi rivolti all'utenza, sia alla razionalizzazione della spesa che alla lotta agli sprechi (anche in relazione alle opportunità fornite dall'art. 16 del D.L. 98/2011 in tema di risorse derivanti dalle economie di gestione prodotte dai processi di riorganizzazione).

In tale contesto, anche per quanto riguarda il triennio 2023-2025, assumono particolare rilievo gli Accordi siglati tra la Regione Emilia-Romagna e le OO.SS. Confederali e di Categoria in merito alle politiche regionali di innovazione e qualificazione del sistema sanitario, di riduzione e controllo del lavoro precario della Dirigenza medica e non medica e di applicazione delle disposizioni in tema di stabilizzazione del personale "flessibile", presso le Aziende e gli Enti del SSR della Regione Emilia-Romagna.

Per quanto riguarda il governo della contrattazione integrativa, l'Azienda USL di Bologna ha garantito in coerenza con le normative vigenti, l'applicazione delle Linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa aziendale (c.d. confronto regionale), nonché degli eventuali nuovi rinnovi del CCNL per il personale del Comparto e della Dirigenza.

Nello specifico, nel 2023 si sono attuate le seguenti azioni conseguenti al confronto/contrattazione con le OO.SS. rappresentative e RSU (per il comparto):

- per la dirigenza area sanità:
 - la verifica e conseguente valorizzazione degli incarichi professionali intermedi in una logica di attenzione trasversale e secondo parametri omogenei;
 - l'analisi e conseguente valorizzazione a titolo di retribuzione di risultato per quelle aree territoriali/discipline in cui si concretizza il maggior disagio nel garantire la continuità assistenziale in particolare correlata all'emergenza-urgenza.
- per l'area del comparto sanità:
 - la definizione del nuovo regolamento incarichi in attuazione dell'attuale CCNL, garantendo un dialogo costante con le aziende dell'area metropolitana al fine di garantire omogeneità di principi.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	100%	100%

Costi del personale: Si rimanda alla relazione economica 5.2.

6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Il Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con Delibera di Giunta regionale n. 2079/2013, per sviluppare tutta la sua incisività ha necessità di continue azioni di consolidamento e implementazione, indirizzate alla piena realizzazione del Programma regionale, in coerenza con il contesto normativo, regolatorio e amministrativo di riferimento.



Pertanto, per la concreta operatività e riuscita del Programma, l'Azienda si è impegnata a garantire:

- l'istruttoria dei casi di competenza aziendale e del Nucleo Regionale di Valutazione, tempestiva e completa, attraverso una corretta modalità di relazione tra l'Azienda ed il NRV sinistri e l'attuazione di quanto previsto nel documento: "Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione" (Determina dirigenziale n. 4955 del 10/4/2014). Infatti, come precisato nella nota PG/2020/0462697 del 24.6.2020, la richiesta di parere senza il contestuale caricamento entro due giorni lavorativi di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria e amministrativa) è da ritenersi istanza nulla, non produttiva di alcun effetto e improcedibile d'ufficio, senza necessità di ulteriori comunicazioni da parte della segreteria del NRV;
- l'utilizzo di apposito fac-simile di istanza di parere per i sinistri di fascia regionale con dichiarazione del Responsabile aziendale dell'attuazione del programma regionale che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui alla Circolare regionale 12/2019, pena anche in tal caso l'improcedibilità della domanda.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	100%

E' stata costante ed adeguata la relazione tra l'Azienda ed il NRV sinistri per tutta l'attività espletata nel corso dell'anno 2023 (periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2023), risultando istruiti e trasmessi al NRV n. 6 sinistri, in relazione ai quali sono stati registrati nella piattaforma sharepoint n. 6 invii di istanze di parere corredate, nel rispetto della tempistica sopra specificata, della documentazione istruttoria richiesta nelle direttive regionali e della apposita dichiarazione del Responsabile aziendale. I dati di attività riportati consentono di verificare l'avvenuto raggiungimento del 100% del target previsto per entrambi gli indicatori di misurazione dell'obiettivo sopra descritto.

Sempre nell'ottica di promuovere la massima sinergia fra il livello regionale e quello aziendale, nonché per garantire un'efficace e tempestiva cogestione dei sinistri, l'Azienda si è adeguata alle indicazioni fornite con nota Prot. 20.07.2022.0647322.U: "Programma regionale gestione diretta dei sinistri in sanità. Nuove direttive per la cogestione dei sinistri sopra soglia. Verbale del Comitato di Valutazione sinistri".

L'obiettivo in calce attiene all'istruttoria cogestita con il NRVS per tutti quei sinistri che superano la soglia di autonomia gestionale aziendale poiché superiori nell'ammontare ad € 250.000,00.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Adozione del modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U e conforme redazione dello stesso	100%	100%

Le richieste di parere, autorizzate dal CVS aziendale, sono state inviate nella loro totalità (n. 6 istanze) adottando il modello di riferimento proposto così da raggiungere l'obiettivo di



allineamento operativo e sviluppo omogeneo delle migliori prassi sul territorio regionale assegnato.

6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

In attuazione di quanto disposto dalla Legge regionale 9/2017, Capo III, art.5, in materia di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza, l'Azienda provvede a garantire la piena applicazione della norma, in coerenza anche con quanto stabilito a livello nazionale e con le indicazioni condivise al Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione, istituito con Determina del Direttore Generale n.22853 del 21/12/2020.

Nel corso dell'anno 2023 l'Azienda ha assicurato la partecipazione ai Tavoli sia a livello regionale sia di AVEC, orientati a favorire omogeneità di comportamenti e uniformità nell'applicazione della normativa di riferimento nell'ambito delle Aziende ed Enti del SSR.

In un quadro normativo caratterizzato da una particolare complessità e continua evoluzione, l'attività di approfondimento e l'elaborazione di schemi regolamentari comuni, ha valorizzato significativamente la proficua collaborazione e la sinergia fra le Aziende sanitarie e il livello regionale.

L'Azienda, in continuità con gli anni precedenti, conferma la raccolta costante e aggiornata delle dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi, secondo le modalità definite; assicura la conformità alle norme ed alle indicazioni regionali delle procedure aziendali in merito alla puntuale implementazione del Codice di comportamento di cui allo schema tipo approvato con la DGR n.96/2018; adempie agli obblighi previsti dall'ANAC; conferma le misure, i criteri e le modalità inerenti all'applicazione del principio di rotazione del personale, quale misura di prevenzione dei fenomeni corruttivi, con particolare riferimento alle aree a più elevato rischio.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	>=90%	98%

Nell'attuale fase storica, in cui le amministrazioni pubbliche sono chiamate a realizzare i traguardi e gli obiettivi stabiliti dal PNRR, la prevenzione della corruzione, in ragione della sua dimensione trasversale rispetto alle attività istituzionali, ha il compito di far comprendere l'importanza del valore pubblico e quindi la necessità di preservarne l'integrità, mediante misure organizzative idonee a neutralizzare/minimizzare i rischi corruttivi.

In questa direzione, la Sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza del PIAO 2023-2025 dell'Azienda ha individuato, fra le linee strategiche da perseguire a livello aziendale, quelle della digitalizzazione delle procedure, del rafforzamento della trasparenza e dell'imparzialità amministrativa.

Le attività dell'anno 2023, in una logica di stretta integrazione con i processi di programmazione, controllo e valutazione aziendali, oltre ad aver riguardato la raccolta delle dichiarazioni previste dal Codice di comportamento, tramite l'apposita area del portale del dipendente dell'applicativo GRU, sono state articolate nei seguenti obiettivi ed azioni, rispettivamente conseguite e realizzate:



- applicazione delle indicazioni fornite dal RPCT in merito alla formazione sponsorizzata mediante il rispetto dei parametri di rotazione, ossia, per ogni dipendente partecipazione in qualità di discente a non più di 3 iniziative formative annue per singola Azienda sponsor e per un totale complessivo annuo non superiore a 12 giorni. I risultati conseguiti sono stati, per il personale di una Unità Operativa nella percentuale del 97% e per le restanti Unità Operative del 100%;
- realizzazione di uno studio di fattibilità finalizzato all'informatizzazione dei dati sulla formazione sponsorizzata: lo scopo dello studio era la predisposizione di uno strumento di monitoraggio per l'applicazione delle indicazioni del RPCT richiamate al punto precedente. A seguito dello studio è stato implementato un apposito Data Base per i report di attività annuale, utilizzabile dagli operatori dedicati al relativo monitoraggio per tutte le Unità Operative aziendali coinvolte;
- la raccolta, con riguardo al Pantouflage, delle dichiarazioni d'impegno a non stipulare contratti di lavoro con privati destinatari di poteri autoritativi negoziali da parte di personale con rapporto di lavoro dipendente e autonomo. In particolare, sono state integrate le dichiarazioni/clausole sul divieto di Pantouflage (art. 53 comma 16 ter D.Lgs n. 165/2001) da inserire nei contratti di assunzione/conferimento incarichi/collaborazioni e convenzioni, oltre che nei moduli di recesso e negli atti di cessazione, relativamente al personale universitario integrato in assistenza/in convenzione, per il personale del Comparto e delle Aree dirigenziali. A seguito della predisposizione del nuovo format si è provveduto ad inserire tutte le dichiarazioni e le clausole negli atti indicati, con relativa sottoscrizione da parte del personale interessato;
- sempre con riguardo al Pantouflage, predisposizione delle dichiarazioni che gli Operatori Economici devono rendere sul relativo divieto. Sono stati realizzati format di dichiarazione nell'ambito dei rapporti di fornitura, nonché delle convenzioni in ambito socio-sanitario, dei rapporti con le farmacie e con il terzo settore;
- rispetto al Codice di comportamento, partecipazione al sottogruppo del Tavolo dei RPCT a livello regionale, che ha curato la predisposizione del nuovo schema regionale, per recepire le modifiche apportate al Codice di comportamento nazionale. A livello aziendale si è provveduto a mettere in consultazione la bozza di nuovo schema di Codice per il periodo dal 27 novembre al 15 dicembre. Il documento è stato approvato con successiva Delibera n. 40 del 25 gennaio 2024, entro il termine fissato dalla Regione. È stato inoltre predisposto un progetto di formazione FAD sul nuovo Codice di comportamento;
- relativamente al conflitto di interessi nelle procedure di gare e Patti di Integrità, sulla base delle indicazioni del PNA 2022, predisposizione della nuova modulistica per le dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi, sia per le procedure ordinarie, sia per quelle finanziate da fondi PNRR e PNC; è stato inoltre predisposto l'aggiornamento dei patti di integrità;
- l'aggiornamento delle indicazioni aziendali sulle funzioni dei RUP e dei DEC. In particolare, è stato redatto uno schema di "Regolamento AVEC disciplinante modalità di nomina e individuazione delle competenze del Responsabile Unico di Progetto (RUP), dei Responsabili di fasi (RP), del Direttore Esecuzione Contratto (DEC) e degli assistenti al DEC (ADEC) in materia di contratti pubblici relativi a servizi e forniture in attuazione del D.Lgs n. 36 del 31/03/2023 e ss.mm.", poi formalizzato con atto deliberativo;
- predisposizione di uno schema di procedura operativa per definire il percorso gestionale e amministrativo-contabile legato all'attività libero professionale, in particolare per gli

- aspetti legati alla prenotazione della prestazione, all'incasso del corrispettivo dovuto, alla fatturazione e correlata contabilizzazione e gestione di eventuali rimborsi all'utente;
- individuare ulteriori misure di monitoraggio in materia di contratti pubblici. Sono state predisposte apposite reportistiche aggiornate per il monitoraggio periodico delle proroghe e dei rinnovi dei contratti, con indicazione di durata e motivazione, nonché per la ricognizione degli atti di affidamento e/o proroghe e rinnovi, senza il previo interpellato di più operatori economici, con evidenza delle relative motivazioni;
 - per garantire la rotazione nelle articolazioni organizzative del Dipartimento Sanità Pubblica è stata curata, in particolare, la predisposizione e l'acquisizione di un report periodico per il monitoraggio dell'effettiva rotazione del personale addetto all'area a rischio "Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni" da parte dei responsabili di riferimento dell'Area veterinaria;
 - per garantire la tutela del diritto di libera scelta nell'individuazione del fornitore di servizi/prestazioni/ ausili non a carico del SSN è stata realizzata un'apposita campagna di comunicazione con somministrazione di questionari agli utenti, aggiornamento del Sito e della Intranet aziendale. Si è provveduto all'affissione di locandine nei luoghi strategici aziendali, alla relazione finale sui risultati dei questionari, all'aggiornamento della pagina del Sito aziendale e della pagina intranet dedicate. All'esito del questionario somministrato non sono emersi profili di irregolarità;
 - per la regolamentazione dell'istituto del Whistleblowing, con deliberazione n. 237/2023, è stato approvato l'aggiornamento del protocollo operativo per la gestione delle segnalazioni di condotte illecite e relative forme di tutela, in attuazione della nuova disciplina introdotta con il D. Lgs n. 24/2023; è stata introdotta una nuova forma orale di segnalazione e riconfigurato ed aggiornato l'applicativo informatico per la gestione delle segnalazioni.

L'Azienda ha inoltre partecipato ai lavori dei tavoli dei RPCT di AVEC e regionali, nell'ambito di gruppi di lavoro dedicati alla mappatura di specifici processi ai fini di un omogeneo trattamento dei rischi corruttivi connessi (processi dei Dipartimenti di Sanità pubblica e contratti pubblici).

Relativamente alla promozione della trasparenza si è proceduto ad integrare il "profilo del committente" con i nuovi obblighi di pubblicazione in tema di contratti pubblici, per adeguarsi all'allegato 9 del PNA 2022 dell'ANAC.

Nell'ambito del tavolo dei RPCT di Area Vasta Emilia Centro è stata condivisa la necessità di provvedere alla pubblicazione dei dati degli incarichi dei Direttori Assistenziali e Direttori delle Attività Socio-Sanitarie, nella sezione "Incarichi Amministrativi di Vertice" di "Amministrazione Trasparente" per adeguarsi alle modifiche apportate all'art. 3, comma 5, della legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29, dalla Legge regionale 26 novembre 2021, n. 17.

È stata realizzata un'apposita pagina web all'interno di "Amministrazione trasparente/altri contenuti/dati ulteriori", al fine di far conoscere in modo trasparente, comprensibile e tempestivo i contenuti degli investimenti PNRR e gli obiettivi raggiunti.

Nella sezione di "Amministrazione trasparente/altri contenuti/ dati ulteriori" si è provveduto ad inserire un apposito link ipertestuale alla pagina web dedicata alle attività del Comitato Unico di Garanzia - per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e



contro le discriminazioni, in attuazione delle linee guida ministeriali sulla "Parità di genere nell'organizzazione e gestione del rapporto di lavoro con le pubbliche amministrazioni".

6.4.6. Sistema di audit interno

La Legge regionale 16 luglio 2018, n. 9, con l'introduzione dell'art. 3 ter - "Sistema di audit interno" ha implementato l'architettura dell'organizzazione delle Aziende del SSR, prevedendo l'istituzione della funzione Aziendale di Audit interno, ed ha previsto l'attivazione di una Cabina di Regia regionale, con l'istituzione, avvenuta con DGR n. 1972/2019, del Nucleo Audit regionale.

L'AUSL di Bologna, con Deliberazione n.464 del 21/12/2022, ha istituito il Gruppo multidisciplinare funzione Aziendale di Audit interno che provvederà a dare attuazione a quanto definito dal Nucleo Audit Regionale in merito a metodologia di lavoro, modalità operative e strumenti con cui realizzarla, ivi compresi la definizione delle tempistiche ospedaliere, l'armonizzazione e la standardizzazione delle fasi del processo di Audit interno e per la definizione dei Piani pluriennale e annuale di Audit.

Il Nucleo di Audit Regionale, nel corso della riunione del 28/02/2024, con riferimento all'obiettivo "In ambito PNRR/PNC, le funzioni di audit interno dovranno svolgere attività di controllo in relazione all'effettivo svolgimento dei controlli operativi (c.d. di primo livello), connessi alle verifiche amministrativo/contabili, da compiersi ai fini della rendicontazione degli Investimenti/Sub-Investimenti/Linee di attività PNRR/PNC. Le modalità di effettuazione di tali attività di controllo saranno indicate dal Nucleo Audit regionale" ha verbalizzato che le "le funzioni di Audit Interno per l'anno 2023 non hanno dato seguito a quanto richiesto all'interno delle Linee di programmazione regionale poiché, nell'ambito del PNRR/PNC, non è stata realizzata alcuna rendicontazione delle spese al 31/12/2023 da parte delle aziende sanitarie e pertanto l'obiettivo di verifica dei controlli PNRR è ritenuto non applicabile".

La Funzione Aziendale di Audit Interno ha provveduto allo svolgimento di re-audit della UO Libera Professione in data 22/11/2023 al fine di verificare lo stato di attuazione dei progetti di miglioramento preventivati all'esito dell'audit del 2022. La verifica del 2023 ha dato esito positivo circa il mantenimento di un adeguato livello di controllo del processo e di attuazione delle previste attività che sono esitate nella pubblicazione della revisione della Procedura Aziendale all'interno dei documenti del SGQ Aziendale.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Completamento attività di controllo al 31/03/2024, in relazione alla spesa rendicontata al 31/12/2023	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale	Non applicabile

6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Il Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE, pienamente applicabile dal 25 maggio 2018, detta una complessa disciplina di carattere generale in materia di protezione dei dati personali, prevedendo



molteplici obblighi ed adempimenti a carico dei soggetti che trattano dati personali, ivi comprese gli Enti del Servizio Sanitario Regionale.

Le disposizioni nazionali contenute nel D.lgs.196/2003, nonché i Provvedimenti di carattere generale emanati dall'Autorità Garante, continuano a trovare applicazione nella misura in cui non siano in contrasto con la normativa succitata.

Il Data Protection Officer (DPO) di area metropolitana nel corso del 2023 ha provveduto a supportare l'Azienda/Istituto nelle attività di trattamento dei dati in maniera coerente con quanto previsto dalla normativa europea e nazionale.

In relazione ai seguenti obiettivi:

- Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie ...): è stata avviata una ricognizione delle attività svolte ed è stata riscontrata una attività cospicua che in sintesi può essere descritta come segue:

- aggiornamento, attraverso atto deliberativo, del documento "Linee guida per l'applicazione del Regolamento UE 2016/679 e del d.lgs. 30.06.2003 n. 196", integrando in particolare la parte relativa alle "Informazioni per il trattamento dei dati personali", circa la gestione delle prestazioni sanitarie per finalità di diagnosi, assistenza, terapia sanitaria o sociale erogate attraverso strumenti informatici (telemedicina, teleconsulto ecc). In tale contesto sono state adottate e pubblicate nelle pagine web "privacy policy" le specifiche informative;
- attivazione della piattaforma applicativa SegnalER per la gestione delle segnalazioni relative alla sicurezza delle cure e ai sinistri delle strutture sanitarie nella Regione Emilia-Romagna, con predisposizione della Valutazione d'impatto sulla protezione dei dati (DPIA) e nomina dei Responsabili del trattamento ex art. 28 del GDPR.

- Definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica: nel corso del 2023 l'area della ricerca scientifica ha assorbito notevoli energie, con riferimento alla protezione dei dati. Alla luce del provvedimento dell'Autorità Garante del 30 giugno 2022 sono stati istituiti due Gruppi di Lavoro (GdL) in area AVEC:

- il primo GdL, nel mese di marzo 2023, ha licenziato un parere di chiarimento relativamente all'obbligo della Valutazione di impatto sulla protezione dei dati (DPIA) ed alla consultazione preventiva;
- il secondo GdL è stato attivato nel mese di ottobre 2023 al fine di definire un nuovo modello di DPIA, maggiormente coerente con i provvedimenti dell'Autorità Garante, per l'attività di ricerca scientifica, da applicarsi in tutte le aziende di Area Vasta.

Nell'ambito dei due Gruppi di Lavoro sopra richiamati sono stati ampiamente esaminati i profili di titolarità/responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca e sono state assunte delle decisioni.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie, ...)	100%	100%
definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica	100%	100%



6.4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

6.4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

L'Azienda, negli ultimi anni, ha sempre dato indicazioni ai cittadini di utilizzare il FSE per tutte quelle operazioni che sono oggi dematerializzate, come per esempio: prenotazioni di visite o esami specialistici, prestazioni di anagrafe sanitaria, consultazione di certificati (es. vaccinali), consultazione di referti di qualsivoglia natura, ecc.

Al fine della digitalizzazione e conservazione dei documenti digitali su FSE, tutti gli applicativi aziendali sono adeguati al formato CDA2 e sono abilitati alla firma digitale Pades.

L'Azienda si è impegnata ad incrementare la tipologia di documenti presenti su FSE: sono state pubblicate le lettere di convocazione agli screening aziendali e i relativi referti, vengono inviati anche i libretti di Screening ed è prevista inoltre la possibilità di effettuare il cambio MMG/PLS anche in caso di cessazione già avvenuta.

Nel 2023 si osserva in tutte le Aziende della RER un calo degli accessi al FSE rispetto al 2022, anno in cui si osserva ancora l'effetto delle restrizioni Covid. L'AUSL di Bologna resta tuttavia l'Azienda con la migliore performance regionale, superiore al target atteso.

Il numero di consensi alla consultazione registrati FSE si è mantenuto superiore al target regionale attestandosi all'87,3% su un target dell'80%.

Non è stato purtroppo possibile raggiungere il target del 100% dei privati accreditati collegati alla rete SOLE a causa della inerzia dei privati stessi ad aderire a tale iniziativa, pur avendo l'Azienda USL di Bologna ripetutamente sollecitato i privati: pur con un incremento rispetto al 2022, l'indicatore 2023 si è attestato al 90,38%, inferiore al target regionale atteso del 100%.

Pur avendo l'Azienda predisposto gli strumenti tecnici per l'invio delle Comunicazioni delle cessazioni di rapporto dei MMG/PLS sul FSE, non sono potute partire le comunicazioni ai cittadini per problemi organizzativi, che sono stati superati solo all'inizio del 2024.

Risulta essere praticamente raggiunto (99,9%) l'indicatore riferito al numero di documenti sanitari digitali indicizzati sul FSE regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (per il 2023 si considerano i referti di laboratorio e radiologia), quindi superiore al target regionale atteso del 90%.

È superiore al target regionale anche l'indicatore "Numero di documenti sanitari digitali firmati indicizzati sul FSE regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE": valore del 46,39%, rispetto al target regionale del 40%.

È stato attivato il servizio di invio al FSE degli appuntamenti interni e passati (anche annullati) con la gestione della data massima di annullamento.

COD.IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TAR-GET	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0930	Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE	70%	88,78%	77,02%



COD.IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TAR-GET	2022	Consuntivo Anno 2023
IND0933	Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati	80%	96,35%	87,3%
IND0934	Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati	100%	88,68%	90,38%
IND0935	Comunicazioni cessazione rapporto MMG/PLS: Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati	50%	0%	0%
IND1006	Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti di laboratorio e radiologia)	90%	-	99,99%
IND1007	Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali firmati indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti del Gruppo A delle Linee guida del FSE 2.0: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione)	40%	-	46,39%
	Gestione appuntamenti: Attivazione del servizio di invio al FSE degli appuntamenti interni e passati (anche annullati) con la gestione della data massima di annullamento	Si	-	Si

A corredo di quanto sopra riportato, si riferisce l'avvio di percorsi di formazione per i professionisti sanitari sull'utilizzo del FSE e degli strumenti necessari alla consultazione della documentazione sanitaria del paziente.

Si riferisce anche che nel corso del 2024, l'Azienda porterà a conclusione gli interventi per l'attuazione delle misure urgenti in materia del Fascicolo Sanitario Elettronico e gli interventi di adeguamento della documentazione sanitaria digitale secondo le specifiche nazionali, nel rispetto alla programmazione prevista per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, secondo quanto previsto dal subintervento M6 C2 I1.3.1 "Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE)", dopo aver rispettato tutti gli impegni 2023.

6.4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

Accordo di Programma V fase, 1° stralcio

In merito all'Accordo di Programma (AdP) V fase 1° stralcio sottoscritto tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, e la Regione Emilia-Romagna in data 29 luglio 2021, con il quale si prevede la realizzazione di 38 interventi con le condizionalità procedurali e temporali di cui all'art. 20 L.67/88, si evidenzia che per l'Azienda Usl di Bologna è prevista la realizzazione di 5 interventi per un totale di € 39.500.000 e il relativo stato di attuazione è il seguente:



- a. per gli interventi, i cui finanziamenti sono stati erogati come da Determinazione del Responsabile Area Strutture e Patrimonio della Regione Emilia-Romagna n. 7720 del 13/04/2023, sono attualmente in fase di realizzazione i seguenti cantieri:
- APC 24 Centro ambulatoriale, riabilitazione e uffici di Vergato;
 - APC 27 Casa della Salute di San Lazzaro di Savena.
- b. per gli interventi relativi a forniture ammessi a finanziamento con decreti dirigenziali del Ministero della Salute del 03/02/2022 e DGR n.8096 02/05/2022, le tecnologie sono in fase di acquisizione:
- APC 23 Rinnovo tecnologico delle attrezzature biomediche. Tutte le procedure previste nel piano di fornitura dell'intervento sono state aggiudicate prima del 4 agosto 2023, termine ultimo per il completamento della fase;
 - APC 26 Rinnovo tecnologico delle infrastrutture informatiche. L'intervento ha visto il completamento delle aggiudicazioni in data 21/07/2023 quindi prima del 4 agosto 2023, termine per il completamento della fase.

L'intervento APC25 Nuova maternità e pediatria con ampliamento del PS per area ortopedica e pediatrica presso l'Ospedale Maggiore è stato revocato dall'Accordo di Programma V fase e riproposto con aggiornamento nella programmazione della VI fase.

Per i tre interventi APC 24, 25 e 27 sono state comunicate alla Regione con prot. 9506 del 26/01/2023 le previsioni di incremento dei costi a seguito dell'applicazione del nuovo listino regionale (infrannuale 2022) dei prezzi per le OO.PP., oggetto di adeguamento al caro materiali.

Al fine di fronteggiare il maggior costo conseguente al citato aumento, ad inizio 2023 è stata avanzata la proposta di riorientare i fondi aziendali derivanti dall'alienazione del poliambulatorio Tiarini, inizialmente destinati a coprire una parte dei costi dell'intervento APC 25, verso le opere individuate con APC 27 e APC 24, stante che l'importo della suddetta alienazione coprirebbe le necessità finanziarie incrementalmente dei suddetti interventi; tale proposta è stata accolta con DGR n.181 del 13/02/2023.

LAVORI APC24 e APC27: finanziamento concesso con Determinazione del Responsabile Area Infrastrutture e Patrimonio della Regione Emilia-Romagna n° 7720 del 13/04/2023.

Anticipazioni liquidate con determinazioni del Responsabile Area Infrastrutture e Patrimonio della Regione Emilia-Romagna n. 14217 del 28/06/2023 (rettifica dell'atto n. 13347/2023) e n. 15746 del 19/07/2023.

TECNOLOGIE BIOMEDICHE: intervento APC23 provvedimento conclusivo 265 del 19/07/2023 trasmesso con prot. 79927 del 20/07/2023 integrato con prot.84042 del 01/08/2023 con richiesta liquidazione anticipazione regionale. Anticipazione liquidata con determinazione del Responsabile Area Infrastrutture e Patrimonio della Regione Emilia-Romagna n. 17272 del 09/08/2023.

TECNOLOGIE INFORMATICHE: intervento APC26 provvedimenti conclusivi trasmessi con prot. 102454 del 25/09/2023 con richiesta liquidazione anticipazione regionale. Anticipazione liquidata con determinazione del Responsabile Area Infrastrutture e Patrimonio della Regione Emilia-Romagna n. 20708 del 05/10/2023.



DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Completamento dell'iter per l'ammissione a finanziamento degli interventi previsti dall'Accordo di Programma V fase 1° stralcio entro dicembre 2023	100%	100%

Accordo di Programma VI fase

La Giunta Regionale, con Delibera n.630 del 26/04/2023 recante l'approvazione degli interventi dell'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari ai sensi dell'art. 20 L.67/88 - VI fase, ha previsto il finanziamento di interventi strutturali impiantistici e piani di fornitura relativi ad acquisizioni di tecnologie biomediche.

Per l'Azienda USL di Bologna sono compresi i seguenti interventi:

- APE 13 Realizzazione del Polo Materno-Pediatico presso l'Ospedale Maggiore (in sostituzione di APC 25 revocato come sopra indicato);
- APE 14 Ospedale Maggiore - Opere di miglioramento sismico per risoluzione macrovulnerabilità locali (integrazione dell'intervento S16);
- APE 15 Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica.

Risultano già approvati e inviati ai competenti servizi regionali:

- con Delibera 243 del 5 luglio 2023:
 - il documento di Fattibilità delle Alternative Progettuali per l'intervento APE 13;
 - gli elaborati del Progetto di Fattibilità tecnico economica dell'intervento APE 14.
- con Delibera 246 del 7 luglio 2023, rettificata con delibera 264 del 19 luglio 2023:
 - il piano di fornitura per le acquisizioni di tecnologie biomediche di cui all'intervento APE 15.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Predisposizione degli Studi di Fattibilità (SdF) e predisposizione schede relativamente alle acquisizioni delle tecnologie biomediche entro luglio 2023 al fine della definizione del documento programmatico relativo all'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari.	100%	100%

6.4.8.3. Interventi già ammessi al finanziamento

Tutti gli interventi relativi a lavori finanziati con Accordi di Programma (ex art. 20 L. 67/88) sottoscritti nel 2016 o precedentemente sono stati completati entro il 2020.

Per quanto riguarda la fornitura delle tecnologie biomediche, gli interventi completati sono H24-H25-H27-ApB18.

Tutte le richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati sono state trasmesse ed i fondi sono stati erogati.



DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016 entro le scadenze indicate sul sistema regionale di gestione degli investimenti sanitari (PROFILER) per l'anno 2023. Eventuali ritardi dovranno essere motivati con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale	100%	100%
Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati (salvo interventi per i quali è previsto un intervento complementare a quello principale e per interventi con contenziosi in corso)	Richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	Tutte le richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati sono state trasmesse ed i fondi sono stati erogati.

6.4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)

L'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34 ha previsto il potenziamento della Rete ospedaliera per fronteggiare l'emergenza COVID-19, richiedendo alle Regioni la predisposizione di appositi Piani in cui fossero descritti gli interventi previsti per:

- il potenziamento delle Terapie Intensive (TI), con la realizzazione di 197 Posti Letto (PL) aggiuntivi rispetto alla dotazione regionale;
- la realizzazione di 312 PL di Terapia Semi Intensiva (TSI), in sostituzione di altrettanti PL di degenza ordinaria.

In merito al potenziamento delle Terapie Intensive l'Azienda USL di Bologna ha realizzato i seguenti interventi:

- ristrutturazione edificio Corpo D piano 6 Ospedale Maggiore per ricavare 36 posti letto Terapia Semintensiva trasformabili in Terapia Intensiva;
- ristrutturazione edificio Corpo D piano 12 Ospedale Maggiore per ricavare 34 posti letto Terapia Intensiva (in funzione da giugno 2020).

Sono stati realizzati gli interventi di adeguamento funzionale dei Pronto Soccorso (PS) per separare i percorsi dei pazienti COVID e non-COVID per i seguenti PS aziendali:

- PS Ospedale "A. Costa" di Porretta Terme;
- PS Ospedale "Dossetti" di Bazzano;
- PS Ospedale "S. Salvatore" di San Giovanni in Persiceto.;
- PS Ospedale di Bentivoglio;
- PS Ospedale di Budrio;
- PS Ospedale di Vergato.

Lo stato di realizzazione del piano di riorganizzazione della rete ospedaliera, parte integrante del PNRR, è in linea con quanto programmato nella rimodulazione approvata con DGPROGS/182/07/09/2022: tutti gli interventi la cui conclusione era prevista nel 2022 risultano ultimati.

Per l'intervento del PS dell'Ospedale Maggiore, la cui conclusione era prevista nel 2023, è terminata la fase 1 e, ad ottobre 2022, è stata avviata la fase 2, che era stata sospesa in attesa dell'approvazione della rimodulazione citata.



Questo intervento ha risentito della limitata disponibilità degli spazi su cui intervenire per non ridurre l'operatività in emergenza COVID e della crisi relativa all'irreperibilità dei materiali da cui la necessità della rimodulazione.

È stata richiesta un'ulteriore rimodulazione necessaria sia per la ridefinizione dei quadri economici finali degli interventi terminati, sia per ridestinare le economie risultanti per la conclusione dell'intervento PS dell'Ospedale Maggiore. Questa rimodulazione, presentata a maggio 2023, e trasmessa dalla Regione a settembre 2023, risulta ancora in fase di approvazione da parte del Ministero della Salute.

Inoltre, l'Azienda ha provveduto all'acquisto di autoambulanze attrezzate per il trasporto dei pazienti COVID, con un investimento di €400.000 (spesi 393.102,96 + 6.039,00 di accessori per un totale di 399.141,96).

L'Azienda è impegnata nei monitoraggi dello stato di avanzamento degli interventi e garantisce le rendicontazioni e la produzione tempestiva di documentazione necessaria alle eventuali rimodulazioni degli stessi.

Sono già stati rendicontati gli interventi della categoria A (contratti antecedenti a ottobre 2020).

È stata chiesta ed erogata l'anticipazione per gli interventi di tipo B, comprese le autoambulanze (contratti con decorrenza da novembre 2020). Sono stati rendicontati e chiesti inoltre gli ulteriori acconti. Tutti i documenti necessari per la rimodulazione sono stati predisposti tempestivamente.

Per apparecchiature biomedicali: tutti gli interventi sono stati realizzati nei tempi previsti negli anni 2020-2022; PS Ospedale Maggiore tutto concluso e collaudato ad eccezione di una scialitica il cui collaudo sarà effettuata dopo la fine lavori.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Programmazione interventi: rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali. Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale sul percorso che l'Azienda intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni di reclamo e sollecito ai fornitori	100%	100%
Monitoraggio avanzamento e rendicontazione: riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurata e precisa	100%	100%

Tra gli interventi previsti per il potenziamento della rete ospedaliera è compresa anche la Ristrutturazione Monoblocco piano 13 - Ala lunga Ospedale Maggiore, per ricavare 36 posti letto di Area Critica /Area Medica (AC/AM), interamente finanziata con fondi regionali.

6.4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla Scheda 3

Gli interventi non aventi copertura finanziaria certa sono stati rappresentati, secondo le indicazioni regionali, nella "Scheda 3" e non sono presenti nel piano investimenti.



La Regione ha comunicato con nota prot. 05/04/2023. 0332180.U l'ammontare massimo degli acquisti autorizzabili per € 1.489.410,00, disciplinati con DGR n.1396/2021 e modificata con DGR n.1980 del 14/11/2022.

I suddetti interventi, aventi carattere d'imprevedibilità, non sono inseriti nel piano investimenti.

L'Azienda ha seguito quanto previsto dalla DGR 1980/2022 inviando le richieste entro il 31/10/2023: Trasmissione delle schede interventi con Nota PG0117207 del 31/10/2023 a firma del Direttore Generale, poi rettificata a seguito di verifica regionale, con nota prot. 135194 del 14/12/2023.

Il finanziamento di € 551.156,80 è stato assegnato con determina del Responsabile Area Infrastrutture e Patrimonio della Regione Emilia-Romagna 27363 del 29/12/2023.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza, indifferibilità ed imprevedibilità	100%	100%

6.4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)_ Missione Salute

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che si articola in sei missioni, prevede un finanziamento per l'AUSL di Bologna di oltre 94 milioni di euro, dedicato ad aree che spaziano da interventi edili rivolti alle strutture sanitarie territoriali ed ospedaliere, intesi come nuova costruzione/ristrutturazione/risanamento conservativo/manutenzione straordinaria, all'innovazione del parco tecnologico ospedaliero, dalla digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II), al potenziamento delle cure di prossimità e domiciliari e alla ricerca sanitaria.

Le missioni in cui è interessata l'AUSL di Bologna sono:

- Missione 1 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo";
- Missione 4 "Istruzione e ricerca";
- Missione 5 "Coesione e inclusione";
- Missione 6 "Salute", suddivisa nelle Componenti 1 "Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale" e 2 "Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale".

Nel corso dell'anno 2023 l'Azienda ha dato seguito alle attività necessarie per rispettare le condizionalità documentali e temporali previste dal PNRR Missione Salute, con particolare riferimento alla progettazione, validazione e all'avvio dei lavori degli investimenti previsti dalla Misura 6 Componente 1 (1.1 Case della Comunità – 1.3 Ospedali di Comunità).

In particolare, il Contratto Istituzionale di Sviluppo ha previsto per il 2023:

- per le Case della Comunità: M6C1 1.1 (17 interventi):
 - l'approvazione dei progetti idonei per indizione della gara entro il 31/03/2023;
 - l'assegnazione di almeno un CIG per ogni CUP entro 31/03/2023;
 - la stipula dei contratti entro 30/09/2023.
- per gli Ospedali di Comunità: M6C1 1.3 (5 interventi):
 - l'approvazione dei progetti idonei per indizione della gara entro il 31/03/2023;



- l'assegnazione di almeno un CIG per ogni CUP entro 31/03/2023;
- la stipula dei contratti entro 30/09/2023.
- per le Centrali Operative territoriali M6C1 1.2.2. (9 interventi):
 - la stipula dei contratti entro il 30/06/2023.

L'Azienda ha rispettato tutte le condizionalità documentali e temporali previste.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previsti dal Contratto Istituzionale di Sviluppo	SI/NO	SI

6.4.8.7. Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nelle aree di pertinenza

L'Azienda USL di Bologna è impegnata nella redazione del progetto in attuazione della Risoluzione dell'Assemblea Regionale n.2464 del 29 maggio 2019 e della Circolare n.9 del 23/09/2019 – PG/2019/16091.

Gli obiettivi perseguiti dal progetto si ispirano ai criteri guida e alle indicazioni regionali e sono declinati ed ottimizzati in ragione delle seguenti caratteristiche specifiche di ciascuna struttura ospedaliera:

- caratteristiche di contesto (ubicazione della struttura sotto il profilo urbanistico, disponibilità di aree fondiarie di proprietà, criticità della sosta, disponibilità di aree per la sosta delle auto in funzione del fabbisogno, ecc.);
- attuali condizioni di accesso e sosta veicolare da parte dell'utenza nelle strutture sanitarie di tipo ospedaliero dell'Azienda;
- fattibilità tecnica e di contesto per la realizzazione delle infrastrutture necessarie per assicurare una accessibilità protetta all'utenza (ad esempio pensiline e coperture) o per gestire in maniera tecnologica aree di sosta riservata ai pazienti da tutelare;
- disponibilità e reperimento delle risorse economiche per far fronte ai costi gestionali e infrastrutturali necessari;
- disponibilità delle Amministrazioni comunali nella organizzazione e vigilanza delle aree di sosta di propria competenza a servizio dell'area ospedaliera.

Il progetto intende assicurare le seguenti finalità nelle strutture ospedaliere gestite dall'Azienda:

- accessibilità protetta ai reparti di degenza/ambulatori/PS ai pazienti che accedono con mezzo proprio o accompagnati (ambulanze, taxi, trasporti sociali) mediante: aree di sosta dedicate gratuite e limitrofe agli ingressi e protette contro gli agenti atmosferici;
- sosta riservata e gratuita ad alcune tipologie di pazienti da tutelare (pazienti che effettuano terapie continuative debilitanti e che richiedono accessi ripetuti durante la terapia, donne in stato di gravidanza o neomamme) nelle aree di sosta più comode e limitrofe agli ingressi della struttura.

Inoltre, sono già attive e nel 2023 sono state potenziate le azioni per la mobilità sostenibile allo scopo di favorire l'attività fisica e l'uso dei mezzi ad impatto ambientale ridotto (es. bicicletta, trasporto pubblico) per i dipendenti.

Lo Studio di Fattibilità per il progetto di accesso e sosta presso le strutture sanitarie è stato



trasmesse in RER con prot. 123836 del 16/11/2023.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Predisposizione del progetto di accesso e sosta presso le strutture sanitarie	100%	100%
Partecipazione attiva al monitoraggio dei progetti, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	100%	100%

6.4.8.8. Tecnologie Biomediche

Durante il 2023 si è dato seguito alle azioni previste per il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): al momento sono previste azioni per il rinnovo tecnologico delle grandi apparecchiature di diagnostica e per lo sviluppo della telemedicina, sia domiciliare che di prossimità presso le Case della Salute, i MMG e i PLS.

Nel 2023, l'AUSL ha terminato l'installazione:

- degli ultimi due ecografi previsti nel PNRR (totale 9);
- 4 mammografi;
- TC all' Ospedale S. Giovanni in Persiceto;
- 4 telecomandati;

e con proiezione alla Milestone europea del 31/12/2024, entro il 2024 si prevede di installare tutte le tecnologie previste nel PNRR.

Per la predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico- scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo, nel 2023 l'AUSL di Bologna ha presentato la documentazione per due risonanze magnetiche presso l'Ospedale Maggiore (PG0018524 del 17/02/2023).

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
PNRR – Rinnovo tecnologico. Indicatore: monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie. Target: comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2 – 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie)	100%	100%
Sostenibilità economica – Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico- scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	100%	documentazione per n. 2 risonanze magnetiche all'Ospedale Maggiore
Flussi informativi (questionario LEA) – Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza	100% registrazioni	100% registrazioni

6.4.8.9. Sistema Informativo

Costituiscono obiettivi prioritari per l'Azienda il mantenimento e l'alimentazione tempestiva dei flussi informativi regionali.

Le attività eseguite e finalizzate alla tempestività, completezza e qualità hanno riguardato tutti i flussi informativi regionali, con particolare attenzione a quelli del Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS).



Per quanto riguarda la Scheda di Dimissione Ospedaliera (SDO) nell'anno 2023 è stata avviata la nuova procedura ADT su tutti gli stabilimenti e reparti di AUSL Bologna. Sono in corso le attività che consentiranno di migliorare l'inserimento dei dati sanitari (diagnosi ed interventi) da parte dei clinici nell'ottica di migliorare la qualità di rappresentazione dei dati nelle banche dati regionali e ministeriali.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	2023	
			AUSL	AUSL	AUSL	RER
IND0530	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO	>88%	84,70%	83,53%	90,68%	93,17%
IND0790	% di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile)	0%	0,00%	0,00%	0,00%	0,39%
IND0791	Flusso SDO - % di procedure 00.66 erogate nei centri di emodinamica e tracciate in SDO attraverso il service o trasferimenti	100%	99,59%	100%	99,9%	99,95%
IND0792	- % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	<=5%	6,99%	5,11%	6,23%	4,48%
IND0909	Flusso SDO - % di ricoveri per i nati in struttura con mancata compilazione del campo del CF	<25%	0,23%	0,23%	0,26%	0,81%

Posti letto e occupazione giornaliera dei reparti: è stato garantito il monitoraggio costante del flusso giornaliero dei posti letto (PLG – Monitoraggio posti letto Prot. 30/11/2020.0793038.U.) e dei ricoveri giornalieri (accettazioni, trasferimenti e dimessi).

Tamponi molecolari e tamponi antigenici: sono stati garantiti gli invii giornalieri dei tamponi eseguiti presso il laboratorio di Microbiologia, Laboratorio analisi (LUM) e degli stati di guarigione.

Assistenza Specialistica Ambulatoriale (ASA): la trasmissione del flusso informativo è stata effettuata nei tempi programmati. Le criticità legate alla corretta rendicontazione di tutte le prestazioni eseguite, alla chiusura dell'erogato DEMA e delle attività eseguite in Day Service, impediscono oggi di inviare le prestazioni nei tempi indicati dalla Regione. Per migliorare le modalità di raccolta e di invio dei dati, nel corso dell'anno 2023 ci si è dedicati alla predisposizione della nuova piattaforma informatica di raccolta e di invio di tutti i dati in Regione: sono tuttora in corso le verifiche di qualità e consistenza dei dati raccolti.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	2023	
			AUSL	AUSL	AUSL	RER
IND0531	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA	>95%	58,08%	63,12%	61,74%	88,1%
IND0936	Prestazioni di specialistica prescritte con ricetta dematerializzata con stato "chiuso" riscontrato sul SAR/SAC sul n. prestazioni di	>95%	63,85%	Totale 83,63% Privato 0%	Totale 88,94% Privato 71,63%	87,58 %



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	2023	
			AUSL	AUSL	AUSL	RER
	specialistica "dematerializzate" erogate e rendicontate nel flusso ASA			Pubblico 88,05%	Pubblico 89,79%	

DBO Oncologico (DBO): l'Azienda si è impegnata per risolvere le criticità esistenti e per migliorare la qualità nell'invio dei dati. Un focus particolare sulla corretta identificazione, completezza e corrispondenza dei test genomici per i tumori della mammella e del polmone nei flussi ASA e DBO.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	2023	
			AUSL	AUSL	AUSL	RER
IND0940	Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	>=95%	-	87,93	96,30%	91,60%
IND1005	Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le Aziende)	>=85%	41,27%	57,69%	91,41%	77,05%

Flusso PS: nel corso dell'anno 2023 si è posta l'attenzione al miglioramento della rilevazione della diagnosi, delle prestazioni eseguite, del codice missione e motivazioni del trauma.

A partire dal mese di novembre 2023 in modo progressivo sono stati avviati i primi 4 CAU (Budrio, Vergato, Navile, Casalecchio): i dati degli accessi sono stati inviati da subito nel flusso EMUR.

L'Azienda è stata parte attiva nel tavolo regionale rispetto alla predisposizione delle specifiche tecniche per la rendicontazione del flusso settimanale degli accessi di PS e CAU.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	2023	
			AUSL	AUSL	AUSL	RER
IND0534	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS	>95%	99,44%	99,79%	99,56%	99,01%

Flusso Check List di sala operatoria (SSCL): sono stati attivati gli opportuni correttivi per la rilevazione di tutta la casistica nel flusso SDO, superando la criticità del passaggio delle informazioni sull'esecuzione della Check list tra l'applicativo di sala operatoria Digistat e l'applicativo ricoveri AREAS. Restano attivi tutti i monitoraggi per intercettare eventuali mancanze nel passaggio dei dati ed intervenire con azioni specifiche.



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	2023	
			AUSL	AUSL	RER
IND0721	% di procedure AHRQ4 con campo "check list" = "SI" nella SDO	>= 90%	96,50%	98% (9mesi)	N.D
IND0910	Flusso SSCL - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO su procedure taglio cesareo	80%	82,00%	98,66%	90,99%

Flussi farmaci e dispositivi medici (FED AFO DIME): per superare le criticità emerse con l'avvio del progetto GAAC, per la gestione dell'invio dei tre flussi è stato istituito un gruppo di lavoro con tutte le aziende della Regione nell'ambito della Cabina di regia del progetto GAAC.

Il Gruppo ha la finalità di mappare le esigenze informative delle aziende e rendere disponibili i dati tramite opportune viste richieste a RTI. Tali viste potranno essere utilizzate anche per poter attivare sistemi di controllo che consentano di verificare in modo agevole che i dati inviati tramite i suddetti flussi corrispondano a quelli economici iscritti a Bilancio.

Nel 2023 si è utilizzato a pieno regime FlowManager per l'invio dei dati FED e sono state effettuate per i flussi AFO e DIME verifiche di congruenza e correttezza dei dati rispetto all'utilizzo del vecchio strumento.

L'invio dei flussi AFO e DIME con il nuovo strumento FlowManager sarà attivo a partire dal 2024.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	2023	
			AUSL	AUSL	AUSL	RER
IND0532	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC	>85%	88,13%	90,27%	95,63%	96,71%
IND0892	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC	>95%	89,72%	90,23%	99,33%	95,84%
IND0893	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO	>85%	98,22%	98,88%	98,89%	97,17%
IND0533	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe	>90%	98,98%	98,00%	99,91%	91,12%

Assistenza Domiciliare (ADI): l'Azienda partecipa in modo attivo e proattivo a tavoli regionali e ministeriali che hanno avuto come principale obiettivo l'identificazione di ambiti di assistenza domiciliare oggi non rilevati nel flusso informativo, ma che dovevano essere



attenzionati per avere una corretta rappresentazione di tutta l'attività domiciliare medica ed infermieristica.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	2023	
			AUSL	AUSL	AUSL	RER
IND0535	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ADI	>85%	93%	91,74%	96,76%	77,21%

Assistenza Residenziale e Semi-Residenziale Anziani (FAR): i dati vengono inseriti dagli operatori delle quasi 100 strutture che gestiscono i posti acquistati dai Distretti.

COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2021	2022	2023	
			AUSL	AUSL	AUSL	RER
IND0624	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FAR	>85%	96,08%	99,74%	99,23%	95,86%

Per quanto riguarda gli stanziamenti previsti dal PNRR in ambito territoriale - M6 C2 Investimento 1.3.2.2.1, l'Azienda si è impegnata nel corso del 2023 nella progettazione ed implementazione di 4 nuovi flussi informativi riferiti a dati individuali di attività sanitaria per:

- Riabilitazione territoriale - prestazioni di riabilitazione territoriale ex art 34 DPCM 12/1/2017;
- Consultori familiari - prestazioni erogate da consultori familiari ex art 24 DPCM 12/1/2017;
- Cure primarie - prestazioni di cure primarie erogate da MMG, PLS, ecc.;
- Ospedali di comunità - prestazioni erogate da ospedali di comunità ex DM 70 del 2/4/2015.



6.5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali

Gli ambiti prioritari di attività che hanno richiesto un impegno specifico da parte dell'Azienda nel 2023 sono stati:

- il sistema della ricerca e innovazione nel Servizio Sanitario Regionale;
- la partecipazione ai progetti di promozione dell'innovazione nei servizi sanitari e sociali;
- la partecipazione alle attività previste per la definizione del modello organizzativo e lo sviluppo dei servizi di telemedicina sul territorio regionale;
- il contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza;
- la Sicurezza delle cure e gestione del rischio sanitario;
- lo sviluppo e miglioramento della qualità delle cure;
- il supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento;
- il supporto alla formazione continua nelle organizzazioni sanitarie.

6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

In ottemperanza alla DGR 910/2019, l'Azienda ha collaborato alla costruzione del sistema regionale per la ricerca e l'innovazione, con particolare riguardo alla corretta alimentazione della piattaforma SIRER da parte del Comitato Etico e dell'Ufficio Ricerca Aziendale.

Coerentemente alle indicazioni e spunti regionali sulla promozione della ricerca, l'Azienda, attraverso le attività dell'Osservatorio Aziendale Sviluppo e Innovazione, si è dotata di un Piano Aziendale Ricerca 2022-24 che prevede un piano azioni annuale coordinato dalla infrastruttura Aziendale della ricerca.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico: N° studi con parere espresso/N° studi con fattibilità chiusa	Valori mancanti < 10%	Valori mancanti 0%

6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

6.5.2.1 Equità in tutte le politiche e medicina di genere

La definizione e l'attuazione di politiche ed azioni, finalizzate all'equilibrio di genere in ambito lavorativo, costituisce la principale strategia europea per la promozione delle pari opportunità tra uomini e donne. Il nuovo programma quadro per la ricerca e l'innovazione Horizon Europe 2021-2027, ha introdotto nuove disposizioni per rafforzare l'equità di genere nelle organizzazioni europee. In particolare, per tutti gli enti di ricerca, l'adozione di un Gender Equality Plan (GEP) è divenuto requisito per l'accesso ai finanziamenti. Anche il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) condiziona l'accesso ai finanziamenti, per tutte le organizzazioni pubbliche e private, alla adozione del Bilancio di Genere e del GEP (Linee Guida MUR).

L'Azienda USL di Bologna da oltre un decennio realizza politiche di promozione dell'equità interna ed esterna, promuovendo un approccio di sistema che mira ad integrare la prospettiva di genere nella progettazione, attuazione, monitoraggio e valutazione delle politiche, nell'ottica di favorire l'uguaglianza di genere e combattere le discriminazioni.



Per quanto riguarda le attività di promozione dell'equità esterna (verso Cittadini e Comunità) anche per l'anno 2023 l'AUSL ha continuato a lavorare sul progetto di **HEA metropolitano rivolto allo screening del CA alla Cervice uterina**. L'HEA ha visto la collaborazione dei referenti equità dell'Ausl di Bologna e l'IRCCS AOU di Bologna con i rispettivi gruppi di lavoro.

Dopo aver definito il profilo di equità (primo trimestre 2023) sono state pianificate e attuate le seguenti azioni:

- coinvolgimento del Centro Zonarelli del Comune di Bologna per promuovere la partecipazione delle associazioni di donne straniere;
- percorsi informativi e coinvolgimento delle leader delle associazioni nella progettazione di azioni strategiche;
- modifiche del portale aziendale sull'informazione e cambio appuntamento allo screening della cervice in lingua inglese;
- traduzione delle lettere di invito allo screening in lingua straniera (arabo, cinese, inglese, francese) <https://www.ausl.bologna.it/news/current/arabo-cinese-francese-e-inglese-ora-gli-inviti-agli-screening-sono-in-4-lingue>;
- coinvolgimento del Centro MIT per campagna informativa a persone AFAB (assigned female at birth) e organizzazione di percorsi dedicati;
- formazione e interventi di sensibilizzazione in tema di salute popolazione LGBTQ+ agli operatori sanitari.

Nel 2023 è stato adottato il **Piano Interaziendale per l'Uguaglianza di Genere e Azioni Positive 2023-2025** ed è stato realizzato il **Bilancio di Genere** interaziendale.

Il Piano per l'Uguaglianza di Genere e Azioni Positive indica obiettivi declinati nelle seguenti aree di intervento:

- equilibrio vita privata/vita lavorativa e cultura dell'organizzazione;
- equilibrio di genere nelle posizioni di vertice e negli organi decisionali;
- uguaglianza di genere nel reclutamento e nelle progressioni di carriera;
- integrazione della dimensione di genere nella ricerca e nei programmi degli insegnamenti;
- prevenzione delle discriminazioni di genere;
- promozione della salute, sicurezza e benessere lavorativo.

Per ogni area sono stati formulati obiettivi e specifiche azioni, individuando responsabili per l'implementazione di ogni azione proposta, destinatari diretti ed indiretti, risorse necessarie e indicatori.

Il primo Bilancio di Genere 2023 delle Aziende sanitarie bolognesi presenta una rendicontazione di genere delle prestazioni erogate e delle risorse impiegate, un dettagliato resoconto della condizione del personale letta attraverso le differenze tra dipendenti donne e uomini, che costituisce una valida base informativa per supportare politiche del personale sempre più attente alla parità di genere ed analizzare i bisogni della comunità attraverso una prospettiva di genere rispetto all'accesso e all'impatto delle prestazioni sanitarie.

Il referente equità e la Presidente del Comitato Unico di Garanzia per le Pari Opportunità (CUG) dell'AUSL di Bologna hanno preso parte a diversi momenti formativi e di programmazione promossi dalla RER per la definizione della metodologia da applicare alla **mappatura delle prassi di Diversity Management nell'Ausl di Bologna**.



DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Proseguire le procedure di equity assessment in riferimento agli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione	SI	SI
Collaborare alla mappatura regionale delle prassi di diversity management nelle organizzazioni sanitarie	SI	SI

6.5.2.2 Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità nell'ambito delle politiche di prossimità e territorializzazione

Nel 2023, sulla base di quanto indicato dal DM 77 del 23 maggio 2022 (Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale), l'Azienda si è impegnata per una maggiore integrazione tra i servizi ospedalieri e territoriali in tema di sanità pubblica, per realizzare e sostenere gli interventi di prevenzione e promozione della salute previsti dal Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025, continuando lo sviluppo dei processi di empowerment individuale e di comunità in coerenza anche con la Legge 19/2018 in tema di Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria.

Si è inoltre rafforzato il rapporto tra servizi territoriali e comunità in una prospettiva di sviluppo di empowerment, con particolare riferimento alla trasformazione delle Case della Salute in Case della Comunità, così come previsto dal DM 77/2022 e dalla DGR 2221/2022.

I Distretti Città di Bologna e Savena-Idice partecipano al percorso regionale di formazione "Progettazione case della comunità e partecipazione".

Distretto Città di Bologna

Partecipazione all'avvio e primo sviluppo del percorso formativo sperimentale "Casa CommunityLAB" organizzato dalla Regione Emilia-Romagna, inserito nel processo di adeguamento del Sistema sanitario regionale, previsto dal Decreto ministeriale 77/2022 e dagli obiettivi del piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) -Missione 6, con il fine di accompagnare un modello innovativo di sanità a partire dalla riorganizzazione dell'assistenza territoriale, ed ha come obiettivi specifici lo sviluppo del lavoro di rete e di comunità, il supporto organizzativo nel passaggio da Casa della Salute a casa della Comunità, la formazione di governace miste e la messa in campo di processi di partecipazione. Per il Distretto sono state coinvolte nel percorso formativo laboratoriale, iniziato a novembre 2023 con termine nel 2025, le Case della Comunità (CdC) Savena Santo Stefano (in costruzione) e Porto Saragozza. Sulla base delle specificità delle CdC coinvolte, per lo sviluppo dei laboratori territoriali previsti sono stati costituiti due gruppi di lavoro con il coinvolgimento di responsabili ed operatori degli Enti Locali (Quartieri, Servizio Sociale ASP ed Ufficio Reti), dell'Ausl (Dcp, DSM-SerdP. Dater e Governo Clinico) e del terzo settore.

Oltre ai gruppi operativi specifici è stato costituito un Gruppo di Regia coordinato dal Distretto per il monitoraggio dello sviluppo delle azioni previste dal percorso.

Nello specifico il Gruppo di lavoro, per il laboratorio previsto su Porto Saragozza, ha individuato come ambito di lavoro l'accoglienza intesa nel valore più ampio del termine, che comprende il rafforzamento del senso di appartenenza della Comunità Professionale all'identità storico-culturale del Complesso Roncati (da luogo chiuso – Ospedale Psichiatrico a Casa di Comunità). Le tematiche trasversali connesse individuate sono:

- orientamento dei cittadini;



- Servizi Recovery;
- Prossimità;
- Conoscenza allargata del Complesso Roncati (nel quale sono presenti servizi rivolti a cittadini, a valenza distrettuale e aziendale);
- Benessere delle nuove generazioni.

Per il percorso formativo laboratoriale previsto per la nuova Casa della Comunità di Savena -Santo Stefano (in costruzione) il Gruppo di lavoro ha individuato come ambito di lavoro prioritario l'integrazione socio-sanitaria che si sviluppa nella comunità di professionisti (sanitari, sociali ma anche realtà associative del terzo settore), su cui si vuole lavorare attraverso un percorso di formazione congiunta e continua nonché una definizione di spazi di condivisione e di lavoro.

Distretto Savena-Idice

Partecipazione ad avvio e primo sviluppo del percorso formativo e di sperimentazione organizzato dalla Regione Emilia-Romagna, "Casa Community Lab Leve formative e partecipative nelle case della comunità". Al percorso, iniziato a novembre 2023 per la durata complessiva di oltre un anno, partecipa un Gruppo di lavoro in rappresentanza del Distretto Savena-Idice composto da rappresentanti di Azienda USL di Bologna, Enti Locali (Comune di San Lazzaro di Savena e Unione Savena Idice) e Centro Servizi per il Volontariato-Volabo. Il lavoro di sperimentazione, grazie anche all'affiancamento dei professionisti della Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare della Regione, si concentrerà per questo Distretto sulla Casa della Comunità di San Lazzaro di Savena.

Nella fase preliminare del progetto il gruppo di lavoro distrettuale ha ipotizzato un'area di intervento specifica: il disagio giovanile in età pre-adolescenziale e adolescenziale.

Nell'ambito dei "laboratori locali", organizzati dalla Regione a partire da gennaio 2024, sarà rivalutata e approfondita questa ipotesi di intervento per una validazione definitiva.

Nei primi mesi del 2024 inizieranno gli incontri con i soggetti del territorio maggiormente coinvolti sulle attività per queste fasce di età: associazionismo, istituti scolastici, Istituzioni pubbliche e loro servizi/uffici competenti.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Partecipazione al percorso regionale di formazione intervento sul tema "Progettazione case della comunità e partecipazione"	≥ 2 Case della Salute/Comunità	3 Case della Comunità

Il Distretto Reno Lavino Samoggia ha inoltre aderito al "Community Lab "dedicato alla partecipazione delle giovani generazioni, percorso durato tutto un anno, inserito nel PRP che ha avuto come obiettivi la partecipazione dei ragazzi alla vita politica, sociale e istituzionale della comunità. I ragazzi, in numerosi incontri progettati da un Gruppo di operatori multi professionale e multisetoriale del territorio (AUSL, Comuni, Servizi Sociali, Servizi Educativi e Scuola), sono stati guidati ad indagare il significato attribuito a salute e benessere, scoprire i servizi e gli spazi esistenti e a loro dedicati, prendere parola sui propri bisogni e desideri, rivolgendo le proprie istanze a tutte le istituzioni implicate nel processo. Questo percorso di partecipazione ed empowerment è poi esitato in una co-progettazione con i ragazzi dell'Istituto Alberghiero "Veronelli", il Centro per le famiglie dell'Unione, i servizi sociali ed educativi territoriali e la AUSL, di un corso per formatori tra pari sulla educazione



sessuale ed affettiva, nel quale si sono formati 20 ragazzi i quali a loro volta saranno i formatori dei loro compagni di classe, nelle due sedi distrettuali della scuola.

6.5.2.3 Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali

L'Azienda crede nello sviluppo di azioni che rafforzino i presupposti di base necessari al lavoro integrato e multiprofessionale, con sperimentazioni territoriali attraverso l'approccio dialogico orientato al dialogo di rete.

Gli operatori dei Distretti Pianura Est e Pianura Ovest e degli Ufficio di Piano hanno partecipato all'incontro organizzato dalla Regione in data 15/03/2023, in seguito al quale è stato costituito un team dialogico, trasversale ai due Distretti e interistituzionale, con lo scopo di rispondere alle richieste di facilitazione provenienti dai due territori in tema adolescenza.

Questa sperimentazione, della durata di 3 anni (2023/2026), verrà seguita passo passo dalla RER, che supporterà il territorio nella costruzione di un sistema di monitoraggio e valutazione per la misurazione dei risultati.

L'Approccio dialogico, presentazione del percorso distrettuale nell'ambito del più ampio percorso regionale e proposta di équipe dialogica, è stato presentato in Comitato di Distretto Pianura Est il 27/07/2023 e nel Comitato di Distretto Pianura Ovest il 9/10/2023.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Partecipazione, in raccordo con gli enti locali al percorso formativo sull'approccio dialogico	≥1 Distretto	2 Distretti: Pianura Est e Pianura Ovest

6.5.2.4 Progetto regionale Telemedicina

Nel corso del 2023, al fine di favorire in modo omogeneo e condiviso lo sviluppo dei servizi di telemedicina sul territorio regionale, la Regione Emilia-Romagna ha avviato tavoli tecnici con i professionisti aziendali finalizzati alla pianificazione e allo sviluppo della futura piattaforma regionale di telemedicina e condotta una survey informativa sulle iniziative di telemedicina avviate e/o consolidate a livello locale.

L'Azienda, riconoscendo a questo progetto la valenza strategica per lo sviluppo della sanità, ha assicurato la partecipazione del proprio rappresentante agli incontri:

- 14 giugno 2023 - componente aziendale assente per ferie programmate, avvenuto accesso alla registrazione dell'incontro in differita;
- 12 ottobre 2023 - componente aziendale presente.

L'Azienda ha inoltre partecipato alla Survey informativa portando le seguenti iniziative di telemedicina:

- Televisita;
- TAO POCT Capillare;
- Virtual Clinic Oculistica;
- Teleriabilitazione.



DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Assicurare la partecipazione al gruppo di lavoro regionale di telemedicina e ai gruppi tecnici di professionisti che verranno costituiti su tematiche specifiche	≥2 incontri	Partecipato ai due incontri regionali
Assicurare la partecipazione alla survey informativa sulle iniziative di telemedicina avviate e/o consolidate, a livello locale	SI	SI

6.5.2.5 Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

La DGR 318/2013 ha definito le Linee di indirizzo per la gestione del rischio infettivo in Emilia-Romagna: tali linee di indirizzo sono state poi riprese da progetti specifici del Piano Regionale della Prevenzione 2014-2019 e nell'ambito del recepimento a livello regionale del Piano Nazionale di Contrasto all'Antimicrobicoresistenza 2017-2020 (DGR 1021/2018) e della sua proroga. Il nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 individua le "Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-resistenza" come uno dei 10 Programmi Predefiniti che vengono monitorati per tutte le Regioni attraverso indicatori e relativi valori attesi. È stato inoltre recepito a livello regionale il nuovo "Piano Nazionale di Contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza (PNCAR) 2022-2025" (DGR 540/2023).

L'Azienda USL di Bologna partecipa al Piano Regionale di Contrasto di Contrasto dell'Antibiotico Resistenza (PRCAR) mediante l'apposita Piattaforma Regionale in cui sono stati inseriti, entro il 31 marzo 2023, i dati relativi ai seguenti argomenti:

- sorveglianza del consumo ospedaliero di soluzione idroalcolica (CSIA) per l'igiene delle mani;
- rilevazione dei modelli organizzativo dei nuclei di gestione del rischio infettivo nelle aziende sanitarie pubbliche della Regione Emilia-Romagna;
- framework sull'igiene delle mani per gli ospedali della Regione Emilia-Romagna;
- framework per la valutazione della prevenzione e controllo delle infezioni (IPCAF).

L'AUSL di Bologna ha dato priorità ai Progetti di monitoraggio dell'adesione alla pratica di igiene delle mani mediante l'applicativo regionale MappER e alla sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico (SICHER).

Per implementare l'utilizzo dell'applicativo MAppER, favorendo contestualmente il controllo sociale e la formazione Peer-to-peer, sono stati svolti specifici corsi di formazione sia nel 2022 (coinvolgimento delle UU.OO. Chirurgiche), sia nel 2023 (estensione del progetto alle altre UU. OO) ai quali hanno partecipato complessivamente 219 professionisti. Nello stesso periodo sono stati profilati 76 osservatori con accesso a MAppER per eseguire le rilevazioni nelle proprie UU.OO.

Nel 2023 sono state osservate da parte degli Osservatori, ma prevalentemente da parte degli Infermieri di Management sicurezza delle cure e percorsi assistenziali, 3.273 opportunità di igiene delle mani, rilevando un'adesione complessiva del 63%. I reparti in cui sono state eseguite le osservazioni sono complessivamente 49 e gli Operatori osservati sono stati 896.

Sono state effettuate 55 visite nei reparti (alcuni sono stati visitati più volte, per esempio con le visite ICA), solo saltuariamente è stato possibile eseguire le osservazioni congiuntamente ai professionisti formati per l'utilizzo di MAppER.



Infine, si è provveduto a fornire feed back dell'adesione alla buona pratica di igiene delle mani rilevata con MAppER congiuntamente al consumo di gel alcolico per il primo semestre 2023 a tutte le UU.OO. di degenza.

Il progetto SiChER prevede che gli interventi eseguiti senza l'impianto di una protesi debbano essere sottoposti ad un follow-up di 30 giorni, mentre in presenza di protesi il periodo di osservazione si è esteso a 90 giorni con visite ambulatoriali di controllo. La sorveglianza è attuata mediante schede, prodotte dall'applicativo mySanità che seleziona gli interventi in base all'attuale elenco predisposto dalla Regione Emilia-Romagna. Le schede sono compilate dai chirurghi compilatori con l'eventuale supporto del Servizio Prevenzione e Controllo Infezioni.

Nel 2023 sono stati effettuati incontri con ostetriche, medici e responsabili DATeR dei reparti di Ostetricia e con il personale infermieristico degli ambulatori chirurgici per chiedere la loro collaborazione alla compilazione della scheda di sorveglianza SiChER in follow-up, al fine del raggiungimento dell'obiettivo aziendale. Di concerto con l'ICT, sono stati programmati alcuni incontri informativi e di addestramento alla compilazione della scheda di sorveglianza per ostetriche e infermieri, dopo aver ottenuta l'opportuna abilitazione.

È stata effettuata un'attenta analisi delle criticità informatiche che si sono evidenziate anche a causa dell'implementazione del sistema Cartella Clinica Elettronica (sCCE) e la relativa risoluzione con il supporto dell'ICT. Dette criticità sono risolte dal mese di gennaio 2024.

Le esportazioni dei dati sono effettuate mediate tre invii rispettivamente entro 31 ottobre, 31 maggio e 30 giugno di ogni anno cui fa seguito un riscontro da parte della Regione relativamente ad interventi con sospetta infezione ricavati dall'incrocio dei flussi SDO, di microbiologia, di Farmacia e di accessi in Pronto Soccorso. Nell'anno 2023 il Servizio Prevenzione e Controllo Infezioni e l'UO Stewardship antimicrobica hanno partecipato alla revisione di sospetti casi di infezione del sito chirurgico anche su segnalazione da parte di Direttori dei Reparti chirurgici.

Indicatore composito di valutazione del Contrasto al rischio infettivo negli Ospedali per acuti		Target	Consuntivo Anno 2023
IND1026	Indicatore combinato infezioni ospedaliere	≥15 punti (Max 20p)	16
IND0742	SiChER: % procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza e Partecipazione alla revisione dei casi di infezioni probabili	≥75% di interventi sorvegliati	53% (6 mesi 2023) Stima anno 66,7% Fonte dati RER
IND1025	Igiene delle mani: numero di opportunità osservate per 10.000 giornate degenza	≥90	88
IND0737	Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornata di degenza	≥30 litri per 1000 giornate di degenza	32
IND1024	Punteggio framework IPCAF	≥600	790

INDICATORE PER LE STRUTTURE SOCIO SANITARIE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
% di strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture sociosanitarie accreditate invitate	≥70%	94,6%



6.5.3. Sicurezza delle cure

La Legge 8 marzo 2017, n. 24, "Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie", ha identificato "la sicurezza delle cure come parte costitutiva del diritto alla salute", a cui tutto il personale è tenuto a concorrere. La sicurezza delle cure rappresenta, quindi, diritto *coessenziale* dell'assistenza sanitaria e costituisce elemento imprescindibile per l'erogazione di prestazioni di elevata qualità.

La Regione Emilia-Romagna è da anni impegnata nella promozione della sicurezza nelle strutture sanitarie ed a prevenire e/o mitigare i potenziali esiti indesiderati ed i danni connaturati e talora imprevedibili nei processi assistenziali.

In tutte le aziende sanitarie pubbliche e nelle strutture sociosanitarie private accreditate è istituita una funzione di monitoraggio, prevenzione e gestione del rischio sanitario (risk management), con l'obiettivo di aumentare i livelli di sicurezza e di creare contesti sicuri ed affidabili.

Il piano programma aziendale della sicurezza delle cure e la gestione del rischio, in accordo con la documentazione regionale in materia e le indicazioni ministeriali (Decreto Ministero della Salute 19 dicembre 2022), rappresenta il riferimento per la programmazione e la rendicontazione delle attività integrate in tema, qualificandosi quindi non solo come strumento programmatico, ma anche operativo e di monitoraggio.

In accordo con il documento regionale "Nuove linee di indirizzo per l'elaborazione del piano-programma annuale per la sicurezza delle cure e della rendicontazione annuale nelle organizzazioni sanitarie della regione Emilia-Romagna" (Prot. 18.04.2023 0376598.U), dal 2023 il documento aziendale, a cui allegare il Piano aziendale per la prevenzione delle cadute e il Piano per la prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza, presenta una "calendarizzazione" annuale sia per la programmazione sia per la rendicontazione delle attività. I documenti sono stati presentati in Collegio di Direzione e sono stati resi disponibili sulla rete intranet a tutti i professionisti dell'Azienda.

La pandemia COVID-19 ha chiaramente evidenziato la necessità di un effettivo cambio di gestione del rischio nelle organizzazioni sanitarie, passando da un approccio prevalentemente reattivo ad uno sistematicamente proattivo, tipico delle organizzazioni socio-tecniche ad "alta affidabilità" e con una cultura sensibile alla sicurezza ed alla resilienza, capace di anticipare gli eventi.

Oltre all'utilizzo degli strumenti "tradizionali" di gestione del rischio (Incident reporting, Sea, RCA, Morbidity e Mortality review, FMEA, FMECA ecc.), risultano pertanto appropriati anche strumenti impiegati nelle organizzazioni ad "alta affidabilità", quali:

- simulazioni e training sul campo, per migliorare le competenze del team;
- riunioni di briefing/debriefing, per la gestione di situazioni di "crisis management";
- osservazioni dirette e visite per la sicurezza (safety walkround), per verificare l'adozione di comportamenti idonei e conformi alle indicazioni fornite per la sicurezza degli operatori e dei pazienti;
- analisi dei processi ad elevato rischio e analisi dei fattori umani, per l'acquisizione di conoscenze generali e formative relative alle No Technical Skills (NTS) e al team working.

L'Azienda, nel corso del 2023, ha perseguito il raggiungimento dei seguenti obiettivi:



- rilevare gli accadimenti significativi per la sicurezza delle cure, anche in relazione allo sviluppo ed implementazione della piattaforma di segnalazione regionale SEGNALER;
- effettuare visite per la sicurezza/safety walk round (modello regionale Vi.si.t.a.re), in sinergia con i referenti aziendali per il rischio infettivo;
- applicare la check list di sala operatoria;
- assicurare osservazioni dirette sul campo, con particolare riferimento all'attività chirurgica (programma regionale OssERvare).

È proseguita inoltre l'attività di formazione ed aggiornamento del personale in tema di gestione del rischio e sicurezza delle cure, con iniziative rivolte a tutti gli operatori e, specificatamente, ai facilitatori della rete aziendale. Gli incontri di approfondimento degli eventi segnalati dai professionisti rappresentano inoltre un momento di diffusione all'interno delle équipes delle tematiche della sicurezza delle cure e della gestione del rischio.

Per promuovere la sicurezza delle cure in ambito territoriale e nei processi di continuità assistenziale e/o transizione di cura ospedale/territorio, in accordo con le indicazioni regionali, l'Azienda ha esteso le Visite per la sicurezza (progetto regionale Vi.si.t.a.re) all'ambito territoriale ed in particolare al setting delle Case della Salute (Neuropsichiatria e Consultorio territoriale).

Nel corso del 2023 l'Azienda ha partecipato alle attività richieste per l'implementazione della nuova piattaforma regionale "SegnalER" per la raccolta delle segnalazioni di eventi collegati alla sicurezza delle cure, delle segnalazioni dei cittadini e dei sinistri, al fine di integrare le diverse fonti informative. È stata infatti programmata ed effettuata la formazione dei professionisti attraverso le modalità indicate dalla pianificazione regionale, con partecipazione a eventi a distanza (FAD) ed eventi residenziali per i Referenti e i Responsabili dei Referenti di specifici percorsi di segnalazione; è stata inoltre attuata la profilazione delle strutture e dei referenti preliminari all'implementazione della piattaforma a livello aziendale.

DESCRIZIONE INDICATORE	Target	Consuntivo Anno 2023
Elaborazione e formalizzazione del Piano annuale sicurezza cure e gestione rischio sanitario come richiesto dal DM 19/12/2022	Sì	Sì
Realizzazione di un piano di miglioramento aziendale per la sicurezza in chirurgia a seguito di osservazioni dirette effettuate in almeno 3 blocchi operatori mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare"	Piano miglioramento: Sì	Sì - Realizzazione entro il 31.12.2023 delle azioni di miglioramento riportate nel piano; - Rendicontazione a livello regionale nei tempi richiesti.
	Osservazioni: ≥30 osservazioni/anno	- Realizzate 48 osservazioni in 6 blocchi operatori
Svolgimento e rendicontazione di Visite per la sicurezza effettuate in ambito territoriale (es. Case della Comunità, OSCO, CRA, ecc.)	≥2 visite/anno	Effettuate 2 visite
Partecipazione all'implementazione della piattaforma regionale "SegnalER"	Sì	Sì



COD_IND	DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	2022	2023	
			AUSL	AUSL	RER
IND0721	% di procedure AHRQ4 con campo "check list" = "SI" nella SDO	>= 90%	96,50%	98% (9mesi)	N. D
IND0910	Flusso SSCL - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO su procedure taglio cesareo	80%	82,00%	98,66%	90,99%

6.5.4. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Nel 2023 è proseguito l'impegno dell'Azienda nel garantire le attività per la costante implementazione delle Linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali diffuse negli anni precedenti, con particolare riferimento a:

- "Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale" (circolare PG 2016_786754 del 23/12/2016);
- "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" (determinazione n. 17558 del 31/10/2018);
- "Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari" (determinazione n. 801 del 20/01/2021);
- "Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale" (determinazione n. 4125 del 10/3/2021).

La diffusione delle buone pratiche è avvenuta anche tramite la formazione dei professionisti sanitari, stimolando la fruizione delle iniziative formative disponibili per tutte le aziende sanitarie sulla piattaforma regionale "E_llaber" (<https://www.e-llaber.it/>).

La Regione Emilia-Romagna ha avviato un progetto trasversale per la definizione degli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute nei setting ospedalieri e territoriali cui l'Azienda ha garantito la partecipazione dei propri referenti e di tutti gli eventuali altri professionisti sanitari necessari.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Partecipazione ai corsi FAD regionali sulla prevenzione delle cadute, della contenzione, delle lesioni da pressione da parte dei professionisti sanitari e operatori socio-sanitari dei setting assistenziali interessati	≥30%	- Prevenzione cadute n. 143 partecipanti/1200 professionisti =12% - Prevenzione Contenzione n. 151 partecipanti/700 =20% - Prevenzione lesioni da pressione n. 139 partecipanti/1200 =12% - Valutazione lesioni da pressione n. 112 partecipanti /1200 =9%
Numero di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	≥1	n. 5 seminari; n. 99 partecipanti
Numero di referenti aziendali partecipanti al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute	≥1	2



6.5.5. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

L'AUSL di Bologna ha creato, da molti anni, un gruppo di auditor interni che, dopo aver effettuato un percorso di formazione specifica, partecipa agli audit interni pianificati per favorire il mantenimento di un Sistema di Gestione Qualità, la verifica dell'uso degli strumenti e dell'efficacia delle strategie adottate per l'adeguamento dei processi interni alle esigenze ed aspettative degli utenti, professionisti ed organizzazione, secondo la logica del miglioramento continuo (TQM).

I componenti dei team di audit convocati, secondo quanto previsto nel Piano aziendale di audit interni, hanno il mandato di identificare le evidenze oggettive utilizzate dalle articolazioni organizzative aziendali a supporto del Sistema Gestione Qualità.

Dati rilevati al 31 dicembre 2023:

- auditor interni 66 (inclusi 3 professionisti dell'Hospice Seragnoli)
- di cui Valutatori per l'accREDITamento RER 8

Ogni anno la Direzione Aziendale valida un Piano di audit interni con lo scopo di garantire il monitoraggio del sistema qualità aziendale e l'aggiornamento costante degli auditor sulle novità normative con specifiche iniziative aziendali, oltre che la continua esperienza sul campo.

Al fine di verificare il mantenimento dell'aderenza ai requisiti di accreditamento istituzionale sono stati effettuati audit documentali su diverse articolazioni aziendali, in particolare sui Dipartimenti di produzione ospedaliera e territoriale, richiedendo l'invio della documentazione relativa all'anno di riferimento per la verifica delle attività e progetti di miglioramento.

Nel 2022 è iniziato il percorso di preparazione alla verifica di accreditamento all'eccellenza a valenza internazionale con Accreditation Canada, tale percorso è rivolto a tutti i servizi sanitari offerti all'interno dei Presidi ospedalieri e della rete territoriale. Il percorso ha previsto:

- la selezione degli standard da utilizzare: da cui è emerso che sono 35 gli standard applicabili sui 43 disponibili;
- la costituzione di gruppi multiprofessionali e multidisciplinari con competenze ed esperienza specifici con lo scopo di studiare ed interpretare quanto previsto dallo standard di riferimento collegandolo alla realtà aziendale;
- la mappatura della rispondenza dell'Azienda ai criteri di accreditamento di Accreditation Canada attraverso una autovalutazione elettronica in tutte le aree interessate e con tutti gli standard applicabili;
- la restituzione dei risultati dell'autovalutazione effettuata in grado di far emergere gli aspetti critici per ciascuna area valutata e consentire lo sviluppo di progetti di miglioramento necessari al raggiungimento dell'accREDITamento all'eccellenza.

Durante l'anno 2023 sono stati sviluppati ed attuati 27 progetti di miglioramento trasversali (coinvolgenti più standard) e 94 progetti di miglioramento specifici (collegati ad un singolo standard) sulla base dei risultati dell'autovalutazione ed in previsione della visita dei valutatori esterni al fine di migliorare la qualità erogata.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Produzione e invio di una relazione delle attività di audit/autovalutazione	SI	SI



DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Individuazione di una o più azioni di miglioramento di livello aziendale	SI	SI (Accreditation Canada)
IND1101_Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati	≥80%	83,33%
IND1102_Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori afferenti all'Azienda	≥50%	87,50%
IND1103_Numero valutatori partecipanti alle iniziative di formazione- aggiornamento/numero valutatori convocati	≥80%	30%

6.5.6. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

La formazione è una leva strategica delle organizzazioni e le azioni formative blended, che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione (FAD sincrona asincrona, formazione sul campo, residenziale), sono quelle più in grado potenziare e modificare i comportamenti professionali e di impattare nei contesti organizzativi, in coerenza con quanto richiesto dall'Osservatorio della formazione continua in sanità.

Pertanto, l'Azienda nel 2023 ha pianificato ed attivato sette eventi formativi blended che prevedono la valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo:

- 1) Polifarmacoterapia, la Medication Review come strumento efficace nell'appropriatezza prescrittiva;
- 2) counselling rivolto al Caregiver nel setting domiciliare (DATeR Processo Assistenziale e nelle Cure Palliative);
- 3) gestione degli accessi vascolari;
- 4) PBM (Buon uso del sangue) in ambito metropolitano;
- 5) Biopsia e Termoablazione TC guidate;
- 6) gestione della terapia farmacologica nel paziente anziano istituzionalizzato: focus su polifarmacoterapia, farmacovigilanza e corretta manipolazione delle forme farmaceutiche orali;
- 7) corso di formazione teorico-pratico per operatori neoassunti nei servizi PSAL – imparare dalle esperienze: la vigilanza nel comparto manifatturiero.

