

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



Azienda Ospedaliero  
Universitaria di Modena

**Bilancio di Esercizio 2023**





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 95 del 30/04/2024

**OGGETTO:** ADOZIONE BILANCIO ECONOMICO D'ESERCIZIO 2023 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA.

**PROPONENTE:** Servizio Bilancio e Finanze



## IL DIRETTORE GENERALE

- Visto il Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e s.m.i., ed in particolare l'art. 26 'Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN'.
- Richiamata la Legge Regionale 9/2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale", ed in particolare gli artt. 9 'Bilancio di esercizio' e 14 'Contabilità economico-patrimoniale e scritture contabili'.
- Considerato che l'art. 31 del D. Lgs. 118/2011 'Adozione del bilancio d'esercizio' stabilisce che il bilancio di esercizio è adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento.
- Richiamata la nota del 08/04/2024, prot. 0370746.U con la quale la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha fornito le indicazioni procedurali da seguire nell'adozione dei Bilanci di Esercizio 2023.
- Visti i documenti, redatti ai sensi del citato D. Lgs. 118/2011, che evidenziano un risultato di esercizio pari a +20.320,55 euro.
- Preso atto della deliberazione di Giunta Regionale n. 669 del 22 aprile 2024, avente ad oggetto "Assegnazione di risorse a favore di aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2023", con la quale sono state completate le assegnazioni di risorse a favore dei bilanci 2023.
- Preso atto che sussistono tutti gli elementi che consentono l'adozione del Bilancio di Esercizio 2023, secondo quanto richiesto dalla normativa sopracitata e in particolare:
  - Stato patrimoniale;
  - Conto economico;
  - Rendiconto finanziario;
  - Nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
  - Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art. 41 DL 66/2014.
- Su proposta del responsabile del Servizio Bilancio e Finanze, dr.ssa Monica Gualmini, indicata, ai sensi della legge 241/90 e s.m.i., anche responsabile del procedimento.
- Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo, assente il Direttore Sanitario.

## DELIBERA

Per quanto esposto in premessa:

- a) di adottare il Bilancio di Esercizio 2023, allegato al presente atto e conservato presso il servizio proponente, composto da:
  - stato patrimoniale;
  - conto economico;



- rendiconto finanziario;
  - nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente;
  - relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art. 41 del DL 66/2014;
- b) di dare atto che l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena presenta un risultato d'esercizio pari ad euro +20.320,55 euro;
- c) di trasmettere i documenti:
- al Collegio Sindacale per la relazione di cui all'art. 31 comma 1 del D.Lgs. 118/2011;
  - alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria per il parere di cui all'art. 11 comma 2 lett. d) della L.R. 19/1994 e s.m.i.;
  - al Comitato di Indirizzo per il parere ai sensi dell'art. 9 comma 6 della L.R. 29/2004;
- d) che il presente atto è sottoposto a controllo della Giunta regionale, ai sensi dell'art. 4, comma 8, della Legge 412/91 e dell'art. 37, comma 1, della L.R. 50/94 e s.m.i.; di inviare, pertanto, i documenti sopra richiamati alla Giunta regionale secondo i tempi e le modalità indicati nella succitata nota regionale del 9/5/2022, prot. AOU 13601/2022;
- e) di pubblicare, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009, il presente atto all'albo on line aziendale.

---

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott. Lorenzo Broccoli)  
*(firmato digitalmente)*

IL DIRETTORE GENERALE  
(Dott. Claudio Vagnini)  
*(firmato digitalmente)*







**STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
					Importo	%
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ prefetture	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	-	-	90.498.163	95.867.336	-5.369.174	94%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	-	-	41.133.740	55.839.522	-14.705.782	74%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	40.335.761	54.802.008	-14.466.248	74%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	25.558.993	43.526.151	-17.967.159	59%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	14.366.184	10.993.616	3.372.568	131%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	410.584	282.241	128.343	145%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	797.979	1.037.514	-239.535	77%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	49.364.423	40.027.814	9.336.609	123%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	49.364.423	40.027.814	9.336.609	123%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	#DIV/0!
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3) Crediti v/ Comuni	-	-	81	19.302	-19.221	0%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	38.821.899	52.949.458	-14.127.559	73%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	38.604.247	52.712.022	-14.107.775	73%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	217.652	237.436	-19.784	92%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	17.681	35.436	-17.755	50%
6) Crediti v/ Erario	-	-	202.524	205.993	-3.469	98%
7) Crediti v/ altri	-	-	30.740.459	51.525.793	-20.785.334	60%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>					-	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					-	
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>41.479.079</b>	<b>25.425.390</b>	<b>16.053.689</b>	<b>163%</b>
1) Cassa			40.000	40.000	-	100%
2) Istituto Tesoriere			41.439.079	25.348.157	16.090.922	163%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	
4) Conto corrente postale			-	37.233	-37.233	0%
<b>Totale B)</b>			<b>225.589.782</b>	<b>253.266.171</b>	<b>-27.676.389</b>	<b>89%</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
I Ratei attivi			-	-	-	0%
II Risconti attivi			236.843	85.356	151.487	277%
<b>Totale C)</b>			<b>236.843</b>	<b>85.356</b>	<b>151.487</b>	<b>277%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>541.929.177</b>	<b>584.659.833</b>	<b>-42.730.656</b>	<b>93%</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			3.192.173	4.951.284	-1.759.111	64%
2) Depositi cauzionali			-	-	-	
3) Beni in comodato			7.240.811	5.092.777	2.148.034	142%
4) Altri conti d'ordine			10.831.810	9.000.364	1.831.446	120%
<b>Totale D)</b>			<b>21.264.793</b>	<b>19.044.425</b>	<b>2.220.368</b>	<b>112%</b>

2024.0454604.E  
r\_emiro.Cilunta - Prot. 09/



**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022			
				Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>							
I Fondo di dotazione		710.329	710.329	-0	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti		260.793.425	264.519.193	-3.725.768	-1,4%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		9.157.244	11.094.921	-1.937.677	-17,5%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		148.633.821	144.804.165	3.829.656	2,6%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		116.067.929	122.245.971	-6.178.042	-5,1%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro		32.565.892	22.558.194	10.007.698	44,4%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		62.262.327	64.458.287	-2.195.960	-3,4%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		12.820.449	13.265.588	-445.139	-3,4%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		27.919.585	30.896.232	-2.976.647	-9,6%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		29.710.149	30.335.011	-624.862	-2,1%		
IV Altre riserve		4.240	4.246	-6	-0,1%		
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-2.144.768	-2.413.965	269.197	-11,2%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio		20.321	-4.844.733	4.865.054	-100,4%		
<b>Totale A)</b>		<b>289.093.696</b>	<b>288.310.081</b>	<b>783.615</b>	<b>0,3%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>							
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-		
2) Fondi per rischi		8.356.040	7.260.035	1.096.005	15,1%		
3) Fondi da distribuire		-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		6.163.676	4.502.310	1.661.367	36,9%		
5) Altri fondi oneri		10.305.257	13.428.779	-3.123.522	-23,3%		
<b>Totale B)</b>		<b>24.824.973</b>	<b>25.191.124</b>	<b>-366.151</b>	<b>-1,5%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>							
1) Premi operosità		346.247	328.134	18.113	5,5%		
2) TFR personale dipendente		-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>		<b>346.247</b>	<b>328.134</b>	<b>18.113</b>	<b>5,5%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>							
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi		-	-	21.280.704	23.300.618	-2.019.914	-8,7%
2) Debiti v/Stato		-	-	6.505	-	6.505	
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		-	-	-	-	-	
4) Debiti v/Comuni		-	-	152.194	228.000	-75.806	-33,2%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		-	-	116.706.164	145.425.693	-28.719.529	-19,7%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		-	-	4.811.051	4.670.723	140.328	3,0%
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	-	-	-	
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-	-	
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni		-	-	111.172.977	140.013.027	-28.840.050	-20,6%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto		-	-	-	-	-	
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		-	-	722.136	741.942	-19.806	-2,7%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	206.391	215.857	-9.466	-4,4%
7) Debiti v/fornitori		-	-	44.506.953	59.948.028	-15.441.075	-25,8%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		-	-	0	0	-	
9) Debiti tributari		-	-	15.840.942	15.126.433	-15.126.433	-100,0%
10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-	-	
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		-	-	10.397.229	9.848.141	549.088	5,6%
12) Debiti v/altri		-	-	14.168.234	13.579.828	588.406	4,3%
<b>Totale D)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>223.265.316</b>	<b>267.672.598</b>	<b>-44.407.282</b>	<b>-16,6%</b>

r\_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454404



**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Risconti passivi	4.398.945	3.157.897	1.241.048	39,3%
<b>Totale E)</b>	<b>4.398.945</b>	<b>3.157.897</b>	<b>1.241.048</b>	<b>39,3%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>541.929.177</b>	<b>584.659.833</b>	<b>-42.730.657</b>	<b>-7,3%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	3.192.173	4.951.284	-1.759.111	-35,5%
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	7.240.811	5.092.777	2.148.034	42,2%
4) Altri conti d'ordine	10.831.810	9.000.364	1.831.446	20,3%
<b>Totale F)</b>	<b>21.264.793</b>	<b>19.044.425</b>	<b>2.220.368</b>	<b>11,7%</b>



## CONTO ECONOMICO

**Importi: Euro**

**SCHEMA DI BILANCIO**  
*Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*

**Anno  
2023**

**Anno  
2022**

**VARIAZIONE 2023/2022**

**Importo**

**%**

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

**1) Contributi in c/esercizio**

a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale

b) Contributi in c/esercizio - extra fondo

1) *Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati*

2) *Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.*

3) *Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.*

4) *Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro*

5) *Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)*

6) *Contributi da altri soggetti pubblici*

c) Contributi in c/esercizio - per ricerca

1) *da Ministero della Salute per ricerca corrente*

2) *da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*

3) *da Regione e altri soggetti pubblici*

4) *da privati*

d) Contributi in c/esercizio - da privati

**2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**

**3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**

**4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**

a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche

b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia

c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro

**5) Concorsi, recuperi e rimborsi**

**6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**

**7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio**

**8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**

**9) Altri ricavi e proventi**

<b>Totale A)</b>		<b>524.965.924</b>	<b>516.501.797</b>	<b>8.464.128</b>	<b>1,6%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1) Acquisti di beni</b>					
a) Acquisti di beni sanitari					
b) Acquisti di beni non sanitari					
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>					
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base					
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica					
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale					
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa					
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa					
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica					
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera					
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale					
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F					
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione					
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario					
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria					
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)					
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari					



**CONTO ECONOMICO**

**Importi: Euro**

**SCHEMA DI BILANCIO**

*Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*

**Anno  
2023**

**Anno  
2022**

**VARIAZIONE 2023/2022**

**Importo**

**%**

o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	15.691.933	15.650.964	40.969	0,3%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.524.591	4.140.045	-615.453	-14,9%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>69.863.834</b>	<b>67.057.475</b>	<b>2.806.359</b>	<b>4,2%</b>
a) Servizi non sanitari	68.312.654	65.252.623	3.060.031	4,7%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.269.328	1.569.963	-300.635	-19,1%
c) Formazione	281.851	234.888	46.963	20,0%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>19.330.318</b>	<b>17.778.493</b>	<b>1.551.824</b>	<b>8,7%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>9.139.013</b>	<b>9.030.787</b>	<b>108.226</b>	<b>1,2%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>215.852.502</b>	<b>213.891.724</b>	<b>1.960.778</b>	<b>0,9%</b>
a) Personale dirigente medico	73.485.747	74.064.931	-579.184	-0,8%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.763.021	5.696.349	66.672	1,2%
c) Personale comparto ruolo sanitario	103.695.902	102.500.468	1.195.434	1,2%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.521.737	2.423.995	97.742	4,0%
e) Personale comparto altri ruoli	30.386.095	29.205.982	1.180.113	4,0%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>12.829.205</b>	<b>9.230.666</b>	<b>3.598.539</b>	<b>39,0%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>24.200.105</b>	<b>24.286.039</b>	<b>-85.934</b>	<b>-0,4%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	221.431	568.561	-347.130	-61,1%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	14.971.654	14.692.805	278.849	1,9%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.007.020	9.024.674	-17.654	-0,2%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>200.785</b>	<b>422.487</b>	<b>-221.703</b>	<b>-52,5%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>3.263.331</b>	<b>3.463.401</b>	<b>-200.070</b>	<b>-5,8%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	3.233.206	3.809.501	-576.294	-15,1%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	30.124	-346.100	376.224	-108,7%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>9.631.865</b>	<b>7.478.833</b>	<b>2.153.032</b>	<b>28,8%</b>
a) Accantonamenti per rischi	3.931.044	3.588.719	342.326	9,5%
b) Accantonamenti per premio operosità	18.113	17.618	495	2,8%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.324.957	931.264	2.393.693	257,0%
d) Altri accantonamenti	2.357.751	2.941.233	-583.482	-19,8%
<b>Totale B)</b>	<b>526.039.467</b>	<b>510.134.243</b>	<b>15.905.225</b>	<b>3,1%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-1.073.543</b>	<b>6.367.554</b>	<b>-7.441.097</b>	<b>-116,9%</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	3,22	5,33	-2	-39,6%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.102.944	334.463	768.480	229,8%
<b>Totale C)</b>	<b>-1.102.940</b>	<b>-334.458</b>	<b>-768.482</b>	<b>229,8%</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni			-	0,0%
2) Svalutazioni			-	0,0%
<b>Totale D)</b>			-	0,0%
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	19.434.829	13.520.740	5.914.089	43,7%
a) Plusvalenze			-	-
b) Altri proventi straordinari	19.434.829	13.520.740	5.914.089	43,7%
2) Oneri straordinari	1.602.050	9.024.584	-7.422.533	-82,2%
a) Minusvalenze	11.996	2.257	9.739	431,5%
b) Altri oneri straordinari	1.590.054	9.022.327	-7.432.272	-82,4%

r\_empr  
 Gilunta - Prot.  
 03/05/2023  
 0454404.E





**CONTO ECONOMICO**

*Importi: Euro*

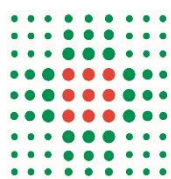
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
<b>Totale E)</b>	17.832.779	4.496.156	13.336.622	296,6%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	15.656.295	10.529.252	5.127.043	48,7%
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>1) IRAP</b>	15.435.975	15.165.985	269.990	1,8%
a) IRAP relativa a personale dipendente	14.327.318	14.301.870	25.448	0,2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	535.596	390.436	145.160	37,2%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	573.061	473.679	99.382	21,0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
<b>2) IRES</b>	200.000	208.000	-8.000	-3,8%
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>			-	-
<b>Totale Y)</b>	15.635.975	15.373.985	261.990	1,7%
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	20.321	-4.844.733	4.865.054	-100,4%



	B	C	D	E	F
1	SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	PREVENTIVO 2023	31/12/2022
2		Valori in euro			
3	<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>				
4	(+)	risultato di esercizio	20.321	-51.126.980	-4.844.733
5		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
6	(+)	ammortamenti fabbricati	14.971.654	14.692.805	14.692.805
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.007.020	8.568.102	9.024.674
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	221.431	568.561	568.561
9	<b>Ammortamenti</b>		<b>24.200.105</b>	<b>23.829.468</b>	<b>24.286.040</b>
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-15.913.690	-15.082.896	-16.055.116
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-3.281.139	-3.250.000	-3.349.613
12	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		<b>-19.194.829</b>	<b>-18.332.896</b>	<b>-19.404.729</b>
13	(+)	accantonamenti SUMAI	18.113	20.000	17.618
14	(-)	pagamenti SUMAI		0	0
15	(+)	accantonamenti TFR		0	0
16	(-)	pagamenti TFR		0	0
17	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>18.113</b>	<b>20.000</b>	<b>17.618</b>
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		0	0
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	200.785	310.000	422.487
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-588.829	-1.200.000	-162.905
21	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		<b>-388.044</b>	<b>-890.000</b>	<b>259.582</b>
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	9.613.752	11.306.961	7.461.216
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-12.103.657	-5.000.000	-6.191.406
24	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		<b>-2.489.905</b>	<b>6.306.961</b>	<b>1.269.810</b>
25	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>2.165.761</b>	<b>-40.193.447</b>	<b>1.583.589</b>
26					
27	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	0	0	-65.427
28	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-75.806	0	-16.940
29	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-28.719.529	-10.000.000	-7.728.727
30	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-9.466	0	21.587
31	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-14.532.485	-10.000.000	7.306.979
32	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	714.509	0	1.430.456
33	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	549.088	0	-362.042
34	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	1.132.554	0	2.029.191
35	(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-40.941.135</b>	<b>-20.000.000</b>	<b>2.615.077</b>
36	(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>1.241.047</b>	<b>0</b>	<b>-198.709</b>
37	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	1.284.240	0	0
38	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		0	0
39	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		0	0
40	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		0	0
41	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		0	0
42	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		0	0
43	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		0	0
44	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	14.705.633	17.000.000	-19.363.653
45	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	19.221	0	-15.267
46	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	14.127.559	10.000.000	14.307.077
47	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	17.755	0	-35.436
48	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	3.469	0	390.243
49	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	22.456.665	15.000.000	7.981.863
50	(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>52.614.542</b>	<b>42.000.000</b>	<b>3.264.827</b>
51	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	3.263.331	3.200.000	3.463.401
52	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		0	0
53	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	3.263.331	3.200.000	3.463.401
54	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	151.486	0	24.778
55	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>18.495.031</b>	<b>-14.993.448</b>	<b>10.752.962</b>
56					
57	<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>				
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	0