DESCRIZIONE INDICATORE	TARGET	Consuntivo Anno 2023
Formazione erogata blended	N° eventi: ≥3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	7



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E





ALLEGATI

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



RENDICONTAZIONE INVESTIMENTI PROGRAMMATI E REALIZZATI



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Interventi in progettazione al 31/12/2023

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2023	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2022/112	08 AUSl Bologna	Programma Impianti Ossigeno	DGR 1998/2022	NO	2022	04	Ammodernamento Impianti di distribuzione ossigeno Ospedale Maggiore	Ristrutturazione	€ 54.731,46		€ 80.268,54		€ 135.000,00	€ -	€ -	
2024/25	08 AUSl Bologna	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	14	Ospedale di Loiano - Interventi di manutenzione straordinaria ed acquisizione tecnologie biomediche per il potenziamento dei servizi sanitari	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche,Manutenzione		€ 1.500.000,00			€ 1.500.000,00	€ -	€ -	
2024/26	08 AUSl Bologna	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	15	Rinnovo TAC Ospedale di Vergato	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 335.000,00			€ 335.000,00	€ -	€ -	
2024/27	08 AUSl Bologna	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	16	Acquisto defibrillatori	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 297.000,00			€ 297.000,00	€ -	€ -	
2023/89	08 AUSl Bologna	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	17	Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 72.000,00			€ 72.000,00	€ 19.307,72	€ 19.307,72	
2022/100	08 AUSl Bologna	Fondo per il rilancio degli investimenti – Edilizia Sanitaria PG4	DGR 223/2023	NO	2023	3	Pronto Soccorso Lavori di realizzazione Open Space codici verdi e bianchi	Ristrutturazione	€ 1.350.000,00				€ 1.350.000,00	€ -	€ -	
2022/111	08 AUSl Bologna	Fondo per il rilancio degli investimenti – Edilizia Sanitaria PG4	DGR 223/2023	NO	2023	4	Intervento di ristrutturazione di locali esistenti.Ospedale Bellaria padiglione A (piano terra), via Altura 3, ristrutturazione per day service riabilitativo e laboratori neuroscienze (1° stralcio)	Ristrutturazione	€ 2.050.000,00				€ 2.050.000,00	€ -	€ -	
2023/29	08 AUSl Bologna	Accordo di Programma Integrativo 2023	DAL 630/2023	SI	2023	APE 13	Realizzazione del Polo Materno Pediatrico presso l'Ospedale Maggiore	Nuova Costruzione	€ 49.875.000,00	€ 2.625.000,00			€ 52.500.000,00	€ -	€ -	Corretto titolo come da scheda progetto e Piano Investimenti
2023/30	08 AUSl Bologna	Accordo di Programma Integrativo 2023	DAL 630/2023	SI	2023	APE 14	Opere miglioramento sismico per risoluzione macrovulnerabilita' locali	Manutenzione Straordinaria	€ 760.000,00	€ 40.000,00			€ 800.000,00	€ -	€ -	
2023/52	08 AUSl Bologna	Accordo di Programma Integrativo 2023	DAL 630/2023	SI	2023	APE 15	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 950.000,00	€ 50.000,00			€ 1.000.000,00	€ -	€ -	
2022/12	08 AUSl Bologna		DD 24916/2022		NO	DGSTA_23_07	POLO SANITARIO PIEVE DI CENTO LAVORI DI RIMOZIONE E BONIFICA AMIANTO SUL SISTEMA EDIFICI IMPIANTI COSTITUENTI IL POLO SANITARIO PIEVE DI CENTO	Manutenzione Straordinaria		€ 55.000,00			€ 55.000,00	€ -	€ -	
2022/16	08 AUSl Bologna		DD 24916/2022		NO	DGSTA_23_02	POLO SANITARIO SAN PIETRO IN CASALE LAVORI DI RIMOZIONE E BONIFICA AMIANTO SUL SISTEMA EDIFICI IMPIANTI COSTITUENTI IL POLO SANITARIO SAN PIETRO	Manutenzione Straordinaria		€ 24.200,00			€ 24.200,00	€ -	€ -	
2021/24	08 AUSl Bologna		DGR 476/2020		NO	DGSTA_23_02	OSPEDALE DI BENTIVOGLIO VIA MARCONI 35 RIMOZIONE MATERIALI CONTENENTI AMIANTO	Manutenzione Straordinaria		€ 21.400,00			€ 21.400,00	€ -	€ -	

r_emiro.Giunta



Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2023

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Nota
2020/110	08 Alisi Bologna	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 23	Rinnovo e potenziamento tecnologie biomediche per diagnostica per immagini, per supporto alla cura in aree critiche e in area assistenziale	NO	24/03/2022	30/06/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 2.850.000,00	€ 150.000,00	€ -	€ -	€ 3.000.000,00		€ 150.000,00	€ 2.850.000,00	€ -	€ 1.547.613,92	€ 1.974.601,18	
2020/143	08 Alisi Bologna	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 24	Realizzazione centro ambulatoriale riabilitazione e uffici presso ospedale di Verzego	NO	28/06/2023	26/04/2024	Completamento	€ 475.000,00	€ 25.000,00	€ 540.000,00	€ -	€ 1.040.000,00		€ 25.000,00	€ 475.000,00	€ -	€ 91.416,38	€ 92.416,38	
2020/152	08 Alisi Bologna	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 26	Ammodernamento e potenziamento Hw/Sw per adeguamenti normativi o obsolescenza	No	10/03/2022	30/06/2024	Acquisto sistemi/attrezzature informatiche	€ 2.375.000,00	€ 125.000,00	€ -	€ -	€ 2.500.000,00		€ 125.000,00	€ 2.375.000,00	€ -	€ 824.426,70	€ 1.896.353,89	
2020/33	08 Alisi Bologna	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 27	Realizzazione Casa della Salute di San Lazzaro di Savina	NO	14/07/2023	12/02/2026	Ristrutturazione	€ 2.375.000,00	€ 125.000,00	€ 1.920.000,00	€ -	€ 4.420.000,00		€ 125.000,00	€ 2.375.000,00	€ -	€ 871.913,84	€ 871.913,84	
2014/10	08 Alisi Bologna	Programma Regionale Allegato 5	DAL 42/2015	NO	2015	S 16	Opere di miglioramento sismico per risoluzione macrovulnerabilità locali	No	23/12/2015	31/12/2025	Ristrutturazione	€ -	€ 4.146.000,00	€ -	€ -	€ 4.146.000,00		€ 2.472.479,33	€ -	€ 1.673.520,67	€ -	€ 2.472.479,33	
2020/196	08 Alisi Bologna	CIVICO Piano regionale riorgan. rete ospedaliera	Decreto Presidente n. 236/2020	NO	2020	53 AC/AM	Ristrutturazione monoblocco piano 13° Ala lunga Ospedale Maggiore per ricavare 36 ppil di area critica/medica. AC/AM	No	20/03/2023	30/04/2024	Ristrutturazione	€ 2.735.181,00	€ -	€ -	€ -	€ 2.735.181,00		€ -	€ 2.735.181,00	€ -	€ 1.047.692,68	€ 1.556.288,69	
2022/6	08 Alisi Bologna		DD 24916/2022	NO	2022	DGSTA_23_0713	POLIAMBULATORIO MENGOLI LAVORI DI RIMOZIONE E BONIFICA AMANTO SUL SISTEMA EDIFICI IMPIANTI COSTITUENTI IL POLIAMBULATORIO MENGOLI	NO	31/07/2023	08/03/2024	Manutenzione Straordinaria	€ 11.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 11.000,00		€ -	€ 11.000,00	€ -	€ -	€ -	
2021/17	08 Alisi Bologna		DGR 476/2020	NO	2020	DGSTA_23_0296	OSPEDALE MAGGIORE LARGO NIGRISOLI 2 RIMOZIONE MATERIALI CONTENENTI AMANTO	NO	23/11/2023	03/06/2024	Manutenzione Straordinaria	€ 114.200,00	€ -	€ -	€ -	€ 114.200,00		€ -	€ 114.200,00	€ -	€ -	€ 10.381,82	
2020/37	08 Alisi Bologna		DGR 1686/2020	NO	2020	HE.10026	VILLA SAN CAMILLO CONSOLIDAMENTO SISMICO STRUTTURE I STRALCIO	NO	15/09/2023		Manutenzione Straordinaria	€ 819.029,92	€ 288.932,80	€ -	€ -	€ 1.107.962,72		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
2023/89	08 Alisi Bologna	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	17	Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU	NO	01/12/2023		Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 72.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 72.000,00		€ -	€ -	€ -	€ 19.307,72	€ 19.307,72	
2023/28	08 Alisi Bologna		DD 23524/2023	NO	2023		OSPEDALE MAGGIORE INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE DEL SISTEMA DI DISTRIBUZIONE ACQUA REFRIGERATA DELLA CENTRALE RIGORIFERA CON EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - 1° STRALCIO - CUP E34E2300040007	NO			Manutenzione Straordinaria	€ 690.850,45	€ 259.149,55	€ -	€ -	€ 950.000,00		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2023	Note
2020/40	08 AUSl Bologna	NUE - Numero Unico Emergenze Europeo 112	DGR 2443/19 Numero Unico Emergenze Europeo 112	NO	2019	NUE 1	Nuova Centrale Emergenza 112 Ospedale Maggiore	12/10/2020	04/06/2023	Nuova Costruzione,Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ -	€ 3.394.000,00	€ 600.000,00	€ 176.177,59	€ 4.170.177,59	€ 3.330.965,80	
2022/5	08 AUSl Bologna		DD 24917/2022	no	2022	DGSTA_23_0712	VILLA ALDROVANDI MAZZACORATI LAVORI DI RIMOZIONE E BONIFICA AMIANTO SUL SISTEMA EDIFICI IMPIANTI COSTITUENTI LA VILLA ALDROVANDI MAZZACORATI	17/07/2023	21/08/2023	Manutenzione Straordinaria		€ 38.500,00			€ 38.500,00	€ 35.294,34	
2022/13	08 AUSl Bologna		DGR 8399/2022		2022	DGSTA_23_0703	PRESIDIO RONCATI LAVORI DI RIMOZIONE E BONIFICA AMIANTO SUL SISTEMA EDIFICI IMPIANTI COSTITUENTI IL PRESIDIO RONCATI E37H21009920002 ID-105	18/05/2023	04/06/2023	Manutenzione Straordinaria		€ 27.500,00			€ 27.500,00	€ 22.192,47	
2021/23	08 AUSl Bologna		DGR 8399/2022		2022	DGSTA_23_0294	OSPEDALE BELLARIA VIA ALTURA 3 RIMOZIONE MATERIALI CONTENENTI AMIANTO CLP E37H20002670002 ID-89	18/05/2023	04/06/2023	Manutenzione Straordinaria		€ 74.400,00			€ 74.400,00	€ 6.763,63	

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Interventi DL 34 in progettazione

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2023	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2023	Note
Totale complessivo					0	0	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000				

x_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Interventi DL 34 in corso

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
i) AUSL Bologna	08 AUSL Bologna	PS-EMR_Bologna_325	2020/190	Ampliamento e modifica PS generale ospedale Maggiore	0	0	10/08/2021	30/06/2024	1.826.340,00							200.000,00		1.826.340,00	21.573,35	1.027.079,50	Finanziamento Regione FSR
Totale complessivo					0	0			1.826.340,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	200.000,000	0,000	1.826.340,000			

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Interventi DL 34 conclusi dal 1/1/2023 al 31/12/2023

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2023	Note	
																			0,00		
Totale complessivo					0	0			0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2016/18	08 AUsl Bologna	Polo Sanitario di Pieve di Cento - Chiesa Santa Chiara -Ex Convento clarisse con locali a destinazione d'uso culturale e formativo	In corso			251.350,69	Assicurazioni	251.350,69	251.350,69	251.350,69	Assicurazione Sisma BIM-285 a copertura dell'importo complessivo
2020/220	08 AUsl Bologna	CCE METROPOLITANA (FASE 1)	In corso			30.306,75	Altro	30.306,75	30.306,75	30.306,75	DGR n. 1296 del 05/10/2020 FSE20RER codice fin 3000118
2020/90	08 AUsl Bologna	TBIOM-RINNOVI	In corso			993,30	Altro	993,30	993,30	993,30	Donazioni
2021/48	08 AUsl Bologna	RINNOVO PER TECNOLOGIE EOS	In corso			9.190,78	Altro	9.190,78	9.190,78	9.190,78	
2020/82	08 AUsl Bologna	MANUT. STRAORD. ADEG. FUNZ. RINNOVI E SOST.	In corso			63.848,15	Altro	63.848,15	63.848,15	63.848,15	
2020/231	08 AUsl Bologna	ARREDI BENI ECONOMICI RINNOVI E SOST.2021	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023	38529,57	Mutui			38.529,57	38.529,57	38.529,57	Mutuo autorizzato con DGR 1297/2014 + Conto esercizio vincolati + DGR 1779/2020
2013/1019	08 AUsl Bologna	CASA DELLA SALUTE VADO MONZUNO	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023	3589,43	Mutui	35.894,29	Altro	39.483,72	39.483,72	39.483,72	Mutuo autorizzato con DGR 1297 del 23/07/2014 a copertura dell'importo complessivo Scheda cespite BIM-673 Spese tecniche, incentivi e PEF
2020/101	08 AUsl Bologna	TECNOLOGIE BIOMEDICHE-IMPREVISTI - SOSTITUZIONI URGENTI (EX 2019/42)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023	3318,4	Mutui			3.318,40	3.318,40	3.318,40	Mutuo autorizzato con DGR 1297 del 23/07/2014
2020/162	08 AUsl Bologna	QUOTA RISCATTO PREFABBRICATO H.BELLARIA	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			122,00	Donazioni	122,00	122,00	122,00	Donazione Unipol BIM-686
2020/162	08 AUsl Bologna	COVID19 H BAZZANO OPERE INTERNE	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			1.855,83	Donazioni	1.855,83	1.855,83	1.855,83	Donazione Unipol BIM-695
2020/162	08 AUsl Bologna	OSPEDALE MAGGIORE PS ADEGUAMENTI COVID19	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			88.744,52	Donazioni	88.744,52	88.744,52	88.744,52	Donazione Unipol BIM-695
2020/162	08 AUsl Bologna	COVID19 DGR 588/2021 POL. MONTEBELLO TRACCIAMENTO COVID19	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			1.643,16	Donazioni	1.643,16	1.643,16	1.643,16	Donazione Unipol BIM-696
2020/162	08 AUsl Bologna	OSPEDALE BELLARIA ADEGUAMENTI COVID19	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			35.081,34	Donazioni	35.081,34	35.081,34	35.081,34	Donazione Unipol BIM-686
2020/163	08 AUsl Bologna	MANUTENZIONE EVOLUTIVA APPLICATIVI AZIENDALI (EX 2019/35)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			4.986,87	Altro	4.986,87	4.986,87	4.986,87	DGR n. 1296 del 05/10/2020 FSE20RER codice fin 3000118
2019/1039	08 AUsl Bologna	DONAZIONI STROKE UNIT	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			1.216,00	Donazioni	1.216,00	1.216,00	1.216,00	Donazioni
2019/1045	08 AUsl Bologna	DONAZIONI GERIATRIA - LUNGODEGENZA	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			196,56	Donazioni	196,56	196,56	196,56	Donazioni
2019/1051	08 AUsl Bologna	DONAZIONI CARDIOLOGIA BENTIVOGLIO	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			4.247,40	Donazioni	4.247,40	4.247,40	4.247,40	Donazioni
2023/53	08 AUsl Bologna	DONAZ CARISBO INSTALL.ACCELERATORE ROBOTIZZATO CYBERKNIFE	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			487.531,52	Donazioni	487.531,52	487.531,52	487.531,52	Donazioni
2020/166	08 AUsl Bologna	TECNOLOGIE INFORMATICHE COVID19	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			6.716,10	Altro	6.716,10	6.716,10	6.716,10	
2020/179	08 AUsl Bologna	TECNOLOGIE INFORMATICHE-PC PER SOSTITUZIONE XP (EX 2019/29)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			5.583,94	Altro	5.583,94	5.583,94	5.583,94	DGR n. 1296/2020 + DGR 1902/2019
2020/112	08 AUsl Bologna	MIGLIORAMENTO TRATTAMENTO RADIOTERAPICO	In corso			304.878,00	Altro	304.878,00	304.878,00	304.878,00	Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento (FMIGL)
2020/117	08 AUsl Bologna	MIGLIORAMENTO-SICUREZZA MOVIMENTAZIONE (EX 2019/58)	In corso			402.354,77	Altro	402.354,77	402.354,77	402.354,77	Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento (FMIGL)
2020/85	08 AUsl Bologna	MIGLIORAMENTO AREA IMAGING	In corso			1.050.026,72	Altro	1.050.026,72	1.050.026,72	1.050.026,72	Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento (FMIGL)
2020/92	08 AUsl Bologna	MIGLIORAMENTO ENDOSCOPIA INTERV. EX 2019/55	In corso			278.686,40	Altro	278.686,40	278.686,40	278.686,40	Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento (FMIGL)
2022/74	08 AUsl Bologna	MIGLIORAMENTO VIRTUAL CLINIC	In corso			747.597,70	Altro	747.597,70	747.597,70	747.597,70	Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento (FMIGL)
2022/75	08 AUsl Bologna	MIGLIORAMENTO RIQUALIFICAZIONE DIP.CHIRURGICI	In corso			1.107.811,56	Altro	1.107.811,56	1.107.811,56	1.107.811,56	Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento (FMIGL)
2022/76	08 AUsl Bologna	MIGLIORAMENTO GESTIONE INTRA-POST OPERATORIA	In corso			62.289,95	Altro	62.289,95	62.289,95	62.289,95	Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento (FMIGL)
2023/56	08 AUsl Bologna	MIGLIORAMENTO SVILUPPO RADIOTERAPIA STEREOTASSICA	In corso			97.539,00	Altro	97.539,00	97.539,00	97.539,00	Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento (FMIGL)

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2023/68	08 AUsl Bologna	MIGLIORAMENTO DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	In corso			105.190,36	Altro	105.190,36	105.190,36	105.190,36	Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento (FMIGL)
2023/60	08 AUsl Bologna	ADEGUAMENTI FUNZIONALITA' APPLICATIVE	In corso			7.307,80	Altro	7.307,80	7.307,80	7.307,80	Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento (FMIGL)
2022/90	08 AUsl Bologna	SIMULATORE PER VALUTAZ./TRAINING IN PAZ. PEDIATRICI	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			13.404,02	Altro	13.404,02	13.404,02	13.404,02	Donazioni
2022/26	08 AUsl Bologna	IRCCS INVESTIMENTI 2022	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			351.557,63	Rettifiche contributi	351.557,63	351.557,63	351.557,63	Conto esercizio finalizzati
2020/60	08 AUsl Bologna	SISTEMA REGIONALE GESTIONE RISORSE UMANE (GRU) (EX 2015/21)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			95.970,42	Rettifiche contributi	95.970,42	95.970,42	95.970,42	Conto esercizio finalizzati
2020/61	08 AUsl Bologna	SISTEMA PER LA GESTIONE INFORMATIZZATA AREA AMMINISTRATIVO CONTABILE (GAAC) (EX 2017/05)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			36.743,69	Rettifiche contributi	36.743,69	36.743,69	36.743,69	Conto esercizio finalizzati
2020/78	08 AUsl Bologna	CARTELLA DSM/DP (EX 2019/46)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			75.147,81	Rettifiche contributi	75.147,81	75.147,81	75.147,81	Conto esercizio finalizzati
2022/21	08 AUsl Bologna	Progettazione, sviluppo, implementazione e gestione della piattaforma applicativa "SegnalER"	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			50.984,36	Rettifiche contributi	50.984,36	50.984,36	50.984,36	Conto esercizio finalizzati
2023/13	08 AUsl Bologna	IRCCS INVESTIMENTI 2023	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			249.833,33	Rettifiche contributi	249.833,33	249.833,33	249.833,33	Conto esercizio finalizzati
2023/15	08 AUsl Bologna	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE/AUTISMO	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			1.220,00	Altro	1.220,00	1.220,00	1.220,00	Fondo Sostegno Ricerca e Miglioramento (FMIGL)
2023/26	08 AUsl Bologna	PROGETTO IL MONDO HA BISOGNO DELLE DONNE	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			35.967,61	Altro	35.967,61	35.967,61	35.967,61	Donazioni
2023/83	08 AUsl Bologna	PROGETTI CON FINANZIAMENTI A FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI	In corso			11.007,98	Altro	11.007,98	11.007,98	11.007,98	
2023/50	08 AUsl Bologna	ARREDI E BENI ECONOMICI RINNOVI E SOSTITUZIONI	In corso			289,99	Altro	289,99	289,99	289,99	DETE 772/2023
2020/62	08 AUsl Bologna	CENTRO REGIONALE SANGUE NUOVO SIST. TRASF. RER	In corso			5.917,00	Altro	5.917,00	5.917,00	5.917,00	
2022/56	08 AUsl Bologna	MONTASCALE PER ASSISTENZA PROTESICA	In corso			6.991,44	Rettifiche contributi	6.991,44	6.991,44	6.991,44	Conto esercizio 2023
2013/1019	08 AUsl Bologna	CASA DELLA SALUTE VADO MONZUNO	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			129.106,86	Altro	129.106,86	129.106,86	129.106,86	Aut.D.A rescritto 13-03-2024
VARI	08 AUsl Bologna	SPERIMENTAZIONI CLINICHE	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			38.470,28	Altro	38.470,28	38.470,28	38.470,28	Sperimentazioni
VARI	08 AUsl Bologna	PROGETTI OBIETTIVO	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			552.527,76	Altro	552.527,76	552.527,76	552.527,76	PROGETTI OBIETTIVO
		TOTALE		45.437,40	-	6.848.331,63	-	6.893.769,03	6.893.769,03	6.893.769,03	

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI GESTIONE SOCIALE





r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022		
			Importo	%	
A) IMMOBILIZZAZIONI					
A.I) Immobilizzazioni immateriali					
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-	-	-	-
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-
A.II) Immobilizzazioni materiali					
A.II.1) Terreni	-	-	-	-	-
A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-	-	-	-
A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-	-	-	-
A.II.2) Fabbricati	-	-	-	-	-
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-	-
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-	-	-
A.II.3) Impianti e macchinari	-	-	-	-	-
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-	-	-
A.II.5) Mobili e arredi	-	-	-	-	-
A.II.6) Automezzi	-	-	-	-	-
A.II.7) Oggetti d'arte	-	-	-	-	-
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-	-
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
A.III.1) Crediti finanziari					
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato					
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione					
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate					
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri					
A.III.2) Titoli					
A.III.2.a) Partecipazioni					
A.III.2.b) Altri titoli					
Totale A)					
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
B.I) Rimanenze					
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	-	-	-	-	-
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	-	-	-	-	-
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-	-
B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
B.II.1) Crediti v/Stato	725.151	-	725.151	1.005.030	-279.878
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-	-	-
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-	-
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	-	-	-	-	-
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	-	-	-	-	-
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	-	-	-
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	-	-	-
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	-	-
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	-	-	-
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	-	-	-
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	523.136	-	523.136	528.376	-5.240
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	0	0	0	-
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-	-
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-
B.II.6) Crediti v/Erario	-	-	-	-	-
B.II.7) Crediti v/altri	202.015	-	202.015	476.654	-274.639
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	0	0	0	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-	-
B.IV) Disponibilità liquide					
B.IV.1) Cassa	2	2	2	2	0,00%
B.IV.2) Istituto Tesoriere	723.561	1.811.617	1.811.615	-1.088.054	-60,06%
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	-	-	-	-	-
Totale B)	1.448.714	2.816.647	-1.367.933	-48,57%	
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
C.I) Ratei attivi	-	-	-	-	-
C.II) Risconti attivi	-	-	-	-	-
Totale C)	-	-	-	-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	1.448.714	2.816.647	-1.367.933	-48,57%	
CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-	-
3) Beni in comodato	-	-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-	-

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
A.I) Fondo di dotazione	-	-	-	-
A.II) Finanziamenti per investimenti				
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-	-
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-	-	-	-
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-	-	-
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	-
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-	-	-
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti				
A.IV) Altre riserve	-	-	-	-
A.V) Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-
Totale A)	-	-	-	-
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-
B.2) Fondi per rischi	-	-	-	-
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	72.931	39.504	33.427	84,62%
B.5) Altri fondi oneri	-	-	-	-
Totale B)	72.931	39.504	33.427	84,62%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
C.1) Premi operosità	-	-	-	-
C.2) TFR personale dipendente	-	-	-	-
Totale C)	-	-	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
D.1) Mutui passivi	-	-	-	-
D.2) Debiti v/Stato	-	-	-	-
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-
D.4) Debiti v/Comuni	79.135	-	79.135	84,361
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	21.575	-	21.575	35,668
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	21.575	-	21.575	35,668
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
D.7) Debiti v/fornitori	45.384	-	45.384	57,144
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-
D.9) Debiti tributari	966	-	966	1,571
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	-	-	-	-
D.12) Debiti v/altri	1.228.723	-	1.228.723	2.598,399
Totale D)	1.375.783	-	1.375.783	2.777,143
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
E.1) Ratei passivi	-	-	-	-
E.2) Risconti passivi	-	-	-	-
Totale E)	-	-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	1.448.714	2.816.647	-1.367.933	-48,57%
F) CONTI D'ORDINE				
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
F.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
F.3) Beni in comodato	-	-	-	-
F.4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
Totale F)	-	-	-	-

r_emiro. Giu



CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	315.011	1.051.922	-736.911	-70,05%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-	-	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	315.011	1.051.922	-736.911	-70,05%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	315.011	1.051.922	-736.911	-70,05%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
A.1.c.4) da privati	-	-	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	39.504	93.361	-53.857	-57,69%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-	-	-	-
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-	-	-	-
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	-
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-	-	-	-
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	-	-	-	-
Totale A)	354.514	1.145.282	-790.768	-69,05%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	-	3.835	-3.835	-100,00%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	-	-	-	-
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	-	3.835	-3.835	-100,00%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	272.899	925.670	-652.770	-70,52%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	180.840	717.654	-536.814	-74,80%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	92.060	208.016	-115.956	-55,74%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-	-	-	-
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	70.217	-70.217	-100,00%
B.3.a) Servizi non sanitari	-	38.308	-38.308	-100,00%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-	31.909	-31.909	-100,00%
B.3.c) Formazione	-	-	-	-
B.4) Manutenzione e riparazione	-	-	-	-
B.5) Godimento di beni di terzi	-	-	-	-
B.6) Costi del personale	-	34.547	-34.547	-100,00%
B.6.a) Personale dirigente medico	-	-	-	-
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	-	-	-	-
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	-	21.067	-21.067	-100,00%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	-	-	-	-
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	-	13.481	-13.481	-100,00%
B.7) Oneri diversi di gestione	-	5.429	-5.429	-100,00%
B.8) Ammortamenti	-	-	-	-
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	-
B.11) Accantonamenti	72.931	39.504	33.427	84,62%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	72.931	39.504	33.427	84,62%
B.11.d) Altri accantonamenti	-	-	-	-
Totale B)	345.830	1.079.203	-733.373	-67,96%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	8.684	66.080	-57.395	-86,86%



CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-	-
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	7	-7	-100,00%
Totale C)	-	-7	7	-100,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	-
E.1) Proventi straordinari	900	9.785	-8.885	-90,80%
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	900	9.785	-8.885	-90,80%
E.2) Oneri straordinari	900	38.700	-37.800	-97,67%
E.2.a) Minusvalenze	-	-	-	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	900	38.700	-37.800	-97,67%
Totale E)	-	-28.915	28.915	-100,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	8.684	37.158	-28.473	-76,63%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	-
Y.1) IRAP	8.684	37.158	-28.473	-76,63%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-	510	-510	-100,00%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	8.684	36.647	-27.963	-76,30%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	-	-	-	-
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	8.684	37.158	-28.473	-76,63%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0	0	0	0,00%



RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONE SOCIALE





r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022
		Valori in euro	
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	0	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		0
(+)	ammortamenti fabbricati	0	0
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	0	0
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0
Ammortamenti		0	0
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	113.136	0
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-113.136	0
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		0	0
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		0	0
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	0
- Fondi svalutazione di attività		0	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	72.931	93.361
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-39.504	-680.201
- Fondo per rischi ed oneri futuri		33.427	-586.840
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		33.427	-586.840
			0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	0	0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-5.226	76.787
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-14.092	1.505
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-11.760	-156.628
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-605	-3.600
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	0	1.646
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	-1.369.677	-12.278
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-1.401.360	-92.568
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	279.878	4.033.933
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	610	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-610	511.901
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	279.878	4.545.835
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	0	0
A - Totale operazioni di gestione reddituale		-1.088.054	3.866.427
			0
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni Immateriali	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	0



SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022
	Valori in euro		
(-)	Acquisto fabbricati	0	0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
(-)	Acquisto mobili e arredi	0	0
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	0	0
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0	0
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0	0
	B - Totale attività di investimento	0	0
	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	0	0
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0	0
(+/-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0	0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	0	0
	C - Totale attività di finanziamento	0	0
	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-1.088.054	3.866.427
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-1.088.054	3.866.427
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0



SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA GESTIONE SOCIALE





r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	– Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	– I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	– Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Crediti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>
ABA570	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>
ABA580	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

Tabella 17 – Movimentazione dei crediti (valore nominale)

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
528.376	572.120	-577.359	523.136	324.208
329.447	572.120	-577.359	324.208	324.208
198.928	0	0	198.928	
0	0	0	0	

0	0	0	0	0
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	0
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

476.652	187.191	-461.830	202.013	30.490
34.884	2.247	-5.642	31.490	-1.085
0	0	0	0	
440.860	93.074	-364.318	169.615	31.575
0	0	0	0	
908	91.870	-91.870	908	0
908	91.870	-91.870	908	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
-41	0	0	-41	0
949	91.870	-91.870	949	0
0	0	0	0	
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali
	Fondo svalutazione crediti verso ARPA
ABA630	<i>Crediti v/sperimentazioni gestionali</i>
ABA640	Crediti v/altre partecipate

-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
--------	------------------

-	-	-	-
---	---	---	---

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	<i>Crediti v/clienti privati</i>
ABA680	<i>Crediti v/gestioni liquidatorie</i>
ABA690	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici</i>
ABA700	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</i>
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente
	Fondo svalutazione altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

-	2	-	-	-	2
-	2	-	-	-	2
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-

Tabella 19 – Movimentazioni del Fondo svalutazione crediti



CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
198.928	0	40.768	0	283.440
		40.768		283.440
198.928				

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

0	0	0	0	0

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

79.930	50.169	1.891	38.027	31.997
22.170	7.202	1.891	227	
56.851	42.967		37.800	31.997
908	0	0	0	0
908	0	0	0	0
-41				
949				
0	0	0	0	0

Tabella 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

Tabella 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
523.136	-	-
324.208		
198.928		
0		

0	-	-
0		
0		
0		
0		
0		
0		
0		
0		
0		
0		
0	-	-

0	-	-
0	-	-
0		
0		
0		

0	-	-
0		
0		
0		
0		
0		
0		

202.015	-	-
31.492		
0		
169.615		
0		
908	-	-
908	-	-
0		
0		
0		
-41		
949		
0		
0	-	-
0		
0		



CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE
ABA760	Cassa
ABA770	Istituto Tesoriere
ABA780	Tesoreria Unica
ABA790	Conto corrente postale

Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
	Incrementi	Decrementi	
2	0	0	2
1.811.615	450.126	-1.538.181	723.561
0	0	0	0
0	0	0	0

Tabella 29 - Movimentazione delle disponibilità liquide



CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0		0	0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	0	0	0	0	0
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	0	0		0	0
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0		0	0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0		0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0		0	0
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	0	0		0	0
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	0	0		0	0
PBA060	Altri fondi rischi:	0	0		0	0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0		0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0		0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0		0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0		0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0		0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0		0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0		0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0		0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	39.504	72.931	0	-39.504	72.931
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0		0	0
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0		0	0
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	39.504	72.931		-39.504	72.931
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0		0	0
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0		0	0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	0	0	0	0	0
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0		0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	0		0	0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0		0	0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0		0	0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	0	0	0	0	0
	Fondo indennità organi istituzionali	0	0		0	0
	Fondo manutenzioni cicliche	0	0		0	0
	Fondo spese legali	0	0		0	-
	Fondo incentivazione medici convenzionati	0	0		0	0
	Fondo ALPI (L.189/2012)	0	0		0	0
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	0	0		0	0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0	0		0	0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	0	0		0	0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	0		0	0
	Fondo Comitato Etico	0	0		0	0
	Fondo per oneri ALP	0	0		0	0
	Fondo per ricerca (FAR)	0	0		0	0
	Altri fondi per oneri	0	0		0	0
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	0	0		0	0
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	39.504	72.931	0	-39.504	72.931

Tabella 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				233.396	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (Irap)				6.684	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023	315.011	Totale	0	0	0	242.080	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			3.512		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			847.516	39.504	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			64.289		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale			31.631		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)			31.451		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)			34.020		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	1.051.922	Totale	0	0	1.012.418	39.504	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni		11.163	239		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		3.838.212	82.425		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		168.994	3.630		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale		237.030	5.090		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)		32.663	701		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)		59.447	1.277		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	4.440.870	Totale	0	4.347.508	93.361	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	9.095	1.710			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	6.805.512	602.193			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		25.885			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	573.193	36.305			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	46.787	5.003			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)		9.105			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	8.114.788	Totale	7.434.587	680.201	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	13.922.591	TOTALE	7.434.587	5.027.709	1.105.780	281.584	
							72.930	

Tabella 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)



CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore iniziale	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Incrementi	Decrementi					
PDA000	MUTUI PASSIVI	-	-	-	-	-	-	-
x								
x	DEBITI V/STATO							
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-	-	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-	-
x								
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA							
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-	-	-	-	-
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	-	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-	-
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-	-	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-	-	-
x								
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	84.361	11.961	17.187	79.135	2.890		
x								
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	35.668	71.739	85.831	21.575	-	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-	-	-	-
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-	-
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	35.668	71.739	85.831	21.575	-	-	-
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-	-	-	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-	-
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-	-	-	-
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-	-	-
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	-	-
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-	-	-	-
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-	-
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-	-	-	-
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	35.668	71.739	85.831	21.575	-	-	-
x								
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	-	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso ARPA	-	-	-	-	-	-	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate	-	-	-	-	-	-	-
x								
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	57.144	58.521	70.281	45.384	19.453	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	81	-	-	81	81	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	81	-	-	81	81	-	-
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-	-	-	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	57.062	58.521	70.281	45.302	19.372	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	47.272	56.015	70.281	33.006	19.372	-	-
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	9.790	2.507	-	12.297	-	-	-
x								
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-	-	-	-
x								
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	1.571	8.434	9.039	966	-	-	-
	Debiti per IRES	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti per IMU	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti per Irap	345	-	345	-	-	-	-
	Debiti per IRPEF	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti per IVA	1.226	8.434	8.694	966	-	-	-
	Debiti tributari per altro	-	-	-	-	-	-	-
x								
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso INPS	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso ENPAM	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso ENPAF	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso INAIL	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	-	-	-	-	-	-	-
x								
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	2.598.399	1.365.329	2.735.006	1.228.723	-	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	6.768	-	-	6.768	-	-	-
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi:	2.591.631	1.365.329	2.735.006	1.221.954	-	-	-
	Accounti da clienti	1.140	92.617	92.537	1.220	-	-	-
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	304.662	1.165.563	1.296.914	173.311	-	-	-
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti per depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso ARPA altre regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso Enti di ricerca	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso altri soggetti	-	107.150	107.150	-	-	-	-
	Debiti verso Organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso gestione sociale	2.285.829	-	1.238.406	1.047.423	-	-	-
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	-	-	-	-	-	-	-

Tabella 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
--------	------------------

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamenti sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamenti sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023

0	0	0	0	0

0	0	0	0	0

67.357		2.889	0	8.889
--------	--	-------	---	-------

0	0	0	0	21.575
				21.575
0	0	0	0	0
0	0	0	0	21.575

0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA270	Debiti v/altre partecipate

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
--------	-----------------------------

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

Tabella 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023

0	0	0	25.633	19.751
0	0	0	81	0
			81	
0	0	0	25.551	19.751
			13.254	19.751
			12.297	

--	--	--	--	--

0	0	0	707	260
			707	260

0	0	0	0	0

1.118.984	169	6.768	383	102.419
		6.768		
1.118.984	169	0	383	102.419
				1.220
71.560	169		383	101.199
1.047.423				



CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
---------------	-------------------------

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
-	-	-

-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-

-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-

79.135		
--------	--	--

21.575	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
21.575	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	21.575	-	-
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	-	-
	Debiti verso ARPA	-		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	-		
x	DEBITI V/FORNITORI:	45.384	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	81	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	81		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	45.302	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	33.006		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	12.297		
x	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-		
x	DEBITI TRIBUTARI:	966	-	-
	Debiti per IRES	-		
	Debiti per IMU	-		
	Debiti per Irap	-		
	Debiti per IRPEF	-		
	Debiti per IVA	966		
	Debiti tributari per altro	-		
x	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	-	-	-
	Debiti verso INPS	-		
	Debiti verso ENPAM	-		
	Debiti verso ENPAF	-		
	Debiti verso INAIL	-		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	-		
x	DEBITI V/ALTRI:	1.228.723	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	6.768		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.221.954	-	-
	Acconti da clienti	1.220		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	173.311		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	-		
	Debiti per depositi cauzionali	-		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-		
	Debiti verso Enti di ricerca	-		
	Debiti verso altri soggetti	-		
	Debiti verso Organi istituzionali	-		
	Debiti verso gestione sociale	1.047.423		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	-		

Tabella 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				-	-	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				-	-	
AA0031	Finanziamento indistinto				-	-	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				-	-	
AA0033	Funzioni				-	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso				-	-	
AA0035	Funzioni - Altro				-	-	
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-	-	
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				-	-	
AA0050	EXTRA FONDO				315.011	242.080	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				-	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				-		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				-		
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				315.011	242.080	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				-	-	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				315.011	242.080	
	Accordo di Programma DSM DP - Comune di Bologna	Prot. Ausl 92283	20/09/2021	ACCORDO DI PROGRAMMA TRA L'AZIENDA USL DI BOLOGNA ED IL COMUNE DI BOLOGNA PER LA REALIZZAZIONE DEL SISTEMA DI COMUNITA' E DEL COORDINAMENTO DELLE FUNZIONI SOCIALI E SANITARIE IN MATERIA DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE PATOLOGICHE.	280.000	207.070	
	Accordo con Unione Reno-Galliera	Mail Unione Reno Galliera	20/03/2023	Contributi TI.FO. SERT	3.440	3.440	
	Accordo ASC Insieme- AUSL BO	Prot. Ausl 2892	10/01/2023	Finanziamento ASC INSIEME per assistenza adulti con dipendenza da alcool, droghe o gioco d'azzardo.	31.571	31.571	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92				-		
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				-	-	
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				-	-	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				-	-	
AA0220	Contributi da privati per ricerca				-	-	
AA030	Contributi c/esercizio da privati				-	-	

Tabella 51 - Informativa dei contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	0	0	0	0,00%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	180.840	717.654	-536.814	-74,80%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	186.395	-186.395	-100,00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	180.840	531.259	-350.420	-65,96%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	0	0	0	0,00%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	92.060	208.016	-115.956	-55,74%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0	0,00%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	92.060	208.016	-115.956	-55,74%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	0	0	0	0,00%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario erogate da privati	0	0	0	0,00%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0	0	0,00%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0	0	0,00%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	0	0	0	0,00%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0,00%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0,00%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	0	0	0	0,00%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tabella 60 - Dettaglio Acquisti servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	0	38.308	-38.308	-100,00%
BA1580	Lavanderia	0	0	0	0,00%
BA1590	Pulizia	0	11.907	-11.907	-100,00%
BA1601	Mensa dipendenti	0	9.727	-9.727	-100,00%
BA1602	Mensa degenti	0	0	0	0,00%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	0	0	0	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	0	0	0	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	0	0	0	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	0	3.333	-3.333	-100,00%
BA1660	Utenze elettricità	0	6.667	-6.667	-100,00%
BA1670	Altre utenze	0	6.667	-6.667	-100,00%
BA1680	Premi di assicurazione	0	0	0	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	0	8	-8	-100,00%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	0	31.909	-31.909	-100,00%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	31.909	-31.909	-100,00%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	31.909	-31.909	-100,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	FORMAZIONE	0	0	0	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	0	70.217	-70.217	-100,00%

Tabella 62 - Dettaglio Acquisti servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	0	21.067	-21.067	-100,00%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	0	0	0	0,00%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	0	0	0	0,00%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	0	0	0	0,00%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	0	21.067	-21.067	-100,00%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<i>0</i>	<i>21.067</i>	<i>-21.067</i>	<i>-100,00%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale		15.291	-15.291	-100,00%
X	Straordinario e indennità personale		4.806	-4.806	-100,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione		970	-970	-100,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0,00%

Tabella 66- Costi del personale - Ruolo Sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	0	13.481	-13.481	-100,00%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	0	0	0	0,00%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	0	13.481	-13.481	-100,00%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	13.481	-13.481	-100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale		9.567	-9.567	-100,00%
X	Straordinario e indennità personale		3.216	-3.216	-100,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione		697	-697	-100,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0,00%

Tabella 68 - Costi del personale - Ruolo Tecnico



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	0	84
BA2520	Perdite su crediti	0	0
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	0	5.345
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
X	TOTALE	0	5.429

Tabella 71 - Dettaglio Oneri diversi di gestione



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	-	-	-	0,00%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	0,00%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	0,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	0,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-	0,00%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	72.931	39.504	33.427	84,62%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	0,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	72.931	39.504	33.427	84,62%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	0,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	0,00%
x	Altri accantonamenti:	-	-	-	0,00%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	-	-	0,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	-	-	0,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-	-	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	-	-	-	0,00%
BA2890	Altri accantonamenti	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo spese legali	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	-	-	-	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-	-	-	0,00%
	Accantonamento fondo Comitato Etico	-	-	-	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	-	-	-	0,00%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)	-	-	-	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	-	-	-	0,00%
x	TOTALE	72.931	39.504	33.427	84,62%

Tabella 72 - Dettaglio Accantonamenti

EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	900
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	900
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	900
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	900
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	900
	Restituzione contributo RER 2022 non dovuto	
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-900
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-900
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-900
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-900
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-900
	Errore di stima	



Modello Ministeriale CE Anno 2023 confronto con 2022

Conto	Descrizione	Anno 2023	Anno 2022
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	315.011	1.051.922
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinct	0	0
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistincto	0	0
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistincto finalizzato da Regione	0	0
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	0	0
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0	0
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	315.011	1.051.922
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolato	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LE/	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LE/	0	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altrc	0	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolato	0	0
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altrc	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	315.011	1.051.922
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolato	315.011	1.051.922
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altrc	0	0
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 1	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	0
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regional	0	0
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contribut	0	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	39.504	93.361
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistincto finalizat	0	0
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolato	39.504	93.361
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	0
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	0	0
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0	0
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricoverc	0	0
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0	0
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenzialr	0	0
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrative	0	0
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedalier	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0	0
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregion	0	0
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0	0
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0	0
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	0	0
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale Extraregion	0	0
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregion	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregion	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregion	0	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionalr	0	0
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobil	0	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva	0	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attive	0	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	0	0
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	0	0
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistiche	0	0
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	0	0
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	0	0
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	0	0
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0



Modello Ministeriale CE Anno 2023 confronto con 2022

Conto	Descrizione	Anno 2023	Anno 2022
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0	0
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	0	0
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medic	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	0	0
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	0	0
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	0	0
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stat	0	0
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0	0
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investment	0	0
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investment	0	0
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0	0
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	0	0
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0	0
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	0	0
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	354.514	1.145.282
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	0	3.835
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	0	0
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0	0
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	0	0
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medic	0	0
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medic	0	0
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attiv	0	0
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitar	0	0
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medic	0	0
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetic	0	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitar	0	0
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	0	3.835
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	0
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitar	0	3.835
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	272.899	995.887
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	272.899	925.670
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMC	0	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	0	0
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMA	0	0
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0	0
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici priva	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici priva	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura privati	0	0
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura privati	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0



Modello Ministeriale CE Anno 2023 confronto con 2022

Conto	Descrizione	Anno 2023	Anno 2022
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici priva	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privat	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privat	0	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0	0
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0	0
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	180.840	717.654
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	0	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	186.395
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregion	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	180.840	531.259
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	0	0
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	0	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende san	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	92.060	208.016
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0	0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	92.060	208.016
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	0	0
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti public	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privat	0	0
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privat	0	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privat	0	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitarie	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0	0
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privat	0	0
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASI	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0	70.217
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	0	38.308
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0	0
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	0	11.907
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	0	9.727
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	0	9.727
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	0	0
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0	0
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	0	0
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0	0
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	0	3.333
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	0	6.667
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	0	6.667
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	0	0
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativ	0	0
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	0	8
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti public	0	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privat	0	8
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	0	31.909



Modello Ministeriale CE Anno 2023 confronto con 2022

Conto	Descrizione	Anno 2023	Anno 2022
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privat	0	0
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	0	0
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privat	0	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	0
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	31.909
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	31.909
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	0	0
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	0	0
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	0	0
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	0	0
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0	0
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0	0
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	0	0
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0	0
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	0	0
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	0	0
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	0	0
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2080	Totale costo del personale	0	34.547
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	0	21.067
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	0	0
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	0	0
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	0	0
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0	0
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	0	0
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	0	0
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0	0
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	0	21.067
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	0	21.067
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	0	0
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	0	0
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	0	0
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	0	13.481
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	0	0
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	0	13.481
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	13.481
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	0	0
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	0	0
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	0	0
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	0	5.429
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	0	84
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	0	5.345
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	0	5.345
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
BA2560	Totale ammortamenti	0	0
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	0	0
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	0	0
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	0	0
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	0	0
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	0	0
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	0
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medic	0	0
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0	0
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	0	0
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	0
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	0



Modello Ministeriale CE Anno 2023 confronto con 2022

Conto	Descrizione	Anno 2023	Anno 2022
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	72.931	39.504
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	0	0
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privat	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAJ)	0	0
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	72.931	39.504
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolato	72.931	39.504
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privat	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	0	0
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MC ^A	0	0
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Suma	0	0
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0	0
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0	0
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	345.830	1.079.203
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	0	0
CA0010	C.1) Interessi attivi	0	0
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	0
CA0050	C.2) Altri proventi	0	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	0	0
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0	0
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	0
CA0150	C.4) Altri oneri	0	7
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0	7
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0	-7
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	900	9.785
EA0010	E.1) Proventi straordinari	900	9.785
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	900	9.785
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	0
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terz	0	0
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistic	0	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditat	0	0
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terz	0	0
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	900	9.785
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terz	900	9.785
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistic	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditat	0	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	9.785
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terz	900	0
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	900	38.700
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	0
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	900	38.700
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0	38.700
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terz	0	38.700
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistic	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditat	0	0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	38.700
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terz	0	0
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	900	0
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terz	900	0
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistic	0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Modello Ministeriale CE Anno 2023 confronto con 2022

Conto	Descrizione	Anno 2023	Anno 2022
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditat	0	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e serviz	0	0
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terz	900	0
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	0	-28.915
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	8.684	37.158
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	8.684	37.158
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	0	510
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	8.684	36.647
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
YA0060	Y.2) IRES	0	0
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0	0
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	8.684	37.158
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0	0



Modello Ministeriale CE Anno 2023 per Distretto

Conto	Descrizione	Distretto di Bologna	Distretto di Pianura Est	Distretto di Reno Lavino Samoggia	Totale 2023
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	280.000	3.440	31.571	315.011
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-	-
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinct	-	-	-	-
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistincto	-	-	-	-
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistincto finalizzato da Regione	-	-	-	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-	-	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	-	-	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2016	-	-	-	-
AA0040	A.1.B.2.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-	-
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	280.000	3.440	31.571	315.011
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altri	-	-	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	280.000	3.440	31.571	315.011
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	280.000	3.440	31.571	315.011
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	-	-	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-	-
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	39.504	-	-	39.504
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistincto finalizzato	-	-	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	39.504	-	-	39.504
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-	-
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-	-	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-	-
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	-	-	-
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-	-	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-
AA0571	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-

Modello Ministeriale CE Anno 2023 per Distretto

Conto	Descrizione	Distretto di Bologna	Distretto di Pianura Est	Distretto di Reno Lavino Samoggia	Totale 2023
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera (fatturate direttamente)	-	-	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-	-	-	-
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-	-	-	-
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-	-	-
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	-	-	-	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-	-	-	-
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-	-	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-	-	-	-
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-	-	-	-
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	-
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-	-	-	-
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-	-	-	-
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-	-	-	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-	-	-	-
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-	-	-	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-	-	-	-
AA9999	Totale valore della produzione (A)	319.504	3.440	31.571	354.514
BA0000	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni				
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari				
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati				
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale				
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC				
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali				
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale				
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale				
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti				
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale				
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti				
BA0110	B.1.A.3) Dispositivi medici				
BA0120	B.1.A.3.1) Dispositivi medici				
BA0130	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi				
BA0140	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				

Modello Ministeriale CE Anno 2023 per Distretto

Conto	Descrizione	Distretto di Bologna	Distretto di Pianura Est	Distretto di Reno Lavino Samoggia	Totale 2023
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	-	-	-
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-	-	-	-
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-	-	-	-
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	-	-	-
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-	-
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-	-
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	239.066	3.440	30.393	272.899
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	239.066	3.440	30.393	272.899
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-	-	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	-	-	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	-	-
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-

Modello Ministeriale CE Anno 2023 per Distretto

Conto	Descrizione	Distretto di Bologna	Distretto di Pianura Est	Distretto di Reno Lavino Samoggia	Totale 2023
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	-	-	-
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	161.346	-	19.493	180.840
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-	-	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	161.346	-	19.493	180.840
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	-	-	-	-
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliere	-	-	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	-	-	-	-
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-	-	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altrc	-	-	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	77.720	3.440	10.900	92.060
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	77.720	3.440	10.900	92.060
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-	-	-	-
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblic	-	-	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-	-	-	-
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-	-	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-	-
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	-	-
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comandc	-	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	-	-	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-	-	-	-
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-	-	-	-
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-	-	-	-
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-	-	-	-
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-	-	-	-
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-	-	-	-
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	-	-	-
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-	-	-	-
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-	-	-	-
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-	-	-	-
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-	-	-	-
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-	-	-	-
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-	-	-	-
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	-	-	-

Modello Ministeriale CE Anno 2023 per Distretto

Conto	Descrizione	Distretto di Bologna	Distretto di Pianura Est	Distretto di Reno Lavino Samoggia	Totale 2023
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	-	-	-
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-	-	-	-
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-	-	-	-
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-	-	-	-
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privat	-	-	-	-
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitarie	-	-	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-	-	-	-
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-	-	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-	-	-	-
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-	-	-	-
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-	-	-	-
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	-	-	-
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-	-
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	-	-	-
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-	-	-	-
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-	-	-	-
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-	-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-	-	-	-
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-	-	-	-
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-	-	-	-
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2080	Totale costo del personale	-	-	-	-
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-	-	-	-
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-	-	-	-
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-	-	-	-
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminat	-	-	-	-
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinat	-	-	-	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-	-	-	-
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminat	-	-	-	-
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinat	-	-	-	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altrc	-	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-	-	-	-
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminat	-	-	-	-
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinat	-	-	-	-
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminat	-	-	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinat	-	-	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminat	-	-	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinat	-	-	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-	-	-	-
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-	-	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminat	-	-	-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinat	-	-	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-	-	-	-
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminat	-	-	-	-
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinat	-	-	-	-
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-	-	-	-
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-	-	-	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminat	-	-	-	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinat	-	-	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-	-	-	-
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminat	-	-	-	-
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinat	-	-	-	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-	-	-	-
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-	-	-	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-	-	-	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-	-	-	-
BA2560	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-

Modello Ministeriale CE Anno 2023 per Distretto

Conto	Descrizione	Distretto di Bologna	Distretto di Pianura Est	Distretto di Reno Lavino Samoggia	Totale 2023
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-
BA2560	Totale ammortamenti	-	-	-	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-	-	-	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-	-	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	-	-	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-	-	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-	-	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	-	-	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	72.931	-	-	72.931
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	72.931	-	-	72.931
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolato	72.931	-	-	72.931
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-	-	-	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	-	-	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	-	-	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-	-	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simil	-	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-	-	-	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	311.997	3.440	30.393	345.830
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-	-
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-	-	-
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-	-
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	-	-	-	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	-	900	-	900
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-	900	-	900
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-	-	-	-
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-	-	-
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
EA0080	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-	-	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-

Modello Ministeriale CE Anno 2023 per Distretto

Conto	Descrizione	Distretto di Bologna	Distretto di Pianura Est	Distretto di Reno Lavino Samoggia	Totale 2023
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	-	-	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	900	-	900
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	900	-	900
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	900	-	900
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-	900	-	900
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-	900	-	900
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-	-	-	-
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-	-
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-	-
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	900	-	900
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-	900	-	900
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	900	-	900
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-	-	-	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	7.507	-	1.177	8.684
YA0000	Imposte e tasse	-	-	-	-
YA0010	Y.1) IRAP	7.507	-	1.177	8.684
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-	-	-	-
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	7.507	-	1.177	8.684
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	7.507	-	1.177	8.684
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-	-	-

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.



Modello Ministeriale SP

CODICE	DESCRIZIONE	ANNO 2023	ANNO 2022
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	-
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-
AAA280	A.II.1) Terreni	-	-
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
AAA310	A.II.2) Fabbricati	-	-
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	-	-
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	-	-
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-	-
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-



Modello Ministeriale SP

CODICE	DESCRIZIONE	ANNO 2023	ANNO 2022
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	-	-
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	-	-
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-	-
AAA470	A.II.6) Automezzi	-	-
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	-	-
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-	-
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	-	-
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
AAA700	A.III.2) Titoli	-	-
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA000	B.I) RIMANENZE	-	-
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	-	-
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	-	-
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	-
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	-
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-



Modello Ministeriale SP

CODICE	DESCRIZIONE	ANNO 2023	ANNO 2022
ABA110	B.1.2) Rimanenze beni non sanitari	-	-
ABA120	B.1.2.a) Prodotti alimentari	-	-
ABA130	B.1.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-
ABA140	B.1.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria	-	-
ABA160	B.1.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-
ABA170	B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA180	B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA190	B.II) CREDITI	725.151	1.005.030
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	-	-
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	-	-
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	-	-
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Modello Ministeriale SP

CODICE	DESCRIZIONE	ANNO 2023	ANNO 2022
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	523.136	528.376
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	-	-
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	-	-
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	202.015	476.654
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	31.492	34.886
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	169.615	440.860
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	908	908
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	908	908
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	723.563	1.811.617
ABA760	B.IV.1) Cassa	2	2
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	723.561	1.811.615
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	-
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	1.448.714	2.816.647
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	-
ACA020	C.I.1.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	-	-
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	-	-
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	-	-



Modello Ministeriale SP

CODICE	DESCRIZIONE	ANNO 2023	ANNO 2022
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	-	-
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	-	-
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-	-
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	-
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	-
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	-
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	-
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	-
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-	-
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-	-
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-	-
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	-
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	-
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	-
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-



Modello Ministeriale SP

CODICE	DESCRIZIONE	ANNO 2023	ANNO 2022
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	72.931	39.504
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	72.931	39.504
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	-
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-	-
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	-
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	-
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-	-
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	-	-
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	72.931	39.504
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	-
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	79.135	84.361
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	21.575	35.668



Modello Ministeriale SP

CODICE	DESCRIZIONE	ANNO 2023	ANNO 2022
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.575	35.668
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	21.575	35.668
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	45.384	57.144
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	81	81
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	81	81
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	45.302	57.062
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	33.006	47.272
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	12.297	9.790
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	966	1.571
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-	-
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	1.228.723	2.598.399
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	6.768	6.768
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.221.954	2.591.631
PDZ999	D) DEBITI	1.375.783	2.777.143
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	-
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	-
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	-
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	-
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-



Modello Ministeriale SP

CODICE	DESCRIZIONE	ANNO 2023	ANNO 2022
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	-
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-	-
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	-	-
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.448.714	2.816.647
	Totale F)	-	-
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	1.448.714	2.816.647



Rendicontazione economico-patrimoniale della gestione delle deleghe sociali

Stato Patrimoniale della Gestione Sociale – attività e passività

I crediti della Gestione Sociale al 31/12/2023 hanno registrato una riduzione del 28% rispetto all'anno precedente.

CREDITI	2023	2022	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		725.151	1.005.030	- 279.878

Tabella 1. Crediti degli esercizi 2023 e 2022 a confronto – variazione assoluta e %.

Il decremento è spiegato da una riduzione di 5.240 euro dei crediti verso comuni, e una riduzione di 274.639 euro di crediti verso altri. (tabella 2).

	2023	2022	VAR.	VAR. %
CREDITI VERSO COMUNI	523.136	528.376	- 5.240	-1%
CREDITI VERSO ALTRI	202.015	476.654	- 274.639	-58%
TOTALE	725.151	1.005.030	- 279.878	-28%

Tabella 2. Crediti 2023-2022 e variazioni assolute e % per principale categoria di voce di credito

La tabella 3 riporta gli incrementi e decrementi delle principali voci di credito, suddivise per tipologia di ente creditore.

Descrizione	Comuni	Regione	Altri soggetti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2022	528.376	135.000	341.654	1.005.030
(+) Incrementi dell'esercizio	283.440	-	187.191	470.631
(-) Decrementi dell'esercizio	-	-	-	-
	288.680	900	460.930	750.509
(+) Utilizzo del fondo				-
(-) Accantonamento al fondo				-
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)				-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)				-
Valore di realizzo al 31/12/2023	523.136	134.100	67.915	725.151

Tabella 3. Incrementi e decrementi dei crediti 2023 per macro voce di credito

I crediti verso gli EE.LL. sono relativi a quote associative non ancora versate nelle casse dell'Azienda al 31/12/2023, mentre nei confronti degli altri soggetti, i crediti comprendono: i) le quote di contribuzione degli utenti inseriti nei centri diurni e nelle strutture residenziali e semi-



residenziali ii) i crediti derivanti dagli scambi con la gestione sanitaria maturati dall'1/1/2023, e quindi dopo il passaggio al sistema amministrativo contabile GAAC. I crediti dell'organizzazione sociale nei confronti della organizzazione sanitaria sono così iscritti alla voce B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici.

I crediti verso gli Enti Locali, per funzioni socio delegate, sono così costituiti per singolo ente:

ENTE LOCALE	CREDITI AL 31/12/23
TOTALE	523.136
COMUNE DI BOLOGNA	320.768
UNIONE DEI COMUNI DELL'APPENNINO BOLOGNESE	90.677
COMUNE DI GAGGIO MONTANO	47.702
COMUNE DI MONGHIDORO	32.658
COMUNE DI SAN BENEDETTO VAL DI SAMBRO	16.171
UNIONE RENO GALLIERA	3.440
COMUNE DI GRIZZANA MORANDI	5.256
COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE	5.199
COMUNE DI LOIANO	1.266

Disponibilità liquide

La tabella 5 mostra la variazione delle disponibilità liquide tra i due esercizi, diminuita del 60% tra i due esercizi.

Disponibilità liquide	Importo
Al 31/12/2022	1.811.617
Al 31/12/2023	723.563
Variazione	-1.088.054

Tabella 5 – disponibilità liquide esercizi 2022 e 2023 e variazione assoluta

Debiti

I debiti al 31/12/2023 hanno registrato un decremento del 50%.

DEBITI	2023	2022	VAR. ASS.	VAR. %
	1.375.783	2.777.143	-1.401.360	-50%

Tabella 6. Debiti degli esercizi 2023 e 2022 a confronto – variazione assoluta e %.

Descrizione	Al 31/12/2023
Debiti verso Aziende Sanitarie	21.575
Debiti verso enti locali	79.135
Debiti verso fornitori	45.384
Debiti tributari	966
Debiti v/Altri	1.228.723
Totale debiti	1.375.783

Tabella 7. Debiti al 31/12/2023 per macrovoce



Fondi quote inutilizzate contributi

Le quote inutilizzate delle quote associative sono state accantonate al fondo Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) (PBA170) per euro 72.930,50 relativi al Distretto di Bologna.



Conto economico della Gestione Sociale

Valore della Produzione

Il 2023 ha registrato una forte contrazione del valore della produzione (-69%), principalmente a seguito del ritiro delle deleghe dei Comuni del Distretto Savena-Idice a partire dal 01/05/2022.

VOCE	2023	2022	VARIAZIONE
A.1) Contributi in c/esercizio	315.011	1.051.922	- 736.911
A.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	39.504	93.361	- 53.857
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-	-	-
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
VALORE DELLA PRODUZIONE	354.514	1.145.282	- 790.768

Tabella 8. Valore della produzione 2023 per aggregato ministeriale

La variazione principale in valore assoluto è relativa all'aggregato contributi in conto esercizio per le quote associative dei Comuni deleganti (-737 mila euro).

La tabella 9 ricostruisce le variazioni intervenute sull'aggregato Contributi in c/esercizio per Distretto interessato negli anni 2023 e 2022.

DISTRETTO	2023	2022	VAR. ASS.
DISTRETTO DI BOLOGNA	319.504	349.258	- 29.754
DISTRETTO DI PIANURA EST	3.440	35.680	- 32.240
DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	31.571	38.282	- 6.712
DISTRETTO DI SAVENA IDICE	-	722.063	- 722.063
VALORE DELLA PRODUZIONE	354.514	1.145.282	- 790.768

Tabella 9. Variazioni 2023-2022 nel valore della produzione per Distretto.

I distretti su cui insiste principalmente la variazione tra i due esercizi sono i Distretti di Pianura Est a causa del ritiro deleghe al 01/01/2022 con mantenimento attività connessa ai tirocini formativi e contributi a favore degli utenti del serdp per il 2022 e, solo attività relativa ai contributi a favore di



utenti serdp per il 2023 e Savena-Idice essendo state ritirate completamente le deleghe sociali al 01/05/2022.

Costi della produzione

Di seguito si riporta il confronto 2023 – 2022 relativamente ai costi della produzione, suddivisi per principale aggregato ministeriale.

VOCE	2023	2022	VAR. ASS.
Acquisti di beni	-	3.835	- 3.835
Acquisti di servizi	272.899	995.887	- 722.988
Godimento di beni di terzi	-	-	-
Costo del personale	-	34.547	- 34.547
Oneri diversi di gestione	-	5.429	- 5.429
Accantonamenti	72.931	39.504	33.427
COSTI DELLA PRODUZIONE	345.830	1.079.203	- 733.373

Tabella 10. Costi della produzione 2023-2022 – principali aggregati

Gli aggregati Acquisti di beni, Costo del personale e Oneri diversi di gestione presentano valori a zero. L'aggregato Acquisti di servizi mostra una variazione in negativo di euro 722.988 euro, che, come da tabella 11 è imputabile principalmente all'aggregato B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria (-536 mila euro rispetto al 2022) e B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari (-116 mila euro).

MACRO VOCE	2023	2022	VAR. ASS.
ACQUISTI DI SERVIZI	272.899	4.914.551	- 4.641.652

DI CUI	2023	2022	VARIAZIONE
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	180.840	717.654	- 536.814
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	92.060	208.016	- 115.956
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-	-	-
TOTALE ACQUISTI SERVIZI SANITARI	272.899	925.670	- 652.770



Tabella 11. Acquisti di servizi 2023 – 2022 per macro-aggregati

Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - ANALISI PER DISTRETTO

Il decremento complessivo è pari a 537 mila euro. I distretti Savena Idice (ritiro deleghe al 1-5-22) e Pianura Est (mantenimento per il 2023 solo dell'attività relativa ai contributi a favore di utenti serdp che compaiono nell'aggregato della Tab.13) presentano valori pari a zero. Per i distretti di Bologna e Reno, Lavino, Samoggia si registra un calo rispettivamente di 31 mila e 6,6 mila euro.

DISTRETTO	2023	2022	VARIAZIONE
BOLOGNA	161.346	192.333	- 30.987
PIANURA EST	-	5.353	- 5.353
RENO LAVINO SAMOGGIA	19.493	26.114	- 6.621
SAVENA IDICE	-	493.854	- 493.854
TOTALE	180.840	717.654	- 536.814

Tabella 12. Costi 2023-2022 per Prestazioni socio – sanitarie per Distretto

Rimborsi, assegni e contributi sanitari – ANALISI PER DISTRETTO

Il decremento complessivo di questa voce è dovuto quasi esclusivamente al Distretto Savena-Idice (-91 mila euro) e Bologna (-26 mila euro).

DISTRETTO	2023	2022	VARIAZIONE
BOLOGNA	77.720	104.031	- 26.311
PIANURA EST	3.440	2.880	560
RENO LAVINO SAMOGGIA	10.900	9.979	921
SAVENA IDICE	-	91.126	- 91.126
TOTALE	92.060	208.016	- 115.956

Tabella 13. Costi 2023 – 2022 per Rimborsi, assegni e contributi per Distretto

Risultato di esercizio 2023 – riepilogo

VOCE	2023	2022	VARIAZIONE
VALORE DELLA PRODUZIONE	354.514	1.145.282	-790.768
COSTI DELLA PRODUZIONE	-345.830	-1.079.203	-733.373
PROVENTI STRAORDINARI	900	9.785	-8.885
ONERI STRAORDINARI	-900	-38.707	-37.807
IMPOSTE E TASSE	-8.684	-37.158	-28.473
RISULTATO di esercizio	0	0	0



Relazione al Bilancio d'esercizio 2023

Attività sociale

Il Bilancio a consuntivo della Gestione Sociale, per l'esercizio 2023, coincide con quello dei distretti: Città di Bologna – per la sola quota delle attività del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DSM-DP), Pianura Est e Reno, Lavino e Samoggia.

Nell'anno 2022, infatti, l'Azienda USL di Bologna ha completato il percorso di restituzione dell'attività sociale delegata, agli Enti locali territorialmente competenti, concludendosi al 30/04/2022 la gestione delegata delle Aree Disabili Adulti e Minori sul Distretto Savena Idice.

Nell'ambito dell'Ufficio di Supporto della CTSS Metropolitana di Bologna prosegue, comunque, il coordinamento dell'attività socio-sanitaria e il presidio dell'integrazione socio-sanitaria nei servizi rivolti alle persone fragili e non autosufficienti di cui si rendiconta nella relazione dedicata alla gestione del Fondo regionale per la Non Autosufficienza.

Si richiama, come sopracitato, che sui Distretti di Bologna Città, Pianura Est e Reno Lavino Samoggia gli Enti Locali territorialmente competenti, proseguono nel conferimento all'Azienda USL di Bologna di finanziamenti dedicati alla realizzazione degli interventi di inserimento/reinserimento sociale e lavorativo e all'erogazione di contributi economici gestiti dall'U.O. Ser-DP del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DSM-DP), rivolti a persone che, nell'ambito di percorsi individuali e personalizzati di cura e recupero dalla dipendenza patologica, necessitano di un sostegno sul piano del recupero e reinserimento sociale. Per l'esercizio 2023, i costi di produzione posti in capo ai sopracitati Enti Locali consistono in € 319.503,62 per il Distretto di Bologna Città, € 3.440 per il Distretto di Pianura Est, € 31.570,67 per il Distretto di Reno, Lavino e Samoggia.

In continuità con lo storico, anche per l'annualità 2023 l'attività dell'U.O. Ser-DP è stata orientata all'applicazione di linee operative comuni e omogenee di intervento e di valutazione del bisogno individuate attraverso l'applicazione di procedure del DSM-DP per l'erogazione di contributi economici e per la gestione degli interventi lavorativi in tutte le U.O. territoriali Ser-DP, sperimentando anche progettazioni individuali con metodologia "budget di salute". Sono state consolidate esperienze di collaborazione coi Comuni e con le scuole per la realizzazione di progetti specificamente rivolti alla prevenzione delle forme di dipendenza, all'inserimento sociale e lavorativo.



Nell'anno 2023 i pazienti Ser-DP con interventi in situazione lavorativa (Ti.Fo.) su Bilancio Sociale, sono stati complessivamente n.69, così suddivisi: Distretto Città di Bologna n. 55, Distretto Reno-Lavino-Samoggia n.14.

Sono stati erogati contributi economici in favore di n. 167 pazienti, così suddivisi: Distretto Città di Bologna n. 140, Distretto Reno Lavino Samoggia n.19, Distretto Pianura Est n.8 utenti.

Si specifica che tali forme di intervento hanno valenza riabilitativa e solo in casi eccezionali si sostanziano in un intervento continuativo di natura assistenziale.





CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Conto economico delle attività commerciali

Nel corso dell'anno 2023 l'Azienda Usi di Bologna ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R..

Per determinare il risultato delle attività commerciali l'Azienda ha tenuto una contabilità separata (indispensabile anche per una detraibilità dell'Iva), individuando, preventivamente nell'ambito del piano dei conti del sistema di Contabilità Generale, dei riferimenti volti a rilevare ricavi/costi direttamente riferibili alla sfera delle attività commerciali. Tale sistema ha permesso di evidenziare immediatamente la situazione contabile dei ricavi/costi diretti. Ove non fosse stato possibile rilevare costi diretti, a seguito della complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi e proventi commerciali al numeratore e totale ricavi e proventi aziendali al denominatore) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 0,005682332, così come si evince dalla proporzione effettuata tra il totale dei valori attivi commerciali euro 12.223.533 e il totale di valori attivi aziendali euro 2.150.791.805

Il bilancio commerciale è rappresentato secondo lo schema previsto dal decreto legislativo 118/2011.

Nel rispetto della normativa vigente, tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede d'assestamento dei conti al 31/12/2023, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità con apposita identificazione.

Per l'attività commerciale è emersa dal Conto Economico una perdita d'esercizio pari a euro 3.471.162. Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Redditi Enc/2024), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si provvederà a compilare anche i quadri relativi alle altre tipologie di reddito prodotte (ad es. il quadro RA per i redditi dei terreni, il quadro RB per i redditi da fabbricati, etc), che sono assoggettate ad un sistema di tassazione autonomo, ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili.



CONTO ECONOMICO - SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2023	Anno 2022
A.1) Contributi in c/esercizio	0	0
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	0	0
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	0
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	0
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	0	0
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	0	0
A.1.c.4) da privati	0	0
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6.101.723	5.560.069
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	3.772.795	3.431.143
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	0	0
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.328.927	2.128.926
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	4.363.017	5.641.205
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0	0
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
A.9) Altri ricavi e proventi	1.711.551	1.565.845
Totale A)	12.176.291	12.767.119
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	2.672.325	3.210.409
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	2.644.347	3.178.004
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	27.978	32.405
B.2) Acquisti di servizi sanitari	3.475.642	2.293.090
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	412
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.368.773	2.215.505
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	0	0
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0	0
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	95.096	75.049
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	11.773	2.124
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	5.003.505	4.651.985
B.3.a) Servizi non sanitari	4.893.151	4.600.444
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	90.192	51.388
B.3.c) Formazione	20.162	153
B.4) Manutenzione e riparazione	0	0

CONTO ECONOMICO - SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2023	Anno 2022
B.5) Godimento di beni di terzi	61.060	57.344
B.6) Costi del personale	4.463.323	4.579.839
B.6.a) Personale dirigente medico	1.575.381	1.705.227
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	238.462	224.698
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	1.985.218	1.924.456
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	521.311	580.387
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	142.951	145.071
B.7) Oneri diversi di gestione	9.550	8.571
B.8) Ammortamenti	0	0
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	0	0
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0
B.10) Variazione delle rimanenze	349	10.182
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	0
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	349	10.182
B.11) Accantonamenti	0	0
B.11.a) Accantonamenti per rischi	0	0
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	0	0
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0
B.11.d) Altri accantonamenti	0	0
Totale B)	15.685.755	14.811.419
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-3.509.464	-2.044.301
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	0
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.249	0
Totale C)	-1.249	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0
Totale D)	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	47.243	12.284
E.1.a) Plusvalenze	0	0
E.1.b) Altri proventi straordinari	47.243	12.284
E.2) Oneri straordinari	7.692	20.301
E.2.a) Minusvalenze	0	0
E.2.b) Altri oneri straordinari	7.692	20.301
Totale E)	39.551	-8.017
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-3.471.162	-2.052.318
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	0	0
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	0	0
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0
Y.2) IRES	0	0
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
Totale Y)	0	0
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-3.471.162	-2.052.318





ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE



ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA S.P.A.	Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna	Società consortile per azioni	69.881.000	100%	74.354.587	110.801.610	226.156	1,86%	3.415.242	costo
MNESYS S.c.a.r.l.	Largo Paolo Daneo n.3 - 16132 Genova							1,00%	5.000	
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	111.498	351.221	non disp.	16,67%	7.000	costo

Nota: Le informazioni sugli organismi partecipati sono congruenti con gli ultimi dati inseriti nella banca dati del Dipartimento del Tesoro (applicativo Partecipazioni)

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni in imprese collegate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni in altre imprese:	3.421.075	-	-	3.421.075	-	-	-	6.167	-	3.427.242
LEPIDA S.P.A.	3.415.242			3.415.242						3.415.242
MNESYS S.c.a.r.l.								5.000		
MED3	5.833			5.833				1.167		7.000

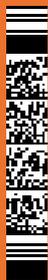
r_emiro.Giunta - Prot. 03/05 2024 156874





x_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

GESTIONE DI CASSA Prospetti SIOPE (art.2, c.1 del DM 25/01/2010) e Verbale di Verifica





Ente Codice	021598051000000
Ente Descrizione	AZIENDA USL DI BOLOGNA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2023
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	14-mar-2024
Data stampa	18-mar-2024
Importi in EURO	



Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		77.288.389,48	77.288.389,48
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	27.804.072,76	27.804.072,76
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	70.436,04	70.436,04
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.863.269,64	4.863.269,64
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	9.875.803,38	9.875.803,38
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.161.679,68	1.161.679,68
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	13.282,10	13.282,10
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	3.100.217,60	3.100.217,60
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	8.289.331,43	8.289.331,43
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	19.219.904,87	19.219.904,87
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	433.922,60	433.922,60
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	2.456.469,38	2.456.469,38

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		1.538.556.138,90	1.538.556.138,90
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	7.688.973,25	7.688.973,25
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.401.530.117,85	1.401.530.117,85
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	48.950.828,02	48.950.828,02
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	27.308.426,37	27.308.426,37
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	12.369.314,97	12.369.314,97
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	396.200,00	396.200,00
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	46.961,85	46.961,85
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	160.994,69	160.994,69
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	28.188,24	28.188,24
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	56.000,00	56.000,00
2116	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	27.802,76	27.802,76
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	39.243.932,43	39.243.932,43
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	229.189,80	229.189,80
2202	Donazioni da imprese	77.300,00	77.300,00
2204	Donazioni da famiglie	296.519,55	296.519,55
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	28.000,00	28.000,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	117.389,12	117.389,12

ALTRE ENTRATE CORRENTI		29.421.919,90	29.421.919,90
3101	Rimborsi assicurativi	487.057,57	487.057,57
3102	Rimborsi spese per personale comandato	959.981,52	959.981,52
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	2.904.218,62	2.904.218,62
3105	Riscossioni IVA	859.188,95	859.188,95
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	20.705.165,09	20.705.165,09
3201	Fitti attivi	1.675.765,73	1.675.765,73
3202	Interessi attivi	98.188,93	98.188,93
3204	Altri proventi	1.732.353,49	1.732.353,49

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		114.823,71	114.823,71
4101	Alienazione di terreni e giacimenti	114.280,00	114.280,00
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	543,71	543,71



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		8.082.008,66	8.082.008,66
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	6.890.278,57	6.890.278,57
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	92.692,46	92.692,46
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.031.786,15	1.031.786,15
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	67.251,48	67.251,48
OPERAZIONI FINANZIARIE		1.272.010,77	1.272.010,77
6400	Depositi cauzionali	120.427,85	120.427,85
6500	Altre operazioni finanziarie	1.151.582,92	1.151.582,92
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		1.654.735.291,42	1.654.735.291,42



Ente Codice	021598051000000
Ente Descrizione	AZIENDA USL DI BOLOGNA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2023
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	14-mar-2024
Data stampa	18-mar-2024
Importi in EURO	



Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

PERSONALE

		501.841.848,56	501.841.848,56
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	258.584.125,68	258.584.125,68
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	5.645.782,37	5.645.782,37
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	8.605.350,44	8.605.350,44
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	31.448.979,06	31.448.979,06
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	83.620.551,98	83.620.551,98
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	649.636,66	649.636,66
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.697.612,25	1.697.612,25
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	106.555.125,09	106.555.125,09
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	1.328.663,34	1.328.663,34
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.367.982,58	2.367.982,58
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	328.218,54	328.218,54
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	663.262,65	663.262,65
1503	Rimborsi spese per personale comandato	346.557,92	346.557,92

ACQUISTO DI BENI

		227.486.603,21	227.486.603,21
2101	Prodotti farmaceutici	126.976.700,03	126.976.700,03
2102	Emoderivati	6.981.528,79	6.981.528,79
2103	Prodotti dietetici	1.467.039,38	1.467.039,38
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	11.349.343,16	11.349.343,16
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	9.941,70	9.941,70
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	172.983,89	172.983,89
2112	Dispositivi medici	70.359.572,48	70.359.572,48
2113	Prodotti chimici	1.025.999,55	1.025.999,55
2198	Altri acquisti di beni sanitari	2.491.298,70	2.491.298,70
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	609.575,88	609.575,88
2201	Prodotti alimentari	153.131,43	153.131,43
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.676.525,12	1.676.525,12
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	588.115,83	588.115,83
2204	Supporti informatici e cancelleria	2.464.577,38	2.464.577,38
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	733.944,92	733.944,92
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	186.343,25	186.343,25
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	1.156,69	1.156,69
2298	Altri beni non sanitari	226.016,94	226.016,94
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	12.808,09	12.808,09

ACQUISTI DI SERVIZI

		814.649.103,26	814.649.103,26
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	62.365.135,24	62.365.135,24
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	16.427.556,71	16.427.556,71
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	85.919.314,45	85.919.314,45
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	809.154,06	809.154,06
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	203.001,37	203.001,37
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	35.857.382,91	35.857.382,91
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	2.747,16	2.747,16
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	161.077,45	161.077,45
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	731,69	731,69
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	893.383,63	893.383,63



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	20.844.160,97	20.844.160,97
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.416,04	2.416,04
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	123.218.423,20	123.218.423,20
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	16.200,00	16.200,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	218.853,94	218.853,94
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	18.884.648,60	18.884.648,60
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	633.422,89	633.422,89
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	3.477.678,08	3.477.678,08
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	2.882.933,70	2.882.933,70
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	334,73	334,73
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	46.741.788,34	46.741.788,34
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	114.770,46	114.770,46
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	33.742.478,03	33.742.478,03
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	116.502.847,64	116.502.847,64
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	724.410,49	724.410,49
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	186.978,15	186.978,15
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.041.270,07	1.041.270,07
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	276.559,26	276.559,26
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	361.966,81	361.966,81
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	13.667.685,51	13.667.685,51
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	22.540.552,37	22.540.552,37
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.208.814,65	3.208.814,65
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	52.166.167,67	52.166.167,67
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	1.062.191,74	1.062.191,74
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	800,00	800,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	937.119,64	937.119,64
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	26.989.217,63	26.989.217,63
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.827.681,08	3.827.681,08
3206	Mensa per degenti	5.574.338,15	5.574.338,15
3207	Riscaldamento	12.473.599,56	12.473.599,56
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	6.423.114,31	6.423.114,31
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	19.369.204,61	19.369.204,61
3210	Utenze e canoni per altri servizi	2.898.207,49	2.898.207,49
3211	Assicurazioni	1.057.813,51	1.057.813,51
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	12.841.911,66	12.841.911,66
3213	Corsi di formazione esternalizzata	1.520.263,36	1.520.263,36
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	20.289.677,08	20.289.677,08
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.702.091,76	6.702.091,76
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	500.335,66	500.335,66
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	824.145,13	824.145,13
3219	Spese legali	160.503,16	160.503,16
3220	Smaltimento rifiuti	2.293.673,27	2.293.673,27
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	27.170,41	27.170,41



021598051000000 - AZIENDA USL DI BOLOGNA

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	68.713,80	68.713,80
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	1.657.812,54	1.657.812,54
3299	Altre spese per servizi non sanitari	23.054.671,44	23.054.671,44

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**18.695.562,00****18.695.562,00**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	688.271,43	688.271,43
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	607.042,68	607.042,68
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	26.610,07	26.610,07
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	2.813.783,64	2.813.783,64
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	39.630,68	39.630,68
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	11.476.078,58	11.476.078,58
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	3.044.144,92	3.044.144,92

ALTRE SPESE CORRENTI**73.128.112,34****73.128.112,34**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	2.744.172,91	2.744.172,91
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	772.283,41	772.283,41
5201	Noleggi	10.684.236,31	10.684.236,31
5202	Locazioni	1.879.511,79	1.879.511,79
5203	Leasing operativo	2.821.577,28	2.821.577,28
5305	Interessi su mutui	1.169.216,13	1.169.216,13
5306	Interessi passivi v/fornitori	7.804,42	7.804,42
5308	Altri oneri finanziari	231.911,01	231.911,01
5401	IRAP	34.522.046,85	34.522.046,85
5402	IRES	2.385,00	2.385,00
5404	IVA	1.282.882,08	1.282.882,08
5499	Altri tributi	2.599.722,72	2.599.722,72
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	694.535,92	694.535,92
5504	Commissioni e Comitati	287.148,02	287.148,02
5505	Borse di studio	3.111.173,47	3.111.173,47
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	898.765,32	898.765,32
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	187.230,52	187.230,52
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	1.834.033,17	1.834.033,17
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	66.014,42	66.014,42
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	5.039.791,57	5.039.791,57
5598	Altri oneri della gestione corrente	2.163.760,32	2.163.760,32
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	127.909,70	127.909,70

INVESTIMENTI FISSI**17.645.542,00****17.645.542,00**

6102	Fabbricati	7.738.799,15	7.738.799,15
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.007.750,90	6.007.750,90
6105	Mobili e arredi	283.930,97	283.930,97
6199	Altri beni materiali	2.235.079,62	2.235.079,62
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.379.981,36	1.379.981,36

OPERAZIONI FINANZIARIE**8.564.290,24****8.564.290,24**

7400	Depositi cauzionali	37.819,00	37.819,00
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	7.928.351,42	7.928.351,42
7910	Ritenute erariali	598.119,82	598.119,82

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**9.791.800,47****9.791.800,47**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	9.791.800,47	9.791.800,47
------	---	--------------	--------------

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI**1.671.802.862,08****1.671.802.862,08**

CONTO DELLA GESTIONE DELL'ISTITUTO CASSIERE

Codice ente	1040039
Denominazione	AZ.USL BOLOGNA

CONTO DELLA GESTIONE DEL TESORIERE INTESA SAN PAOLO SPA ANNO 2023

I - ENTRATA	IMPORTO IN EURO	
FONDO DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2022		95.478.867,82
REVERSALI TRASMESSE DALL'ENTE	1.654.735.291,42	
REVERSALI REGISTRATE DAL TESORIERE (dalla n. 5 alla n. 9532)	1.654.735.291,42	
REVERSALI INCASSATE		1.654.735.291,42
REVERSALI DA INCASSARE/REGOLARIZZARE	-	
ENTRATE DA REGOLARIZZARE	-	
TOTALE ENTRATE		1.750.214.159,24
<i>Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate</i>		-

II - USCITA	IMPORTO IN EURO	
DEFICIENZA DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2022		-
MANDATO TRASMESSI DALL'ENTE	1.671.802.862,08	
MANDATI REGISTRATI DAL TESORIERE (dal n. 1 al n. 46534)	1.671.802.862,08	
MANDATI PAGATI		1.671.802.862,08
MANDATI DA PAGARE/REGOLARIZZARE	-	
USCITE DA REGOLARIZZARE	-	
TOTALE USCITE		1.671.802.862,08
<i>Differenza tra mandati trsmessi e mandati registrati</i>		-

SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO	€	78.411.297,16
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO	€	78.411.297,16

<i>Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio</i>	€	78.411.297,16
--	---	----------------------

Concordanza con Banca d'Italia

Fondo di cassa al 31.12.2023	€	78.411.297,16
Riscossioni effettuate dall'ente non contabilizzate nella contabilità speciale	€	1.227.707,95
Pagamenti effettuati dall'ente non contabilizzati nella contabilità speciale	€	412.133,68
Versamenti presso la contabilità speciale non contabilizzati dal tesoriere	€	2.149,50
Prelievi dalla contabilità speciale non contabilizzati dal tesoriere	€	-
Disponibilità presso la Tesoreria Provinciale	€	77.597.872,39

Firenze, 01 febbraio 2024

IL TESORIERE
Intesa Sanpaolo

PARIFICAZIONE		
Visto di congruità:	Si	
NOTE:		
....., li	IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO



ENTE 1040039 AZ.USL BOLOGNA * * * CONCORDANZA CON BANKIT * * * ESERCIZIO 2023
 CONTO 306279 AZ UNITA SAN LOC BOLOGNA

C O N C O R D A N Z A C O N S A L D O B A N C A D ' I T A L I A		
SALDO TESORERIA AL 29.12.2023	(A)	78.411.297,16
RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE NON CONTABILIZZATE NELLA CONTABILITA' SPECIALE	(B)	1.227.707,95
PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE NON CONTABILIZZATI NELLA CONTABILITA' SPECIALE	(C)	412.133,68
VERSAMENTI PRESSO LA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE	(D)	2.149,50
PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE	(E)	0,00
SALDO TESORERIA RICALCOLATO AL 29.12.2023	F = A-B+C+D-E	77.597.872,39
SALDO DEFINITIVO B.ITALIA AL 29.12.2023		77.597.872,39
DIFFERENZA		----- 0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E





r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

Bilancio d'Esercizio 2023

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

Indicatore tempestività pagamenti anno 2023 ⁽¹⁾

Trimestre	Importo pagato	Indicatore
I° trimestre 2023	202.473.575,64	-8,35
II° trimestre 2023	201.650.360,60	-6,03
III° trimestre 2023	203.765.559,48	-4,16
IV° trimestre 2023	183.776.946,50	-8,10
Totale anno 2023	791.666.442,22	-6,62

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del D.Lgs.9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal D.Lgs. 9 novembre 2012, n. 192

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 ⁽²⁾

I° trimestre 2023	45.345.150,55
II° trimestre 2023	33.970.306,83
III° trimestre 2023	63.315.595,83
IV° trimestre 2023	37.679.602,70
Totale anno 2023	180.310.655,91

2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di



pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;

- per il 2023 l'indicatore annuo si è attestato a 6,62 giorni di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa.