	B	C	D	E	F
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	-9.089
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	0
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-619.057	-1.394.295	-194.331
63	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-619.057</b>	<b>-1.394.295</b>	<b>-203.420</b>
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	0
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	0
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	0
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	0
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	0
69	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
70	(-)	Acquisto terreni	0	0	0
71	(-)	Acquisto fabbricati	-23.425	-6.550.000	-532.278
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari	-58.680	-135.000	-138.408
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-5.137.365	-4.967.000	-2.104.986
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	-100.792	0	-105.058
75	(-)	Acquisto automezzi	0	0	0
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.989.927	0	-6.575.440
77	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-8.310.189</b>	<b>-11.652.000</b>	<b>-9.456.170</b>
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0	0
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0	0
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	0
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	11.523	0	-973
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0	0
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	0
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	473	0	-1.284
85	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>11.996</b>	<b>0</b>	<b>-2.257</b>
86	(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	0
87	(-)	Acquisto titoli	-1.030.000	-1.200.000	-974.659
88	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>-1.030.000</b>	<b>-1.200.000</b>	<b>-974.659</b>
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	0
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	952.897	-1.000.000	1.163.511
91	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>952.897</b>	<b>-1.000.000</b>	<b>1.163.511</b>
92	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-908.590	-1.000.000	3.011.080
93		<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-9.902.943</b>	<b>-16.246.295</b>	<b>-6.461.915</b>
94					
95		<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-1.140.005	0	7.673.579
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-9.336.609	13.046.294	-18.352.254
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	0
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	5.000.000	0
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	0
101	(+)	aumento fondo di dotazione	0	0	0
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	14.752.910	0	19.778.519
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	5.205.220	0	1.112.235
104	(+)/(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>19.958.130</b>	<b>0</b>	<b>20.890.754</b>
105	(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
106	(+)	assunzione nuovi mutui*	2.121.490	2.121.490	0
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-4.141.405	-4.141.405	-4.024.774
108		<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>7.461.601</b>	<b>16.026.379</b>	<b>6.187.305</b>
109					
110		<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>16.053.689</b>	<b>-15.213.363</b>	<b>10.478.353</b>
111		<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>	<b>16.053.689</b>	<b>-15.213.363</b>	<b>10.478.353</b>
112					
113		<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa compless</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



**Azienda Ospedaliero  
Universitaria di Modena**  
**Bilancio di Esercizio 2023**  
**Nota Integrativa**



## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. In particolare, sono stati utilizzati i nuovi modelli CE ed SP previsti dal DM del Ministero della Salute 24/5/2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale".

Il presente documento fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01-NO</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02-NO</b>	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03-NO</b>	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio, essendo state riclassificate anch'esse in base al DM 24/5/2019.
-----------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04-NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'euro.
-----------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------





## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Permangono alcune eccezioni, alla luce del principio della continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo e delle conseguenze sull'attività commerciale.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.  Non sono state effettuate iscrizioni di costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.  I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base del valore catastale.





	<p>Il valore dei cespiti oggetto di donazione è stato quantificato al valore indicato nel provvedimento aziendale di accettazione della donazione, ed è iscritto nel Patrimonio Netto e ammortizzato secondo le aliquote ordinarie.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>I terreni su cui è stato costruito un fabbricato sono ammortizzati ad aliquote ordinarie. Gli impianti generici (elettrici, idraulici, ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono stati ammortizzati con le stesse aliquote degli immobili medesimi.</p> <p>Come riconosciuto dal Regolamento Aziendale adottato con deliberazione n. 21/2017, i beni per loro natura non inventariabili, tra cui quelli di 'effimero valore' (considerato in Azienda pari a 200 euro, iva esclusa) sono esclusi dalla rilevazione nello stato patrimoniale. I beni di valore inferiore a 516,46 euro (iva esclusa) sono regolarmente iscritti tra le immobilizzazioni ed interamente ammortizzati nell'anno in cui è stato sostenuto il costo di acquisizione.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service o leasing vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine (solo per gli eventuali contratti di leasing) e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.</p>
Titoli	Sono stati iscritti i titoli di efficienza energetica (TEE) derivanti dagli impianti di cogenerazione dei due stabilimenti ospedalieri. La valutazione è stata effettuata dal Servizio Unico Attività Tecniche, stimando in via prudenziale il prezzo di vendita con riferimento alla data del 31.12.2023.
Partecipazioni	Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento durevole da parte dell'azienda. Le suddette sono iscritte al valore di sottoscrizione, fermo restando l'obbligo di operare una svalutazione se si evidenziano durevoli motivi di minor valore e di operare, in seguito, una rivalutazione se tali motivi vengono meno.
Rimanenze	<p>Le rimanenze di magazzino e di reparto sono valutate al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. La metodologia di calcolo del costo delle rimanenze di magazzino e di reparto applicata è il costo medio ponderato annuale dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni, così come risultante dalle procedure in uso.</p> <p>La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo le tariffe aggiornate dopo l'accordo Stato - Regione di giugno 2021.</p>

Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità, calcolato applicando le indicazioni contenute nella procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	È costituito dalle voci di seguito indicate: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fondo di dotazione e relative variazioni;</li> <li>• Perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali d'attuazione;</li> <li>• Finanziamenti per investimenti, riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, altre riserve, rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante iscrizione a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione";</li> <li>• Risultato economico dell'esercizio.</li> </ul>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.  I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalla procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI – specialisti convenzionati.
TFR	Non esistono accantonamenti per TFR.

Debiti	<p>Sono rilevati al loro valore nominale.</p> <p>La legge 23/12/2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) all'art 1 comma 629 lettera B, ha introdotto il meccanismo della scissione dei pagamenti (c.d. Split Payment). Per effetto di tale normativa, tutti i pagamenti per cessioni di beni e prestazioni di servizi di cui all'Art- 2/3 del DPR 633/72, vengono effettuati nei confronti dei fornitori per la parte imponibile, mentre l'imposta viene versata all'erario. I debiti verso fornitori sono esposti in bilancio anche per la parte dell'I.V.A. e la scissione avviene solo al momento del pagamento.</p>
Ricavi e costi	<p>Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.</p> <p>I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed a prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà dei beni (consegna o spedizione) e con l'ultimazione della prestazione del servizio. Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è il momento di maturazione del corrispettivo.</p> <p>I costi e ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</p> <p>I trasferimenti dalla Regione vengono iscritti sulla base di specifici atti regionali.</p>
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2023							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
				T12		T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	di cui in part-time al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023	di cui in part-time al 31/12/2023	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>3.377</b>	<b>379</b>	<b>3.199</b>	<b>366</b>	<b>36.788</b>	<b>96.184.485</b>	<b>34.733.133</b>
<b>Dirigenza</b>	834	11	799	12	9.278	38.273.198	23.342.884
- Medico - veterinaria	765,04	11	730,52	12	8.486	35.098.757	22.289.591
- Sanitaria	69,16	0	68,5	0	792	3.174.441	1.053.293
<b>Comparto</b>	<b>2.542</b>	<b>368</b>	<b>2.400</b>	<b>354</b>	<b>27.510</b>	<b>57.911.287</b>	<b>11.390.249</b>
- Categoria Ds	44	5					
- Categoria D	2495,48	363					
Totale area professionisti della salute e funzionari	2539,48	368	2397,29	354	27.474	57.838.249	11.380.521
- Categoria C (Area assistenti)	3	0	3	0	36	73.038	9.728
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>66,87</b>	<b>258.185</b>	<b>116.751</b>
<b>Dirigenza</b>	6	0	8	0	66,87	258.185	116.751
Livello dirigenziale	6	0	8	0	67	258.185	116.751
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>548,86</b>	<b>33</b>	<b>577,62</b>	<b>36</b>	<b>6139,69</b>	<b>11.444.528</b>	<b>1.768.635</b>
<b>Dirigenza</b>	4	0	4	0	47,81	186.553	89.996
Livello dirigenziale	4	0	4	0	48	186.553	89.996
<b>Comparto</b>	<b>544,86</b>	<b>33</b>	<b>573,62</b>	<b>36</b>	<b>6091,88</b>	<b>11.257.975</b>	<b>1.678.639</b>
- Categoria Ds	6	0					
- Categoria D	24	0					
Totale area professionisti della salute e funzionari	30	0	36	0	399	841.039	132.005
- Categoria C (Area assistenti)	37	1	34	0	423	850.441	120.666
- Categoria Bs (Area Operatori)	421,86	27	446,62	30	4.600	8.406.251	1.326.776
- Categoria B	52	5					
- Categoria A	4	0					
Totale area personale di supporto	56	5	57	6	670	1.160.244	99.192
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>323,82</b>	<b>17</b>	<b>307,72</b>	<b>18</b>	<b>3596,71</b>	<b>7.572.166</b>	<b>1.116.021</b>
<b>Dirigenza</b>	14	0	14	0	171	674.456	386.847
Livello dirigenziale	14	0	14	0	171	674.456	386.847
<b>Comparto</b>	<b>309,82</b>	<b>17</b>	<b>293,72</b>	<b>18</b>	<b>3425,71</b>	<b>6.897.710</b>	<b>729.174</b>
- Categoria Ds	9	0					
- Categoria D	60	0					
Totale area professionisti della salute e funzionari	69	0	63	1	795	1.677.689	167.452
- Categoria C (Area assistenti)	203,82	10	198,72	12	2.254	4.539.262	509.225



- Categoria Bs (Area Operatori)	30	5	26	3	295	539.002	42.088
- Categoria B	7	2					
- Categoria A	0	0					
Totale area personale di supporto	7	2	6	2	82	141.757	10.409
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds	0	0					
- Categoria D	0	0					
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0	0	-	0
* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).							

**Nota:** le voci nelle colonne T12 e T13 si riferiscono a tutte le competenze fisse tranne l'assegno nucleo familiare, e a tutte le competenze accessorie finanziate dai fondi contrattuali. Non sono compresi gli oneri, i rimborsi spese per missioni, le prestazioni aggiuntive, il personale a tempo determinato e universitario ed i comandi.



PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2022 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2022 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2023 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2023 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>10</b>
<b>Dirigenza</b>	5	2	4	3
- Medico - veterinaria	5	2	4	2
- Sanitaria	0	0	0	1
<b>Comparto</b>	5	9	2	7
- Categoria Ds	0	1		
- Categoria D	5	8		
Totale area professionisti della salute e funzionari	5	9	2	7
- Categoria C (Area assistenti)	0	0	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>	0	1	0	1
Livello dirigenziale	0	1	0	1
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
<b>Comparto</b>	2	14	3	5
- Categoria Ds	0	0		
- Categoria D	1	1		
Totale area professionisti della salute e funzionari	1	1	1	1
- Categoria C (Area assistenti)	0	2	1	2
- Categoria Bs (Area Operatori)	1	9	1	2
- Categoria B	0	2		
- Categoria A	0	0		
Totale area personale di supporto	0	2	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>2</b>
<b>Dirigenza</b>	4	1	4	1
Livello dirigenziale	4	1	4	1
<b>Comparto</b>	4	6	4	1
- Categoria Ds	1	0		
- Categoria D	0	2		
Totale area professionisti della salute e funzionari	1	2	1	1
- Categoria C (Area assistenti)	2	3	2	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	1	0	1	0
- Categoria B	0	1		
- Categoria A	0	0		
Totale area personale di supporto	0	1	0	0
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds	0	0		
- Categoria D	0	0		
Totale area professionisti della salute e funzionari	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>138</b>	<b>8</b>	<b>146</b>	<b>9</b>
Dirigenza	119	1	128	1
Comparto	19	7	18	8
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>
Dirigenza	2	0	2	0
Comparto	12	0	12	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	1	0	1	0
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>21</b>	<b>20</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	21	20
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>70</b>	<b>67</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	70	67
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	7	4

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023
<b>MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		



#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile			
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti		
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0		
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0		
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0		
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0		
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	8.314.095			-8.065.862	248.233									-152.978	95.255	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.648.700			-3.419.407	229.293									-147.567	81.726	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0			63.440							63.440	
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	2.200.412	0	0	-2.133.054	67.358	0	0	0	555.617	0	0	0		-68.453	554.522	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	940.501	0	0	-919.442	21.059	0	0	0	555.617	0	0	0		-55.351	521.325	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.013			-11.013	0										0	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.454			-2.454	0										0	
AAA160	Migliorie su beni di terzi	840.371			-822.551	17.820										-5.091	12.729
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	316.459			-316.459	0										0	0
AAA180	Pubblicità					0											0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0											0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	1.349.028			-1.299.490	49.538				555.617						-63.362	541.793
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	621.588			-600.529	21.059				555.617						-55.351	521.325
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	10.514.507	0	0	-10.198.916	315.591	0	0	0	619.057	0	0	0		-221.431	713.217	
x																	
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.589.201	0	0	-4.338.849	250.352	0	0	0	555.617	0	0	0		-202.918	603.051	

Tab. 1 - Immobilizzazioni immateriali

r\_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454404.E



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
....			0		

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
...			0		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
...			0		

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	491.637.788			-222.355.939	269.281.849	2.799.655		23.425					-14.971.654	257.127.867
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	348.906.678			-152.910.095	195.996.583	2.776.371		0					-11.671.890	187.095.656
AAA380	Impianti e macchinari	61.319.515			-30.211.991	31.107.524			-25.523	84.203				-1.978.345	29.187.859
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	12.936.486			-3.192.120	9.744.366			-25.523	58.680				-528.375	9.249.148
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	129.694.459			-113.863.839	15.830.620			-2.713.189	7.850.554			-11.523	-6.241.339	14.715.123
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	64.104.390			-49.314.391	14.789.999			-2.713.189	7.520.820			-11.523	-6.029.427	13.556.680
AAA440	Mobili e arredi	16.384.139			-15.884.095	500.044			-2.442.015	2.542.807				-193.841	406.995
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.932.212			-3.503.497	428.715			-2.442.015	2.540.807				-183.834	343.673
AAA470	Automezzi	98.703			-98.703	0				0					0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.964			-4.964	0				0					0
AAA500	Oggetti d'arte	30.696			0	30.696			5.014						35.710
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	6.176.852			-5.368.309	808.543			-126.338	1.828.548			-473	-593.495	1.916.785
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.733.870			-3.032.708	701.162			-126.338	1.828.548			-473	-566.389	1.836.510
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	12.474.184			0	12.474.184	-2.799.655		1.282.703						10.957.233
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	717.816.336	0	0	-387.782.876	330.033.460	0	0	-5.307.065	13.617.254	0	0	-11.996	-23.978.674	314.347.570
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	433.618.600	0	0	-211.957.775	221.660.825	2.770.963	0	-5.307.065	11.948.855	0	0	-11.996	-18.979.916	212.081.666

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali



**DISMISSIONI:**

L'importo 11.996,03 euro si riferisce a:

- 1) dismissione di n. 644 attrezzature informatiche diverse con valore contabile residuo di € 473,14;
- 2) dismissione di n. 345 attrezzature sanitarie con valore contabile residuo di € 11.522,89.



DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
ATTREZZATURE INFORMATICHE
BENI STRUMENTALI DIVERSI
<b>Totale</b>

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
6.882.253	5.010.410	1.871.843
283.448	238.506	44.942
<b>7.165.701</b>	<b>5.248.916</b>	<b>1.916.785</b>

96

**Tab. 6 – Dettaglio delle immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 454 MATERNO - INFANTILE	Programma opere pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 52/2016	5.803.012,00	54.672,00		5.857.684,00
IMM.IN CORSO INT. S 13 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Finanziamenti in c/capitale ex art. 36 LR 38/2002	405.039,00			405.039,00
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 68/2012	Unione Europea – Finanziamento EUSF e risorse proprie	1.789.717,00	373.605,00		2.163.322,00
TERMINALE PASTI	Risorse proprie	1.386.063,00			1.386.063,00
IMM.IN CORSO APB10 SENOLOGIA E SCREENING	ART. 20 Legge 67/88 e risorse proprie	1.368.118,00	80.827,00	- 1.448.945,00	-
IMM.IN CORSO SISMA INT. 100/2012 CIRCOLO AUSL	Programma opere pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 17/2021	5.222,00			5.222,00
IMMOB. IN CORSO EFFICIENT.ENERGETICO OCB	Bando regionale POR-FESR 2019	1.186.032,00	24.907,00	- 1.216.347,00	- 5.408,00
OCB – SOSTITUZIONE / INTEGRAZIONE DI DUE GRUPPI ELETTROGENI	Risorse proprie	187.278,00	701.599	5.408	894.285,00
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT.APB11	Art. 20 Legge 67/88	-	41.272,00		41.272,00
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. DL 34/20	DL. 34/2020	247.712,00	30.834,00	- 276.206,00	2.340,00



DEMOLIZIONE CORPI A - L	PNC		85.915,00		85.915,00
DEMOLIZIONE CORPI A - L	Risorse proprie	58.976,00			58.976,00
POLIAMBULATORIO - RIMOZIONE AMIANTO	Risorse regionali – bando FSC 2014/2020	37.015,00			37.015,00
RIFACIMENTO FACCIATE POLICLINICO	Int. 12026 - sisma		25.506,00		25.506,00

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Fascicolo Sanitario Elettronico	PNRR	-	63.440,00	-	63.440,00
		-	63.440,00	-	63.440,00

**Tab. 7 bis – Dettaglio immobilizzazioni immateriali in corso**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 – NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Immobilizzazioni Immateriali	Aliquota indicata nel D. Lds. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'Azienda
Costi di impianto e di ampliamento	20%	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%	20%
Diritti di brevetto e utilizzazione opere ingegno	20%	20%
Diritti di concessione, licenze, marchi e diritti simili	20%	20%
Migliorie su beni di terzi	Aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>Aliquota indicata nel D. Lds. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'Azienda</b>
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionale	3%	3%
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3%	3%
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 – NO</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
-------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 (Iva esclusa) ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.  Nei casi previsti dall'anagrafica delle fonti di finanziamento regionali, il bene è stato ammortizzato al 100% nell'esercizio.
-------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	----------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
x	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
x	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>					
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
x	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>			
x	<i>Altri crediti finanziari</i>			
x	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>AAA710</b>	<b>Partecipazioni:</b>	<b>71.051</b>	<b>5.357</b>	<b>-70.051</b>	<b>6.357</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.357</b>
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	71.051	5.357	-70.051	6.357						6.357
<b>AAA720</b>	<b>Altri titoli:</b>	<b>1.190.800</b>	<b>5.517.617</b>	<b>-5.755.520</b>	<b>952.897</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.935.795</b>	<b>-2.858.692</b>	<b>1.030.000</b>
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	1.190.800	5.517.617	-5.755.520	952.897				2.935.795	-2.858.692	1.030.000
x	<b>TOTALE</b>	<b>1.261.851</b>	<b>5.522.974</b>	<b>-5.825.571</b>	<b>959.254</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.935.795</b>	<b>-2.858.692</b>	<b>1.036.357</b>

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
EPIDA s.c.p.a.	Bologna (BO)	Società consortile per azioni	69.881	100	74.354.587	110.801.610	226.156	0,0086	6.357	Costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie



DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale	
Partecipazioni in imprese controllate:				0							0
Partecipazioni in imprese collegate:											
Partecipazioni in altre imprese:											
LEPIDA s.c.p.a.	1.000	5.357	0	6.357							6.357

**Tab.14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		





<p><b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	<p>NO</p>		
<p><b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>NO</p>		

## 6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	6.637.409	-3.591.641	3.053.585	0	-3.045.768	3.053.585	0	273.273
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	6.400.486	-3.591.641	2.893.477		-2.808.845	2.893.477		218.296
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	236.923		160.108		-236.923	160.108		54.977
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	224.748		249.100		-224.748	249.100		1.307
ABA040	Dispositivi medici:	15.102.754	3.591.641	15.380.124	0	-18.694.395	15.380.124	0	7.347.902
x	<i>Dispositivi medici</i>	14.348.872		12.935.666		-14.348.872	12.935.666		6.927.367
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>						0		
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	753.882	3.591.641	2.444.458		-4.345.523	2.444.458		420.535
ABA050	Prodotti dietetici	22.041		10.464		-22.041	10.464		0
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	6.354		2.812		-6.354	2.812		1.933
ABA070	Prodotti chimici	188.763		170.123		-188.763	170.123		74.151
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		3.276
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	470.984		553.640		-470.984	553.640		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0					0		
x	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>22.653.053</b>	<b>0</b>	<b>19.419.848</b>	<b>0</b>	<b>-22.653.053</b>	<b>19.419.848</b>	<b>0</b>	<b>7.701.842</b>
ABA120	Prodotti alimentari	4.129		4.172		-4.129	4.172		1.445
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	264.556		337.447		-264.556	337.447		38.677
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	394.477		293.196		-394.477	293.196		179.943
ABA160	Materiale per la manutenzione	0		12		0	12		12
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	9.860		8.070		-9.860	8.070		2.214
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						0		0
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>673.022</b>	<b>0</b>	<b>642.897</b>	<b>0</b>	<b>-673.022</b>	<b>642.897</b>	<b>0</b>	<b>222.291</b>

Tal. 25 - Movimentazione delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.
-------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle rimanenze**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 7 Crediti

CE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>1.702.811</b>	<b>265.881</b>	<b>-1.550.121</b>	<b>418.570</b>	<b>0</b>
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>1.702.811</b>	<b>265.881</b>	<b>-1.550.121</b>	<b>418.570</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.702.811	265.881	-1.550.121	418.570	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				<b>0</b>	
X	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>2.208.577</b>	<b>1.140.005</b>	<b>0</b>	<b>3.348.582</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	2.208.577	1.140.005		3.348.582	
X	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>20.514</b>	<b>-20.514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	20.514	-20.514	0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	Crediti v/Prefetture					
X	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>3.911.387</b>	<b>1.426.399</b>	<b>-1.570.635</b>	<b>3.767.152</b>	<b>0</b>
X						
X	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>55.839.522</b>	<b>606.293.303</b>	<b>-620.998.936</b>	<b>41.133.889</b>	<b>0</b>
X	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>43.526.151</b>	<b>564.515.353</b>	<b>-582.482.363</b>	<b>25.559.142</b>	<b>0</b>



ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	36.222.005	139.278.044	-157.245.054	18.254.995	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	7.304.147	27.711.300	-27.711.300	7.304.147	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR		397.526.008	-397.526.008	0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	10.993.616	13.966.165	-10.593.596	14.366.184	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	25.663.339	-25.663.339	0	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	282.241	410.584	-282.241	410.584	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	1.037.514	1.182.330	-1.421.865	797.979	
	.....					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	555.533	-555.533	0	
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>40.027.814</b>	<b>16.447.173</b>	<b>-7.110.565</b>	<b>49.364.422</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	40.027.814	11.333.243	-1.996.635	49.364.422	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>5.113.930</b>	<b>-5.113.930</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	5.113.930	-5.113.930	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>95.867.335</b>	<b>622.740.476</b>	<b>-628.109.501</b>	<b>90.498.311</b>	<b>0</b>

Tab. 16 – Movimentazione dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	Crediti verso Comuni
	Crediti v/Comuni gestione sociale
	Crediti v/Comuni per FRNA

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
19.302	14.279	- 33.500	81	0
19.302	14.279	- 33.500	81	0

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

52.712.022	327.571.388	- 341.679.163	38.604.247	15.469.003
4.088.714	283.388.665	- 283.454.992	4.022.387	
48.623.308	44.182.723	- 58.224.171	34.581.860	15.469.003
			-	
			-	
			-	
237.436	383.752	- 403.536	217.652	157.005
52.949.458	327.955.140	- 342.082.699	38.821.899	15.626.008

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	Crediti verso ARPA
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

35.436	2.329.327	- 2.347.082	17.681	-
35.436	35.364	- 53.119	17.681	-
-	2.293.963	- 2.293.963	-	

x

x	CREDITI V/ERARIO
	Crediti verso Erario - IRES
	Crediti verso Erario - IRAP
	Crediti verso Erario - IRPEF
	Crediti verso Erario - IVA
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale
	Altri crediti verso l'Erario

205.993	4.822.040	- 4.825.509	202.524	-
205.993	196.356	- 205.993	196.356	
			-	
-	6.168	-	6.168	
-	4.619.516	- 4.619.516	-	

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca

54.295.907	96.308.768	- 117.481.193	33.123.483	2.536.178
5.120.593	84.288.962	- 84.417.267	4.992.288	1.422.858
47.406.450	8.061.068	- 28.766.234	26.701.284	1.084.054
1.031.185	72.500	- 116.831	986.854	



<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>		375.471	3.166.123	-	3.218.108	323.487	-
ABA711	Altri crediti diversi		367.655	3.166.123	-	3.210.292	323.487	
	Crediti per depositi cauzionali		7.320	-	-	-	7.320	
	Acconti a fornitori		220	1.000	-	-1.220	-	
	Crediti v/personale dipendente		77.581	1.446.901	-	1.415.547	78.935	
	Fatture da emettere		-	43.338	-	-39.888	3.450	
	Altri crediti diversi		282.534	1.674.885	-	1.723.637	233.782	3.450
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)		7.816	-	-	7.816	-	
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>		362.208	720.115	-	962.753	119.570	29.266
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		362.208	720.115	-	962.753	119.570	29.266
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)						-	

**Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte**





CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>
x	
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>
<b>ABA450</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>
<b>ABA451</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>
<b>ABA521</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>
<b>ABA522</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>
<b>ABA460</b>	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>
	...
<b>ABA461</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	Fondo svalutazione crediti verso Comuni
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali</b>
	Fondo svalutazione crediti verso ARPA
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>
<b>x</b>	
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>

x

x	CREDITI V/ALTRI
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
<b>ABA711</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente
	Fondo svalutazione altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0

2.770.115	201.887	-588.829	2.383.173
1.028.942	201.887	-418.793	812.036
1.741.173	0	-170.036	1.571.137
0	0	0	0
0	0	0	0

ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

0	0	0	0

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/23 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>99.702</b>	<b>318.868</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>99.702</b>	<b>318.868</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				99.702	318.868
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>2.208.577</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.140.005</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>		2.208.577			1.140.005
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					



ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>								
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>								
x									
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>								
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>								
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR								
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale								
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale								
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR								
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA								
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA								
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro								
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)								
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92								
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie								
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:								
	...								
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale								
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>								
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti								
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione								
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>								
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite								

	0	2.208.577	0	99.702	1.458.873

	177.279	111.718	3.069.781	5.600.628	32.174.484
	0	0	2.162.195	5.551.044	17.845.903
			70.000	339.092	17.845.903
			2.092.194	5.211.952	
	125.000	50.000	225.436	49.584	13.916.164
					410.584
	52.279	61.718	682.150		1.833
	15.401.485	4.587.424	1.194.286	16.847.985	11.333.243
	15.401.485	4.587.424	1.194.286	16.847.985	11.333.243
	0	0	0	0	0

ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>15.578.764</b>	<b>4.699.142</b>	<b>4.264.067</b>	<b>22.448.613</b>	<b>43.507.727</b>

**Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/23 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81</b>
	Crediti verso Comuni					81
	Crediti v/Comuni gestione sociale					
	Crediti v/Comuni per FRNA					
<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>5.755.793</b>	<b>523.755</b>	<b>723.697</b>	<b>8.033.361</b>	<b>23.567.640</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.979.287				43.101
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.776.506	523.755	723.697	8.033.361	23.524.540
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE			101.515	153	115.984
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>5.755.793</b>	<b>523.755</b>	<b>825.212</b>	<b>8.033.514</b>	<b>23.683.625</b>
<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.681</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	17.681



	Crediti verso ARPA
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

x

<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>
	Crediti verso Erario - IRES
	Crediti verso Erario - IRAP
	Crediti verso Erario - IRPEF
	Crediti verso Erario - IVA
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale
	Altri crediti verso l'Erario

x

<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	Crediti per depositi cauzionali
	Crediti verso Gestione Sociale
	Crediti v/personale dipendente
	Altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

				17.681

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>202.524</b>
				196.356
				6.168

<b>20.361.309</b>	<b>468.045</b>	<b>456.078</b>	<b>2.531.593</b>	<b>9.306.458</b>
55.414	37.107	212.468	560.992	4.126.307
19.500.897	430.938	243.610	1.956.953	4.568.885
797.678				189.175
7.320	0	0	13.583	302.584
7.320	0	0	13.583	302.584
7.320				
				78.935
			13.583	223.649
0	0	0	65	119.506
			65	119.506

**Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte**

<b>CODICE MOD. SP</b>	<b>CREDITI</b>
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>

<b>VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/23 PER SCADENZA</b>		
<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Tra 1 e 5 anni</b>	<b>Oltre 5 anni</b>
<b>318.868</b>	<b>99.702</b>	<b>0</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>318.868</b>	<b>99.702</b>	<b>0</b>



ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	318.868	99.702	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>1.140.005</b>	<b>2.208.577</b>	<b>0</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>1.140.005</b>	<b>2.208.577</b>	
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>			
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>1.458.873</b>	<b>2.308.279</b>	<b>-</b>
<b>x</b>				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>31.763.900</b>	<b>8.113.259</b>	<b>460.584</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>17.845.903</b>	<b>7.713.239</b>	<b>0</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	17.845.903	409.092	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		7.304.147	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	13.916.164	400.020	50.000
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro			
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)			410.584
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	1.833	796.147	
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale			
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>11.333.243</b>	<b>22.629.695</b>	<b>15.401.485</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	11.333.243	22.629.695	15.401.485
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
<b>x</b>	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>43.097.143</b>	<b>31.539.101</b>	<b>15.862.069</b>

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	Crediti verso Comuni
	Crediti v/Comuni gestione sociale
	Crediti v/Comuni per FRNA

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/23 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
81		

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
<b>X</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

<b>23.567.641</b>	<b>14.807.947</b>	<b>228.659</b>
43.101	3.800.628	178.658
23.524.540	11.007.319	50.001
<b>115.984</b>	<b>101.668</b>	
<b>23.683.625</b>	<b>14.909.615</b>	<b>228.659</b>

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>
	Crediti verso ARPA
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>

<b>17.681</b>	-	-
17.681	0	0
17.681		

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	Crediti verso Erario - IRES
	Crediti verso Erario - IRAP
	Crediti verso Erario - IRPEF
	Crediti verso Erario - IVA
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale
	Altri crediti verso l'Erario

<b>202.524</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
196.356		
6.168		

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	Crediti per depositi cauzionali

<b>9.105.907</b>	<b>3.697.324</b>	<b>17.937.081</b>
3.925.756	254.497	0
4.568.885	2.631.501	17.929.761
189.176	797.678	
302.584	13.583	7.320
302.584	13.583	7.320



	Crediti verso Gestione Sociale
	Crediti v/personale dipendente
	Altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

119.506	65	0
119.506	65	0

**Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - Il parte**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA USL DI PARMA			14.693
AZIENDA USL DI PIACENZA	1.956		349.664
AZIENDA USL DI REGGIO E.	173.250		1.108.640
AZIENDA USL DI BOLOGNA	210.303		917.933
AZIENDA USL DI FERRARA			32.261
AZIENDA USL DI IMOLA	691.106		2.942
AZIENDA USL DI MODENA			29.691.191
AZIENDA USL DELLA ROM	2.445.772		8
AZIENDA OSP.FERRARA	500.000		7.120
AZIENDA OSP.PARMA			154.088
AZIENDA OSP.DI BOLOGNA			2.294.560
IST.ORTOP.RIZZOLI			8.759

**Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale		
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		11.022.161	-7.673.579	3.348.582			3.348.582		
		AOU205/15	9.882.156	-7.673.579	2.208.577			2.208.577		
		Decreto Cons. Min.	1.140.005		1.140.005			1.140.005		
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		56.945.708	-7.581.286	49.364.422			49.364.422		
		PNRR/PNC	DD/2380/2022	12.388.095	-1.962.611	10.425.485		0	10.425.485	
		PNRR/PNC	DL/2023/2350	495.291		495.291		0	495.291	
		PNRR/PNC	DL/2023/2350	440.000		440.000		0	440.000	
		PNRR/PNC	DL/2023/2350	440.000		440.000		0	440.000	
		PNRR/PNC	DL/2023/2350	405.425		405.425		0	405.425	
		PNRR/PNC	DL/2023/2350	150.000		150.000		0	150.000	
		PNRR/PNC	DL/2023/2350	150.000		150.000		0	150.000	
		PNRR/PNC	DL/2023/2350	450.000		450.000		0	450.000	
		PNRR/PNC	DL/2023/2350	450.000		450.000		0	450.000	
		PNRR/PNC	DL/2023/2350	450.000		450.000		0	450.000	
		PNRR/PNC	DL/2023/2350	795.871		795.871		0	795.871	
		PNRR/PNC	DL/2023/2345	369.158		369.158		0	369.158	
		PNRR/PNC	DD/2380/2022	800.000		800.000		0	800.000	
		PNRR/PNC	DD/2347/2023	6.201.379		6.201.379		0	6.201.379	
			Intervento PB3 – Edificio Materno Infantile	Del. di Assemblea Legislativa Regionale 42/2015	8.882.326	-888.231	7.994.094		0	7.994.094
			Intervento S15 – Edificio Materno Infantile	Del. di Assemblea Legislativa Regionale 42/2015	6.191.546	-619.155	5.572.391		0	5.572.391
			Intervento PI2 – Adeguamento antincendio	Assemblea Legislativa Regionale 73/2016	1.835.000		1.835.000		0	1.835.000
			HUB Policlinico	DL 34/2020	6.431.085	-4.111.289	2.319.796		0	2.319.796
			HUB OCB	DL 34/2020	1.595.628		1.595.628		0	1.595.628
	Efficientamento energetico OCB	Bando regionale POR – FESR 2019	672.000		672.000		0	672.000		
	Interventi indifferibili e urgenti 2021	DGR 1396/21	1.194.285		1.194.285		0	1.194.285		
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	950.000		950.000		0	950.000		
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	4.370.000		4.370.000		0	4.370.000		
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	50.000		50.000		0	50.000		
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	230.000		230.000		0	230.000		
	Fondo Alzheimer	DL/774/2022	22.500		22.500		0	22.500		

I\_rimiroGiunta - Prot. 03/05/2024.0454404.E



	Interventi indifferibili e urgenti 2023	DD/27363/2023	130.000		130.000		0	130.000
	Interventi indifferibili e urgenti 2023	DD/27363/2023	194.229		194.229		0	194.229
	Interventi indifferibili e urgenti 2023	DD/27363/2023	211.890		211.890		0	211.890
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	DGR/2023/841	5.113.930		5.113.930		-5.113.930	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

**Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**



**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 – SI</b>	<p>Gli accantonamenti dell'anno (200.784,63 euro) contengono le seguenti svalutazioni specifiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• crediti 2023 verso assicurazioni per rimborsi sinistri, nella percentuale del 20% come previsto dalla procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato (per 3.963,20 euro)</li> <li>• crediti 2023 vantati nei confronti di privati per ricoveri a pagamento e per altri servizi non sanitari, nella percentuale più prudentiale del 30% (per 146.182,30 euro)</li> <li>• crediti 2022 vantati nei confronti di privati per servizi non sanitari, nella percentuale del 30% (per 50.639,13 euro).</li> </ul>
--------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	L'ammontare dei crediti verso Regione, verso aziende sanitarie infra regionali e verso UNIMORE è stato riconciliato attraverso le piattaforme regionali "Matrice scambi" e GSA, per i primi due, e mediante scambio di corrispondenza con Unimore.