In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC) e alla normativa che prevede completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questo Istituto si assume i seguenti impegni:

- promuovere la progressiva estensione della liquidazione automatica ove possibile;
- proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi promuovendo l'utilizzo del documento di trasporto dematerializzato secondo le indicazioni contenute nelle linee guida ministeriali e regionali in materia di ordine e bolla elettronici (Nodo Smistamento Ordini);
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC;
- effettuare una sistematica programmazione finanziaria volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.

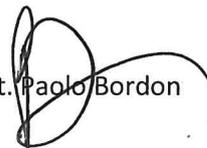
Il Responsabile Servizio Unico Metropolitan
Contabilità a Finanza

Dott. Stefano Masini



Il Direttore Generale

Dott. Paolo Bordon



FUNZIONI SOVRAZIENDALI EMERGENZA E CENTRO REGIONALE SANGUE CRS





Emergenza - 118

La Regione Emilia-Romagna finanzia a funzione i progetti e le attività collegati al sistema dell'emergenza – 118 in quanto ambito a valenza sovraziendale.

I primi settori oggetto di finanziamento sono stati:

- Elisoccorso Appalti;
- Gestioni basi;
- Rete telefonica;
- Rete Radio.

Con Delibera di Giunta Regionale n.2197 del 19 dicembre 2005 sono integrate nel finanziamento anche le attività di gestione di:

- N.B.C.R. - materiale e farmaci per emergenza nucleare, biologica, chimica, radiologica;
- Telepass e telepedaggi;
- Integrazione delle Tecnologie.

Con Delibera di Giunta Regionale n.1818 del 2006 la voce Programmi Regionali ha raggruppato NBCR e Maxiemergenze poiché strettamente collegati.

In conformità ad una specifica richiesta della Regione (nota PG 139247 del 24 maggio 2010 a firma del responsabile del Servizio regionale Assistenza Ospedaliera), dalla rendicontazione dell'anno 2010, sono stati specificati, per singola voce di finanziamento, i costi del personale direttamente coinvolto nei vari ambiti di attività, che in precedenza erano compresi nella quota dei "costi generali".

Dal 2014 nel finanziamento è compreso anche il servizio d'interpretariato telefonico in tempo reale, attivo per le necessità delle Centrali Operative 118 della Regione Emilia-Romagna, che cesserà al momento dell'attivazione del Numero di Emergenza Unico Europeo (NUE) 112, che integrerà anche quest'attività.

La voce Centrale Operativa 118 finanzia, dal 2015, le Centrali Operative 118 di area, omogenea, assegnando una quota alle tre Aziende sede di centrale, vale a dire: l'Azienda USL di Bologna, per l'area Emilia Est, l'Azienda ospedaliero-universitaria di Parma, per l'area Emilia Ovest" e Azienda USL della Romagna, per l'area Romagna. La quota di finanziamento è calcolata attribuendo ai residenti di ciascun'Area Omogenea una quota pro-capite di 1,85 euro.

Con nota Prot. 27/04/2023 0412347.U della Direzione Cura della Persona, Salute e Welfare, la Regione ha precisato che Il modello di definizione dei costi connessi alle specifiche attività svolte nell'ambito della funzione emergenza-118 prevede la voce "costi generali" solo con riferimento alla "Gestione delle basi" e alla "Centrale operativa 118". Solo a questi settori quindi è possibile attribuire, mediante criteri di ribaltamento e proporzionalità, una quota dei costi comuni Aziendali. Per gli altri ambiti oggetto di finanziamento, occorre rappresentare esclusivamente i costi diretti senza rilevare "costi generali" di funzionamento riferiti a quegli ambiti.

Per questa ragione, per l'anno 2023 sono rappresentati costi generali molto inferiori rispetto al 2022 (141.042,57 euro contro i 1.568.426,88 euro del 2022).

Il finanziamento 2023, comprende, come nel 2022, anche 1.440.000 euro destinati al "Personale SET118", come disposto dall'art.2, comma 5 del decreto Legge n. 34 del 2020,



convertito con modificazioni dalla legge 77 del 2020. I fondi, come specifica la Delibera di Giunta Regionale n.677 del 2020, sono a copertura della spesa prevista per il personale dipendente medico, infermieristico e tecnico per l'implementazione della rete dell'emergenza territoriale con mezzi dedicati o dedicabili ai trasferimenti sanitari tra strutture COVID-19, dimissioni protette e trasporti interospedalieri NO_COVID-19.

La **DGR 1536 del 19 settembre 2023** "Fondo Sanitario Regionale 2023: riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione Emergenza" definisce il valore del finanziamento assegnato per l'anno 2023 all'Azienda USL di Bologna.

Il finanziamento finale (comprensivo di 1.440.000 euro destinati al "Personale SET118") assegnato dalla Regione all'Azienda USL di Bologna per la funzione Emergenza 118 è pari a **32.948.536,87 euro**.



ATTIVITÀ

ELISOCCORSO APPALTI

La voce "Elisoccorso appalti" finanzia l'Azienda USL di Bologna per tutti i contratti legati alla gestione dell'elisoccorso per le quattro basi regionali di Bologna, Pavullo nel Frignano (MO), Parma e Ravenna.

Il finanziamento assegnato con DGR 1536/2023 per questa voce è di **18.228.172,02 euro**.

Il costo del servizio di soccorso sanitario con elicottero, che è la voce di costo più rilevante, ha subito un incremento importante rispetto all'anno precedente. Il costo sostenuto è stato, infatti, di 17.603.069,37 euro, con un aumento, rispetto al consuntivo 2022, che presentava un valore di 15.417.915,83 euro, di 2.185.153,54 euro (+14,17 %). L'incremento è derivato dall'avvio, nel mese di giugno 2023, del nuovo contratto aggiudicato, con determinazione AUSLBO n. 2746 del 7 novembre 2022, alla ditta AVINCIS. Il nuovo contratto ha implementato significativamente il servizio attraverso la sostituzione della flotta aerea con apparecchi dotati di avionica di nuova generazione, con capacità prestazionali superiori e con l'estensione dell'arco temporale di operatività per le basi di Parma e Ravenna. Inoltre, gli elicotteri che consentono il recupero degli infortunati anche in luoghi impervi, sono stati portati da uno a due, dotando anche il mezzo di Ravenna del sistema di verricello di soccorso, già presente sull'elicottero di Pavullo.

Si segnala che alcune fatture pagate alla ditta AVINCIS, sono riferibili al soccorso sanitario con elicottero prestato in occasione dell'alluvione del mese di maggio alla popolazione della Romagna: precisamente 1.604 minuti di volo, per un importo complessivo di **59.129,87 euro**. Tale importo è soggetto al rimborso da parte della Protezione civile, in quanto direttamente correlato all'evento alluvione.

Per questa ragione l'importo complessivo dei costi sostenuti per il servizio sanitario con elicottero ai fini della presente rendicontazione è considerato al netto di quanto a carico della Protezione Civile, ed è pari a 17.543.939,50 euro.

La spesa sostenuta per il servizio di consulenza per il controllo qualità e attività connesse ai servizi aerei sanitari per la Regione Emilia Romagna ha subito una notevole diminuzione rispetto al 2022, passando da 405.098,04 euro a 294.020,00 euro nel 2023 (-111.078,04 euro, -27,4 %). Questa variazione deriva dall'attivazione del nuovo contratto che è stato aggiudicato alla ditta GEDA con determinazione AUSLBO n.1979 del 4 agosto 2022. Il nuovo contratto ha consentito di negoziare condizioni migliori di servizio riducendo i costi.

La spesa 2023 per la gestione dei servizi per la base aeroportuale di Pavullo, posta presso l'Aeroclub di Pavullo nel Frignano, è di 159.714,00 euro, sostanzialmente in linea con l'anno precedente (160.072,54 euro).

La spesa complessiva sostenuta per questi contratti (Servizio di soccorso sanitario con elicottero, gestito dalla ditta AVINCIS, controllo della qualità aeronautica effettuato dalla ditta GEDA, gestione eliporto di Pavullo nel Frignano di AERoclub PAVULLO), è stata complessivamente di 17.997.673,50 euro.

Il costo per il personale direttamente coinvolto nella gestione di questo settore è pari a 148.349,09 euro.

Pertanto, il costo complessivo sostenuto dall'Azienda di Bologna per la voce "Elisoccorso



appalti" è stato di **18.146.022,59, euro**, di poco inferiore al finanziamento regionale: la differenza è pari a 82.149,43 euro (-0,45 %).

GESTIONI BASI

La voce "Gestioni" finanzia i costi che si riferiscono al personale sanitario, medico e infermieristico che gestisce le basi elisoccorso di *Bologna e Pavullo nel Frignano (MO)* e i costi della convenzione con il Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico Emilia-Romagna (CNAS-SAER), che L'Azienda USL di Bologna stipula per tutta la Regione.

Il finanziamento assegnato con DGR 1536/2023 per questa voce è di **2.916.682,72 euro**.

I costi riguardanti la convenzione con il CNAS-SAER (Soccorso Alpino e Speleologico Emilia-Romagna), passano da 520.000 euro nel 2022 a 703.033,35 euro nel 2023, con un incremento di 183.033,35 euro (+35,2 %). L'incremento è legato al rinnovo della convenzione che l'Azienda USL di Bologna stipula per conto di tutta la Regione, avvenuto a maggio 2023 (deliberazione AUSLBO n. 208 del 14 giugno 2023).

La convenzione accoglie le indicazioni contenute nella nota regionale Prot. 06/03/2023. 0209603.U, del 6 marzo 2023 che comunica i tetti di spesa massimi finanziabili per il periodo 1° maggio 2023 – 30 aprile 2026. L'incremento 2023 è collegato all'accresciuto impegno del personale SAER presso la base di Ravenna, legato all'utilizzo del verricello.

Il costo del personale sanitario (medico e infermieristico) che opera presso la base di Pavullo, comprende anche i costi per l'attività prestata da personale di altre Aziende sanitarie regionali, con cui sono state stipulate apposite convenzioni, rinnovate nel 2022. La voce di costo concernente il personale sanitario della base di Bologna per il servizio elisoccorso diurno e notturno, comprende anche il pagamento delle quote di retribuzione incentivante da ripartirsi tra il personale sanitario che, a vario titolo e ruolo, partecipa all'attività di elisoccorso e/o contribuisce al miglioramento del servizio. L'ammontare complessivo dei costi sostenuti con riferimento a questa voce è di 1.877.865,79, in lieve incremento rispetto al 2022, anno in cui era stimata pari a 1.834.799,03 euro.

Il costo del personale che svolge funzioni amministrative e di coordinamento è di 195.529,35 euro, mentre la quota dei costi generali è di 141.042,57 euro (pari al 5,08 % dei costi diretti 2023 per questo settore).

Il totale dei costi sostenuti nel 2023 per questo settore è di **€ 2.917.471,05**, in linea con il finanziamento regionale (la differenza è di soli 788,33 euro, + 0,03 %).

RETE TELEFONICA

La voce "Rete telefonica" finanzia l'Azienda USL di Bologna per l'integrazione e la gestione dei servizi di telefonia che sono riferiti all'intero sistema emergenza-118 regionale.

La quota di finanziamento attribuita con DGR 1536/2023 è di **4.245.118,38 euro**.

Per l'anno 2023, la spesa riferibile al canone annuo di TELECOM per il progetto emergenza 118, il canone a consumo per i numeri verdi e il traffico su rete mobile e fissa, oltre al mantenimento del servizio d'interpretariato è stata di 4.074.356,96 euro. Nel 2022, la spesa era stata pari a 3.716.931,76 euro. L'incremento di spesa di 357.425,20 euro (+10%) deriva dal rinnovo della fornitura di servizi di telefonia, assegnata nuovamente a TELECOM, con determinazione AUSLBO n.493 del 23 febbraio 2023 di adesione alla convenzione



INTERCENT-ER.

I costi riferiti al personale che opera direttamente in quest'ambito, sono pari a 125.178,37 euro (dal 2012 è presente una figura di Ingegnere delle telecomunicazioni).

Il totale dei costi sostenuti è di **4.199.535,33 euro**, con una minore spesa, rispetto al finanziamento assegnato, di 45.583,05 euro (-1,07 %).

RETE RADIO

La voce "Rete radio" attribuisce all'Azienda USL di Bologna le quote relative alla gestione del sistema di radiocomunicazione per l'emergenza 118, riferibili all'area omogenea Emilia-Est.

La quota di finanziamento attribuita con DGR 1536/2023 per questa voce è di **428.486,69 euro**.

Per il servizio di manutenzione e aggiornamento degli apparati della rete radio e terminali di bordo del servizio emergenza 118 (contratto con la ditta SINORA di cui alla determinazione AUSLBO n.499 del 4 marzo 2020), le locazioni dei siti che ospitano i ponti radio e la tassa per le radiofrequenze, sono stati sostenuti costi complessivi per 339.521,89 euro. L'importo è in calo rispetto al valore 2022 di 354.502,25 euro (-14.980,36 euro, -4,2 %). La diminuzione è dovuta principalmente a minori costi sostenuti nel 2023 per installazione/sostituzione di apparati radio di bordo del servizio 118.

A questi costi si aggiungono 67.766,13 euro per il personale direttamente coinvolto nella gestione.

Il costo complessivo sostenuto per questo settore è stato di **407.288,02 euro**. I costi sostenuti sono inferiori rispetto a quanto finanziato, di 21.198,67 euro (-4,9 %).

PROGRAMMI REGIONALI / MAXIEMERGENZE

La voce "Programmi regionali" finanzia l'attuazione di tutti gli interventi necessari per il miglioramento della sicurezza degli operatori sanitari che intervengono per il soccorso sanitario negli incidenti autostradali e quelli legati alla gestione di moduli sanitari in caso di catastrofe, emergenza nucleare biologica, chimica o radiologica.

Per questa voce è stato riconosciuto un finanziamento pari a **158.641,66 euro**.

Sono stati sostenuti complessivamente costi pari a 14.561,82 euro. In questi costi è inclusa anche l'attività formativa per 10.574,36 euro. Buona parte degli acquisti di autorespiratori e bombole e degli interventi di manutenzione delle attrezzature per le maxi-emergenze, pianificati per il 2023, sono slittati per problemi tecnici e saranno conclusi solo nella prima metà del 2024, per questa ragione l'importo effettivamente speso è significativamente inferiore rispetto a quanto finanziato dalla Regione.

Per il personale direttamente coinvolto nella gestione di questo settore sono stati sostenuti costi pari a 68.208,18 euro.

Il costo complessivo 2023 sostenuto per questa voce è stato di **82.770 euro**, significativamente inferiore rispetto a quanto finanziato (-75.871,66 euro -47,83%).

TELEPASS

La voce "Telepass" finanzia l'Azienda USL di Bologna, per la gestione amministrativa dei



contratti per gli apparecchi Telepass di tipo speciale, forniti dalla società Telepass-Autostrade per l'Italia, utilizzati da ambulanze e automediche delle Aziende Sanitarie regionali per il transito su tutta la rete autostradale.

Nell'anno 2023 il finanziamento regionale per la gestione degli apparecchi Telepass e il pagamento dei relativi tele-pedaggi dei mezzi di soccorso di tutta la Regione è di **45.969,63 euro**.

La spesa per il noleggio degli apparecchi TELEPASS e il pagamento dei tele-pedaggi è stata di 43.794,43 euro, in incremento rispetto al 2022 in cui erano stati spesi 40.944,88 euro (2.849,55 +7%). A questi vanno aggiunti 5.969,63 euro di costo sostenuto per il personale direttamente coinvolto nella gestione.

I costi sostenuti per questo settore sono stati di **49.764,06 euro**, hanno quindi superato il finanziamento assegnato di 3.794,40 euro (+8,25 %).

INTEGRAZIONE TECNOLOGIE

La voce "Integrazione tecnologie" finanzia l'Azienda USL di Bologna per la gestione amministrativa e tecnica degli interventi di centralizzazione delle tecnologie informatiche relative all'intero sistema 118 regionale.

Il finanziamento regionale per questa voce è stato di **1.801.396,71 euro**.

I costi sostenuti nel 2023 comprendono la spesa di 1.610.400 euro che si riferisce ai canoni fissi trimestrali pagati alla ditta ENGINEERING Ingegneria Informatica S.p.A. Il contratto per l'acquisizione dei servizi di manutenzione ordinaria, correttiva ed evolutiva del sistema informatico-gestionale 118 EMS in uso presso le Centrali Operative 118 della Regione Emilia Romagna, è stato aggiudicato nuovamente alla ditta Engineering con Determinazione AUSLBO n. 2352 del 29 settembre 2022. Il rinnovo contrattuale ha generato costi in incremento di 128.100 euro (+8,64%) rispetto ai costi 2022 che erano di 1.482.300 euro.

A questi oneri vanno aggiunti costi per 50.020,00 euro sostenuti per la piattaforma di videocomunicazione e localizzazione per la gestione delle emergenze sanitarie (Piattaforma FlagMii fornita dalla ditta SINORA) per le esigenze delle Centrali operative 118 regionali, per un totale complessivo di 1.660.420 euro.

I costi del personale direttamente coinvolto nella gestione corrispondono a 140.976,70 euro.

I costi complessivi sostenuti per questo settore hanno un valore di **1.801.396,70 euro**, identico a quanto finanziato.

CENTRALE OPERATIVA 118 EMILIA EST (CO 118 Area Omogenea Emilia Est)

Il finanziamento regionale per questa voce è finalizzato alla copertura dei costi per la gestione, a regime delle Centrali di Area Omogenea, dei costi di formazione per il personale di nuovo inserimento e dei costi di sostituzione per il personale in formazione.

La Regione ha assegnato per questa funzione un finanziamento di **3.684.069,06 euro**.

Sono stati considerati i costi del personale dell'Azienda USL di Bologna che opera presso la Centrale Operativa, per 3.002.600 euro più 15.098,20 euro di formazione oltre ai costi del personale acquisito da soggetti esterni (Catis) che svolge la funzione di posto operatore filtro (P.O.F.) per 342.503,12 euro. Il totale dei costi per il personale 2023 riferibili alla centrale è di 3.360.201,32 euro, contro i 3.211.614 del 2022 (148.587,32 euro, +4,42 %).



I costi stimati di gestione comprensivi di ammortamenti e manutenzioni non compresi nelle voci precedenti (v. tecnologie, telefonia ecc.), sono pari a € 400.000 euro sostanzialmente in linea con il 2022 (395.000 euro).

Il valore complessivo dei costi 2023 corrisponde a **3.760.201,32 euro**. I costi sostenuti sono superiori rispetto a quanto finanziato, di 76.132,26 euro, + 2,07 %. Questi costi risultano comunque compatibili con lo standard fissato dalla Regione: 1,85 euro per cittadino residente nell'area omogenea Emilia-Est. Considerando la popolazione residente al 1° gennaio 2023 nelle provincie di Bologna, Ferrara e Modena, pari a 2.052.657 l'importo finanziabile risulta, infatti, di 3.797.415 euro.

PERSONALE SETTORE 118 (DL.34 art.2 comma 5) e DGR 677/2020

In conformità a quanto previsto all'art.2, comma 5 del decreto Legge n. 34 del 2020, convertito con modificazioni dalla legge n. 77 del 2020, sono state assegnate alla Regione Emilia-Romagna risorse a copertura del personale dipendente medico, infermieristico e tecnico per l'implementazione della rete dell'emergenza territoriale con mezzi dedicati o dedicabili ai trasferimenti sanitari tra strutture COVID-19, dimissioni protette e trasporti interospedalieri NO-Covid-19, come descritto nella DGR n. 677 del 2020. Quota parte di queste risorse è stata assegnata all'AUSL di Bologna per garantire le implementazioni nella dotazione di personale medico, infermieristico e tecnico per la Centrale Operativa e la rete territoriale di emergenza, necessario al funzionamento delle ambulanze H24 previste in delibera. La quota assegnata è pari a **1.440.000 euro**.

Nelle more dell'acquisizione delle unità di personale necessario, l'Azienda USL di Bologna, in considerazione della necessità di copertura dei servizi è ricorso all'acquisto di prestazioni (ore ambulanza) dai soggetti accreditati e convenzionati.

I costi sostenuti per le postazioni h 24 sono stati pari a **1.670.000 euro, con una differenza rispetto a quanto finanziato di 230.000 euro**.



CONCLUSIONI

La funzione "Emergenza-118" nel 2023 è stata finanziata con DGR 1536/2023 per un importo pari a **32.948.536,87 euro**.

I costi complessivamente sostenuti nel 2023 dall'Azienda USL di Bologna sono stati di **33.034.450,12 euro**.

Il finanziamento assegnato all'Azienda USL di Bologna, per le voci correlate al funzionamento della rete 118 regionale, al netto della Centrale Operativa 118 Emilia Est e del finanziamento di cui all'art.2, comma 5 del decreto Legge n. 34/2020, è stato complessivamente di **27.824.467,81 euro**.

Il costo complessivo sostenuto dall'Azienda per svolgere queste attività è stato pari a **27.604.247,76 euro**, questo valore comprende:

- i costi per beni e servizi e il costo sostenuto per il personale che gestisce il servizio di elisoccorso per le basi di Bologna e Pavullo, per un valore complessivo di 26.711.228,77 euro; di questi la quota riferibile direttamente all'acquisto di beni e servizi (appalti e convenzioni) è pari a 24.833.361,95 euro e rappresenta il 90 % del costo complessivo;
- i costi del personale direttamente coinvolto nella gestione del finanziamento, voce scorporata dai costi generali dal 2011 (vedi nota PG 139247 del 24 maggio 2010), per 751.977,46 euro;
- una quota di costi generali pari a 141.042,57 euro (il 5,08 % dei costi diretti 2023 riferiti al solo settore gestione basi).

I costi sostenuti sono inferiori rispetto quanto finanziato, per 220.220,05 euro (-0,79 %). La differenza è data da minori costi sostenuti per le quote variabili degli appalti legati alle principali forniture di servizi, e dalla rilevante minore spesa sostenuta per il settore delle Maxi-emergenze (-75.871,7 euro). Incide anche avere tolto dai costi coperti da finanziamento regionale la quota per l'elisoccorso prestato in occasione dell'alluvione del mese di maggio, alla popolazione della Romagna (59.129,87 euro).

Per quanto attiene alla Centrale Operativa 118 Emilia Est, a fronte di un finanziamento di **3.684.069,06 euro**, si rendicontano costi per **3.760.201,32 euro**. **I costi sostenuti sono superiori rispetto a quanto finanziato, di 76.132,26 euro, + 2,1 %.** Questi costi risultano però, come già descritto, compatibili con lo standard regionale che prevede di finanziare 1,85 euro per cittadino residente dell'area omogenea Emilia-Est.

Con riferimento alla quota di **1.440.000 euro**, assegnata all'AUSL di Bologna, ex art.2, comma 5 del decreto Legge n. 34 del 2020, l'Azienda USL di Bologna, per garantire la copertura dei servizi, nelle more dell'acquisizione delle unità di personale necessarie, è ricorso all'acquisto di prestazioni (ore ambulanza) dai soggetti accreditati e convenzionati, sostenendo costi per **1.670.000 euro, con una differenza rispetto a quanto finanziato di 230.000 euro**.

I costi complessivi sono stati superiori rispetto al finanziamento assegnato generando un disallineamento di **85.912,21 euro** (+ 0,26 %) di quanto finanziato.

La spesa eccedente deriva principalmente dal maggior costo generato dall'acquisizione di prestazioni (ore ambulanza) da soggetti accreditati e convenzionati per garantire il funzionamento di tre ambulanze H24, a copertura del servizio della rete emergenza territoriale.



Rendicontazione anno 2023

Finanziamento Emergenza 118 - DGR 1536 del 19 settembre 2023

TAB 1 - Funzionamento rete regionale del 118 AUSL BOLOGNA

	Finanziamento RER DGR 1536/2023	Costo per beni e servizi e personale sanitario dedicato alla gestione basi	Costo personale direttamente coinvolto nella gestione	Quota costi generali (€) quota 5,08 %	TOTALE costi consuntivo 2022	Delta costi - finanz. in VA	Delta in %
	(€)	(€)	(€)	(€)	(€)	(€)	
Elisoccorso appalti (AVINCIS GEDA AEROCLUB PV) (*)	18.228.172,02	17.997.673,50	148.349,09		18.146.022,59	- 82.149,43	-0,45%
Gestioni (SAER, Convenzioni AUSLRER)	2.916.682,72	2.580.899,13	195.529,35	141.042,57	2.917.471,05	788,33	0,03%
Rete Telefonica (TELECOM)	4.245.118,38	4.074.356,96	125.178,37		4.199.535,33	- 45.583,05	-1,07%
Integrazioni tecnologie (ENGINEERING, SINORA)	1.801.396,71	1.660.420,00	140.976,70		1.801.396,70	- 0,01	0,00%
Rete radio (SINORA)	428.486,69	339.521,89	67.766,13		407.288,02	- 21.198,67	-4,95%
Programmi Regionali	158.641,66	14.561,82	68.208,18		82.770,00	- 75.871,66	-47,83%
Telepass	45.969,63	43.794,43	5.969,63		49.764,06	3.794,43	8,25%
TOTALE	27.824.467,81	26.711.227,73	751.977,46	141.042,57	27.604.247,76	- 220.220,05	-0,79%
(*) Dal costo complessivo per il servizio di elisoccorso - Ditta AVINCIS - di 17,603,069,37 sono stati detratti 59.129,87 euro riferiti al costo del volato per soccorso alla popolazione alluvionata, per cui è stato chiesto il rimborso alla Protezione Civile.							



TAB 2 – Centrale Operativa 118 Emilia-Est

Anno 2023	€	
Personale BO	3.002.600,00	
Personale esterno (Catis -POF)	342.503,12	
Formazione	15.098,20	
TOTALE COSTI PERSONALE	3.360.201,32	
Costi di gestione (pulizie, riscaldamento...)	220.000,00	
Ammortamenti e manutenzioni	180.000,00	
TOTALE COSTI DIRETTI	3.760.201,32	
Costi generali quota 6,3 %	-	
TOTALE	3.760.201,32	
Popolazione AVEC e AUSL Modena al 01/01/2023 (Fonte RER)	Quota capitaria	<i>Copertura teorica</i>
2.052.657	1,85	3.797.415

TAB 3 – Sintesi

	Finanziamento RER DGR 1536/2023	TOTALE costi consuntivo 2023	Delta Costi - finanz.	Delta in %
	(€)	(€)	(€)	
Rete regionale del 118 AUSL BOLOGNA	27.824.467,81	27.604.247,76	-220.220,05	-0,79%
CO 118 Emilia Est	3.684.069,06	3.760.201,32	76.132,26	2,07%
Personale SET118 (di 34 art.2 comma 5)	1.440.000,00	1.670.000,00	230.000,00	15,97%
TOTALE	32.948.536,87	33.034.449,08	85.912,21	0,26%

Centro Regionale Sangue CRS – Relazione di Bilancio 2023

Il Centro Regionale Sangue (CRS) è l'organo tecnico della Regione Emilia-Romagna per il Sistema Trasfusionale regionale; esso garantisce lo svolgimento delle attività di supporto alla programmazione regionale in materia di attività trasfusionali, di coordinamento e controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale, in sinergia con il Centro Nazionale Sangue, come indicato dalla DGR 804/2012, atto di recepimento dell'Accordo Stato-Regioni, ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera c) della legge 21 ottobre 2005 n. 219, sul documento relativo a "*Caratteristiche e funzioni delle Strutture Regionali di Coordinamento (SRC) per le attività trasfusionali*", del 13 ottobre 2011.

In particolare, le funzioni del CRS definite dal vigente Piano Regionale Sangue e Plasma 2017-2019, di cui alla DGR 139/2018, così come confermate dalla DGR 2228/2021 "*Attività e ruolo della rete trasfusionale dell'Emilia-Romagna in emergenza pandemica SARSCOV-2 e prime indicazioni per la definizione della proposta di un nuovo Piano sangue e plasma regionale*", concernono:

- il supporto alla programmazione regionale e nazionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti, inclusi i farmaci plasmaderivati MPD;
- il coordinamento della rete trasfusionale per l'attività di raccolta, la promozione della donazione in collaborazione con le Associazioni di volontariato, la gestione del Sistema Informativo unico regionale per la rete trasfusionale RER, e la gestione dell'emovigilanza regionale;
- l'adeguamento del Sistema Qualità, con particolare attenzione all'accreditamento dei Servizi Trasfusionali ed Unità di Raccolta regionali, ed all'espletamento delle visite di sorveglianza biennali previste dall'ASR del 16/12/2010 e ss.mm.ii.;
- la promozione dell'uso appropriato del sangue, emocomponenti e medicinali plasmaderivati MPD;
- il coordinamento del Sistema plasma regionale da avviare al frazionamento industriale per la produzione di MPD – *Medicinali plasmaderivati da conto lavoro*.

La collocazione istituzionale del CRS è presso la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna, la collocazione fisica ed organizzativa è presso l'Azienda USL di Bologna, in posizione di autonomia funzionale.

L'Azienda USL di Bologna mette a disposizione del CRS strumenti e risorse adeguati - *personale, risorse economiche e tecnologie*, per il suo corretto funzionamento, sulla base di un accordo con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna. Ciò premesso, all'AUSL di Bologna è assegnato un *finanziamento a funzione* al fine della garanzia del supporto sopra descritto al CRS RER.

Al contempo, il personale tecnico ed amministrativo assegnato al CRS assicura anche la gestione delle attività amministrative e tecniche di riferimento del SIMT AMBO.

La gestione economico-finanziaria del CRS é vincolata alle Linee di indirizzo peculiari del Sistema sangue nazionale e regionale, ed in particolare agli obiettivi strategici che caratterizzano sia il documento regionale pluriennale *Piano Sangue Plasma* sia il documento annuale *Programma di Autosufficienza nazionale del sangue e dei suoi prodotti*; in particolare, quest'ultimo documento trova espressione in un documento



regionale di valenza annuale "Programma regionale annuale per l'Autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti".

La Giunta Regionale ha erogato al Centro Regionale Sangue, per l'anno 2023, un contributo pari a € 10.350.000 – finanziamento a funzione per l'operatività della Struttura, che si avvale di strumenti e personale formato di afferenza AUSL Bologna, di cui € 1.800.000 a copertura dei costi gestionali peculiari dell'organo CRS.

Il plasma prodotto presso i Servizi Trasfusionali SIMT della Regione Emilia-Romagna, viene ritirato dalle ditte di frazionamento – Kedrion Spa e Grifols Spa, direttamente presso i SIMT per la trasformazione in plasmaderivati MPD.

Il plasma inoltrato al frazionamento industriale dalla Regione Emilia-Romagna viene valorizzato e "remunerato", dal CRS, alle Aziende Sanitarie sedi di SIMT che lo conferiscono.

Il plasma inviato alla lavorazione può essere:

- da scomposizione, separato per centrifugazione dalle unità di sangue intero (Plasma B – congelato entro 24 ore dalla raccolta, Plasma C dopo le 24 ore);
- da aferesi, prelevato dal donatore con procedure di aferesi produttiva (Plasma A).

Il CRS cede i MPD da Conto Lavorazione (CL), derivanti dalla lavorazione del plasma regionale, alle Farmacie delle Aziende Sanitarie della RER e alle Regioni carenti nel rispetto dell'autosufficienza interna. Inoltre, si cedono MPD, a scopo umanitario, prevalentemente fattore VIII e IX antiemofilici, ai paesi extra-Europa secondo progetti di Cooperazione Internazionale, in accordo con il CNS/Ministero della Salute e senza alcun provento economico. Tali cessioni contemplano farmaci MPD prodotti in eccedenza rispetto al fabbisogno sia regionale sia nazionale.

Il CRS acquisisce unità trasfusionali (UT) - unità di sangue intero raccolte dai SIMT regionali, secondo una programmazione definita e concordata con le Associazioni di Volontariato all'inizio dell'anno, e distribuisce UT alle Strutture regionali carenti.

Inoltre, sulla base di una programmazione con il Centro Nazionale Sangue/ISS, il CRS cede unità di sangue ad Aziende Sanitarie extra-regionali carenti, come da specifiche convenzioni in tema di autosufficienza ed a seguito di accordi definiti in sede di Consulta nazionale del Sistema sangue.

Dall'anno 2020, la RER ha assunto il ruolo operativo di Regione capofila dell'Accordo per la plasmaderivazione RIPP - *Raggruppamento Interregionale Plasma e Plasmaderivati* - finalizzato al coordinamento ed alla gestione dell'appalto interregionale per il servizio relativo al ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione, trasformazione del plasma prodotto dalle strutture trasfusionali e produzione, stoccaggio e consegna di farmaci plasmaderivati MPD.

Le Regioni aderenti al suddetto Accordo sono Emilia Romagna - *Regione Capofila* -, Calabria, Puglia e Sicilia; la gara è stata aggiudicata al raggruppamento d'impresa RTI delle Aziende Kedrion Spa e Grifols Spa.



Commento ai dati di bilancio 2023

COSTI

Raccolta e lavorazione plasma

Nell'anno 2023 sono stati inoltrati all'industria per il frazionamento Kg. **99.777** di plasma di diversa tipologia (A-B-C) con un incremento pari a **3,6%** vs 2022 (+ 3.503 kg); trattasi di peso già confermato, per la maggior parte, dall'industria di frazionamento. La conferma del peso di tutto il plasma conferito nell'anno solare sarà disponibile solo al termine del processo industriale, che non si conclude nel corso dell'anno solare medesimo, ma prosegue per ulteriori 6 mesi circa, successivamente al 31/12.

Per l'anno 2023, il costo sostenuto dal CRS per il frazionamento del plasma regionale è pari ad € 13.902.961,89 con un incremento pari a € 1.021.734 rispetto all'anno 2022; ciò, è il riflesso sia della applicazione dell'indice ISTAT, 11,35%, sia dell'incremento dell'attività di raccolta che ha determinato un incremento dei kg di plasma inoltrati al frazionamento.

Acquisizione dalle Aziende della RER del plasma da aferesi di tipo A e da scomposizione di tipo B e C

Sono stati inoltrati all'industria kg 53.077 di plasma da scomposizione di tipo B (-1,1% rispetto all'anno 2022), Kg 43.693 di plasma da aferesi di tipo A (+8,2% rispetto all'anno 2022) e Kg 3.007 di plasma da scomposizione tipo C (+35,2% rispetto all'anno 2022) per un ulteriore costo complessivo, a carico del CRS, pari ad € 10.066.148 (+€ 666.234 vs 2022) - *incluso conguaglio anno 2022*, quale quota di rimborso alle Aziende Sanitarie sedi di SIMT, per la raccolta del plasma conferito all'industria di frazionamento; il trend della raccolta di UT di plasma da aferesi riflette le indicazioni del livello nazionale di contenere la raccolta di sangue intero (per la RER -0,57% vs 2022) e di aumentare la raccolta di plasma da aferesi (per la RER +4,53% vs 2022) coniugando autosufficienza in emazie e perseguimento dell'autosufficienza in MPD;

nel dettaglio:

- acquisizione da Aziende della Provincia di Bologna (AUSL Imola e IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria) – valore plasma € 230.854;
- acquisizione da altre Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna – valore plasma € 8.741.391;
- acquisizione da AUSL di Bologna – valore plasma € 1.093.901.

Ciò premesso, si conferma un incremento del costo di acquisizione del plasma rispetto all'esercizio precedente di € 666.234, determinato dall'incremento della raccolta.

Con riferimento ai MPD, in particolare alle Immunoglobuline, quale prodotto driver per la RER, si conferma la criticità di approvvigionamento verificatasi già nel corso dell'anno 2022. E' opportuno evidenziare che il fabbisogno anno 2022 di IGv è stato soddisfatto attingendo alle scorte del "vecchio" magazzino RER - contratto AIP/Kedrion; per contro, essendo esaurita la disponibilità del vecchio magazzino, nel 2023 l'autosufficienza per tale MPD non è stata conseguita a fronte dell'incremento del fabbisogno. Sovente, le Farmacie RER hanno rappresentato la problematica inerente al procrastinare le terapie e all'anticipare gli ordini delle quote mensili delle forniture MPD CL.



In conclusione, la quota di immunoglobuline ottenute dal frazionamento del plasma conferito nell'anno 2023 non è stata sufficiente a garantire l'autosufficienza regionale – IGv CL – copertura fabbisogno regionale pari a 91%.

A seguito di ricognizione dei fabbisogni delle Farmacie delle Aziende sanitarie regionali, si rappresenta che la carenza per tale prodotto è confermata anche per l'anno 2024.

Lo scenario nazionale non differisce da quanto descritto per il livello regionale RER ed il Ministero della Salute, al fine di riuscire a governare l'autosufficienza dei MPD, ha confermato la priorità di avviare progetti dedicati alla riorganizzazione del settore dedicato alla plasmaderivazione per l'autosufficienza dei MPD, di cui al DM 19/12/2022 "Programmi finalizzati al raggiungimento dell'autosufficienza nella produzione di medicinali emoderivati prodotti da plasma nazionali"; a seguito di ciò, il Ministero della Salute ha inteso assegnare risorse economiche vincolate a favore delle Regioni, per interventi specifici in materia di: miglioramento organizzativo delle strutture dedicate alla raccolta, alla qualificazione e alla conservazione del plasma nazionale destinato alla produzione di medicinali emoderivati. Tale finanziamento è finalizzato al raggiungimento dell'autosufficienza nella produzione di medicinali emoderivati prodotti da plasma nazionale, con riferimento anche agli obiettivi del "Programma di Autosufficienza Nazionale del sangue e dei suoi prodotti", adottato annualmente dal Ministero della Salute.

Acquisizione da Aziende sanitarie di sangue ed emocomponenti

Il CRS ha acquisito n. 19.327 unità trasfusionali (GRC e altri emocomponenti) per un costo pari a € 3.618.269 (valore anno 2022: € 3.384.647,39), quale quota di rimborso alle Aziende Sanitarie regionali per gli emocomponenti non utilizzati in loco e ceduti al CRS per l'autosufficienza metropolitana di Bologna e l'autosufficienza nazionale.

Costi gestionali del sistema CRS

Per il funzionamento del CRS, anno 2023, vengono confermati i costi gestionali dell'anno precedente, pari ad € 1.800.000, riconosciuti alla AUSL di Bologna quale sede operativa del CRS.

Contributi per linee di intervento relative alla sicurezza, informatizzazione, tracciabilità e qualità

Tra gli obiettivi previsti dal Piano Sangue e Plasma regionale, il Centro Regionale Sangue ha il mandato di definire annualmente il *Programma per l'Autosufficienza regionale del sangue e dei suoi prodotti*, di concerto con la Consulta Tecnica Permanente per il Sistema trasfusionale Regionale ed in accordo con le indicazioni e gli obiettivi del Programma autosufficienza nazionale.

La Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale ha condiviso e approvato il Programma per l'Autosufficienza Regionale anno 2023 presentato dal CRS, nel quale sono previste raccomandazioni ed obiettivi strategici per il Sistema Sangue Regionale con lo stanziamento di specifici incentivi economici per le Aziende Sanitarie sede di SIMT.



Come riportato nel documento di Bilancio 2023 del Centro Regionale Sangue, gli incentivi ammontano a un valore complessivo di € 870.000,00: di cui € 668.504 destinati alle Aziende Regionali sedi di SIMT, ed € 201.496 destinati al SIMT AMBO AUSL BO.

Questo finanziamento, come per gli anni precedenti, è destinato ai SIMT e la quota assegnata alle singole Aziende Sanitarie regionali tiene conto dei criteri/indici condivisi in sede sia di Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale sia di Comitato Esecutivo CRS.

Inoltre, l'importo complessivo suddetto è suddiviso nelle seguenti quote:

- € 130.500 per progetti di cui all'Allegato C delle Convenzioni siglate tra le Associazioni, le Federazioni di Volontariato e le Aziende Sanitarie regionali;
- € 43.500 destinati alla copertura dei costi di informatizzazione che le Aziende Sanitarie regionali dovranno sostenere per l'attivazione del nuovo sistema gestionale regionale;
- € 696.000 da dedicare a specifici progetti del Sistema sangue regionale.

Service test metodica NAT West Nile Virus

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti / SIMT AMBO - AUSL di Bologna, quale Centro di riferimento regionale per WNV screening (NAT), esegue, per tutta la RER, i test con metodica NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus. Nel corso del 2023 i costi per la gestione della sorveglianza regionale riferita al West Nile Virus corrispondono a € 1.160.062 (valore anno 2022: €1.115.453) con un incremento di spesa pari a € 44.609 rispetto al 2022, parallelamente ad un incremento del numero dei test eseguiti nella stagione estiva, che si sta allungando a seguito dei cambiamenti climatici.

Attività di sierologia Malattie Tropicali

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti / SIMT AMBO - AUSL di Bologna, quale Centro di riferimento regionale per malattie tropicali, sostiene costi per service e acquisizione di dispositivi e reagenti per l'esecuzione dei test per la ricerca degli anticorpi per Malaria, Leishmania, malattia di Chagas e Dengue (DENV) della popolazione dei donatori della Regione Emilia-Romagna, per un importo pari a €62.318 (valore anno 2022: €27.810,64); tale attività ha registrato un incremento pari a € 34.507 vs 2022, per effetto della ripresa degli spostamenti turistici verso aree a rischio e della sorveglianza messa in atto in regione Emilia-Romagna dal 13/09/2023 al 15/12/2023 per chi aveva soggiornato in aree a rischio per trasmissione di Dengue virus.

Progetto ADMO per tipizzazione prelievo salivare e reclutamento nuovi donatori

La DGR n. 942 del 21.06.2016 stabilisce che l'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Bologna formalizzi un rapporto convenzionale con ADMO Emilia – Romagna ONLUS (Associazione Donatori Midollo Osseo) finalizzato alla gestione delle liste di attesa dei donatori del midollo osseo ed al reclutamento di nuovi donatori per tutto il territorio regionale. La convenzione, stipulata con decorrenza giugno 2016, continua a garantire il perseguimento degli obiettivi sopra descritti mediante la tipizzazione HLA tramite prelievo



salivare da inviare al Laboratorio di Immunogenetica IRCCS AOU di Bologna, quale Laboratorio di riferimento regionale.

Per questa attività la Regione Emilia-Romagna ha riconosciuto, con la Delibera sopra citata, uno specifico rimborso ad ADMO, corrispondente a € 8,00 + IVA per ciascun kit utilizzato per prelievo salivare ed inviato al Laboratorio di Immunogenetica IRCCS AOU di Bologna.

Nell'anno 2023 i costi sostenuti a carico del bilancio del Centro Regionale Sangue ammontano a € 49.327 (valore anno 2022: €29.240,96) con un incremento di circa € 20.000 rispetto all'anno 2022; ciò, in quanto l'attività della raccolta di campioni da tipizzare è fortemente in ripresa in funzione del ritorno alle normalità nel periodo post pandemico COVID-19 (il contributo previsto dalla convenzione ammonta a € 59.000,00 per ogni anno di validità).

Campagne informative regionali per la promozione del dono del sangue

Nell'ambito di questa voce sono compresi tutti i costi relativi al materiale informativo e divulgativo messo a disposizione per i donatori; per l'anno 2023 non è stato sostenuto alcun costo, poiché ci si avvale di tecnologie digitali in possesso sia delle Aziende pubbliche sia delle Associazioni di Volontariato.

Nello specifico, sono stati organizzati diversi incontri tra la Direzione CRS e l'Ufficio Comunicazione della RER per definire le linee strategiche di comunicazione relativamente a:

- campagna estiva di promozione del dono;
- campagna West Nile Virus;
- campagna vaccinale;
- campagna natalizia.

È stato definito il materiale divulgativo (poster, cartoline, totem e locandine) che è stato diffuso in formato digitale alle Direzioni Sanitarie delle Aziende RER, ai SIMT ed ai Presidenti delle Associazioni Regionali, per l'uso concertato.

Progetto Regionale informatizzazione

È ancora in fase di realizzazione il processo di implementazione del Sistema informativo trasfusionale unico regionale per il Sistema Sangue. Negli anni scorsi, lo stanziamento economico per il Sistema informativo unico regionale è stato previsto; il finanziamento regionale è stato assegnato dal CRS RER alla UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione AUSL BO, in quanto il Direttore della UO citata è il DEC – vedi Determinazione UO Servizio Acquisti metropolitano AUSL BO n. 1460/2021; inoltre, si conferma che anche il finanziamento previsto per il canone sopradescritto è assegnato alla UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione AUSL BO. In sintesi, con riferimento allo stato di avanzamento dei lavori, per l'anno 2023 sono stati avviati tutti i percorsi propedeutici alla realizzazione dell'obiettivo, è stato inoltre concluso il 1° step inerente al collaudo di AVEC e Modena, ad inizio 2024 si concluderà anche il 2° step inerente al collaudo che riguarda il territorio di Ausl Romagna; mentre il 3° step per AVEN è in fase di realizzazione e se ne prevede il completamento entro il primo semestre 2024, cui seguirà, a fronte di indicazioni normative specifiche, l'unificazione del Data base trasfusionale a livello regionale con il riconoscimento dei canoni di riferimento a seguito dei collaudi;



quanto descritto ha comportato una spesa pari a € 1.655.540 (IVA inclusa) - *sul bilancio CRS e iscritto al Fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo – codice 6550901001* e costi pari a € 624.640 (I tranche e costi collaudo competenza 2023). Il mutato scenario ha imposto criteri e vincoli in termini di sicurezza delle tecnologie e delle procedure informatiche. Si è reso pertanto necessario l'aggiornamento delle integrazioni tra applicativi e degli interfacciamenti strumentali con il sistema informativo trasfusionale (TIS), si è colta l'occasione di questo aggiornamento in occasione della migrazione dei singoli database sulla infrastruttura regione (Lepida).

Spese di trasporto sangue

Le spese di trasporto sangue sostenute a carico del CRS ammontano ad € 37.746 e comprendono il trasporto su gomma, sia per i tragitti che vedono coinvolti i SIMT delle Aziende Sanitarie Regionali nell'ambito della compensazione intraregionale, sia per i tragitti autostradali con destinazione aeroscalo di riferimento per i collegamenti interregionali con altre Regioni, e i costi inerenti alle spedizioni aeree; i costi sostenuti per conto delle altre Regioni, come previsto dalle Convenzioni, vengono rimborsati al CRS tramite fatturazione diretta.

Service sistema di validazione e convalida congelamento del plasma

Tali costi, pari ad € 40.626,00, sono riferiti alla fornitura in Service del sistema di rilevazione e di convalida del processo di congelamento delle Unità di plasma, per i SIMT RER.

RICAVI

Fondo Regionale “Progetto Sangue” anno 2023

Nel 2023, il contributo regionale per le attività del CRS è stato confermato pari a € 10.350.000 per gli obiettivi previsti sia in sede di programmazione regionale sia con riferimento alla progettualità delineata nel Piano Sangue e Plasma pluriennale vigente.

Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende sanitarie

Nel dettaglio, tale voce contempla:

- cessione fuori Regione per un totale di € 988.610 (valore anno 2022: € 919.164), quale contributo all'autosufficienza nazionale;
- cessione alla Repubblica di S. Marino per un totale di € 3.957;
- cessione ad Aziende sanitarie della provincia di Bologna per € 2.324.771, con un incremento vs 2022 pari a € 129.587;
- Cessione ad Aziende sanitarie RER (escluso provincia BO) per € 18.990.

Cessione medicinali plasmaderivati (MPD ottenuti dal conto lavoro) dal CRS ad Aziende sanitarie

Nel dettaglio, tale voce contempla:



- Cessione ad Aziende Sanitarie della Regione € 18.183.053 (valore anno 2022: €18.977.704), di cui:
 - ✓ € 3.230.435 (vs anno 2022 - €3.032.072) ad Aziende Sanitarie della provincia di Bologna;
 - ✓ € 11.999.990 (vs anno 2022 - €12.919.567) ad Aziende Sanitarie della Regione;
 - ✓ € 2.952.629 (vs anno 2022 - €3.026.064) all'AUSL di Bologna;
- Cessione ad Aziende Sanitarie extra-regionali € 1.592.745 (vs anno 2022 - €1.795.239).

I valori riferiti alle cessioni intra-RER di MPD si riferiscono alle sole disponibilità di MPD di derivazione dell'Accordo RIPP / magazzino comune. Negli anni precedenti, contestualmente all'avvio dell'Accordo RIPP, la RER ha potuto contare sulla disponibilità di scorte dei prodotti driver in giacenza nel magazzino di cui al vecchio Accordo della plasma derivazione; al momento tale magazzino è esaurito e, pertanto, chiuso.

Nel dettaglio, nell'anno 2023 sono stati distribuiti dal CRS alle Farmacie delle Aziende Sanitarie RER:

- ✓ **Albumina** 10 gr / 12.5 gr: n. 265.322 fl (anno 2022: n. 268.373 fl);
- ✓ **Immunoglobuline EV** 5 gr: n. 79.690 fl (anno 2022: n. 84.196 fl);
- ✓ Fattore VIII 1000 U.I.: n. 907 fl (anno 2022: n. 1.760 fl);
- ✓ Fattore IX 1000 U.I.: n. 43 fl (anno 2022: n. 59 fl);
- ✓ Antitrombina 1000 U.I.: n. 2.832 fl (anno 2022: n. 3.952 fl);
- ✓ Complesso protrombinico 500 U.I.: n.5.893 fl (anno 2022: n. 6.109 fl);
- ✓ Immunoglobuline SC 4 gr: n. 1.134 fl (anno 2022: n. 904 fl);
- ✓ Alfa-1 Antitripsina 1000 mg: n. 2.594 fl (anno 2022: n. 2.280fl);
- ✓ Fattore VIII+VW 1000 UI n. 568 fl (anno 2022: n. 30 fl).

I farmaci Alfa-1 Antitripsina e Fattore VIII VW sono prodotti "nuovi" previsti nel paniere della Gara RIPP e resi disponibili dal 2022. La domanda regionale del MPD Alfa-1 Antitripsina è superiore alla quota disponibile per la RER all'interno dell'Accordo RIPP; per contro, la domanda del farmaco Fattore VIII VW è nettamente inferiore alla disponibilità.

Rimborso spese di trasporto

L'addebito delle spese di trasporto ed imballi, per invio di emocomponenti ad Aziende Sanitarie extra-RER, è pari ad € 23.611.

SITUAZIONE RIMANENZE AL 31/12/2023

Il valore delle rimanenze al 31/12/2023 risulta essere pari a € 6.225.377 con una variazione positiva di € 1.621.926, rispetto alle rimanenze al 31/12/2022 (€ 4.603.451).



BILANCIO 2023

CE GAAC	DESCRIZIONI	COSTI
1078300201	Raccolta e lavorazione plasma	13.902.961,89
1000700302	Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Regione di plasma da aferesi (tipo A) e da scomposizione (tipo B)	8.741.390,97
1000700202	Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Provincia di plasma da aferesi (tipo A) e da scomposizione (tipo B)	230.853,86
	Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di plasma da aferesi (tipo A) e da scomposizione (tipo B)	1.093.901,38
1000700303	Acquisizione da Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione di sangue ed emocomponenti	3.618.269,40
1000900101	Acquisizione da Aziende sanitarie extraRER (anche autologhe) di sangue ed emocomponenti	-
	Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di sangue ed emocomponenti per cessione sangue extrarer	-
1071700401	Spese di trasporto sangue RER ed extraRER	37.746,00
1075300101	Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: contributi alle Aziende sanitarie RER per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici	668.504,00
	Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota destinata all' Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici	201.496,00
1102900801	Pubblicità e inserzioni - (progetto SMS donatori)	-
1074300101	Contributi progetto ADMO reclutamento giovani donatori	49.327,04
1100900101	I tranche sistema informativo e Canone 2023 Software Trasfusionale unico	624.640,00
	iscrizione a: "Fondo sostegno della ricerca e il miglioramento continuo" – codice 6550901001 - PG0043366_2024_accantonamento fondo - collaudo sistema informativo	1.655.540,00
1078300901	Attività di sierologia Malattie Tropicali per la RER (costo service e dispositivi)	62.318,00
1200300101	Service sistema di validazione e convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale	40.626,00
	Costi gestionali del sistema CRS BOLOGNA	1.800.000,00
1078300901	Service esecuzione test con metodica NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus	1.160.062,00
	TOTALE COSTI	33.887.636,54

CE GAAC	DESCRIZIONI	RICAVI
10100701	Fondo regionale Progetto Sangue	10.350.000,00
151700302	Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende Sanitarie RER	18.990,00
153900101	Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende sanitarie Extraregionali carenti	988.610,00
151700202	Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia	2.324.770,50
	Cessione emocomponenti dal CRS all'Azienda USL di Bologna	-
151700402	Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della provincia	3.230.435,22
151700502	Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della regione	11.999.990,00
153700101	Cessione plasmaderivati ad aziende sanitarie Extraregionali	1.592.745,00
	Cessione plasmaderivati all'Azienda USL di Bologna	2.952.628,67
153900102	Cessione emocomponenti az san extrarer fatturazione (S.Marino)	3.956,50
201700202	Rimborso spese di trasporto addebitate ad aziende extraRER	23.611,00
	TOTALE RICAVI	33.485.736,89
	SALDO EURO	-401.900
	RIMANENZE INIZIALI	4.603.451,04
	RIMANENZE FINALI	6.225.377,48
	Variazione scorte	1.621.926,43
	effetto FINALE sul saldo tenuto conto delle scorte	1.220.026,78



Il risultato d'esercizio conseguito anno 2023 registra una contrazione rispetto al risultato d'esercizio conseguito nell'anno 2022; tale risultato è comunque positivo ed è determinato dai seguenti fattori:

- a) mantenimento contribuito all'**autosufficienza nazionale** di **MPD** da conto lavoro – *medicinali plasmaderivati CL*: cessioni di MPD extra-Regione conseguente alle richieste estemporanee delle altre Regioni / Accordo NAIP e Planet – valore delle cessioni pari a € 1.592.745 (-€ 200.494 vs anno 2022);
- b) mantenimento contribuito all'**autosufficienza nazionale** di **sangue** ed **emocomponenti**: cessioni emocomponenti a Regioni carenti – valore delle cessioni pari a € 988.610 (+€ 69.446 vs anno 2022);
- c) mantenimento **autosufficienza regionale MPD** da conto lavoro: totale valore MPD CL distribuiti alle Farmacie delle Aziende sanitarie RER € 18.183.053 (-€ 794.651 vs anno 2022) (quota autosufficienza MPD CL distribuita a Farmacie: Albumina 97,5% - Immunoglobuline EV 91%) ;
- d) incremento dei costi del frazionamento industriale del plasma – valore lavorazione plasma € 13.902.962 (+€ 1.021.734 vs anno 2022), per incremento raccolta plasma da aferesi;
- e) incremento dei costi di acquisizione del plasma dalle Aziende RER – valore acquisto plasma A e B € 10.066.148 (+€ 666.225 vs anno 2022);
- f) costi informatizzazione Sistema unico regionale: € 1.655.540 + € 624.640 = € 2.280.180;
- g) incremento delle scorte MPD vs 2022 - + € 1.621.926.

Il valore dei MPD da CL ceduti ad altre Regioni ha registrato un lieve decremento; al fine di comprendere il trend di tale valore, è necessario considerare che trattasi di richieste estemporanee che risentono sia della disponibilità economico/finanziaria delle Regioni sia delle raccomandazioni nazionali inerenti all'appropriatezza. Inoltre, le cessioni di MPD ad altre Regioni avvengono attingendo dalle eccedenze di MPD in essere nel magazzino RIPP; tale magazzino è **comune** alle Regioni aderenti all'Accordo e si può disporre delle eccedenze preservando la massima garanzia dell'autosufficienza delle Regioni aderenti. Infine, allo scopo della determinazione di quanto spettante a ciascuna Regione aderente in seguito a cessioni intra ed extra Accordo, è necessario attendere la conferma del peso del plasma conferito dalle Regioni, per l'anno considerato, e che tutti i lotti di MPD ottenuti dal frazionamento del plasma del periodo considerato siano stati interamente distribuiti. Questo sistema "compensazione finanziaria del plasma" e "compensazione farmaci plasmaderivati anno plasma" richiede un arco temporale di almeno 18 mesi dal primo conferimento di plasma del periodo considerato.



RELAZIONE TECNICA ANDAMENTO SCORTE MEDICINALI PLASMADERIVATI MPD ANNO 2023

Viene definito con il termine "scorte" la quota di MPD giacente nel magazzino comune RIPP-RTI Kedrion S.pa./Grifols S.p.a., al 31/12, e spettante alla Regione Emilia-Romagna. La quota spettante è proporzionale al plasma conferito dalla RER nel periodo considerato e valorizzata con riferimento alle tariffe di cui all'ASR 90/2021.

Dalla costituzione del CRCC Emilia-Romagna, formalizzata nel Piano Sangue Regionale 1995-1997, le scorte rappresentano un valore aggiunto nel bilancio CRS.

Tale valore viene riportato in calce al bilancio annuale CRS, che insiste sul bilancio della AUSL di Bologna, quale Azienda presso cui il CRS ha sede fisica ed organizzativa, in posizione di autonomia funzionale.

Nel 1998 la Regione Emilia-Romagna ha aderito all'Accordo Interregionale Plasma (AIP) per favorire la migliore interazione/collaborazione tra Regioni "grandi produttrici" di plasma e Regioni "carenti", allo scopo di garantire l'autosufficienza a livello nazionale in termini di MPD da conto lavoro. Pur non essendo "Regione Capofila", l'Emilia-Romagna ha sempre contribuito in maniera significativa al raggiungimento dell'autosufficienza del livello nazionale.

Il Decreto Ministeriale 12 aprile 2012 "*Schema tipo di convenzione tra le Regioni e le Province Autonome e le Aziende produttrici di medicinali emoderivati per la lavorazione del plasma raccolto sul territorio nazionale*" dispone che le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano costituiscano consorzi e predispongano una procedura di gara, conforme alla normativa vigente, per la lavorazione del plasma raccolto sul territorio nazionale, ai sensi dell' art. 15, comma 1, della legge 219 del 2005.

In attuazione del DM 12 aprile 2012, nell'anno 2016 si costituisce l'Accordo denominato RIPP, tra le Regioni Emilia-Romagna, Calabria, Puglia e Sicilia, che apre una procedura per "l'affidamento del servizio relativo al ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione, trasformazione del plasma prodotto dalle strutture trasfusionali delle Regioni Emilia-Romagna, Puglia, Calabria e Sicilia e produzione, stoccaggio e consegna di farmaci plasmaderivati", con Emilia-Romagna Regione capofila.

Il 22/12/2016 viene pubblicata l'aggiudicazione della gara al raggruppamento d'impresa RTI, costituito dalle aziende Kedrion S.p.A e Grifols Italia S.p.A.; tuttavia, l'avvio del nuovo contratto è rallentato dal ricorso di altre Aziende partecipanti alla gara.

Il 29 ottobre 2019 viene siglato il contratto tra il RIPP e il RTI Kedrion S.p.A e Grifols Italia S.p.A, e dal 25 novembre 2020 il contratto comincia a produrre i suoi effetti.

L'autosufficienza regionale e nazionale di MPD costituisce un obiettivo strategico di interesse sovra-aziendale e sovra-regionale non frazionabile. Attualmente, in Italia, sono in essere 4 Accordi interregionali per la plasma derivazione; tali accordi rappresentano uno strumento per promuovere l'autosufficienza regionale e nazionale di MPD. L'obiettivo finale è quello di perseguire una distribuzione dei prodotti medicinali da conto lavoro del plasma nazionale nel rispetto dell'appropriatezza terapeutica, il miglioramento continuo della qualità e sicurezza della materia prima (plasma), nonché un più attento monitoraggio e controllo della domanda degli emoderivati, in accordo con quanto declinato nel *Programma nazionale plasma e plasmaderivati*.



Si tiene a rappresentare che gli Accordi in essere non dispongono del medesimo paniere di prodotti, pertanto, il CNS ha dato espressa indicazione affinché si concordino scambi e cessioni tra Accordi, nel rispetto ed a garanzia della reciproca autosufficienza.

Ad oggi, ed a seguito della esperienza della RER, è necessario porre in luce le difficoltà incontrate per dare piena attuazione alle cessioni tra Accordi diversi; in particolare, la singola Regione che intende dare corso a cessione/acquisizione di MPD deve:

- organizzare la logistica, con riferimento sia al trasporto sia allo storage dei MPD oggetto della cessione/scambio; ciò è assai oneroso, ed ancorché difficile, sia per lo step che prevede l'aggiudicazione del servizio trasporto in senso stretto, sia per la mancanza di spazi idonei da adibire a magazzino con conseguente gestione del medesimo e distribuzione dei MPD sul territorio di riferimento;
- predisporre e perfezionare la parte burocratica che prevede il coinvolgimento dei livelli apicali delle Regioni interessate: l'espletamento delle procedure necessarie e l'adozione degli atti ritardano e disincentivano le relazioni e gli scambi tra le Regioni.

Il Decreto ministeriale 2 dicembre 2016 "Programma nazionale plasma e medicinali plasmaderivati, anni 2016-2020", quale primo documento di programmazione nazionale dedicato alla plasmaderivazione, rappresenta una tappa importante del sistema nell'ambito dell'autosufficienza nazionale di MPD, laddove l'obiettivo della valorizzazione del dono si accompagna al conseguimento di un risparmio in termini economico finanziari per l'intero Sistema sanitario; ciò deriva dalla applicazione di tariffe di scambio, per il conto lavoro e tra Regioni, inferiori a quelle di mercato, - di cui all'ASR 90/21.

Il Programma nazionale plasma e plasmaderivati è finalizzato allo sviluppo della raccolta di plasma ed alla promozione del razionale ed appropriato utilizzo dei MPD.

Per la RER questo impegno nel settore della plasmaderivazione, intrapreso negli anni, si è dimostrato vantaggioso economicamente, pertanto coerente con il criterio della sostenibilità: il valore dei MPD distribuiti in Regione nel 2023, derivanti dal conto lavoro e ceduti a tariffa ASR90/21, è pari a €18.183.053,46; tale valore è inferiore al valore dell'anno precedente, che era pari a € 18.977.704,20.

Tale decremento è imputabile ai quantitativi ceduti: del farmaco Immunoglobuline ne è stato distribuito un quantitativo inferiore rispetto all'anno precedente -n.4.506 fl pari -€ 676.351, ciò in quanto il magazzino vecchio AIP/Kedrion è stato esaurito e le forniture hanno dovuto necessariamente rispettare le quote spettanti e derivanti dall'Accordo RIPP; inoltre, è stato distribuito un quantitativo inferiore sia di Fattore VIII, pari a -€281.490 €, sia di Antitrombina III, pari a -€ 100.800.

Con riferimento ai risultati conseguiti in termini di autosufficienza di MPD, nel 2023 la RER è riuscita a far fronte alle richieste/fabbisogno per i prodotti accessori e per il prodotto driver Albumina; per contro, non è stato possibile soddisfare interamente le richieste per il farmaco Immunoglobuline. Quest'ultimo prodotto non era disponibile neanche dal canale commerciale, quale conseguenza dello shortage causato dalla pandemia COVID-19.

Quanto rappresentato sottolinea la necessità cogente di rivedere l'organizzazione del settore della plasmaderivazione così come raccomandato dal livello ministeriale pena la garanzia di cura.

Con riferimento alla corretta valutazione delle scorte di plasmaderivati è necessario considerare lo scenario che si è delineato dal 25 novembre 2020, momento in cui il nuovo



Accordo della plasmaderivazione RIPP (Raggruppamento Interregionale Plasma e Plasmaderivati) ha trovato piena attuazione. Fino a tale data, la Regione Emilia-Romagna ha gestito autonomamente il percorso della plasmaderivazione e le pendenze di cui al contratto con la ditta Kedrion S.p.a – ex Accordo AIP.

Il RIPP è operativo, a tutti gli effetti, dall'anno 2022 con la gestione dell'appalto interregionale per i MPD.

La ditta Kedrion S.p.a. raccoglie, per il frazionamento, il plasma proveniente dai SIMT delle Regioni Sicilia, Calabria, Puglia e dai SIMT di Piacenza e Bologna della Regione Emilia Romagna. La ditta Grifols S.p.a. raccoglie, per il frazionamento, il plasma proveniente dai SIMT di Modena, Parma, Reggio Emilia e Cesena/Pievesestina della Regione Emilia Romagna.

Con riferimento alla quota di plasma lavorato dalle aziende facenti parte del RTI, Kedrion S.p.a. raccoglie il 70% della quantità di plasma conferito dalle Regioni aderenti al RIPP, come sopra descritto, e Grifols S.p.a. la restante parte corrispondente al 30%.

Stante quanto premesso, è necessario considerare che il vecchio contratto per il frazionamento industriale, in essere sino al 24 novembre 2020, prevedeva di esaurire la materia prima plasma e di estrarre tutti i MPD che si potessero ottenere; per contro, il nuovo contratto aggiudicato al RTI, prevede l'estrazione, dalla materia prima plasma, di tutto il prodotto ottenibile per Albumina ed Immunoglobuline – **prodotti obbligatori** della gara, e per i **prodotti accessori**, offerti in gara, si prevedono quantitativi massimi coerenti con il fabbisogno medio annuo delle Regioni aderenti al RIPP, fabbisogno rilevato in sede di stesura capitolato.

Ciò premesso, il magazzino **RIPP** consiste in plasma, prodotto intermedio e MPD di cui al paniere previsto dalla gara – Albumina, Immunoglobuline ev e sc, Antitrombina III, Complesso Protrombinico, Fattore VIII, Fattore VIII+VW, Fattore IX, Alfa 1-Antitripsina.

Con riferimento al magazzino RIPP, è necessario precisare che trattasi di magazzino comune alle Regioni aderenti, del quale non si può disporre liberamente se non proporzionalmente alla quota di plasma conferito e, comunque, nel rispetto dei reciproci accordi di contribuzione all'autosufficienza.

- **Giacenza plasma conferito al frazionamento contratto RIPP** – il valore del plasma conferito al frazionamento ed in giacenza al 31/12/2023 presso l'Industria di frazionamento, è pari € 1.461.574 (+ € 38.203 vs anno 2022); tale valore è stato abbattuto del 65%; ciò, in quanto il rischio di impresa è molto elevato considerando il percorso produttivo, il periodo di quarantena, le possibili mancate autorizzazioni all'immissione in commercio da parte del Ministero/AIFA, e le possibili comunicazioni di sequestro e distruzione del farmaco o della materia prima a seguito di segnalazioni di pregresse infezioni in donatori;
- **MPD Accordo RIPP – prodotti driver - Albumina e Immunoglobuline EV / SC** - è stato necessario determinare la scorta di sicurezza minima, valorizzata alle tariffe previste dall'ASR 90/2021; la determinazione di una soglia minima sotto la quale non scendere, è stata indispensabile al fine di arginare le richieste di ritiro delle Regioni RIPP che, altrimenti, ne assorbirebbero tutta la disponibilità per far fronte al fabbisogno clinico in costante incremento; la scorta minima è quella scorta



“sempre” presente in magazzino per far fronte a situazioni di emergenza quali interruzione del ciclo di produzione/distribuzione/mancato rilascio dal controllo di stato.

scorta minima di sicurezza = quota media di ritiro mensile anno 2023 * t

t = arco temporale in mesi per determinare scorta fabbisogno come previsto dalla programmazione del piano di produzione anno 2023 e dal piano di distribuzione dei MPD RIPP anno 2023

Albumina: t = 2,5 mesi

Immunoglobuline EV: t = 2,4 mesi

Immunoglobuline SC: t = 14,6 mesi

Le Immunoglobuline SC registrano un incremento poiché, in assenza di gare per le pompe da infusione, le Farmacie delle Aziende sanitarie mantengono l'approvvigionamento del prodotto commerciale omologo, che viene fornito in base ad Accordi che prevedono anche la fornitura degli ausili;

- **MPD Accordo RIPP – prodotti accessori - Fattore VIII, Fattore VIII + VW, Fattore IX**

Nel corso dell'anno 2023, il ciclo di produzione è a regime e le giacenze dei MPD Fattore VIII, Fattore VIII+VW e Fattore IX sono aumentate poiché la domanda di tali MPD non è prevedibile ed al contempo è necessario averne sufficienti scorte per rispondere ai LEA.

Tale produzione non comporta costi aggiuntivi ulteriori a quelli sostenuti per estrarre Albumina e Immunoglobuline.

Si evidenzia, che nel periodo 2020 - 2021 la produzione di tali MPD era stata “bloccata” poiché ve ne erano ingenti giacenze nei rispettivi magazzini regionali di derivazione di gare precedenti; cospicue quantità di tali MPD sono state eliminate per scadenza (al 1/1/2023 giacenze RER Fattore VIII – n. 16.448 fl - valore secondo ASR 90/2021 pari a € 5.427.840 – tali MPD sono stati eliminati per scadenza).

La produzione di Fattore VIII + VW è stata avviata al fine di assorbire il fabbisogno di tale MPD garantito dal commercio (quota commercio € 1.754.669 pari a n. 3.194 fl da 1.000 UI). Tuttavia, l'introduzione di tale MPD nella pratica clinica richiede una corretta informazione ai clinici e tempi per “avvicinare” i pazienti; pertanto, è necessario prevederne prudenzialmente lo smaltimento per scadenza e, al contempo, mantenerne la produzione che comunque non determina costi aggiuntivi per il sistema. In particolare, l'incremento della disponibilità di tale MPD è stato determinato anche dalle indicazioni dell'ISS per concorrere all'autosufficienza nazionale tramite cessioni tra Accordi della plasmaderivazione. Il valore della scorta di tali MPD è stato determinato valorizzando le quantità disponibili/giacenti in magazzino alle tariffe previste dall'ASR 90/2021;

quantità giacenti al 31/12/2023 = quota media di ritiro mensile anno 2023 * t

t = n. mesi copertura fabbisogno medio regionale come determinato dal piano di produzione anno 2023 e dal piano di distribuzione dei MPD RIPP anno 2023

Fattore VIII: t = 7,3;



Fattore VIII VW: $t = 45$;

Fattore IX: $t = 158,8$.

In considerazione di quanto avvenuto nel passato per tali MPD, il valore delle scorte è stato abbattuto del 80% in considerazione dell'alta alea di smaltimento per eliminazione.

Considerata la caratteristica di magazzino comune, laddove le Regioni aderenti all'Accordo concorrono all'autosufficienza reciproca, e possono ritirare quote di MPD superiori allo spettante, il valore di abbattimento pari a 80% è ritenuto sufficientemente prudente.

Inoltre, nel corso del 2023, a causa dello scenario delineatosi con lo scoppio della guerra tra lo Stato di Israele e HAMAS, non è stato nemmeno possibile procedere alla donazione di Fattore VIII alla Palestina: ci si era impegnati a cedere 2.730 fl, per un valore secondo ASR 90/2021 pari a € 900.900,00 – tale quantitativo di MPD è stato inoltrato allo smaltimento per scadenza.

- **MPD Accordo RIPP – prodotti accessori – Complesso Protrombinico - CP, Antitrombina III – ATIII, e Alfa-1 antitripsina**

Nel corso del 2023, si è concordato di aumentare le scorte di CP e ATIII: la strategia alla base del programma di produzione è stata quella di ottenere il quantitativo del paniere aggiudicato in sede di gara – *40.000.000 UI di ATIII e 18.452.000 UI di CP*; **tale decisione è stata concerta anche con il livello nazionale al fine di riuscire a contribuire, in un prossimo futuro, all'autosufficienza delle Regioni Accordo NAIP**; si rappresenta che per la disponibilità di questi MPD accessori non è stato necessario prevedere ulteriori costi oltre a quelli sostenuti per estrarre Albumina e Immunoglobuline.

Il valore della scorta di tali MPD è stato determinato valorizzando le quantità disponibili/giacenti in magazzino alle tariffe previste dall'ASR 90/2021;

quantità giacenti al 31/12/2023 = quota media di ritiro mensile anno 2023 * t

t = n. mesi copertura fabbisogno medio regionale come determinato dal piano di produzione anno 2023 e dal piano di distribuzione dei MPD RIPP anno 2023

ATIII: $t = 16,9$;

CP: $t = 33,8$;

Alfa-1 antitripsina: $t=3,5$

Plasmaderivazione - Valore scorte 2023

Il complesso di queste operazioni porta ad un valore delle rimanenze finali corrispondente a € 6.225.377, valore da iscrivere a Bilancio 2023, con una variazione positiva rispetto al valore delle scorte al 31/12/2022 pari ad € 1.621.926.

In sintesi, l'aumento del valore delle scorte al 31/12/2023 vs anno 2022 è determinato principalmente dai seguenti fattori:

- Incremento scorte del MPD Complesso protrombinico: + €1.459.988 vs 31/12/2022;
- Incremento scorte del MPD Antitrombina III: + € 305.856 vs 31/12/2022.



2023 C.R.S.	Valore in €	Abbattimento	Valore finale
Magazzino RIPP - Emilia-Romagna - scorta media al 31/12 albumina - immunoglobuline - Immunoglobuline sottocute	3.388.303,04 €		3.388.303,04 €
Magazzino RIPP - Emilia-Romagna - scorta media al 31/12 Fattore VIII- Fattore VIII + VW -Fattore IX	997.886,00 €	80%	199.577,20 €
Magazzino RIPP - Emilia-Romagna - scorta media al 31/12 Complesso Protrombinico - Antitrombina III - Alfa-1 antitripsina	2.084.859,44 €		2.084.859,44 €
Plasma nuovo contratto RIPP - in quarantena	1.461.573,70 €	65%	511.550,80 €
Emazie	41.087,00 €		41.087,00 €
STIMA RIMANENZE FINALI 2023			6.225.377,48 €
RIMANENZE INIZIALI 2023			4.603.451,04 €
VARIAZIONE			1.621.926,43 €





BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA IRCCS DELLE NEUROSCIENZE



Rendicontazione economica IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche Anno 2023

Preliminarmente alla presentazione delle attività caratterizzanti l'anno 2023, e che danno conto delle risultanze economiche successivamente rappresentate, preme rilevare in primo luogo della riconferma del carattere scientifico dell'Istituto, avvenuta con decreto Ministero della Salute del 3/7/2023. Restando nel contesto istituzionale/normativo, sono da evidenziare inoltre gli adeguamenti resosi necessari dal decreto legislativo 200/2022 e che ha richiesto tra le gli altri adempimenti, la revisione sia dell'Atto Aziendale sia del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell'Istituto; risulta opportuno segnalare che mentre il primo è stato adottato con delibera 95 del 29/3/2023, il Regolamento, recepito in un primo momento con delibera 96/2023 del 29/3/2023 e rivisto con delibera 292 del 4 agosto 2023, non ha ancora ottenuto l'approvazione ministeriale. Dal punto di vista organizzativo, si registrano le seguenti nuove articolazioni:

- Programma centro clinico Nemo Bologna, istituito con delibera 313 del 7/9/2023
- Programma cefalee ed algie facciali, istituito con delibera n. 332 del 29/9/2023.

Complessivamente **l'attività scientifica** si è sviluppata secondo le quattro linee di ricerca previste dalla Programmazione triennale 2022-2024 degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) nell'ambito dell'area tematica Neurologia, approvate dal CTS del Ministero della Salute nel dicembre 2021:

Linea di Ricerca 1: malattie neurologiche e neuropsichiatriche dell'età adulta e dell'invecchiamento cerebrale: basi genetiche, meccanismi patogenetici, deep phenotyping e terapia personalizzata;

Linea di Ricerca 2: malattie neurologiche e neuropsichiatriche acute e croniche dell'età evolutiva: basi genetiche, meccanismi patogenetici, deep phenotyping e terapia personalizzata;

Linea di Ricerca 3: neurologia d'urgenza;

Linea di Ricerca 4: neurochirurgia, oncologia del sistema nervoso neuropatologia oncologica.

Si sono avviate inoltre le attività previste dal Piano Strategico 2022-2024: si segnala in particolare il reclutamento di professionisti dedicati alla ricerca sanitaria, l'avvio dei Laboratori scientifici attivati anche grazie alla collaborazione con l'UniBo sancita nell'Addendum all'Accordo Attuativo (delibera n. 540/2023) e la condivisione delle Piattaforme finalizzate al conseguimento di obiettivi di ricerca di Proteomica, Metabolomica e Chimica Bioanalitica, Neuroimmagini, Bioingegneria della Riabilitazione, le acquisizioni di innovative tecnologie, la formalizzazione delle adesioni ai consorzio interuniversitario Cineca e al Consorzio di Bioingegneria e Informatica Medica (Cbim).

La programmazione 2023 relativa all'utilizzo dei finanziamenti destinati alla ricerca elaborata dalle Direzioni dell'Istituto ed approvata dal Consiglio di Indirizzo e Verifica, ha identificato sia le aree di consolidamento dell'infrastruttura a supporto delle attività di ricerca sia una serie di progetti innovativi; per il raggiungimento di tali obiettivi di sviluppo, che ha richiesto l'acquisizione di nuove strumentazioni nonché il reclutamento di nuovi



professionisti, sono stati utilizzati i contributi erogati dal Ministero per la Ricerca Corrente sia i fondi assegnati dalla delibera regionale di finanziamento.

Per quanto riguarda in particolare la Ricerca Corrente, l'Istituto, sulla base della valutazione delle attività dell'anno precedente, ha ricevuto per il 2023 un finanziamento di € 2.471.183 (comprensivo della quota Bibliosan di competenza). Nel corso dell'anno sono stati pubblicati 239 lavori scientifici per un I.F. normalizzato pari a 1.337,60 e risultano attivi 56 trials clinici con 209 pazienti reclutati nel corso dell'anno.

Accanto alle attività già in corso, nel corso dell'anno sono stati aggiudicati e/o avviati importanti progetti assegnati nel 2023; tra questi si segnalano:

Bandi PNRR MUR

Descrizione P.O.	Ente	N. Delibera	Descrizione	Finanziamento 2023
PO 850: Progetto PNRR PE00006-MNESYS	MNESYS SCARL	Delibera 447 del 14/12/2022	PNRR Missione 4 - PE00006-MNESYS A Multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease	867.700,00
PO 891: Progetto PNC DARE - Digital Lifelong Prevention - PNC0000002	Fondazione DARE	delibera 11 del 18/1/2023	PNC MUR Iniziative di ricerca per il potenziamento della ricerca sulle tecnologie abilitanti in ambito sanitario	1.665.472,00

Bandi PNRR Malattie Rare e Malattie Croniche non Trasmissibili:

Descrizione P.O.	Ente	N. Delibera	Descrizione	Finanziamento 2023
PO 867: Prog. PNRR-MR1-2022 DEFEAT-LD 12376430 Lafora Disease	Ministero della Salute (codice 90022246)	delibera 496 del 30/12/2022	PNRR Ministero della Salute - Drug discovEry repurposing to Find a trEAtment for Lafora Disease (DEFEAT-LD) PNRR-MR1-2022-12376430	1.000.000,00
PO 868: Prog. PNRR-MAD-2022-12375863 WOB Window On the Brain	Ministero della Salute finanzia - eroga IRCCS Besta	Delibera 189 del 31/05/23	PNRR Ministero della Salute WOB - Window On the Brain: Diagnostic, therapeutic, and prognostic sonication of patients with Disorders of Consciousness	166.920,00
PO 869: Prog. PNRR-MAD-2022-12375694 DREAMER	Ministero della Salute finanzia - eroga IRCCS Associazione OASI Maria SS	Delibera 188 del 31/05/23	PNRR Ministero della Salute - DREAMER - IsolateD REM sleep without Atonia as a risk factor for REM sleep behavior disordER.	176.000,00
PO 870: Prog. PNRR-MAD-2022-12376496 Neurobiological Parkinson disease	Ministero della Salute finanzia - eroga AOU Città della Salute e della Scienza di Torino	prot.19463 del 20/2/2022	PNRR Ministero della Salute - Neurobiological fingerprinting Parkinson disease to identify trajectories personalised therapeutic targets from prodromal to advanced disease stages: genetic, biochemical and MRI study	200.000,00
PO 871: Prog. PNRR-MAD-2022-12376400 batteri acido lattico e autismo	Ministero della Salute finanzia - eroga Istituto Superiore Sanità (codice 90029772)	prot.19463 del 20/2/2022	PNRR Ministero della Salute - Testing the potential of foodborne lactic acid bacteria to mitigate autism spectrum disorder symptoms: a translational study with Lactiplantibacillus plantarum	149.680,00



Descrizione P.O.	Ente	N. Delibera	Descrizione	Finanziamento 2023
PO 872: Prog. PNRR-MR1-2022-12376617 MitoMyOmics	Ministero della Salute - eroga IRCCS Besta	Delibera 187 del 31/05/23	PNRR Ministero della Salute - Multi-omics for primary mitochondrial myopathies: deep genetic investigations to optimize diagnosis and prognosis and to elucidate the associated pathomechanisms (MitoMyOmics)	260.010,00

Bando JPND – progetto europeo

Descrizione P.O.	Ente	N. Delibera	Descrizione	Finanziamento 2023
PO 866: Progetto JPND Step Up	Ministero della Salute (codice 90022246)	delibera 253 del 12/07/2023	Ministero della Salute ERANET - Steps against the burden of Parkinson's Disease	250.000,00

Progetti Ministero della Salute:

Descrizione P.O.	Ente	N. Delibera	Descrizione	Finanziamento 2023
PO 881: Prog. RF-2021-12374386 Toward precision medicine in parkinsonism	Ministero della Salute (codice 90022246)	Delibera 429/2022	Toward precision medicine in patients with parkinsonism: Ultrasensitive in-vivo detection of pathologic alpha-synuclein and tau seeds by the Real-Time Quaking-Induced Conversion assay in human tissues and biofluids RF-2021-12374386	312.950,00
PO 882: Prog. RF-2021-12374029 Alpha-synuclein biomarker for dementia	Ministero della Salute (codice 90022246)	Delibera 429/2022	Skin misfolded alpha-synuclein as a new biomarker for dementia with Lewy bodies RF-2021-12374029	450.000,00
PO 883: Prog. RF-2021-12374789 effect orthostatic hypotension cerebral function	Ministero della Salute (codice 90022246)	Delibera 429/2022	Effect of orthostatic hypotension on cerebral function and connectivity at rest and during cognitive task: a functional magnetic resonance imaging study with lower body negative pressure protocol on healthy subjects and patients with alpha-synucleinopathies RF-2021-12374789	444.510,00
PO 884: Prog. GR-2021-12374049 Normal Pressure Hydrocephalus	Ministero della Salute (codice 90022246)	Delibera 429/2022	Long-term outcomes of shunt surgery for Normal Pressure Hydrocephalus: looking for clinical, neuroradiological and biochemical markers as prognostic predictors GR-2021-12374049	314.820,00
PO 885: Progetto ADONIS - GR-2021-12374243 study sutoimmune Dementia	Ministero della Salute (codice 90022246)	Delibera 429/2022	Autoimmune Dementia: predictors of neuronal synaptic antibodies in patients with new-ONset cognitive Impairment and their relevance in non-encephalitic formS. The ADONIS Study GR-2021-12373134	450.000,00
PO 886: Prog. SUMETPRO - GR-2021-12374243 treatment microprolactinomas	Ministero della Salute (codice 90022246)	Delibera 429/2022	Surgical versus Medical Treatment in Microprolactinomas (SUMET PRO) GR-2021-12374243	202.290,00



Descrizione P.O.	Ente	N. Delibera	Descrizione	Finanziamento 2023
PO 889: Progetto PREDICT GR-2021-12374594	Ministero della Salute - finanzia - eroga AOU Marche	prof.19463 del 20/2/2022	The PRognosis Of Status Epilepticus: exploring role NeuroDegeneration and Inflammation on Chronic outcome (PREDICT) GR-2021-12374594	103.000,00
PO 887: Progetto ufficio coordinamento Reti IRCCS -UCOR	Ministero della Salute - finanzia - eroga IRCCS San Martino Genova	Delibera 132 del 26/4/2023	Ufficio di coordinamento delle Reti degli IRCCS -UCOR	1.463.900,00
Cinque per mille	Ministero della Salute per 5 per mille - cod. 90027504	nota prof.0050951 del 03/06/2014	contributi annuali quota cinque per mille per IRCCS (aprire credito su incasso - conto da usare 40103925)	62.470,70

Altri bandi competitive Progetti AIFA, regionali, fondazioni

Descrizione P.O.	Ente	N. Delibera	Descrizione	Finanziamento 2023
PO 873: Prog. Deflazacort TREATment LMNA - TRS-2018-00001625	Agenzia Italiana farmaco AIFA finanzia - eroga Università di Pisa	prof. 84445 del 20/7/22	Deflazacort TREATment in LMNA-related congenital muscular dystrophy: study of clinical effectiveness and search for reliable biomarkers	10.000,00
PO 874: Progetto Levodopa e Genere malattia Parkinson AIFA-2016-02364714	Agenzia Italiana farmaco AIFA finanzia	Delibera 236 del 18/06/2019	Gender-related predictors of fluctuations and dyskinesia in Parkinson's disease: 2-year observational longitudinal study codice AIFA-2016-02364714	6.085,00
PO 705: Progetto strategico INTERCEPTOR	Agenzia Italiana farmaco AIFA finanzia	Delibera 198/2019	On the early diagnosis of the prodromal stage of Alzheimer disease. The Progression from mild cognitive impairment (MCI) to dementia: the role of biomarkers in the early interception of patients to whom provide future disease-modifying drugs	35.791,31
PO 808: Progetto NDA-ER2 network disturbi dello spettro autistico	Regione Emilia Romagna - Azi Usl Reggi Emilia	Del. 212/2022	Riconoscimento e diagnosi precoce degli ASD tramite lo sviluppo di una rete curante NPIA, Pediatria, Servizi educativi per la prima infanzia e neonatologia nella Regione Emilia-Romagna	8.134,06
PO 848 Fondo Alzheimer- area 1 diagnosi precoce DNC	Fondo per l'Alzheimer e le demenze 2021-2023	DGR 1774/2022	Fondo per l'Alzheimer e le demenze 2021-2023 - programma nazionale	22.986,54
PO 912: Progetto FIBER TRIAL	Bando Roche per la ricerca clinica 2023	n.d.	FIBER trial: Trial randomizzato pilota sulla somministrazione di fibrinogeno per la prevenzione dell'emorragia cerebrale post-trombolisi nei pazienti con ictus ischemico	30.000,00
PO 913: Progetto BONE HEALTH ADULT - muscular dystroph	Bando "Telethon-UILDm Clinical Projects - 2023	Del. 400/2023	Bone health in adult patients with Duchenne Muscular Dystrophy (DMD). A survey on osteoporosis, fragility fractures and bone-targeted therapies GUP23005B	9.400,00
PO 914: Progetto	Bando Telethon	Del.	Stop-HSP.net: storing a collection of	94.550,00



Descrizione P.O.	Ente	N. Delibera	Descrizione	Finanziamento 2023
STOP-HSP.NET GSP23001	"Special project HSP"	401/2023	patients with HSP - Network2	
PO 915: Progetto VALUTAZIONE ANEUSOMIE pz con glioma	Bando Ricerca Medica e Alta Tecnologia 2023 - Fondazione Carisbo	Del. 338/2023	Valutazione delle aneusomie del cromosoma X associate all' espressione del recettore androgenico nei pazienti affetti da glioma -2023.0281	8.000,00

Tra gli elementi di rilievo si segnala inoltre che nel corso dell'anno, nell'ambito dei finanziamenti erogati negli esercizi 2019-2022 per lo sviluppo della Piramide della Ricerca (ai sensi dell'articolo 1, comma 423, della legge 27 dicembre 2017, n. 205), sono stati emessi bandi per l'assunzione di 32 ricercatori e 2 collaboratori di ricerca, portando ad una dotazione di 64 unità di personale della ricerca al 31/12/2023 (26 collaboratori e 38 ricercatori). Si ritiene opportuno aggiungere che, per il personale della Ricerca Sanitaria è stata avviata a fine anno la procedura di stabilizzazione così come previsto dall'art. 3 - ter, del D.L. 51 del 10/5/2023, convertito con legge n. 87 del 3/7/2023.