## 8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

**Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate									
Partecipazioni in imprese collegate									
Partecipazioni in altre imprese									

**Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**



**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	40.000	19.185	-19.185	40.000
ABA770	Istituto Tesoriere	25.348.157	2.127.494.123	-2.111.403.201	41.439.079
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	37.233	269.825	-307.058	0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	-----------------------------------------------------------

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		<p>La voce "Cassa" si riferisce ai fondi cassa presenti nei riscuotitori automatici (40.000,00).</p> <p>Nel corso dell'anno, sono stati assunti trimestralmente I seguenti atti per garantire l'impignorabilità delle somme necessarie all'assistenza sanitaria:</p> <p>1° trimestre: determina n. 2033 del 21/12/2022</p> <p>2° trimestre e 3° trimestre: determina n. 885 del 16/06/2023</p> <p>4° trimestre: determina n. 1292 del 20/09/2023.</p>





## 10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAPO CE		

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	236.843	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA0270	Risconti attivi per prodotti chimici	5.154	
BA1660	Risconti attivi per energia elettrica	1.025	
BA0250	Risconti attivi per prodotti dietetici	16	
BA0040	Risconti attivi per medicinali	9	
BA1530	Risconti attivi per servizi sanitari da privato	3.238	
BA1620	Risconti attivi per servizi informatici	1.815	
BA1740	Risconti attivi per giornali, riviste, opere multimediali su CD	14.391	
BA1740	Risconti attivi per altri servizi non sanitari da privato	7	
BA2000	Risconti attivi per affitti passivi	88.065	
BA2030	Risconti attivi per canoni di noleggio software	123.123	

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



# 11 Patrimonio netto

PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>710.329</b>						<b>710.329</b>			
<b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:</b>	<b>264.519.191</b>		<b>12.525.566</b>	<b>-16.342.623</b>	<b>91.290</b>	<b>0</b>	<b>260.793.424</b>	<b>0</b>	<b>-43.563.972</b>	<b>0</b>
Finanziamenti per beni di prima dotazione	11.094.921	-50.181		-1.887.497			9.157.243		-5.562.129	
Finanziamenti da Stato per investimenti	144.804.165	0	11.937.129	-8.082.299	-25.174	0	148.633.821	0	-20.411.350	0
<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	<i>122.245.971</i>			<i>-6.178.042</i>			<i>116.067.929</i>		<i>-17.155.143</i>	
<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	<i>0</i>						<i>0</i>			
<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	<i>22.558.194</i>		<i>11.937.129</i>	<i>-1.904.257</i>	<i>-25.174</i>		<i>32.565.892</i>		<i>-3.256.207</i>	
Finanziamenti da Regione per investimenti	64.458.286	-17.637	536.119	-2.737.282	22.842		62.262.327		-7.214.771	
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	13.265.588			-428.933	-16.206		12.820.449		-1.267.243	
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	30.896.231	67.818	52.318	-3.206.611	109.828		27.919.584		-9.108.479	
<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>30.335.011</b>		<b>2.227.344</b>	<b>-2.852.206</b>			<b>29.710.149</b>		<b>-8.307.985</b>	
<b>ALTRE RISERVE:</b>	<b>4.246</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.246</b>	<b>0</b>	<b>-71.090</b>	<b>0</b>
Riserve da rivalutazioni							0			
Riserve da plusvalenze da reinvestire	4.240						4.240			
Contributi da reinvestire							0			
Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0			
Riserve diverse	6						6			
<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.113.930</b>	<b>0</b>	<b>-5.113.930</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
Altro		0	5.113.930		-5.113.930		0			
<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-2.413.964</b>	<b>-4.844.733</b>			<b>5.113.930</b>		<b>-2.144.767</b>			
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>-4.844.733</b>	<b>4.844.733</b>				<b>20.321</b>	<b>20.321</b>			
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>288.310.080</b>	<b>-</b>	<b>19.866.840</b>	<b>- 19.194.829</b>	<b>91.290</b>	<b>20.321</b>	<b>289.093.702</b>	<b>0</b>	<b>-51.943.047</b>	<b>0</b>

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

r\_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454404.E



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					11.094.921	- 50.181	-	- 1.887.497	-	9.157.243	11.094.921	11.094.921
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					11.094.921	-50.181	-	-1.887.497	-	9.157.243	11.094.921	11.094.921
PAA030	Da Stato:					144.804.164	-	11.937.129	- 8.082.299	- 25.174	148.633.820	94.654.434	122.870.204
PAA040	Da Stato per invest. EX.art.20:					122.245.971	-	-	- 6.178.042	-	122.239.793	94.654.434	108.119.263
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					119.480.837	-	-	-	-	119.480.837	94.654.434	102.754.977
	... assegnati a partire dall'1/1/2020	vincolato	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POLI prefabr. COVID - lavori	2.170.749	-	-	-	-	2.170.749	-	2.170.749
		vincolato	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB OCB prefab. COVID - lavori	1.494.662	-	-	-	-	1.494.662	-	1.494.662
		vincolato	2022	DD/2022/8096	Int.APC21/APC22	5.320.000	-	-	-	-	5.320.000	-	1.698.875
PAA060	Da Stato per investimenti - Altro:					22.558.193	-	11.937.129	- 1.904.257	- 25.174	32.565.891	0	14.750.941
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					-	-	-	-	-	-	-	-
	... assegnati a partire dall'1/1/2020	vincolato	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POLI prefabr. COVID - lavori	2.629.229	-	-	-	-	2.629.229	-	2.629.229
		vincolato	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB OCB prefab. COVID - lavori	178.257	-	-	-	-	178.257	-	178.257
		vincolato	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POL-OCB attrezzature	3.355.202	-	-	-	-	3.355.202	-	3.355.202
		vincolato	2020	DGR 869/2020 - DL 34 2-3 str.	ADEGUAM. PS POL	1.666.879	-	-	-	-	1.666.879	-	1.666.879

	vincolato	2020	DGR 869/2020 - DL 34 2-3 str.	ADEGUAM. PS OCB	945.910	-	-	-	945.910	-	456.963
	vincolato	2021		ACQUIS. BENI STRUTT. COMM.LE	2.177.319	-	-	-	2.177.319	-	2.177.319
	vincolato	2022	DL/2022/2380 e success	DGR 2380/2022 - PNRR	12.388.095	-	5.735.750	-	25.174	12.388.095	4.119.700
	vincolato	2022	DL/2022/2380 e success	DGR 2380/2022 - PNC	800.000	-	6.201.379	-	-	800.000	144.891
	vincolato	2022	DL/2022/1774	DGR 1774/2022 - FONDO ALZHEIMER	22.500	-	-	-	22.500	-	22.500

<b>PAA070</b>	<b>Da Regione:</b>				<b>64.458.286</b>	-	<b>17.637</b>	<b>536.119</b>	-	<b>2.737.282</b>	<b>22.841</b>	<b>62.262.327</b>	<b>48.960.993</b>	<b>41.131.348</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020				61.968.548	-	17.637	-	-	22.841	61.950.911	44.648.744	35.455.178	
	... assegnati a partire dall'1/1/2020	vincolato	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POLI prefabr. COVID	114.250	-	-	-	-	114.250		114.250	
		vincolato	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB OCB prefabr. COVID	79.473	-	-	-	-	79.473		79.473	
		vincolato	2020	DGR 355-2020	EFFICIENT. ENERGETICO OCB	672.000	-	-	-	-	672.000		672.000	
		vincolato	2020	DGR 588/20	SOSTEGNO INVESTIMENTI	3.195.923	-	-	-	-	3.195.923	3.195.923	3.195.923	
		vincolato	2020	DPG/2022/4073	INTERVENTI INDIFFERIBILI E URGENTI	1.116.326	-	-	-	-	1.116.326	1.116.326	1.116.326	
		vincolato	2022	DD/2022/8096	Int.APC21/APC22	280.000	-	-	-	-	280.000		227.684	
		vincolato	2023	DD/2023/27363	INTERV. INDIFF. E URGENTI ATTSAN		-	536.119	-	-	536.119		270.514	

<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>				<b>13.265.588</b>	-	-	<b>428.933</b>	-	-	<b>16.206</b>	<b>12.820.449</b>	<b>12.818.444</b>	<b>13.249.382</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020				12.818.444	-	-	-	-	-	-	12.818.444	12.818.444	12.818.444

	... assegnati a partire dall'1/1/2020	vincolato	2020	DGR 355-2020		447.144	-	-	-	16.206	430.938		430.938
--	---------------------------------------	-----------	------	--------------	--	---------	---	---	---	--------	---------	--	---------

<b>PAA090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>					<b>30.896.231</b>	<b>67.818</b>	<b>52.318</b>	<b>-</b>	<b>3.206.611</b>	<b>109.829</b>	<b>27.919.585</b>	<b>26.525.799</b>	<b>30.948.549</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					21.521.810	67.818	-			-	21.589.628	18.362.711	21.521.810
	... assegnati a partire dall'1/1/2020	vincolato	2020	progetti Vari /Regione / Università	Attrezzature sanitarie	97.461					-	97.461	97.461	97.461
		vincolato	2020	COVID - DL 41	Attrezz. varie	1.521.116		-				1.521.116	1.521.116	1.521.116
		vincolato	2020	COVID - Bando fondi FESR giu/dic	Attrezz. varie	2.360.102		-				2.360.102	1.837.384	2.360.102
		vincolato	2021	Rimborso assicurativo	RIPRISTINO DANNI GRANDINATA	2.523.381						2.523.381	1.782.449	2.523.381
		vincolato	2021	DD/2021/20782	FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	35.532				132.670		35.532	35.532	35.532
		vincolato	2021		Assegnazioni riequilibrio bilancio	2.385.780						2.385.780	2.385.780	2.385.780
		vincolato	2021	progetti Vari /Regione / Università	Attrezzature sanitarie	109.826						109.826	109.826	109.826
		vincolato	2022	DGR/1772/2022	SEgnaler	64.267						64.267	64.267	64.267
		vincolato	2022	Progetti vari	Attrezzature varie	64.267						64.267	64.267	64.267
		vincolato	2022	Rimborso assicurativo	Danni Crollo corpo A	212.688						212.688	212.688	212.688
		vincolato	2023	Progetti vari	Attrezzature varie			52.318				52.318	52.318	52.318

<b>PAA100</b>	<b>Da altri soggetti privati</b>					<b>30.335.011</b>	<b>-</b>	<b>2.227.344</b>	<b>-</b>	<b>2.852.206</b>	<b>-</b>	<b>29.710.149</b>	<b>32.562.355</b>	<b>29.995.510</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					23.763.188	-	-	-	-	-	23.763.188	23.763.188	23.763.188

r\_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454404.E



	... assegnati a partire dall'1/1/2020	vincolato	2020	Donatori vari di cespiti e denaro	Attrezz. varie	118.279	-	-	-	-	118.279	118.279	118.279
		vincolato	2020	COVID Donatori vari - cespiti	Attrezz. varie	704.789	-	-	-	-	704.789	704.789	704.789
		vincolato	2020	COVID Erogazioni liberali	Attrezz. varie	1.293.085	-	-	-	-	1.293.085	1.293.085	1.293.085
		vincolato	2020	COVID Erogazioni liberali	HUB POLI prefabr. COVID - lavori compl. DGR 1705/20 DL 34 /2020	689.500	-	-	-	-	689.500	689.500	689.500
		vincolato	2020	COVID Erogazioni liberali	Realizzazione impianto AGV - OCB	1.429.684	-	-	-	-	1.429.684	1.429.684	1.429.684
		vincolato	2021	DONAZ CREDEMVITA21		1.388.726	-	-	-	-	1.388.726	1.388.726	0
		vincolato	2021	Donatori vari di cespiti e denaro	Attrezz. varie	234.175	-	-	-	-	234.175	234.175	234.175
		vincolato	2022	Donatori vari di cespiti e denaro	Attrezz e arredi vari	713.585	-	-	-	-	713.585	713.585	713.585
		vincolato	2023	Donatori vari di cespiti e denaro	Attrezz e arredi vari	-	-	2.227.344	-	-	2.227.344	2.227.344	1.049.225

<b>PAA130</b>	<b>Plusvalenze da reinvestire</b>					<b>4.240</b>	-	-	-	-	<b>4.240</b>	<b>4.240</b>	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					-	-	-	-	-	-	-	-
	... assegnati a partire dall'1/1/2020	vincolato				4.240	-	-	-	-	4.240	4.240	-

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (valore iniziale)	
Valore iniziale	949.982	914.437	848.829	4.240
Incrementi	0	4.240	0	
Utilizzi	-35.545	-69.848	-844.589	
Valore finale	914.437	848.829	4.240	4.240

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/x-3 e precedenti	Valore al 31/12/x-2	Valore al 31/12/x-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

## PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti di cespiti da:

Data Atto	Numero Atto	Servizio Proponente	Oggetto	
18/01/2023	65	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE DI PROPOSTA DI DONAZIONE DA PARTE DELLA SOCIETÀ PULIBELL S.R.L. DI N. 2 RAD-97 PULSE CO-OXIMETER, A FAVORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI PEDIATRIA. VALORE COMMERCIALE DEI BENI 2.268,00 IVA COMPRESA.	2.268,00
24/02/2023	277	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE PROPOSTA DI VALORE COMPLESSIVO DI 2.098,40 IVA COMPRESA.	2.098,40
24/02/2023	278	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE PROPOSTA DI DONAZIONE DI N. 20 FOTOGRAFIE STAMPATE SU PANNELLI DA PARTE DEL CENTRO C.R.A.F. (CENTRO RICERCA E ARCHIVIAZIONE DELLA FOTOGRAFIA) A FAVORE DEL DIPARTIMENTO MATERNO - INFANTILE DEL POLICLINICO DI MODENA.	5.000,90
03/04/2023	496	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE PROPOSTA DI DONAZIONE DA PARTE DELLA SOCIETÀ R. MONTARARI SRL DI N. 1 NEFROSCOPIO E N. 1 DIVARICATORE AUTOSTATICO ED ACCESSORI, A FAVORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI CHIRURGIA PEDIATRICA.	30.599,29
03/04/2023	497	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE PROPOSTA DI DONAZIONE DA PARTE DELLA SIG.RA ARMANI TANIA DI N.1 ELETTROSTIMOLATORE DELLA GLOBUS MODELLO GENESY 600 PIÙ PENNA CERCA PUNTI, A FAVORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI MEDICINA RIABILITATIVA DELL'OSPEDALE CIVILE DI BAGGIOVARA.	614,98
10/05/2023	692	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE DI PROPOSTA DI DONAZIONE DA PARTE DELLA SOCIETÀ ENDOVASCULAR CUP DI N. 1 ECOGRAFO GE MODELLO VERSANA BALANCE PLATINUM E N. 1 SONDA WIRELESS GE MODELLO VSCAN AIR CL A FAVORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI CHIRURGIA VASCOLARE DELL'OSPEDALE CIVILE DI BAGGIOVARA. VALORE COMMERCIALE COMPLESSIVO DEI BENI € 26.565,00 IVA COMPRESA.	26.565,00
09/06/2023	863	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE DI PROPOSTA DI DONAZIONE DA PARTE DELL'ASSOCIAZIONE A.L.I.C.E. MODENA ODV DI N. 1 ECOTOMOGRAFO MARCA PHILIPS MODELLO CX 50 POC A FAVORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI NEUROLOGIA DELL'OSPEDALE CIVILE DI BAGGIOVARA.	13.020,00
30/06/2023	959	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE DI PROPOSTA DI DONAZIONE DA PARTE DELL'ASSOCIAZIONE IL CESTODICILIEGE DI N. 1 STRUMENTO INTRA-OPERATORIO A FAVORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI CHIRURGIA ONCOLOGICA SENOLOGICA.	120.000,00
11/07/2023	1007	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE DI PROPOSTA DI DONAZIONE DA PARTE DELLA SOCIETÀ C.C.M. COOP CARTAI MODENESE DI N. 1 INSUFFLATORE DI CO2 E RELATIVI ACCESSORI, A FAVORE DELLA STRUTTURA SEMPLICE PIASTRA ENDOSCOPICA.	5.000,90
03/08/2023	1120	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE PROPOSTA DI DONAZIONE DA PARTE DI PANATHLON CLUB MODENA DI N. 2 VIDEO-PROIETTORI EPSON, MODELLO EB-PU1007B FULL HD E "CONTENUTI E SOFTWARE" DEL PROGETTO TOMMY, A FAVORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI RADIOTERAPIA DEL POLICLINICO DI MODENA.	37.576,00
01/09/2023	1229	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE PROPOSTA DI DONAZIONE DA PARTE DELL'AZIENDA ITALIANA AKERN® DI N. 1 ANALIZZATORE DI COMPOSIZIONE CORPOREA (D.M.), CORRELATO DI ACCESSORI E SOFTWARE, A FAVORE DELLA STRUTTURA SEMPLICE DIPARTIMENTALE DI MALATTIE DEL METABOLISMO E NUTRIZIONE CLINICA.	100,00



19/09/2023	1287	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE DI DONAZIONE DA PARTE DELLA ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE "I FIORI D'LA SCHIFOSA" DI N. 1 SPIROMETRO VYNTUSTM SPIRO PIÙ FENO, A FAVORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI PEDIATRIA AD INDIRIZZO ONCOEMATOLOGICO. VALORE COMMERCIALE DEL BENE €. IVA COMPRESA.	8.601,00
02/10/2023	1327	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE DI DONAZIONE DA PARTE DELL'ASSOCIAZIONE ROCK NO WAR ODV DI N. 1 ELETTROBISTURI + WORKSTATION ERBE VIO3 A FAVORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA.	18.464,00
05/10/2023	1344	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE DI DONAZIONE DA PARTE DELL'ASSOCIAZIONE ROCK NO WAR ODV DI N. 1 ELETTROBISTURI + WORKSTATION ERBE VIO3 A FAVORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA. VALORE COMMERCIALE DEL BENE € 80.000,00 IVA COMPRESA.	80.000,00
14/09/2023	168	SEGRETERIA GENERALE	ACCETTAZIONE DONAZIONE DA PARTE della FONDAZIONE MODENA ARTS FOUNDATION - E.T.S. A FAVORE DEL BLOCCO NBT2 DI UNA CONSOLE ROBOTICA DA VINCI IS4000 E SISTEMA DI SIMULAZIONE VIRTUALE SIMNOW	419.680,00
				769.588,47

## PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	
-----------	--

## Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE
PBA010	FONDI PER RISCHI:
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora
PBA060	Altri fondi rischi:
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:

Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
				0
7.260.035	5.237.315	0	-4.141.310	8.356.041
0	880.583	0	0	880.583
0	82.000	0	0	82.000
0	0	0	0	0
2.911.115	2.307.762	0	-1.571.785	3.647.092
765.287	14.998	0	-49.437	730.848
572.383	0	0	-39.369	533.014
3.011.250	1.951.972	0	-2.480.719	2.482.504
0	0	0	0	0





PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>4.502.311</b>	<b>3.338.315</b>	<b>-132.670</b>	<b>-1.544.280</b>	<b>6.163.675</b>
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	232.018	24.775	0	-29.909	226.884
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	12.031	0	0	0	12.031
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.729.472	2.455.197	-132.670	-320.411	3.731.587
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	2.528.790	858.343	0	-1.193.960	2.193.173
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>13.428.780</b>	<b>3.161.875</b>	<b>0</b>	<b>-6.285.398</b>	<b>10.305.257</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.085.483	488.567	0	-7.932	2.566.118
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0	0	0	0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0	0	0	0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	9.599.261	2.299.439	0	-5.525.982	6.372.718
	Fondo indennità organi istituzionali	38.000	78.506	0	-78.506	38.000
	Fondo manutenzioni cicliche	1.310.291	0	0	0	1.310.291
	Fondo spese legali	361.107	184.870	0	-245.076	300.901
	Fondo incentivazione medici convenzionati	0	0	0	0	0
	Fondo ALPI (L.189/2012)	2.147.575	550.344	0	-2.147.575	550.344
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	0	0	0	0	0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0	0	0	0	0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	0	0	0	0	0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	123.291	802.946	0	-199.811	726.426
	Fondo Comitato Etico	4.313.525	43.029	0	-2.081.516	2.275.038
	Fondo per oneri ALP	1.236.216	639.744	0	-767.068	1.108.892
	Fondo per ricerca (FAR)	0	0	0	0	0
	Altri fondi per oneri	69.256	0	0	-6.430	62.826
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	1.744.036	373.869	0	-751.484	1.366.421
<b>x</b>	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>25.191.125</b>	<b>11.737.508</b>	<b>-132.670</b>	<b>-11.970.987</b>	<b>24.824.973</b>

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023	24.775	<b>Totale</b>	0	0	0	0	24.775
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			104.023		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			55.578		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale			9.500		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)			4.000		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022	353.101	<b>Totale</b>	0	0	173.101	0	180.000
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		7.529	36.322	25.257	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale		1.500	63.186	2.650	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		15.522	13.765	2.001		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	<b>142.650</b>	<b>Totale</b>	0	24.551	113.273	29.908		<b>-25.082</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	5.390					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	13.919	180.416				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	3.500					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	<b>250.416</b>	<b>Totale</b>	22.809	180.416	0	0		<b>47.191</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	<b>TOTALE</b>	<b>770.942</b>	<b>TOTALE</b>	<b>22.809</b>	<b>204.967</b>	<b>286.374</b>	<b>29.908</b>		<b>226.884</b>

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023	-	<b>Totale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022	-	<b>Totale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021	-	<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	25.779				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	22.190				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	<b>60.000</b>	<b>Totale</b>	47.969	0	0	0	<b>12.031</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	<b>TOTALE</b>	<b>60.000</b>	<b>TOTALE</b>	<b>47.969</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.031</b>

**Tab. 37bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolati**



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023	2.475.222	B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				23.393	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.6) Costi del personale					49.554
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (Irap)					2.331
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					1.950
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		<b>Totale</b>	0	0	0	77.227	<b>2.397.995</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	486.118	B.1) Acquisti di beni				19.350	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				17.905	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)			17.239	1.149	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	<b>Totale</b>	0	0	17.239	38.405	<b>430.474</b>	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			48.693	2.538	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				13.718	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale				4.375	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)		69.928			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		9.240				
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	<b>518.554</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>79.168</b>	<b>53.068</b>	<b>16.256</b>	<b>370.062</b>	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.543.625	4.999	112.264	54.259		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	576.143	57.245	141.693			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	413.771	120.573	43.819	13.914		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	1.528.654	110.157	91.706	47.500		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	60.873	63.130				
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)	5.323	3.435	1.724			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	804.567	346.758	71.589	225.546		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	<b>6.976.323</b>	<b>Totale</b>	<b>4.932.956</b>	<b>706.297</b>	<b>462.795</b>	<b>341.219</b>	<b>533.056</b>	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	<b>TOTALE</b>	<b>10.456.217</b>	<b>TOTALE</b>	<b>4.932.956</b>	<b>785.465</b>	<b>533.102</b>	<b>473.107</b>	<b>3.731.587</b>	

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				11.746	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				40.149	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.6) Costi del personale				19.278	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (Irap)				1.638	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				40.123	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023	<b>995.000</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>112.934</b>	<b>882.066</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				12.892	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				13.698	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	<b>297.708</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.698</b>	<b>36.642</b>	<b>247.368</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			80.428	10.804	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				20.652	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			109.580	88.967	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale			65.586	19.143	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)			2.848	1.627	





Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)		159.836	40.940	765.286	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	<b>2.322.650</b>	<b>Totale</b>	0	159.836	299.382	906.479	<b>956.953</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	2.552.625	39.700	3.033	48.825	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	2.473.355			45.778	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	452.781	62.430	4.264	81.941	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	2.078.128	64.133	115.836	27.632	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)		785		2.544	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	3.333.792	274.240	77.707	67.839	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	<b>11.914.154</b>	<b>Totale</b>	10.890.681	441.288	200.840	274.559	<b>106.786</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	<b>TOTALE</b>	<b>15.529.512</b>	<b>TOTALE</b>	<b>10.890.681</b>	<b>601.124</b>	<b>513.920</b>	<b>1.330.614</b>	<b>2.193.173</b>

**Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca**



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		<b>Totale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		<b>Totale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					

Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**



Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, sottoposti alla verifica del Collegio Sindacale nelle date specificatamente indicate sotto:

- **FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI:** Viene alimentato in presenza di contenziosi, cause civili e penali, ancora pendenti (non essendo intervenuta sentenza definitiva o transazione) alla data di chiusura dell'esercizio, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa, tramite ricorsi, atti di citazione, richieste di mediazione, decreti ingiuntivi, atti di denuncia-querela, costituzione di parte civile etc, ad esclusione dei contenziosi in materia di responsabilità professionale, che ricadono nel Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione). Il Fondo comprende le spese legali di controparte e di soccombenza, mentre non comprende quelle per incarichi a legali conferiti dall'Azienda o da dipendenti con spese a carico dell'Azienda, in quanto le stesse sono accantonate nell'apposito Fondo oneri per spese legali. Al 31.12.2023 l'Ufficio legale del Servizio Affari Generali ha segnalato 7 controversie civili aperte. Di queste, una è stata valutata "probabile" ed è stato pertanto accantonato l'intero importo segnalato dal Servizio, mentre le altre sono state valutate a rischio "remoto" ed è stata accantonata una somma ritenuta congrua, pari al 10% dell'importo in giudizio.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE:** Viene alimentato in presenza di contenziosi con il personale dipendente, ancora pendenti (non essendo intervenuta sentenza definitiva o transazione) alla data di chiusura dell'esercizio, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa. Il Fondo comprende le spese legali di controparte e di soccombenza, mentre non comprende quelle per incarichi a legali conferiti dall'Azienda o da dipendenti con spese a carico dell'Azienda, in quanto le stesse sono accantonate nell'apposito Fondo oneri per spese legali. Al 31.12.2023 l'Ufficio legale del Servizio Affari Generali ha segnalato 5 cause con dipendenti, per un importo quantificato dal Servizio di 82 mila euro, prudenzialmente accantonati per intero.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE):** il fondo è stato istituito nel 2015 e nasce dalla DGR 1889/2015, che ha ammesso l'Azienda Ospedaliera alla fase sperimentale regionale (ormai chiusa positivamente) per la gestione diretta dei sinistri a decorrere dal 1° dicembre 2015. Questo programma prevede che per importi fino ad un



massimo di 250 mila euro, l'Azienda provveda autonomamente alla gestione e alla liquidazione del relativo risarcimento, con oneri a carico del proprio bilancio aziendale, mentre per i risarcimenti assicurativi di seconda fascia (oltre la soglia dei 250 mila euro) la Regione e le singole Aziende collaborano nella gestione del sinistro, prevedendo un apposito meccanismo di rimborso attraverso un fondo regionale denominato "Fondo risarcimento danni da responsabilità civile", per gli importi eccedenti la somma di 250 mila euro.

A distanza di alcuni anni, con la circolare prot. AOU 0035387/21 del 25.11 2021, la Regione ha sentito la necessità di fornire indicazioni aggiornate e comuni in ordine alla metodologia di calcolo del fondo in oggetto, senza sostituirsi ai processi valutativi aziendali, ma con la convinzione che: "accantonamenti derivanti da una attenta e oculata definizione complessiva di probabilità degli eventi di rischio contribuiscono ad una maggiore sostenibilità del sistema sanitario e ad una appropriata erogazione dei livelli essenziali di assistenza, ed al contempo di prudentemente garantire all'Azienda la condizione di far fronte alla eventuale liquidazione delle richieste risarcitorie".

La metodologia individuata, che sarà applicata anche a livello regionale per valutare la consistenza del fondo autoassicurazione della GSA, è così indicata:

- 1) si determina la media degli utilizzi del fondo degli ultimi quattro anni
- 2) si determina la media dei sinistri liquidati in corso d'anno negli ultimi quattro anni
- 3) si sommano i valori ottenuti in precedenza (punti 1 e 2) e si moltiplica il risultato per 4, al fine di determinare la complessiva consistenza di massima del fondo.

Nel corso del 2023 l'Azienda ha risarcito sinistri per 1.569.203,03 euro. Di questi è stato rimborsato da parte della Regione l'importo di 476.718,48 euro relativi a sinistri, i cui risarcimenti hanno superato la soglia dei 250 mila euro. È stato quindi accantonato l'importo di 1.828.461,41 euro per ricostituire il fondo secondo i criteri regionali sopra illustrati.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 29 aprile 2024.

- **FONDO PER FRANCHIGIA ASSICURATIVA:** dopo il fallimento di FARO Assicurazioni è stato costituito un fondo rischi per coprire i sinistri di ammontare compreso nelle franchigie assicurative previste dai diversi contratti assicurativi (QBE, AM TRUST e FARO). Il servizio Affari Generali ha quantificato in 639.638,63 mila euro l'accantonamento necessario al 31 dicembre 2023, così riferito: 275.338,85 mila euro per rimborsi previsti nei confronti di AM TRUST (per transazione risarcimenti e sinistri aperti e restituzioni franchigie), 264.229,78



mila euro per sinistri aperti con QBE e 100 mila euro per sinistri aperti con Faro. L'importo è ricompreso nella disponibilità residua del fondo e pertanto non si è reso necessario un ulteriore accantonamento.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO INTERESSI DI MORA:** non è stato effettuato alcun ulteriore accantonamento, ritenendo l'importo presente nel fondo sufficiente a garantire l'Azienda da eventuali richieste di interessi. La riduzione registrata negli utilizzi si riferisce alla registrazione di fatture di addebito interessi da parte di Banca FarmaFactoring di competenza degli esercizi 2022 e precedenti.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **ALTRI FONDI RISCHI:** in questo fondo sono stati allocati nel tempo diversi importi: due importi pari a 789.729,39 euro derivanti da rimborsi già ricevuti dall'Azienda a seguito degli eventi sismici del 2012, ma che potrebbero essere oggetto di restituzione; un importo di 1.080.000,00 euro, accantonato nell'esercizio 2020, a copertura dei rischi connessi alla rendicontazione dei costi finanziati con il FESR ed un ultimo importo di 1.141.521,00 euro per il servizio energia, sulla base della nota regionale prot 126301 del 09/02/2023 (che ha fissato anche l'importo), in considerazione del fatto che alcuni fornitori hanno contestato le modalità di calcolo applicate. Nel corso del 2023, si è chiusa la rendicontazione del FESR ed è stato interamente liquidato uno dei due importi del sisma 2012: di conseguenza sono stati interamente chiusi ad "Altre insussistenze attive verso terzi" i relativi accantonamenti. Per quanto riguarda l'accantonamento relativo al servizio energia, nel 2023, esso è stato utilizzato per un importo di 437.140,61 euro; la differenza è stata prudenzialmente mantenuta a fondo.