Il **Bilancio sezionale della ricerca** 2023 ha una valorizzazione positiva complessiva di € 20.136.536,01 cui si aggiungono € 15.062,82 proventi straordinari, mentre i componenti negativi totalizzano un importo di € 20.172.996,05 con un risultato di gestione pari ad € 158.416,78, che viene assorbito dalle spese generali.

Si sottolinea l'importante aumento della valorizzazione delle attività di ricerca che registra un incremento di € 5.157.222 (+34% rispetto al consuntivo 2022), determinato prevalentemente dall'aggiudicazione dei progetti di cui alla tabella precedente. Tra i ricavi della ricerca sono registrati gli utilizzi dei finanziamenti relativi ai progetti assegnati negli anni precedenti, il finanziamento ministeriale per la ricerca corrente, il contributo regionale finalizzato al consolidamento dell'infrastruttura degli IRCCS regionali pari ad € 1.250.000 nonché l'attività di ricerca conto terzi che fattura per il 2023 un importo pari ad € 948.762.

Per quanto riguarda i costi, emerge per ordine di grandezza la componente negativa rappresentata dagli accantonamenti dei finanziamenti relativi ai progetti aggiudicati nel corso dell'anno, seguita dal costo dei servizi, tra cui si annoverano i contributi erogati ai partner di progetti, il costo del personale, il costo relativo all'ammortamento degli investimenti in tecnologie avanzate per ricerca e l'approvvigionamento di beni di consumo (prodotti chimici, vetrerie e materiale per i laboratori).

Il **consuntivo 2023 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche nel suo complesso** presenta un sostanziale di bilancio, con un risultato positivo pari ad € 215.923 destinato a copertura di spese generali di pari importo.

Anche sul **versante assistenziale** si registra un aumento del valore della produzione, pari ad € 6.443.291, in parte da imputare ad una diversa valorizzazione delle attività (con un incremento della valorizzazione attività di degenza in analogia con gli altri IRCCS ed Aziende Ospedaliere Universitarie della Regione), in aggiunta ad un incremento delle prestazioni specialistiche ambulatoriali (+ € 640.976), ed in parte ad una diversa composizione dei contributi (si segnala in particolare la compartecipazione di una quota dell'aumento della quota capitaria, tra i contributi della Regione). Tra le entrate



assistenziali si registrano i finanziamenti per le attività dei centri di rilevanza regionale per i quali la Regione ha riconosciuto un contributo complessivo pari ad € 1.148.000,00.

A fronte dell'aumento delle attività si registra un aumento dei costi (+2.813.625), inferiore all'aumento dei ricavi e tale da determinare il positivo risultato d'esercizio.

I costi riferiti all'attività assistenziale sono rappresentati principalmente dall'acquisizione dei seguenti fattori produttivi:

- risorse umane, per un complessivo costo di € 30.008.354 (incremento vs. 2022 di € 670.355); si precisa che a copertura di parte degli incrementi del costo del personale è assicurata una quota dei contributi per i rinnovi contrattuali.

- acquisto di beni, in particolar modo di beni sanitari con un incremento di € 2.440.829, per una cifra complessiva di € 27.874.722, in parte compensata dal rimborso per farmaci innovativi non oncologici (€ 3.497.485).

Di seguito la **tabella 1** illustra il rendiconto economico 2023 complessivo dell'Istituto, redatto secondo la codifica ministeriale e suddiviso tra parte assistenziale e parte della ricerca, la **tabella 2** riporta esclusivamente il sezionale della ricerca rappresentato come da schema indicato al p.to 5.4 allegato 2 del D. lgs 118/11.

Tabella 1: Rendiconto economico consuntivo 2023

CE	CE_Descr_min	ASS_2023	RIC_2023	TOT_CONS_2023
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	4.407.013	12.405.980	16.812.993
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	4.407.013	1.250.000	4.656.138
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	4.407.013	1.250.000	4.656.138
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	3.259.013	-	2.258.138
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	1.250.000	1.250.000
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	1.148.000	-	1.148.000
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.148.000	-	1.148.000
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-	1.066.912	1.066.912
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	8.134	8.134
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	8.134	8.134
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	1.058.778	1.058.778
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	1.000.000	1.000.000
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	58.778	58.778
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	10.089.068	10.089.068
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	2.369.238	2.369.238
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	2.174.570	2.174.570
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	4.517.338	4.517.338
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	1.027.922	1.027.922
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-597.327	-597.327
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-582.418	-582.418
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-14.909	-14.909
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di	136.937	5.592.365	5.729.302



CE	CE_Descr_min	ASS_2023	RIC_2023	TOT_CONS_2023
	esercizi precedenti			
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	397.728	397.728
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	136.268	-	136.268
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	345.809	345.809
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	4.848.828	4.848.828
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	669	-	669
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	60.596.265	948.762	61.545.027
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	60.551.323	-	60.551.323
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	51.532.167	-	51.532.167
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	27.845.241	-	27.845.241
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.013.282	-	9.013.282
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	13.989.106	-	13.989.106
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	684.538	-	684.538
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	9.019.157	-	9.019.157
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	6.013.796	-	6.013.796
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.763.802	-	1.763.802
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.241.559	-	1.241.559
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	44.941	948.762	993.703
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	377.182	260.605	637.787
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	115.225	-	115.225
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	115.225	-	115.225
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	257.957	237.007	494.964
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	257.957	237.007	494.964
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	4.000	23.597	27.597
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	4.000	23.597	27.597
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	517.065	-	517.065
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	517.065	-	517.065
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	147.956	1.574.816	1.722.772
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	10.024	600.057	
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per	56.032	265.174	321.206

CE	CE_Descr_min	ASS_2023	RIC_2023	TOT_CONS_2023
	investimenti da Regione			
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	33.879	666.764	700.643
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	34.140	34.140
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	48.021	8.681	56.702
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-	131.156	131.156
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-	131.156	131.156
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	66.182.417	20.316.356	86.498.773
BA0000	B) Costi della produzione	-	-	-
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.874.722	1.209.525	29.084.247
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	27.674.580	1.181.954	28.856.534
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	17.803.710	17.338	17.821.048
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	17.755.347	16.871	17.772.218
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	42.028	467	42.495
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	6.335	-	6.335
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	7.064.984	159.661	7.224.645
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	5.868.356	101.025	5.969.381
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.012.401	-	1.012.401
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	184.227	58.635	242.863
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	79.754	-	79.754
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	157.116	761.850	918.965
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	410.087	243.106	653.193
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.158.930	-	2.158.930
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.158.930	-	2.158.930
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	200.142	27.571	227.714
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	96.229	1.155	97.384
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	87.391	8.017	95.408
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	7.420	17	7.437
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	9.102	18.382	27.484
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	4.309.050	4.047.919	8.356.969
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	3.937.798	3.547.352	7.485.150
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.847.019	86.472	1.933.491
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.093.242	-	1.093.242
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	24.129	-	24.129
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	682.088	86.472	768.560
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	47.560	-	47.560
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	47.560	-	47.560
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	26.426	26.426
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-	26.426	26.426
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	-	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	2.250.221	2.250.221
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	722.416	722.416
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.527.805	1.527.805
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.279.568	1.171.984	2.451.552

CE	CE_Descr_min	ASS_2023	RIC_2023	TOT_CONS_2023
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	34.600	-	34.600
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	1.235.857	1.171.984	2.407.842
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	182.220	-	182.220
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	976.492	310.049	1.286.541
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	61.054	2.289	63.344
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	16.091	859.646	875.737
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	9.111	-	9.111
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.111	-	9.111
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	811.211	12.249	823.459
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	489.872	-	489.872
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	321.339	12.249	333.588
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	371.253	500.567	871.820
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	277.187	321.408	598.596
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	76.268	-	76.268
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	15.601	15.601
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	17.132	51.541	68.674
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-	69.808	69.808
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	69.808	69.808
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	183.787	184.458	368.245
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	27.295	27.295
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	183.787	157.163	340.950
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	81.154	148.931	230.085
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	81.154	148.931	230.085
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	6.720	-	6.720
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	16.318	-	16.318
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	58.116	-	58.116
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	148.931	148.931
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	12.911	30.228	43.139
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	12.911	30.228	43.139
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	798.463	265.264	1.063.727
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-	-	-
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.735	313	2.048
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	791.142	256.582	1.047.724
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	3.371	-	3.371
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	-	-
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.215	8.369	10.584
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	488.491	250.798	739.289
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	488.491	250.798	739.289
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	470.278	188.694	658.972
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	18.213	62.103	80.317
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA2080	Totale costo del personale	30.008.354	3.127.337	33.135.691

CE	CE_Descr_min	ASS_2023	RIC_2023	TOT_CONS_2023
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	27.575.184	3.036.205	30.611.389
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	14.756.208	903.106	15.659.314
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	14.262.067	792.398	15.054.465
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	13.742.553	449.699	14.192.251
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	519.514	342.700	862.214
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	494.141	110.708	604.849
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	371.672	68.753	440.425
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	122.469	41.955	164.424
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	12.818.976	2.133.099	14.952.075
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	12.670.256		12.670.256
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	148.720	2.133.099	2.281.819
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	71.976	-	71.976
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	71.976	-	71.976
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	71.976	-	71.976
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1.813.539	16.920	1.830.459
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.813.539	16.920	1.830.459
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.813.534	16.920	1.830.454
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	5	-	5
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	547.655	74.212	621.867
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	174.666	-	174.666
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	174.666	-	174.666
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	372.989	74.212	447.201
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	372.989	74.212	447.201
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	243.059	208.610	451.669
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	338	12	350
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	242.721	208.598	451.319
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	148.251	32.245	180.496
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	94.470	176.353	270.823
BA2560	Totale ammortamenti	232.553	1.574.816	1.807.369
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	11.470	44.601	56.071
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	221.083	1.530.215	1.751.298
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-	-	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	221.083	1.530.215	1.751.298
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-	9.238.616	9.238.616
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	8.708.745	8.708.745
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	401.735	401.735
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	1.016.104	1.016.104
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	6.486.553	6.486.553
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	804.353	804.353
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-	529.871	529.871
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-	529.871	529.871
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	63.954.694	19.922.885	83.877.578
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-	-

CE	CE_Descr_min	ASS_2023	RIC_2023	TOT_CONS_2023
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	-	-	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	26.390	15.057	41.447
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	26.390	15.057	41.447
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	26.390	-	26.390
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-	12.516	12.516
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-	12.516	12.516
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	12.516	12.516
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	2.540	2.540
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	2.540	2.540
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	26.390	15.057	41.447
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.254.113	408.528	2.662.642
YA0000	Imposte e tasse	-	-	-
YA0010	Y.1) IRAP	2.196.607	250.111	2.446.718
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2.105.523	157.365	2.262.888
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	91.083	92.747	183.830
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2.196.607	250.111	2.446.718
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	57.507	158.417	215.923
	Incidenza su Valore Produzione	0,1%	0,8%	0,2%

Tabella 2: Sezionale della Ricerca consuntivo 2023

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	2022	2023
CONTRIBUTI DELLA RICERCA E POSTE COLLEGATE		
Rettifiche contributi c/e -100% (attrezzature)	-308.766,46	-597.327,42
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	8.530.369,73	10.455.106,58
per ricerca corrente	3.154.412,34	2.369.237,93
per ricerca finalizzata	919.595,78	2.174.570,00
5 per mille	63.442,02	62.470,70
Altri	4.392.919,59	5.848.827,95
Contributi c/esercizio da Regione	1.696.977,00	1.647.727,72
per ricerca	1.696.977,00	1.250.000,00
Altri		397.727,72
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni		
per ricerca		
Altri		
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	2.933.484,26	5.104.595,66
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlيني)	761.775,00	8.134,06
Altri	2.171.709,26	5.096.461,60
Contributi c/esercizio da privati	1.369.859,47	2.131.437,64
no profit per ricerca	484.638,12	1.051.519,42
profit per ricerca	787.994,69	948.762,05
Altri	97.226,66	131.156,17
Contributi c/esercizio da estero		
horizon 2020		
Sterilizzazione quote ammortamento	937.210,03	1.574.815,83



BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	15.159.134,02	20.316.356,01
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	2.869.838,31	4.422.363,55
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		
manutenzioni per attrezzature diagnostiche		
manutenzioni per attrezzature scientifiche	176.541,72	265.264,04
noleggi per attrezzature diagnostiche	300.787,55	250.797,82
noleggi per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca (ass., suss, contr., Az.San.-Univ.)	706.312,84	2.250.220,74
altro sanitari	1.421.854,64	1.307.101,08
altro non sanitari	264.341,56	348.979,87
Personale sanitario	2.683.424,78	4.208.189,45
di ruolo dell'ente	1.640.638,62	3.036.205,13
di ruolo di altro ente	236.496,21	310.049,00
a progetto/cococo		
collaborazioni occasionali		
altro (Borse di Studio, LP)	806.289,95	861.935,32
Personale amministrativo	245.708,05	74.211,72
Pers. Dip.	245.708,05	74.211,72
Personale tecnico - professionale	263.557,00	165.850,69
Pers. Dip.	43.383,42	16.920,00
Co.Co.Co., Borse di Studio	220.173,58	148.930,69
Godimento di beni di terzi		
attrezzature sanitarie e scientifiche		
altro: service sanitari		
Ammortamenti dei beni immateriali	49.602,97	44.600,65
con specifica: software	49.602,97	44.600,65
Ammortamenti beni materiali	887.607,06	1.530.215,18
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche		
Altro		
Oneri diversi di gestione	316.776,74	488.948,75
altri costi	62.480,44	238.837,32
Irap	254.296,30	250.111,43
Accantonamenti	7.446.726,46	9.238.616,06
accant. quote per ricerc. Az.San.-Altre Amm.Pubb.		
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO		
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO		
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	14.763.241,37	20.172.996,05
DIFFERENZA (A-B)	395.892,66	143.359,96
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)		15.056,82
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE		
COSTI GENERALI	-395.892,66	-158.416,78
RISULTATO FINALE	-	-

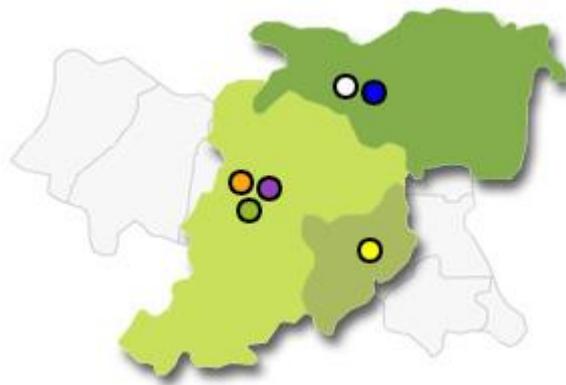
RENDICONTAZIONE AVEC





r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2023



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

**Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC



Sommario

1	Obiettivi AVEC 2023	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	14
2.3.	Attività Comitato Etico	14
2.4.	Commissione Dispositivi Medici AVEC	14
2.5	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	15
3	Attività trasversali	16
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	16
3.2.	Applicazione normativa Privacy	19
3.3.	Progetti ICT	21
3.4.	Formazione	23
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	25
4.1	Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta	25
4.2.	Settore Acquisti	27
4.3.	Procedure concorsuali AVEC	29
	Allegati	31



1. Obiettivi AVEC 2023

L'attività in AVEC nel 2023 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto nel quale è confermato il ruolo dell'Area Vasta quale livello di supporto e facilitazione per il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende nonché quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale ambito è proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione di operatività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, nonché di riprendere e portare a compimento progetti già avviati, quale ad esempio la costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta.

I temi affrontati sono stati i seguenti:

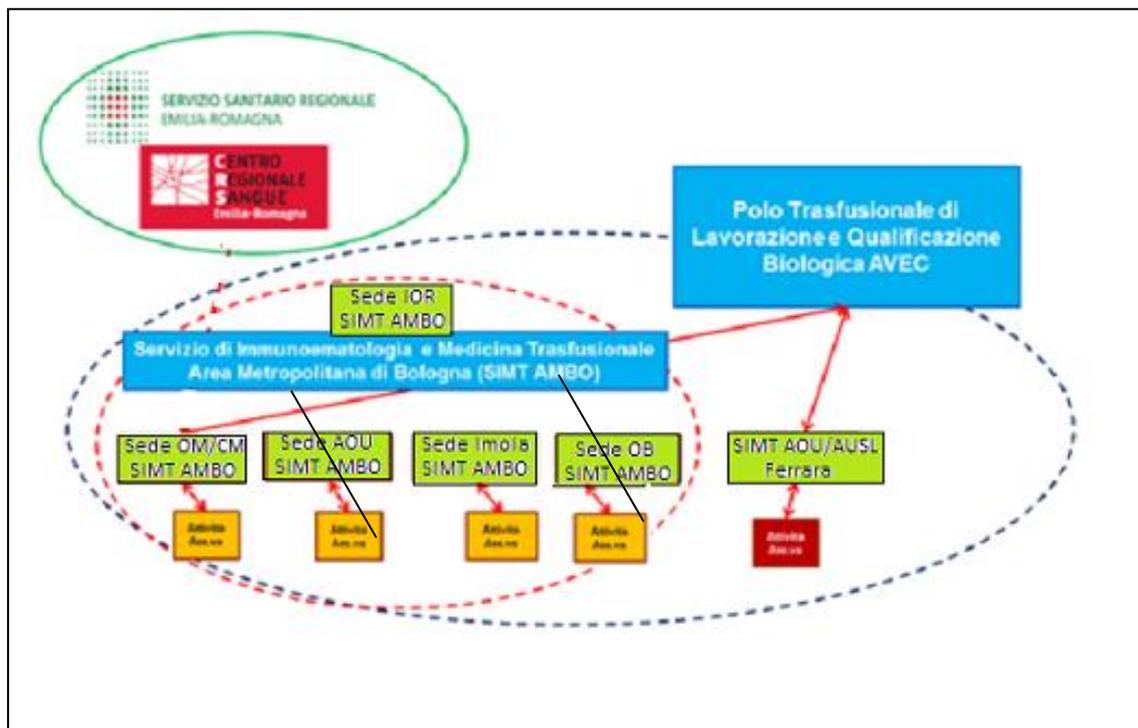
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

Nei Capitoli che seguono, vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro di cui sopra.



2. Progetti Area Sanitaria

2.1 Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC



Come previsto dal Piano sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, è stata completata la unificazione dei Servizi di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale operanti nella città di Bologna.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di “Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l’unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna” che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l’unificazione delle relative funzioni. E’ stato completato, con deliberazione 329 del 2 settembre 2022, il trasferimento delle attività di medicina trasfusionale e l’unificazione delle relative funzioni tra AUSL di Bologna e IRCCS – Azienda Ospedaliera Sant’Orsola di Bologna.

Si riportano in **tabella 1**, **tabella 2** e **grafico 1** l’attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2023 rapportata con quella del 2022; come si evince dalla stessa, l’attività di raccolta risulta in leggera diminuzione.

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
	Anno 2023	anno 2022	anno 2021	Anno 2023	anno 2022	anno 2021	Anno 2023	anno 2022	anno 2021
Bo +Imola	9.431	9.763	10.579	45.451	46.947	48.278	54.882	56.710	58.857

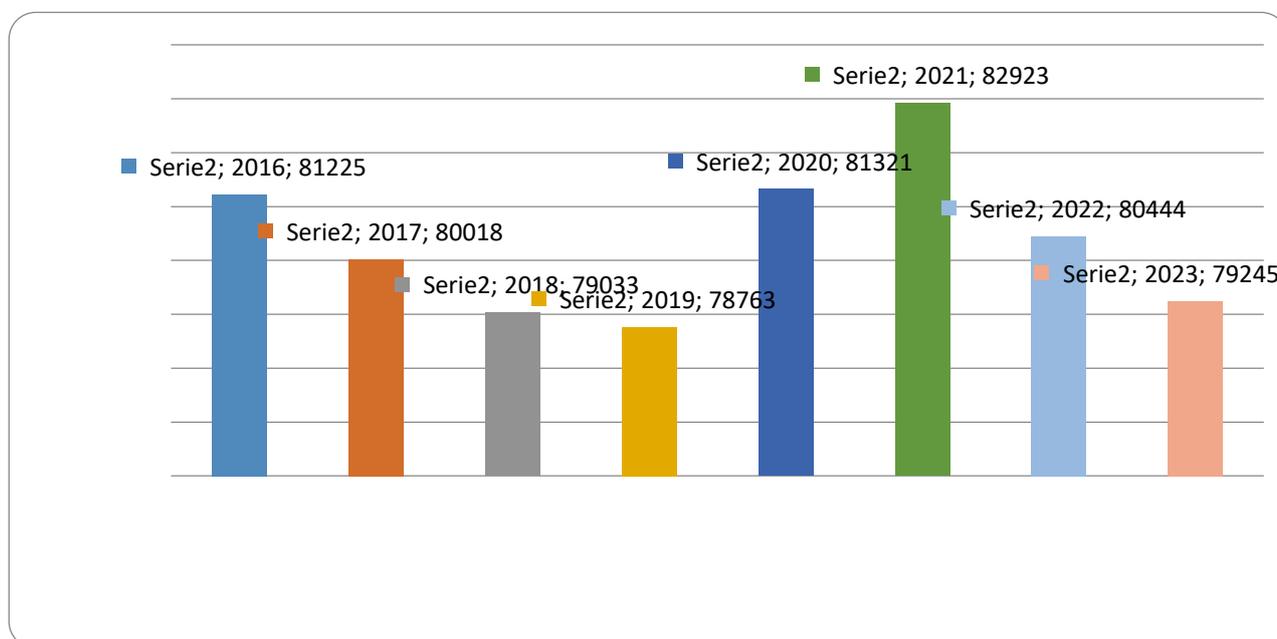


Ferrara	1.626	1.380	1.489	22.737	22.354	22.577	24.363	23.734	24.066
AVEC	11.057	11.143	12.068	68.188	69.301	70.855	79.245	80.444	82.923

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	anno 2023			anno 2022		
	Raccolte	Trasfuse	Δ % 2022 - 2023	Raccolte	Trasfuse	Δ % 2022 - 2023
AUSL Bo + imola	45.451	57.821	-3.19%	45.947	57.939	-0.20%
Ferrara	22.737	19.545	1.71%	22.354	21.665	-9.78%
Totale AVEC	68.188	77.366	-1.61%	69.301	79.604	-2.81%

Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2023



La fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;

La Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP/AUSL Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle attività tecniche di raccolta presso tutte le Aziende AVEC

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC



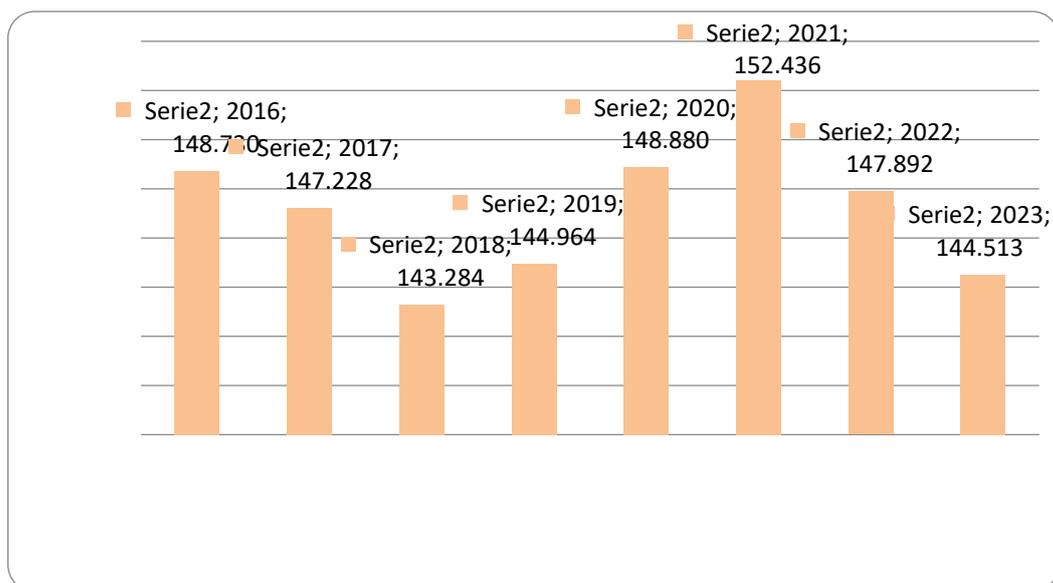
Attività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno di AVEC in quanto svolge complessivamente molteplici attività (**tabella 3** e **grafico 2**). La mole di lavoro svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è diminuita, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 1,9% circa.

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

Polo lavorazione e qualificazione biologica			
Unità prodotte	2022	2023	Δ
Pool di piastrine da buffy coat	6413	6849	7%
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	67907	66593	-2%
Plasma da Aferesi Multipla	950	322	-66%
Plasma fresco cong. da Aferesi	9987	10411	4%
Plasma Fresco Congelato da SI	66410	62159	-6%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	1689	4706	179%
PLT da Aferesi Multicomponent	949	322	-66%
TOTALE unità prodotte	154.305	151.362	-1,9%

Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2023 (esclusi pool di buffy coat)



Di seguito sono elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:



- produzione di emocomponenti di I° e II° livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di MPD;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla Regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione, a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché della programmazione relativa al mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio delle contaminazioni batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature, ad es. la cappa sterile;
- valutazione preliminare di nuove apparecchiature / sistemi prima della loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari
- accurato percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte 7 giorni su 7 per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'AUSL Imola, dell'AOU/AUSL di Ferrara, e dall'AUSL Bologna: sede Osp Maggiore, sede Osp. Bellaria, sede AOU, Centro Mobile.
Le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 4** i quantitativi di plasma inviati all'industria e
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- Sono state acquisite, strumentazioni atte alla inattivazione virale di aliquote di plasma, che entreranno prossimamente in uso



Tabella 4: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2021 e 2022

****Kg di plasma conferiti all'industria SIMT AMBO (incluso Ferrara)												
PLASMA	2022	2023	%	2022	2023	%	2022	2023	%	2022	2023	%
	A*			B**			C***			Tot. Fraz.		
Kg	4.864	5.148	6%	17.158	16.271	-5%	364	1.181	225%	22.386	22.600	1%

* da aferesi

** da scomposizione

*** da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

Piastrine

Produzione pool piastrinici (Tab 5): per sopperire alla cessazione della raccolta di PLT in aferesi (scadenza service), e al contempo per garantire il soddisfacimento delle richieste di pool PLT nel secondo semestre 2023 è stata riorganizzata la lavorazione dei pool PLT passando dall'impiego di 5 BC a 4 BC per ciascun pool; le rese dei pool ad uso clinico sono sempre nei range previsti dalla normativa

- **Tab 5 produzione pool PLT**

Lavorazione OM			
Unità prodotte	2022	2023	Δ
Pool di piastrine da buffy coat	6413	6849	7%

Irradiazione emocomponenti

Irradiazione di tutti i pool PLT e del quantitativo di emazie utile a soddisfare le necessità cliniche della AREA Metropolitana di Bologna; limitatamente al primo semestre 2023 è stato effettuato l'irraggiamento delle piastrinoafèresi provenienti dal S.Orsola, in quanto la raccolta di tale emocomponente è stata in seguito interrotta per scadenza della gara di fornitura della strumentazione dedicata

Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, PLT e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 11/07/2022, pubblicata sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la revisione della IO18 SIMT AMBO.

Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione alle Regioni convenzionate con IL CRS e spedizioni estemporanee, su autorizzazione del CRS, alle Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

Attività di Immunoematologia (tabella 6 e grafico 3)



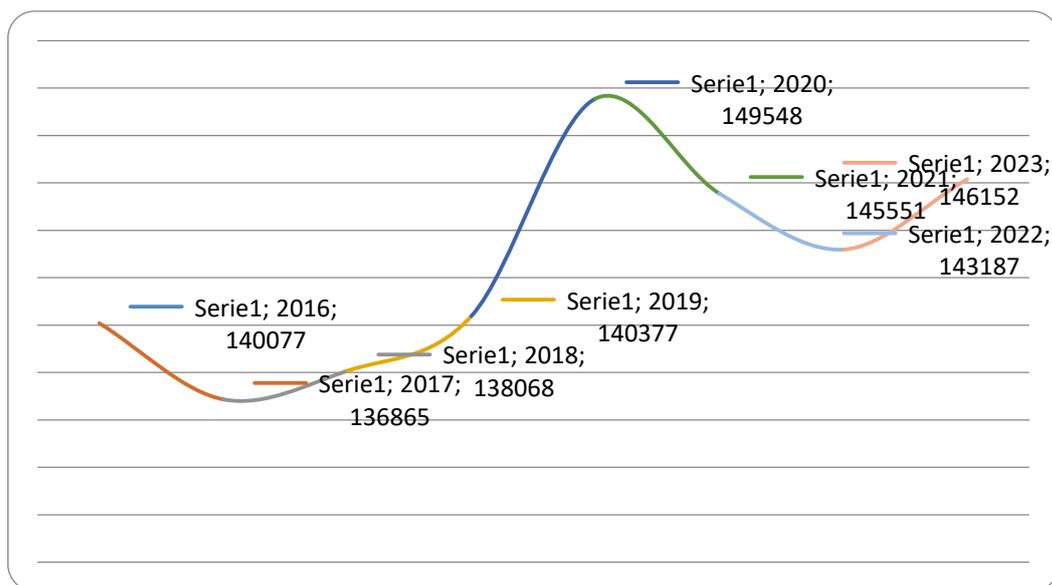
Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

Tabella 6 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori

	Anno 2023	Anno 2022	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	14.147	13.802	2.0%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	79.301	80.716	-2.0%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	14.431	13.428	7.0%
Fenotipo Rh	13.780	12.790	8.0%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	15.540	14.058	11.0%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	8.851	8.331	6.0%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	27	15	80%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	9	8	13%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	66	39	69%
Totale	146.152	143.187	2.0%

Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2023



Attività di qualificazione biologica (tabelle 6 e 7 e grafico 4)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria, Leishmania, Chagas,
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.
- Altre infezioni emergenti (es. II° sem. 2023 Dengue)

Tabella 6 Esami laboratorio di validazione biologica (Dati AVEC)

TAB A Polo lavorazione e qualificazione biologica				
Esame	Sede	2022	2023	Δ
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	105187	109567	4%
	AOU	42157	36801	-13%
	OM	163696	160897	-2%
	IM	46410	45504	-2%
	IOR aut	956	556	-42%
	IOR BTM	348	741	113%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	5484	4825	-12%
	AOU	1907	1224	-36%
	OM	8464	7239	-14%
	IM	1605	1272	-21%
	IOR aut	0	1	#DIV/0!
	IOR BTM	239	261	9%
Esami biochimici	FE	78446	90940	16%
	AOU	30404	44702	47%
	OM	133754	143286	7%
	IM	42180	42843	2%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
Emocromi	FE	27082	28311	5%
	AOU	12386	10636	-14%
	OM	44596	43896	-2%
	IM	12070	11769	-2%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
TRINAT	FE	25296	27610	9%
	AOU	10310	8974	-13%
	OM	40989	40065	-2%
	IM	11940	11426	-4%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	239	261	9%

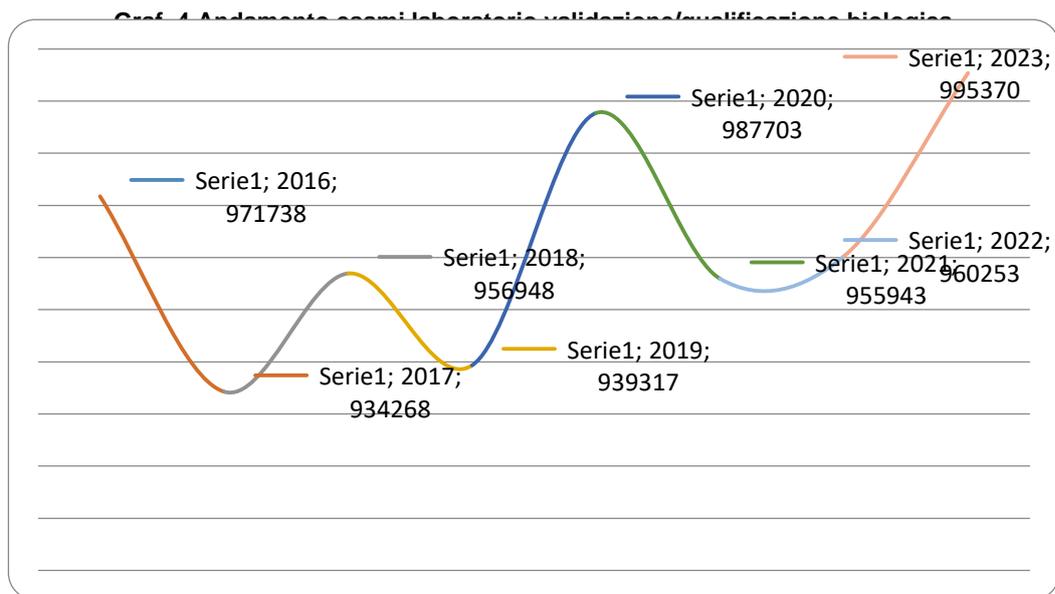


Tabella 7 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi (Dati RER)

TAB B Polo lavorazione e qualificazione biologica				
Esame	Sede	2022	2023	Δ
Malaria	FE	74	152	105%
	AOU	171	158	-8%
	OM	319	638	100%
	IM	27	108	300%
	MO	109	500	359%
	RE	172	473	175%
	PR	181	330	82%
	PC	106	270	155%
	PVS	309	855	177%
Leishmania	FE	14	16	14%
	AOU	109	95	-13%
	OM	284	438	54%
	IM	19	75	295%
	MO	80	303	279%
	RE	130	362	178%
	PR	2	14	600%
	PC	84	202	140%
	PVS	145	304	110%
Chagas	FE	11	31	182%
	AOU	116	120	3%
	OM	400	559	40%
	IM	17	75	341%
	MO	66	211	220%
	RE	86	235	173%
	PR	105	129	23%
	PC	69	150	117%
	PVS	197	293	49%
WNV NAT	FE	8740	9383	7%
	AOU	3579	3385	-5%
	OM	14002	14827	6%
	IM	3977	4382	10%
	IOR aut	26	43	65%
	IOR BTM	131	102	-22%
	MO	22279	21904	-2%
	RE	12252	11151	-9%
	PR	11314	11659	3%
	PC	6389	6021	-6%
	PVS	28017	31810	14%
Totale esami (TAB A+ B)		960.253	995.370	4%

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E





In accordo con i professionisti di AVEC sono stati eliminati dal profilo aspiranti nuovi al fine di adeguare alla normativa il profilo di esami donatori i seguenti marcatori per HBV: HBcAb e HBsAb dal secondo semestre 2023; ciò potrà comportare una riduzione degli esami di qualificazione biologica

Strategie per il miglioramento

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.

- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo (per la produzione di emc di I° e II° livello) ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione.
- Mantenimento della produzione di unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara (emazie leucodeplete da sangue intero) con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

Apertura straordinaria delle sedi di raccolta

In linea con le richieste del CNS relative all'incremento del dono, presso AVEC sono state effettuate aperture straordinarie presso UdR Ferrara, mentre per il SIMT AMBO sono consolidate sulla sede Osp. Maggiore 2 volte alla settimana, presso la sede di Imola 1 domenica al mese. Presso SIMT AMBO è stato redatto e approvato dalla Direzione Generale un progetto di apertura straordinaria pomeridiana per la raccolta di plasma in aferesi su tutte le sedi di raccolta della città di Bologna.

Concentrazione delle attività di qualificazione biologica

Nell'ottica della concentrazione delle attività di qualificazione biologica il polo di lavorazione e qualificazione biologica del SIMT AMBO ha eseguito oltre gli esami già previsti per la RER (Malaria, Leishmania, Chagas, WNV) anche i test per la Dengue.

Gare in corso e concluse 2023

- gara per il settore di Immunoematologia: gara AVEC + AVR (13 aziende coinvolte) pubblicata nel 2022, aggiudicata nel marzo 2023 per il lotto 1 a Ortho e Grifols, per il lotto 2 a Immucor. Effettuata la pianificazione per installazione e collaudi apparecchiature, change control e convalida del processo, e successiva introduzione di nuova strumentazione di immunoematologia presso AVEC.



- gara apparecchiature NAT: la gara è stata aggiudicata; è stata introdotta a Bologna per AVEC la strumentazione Roche per gli esami di qualificazione biologica

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

E' HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6 e 7** l'attività svolta nel 2023 rapportata con quella del 2022.

Appropriatezza plasmaderivati

In considerazione dello shortage di MPD su indicazione di CNS ed AIFA che hanno prodotto un documento dedicato all'utilizzo di plasma derivati in condizioni di carenza risulta mandatorio un utilizzo il più possibile appropriato utilizzando strumenti di condivisione presso l'Area metropolitana di Bologna e quella provinciale di Ferrara al fine di garantire ai pz il necessario supporto terapeutico.

Formazione

Il SIMT AMBO in collaborazione con il CRS ha effettuato un corso di formazione regionale sul PBM riportando le esperienze di Area Vasta Emilia Centro con risultati discreti ma non ancora ottimali che necessitano di maggiori sforzi da parte delle direzioni sanitarie e dei professionisti coinvolti trattandosi di un approccio multimodale, multidisciplinare, paziente centrico e previsto dai LEA.

Progetti Informatici

In corso di attuazione il progetto regionale che nel 2024 vedrà il rilascio di una versione unica regionale del gestionale di pertinenza trasfusionale. In tal senso a dicembre 2023 al fine di adeguare le infrastrutture informatiche di AVEC è stato effettuato un aggiornamento su piattaforma Lepida con conseguente riorganizzazione delle attività trasfusionali in AVEC a seguito da un blocco informatico di circa 18 ore.



2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2023” – **Allegato 1).**

2.3. Attività Comitato Etico

Vedi “Rapporto attività CE AVEC gen-mag 2023” – **Allegato 2).**

2.4. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2023” – **Allegato 3).**



2.5. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Il Progetto RIS-PACS AVEC è attualmente completamente installato, collaudato e funzionante, ma in una fase di revisione.

In particolare:

- RTI ha proposto l'anno scorso un aggiornamento "Major" su un componente del sistema e precisamente il RIS consistente in una serie di funzionalità aggiuntive e con una rideterminazione della destinazione d'uso e conseguentemente della classe di rischio alla luce del nuovo regolamento 2017/745/UE riguardante i Dispositivi Medici. Ora il software RIS è marcato CE in conformità al nuovo regolamento e con classe di rischio IIa. Il che garantisce una maggiore sicurezza intrinseca al software e una maggiore sicurezza nella gestione delle modifiche e degli aggiornamenti.

- AUSLBO è stata la prima azienda ad usufruire della possibilità dell'aggiornamento Major del RIS in quanto non aveva ancora installato la versione del sistema aggiudicata in gara. A seguito della nuova installazione il nuovo sistema è stato configurato con la possibilità di effettuare la refertazione su RIS, mentre le installazioni attuali (IOR, AUSL Imola, AOU Bologna, AUSL e AOU Ferrara) prevedono la refertazione su PACS.

- Sono state fatte quindi una serie di riunioni tra i DEC, acquisito l'esito positivo del collaudo di AUSL Bologna, per verificare la possibilità di mantenere il sistema "omogeneo" a livello AVEC e quindi per poter tutti passare alla nuova versione su RIS e alla modalità di effettuazione referti su RIS. Ciò è stato chiesto in particolare dallo IOR che manifesta questa necessità a breve e anche dagli operatori di Ferrara che ritengono utile e maggiormente vicino alle loro esigenze passare alla nuova versione. AOUBO che è l'azienda tra quelle di AVEC che ha maggiormente investito sul tema refertazione, creando modelli di referto strutturato specifici per tipologia di referto, ha giustamente preteso che anche nella nuova versione sia possibile mantenere tale funzionalità. AUSL Imola non ritiene determinante passare alla nuova versione, ma si adeguerebbe allo scopo di perseguire una omogeneità del sistema.

- E' stato quindi chiesto dal sottoscritto ad RTI un piano strutturato di migrazione alla nuova versione che soddisfi tutte le esigenze e che consenta di non perdere le funzionalità acquisite.

- Dal punto di vista puramente tecnico il sistema produce dati di output fruibili per i diversi sistemi informativi che non risentono delle diverse versioni installate: rendere il sistema completamente omogeneo a livello di AVEC permetterebbe tuttavia di non avere modalità diverse nell'esecuzione di attività importanti quali i referti e consentirebbe quindi, oltre che una maggiore facilità di approccio da parte di professionisti che si dovessero muovere da un'azienda all'altra, anche una semplificazione nella manutenzione da parte sia dei tecnici amministratori di sistema delle aziende sia di RTI che si potrebbero avvalere della conoscenza di una casistica molto simile dei guasti nelle varie aziende e delle modalità adottate per risolverli. Inoltre le realizzazioni di modifiche "minor" che si dovessero rendere necessarie sulla refertazione per migliorarne l'efficienza potrebbero facilmente essere propagate su tutti i sistemi installati.

- Sono state anche effettuate due riunioni con i DPO aziendali in relazione alla illustrazione del progetto complessivo e all'esigenza di superare le limitazioni poste dall'attuale legge sulla privacy, che non permette di condividere i dati dei pazienti se non tra operatori che appartengano alla stessa struttura che fa capo ad un titolare del trattamento del dato. E' stata anche prodotta allo scopo una relazione dal sottoscritto per mettere in luce le ragioni di alcune scelte tecniche progettuali (es. "business continuity") e per garantire che al momento, pur essendo il progetto concepito per offrire la massima condivisione del dato a livello di Area Vasta Emilia Centrale, è configurato per permettere l'accesso ai dati paziente unicamente da parte di operatori sanitari che agiscono all'interno dell'azienda che esprime un determinato titolare al trattamento dei dati.

Ritengo quindi che nel futuro immediato, una volta che sia stato esaminato e approvato da parte dei DEC il piano di passaggio alla nuova versione unitamente ad un cronoprogramma di dettaglio, potremo presentare al Collegio dei Direttori Sanitari di Area Vasta il progetto complessivo.



3. Attività trasversali

3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

In tali attività è attivo un tavolo permanente composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC a cui – dall'anno 2016 – si è aggiunta l'Ausl della Romagna, coordinato dal Dr. Alberto Fabbri (RPCT Azienda USL di Ferrara).

Nell'anno 2023 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- a) 9 febbraio 2023;
- b) 23 marzo 2023;
- c) 13 aprile 2023;
- d) 22 maggio 2023;
- e) 5 luglio 2023;
- f) 21 settembre 2023;
- g) 13 ottobre 2023;
- h) 24 novembre 2023;

L'attività dell'inizio 2023 si è incentrata, in particolar modo, sull'applicazione della normativa in materia di "Piano Integrato di Attività e Organizzazione" introdotto dal 6 del D.L. 9 giugno 2021, n. 80, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, e s.m.i., e che ha richiesto, entro il mese di febbraio, la stesura e l'adozione della sezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" a carico dei RPCT secondo le disposizioni fornite con nota del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna; il "Piano Integrato di Attività e Organizzazione" è stato invece elaborato dalle Aziende entro il 31/07/2023 (secondo indicazioni regionali) richiamando al suo interno quanto previsto nella sezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" precedentemente adottata.

I Componenti del Tavolo hanno attivato Gruppi di Lavoro per assicurare l'aggiornamento dell'attività della mappatura dei processi a rischio corruttivo, in un'ottica condivisa, come di seguito rappresentati:

1) Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi dei Dipartimenti di Sanità Pubblica delle aziende sanitarie territoriali:

- Aziende coinvolte: Azienda Usl Bologna, Imola, Ferrara e della Romagna;
- Obiettivi: aggiornamento della mappatura dei processi del DSP in un'ottica condivisa ed in linea con quanto previsto dai recenti Piani Nazionali Anticorruzione;



2) Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi area contratti delle aziende sanitarie appartenenti all'Avec e della Romagna:

- Aziende coinvolte: Azienda Usl Bologna, AOU Bologna, Azienda Usl Imola, Azienda Usl Ferrara, AOU Ferrara, Azienda Usl della Romagna, Ist. Ort. Rizzoli;
- Obiettivi: aggiornamento della mappatura dei processi, già in precedenza trattati in area Intercenter, in un'ottica condivisa ed in linea con quanto previsto dai recenti Piani Nazionali Anticorruzione e dalle disposizioni del PNRR.

Si evidenzia che tutte le attività sopra elencate sono state concluse nei tempi concordati in modo da consentire alle Aziende sanitarie interessate di procedere con l'adozione dei successivi provvedimenti di competenza.

Nel corso del 2023 i Componenti del Tavolo in argomento si sono inoltre particolarmente impegnati per presidiare le novità in materia di pubblicazioni nella sezione "Bandi di Gara e Contratti" presente in "Amministrazione Trasparente" alla luce delle importanti novità introdotte dal PNA 2022 e da provvedimenti dell'Autorità Nazionale Anticorruzione: da evidenziare infatti che la sezione in argomento è stata oggetto anche di attestazione ai sensi della delibera n. 203/2023 dell'Anac.

L'approvazione del DPR n. 81 del 13/06/2023 recante *"Regolamento concernente modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62, recante Codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165"*, le cui disposizioni sono entrate in vigore dal 14 luglio 2023, hanno impegnato i Componenti del Tavolo nelle attività di approvazione dell'aggiornamento del Codice di Comportamento aziendale sulla base dello schema tipo approvato con delibera di Giunta Regionale n. 1956 del 13/11/2023 ad oggetto: *"Approvazione nuovo schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna"*.

Le Aziende sanitarie appartenenti al Tavolo, oltre a partecipare con propri Rappresentanti ai lavori di studio ed elaborazione della nuova versione del Codice, hanno correttamente rispettato i tempi di approvazione del documento imposti dalla Regione Emilia Romagna.

Per quanto concerne la "formazione" preme sottolineare che in Area Vasta sono stati mantenuti attivi cicli formativi in house in materia di prevenzione della corruzione e del codice di comportamento che sono stati svolti nel mese di novembre 2023; inoltre l'attenzione dei RPCT si è incentrata sulla necessità di programmare attività di formazione in materia di antiriciclaggio al fine di adeguare le attività in materia al loro interno.

I componenti del Tavolo Avec e Ausl Romagna inoltre, sul finire dell'anno 2023, hanno iniziato un utile confronto sull'organizzazione della Giornata della Trasparenza, organizzata nel febbraio 2024, sull'importante tematica della trasparenza nella gestione dei progetti del PNRR che ha



visto, quali relatori, i Direttori generali delle diverse Aziende, esponenti del Nucleo di Polizia Economico Finanziaria di Bologna e Funzionari regionali.

Infine, preme evidenziare che le Aziende appartenenti al Tavolo Avec e Ausl Romagna, per mezzo dei propri RPCT, hanno assicurato il rispetto di tutte le scadenze imposte dalla normativa nazionale e regionale.



3.2. Applicazione normativa Privacy

La collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Filippini fino al 31/08/2023 e dott. Manuel Ottaviano dal 01/09/2023 – area Bologna) è continuata anche nell’anno 2023, nell’ottica di prosecuzione e consolidamento dell’integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informative/regolamenti/linee guida).

Nel corso del 2023 il supporto attività di **ricerca scientifica** ha assorbito notevoli energie in ambito AVEC. Alla luce del provvedimento dell’Autorità Garante del 30 giugno 2022 sono stati istituiti due gruppi di lavoro in area AVEC.

Il primo GdL, nel mese di marzo, ha licenziato un parere a firma congiunta dei i due DPO relativamente all’obbligo della Valutazione di impatto (DPIA) ed alla consultazione preventiva.

Il secondo GdL è stato attivato nel mese di ottobre al fine di definire il modello di DPIA, per l’attività di ricerca scientifica, da applicarsi in tutte le aziende di Area Vasta.

Per quanto concerne, il **sistema RIS PACS** unico di AVEC su iniziativa dell’Azienda USL di Bologna è stato istituito un gruppo di lavoro con lo scopo di regolamentare dal punto di vista della tutela e della sicurezza del dato le modalità di accesso in area vasta.

Il gruppo si è riunito per la prima volta il 15 novembre 2023 ed ha intrapreso l’esame dell’applicativo e della normativa di riferimento, in ambito privacy, per l’individuazione della base giuridica più idonea a disciplinare la condivisione di immagini e referti attraverso l’applicativo.

È continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione e popolamento del **Registro del trattamento del titolare** gestito dal software unico.

FORMAZIONE 2023

E’ stata organizzata ed eseguita in forma congiunta specifica formazione del personale e dei soggetti autorizzati relativamente alle attività di trattamento comuni:

- corso alfabetizzazione privacy rivolto ai professionisti sanitari e al personale amministrativo (6 eventi formativi);
- corso relativo alla redazione della Valutazione d’impatto (DPIA) rivolto a tutto il personale.

OBIETTIVI di PROGRAMMAZIONE REGIONALE

Sono state condivise, con le Funzioni privacy aziendali, le azioni adottate per soddisfare gli obiettivi di programmazione regionale, individuate nelle “Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del SSR per l’anno 2023” (Deliberazione della Giunta Regionale n. 1237 del 17/07/2023) con preciso riferimento **all’aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati personali attraverso strumenti informatici e per l’implementazione di nuove applicazioni informatiche** (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie,...) in tal senso:



- è stata avviata una ricognizione delle attività svolte relativamente alla telemedicina/teleconsulto/televisita, app. sanitarie, ecc..;
- è stato riscontrato da parte delle aziende una attività cospicua che in sintesi può essere descritta nell'aggiornamento, attraverso atti deliberativi, del documento "Linee guida per l'applicazione del Regolamento UE 2016/679 e del D.lgs. 30.06.2003 n. 196", integrando in particolare la parte relativa alle "Informazioni per il trattamento dei dati personali", circa la gestione delle prestazioni sanitarie per finalità di diagnosi, assistenza, terapia sanitaria o sociale erogate attraverso strumenti informatici (telemedicina, teleconsulto ecc). In tale contesto sono state adottate e pubblicate nelle pagina web privacy policy le specifiche informative, inoltre sono state attivati nuovi applicativi quali ad esempio: Segnal-ER, implementazione dei servizi di notifica e pagamento attraverso l'App IO, ed è stata altresì adottata l'informativa relativamente all'applicazione MAppER mani.

Per quel che concerne **la definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica**: nell'ambito dei due Gruppi di lavoro sopra richiamati sono stati ampiamente esaminati i profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca e sono state assunte delle decisioni.



3.3. Progetti ICT

Principali attività dell'anno 2023 condotte a livello di area vasta

L'anno 2023, così come il 2022 - è stato ancora caratterizzato dall'impegno delle aziende per il ritorno alla normalità dopo l'evento pandemico causato dal COVID-19. Tutti i servizi ICT dell'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alla ripresa a pieno regime delle attività sanitarie dopo la pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate a questo proposito sono state:

- supporto alla ripresa delle attività connesse alla specialistica ambulatoriale;
- supporto alla ripresa delle attività di ricovero e riduzione delle liste di attesa;
- consolidamento dei progetti di telemedicina.

Progetti PNRR

Nel corso dell'anno, i servizi ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività connesse al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – in particolare relativamente agli interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale (di competenza delle sole aziende sanitarie territoriali);
3. Intervento sul Fascicolo Sanitario elettronico - FSE 2.0 - (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
4. Consolidamento sale server - Intervento multimisura 1.1 e 1.2 di migrazione al Cloud - (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere).

Di concerto con la Regione sono stati redatti i piani di intervento e sono state condotte le azioni attuative - di competenza dell'anno 2023, essendo per la gran parte progetti pluriennali -.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

Obiettivi FSE

Fra gli obiettivi di mandato delle varie aziende vi è il raggiungimento degli obiettivi FSE.

In particolare, occorre garantire l'invio dei documenti informatizzati relativi ai seguenti ambiti:

- Referti di laboratorio analisi;
- Referti di specialistica ambulatoriale e radiologia;
- Referti di PS;
- Lettere di dimissione.



I servizi ICT delle aziende AVEC hanno lavorato all'adeguamento degli applicativi aziendali al fine di garantire la conformità con le specifiche FSE, in particolare per quanto riguarda:

- l'adeguamento dei formati al CDA2;
- l'adozione della firma elettronica.

Le attività relative FSE hanno anche trovato una loro collocazione nei progetti PNRR, come citato nel precedente paragrafo.

Progetti comuni di ambito sovra aziendale

Fra i progetti comuni di ambito sovra aziendale, oltre ai già citati interventi PNRR e FSE possiamo elencare:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- **Sistema informativo unico della medicina trasfusionale (Progetto Regionale coordinato dall'azienda USL di Bologna);**
- **Cartella Unica regionale del Medio Competente.**

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

Partecipazione agli incontri del gruppo di coordinamento

I responsabili aziendali dei servizi ICT - ed eventualmente i loro collaboratori -, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del gruppo regionale di coordinamento dei servizi informatici coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**. Il gruppo regionale di coordinamento è stato coordinato dal dott. Luca Cisbani dell'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna.

Il gruppo regionale di coordinamento, si è riunito almeno una volta al mese su temi di interesse comune RER/Aziende o sui temi PNRR.



3.4. Formazione

Nell'anno 2023 sono stati realizzati i seguenti eventi formativi

AUSL Bologna

- 1 Formazione residenziale **SDO Riabilitativa** Sede di Bologna 14 dicembre n. 4 ore
- 2 LA GESTIONE DEL RUOLO E DELLE RESPONSABILITÀ DEL **RUP**
20 marzo 2023, dalle ore 9.30 alle ore 16.30 - dual mode
- 3 LA GESTIONE DEL RUOLO E DELLE RESPONSABILITÀ DEL **DEC**
27 marzo 2023, dalle ore 9.30 alle ore 16.30 - dual mode

AUSL-AOSP Ferrara

- 4 Webinar corso AVEC - La **gestione dei dati** alla luce del Reg. UE 679/2016 e le policy aziendali AVEC per profili amministrativi e tecnici
3 edizioni di n. 3 ore ciascuna
- 5 Webinar corso AVEC **Prevenzione della corruzione e dell'illegalità** nella PA
3 edizioni di n. 3 ore ciascuna
- 6 Webinar Corso AVEC: Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (**PIAO**): disciplina e soluzioni operative; 3 edizioni di 2 ore ciascuna
- 7 FAD ASINCRONA: **La metodologia SBAR**: come migliorare la comunicazione fra i professionisti - edizione 2023-2025
- 8 Corso **BASE** FAD E-llaber sulla gestione dati in sanità: gestione di **fogli elettronici**
- 9 Corso **AVANZATO** FAD E-llaber sulla gestione dati in sanità: gestione di **fogli elettronici**
- 10 Corso FAD E-llaber di **comunicazione digitale BASE** per l'elaborazione dei testi nella pratica professionale
- 11 Corso FAD E-llaber di **comunicazione digitale AVANZATA** per l'elaborazione dei testi nella pratica professionale

IRCCS AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA di Bologna

- 12 AVEC AOBO LA VALUTAZIONE DI IMPATTO NELLA PROTEZIONE DEI DATI (**DPIA**) n. 3 ore PIATTAFORMA TEAMS3 edizioni di n. 3 ore cadauna
- 13 AVEC AOBO **RIS PACS** AVEC: CONSOLIDARE LE CONOSCENZE DEL SISTEMA A DISTANZA DI DUE ANNI DALLA SUA IMPLEMENTAZIONE 5 edizioni di n 4 ore ciascuna
- 14 GRUPPO DI LAVORO MULTIDISCIPLINARE VALUTAZIONE DEI DISPOSITIVI MEDICI INNOVATIVI TECNOLOGIE SANITARIE CON MET. **HTA**
COMMISSIONE DISPOSITIVI MEDICI AREA VASTA EMILIA CENTRO 1 edizione di 50 ore
- 15 GRUPPO DI LAVORO MULTIDISCIPLINARE VALUTAZIONE DISPOSITIVI MEDICI INNOVATIVI E TECNOLOGIE SANITARIE CON METODOLOGIA **HTA**-
SEGRETERIA SCIENTIFICA COMMISSIONE DISP. MED. AREA VASTA EMILIA CENTRO 1 edizione di 50 ore
- 16 **COMITATO ETICO** AVEC
- 17 **COMITATO ETICO** AVEC 2 PARTE

IOR

- 18 NOVITA' INTRODOTTE DALLA BOZZA DI **CCNL** DELLA DIRIGENZA SANITARIA



28 novembre 2023 dalle 10.00 alle ore 13.00

19 PIANO DI RISPOSTA LOCALE A UNA **PANDEMIA INFLUENZALE**

12 dicembre dalle ore 14.00 alle ore 17.00

AUSL IMOLA

20 **IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI** :ACQUISIZIONE DI BENI E
SERVIZI

19/09/2023 e 26/09/2023; n. 2 edizioni; dalle 9.30 alle 16.30

21 **IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI**: LAVORI PUBBLICI

10/10/2023 e 24/10/2023 dalle ore 14.00 alle ore 17.00



4. Attività Area Tecnico Amministrativa

4.1. Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta

L'avvio del percorso del Servizio Acquisti, quale Servizio trasversale tra più Aziende, risale all'anno nel 2011 con l'attuazione del progetto organizzativo di "Unificazione servizi amministrativi delle Aziende Sanitarie area metropolitana di Bologna" in un'ottica di integrazione dei processi e delle attività con istituzione del Servizio Acquisti Metropolitan tra l'AUSL di Bologna, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Al Servizio in parola aderisce successivamente anche l'Azienda USL di Imola, dando corso all'avanzamento del progetto di unificazione in Area Vasta della funzione acquisti, mentre viene mantenuto il coordinamento con il Servizio Acquisti unico per le due Aziende Sanitarie Ferraresi.

Il Comitato dei Direttori AVEC, coerentemente con i propri obiettivi, ha provveduto al completamento dell'aggregazione delle funzioni di provveditorato per l'unificazione dell'approvvigionamento dei beni e dei servizi, approvando il progetto di costituzione di un provveditorato unico, denominato Servizio Acquisti di Area Vasta (SAAV), con l'obiettivo di consolidare l'integrazione strutturale per le funzioni tecnico amministrative unificate già esistenti e garantire lo sviluppo di quelle in corso, al quale parteciperanno definitivamente anche le Aziende Sanitarie di Ferrara. Il conseguimento dell'obiettivo consente l'omogeneizzazione delle procedure inerenti agli acquisti di beni e servizi delle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centrale, ottimizzandone i percorsi, creando economie di scala ed efficientando l'utilizzo delle risorse.

Il Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi di Area Vasta ha condiviso la strategia e il testo della convenzione per l'avvio dello svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Acquisti di Area Vasta Emilia Centrale (SAAV), disciplinando funzioni, compiti, mansioni e individuando modalità di gestione e finanziamento.

L'operatività a regime dell'assetto del SAAV, così come delineato dalla citata convenzione, viene poi posticipata al fine di consentire l'insediamento del nuovo Direttore, attuare un graduale passaggio di consegne e reclutare il personale all'uopo necessario.

Nel frattempo sono intervenute modificazioni (quali a mero titolo esemplificativo, l'entrata in vigore del nuovo D.Lgs.n.36/2023 recante il nuovo Codice degli appalti pubblici) delle quali si è tenuto conto nel definitivo assetto del SAAV, adottando un nuovo testo della convenzione (SAAV) (**Allegato 4**) in sostituzione di quella originariamente sottoscritta, i cui contenuti sono stati condivisi tra i Direttori Amministrativi delle diverse Aziende coinvolte.

L'Azienda USL di Bologna, in forza delle nuove pattuizioni, mantiene il ruolo di capofila del progetto che eserciterà le funzioni ad essa delegate mediante il Servizio Acquisti di Area Vasta, con funzioni a favore degli enti convenzionati.

Il SAAV entrerà a regime con decorrenza dall'1 gennaio 2024 con il trasferimento in capo al medesimo delle procedure di gara delle Aziende Sanitarie di Ferrara e lo svolgimento delle relative funzioni unificate di cui allegato 6. L'accordo avrà una durata di quattro anni.

Il SAAV dovrà assicurare, in coerenza con gli orientamenti operativi fissati da tutte le Direzioni Aziendali, l'acquisto dei beni e dei servizi necessari ai diversi settori (sanitari, tecnici e di supporto), per l'espletamento dell'attività istituzionale di tutte le Aziende aderenti: a tale fine è stato individuato l'istituto della delega delle funzioni per permettere al SAAV, nell'ambito del



processo di selezione del contraente, di espletare quanto di competenza come dettagliatamente elencato nella convenzione attuativa.

Nella convenzione attuativa sono state contestualmente individuate le funzioni di competenza delle Aziende deleganti, fra cui si ricordano in particolare le fasi delle programmazioni aziendali delle procedure di acquisto, le stipulazioni dei contratti seguenti all'aggiudicazione della procedura con assunzione dei rispettivi CIG per la tracciabilità finanziaria, la nomina dei RUP/DEC aziendali per la gestione operativa dei rispettivi contratti, ecc.

Nell'ambito della propria attività il SAAV esplicherà le proprie azioni nell'ambito di un contesto a valenza locale, regionale e di adempimenti a livello nazionale.

valenza locale: per conto delle Aziende Sanitarie aderenti al SAAV: espletamento procedure di gara, come da convenzione attuativa;

valenza regionale:

- rapporti con l'Agenzia Regionale Intercent-Er per:

a) programmazione triennale riportata nel Masterplan regionale coordinato dalla Agenzia Regionale, come da obbligo normativamente previsto in quanto concorre alla formulazione della programmazione dei Soggetti Aggregatori;

b) adesione alle convenzioni regionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- attività di supporto per lo svolgimento delle procedure di gara ritenute strategiche e trasversali a più Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna;

livello nazionale:

- rapporti con CONSIP per adesioni alle convenzioni nazionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- rapporti con Autorità Nazionale Anticorruzione per gli adempimenti previsti dalla normativa di riferimento (Codice Appalti, Linee Guida ANAC, ecc.);

- rapporti con Enti vari (Inail, Ministeri, Prefetture – Uffici Territoriali di Governo, ecc.) in particolare per attività di controllo inerente alle procedure di gara.



4.2. Settore acquisti

Mentre veniva affrontato il progetto sul provveditorato unico di Area Vasta (SAAV), di cui al paragrafo precedente, sono proseguite le attività di svolgimento delle procedure di gara e di acquisti di cui si riporta il dettaglio.

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 tramite l'utilizzo degli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14 e presenti sul portale dell'Osservatorio Regionale. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le programmazioni biennali 2021-2022 e 2022-2023 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-ER che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2023 complessiva così definita:

- 106 procedure di gara tra due o più aziende;
oltre le procedure per singola Azienda come segue:
- aziendali AUSL BO 109;
- aziendali AOSP BO 214;
- aziendali IOR 69;
- aziendali AUSL Imola 22;
- aziendali AUSL FE 81;
- aziendali AOSP FE 153.

L'effettiva attività espletata nell'anno si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 445 di cui n. 346 da Bologna (- 2 su 2022) e n. 99(+ 8 su 2022) da Ferrara così distinte per macrocategorie:

- n. 38 relative a beni e servizi economici,
- n. 159 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 150 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 2 relative a servizi sociali,
- n. 96 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:



- l'espletamento di n. 6 procedure per l'acquisizione/rinnovi di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 3,97 Mln;
- l'attivazione di n. 62 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, servizi economici per un valore pari a €. 58,03Mln;
- l'espletamento di n. 11 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al PNRR per un valore di € 3,83 Mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 207,12 mln. iva compresa, valore inferiore per € 8,34 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,03%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture PNRR):n. 107, di cui n. 85 Bologna (47 gare +38 rinnovi) e n. 22 Ferrara (22 gare), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 65,43 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 6,06 Mln. rispetto al bando (-9,27%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 1 procedura (esclusi 5 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 25.620,00), n. 17 procedure (esclusi 19 rinnovi) coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 2gare per sei Aziende AVEC (importo € 179.340,00), n. 5 procedure coinvolgono un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 17 procedure sono svolte per le due Aziende ferraresi.

Tali procedure si riferiscono non solo all'anno in corso, ma anche a quelle ricomprese nelle programmazioni degli anni precedenti.

Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, PNRR, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	124	123	128	107	107	164	65
Importo totale aggiudicazione (MLN €)	53,77	49,43	73,10	50	70,60	132,96	65,43
Risparmio totale in valore (MLN €)	1,05	3,85	5,55	2,70	4,21	7,47	6,06
Risparmio percentuale	1,97	7,79	7,60	5,41	5,97	5,62	9,27



4.3. Procedure concorsuali AVEC

Concorsi in sede Avec:

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, **nel 2019** le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni sono stati espletati nel 2021, nel 2022 e nel 2023:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (CONCLUSO);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO NEL 2023);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

Nel 2020, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) espletato e concluso nel 2021.



- **Nel 2021**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità, che si sono conclusi nel 2022:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Assistente tecnico di logistica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (SUPERATA L'ESIGENZA PER L'AMBITO DI BOLOGNA, PER RIORGANIZZAZIONE);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Assistente tecnico perito industriale termotecnico – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (CONCLUSO);
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere termotecnico): Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

- **Nel 2023**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità:

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore amministrativo-professionale – settore: legale – Amministrazione capofila: IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (Procedura concorsuale da espletarsi e concludersi nel 2024);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – L'Amministrazione capofila verrà individuata successivamente, come espressamente previsto nel protocollo di intesa, e conseguentemente verrà delegata con apposita formalizzazione da parte delle restanti Amministrazioni interessate.



Laboratorio Unico Metropolitano Bologna

Dati di attività 2023

Esec. Zona	Analisi refertate 2023	Analisi refertate 2022	Analisi refertate 2021	Analisi refertate 2020	Analisi refertate 2019
Ospedale Maggiore HUB	15 510 501	14 731 388	14 126 767	10.920.805	12.955.504
SO-Lab. Centralizzato	5 633 439	5 706 680	5 977 081	5.718.559	6.393.413
IM-Lab. Imola	1 166 481	1 110 943	1 071 063	1.102.384	1.164.583
Ospedale Bentivoglio	629 186	50 1948	461 926	435.294	484.122
SO-Lab. Bellaria	316 041	321 010	289 070	324.175	338.562
Ospedale Porretta	241 997	73 294	220 551	219.572	252.145
Ospedale S. Giovanni in Persiceto	158 845	241 343	235 628	193.878	193.100
Ospedale Bazzano	155 418	175 461	158 906	129.568	164.817
Ospedale Loiano		197 212	185 877	140.904	154.438
SO-Lab. Budrio		146 941	148 506	123.259	150.712
Ospedale Vergato		95 012	106 087	92.656	109.695
Totale		34 351	39 841	52.894	80.494
	23 811 908	23 335 583	23 021 303	19.453.948	22.441.585

Analisi Settore o urgenza	Analisi refertate 2023	Analisi refertate 2022
POCT pannello chimica clinica	18398	4 768
POCT emocromo	19507	5 199
POCT coagulazione tutti i test	11604	5 978
POCT marker	3181	1 751
POCT EGA	151856	112 521
Somma:	204546	130 217

Attività svolte ambito Covid

- Nel corso del 2023 presso il laboratori LUM sono stati eseguiti 71000 indagini molecolari su tamponi rino-faringei per la ricerca del Virus SARS CoV 2 in regime di routine con refertazione entro le 12h fino al mese di febbraio compreso. Da marzo la diagnostica Covid è stata esclusivamente di natura antigenica eseguita presso le unità di degenza e di pronto soccorso in modalità PoCT con emissione di un referto di laboratorio. Nel corso del 2023 sono stati eseguiti 41415 test antigenici.

Attività svolta Patologia Clinica

- L'attività diagnostica ha subito un ulteriore incremento rispetto agli anni precedenti e l'incremento, che riguarda esami di primo e secondo livello si è registrato prevalentemente a carico di richiedenti esterni.



- Implementate e inserite nel catalogo delle prestazioni lo studio della aggregazione delle piastrine per la valutazione farmacologica delle patologie trombotiche; il dosaggio della Tiamina e di alcuni nuovi antibiotici ed anti micotici. Ampliato il pannello dei test coagulativi per il monitoraggio dei pazienti emofilici in trattamento con nuovi farmaci.
- Sono stati avviate postazioni PoCT con relativa formazione del personale utilizzatore presso i CAU di Casalecchio, Navile, Budrio, Vergato, Imola.
- Il protocollo regionale SAPERER sulla valutazione del test NIPT per la valutazione del rischio prenatale delle trisomie maggiori ha registrato nel corso dell'anno 17554 arruolamenti. E' stato fatto un incontro di relazione sui dati in regione nell'ambito del percorso nascita ed è in continuo aggiornamento la raccolta dei dati.
- Reperibilità MEC: sono state attivate 4 chiamate.

Riorganizzazione dell'offerta

A Giungo 2023 è stato rimodulato l'orario di attività del laboratorio di Bazzano e San Giovanni in Persiceto definendolo dalle 8 alle 14 in base alla analisi dei flussi di attività.

Appropriatezza prescrittiva

- In collaborazione con il governo clinico aziendale sono stati significativamente ridotti e riformulati i profili prescrittivi per degenti consolidandoli per quesito diagnostico.
- Con il governo clinico aziendale e con la UO della Specialistica Ambulatoriale aziendale sono stati rivisti i cataloghi prescrittivi per i setting di Day Service sulla base delle recenti linee guida in materia. Sono stati inoltre avviati incontri con i referenti di nucleo per i MMG cercando di impostare linee di comunicazione per la guida ad una prescrizione maggiormente appropriata.

Accreditamento

- Il gruppo di lavoro per l'accreditamento dei Servizi di Laboratorio secondo i requisiti internazionali di Accreditation Canada ha eseguito una analisi della revisione documentale necessaria e organizzato incontri mensili di aggiornamento con il personale per le pianificazioni necessarie.

.Allergologia Clinica

- Aumento dell'offerta di prima visita allergologica con riduzione dei TDA e azzeramento delle prese in carico d'urgenza.
- Sono stati arruolati 2 allergologi ambulatoriali a 18 ore ciascuno
- Effettuata una standardizzazione dei protocolli tra gli ambulatori ospedalieri e territoriali. Effettuata una turistica che prevede la rotazione degli allergologi ospedalieri e ambulatoriali tra le sedi ospedaliere e territoriali (Mengoli).
- Aperta una agenda per prime visite presso la AUSL di Imola con cadenza ogni 15 giorni.



- L'ambulatorio presso OM ha attivato una postazione di teleconsulto e telemedicina con primo collegamento con il Carcere di Bologna.

Formazione

- Organizzati corsi interni ed esterni per gli operatori di laboratorio su:
 - Coagulazione
 - Ematologia
 - Sw di laboratorio
- Organizzato un corso multidisciplinare per la valutazione di casi clinici analizzati con il tromboelastografo. Partecipanti anestesisti, medici trasfuzionisti, medici di PS, internisti.

Gruppi di lavoro per nuove forniture

Dirigenti e TSLB hanno partecipato alla compilazione di capitolati per :

- Service per sistemi di alta automazione area siero
- Service per la diagnostica ematologica
- Service per la diagnostica proteica
- Service per la analisi delle Urine
- Service per la valutazione del rischio per le trisomie maggiori nello screening neonatale

Dirigenti hanno partecipato alle commissioni di aggiudicazione per i service di:

- Diagnostica delle urine
- Diagnostica delle proteine
- Diagnostica per alcune metodiche in biologia molecolare



DATI DI ATTIVITA' 2023 DELLA BANCA DELLE CORNEE DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

PRELIEVI CORNEE

Nel periodo dal 01-01-23 al 31-12-2023 sono state prelevate 2121 cornee da 1062 donatori di cui 955 a cuore fermo e 107 a cuore battente; si evidenzia un incremento di 167 donatori (+ 18.7%) rispetto l'anno precedente che si era concluso con 895 donazioni.

DISTRIBUZIONE CORNEE

Nell'anno 2023 la Banca delle cornee ha distribuito 802 tessuti, pari al 37.8 % delle cornee prelevate, con un incremento rispetto al 2022 del 20% rispetto ai tessuti prelevati. I trapianti eseguiti nello stesso periodo sono stati 790 di cui 787 in Regione e 3 fuori Regione.

Anche per i trapianti abbiamo assistito ad un incremento rispetto al 2022 pari a 133 interventi che corrispondono al 18.3% rispetto l'anno precedente (nel 2022: 668 distribuzioni, 657 trapianti).

Per 12 cornee si è registrato il mancato utilizzo da parte dei centri trapianti richiedenti, per problematiche indipendenti dalla Banca.

PERCENTUALE DI EFFICIENZA E DI SMALTIMENTO CORNEE

La percentuale di efficienza, calcolata dal rapporto tra cornee distribuite su cornee prelevate, nell'anno 2023 si attesta al 37.8%, in linea con l'anno 2022 in cui era pari al 37.4% e notevolmente in aumento rispetto al 28.8% (455/1581) dell'anno 2021.

La percentuale di smaltimento dei tessuti, calcolata dal rapporto tra cornee smaltite su cornee prelevate, è del 50% (1063/2121), diminuita rispetto al 54.2% (969/1786) del 2022 e al 63.8% (1008/1581) relativa all'anno 2021.

Un'importante causa di smaltimento è rappresentata dalle anomalie morfologiche riscontrate alla valutazione morfologica dei tessuti sia durante la prima valutazione morfologica al microscopio ottico rovesciato che durante la valutazione pre-trapianto. Nel 2023 i tessuti smaltiti per tale causa rappresentano il 58.6% del totale degli smaltimenti, percentuale in notevole riduzione rispetto al 2022 e 2021 la cui percentuale in entrambi gli anni si attestava al 66%.

La seconda causa di smaltimento più frequente è per microbiologia positiva, nel 2023 infatti sono stati smaltiti 141 tessuti di cui 39 a causa di positività per miceti nel liquido di prelievo e 102 per positività microbiologica riscontrata durante la conservazione, tale causa incide per il 13% sul totale degli smaltimenti.

Le cornee smaltite per donatore non idoneo per patologia sono 45 pari al 4.2% del totale degli smaltimenti, valore in calo rispetto agli ultimi due anni per i quali si era riscontrato una percentuale del 7% per il 2022 e del 12% per il 2021.



Nel 2023 le cornee smaltite per mancata assegnazione per raggiunta scadenza nel liquido di conservazione sono state 66 pari al 6.2% del totale degli smaltimenti, dato il leggero calo rispetto al 7% del 2022 e all'8% del 2021, durante questo anno abbiamo proceduto all'ottimizzazione di tali tessuti procedendo, a scadenza, con la preparazione di tessuti sclerali laddove le caratteristiche del donatore e del tessuto lo abbiano permesso.

Il numero di tessuti smaltiti per non conformità da prelievo e danni iatrogeni nel 2023 è pari a 17 tessuti sul totale dei 1063 smaltiti, pari a 1.6%, tale dato risulta quasi raddoppiato rispetto al 2022 durante il quale erano stati smaltiti 9 tessuti sul totale dei 969 smaltiti, pari allo 0.9% degli smaltimenti e leggermente in diminuzione rispetto al valore dell'1.8% riportato per l'anno 2021.

L'aumento dei tessuti prelevati e l'esecuzione del prelievo da parte di medici prelevatori appena formati hanno sicuramente influito sull'aumento di tale percentuale nonostante la Banca, in collaborazione con il CRT, anche nel 2023 abbia organizzato diversi corsi di prelievo accreditati destinati ai medici prelevatori.

Una parte di tali tessuti è stata comunque utilizzata per la preparazione dei segmenti sclerali, si tratta di tessuti provenienti da donatore esente da neoplasie e prelevate con un anello sclerale di dimensioni $\geq 3\text{mm}$.

Parte dei tessuti non idonei per la processazione a segmenti sclerali sono stati destinati per la formazione in Banca dei tecnici di laboratorio alla preparazione del lembo DMEK.

TIPOLOGIA DI INTERVENTO

Delle 802 cornee distribuite, di seguito la suddivisione per tipologia di intervento:

- 310 per PK (38.7%),
- 12 per ALK/ DALK/lenticoli stromali anteriori (1.5%)
- 480 per endocheratoplastica 59.8%, di cui:
 - 237 lembi per DSAEK pre tagliate 49.4% ,
 - 85 cornee intere per DSAEK 17.7% ,
 - 158 lembi per DMEK prestrippati 32.9% .

APPROVVIGIONAMENTO DELLE CORNEE DA FUORI REGIONE

Nel 2023 il numero di richieste evase con tessuti provenienti da altre Banche del territorio Nazionale è pari a **zero** (nel 2022 erano stati richiesti 21 tessuti su 689 richieste pervenute pari al 3% e nel 2021 erano stati forniti da altre Banche 53 tessuti su 553 richieste pervenute pari al 9.6%).

Negli anni 2022 e 2021 i tessuti richiesti ad altra Banca erano per la quasi totalità lembi endoteliali DMEK.

Nel 2022 l'implementazione della tecnica per la preparazione dei lembi endoteliali DMEK aveva permesso una riduzione importante della richiesta di tali tessuti ad altre Banche: da 53 tessuti (tutti lembi endoteliali DMEK) richiesti nel 2021 si era passati a richiedere fuori Regione solo 21 tessuti nel 2022, di cui solo 9 per lembi endoteliali DMEK.



Nel 2023 il consolidamento di tale procedura, l'acquisizione della tecnica da parte di 3 tecnici su 5, l'aumento della disponibilità dei tessuti idonei per la preparazione dei lembi DMEK come conseguenza dell'aumento del numero di donazioni, ha permesso l'azzeramento di tale valore nonostante un aumento di oltre il 50% delle richieste per lembi endoteliali DMEK.

Attività cornee	2023	2022	2021
Cornee prelevate	2121	1786	1581
Cornee distribuite	802 (806)	668	455
Cornee trapiantate	790	657	446
% efficienza	39.3% (802/2039)	37.4% (668/1786)	28.8% (455/1581)
% smaltimento	52.1% (1063/2039)	54.2% (969/1786)	63.8% (1008/1581)
cornee smaltite per non conformità di prelievo e danni iatrogeni da prelievo	1.6% 17/1063	0.9% 9 /969	1.8% 18/1008
richieste tessuti forniti da altre banche / totale richieste (%)	0% 0/878	2% 21/825	9.6% 53/553

ANALISI DEI DATI

Anche nel 2023, così come avevamo già riscontrato nel 2022, abbiamo assistito ad un trend in crescita sia per quanto riguarda l'attività di donazione che per quanto riguarda la distribuzione ed il trapianto delle cornee:

1. Aumento dei donatori pari al 18.7 % rispetto al 2022.
2. Incremento dei tessuti distribuiti (+20% rispetto al 2022) a fronte di un maggiore numero di richieste pervenute, al potenziamento della procedura per la preparazione dei lembi endoteliali DMEK e alla disponibilità di un maggior numero di tessuti in conseguenza dell'aumento delle donazioni, tutte queste concause ci hanno permesso di soddisfare tutte le richieste dei centri di trapianto.
3. Incremento del 22.1% dei trapianti rispetto al 2022, dato sostenuto dall'aumento dell'efficienza registrata.
4. Un'ulteriore diminuzione della percentuale di smaltimento rispetto all'anno precedente (da 54% nel 2022 a 52.1% nel 2023), grazie alla possibilità di utilizzare tessuti con caratteristiche (anello inferiore a 3 mm, presenze di anomalie stromali quali gerontoxon con riduzione del diametro di cornea trasparente e presenza di opacità quale pterigio, leucoma o esiti di chirurgia refrattiva) che negli anni precedenti ne precludevano la distribuzione e quindi il trapianto, ma che grazie alla sempre maggiore richiesta di lembi DMEK e al consolidamento di tale tecnica in Banca ha permesso ora di utilizzarli.



5. Azzeramento dei tessuti richiesti ad altre Banche del territorio Nazionale grazie alla raggiunta autonomia nella preparazione dei lembi DMEK da parte della Banca e alla disponibilità di tessuti idonei per ogni tipologia di trapianto richiesta.
6. Unica percentuale negativa quella relativa allo smaltimento dei tessuti a causa di danni da prelievo nonostante l'impegno da parte del personale della Banca sul tema della formazione dei medici prelevatori.

Anche nel 2023 infatti la Banca, in collaborazione con il CRT, ha organizzato periodicamente corsi di formazione accreditati per il prelievo di cornee destinati ai medici prelevatori, mettendo a disposizione bulbi oculari di suino per l'acquisizione della tecnica.

4 sono le edizioni organizzate e 46 i discenti tra infermieri del procurement, medici oculisti e medici di anestesia e rianimazione delle diverse sedi donative della Regione.

Inoltre durante tutto l'anno i prelevatori hanno ricevuto un feedback puntuale e accurato qualora il prelievo non fosse conforme. Inoltre, al termine di ogni trimestre la Banca provvede ad inviare alle sedi donative il report relativo alla qualità dei prelievi al fine di informarli in merito all'utilizzo e alle eventuali cause di smaltimento dei tessuti prelevati.

MEMBRANE AMNIOTICHE

Nel 2023 sono state prelevate 7 placenti: 5 provenienti dall'Ospedale di Imola e 2 dall'Ospedale Maggiore di Bologna.

La richiesta di placenti ai due centri di donazione affiliati è stata ulteriormente ridotta rispetto al 2022 (11 placenti) e al 2021 (19 placenti), come conseguenza della giacenza di prodotti dell'anno precedente.

Nel 2023, in particolare nella seconda metà dell'anno, si è assistito ad un aumento sia delle richieste di amniocolla che di frammenti di membrana amniotica.

Sono state distribuite ed utilizzate 82 aliquote di membrana amniotica omogeneizzata rispetto alle 66 distribuite nel 2022.

Per quanto riguarda i frammenti di membrana amniotica sono stati distribuiti 77 patch e trapiantati 67 (nel 2022 distribuiti 61 frammenti e trapiantati 56 e nel 2021 69 distribuite e 59 trapiantate)

Attività membrana amniotica	2023	2022	2021
Placenti prelevate	7	11	19
M. omog. distribuita	82	66	103
M. omog. trapiantata	82	66	103
Patch distribuiti	77	61	69
Patch trapiantati	67	56	59



SCLERE

Un'altra importante attività della Banca delle Cornee è la preparazione e distribuzione di segmenti e gusci sclerali.

La preparazione dei segmenti sclerali ci permette di ottimizzare l'utilizzo di cornee non idonee al trapianto purchè provengano da donatore esente da neoplasie e prelevate con un anello sclerale di dimensioni > a 3mm.

Nel 2023 sono stati preparati 4 gusci interi e 266 frammenti sclerali di cui 44 da gusci sclerali e 222 da cornee non idonee).

Nel 2023 la disponibilità di tessuti non idonei al trapianto ma idonei alla processazione per tessuti sclerali ha permesso di superare di gran lunga i numeri registrati negli anni precedenti (1 guscio intero e 113 frammenti nel 2022, 179 frammenti da 94 cornee non idonee nel 2021) .

Per quanto riguarda la distribuzione e i trapianti nel 2023 sono state distribuite 149 tessuti sclerali (+9% rispetto al 2022 e al 2021) e sono stati trapiantati 129 frammenti (+ 57.4% rispetto al 2022).

Attività sclere	2023	2022	2021
Sclere processate	270 (266 frammenti sclerali + 4 gusci)	113	179
Sclere distribuite	149	137	138
Sclere trapiantate	129	82	127

CONCLUSIONI

Nel 2023 è proseguito il trend positivo sia per le donazioni che per i trapianti iniziato già nel 2022. Abbiamo raggiunto un record mai conseguito dalla Banca superando le mille donazioni.

Abbiamo continuato a perseguire l'obiettivo intrapreso già nel 2021 e 2022 di ridurre gli smaltimenti dei tessuti, ottimizzandone l'utilizzo grazie al consolidamento della tecnica per la preparazione dei lembi DMEK che permette di utilizzare cornee "non idonee" per altre tecniche di preparazione dei tessuti in Banca e grazie anche alla preparazione di tessuti sclerali da cornee non idonee al trapianto ma utilizzabili per tale preparazione in quanto provenienti da donatori non neoplastici e prelevati con anello > 3 mm.

Per l'anno 2023 abbiamo valutato il numero di tessuti effettivamente utilizzati provenienti da donatori anziani o con anomalie stromali importanti che ne precluderebbero l'utilizzo per altre tecniche chirurgiche (es. chirurgia laser o refrattiva utilizzabili per DMEK ma non per DSAEK), al fine di valutare se mantenere il limite di età (80 anni), dall'analisi è emerso che l'età avanzata dei donatori non ne preclude l'utilizzo pertanto non è stato necessario modificare il limite di età.

Abbiamo continuato a lavorare sull'attività di prelievo dei tessuti, organizzando wet lab per i medici prelevatori e il personale infermieristico delle sedi donative della Regione.



Abbiamo iniziato a valutare l'utilizzo del microscopio speculare mediante la valutazione in parallelo di un campione di tessuti con il microscopio ottico rovesciato e il microscopio speculare, questo strumento ci permetterà di manipolare il meno possibile il tessuto, evitando il possibile danneggiamento della cornea durante le operazioni della prima valutazione morfologica delle cornee al microscopio ottico e ci permetterà di standardizzare la valutazione morfologica del tessuto all'arrivo in Banca.

L'aumento dell'attività sia per quanto riguarda la processazione iniziale dei tessuti che le diverse lavorazioni degli stessi per i centri di trapianto nel 2023 ha accentuato ancora di più (rispetto a quanto già manifestato nel 2022) il disagio di lavorare su due sedi in termini di ottimizzazione sia delle risorse umane che delle tempistiche delle attività a causa degli spostamenti degli operatori da una sede ad un'altra in base alle esigenze di lavorazioni e al profilo di formazione del professionista coinvolto nella tipologia di lavorazione.

Nel 2023 due TSLB si sono trasferiti in altre aziende sanitarie e l'assunzione di due nuove unità ha visto una rimodulazione delle attività nell'ottica di garantire la continuità dei processi e contemporaneamente effettuare la formazione dei nuovi assunti.

Non è stato possibile dare seguito all'introduzione del prodotto lembo endoteliale DMEK precaricato a causa della non disponibilità del device da parte dell'azienda che doveva customizzarlo secondo le nostre necessità.

La produzione dei liquidi di coltura home made è stata posticipata a data da destinarsi in quanto le condizioni attuali lavorative, a causa della dislocazione delle attività su due sedi, non permettono di dedicarsi a questa attività.

Nell'ottobre del 2023 abbiamo ospitato una delle 11 tappe dell'iniziativa "In viaggio con gli occhi di Chiara", evento organizzato dalla famiglia di questa ragazza che ha donato le cornee a soli 21 anni. Si è trattato di un viaggio a più tappe in bicicletta con lo scopo di unire varie città nella sensibilizzazione sulla donazione di organi e tessuti.

Attività previste 2024

- Nel 2024 è prevista l'unificazione delle due sedi presso gli attuali locali della sede di Bologna.
I lavori comporteranno il trasferimento delle attività della sede di Bologna presso la sede di Imola, con conseguente riorganizzazione sia delle lavorazioni dei tessuti che della turnistica delle risorse umane in considerazione degli angusti spazi a disposizione presso la sede di Imola.
- E' prevista la revisione delle procedure della Banca in funzione del nuovo assetto che assumerà in seguito all'unificazione.
- Un obiettivo a breve termine sarà l'implementazione del microscopio speculare al fine di standardizzare la valutazione morfologica dei tessuti, ridurre eventuali danni ai tessuti durante la valutazione morfologica al microscopio ottico rovesciato e ottimizzare l'organizzazione delle attività lavorative in vista del trasferimento di tutte le lavorazioni presso la sede di Imola durante l'esecuzione dei lavori presso la sede di Bologna.



r_emi.ro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E





ACCORDI DI FORNITURA



ACCORDO DI COLLABORAZIONE
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e l'AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA
DI BOLOGNA IRCCS IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO
SPECIALISTICA AMBULATORIALE PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA
RICOVERO
POLITICA DEL FARMACO ANNO 2023

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



INDICE

PREMESSA	3
OGGETTO DELL'ACCORDO.....	3
1. ATTIVITA' DI RICOVERO E SPECIALISTICA AMBULATORIALE	4
2. PROGETTI INTERAZIENDALI DI INTEGRAZIONE ORGANIZZATIVA E CLINICA	19
3. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA	21
4. PROTESICA E OSSIGENOTERAPIA.....	25
5. OBIETTIVI REGIONALI e OBIETTIVI SPECIFICI DI PARTICOLARE INTERESSE	25
6. PARTE ECONOMICA	27
7. ATTIVITA' DI CONTROLLO EX DGR 354/2012.....	31
8. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI: NOMINA dell'IRCCS AOU QUALE RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO AI SENSI DELL'ART. 28 DEL REGOLAMENTO UE 2016/679	32
9. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI: NOMINA DI AZIENDA USL QUALE RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO AI SENSI DELL'ART. 28 DEL REGOLAMENTO UE 2016/679	33
10. REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO	34
11. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO	34

ALLEGATO 1 Convenzione farmaci

ALLEGATO 2 Governo del Farmaco 2023-24

ALLEGATO 3 Descrizione delle attività di trattamento per conto dell'Azienda USL di Bologna

ALLEGATO 4 Descrizione delle attività di trattamento per conto dell'IRCCS AOU

ALLEGATO 5 Istruzioni per il Responsabile del trattamento dei dati personali



L'accordo di fornitura è realizzato in conformità alla normativa nazionale e regionale vigente in tema di: accreditamento, livelli essenziali di assistenza, tempi di attesa, mobilità infra-regionale, flussi informativi e tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera, specialistica ambulatoriale e PS, appropriatezza delle prestazioni e attività di controllo, compartecipazione del cittadino alla spesa per prestazioni di assistenza sanitaria, privacy.

Per la definizione dei contenuti dell'accordo ci si è attenuti agli obiettivi generali di:

- affermazione del ruolo centrale del sistema delle cure primarie, anche attraverso l'individuazione di obiettivi sinergici nella definizione degli accordi locali con i Medici di Medicina Generale e sviluppo di processi di riconversione dell'offerta;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle reti cliniche integrate, puntando all'integrazione, piuttosto che alla competizione e alla valorizzazione delle competenze distintive di ogni struttura, sia per branche specialistiche d'eccellenza, sia per livello erogativo;
- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema.

Nella definizione degli obiettivi si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione e di volumi economici di scambio tra le aziende e dei seguenti elementi di contesto:

- linee di programmazione e obiettivi Regionali
- linee di programmazione di Area Vasta e Metropolitana;
- azioni congiunte di respiro poliennale mirate a massimizzare i livelli di integrazione, tenuto conto del tendenziale incremento delle condizioni di autosufficienza produttiva locale e delle specifiche missioni in aree di eccellenza proprie dei soggetti produttori;
- investimenti e sviluppo integrato di attività nell'ambito della innovazione tecnologica e organizzativa e di quelle aree per le quali si prevede un alto consumo di risorse;
- percorsi di cura interaziendali;
- mobilità passiva extra-provinciale e extraregionale

OGGETTO DELL'ACCORDO

Oggetto dell'accordo sono:

- **Ricoveri**
- **Specialistica ambulatoriale**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**
- **Farmaci**
- **Protesica**



1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2023

La pandemia COVID-19 ha radicalmente trasformato la rete ospedaliera metropolitana di Bologna, determinando una ridefinizione di spazi, reti e percorsi clinico-assistenziali.

Tale impatto ha segnato profondamente anche l'attività chirurgica programmata, che da marzo 2020 ha sofferto per la riduzione degli spazi di sala e di degenza dovuta alle riconversioni di reparti e alla redistribuzione del personale anestesiologicalo e infermieristico, con ricadute importanti sull'aumento delle liste d'attesa e sul rispetto dei tempi di prenotazione, in particolar modo per le patologie a minore complessità.

Questa condizione si è ulteriormente aggravata anche in seguito al progressivo riavvio dell'attività ambulatoriale, non più interrotta dalla seconda metà del 2020, con conseguente immissione di pazienti in lista d'attesa.

Per avviare un processo di recupero dell'attività chirurgica non erogata in coerenza con quanto riportato dalla Legge di Bilancio 2022, il Ministero della Salute ha provveduto ad inviare alle Regioni specifiche "linee di indirizzo per il recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2".

Sulla base delle indicazioni ministeriali e regionali le quattro aziende presenti nell'area metropolitana di Bologna, ovvero l'Azienda USL di Bologna, l'IRCCS-AOU Policlinico di Sant'Orsola Malpighi, l'Istituto Ortopedico Rizzoli e Azienda USL di Imola, hanno avviato un tavolo di confronto per un coordinamento di sistema sulle strategie di recupero dell'attività chirurgica focalizzato in particolare su:

- pianificazione del recupero della casistica scaduta al 31/12/2021 e 31/12/2022, sottoposta a verifica ministeriale trimestrale;
- miglioramento delle performance degli interventi oggetto di monitoraggio, sui cui a giugno 2022 la Regione Emilia-Romagna ha fissato soglie specifiche, comprese tra il 90% di interventi in tempo per la patologia neoplastica e 75% per gli interventi di medio-bassa complessità di chirurgia generale;
- mantenimento della pulizia della lista a partire dalle posizioni di classe A.

In tale contesto, relativamente alle attività di ricovero, le Aziende concordano di continuare gli interventi già avviati con positivi risultati negli anni precedenti attraverso azioni che consentono di migliorare l'appropriatezza clinica e assistenziale del setting di intervento e l'autosufficienza territoriale in una logica di pianificazione congiunta dei programmi di sviluppo e di economicità del sistema, riorganizzando tuttavia spazi operatori e di degenza.

Per assicurare l'autosufficienza territoriale e ridurre la mobilità extra provinciale ed extra regionale dei residenti nell'Azienda USL di Bologna, l'obiettivo prioritario è quello di allineare l'attività di ricovero alla produzione del 2019; tale incremento è finalizzato al recupero della casistica in lista d'attesa accumulata.

A tal fine, va posta particolare attenzione all'incremento nelle seguenti discipline, con un ridimensionamento dei volumi di produzione per i DRG ad alto rischio di inappropriatezza:



- ✓ Cardiochirurgia e cardiologia compresa emodinamica;
- ✓ Chirurgia ad alta complessità delle vie digestive;
- ✓ Ortopedia, in particolare nella gestione dell'urgenza traumatologica;
- ✓ Ginecologia e attività di procreazione medicalmente assistita;
- ✓ Urologia;
- ✓ Chirurgia Vascolare;
- ✓ Chirurgia Toracica;
- ✓ Chirurgia malassorbitiva;
- ✓ Chirurgia pediatrica.

Per fornire un'immagine macroscopica dello stato dell'attività chirurgica, si riportano infine qui di seguito il totale complessivo dei pazienti presenti in lista d'attesa ad oggi del IRCCS-AOU diviso per disciplina per interventi in regime di ricovero (degenza ordinaria o day-surgery).

Nel conteggio sono incluse tutte le posizioni inserite nell'applicativo di lista d'attesa aziendale, comprese quelle non incluse nel flusso SIGLA.

DISCIPLINA	CLASSE A	CLASSE B	CLASSE C	CLASSE D	Totale complessivo
CARDIOCHIRURGIA	127	179	38		344
CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA	14	41	22	6	83
CARDIOLOGIA	141	175	44	7	367
CHIRURGIA GENERALE	84	569	1691	695	3039
CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	28	160	46	8	242
CHIRURGIA PEDIATRICA	28	129	563	467	1187
CHIRURGIA PLASTICA	22	146	452	745	1365
CHIRURGIA TORACICA	47	11	23	25	106
CHIRURGIA VASCOLARE	188	383	157	54	782
DERMATOLOGIA	22	31			53
OCULISTICA	25	190	283	94	592
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	20	78	722	200	1020
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	105	503	1187	1142	2937
OTORINOLARINGOIATRIA	51	558	1585	671	2865
UROLOGIA	357	615	788	1418	3178
Totale complessivo	1259	3768	7601	5532	18160

Tabella 1 - Lo stato complessivo delle liste d'attesa a novembre 2023 per disciplina relative all'IRCCS-AOU

In termini di volume le discipline a maggior impatto risultano essere urologia, chirurgia generale, ostetricia e ginecologia, otorinolaringoiatria. Circa il 20% delle posizioni di lista sono riferibili a pazienti extra-Regione.

In linea con gli obiettivi regionali, oltre alla garanzia dei tempi sulla casistica urgente, oncologica e tempo-dipendente, dovrà essere recuperato il 100% degli interventi chirurgici scaduti al 31.12.2021 e l'80% degli interventi chirurgici scaduti al 31.12.2022 a causa della pandemia Covid-19.

In funzione di queste premesse, prosegue la collaborazione con l'Azienda Ospedaliera nel perseguimento dell'obiettivo relativo alla riduzione dei tempi di attesa per interventi



chirurgici programmati, prevedendo, in particolare, che l'attività chirurgica svolta presso gli Ospedali di Budrio e Bentivoglio sia rivolta prioritariamente ai residenti dell'Azienda USL di Bologna. A questo proposito è previsto l'accesso del personale medico dell'Azienda Ospedaliera alle sale operatorie e alle degenze afferenti agli stabilimenti Azienda USL in linea con l'attività svolta sino ad ora, indicata nella tabella seguente.

Ospedale Maggiore	Ore sala medie a settimana	Posti letto
Chirurgia Generale	46	31
Chirurgia Toracica	40	10/12
Chirurgia Vascolare	32	14/15
Ospedale Bentivoglio	Ore sala medie a settimana	Posti letto
Chirurgia Malassorbitiva	26	4
Ospedale di Budrio	Ore sala medie a settimana	Posti letto
Chirurgia Generale	72	15 in degenza ordinaria, 12 in day surgery
Urologia	12	
Chirurgia Vascolare	6	

Tabella 2 - Ore di sala e posti letto per disciplina a titolarità IRCCS-AOU presso strutture ospedaliere dell'Azienda USL di Bologna

Si specifica che i numeri riportati, in particolare modo riferiti all'attività di sala operatoria, sono da intendersi in ogni caso come flessibili e modificabili in funzione delle esigenze aziendali e interaziendali, preventivamente concordate e comunicate.

Per le discipline di Chirurgia Generale, Chirurgia Toracica e Chirurgia Vascolare afferenti all'Ospedale Maggiore si prevede inoltre il mantenimento dell'attività di ricovero in regime di emergenza-urgenza, attraverso le specifiche sale dedicate all'interno della piastra operatoria.

Si concorda, inoltre, di perseguire il trasferimento in regime ambulatoriale delle prestazioni chirurgiche relative a definite classi di patologie come da DGR 918/2018 del 18 giugno 2018 ad oggetto "Disposizioni in merito alla remunerazione delle prestazioni di ricovero ospedaliero per i DRG chirurgici inclusi nell'allegato 6a del d.p.c.m. 12 gennaio 2017 - modifiche alla DGR 1673/2014" e il trasferimento della casistica trattata in regime ordinario verso setting più appropriati (day hospital o ambulatoriale).

La riduzione dei DRG ad alto rischio di inappropriatazza deve infine consentire di raggiungere il seguente obiettivo: Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario target ($\leq 0,15$ (DGR 1237/2023 pag.38)).

Le parti concordano, inoltre, di rivalutare il cruscotto della post acuzie e degli invii da PS una volta ripristinata l'offerta pubblica e privata a seguito del ridimensionamento dei reparti COVID.



DRG Raggruppamento Linee produzione – Linee produzione	RICOVERI 2019	RICOVERI 2020	RICOVERI 2021	RICOVERI 2022	IMPORTO 2019	IMPORTO 2020	IMPORTO 2021	IMPORTO 2022
CARCCH - Cardiologia Cardiochirurgia	5.086	3.848	4.051	3.942	33.726.967	28.657.044	31.659.881	31.123.569
Altri interventi sistema cardiovascolare	155	125	189	154	915.851	775.946	1.120.019	948.742
By pass coronarico	161	112	127	127	3.008.849	2.058.998	2.375.457	2.471.508
Cardiologia medica	2.898	2.070	1.958	1.878	7.840.167	5.998.593	5.677.983	5.501.207
Coronarografia	685	469	621	623	1.904.083	1.306.018	1.772.015	1.749.383
Impianto defibrillatore	60	64	76	66	1.217.219	1.272.097	1.531.916	1.294.557
Interventi cardiovascolari	355	331	310	339	4.610.616	4.436.438	4.325.031	4.694.981
Interventi su valvole cardiache	501	437	513	493	12.716.939	11.459.176	13.472.225	13.139.210
Pacemaker	271	240	257	262	1.513.243	1.349.778	1.385.235	1.323.981
CHG - Chir.Gen	4.842	3.588	4.231	5.046	20.201.381	17.142.193	22.093.998	23.848.491
Appendicectomia	253	217	344	313	782.129	693.846	1.094.600	965.073
Ch.Epato-pancr no colec	12	10	21	21	100.951	90.059	214.088	164.979
Ch.Epato-pancr vie biliari	145	187	216	249	1.615.342	1.975.574	2.423.377	2.586.539
Chir.Ano e Stoma	377	252	173	329	429.042	325.451	227.774	387.961
Chir.Digestiva	145	105	179	200	891.257	645.475	1.036.199	1.120.677
Chir.mammella pat.benigna	416	285	227	274	710.537	471.603	397.828	520.223
Chirurgia bariatrica	120	69	120	174	703.380	400.509	700.318	1.021.919
Chirurgia maggiore apparato digerente	456	449	590	596	6.174.239	6.056.656	7.722.057	7.780.606
Colecistectomie	37	22	31	33	300.443	154.009	219.151	269.099
Colecistectomie laparoscopiche	346	179	160	308	916.079	510.620	482.074	816.177
Ernie	945	497	512	752	1.405.912	726.980	886.105	1.145.012
Int. App. emolinfop.	716	694	774	889	2.742.077	2.595.465	2.927.371	3.167.517
Int.tiroidi/paratir.	264	117	216	258	850.672	392.116	672.646	834.362
Interventi apparato digerente	73	53	95	79	449.569	328.193	554.622	464.839
Interventi maggiori intestino	155	124	220	238	1.186.777	978.054	1.682.096	1.750.570
Interventi minori su intestino	32	14	32	25	164.196	77.610	154.452	121.655
Mastectomie subtotali	230	218	233	207	328.796	331.241	344.536	330.836
Mastectomie totali	120	96	88	101	449.983	388.732	354.704	400.447
CHP - Chir.Pelle	796	705	591	739	1.511.330	1.274.309	1.109.327	1.337.744
Chir.pelle	796	705	591	739	1.511.330	1.274.309	1.109.327	1.337.744
CHT - Chir.Toracica	436	456	735	790	2.599.597	3.111.858	4.934.190	5.003.341
Altri interv.Ch.Tor.	121	93	195	230	243.083	209.814	435.874	520.206
Inteventi maggiori Ch.Tor.	315	363	540	560	2.356.514	2.902.044	4.498.316	4.483.135
CHV - Chir.Vascolare	460	386	382	398	2.728.177	2.681.960	2.787.490	2.538.952
Altri interventi vascolari	273	251	295	228	1.880.547	1.694.852	1.897.495	1.557.908
Inserzione di stent carotideo	21	19	22	7	126.785	110.703	137.527	38.796
Interv.Arterie+amputaz.	49	62	65	65	527.621	787.635	752.468	779.393
Stripping vene	117	54	0	98	193.224	88.770	0	162.855
DIS - Disagio	158	121	96	86	361.745	314.608	159.956	160.123
Disturbi mentali	158	121	96	86	361.745	314.608	159.956	160.123
E/U - Emerg./Urgenza	628	499	504	669	2.918.270	2.900.198	4.078.406	4.275.957
ECMO o Tracheo con ventilazione meccanica	24	34	52	49	1.122.626	1.535.433	2.373.969	2.356.091
Interventi per traumatismo	125	73	88	96	717.621	431.678	734.344	641.469
Reazioni allergiche e avvelenamenti	345	278	280	427	795.720	706.469	782.198	1.109.136
Traumatismi	130	108	79	91	273.881	211.365	176.653	146.046
Ustioni	4	6	5	6	8.422	15.253	11.242	23.215
ELP - Emolinfopatie	890	834	842	794	4.601.936	4.652.364	4.789.508	4.541.085
Emolinfopatie	507	452	442	402	1.204.339	1.047.742	1.090.785	1.012.589
Linfoma e leucemia chirurgica	54	50	52	52	430.394	388.221	362.472	469.708
Linfoma e leucemia medica	329	332	348	340	2.967.203	3.216.401	3.336.251	3.058.788

DRG Raggruppamento Linee produzione – Linee produzione	RICOVERI 2019	RICOVERI 2020	RICOVERI 2021	RICOVERI 2022	IMPORTO 2019	IMPORTO 2020	IMPORTO 2021	IMPORTO 2022
EMD - Emodinamica	581	442	502	568	4.607.312	3.561.498	4.176.497	4.592.166
PTCA-Angioplastica	581	442	502	568	4.607.312	3.561.498	4.176.497	4.592.166
END - Endocrinologia-Metabolismo	362	300	351	327	811.353	594.619	801.528	736.852
Endocr-metab,casi chir.	28	16	38	43	172.409	111.835	251.508	257.729
Endocr-metab,casi medici	334	284	313	284	638.944	482.784	550.020	479.123
FUO - Follow up oncol.	22	7	17	31	11.446	2.506	8.065	35.439
Follow-up oncol.semplice	22	7	17	31	11.446	2.506	8.065	35.439
GAS - Gastroenterologia	3.199	2.514	2.594	2.327	8.829.304	7.449.576	7.516.074	6.831.618
Gastroenterologia medica	3.199	2.514	2.594	2.327	8.829.304	7.449.576	7.516.074	6.831.618
GIN - Ginecologia	1.993	1.764	1.928	1.896	4.861.592	4.354.089	4.869.996	4.682.328
Altra chirurgia ginecologica	302	271	338	359	434.159	355.087	450.248	492.833
Altri interventi chirurgici	4	4	2	1	17.426	20.447	10.224	5.112
Eviscerazione pelvica	70	76	73	92	455.674	551.091	559.238	619.022
Ginecologia medica	115	96	66	102	187.636	178.746	116.206	142.346
Interventi utero	1.502	1.317	1.449	1.342	3.766.697	3.248.718	3.734.080	3.423.015
INF - Mal.Infettive	1.391	1.352	1.460	1.633	8.150.146	8.058.747	9.341.212	8.753.291
Altre Mal.Infettive	318	393	367	683	859.118	989.390	997.981	1.857.155
HIV chirurgico	1	4	1	0	28.231	112.924	28.231	0
HIV medico	50	67	45	36	331.722	404.739	303.557	231.195
Infezioni batteriche e non batteriche chirurgiche	85	82	89	97	1.432.422	1.374.299	1.423.974	1.617.705
Infezioni batteriche e non batteriche mediche	937	806	958	817	5.498.653	5.177.395	6.587.469	5.047.236
N/U - Nefro-Urologia medica	2.237	1.625	1.632	1.666	5.726.154	4.354.132	4.161.024	4.082.350
Nefro-Urologia medica	2.237	1.625	1.632	1.666	5.726.154	4.354.132	4.161.024	4.082.350
NCH - Neurochir.	11	15	11	23	129.282	146.212	106.336	293.771
Craniotomia	10	12	10	21	120.616	113.803	91.258	270.027
Interventi sul midollo spinale	1	3	1	2	8.666	32.409	15.078	23.744
NEO - Neonatologia/Nido	2.695	2.423	2.270	2.202	5.627.936	5.158.639	4.160.456	4.913.469
Neonato normale	1.309	1.288	1.121	1.016	460.952	445.479	379.516	347.594
Patologia neonatol. Maggiore	1.386	1.135	1.149	1.186	5.166.984	4.713.160	3.780.940	4.565.875
NEU - Neurologia	1.847	1.199	1.023	912	7.316.745	4.404.267	3.457.784	3.063.530
Ictus ischemico acuto	0	1	0	0	0	6.466	0	0
Ischemia cerebrale transitoria	139	60	82	60	345.835	154.226	200.499	162.416
Malattie cerebrovascolari	702	527	461	446	2.703.234	2.057.154	1.808.639	1.781.500
Malattie nervi periferici	76	42	39	40	304.513	171.720	116.601	98.096
Malattie neurologiche	673	403	319	272	3.212.996	1.598.647	1.016.252	820.587
Malattie sistema nervoso	94	55	48	31	365.705	148.654	125.611	76.462
Patologia neurologica	163	111	74	63	384.462	267.400	190.182	124.469
OCU - Oculistica	861	488	808	902	1.342.045	774.055	1.156.601	1.424.725
Altri interventi oculistica	535	290	447	602	815.802	453.666	705.660	1.014.554
Casi medici oculistici	67	47	37	28	125.957	92.594	59.709	51.122
Cataratta	49	63	240	165	49.060	64.116	245.710	168.791
Interventi retina	198	79	76	98	302.738	121.092	117.343	150.782
Interventi sull'orbita	12	9	8	9	48.488	42.587	28.179	39.476
ODN - Odonto	283	200	215	198	317.469	230.462	232.496	203.037
Interv.bocca	183	141	152	131	251.891	195.725	203.600	177.116
Odonto medica+estrazioni	100	59	63	67	65.578	34.737	28.896	25.921
ORL - ORL/Max.Facc.	1.741	1.104	1.146	1.079	3.312.308	3.401.972	4.322.306	3.191.293
Altri interv.ORL	457	221	289	241	798.054	429.050	582.014	472.275
Casi medici ORL/Maxillo facciale	900	667	572	543	893.010	657.639	539.213	477.926
Interventi maggiori ORL	76	46	81	80	297.119	200.457	313.494	473.274

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

DRG Raggruppamento Linee produzione – Linee produzione	RICOVERI 2019	RICOVERI 2020	RICOVERI 2021	RICOVERI 2022	IMPORTO 2019	IMPORTO 2020	IMPORTO 2021	IMPORTO 2022
Interventi tonsille e adenoide	240	78	81	127	247.926	88.615	76.031	123.194
Otorinolaringoiatria medica	24	17	11	17	65.230	53.835	31.692	51.032
Tracheostomie	44	75	112	71	1.010.969	1.972.376	2.779.862	1.593.592
ORT - Ortopedia	2.364	1.144	1.474	1.627	11.584.911	5.118.984	7.943.961	8.752.679
Altra chir.ortopedica	166	93	143	166	874.610	526.688	928.168	1.094.186
Artrodesi	2	1	1	0	58.401	14.544	6.253	0
Chir.mano minore no tunnel	60	25	21	22	76.079	38.895	25.366	25.804
Int.nervi perif.	41	39	24	16	270.028	289.164	169.191	104.263
Interventi ginocchio	49	55	69	68	105.783	120.109	160.289	176.078
Interventi maggiori arti inferiori	1	1	1	0	13.641	13.641	13.641	0
Interventi su anca e femore	320	93	224	240	2.397.938	713.979	1.691.267	1.747.478
Interventi su arto inferiore	161	42	125	132	817.816	211.504	628.215	655.477
Interventi su spalla e gomito	37	15	35	52	160.263	61.734	152.674	244.426
Interventi su piede	149	105	105	91	373.159	258.386	268.437	255.340
Ortopedia Medica	985	512	434	533	3.177.824	1.486.054	1.239.222	1.529.227
Protesi anca e ginocchio	299	121	240	265	3.068.998	1.276.953	2.521.978	2.824.444
Rimozione mezzi di fissazione	94	42	52	42	190.371	107.333	139.260	95.956
OST - Ostetricia	3.400	2.779	2.728	2.637	5.049.113	4.285.373	4.061.113	3.948.502
Ostetr.chirurgica(+aborti)	594	309	285	225	695.793	365.683	335.715	258.465
Ostetr.medica(+aborti)	388	286	354	420	375.279	283.767	293.445	320.006
Parti cesarei	728	652	626	644	1.686.715	1.510.222	1.444.910	1.519.809
Parti non cesarei	1.690	1.532	1.463	1.348	2.291.326	2.125.701	1.987.043	1.850.222
P/M - Pelle/Mammella casi medici	488	350	321	317	853.847	599.846	522.135	534.789
Pelle-Mammella casi medici	488	350	321	317	853.847	599.846	522.135	534.789
PNE - Pneumologia	3.400	4.167	4.446	3.117	13.023.697	16.584.391	21.737.166	13.666.776
Apparato respiratorio respirazione assistita	141	195	203	126	1.394.409	2.147.873	2.411.492	1.311.667
Pneumologia medica	3.259	3.972	4.243	2.991	11.629.288	14.436.518	19.325.674	12.355.109
RCT - Radio-Chemioterapia	329	263	279	249	1.019.034	859.015	1.115.742	913.426
Chemioterapia	196	145	187	110	667.631	479.403	845.955	419.345
Radioterapia	133	118	92	139	351.403	379.612	269.787	494.081
RES - DRG residuali	689	484	568	687	377.392	349.884	369.505	335.597
Varie/errori codifica	689	484	568	687	377.392	349.884	369.505	335.597
RIA - Riabilitazione	290	225	252	313	578.506	355.890	385.928	499.595
Riabilitazione	290	225	252	313	578.506	355.890	385.928	499.595
TRA - Trapianti midollo	98	84	86	94	6.248.247	5.236.538	5.383.719	6.098.833
Trapianto di midollo	98	84	86	94	6.248.247	5.236.538	5.383.719	6.098.833
TRA - Trapianti organo	60	50	59	71	2.920.582	2.798.315	3.179.299	3.916.719
Trapianto cuore	6	5	10	8	386.878	331.603	704.321	521.361
Trapianto di fegato e/o trapianto di intestino	14	22	21	34	1.085.445	1.584.123	1.489.366	2.262.497
Trapianto di polmone	2	2	0	3	149.499	149.499	0	224.248
Trapianto rene	38	21	28	26	1.298.760	733.090	985.612	908.613
URO - Urologia	3.314	2.356	2.525	2.836	10.420.620	7.351.316	7.974.883	8.598.688
Altra chir.nefro-urol.	1.487	1.223	1.376	1.401	5.181.237	4.396.877	4.862.738	5.140.125
Altra chirurgia urologica	668	486	480	594	846.899	573.918	578.834	719.132
Chirurgia urologica maggiore	55	33	45	40	822.620	510.403	720.173	622.666
ESWL-Litotrixxia urinaria	66	74	93	89	87.486	102.453	110.740	121.684
Interventi maggiori su pelvi maschile	372	188	172	157	2.278.775	1.173.990	1.093.547	983.617
Interventi testicolo	396	247	248	338	472.422	302.687	301.505	409.716
Prostatectomie	270	105	111	217	731.181	290.988	307.346	601.748
Totale complessivo	44.951	35.772	38.127	38.176	171.768.444	146.764.860	168.596.582	162.898.735

Tabella 3 - Residenti AUSL Bologna dimessi da Azienda Ospedaliera di Bologna Anni 2019 - 2020 - 2021 - 2022 (SSN)

Le parti concordano che l'Azienda Ospedaliera, identificati i pazienti eligibili per le Cure Palliative Precoci e per le Cure Palliative, invia la richiesta di attivazione della Rete delle Cure Palliative (per tutti i nodi della Rete: Nodo Ambulatorio, nodo Ospedale/Consulenza, Nodo Domiciliare, compresa l'attivazione di ANT e ANT Sperimentazione, e Nodo Hospice), alla Centrale Operativa della Rete delle Cure Palliative (sede presso l'ospedale Bellaria) attraverso l'attivazione del Modulo Unico.

L'Azienda Ospedaliera coinvolge sistematicamente nei TEAM Multidisciplinari e Multiprofessionali delle Patologie Oncologiche (in presenza o su TEAMS) sia Aziendali che Interaziendali i professionisti della rete delle cure palliative come EXTENDED TEAM, su chiamata per i casi identificati eligibili per la discussione in cure palliative.

L'Azienda Ospedaliera riconosce economicamente il tempo lavoro del:

- personale infermieristico (n.3) che garantisce a turno la presenza, dal lunedì al venerdì, 12 ore dalle 7.45 alle 19.45 e il sabato mattina 6 ore, dalle 7.45 alle 13.45
- personale medico (n.1) che è presente dal lunedì al venerdì, dalle 8.30 alle 17.30 (coadiuvato dalle 17.30 alle 20.00 e dalle 20.0 alle 8.30 dei giorni feriali, il sabato e festivi dalla Reperibilità Telefonica con Pronta Disponibilità per Teleconsulto)
- personale medico impegnato nel percorso di Simultaneous Care con l'UOC di Oncologia (PDTA neoplasia pancreaticca - 4 ore/settimana) a partire da novembre 2022
- personale medico impegnato nel percorso di Simultaneous Care con l'UOC di Pneumologia (per il PDTA Fibrosi Polmonare e BPCO - 3 ore/settimana), coadiuvato anche dal Medico Palliativista, in caso di richiesta di consulenza di Bioetica Clinica applicata.

L'Azienda Ospedaliera concorre alla definizione dell'Obiettivo "Riduzione dei Decessi in Struttura Pubblica e Privata per Acuti dei Deceduti per tumore, residenti nell'area metropolitana di Bologna": riduzione del 5 % dei deceduti per tumore in AOSP e riduzione del 2 % dei residenti nell'area Metropolitana di Bologna deceduti per tumore.

Area ricoveri medici

Dal 2019 si è registrata una riduzione negli accessi alle strutture di emergenza urgenza dalla città di Bologna come si evince dalla tabella sottostante.

Distretto di residenza	2019	2020	2021	2022
BOLOGNA - DISTR. RENO, LAVINO E SAMOGGIA	421	284,7	330,6	387,7
BOLOGNA - DISTR. APPENNINO BOLOGNESE	461,1	325	372,1	427,2
BOLOGNA - DISTR. SAN LAZZARO DI SAVENA	411,3	289	325,7	377,6
BOLOGNA - DISTR. PIANURA EST	447,1	300,7	340,2	386,4
BOLOGNA - DISTR. PIANURA OVEST	415,4	288,7	336,2	375,3
BOLOGNA - DISTR. CITTÀ DI BOLOGNA	422	299,2	328,4	375,9
TOTALE	427,3	297,4	334,1	382,7

Tabella 4 - Numero di accessi in ps per 1000 abitanti per distretto di residenza (Aust Bologna) e anno (dato regionale)

La riduzione dei tassi di accesso, insieme ad un miglioramento delle capacità di filtro al ricovero del PS Generale, porterà nel 2023 ad una riduzione dei ricoveri urgenti di area medica e specialistica.



È opportuno inoltre sottolineare che le criticità già rappresentate sull'accesso ai settori di post-acuzie gestiti da CEMPA incide sulle capacità di dimissione con conseguente aumento dei tempi di boarding. La distribuzione delle disponibilità di CEMPA ai pazienti ricoverati presso S. Orsola nel 2019 si attestava al 33% del totale dei trasferimenti possibili mentre nel 2022 e nel primo semestre del 2023 al 22%.

Tale criticità, nonostante la riduzione dei ricoveri urgenti, porta quindi ad un congestionamento dell'area medica e specialistica che potrebbe invece poter utilizzare i posti letto in supporto all'attività chirurgica elettiva **per i pazienti che nel post operatorio necessitassero di proseguire l'iter terapeutico in area medica.**

1.2 La produzione di prestazioni specialistiche 2023

Relativamente alla specialistica ambulatoriale le Aziende sono state impegnate nello sviluppo dei seguenti interventi:

- Percorsi di condivisione dei criteri di appropriatezza prescrittiva in riferimento alla nota prot. RER 0282714.U del 21.03.2022;
- Applicazione criteri prescrittivi di presa in carico indicati nella nota prot. RER 0282798.U del 21.03.2022;
- Riorganizzazione della offerta dal 1.07.2022 per le prescrizioni con priorità U sugli ospedali e sul territorio incremento offerta per la priorità B (escluso il PA);
- Sviluppo di un cruscotto interaziendale per il monitoraggio dell'offerta su agende CUP e agende interne;
- Percorsi di presa in carico su modelli a rete con il territorio per reumatologia, dermatologia, gastroenterologia nell'ambito degli accordi di rete;
- Percorsi di II livello su AOSP dal territorio con agende dedicate di prenotazione diretta degli specialisti presenti sul territorio delle case della salute/poliambulatori Bologna est e distretto Savena Idice nell'ambito degli accordi di rete;
- Percorsi di riaffidamento del paziente dall'Ospedale (dalla Azienda Ospedaliera allo specialista territoriale a conclusione della presa in carico specialistica di secondo livello): per il ritorno al primo livello territoriale del paziente e per le patologie croniche nell'ambito dell'accordo di rete;
- Sviluppo della Telemedicina sulla base delle linee guida nazionali e regionali e possibilmente su piattaforma condivisa;
- Supporto specialistico ai percorsi CAU;
- Riconfigurazione dell'offerta per l'accesso alle prestazioni specialistiche sulla base delle prestazioni del nuovo nomenclatore.

Gli obiettivi di produzione, individuati a partire dalla produzione del 2019 e tenendo conto delle modifiche organizzative, sono esplicitati nelle indicazioni di seguito riportate. Per mantenimento offerta si intende l'offerta per esterni a CUP.

Angiologia: punto di riferimento per accessi urgenti U; percorsi di presa in carico e completamento diagnostico;

Malattie Emorragiche Congenite e disturbi della coagulazione (MEC): ~~attivata SSD autonoma.~~ Definizione modalità di accesso e costruzione di percorsi verso il secondo livello.

OCL: mantenimento dell'attività di PS oculistico; Cataratta lista unica con AUSL con mantenimento volumi 2019 (TDA intervento entro 4 mesi dalla visita e TdA visita entro 6 mesi); centro unico intravitreali; mantenimento dell'offerta di primo accesso territoriale da MMG (viste), la diagnostica specialistica OCL sarà di completamento nei percorsi di presa in carico di secondo livello (OCT, FAG). Prestazioni di ortottica (visita e Campi visivi)



sia a CUP sia prevalentemente a completamento diagnostico dei percorsi interni (presa in carico specialistica).

Cardiologia Adulti: percorsi di accesso per l'urgenza U e B e le "visite + ECG" prescritti da MMG per l'area di riferimento per l'AOU (area est); percorsi di secondo livello di presa in carico per pazienti da PS, da reparti e da altre specialistiche AOU, attraverso agende dedicate agli specialisti del territorio est e distretto Savena-Idice; prestazioni di completamento diagnostico per i territori afferenti; percorsi di riaffidamento ai cardiologi del territorio con agende dedicate.

Pediatria: mantenimento attività di PS; riferimento per i percorsi specialisti pediatrici ambulatoriali di secondo livello specialistico (pneumo, nefro, allergologia, immunologia, cardiologia) Potenziamento della presa in carico di secondo livello di pneumologia pediatrica.

Endocrinologia: potenziamento offerta di visita e diagnostica di primo livello e di agoaspirati prescritti da MMG dell'area est dell'Ausl di Bologna su indicazione specialistica (bilanciamento offerta su Bologna OM e AOU); presa in carico con completamento diagnostico ecografia su visita tiroide.

Diabetologia: mantenimento offerta e presa in carico dei pazienti con implementazione telemedicina e revisione PDTAI diabete.

Ginecologia: mantenimento attività di PS; mantenimento offerta di primo accesso per il territorio e dei percorsi di II livello; percorsi PMA ed endometriosi.

Ginecologia-Ostetricia: mantenimento attività ambulatoriale di riferimento nella rete Percorso Nascita (gravidanza fisiologica e gravidanza a rischio) e di PS.

Allergologia sistemica (dr. Piscaglia): mantenimento offerta I visite e percorsi di completamento diagnostico successivo (test e immunizzazioni).

Pneumologia: mantenimento offerta I livello attraverso prenotazione CUP con particolare riferimento alla risposta ospedaliera per i criteri clinici urgenti; definizione percorsi su ambiti di II livello (tra cui OSAS) nella rete interaziendale territorio e ospedali. Le Aziende si impegnano a dare applicazione a quanto definito nelle linee guida regionali OSAS.

ORL: mantenimento attività ambulatoriale per offerta I livello (con risposta prioritaria alla casistica Urgente) e II livello. Integrazione nel percorso OSAS metropolitano.

Dermatologia: punto di riferimento unico per accessi urgenti U; percorsi di II livello metropolitano, presa in carico e completamento diagnostico specialistico; l'AOU partecipa al percorso di fast track del PS Generale dell'Ospedale Maggiore presso il Presidio OM secondo il modello definito nel documento della rete dermatologica metropolitana e ai percorsi specialistici da CAU.

Gastroenterologia: riorganizzazione della rete dell'offerta e dell'accesso su disegno di area metropolitana per l'area endoscopica con mantenimento della offerta di accesso al I livello e per il completamento diagnostico specialistico. Percorsi di presa in carico per le patologie di riferimento.

Urologia: mantenimento produzione e percorsi di II livello anche dagli ambulatori territoriali oggetto della convenzione.

Geriatrics: mantenimento dei volumi di prestazioni sui percorsi di accesso per valutazione multidimensionale geriatrica (CDCD).

Reumatologia: mantenimento volumi di produzione di prestazioni di I e II livello e completamento diagnostico in coerenza con il progetto interaziendale di riorganizzazione in area metropolitana di cui l'AUSL è capofila. Le aziende si impegnano a sviluppare il progetto della rete interaziendale anche attraverso il mantenimento del personale per le attività.

Ortopedia: mantenimento dei volumi per prestazioni di I livello e di completamento diagnostico e terapeutico. Garanzia di risposta di I accesso per i residenti in Pianura Est area Savena-Idice sulle sedi di prossimità. Percorsi di supporto al PS generale AOU.

Senologia: ridisegno delle prestazioni di accesso al percorso diagnostico e chirurgico in allineamento al nuovo catalogo, revisione PDTA, individuazione modalità di accesso per seconde valutazioni e presa in carico dopo primo step diagnostico (dubbio o confermato su



altra sede).

Medicina Generale: prestazioni da classificare correttamente negli ambiti di disciplina (pregresso prevalentemente visite gastroenterologiche).

Neurologie e Neuropsichiatria: produzione AUSL.

Ch. Toracica: strutturare i percorsi di follow up (agende aperte a 18 mesi per le visite e per la diagnostica complessa) a supporto dei pazienti oncologici garantendo la prenotazione delle prestazioni da un follow up al successivo. Predisporre adeguati volumi di offerta ospedaliera sui due centri (Policlinico S.Orsola-Malpighi e Ospedale Maggiore) a garanzia dell'accesso e del rispetto dei TdA e dei percorsi di presa in carico.

Ch. Vascolare: volumi di offerta ospedaliera sui due centri (Policlinico S.Orsola-Malpighi e Ospedale Maggiore) a garanzia dell'accesso e del rispetto dei TdA e dei percorsi di presa in carico. Implementazione del completamento diagnostico in sede di visita attraverso la effettuazione del Doppler e della programmazione delle eventuali prestazioni di controllo.

Ch. Generale, Ch. Maxillo, Ch. Pediatrica, Ch. Plastica: mantenimento attività. Riduzione presso il S.O. della piccola chirurgia ambulatoriale di primo livello per i residenti Pianura Est e Bologna Est e contestuale risposta della stessa come attività di chirurgia ambulatoriale/week surgery presso Budrio.

Ematologia, Med. Lavoro, Malattie infettive, Oncologia, Fisiatria, Fisiopatologia riproduzione umana, Medicina Nucleare, Radiologia, Neonatologia, Radioterapia, Anestesia, Genetica Medica, Dietetica/Dietologica: mantenimento attività di primo accesso e presa in carico in allineamento agli obiettivi declinati ai dipartimenti di afferenza. L'Azienda partecipa alla rete metropolitana dell'offerta di prestazioni di endoscopia e angiografia.



Tipo Flusso	2019		2020		2021		2022		2022 vs 2021			
	QTA	IMPORTI	QTA	IMPORTI	QTA	IMPORTI	QTA	IMPORTI	QTA	LORDO		
PS pazienti dimessi	614.508	6.866.735	497.143	5.213.240	586.706	5.800.282	652.338	6.491.126	11,2%	●	11,9%	●
TICKET		1.199.044		709.989		813.436		901.230			10,8%	●
NETTO		5.667.691		4.503.251		4.986.845		5.592.209			12,1%	●
Dialisi	479.673	10.010.619	478.817	9.861.315	489.678	9.671.002	362.605	8.457.435	-26,%	●	-12,5%	●
TICKET		374		131		415		77.950			18.699,%	●
NETTO		10.010.245		9.861.184		9.670.587		8.379.485			-13,4%	●
Specialistica	1.924.189	46.807.917	1.606.611	40.792.315	1.788.694	47.064.727	2.014.401	51.335.105	12,6%	●	9,1%	●
TICKET		4.432.855		3.182.488		3.931.276		4.011.734			2,%	●
NETTO		42.375.063		37.609.827		43.133.451		47.323.371			9,7%	●
Totali	3.018.370	63.685.272	2.582.571	55.866.870	2.865.078	62.536.010	3.029.344	66.283.667	5,7%	●	6,%	●
TICKET		5.632.273		3.892.608		4.745.127		4.990.914			5,2%	●
NETTO		58.052.999		51.974.261		57.790.883		61.295.066			6,1%	●

SOLO SPECIALISTICA	2019		2020		2021		2022		2022 vs 2021			
	QTA	LORDO	QTA	LORDO	QTA	LORDO	QTA	LORDO	QTA	LORDO		
Visite	270.633	5.362.376	206.644	4.059.594	243.246	4.789.250	244.254	4.817.416	0,4%	●	0,6%	●
Diagnostica	346.719	29.404.204	286.747	26.394.182	321.679	29.609.912	350.750	32.894.926	9,%	●	11,1%	●
Laboratorio	1.306.837	12.041.337	1.113.220	10.338.539	1.223.769	12.665.505	1.419.397	13.622.763	16,%	●	7,6%	●
Di cui												
Prelievi	86.136	258.971	72.637	218.424	83.561	250.810	79.584	237.670	-4,8%	●	-5,2%	●
Chimica clinica	935.526	4.190.822	814.270	3.551.246	872.845	4.159.094	1.065.463	4.855.642	22,1%	●	16,7%	●
Ematologia/coagulazione	181.658	1.713.758	149.977	1.420.158	171.156	1.700.316	173.735	1.763.137	1,5%	●	3,7%	●
Immunoematologia e trasfusionale	3.635	84.180	3.217	77.223	3.259	56.469	4.544	93.239	39,4%	●	65,1%	●
Microbiologia/virologia	69.175	1.708.300	48.217	1.229.872	59.831	1.435.955	66.112	1.600.804	10,5%	●	11,5%	●
Anatomia ed istologia patologica	14.514	659.083	10.448	460.283	13.232	586.876	8.406	403.078	-36,5%	●	-31,3%	●
Genetica/citogenetica	16.193	3.426.223	14.454	3.381.333	19.885	4.475.984	21.553	4.669.193	8,4%	●	4,3%	●

Tabella 5 - Prestazioni di Specialistica ambulatoriale erogate da Azienda Ospedaliera di Bologna a residenti AUSL Bologna -DIAGNOSTICA - RIABILITAZIONE - PRESTAZIONI TERAPEUTICHE 2019 -2022 (SSN)

SOLO SPECIALISTICA	2019		2020		2021		2022		2022 vs 2021			
	QTA	LORDO	QTA	LORDO	QTA	LORDO	QTA	LORDO	QTA	LORDO		
Clisma opaco	60	4.139	64	4.826	86	5.282	77	4.697	-10,5%	●	-11,1%	●
42-MAMMOGRAFIA	11.584	379.860	10.145	326.203	11.279	372.419	12.197	402.811	8,1%	●	8,2%	●
Altro/a Radiologia tradizionale RX	31.498	818.132	21.502	575.278	24.458	671.837	28.320	769.186	15,8%	●	14,5%	●
15-TAC ADDOME	6.509	1.107.366	6.736	1.147.860	7.474	1.279.638	7.979	1.373.630	6,8%	●	7,3%	●
TAC Articolare s+mdc	127	15.766	123	15.021	174	20.052	208	24.556	19,5%	●	22,5%	●
14-TAC DEL CAPO	3.094	395.708	3.052	395.859	3.391	438.569	3.421	442.227	0,9%	●	0,8%	●
26-TAC RACHIDE E SPECO VERTEBRALE	200	19.058	261	26.437	393	43.503	376	39.816	-4,3%	●	-8,5%	●
28-TAC TORACE	7.163	907.565	7.517	949.616	8.213	1.048.125	8.958	1.145.437	9,1%	●	9,3%	●
27-TAC BACINO	29	2.509	34	2.941	46	3.979	54	4.671	17,4%	●	17,4%	●
Altro/a Tac	2.195	283.186	1.843	242.519	2.246	300.693	2.654	353.643	18,2%	●	17,6%	●
PET	5.668	7.242.143	5.110	6.530.120	5.715	7.287.798	6.549	8.354.280	14,6%	●	14,6%	●
Altro/a Medicina nucleare	2.457	420.205	2.083	361.154	2.122	367.689	6.117	1.056.705	188,3%	●	187,4%	●
12-ECOGRAFIA ADDOME	21.600	1.111.125	18.174	927.299	22.471	1.150.165	22.348	1.174.337	-0,5%	●	2,1%	●
49-ESAME CLINICO-STR. MAMMELLE	64	4.410	95	6.546	156	10.748	97	6.683	-37,8%	●	-37,8%	●
29-ECOGRAFIA MAMMELLA	3.865	134.213	3.395	117.478	3.540	123.176	4.029	139.765	13,8%	●	13,5%	●
44-ECOGRAFIA OSTETRICA E GINECOLOGICA	7.857	348.825	7.331	334.763	8.639	386.813	9.133	403.347	5,7%	●	4,3%	●
43-ECOGRAFIA CAPO E COLLO	5.890	173.755	5.026	148.267	4.727	139.447	6.610	194.995	39,8%	●	39,8%	●
Altro/a Ecografia	9.504	338.176	7.251	262.365	10.099	351.634	10.573	371.380	4,7%	●	5,6%	●
ECD arti	1	26								●		●
11-ECOCOLORDOPPLER	9.297	408.138	7.475	328.153	8.797	386.188	9.256	406.338	5,2%	●	5,2%	●
34-ECOCOLORDOPPLER CARDIACA	6.538	405.356	5.769	357.678	6.732	417.384	7.780	482.360	15,6%	●	15,6%	●
Altro/a Ecocolor Doppler	2.696	132.469	2.439	120.519	2.601	127.780	3.073	151.137	18,1%	●	18,3%	●
10-EMG	588	6.762	516	5.934	383	4.405	1	12	-99,7%	●	-99,7%	●
09-COLONSCOPIA	3.837	318.453	2.303	187.890	4.102	317.272	5.007	382.814	22,1%	●	20,7%	●
13-GASTROSCOPIA	3.969	327.324	2.703	217.164	4.009	309.164	3.939	312.420	-1,7%	●	1,1%	●
Altro/a Endoscopia	3.002	216.695	2.263	173.286	3.112	298.690	3.315	254.643	6,5%	●	-14,7%	●
17-RM ADDOME	2.290	503.871	2.146	474.383	2.210	486.416	2.313	507.732	4,7%	●	4,4%	●
16-RM CEREBRALE	697	207.351	658	198.797	782	231.840	872	263.914	11,5%	●	13,8%	●
18-RM DELLA COLONNA	1.211	247.652	1.150	241.202	1.332	270.612	1.467	294.773	10,1%	●	8,9%	●

SOLO SPECIALISTICA	2019		2020		2021		2022		2022 vs 2021			
	QTA	LORDO	QTA	LORDO	QTA	LORDO	QTA	LORDO	QTA	LORDO		
46-RM MUSCOLOSCHLETRICA	829	159.840	710	140.118	767	154.969	740	150.456	-3,5%	●	-2,9%	●
Altro/a RM	2.019	523.079	1.982	517.790	2.039	536.044	2.176	574.879	6,7%	●	7,2%	●
45-ECG DA SFORZO	726	40.511	508	28.346	607	33.871	704	39.283	16,%	●	16,%	●
Fluorangiografia	6.654	309.411	5.234	243.381	5.260	244.590	5.397	250.961	2,6%	●	2,6%	●
36-ELETTROCARDIOGRAMMA HOLTER	1.587	98.394	1.241	76.942	1.808	112.096	1.699	105.338	-6,%	●	-6,%	●
35-ELETTROCARDIOGRAMMA	16.015	200.188	14.316	178.950	16.924	211.550	18.589	232.363	9,8%	●	9,8%	●
Altra diagnostica strumentale	18.264	599.753	13.081	431.912	15.432	488.166	15.865	450.119	2,8%	●	-7,8%	●
37-AUDIOMETRIA	3.268	34.314	2.170	22.785	2.271	23.846	2.638	27.699	16,2%	●	16,2%	●
38-SPIROMETRIA	7.640	270.528	5.315	189.227	6.003	216.830	5.825	211.826	-3,%	●	-2,3%	●
Biopsie	5.649	309.011	4.721	268.537	5.092	290.132	5.497	337.703	8,%	●	16,4%	●
39-FONDO OCULARE	448	3.808	247	2.100	234	1.989	233	1.981	-0,4%	●	-0,4%	●
Altra diagnostica	14.919	317.455	10.115	223.198	12.543	298.520	12.603	294.675	0,5%	●	-1,3%	●
Altro/a Chirurgia ambulatoriale	14.533	1.742.659	10.841	1.273.805	12.446	1.601.070	13.745	1.812.747	10,4%	●	13,2%	●
Cataratta	1.316	1.210.720	784	721.280	1.419	1.305.480	1.223	1.125.160	-13,8%	●	-13,8%	●
Tunnel Carpale	72	47.880	39	25.935						●		●
Altra riabilitazione	780	7.375	630	5.748	419	3.826	251	2.375	-40,1%	●	-37,9%	●
Altre prestazioni terapeutiche	35.048	383.363	25.547	271.571	29.017	307.130	31.838	333.080	9,7%	●	8,4%	●
Altro/a Chemioterapia	23.708	3.030.935	24.654	3.122.785	24.816	3.153.195	30.937	3.601.330	24,7%	●	14,2%	●
Altro/a Chirurgia Ambulatoriale Maggiore	370	309.700	199	132.600	219	87.600	188	75.600	-14,2%	●	-13,7%	●
Altro/a Diagnostica vascolare	63	14.220	53	10.240	49	9.306	84	17.075	71,4%	●	83,5%	●
Altro/a Dialisi	31	481	20	310	4	62	30	3.020	650,%	●	4.771,%	●
Altro/a Elettromiografia	1.293	18.701	912	11.086	605	7.113	12	138	-98,%	●	-98,1%	●
Altro/a Lea	741	5.460	250	2.066	143	1.216			-100,%	●	-100,%	●
Altro/a Radioterapia	27.332	3.061.216	26.167	3.519.161	25.249	3.442.606	27.582	3.804.592	9,2%	●	10,5%	●
Altro/a Riab.diagnostica	2.201	24.817	3.449	109.784	1.651	48.663	1.770	23.735	7,2%	●	-51,2%	●
Altro/a Riab.e rieducazione funzionale	4.078	31.996	2.174	17.190	2.823	23.421	1.752	12.304	-37,9%	●	-47,5%	●
Altro/a Trasfusioni	3.645	168.155	4.224	167.781	4.550	155.307	2.649	88.179	-41,8%	●	-43,2%	●
Totali	346.719	29.404.204	286.747	26.394.182	321.679	29.609.912	350.750	32.894.926	9,%	●	11,1%	●

Tabella 6 - Prestazioni di Specialistica ambulatoriale erogate da Azienda Ospedaliera di Bologna a residenti AUSL Bologna - VISITE Anno 2019-2022 (SSN)

SOLO SPECIALISTICA	2019				2020				2021				2022				2022 vs 2021			
	Prima visita	Visita di controllo	Totale Visite		Prima visita	Visita di controllo	Totale Visite		Prima visita	Visita di controllo	Totale Visite		Prima visita	Visita di controllo	Totale Visite		Delta Visite			
Disciplina	QTA	QTA	QTA	LORDO	QTA	LORDO														
ALLERGOLOGIA	1.457	382	1.839	40.387	489	358	847	17.691	1.007	783	1.790	37.255	938	610	1.548	32.554	-14,%	●	-12,6,%	●
ANESTESIA	911	2.578	3.489	67.357	617	1.361	1.978	38.689	786	1.645	2.431	47.688	783	1.584	2.367	46.521	-3,%	●	-2,4,%	●
ANGIOLOGIA	3.489	5.465	8.954	178.617	2.866	4.754	7.620	151.490	3.545	4.882	8.427	169.411	3.662	3.511	7.173	147.424	-15,%	●	-13,0,%	●
CARDIOCHIRURGIA	282	1.037	1.319	25.152	233	973	1.206	22.873	244	980	1.224	23.252	280	1.056	1.336	25.448	9,%	●	9,4,%	●
CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA		105	105	1.890		100	100	1.800		99	99	1.782		123	123	2.214	24,%	●	24,2,%	●
CARDIOLOGIA	7.455	6.984	14.439	297.177	5.477	6.270	11.747	238.831	6.896	7.582	14.478	295.084	7.351	8.013	15.364	313.427	6,%	●	6,2,%	●
CENTRO TRASFUSIONALE E IMMUNOEMATOLOGIA	557	4.626	5.183	96.079	603	4.650	5.253	97.569	672	4.883	5.555	103.350	345	3.027	3.372	62.421	-39,%	●	-39,6,%	●
CHIRURGIA GENERALE	2.933	2.631	5.564	114.817	1.970	2.148	4.118	83.974	2.898	2.721	5.619	115.632	3.376	3.138	6.514	134.132	16,%	●	16,0,%	●
CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	743	900	1.643	33.289	554	684	1.238	25.054	587	773	1.360	27.415	570	867	1.437	28.716	6,%	●	4,7,%	●
CHIRURGIA PEDIATRICA	1.068	863	1.931	40.098	886	647	1.533	32.024	1.383	915	2.298	48.279	1.357	848	2.205	46.475	-4,%	●	-3,7,%	●
CHIRURGIA PLASTICA	1.528	906	2.434	51.452	940	471	1.411	30.098	1.319	321	1.640	36.115	1.286	81	1.367	31.036	-17,%	●	-14,1,%	●
CHIRURGIA TORACICA	85	447	532	10.001	93	375	468	8.889	65	248	313	5.959	211	431	642	12.611	105,%	●	111,6,%	●
CHIRURGIA VASCOLARE	1.285	299	1.584	34.937	871	150	1.021	22.733	851	174	1.025	22.705	896	158	1.054	23.452	3,%	●	3,3,%	●
DERMATOLOGIA	11.162	16.064	27.226	545.878	6.637	12.650	19.287	380.351	8.340	14.764	23.104	457.572	10.278	15.357	25.635	512.820	11,%	●	12,1,%	●
DIETETICA/DIETOLOGIA	1.498	6.737	8.235	155.720	513	3.365	3.878	72.369	674	4.193	4.867	90.976	929	4.538	5.467	103.051	12,%	●	13,3,%	●
EMATOLOGIA	2.376	10.838	13.214	249.732	2.041	9.326	11.367	214.811	2.397	10.559	12.956	245.193	2.496	12.610	15.106	284.676	17,%	●	16,1,%	●
EMODIALISI														10	10	180		●		●
FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA	191	186	377	7.741	180	216	396	8.028	372	336	708	14.604	518	299	817	17.296	15,%	●	18,4,%	●
GASTROENTEROLOGIA	4.474	9.270	13.744	269.762	3.399	6.884	10.283	202.089	4.185	9.679	13.864	270.477	3.962	9.823	13.785	268.180	-1,%	●	-0,8,%	●
GENETICA MEDICA	910	388	1.298	35.450	761	551	1.312	32.677	603	855	1.458	32.211	486	1.005	1.491	32.004	2,%	●	-0,6,%	●
GERIATRIA	1.035	1.054	2.089	55.977	532	791	1.323	35.690	845	1.081	1.926	53.773	771	1.111	1.882	52.347	-2,%	●	-2,7,%	●
LABORATORIO ANALISI CHIMICO CLINICHE	1	3	4	77		1	1	18						1	1	18		●		●

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

SOLO SPECIALISTICA	2019				2020				2021				2022				2022 vs 2021			
	Prima visita	Visita di controllo	Totale Visite		Prima visita	Visita di controllo	Totale Visite		Prima visita	Visita di controllo	Totale Visite		Prima visita	Visita di controllo	Totale Visite		Delta Visite			
MALATTIE ENDOCRINE, DEL RICAMBIO E DELLA NUTRIZIONE	4.797	20.569	25.366	480.573	3.927	15.286	19.213	365.469	5.188	18.531	23.719	452.882	6.069	18.848	24.917	478.995	5,%	●	5,8,%	●
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	1.576	9.175	10.751	201.398	1.100	9.506	10.606	196.408	1.452	8.934	10.386	194.208	1.606	8.755	10.361	194.528	0,%	●	0,2,%	●
MEDICINA DEL LAVORO	35		35	805	18		18	414	18		18	414	14		14	322	-22,%	●	-22,2,%	●
MEDICINA GENERALE	1.138	2.547	3.685	72.020	999	2.803	3.802	73.431	1.192	3.084	4.276	82.928	1.337	3.345	4.682	90.961	9,%	●	9,7,%	●
MEDICINA NUCLEARE	267	280	547	11.181	153	229	382	7.641	113	123	236	4.813	74	14	88	1.954	-63,%	●	-59,4,%	●
NEFROLOGIA	406	1.354	1.760	33.710	215	1.023	1.238	23.359	334	1.357	1.691	32.108	3	20	23	453	-99,%	●	-98,6,%	●
NEFROLOGIA (ABILITATA AL TRAPIANTO DI RENE)	1.290	1.247	2.537	52.116	1.253	1.316	2.569	52.507	1.380	1.999	3.379	67.722	71	576	647	12.289	-81,%	●	-81,9,%	●
NEONATOLOGIA	86	723	809	14.992	47	628	675	12.385	43	836	879	16.037	44	811	855	15.610	-3,%	●	-2,7,%	●
NEUROLOGIA	671	1.144	1.815	36.025	756	1.182	1.938	38.664	427	434	861	17.633	5		5	115	-99,%	●	-99,3,%	●
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	1.494	3.272	4.766	93.258	861	2.605	3.466	66.693	847	2.574	3.421	65.813	2	2	4	82	-100,%	●	-99,9,%	●
OCULISTICA	5.867	12.092	17.959	352.597	3.072	9.258	12.330	237.300	3.430	11.412	14.842	284.306	2.460	12.552	15.012	282.516	1,%	●	-0,6,%	●
ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	231	2.400	2.631	48.513	133	2.025	2.158	39.509	241	2.363	2.604	48.077	343	1.892	2.235	41.945	-14,%	●	-12,8,%	●
ONCOLOGIA	1.618	13.027	14.645	275.516	1.490	10.037	11.527	216.496	2.070	11.274	13.344	250.662	2.373	12.812	15.185	293.643	14,%	●	17,1,%	●
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1.957	3.747	5.704	112.457	1.535	2.596	4.131	82.033	1.826	2.596	4.422	88.726	1.940	3.080	5.020	100.060	14,%	●	12,8,%	●
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	3.721	4.102	7.823	159.419	2.859	3.839	6.698	134.859	3.272	4.265	7.537	152.026	3.288	4.919	8.207	164.166	9,%	●	8,0,%	●
OTORINOLARINGOIATRIA	4.975	3.756	8.731	182.033	3.213	2.857	6.070	125.325	4.203	2.848	7.051	147.933	4.356	3.659	8.015	166.050	14,%	●	12,2,%	●
PEDIATRIA	5.771	8.860	14.631	292.213	3.807	7.101	10.908	215.379	5.193	7.977	13.170	263.025	4.514	7.173	11.687	232.936	-11,%	●	-11,4,%	●
PNEUMOLOGIA	3.317	4.549	7.866	158.173	2.134	3.868	6.002	118.706	2.387	4.363	6.750	133.435	2.377	4.714	7.091	139.523	5,%	●	4,6,%	●
RADIOTERAPIA	1.628	5.981	7.609	145.102	1.474	4.459	5.933	114.164	1.092	4.575	5.667	107.466	1.194	5.238	6.432	121.746	13,%	●	13,3,%	●
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	80	180	260	5.080	65	180	245	4.735	180	415	595	11.610	259	346	605	12.185	2,%	●	5,0,%	●
REUMATOLOGIA	2.042	4.375	6.417	125.716	1.663	2.767	4.430	88.055	2.108	4.340	6.448	126.604	1.982	4.570	6.552	127.846	2,%	●	1,0,%	●
UROLOGIA	6.879	2.204	9.083	197.889	4.358	1.560	5.918	128.314	3.909	2.899	6.808	142.089	3.982	3.939	7.921	162.488	16,%	●	14,4,%	●
Totali	93.286	177.347	270.633	5.362.376	64.794	141.850	206.644	4.059.594	78.574	164.672	243.246	4.789.250	78.788	165.466	244.254	4.817.416	0,%	●	0,6,%	●

° Alle visite di chirurgia vascolare erogate presso AOU vanno aggiunte le visite erogate presso le strutture dell'AUSL.

1.3 PS non seguito da ricovero

Relativamente all'attività di Pronto Soccorso, si mantiene l'obiettivo di migliorare il filtro al ricovero.

Per la definizione del budget economico dell'attività di Pronto Soccorso non seguita da ricovero e dell'attività di Osservazione Breve Intensiva si utilizza la remunerazione prevista, per le rispettive attività, dal vigente nomenclatore tariffario della Regione Emilia Romagna, sulla base degli accessi registrati e delle prestazioni erogate.

Da valutare l'incremento di attività sugli accessi dei pazienti dei territori dove sono stati attivati i CAU.

AOSPU BOLOGNA	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022		Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023
	Accordo/ bilancio	Produzione	Accordo/ bilancio	Produzione	Accordo/ bilancio	Produzione	Accordo/ bilancio	Produzione		
Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	€ 5.326.264	€ 5.667.691	€ 4.503.251	€ 4.503.251	€ 4.986.845	€ 4.986.845	€ 5.592.209	€5.592.209	€ 5.592.209	€ 5.592.209

2. PROGETTI INTERAZIENDALI DI INTEGRAZIONE ORGANIZZATIVA E CLINICA

Le Aziende proseguiranno il percorso di integrazione avviato negli anni scorsi con le seguenti progettualità:

	Progetto	Obiettivo atteso 2023
1	Dermatologia metropolitana	Rinnovo della rete metropolitana alla luce dell'istituzione della SSD Dermatologia Oncologica
2	DAI interaziendale per la gestione del rischio infettivo-rete infettivologica	Realizzazione della rete infettivologica metropolitana
3	DAI interaziendale di anatomia patologica	Definizione del nuovo modello organizzativo interaziendale per la patologia molecolare
4	Sviluppo progetto Neurochirurgia Pediatrica interaziendale	Nell'anno 2023 è prevista l'istituzione di ulteriori 4 posti letto di NCH ped presso l'IRCCS AOU di Bologna in concomitanza del trasferimento dei DCA.
5	DCA/Neuropsichiatria infantile	Trasferimento delle attività relative ai DCA all'ospedale Bellaria e della neuropsichiatria infantile presso IRCCS AOU
6	Neuromet	Definizione del progetto per l'attivazione di posti letto di DH presso IRCCS AOU BO
7	Progetto endoscopia di secondo livello	Accordo di collaborazione per le attività di II livello

Le attività di governo clinico volte al miglioramento continuo della qualità dell'assistenza devono sempre più vedere una convergenza delle progettualità delle singole aziende verso una visione ed operatività unica concentrate sul paziente (e suoi care giver) indipendentemente dalla UO/Azienda che lo ha in carico. Molti pazienti,



infatti, inevitabilmente passano attraverso servizi/equipe riconducibili ad Aziende differenti del territorio metropolitano, ma il loro percepito e soprattutto il loro percorso dovrebbe essere caratterizzato da continuità di cura ed abbattimento delle frammentazioni a volte risultato di logiche prestazionali dei modelli di erogazione dei servizi. Con la stessa visione, le Aziende dell'area metropolitana dovrebbero assieme tendere verso il raggiungimento di elevati standard qualitativi dell'assistenza fornita allineandosi tutte sul monitoraggio e perseguimento di elementi di garanzia condivisi ed omogenei.

Le progettualità prioritarie sulle quali le Aziende si focalizzeranno nel 2022-23 sono le seguenti:

- Validazione del PDTA interaziendale TIA
- Validazione del PDTA interaziendale endometriosi entro l'anno 2024
- Validazione del PDTA interaziendale disturbi del comportamento alimentare entro l'anno 2024
- Audit del PDTA interaziendale demenze
- Audit del PDTA interaziendale melanoma
- Audit e revisione del PDTA interaziendale stroke
- Validazione del documento e successive azioni di implementazioni su progetto "Modelli organizzativi di continuità assistenziale e di gestione integrata della persona"
- Ridefinizione e monitoraggio dei criteri di appropriatezza su diagnostica cardiologica
- Avvio revisione interaziendale PDTA tumore della mammella



Nello scenario attuale, in cui l'innovazione introduce farmaci e tecnologie ad altissimo costo per la diagnosi e cura di patologie di grande impatto sanitario e sociale (es. oncologiche, infettivologiche, cardiovascolari, neurodegenerative), diventa sempre più cruciale il tema della *governance* della spesa sanitaria. Garantire l'accesso all'innovazione e, al tempo stesso, assicurare la sostenibilità della spesa in condizioni di equilibrio economico-finanziario, rappresenta una delle sfide prioritarie che devono essere urgentemente affrontate.

In tale prospettiva, è di importanza strategica, sia in campo clinico che sul fronte economico, l'attenzione al miglioramento nell'utilizzo delle risorse che deve sempre più fare parte integrante delle abituali attività sanitarie.

Per questo è necessario incentivare tutti i provvedimenti e le azioni volte, da un lato, a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e, dall'altro, a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione - intra ed extra ospedaliera - con l'obiettivo di realizzare, attraverso una serie diversificata di interventi, il difficile equilibrio tra governo clinico e governo della spesa.

In altri termini, l'accesso all'innovazione a costi compatibili con le risorse del settore passa inevitabilmente attraverso la strada della *Clinical Governance*, in un percorso strutturato che deve vedere collaborare e dialogare insieme clinici, farmacisti, Medici di Medicina Generale e altri professionisti, tutti parimenti coinvolti e responsabilizzati, nell'ambito delle specifiche competenze.

Tra gli strumenti a disposizione, accanto ai Registri AIFA, la Regione Emilia Romagna nel corso degli ultimi anni produce e aggiorna periodicamente, con il contributo dei professionisti, specifiche "Raccomandazioni d'uso" per vari farmaci innovativi, che formulano, sulla base delle migliori evidenze disponibili e del profilo beneficio-rischio dei farmaci in questione, le indicazioni terapeutiche più appropriate, cercando di definirne il "*place in therapy*" nella evoluzione della storia naturale della malattia.

I documenti regionali riportano, di norma, oltre alle Raccomandazioni in risposta ai principali quesiti clinico - terapeutici, alcune proposte di indicatori per il monitoraggio dell'adesione alle raccomandazioni per l'appropriato di impiego dei farmaci innovativi, fissandone alcuni standard di riferimento.

Le raccomandazioni, recepite dalla Commissione Regionale del Farmaco (CRF) e successivamente dalla Commissione del Farmaco di Area Vasta Emilia Centro, diventano, quindi, il punto di riferimento per attivare opportune modalità di monitoraggio e verifiche periodiche sull'adesione dei comportamenti clinici alle linee guida regionali e sull'uso appropriato di tali farmaci, con particolare riferimento alle aree di oncologia, onco-ematologia, neurologia, gastroenterologia, malattie rare.

Alla macroarea degli innovativi, si affianca il tema strategico della medicina del territorio e del ruolo di *opinion leader* che i clinici ospedalieri assumono nei confronti di MMG e PLS presenti sul territorio di afferenza dell'Azienda Ospedaliera Universitaria.

Lo specialista ospedaliero può favorire, attraverso la sua pratica professionale, un impiego efficace, sicuro e sostenibile dei medicinali, orientando le scelte terapeutiche anche per la continuità territoriale, sulla base delle migliori evidenze scientifiche.

Il raggiungimento complessivo di una buona *governance* della risorsa farmaco richiede, pertanto, interventi combinati e sinergici su entrambi i fronti della farmaceutica, innovazione e continuità territoriale.



Obiettivi

Tutto ciò premesso,

- in coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale;
- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:

1. adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC, in collaborazione con le strutture aziendali di Governo Clinico;
2. condividere, alla luce delle comuni esperienze già maturate nel corso degli anni più recenti, sistemi di monitoraggio integrati e valutazione dell'appropriatezza prescrittiva, con particolare riferimento alle aree terapeutiche oggetto di obiettivi regionali;
3. condividere sistemi di monitoraggio integrati e valutazione della spesa e della casistica alla luce della centralizzazione dell'ambulatorio metropolitano per i pazienti HIV presso il S.Orsola avvenuta nell'anno 2017;
4. Promuovere l'impiego dei farmaci biosimilari disponibili, negli specifici ambiti clinici di utilizzo, quale risorsa irrinunciabile per contribuire al finanziamento dei farmaci innovativi: le aziende si impegnano reciprocamente a sostenere presso i clinici avvii e switch di terapia a favore dei farmaci a miglior profilo costo-opportunità, in linea con gli obiettivi di programmazione annuale. A tal fine verrà condiviso un monitoraggio trimestrale e richiesta motivazione del mancato switch, con presa in carico dei pazienti con terapie non risultanti a target da parte dell'azienda di prescrizione;
5. promuovere, nell'ambito della stessa area/classe terapeutica, i farmaci che a parità di efficacia e sicurezza mostrano un profilo costo-opportunità più favorevole per l'SSN, con particolare riferimento ai pazienti incidenti con un profilo patologico:
 - DIABETE: SGLT-2i ($\geq 60\%$) / GLP-1ra ($\leq 40\%$)
 - DERMA/REUMA: anti TNF α di 1° scelta ($\geq 75\%$)
 - ONCOEMATOLOGIA: secondo target % definiti da gruppo GReFO

A tal fine verrà condiviso un monitoraggio trimestrale e richiesta motivazione dei trattamenti non in linea, con presa in carico dei pazienti con terapie in esclusiva ED non risultanti a target da parte dell'azienda di prescrizione;

6. Promuovere, in area cardiovascolare, l'uso appropriato di farmaci ipolipemizzanti orali e sottocute di 2° e 3° linea, a crescente impatto economico in area bolognese, quali anticorpi monoclonali i PCSK 9, Inclisiran, Acido Bempedoico (in monoterapia / associato), con monitoraggio trimestrale e presa in carico dei pazienti incidenti da parte dell'azienda di prescrizione per i cittadini residenti nel Distretto Bologna Città.



7. Consolidare il Progetto interaziendale “Governare il farmaco” (allegato 2), finalizzato principalmente:

- a migliorare l’appropriatezza prescrittiva dei farmaci con un’esposizione procapite significativamente superiore alla media regionale ed elevato impatto sulla spesa farmaceutica convenzionata, con particolare riferimento a: omega-3, agenti ipolipemizzanti orali di 1° linea, farmaci inalatori BPCO, vitamina D, PPI. In generale per tutti i farmaci ad uso territoriale, oggetto di obiettivo regionale, ovvero monitorati su InSIDER per area metropolitana bolognese.
- a migliorare l’appropriatezza prescrittiva degli antibiotici in tutti i setting di cura, contribuendo in questo modo al contenimento di fenomeni di antimicrobico resistenza, attraverso l’attuazione degli interventi concordati con la UO interaziendale di Stewardship Antimicrobica(SA).
- alla presa in carico di pazienti con patologie croniche ad alto grado di complessità e controlli programmati in capo all’AUO, per le quali la terapia comporta un elevato impatto indotto sulla spesa farmaceutica di area bolognese (es: pazienti trapiantati, oncologici, nefropatici, malattie rare, malattie autoimmuni), secondo i criteri condivisi annualmente dal DFI.
- sostenere presso i clinici di afferenza interventi sistematici di costo opportunità su aree terapeutiche strategiche in termini di recupero economico SSN, traducibili nella prescrizione post dimissione / visita specialistica di:
 - associazioni statine/ezetimibe precostituite vs estemporanee
 - formulazioni giornaliere vs settimanali/mensili Vitamina D
 - confezionamenti PPI contenenti n° superiore di unità posologiche (28/30 vs 14);

8. garantire l’applicazione delle gare farmaci, prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell’equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;

9. garantire l’applicazione delle gare sulla nutrizione artificiale, con particolare riferimento alla prescrizione di prodotti di nutrizione enterale (NE) per la continuità terapeutica dei pazienti in fase di dimissione/visita specialistica;

10. garantire l’applicazione delle gare su dispositivi e diagnostici per diabete, con particolare riferimento alla prescrizione su Piano Terapeutico per la continuità terapeutica dei pazienti in fase di dimissione/visita specialistica;

11. applicare gli accordi regionali per la distribuzione per conto (DPC), siglati dall’AUSL di Bologna con le rappresentanze di categoria dei farmacisti convenzionati, secondo indicazioni e tempistiche univoche definite nell’ambito del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale (DFI);

Si precisa, inoltre, che:

12. nell’ambito della Convenzione tra Azienda USL di Bologna-Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e BolognAILOnlus Sezione provinciale dell’AIL - Associazione Italiana contro le Leucemie-linfomi e mieloma per l’assistenza domiciliare ematologia, attivata in luglio 2010, l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna si impegna a fornire medicinali e dispositivi medici necessari al trattamento domiciliare dei pazienti.

I medicinali potranno essere prescritti dai Medici dell’AIL nei limiti del Prontuario Terapeutico Provinciale, vincolante ai sensi della Delibera di Giunta n.1540 del 6 novembre 2006, con esclusione di farmaci per i quali la normativa



vigente limita la prescrivibilità ai Centri specialistici di riferimento o delegati (es. Epoetine alfa e beta, fattori di crescita leucocitaria) per i quali la prescrizione dovrà essere fatta dagli specialisti dei Centri autorizzati.

Nell'ambito della convenzione, l'AOU di Bologna s'impegna anche ad allestire le terapie oncologiche che - in pazienti selezionati - effettueranno la somministrazione al domicilio.

Per quanto riguarda la compensazione dei materiali forniti all'AIL:

- a. per i farmaci prescritti ai pazienti si utilizzerà il flusso FED;
- b. per i dispositivi medici, la compensazione avverrà tramite fatturazione diretta.

In occasione del prossimo Accordo di fornitura (2024) sarà definito fra le parti un budget annuo per i beni farmaceutici di cui ai punti a) e b).

13. Per quanto riguarda la presa in carico da fine marzo 2023 dell'allestimento da parte del Laboratorio centralizzato di Nutrizione Parenterale di AOUBO di miscele per nutrizione parenterale pediatriche e neonatali, su prescrizione dei clinici e per pazienti di AUSLBO, si procederà tramite fatturazione diretta

TARIFFARIO SACCHE NP NEONTALI AUO _ ANNO 2023		
Cod. articolo	Descrizione articolo	Costo unitario
1254774	NP PRIMI GIORNI OM FOSO	35,00 €
1254775	NP START OM FOSO	36,50 €
1254776	NP POST PARENTERALE OM FOSO	34,88 €
1255370	NP PERSONALIZZATA OM FOSO	49,78 €

In relazione all'anno 2023, si riporta nella tabella a seguire il volume complessivo di attività, corredato del valore € totale da riconoscere ad AUO per gli allestimenti prodotti:

SACCHE NP NEONTALI ALLESTITE DA AUO a favore AUSL BO_ ANNO 2023				
Cod. articolo	Descrizione articolo	Quantità	Costo unitario	Valore totale
1254774	NP PRIMI GIORNI OM FOSO	889	35	31.115,00 €
1254775	NP START OM FOSO	65	36,5	2.372,50 €
1254776	NP POST PARENTERALE OM FOSO	110	34,88	3.836,80 €
1255370	NP PERSONALIZZATA OM FOSO	255	49,78	12.693,90 €
TOTALE		1319		50.018,20 €

Con riferimento al rimborso riconosciuto ad AOU per il programma di nutrizione parenterale domiciliare, la tabella seguente riporta i valori economici a partire dall'anno 2019.

1054700101 - Assistenza integrativa da Aziende Sanitarie della Regione	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023
Nutrizione parenterale	€ 311.522	€ 394.590	€ 785.316	€ 705.147	€ 715.000	€ 715.000



14. La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED - FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

Non saranno riconosciute dall'Azienda USL di Bologna le prestazioni poste in mobilità che non corrispondano ai criteri di appropriatezza, rimborsabilità, definiti da norme nazionali e/o regionali.

Per la somministrazione di farmaci (FED) si definisce il rimborso sulla base dell'effettivo andamento dei consumi e delle valutazioni relative al raggiungimento degli obiettivi condivisi nel percorso di budget e definiti dai documenti di riferimento regionali quali la Programmazione Sanitaria (all.B DGR. 1770 del 02/11/2021 e successivi)

Per il raggiungimento degli obiettivi condivisi sulla farmaceutica territoriale, di cui al punto 6, si definisce il riconoscimento a favore dell'Azienda Ospedaliera di Bologna di quota parte del recupero economico ottenuto sulla farmaceutica convenzionata.

Lo strumento di monitoraggio sarà rappresentato dal cruscotto farmaceutica interaziendale (CFI), la quota riconosciuta dall'Azienda USL all'Azienda Ospedaliera di Bologna sarà pari al 20% (1/5) del risparmio correlato al raggiungimento di cadauno obiettivo sulle molecole della continuità H-T individuate.

In caso di mancato recupero economico, di cui al precedente capoverso, non sarà riconosciuta all'Azienda Ospedaliera di Bologna alcuna quota per le azioni condivise sulla farmaceutica territoriale.

4. PROTESICA E OSSIGENOTERAPIA

L'Azienda Ospedaliera partecipa al raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione sull'assistenza protesica e ossigenoterapia.

5. OBIETTIVI REGIONALI e OBIETTIVI SPECIFICI DI PARTICOLARE INTERESSE

Governo della spesa farmaceutica

L'Azienda USL per l'anno 2023 ha un obiettivo sulla spesa farmaceutica convenzionata pari a $\leq +1,8\%$ verso anno 2022.