Con riferimento all'esercizio 2023, è stato effettuato un solo nuovo accantonamento, riferito sempre al servizio energia: con nota regionale prot. AOU 0010270/24 del 9/4/2024, alle Aziende sono state date indicazioni di contabilizzare il servizio energia alle tariffe PSV, accantonando al 100% la differenza rispetto alle tariffe PFOR. Per AOUMO, si tratta di un importo pari a 1.140.000,00 euro.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:** si tratta di importi derivanti da contributi o altri finanziamenti vincolati a programmi di ricerca. L'accantonamento, come da indicazioni



regionali, viene effettuato calcolando la differenza tra quanto assegnato e quanto speso nell'anno. Gli importi riportati nella colonna "Utilizzi" comprendono, oltre alle somme spese nell'anno, anche somme che costituiscono una economia di spesa, definite da comunicazioni regionali o per residui non più utilizzabili. Questi fondi sono verificati e riconciliati direttamente con la Regione.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE:** come descritto nella Relazione al Bilancio, con riferimento al rinnovo contrattuale 2019/2021, limitatamente alla Dirigenza Sanitaria e PTA, è stata accantonata la differenza tra la quota dell'1,5% indicata dalla Regione e gli importi di indennità di vacanza contrattuale (0,7%) messi in pagamento nel corso dell'anno; con riferimento al rinnovo contrattuale 2022/2023, per tutte le aree, è stato accantonato l'importo rimasto a seguito del pagamento dell'IVC rispetto alla quantificazione regionale.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI:** sono stati accantonati gli importi dovuti per il 2023 agli organi istituzionali (Direttore Generale e Collegio Sindacale) quale incentivazione e detratti gli importi pagati nell'anno quale incentivazione 2022. Si precisa che, da disposizioni regionali, il limite del 10% del compenso annuo è stato abbandonato e si applica il limite del 20% previsto dal DPCM del 1995.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO MANUTENZIONI CICLICHE:** il fondo è destinato ad un intervento, avviato nel 2020, di ristrutturazione del terminale pasti per degenti, non ancora terminato. Non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO SPESE LEGALI:** il fondo accoglie gli accantonamenti per spese legali certe nell'esistenza (normalmente specificate in un preventivo), derivanti da incarichi affidati dall'Azienda e per la difesa dei dipendenti nei casi previsti dal CCNL con oneri a carico dell'azienda. È costituito in presenza sia di iniziative dell'Azienda a carico di terzi che di iniziative di terzi a carico dell'Azienda. Sono inoltre ricomprese le spese connesse alla difesa dell'azienda quali contributo unificato, costi di notifica, spese di consulenza di parte.



L'importo al 31.12.2023 è congruente con quanto comunicato dal servizio Affari Generali e dal Servizio Bilancio e Finanze.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO ALPI L. 198/12:** sono gli importi accantonati ai sensi della Legge Balduzzi. L'accantonamento 2023 è stato effettuato sulla base della comunicazione del servizio aziendale che gestisce l'attività in libera – professione e si riferisce sia agli incassi effettuati al Policlinico, sia agli incassi effettuati a Baggiovara (nota prot. AOU 0007059/24 dell'8 marzo 2024), a cui sono stati aggiunti gli oneri a carico dell'Azienda. Gli utilizzi sono stati effettuati a sostegno dei livelli di produttività della Dirigenza Medica, finalizzata al recupero delle liste di attesa, come da deliberazione del Direttore Generale AOU n. 147 dell'8 agosto 2023.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO A SOSTEGNO DELLA RICERCA:** è alimentato dal 5% sul fatturato di tutte le sperimentazioni commerciali autorizzate dal Direttore Generale, dal 5% delle sperimentazioni universitarie e dal 5% delle donazioni in denaro destinate alla ricerca. L'accantonamento di competenza 2023 è pari a 88.946,54 euro, mentre gli utilizzi, corrispondenti alla quota di costi registrati nell'anno e finanziati da questo fondo, sono pari a 199.811,50 euro. Entrambi gli importi sono comunicati a fine anno dal servizio Formazione, Ricerca ed Innovazione.

Nel 2023, inoltre, il fondo ha usufruito di un accantonamento una tantum pari a 714.000,00 euro derivante dalla distribuzione di utili del Comitato Etico di AVEN.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO COMITATO ETICO:** il fondo fino ad oggi è stato alimentato dagli utili maturati anno per anno dal Comitato Etico di Area Vasta Emilia Nord, allocato presso AOU di Modena. Con l'entrata in vigore della recente normativa (Decreti ministeriali, uno del 26 e due del 30 gennaio 2023), dal 7 giugno scorso vige: - una tariffa unica, stabilita a livello nazionale, per ciascuna tipologia di studio interventistico con farmaco e per gli emendamenti sostanziali. Per gli altri studi esiste un tariffario regionale; - il Parere del Comitato Etico per studi ed emendamenti interventistici con farmaco viene espresso da un unico CE, con valore sull'intero territorio nazionale. Inoltre, il parere unico valido a livello nazionale si applica ora anche alle indagini su Dispositivi Medici (DM) e agli studi osservazionali prospettici con





farmaco e relativi emendamenti. Ne è seguito un importante calo delle entrate economiche dei Comitati Etici nel corso del 2023, che ha portato non solo a non effettuare alcun nuovo accantonamento, ma, nelle more della riorganizzazione in corso delle segreterie, a dover utilizzare gli utili accantonati per far fronte ai costi. A ciò si aggiunga che, con deliberazione n. 29/2023, il Comitato Etico AVEN ha assegnato 1.400.000,00 euro alle Aziende di AVEN, componenti del Comitato stesso (di cui 714.000,00 euro ad AOU, che li ha contabilizzati nel fondo "Sostegno della Ricerca" di cui sopra).

Complessivamente, pertanto, il fondo è diminuito di complessivi 2.081.515,95 euro, di cui 1.400.000,00 euro per assegnazione di utili alle Aziende che lo compongono, 678.515,95 euro per copertura perdita bilancio 2023 e 3.000,00 euro per costi 2020 sopraggiunti nel 2023. È stato invece adeguato per 43.028,98 euro a seguito di insussistenze di costi degli anni precedenti.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO PER ONERI ALP:** sono gli importi accantonati ai sensi dell'art. 57 comma 2, lett. i) del CCNL 8 giugno 2000 nella parte in cui prevede la costituzione di un fondo di perequazione da destinare ai dirigenti sanitari appartenenti alle discipline che abbiano una limitata possibilità di esercizio di attività libero professionale. L'accantonamento 2023 è stato effettuato sulla base della comunicazione del servizio aziendale che gestisce l'attività in libera – professione e si riferisce sia agli incassi effettuati al Policlinico, sia agli incassi effettuati a Baggiovara, a cui sono stati aggiunti gli oneri a carico dell'Azienda (nota prot. AOU 0007059/24 dell'8 marzo 2024). Gli utilizzi si riferiscono alla liquidazione degli importi al personale a seguito di accordo sindacale.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **ALTRI FONDI PER ONERI:** il fondo contiene la stima delle regolazioni di polizze assicurative (Kasko, infortuni, all risks property) oltre ad un accantonamento specifico 2022 di 50.789,72 euro, derivante da una richiesta di ristoro da parte del concessionario dei servizi alberghieri dell'OCB, tuttora in corso di valutazione. Gli utilizzi, infatti, si riferiscono solo a regolazione di polizze e ammontano a 6.430,17 euro. Non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO INCENTIVAZIONE FUNZIONI TECNICHE ART. 113:** il comma 2 dell'art. 113 del D. Lgs. n. 50/2016, prevede la costituzione di un apposito fondo, alimentato con risorse finanziate in misura non superiore al 2% sull'importo di servizi e forniture posti a base di gara, per le



funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle Aziende per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione. Nel 2023, è proseguito l'accantonamento per servizi, forniture e per lavori quantificati dal servizio Unico Attività tecniche e dal servizio unico Acquisti e Logistica (286.823,00 oltre ad oneri e irap) e sono stati effettuati pagamenti pari a 751.484,25 euro a seguito di liquidazione ai dipendenti interessati delle quote a tutto il 2021.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	No		<p>L'ammontare complessivo di ogni fondo rischi si ritiene ragionevolmente congruo e correttamente determinato alla luce di tutte le informazioni disponibili alla data di predisposizione del presente bilancio.</p> <p>Ai sensi di quanto precede, non si ritiene quindi presumibile che si possano verificare perdite ulteriori rispetto a quanto stanziato in ciascun fondo rischi.</p> <p>Visto però che il processo di determinazione degli accantonamenti per rischi è frutto di stime, pur accurate e precise, non si può escludere in assoluto che per ogni singolo elemento costitutivo del fondo (a) si possano verificare perdite maggiori rispetto a quelle previste o (b), al contrario, si possano verificare perdite inferiori rispetto a quelle stimate.</p>
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		



<p><b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?</p>	NO		
<p><b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		



## 12 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	328.134	18.113	0	346.247
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	Fondo per trattamento di quiescenza e simili	0	0	0	0
<b>X</b>	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>328.134</b>	<b>18.113</b>	<b>0</b>	<b>346.247</b>

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

Fondo	Criteri di determinazione
Premio operosità medici SUMAI	Il fondo è costituito secondo i criteri di cui all'art. 49 dell'Accordo Collettivo Nazionale 23/3/2005, integrato con l'A. C. N. 29/7/2009.

### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 13 Debiti

	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	23.300.618	2.121.490	- 4.141.405	21.280.704	

x

x	DEBITI V/STATO	-	205.471	-	198.966	6.505	6.505	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale							
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale							
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato							
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:							
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	205.471	-	198.966	6.505	6.505	

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-	-	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA							
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti							
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale							
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale							
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale							
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma							
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015							
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92							
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA							
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma							

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	228.000	996.171	- 1.071.977	152.194	76.000		
--------	------------------	---------	---------	-------------	---------	--------	--	--

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE	144.683.750	130.704.564	- 159.404.287	115.984.028	-		-
---	----------------------------	-------------	-------------	---------------	-------------	---	--	---



	<b>PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.670.723	369.378	- 229.050	4.811.051		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	140.013.027	130.335.186	- 159.175.236	111.172.977		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP						
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)						
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92						
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	741.942	365.184	- 384.991	722.136	717.573	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto						
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti						
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione						
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite						
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro						
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>145.425.692</b>	<b>131.069.749</b>	<b>- 159.789.278</b>	<b>116.706.164</b>	<b>717.573</b>	<b>-</b>

x

x	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>215.856</b>	<b>1.462.179</b>	<b>- 1.471.645</b>	<b>206.391</b>	<b>121.798</b>	
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>	21.984	106.366	- 88.578	39.772	39.772	
	Debiti verso ARPA	21.984	106.366	- 88.578	39.772	39.772	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	193.872	1.355.813	- 1.383.067	166.619	82.026	

x

<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>59.948.028</b>	<b>213.197.504</b>	<b>- 228.638.578</b>	<b>44.506.953</b>	<b>30.564.957</b>	
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	403.074	1.474.049	- 1.297.853	579.270	439.548	
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	403.074	1.474.049	- 1.297.853	579.270	439.548	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)				-		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	59.544.953	211.723.454	- 227.340.725	43.927.683	30.125.409	
PDA301	Debiti verso altri fornitori	60.075.370	210.938.446	- 225.807.160	45.206.656	29.772.763	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	785.008	- 1.533.564	- 1.278.973	352.646	

x

<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>						
---------------	------------------------------------	--	--	--	--	--	--

x

<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>15.126.433</b>	<b>195.860.945</b>	<b>- 195.146.436</b>	<b>15.840.942</b>		
	Debiti per IRES	208.000	386.719	- 394.719	200.000		
	Debiti per IMU	-	62.729	- 62.729	-		
	Debiti per Irap	2.105.453	17.160.672	- 16.458.090	2.808.035		
	Debiti per IRPEF	5.619.071	82.934.915	- 82.505.456	6.048.530		
	Debiti per IVA	7.183.043	95.166.899	- 95.565.564	6.784.378		
	Debiti tributari per altro	10.866	149.012	- 159.878	-		

x

<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>9.848.141</b>	<b>84.056.746</b>	<b>- 83.507.657</b>	<b>10.397.229</b>		
	Debiti verso INPS	8.978.769	80.554.251	- 79.403.815	10.129.205		
	Debiti verso ENPAM	18.254	166.146	- 165.350	19.050		
	Debiti verso ENPAF				-		
	Debiti verso INAIL	137.759	1.616.859	- 1.747.470	7.147		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	713.359	1.719.490	- 2.191.022	241.827		

x

<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>13.579.828</b>	<b>278.653.141</b>	<b>- 278.064.736</b>	<b>14.168.234</b>	<b>330.406</b>	
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	<b>8.173.356</b>	<b>246.269.361</b>	<b>- 245.426.063</b>	<b>9.016.653</b>		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				-		
PDA380	Altri debiti diversi:	<b>5.406.473</b>	<b>32.383.781</b>	<b>- 32.638.672</b>	<b>5.151.581</b>	<b>330.406</b>	



	Acconti da clienti	250.068	6.922.370	- 5.674.163	1.498.275		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	4.541.360	16.377.773	- 17.754.196	3.164.937	308.232	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA				-		
	Debiti per depositi cauzionali	89.864	3.094	- 7.705	85.253		
	Debiti verso ARPA altre regioni				-		
	Debiti verso Enti di ricerca	157	10.192	- 10.349			
	Debiti verso altri soggetti	451.089	7.553.162	- 7.660.671	343.581	2.347	
	Debiti verso Organi istituzionali	27.296	1.005.415	- 1.005.621	27.091	19.828	
	Debiti verso gestione sociale				-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	46.638	511.774	- 525.967	32.445		

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**

CODICE MOD. SP	DEBITI
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>
---------------	-------------------------

x

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
14.501.088	4.658.126	0	0	2.121.490

0	0	0	0	6.505
0	0	0	0	6.505

0	0	0	0	0

0	0	0	0	152.194
---	---	---	---	---------





<b>X</b>	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

<b>34.152.584</b>	<b>17.176.447</b>	<b>10.390.625</b>	<b>13.113.597</b>	<b>41.150.775</b>
4.487.145	0	0	0	323.906
29.665.439	17.176.447	10.390.625	13.113.597	40.826.869
0	0	112.192	123.490	486.454
<b>34.152.584</b>	<b>17.176.447</b>	<b>10.502.817</b>	<b>13.237.087</b>	<b>41.637.229</b>

x

<b>x</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>
	Debiti verso ARPA
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>

0	0	0	14.455	191.936
0	0	0	14.455	25.317
0	0	0	14.455	25.317
				166.619

x

<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

<b>615.749</b>	<b>130.807</b>	<b>3.910.424</b>	<b>1.718.050</b>	<b>38.131.923</b>
0	0	0	0	579.270
0	0	0	0	579.270
<b>615.749</b>	<b>130.807</b>	<b>3.910.424</b>	<b>1.718.050</b>	<b>37.552.653</b>
615.749	130.807	3.910.424	1.753.658	38.796.018
0	0	0	-35.608	-1.243.365

x

<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>
---------------	------------------------------------

0	0	0	0	0
---	---	---	---	---

x

<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>
---------------	--------------------------

0	0	0	0	15.840.942
---	---	---	---	------------

	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

0	0	0	0	200.000
0	0	0	0	2.808.035
0	0	0	0	6.048.530
0	0	0	0	6.784.378
0	0	0	0	-

x

<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.903</b>	<b>10.376.326</b>
0	0	0	0	10.129.204
0	0	0	0	19.050
0	0	0	0	7.147
0	0	0	20.903	220.925

X

<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

<b>235.923</b>	<b>187.809</b>	<b>512.287</b>	<b>1.095.377</b>	<b>12.136.838</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.016.653</b>
<b>235.923</b>	<b>187.809</b>	<b>512.287</b>	<b>1.095.377</b>	<b>3.120.185</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.498.275</b>
164.578	187.809	512.287	1.084.563	1.215.700
71.345	0	0	10.814	3.094
0	0	0	0	343.581
0	0	0	0	27.091
0	0	0	0	32.445

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**

<b>CODICE MOD. SP</b>	<b>DEBITI</b>
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>

<b>DEBITI PER SCADENZA</b>		
<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Tra 1 e 5 anni</b>	<b>Oltre 5 anni</b>
<b>3.525.742</b>	<b>16.081.300</b>	<b>1.673.662</b>

x

<b>x</b>	<b>DEBITI V/STATO</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

<b>6.505</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
6.505		

x

<b>x</b>	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>
----------	----------------------------------------------

--	--	--





PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

<b>116.706.163</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

x

<b>x</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>
	Debiti verso ARPA
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>

<b>206.391</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>39.772</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
39.772		
<b>166.619</b>		

x

<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

<b>44.506.953</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>579.270</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
579.270		
<b>43.927.683</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
45.206.656		
- 1.278.973		

x

<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>
---------------	------------------------------------

--	--	--

x

<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

<b>15.840.943</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
200.000		
2.808.035		
6.048.530		
6.784.378		

x

<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

<b>10.397.229</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
10.129.205		
19.050		
7.147		
241.827		

x

<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse

<b>14.168.235</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9.016.653</b>		
<b>5.151.582</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.498.275		
3.164.937		



	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA		
	Debiti per depositi cauzionali	85.253	
	Debiti verso ARPA altre regioni		
	Debiti verso Enti di ricerca		
	Debiti verso altri soggetti	343.581	
	Debiti verso Organi istituzionali	27.091	
	Debiti verso gestione sociale		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	32.445	