Nello spirito di collaborazione tra le aziende ed i loro professionisti il raggiungimento dell'obiettivo è garantito da azioni programmate per l'anno in corso, così come definite nel progetto interaziendale "Governo del Farmaco 2023-2024" (Allegato 2).

Screening

L'Azienda USL di Bologna persegue obiettivi di prevenzione attraverso programmi di screening oncologico ai gruppi di popolazione che necessitano di monitoraggio specifico, garantendo prestazioni di mammografia per la prevenzione del tumore al seno della popolazione femminile da 45 a 74 anni e di colonscopia, dopo esame di primo livello positivo, per la prevenzione del tumore colo-rettale.

Per garantire nei tempi queste prestazioni diagnostiche a favore dei cittadini residenti nella provincia di Bologna, l'Azienda USL si avvale anche della collaborazione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola Malpighi.



Pertanto, l'AOU di Bologna si impegna a svolgere l'attività in applicazione delle linee guida e protocolli regionali, garantendo la sussistenza dei requisiti strutturali, tecnologici e professionali (clinical competence) per l'accreditamento di cui alla Delibera di Giunta Regionale n.582 del 13 maggio 2013 che stabilisce indicazioni specifiche in merito alla logistica, dotazione tecnologia ed il personale tecnico.

L'AOU di Bologna si impegna affinché le prestazioni vengano erogate nei tempi previsti dal monitoraggio regionale dei programmi di screening.

Screening mammografico

L'impegno previsto per quanto riguarda lo screening mammografico è pari a 10.000 prestazioni di mammografia annue di I livello, che verranno erogate secondo la programmazione indicata dal Centro Screening della Azienda USL di Bologna e refertate dai senologi dall'AOU di Bologna.

Si richiede inoltre di prevedere azioni che consentano di rispettare gli indicatori di performance del percorso. In particolare, l'indicatore sul tasso di richiamo delle donne, ora superiore al 20%, deve essere conforme alle indicazioni regionali e GISMA che prevedono un tasso di richiamo al primo round compreso tra il 5 e il 7% e un tasso di richiamo ai round successivi compreso tra il 3 e il 5%.

A questa offerta vanno inoltre aggiunte almeno 5 mammografie a settimana con carattere d'urgenza 7 giorni (250 prestazioni anno), oltre alle mammografie urgenti 72 ore per le quali l'Azienda Ospedaliera è stata individuata come hub insieme alla senologia del Bellaria.

Per lo svolgimento delle attività oggetto del presente contratto l'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola Malpighi si impegna a prevedere, per le apparecchiature utilizzate, un programma di Controllo Qualità (già in essere presso l'AUSL di Bologna) previsto dal protocollo europeo/linee guida che prescrive:

- controlli giornalieri e settimanali da parte del personale TSRM su apposito registro;
- controlli semestrali da parte del Servizio di Fisica Sanitaria;
- l'Azienda ospedaliera garantisce la manutenzione dell'apparecchiatura secondo le indicazioni del fabbricante e inoltre deve gestire la compensazione di eventuali fermi macchina, inviando al Centro Screening l'eventuale programmazione con la data di ripristino;
- il personale TSRM e Medico deve essere adeguatamente formato, sulla base di quanto previsto dai requisiti dell'accreditamento in modo da garantire che la modalità di erogazione delle prestazioni sia conforme alle caratteristiche specifiche di qualità ed affidabilità. È prevista inoltre la partecipazione ad incontri periodici tesi a favorire l'omogeneizzazione dei comportamenti e il confronto sulle varie criticità, nonché il costante coinvolgimento in corsi di formazione e re-training per il mantenimento della technical-competence.

Il calendario degli accessi mensili per raggiungere le mammografie pattuite, in virtù del fabbisogno dei territori di afferenza, viene predisposto dal Centro Screening Aziendale, come da programmazione consolidata e viene trasmesso ai TSRM attraverso il RIS POLARIS dell'Azienda USL.

Per le mammografie erogate dall'AOU è previsto l'invio in ASA delle prestazioni effettuate rimborsabili secondo quanto previsto dal Nomenclatore Tariffario Regionale tramite la mobilità sanitaria.



L'integrazione delle informazioni tra i diversi applicativi gestionali e l'applicativo del centro screening prevede che:

- l'AUSL, per le mammografie di screening di I livello, continuerà a rendere disponibili i dati di attività erogati dal personale AOU e registrati sul sistema RIS-PACS permettendo al personale autorizzato dell'AOU di accedere direttamente alle tabelle appositamente predisposte;
- l'AOU, per gli accertamenti di II livello (prestazioni erogate a seguito di una mammografia di screening di primo livello dubbia/positiva), si deve attivare per garantire l'interfaccia con il gestionale di screening DEMETRA al fine di trasmettere per via informatica le informazioni necessarie per definire la posizione della donna rispetto allo screening e per rispondere ai debiti informativi regionali e ministeriali. Deve inoltre garantire la tracciabilità, il rispetto dei tempi e l'invio dei dati al Centro Screening per le donne con esito dubbio/positivo chiamate al secondo livello.

Si richiede inoltre la garanzia dei tempi di presa in carico del percorso eredo familiare del tumore della mammella e dell'ovaio che è parte integrante dello screening mammografico. In particolare, si chiede di garantire la presa in carico delle visite spoke entro massimo 3 mesi dalla richiesta della donna e della visita di genetica medica, qualora necessaria, entro massimo 3 mesi dalla richiesta.

Per quanto riguarda la visita presso l'HUB di genetica medica si chiede inoltre di prevedere disponibilità di posti in urgenza per le donne con diagnosi di tumore della mammella per poter garantire l'intervento entro 30 giorni avendo a disposizione la valutazione genetica. Si chiede inoltre che il percorso venga informatizzato al fine di rendere possibile la corretta presa in carico delle donne. In particolare, si chiede il ritorno informatizzato al Centro Screening delle visite effettuate allo spoke e all'HUB e che il calcolo dei tempi di attesa delle prestazioni legate a questo percorso siano tracciabili informaticamente in quanto necessarie per rispondere a una specifica rendicontazione regionale.

Screening Colon rettale

L'impegno previsto per quanto riguarda lo screening colon rettale per le prestazioni di II livello è variabile in base all'adesione al I livello e le prestazioni verranno erogate secondo la programmazione indicata dal Centro Screening dell'Azienda. La produzione storica di colonscopie di screening, operative e non, si ritiene comunque adeguata.

Per lo svolgimento delle attività oggetto del presente accordo l'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola Malpighi prevede l'integrazione completa e funzionante del sistema informatico in uso nella Gastroenterologia con il gestionale di screening, per consentire l'invio delle prestazioni di II livello senza ritardo e con tutti i campi necessari all'invio dei dati completi in Regione.

Le Aziende si impegnano ad effettuare un progetto di revisione dell'integrazione informatica.

6. PARTE ECONOMICA

Si riporta di seguito la sintesi dei valori economici dell'accordo, precisando che tutta la produzione verrà riconosciuta:

	2019		2021		2022		2023
	Accordo 2019	Δ Accordo 2019 vs produz 2019	Accordo 2021	Δ Accordo 2021 vs produz 2021	Accordo 2022	Δ Accordo 2022 vs produz 2022	Anno 2023
Degenza (Bologna+Budrio)	173.327.500	1.521.037	168.596.582	-	171.768.443	8.869.706	171.768.443
Specialistica ambulatoriale	47.703.414	-3.906.314	49.507.748	-3.296.213	48.778.393	-6.924.442*	48.778.393
Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.326.264	-341427	4.986.845	-	5.592.209	-	5.592.209
Somministrazione farmaci	63.804.578	0	78.153.795	-	84.249.000	-	89.700.000
TOTALE	290.161.756		301.244.970		310.388.045		315.839.045

*Sconti LUM e MN

Il valore 2023 delle voci di degenza e specialistica ambulatoriale viene definito tenendo conto dell'impegno dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria a riportare i volumi di attività ai livelli 2019.

Per la voce degenza:

- il valore comprende le attività delle funzioni svolte dalle unità operative 'Chirurgia A e d'Urgenza' e 'Chirurgia toracica' presso l'Ospedale Maggiore.

L'Azienda procede con il costante monitoraggio dell'andamento del valore dalla produzione della degenza 2023; la valorizzazione della degenza per il primo semestre 2023 è effettuata a tariffe DRG definite dalla normativa regionale (DGR 525/2013) e non tiene conto degli adeguamenti tariffari previsti a livello nazionale con il DM 12 agosto 21 che ha definito delle tariffe specifiche per i ricoveri dei pazienti Covid. La stima del secondo semestre 2023 tiene invece conto della DGR n. 878/2023 "Determinazione delle tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della Regione Emilia-Romagna a decorrere dal 01.07.2023".

Per la voce specialistica ambulatoriale:

- il valore 2023 considera la quantificazione delle prestazioni erogate dal laboratorio unico metropolitano (LUM) a costo di produzione, anziché a tariffa nomenclatore regionale (al netto quindi dello sconto LUM pari a 3.418.665 euro);
- da febbraio 2022 sono attivi gli effetti dell'acquisizione da parte dell'AOU delle attività e delle funzioni di Medicina Nucleare presso l'Ospedale Maggiore.

Si concorda, inoltre, che verranno indicate all'interno del presente accordo di fornitura gli scambi principali derivanti dalle attività dei Servizi sanitari interaziendali e i relativi valori economici. Di seguito si riportano le prestazioni oggetto di scambio così come rappresentate nei rispettivi bilanci delle Aziende AUSL e AOU, in sede di consuntivo 2019, 2020, 2021 e 2022 e preconsuntivo 2023.

In particolare, per i ricavi AUSL-costi AOU si evidenzia:



- per le prestazioni di laboratorio prodotte dal Laboratorio Unico Metropolitan il valore di rimborso deriva dai costi unitari definiti nel listino LUM, dai relativi volumi di attività erogati per singola Azienda, così come descritto nel documento LUM - Transazioni economiche tra Aziende Metropolitane condiviso con le Direzioni amministrative il 24/01/2019 durante la riunione AVEC. Al fine di garantire i livelli di marginalità positiva che l'Azienda Ospedaliera realizzava su tale linea di attività prima della cessione, la valorizzazione al listino viene scontata di un importo pari a 1,225 mln di euro. Di seguito si rappresentano i valori economici complessivi.

0150300401 - Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023
Prestazioni LUM	€ 8.943.867	€ 8.943.867	€ 8.943.867	€ 9.217.879	€ 9.118.760	€ 9.295.660

- Per la voce **Sangue ed emocomponenti** si fa riferimento al documento predisposto dal SIMT-AMBO (Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale - Area Metropolitana Bolognese) in collaborazione con i Controlli di Gestione AVEC: *Transazioni economiche tra Aziende AVEC per lo scambio di Emocomponenti* per la distribuzione di unità di sangue ed emocomponenti raccolte e prodotte nell'ambito Metropolitan. L'acquisizione di ulteriori unità da Aziende extra area metropolitana è valorizzata a Tariffa vigente e rappresentata nelle matrici di mobilità.

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023
Mobilità Sangue						
0151700201 - Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	€ 2.803.730	€ 2.936.701	€ 3.106.520	€ 3.452.689	€ 3.430.743	€ 2.904.706
0151700202 - CRS - Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	€ 1.932.356	€ 1.517.866	€ 1.945.207	€ 1.904.328	€ 1.936.272	€ 2.055.593
0151700402 - CRS - Cessione emoderivati ad Aziende Sanitarie della Provincia	€ 2.934.050	€ 3.169.580	€ 3.518.420	€ 2.736.859	€ 3.015.261	€ 2.832.626

- Per la voce **Cessione ramo d'Azienda Servizio Trasfusionale**, il rimborso che AOU riconosce ad AUSL è determinato sulla base delle risorse impegnate per le attività di AOU al netto degli eventuali risparmi realizzati. Il valore dei costi di produzione e dei ricavi, rappresentati in sede di cessione, ammontano rispettivamente a 4,733 mln di euro e a 0,616 mln di euro con un saldo da riconoscere ad Ausl pari a 4,117 mln di euro. Ausl rimborsa ad AOU i costi direttamente sostenuti dal 01/09/2022, data della cessione, per lo spoke presso l'Azienda Ospedaliera, per un importo annuo di € 598.186. Come condiviso dalle parti a seguito della cessione, è stata inoltre prevista l'assunzione di 2 unità di personale tecnico per il trasfusionale con oneri a carico di Ausl e suddivisione del costo in pari misura tra le 2 aziende (costo annuo per unità pari a € 45.000).

'0201100301 - Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	Anno 2022	Preconsuntivo 2023
Rimborso a seguito Cessione ramo d'azienda Trasfusionale	€ 1.387.316	€ 4.161.949

Ausl rimborsa ad AOU i costi sostenuti per la gestione dello spoke c/o l'Ospedale S'Orsola.

1077700101 - Altri servizi sanitari da Azienda Sanitarie della provincia	Anno 2022	Preconsuntivo 2023
Rimborso spoke Trasfusionale AOU	€ 199.395	€ 598.186

1. Il rimborso per le attività e gli spazi messi a disposizione dall'AUSL per le due UU.OO. IRCCS AOU Chirurgia Toracica (Solli) e Chirurgia Generale (Jovine) presso l'Ospedale Maggiore, viene determinato sulla base del riconoscimento del 100% del valore dei DRG prodotti, al quale viene decurtato il costo sostenuto da AOU per il Direttore della UO Chirurgia Generale e il personale medico dipendente messo a disposizione.

0201100301 - Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023
Rimborso attività IRCCS c/o OM (Chir. Generale e Chir. Toracica)		€ 5.328.638	€ 11.360.875	€ 10.953.615	€ 10.353.615	€ 11.054.635

2. Per l'attività malassorbitiva AOU svolta presso l'ospedale di Bentivoglio, l'AUSL mette a disposizione tutti i fattori produttivi necessari alle attività pre-operatorie, operatorie e post operatorie definite nell'accordo del progetto interaziendale. AOU mette unicamente a disposizione il personale medico-chirurgo e corrisponde ad AUSL un rimborso a copertura dei costi sostenuti per ogni ricovero di chirurgia bariatrica effettuato, pari al 77% del DRG 288 - interventi per obesità -, oppure pari al 100% del DRG in tutti gli altri casi.

0201100301 - Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023
Attività Chir. Malassorbitiva AOU c/o H. Bentivoglio	€ 819.060	€ 249.572	€ 452.977	€ 855.596	€ 937.899	€ 984.300

- 2.1. Per l'attività di chirurgia generale AOU presso l'ospedale di Budrio, l'AUSL mette a disposizione tutti i fattori produttivi, tranne il personale medico-chirurgo e i dispositivi medici ad alto costo forniti direttamente da AOU, necessari alle attività pre-operatorie, operatorie e post operatorie definite nell'accordo del progetto interaziendale. A copertura dei costi sostenuti da AUSL per le risorse messe a disposizione per l'attività di week-surgery, AOU riconosce un rimborso pari al 55% del valore dell'attività di chirurgia generale e pari al 35% per l'attività di andrologia e chirurgia plastica. Si sottolinea come tali percentuali di rimborso presuppongano l'acquisto diretto di dispositivi medici ad alto costo da parte di AOU; nel caso in cui tale materiale fosse fornito da AUSL, l'Azienda Ospedaliera rimborserà anche tali costi.

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023
Week-surgery AOU c/o Budrio	€ 1.626.961	€ 523.856	€ 416.465	€ 1.296.445	€ 1.293.396	€ 1.661.751

In relazione all'individuazione dei valori economici degli scambi più rilevanti per attività erogate da AOU a favore di AUSL si evidenzia:

- 2.1.1. Per le prestazioni di medicina nucleare, a seguito della cessione del ramo

d'azienda AUSL vs AOU, gli unici movimenti economici tra le Aziende interessate sono quelli corrispondenti al rimborso delle spese effettivamente sostenute ed agli eventuali risparmi realizzati. Le Aziende condividono il riconoscimento dei costi di produzione per le prestazioni richieste da Ausl Bologna per i degenti e ambulantanti nonché per i residenti nell'ambito territoriale di Ausl Bologna, pertanto si condivide uno sconto pari almeno al 40% sul valore della produzione per Ausl.

2.1.2. Il rimborso dei costi delle **prestazioni di microbiologia** erogate da AOU è definito sulla base dei volumi di attività e dei costi unitari quantificati da AOU. Tale attività include la processazione dei tamponi Molecolari COVID effettuata dal laboratorio AOU su test inviati da AUSL e dalle Case di Cura private accreditate che insistono sul territorio dell'azienda sanitaria Bolognese; il costo unitario viene definito in funzione della tipologia di tamponi effettuati.

AOU emetterà fatture verso le singole strutture richiedenti sulla base degli effettivi volumi di attività. Dalla fine dell'emergenza (31.03.2022) la fatturazione nei confronti delle Case di Cura private accreditate viene gestita direttamente dall'Azienda ospedaliera con le strutture private.

1051900501 - Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023
Prestazioni MICROBIOLOGIA	€ 4.772.592	€ 4.772.592	€ 4.805.588	€ 3.911.700	€ 4.100.000	€ 4.270.994
Processazione tamponi COVID			€ 3.092.144	€ 2.069.085	€ 400.000	€ 273.262

2.1.3. A partire dall'anno 2022, la Regione Emilia Romagna ha promosso in tutto il territorio regionale lo screening gratuito per l'epatite C rivolto ai soggetti nati tra il 1969 e il 1989 al fine di individuare e curare persone che non sono a conoscenza della propria positività. Il laboratorio di riferimento in ambito metropolitano è quello dell'AOU e, pertanto, AUSL rimborserà al costo unitario ciascun test primario per la ricerca degli anticorpi specifici contro il virus dell'epatite C e ogni successivo test che, in caso di positività alla prima valutazione, verrà effettuato per la ricerca della presenza del materiale genetico del virus stesso.

1051900501 - Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Preventivo 2023	Preconsuntivo 2023
Processazione test Screening HCV				€ 139.493	€ 143.620	€ 101.359

Per tutti i valori non rappresentati specificatamente nei punti precedenti si rimanda a quanto definito da convenzioni specifiche e regolato nelle matrici degli scambi, al pari delle voci contenute nel presente paragrafo.

7. ATTIVITA' DI CONTROLLO EX DGR 354/2012

L'Azienda Ospedaliera ha l'obbligo di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" il prodotto erogato, attenendosi al Piano annuale controlli (PAC) regionale, inoltre, si darà corso all'applicazione del percorso condiviso tra AUSL di Bologna e Azienda ospedaliera "Controlli sanitari dell'Azienda USL di Bologna sulle prestazioni di ricovero dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna".



Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, si conferma l'obbligo della struttura erogante di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo, sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

8. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI: NOMINA dell'IRCCS AOU QUALE RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO AI SENSI DELL'ART. 28 DEL REGOLAMENTO UE 2016/679

In merito all'applicazione del Regolamento UE 2016/679 (di seguito "GDPR") e del D.Lgs. 196/03 (di seguito "Codice"), per le attività oggetto del presente accordo, ad eccezione del trattamento dei dati per le finalità della "Chirurgia A e D'Urgenza" e "Chirurgia Toracica" disciplinate dal successivo art. 8, le parti si danno reciprocamente atto che l'Azienda USL di Bologna è Titolare del trattamento (di seguito anche solo il Titolare).

Il Titolare del trattamento, mediante sottoscrizione del presente atto, ai sensi dell'art. 28 del GDPR, nomina IRCCS AOU, quale Responsabile del trattamento (di seguito anche solo il Responsabile), allo scopo di procedere al corretto trattamento dei dati relativi all'oggetto del presente contratto coerentemente con l'Allegato 3 "descrizione delle attività di trattamento per conto dell'Azienda USL di Bologna" parte integrante del presente documento.

Il Responsabile è tenuto a:

1. adottare opportune misure atte al rispetto dei principi del trattamento dei dati personali previste dall'art. 5 del GDPR;
2. adottare le misure di sicurezza previste dall'art. 32 del GDPR, eventualmente indicate dal Titolare, dal Garante per la protezione dei dati personali e/o dal Comitato Europeo con propria circolare, risoluzione o qualsivoglia altro provvedimento eventualmente diversamente denominato;
3. autorizzare i soggetti che procedono al trattamento, ai sensi e con le modalità di cui all'art. 29 del GDPR, secondo la procedura interna del medesimo e, comunque, impegnando i medesimi soggetti autorizzati che non siano eventualmente tenuti al segreto professionale affinché rispettino lo stesso livello di riservatezza e segretezza imposto al Titolare;
4. ai sensi dell'art. 28, comma 3, lett. e) del GDPR, ad assistere il Titolare, al fine di soddisfare l'obbligo di dare seguito alle richieste per l'esercizio dei diritti.

In particolare, è fatto obbligo al Responsabile di attenersi alle istruzioni impartite dal Titolare, coerentemente con l'Allegato 5 "Istruzioni per il Responsabile del trattamento dei dati personali", parte integrante del presente documento. Inoltre, il Responsabile si impegna a garantire che le operazioni di trattamento siano svolte secondo l'ambito consentito e nel rispetto dei singoli profili professionali di appartenenza, nel rispetto della riservatezza e confidenzialità dei dati.

Il Responsabile con la sottoscrizione del presente atto s'impegna a prendere visione e ad attenersi scrupolosamente alle indicazioni di cui alle policy privacy adottate dal Titolare e reperibili sul sito istituzionale dell'ente.

La presente designazione è da ritenersi valida per tutta la durata del rapporto contrattuale, ivi compreso il caso di proroghe o rinnovi qualora questi abbiano il medesimo ambito ed oggetto di trattamento.

Ai fini della responsabilità civile si applicano le norme di cui all'articolo 82 del GDPR.

Resta fermo che, anche successivamente alla cessazione o alla revoca del presente accordo, il Responsabile dovrà mantenere la massima riservatezza sui dati e le informazioni relative al Titolare delle quali sia venuto a conoscenza nell'adempimento delle sue obbligazioni.



Per quanto non espressamente previsto nel presente articolo, si rinvia alle disposizioni generali vigenti in materia di protezione di dati personali, nonché alle disposizioni di cui al presente atto.

9. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI: NOMINA DI AZIENDA USL QUALE RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO AI SENSI DELL'ART. 28 DEL REGOLAMENTO UE 2016/679

Relativamente al trattamento dei dati per le finalità della “Chirurgia A e D’Urgenza” e “Chirurgia Toracica” assegnate dalla Azienda USL di Bologna all’IRCCS AOU mediante l’istituto dell’assegnazione temporanea, ai sensi dell’art 22-ter della Legge Regionale E.R. n 43/01, in merito all’applicazione del Regolamento UE 2016/679 (di seguito “GDPR”) e del D.Lgs. 196/03 (di seguito “Codice”), per il trattamento dei dati per le finalità della “Chirurgia A e D’Urgenza” e “Chirurgia Toracica”, le parti si danno reciprocamente atto che l’IRCCS AOU è Titolare del trattamento (di seguito anche solo il Titolare).

Il Titolare del trattamento, mediante sottoscrizione del presente atto, ai sensi dell’art. 28 del GDPR, nomina l’Azienda USL di Bologna, quale Responsabile del trattamento (di seguito anche solo il Responsabile), allo scopo di procedere al corretto trattamento dei dati relativi all’oggetto del presente contratto coerentemente con l’Allegato 4 “descrizione delle attività di trattamento per conto dell’IRCCS AOU” parte integrante del presente documento.

Il Responsabile è tenuto a:

1. adottare opportune misure atte al rispetto dei principi del trattamento dei dati personali previste dall’art. 5 del GDPR;
2. adottare le misure di sicurezza previste dall’art. 32 del GDPR, eventualmente indicate dal Titolare, dal Garante per la protezione dei dati personali e/o dal Comitato Europeo con propria circolare, risoluzione o qualsivoglia altro provvedimento eventualmente diversamente denominato;
3. autorizzare i soggetti che procedono al trattamento, ai sensi e con le modalità di cui all’art. 29 del GDPR, secondo la procedura interna del medesimo e, comunque, impegnando i medesimi soggetti autorizzati che non siano eventualmente tenuti al segreto professionale affinché rispettino lo stesso livello di riservatezza e segretezza imposto al Titolare;
4. ai sensi dell’art. 28, comma 3, lett. e) del GDPR, ad assistere il Titolare, al fine di soddisfare l’obbligo di dare seguito alle richieste per l’esercizio dei diritti.

In particolare, è fatto obbligo al Responsabile di attenersi alle istruzioni impartite dal Titolare, coerentemente con l’Allegato 5 “Istruzioni per il Responsabile del trattamento dei dati personali”, parte integrante del presente documento. Inoltre, il Responsabile si impegna a garantire che le operazioni di trattamento siano svolte secondo l’ambito consentito e nel rispetto dei singoli profili professionali di appartenenza, nel rispetto della riservatezza e confidenzialità dei dati.

Il Responsabile con la sottoscrizione del presente atto s’impegna a prendere visione e ad attenersi scrupolosamente alle indicazioni di cui alle policy privacy adottate dal Titolare e reperibili sul sito istituzionale dell’ente.

La presente designazione è da ritenersi valida per tutta la durata del rapporto



contrattuale, ivi compreso il caso di proroghe o rinnovi qualora questi abbiano il medesimo ambito ed oggetto di trattamento.

Ai fini della responsabilità civile si applicano le norme di cui all'articolo 82 del GDPR.

Resta fermo che, anche successivamente alla cessazione o alla revoca del presente accordo, il Responsabile dovrà mantenere la massima riservatezza sui dati e le informazioni relative al Titolare delle quali sia venuto a conoscenza nell'adempimento delle sue obbligazioni.

Per quanto non espressamente previsto nel presente articolo, si rinvia alle disposizioni generali vigenti in materia di protezione di dati personali, nonché alle disposizioni di cui al presente atto.

10. REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO

Il presente accordo è soggetto a registrazione solo in caso d'uso ai sensi dell'art.10 del D.P.R. 26/4/1986 n. 131 - Tariffe parte seconda. Le spese di registrazione saranno a carico della parte che con proprio comportamento ne avrà resa obbligatoria la registrazione.

Il presente accordo è soggetto altresì all'imposta di bollo ai sensi dell'art.2, tariffa, parte prima-allegata al D.P.R. n. 642/72, così come disposto dalla Risoluzione n. 86/E del 13/3/2002 dell'Agenzia delle Entrate-Direzione Centrale Normativa e Contenzioso.

11. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2023.

Si precisa che, per quanto riguarda il perseguimento degli obiettivi inerenti i Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) ed il Progetto "Governo del farmaco", si ritiene opportuno individuare un arco temporale di validità biennale, fatte salve le specifiche indicazioni regionali di programmazione annuale.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di

Bologna Dr. Paolo Bordon

Firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005. Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Bologna

Il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna IRCCS S. Orsola - Malpighi

Dr.ssa Chiara Gibertoni

Firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005. Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna IRCCS S. Orsola - Malpighi

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. Autorizzazione n. 11863 rilasciata dall'Agenzia delle Entrate il 9/2/2004



ALLEGATO 1

CONVENZIONE FARMACI

Art. 1

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna si impegna, nell'ambito della presente convenzione:

- ad approvvigionare i farmaci presso i fornitori ai prezzi definiti dai contratti in essere, comunque rispettosi delle gare aggiudicate in Area Vasta;
- a gestire le scorte necessarie per garantire la distribuzione diretta ai pazienti;
- ad erogare i medicinali per il trattamento delle patologie ricomprese tra quelle previste della scheda tecnica autorizzata dal Ministero della Salute, fatta salva la limitazione alle indicazioni terapeutiche individuate dalle corrispondenti note AIFA;
- a gestire la registrazione per singolo paziente e per singolo accesso dei medicinali erogati ed alla loro valorizzazione economica ai fini della compensazione tramite file f-FED, producendo mensilmente la reportistica richiesta dall'azienda USL, secondo il tracciato da quest'ultima richiesto;
- a tenere aggiornato l'archivio delle prescrizioni ed a produrre mensilmente il report di monitoraggio, o, qualora richiesto, a fornire dati specifici di approfondimento su richiesta dell'Azienda USL, con particolare riferimento ai farmaci ad alto costo/innovativi;
- a dar corso agli Accordi regionali sulla DPC, con modalità e tempistiche univoche, concordate nell'ambito del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale (DFI), anche attraverso la sensibilizzazione attiva delle UU.OO. direttamente coinvolte nella prescrizione di molecole distribuite dalla Azienda USL in regime per conto;
- a contribuire alla riduzione della spesa farmaceutica convenzionata dell'AUSL di Bologna, attraverso la messa in atto delle azioni concordate nell'ambito del progetto di "Governare il farmaco", parte integrante del presente accordo;
- a contribuire al raggiungimento dei target regionali sulla farmaceutica territoriale, fissati annualmente dalle Linee di programmazione e monitorati per area metropolitana;
- a partecipare, laddove richiesto, alle iniziative formative sui temi della farmaceutica rivolte alla medicina generale, coordinate dal Dipartimento Cure Primarie e condivise nei contenuti da Governi Clinici e Dipartimento Farmaceutico Interaziendale.

Art. 2

Relativamente ai farmaci per i quali è prevista l'erogazione diretta agli assistiti dell'Azienda USL di Bologna, la Farmacia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna provvederà:

- a prendere in carico i pazienti che accedono periodicamente alle strutture specialistiche dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, erogando i farmaci prescritti per l'intero ciclo di cura;
- a prendere in carico i pazienti con patologie croniche ad alto grado di complessità e controlli programmati in capo all'AUO, per le quali la terapia comporta un elevato impatto indotto sulla spesa farmaceutica di area bolognese (es: pazienti trapiantati, oncologici, nefropatici, malattie rare, malattie autoimmuni), secondo i criteri condivisi annualmente dal DFI;
- a partecipare ai periodici interventi di ridisegno dell'impianto della erogazione diretta, secondo le linee strategiche condivise in ambito interaziendale e sulla base delle evoluzioni in materia del quadro nazionale e regionale, col fine ultimo di garantire un'offerta coerente e di qualità per la cittadinanza.

Art. 3

L'eventuale utilizzo di farmaci non ancora valutati dalla CRF oppure valutati negativamente resta in capo all'azienda sanitaria dalla quale deriva la prescrizione, salvo specifica autorizzazione da parte della Commissione Farmaci AVEC.

Art. 4

Fatta eccezione per quanto regolamentato sulla materia in ambito nazionale e regionale, nonché per le malattie rare, restano in capo alle aziende che ne hanno richiesto l'utilizzo i costi dei farmaci impiegati al di

fuori delle indicazioni riportate nelle schede tecniche registrate (off-label), ad eccezione dei casi sottoposti e valutati positivamente dalla Segreteria scientifica della Commissione Farmaci AVEC.

Art. 5

L'Azienda USL di Bologna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna concordano nel riconoscere come impegno reciproco l'adozione di iniziative finalizzate alla qualificazione ed alla razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera. Con periodicità trimestrale dovranno essere valutati congiuntamente i dati riassuntivi dell'andamento dei consumi al fine di intercettare le aree di criticità e condividere ed adottare le necessarie azioni di miglioramento.

Art. 6

L'Azienda USL di Bologna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna individuano nella Commissione Farmaci AVEC, in quanto sede prioritariamente preposta alla scelta dei farmaci da utilizzare presso le aziende sanitarie del territorio provinciale applicando i principi di efficacia clinica, sicurezza e sostenibilità economica, la sede privilegiata di valutazione dei comportamenti prescrittivi rispetto agli standard di riferimento.

Art. 7

L'Azienda USL di Bologna si impegna a riconoscere all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna i costi sostenuti per la distribuzione diretta dei medicinali nella misura pari al rimborso del costo del personale messo a disposizione dell'Azienda Ospedaliera unicamente per la distribuzione dei farmaci in dimissione da ricovero e/o visita specialistica, pari a 2 farmacisti, non per l'erogazione di farmaci da Piano Terapeutico ad esclusiva DD direttamente collegato ad attività dell'Azienda Ospedaliera (es oncologici orali, farmaci HIV, reumatologici, ecc.).

Art. 8

A decorrere dal prossimo Accordo di fornitura (anno 2024) gli articoli 3-4 di cui sopra saranno rivisti prevedendo che gli oneri di spesa farmaceutica, correlati ai predetti articoli, resteranno in capo all'azienda sanitaria da cui origina la prescrizione, previa acquisizione di parere favorevole rilasciato dalla Commissione Farmaci AVEC.

La presente convenzione potrà essere rinnovata di anno in anno, salvo disdetta di una delle parti contraenti, da comunicarsi almeno 90 giorni prima della scadenza.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera di Bologna





Allegato2

Governo del Farmaco 2023-24

Gruppo Interaziendale Aziende USL – AUO – IOR Bologna

La programmazione sanitaria dei prossimi anni si connota per la forte esigenza di garantire l'equilibrio economico rispetto alle risorse economiche assegnate, realizzando obiettivi sempre più sfidanti su farmaci e dispositivi medici in termini di appropriatezza e sostenibilità delle cure, in uno scenario profondamente modificatosi da tre anni di emergenza sanitaria.

Per il prossimo biennio 2023-24 risulta indispensabile rivedere complessivamente temi ed azioni di appropriatezza agite nel corso dell'ultimo biennio 2021-22, in funzione dei nuovi obiettivi regionali assegnati nelle Linee di programmazione e del reale valore strategico degli interventi finora realizzati.

Le azioni di governo intervengono su cinque diverse leve tra loro interconnesse:

- a. distribuzione farmaci ad acquisto diretto (DD e DPC)
- b. appropriatezza prescrittiva in Medicina generale (MG)
- c. appropriatezza prescrittiva in ambito ospedaliero (H)
- d. riduzione delle interazioni farmacologiche e del rischio clinico in terapia
- e. promozione del buon uso del farmaco e delle logiche di costo opportunità

Di seguito sono individuate le aree terapeutiche comuni alle tre Aziende, con un impatto su area metropolitana, per le quali le tre Aziende AUSL BO, AOU BO e IOR si impegneranno a realizzare azioni di appropriatezza condivise, con la finalità di conseguire da un lato i target INSIDER 2023, dall'altro i tetti economici regionali prefissati:

- **BIOLOGICI:** governo della prescrizione dei farmaci biologici, ad uso comune ed impatto territoriale, in presenza di un biosimilare nella classe con miglior profilo costo-opportunità.
- **CARDIOVASCOLARE:** programma di rivalutazione globale delle prescrizioni SSN degli ipolipemizzanti orali, in linea con Nota AIFA 13 e più recenti documenti di appropriatezza CF AVEC.
- **DIABETE:** governo della prescrizione dei nuovi farmaci ipoglicemizzanti in linea con Nota AIFA 100 e azione di miglioramento costo opportunità.
- **GASTROPROTEZIONE:** governo della prescrizione dei PPI in linea con Note AIFA 1-48 e più recenti documenti di appropriatezza CF AVEC.
- **VITAMINA D:** governo della prescrizione di colecalciferolo in linea con gli ultimi aggiornamenti della Nota AIFA 96 e azione di miglioramento costo opportunità.
- **STEWARDSHIP ANTIMICROBICA:** impiego razionale di antibiotici e lotta alle resistenze in ambito H-T.
- **POLIFARMACOTERAPIA:** impiego razionale e sicuro delle terapie nel paziente anziano con multi-morbilità in ambito ospedaliero e territoriale.



Sommario

1 – Farmaci biosimilari.....	3
2 – Farmaci ipolipemizzanti orali.....	5
3 – Farmaci antidiabetici	9
4 – Inibitori di pompa protonica (PPI)	12
5 – Vitamina D	14
6 – Polifarmacoterapia e sicurezza nell’anziano	17
7 – Lotta all’antimicrobico resistenza.....	21
8 – Informazione scientifica indipendente in medicina generale	28

Gruppo di Lavoro GdF

I componenti stabili sono rappresentati dai Direttori / Responsabili di:

- Dipartimento Farmaceutico Interaziendale AUSL e AUO
- UOC Assistenza Farmaceutica Territoriale e Vigilanza AUSL
- UOC Farmacia Clinica dei Blocchi Operatori AUSL
- UOC Farmacia Clinica Produzione e Ricerca AUO
- UOC Farmacia Ospedaliera Istituto Ortopedico Rizzoli
- UOC Stewardship Antimicrobica AUSL
- UOC Governo Clinico delle Aziende AUSL-AUO-IOR
- Programma Erogazione Diretta Farmaci AUSL



1 – Farmaci biosimilari

InSIDER - 4 mesi 2023, Biosimilari

Aziende Sanitarie	eritropoietina	infliximab	etanercept	adalimumab	follitropina	trastuzumab sc	rituximab sc	bevacizumab	enoxaparina
AUSL Piacenza	96	90	82	82	49	15		96	97
AUSL Parma	99	100	89	91	75			100	99
AOU Parma	100	94							100
AUSL Reggio E.	97	94	92	97	90	5		100	99
AUSL Modena	100	100	92	95	92	4	2	100	100
AOU Modena	100	100		67		6			100
AUSL Bologna	97	99	96	96	100	10		97	99
AOU Bologna	99	100	93	96	77	8		97	100
IIOOR	66	100							99
Imola	100	100	93	91	92			94	100
AUSL Ferrara	99	100	88	90	97			100	99
AOU Ferrara	100	100	91	95		1	2	100	100
AUSL Romagna	98	99	94	94	79	1		100	100
IRST	83	100				5		100	100
E. Romagna	98	97	92	94	83	5	0	99	99
% uso atteso	95%	95%	95%	95%	65%	≤ 20%	≤ 20%	95%	95%

InSIDER - 4 mesi 2023, Farmaci Anti-TNF α [Aree Derma / Reuma]

Azienda	DERMATOLOGIA		DERMA_REUMA		REUMATOLOGIA		TOTALE DERMATOLOGIA e REUMATOLOGIA		SPECIALISTICA NON IDENTIFICATA	
BO	2	50%	12	58%	37	84%	51	76%	16	25%
BOH	58	74%	14	93%	13	100%	85	81%	11	36%
OR	0		0		2	50%	2	50%	0	
area BO	60	73%	26	77%	52	87%	138	79%	27	30%

InSIDER – Indicatore e target 2023 per Farmaci Anti-TNF α [Aree Derma / Reuma]

Indicatore	Target
nei pazienti incidenti affetti da malattie cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta	≥75%

STATO DI AVANZAMENTO

L'aumento d'impiego di farmaci biosimilari a miglior profilo di costo opportunità, specie nella gestione della cronicità, rappresenta tutt'oggi uno strumento irrinunciabile di indirizzo alla pratica clinica per un uso più efficiente della risorsa farmaco e, al contempo, per il conseguimento degli obiettivi specifici regionali in termini di contenimento della spesa SSR.



Nelle tabelle sopra riportate sono in evidenza gli andamenti Insider 4 mesi 2023 (ultimo aggiornamento) delle Aziende bolognesi vs i target fissati per singola molecola / classe terapeutica.

È necessaria mantenere una duplice lettura dei dati di andamento: per AREA BO, tenuto conto che le valutazioni regionali di performance rispetto agli obiettivi trasversali sono effettuate sul dato di area metropolitana; per AZIENDA, tenuto conto che l'impatto di spesa dei trattamenti ricade sui bilanci delle singole aziende, pertanto la stessa deve risultare coerente con l'obiettivo economico di spesa farmaceutica per acquisto diretto, assegnato alle singole aziende.

Azioni proposte

Azione 1- Biosimilari

I servizi farmaceutici delle tre Aziende portano avanti il loro impegno comune, pianificando nelle singole realtà incontri con le UU.OO. critiche / di afferenza clinica, preferibilmente adottando strumenti di reportistica volti a favorire l'impiego dei biosimilari aggiudicatari di gara, la divulgazione delle più recenti evidenze disponibili in materia di biosimilari e di *intercambiabilità*, nonché il raggiungimento o miglioramento dei target regionali fissati.

In base ai dati di andamento ultimi disponibili, le aree di miglioramento su cui intervenire nel 2023 sono:

- eritropoietine (IOR: 66% / target: 95%)
- insuline basali* (AUSL e AUO: 75% / target: 85%)

() obiettivo descritto al punto 3 – farmaci antidiabetici.*

Per le restanti molecole è richiesto il monitoraggio periodico andamenti, al fine di mantenere i dati di performance già ottenuti con azioni specifiche negli anni precedenti.

Azione 2- Immunosoppressori Anti TNF- α

I servizi farmaceutici delle tre Aziende portano avanti il loro impegno comune nel promuovere l'uso prevalente dei farmaci anti-TNF alfa con il miglior rapporto costo/opportunità (ADALIMUMAB, INFLIXIMAB, ETANERCEPT) come biologici di prima scelta in caso di fallimento, intolleranza o controindicazione a csDMARDs, nei pazienti incidenti affetti da patologia dermatologica e/o reumatologica.

In ogni realtà aziendale è necessario:

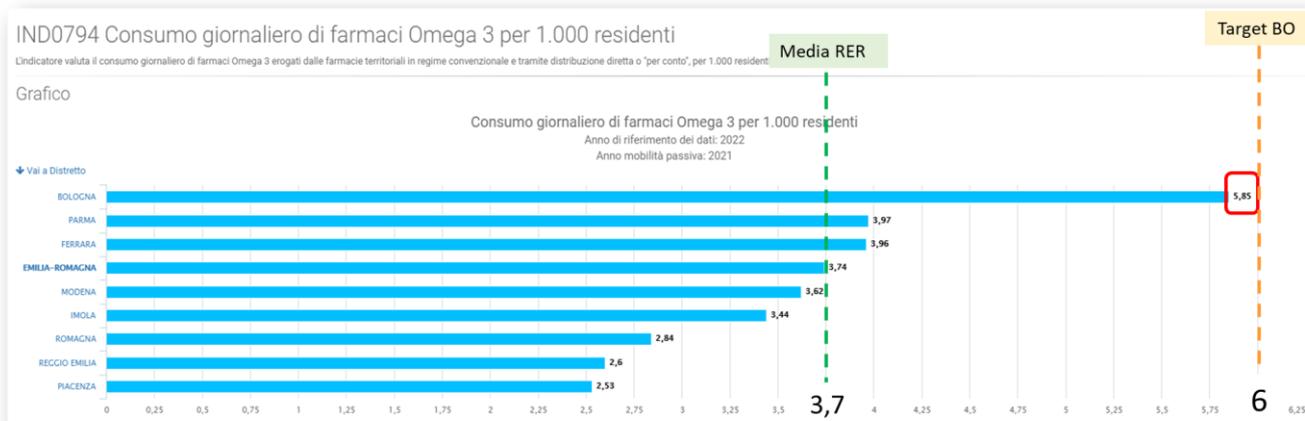
- individuare i clinici non aderenti ai target e concordare incontri mirati per azione correttiva;
- garantire la presa in carico ED dei pazienti con terapia non a target, afferenti all'Azienda di prescrizione.



2 – Farmaci ipolipemizzanti orali

2.1 Omega-3

InSIDER - 12 mesi 2022



Obiettivo di programmazione regionale 2022 e 2023

Indicatore	Anno	Target
consumo territoriale farmaci omega 3	2022	≤ 6 DDD
	2023	≤ 4,5 DDD

2.2 Ezetimibe + statina

Flussi AFT – spesa farmaceutica, anno 2022

Associazioni disponibili	ESTEMPORANEA	PRECOSTITUITA	risparmio da switch €	%
Rosuvastatina + Ezetimibe	363.422 €	130.030 €	233.391 €	- 64%
Atorvastatina + Ezetimibe	886.588 €	360.392 €	526.196 €	- 59%
Simvastatina + Ezetimibe	72.775 €	48.164 €	24.611 €	- 34%
TOTALE	1.322.784 €	538.586 €	784.198 €	- 59%

Flussi AFT – assistiti in trattamento con associazioni, anno 2022

N° pazienti in terapia		
Associazione precostituita	22.669	78%
Associazione estemporanea	6.263	22%
Totale	28.932	100%



STATO DI AVANZAMENTO

OMEGA-3: Nell'ambito della classe terapeutica degli ipolipemizzanti orali, l'andamento generale dei consumi area BO anno 2022, rilevati dalla fonte flussi AFT, registra una riduzione significativa (- 18% BO vs -6,2% RER), registrando in particolare una forte contrazione delle prescrizioni inappropriate specialistiche post dimissione/visita ambulatoriale in regime di erogazione diretta (-62,6% AUSLBO / - 24% AUOBO vs -16,7% RER), con uno scostamento % vs media pro capite regionale passato dal 83% al 55%.

La contrazione dei consumi pro capite registrata fra 2022 e 2021 (da 7,1 DDD a 5,85 DDD) è stato il frutto della messa in campo delle azioni 1 e 2 di cui a seguire, che in virtù degli esiti positivi saranno riproposte anche per l'anno 2023, per il raggiungimento del nuovo target di "avvicinamento" assegnato $\leq 4,5$ DDD.

Il risparmio economico conseguito nel 2022 è stato di ~ 250.000 €, pari importo potenzialmente recuperabile anche nel 2023.

EZETIMIBE+STATINA: il livello di aderenza terapeutica ai farmaci ipolipemizzanti orali continua ad essere fra i più bassi registrati a livello nazionale (57% pazienti non aderenti; OSMED 2021). Si evidenzia inoltre che nel 2022 in area bolognese si è registrato un incremento esponenziale d'uso delle associazioni EZETIMIBE + STATINA (atorvastatina, rosuvastatina, simvastatina), + 29% vs 2021 e + 58% vs triennio 2019-2021.

Nel richiamare i clinici ad un impiego razionale delle associazioni EZETIMIBE + STATINA, in linea generale come trattamento di II° livello per i pazienti non a target (Nota AIFA 13), si rileva che le associazioni in forma preconstituita sono significativamente più vantaggiose rispetto alle medesime in forma estemporanea, sia per il paziente in termini di miglioramento dell'aderenza, ovvero di riduzione del n° di assunzioni dosi giornaliere, sia per l'SSN in termini di miglior costo opportunità.

Attualmente in area bolognese sono presenti circa n° 6.200 assistiti trattati con un'associazione estemporanea (22% del totale trattati).

Il risparmio ideale, realizzabile dallo switch 100% da associazioni estemporanee a preconstituite, è pari a circa 800.000 €, a parità di n° pazienti trattati.

Azioni proposte

Azione 1- percorso interaziendale di rivalutazione H-T di tutti i trattamenti in corso

Si prosegue in continuità con il 2022 il percorso interaziendale di rivalutazione H-T di tutti i trattamenti con farmaci omega-3, attraverso l'introduzione di una specifica SCHEDA DI RIVALUTAZIONE CF AVEC, differenziata per l'uso di medici specialisti e di medicina generale.

L'avvio a luglio 2022, con i risultati di seguito descritti:

- 228 MMG aderenti (44%)
- 3.780 assistiti rivalutati (44%), con esito sulla terapia:
 - 46% confermata
 - 45% sospesa
 - 9% non valutabile
 - 22% dei casi c'è stato supporto decisionale del Cardiologo SSN



Scheda di rivalutazione CF AVEC 2022

Allegato 3 **SCHEDA DI RIVALUTAZIONE DEI PAZIENTI IN TERAPIA CON FARMACI OMEGA-3 (NOTA AIFA 13)**

MEDICO DI MEDICINA GENERALE : COGNOME _____ NOME _____ NCP _____
 ASSISTITO: COGNOME _____ NOME _____ DATA DI NASCITA _____ CF _____

A IPERLIPIDEMIA FAMILIARE COMBINATA (trattamento di 2° livello)		B IPERCHILOMICRONEMIE (trattamento di 1° e 2° livello) Le iperchilomicronemie è una condizione molto rara (prevalenza stimata: 1-9 individui per milione) e caratterizzazione genetica		C GRAVE IPERTRIGLICERIDEMIA		D IPERLIPIDEMIE IN PAZIENTI CON INSUFFICIENZA RENALE CRONICA (IRC) MODERATA E GRAVE PER LIVELLI DI TRIGLICERIDI ≥ 500 MG/DL (*) (**)	
A digiuno da almeno 12 ore		A digiuno da almeno 12 ore		A digiuno da almeno 12 ore		A digiuno da almeno 12 ore	
COLESTEROLEMIA LDL > 160 mg/dl	SI NO	IPERTRIGLICERIDEMIA > 885 mg/dl in almeno 3 precedenti determinazioni (eseguite in tempi successivi, a distanza di almeno 1 mese tra loro)	SI NO	TRIGLICERIDEMIA > 500 mg/dl in almeno 3 precedenti determinazioni, eseguite in tempi successivi, a distanza di almeno 1 mese tra loro, in concomitanza di una alimentazione che escluda alcool, dolci e non comprenda più di 300 g di frutta/die).	SI NO	TRIGLICERIDEMIA > 500 mg/dl in almeno 3 precedenti determinazioni, eseguite in tempi successivi, a distanza di almeno 1 mese tra loro, e in concomitanza di una alimentazione che escluda alcool, dolci e non comprenda più di 300 g di frutta/die.	SI NO
STORIA FAMILIARE documentazione nei membri della stessa famiglia (I e II grado) di più casi di ipercolesterolemia e/o ipertrigliceridemia (fenotipi multipli), spesso con variabilità fenotipica nel tempo (passaggio da ipercolesterolemia ad ipertrigliceridemia, o a forme miste). In assenza di documentazione sui familiari, la dislipidemia familiare è fortemente sospetta in presenza di una diagnosi anamnestica o clinica o strumentale di arteriosclerosi precoce. Ai fini della validità della diagnosi, vanno escluse le famiglie in cui siano presenti unicamente ipercolesterolemia o ipertrigliceridemia.		Sono state escluse o adeguatamente trattate le eventuali altre possibili cause di ipertrigliceridemia (es.: assunzione di alcool, ipotiroidismo, diabete mellito scompensato, sindrome metabolica, sindrome nefrosica, terapia con farmaci quali estrogeni, corticosteroidi, immunosoppressori, inibitori delle proteasi)		Confermata omozigosi, eterozigosi composta o doppia eterozigosi per mutazioni note per causare perdita di funzionalità dei geni LPL, APOC2, APOA5, GPIIIBP1 o LMFI6.		NOTE: (*) I pazienti con IRC moderata e grave sono definiti rispettivamente ad alto ed altissimo rischio cardiovascolare.3 La classe guida ESC/EAS 2019 raccomandano che nei pazienti ad alto ed altissimo rischio cardiovascolare, con livelli di trigliceridi tra 135 e 499 mg/dl, nonostante il trattamento con statine, dovrebbe essere considerato un trattamento con n-3 PUFA (Eran1: Eran1 di acidi grassi polinsaturi della serie Omega-3) in combinazione con statine. (**) Il testo in particolare fa riferimento a icopogon etile (sarebbe etilico stabile dell'acido eicosapentaenoico - EPA) che non è commercializzato in Italia. I medicinali a base di acidi grassi Omega 3 commercializzati in Italia contengono un'associazione di un sarsco etilico di acido eicosapentaenoico (EPA) e acido docosahesaenoico (DHA).	
<input type="checkbox"/> TERAPIA CONFERMATTA (posologia raccomandata 3 cps/die)		<input type="checkbox"/> TERAPIA SOSPESA		Ai fini della rimborsabilità SSN, nell'ambito dello scenario clinico individuato (A-B-C-D), tutte le risposte devono riportare «SI».			
DATA: _____ MMG: _____ TIMBRO E FIRMA: _____		<input type="checkbox"/> RICHIEDO VALIDAZIONE SCHEDA A CURA DELLO SPECIALISTA CARDIOLOGO DI RIFERIMENTO DATA: _____ SPECIALISTA: _____ TIMBRO E FIRMA: _____		TRASMETTERE LA SCHEDA COMPILATA E FIRMATA A: omegate@pec.ausl.bologna.it			

L'implementazione informatica sugli applicativi CCE, MySanità, Portale SOLE, sostituisce la scheda cartacea del Progetto Statine, definisce gli scenari clinici dove gli omega 3 continuano a dimostrarsi efficaci e rimborsati SSN, al contempo si propone come valido strumento di lavoro a disposizione del clinico nei diversi setting di cura.

La compilazione della scheda è richiesta in tutti i setting assistenziali al fine di armonizzare i processi di ricognizione e riconciliazione farmacologica nelle transizioni di cure. Di seguito, sono riassunte in tabella le modalità e tempistiche:

Prescrittore:	Setting:	Compilazione:	Trasmissione:
Medico Specialista SSN o convenzionato	– dimissione – visita ambulatoriale	contestuale tramite applicativo (laddove non disponibile, scheda cartacea)	da allegare a referto o lettera di dimissione
Medico Medicina Generale	accesso ambulatoriale / chiamata attiva	entro 30 giorni per tutti gli assistiti in carico segnalati su Portale SOLE – sezione Booklet	tramite pec aziendale dedicata: omegate@pec.ausl.bologna.it



Per ogni medico di medicina generale trattasi in media di circa 16 pazienti da rivalutare. Laddove il MMG ritenesse necessario avvalersi del supporto dello specialista per la valutazione del singolo caso, nel trasmettere la scheda compilata e firmata, potrà barrare l'apposito campo "richiedo validazione scheda a cura dello specialista cardiologo di riferimento". La stessa verrà valutata dal cardiologo di riferimento, rinviata al MMG con timbro e firma di validazione dello specialista, a supporto della decisione di conferma o sospensione della terapia.

Azione 2- elaborazione di reportistica individuale per i restanti 220 MMG (56%) non aderenti al percorso nel 2022, mirata a:

- individuare codici fiscali assistiti ancora in trattamento con omega-3.
- fornire ulteriore supporto decisionale attraverso la condivisione di FAQ dedicate.

Gli strumenti di cui sopra sono propedeutici alla programmazione di incontri di unità operativa o di nucleo cure primarie sul tema specifico, condotti a cura del Dipartimento Farmaceutico entro il 1° semestre, su calendarizzazione del DCP.

Gli incontri individuali con i MMG iperprescrittori sono auspicabili, in quanto si sono dimostrati in passato strumenti altamente efficaci per intercettare l'attenzione del MMG su temi specifici e promuovere un atteggiamento clinico più proattivo. Nel corso del 2023 sarà definita nell'ambito degli accordi locali con MG l'opportunità o meno di poter dar corso a questa tipologia di intervento.

Azione 3- azione di miglioramento su aderenza e costo opportunità

si promuove la prescrizione delle associazioni EZETIMIBE+STATINA nella forma precostituita, sia nei pazienti naïve candidabili sia in quelli già in trattamento, effettuando per quest'ultimi lo switch farmacologico nel setting di cura di prima occorrenza (dimissione, visita specialistica, accesso ambulatorio medicina generale) ed informando correttamente il paziente/caregiver rispetto all'equipollenza terapeutica.

In tale contesto, il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale (DFI) contribuirà NEL 2023 alla buona riuscita della presente azione di miglioramento:

- rendendo fin da ora disponibili su applicativo GAAC le associazioni precostituite aggiudicatrici di gara per tutte le UU.OO. richiedenti;
- erogando le associazioni precostituite in regime di Distribuzione Diretta, a seguito di dimissione e visita specialistica;
- elaborando per i MMG una reportistica sui pazienti in carico da rivalutare, resa disponibile a breve nella sezione Booklet di Portale Sole.



3 – Farmaci antidiabetici

3.1 *SGLT-2 inibitori, GLP-1 agonisti, DPP-4 inibitori*

InSIDER - 12 mesi 2022

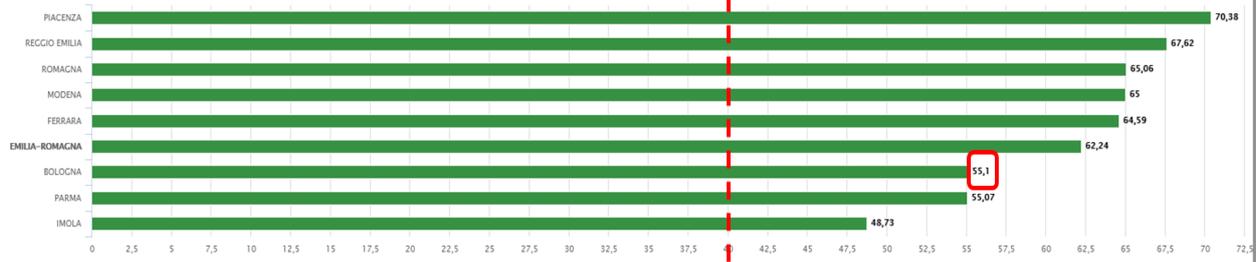
IND0903 % di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)

L'indicatore valuta la percentuale di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)

Grafico

% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)

Anno di riferimento dei dati: 2022



Target: ≥ 40%

Nuovo obiettivo di programmazione regionale 2023

Indicatore										Target
% di pazienti che associano a metformina una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1 a										≥ 60%
PC	PR	RE	MO	BO	IM	FE	ROM	RER		valore anno 2022
57%	56%	53%	48%	35%	64%	47%	42%	47%		

3.2 *insuline basali (glargine, detemir, degludec)*

InSIDER - 12 mesi 2022

IND0731 % trattamento con le insuline basali a minor costo

L'indicatore misura il rapporto tra la percentuale di trattamento con le insuline basali a minor costo rispetto alle insuline basali disponibili nell'anno t e quella nell'anno t-1.

Grafico

% trattamento con le insuline basali a minor costo

Anno di riferimento dei dati: 2022



Target: ≥ 85%



STATO DI AVANZAMENTO

ANTIDIABETICI NOTA AIFA 100: nell'ambito delle classi coinvolte si registra già a 9 mesi 2022 il raggiungimento del target prefissato, a 12 mesi il pieno conseguimento. Tale target è tuttavia correlato ad un incremento di spesa per effetto dell'avvio di trattamenti a maggior costo e beneficio per gli assistiti candidabili.

In area BO l'incremento 2022 vs 2021 delle prescrizioni, misurate in termini di DDD, è stato pari a +17% (BO) vs +12% (RER); il correlato incremento spesa del +29% (BO) vs +24% (RER). Il delta € di area 2022/21 nel principale canale distributivo DPC è stato pari a +3,3 ML €.

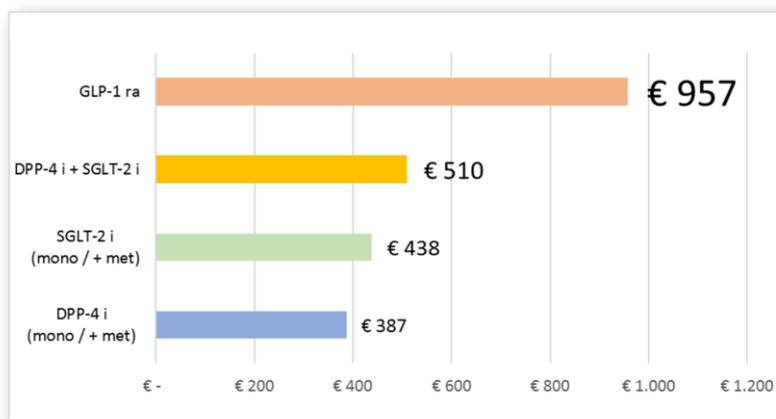
Fra le principali motivazioni ai dati incrementali, l'entrata in vigore nel gennaio 2022 della Nota AIFA 100 per la prescrizione dei farmaci DPP-4, GLP-1, SGLT2-i nel trattamento del DM2 nell'adulto, anche da parte della medicina generale.

Le linee guida internazionali concordano rispetto all'utilizzo preferenziale di GLP-1 agonisti o SGLT2 inibitori vs DPP-4 inibitori, in concomitante presenza di rischio cardiovascolare e/o di patologia renale cronica.

Nel dettaglio, vs media RER, si rileva in area BO una tendenza ad un maggior utilizzo di farmaci GLP-1 agonisti a fronte di un minor impiego di gliflozine, con un rapporto DDD GLP-1a / DDD SGLT-2i pari a 0,78 RER vs 1,1 BO.

Rispetto ai costi terapia, si evidenzia una differenza significativa fra un costo medio trattamento anno a paziente con l'una o l'altra classe terapeutica, tale da giustificare azioni di miglioramento in termini di costo-opportunità.

Costo medio annuo terapia / paziente - 2022



INSULINE BASALI: Nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili deve proseguire il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio, in particolare l'impiego delle insuline basali meno costose dovrà raggiungere almeno l'85% dei trattamenti complessivi con tali farmaci.

In area BO si registra complessivamente nel 2022 un consumo medio pro capite di basali inferiore a quello medio RER (-10%), a fronte tuttavia di un impiego di insulina detemir esponenzialmente più elevato vs media RER (+175%).

La spesa complessiva € di area 2022 nel principale canale distributivo DD/DPC è stato pari a +1,7 ML €, in sostanziale pareggio di costi vs anno precedente.



Azioni proposte

Azione 1- ciascuna Azienda si impegna nella programmazione di incontri mirati con le UU.OO. Diabetologie / Endocrinologie sul tema in oggetto, laddove possibile in forma congiunta Governo Clinico – Dipartimento Farmaceutico Interaziendale. A marzo 2023 è già stato condotto un incontro a cura della CF AVEC, che ha visto coinvolti i diabetologi del Centro di riferimento di area vasta, i medici di medicina generale, gli specialisti di aree di comune interesse (cardiologi, geriatri, internisti) per condividere i percorsi e linee comuni di indirizzo prescrittivo ad un anno dall'introduzione della Nota AIFA 100, con il rilascio di un documento di sintesi dell'incontro.

A giugno 2023 è stato formalizzato il nuovo obiettivo 2023, relativo all'utilizzo preferenziale di glifozine vs GLP-1a come terapia in *add on* nei pazienti in monoterapia con metformina (**target \geq 60%**). In Area BO l'impiego 2022 delle glifozine/GLP-1a è al **35%**.

Le Aziende si impegnano a programmare un secondo ciclo di incontri con le UU.OO. Diabetologie / Endocrinologie per condividere il nuovo target e le strategie di costo opportunità (pazienti naive o eventuali switch).

È prevista la calendarizzazione a partire da giugno 2023.

Azione 2- formazione continua in medicina generale

Su calendarizzazione del Dipartimento Cure Primarie ed in collaborazione delle UU.OO. Diabetologie interaziendali sono previsti anche per il 2023 momenti formativi con approccio multidisciplinare sulla gestione clinico-diagnostico e terapeutico del paziente cronico con diabete.

La formazione per NCP è strutturata in presenza delle figure dello specialista, farmacista, medico di cure primarie e coordinatore di nucleo, l'avvio incontri è previsto entro il 1° semestre 2023.

Azione 3- azione di miglioramento sul costo opportunità

Alla luce del nuovo obiettivo regionale 2023, verrà intensificata l'azione di costo opportunità presso i clinici H-T, tenuto conto che fra le opzioni terapeutiche disponibili in Prontuario AVEC, sono presenti molecole/associazioni di molecole che mostrano un profilo costo-opportunità più favorevole per l'SSN, a parità di efficacia.

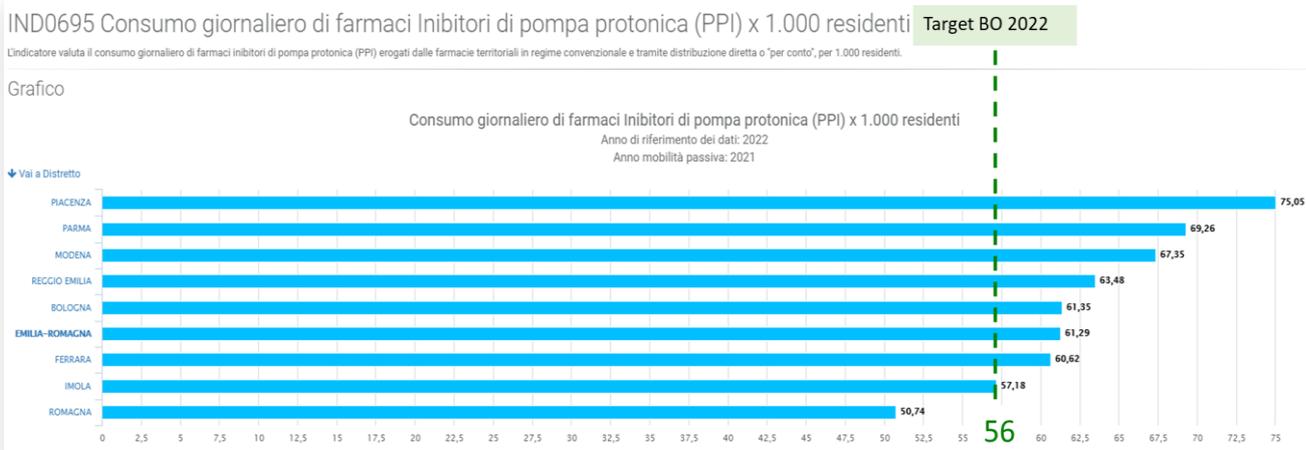
La campagna costo opportunità prodotta nel 2022, verrà aggiornata per specialità medicinali e prezzi entro il mese di aprile 2023 e resa disponibile nei canali fruibili ai clinici H-T:

- intranet aziendali + applicativi informatici (CCE, MySanità)
- Portale SOLE – *sezione Booklet*



4 – Inibitori di pompa protonica (PPI)

InSIDER - 12 mesi 2022



TARGET: ≤ 56 DDD

Obiettivo di programmazione regionale 2022 e 2023

Indicatore	Anno	Target
consumo territoriale farmaci PPI	2022	≤ 56 DDD
	2023	≤ 61 DDD

STATO DI AVANZAMENTO

Il corretto utilizzo dei farmaci inibitori di pompa protonica (PPI) rappresenta da diversi anni una costante fra le azioni di governo del farmaco, tenuto conto della grande diffusione d'uso di questa classe di farmaci sulla popolazione adulta e dell'elevato impatto di risorse SSN assorbite annualmente (8,4 ML € - Area BO 2022).

Nel periodo post pandemico si è assistito ad un incremento generale delle prescrizioni SSN di PPI (+ 2,5% vs 2021, + 17% vs 2019), nei diversi setting di cura, non giustificato da nuove evidenze scientifiche / estensione delle indicazioni, tuttora rimborsate secondo i criteri delle Note AIFA 1-48. Nel confronto storico anno 2019 si registra in area BO il quasi completo azzeramento dell'importante risultato conseguito con l'introduzione della scheda specialistica PPI nel 2016 (- 23,6% DDD).

L'andamento 2022 di Area BO vs RER è pressoché sovrapponibile 61,81 DDD vs 61,74 DDD, a fronte di un target ≤ 56 DDD.

Per il 2023 il target è stato rimodulato a ≤ 61 DDD, tuttavia i primi dati 2023 accolgono un trend incrementale di utilizzo dei PPI (+2% gennaio-febbraio 2023), pertanto andranno riviste le strategie attuali di governo prescrittivo, al fine di raggiungere il target annuale.



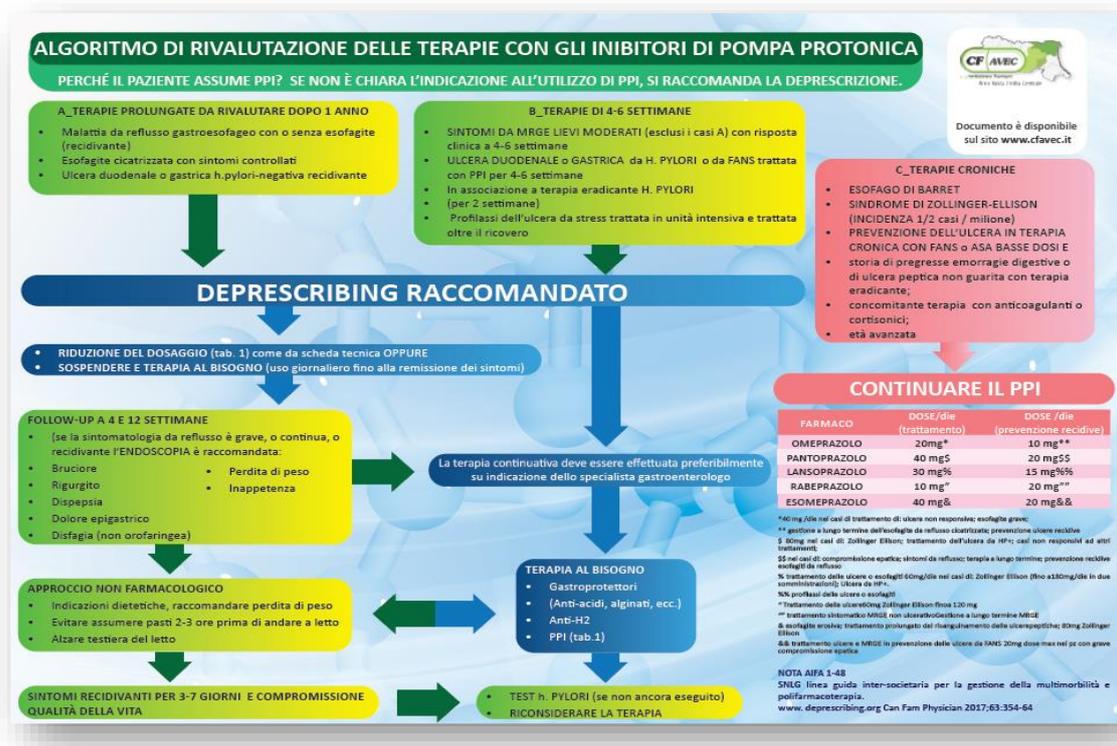
Azioni proposte

Azione 1- algoritmo di rivalutazione per i pazienti in terapia con PPI:

Entro I° semestre 2023, si prevede la sostituzione in tutti gli applicativi informatici in cui in uso della “*Scheda di prescrizione specialistica di PPI*”, da adottare da parte di tutti gli specialisti ospedalieri – sia in fase di prescrizione alla dimissione da ricovero che da visita ambulatoriale - con l’algoritmo in oggetto prodotto a febbraio 2023 dal Gruppo di Lavoro CF AVEC dedicato.

L’algoritmo è accompagnato dall’aggiornamento del documento di indirizzo d’uso dei PPI, sempre a cura di CF AVEC, rilasciati a febbraio 2023.

Algoritmo di rivalutazione CF AVEC 2023



L’applicazione di tale algoritmo si propone, in particolare, di sostenere la deprescrizione farmacologica dei trattamenti impropri con PPI, quale processo sistematico di identificazione, sospensione o diminuzione di un farmaco inappropriato, in circostanze in cui evidenti o potenziali effetti negativi ne superino i benefici correnti e/o potenziali, tenendo conto degli obiettivi di cura, del livello di funzionamento, della aspettativa di vita, dei valori e preferenze del singolo paziente.

Con l’intento di rendere agevole e sistematico l’impiego di tali strumenti nella pratica clinica, si prevede entro I° semestre 2023, con il supporto degli ICT, l’implementazione informatica negli applicativi aziendali in uso presso:

- medici specialisti nel setting della dimissione (Cartella Clinica Elettronica - CCE)
- medici medicina generale nel setting della presa in carico (Portale Sole – Booklet)



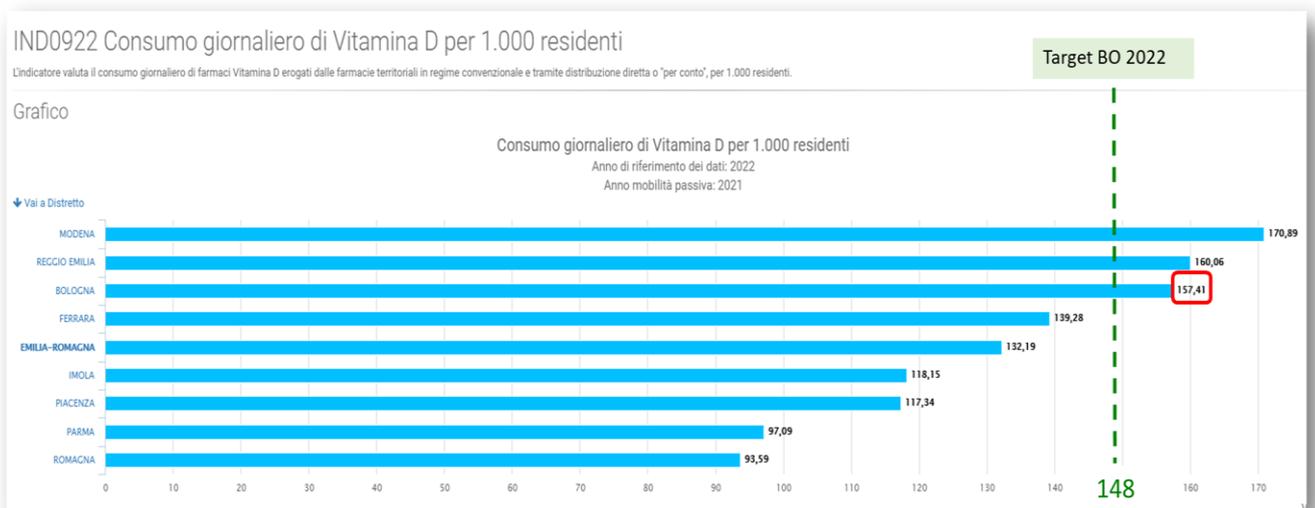
Azione 2- elaborazione di due reportistiche 2023, mirate all'individuazione in medicina generale delle coorti di pazienti potenzialmente trattate in maniera impropria, pertanto da rivalutare con l'ausilio dell'algoritmo di cui al punto precedente:

- riceventi prescrizioni di PPI in Nota AIFA 1, in assenza delle condizioni previste;
- riceventi prescrizioni di PPI in Nota AIFA 48 \geq 50% della dose/die raccomandata nel periodo cumulato di un anno.

L'individuazione di cui sopra è propedeutica alla programmazione di incontri individuali / di unità operativa o di nucleo cure primarie condotti a cura del Dipartimento Farmaceutico, su programmazione condivisa con Dipartimento Cure Primarie.

5 – Vitamina D

InSIDER - 12 mesi 2022



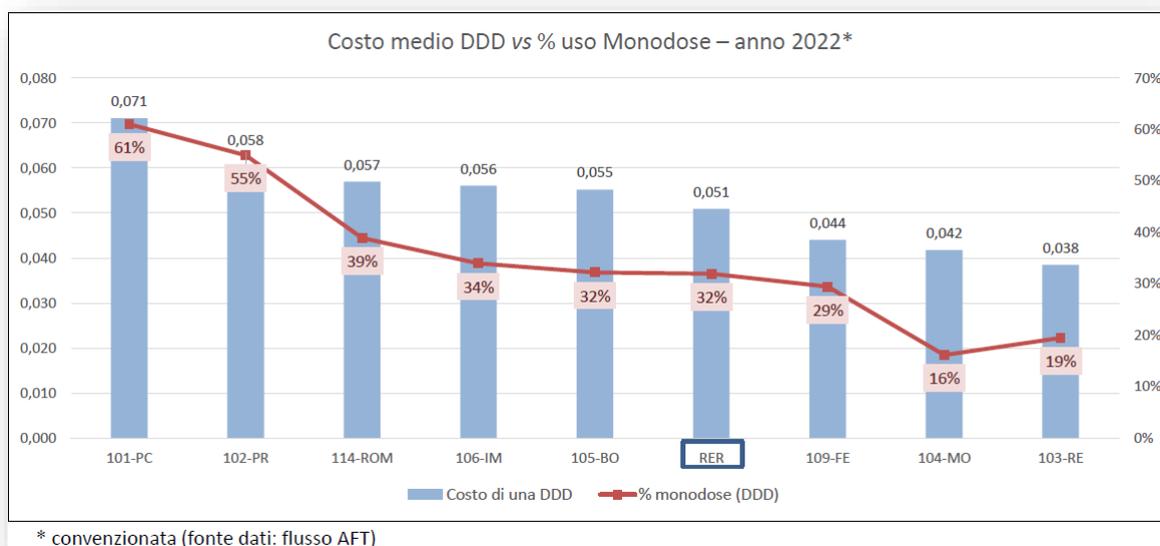
TARGET: \leq 148 DDD

Obiettivo di programmazione regionale 2022 e 2023

Indicatore	Anno	Target
consumo territoriale Vitamina D	2022	\leq 148 DDD
	2023	\leq 145 DDD



Colecalciferolo 2022 Regione ER: % monodose vs multidose



STATO DI AVANZAMENTO

Nonostante l'introduzione a fine 2019 della Nota AIFA 96, la prescrizione a carico SSN nella popolazione adulta di medicinali a base di colecalciferolo e calcifediolo per la supplementazione negli stati di ipovitaminosi ha subito un incremento sostanziale (+26%) dal 2019 al 2022, in concomitanza con l'emergenza pandemica.

Nel dettaglio, in termini di consumi pro capite di colecalciferolo, nel 2022 l'area BO registra 157 DDD vs 132 DDD dato RER, con un delta incrementale a sfavore di area BO del + 19% non giustificato da dati epidemiologici.

La scarsa adesione dimostrata da parte dei clinici alle indicazioni della Nota 96, unitamente al più recente aggiornamento di febbraio 2023 della stessa rappresentano un'occasione strategica per definire un nuovo intervento di governo dell'appropriatezza d'uso che tenga conto, in particolare, dei nuovi valori di riferimento ai fini di rimborsabilità per il dosaggio della 25(OH)D, diversificati in funzioni dei sottogruppi di popolazione.

Le prescrizioni di colecalciferolo (A11CC05) rappresentano il 96% delle prescrizioni SSN totali di farmaci contenenti vitamina D, si ritiene strategico concentrare su questa molecola le azioni di appropriatezza sia in termini di rispetto della Nota AIFA sia di costo opportunità.

Rispetto all'impiego delle formulazioni multidose a maggior profilo costo opportunità, l'Area BO è in linea con media RER (68% monodose / 32% multidose), lo switch di un'ulteriore quota a multidose consentirebbe un recupero di risorse SSN a parità di trattamenti.

L'impatto economico a carico SSN dei farmaci a base di vitamina D è pari a 3,5 ML € / anno 2022.



Azioni proposte

Azione 1- elaborazione di una reportistica InSIDER 2023 per la medicina generale relativa alle prescrizioni territoriali di farmaci contenenti vitamina D, ricompresi in Nota Aifa 96, volta a mettere in evidenza per singolo MMG:

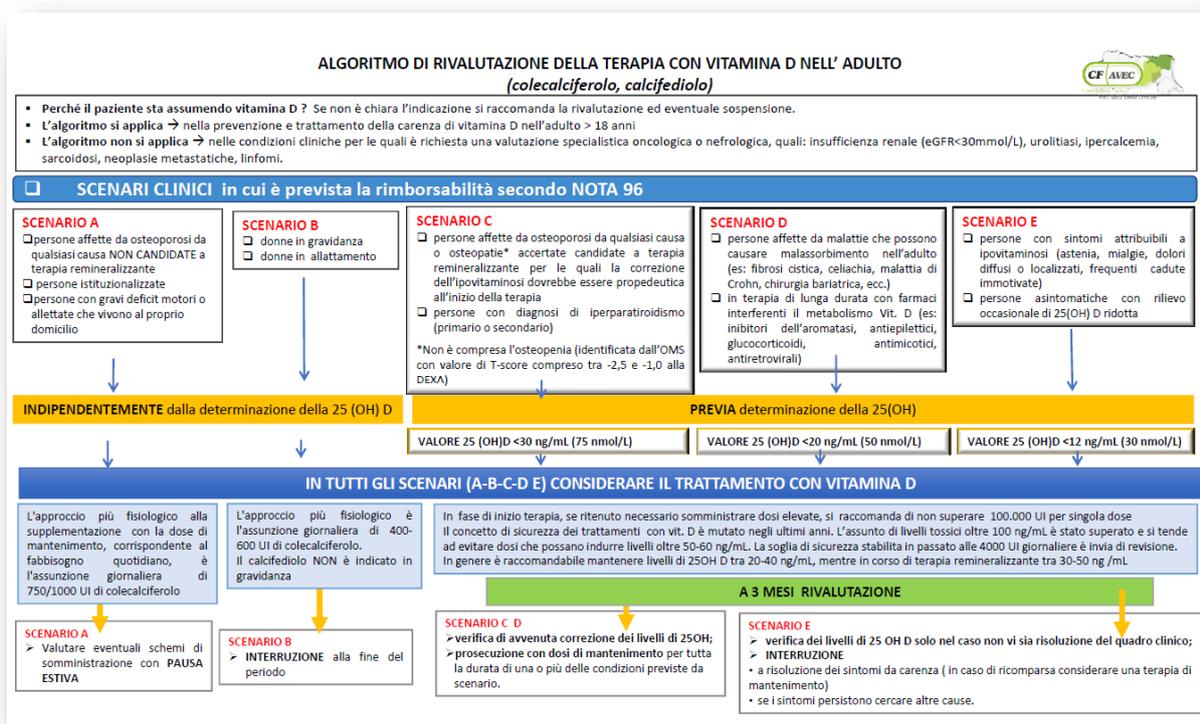
- coorte di popolazione > 18 aa < 60 aa senza fattori di rischio correlati alla Nota e con valori di 25(OH)D \geq 13 ng/ml (nuovo valore di riferimento per lo stato di 'insufficienza') trattata a carico SSN con farmaci a base di Vitamina D, potenzialmente non appropriati, quindi da rivalutare alla luce dei nuovi criteri AIFA.
- Al termine della rivalutazione, è richiesto al MMG la trasmissione dell'esito (conferma/sospende) per singolo codice fiscale al DFI e DCP.

L'individuazione di cui sopra è propedeutica alla programmazione di incontri individuali / di unità operativa o di nucleo cure primarie condotti a cura del Dipartimento Farmaceutico, su programmazione condivisa con Dipartimento Cure Primarie.

Azione 2- algoritmo di rivalutazione per i pazienti in terapia con Vitamina D:

Entro I° semestre 2023, si prevede l'introduzione in tutti gli applicativi informatici in uso presso i clinici interessati dell'algoritmo in oggetto prodotto a febbraio 2023 dal Gruppo di Lavoro CF AVEC dedicato.

Algoritmo di rivalutazione CF AVEC 2023



L'applicazione di tale algoritmo si propone, in particolare, di sostenere la deprecrizione farmacologica dei trattamenti impropri a base di Vitamina D, quale processo sistematico di

identificazione, sospensione o diminuzione di un farmaco inappropriato, in circostanze in cui evidenti o potenziali effetti negativi ne superino i benefici correnti e/o potenziali, tenendo conto degli obiettivi di cura, del livello di funzionamento, della aspettativa di vita, dei valori e preferenze del singolo paziente.

Con l'intento di rendere agevole e sistematico l'impiego di tali strumenti nella pratica clinica, si prevede entro 1° semestre 2023, con il supporto degli ICT, l'implementazione informatica negli applicativi aziendali in uso presso:

- medici specialisti nel setting della dimissione (Cartella Clinica Elettronica - CCE)
- medici medicina generale nel setting della presa in carico (Portale Sole – Booklet)

L'ultima sezione dell'algoritmo è dedicata alla promozione d'uso delle formulazioni multidose, riportando i costi/trattamento/annuo a paziente per dosaggio pieno di colecalciferolo:

Costo opportunità Vitamina D, 2022-2023

Assunzione	Formulazioni disponibili	UI per confezione	Prezzo di riferimento per confezione (*)	Costo annuo SSN per un trattamento medio pari a 365.000 UI totali (**)
BOLO (S)	Fiale 300.000 UI/ml (confezione da 2 fl)	600.000	€ 3,50	€ 2,13
BOLO (S)	Fiale 100.000 UI/ml (confezione da 6 fl)	600.000	€ 4,00	€ 2,43
GIORNALIERA	Flac. multidose 10 ml 10.000 UI/ml	100.000	€ 4,50	€ 16,43
SETTIMANALE / MENSILE	Capsule da 20.000 UI (confezione da 5 cps)	100.000	€ 6,32	€ 23,07
SETTIMANALE / MENSILE	Capsule da 50.000 UI (confezione da 2 cps)	100.000	€ 6,32	€ 23,07
SETTIMANALE / MENSILE	Flac. multidose 10 ml 25.000 UI/2,5 ml	100.000	€ 11,50	€ 41,98
SETTIMANALE / MENSILE	Flac. monodose 50.000 UI/2,5 ml (confezione da 2 flac)	100.000	€ 12,00	€ 43,80
SETTIMANALE / MENSILE	Flac. monodose 50.000 UI/2,5 ml	50.000	€ 6,90	€ 50,37
SETTIMANALE / MENSILE	Flac. monodose 25.000 UI/2,5 ml (confezione da 2 flac)	50.000	€ 7,00	€ 51,10
SETTIMANALE / MENSILE	Flac. monodose 25.000 UI/2,5 ml	25.000	€ 4,50	€ 65,70

§ Non è raccomandabile la somministrazione di boli > 100.000 UI (Nota Aifa 96).
 * prezzi in Lista di trasparenza AIFA luglio 2022 e banca dati Farmadati Italia s.r.l.
 ** dose cumulativa annua per trattamento medio giornaliero 1.000 UI riportato in scheda tecnica per il trattamento degli stati di carenza di vitamina D.