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**



DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo 1 - DEXIA CREDIOP I - Rinegoziato	Diversi investimenti	Dexia Crediop	Autorizzazione alla rinegoziazione: D.G.R. n. 1951 del 28/11/2005	13.336.888	31/12/2023	0	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,235 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 2 - UNICREDIT Banca d'Impresa	Diversi investimenti	UNICREDIT	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	17.000.000	31/12/2027	4.772.783	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,0589 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 3 - INTESA SANPAOLO I - ex BISS I	Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	18.000.000	30/06/2029	6.019.829	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,38 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 4 - DEXIA CREDIOP II	Diversi investimenti	Dexia Crediop	D.G.R. n. 1214 del 27/07/2009	10.000.000	30/06/2030	3.708.475	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,05 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 5 - INTESA SANPAOLO II	Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo	D.G.R. 1572 del 23/09/2019	7.000.000	29/05/2030	4.658.126	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + spread 1,50 %	Mutuo chirografario
Mutuo 6 - Banco BPM SpA	Diversi investimenti	Banco BPM SpA	D.G.R. 2286 del 19/12/2022	2.121.490	31/12/2033	2.121.490	T. var.: Euribor 6 mesi + spread 1,951%	Mutuo chirografario
<b>TOTALE MUTUI</b>				67.458.378		21.280.703		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI MODENA	4.483.133		91.564.303
AZIENDA USL DI BOLOGNA	146.329		85.734
AZIENDA USL DI IMOLA			16.302
AZIENDA USL DI PARMA			60.605
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	177.577		14.483.341
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	4.011		589.767
AZIENDA USL DI FERRARA			
AZIENDA USL DI PIACENZA			573.653
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA			2.300
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA			1.470.913
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			2.287.446
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			38.614
	<b>4.811.051</b>	<b>0</b>	<b>111.172.977</b>

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

**DB01 – Transazioni**

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.  Le transazioni inerenti debiti v/fornitori di beni e servizi, quando avvengono, sono su iniziativa aziendale.
------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative a debiti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	SI		
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI		L’ammontare dei debiti verso regione, verso aziende sanitarie regionali e verso UNIMORE è stato oggetto di riconciliazione nel corso dell’esercizio, come già precisato per i crediti.  Con riferimento alle note di credito relative alla voce CE “BA0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati”, come da indicazioni regionali prot. 10270 del 9 aprile 2024, si inserisce di seguito la tabella richiesta:



	A		B		C	D		E		F
	1000100901		1000101001		TOTALE	Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE
	ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere	
Aosp Modena		-		-	-	-		-	-	-
<b>RER</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





## 14 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	0	0
X	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
		0	

**Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	<b>4.398.944</b>	<b>0</b>
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		

EA0040	Risconti passivi per donazioni	547.670	
AA0660	Risconti passivi per sperimentazioni	3.777.883	
AA0660	Altri risconti passivi	73.391	

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

384

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 15 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	4.951.284	0	-1.759.111	3.192.173
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	5.092.776	6.543.800	-4.395.766	7.240.810
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.000.364	1.831.445	0	10.831.809
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda				
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	9.000.364	1.831.445	0	10.831.809
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti				
	Trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento				

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Esistono beni dell'Azienda detenuti a vario titolo in unità operative sanitarie e amministrative dell'Azienda Usl di Modena, nell'ottica di un utilizzo efficiente ed economico delle risorse disponibili.
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Si evidenzia che:  <b>Beni in comodato</b>  Comprende sia beni di terzi detenuti in conto deposito, sia beni di terzi in comodato.  <b>Garanzie ricevute</b>  si tratta di garanzie fideiussorie prestate all'Azienda da parte delle



			ditte aggiudicatarie di contratti di fornitura, come previsto dall'art. 103 del D. Lgs. 50/2016. L'importo è in aumento a seguito di nuovi versamenti.
--	--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



## 16 Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0030</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>0</b>	<b>48.063.981</b>	<b>63.595.858</b>	
AA0031	Finanziamento indistinto			48.995.913	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			14.599.945	
AA0033	Funzioni	0	48.063.981	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		13.324.410		
AA0035	Funzioni – Altro		34.739.571		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
<b>AA0080</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>				
<b>AA0090</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				115.352.781	18.268.112	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				111.659.839	14.575.170	
AA0031	Finanziamento indistinto				48.995.913		
	.....	2011	20/11/2023	Assegnazione ordinamento professionale comparto ex art. 102 comma 5 Ccnl 2/11/2022 (0,55%)	581.779		
		2162	12/12/2023	Concorso equilibrio economico - finanziario	4.275.021		
		1237	17/07/2023	Assegnazione per contratto dirigit. 2019/2021	976.758		
		2011	20/11/2023	Assegnazione indennità PS comparto	290.093		
		1237	17/07/2023	IVC 2022-2024	838.882		
		1237	17/07/2023	Contributi FSR indistinti a carico AUSL	20.782.651		
		1237	17/07/2023	Emolumento accessorio 1,5%	2.408.968		
		1237	17/07/2023	Fondo perequativo	2.910.688		
		1237	17/07/2023	Ammortamenti non sterilizzati ante 31.12.2009	4.503.306		
		1237	17/07/2023	Impatto matrice mobilità infra	25.458		
		1237	17/07/2023	finanziamento contratto Dirigit. SPTA 2016/2018	72.124		
		1237	17/07/2023	Finanziamento contr. 2016/2018 dirigenza medica	1.212.744		
		1237	17/07/2023	Finanziamento contr. Comparto 2016/2018	1.879.737		
		1237	17/07/2023	Finanziamento contr. Comparto 2019/21	8.237.704		





<b>AA0110</b>	<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>				<b>684.645</b>	<b>24.000</b>
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				684.645	24.000
	.....	666	10/07/2023	Asl Re dott.ssa Spinella	60.000	9.000
		1032	06/12/2023	Asl Bo autosuff. Sangue	107.880	
		12370628	31/12/2019	Asl Re dott.ssa Spinella	60.000	9.000
		7668	14/03/2024	Osp Bo progetto dr Micali	400.000	6.000
		2400068	09/02/2024	Asl Bo autosuff. Sangue	56.765	
	.....					
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro					
<b>AA0140</b>	<b>Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>				<b>2.462.843</b>	<b>642.348</b>
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				1.457.438	447.876
		2358	22/12/2023	STP	410.584	410.584
		1774	24/10/2022	Fondo Alzheimer	22.987	
		2345	22/12/2023	PNRR	227.628	
		15096	10/07/2023	Potenziamento ricerca bio.	400.000	20.874
		15096	10/07/2023	Potenziamento ricerca bio.	396.240	16.418
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				284.898	194.473
		184	13/02/2023	Farmacovigilanza	50.000	50.000
		940	12/06/2023	Test genonici	50.000	50.000
		940	08/10/2021	Unimore prog.facilitate	9.490	9.490
		2027	27/11/2023	Test genonici	58.000	58.000
		2181	18/12/2023	Sicurezza luoghi di lavoro	13.000	13.000
	.....	7549	04/10/2023	Aifa dr Magistrone	6.805	340
		169	14/09/2023	Ca' Granda dott Casolari	24.086	6.537
		240071	12/02/2024	Ca' Granda dott Casolari	6.022	301
		2400127	20/02/2024	Unimore	6.805	6.805
		1000037	23/02/2023	Univ. To prof. Narni	2.000	
		1000156	14/03/2023	Univ. To prof. Narni	700	
		9280	28/03/2024	Unimore	57.990	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92					
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				720.507	
	.....	1947	13/11/2023	FESR	720.507	
	.....					
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191					
<b>AA0180</b>	<b>Contributi c/esercizio per ricerca</b>				<b>1.019.846</b>	<b>141.019</b>

AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente					
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			835.514	77.211	
		14387	29/06/2023	Bando ricerca finalizzata	216.000	8.655
		14387	29/06/2023	Bando ricerca finalizzata	225.000	19.260
		14387	29/06/2023	Bando ricerca finalizzata	159.000	22.775
		14387	29/06/2023	Bando ricerca finalizzata	65.000	14.903
		18127	29/08/2023	Finanz.legge 145/2018	150.000	11.618
		1031	06/12/2023	ISS -centro sangue	20.514	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				124.333	7.958
	.....	27336	29/12/2023	Personale util.temporaneo	1.833	1.833
		184	30/11/2020	Progetto INAIL ADJOINT	50.000	2.500
		12372399	31/12/2021	Regione Sicilia	72.500	3.625
AA0220	Contributi da privati per ricerca				60.000	55.850
	.....	751840	10/04/2020	Erasmus prog EHDEN	60.000	55.850
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				-	-
	.....					
	.....					

**Tab. 51- Informativa contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	115.352.781	51.313	0,04%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	0	0	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	684.645	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	1.019.846	1.005	0,10%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			0,00%
<b>x</b>	<b>Totale</b>	<b>117.057.272</b>	<b>52.318</b>	<b>0,04%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**



**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	<p>La registrazione dei contributi in c/esercizio viene effettuata su indicazione regionale e riconciliata con il flusso "FLCON" della Regione stessa. In base alla loro provenienza, possono coinvolgere diverse categorie di ricavo.</p> <p>Per avere il quadro completo della loro variazione rispetto all'esercizio 2022, si rinvia alla Relazione sulla Gestione.</p>





## Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	2.098.289	1.654.589	15.787.558	260.054.701	8.636.122	308.554	1.658.601	2.415.718	194.477	-	118.908	4.252	425	-	292.932.193
AA0350	Prestazioni di ricovero	1.726.446	1.419.840	11.398.182	174.714.993	2.990.238	164.355	1.211.997	2.068.671	18.385		57.780				195.770.886
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	342.621	167.014	3.072.556	55.506.373	999.371	91.310	267.263	261.591	176.092		61.128	4.252	425		60.949.994
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.554	10.912	166.031	5.086.280	89.318	4.286	19.457	18.340							5.398.177
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															-
AA0380	Prestazioni di File F	23.609	56.823	1.138.180	22.421.701	700.851	48.603	159.884	67.116							24.616.767
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															-
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-





AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															
AA0520	Prestazioni termali															
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															
x																
x	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>2.098.289</b>	<b>1.654.589</b>	<b>15.787.558</b>	<b>260.054.701</b>	<b>8.636.122</b>	<b>308.554</b>	<b>1.658.601</b>	<b>2.415.718</b>	<b>194.477</b>	<b>-</b>	<b>118.908</b>	<b>4.252</b>	<b>425</b>	<b>-</b>	<b>320.745.691</b>
x																
x	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>															<b>10.707.198</b>
x																
x	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>															<b>138.437</b>



x																
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>10.845.635</b>	
x																
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	2.098.289	1.654.589	15.787.558	260.054.701	8.636.122	308.554	1.658.601	2.415.718	194.477	-	118.908	4.252	425	-	<b>303.639.391</b>
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>27.951.935</b>
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	2.098.289	1.654.589	15.787.558	260.054.701	8.636.122	308.554	1.658.601	2.415.718	194.477	-	118.908	4.252	425	-	<b>331.591.326</b>

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità**

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.489.965	3.854.195	-364.230	-9,45%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	10.602.923	9.458.239	1.144.684	12,10%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.289.185	1.189.543	99.642	8,38%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.049.773	1.665.735	384.038	23,06%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>17.431.845</b>	<b>16.167.712</b>	<b>1.264.133</b>	<b>7,82%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2.847.263	2.792.165	55.098	1,97%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	7.450.716	6.515.485	935.231	14,35%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.513.644	944.898	568.746	60,19%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	1.028.979	546.603	482.376	88,25%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>12.840.601</b>	<b>10.799.151</b>	<b>2.041.450</b>	<b>18,90%</b>
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	573.061	473.679	99.382	20,98%
X	Costi diretti aziendali	1.347.879	1.239.888	107.991	8,71%
X	Costi generali aziendali	1.994.298	3.008.705	-1.014.407	-33,72%
X	Fondo di perequazione	639.744	469.147	170.597	36,36%
<b>X</b>	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>4.554.982</b>	<b>5.191.419</b>	<b>-636.437</b>	<b>-12,26%</b>
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	649.107	604.194	44.913	7,43%
X	Comfort alberghiero	-	0	0	0,00%
X	Altro	-	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>649.107,00</b>	<b>604.194,00</b>	<b>44.913</b>	<b>7,43%</b>

Tab. 54- Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Per quanto riguarda il bilancio 2023, si specifica che è stata data applicazione alla nuova procedura aziendale PO 197/2023 “Tenuta della contabilità separata dell’Attività libero professionale”, che ha definito l’intero percorso e stabilito le modalità di calcolo sia dei costi diretti sia dei costi generali aziendali.



<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	IOR	GSA	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	95.266	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	95.266
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale				156											156
Medicinali senza AIC				95.110											95.110
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>															0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	47.294	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47.294
Dispositivi medici				36.907											36.907
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				10.387											10.387
<b>Prodotti dietetici</b>															0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>															0
<b>Prodotti chimici</b>				221											221
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>															0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Prodotti alimentari</b>															0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>				1.815											1.815
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>															0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>				2.533											2.533
<b>Materiale per la manutenzione</b>															0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	0	0	0	147.129	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	147.129

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	





# 1. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali
Medicinali senza AIC
Ossigeno ed altri gas medicali
Emoderivati di produzione regionale
Prodotti dietetici
<b>TOTALE</b>

Distribuzione		TOTALE
Diretta	Per conto	

**Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-UPR	Azienda OSP-UMO	Azienda OSP-UBO	Azienda OSP-UFE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			59.681.601					4.539					116.144		59.802.284
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati :			43.328.415												43.328.415
BA0303	Dispositivi medici			15.801.339												15.801.339
BA0304	Prodotti dietetici			207.670												207.670
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)			51.233												51.233
BA0306	Prodotti chimici			57.277												57.277
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			235.667					4.539					116.144		356.350
	...															0
<b>x</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>59.681.601</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.539</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>116.144</b>	<b>0</b>	<b>59.802.284</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01 – SI</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Tali informazioni sono desumibili dalla Tabella 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	



## 19 Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	IOR	GSA	TOTALE
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>38.751</b>	<b>6.585</b>	<b>60.980</b>	<b>7.385.314</b>	<b>68.894</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>77.660</b>	<b>72.683</b>	<b>0</b>	<b>20.685</b>	<b>325.055</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.056.607</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	33.499	6.585	8.452	7.146.432	16.366			1.495	33.287		2.300	308.323			7.556.739
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	5.252	0	52.528		52.528			76.165	39.396		18.385	16.732			260.986
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F															0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario				238.882											238.882





BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)															0
BA1152	Acquisto altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria															0
x		0														
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	351.755
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															200.484
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															151.271
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															
x																
x	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	38.751	6.585	60.980	7.385.314	68.894	0	0	77.660	72.683	0	20.685	325.055	0	0	8.408.362
x																
x	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>															0
x																



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG				
BA0440	Costi per assistenza PLS				
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale				
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)				
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	0	0	0	0,00%
BA0500	- da convenzione				
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale				
BA0520	- da pubblico (Extraregione)				
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	7.757.223	6.942.131	815.092	11,74%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.556.739	6.822.087	734.652	10,77%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA0560	da pubblico (Extraregione)	200.484	120.044	80.440	67,01%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)				
BA0570	- da privato - Medici SUMAI				
BA0580	- da privato				
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati				
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private				
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private				
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati				
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati				
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>				
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
BA0680	- da privato (intraregionale)				
BA0690	- da privato (extraregionale)				
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>				
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				





CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				
BA1180	- da privato (intraregionale)				
BA1190	- da privato (extraregionale)				
BA1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>12.840.601</b>	<b>10.799.152</b>	<b>2.041.450</b>	<b>18,90%</b>
X	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>460.256</b>	<b>441.483</b>	<b>18.773</b>	<b>4,25%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	460.256	441.483	18.773	4,25%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero				
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	Contributo Legge 210/92				
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi				
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione – GSA				
X	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>	<b>15.691.933</b>	<b>15.650.966</b>	<b>40.967</b>	<b>0,26%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	254.918	244.632	10.286	4,20%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	182.735	167.177	15.558	9,31%
<b>BA1380</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:</b>	<b>14.659.836</b>	<b>14.198.302</b>	<b>461.534</b>	<b>3,25%</b>
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.855.227	1.551.347	303.880	19,59%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato				
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	225.512	220.209	5.303	2,41%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	6.121.256	6.293.625	-172.369	-2,74%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	3.402.053	3.509.147	-107.094	-3,05%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.055.788	2.623.974	431.814	16,46%
<b>BA1450</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:</b>	<b>594.444</b>	<b>1.040.855</b>	<b>-446.411</b>	<b>-42,89%</b>
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	594.444	1.020.751	-426.307	-41,76%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	20.104	-20.104	-100,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
<b>BA1490</b>	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>3.516.854</b>	<b>4.140.044</b>	<b>-623.190</b>	<b>-15,05%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.127.761	588.152	539.609	91,75%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	1.552.564	1.265.759	286.805	22,66%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	500	0	500	0,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	836.029	2.286.133	-1.450.104	-63,43%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL				
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)				
<b>BA1550</b>	<b>Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>				

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**



**Altre informazioni relative a servizi sanitari.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Il confronto con il dato 2022, al netto delle variazioni correlate all'andamento dei ricavi (libera professione e attività aggiuntiva), risulta complessivamente allineato al Consuntivo 2023.  Le variazioni sono illustrate analiticamente nella Relazione sulla Gestione, a cui si rinvia.