6 – Polifarmacoterapia e sicurezza nell'anziano

Nei soggetti anziani di età ≥ 65 anni è indispensabile minimizzare i rischi conseguenti a prescrizioni farmacologiche inappropriate, tenendo conto sia dei principi di appropriatezza prescrittiva, sia dei numerosi drivers della polifarmacoterapia negli anziani.

Le evidenze scientifiche documentano che questa è una priorità rilevante per ridurre il rischio clinico. Nell'arco di cinque anni un anziano su quattro viene ospedalizzato per problematiche conseguenti ai farmaci assunti, determinando oltre il 10% di tutti i ricoveri in questa popolazione di cui il 30-55% potrebbe essere evitato. Inoltre, nella popolazione generale, tra i pazienti che assumono almeno cinque farmaci, un terzo sperimenta ogni anno una reazione avversa (ADR) – di cui oltre il 25% è evitabile.

Infine, sino al 18% dei decessi ospedalieri sono attribuibili in parte a ADR ed al 44% dei pazienti dimessi dall'ospedale viene prescritto almeno un farmaco non necessario.

[Fonte: Fondazione GIMBE | Evidence | Ottobre 2013 | Volume 5 | Issue 10 | e100006].



Azioni proposte

Per il 2023 si intende implementare un'intervento di 'deprescribing' attraverso l'implementazione del progetto integrato di Stewardship della Polifarmacoterapia e della terapia Antimicrobica e lo sviluppo di tecnologie volte a facilitare la condivisione di informazioni sanitarie e terapeutiche in particolare in occasione dei passaggi tra diversi setting di cura (es. ricovero ospedaliero). Il perseguimento di questo obiettivo risponde alle raccomandazioni della Linea guida inter-societaria per la gestione della multimorbilità e polifarmacoterapia (giugno 2021 SNLG).

Il deprescribing, inteso come processo di sospensione o diminuzione di un farmaco inappropriato, da parte di un professionista sanitario, con l'obiettivo di minimizzare i rischi e migliorare i risultati clinici, può avvenire solo a seguito di una corretta azione di ricognizione e riconciliazione farmacologica, che risulta fondamentale durante le fasi di transizione di cura, come per esempio al momento del ricovero e alla dimissione. Infatti, la conoscenza precisa della terapia farmacologica di un paziente è una premessa fondamentale per una prescrizione medica sicura.

L'obiettivo prefissato, in linea con le prime indicazioni da Linee di programmazione regionali 2023 è:

Descrizione	2022	Target
<u>OBIETTIVO</u> : Polifarmacoterapia: migliorare la governance sui processi di ricognizione-riconciliazione farmacologica nelle transizioni di cura.	22%	≤ 2022
<u>INDICATORE</u> : % pazienti ≥ 65 anni in terapia cronica con ≥ 10 farmaci		

Azione 1- rivalutazione della terapia nell'anziano nel setting ospedaliero

Si prevede l'avvio sperimentale di implementazioni informatiche nella cartella clinica CCE per la ricognizione/riconciliazione della terapia alla dimissione (pazienti con terapia ≥ 10 farmaci, con il supporto di InterCheck) e per l'analisi critica delle prescrizioni di antimicrobici (durata della terapia, descalation, switch a terapia orale, etc.) quest'ultima in collaborazione con gli infettivologi.

Le UUOO che si prevede di coinvolgere progressivamente sono quelle afferenti al Dipartimenti di area medico-geriatrica, con i seguenti obiettivi primari:

- ≤ n° prescrizioni a rischio in pazienti ≥ 65 anni in dimissione con 10 o più farmaci prescritti, e
- con particolare attenzione allo score anticolinergico, ai criteri de Beers, STOP e START, alla terapia eparinica se > 45gg e Note AIFA.

Incontri dedicati con il farmacista di reparto sul tema politerapia e presentazione e diffusione della reportistica indicatori Progetto APPrescrivere.



Azione 2- standardizzazione e informatizzazione della ricognizione/riconciliazione farmacologica nel setting ospedaliero

- INFORMATIZZAZIONE RICOGNIZIONE TERAPEUTICA al ricovero: importazione delle prescrizioni dal flusso della farmaceutica convenzionata (SAR-DEMA) in CCE.
- INFORMATIZZAZIONE RICONCILIAZIONE TERAPEUTICA in fase di ricovero e in fase di dimissione:
 - il medico seleziona le prescrizioni importate in fase di ricognizione selezionando “PROSEGUE” “STOP”, inserisce nuova terapia selezionando “INIZIA”;
 - il medio indica la durata della terapia prescritta in dimissione per i farmaci con raccomandazioni d’uso limitate nel tempo (es. PPI, eparine, antibiotici).
- INTEGRAZIONE CON DATABASE IRCCS Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri
 - calcolo ACB score
 - POP UP ripetizioni prescrittive (stesso ATC 4 livello)
 - POP UP SE >3 farmaci classe N (tabella Beers)
 - POP UP Interazioni maggiori

Previsto il monitoraggio sulle prescrizioni in dimissione dei pazienti over 65 anni:

- n. dimissioni con ACB score > 3
- n. dimissioni con n° > 3 dei farmaci classe N tabella Beers
- n. dimissioni con ripetizione farmacologiche
- n. giorni di terapia antibiotica prescritta

Evoluzione della reportistica aziendale, sulla base dell’evoluzione informatica, da diffondere ai clinici tramite incontri dedicati con il farmacista di reparto sul tema politerapia.

Azione 3- rivalutazione della terapia nell’anziano nel setting territoriale

Rilascio di reportistica individuale per MMG, per l’individuazione della coorte assistiti over 65 anni con 10 o più farmaci prescritti in cronico, ai fini di effettuare della ricognizione-riconciliazione. I principali focus su cui verrà richiesto un impegno specifico del MMG sono su:

- N. assistiti con prescrizioni con ACB score > 3
- N. assistiti con prescrizioni N > 3 dei farmaci classe N tabella Beers
- N. assistiti con prescrizioni ripetizione farmacologiche
- N. assistiti con prescrizioni di terapia EPARINICA > 45gg
- N. assistiti con prescrizioni per i quali sono disponibili gli algoritmi deprescribing

E’ reso disponibile uno strumento informatico (Intercheck), integrabili con gli applicativi dei MMG, sviluppato anche *in access free* da IRCCS istituto di ricerche farmacologiche Mario Negri.

Azione 4- rischio clinico in Medicina Generale

Per classi terapeutiche ad alto grado di criticità assistenziale vengono estratte annualmente le prescrizioni farmaceutiche rilasciate dai MMG ad assistiti in situazioni potenzialmente identificabili come controindicate o non conformi alle indicazioni o alle dosi massime previste dalla scheda tecnica, ovvero:



- espressamente controindicate;
- non conformi alle indicazioni registrate [off label];
- non conformi alle dosi massime previste [overtreatment];

I report individuali contengono: a) tutte le informazioni relative ai criteri di riferimento utilizzati per l'estrazione delle prescrizioni, il tipo potenzialmente non conforme, la fonte scientifica che la indica; b) i dati utili a identificare il paziente, il farmaco e la quantità prescritta e ritirata dai pazienti presso le farmacie al pubblico.

Nel contesto specifico dell'overtreatment farmacologico, ai singoli MMG vengono segnalate tutte le loro prescrizioni redatte nel periodo osservato relative alle confezioni eccedenti il fabbisogno annuo massimo previsto dalla scheda tecnica, ovvero superiori al 30% del consumo atteso in totale.

Il Dipartimento Farmaceutico interaziendale svolge complessivamente una funzione ponte tra specialisti, personale infermieristico, microbiologo, farmacologo clinico e clinici del territorio.

Azione 5 – potenziamento dell'attività di erogazione diretta nel setting CRA

Nel contesto AUSL il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, in accordo con il DASS e DAATO, si impegna a potenziare l'attività di presa in carico di assistiti residenti presso le case residenza anziani (CRA) per l'intera terapia farmacologica prescritta, attraverso il convenzionamento di nuove strutture residenziali per la fornitura diretta dei farmaci SSN a cura dei competenti DASS e DAATO.

Tale azione assicura, da un lato, maggiore appropriatezza delle cure offerte alla popolazione residente nelle CRA orientando le terapie ai principi attivi con le migliori evidenze, selezionati nel Prontuario Terapeutico Regionale (PTR); dall'altro una riduzione della spesa farmaceutica convenzionata tramite erogazione diretta di farmaci diversamente erogati dalle farmacie esterne su ricetta SSN.

In tale contesto il DASS individua le nuove strutture potenzialmente convenzionabili, il DFI effettua l'analisi quali-quantitativa delle politerapie farmacologiche erogate a favore di ospiti delle medesime, il DASS o DAATO (in base alla competenza) provvedono al successivo convenzionamento della struttura, laddove l'analisi del DFI abbia dato riscontro favorevole anche sotto il profilo costo-opportunità.

Attualmente risultano convenzionate dal DASS e DAATO e rifornite dal DFI:

- 53 strutture accreditate con contratto di servizio con AUSL con fornitura completa di beni aziendali (a cura DASS).
- circa 100 strutture a regime privato con convenzione limitata a fornitura diretta farmaci (a cura DAATO).

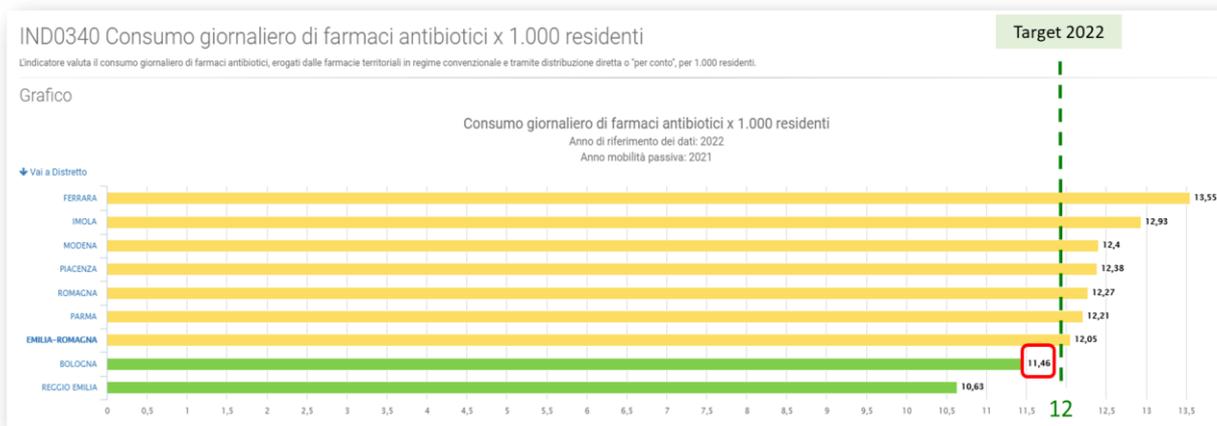
L'azione mira al convenzionamento progressivo entro il 31/12/2024 delle strutture ≥ 30 ospiti in politerapia farmacologica, per le quali l'analisi DFI ha dato riscontro positivo.



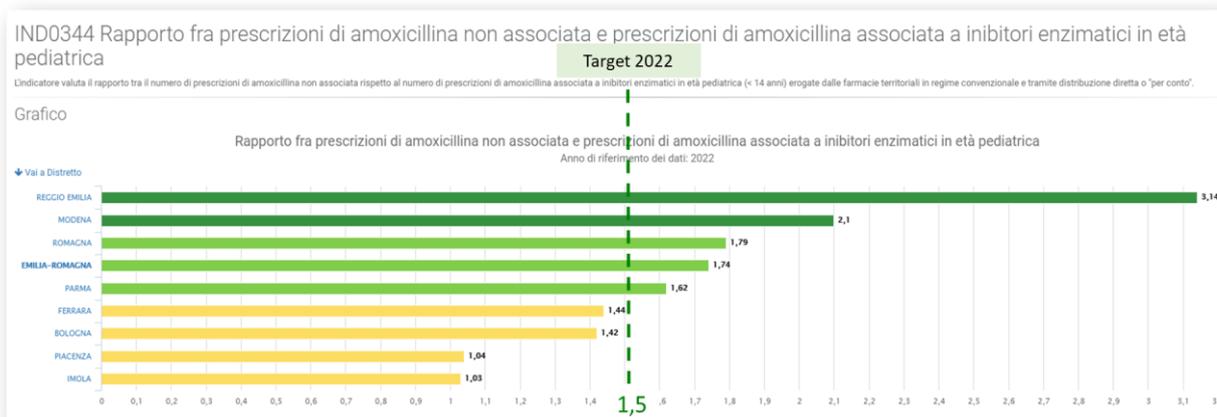
7 – Lotta all'antimicrobico resistenza

A cura della UOC interaziendale Stewardship Antimicrobica, in collaborazione con i Servizi Farmaceutici delle Aziende USL – AUO – IOR di Bologna.

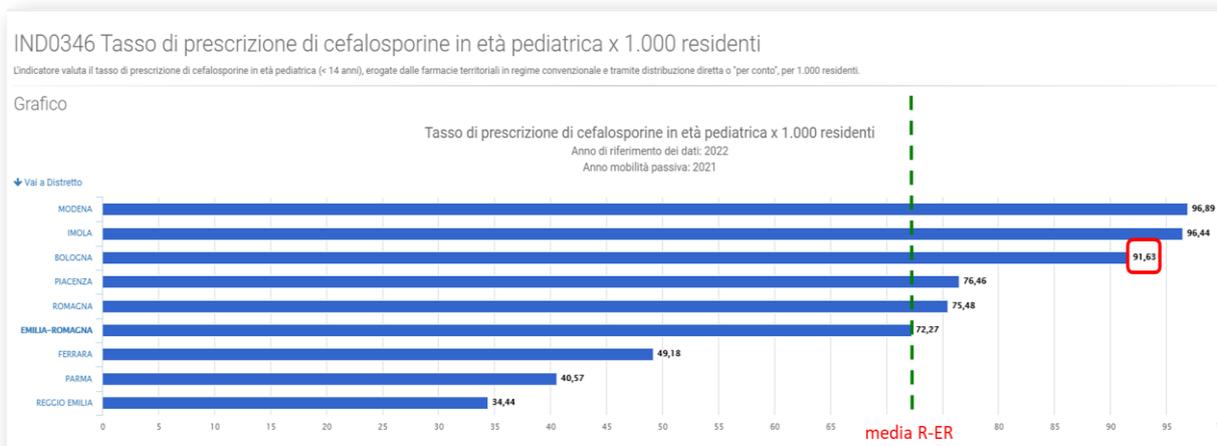
InSIDER - 12 mesi 2022 – consumo pro capite generale antibiotici



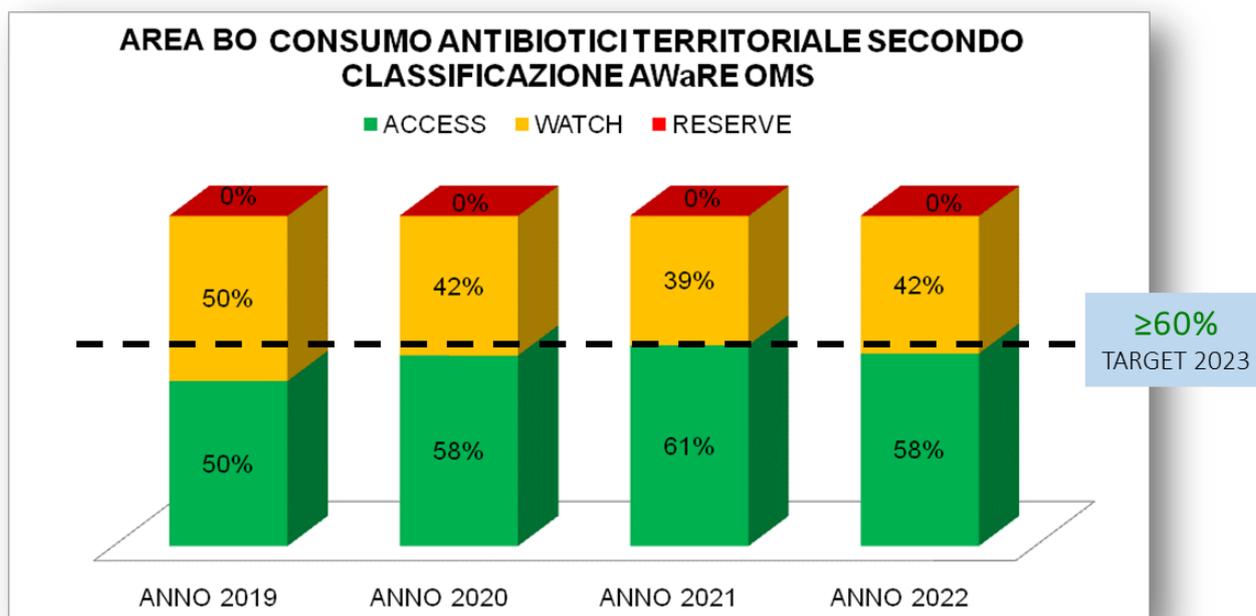
InSIDER - 12 mesi 2022 – rapporto prescrizione amoxicillina / amoxicillina protetta in pediatria



InSIDER, 12 mesi 2022 – tasso di prescrizione cefalosporine in pediatria



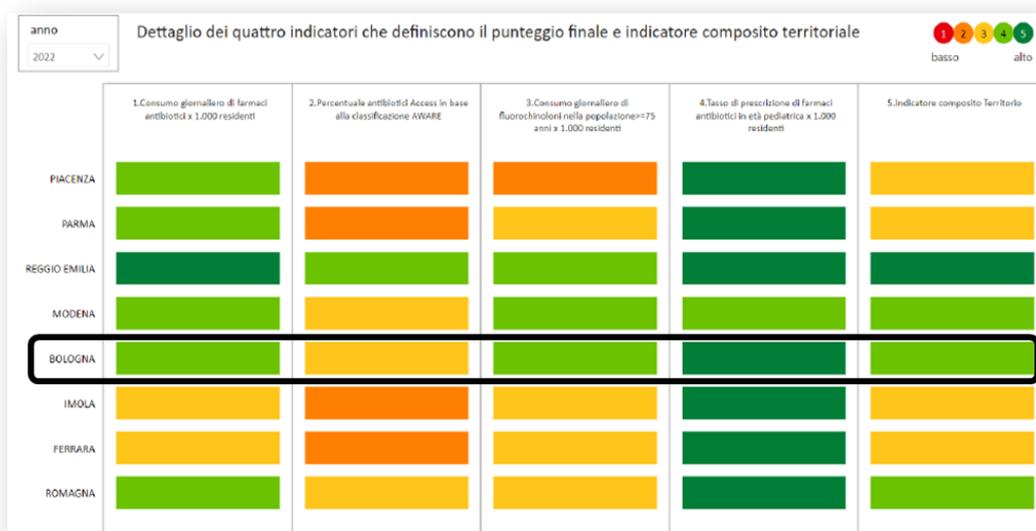
AFT 12 mesi 2022 – % Prescrizione antibiotici ACCESS (classificazione AWaRe)



InSIDER - Indicatori antibiotici 2023

Indicatore	Target
Indicatore combinato (4 componenti – max 20 punti)	≥ 15 punti
NSG - consumo in DDD per 1.000 abitanti	≤ 5648

InSIDER - Dettaglio indicatore composito 2023



La resistenza agli antimicrobici rappresenta ad oggi una delle maggiori minacce per la salute pubblica a causa del suo elevato impatto clinico, epidemiologico ed economico.

In particolare, l'impatto epidemiologico è legato all'incremento della morbosità e della mortalità che si associa alle infezioni causate da batteri antibiotico-resistenti.

In Italia, secondo quanto rilevato dall'Istituto Superiore di Sanità (ISS) ed i più recenti dati riportati nel documento Piano Nazionale di Contrasto all'Antimicrobico-Resistenza (PNCAR) 2022-2025, si stima in particolare un consumo di antibiotici sistemici nettamente superiore alla media europea, sia in ambito ospedaliero del + 22% (DDD*1000 abitanti/die: 1,92 IT Vs 1,57 UE) che in ambito territoriale del + 10% (DDD*1000 abitanti/die: 16,5 IT Vs 15,0 UE); a questo dato si aggiunge inoltre un elevato tasso di utilizzo improprio di antimicrobici per situazioni cliniche ricorrenti quali ad es.: infezioni acute delle vie respiratorie (IAR) e infezioni acute non complicate delle vie urinarie (IVU).

Nel periodo pandemico (2020-2021) il consumo territoriale di antibiotici ha registrato un trend in calo (-35% vs 2019) con una riduzione di spesa nei due anni del - 37% pari a 2,4 ML €.

Nel 2022 si è registrato tuttavia, come effetto rebound, un aumento dei consumi del + 28,4% con un relativo aumento di spesa vs il 2021 del 24,4% pari a 1 ML €. Il dato di AUSL Bologna è in linea con l'andamento regionale e nazionale, rispetto al 2019 il consumo 2022 risulta comunque inferiore del 18% risultando la seconda azienda regionale a più basso consumo di farmaci antibiotici sul territorio e al di sotto del target RER.

Focus area pediatrica: In Emilia-Romagna è attivo dal 2003 il progetto ProBA (Progetto bambini e antibiotici), con l'obiettivo di favorire l'utilizzo consapevole degli antibiotici nei bambini prevenire lo sviluppo di infezioni da batteri resistenti. Tale progetto ha promosso la gestione appropriata di faringo-tonsillite e otite media acuta in età pediatrica mediante la predisposizione di linee guida regionali che sono state diffuse per la prima volta nel 2007 e aggiornate nel 2015.

Già dal 2022 sono stati considerati due indicatori SIVER di valutazione utilizzando come soglie di risultato positivo un tasso di prescrizione di antibiotici inferiore a 850 per 1.000 bambini-anno e un rapporto amoxicillina/amoxicillina associata ad acido clavulanico superiore a 1,5.

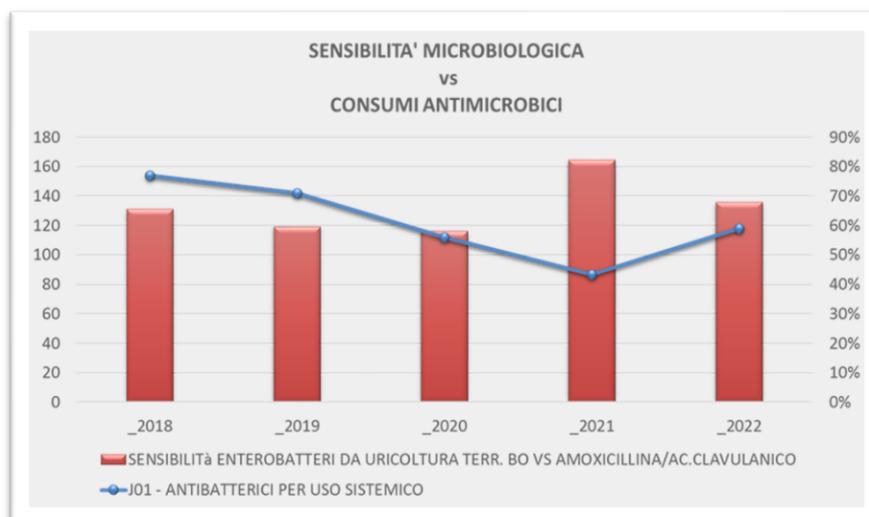
I dati di consumo territoriali in età pediatrica presentano analogo trend del dato complessivo territoriale con un aumento rispetto al 2021 in linea con il dato RER (BO +40% vs RER +41%) con un tasso di prescrizione inferiore alla media regionale e al di sotto del target RER fissato per il 2022 (< 800 prescrizioni per 1.000 ab.).

Il ricorso alla sola amoxicillina rispetto all'amoxicillina associata ad inibitori della beta lattamasi storicamente non è ottimale rispetto al target regionale (1,42 vs 1,5 target).

La variazione generale dei consumi nel periodo pandemico ha inoltre portato ad una riduzione delle resistenze batteriche, in particolare si è registrato un aumento della sensibilità dei microrganismi enterobatteri da urino-coltura verso amoxicillina ac. clavulanico. [Antibiotics 2023, 12, 126]. Sensibilità poi diminuita all'aumentare dei consumi nel 2022.



AFT 2018 – 2022, sensibilità Vs consumi antimicrobici



In questo scenario appare sempre più attuale la necessità di attuare interventi coordinati nei diversi ambiti d'impiego, volti a promuovere la diffusione di conoscenze, l'uso razionale degli antimicrobici evitando fenomeni di abuso, ed in ultimo arginare il fenomeno dell'antibiotico-resistenza.

Azioni proposte

Nell'ambito del Nucleo Strategico le DD.AA. hanno approvato il programma interaziendale di Stewardship Antimicrobica (SA), proposto e redatto dalla UOC stewardship antimicrobica, composta da un'equipe multiprofessionale (Direttore di struttura un farmacista e un infermiere). Di seguito sono elencate le azioni oggetto di implementazione in area bolognese. In considerazione del trend registrato nel 2022 e del fenomeno dell'antimicrobico resistenza si propongono i seguenti strumenti di supporto alle azioni sotto descritte:

- sviluppo reportistica Aziendale con indicatore di prescrizione antibiotica;
- formazione continua con incontri diretti all'orientamento vs il corretto impiego degli antimicrobici per la gestione delle principali infezioni batteriche con un inquadramento/aggiornamento sui percorsi diagnostici e terapeutici per le malattie infettive.

Azione 1- Stewardship Antimicrobica setting Cure Primarie (MMG)

1.a - Programmazione e pianificazione di un percorso formativo rivolto ai MMG

"Pillole antimicrobiche in Medicina Generale 1 e 2" che si articola in 12 incontri nell'anno 2023 (6 per ogni semestre) della durata di 1 ora al mese su piattaforma teams.

Il percorso formativo, attuato dalla UOC stewardship antimicrobica, affronterà la gestione delle principali sindromi infettive e infezioni cliniche più comuni nell'ambito del setting delle cure primarie per specifiche situazioni cliniche d'interesse della medicina generale e, al contempo, ad elevato rischio di inappropriata prescrizione, sulla base delle evidenze scientifiche e tenuto conto dell'epidemiologia locale dei microrganismi multi-resistenti.



Durante gli incontri verranno restituita una reportistica farmaceutica di farmaco utilizzo secondo gli indicatori Insider e indicatori PNCAR 2022-2025

Gli obiettivi formativi prefissati sono:

- diffusione dei principi delle politiche di SA in risposta alle linee di programmazione regionale 2021-2023, in cui è richiesto uno specifico impegno nell'uso razionale degli antibiotici;
- promozione dell'impiego appropriato dei farmaci antimicrobici sistemici al fine di contrastare il fenomeno dell'antimicrobico resistenza.
- favorire l'uso di antibiotici *Access vs Watch e Reserve*, in linea con la classificazione *AWaRe – OMS*;
- sviluppo di una rete di professionisti (prescrittori, infermieri, infettivologi e farmacisti) a garanzia dell'armonizzazione delle transizioni di cura tra i setting assistenziali.

Le ricadute formative sui professionisti saranno:

- sviluppare una maggiore consapevolezza circa le criticità associate alla terapia antibiotica;
- acquisire competenze nell'analisi critica di antibiogrammi;
- ottimizzare la gestione della terapia antimicrobica secondo i principi della stewardship antimicrobica.

1.b - Reportistica InSIDER 2023

Elaborazione di una reportistica aziendale per la medicina generale relativa alle prescrizioni territoriali di farmaci antimicrobici sistemici con analisi di farmaco utilizzo e andamento delle resistenze batteriche nel setting ospedaliero e territoriale.

La reportistica verrà caricata sulla intranet aziendale per i medici specialisti e su Portale Sole per i medici di medicina generale e pediatria di libera scelta.

L'individuazione di cui sopra è propedeutica alla programmazione di incontri di nucleo cure primarie condotti a cura del Dipartimento Farmaceutico e la UOC stewardship antimicrobica, su programmazione condivisa con Dipartimento Cure Primarie.

Durante gli incontri verrà restituita una reportistica di farmaco utilizzo secondo gli indicatori Insider e indicatori PNCAR 2022-2025.

Azione 2- Stewardship Antimicrobica setting Cure Primarie (PLS)

Programmazione e pianificazione di un percorso formativo rivolto ai PLS e pediatri specialisti ospedalieri analogo a quello proposto in ambito della Medicina generale, attraverso incontri ad approccio multiprofessionale, diretti all'orientamento vs il corretto impiego degli antimicrobici per la gestione delle infezioni virali e batteriche con particolare attenzione verso le alte vie respiratorie, con un inquadramento/aggiornamento sui percorsi diagnostici e terapeutici, i più aggiornati, per le malattie infettive.

L'intervento a cura della UOC stewardship antimicrobica sarà articolato in due fasi:

- 1° Fase: tre incontri di nucleo con i PLS
- 2° Fase: un incontro plenario con PLS e pediatri specialisti SSN dell'azienda USL BO e IRCCS S. Orsola

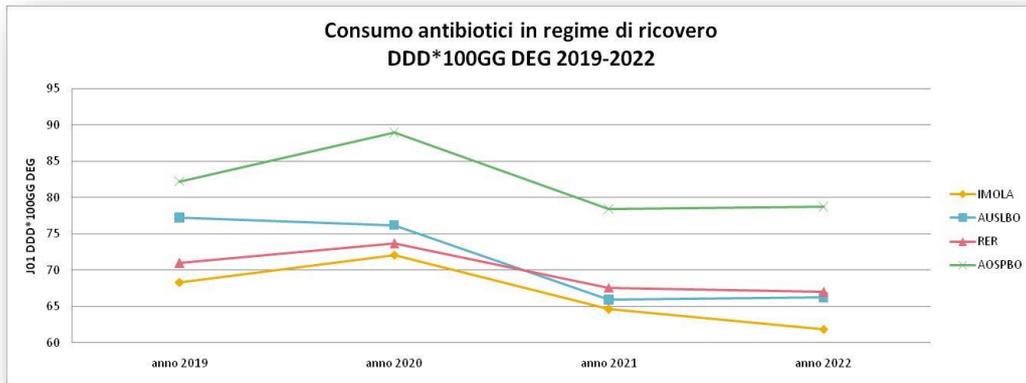
Durante gli incontri verrà restituita una reportistica farmaceutica di farmaco utilizzo secondo gli indicatori Insider e indicatori PNCAR 2022-2025.



Azione 3 - Stewardship antimicrobica setting ospedaliero e transizione H-T

Dal 2018 è stata avviato un progetto di farmacista di reparto in collaborazione con il programma interaziendale "rete interaziendale per Stewardship antimicrobica e controllo delle infezioni correlate all'assistenza" oggi "UOC stewardship antimicrobica".

Il consumo ospedaliero dei farmaci antibiotici in regime di ricovero ordinario in AUSL Bologna registra dal 2019 ad oggi un trend in riduzione che ha conseguito nel 2022 all'allineamento al dato regionale.



- Nel corso del 2023 prosegue inoltre l'attività di monitoraggio dell'appropriatezza delle prescrizioni di antimicrobici in regime di ricovero e in dimissione. Tale attività comprende la *drug accountability*, il supporto alla *deescalation* (switch, durata e formulazioni) e attività di supporto al personale medico e di assistenza per gli allestimenti. Per le attività congiunte con gli specialisti, si rimanda al Progetto integrato di Stewardship della Polifarmacoterapia e della terapia Antimicrobica e all'attività di formazione indipendente. Per le attività congiunte con gli specialisti, si rimanda al Progetto integrato di "Stewardship della Polifarmacoterapia e della terapia Antimicrobica" e all'attività di formazione indipendente.
- sviluppo di reportistica in collaborazione con la UOC stewardship antimicrobica e con il supporto della UO sistemi informativi aziendali:
 - consumo ospedaliero in regime di ricovero dei farmaci antimicrobici sistemici (DDD*100 giornate di degenza) in collaborazione con la UOC stewardship antimicrobica e con il supporto della UO sistemi informativi aziendali.
 - analisi di farmaco utilizzo e andamento delle resistenze batteriche nel setting ospedaliero e territoriale.
 - tasso di prescrizione antibiotica in fase di dimissione ospedaliera e visita specialistica ambulatoriale con il supporto della UO sistemi informativi aziendali e UOC stewardship antimicrobica.
 - Introduzione in CCE, modulo prescrizione in dimissione, della classificazione *AwARE: antibiotici Access / Watch / Reserve*.
- Propedeutica alla reportistica sono calendarizzati per il 2023 incontri di Dipartimento/ di U.O per la restituzione dei dati e l'individuazione e condivisione di criticità riscontrate.



Azione 4- progetto micro-metodo PCR in farmacia: in molte situazioni cliniche, specie in medicina generale, la prescrizione immediata di un antibiotico, in assenza di elementi di gravità, può essere sostituita da un atteggiamento di attesa. Una rivalutazione a distanza di 48-72 ore permette di evitare o di meglio orientare il trattamento, una volta disponibili gli esami di laboratorio.

La recente introduzione di test innovativi, quale ad esempio il micro-metodo PCR su sangue intero in grado di produrre in pochi minuti determinazioni quantitative accurate della proteina C-reattiva, consentirebbe di identificare meglio i pazienti con infezione batterica in atto, contribuendo così a supportare il clinico verso una decisione terapeutica più razionale e ponderata.

L'azione prevede, nello specifico, il coinvolgimento del farmacista convenzionato nell'ambito di specifica progettualità incardinata a livello regionale nella Farmacia dei Servizi. Il farmacista opportunamente formato, su input del MMG, effettua come prestazione di prima istanza la determinazione della proteina C reattiva (PCR) tramite la somministrazione di test diagnostici rapidi mediante micro-metodo (POCT) su campione ematico venoso. Il Farmacista entro le 24h carica l'esito del test sul portale regionale farmacie, a visibilità del MMG (Portale Sole) e del cittadino (FSE). Il MMG in base all'esito del test e valutazione clinica del paziente decide se trattare o meno con antibiotico.

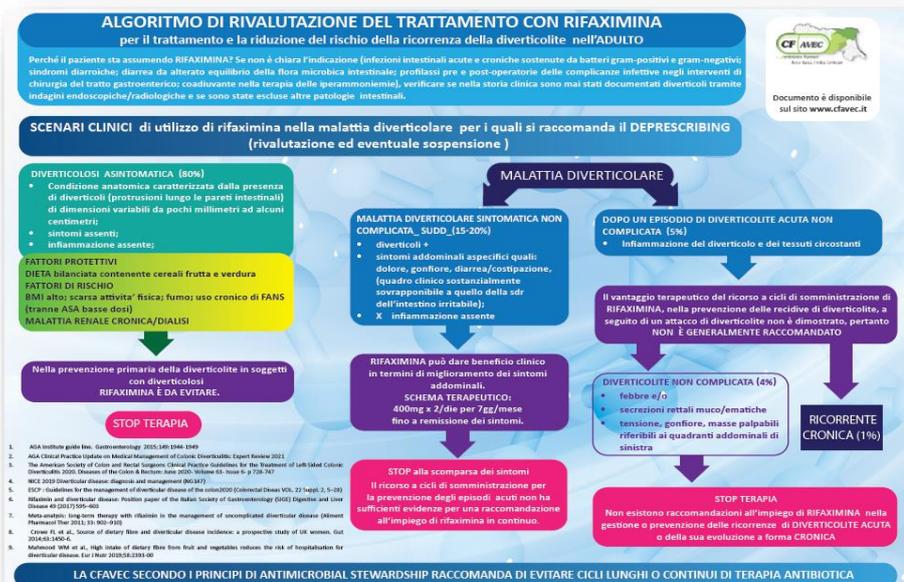
L'implementazione della suddetta progettualità è prevista a decorrere dal II semestre 2023, in concomitanza con la nuova intesa farmacie 2023-2025.

Azione 5- algoritmo di rivalutazione per i pazienti in terapia con RIFAXIMINA

Il tasso di consumo DDD di rifaximina in area bolognese descrive storicamente una sovraesposizione della popolazione di circa un +30 % rispetto al dato regionale.

Entro I° semestre 2023, si prevede l'introduzione in tutti gli applicativi informatici in uso presso i clinici interessati dell'algoritmo in oggetto prodotto a febbraio 2023 dal Gruppo di Lavoro CF AVEC dedicato.

Algoritmo di rivalutazione CF AVEC 2023



L'applicazione di tale algoritmo si propone, in particolare, di sostenere la deprescrizione farmacologica dei trattamenti impropri con RIFAXIMINA, quale processo sistematico di identificazione, sospensione o diminuzione di un farmaco inappropriato, in circostanze in cui evidenti o potenziali effetti negativi ne superino i benefici correnti e/o potenziali, tenendo conto degli obiettivi di cura, del livello di funzionamento, della aspettativa di vita, dei valori e preferenze del singolo paziente.

Con l'intento di rendere agevole e sistematico l'impiego di tali strumenti nella pratica clinica, si prevede entro I semestre 2023, con il supporto degli ICT, l'implementazione informatica negli applicativi aziendali in uso presso:

- medici specialisti nel setting della dimissione (Cartella Clinica Elettronica - CCE)
- medici specialisti nel setting della visita ambulatoriale
- medici medicina generale nel setting della presa in carico (Portale Sole – Booklet)

8 – Informazione scientifica indipendente in medicina generale

La corretta informazione Scientifica del Farmaco (ISF) costituisce una delle azioni strategiche più importanti per condurre i clinici ad una scelta appropriata e razionale dei farmaci ed una loro utilizzazione efficiente nella pratica clinica.

Le importanti disomogeneità riscontrate nei comportamenti prescrittivi in area bolognese, l'elevato turnover del personale medico, delle nuove convenzioni in medicina generale e specialistica ambulatoriale, il crescente grado di complessità correlato al sistema di erogazione dell'assistenza farmaceutica territoriale, richiedono un diverso approccio alla divulgazione scientifica del farmaco, più diretto, basato sul confronto interlocutorio anche individuale, mirato ad approfondire temi specifici, che vadano maggiormente incontro alle esigenze informative dei singoli nuclei cure primarie o del singolo MMG.

Le finalità sono quelle di fornire ad ogni medico gli strumenti e gli elementi critici disponibili, utili a comprendere e confrontare le proprie attitudini prescrittive, favorire la diffusione dell'informazione sull'uso corretto dei farmaci, ridurre situazioni di potenziale rischio clinico per i pazienti.

Azioni proposte

Azione 1- Incontri di nuclei cure primarie (NCP): programmazione annuale di incontri con MMG per NCP sui temi strategici di appropriatezza 2023, su coordinamento del Dipartimento Cure Primarie (DCP) e supporto del Farmaceutico (DFI).

Gli incontri si sviluppano attorno all'analisi della reportistica farmaceutica InSIDER prodotta dal DF - in collaborazione con Flussi Informativi - e consegnata alla Medicina Generale.

Il report si concentra sulle aree prescrittive a maggior rischio d'inappropriatezza nonché d'impatto in termini di consumi e spesa sulla farmaceutica convenzionata, mettendo in luce in particolar modo i possibili elementi di variabilità prescrittiva intra-nucleo e/o intra-aziendali presenti.



Azione 2- Progetto Informatore Farmaceutico Aziendale (IFA): il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, attraverso la divulgazione capillare di un'informazione indipendente, si propone di favorire l'impiego sicuro e appropriato dei medicinali, orientando le scelte terapeutiche dei medici sulla base delle evidenze scientifiche (EBM).

L'intento è quello di connotarsi quale valida e riconosciuta fonte di contenuti scientifici inerenti al farmaco, alternativa a quella offerta dalle Aziende Farmaceutiche, sia per quanto attiene le attività più strettamente regolatorie, i percorsi aziendali e interaziendali, gli obiettivi strategici sia per quelle inerenti alla promozione di una nuova cultura del farmaco, basata sull'etica e sulla trasparenza.

In allegato, il documento di Progetto nel suo dettaglio, quale parte integrante del Governo del Farmaco 2023.

La messa in campo di questa azione è subordinata alla pre-condizione della progettualità descritta con le Organizzazioni di categoria della Medicina Generale, per il tramite della Direzione Aziendale USL BO e Dipartimento Cure Primarie.

3- campagne informative sul buon uso del farmaco: in collaborazione con la Commissione del Farmaco AVEC, i servizi di Governo Clinico e gli staff di Comunicazione, prosegue nel 2023 la produzione e pubblicazione nelle intranet aziendali (per gli specialisti) e su Portale Sole (per i MMG) di campagne comunicative rivolte a tutti i professionisti sanitari potenzialmente coinvolti sul tema del buon uso dei farmaci in aree terapeutiche a forte rischio di inappropriatazza, col fine di divulgare conoscenze evidence-based e promuovere la rivalutazione di quei pazienti esposti ad un uso improprio e/o rischioso.

Le campagne 2023 saranno incentrate in via prioritaria sui seguenti temi:

- nuovi farmaci di fascia A (*in arrivo*: acido bempedoico, icosapent etile)
- nuovi farmaci biosimilari e principio di *intercambiabilità*
- analisi di farmaco utilizzo e di costo-opportunità (N06 – antidepressivi orali)
- approfondimenti Nota AIFA, criteri di interpretazione
- promozione di aderenza e persistenza terapeutica
- stewardship antimicrobica: report andamento prescrittivo e resistenze batteriche
- farmacovigilanza e vaccino vigilanza

Eventuali ulteriori tematiche ritenute rilevanti dal GdL saranno implementate in corso d'anno ad integrazione di quanto sopra descritto.



Governo del Farmaco 2023-24
Cronoprogramma annuale

				STATO DI AVANZAMENTO	
Tema	Azione	Chi	Quando	GIUGNO 2023	DICEMBRE 2023
1 BIOSIMILARI	1 – Incontri di appropriatezza prescrittiva con le UU.OO. critiche vs molecole biosimilari target	AUSLBO, AUOBO, IOR	su programmazione aziendale	in corso, durante tutto l'anno.	
	2 – presa in carico ED da parte dell'azienda di prescrizione dei pazienti avviati con trattamenti farmaci anti TNF α extra target	AUSLBO, AUOBO, IOR	in continuità 2022	in corso, con monitoraggio codici fiscali.	
2 IPOLIPEMIZZANTI ORALI	1 – prosecuzione applicazione scheda di deprescribing omega-3 nei setting H-T	AUSLBO, AUOBO	in continuità 2022	entro 30 giugno informatizzazione scheda.	
	2 – azione di miglioramento su aderenza e costo opportunità ezetimibe + statina	AUSLBO, AUOBO	new	avviata azione in marzo.	
3 ANTIDIABETICI	1 – incontri di informazione indipendente per UU.OO., con supporto Diabetologie (temi: Nota AIFA 100, DPP-4, GLP-1, Gliflozine, insuline basali)	AUSLBO, AUOBO	su programmazione aziendale	marzo primo incontro AVEC con diabetologi, specialisti coinvolti, MMG.	
	2 – azione di miglioramento su costo opportunità farmaci Nota AIFA 100	AUSLBO, AUOBO	in continuità 2022	aggiornamento in aprile.	
	3 - incontri NCP di formazione in medicina generale (temi: Nota AIFA 100, DPP-4, GLP-1, Gliflozine, insuline basali)	AUSLBO	entro I semestre 2023	in corso da giugno.	
4 INIBITORI POMPA PROTONICA	1 – applicazione algoritmo di deprescribing PPI nei setting H-T	AUSLBO, AUOBO, IOR	entro I semestre 2023	entro 30 giugno informatizzazione scheda.	
	3 – reportistica individuale per medicina generale, 2 coorti pz inappropriati Note AIFA 1-48, + incontri NCP	AUSLBO	entro I semestre 2022	pubblicata a maggio su Portale Sole per 530 MMG.	
5 VITAMINA D	1 – reportistica individuale per medicina generale, coorte pz inappropriati Nota AIFA 96 + incontri NCP di formazione	AUSLBO	entro I semestre 2023	pubblicata a maggio su Portale Sole per 530 MMG.	
	2 – applicazione algoritmo di deprescribing VITAMINA D nei setting H-T	AUSLBO, AUOBO	entro I semestre 2023	entro 30 giugno informatizzazione scheda.	
6 POLIFARMACOTERAPIA	1-2 – ricognizione / riconciliazione farmacologica informatizzata diagnosi - terapia nel setting H	AUSLBO, AUOBO, IOR	entro I semestre 2023	in corso, prevista conclusione a settembre, secondo calendario ICT.	
	3 – ricognizione / riconciliazione farmacologica informatizzata diagnosi - terapia nel setting T	AUSLBO	entro I semestre 2023	in corso, prevista conclusione a settembre, secondo calendario ICT.	
	4 – reportistica del "rischio clinico" in medicina generale	AUSLBO	entro I semestre 2023	pubblicata a maggio su Portale Sole per 530 MMG.	
	5 – potenziamento dell'attività di erogazione diretta nel setting CRA	AUSLBO	entro II semestre 2023	su valutazione congiunta nuove CRA da parte di DFI, DASS, DAATO.	
7 STEWARDSHIP ANTIMICROBICA	1 – Stewardship Antimicrobica nel setting Cure Primarie (MMG)	AUSLBO	entro I semestre 2023	in corso incontri, secondo calendario "pillole antimicrobiche".	
	2 – Stewardship Antimicrobica nel setting Cure Primarie (PLS)	AUSLBO	entro I semestre 2023	incontri completati in marzo.	
	3 – Stewardship Antimicrobica nel setting Ospedaliero e transizione H-T	AUSLBO, AUOBO, IOR	su programmazione aziendale	in corso, durante tutto l'anno.	
	4 – progetto micrometodo PCR in farmacia	AUSLBO	entro II semestre 2023	da implementare, previa Intesa farmacie dei servizi 2023, entro giugno.	
	5 – applicazione algoritmo di deprescribing RIFAXIMINA nei setting H-T	AUSLBO, AOSPBO	entro I semestre 2023	entro 30 giugno informatizzazione scheda.	
8 INFORMAZIONE SCIENTIFICA INDIPENDENTE MMG	1 – incontri NCP con medicina generale sui temi strategici di appropriatezza individuati con DCP	AUSLBO	su programmazione aziendale	in corso da giugno.	
	2 – progetto informatore farmaceutico aziendale (IFA)	AUSLBO	secondo Accordo locale medicina generale	in corso trattative accordo locale MG.	
	3 – campagne informative trasversali sul buon uso del farmaco	AUSLBO, AOSPBO, IOR	su programmazione aziendale	pubblicate marzo-aprile le campagne statine+ezetimibe, antidepressivi.	

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E





Conto	2021		2022		2023		2023 vs 2022			Proiez 12 mesi su 9	proiez ponderata	
	Totale	Mobilità	Totale	Mobilità	Totale	Mobilità	Totale					
1000100101~Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzio	83.186.613	70.365.001	86.196.471	75.985.859	70.199.329	62.241.779	-18,56%	●	-18,09%	●	82.252.322	
1000100201~Emoderivati dotati di AIC - Emoderivati dotati di AIC	5.504.985	5.504.985	6.651.522	6.651.522	4.515.440	4.515.440	-32,11%	●	-32,11%	●	6.020.586	
1000100301~Ossigeno con AIC - Ossigeno con AIC			42	42	23	23	-45,00%	●	-45,00%	●	31	
1000100601~Diagnostici in vivo con AIC - Diagnostici in vivo con AIC	99.204	99.204	104.640	104.640	94.616	94.616	-9,58%	●	-9,58%	●	126.154	
1000300101~Medicinali senza AIC - Medicinali senza AIC	1.155.517	1.115.590	712.211	698.466	563.064	562.009	-20,94%	●	-19,54%	●	749.345	
1000700201~Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	465.879	465.879	291.494	291.494			-100,00%	●	-100,00%	●	0	
1002100101~Vaccini per profilassi con codice AIC - Vaccini per profilassi con cod			10.467	10.467	15.114	15.114	44,39%	●	44,39%	●	20.152	
1002901301~Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazio	545.022	545.022	505.513	505.513	436.450	436.450	-13,66%	●	-13,66%	●	581.934	
999-No Conto	54.763	54.763	997	997	113	113	-88,68%	●	-88,68%	●	150	
Totale	91.011.983	78.150.444	94.473.357	84.249.000	75.824.148	67.865.543	-19,74%	●	-19,45%	●	90.487.390	89.750.674

*** Filtro in Report Dettaglio Conto-FP ***

Controlli di input: Mese di Data Erogazione Data Compreso tra 1 AND 12

Titolarità: AOSP

AC_AP_APP: SI

Prov: 105 - AZIENDA USL BOLOGNA

ALLEGATO 3

DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DI TRATTAMENTO PER CONTO DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

(Ambito del trattamento - art. 28, paragrafo 3, GDPR a cura del Titolare del trattamento)

Categorie di interessati
• persone fisiche.
Tipo di dati personali oggetto di trattamento
• dati comuni
• categorie particolari di dati personali.
Oggetto, natura e finalità del trattamento
si rinvia all'oggetto dell'accordo per l'individuazione delle finalità del trattamento



ALLEGATO 4

DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DI TRATTAMENTO PER CONTO DELL'IRCCS AOU

(Ambito del trattamento - art. 28, paragrafo 3, GDPR a cura del Titolare del trattamento)

Categorie di interessati
• persone fisiche assistiti e dipendenti
Tipo di dati personali oggetto di trattamento
• dati comuni
• categorie particolari di dati personali.
Oggetto, natura e finalità del trattamento
Trattamento dei dati per le finalità della “Chirurgia A e D’Urgenza” e “Chirurgia Toracica” assegnate dalla Azienda USL di Bologna all’IRCCS AOU
trattamento dei dati attraverso i sistemi informativi aziendali
trattamento dei dati per le esigenze assistenziali pre e post ricovero presso le strutture “Chirurgia A e D’Urgenza” e “Chirurgia Toracica”



ALLEGATO 5

ISTRUZIONI PER IL RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI Regolamento (UE) 2016/679 e D.Lgs 196/2003 come modificato dal D.Lgs 101/2018

Il Responsabile del trattamento (di seguito anche solo il Responsabile) tratta i dati personali per conto del Titolare del trattamento (di seguito anche solo il Titolare) solo ed esclusivamente ai fini dell'esecuzione dei servizi oggetto dell'accordo nel rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali, nonché delle seguenti istruzioni impartite dal Titolare del trattamento.

Misure di sicurezza (art. 32 GDPR)

Il Responsabile, per quanto di propria competenza, è tenuto in forza di legge e del presente accordo, per sé e per le persone autorizzate al trattamento che collaborano con la sua organizzazione, a dare attuazione alle misure di sicurezza previste dalla normativa vigente in materia di trattamento di dati personali fornendo assistenza al Titolare nel garantire il rispetto della medesima.

Il Responsabile, tenendo conto dello stato dell'arte e dei costi di attuazione, nonché della natura, dell'oggetto, del contesto e delle finalità del trattamento, come anche del rischio di varia probabilità e gravità per i diritti e le libertà delle persone fisiche, deve assicurarsi che le misure di sicurezza predisposte ed adottate siano adeguate a garantire un livello di sicurezza adeguato al rischio, in particolare contro:

- distruzione, perdita, modifica, divulgazione non autorizzata o accesso, in modo accidentale o illegale, a dati personali trasmessi, conservati o comunque trattati;
- trattamento dei dati non consentito o non conforme alle finalità delle operazioni di trattamento.

Il Responsabile applica le misure di sicurezza, di cui al punto precedente, al fine di garantire:

- se del caso, la pseudonimizzazione e la cifratura dei dati personali;
- la capacità di assicurare su base permanente la riservatezza, l'integrità, la disponibilità e la resilienza dei sistemi e dei servizi di trattamento;
- la capacità di ripristinare tempestivamente la disponibilità e l'accesso dei dati personali in caso di incidente fisico o tecnico.

Il Responsabile è tenuto a implementare una procedura per testare, verificare e valutare regolarmente l'efficacia delle misure tecniche e organizzative al fine di garantire la sicurezza del trattamento, trasmettendo tempestivamente al Titolare la documentazione tecnica relativa sia alle misure di sicurezza in atto sia alle modifiche in seguito adottate.

Il Responsabile assicura l'utilizzo di strumenti, applicazioni e/o servizi che rispettino i principi di protezione dei dati personali fin dalla progettazione (privacy by design) e per impostazione predefinita (privacy by default).

Valutazione di impatto (art. 35 GDPR)

Il Responsabile, tenendo conto della natura del trattamento e delle informazioni a disposizione dello stesso, assiste il Titolare nel garantire il rispetto degli obblighi di cui agli artt. 35 e 36 del GDPR.

Nello specifico:

- fornisce tutte le informazioni e tutti gli elementi utili al Titolare per la effettuazione della valutazione di impatto sulla protezione dei dati, nonché dell'eventuale consultazione preventiva alla Autorità Garante;
- assicura la massima cooperazione e assistenza per dare effettività alle azioni di mitigazione eventualmente previste dal Titolare per affrontare possibili rischi identificati a seguito degli esiti della valutazione di impatto effettuata sui trattamenti di dati personali cui il Responsabile concorre.

Registro delle attività di trattamento (art. 30 GDPR)

Il Responsabile, ove ricorrano le ipotesi di cui all'art. 30 del Regolamento, dovrà tenere un registro ex art. 30, par. 2, nel quale identifica e censisce i trattamenti di dati personali svolti per conto del Titolare, le banche dati e gli archivi gestiti con supporti informatici e/o cartacei necessari all'espletamento delle attività oggetto del presente accordo.

Tale registro, da esibire, in caso di ispezione della Autorità Garante, deve contenere:

- il nome e i dati di contatto del Responsabile, del Titolare per conto del quale il Responsabile agisce e, ove applicabile, del Data Protection Officer (DPO);
- le categorie dei trattamenti effettuati per conto del Titolare del trattamento;
- se del caso, i trasferimenti di dati personali verso paesi terzi, compresa l'identificazione del paese terzo e la relativa documentazione di garanzia;
- la descrizione generale delle misure di sicurezza tecniche ed organizzative applicate alla protezione dei dati.



Data Breach (art. 33 GDPR)

Il Responsabile deve fornire tutto il supporto necessario al Titolare ai fini delle indagini e sulle valutazioni in ordine alla violazione di dati, al fine di individuare, prevenire e limitare gli effetti negativi della stessa, fornendo tempestivamente una relazione descrittiva dell'incident.

Nella misura in cui la violazione dei dati personali sia causata da una violazione del Responsabile o dei suoi Sub-responsabili, tenuto conto della natura della violazione e del rischio di varia probabilità e gravità per i diritti e le libertà delle persone fisiche coinvolte, il Responsabile, su istruzione del Titolare, opererà tutti gli sforzi necessari per identificare e porre rimedio alla causa della violazione dei dati personali.

Si invita il Responsabile del trattamento a prendere visione della procedura di segnalazione degli eventi di violazione dei dati personali (c.d. Data Breach) approvata dal Titolare e reperibile sul sito istituzionale dell'Ente.

Il Responsabile non deve rilasciare, né pubblicare alcun comunicato stampa o relazione riguardante eventuali data breach o violazioni di trattamento senza aver ottenuto il previo consenso scritto del Titolare.

Il Responsabile qualora ravvisi la necessità di effettuare una notifica di Data Breach all'Autorità Garante si impegna a informare preventivamente il Titolare.

Soggetti autorizzati allo svolgimento di operazioni di trattamento dei dati personali - Designazione

Il Responsabile:

- individua i soggetti autorizzati al trattamento, attribuendo loro specifici compiti e funzioni e fornendo loro adeguate istruzioni scritte circa le modalità del trattamento dei dati;
- assicura competenze ed affidabilità dei propri dipendenti e collaboratori autorizzati al trattamento dei dati personali effettuati per conto del Titolare;
- assicura che gli autorizzati abbiano ricevuto adeguata formazione in materia di protezione dei dati personali e sicurezza informatica e su richiesta da evidenza dello svolgimento dell'attività al Titolare;
- vigila sull'operato degli autorizzati, vincolandoli alla riservatezza su tutte le informazioni acquisite nello svolgimento delle loro attività, anche successivamente alla cessazione del rapporto di lavoro. In ogni caso, il Responsabile è ritenuto direttamente responsabile per qualsiasi divulgazione di dati personali da parte degli autorizzati.

Amministratori di sistema

Il Responsabile, per quanto concerne i trattamenti effettuati per fornire il servizio oggetto del accordo dai propri incaricati con mansioni di "amministratore di sistema", è tenuto altresì al rispetto delle previsioni contenute nel provvedimento dell'Autorità Garante per la protezione dei dati personali del 27 novembre 2008 modificato in base al provvedimento del 25 giugno 2009, in quanto applicabili.

Il Responsabile, in particolare, si impegna a:

- designare quali amministratori di sistema le figure professionali da individuare e dedicare alla gestione e alla manutenzione di impianti di elaborazione o di loro componenti con cui vengono effettuati trattamenti di dati personali;
- predisporre e conservare l'elenco contenente gli estremi identificativi delle persone fisiche qualificate ed individuate quali amministratori di sistema e le funzioni ad essi attribuite, unitamente all'attestazione delle conoscenze, dell'esperienza, della capacità e dell'affidabilità degli stessi soggetti, i quali devono fornire idonea garanzia del pieno rispetto delle vigenti disposizioni in materia di trattamento, ivi compreso il profilo relativo alla sicurezza;
- fornire su richiesta il suddetto elenco al Titolare del trattamento e comunicare ogni eventuale aggiornamento dello stesso;
- verificare annualmente l'operato degli amministratori di sistema, informando il Titolare del trattamento, circa le risultanze di tale verifica;
- mantenere i file di log previsti in conformità alle disposizioni contenute nel provvedimento dell'Autorità Garante sopra richiamato.

Sub-Responsabile del trattamento

Per l'esecuzione di specifiche attività di trattamento per conto del Titolare e previa autorizzazione scritta specifica da richiedere a quest'ultimo, il Responsabile può ricorrere ad altro Responsabile (c.d. Sub-Responsabile del trattamento).

In questi casi il Responsabile si obbliga ad imporre per iscritto al Sub-Responsabile del trattamento, mediante atto giuridico vincolante, gli stessi obblighi in materia di protezione dei dati personali cui lo stesso è soggetto.



In particolare, rispetto agli obblighi in materia di sicurezza. Nel caso in cui il Responsabile ricorra ad un Sub-Responsabile stabilito in un Paese extra-UE, sarà suo onere adottare adeguati strumenti per legittimare il trasferimento dei dati ai sensi degli artt. 44 e ss. del GDPR.

Il Titolare può chiedere al Responsabile:

- il rilascio di copia degli accordi stipulati tra Responsabile e Sub-Responsabile del trattamento (omettendo le sole informazioni strettamente confidenziali e gli accordi economici, se del caso);
- l'esperimento di audit nei confronti dei propri Sub-responsabili del trattamento;
- conferma che gli audit sono stati condotti per dimostrare la conformità dei Sub-responsabili del trattamento alla normativa in materia di protezione dei dati personali, nonché alle istruzioni impartite dal Titolare del trattamento.

Il Responsabile si impegna espressamente ad informare il Titolare di eventuali modifiche riguardanti l'aggiunta o la sostituzione di eventuali Sub-responsabili del trattamento, dandogli così l'opportunità di opporsi a tali modifiche. Il Responsabile del trattamento non può ricorrere ai Sub-responsabili del trattamento nei cui confronti il Titolare abbia manifestato la sua opposizione.

Qualora il Sub-Responsabile ometta di adempiere ai propri obblighi, il Responsabile conserva nei confronti del Titolare l'intera responsabilità dell'inadempimento degli obblighi del Sub-Responsabile del trattamento. In tutti i casi, il Responsabile si assume la responsabilità nei confronti del Titolare per qualsiasi violazione od omissione realizzata da un Sub-Responsabile del trattamento o da altri terzi soggetti incaricati dallo stesso.

Data Protection Officer (DPO)

Il Data Protection Officer (DPO) in questo specifico caso agisce in qualità di UO Interaziendale pertanto i dati di contatto sono i medesimi per entrambi le parti e di seguito specificati.

Email dpo@aosp.bo.it
pec dpo@pec.aosp.bo.it

Attività di audit da parte del Titolare del trattamento

Il Responsabile mette a disposizione del Titolare tutte le informazioni necessarie per dimostrare il rispetto degli obblighi di cui al presente contratto e della normativa applicabile, consentendo e contribuendo alle attività di revisione, compresi gli audit, realizzati dal Titolare o da un altro soggetto autonomo da questi incaricato.

A tale scopo il Responsabile riconosce al Titolare, ed ai terzi incaricati ai sensi dell'art. 28, par. 3, lett. h) GDPR, il diritto di accedere ai locali di sua pertinenza ove hanno svolgimento le operazioni di trattamento o dove sono custoditi dati o documentazione relativa al presente contratto.

In ogni caso il Titolare si impegna per sé e per i terzi incaricati da quest'ultimo, a che le informazioni raccolte durante le operazioni di verifica siano utilizzate solo per tali finalità.

In ogni caso il Titolare si impegna a comunicare con almeno 7 giorni di anticipo le attività e le modalità con le quali sarà svolto l'audit. Garantendo, inoltre, che le informazioni raccolte durante le operazioni di verifica siano utilizzate solo per tali finalità. Tale attività può essere svolta dal Titolare anche nei confronti del Sub-Responsabile del trattamento o delegata dal Titolare stesso al Responsabile.

Trasferimento e trattamento di dati personali fuori dall'Unione Europea

Il Titolare non autorizza il trasferimento dei dati personali oggetto di trattamento al di fuori dell'Unione Europea, salvo casi eccezionali legati alla tipologia contrattuale, in tali casi sarà onere del Responsabile adottare adeguati strumenti per legittimare il trasferimento dei dati ai sensi degli artt. 44 e ss. del GDPR.

Conservazione o cancellazione dei dati e loro restituzione

Al termine delle operazioni di trattamento affidate, nonché all'atto della cessazione per qualsiasi causa del trattamento da parte del Responsabile o del rapporto sottostante, il Responsabile a discrezione del Titolare sarà tenuto a:

- restituire al Titolare i dati personali oggetti del trattamento
- provvedere alla loro integrale distruzione, salvi solo i casi in cui la conservazione dei dati sia richiesta da norme di legge od altri fini (contabili, fiscali, ecc.).

In entrambi i casi il Responsabile provvederà a rilasciare al Titolare apposita dichiarazione scritta contenente l'attestazione che presso il Responsabile del trattamento non esista alcuna copia dei dati. Il Titolare si riserva il diritto di effettuare controlli e verifiche volte ad accertare la veridicità della dichiarazione.

Ulteriori eventuali obblighi, se applicabili in base alla tipologia contrattuale in essere



Il Responsabile:

- qualora il trattamento comporti anche la raccolta dei dati personali, il Responsabile rilascia agli interessati l'informativa di cui all'art. 13 del GDPR fornita dal Titolare;
- collabora con il Data Protection Officer (DPO) del Titolare, provvedendo a fornire ogni informazione dal medesimo richiesta;
- provvede ad informare immediatamente il Titolare di ogni richiesta, ordine ovvero attività di controllo da parte dell'Autorità Garante per la protezione dei dati personali o dell'Autorità Giudiziaria;
- coadiuva, se richiesto, il Titolare in caso di procedimenti dinanzi alle suddette. A tal fine il Responsabile fornisce, in esecuzione del contratto e, quindi, gratuitamente, tutta la dovuta assistenza al Titolare per garantire che la stessa possa rispondere a tali istanze o comunicazioni nei termini temporali previsti dalla normativa e dai regolamentari applicabili.

Responsabilità e manleve

Il Responsabile tiene indenne e manleva il Titolare da ogni perdita, costo, sanzione, danno e da ogni responsabilità di qualsiasi natura derivante o in connessione con una qualsiasi violazione da parte del Responsabile delle disposizioni contenute nel presente accordo.

A fronte della ricezione di un reclamo relativo alle attività oggetto del presente accordo, il Responsabile:

- avverte, prontamente ed in forma scritta, il Titolare del reclamo ricevuto;
- non fornisce dettagli al reclamante senza la preventiva interazione con il Titolare;
- non transige la controversia senza il previo consenso scritto del Titolare;
- fornisce al Titolare tutta l'assistenza che potrebbe ragionevolmente richiedere nella gestione del reclamo.

A fronte della ricezione di un reclamo relativo alle attività oggetto del presente accordo, il Responsabile contatterà tempestivamente il Titolare attendendo specifiche istruzioni sulle azioni da intraprendere.

Le gravi violazioni derivanti dall'inosservanza delle disposizioni dettate dall'art. 32 del GDPR possono determinare l'annullabilità del contratto.



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023



r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 – Assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie del SSR per funzioni sovra aziendali e specificità aziendali – DGR 1256/2023

La Regione Emilia-Romagna, con la trasmissione della Delibera Regionale n.1256 del 25/07/2023 recante "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - Assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali", ha destinato all'Azienda USL di Bologna, per l'anno 2023, finanziamenti per specifiche funzioni sovra-aziendali e progetti di rilievo regionale.

Di seguito si dettagliano, per singolo progetto/funzione, le attività svolte e i risultati conseguiti.

Attività di prevenzione e informazione in tema di AIDS – finanziamento regionale pari a 120.000€

Il 2023 è stato un anno di ripresa per il BLQ Checkpoint sia in termini di attività di counselling sia di test.

Sono stati erogati 2.170 test di screening a risposta rapida per HIV, HCV e sifilide a 737 utenti. In particolare, 722 test HIV di cui 3 con esito reattivo, 719 test per HCV con 1 esito reattivo e 729 test per sifilide di cui 8 reattivi.

I test vengono generalmente prenotati via e-mail (direttamente o attraverso l'apposito servizio del sito internet), oppure telefonicamente negli orari di apertura del Centro e tutte le persone risultate positive sono state prese in carico dai Servizi ospedalieri, in particolare dal Centro di malattie a trasmissione sessuale e dagli ambulatori di malattie Infettive dell'IRCCS AOSP di Bologna.

Il BLQ Checkpoint ha confermato anche per il 2023 la sua capacità di attrarre una popolazione giovane con età inferiore ai 35 anni ed è stato promosso per lo più attraverso social network gestiti dall'associazione (Facebook, Twitter, Instagram, Grindr, Romeo), oltre a quelli privati di attivisti e iscritti.

Inoltre le informazioni relative al servizio sono state fornite anche grazie ad attività di outreach presso la discoteca "RED", il Bar "Barattolo", "Social Hub Bologna", così come attraverso attività formative e di rete nelle sedi di altre Associazioni come MIT, Gruppo Trans, Arcigay Il Cassero, ecc.

Come negli anni precedenti, Plus Onlus ha aderito all'iniziativa europea European Testing Week per l'esecuzione dei test rapidi per HIV e HCV a cui si è aggiunta l'apertura straordinaria del 1° dicembre, giornata mondiale per la lotta contro l'HIV.

Centro regionale Ausili – Finanziamento regionale pari a 300.000€

Il Centro Regionale Ausili (CRA) è il "Centro di riferimento tecnico per la valutazione, l'informazione, la consulenza, la formazione e la ricerca sugli ausili" istituito nel 2000 dagli Assessorati alle Politiche Sociali e alla Sanità della Regione Emilia-Romagna (ex LR n.29/'97).

È una struttura di 2°/3° livello del Servizio Sanitario Regionale, gestita dall'Azienda USL di Bologna in convenzione con AIAS Bo Onlus.



Il bacino d'utenza è in generale definito nell'ambito della Regione Emilia-Romagna e l'utenza primaria del CRA è costituita dagli operatori dei servizi di primo e secondo livello nell'ambito della sanità, del sociale, della scuola, nonché delle realtà istituzionali ed enti pubblici o privati che si occupano dei percorsi di vita delle persone con disabilità.

Le prestazioni rivolte a persone con disabilità e famiglie vengono erogate su invio dei servizi.

Il CRA si occupa principalmente di problematiche legate a *disabilità motorie e multiple*, collabora con altri professionisti e servizi nella proposta di ausili per tutte le altre tipologie di disabilità.

L'intervento è mirato alla scelta e all'uso di ausili nei seguenti ambiti:

- mobilità;
- trasferimenti e sollevamenti;
- vita quotidiana;
- cura della persona;
- adattamenti e accessibilità di casa e arredi;
- tecnologie per l'interazione con l'ambiente;
- domotica;
- sport e tempo libero.

Presso il Centro sono presenti: un'ampia ed aggiornata mostra permanente, riferimento a livello italiano, e due appartamenti domotizzati in cui sono presenti lo stato dell'arte delle tecnologie per la facilitazione ambientale oltre ad arredi e soluzioni per la casa accessibile.

L'équipe multidisciplinare del Centro Regionale Ausili è composta da fisioterapisti, terapisti occupazionali, educatori, ingegneri e tecnici, più una segreteria amministrativa e al bisogno possono essere attivate prestazioni professionali di altri specialisti.

Il CRA collabora con le altre strutture di Corte Roncati ed è in rete con le realtà di riferimento nel settore ausili a livello regionale, nazionale ed europeo.

Le macro-prestazioni che vengono fornite sono:

- informazione;
- consulenza ad operatori;
- consulenza per la valutazione ausili e soluzioni per la qualità della vita;
- consulenza a distanza;
- visita informativa;
- formazione ed aggiornamento;
- produzione culturale;
- appartamenti domotizzati.

L'accesso a tutte le prestazioni è gratuito.

Nel 2023 si è dedicata particolare attenzione all'armonizzazione e al monitoraggio della classificazione degli accessi al fine di ridurre le possibili differenze interpretative con la Committenza. Questo ha incluso la massima disponibilità e priorità alle interlocuzioni operative e alle procedure di audit con la Committenza, sia in forma preliminare sulle richieste di accesso, sia in forma a posteriori sulle prestazioni effettuate.



Il CRA ha continuato il proprio percorso di miglioramento della qualità attraverso il monitoraggio avanzato e il miglioramento dei report sulle prestazioni destinati agli invianti e agli utenti finali. Un gruppo permanente di internal review ha continuato a lavorare per garantire elevati standard qualitativi nei servizi offerti. In modo analogo sono proseguiti i percorsi di equipe dedicati al miglioramento delle procedure interne ed esterne, per rivalutare alcuni aspetti operativi nel mutato scenario post pandemia. Da questo punto di vista sono stati attivati momenti dedicati all'interno delle riunioni ordinarie di equipe, legati all'analisi della user journey relativa al servizio e all'ulteriore ottimizzazione delle tempistiche dei vari ambiti operativi.

Durante questa annualità sono proseguite le attività di manutenzione e miglioramento dell'infrastruttura informatica gestionale in grado di gestire operativamente gli accessi, dalla richiesta fino alla calendarizzazione, per poi completarsi con le altre attività legate alla gestione, quali lo storico dati, i report, le attività di monitoraggio e rendicontazione ecc. Inoltre, è proseguito l'affinamento degli strumenti operativi basati su Cloud e Gruppi di lavoro, ormai pienamente integrati nell'operatività delle equipe.

Tutto il personale è inserito nei programmi di formazione permanente aziendali, che prevedono la partecipazione a corsi, convegni e altre tipologie di eventi. Il personale ha potuto partecipare, in particolare, ad attività specifiche di formazione ed aggiornamento professionale e scientifico legate al proprio ambito disciplinare.

Nel 2023 è proseguito l'accordo di collaborazione siglato fra l'Agenzia Support del Governo di Malta e AIAS Bologna, ente gestore del CRA, per la cooperazione sul tema della formazione delle equipe. Nel periodo di riferimento due operatori del CRA hanno visitato il Centro ACTU a Malta, partecipando alle attività di consulenza presso il centro stesso e alcune scuole, mentre tre operatori dell'Agenzia Support sono stati ospitati a Bologna.

Il Centro Regionale Ausili è stato inoltre selezionato da UNESCO – Institute for Information Technology in Education (IITE), nell'ambito del progetto "Integrating Artificial Intelligence and Digital Innovations to Strengthen Inclusion and Equity of Education in Africa", per rappresentare, insieme ad altri dieci centri simili nel mondo, un esempio di buone pratiche nella promozione dell'inclusione di studenti con disabilità attraverso la tecnologia.

Nel periodo di riferimento il CRA ha ricevuto 336 richieste di accesso per una valutazione multidisciplinare e percorso annesso. Di queste richieste 332 riguardavano cittadini della Regione Emilia-Romagna e 4 da fuori Regione.

Oltre alle attività principali, il CRA ha svolto una serie di attività aggiuntive mirate a migliorare ulteriormente i servizi offerti:

- corsi specifici sulla fornitura di ausili per lo sport: durante il periodo di riferimento, un gruppo di lavoro del CRA ha approfondito, dal punto di vista tecnico degli ausili, le potenzialità dei recenti aggiornamenti normativi (DGR 673_2023 e DM 22/8/2022) relativi alla possibile fornitura di ausili per lo sport, in modo da poter fornire supporto a eventuali richieste dei servizi territoriali. A novembre 2023 è stato erogato un corso specifico con prove di ausili dedicati rivolto a professionisti sanitari regionale;
- supporto ai percorsi Diagnostico Terapeutico Assistenziali (PDTA): nell'ambito di un rapporto consolidato con il team legato al PDTA SLA dell'Ospedale Bellaria, sono continuate la collaborazione e le attività di monitoraggio e di rete (in particolare nella partecipazione alle riunioni periodiche di team per ottimizzare l'intervento sull'utenza);



- supporto alla rete facente capo al Centro adattamento dell'Ambiente domestico (CAAD): il CRA ha continuato, nell'ambito dell'attività ordinaria, a dare supporto agli operatori della Rete CAAD e agli operatori delle sedi distrettuali con consulenze sull'applicazione dei criteri tecnici ed operativi negli interventi FRNA, nell'ambito delle prescrizioni di ausili per le barriere verticali, nonché sulla riconducibilità per omogeneità funzionale di strumenti/ausili nella LR29/97 art. 10 e per la mobilità LR29/97 art. 9. In passato è stato sviluppato il portale www.retecaad.it, pensato come collettore sia delle informazioni di accesso relative ai singoli Centri della rete sia di tutte le informazioni utili al tema dell'accessibilità nell'ambito domestico. Nel periodo 2023 il CRA si è occupato della manutenzione e aggiornamento costante della piattaforma con la quale è stato realizzato il portale, dell'aggiornamento e notizie di rilievo nell'ambito della disabilità e dell'accessibilità e della realizzazione di una newsletter periodica.

Sono proseguite inoltre:

- le attività operative legate alla gestione dei due ADS (Appartamenti Domotici Sperimentali) di Corte Roncati;
- il lavoro di manutenzione, aggiornamento e ampliamento della dotazione di tecnologie assistive del CRA, contenute all'interno della mostra permanente. A dicembre 2023 è stata inoltre inaugurata una nuova sezione della mostra, interamente dedicata alle tecnologie per la tele-assistenza e il tele-monitoraggio.

Va evidenziato inoltre che l'impatto dell'emergenza pandemica Covid-19 sulle attività formative è apparso affievolirsi definitivamente. Rispetto ai periodi precedenti, si è potuti tornare in maniera definitiva ed estensiva alla modalità in presenza. La capacità di svolgere efficaci eventi formativi a distanza, compresa la visita alle strutture di Corti Roncati e i laboratori, è stata comunque mantenuta, in modo da favorire un accesso al Centro con diverse modalità anche in questo ambito.

Attività consultoriale portatori disforia – Finanziamento regionale pari a 150.000€

L'Azienda USL di Bologna ha realizzato le attività finanziate dalla DGR 1256 del 25/07/2023, in collaborazione con l'Associazione ONLUS MIT (Movimento Identità trans), con cui ha instaurato da diversi anni un rapporto convenzionale.

Gli interventi, coerentemente con la progettualità finanziata, hanno prioritariamente riguardato l'ambito psicologico ed endocrinologico per adulti e minori, svolgendosi in maniera continuativa e confermando la tendenza di un coinvolgimento sempre maggiore di utenti.

Nel 2023 il Consultorio MIT ha seguito complessivamente 576 adulti, dei quali 423 residenti in Emilia-Romagna e 153 provenienti da regioni confinanti. La presa in carico è stata interdisciplinare e integrata nelle funzioni psicologiche ed endocrinologiche/ginecologiche, finalizzata a supportare il percorso di affermazione di genere, ma anche a sostenere una valutazione complessiva del benessere della persona assistita, della famiglia, del gruppo dei pari e della sfera lavorativa.

A tale scopo per ogni utente è stato promosso e sostenuto il lavoro di rete con le varie agenzie di riferimento, sanitarie e sociali, attivando il più possibile le risorse personali e i processi di autoefficacia.



Una quota importante di lavoro è stata dedicata alla presa in carico dell'utenza minorenni e delle relative famiglie, all'interno del percorso regionale sulla varianza di genere nei minorenni.

Sono stati seguiti 53 minorenni, di cui 41 residenti in Emilia-Romagna e 12 provenienti dalle regioni confinanti. Particolare attenzione è stata posta al supporto dei genitori e di ogni altro familiare significativo e alle relazioni familiari complessive.

Oltre all'operatività del Consultorio, l'associazione ha orchestrato un'ampia varietà di eventi sociali e culturali, riscuotendo una grande partecipazione sia in presenza che attraverso contatti telefonici, e-mail e canali sociali.

Le attività promosse, finanziate con risorse proprie e contributi esterni, includono: il Servizio di assistenza legale, Centro CAD/CAV (STAR), il Progetto Via Luna, lo Sportello per detenuti (LIBER*), lo Sportello per migranti Sarah Hegazi, e l'Archivio Storico del MIT.

Questi servizi ed iniziative hanno non solo arricchito il contesto sociale e culturale della comunità, ma hanno anche rafforzato l'influenza e la visibilità dell'associazione nel territorio, offrendo un sostegno indispensabile a chi ne aveva maggiormente bisogno.

Al di là delle prestazioni oggetto di convenzione, si segnalano come punti di forza dell'Associazione MIT la partecipazione a numerosi corsi e convegni, nonché lo sviluppo di collaborazioni con la realtà accademica e con i servizi territoriali.

Ridefinizione e monitoraggio minori per Disforia Identità di genere – Finanziamento regionale pari a 30.000€

Le attività svolte per l'anno 2023 hanno riguardato:

- la ricerca sul tema Disforia di Genere (DIG);
- la collaborazione al coordinamento dell'equipe multidisciplinare dedicata alla tematica DIG sul tema dei farmaci bloccanti;
- la collaborazione alla creazione/coordinamento di referenti sul tema DIG nelle diverse equipe del territorio dell'AUSL di Bologna;
- la collaborazione al coordinamento del gruppo composto dai referenti DIG aziendali e dai referenti DIG delle altre AUSL della Regione Emilia-Romagna;
- la collaborazione alla creazione e partecipazione a momenti di intervizione su casi clinici intraaziendali con i referenti del territorio dell'AUSL di Bologna;
- la collaborazione alla creazione e partecipazione a momenti di intervizione su casi clinici interaziendali con i referenti del territorio di Bologna e con i referenti delle AUSL della Regione Emilia-Romagna;
- l'attività clinica di supporto psicologico per minori con DIG;
- l'attività clinica di supporto genitoriale per minori con DIG;
- i contatti e interviste con Associazione MIT;
- la sistematizzazione e rendicontazione attività sul tema;
- la collaborazione alla creazione e partecipazione a momenti di formazione sul tema DIG.

Il finanziamento è stato utilizzato a copertura dei costi per incarichi assegnati a due psicologhe.



Progetti Spazi Giovani e Spazi Donne Immigrate – Finanziamento regionale pari a 135.032€

Nel 2023 gli Spazi Giovani hanno realizzato gli interventi di educazione affettiva e sessuale proposti alle scuole ed inseriti nei Piani dell'Offerta Formativa.

I percorsi sulla genitorialità sono stati organizzati in rete con altri servizi o istituzioni.

Sono stati coinvolti 85 istituti: 48 scuole secondarie di I grado, 37 scuole secondarie di II grado (18 Licei e 19 Istituti tecnici/professionali), 12 corsi professionali e 3 CPIA.

Gli incontri rivolti al target sono stati condotti tutti in presenza. Le fasi preparatorie e alcune presentazioni dei progetti ai genitori sono state svolte online, per numero limitatissimo e organizzate esclusivamente su richiesta delle scuole.

Si confermano le richieste che giungono direttamente dai ragazzi e dalle ragazze, la partecipazione ad assemblee di istituto o ai laboratori autogestiti che le scuole secondarie di II grado propongono durante l'anno scolastico. Il gradimento degli studenti e delle studentesse è stato alto ed è stata apprezzata la modalità di lavoro interattiva.

L'attività clinica ha risentito di un incremento delle richieste spontanee degli adolescenti e delle loro famiglie e la presa in carico di giovani accompagnati dagli insegnanti della scuola, dagli operatori degli sportelli scolastici, dai servizi educativi e sociali nonché da Pediatri di Libera Scelta e da Medici di Medicina Generale.

Attività di educazione sessuale rivolte ai giovani

Gli Spazi Giovani dell'AUSL di Bologna hanno realizzato progetti finalizzati alla prevenzione dei comportamenti sessuali a rischio degli adolescenti, in collaborazione con Enti Locali, scuole secondarie di I e II grado, corsi di formazione professionale e Associazioni del territorio.

Il Progetto si è articolato in diversi percorsi, rivolti ad adolescenti e ad adulti del contesto, finalizzati a migliorare le conoscenze e le competenze rispetto alle tematiche delle relazioni, dell'affettività e della sessualità, con particolare attenzione a favorire l'adozione di comportamenti preventivi rispetto alle gravidanze indesiderate e alle IST.

È cura degli operatori e delle operatrici dello Spazio Giovani, contattare le scuole e le istituzioni con le quali si hanno rapporti consolidati di collaborazione e proporre ogni anno gli interventi e i percorsi possibili.

Alcuni progetti sono stati richiesti dalle scuole che aderiscono al programma predefinito dal Piano Regionale della Prevenzione "P001 scuole che promuovono salute". In più le stesse scuole si sono attivate per prendere contatti con gli Spazi Giovani attraverso canali diretti, o indirettamente attraverso il sito regionale www.wlamore.it.

Nel catalogo "Obiettivo Salute" dell'Azienda USL di Bologna, che presenta tutti i progetti di educazione alla salute, sono presenti progetti rivolti a:

- adolescenti di fascia d'età 14-19 anni;
- adulti del contesto (genitori, insegnanti, educatori, allenatori, sportivi).

L'obiettivo generale è la tutela della salute emotiva, relazionale e sessuale degli adolescenti mentre gli obiettivi specifici possono così essere definiti:

- aumentare le conoscenze degli adolescenti sui servizi a loro dedicati e le informazioni corrette sulla sessualità;
- prevenire comportamenti sessuali a rischio (gravidanze indesiderate e IST);



- potenziare le competenze relazionali degli adulti.

Sui Distretti di Casalecchio e di Bologna, si è avviato un percorso di Peer Education interscolastico che ha coinvolto studenti e studentesse provenienti da scuole differenti. I Peer formati hanno avviato un laboratorio sull'affettività e sessualità durante le assemblee d'Istituto.

Nell'anno scolastico 2022/2023 sono stati raggiunti 11.172 ragazzi/e (percentuale di adolescenti raggiunti sulla popolazione target 14-19 anni pari a 23,6) e sono 1.724 adulti di riferimento.

Le assegnazioni 2023 sono state impiegate prevalentemente per risorse umane e per l'attività di formazione.

Progetto W L'amore

Nel 2023 si è data continuità al coordinamento del progetto regionale attraverso incontri periodici di confronto e monitoraggio del progetto.

Si è curata l'attività di manutenzione del sito regionale www.wlamore.it, con aggiornamenti dei contenuti continui e puntuali, pubblicazione della newsletter e risposta alle e-mail in arrivo attraverso il sito.

La formazione degli insegnanti è stata attivata in presenza, gli interventi nelle classi sono stati tutti in presenza. Gli incontri di presentazione e restituzione del progetto ai genitori si sono svolti in modalità mista (distanza e presenza).

Obiettivi e utilizzo dei fondi vengono concordati e condivisi con il Gruppo di Coordinamento regionale e con il Servizio Assistenza Territoriale Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare.

Il finanziamento ricevuto dalla RER è stato utilizzato per organizzare un percorso formativo per gli operatori degli Spazi Giovani regionali sul progetto sperimentale "Tutto cambia" e per manutenzione dei software impiegati nelle attività del progetto.

Attività rivolte alla popolazione di recente immigrazione

Nell'ambito della prevenzione dei comportamenti sessuali a rischio si è data continuità al progetto di educazione affettiva e sessuale "*L'amore a colori*" rivolto alle persone (giovani e adulti) di recente immigrazione, in collaborazione con il Centro di formazione per adulti (CPIA Bologna metropolitana) che realizza corsi di italiano e corsi per la licenza media, con una maggior presenza di persone di origine straniera.

Il progetto ha visto la formazione dei docenti, che propongono un percorso sui temi della prevenzione in ambito sessuale all'interno delle loro classi, con il coinvolgimento di adolescenti e adulti di origine straniera.

Per la formazione degli insegnanti si è optato per sessioni di lavoro online, mentre per gli interventi con gli adolescenti si è operato in presenza, vista la grande difficoltà a svolgere gli incontri online con una popolazione di recente immigrazione.

I servizi di mediazione culturale e linguistica sono stati utilizzati per la traduzione multilingue del materiale informativo e i Dispositivi medici (IUS/impianti sottocutanei) sono stati utilizzati per la contraccezione nel Centro per la Salute Donne Straniere.

Il coordinamento del lavoro è stato assegnato ad una psicologa esperta nella tematica.



Spazio Giovani U.O.C. Consultorio per l'attività supplementare "Prevenzione disagio psicologico Spazi Giovani" pari a 25.625€

Il 2023 ha visto il perdurare di un aumento delle richieste di una prima consultazione psicologica da parte degli adolescenti (14-19 anni) e delle loro famiglie.

Lo Spazio Giovani è infatti il luogo identificato all'interno dell'Azienda USL di Bologna dove si garantisce una risposta tempestiva alla richiesta spontanea dell'adolescente (Piano Regionale Pluriennale Adolescenza 2018-2020) non necessariamente mediata o accompagnata dall'adulto di riferimento.

Le azioni sono legate alla tempestività nel riconoscimento dei fattori di rischio che deve essere assicurata anche attraverso il consolidamento della rete (scuole, enti locali, associazionismo, centri giovanili, società sportive ecc.) per aiutare i diversi interlocutori a intercettare gli indicatori precoci di disagio.

Il finanziamento è stato utilizzato per reperire una risorsa aggiuntiva di professionista psicologo che ha operato negli Spazi Giovani collocati nei Distretti Appennino e Pianura Ovest.

Screening del riconoscimento precoce disagio psichico perinatale pari a 41.000€

Lo screening del riconoscimento precoce del disagio emotivo in gravidanza è diffuso in AUSL Bologna in tutti i setting:

- in consultorio a tutte le gravide prese in carico;
- presso il Centro Donne straniere;
- nell'ambulatorio BMI elevato;
- nell'ambulatorio della gravidanza a rischio presso il Punto Nascita dell'Ospedale Maggiore;
- nei due ambulatori della gravidanza a termine dei Punti Nascita aziendali (Ospedale Maggiore e Ospedale Bentivoglio);
- in puerperio in tutti i consultori.

Nel corso del 2023 ci si è concentrati particolarmente nel rafforzamento della rete e a tale scopo è stato organizzato un evento formativo dal titolo "L'assistente Sociale nell'Area Materno Infantile".

In considerazione della frequenza con cui i casi di disagio non noti si presentano presso i Punti nascita, si è rafforzata la collaborazione con gli psicologi territoriali e con i Centri distrettuali per le famiglie.

Nel 2023 sono stati costituiti anche 4 gruppi COS (Circle of security) con coppie di neo genitori "fragili", individuate in gravidanza/puerperio.

Con le risorse assegnate, è stato attivato un contratto con una ostetrica con l'obiettivo di sviluppare il Protocollo "Misure afferenti alla prevenzione, alla diagnosi, cura e assistenza della sindrome depressiva post partum". Tale operatrice ha inoltre contribuito a identificare uno strumento e una modalità di lettura dei dati forniti dal sistema informatico.

È stato inoltre necessario acquisire pc portatili da collocare nei consultori per conseguire la registrazione puntuale dei dati.



Educazione sanitaria e promozione salute bambini pari a 17.301€

In tema di educazione sanitaria e promozione della salute dei bambini in base alla Delibera Regionale N.1256 del 25/07/2023 alla Pediatria di Comunità dell'AUSL di Bologna è stato assegnato un fondo che è stato utilizzato per l'acquisto:

- di attrezzature informatiche (pc portatili, stampanti portatili) da impiegare durante gli interventi presso le scuole per la formazione del personale scolastico in caso di inserimento di bambini con patologia cronica e per interventi di profilassi in caso di malattie infettive in comunità ospitanti minori (es. TB);
- di un microfono ambientale per riunioni con scuole in webinar;
- di un frigorifero per le esigenze di una sede vaccinale;
- di saturimetri a dito per l'emergenza post vaccinale utilizzato in caso di dimostrazioni presso le scuole.

Il finanziamento ha anche permesso di coprire i costi per la partecipazione di tre dipendenti pediatri a convegni, sulle attività rivolte ai migranti minori.

Gestione back office per corso Formazione Specifica Medicina Generale – Finanziamento regionale pari a 20.553€

Il finanziamento è stato utilizzato per l'attribuzione di una borsa di studio a seguito di avviso pubblico.

L'attività è stata svolta presso la sede dell'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia-Romagna.

È proseguita nel 2023 l'accurata analisi centrata su come conciliare quanto previsto dall'Accordo Nazionale sulla medicina generale con il panorama normativo relativo alla formazione specifica in medicina generale.

Sono stati introdotti elementi innovativi a carattere informatico per la gestione del back office nelle procedure selettive per l'ammissione al corso di formazione specifica in medicina generale verificandone in particolare la compatibilità normativa.

È stata implementata una procedura amministrativa per facilitare il monitoraggio ed il controllo delle attività formative di cui i medici iscritti al corso hanno l'obbligo di effettuare.

Relativamente al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), è stato dato supporto al Responsabile Unico di Progetto dell'"Investimento 2.2, sub-investimento 2.2 (a) della Missione 6. Componente 2", nella gestione, nel monitoraggio dell'intervento e nell'assolvimento degli obblighi del soggetto attuatore.

Interventi di prevenzione dei rischi e riduzione del danno svolti in strada e in strutture a bassa soglia d'accesso rivolti ai consumatori di sostanze psicoattive – Finanziamento regionale pari a 461.599€

Gli interventi di prevenzione, informazione e di prossimità previsti nell'ambito del progetto tendono a fornire percorsi preventivi evidence based alla popolazione scolastica, informativi alla popolazione generale e interventi di riduzione del rischio e del danno nella popolazione che è già entrata in contatto con l'uso di sostanze stupefacenti.

Il sistema individuato è un sistema di rete, che prevede il coinvolgimento dell'Azienda USL di Bologna attraverso i SerDP nella loro funzione di referenti del sistema di cura delle di-



pendenze, i Comuni per quanto di loro competenza e il privato sociale nella sua funzione pubblica.

L'organizzazione di questi servizi si colloca nell'ambito della pianificazione socio-sanitaria locale e trova riscontro nei Piani di Zona per la salute e il benessere sociale e nei relativi Programmi Attuativi Territoriali, predisposti con cadenza annuale dagli Uffici di Piano Distrettuali.

Ogni anno, l'Azienda USL di Bologna provvede a distribuire le risorse sulla base della popolazione residente, di età 15-34 anni, nel territorio di riferimento di ciascun Distretto.

In sede di Ufficio di Piano, l'apposito Tavolo, predispone i progetti, connessi alla quota di finanziamento annualmente assegnata, inseriti nel Programma Attuativo annuale del Piano per la salute e il benessere sociale di ogni Distretto in stretta collaborazione con i referenti dei Servizi per le dipendenze perseguendo una logica di coprogettazione.

Il trasferimento delle quote assegnate avviene previa verifica della regolarità della documentazione inviata ed autorizzazione formale da parte del DSM-DP, una volta che l'Ufficio di Piano invia formale richiesta al Servizio Economico –Finanziario dell'Azienda corredata dal progetto al quale si riferisce lo specifico finanziamento e da rendicontazione economica e connessa relazione sulle attività svolte.

Per l'anno 2023, la quota di finanziamento Regionale è stata pari a € 461.599,00.

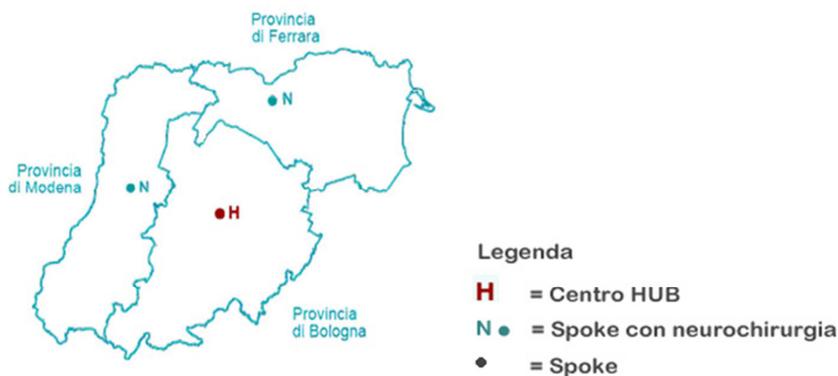
La ripartizione prevista tra distretti è trasferita ai diversi Uffici di Piano sulla base di rendicontazioni sulle attività effettuate nel corso dell'anno.

Distretto	Pop residente 15-34 anni al 01/01/2023	%	Riparto Finanziamento RER -DGR N°1256 del 25/07/2023
Bologna Città	82.299	46,48%	214.551,21
Pianura Ovest (Unione Terre d'acqua)	16.629	9,39%	43.344,15
Pianura Est (Unione Reno Galliera)	31.951	18,04%	83.272,46
Savena-Idice	14.501	8,19%	37.804,96
Reno, Lavino, Samoggia	21.618	12,21%	56.361,24
Appennino Bolognese	10.077	5,69%	26.264,98
Totale	176.493	100,0%	461.599,00



Funzione "Trauma Center" – Finanziamento regionale pari a 3.300.000€

Il Trauma center dell'Ospedale Maggiore è un Hub della rete di risposta al traumatizzato ed è il punto di riferimento per l'area geografica relativa all'Area Vasta Emilia Orientale (AVEO).



Nel **2023** gli elicotteri, automediche ed ambulanze coordinati dalla Centrale Operativa 118 dell'AVEO, con sede a Bologna, sono intervenuti su un totale di **54.755** eventi traumatici: il **53,7%** nella città e provincia di Bologna, il **15,6%** di Ferrara e il **30,7%** di Modena (Tab. n. 1).

Tab. n. 1	Missioni per Trauma AVEO			
Anno	Bologna	Ferrara	Modena	Totale
2019	26.518	7.590	14.787	48.895
2020	22.216	6.633	13.047	41.896
2021	25.649	7.439	14.354	47.442
2022	29.038	8.373	15.976	53.387
2023	29.406	8.561	16.788	54.755

NB: estrazione dati 2023 da 118EMS-Pagoda (filtro EM+RE)

3.002 pazienti vittima di politrauma con codice di gravità di rientro 2 (potenzialmente evolutivi) e 3 (pazienti critici) sono stati accettati presso l'Ospedale Maggiore (OM), Trauma Center HUB di riferimento dell'AVEO. Di questi **2.893** provenivano direttamente dal luogo dell'evento traumatico situato nella città e provincia di Bologna, **33** di Ferrara e **76** di Modena (Tab. n. 2)

Tab. n. 2	Centralizzazioni OM per Trauma AVEO									
Anno	Bologna			Ferrara			Modena			Totale
	C1	C2	C3	C1	C2	C3	C1	C2	C3	
2019	8.012	2.201	91	-	21	22	16	64	35	10.462
2020	6.000	1.821	98	1	21	11	12	52	18	8.034
2021	7.400	2.263	122	4	17	18	11	36	20	9.891
2022	7.457	2.239	92	1	11	13	10	35	20	9.878
2023	7.170	2.138	82	1	11	7	17	38	14	9.478



NB: estrazione dati da 118EMS-Pagoda (filtro: patologia presunta C01 + classe patologia Traumatica C01-NSIS, destinazione OM + OM pediatria + OM trauma team).

Delle **1.187*** missioni primarie svolte dai team HEMS (Helicopter Emergency Medical Service) regionale dell'AVEO, Eli_Bologna ed Eli_Pavullo, **743 (62,6%)** sono state eseguite per problemi di origine traumatica.

Gli elicotteri operanti nell'AVEO hanno permesso la centralizzazione, da un Ospedale Spoke verso l'Ospedale Hub o il "back transfer", in direzione opposta alla precedente, di **88** pazienti, azione considerata fondamentale e finalizzata a creare spazi necessari per permettere a pazienti acuti vittime di trauma di accedere all'assistenza specialistica nell'Ospedale HUB Trauma Center di riferimento dell'AVEO l'Ospedale Maggiore di Bologna (OM).

Dal 15 agosto 2018 è operativo il servizio di elisoccorso notturno con tecnologia NVG, che consente di operare su tutto il territorio regionale anche in piazzole prive di illuminazione.

Nel 2023 Eli_Bologna, dotato di tecnologia NVG, è intervenuto in fascia oraria notturna in 261 casi di cui 133 eventi traumatici, 45 di questi pazienti sono stati destinati direttamente al Trauma Center OM di Bologna indipendentemente dal luogo del soccorso (Tab. n. 3)

Tab. n. 3	Missioni Eli_Bologna_Notturno AVEO*		
Anno	Primari totali Eli Notte	Primari Eli Notte per Trauma	Secondari Eli Notte totali
2019	214	103	36
2020	128	65	26
2021	215	109	25
2022	246	129	23
2023	261	133	14

NB: dati estratti da Filemaker 118BO; *attività Elinotte su tutta la regione; **9 missioni fuori RER (FI, MN)

Il paziente traumatizzato trasportato al Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore viene immediatamente preso in carico dal Trauma Team, composto da un medico Anestesista Rianimatore (Trauma Leader), un medico di Pronto Soccorso e due infermieri specializzati nella gestione del paziente critico, oltre agli specialisti di volta in volta necessari in relazione alle problematiche principali riportate in seguito all'evento traumatico: Neurochirurgo, Chirurgo del trauma, Ortopedico, Chirurgo Vascolare, Chirurgo Maxillo-Facciale, Radiologo, Medico Medicina Trasfusionale.

I pazienti politraumatizzati più gravi vengono ricoverati in rianimazione direttamente dopo la prima fase di stabilizzazione in Pronto Soccorso e dopo aver completato il percorso diagnostico terapeutico che permette di evidenziare tempestivamente lesioni post traumatiche che pongono il paziente a maggior rischio di vita o invalidità permanente e di trattarle altrettanto tempestivamente grazie ad un intervento chirurgico o di radiologia interventistica.

Nel 2023 sono stati ricoverati in rianimazione 555 pazienti, di questi 279 traumi gravi che hanno sommato 1.970 giorni di degenza in rianimazione (61% su 3.236 giorni di degenza



totali). 137 pazienti (49%) con diagnosi di politrauma sono entrati in rianimazione dopo un intervento chirurgico d'urgenza mentre 30 pazienti (11%) sono stati sottoposti a procedure di radiologia interventistica (Tab.n.4).

Tab. 4 Rianimazione OM						
Anno	Totale Ria	Totale Traumi Ria	% traumi su Totale Ria	GG degenza Totale Ria	GG degenza Traumi Ria	% GG degenza
2019	611	307	0,5	3.576	2.165	0,61
2020	604	233	0,39	3.410	1.492	0,44
2021	533	257	0,48	3.321	1.767	0,53
2022	539	297	55	3.337	2.159	65
2023	555	279	50	3236	1.970	61

Il percorso clinico-assistenziale non si conclude con le dimissioni dall'ospedale ma, laddove necessario, prosegue con diverse forme di cura: dall'accesso diretto in medicina Riabilitativa, al ricovero presso la Casa dei Risvegli dell'Azienda USL di Bologna o dal rientro a casa con assistenza riabilitativa e infermieristica.

I medici Fisiatri e Fisioterapisti del reparto di Medicina Riabilitativa dell'OM hanno collaborato quotidianamente, in un lavoro in team con i medici Rianimatori, all'assistenza di pazienti con grave cerebro-mielo lesione post traumatica e dei pazienti con esiti invalidanti da compromissione motoria per lesioni muscolo-scheletriche o di natura post critica. Questa attività è stata svolta direttamente nel reparto di Rianimazione, quando le condizioni cliniche lo hanno permesso, in più di 380 pazienti.

24 pazienti sono stati trasferiti direttamente dalla Rianimazione al reparto di Medicina Riabilitativa dell'OM o di Montecatone permettendo di mantenere i risultati ottenuti in Rianimazione grazie al processo di continuità assistenziale.

L'attività del Trauma Center si svolge attraverso un'integrazione stretta tra le diverse specialità presenti nel Dipartimento di Emergenza Urgenza (Pronto Soccorso, Medicina di Urgenza, Chirurgia del Trauma, Ortopedia-Traumatologia, Anestesia-Rianimazione e 118, Neurochirurgia di Urgenza e del Trauma, Medicina Fisica e Riabilitativa) e le unità operative di Radiologia, Chirurgia Toracica e Vascolare, Servizio Trasfusionale.

Centro interaziendale per la chirurgia dell'epilessia - Finanziamento regionale pari a 476.000 €

La Regione Emilia-Romagna, con la DGR 1172/2018, ha formalizzato l'istituzione di un Centro Hub interaziendale per la Chirurgia dell'Epilessia che prevede la costituzione di un percorso assistenziale per la selezione dei pazienti affetti da epilessia focale farmaco-resistente, da sottoporre a chirurgia curativa.

Le due sedi di riferimento del Centro HUB sono l'IRCCS-ISNB dell'AUSL di Bologna e l'Ospedale Civile Baggiovara dell'AOU di Modena, alle quali le Aziende Spoke inviano i pazienti potenzialmente eleggibili alla terapia chirurgica secondo un criterio logistico di afferenza geografica.



Relativamente alla sede di Bologna del Centro Hub, dopo la conclusione del primo triennio di attività (2019-2021), il Centro ha ricevuto negli anni successivi un finanziamento per un importo di 476.000 euro che ha garantito anche per l'anno 2023, la copertura delle spese per il personale sanitario acquisito nel triennio precedente, il supporto e la formazione presso l'Ospedale Niguarda di Milano delle figure mediche e tecniche, l'acquisto dei dispositivi necessari per l'attività di monitoraggio neurofisiologico a lungo termine e l'attività di stereo-EEG che rappresenta la specifica Mission della sede di Bologna.

Nel 2023 sono stati studiati con monitoraggio stereo-EEG (SEEG) sei pazienti adulti: due dei quali già sottoposti a intervento di chirurgia resettiva in base alle informazioni desunte dallo studio SEEG, due pazienti in lista di attesa per intervento di chirurgia resettiva e due pazienti senza crisi grazie all'intervento di termocoagulazione effettuato.

Inoltre, sono stati effettuati due monitoraggi con elettrocorticografia e SEEG intraoperatorio.

Tale attività (SEEG) è stata condotta sotto la supervisione dei colleghi del Centro Regionale per la Chirurgia dell'Epilessia "Claudio Munari" dell'ASST Niguarda di Milano, coinvolti secondo la convenzione in atto. La collaborazione prevede la discussione dei casi clinici nel corso di riunioni multidisciplinari che hanno coinvolto neurologi, tecnici, neuroradiologi, medici nucleari, neuropsicologi dell'ISNB e personale della sede di Modena.

Per quanto riguarda specificatamente l'età evolutiva, dopo la istituzione nel 2021 della "UOC Interaziendale di Neuropsichiatria dell'Età Pediatrica" che svolge la propria funzione sulle due sedi (Ospedale Bellaria e Policlinico Sant'Orsola), si è realizzata un'ulteriore integrazione con la Neurochirurgia Pediatrica con facilitazione dei percorsi per la terapia chirurgica dell'epilessia nei minori.

In termini di volumi, complessivamente nel 2023 sono stati sottoposti a intervento di chirurgia resettiva presso l'IRCCS-ISNB 24 pazienti (18 adulti e 6 bambini) e a impianto di stimolatore vagale 17 pazienti: 11 adulti (2 impianti 9 sostituzioni) e 6 bambini (5 impianti e 1 sostituzione).

Di seguito la sintesi complessiva, comprensiva di indicatori di processo e di esito, evidenzia come la maggioranza dei pazienti reclutati sia stata sottoposta a video EEG, valutazione neuropsicologica e neuroimaging (RM encefalo e PET cerebrale).

Tabella 1: procedure diagnostiche ed indicatori di esito

Pazienti	2019		2020		2021		2022		2023
	N.	%	N	%	N.	%	N.	%	
Numero di pazienti sottoposti a SEEG (adulti/bambini)							6		6 (6/0)
Numero pazienti operati totali (adulti/bambini)	16		7		14		21		24 (18/6)
di cui hanno eseguito SEEG	-		-		-		2	9,5	4
di cui hanno eseguito LTM*	15	93,8	6	85,7	14	100	18	85,7	24/24
di cui hanno eseguito valutazione neuropsicologica	5	31,3	5	71,4	13	92,8	19	90,4	24/24
di cui hanno eseguito RM encefalo	16	100	7	100	14	100	21	100	24/24
di cui hanno eseguito a PET	15	93,8	6	85,7	13	92,8	19	90,4	24/24
casi con outcome favorevole/tot casi operati **	15	93,8	6	85,7	8/10°	80,0	10/11°	90,1	18/24



Pazienti	2019		2020		2021		2022		2023
	N.	%	N	%	N.	%	N.	%	
casi con complicanze/totale casi operati	0	0,0	1	14,3	0	0	0	0	1/24
VNS totali (adulti/bambini)							15		17 (11/6)
VNS totali (impianto/sostituzione)							15 (7/8)		17 (7/10)

* LTM Long term monitoring (ovvero VEEG prolungato)

**si intende pazienti in Classe I di Engel (liberi da crisi o con solo aure)

° valutazione possibile solo in alcuni soggetti (a seconda della durata del follow-up)

Si evidenzia che dei 24 pazienti operati 12 sono residenti in Regione e 12 provengono da fuori Regione.

Per quanto concerne gli impianti VNS 4 sono i pazienti provenienti da un'altra Regione.

Nel 2023 l'Unità di Monitoraggio Intensivo per Epilessia (UMIE) ha effettuato 64 ricoveri a scopo di valutazione pre-chirurgica dei quali per 33 pazienti provenienti da fuori regione.

Nel corso del 2023 i Centri Spoke della rete hanno inviato periodicamente ai Centri Hub pazienti con epilessia farmaco-resistente per valutazione pre chirurgica.

Si sottolinea come i medici dell'Hub si siano resi disponibili ad attività di consulenza con i Centri Spoke al fine di individuare precocemente possibili candidati alla chirurgia e definire il miglior percorso possibile per i pazienti affetti da epilessia farmaco-resistente.

Nel 2023 sono stati organizzati i seguenti eventi formativi:

- workshop Commissione Chirurgia della LICE "Ruolo e implicazioni della chirurgia dell'Epilessia nelle epilessie farmaco-resistenti geneticamente determinate";
- convegno del Gruppo di Studio Epilessia e Tumori "Le epilessie tumorali: Quale percorso diagnostico terapeutico?";
- approfondimento e Formazione in Neurochirurgia Funzionale "Epilessia dell'adulto. Live surgery".

I professionisti del Centro di Chirurgia dell'epilessia hanno effettuato nel corso del 2023 le seguenti attività formative:

- corso residenziale internazionale "SEEG Course" tenutosi presso Venezia, dal 21 al 25 febbraio 2023;
- corso "discussione di casi clinici dipartimento interaziendale di chirurgia delle epilessie (DDEP)"2023- Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta;
- European taskforce workshop for epilepsy surgery in Children, 10-11 novembre 2023, Genova;
- webinar Commissione per la Chirurgia dell'Epilessia "Neuropatologia dell'epilessia farmaco-resistente" (VI incontro).

Inoltre, i professionisti sono stati coinvolti in gruppi di studio nazionali ed internazionali e nei rispettivi progetti di ricerca:

- ERN EpiCARE: il Centro Hub di Bologna è Full Member della rete ERN e partecipa attivamente alle discussioni bimensili di casi neurochirurgici complessi afferenti da tutta Europa. <https://epi-care.eu/hospitals/irccs-istituto-delle-scienze-neurologiche-Azienda-usl-di-bologna-ospedale-bellaria/>;
- Commissione Chirurgia della LICE (Lega Italiana Contro l'Epilessia).



Per quanto attiene la produttività scientifica, si rappresenta infine che sono stati pubblicati 10 articoli scientifici su riviste indicizzate PubMed.

Centro regionale per la neurochirurgia dell'ipofisi – Finanziamento regionale pari a 462.000 €

L'attività del Programma di Neurochirurgia dell'Ipofisi, che nel dicembre del 2019 è stato riconosciuto "Centro di riferimento della Regione Emilia-Romagna (DGR 2184/19)", è incentrata sulla diagnosi e trattamento delle patologie oncologiche dell'ipofisi e del basicranio con tecniche particolarmente avanzate e mini-invasive di neurochirurgia endoscopica con sviluppo dell'integrazione dell'imaging intra-operatorio ed applicazione delle tecniche di intelligenza artificiale e chirurgia robotica.

Nel 2023 è proseguito il consolidamento delle attività e lo sviluppo del percorso per la selezione e la presa in carico dei pazienti con patologie ipofisarie in stretta collaborazione con le UUOO di Neurochirurgia e con le UUOO di Endocrinologia delle Aziende Sanitarie Regionali.

Per promuovere e sostenere le attività del Centro, l'Azienda USL di Bologna ha ricevuto nel 2023 un finanziamento a funzione pari ad € 462.000, tale contributo ha sostenuto la spesa per consolidare l'equipe multidisciplinare del centro (otorinolaringoiatra, neurochirurghi ed endocrinologi).

Le tabelle di seguito riportate evidenziano una crescita della casistica trattata, con un incremento degli interventi effettuati nel corso del 2023 pari al 7%.

La Tabella 1, in particolare, evidenzia anche per il 2023 la centralità dell'Istituto nel trattamento della casistica chirurgica regionale, con il 74% degli interventi per patologia ipofisaria effettuati presso la Pituitary Unit dell'IRCCS ISNB.

Tabella 1. - Pazienti dimessi in degenza ordinaria con intervento chirurgico per patologia ipofisaria*

Azienda di ricovero	2020	2021	2022	2023 (consolidato senza mobilità passiva) (*)
AUSL - REGGIO EMILIA	4	5	8	10
AUSL - BOLOGNA	124	159	194	209
AUSL - ROMAGNA	6	6	6	5
AUSL - ROMAGNA	34	30	26	41
AOSPU PARMA	12	8	1	
AOSP REGGIO EMILIA				
AOSPU MODENA	10	4	5	6
AOSPU BOLOGNA	1			
AOSPU FERRARA	12	19	12	12
Totale RER	203	231	252	283
ALTRE REGIONI	12	10	15	ND
totale	215	241	267	283
<i>% mobilità passiva</i>	<i>5,58</i>	<i>4,15</i>	<i>5,62</i>	<i>ND</i>



Azienda di ricovero	2020	2021	2022	2023 (consolidato senza mobilità passiva) (*)
% interventi IRCCS ISNB/RER	61,08	68,83	76,98	73,85

(*) Il dato 2023 è un dato non consolidato; si precisa inoltre che dati riportati in tale tabella rappresentano il numero di pazienti dimessi in degenza ordinaria con intervento chirurgico con MPR 076 – 077. Per l'AUSL di Bologna tale dato (151) rappresenta solo in parte l'attività del centro, in quanto a partire dall'anno 2021 è stata utilizzata anche una differente codifica a seconda della tipologia di intervento effettuato.

L'analisi dell'attività chirurgica del Centro per provenienza dei pazienti, illustrata nella Tabella 2, conferma che la Pituitary Unit dell'Istituto è volta prevalentemente a pazienti non residenti nel territorio dell'Azienda, con una percentuale di attrattività pari al 80,4%.

Tabella 2. – Pazienti dimessi in degenza ordinaria con intervento chirurgico per patologia ipofisaria

	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023
FUORI REGIONE	76	81	109	106
IN REGIONE (extra Azienda)	26	41	47	65
RESIDENTI IN AZIENDA	22	37	38	38
TOTALE	124	159	194	209
% pazienti residenti FUORI REGIONE	61,30%	50,90%	56,20%	50,7%
% pazienti residenti IN REGIONE (extra Azienda)	21,00%	25,70%	24,20%	31,1%

L'attività specialistica ambulatoriale del centro ha registrato nel 2023 i volumi di attività rappresentati nella Tabella 3. In tale ambito si segnala l'importanza dell'attività clinica endocrinologica, parte essenziale del percorso diagnostico-terapeutico del paziente affetto da patologia ipotalamo-ipofisaria, integrante l'attività neurochirurgica, neuroradiologica e anatomopatologica e che funge da collegamento tra l'attività ambulatoriale svolta presso le strutture territoriali e ospedaliere regionali ed extra-regionali.

Tabella 3 – Visite specialistiche Centro regionale Neurochirurgia Ipofisi, anno 2023

Tipologia prestazione	ambulanti	degenti	Tot.
VISITA NEUROLOGICA [NEUROCHIRURGICA]	105	4	109
VISITA NEUROLOGICA [NEUROCHIRURGICA] DI CONTROLLO	127	207	334
PRIMA VISITA ENDOCRINOLOGICA	139	79	218
VISITA ENDOCRINOLOGICA DI CONTROLLO	396	187	583
TOTALE	767	477	1.244

Il Centro ha assicurato nel corso dell'anno le attività di coordinamento delle altre strutture regionali tramite:



- teleconsulto online;
- utilizzo della piattaforma Healthmeeting per il Tumor Board del centro, allargandolo a tutti i professionisti coinvolti;
- utilizzo della piattaforma TEAMS per la discussione multidisciplinare di casi clinici;
- organizzazione clinica per la pianificazione e trattamento di pazienti in regime di urgenza-emergenza (Classe A di ricovero: oncologici non procrastinabili).

Per quanto attiene le attività scientifiche, il Programma collabora a diversi studi multicentrici e global consensus, prevalentemente nell'ambito delle neoplasie dell'ipofisi e basicranio quali adenomi giganti, craniofaringiomi, cordomi, tumori della ghiandola pineale. Nel corso del 2023 sono stati pubblicati 26 articoli scientifici su riviste indicizzate PubMed.

Infine, per l'attività didattica si ricorda che il Centro Pituitary Unit è sede della scuola di specializzazione in Neurochirurgia e che nel corso dell'anno sono stati organizzati sia observership e fellowship con studenti italiani e stranieri corsi di alta specializzazione con dissezione anatomica e live surgery.

Centro regionale per l'attività di neurochirurgia pediatrica metropolitana – finanziamento regionale pari a 160.000€

La Neurochirurgia Pediatrica è una struttura interaziendale che svolge la propria attività su due sedi: l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna e il Policlinico di S. Orsola.

La Neurochirurgia Pediatrica è centro di riferimento della Regione Emilia-Romagna per la diagnosi, la terapia chirurgica e il follow-up delle patologie del Sistema Nervoso Centrale della popolazione pediatrica, come formalizzato con DGR n. 2199/2019.

La stretta collaborazione tra le Unità Operative Pediatriche, come ad esempio la Neuropsichiatria Infantile, la Terapia Intensiva Neonatale, la Rianimazione Pediatrica, l'Oncologia Pediatrica ecc., permettono la presa in carico di tutte le classi di età, dal grave prematuro fino al giovane adulto, anche in presenza di patologie concomitanti complesse, al fine di garantire i trattamenti più innovativi, la migliore sopravvivenza e qualità di vita.

Il riconoscimento regionale rafforza un percorso di collaborazione tra le due Aziende iniziato nel 2018 (Deliberazione AUSL Bologna n. 104 del 13/4/2018), finalizzato allo sviluppo di un'attività chirurgica di eccellenza all'interno di un contesto pediatrico di alta specializzazione.

L'erogazione del finanziamento regionale per l'anno 2023 pari ad € 160.000, ha consentito all'Azienda USL di Bologna di sostenere il costo dell'ampliamento delle dotazioni organiche.

Si è pertanto assicurato presso l'IRCCS AOU di Bologna l'incremento delle sedute dedicate di sala operatoria (17 ore estensibili a 22 in caso di necessità).

I due posti letto di afferenza IRCCS ISNB sono stati incrementati a 6 e vengono affiancati, quando necessario, dalla disponibilità di posti letto presso altre unità operative pediatriche (Pedatria d'Urgenza, Neonatologia e Terapia intensiva neonatologica, Rianimazione pediatrica, Onco-ematologia Pediatrica).

Si è data continuità alla collaborazione con il Trauma Center dell'Ospedale Maggiore per i traumi dei lattanti e fascia 0-6 anni, l'attività dell'ambulatorio di neurochirurgia pediatrica



presso l'IRCCS AOU è stata mantenuta con miglioramento dell'accoglienza con il trasferimento dei locali presso il padiglione 16. Si evidenzia in particolare che relativamente alla presa in carico multidisciplinare (con riunioni multidisciplinari a cadenza mensile) delle neoplasie SNC, nel 2023 è aumentata la numerosità e la complessità dei casi, con incremento di casi di piccola età riferiti dai centri periferici.

I volumi di attività registrati evidenziano, rispetto all'anno precedente, la centralizzazione dell'attività operatoria presso la sede dell'IRCCS AOU di Bologna, con un complessivo numero di interventi pari a 242 pari al 93% degli interventi totali (259). Preme sottolineare che il centro attrae un rilevante numero di pazienti non residenti nel territorio metropolitano, registrando per il 2023 nell'attività di ricovero una percentuale pari al 71%, di cui il 15% fuori regione.

Anche i dati relativi all'attività specialistica sono aumentati nel corso del 2023, registrando per gli ambulatori un incremento del 7% rispetto all'anno precedente (720 vs 671).

Relativamente alla relazione con i Centri Spoke, si segnala che già nel 2021 era stata potenziata la rete regionale di riferimento con il coinvolgimento di molte unità operative di ambito pediatrico. Nel 2023 è proseguita la convenzione con l'AUSL di Reggio Emilia per prestazioni ambulatoriali in loco di Neurochirurgia Pediatrica.

Sono già in essere relazioni di collaborazione con tutte le unità operative di Neurochirurgia della regione, con centralizzazione di casi selezionati non gestibili in loco.

La Neurochirurgia Pediatrica ha inoltre partecipato e reso possibile l'effettuazione della totalità degli interventi di chirurgia dell'epilessia in età pediatrica (sia resezioni cerebrali che impianti di stimolatori del nervo vago) del centro interaziendale di chirurgia dell'epilessia.

Il Centro ha partecipato al tavolo di lavoro congiunto Neonatologi-Neuropsichiatri infantili-Neurochirurghi Pediatrici-Ostetrici ha redatto un documento finalizzato alla diagnosi precoce e presa in carico multidisciplinare del bambino affetto da malformazione congenita del sistema nervoso centrale, che sarà sottoposto nel corso del 2024 alle Direzioni.

Per quanto attiene le attività scientifiche, si rappresenta infine che sono stati pubblicati 5 articoli scientifici su riviste indicizzate PubMed.

Attività correlate allo screening neonatale – finanziamento regionale pari a 1.000.000€

Il NIPT (Non Invasive Prenatal Test) è un test prenatale di screening innovativo, non invasivo, che si esegue tramite un prelievo di sangue materno nella fase iniziale della gravidanza, ed è finalizzato alla valutazione del rischio di trisomia 21 (Sindrome di Down), 18 (sindrome di Edwards) e 13 (sindrome di Patau), già dalla decima settimana di gestazione. Si basa sull'analisi del DNA fetale presente nel plasma materno.

In Emilia-Romagna la Regione ha deciso di renderlo gratuito, indipendentemente dall'età e dalla presenza di fattori di rischio della madre, e viene affiancato al test combinato, mediante un unico prelievo di sangue.



Il test riduce sensibilmente il ricorso ad amniocentesi e villocentesi che, essendo esami invasivi, possono presentare minimi margini di rischio e costituire una preoccupazione per la donna.

In ambito bolognese, il numero di pazienti arruolate durante l'anno 2023 è stato pari 17.554, a cui corrispondono 17.721 prelievi complessivi di ripetizioni o arruolamento per più gravidanze successive nello stesso periodo.

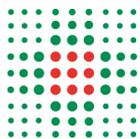
Il finanziamento ricevuto dalla RER è stato utilizzato per il costo del personale dedicato all'attività NIPT e alle per provette e dei reagenti necessari alla processazione del test.





Il Direttore Generale
Azienda USL di Bologna
Dott. Paolo Bordon

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'PB', written over the printed name of the Director General.



FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ASL_BO
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0052009
DATA: 30/04/2024
OGGETTO: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica in ordine al Bilancio Consuntivo 2023 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB) - Azienda USL di Bologna

CLASSIFICAZIONI:

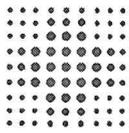
DOCUMENTI:

File	Hash
PG0052009_2024_doc01743220240430110439.pdf.pdf:	36C1FD177ADE5C063BC50C4556CB83EFA8BADD414B9596CE 4F99CE6238A4172D

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



Consiglio di Indirizzo e Verifica
Il Presidente

Al Direttore Generale
dell'Azienda USL di Bologna
Dott. Paolo Bordon

e p.c. al Direttore Amministrativo

al Direttore SUMCF

al Responsabile

UO Programmazione Economica e
Controllo di Gestione

Azienda USL di Bologna

Oggetto: parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica in ordine al Bilancio Consuntivo 2023 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB) - Azienda USL Bologna

Preso atto delle indicazioni della Regione Emilia Romagna, avente ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di Esercizio 2023 ed invio al controllo regionale" prot. n. 43309 del 9/4/2024, dove si indica tra l'altro la necessità di corredare il bilancio con il parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica;

Il Presidente, dott. Francesco d'Agostino attesta:

- che i componenti del Consiglio di Indirizzo e Verifica hanno ricevuto in data 29 aprile 2024 la relazione economica con il Bilancio Consuntivo 2023 dell'Istituto;
- che nella seduta del Consiglio di Indirizzo e Verifica del 30 aprile 2024 ne sono stati presentati e discussi gli elementi fondamentali e che all'unanimità il Bilancio Consuntivo 2023 dell'Istituto è stato approvato dal Consiglio stesso.

Bologna, 30 aprile 2024

Dott. Francesco d'Agostino






r_emi.ro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

PARERE E RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE





r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2023

In data 02/05/2024 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI BOLOGNA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2023.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

ANDREA FANTINI PRESIDENTE

TERRY DI BARI COMPONENTE

MASSIMILIANO DI MUCCIO COMPONENTE

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 190

del 30/04/2024, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 01/05/2024

con nota prot. n. 52474 del 01/05/2024 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

stato patrimoniale

conto economico

rendiconto finanziario

nota integrativa

relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 15.505,89 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 13.755,45, pari al 13 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2023, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

r_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374 E



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2022)	Bilancio d'esercizio 2023	Differenza
Immobilizzazioni	€ 497.250.039,47	€ 489.075.946,21	€ -8.174.093,26
Attivo circolante	€ 440.729.757,53	€ 478.836.236,85	€ 38.106.479,32
Ratei e risconti	€ 1.547,35	€ 7.816,90	€ 6.269,55
Totale attivo	€ 937.981.344,35	€ 967.919.999,96	€ 29.938.655,61
Patrimonio netto	€ 268.526.900,72	€ 318.861.747,54	€ 50.334.846,82
Fondi	€ 142.657.719,51	€ 161.313.609,93	€ 18.655.890,42
T.F.R.	€ 15.625.163,29	€ 14.590.511,84	€ -1.034.651,45
Debiti	€ 510.982.152,72	€ 472.122.032,27	€ -38.860.120,45
Ratei e risconti	€ 189.408,11	€ 1.032.098,38	€ 842.690,27
Totale passivo	€ 937.981.344,35	€ 967.919.999,96	€ 29.938.655,61
Conti d'ordine	€ 35.059.290,97	€ 38.469.770,89	€ 3.410.479,92

Conto economico	Bilancio di esercizio (2022)	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 2.077.248.935,81	€ 2.095.749.591,81	€ 18.500.656,00
Costo della produzione	€ 2.073.063.655,36	€ 2.102.303.134,64	€ 29.239.479,28
Differenza	€ 4.185.280,45	€ -6.553.542,83	€ -10.738.823,28
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -501.577,76	€ -1.446.142,52	€ -944.564,76
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 33.262.305,99	€ 43.720.745,89	€ 10.458.439,90
Risultato prima delle imposte +/-	€ 36.946.008,68	€ 35.721.060,54	€ -1.224.948,14
Imposte dell'esercizio	€ 36.944.258,24	€ 35.705.554,65	€ -1.238.703,59
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 1.750,44	€ 15.505,89	€ 13.755,45

r_emifio.Giunta - Prot. 03/05/2024.0456374.E



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2023 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2023)	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 1.996.025.035,84	€ 2.095.749.591,81	€ 99.724.555,97
Costo della produzione	€ 2.091.399.393,72	€ 2.102.303.134,64	€ 10.903.740,92
Differenza	€ -95.374.357,88	€ -6.553.542,83	€ 88.820.815,05
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.416.638,00	€ -1.446.142,52	€ -29.504,52
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 10.043.517,62	€ 43.720.745,89	€ 33.677.228,27
Risultato prima delle imposte +/-	€ -86.747.478,26	€ 35.721.060,54	€ 122.468.538,80
Imposte dell'esercizio	€ 35.579.644,41	€ 35.705.554,65	€ 125.910,24
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -122.327.122,67	€ 15.505,89	€ 122.342.628,56

Patrimonio netto	€ 318.861.747,54
Fondo di dotazione	€ 1.165.577,60
Finanziamenti per investimenti	€ 296.192.773,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 17.717.860,98
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 5.592.849,92
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -1.822.819,85
Utile (perdita) d'esercizio	€ 15.505,89

Utile di € 15.505,89

1) Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2023

2) Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

I dati economici rappresentati nel bilancio d'esercizio riflettono l'impatto delle azioni volte al recupero delle attività di ricovero e ambulatoriali sospese durante il periodo emergenziale e riavviate parzialmente durante il biennio 2021-2022. Inoltre, anche nel corso del 2023, si sono verificati riflessi della particolare situazione geopolitica internazionale sui prezzi dell'energia.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
 - Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
 - Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
 - Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
 - Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
 - I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
 - Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
 - I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
 - Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Diò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

immobilizzazioni

Immateriali



Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Il Collegio rileva l'assenza di spese capitalizzate.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

a) Partecipazione al Consorzio Med3 per euro 7.000 con incremento di 1.167 euro rispetto al 2022

b) Azioni della Lepida S.C.P.A. iscritte per euro 3.415.242 pari a 1,86% del capitale sociale.

c) Partecipazione a Mnesys S.c.a.r.l. per euro 5.000 pari al 1%

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Oltre alle rimanenze dei magazzini centrali sono state rilevate le rimanenze dei reparti, dei beni presso terzi, CRA, valorizzate sulla base di un inventario fisico effettuato presso i singoli reparti ospedalieri e presso le strutture esterne al 31/12/2023.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

I fondi sono stati determinati tenendo conto delle eventuali procedure concorsuali.

I crediti nei confronti dei clienti per i quali è stata dichiarata la liquidazione giudiziale sono stati svalutati del 100%.

I crediti verso Regione e verso Az. Sanitarie della Regione non sono stati svalutati in quanto risultano riconciliati in seguito ai

risultati della circolarizzazione completa al 31/12/2023 effettuata mediante la piattaforma regionale appositamente istituita.

I restanti fondi svalutazione crediti sono stati determinati sulla base della procedura interaziendale P-INT 17 adottata dalle

aziende sanitarie metropolitane, che recepisce le linee guida regionali in tema di certificabilità dei bilanci che prevede le seguenti percentuali:

Crediti verso Crediti verso privati:

Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24: 10%
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36: 30%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48: 50%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60: 80%
Oltre 60 mesi: 100%

Crediti verso Crediti verso enti pubblici:

Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24 0%
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36 20%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48 40%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60 60%
Oltre 60 mesi 80%

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti per anno di formazione:

CREDITI V/STATO euro PARTE CORRENTE

• Crediti v/Stato per spesa corrente – altro: anno 2020 euro 566.972; anno 2021 euro 555.950; anno 2022 euro 287; anno 2023 euro 3.335.395.

CREDITI V/STATO euro INVESTIMENTI

• Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti: anno 2020 euro 10.219.949; anno 2023 euro 2.308.590.

CREDITI V/STATO euro RICERCA

• Crediti v/Stato per ricerca corrente euro Ministero della Salute: anno 2019 e precedenti euro 498.103;
• Crediti v/Stato per ricerca finalizzata euro Ministero della Salute: anno 2023 euro 2.428.801;
• Crediti v/Stato per ricerca euro altre Amministrazioni centrali: anno 2022 euro 265.490.

CREDITI V/PREFETTURE

Crediti v/Prefetture: anno 2019 e precedenti euro 17.459; anno 2023 euro 124.

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE

• Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR: anno 2019 e precedenti euro 202.414; anno 2020 euro 120.001; anno 2021 euro 519.499; anno 2022 euro 1.878.018; anno 2023 euro 23.364.833;
• Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale: anno 2021 euro 1.434.108; anno 2022 euro 8.348.606; anno 2023 euro 19.072.423;
• Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA: anno 2019 e precedenti euro 560.594; anno 2020 euro 835.856; anno 2021 euro 410.324; anno 2022 euro 1.566.239; anno 2023 euro 3.961.198;
• Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA: anno 2022 euro 182.235; anno 2023 euro 9.863;
• Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente – altro: anno 2020 euro 117.936; anno 2022 euro 14.091.723; anno 2023 euro 9.063.806;
• Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente euro STP (ex D.Lgs. 286/98): anno 2023 euro 910.442;
• Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie: anno 2023 euro 1.599.834;
• Crediti v/Regione o PA per ricerca: anno 2020 euro 65.000; anno 2022 euro 97.303; anno 2023 euro 39.232;
• Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale: anno 2019 e precedenti euro 5.143.673; anno 2020 euro 2.425.731; anno 2021 euro 2.219.299; anno 2022 euro 1.575.451; anno 2023 euro 3.619.046.

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO

Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti: anno 2019 e precedenti euro 2.282.658; anno 2021 euro 1.132.702; anno 2022 euro 19.859.258; anno 2023 euro 57.726.663.

CREDITI V/COMUNI

Crediti verso Comuni: anno 2019 e precedenti euro 475.067; anno 2020 euro 10.061; anno 2021 euro 28.880; anno 2022 euro 106.650; anno 2023 euro 550.625.
• Crediti v/Comuni gestione sociale: anno 2019 e precedenti euro 1.047.423.

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione: anno 2019 e precedenti euro 1.744.671; anno 2023 euro 1.255.336;

• Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni: anno 2019 e precedenti euro 169.781; anno 2020 euro 247.185; anno 2021 euro 1.460.067; anno 2022 euro 12.620.314; anno 2023 euro 70.500.683.

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori regione: anno 2019 e precedenti euro 1.411.439; anno 2020 euro 152.247; anno 2021 euro 160.484; anno 2022 euro 306.779; anno 2023 euro 2.724.990.

CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI

Crediti verso ARPA: anno 2019 e precedenti euro 64.815.

CREDITI V/ERARIO

- Crediti verso Erario – IRAP: anno 2021 euro 91.468; anno 2022 euro 31.687; anno 2023 euro 47.165;
- Crediti verso Erario – IRPEF: anno 2022 euro 3;
- Crediti verso Erario – IVA: anno 2023 euro 93.195;
- Crediti verso Erario euro Bollo virtuale: anno 2020 euro 32; anno 2021 euro 2.

CREDITI V/ALTRI

- Crediti v/clienti privati: anno 2019 e precedenti euro 5.343.652; anno 2021 euro 456.333; anno 2022 euro 1.992.945; anno 2023 euro 10.613.109;
- Crediti v/altri soggetti pubblici; anno 2019 e precedenti euro 500.188; anno 2021 euro 771.414; anno 2022 euro 1.301.316; anno 2023 euro 1.819.113;
- Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca: anno 2021 euro 23.755; anno 2022 euro 1.357.405;
- Altri crediti diversi euro 2019 e precedenti: anno 66.901; anno 2020 euro 226.519; anno 2021 euro 157.497; anno 2022 euro 158.233; anno 2023 euro 2.961.712;
- Crediti per depositi cauzionali: anno 2019 e precedenti euro 42.794; anno 2020 euro 5.053; anno 2021 euro 36.000; anno 2022 euro 100.000;
- Crediti v/personale dipendente: anno 2019 e precedenti euro 24.107; anno 2020 euro 466; anno 2021 euro 121.497;
- Altri crediti diversi: anno 2020 euro 221.000; anno 2022 euro 58.233; anno 2023 euro 2.961.712;
- Note di credito da emettere (diverse): anno 2023 euro -122.239;
- Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie: anno 2020 euro 29.058.467; anno 2021 euro 2.035.610; anno 2022 euro 364.424; anno 2023 euro 1.457.127;
- Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati): anno 2023 euro -8.188.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze

presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2023.)

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

FONDI PER RISCHI:

- Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali: sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'U.O. Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 38809 del 28/03/2024, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2023, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo è pari ad euro 3.576.427,96. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2023 prima delle scritture integrazione e rettifica 2023 pari ad euro 1.813.856,03 è stato registrato un accantonamento pari ad euro 1.762.571,93

- Fondo rischi per contenzioso personale dipendente: sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 38809 del 28/03/2024, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare di detti contenziosi in essere al 31.12.2023, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte ed è pari ad euro 2.345.830,35. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2023 prima delle scritture integrazione e rettifica pari ad euro 2.265.830,35, è stato registrato un accantonamento pari ad euro 80.000,00.

Fondo rischi per franchigie assicurative: il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Azienda e riguarda sinistri sorti entro il 31 maggio 2016; successivamente a tale data l'Azienda ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 38809 del 28/03/2024, ha aggiornato la quantificazione allo stato dei sinistri ancora aperti; tale importo costituisce il saldo del fondo al 31.12.2023 ed è pari a euro 7.187.000,00. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2023 prima delle scritture integrazione e rettifica pari ad euro 7.702.034,58, è stata registrata una riduzione pari ad euro 515.034,58.

Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione): il fondo è costituito a fronte di sinistri e/o contenziosi derivanti da sinistri coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri (dal 01 giugno 2016). Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali con nota protocollo nr. 38809 del 28/03/2024 ha comunicato l'importo relativo ai sinistri che alla data del 31/12/2023 risultano pendenti. La quantificazione del fondo è stata effettuata tenendo conto dei soli rischi probabili, secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale nel rispetto degli indirizzi regionali PAC. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima complessiva dei sinistri classificati come probabili al 31/12/2023 ammonta ad euro 16.302.590,52. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2023 prima delle scritture integrazione e rettifica pari ad euro 14.482.043,51 si è provveduto ad accantonare la somma di euro 1.820.547,01

Il numero di sinistri valutati con rischio di soccombenza "possibile", per il periodo di riferimento 2016 – 2023 è pari a 311.

Altri Fondi Rischi: il fondo è stato costituito con la finalità di far fronte al rischio di mancato riconoscimento, in sede di liquidazione finale all'Autorità di Gestione, delle spese sostenute nell'ambito del POR FESR Emilia-Romagna 2014-2020 approvata con delibera di Giunta Regionale n. 1712/2020. Tenuto conto che sono ancora in corso i controlli dell'autorità di audit

e che non sono ancora stati espletati i controlli dell'UE, si ritiene opportuno, in via prudenziale, il mantenimento del fondo rischi dedicato al 31/12/2023. Oltre a ciò, il fondo è stato incrementato di 1.457.000 relativo ai maggiori costi per energia, determinati in base ai criteri indicati dalla Regione al punto 25 del prot. 08/04/2024.0370746.U che cita "il 100% della differenza fra PSV e PFOR dovrà essere accantonata". Tale accantonamento è stato comunicato con prot. 41315 del 04/04/2024 dal Dipartimento Tecnico Aziendale. La consistenza finale è pari a euro 3.515.533,91

• Fondo interessi moratori: il fondo deve essere costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2023 pari ad euro 402.817,65 prima delle scritture integrazione e rettifica, non si ravvisano i presupposti per un ulteriore accantonamento.

FONDI PER ONERI E SPESE:

• Fondo per oneri e spese legali: il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. L'importo comunicato dal Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo nr. 38809 del 28/03/2024, comprende esclusivamente gli importi relativi a cause affidate e legali esterni. La stima del fondo al 31/12/2023 ammonta a euro 438.813,81. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2023 prima delle scritture integrazione e rettifica pari ad euro 278.009,68, si è registrato un accantonamento pari a euro 131.857,81.

• Fondi rinnovi contrattuali personale dipendente gli accantonamenti per rinnovo contrattuale sono stati determinati secondo quanto previsto nelle indicazioni regionali per la chiusura dell'esercizio 2023 e sono relativi ai rinnovi contrattuali biennio 2019/2021 e 2022/2024 della dirigenza.

L'importo dell'accantonamento è così suddiviso:

Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica € 1.835.122,98

Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica € 285.003,60

L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AUSL/46718 del 16/04/2024.

La consistenza dei fondi al 31.12.2023 ammonta è così composta:

Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica € 8.385.097,28

Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica € 1.019.321,24

Fondo rinnovi contrattuali medici convenzionati: tali quote vengono accantonate in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali. In particolare, dal 2010 si è proceduto ad accantonare la quota a titolo di

indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato. La quota per il 2023, comunicata con protocollo nr. 48975 del 28/03/2024 dall'UO. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie è data dalla somma dei valori calcolati con i

seguenti criteri:

1. le somme relative al triennio 2016 2018 sono rinvenibili nelle relative voci di costo, trattandosi di oneri a regime sull'anno 2023 in applicazione dell'articolo 38 del D.L. n. 23/2020 e degli ACN di settore. L'assegnazione regionale relativa ai maggiori oneri derivanti dall'applicazione del rinnovo contrattuale per il triennio in oggetto è definita nella DGR 1237/2023 Allegato A.

2. la quota complessiva accantonata è data dalla sommatoria delle somme relative al triennio 2019 2021 ed al triennio 2022 2024:

l'importo per il triennio 2019 2021, elaborato secondo i criteri indicati nel documento regionale soprarichiamato, è definito nel documento medesimo in euro 1.640.497.

l'importo relativo al triennio 2022 2024 è stato elaborato congiuntamente al Controllo di Gestione dell'Azienda USL di Bologna in sede di definizione del CE IV° trimestre 2023 in applicazione dei criteri indicati nel documento regionale ed ammonta ad euro 593.758.

la quota complessiva di euro 2.234.255 risulta così suddivisa:

euro 1.993.401 MMG PLS CA ET MED. SERV.

euro 240.854 SPECIALISTICA AMBULATORIALE

• Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali: gli accantonamenti, valutati dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP), stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2023. L'accantonamento per l'esercizio 2023 è pari ad euro 151.821,59 ed è stato comunicato da suddetta UO mediante nota protocollo AUSL/46718 del 16/04/2024.

• Fondo incentivazioni convenzionati: per le categorie di professionisti convenzionati vengono accantonati al fondo incentivi, al termine dell'esercizio, i valori di competenza dell'esercizio relativamente alle quote incentivanti derivanti dall'applicazione degli accordi integrativi aziendali che saranno erogate per cassa nel corso dell'esercizio successivo mentre le quote di competenza dell'esercizio derivanti dall'applicazione degli accordi nazionali e/o regionali vengono iscritte a debito.

Per l'anno 2023 il valore delle quote accantonate al fondo incentivi ammonta a complessivi:

euro 1.763.653,62 (competenze + ENPAM/ENPAB/ENPAP a carico Azienda)

euro 30.993,34 (IRAP a carico Azienda)

• Fondo oneri decreto Balduzzi (L 189/2012): l'accantonamento 2023, pari ad euro 584.342,15, è stato determinato, dall'UO Libera professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.

• Fondo manutenzioni cicliche: finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura della struttura e gli interventi medi programmati. Con nota protocollo nr. 38809 del 28/03/2024, il responsabile del Dipartimento Tecnico ha richiesto un adeguamento del fondo pari a euro 27.113.378.

• Vista la consistenza del fondo ante scritture di rettifica, si è provveduto ad accantonare la somma di euro 7.500.000,00.

• Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo: il fondo è destinato, secondo quanto previsto da normative nazionali, tra cui il D.M. 17 dicembre 2004, o da regolamentazioni aziendali:

• al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda;

• al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale;

• a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione.

L'accantonamento totale, pari ad euro 8.564.158, è composto dagli utili derivanti dalle attività di comitato etico e sperimentazioni cliniche, a cui è stato aggiunto il finanziamento di specifici progetti di miglioramento, autorizzati preventivamente da parte della Direzione Amministrativa.

FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA ED IL MIGLIORAMENTO CONTINUO

CENTRO REGIONALE SANGUE (PG 43366 del 09/04/2024) 1.655.540,00

FORMAZIONE della Fondazione GAMBALE 15.746,00

CORSI DI FORMAZIONE (PG 49240 del 22/04/2024) 276.000,00

TRASPORTO ORGANI - (PG 37986 del 27/03/2024) 44.922,00

PROCUREMENT_ORGANI (PG 35021 del 20/03/2024) 8.497,38

SPERIMENTAZIONI 594.595,33

INGEGNERIA CLINICA (PG 51462) 4.300.000,00

AGED (PG 51459) 1.500.000

PROGETTI EMERGENZA 168.857,00

TOTALE 8.564.157,71

La consistenza finale del fondo è pari ad euro 18.095.323

• Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016: il fondo è costituito ai sensi di detto decreto che prevede che le aggiudicatrici destinano ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti.

L'accantonamento, pari ad euro 777.308,80, è stato comunicato dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitan (SAAV) con nota protocollo nr. 40394 del 02/04/2024 e dal Direttore del Dipartimento Tecnico con nota protocollo nr. 41652 del 04/04/2023.

La consistenza finale del fondo è pari ad euro 2.666.114,18.

• Fondo premio di operosità medici SUMAI: il premio di operosità viene erogato a favore dei medici specialisti ambulatoriali interni e delle professionalità assimilate (biologi, psicologi) e medici della medicina dei servizi. Il fondo determinato sulla base delle indicazioni fornite a suo tempo dal Servizio Economico Finanziario viene rivalutato, al termine di ciascun esercizio, per la quota parte relativa all'esercizio di riferimento sulla base delle ore di incarico per ciascun professionista aggiornate al 31/12 di ogni anno, a seguito delle modifiche orarie intervenute nel corso dell'anno. La quota di rivalutazione annuale in oggetto tiene

ugualmente conto delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale.

In conformità ai contenuti della Linea Guida Regionale Fondi Rischi ed Oneri e trattamento di fine rapporto e della procedura PAC Gestione del fondo premio di operosità specialisti convenzionati interni (procedura interaziendale P-INT 24) alle quali si rimanda, è stata determinata la quota a Fondo per il 2023.

La consistenza al 31/12/2023 del Fondo premio di operosità medici SUMAI è pari ad euro 8.706.809,12

• Fondo contributi personale in quiescenza: comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo AUSL/46718 del 16/04/2024 non prevede ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad 5.883.702,72.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

MUTUI PASSIVI

• Mutui passivi: anno 2019 e precedenti euro 23.636.975.

DEBITI V/STATO

• Altri debiti v/Stato: anno 2023 euro 84.072.

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

• Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale: anno 2021 euro 345.924;

• Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale: anno 2019 e precedenti euro 5.143.673; anno 2020 euro 2.425.731; anno 2021 euro 2.219.299; anno 2022 euro 1.575.451; anno 2023 euro 3.619.046;

• Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma: anno 2022 euro 325.927.

DEBITI V/COMUNI

• Debiti verso Comuni: anno 2019 e precedenti euro 1.410.142; anno 2020 euro 201.294; anno 2021 euro 639.062; anno 2022 euro 1.311.490; anno 2023 euro 5.446.715.

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

• Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione anno 2019 e precedenti euro 6.572.631; anno 2020 euro 1.610.409; anno 2021 euro 12.072.953; anno 2022 euro 14.187.857; anno 2023 euro 21.492.412;

• Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni: anno 2019 e precedenti euro 3.263.787; anno 2020 euro 2.356.894; anno 2021 euro 1.671.549; anno 2022 euro 5.031.837; anno 2023 euro 24.039.507;

• Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione: anno 2019 e precedenti euro 25.380; anno 2020 euro 31.852; anno 2021 euro 49.510; anno 2022 euro 124.390; anno 2023 euro 475.727.

DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI

• Debiti v/enti regionali: anno 2022 euro 85.016; anno 2023 euro 144.710;

• Debiti verso ARPA: anno 2022 euro 85.016; anno 2023 euro 144.710;

• Debiti v/altre partecipate: anno 2020 euro 120.000; anno 2022 euro 4.100; anno 2023 euro 3.098.242;

DEBITI V/FORNITORI

• Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie: anno 2019 e precedenti euro 2.983.477; anno 2020 euro 1.386.555; anno 2021 euro 1.528.616; anno 2022 euro 6.317.561; anno 2023 euro 66.165.471;

• Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie: anno 2019 e precedenti euro 2.983.477; anno 2020 euro 1.386.555; anno 2021 euro 1.588.348; anno 2022 euro 26.108.521; anno 2023 euro 121.424.734;

• Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati): anno 2021 euro -59.731; anno 2022 euro -32.426.082; anno 2023 euro -55.259.263;

• Debiti verso altri fornitori: anno 2019 e precedenti euro 4.674.811; anno 2020 euro 1.624.812; anno 2021 euro 2.772.921; anno 2022 euro 6.178.205; anno 2023 euro 138.294.211;

• note di credito da ricevere (altri fornitori): anno 2019 e precedenti euro -208; anno 2021 euro -49.685; anno 2022 euro -127.574; anno 2023 euro -4.231.767;

DEBITI TRIBUTARI

• Debiti per IRES: anno 2022 euro 1.254;

• Debiti per Irap: anno 2019 e precedenti euro 203.661; anno 2020 euro 504.602; anno 2021 euro 302.403; anno 2022 euro 1.926; anno 2023 euro 6.277.739;

• Debiti per IRPEF: anno 2021 euro 45.075; anno 2022 euro 1.063.818; anno 2023 euro 12.842.990;

- Debiti per IVA: anno 2023 euro 16.573.117;
- Debiti tributari per altro: anno 2023 euro 26.886.

DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE

- Debiti verso INPS: anno 2019 e precedenti euro 501.241; anno 2020 euro 4.868.669; anno 2021 euro 501.816; anno 2022 euro 915.425; anno 2023 euro 18.176.512;
- Debiti verso ENPAM: anno 2023 euro 6.758.379;
- Debiti verso ENPAF: anno 2023 euro 26.314;
- Debiti verso INAIL: anno 2023 euro 184.800;
- Debiti verso altri Istituti di previdenza: anno 2023 euro 532.061;

DEBITI V/ALTRI

- Debiti v/dipendenti: anno 2019 e precedenti euro 2.340.314; anno 2020 euro 1.165.036; anno 2021 euro 2.539.497; anno 2022 euro 3.965.227; anno 2023 euro 18.277.216;
- Altri debiti diversi: anno 2019 e precedenti euro 1.321.049; anno 2020 euro 95.713; anno 2021 euro 141.092; anno 2022 euro 297.071; anno 2023 euro 11.585.285;
- Acconti da clienti: anno 2022 euro 169.255;
- Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse: anno 2019 e precedenti euro 606.316; anno 2021 euro 104.851; anno 2023 euro 3.869.788;
- Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA: anno 2020 euro 5.662; anno 2021 euro 2.493; anno 2023 euro 6.393.459;
- Debiti per depositi cauzionali: anno 2019 e precedenti euro 113.893; anno 2020 euro 12.943; anno 2022 euro 67.954; anno 2023 euro 30.499;
- Debiti verso Enti di ricerca: anno 2023 euro 14.795
- Debiti verso altri soggetti: anno 2019 e precedenti euro 600.840; anno 2020 euro 71.928; anno 2022 euro 48.340; anno 2023 euro 817.253;
- Debiti verso Organi istituzionali: anno 2020 euro 5.180; anno 2021 euro 33.748; anno 2022 euro 11.522;
- Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente: anno 2023 euro 459.492.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

Al calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 7.993.276,86
Beni in comodato	€ 26.078.967,02
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 602.270,12
Garanzie ricevute	€ 3.795.256,89
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 0,00

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 7.650.331,01
I.R.E.S.	€ 1.254,23

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 390.994.414,38
Dirigenza	€ 170.624.738,91
Comparto	€ 220.369.675,47
Personale ruolo professionale	€ 3.665.312,06
Dirigenza	€ 3.665.312,06
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 53.545.905,63
Dirigenza	€ 1.089.345,12
Comparto	€ 52.456.560,51
Personale ruolo amministrativo	€ 31.728.842,02
Dirigenza	€ 2.669.689,57
Comparto	€ 29.059.152,45
Totale generale	€ 479.934.474,09

Pr.t. 009/2014/10466374
r_emiro.Giunt



Convenzioni esterne

Importo	€ 23.670.477,11
---------	-----------------

In merito al paragrafo "Farmaceutica", nel quale non è possibile inserire commenti, di seguito si evidenzia che il valore riportato è composto dalla spesa per farmaceutica convenzionata (106.188.944 euro) e dalla remunerazione aggiuntiva alle farmacie (2.297.468 euro). Inoltre, il superamento di 0,2 punti percentuali dell'obiettivo economico regionale prefissato è correlabile principalmente ad un contenimento della crescita di consumi inferiore a quanto ipotizzato per ipolipemizzanti in associazione e per farmaci per BPCO e per antibiotici. Quanto alle azioni di contenimento della spesa farmaceutica, l'Azienda prosegue nella realizzazione del progetto interaziendale Governo del farmaco per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva con MMG e Specialisti ospedalieri.

I costi per convenzioni esterne, relativi alle voci ministeriali BA0610, BA0620, BA0630 risultano in decremento rispetto al 2022 per complessivi 0,67 milioni di euro. Tale riduzione è principalmente imputabile ad una minor richiesta di risonanze magnetiche per recupero mobilità passiva ed, inoltre, alcune strutture private non hanno prodotto tutta l'attività commissionata.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 938.705.566,85
---------	------------------

Si precisa che l'importo sopra riportato corrisponde alla differenza tra il totale per acquisti di beni e servizi iscritto in Bilancio e la somma degli importi commentati precedentemente per mobilità passiva, farmaceutica e convenzioni esterne.

Complessivamente rispetto all'anno 2022, i costi per acquisto di beni e servizi è in decremento per -3,09 milioni di euro.

Passando ad un'analisi più dettagliata del dato complessivo si evidenzia un incremento di +5,69 milioni di euro rispetto al 2022 per beni di consumo dovuto in prevalenza dall'acquisto di prodotti farmaceutici ed emoderivati, che incrementano di +6,82 milioni di euro a seguito dei maggiori consumi per farmaci oncologici non innovativi, per Sclerosi Multipla, Nuovi Anticoagulanti Orali, antidiabetici e per malattie rare. In incremento vs il 2022 la voce Sangue ed Emocomponenti per +1,13 milioni di euro, incremento riconducibile al maggior acquisto di sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della regione a seguito della ripresa dell'attività di raccolta sangue e di plasma.

Tali incrementi sono in parte compensati dalla riduzione vs 2022 su altre voci di beni sanitari tra cui i dispositivi medici per -1,61 milioni di euro (a seguito della cessazione dell'attività di diagnostica molecolare e dei test antigenici per COVID) e i vaccini per -0,51 milioni di euro.

I costi per servizi sanitari incrementano per +22,4 milioni di euro, in particolare:

a) +2,06 milioni per convenzioni nazionali principalmente sia per gli effetti derivanti dagli oneri derivanti dall'applicazione delle Intese Regionali e di quelle aziendali sottoscritte nell'anno 2022 a sostegno dell'assistenza Primaria e impattanti su tutto l'anno 2023 sia per il consistente aumento delle unità di personale dell'area;

b) +2,28 milioni per farmaceutica convenzionata, dato sostanzialmente in linea con l'obiettivo assegnato dal livello regionale;

c) +1,11 milioni per assistenza integrativa sia per un maggior numero di utenti in carico sia per incremento del prezzo medio dei distinti degli alimenti a fini medici speciali e dei dispositivi medici monouso per effetto dell'inflazione di mercato;

d) +6,9 milioni per assistenza ospedaliera, di cui 8,31 milioni di euro per mobilità per cittadini residenti extraregione da privato compensati dalla riduzione della mobilità passiva verso le Aziende Pubbliche della RER;

e) +1,74 milioni per prestazioni di psichiatria derivanti dagli inserimenti in strutture ad alto costo e in Residenze per trattamenti riabilitativi a carattere estensivo nonché degli adeguamenti ISTAT dei contratti;

f) +6,25 milioni di euro per somministrazione farmaci, per mobilità passiva prevalentemente vs l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna;

g) +3,29 milioni per i trasporti sanitari per maggiori costi derivanti dall'impatto dei rinnovi contrattuali legati alla gestione dei trasporti sia in elisoccorso sia in ambulanza;

h) +0,71 milioni per rimborsi e assegni, a seguito dei maggiori contributi per indennizzi ad emotrasfusi e per associazioni di volontariato per attività legate al contrasto al gioco d'azzardo, alla tutela della salute della popolazione migrante ed alle attività di raccolta sangue;

i) -2,01 milioni per consulenze, collaborazioni ed interinali e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio sanitario a seguito della cessazione dei rapporti di lavoro attivati per le attività connesse all'emergenza COVID e al ricorso a tali forme di lavoro solo in casi di evidente necessità.

In merito ai Servizi non Sanitari si stima una riduzione dei costi per -22,32 milioni di euro rispetto al consuntivo 2022. Di tale riduzione, -17,81 milioni di euro sono attribuibili alle utenze (riscaldamento, energia elettrica e gas), -1,19 milioni di euro per pulizie a seguito di revisione dei protocolli di sanificazione COVID e -1,95 milioni di euro per altri servizi non sanitari, principalmente riconducibili al termine dell'emergenza COVID. Inoltre, si evidenzia una riduzione di -1,81 milioni di euro per altre forme di lavoro non sanitarie, attivate nell'anno 2022 a supporto della campagna vaccinale anticovid.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 353.357.837,70
Immateriali (A)	€ 1.686.667,02
Materiali (B)	€ 351.671.170,68

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -1.446.142,52
Proventi	€ 99.555,44
Oneri	€ 1.545.697,96

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 43.720.745,89
Proventi	€ 54.942.657,77
Oneri	€ 11.221.911,88

Eventuali annotazioni

Il valore rilevato alla voce proventi ed oneri straordinari, a consuntivo 2023 è pari a 43,72 milioni di euro ed è imputabile prevalentemente ai valori netti riferibili a:

- ad assegnazioni pervenute dalla Regione Emilia Romagna per 7,36 milioni di euro;
 - alle risultanze della ricognizione debiti per arretrati su personale dipendente e medici convenzionati per 18,16 milioni di euro;
 - alle risultanze del progetto di ricognizione di fatture da ricevere per 17,42 milioni di euro.
- Lo scostamento rispetto al valore di consuntivo 2022 deriva sostanzialmente dall'inserimento di un saldo della gestione straordinaria a carico dell'Azienda pari a 43,72 milioni di euro che considera anche le risultanze del progetto aziendale di ricognizione delle fatture da ricevere e dei debiti per arretrati sul personale.



cavi

Per il dettaglio dei contributi in conto esercizio assegnati dalla Regione Emilia Romagna si rinvia alla tabella 51 di Nota Integrativa.

I contributi in c/esercizio sono in incremento per +22,59 milioni di euro vs il 2022 e per +80,99 milioni di euro vs il preventivo 2023. Tali incrementi derivano da maggiori assegnazioni per quota capitaria e adeguamento LEA, per FRNA/FNA, per indennità e rinnovi contrattuali del personale dipendente e per progettualità legate al PNRR e per farmaci innovativi compresi quelli ad innovatività scaduta.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

r_emiro_Giunta - Prot. 03/05/2023



Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 2.354.830,35
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 3.576.427,96

I cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che il Collegio Sindacale ha preso visione della relazione puntuale dell'UO Affari Generali e Legali nel merito delle possibili soccombenze, del grado di probabilità e della relativa quantificazione che corrisponde alla consistenza dei relativi Fondi Rischi;

Il Collegio

Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

nessuna denuncia ricevuta.

Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

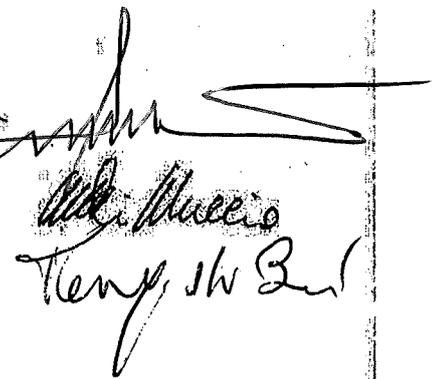
Documento sottoscritto con firma digitale d.lgs 82/2005 e ss.mm.ii.

Presenza rilevati? no

Segnalazioni all'attenzione di IGR:

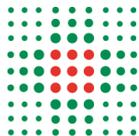
IL PRESIDENTE

I COMPONENTI



M. Muccio
Terry Sh Bui





Direzione Generale

Regione Emilia Romagna
Settore Gestione Finanziaria ed
Economica del SSR
amministrazionessr@postacert.regione.
emilia-romagna.it

OGGETTO: Integrazione Deliberazione n. 190 del 30 aprile 2024

Con la presente si trasmettono i prospetti inerenti gli investimenti PNRR che, per mero errore materiale, non sono stati inseriti nella Deliberazione n. 190 del 30 aprile 2024 avente ad oggetto " Adozione del Bilancio di esercizio 2023" e che costituiscono parte integrante della stessa.

Distinti saluti

Firmato digitalmente da:
Paolo Bordon

Responsabile procedimento:
Romina Pagnini

r_emiro.Giunta - Prot. 07/05/2024.0468195.E Copia conforme dell'originale sottoscritto digitalmente da BORDON PAOLO



Direzione Generale

Via Castiglione 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6584806
direzione.generale@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna

Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

Scheda consuntivo 2023 interventi PNRR - Soggetto attuatore Regione Emilia Romagna

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Bologna (Savena - Santo Stefano) -Nuova costruzione	E31B22001080006	7.385.000,00	-	1.612.654,36	1.671.800,00	-	-	-	-	10.669.454,36	6.238.000,00	2.364.617,99
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Molinella -Nuova costruzione	E91B22000740006	6.530.000,00	-	-	1.417.520,00	-	-	-	-	7.947.520,00	5.779.000,00	422.413,12
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Vergato - Ampliamento	E24E22000040006	400.000,00	-	-	64.265,00	-	-	-	-	464.265,00	350.000,00	49.849,36
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Castenaso - Ristrutturazione edilizia	E94E22000800006	915.000,00	-	-	38.844,00	-	-	-	-	953.844,00	830.000,00	63.186,52
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di S. Giovanni in Persiceto -Nuova costruzione con demolizione	E51B22000790006	2.160.000,00	-	-	246.394,00	-	-	-	-	2.406.394,00	1.920.000,00	216.737,37
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità Porto-Saragozza di Bologna-Risanamento conservativo	E35F22000060006	565.000,00	-	-	109.357,00	-	-	-	-	674.357,00	465.000,00	69.275,78
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Zola Predosa - Ristrutturazione edilizia	E39J22000790006	470.000,00	-	-	-	62.650,00	-	-	-	532.650,00	380.000,00	175.892,07
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Sasso Marconi - Ampliamento	E94E22000090006	250.000,00	-	-	66.959,00	-	-	-	-	316.959,00	145.000,00	53.359,23
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Castiglione dei Pepoli -Ampliamento	E14E22000480006	290.000,00	-	-	-	22.118,00	-	-	-	312.118,00	168.000,00	82.667,25
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Bazzano - Ampliamento	E44E22000130006	2.240.000,00	-	-	487.565,00	-	-	-	-	2.727.565,00	1.925.000,00	189.939,37
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di San Lazzaro di Savena -Ampliamento	E64E22000080006	1.405.000,00	-	-	185.411,00	-	-	-	-	1.590.411,00	1.097.000,00	87.382,68
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Bologna (Colombi) -Ristrutturazione edilizia	E39J22000800006	130.000,00	-	-	55.260,00	-	-	-	-	185.260,00	100.000,00	5.227,43
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Bologna (Mengoli) -Manutenzione straordinaria	E37H22000440006	725.000,00	-	-	46.546,00	-	-	-	-	771.546,00	700.000,00	40.169,63
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Baricella - Manutenzione straordinaria	E97H22000350006	474.044,45	-	-	74.653,00	-	-	-	-	548.697,45	420.000,00	41.816,76
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Crevalcore - Ristrutturazione con ampliamento	E34E22000070006	205.000,00	-	-	64.269,00	-	-	-	-	269.269,00	145.000,00	43.358,05
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Bologna (Pilastro) -Ristrutturazione con ampliamento	E34E22000080006	510.000,00	-	-	114.073,00	-	-	-	-	624.073,00	420.000,00	80.168,71
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Calderara di Reno -Ristrutturazione con ampliamento	E64E22000090006	90.000,00	-	-	37.273,00	-	-	-	-	127.273,00	50.000,00	31.738,69
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale Unica Metropolitana (CUM) - Ospedale Maggiore di Bologna - Manutenzione Straordinaria	E37H22000360006	1.351.783,92	-	-	50.246,08	-	-	-	-	1.402.030,00	1.287.783,92	447.310,13
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale Distretto Città di Bologna - Quartiere Porto Saragozza -Manutenzione Straordinaria	E37H22000370006	19.000,00	-	-	-	-	-	-	-	19.000,00	19.000,00	-
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale Distretto Città di Bologna - Quartiere Navile -Manutenzione Straordinaria	E37H22000380006	13.000,00	-	-	-	-	-	-	-	13.000,00	13.000,00	-
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale Distretto Città di Bologna - Quartieri San Donato-San Vitale -Manutenzione Straordinaria	E37H22000390006	34.000,00	-	-	-	-	-	-	-	34.000,00	34.000,00	-
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale Distretto Savena Idice - San Lazzaro di Savena -Manutenzione Straordinaria	E67H22000300006	59.000,00	-	-	-	-	-	-	-	59.000,00	59.000,00	-
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale Distretto Pianura Ovest - San Giovanni in Persiceto -Manutenzione Straordinaria	E57H22000260006	13.000,00	-	-	-	-	-	-	-	13.000,00	13.000,00	-
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale Distretto Pianura Est -San Pietro in Casale -Manutenzione Straordinaria	E77H22000770006	38.000,00	-	-	-	-	-	-	-	38.000,00	38.000,00	-
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale Distretto Reno Lavino Samoggia - Casalecchio di Reno -Allestimento	E89J22000770006	5.000,00	-	-	-	-	-	-	-	5.000,00	5.000,00	4.636,44



Scheda consuntivo 2023 interventi PNRR - Soggetto attuatore Regione Emilia Romagna

M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale Distretto Appennino - Porretta Terme - Manutenzione Straordinaria	E57H22000270006	13.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.000,00	13.000,00	-
M6C1 1.2.2.	COT Int	Centrali Operative Territoriali - Azienda USL di Bologna - interconnessione	E99J22000640006	634.760,18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	634.760,18	-	-
M6C1 1.2.2.	COT Dev	Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	E39J22000670006	863.800,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	863.800,83	863.800,81	-
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di San Pietro in Casale -Ristrutturazione edilizia	E79J22000580006	2.600.000,00	-	-	-	637.350,00	-	-	-	-	-	-	3.237.350,00	2.180.000,00	242.618,62
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di San Giovanni in Persiceto -Nuova Costruzione con demolizione	E51B22000760006	2.700.000,00	-	-	-	491.894,00	-	-	-	-	-	-	3.191.894,00	2.339.000,00	276.474,67
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Bologna (Padiglione Palagi) -Manutenzione Straordinaria	E37H22000350006	2.046.751,52	-	-	-	206.489,00	-	-	-	-	-	-	2.253.240,52	1.661.751,00	207.829,98
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Bazzano - Ristrutturazione edilizia con miglioramento sismico	E49J22000590006	3.850.000,00	-	-	-	406.670,00	-	-	-	-	-	-	4.256.670,00	3.128.000,00	269.585,54
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Loiano - Ristrutturazione edilizia	E49J22000600006	2.300.000,00	-	-	-	257.510,00	-	-	-	-	-	-	2.557.510,00	1.935.000,00	205.138,30
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione DEA I e DEA II Livello: Ospedale Maggiore C.A. Pizzardi di Bologna	E39J22001200006	12.714.051,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.714.051,92	-	4.236.284,15
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TC 1	E39J22001210006	480.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	480.000,00	480.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TC 2	E29J22000850006	480.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	480.000,00	480.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TC 3	E59J22000750006	450.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	450.000,00	450.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TC 4	E59J22000760006	450.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	450.000,00	450.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TC 5	E59J22000770006	450.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	450.000,00	450.000,00	366.619,63
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo 1	E39J22001220006	175.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175.000,00	175.000,00	168.595,84
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo 2	E39J22001230006	175.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175.000,00	175.000,00	153.824,92
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo 3	E69J22001000006	175.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175.000,00	175.000,00	156.776,10
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo 4	E39J22001240006	179.292,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	179.292,61	179.292,61	139.239,82
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiografo 1	E39J22001250006	470.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	470.000,00	470.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiografo 2	E39J22001260006	470.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	470.000,00	470.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecotomografo 1	E39J22001270006	62.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecotomografo 2	E39J22001280006	62.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecotomografo 3	E39J22001290006	62.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecotomografo 4	E39J22001300006	62.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecotomografo 5	E39J22001310006	62.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecotomografo 6	E29J22000860006	70.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecotomografo 7	E59J22000790006	70.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.000,00	-	31.836,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecotomografo 8	E39J22001320006	70.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.000,00	-	31.836,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecotomografo 9	E49J22000940006	60.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.000,00	-	5.617,50
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 1	E59J22000800006	225.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	225.000,00	-	194.595,38



Scheda consuntivo 2023 interventi PNRR - Soggetto attuatore Regione Emilia Romagna

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 2	E29J22000880006	205.000,00	-	-	-	-	-	-	-	205.000,00	-	178.852,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 3	E39J22001330006	205.000,00	-	-	-	-	-	-	-	205.000,00	-	203.265,70
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 4	E59J22000810006	225.000,00	-	-	-	-	-	-	-	225.000,00	-	196.924,06
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 5	E39J22001340006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 6	E39J22001350006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 7	E29J22000890006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 8	E59J22000820006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 9	E39J22001360006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 10	E39J22001370006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 11	E39J22001380006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 12	E39J22001390006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 13	E39J22001400006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 14	E59J22000830006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 15	E49J22000950006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico 16	E69J22001010006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	
M6C2 1.2.	SISMA PNC	Ospedale Bellaria- padiglione C - Restauro con miglioramento sismico	E32C22000040001	-	9.800.000,00	-	883.078,00	-	-	-	-	10.683.078,00	9.220.000,00	591.575,06
M6C2 1.3.1	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	E34E23000030006	1.443.245,33	-	-	-	-	-	-	-	1.443.245,33	1.443.245,33	65.367,60
M6C2 1.3	4 Flussi	Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali - Flusso Consulitori di Famiglia	E34E23000080006	207.500,00	-	-	-	-	-	-	-	207.500,00	207.500,00	60.207,00
				63.444.230,76	9.800.000,00	1.612.654,36	7.613.426,08	84.768,00	-	-	-	82.555.079,20	49.546.373,67	12.452.810,45



Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/2023
M1 C1. 1.1	2023/74	Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	E34E23000070006	102.150,00								102.150,00	102.150,00	-
M1 C1. 1.2	2023/74	Abilitazione al cloud per le PA locali	E34E23000070006	2.206.440,00								2.206.440,00	2.206.440,00	69.052,00
M5 C3 1.1.1	2023/14	Potenziamento assistenza domiciliare	E34E22000650006	548.445,00								548.445,00	548.445,00	252.910,61
Atto aggiuntivo accordo operativo (Prot.Rep. RPI 01.12.2023.0000807.U fasi P2, P3, P4)	2024/48	ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER	I83C22000640005		78.900,00							78.900,00	23.670,00	-
												-		
												-		
												-		
				2.857.035,00	78.900,00							2.935.935,00	2.880.705,00	321.962,61



Bologna, 9 maggio 2024

All'Assessore alle Politiche per la salute
della Regione Emilia Romagna

E p.c. Al Direttore Generale dell'AUSL di Bologna

Oggetto: Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna L.R. 29/2004.

Gentile Assessore,

La presente per comunicare che nella seduta del 9 maggio 2024 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria metropolitana di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale nei termini previsti dal D.Lgs. 118/2011 e successivo D.L.56/2021, ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2023 dell'Azienda Usl di Bologna.

Cordiali saluti.

IL PRESIDENTE DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA
METROPOLITANA DI BOLOGNA
MATTEO LEPORE