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – NO</b>	Non esiste la fattispecie.
------------------	----------------------------

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente alle seguenti tipologie:
------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

codice	tipologia	Soggetto	importo
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZ USL MODENA	232.032,00
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Azienda Ospedaliera Bologna	4.364,65
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Azienda USL Reggio Emilia	18.521,62
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	UNIVERSITA' MODENA E REGGIO EMILIA	93.940,00
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	AZ OSP.UNIV.INTEGRATA VERONA	4.000,00
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	COMUNE DI MODENA	76.000,00
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	AULSS 8 BERICA	2.595,42
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITÀ - ISS	6.200,00
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	Personale universitario medico	5.611.526,23
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	Personale universitario non medico	422.345,55
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	Personale universitario Infermieri	22.478,08



BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	Personale universitario non medico comparto	64.906,60
BA1440	BORSE DI STUDIO	Personale borsista	157.194,62
BA1440	CONTRATTISTI SANITARI	Liberi professionisti Contratti Sanitari	2.054.988,06
BA1440	ALTRO - AREA SANITARIA	Altro - Area Sanitaria	843.605,50

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>68.312.654</b>	<b>65.252.625</b>	<b>3.060.029</b>	<b>4,69%</b>
BA1580	Lavanderia	4.948.763	4.449.045	499.718	11,23%
BA1590	Pulizia	10.756.303	9.770.537	985.766	10,09%
BA1601	Mensa dipendenti	3.565.086	3.443.593	121.493	3,53%
BA1602	Mensa degenti	7.019.626	6.186.258	833.368	13,47%
BA1610	Riscaldamento	1.495.000	4.289.616	-2.794.616	-65,15%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.445.896	2.899.813	-453.917	-15,65%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.993.703	3.458.579	535.124	15,47%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.423.779	1.602.589	-178.810	-11,16%
BA1650	Utenze telefoniche	384.433	452.025	-67.592	-14,95%
BA1660	Utenze elettricità	1.850.906	5.446.524	-3.595.618	-66,02%
BA1670	Altre utenze	9.594.055	4.189.690	5.404.365	128,99%
BA1680	Premi di assicurazione	307.379	326.792	-19.413	-5,94%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.257.099	5.440.398	-183.299	-3,37%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	151.733	117.652	34.081	28,97%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	15.118.893	13.179.514	1.939.379	14,72%
<b>BA1750</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>1.269.328</b>	<b>1.569.962</b>	<b>-300.634</b>	<b>-19,15%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.580	0	4.580	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	69.246	71.644	-2.398	-3,35%
<b>BA1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>737.161</b>	<b>888.867</b>	<b>-151.706</b>	<b>-17,07%</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	119.590	96.625	22.965	23,77%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	97.922	87.900	10.022	11,40%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	178.316	278.586	-100.270	-35,99%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	341.333	425.756	-84.423	-19,83%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
<b>BA1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>458.341</b>	<b>609.451</b>	<b>-151.110</b>	<b>-24,79%</b>
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	458.341	609.451	-151.110	-24,79%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	<b>FORMAZIONE</b>	<b>281.851</b>	<b>234.888</b>	<b>46.963</b>	<b>19,99%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4.830	1.600	3.230	201,88%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	277.021	233.288	43.733	18,75%
X	<b>TOTALE</b>	<b>69.863.833</b>	<b>67.057.475</b>	<b>2.806.358</b>	<b>4,19%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie****AS04  
-SI**

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente alle seguenti tipologie:

	<b>Tipologia prestazione</b>	<b>Soggetto fornitore</b>	<b>Importo</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie	Azienda Ospedaliera di Parma	4.580,40
BA1770	Consulenze non sanitarie	Ministero Interno Comando Vigili Fuoco	400,00
BA1770	Consulenze non sanitarie	Istituto Superiore Sanità	600,00
BA1770	Premi su apparecchiature RX	Inail	68.246,35
BA1790	Consulenze non sanitarie	Cazzani Barbara	4.440,80
BA1790	Consulenze non sanitarie	Studio Lenzi Associato	42.877,74
BA1790	Consulenze non sanitarie	Studio Legale Della Fontana	13.639,60
BA1790	Consulenze non sanitarie	Mainardi Sandro	19.032,00
BA1790	Consulenze non sanitarie	Zoppolato & Associati	19.032,00
BA1790	Consulenze non sanitarie	P.A. Consulting STP srl	17.763,20
BA1790	Consulenze non sanitarie	Sinalfa srl	1.944,73
BA1790	Consulenze non sanitarie	Personale Dipendente	859,57
BA1810	Integrazione Università	P. Tecnico-Dirigenza	37.473,67
BA1810	Integrazione Università	P. Tecnico-Comparto	5.091,49
BA1810	Integrazione Università	P. Amministrativo-Comparto	55.357,10
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	Etjca spa Agenzia per il Lavoro	178.316,02
BA1830	Assistenza religiosa	Arcidiocesi Modena-Nonantola	158.981,16
BA1830	Borse di studio non sanitarie per progetti di ricerca finanziati	Università di Modena e Reggio Emilia	51.146,54
BA1830	Contrattisti non sanitari	Ferretti Alessandra	9.880,02
BA1830	Contrattisti non sanitari	Turrini Chiara	4.333,32
BA1830	Contrattisti non sanitari	Montermini Paolo	4.999,97
BA1830	Contrattisti non sanitari	Gagliotti Carlo	23.000,00
BA1830	Contrattisti non sanitari	Dipendenti Assimilati diversi	30.580,69
BA1830	Contrattisti non sanitari	Vallerini Daniela	27.644,68
BA1830	Contrattisti non sanitari	Dei Daniele	27.299,97
BA1830	Contrattisti non sanitari	Rinaldi Roberta	3.466,64



## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie ed incrementative:

In coerenza con le indicazioni regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell’immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva
- prolungano la vita utile
- incrementano la sicurezza (e l’igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria, si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.763.740	8.520.645	243.095	2,85%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0	0	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	9.687.377	8.637.917	1.049.460	12,15%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	32.932	23.057	9.875	42,83%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	10.607	8.187	2.420	29,56%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	835.662	588.686	246.976	41,95%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>19.330.318</b>	<b>17.778.492</b>	<b>1.551.826</b>	<b>8,73%</b>

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2023	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.948.763	4.948.763		100,00%
BA1590	Pulizia	10.756.303	10.756.303		100,00%
BA1601	Mensa dipendenti	3.565.086	3.565.086		100,00%
BA1602	Mensa degenti	7.019.626	7.019.626		100,00%
BA1610	Riscaldamento	1.495.000	1.495.000		100,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.445.896	2.445.896		100,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.993.704	3.993.704		100,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.423.779	1.423.779		100,00%
BA1650	Utenze telefoniche	384.433		384.433	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	1.850.906		1.850.906	0,00%
BA1670	Altre utenze	9.594.055		9.594.055	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	307.379		307.379	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	5.257.099		5.257.099	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	151.733		151.733	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	15.118.893		15.118.893	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4.830		4.830	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	277.021		277.021	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	19.330.318	0	19.330.318	0,00%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.763.740		8.763.740	0,00%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0		0	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	9.687.377		9.687.377	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	32.932		32.932	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	10.607		10.607	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	835.662		835.662	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			0,00%
X	<b>TOTALE</b>	<b>87.924.824</b>	<b>35.648.157</b>	<b>52.276.667</b>	<b>40,54%</b>

**Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio**

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<b>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</b>						
...	197 DEL 12/11/2010	1-feb-17	10.757.880	31-gen-25	1.344.731	1.344.725
...	5/2019 E 952/2019	13-giu-19	3.729.423	12-giu-28	414.380	1.847.448
<b>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</b>						
...						
...						
...						

**Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing**



## 20 Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>182.944.671</b>	<b>182.261.746</b>	<b>682.925</b>	<b>0,37%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>79.248.769</b>	<b>79.761.279</b>	<b>-512.510</b>	<b>-0,64%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>73.485.748</b>	<b>74.064.930</b>	<b>-579.182</b>	<b>-0,78%</b>
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	71.787.970	70.879.484	908.486	1,28%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	32.304.260	31.725.197	579.063	1,83%
X	Retribuzione di posizione	9.675.844	9.652.484	23.360	0,24%
X	Indennità di risultato	2.007.921	2.003.073	4.848	0,24%
X	Altro trattamento accessorio	3.250.705	3.242.857	7.848	0,24%
X	Oneri sociali su retribuzione	16.084.436	15.810.694	273.742	1,73%
X	Altri oneri per il personale	8.464.803	8.445.179	19.624	0,23%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.697.778	3.185.446	-1.487.668	-46,70%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	924.755	1.765.105	-840.350	-47,61%
X	Retribuzione di posizione	175.777	353.367	-177.590	-50,26%
X	Indennità di risultato	36.477	73.330	-36.853	-50,26%
X	Altro trattamento accessorio	59.054	118.717	-59.663	-50,26%
X	Oneri sociali su retribuzione	394.823	738.591	-343.768	-46,54%
X	Altri oneri per il personale	106.891	136.336	-29.445	-21,60%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>5.763.021</b>	<b>5.696.349</b>	<b>66.672</b>	<b>1,17%</b>
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.450.637	5.502.720	-52.083	-0,95%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.118.590	3.163.703	-45.113	-1,43%
X	Retribuzione di posizione	417.689	402.909	14.780	3,67%
X	Indennità di risultato	86.678	83.611	3.067	3,67%
X	Altro trattamento accessorio	140.327	135.362	4.965	3,67%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.214.907	1.226.414	-11.507	-0,94%
X	Altri oneri per il personale	472.446	490.721	-18.275	-3,72%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	312.384	193.629	118.755	61,33%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	221.606	140.143	81.463	58,13%
X	Retribuzione di posizione	5.986	2.324	3.662	157,56%
X	Indennità di risultato	1.242	482	760	157,71%
X	Altro trattamento accessorio	2.011	781	1.230	157,49%
X	Oneri sociali su retribuzione	72.722	45.285	27.437	60,59%
X	Altri oneri per il personale	8.817	4.614	4.203	91,09%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>103.695.902</b>	<b>102.500.467</b>	<b>1.195.435</b>	<b>1,17%</b>
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	102.352.992	98.208.898	4.144.094	4,22%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	60.421.757	57.531.459	2.890.298	5,02%
X	Straordinario e indennità personale	8.715.375	10.110.517	-1.395.142	-13,80%
X	Retribuzione per produttività personale	4.965.542	4.085.920	879.622	21,53%
X	Altro trattamento accessorio	5.273.003	4.373.541	899.462	20,57%
X	Oneri sociali su retribuzione	22.948.708	21.748.984	1.199.724	5,52%
X	Altri oneri per il personale	28.607	358.477	-329.870	-92,02%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.342.910	4.291.569	-2.948.659	-68,71%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	731.547	2.555.295	-1.823.748	-71,37%
X	Straordinario e indennità personale	77.494	385.042	-307.548	-79,87%
X	Retribuzione per produttività personale	44.152	155.606	-111.454	-71,63%
X	Altro trattamento accessorio	46.886	166.560	-119.674	-71,85%
X	Oneri sociali su retribuzione	442.832	1.029.066	-586.234	-56,97%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario





CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni	Variazioni
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>617.313</b>	<b>653.576</b>	<b>-36.263</b>	<b>-5,55%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>617.313</b>	<b>653.576</b>	<b>-36.263</b>	<b>-5,55%</b>
BA2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	487.481	582.088	-94.607	-16,25%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	227.840	284.941	-57.101	-20,04%
X	Retribuzione di posizione	103.039	119.097	-16.058	-13,48%
X	Indennità di risultato	43.048	49.886	-6.838	-13,71%
X	Altro trattamento accessorio	4.134	4.649	-515	-11,09%
X	Oneri sociali su retribuzione	109.420	123.515	-14.095	-11,41%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	129.832	71.488	58.344	81,61%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	72.533	45.935	26.598	57,90%
X	Retribuzione di posizione	19.508	7.616	11.892	156,14%
X	Indennità di risultato	8.150	3.190	4.960	155,48%
X	Altro trattamento accessorio	783	297	486	163,49%
X	Oneri sociali su retribuzione	28.071	14.450	13.621	94,26%
X	Altri oneri per il personale	788	0	788	0,00%
BA2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

**Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>19.897.979</b>	<b>19.117.779</b>	<b>780.200</b>	<b>4,08%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>465.557</b>	<b>413.520</b>	<b>52.037</b>	<b>12,58%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	398.526	347.441	51.085	14,70%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	180.209	177.916	2.293	1,29%
X	Retribuzione di posizione	88.177	64.709	23.468	36,27%
X	Indennità di risultato	36.839	27.105	9.734	35,91%
X	Altro trattamento accessorio	3.537	2.525	1.012	40,09%
X	Oneri sociali su retribuzione	89.630	75.135	14.495	19,29%
X	Altri oneri per il personale	134	51	83	163,14%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	67.031	66.079	952	1,44%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	45.457	44.699	758	1,70%
X	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	15.574	15.380	194	1,26%
X	Altri oneri per il personale	6.000	6.000	0	0,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>19.432.421</b>	<b>18.704.259</b>	<b>728.162</b>	<b>3,89%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	18.360.458	16.049.660	2.310.798	14,40%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	11.634.303	10.206.525	1.427.778	13,99%
X	Straordinario e indennità personale	1.175.852	1.264.302	-88.450	-7,00%
X	Retribuzione per produttività personale	669.936	510.937	158.999	31,12%
X	Altro trattamento accessorio	711.418	546.904	164.514	30,08%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.152.517	3.496.013	656.504	18,78%
X	Altri oneri per il personale	16.432	24.979	-8.547	-34,22%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	1.071.963	2.654.599	-1.582.636	-59,62%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	625.552	1.699.168	-1.073.616	-63,18%
X	Straordinario e indennità personale	79.550	183.874	-104.324	-56,74%
X	Retribuzione per produttività personale	45.323	74.308	-28.985	-39,01%
X	Altro trattamento accessorio	48.128	79.539	-31.411	-39,49%
X	Oneri sociali su retribuzione	261.357	606.175	-344.818	-56,88%
X	Altri oneri per il personale	12.053	11.535	518	4,49%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>12.392.540</b>	<b>11.858.622</b>	<b>533.918</b>	<b>4,50%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.438.867</b>	<b>1.356.899</b>	<b>81.968</b>	<b>6,04%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.357.523	1.261.048	96.475	7,65%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	623.822	563.523	60.299	10,70%
X	Retribuzione di posizione	257.703	269.548	-11.845	-4,39%
X	Indennità di risultato	107.664	112.906	-5.242	-4,64%
X	Altro trattamento accessorio	10.338	10.520	-182	-1,73%
X	Oneri sociali su retribuzione	320.497	292.802	27.695	9,46%
X	Altri oneri per il personale	37.499	11.749	25.750	219,17%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	81.344	95.851	-14.507	-15,13%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	34.093	30.846	3.247	10,53%
X	Retribuzione di posizione	2.829	6.622	-3.793	-57,27%
X	Indennità di risultato	1.182	2.774	-1.592	-57,39%
X	Altro trattamento accessorio	114	258	-144	-56,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	21.533	25.383	-3.850	-15,17%
X	Altri oneri per il personale	21.593	29.968	-8.375	-27,95%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0,00%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>10.953.673</b>	<b>10.501.723</b>	<b>451.950</b>	<b>4,30%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10.687.902	9.978.675	709.227	7,11%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	6.788.429	6.419.587	368.842	5,75%
X	Straordinario e indennità personale	660.380	815.848	-155.468	-19,06%
X	Retribuzione per produttività personale	376.248	329.705	46.543	14,12%
X	Altro trattamento accessorio	399.545	352.914	46.631	13,21%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.442.023	2.028.067	413.956	20,41%
X	Altri oneri per il personale	21.277	32.554	-11.277	-34,64%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	265.771	523.048	-257.277	-49,19%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	177.366	172.633	4.733	2,74%
X	Straordinario e indennità personale	12.926	13.075	-149	-1,14%
X	Retribuzione per produttività personale	7.365	5.284	2.081	39,38%
X	Altro trattamento accessorio	7.821	5.656	2.165	38,27%
X	Oneri sociali su retribuzione	60.293	326.400	-266.107	-81,53%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%

**Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo**

Le tabelle 66/69 sono state compilate seguendo i seguenti criteri:

- Comparto
  - Straordinario e indennità personale: comprende le somme specifiche ricomprese nei fondi art. 102 e art. 103
  - Retribuzione per produttività personale: comprende le somme dovute a titolo di produttività e ricomprese nel fondo art. 103
  - Altro trattamento accessorio: comprende le somme dovute per le Fasce, ricomprese nel fondo art. 102
  - Altri oneri per il personale: comprende eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.

- Dirigenza Professionale, Tecnica ed Amministrativa
  - Altro trattamento accessorio: comprende le somme riconosciute a titolo di fondo Disagio
  - Altri oneri per il personale: comprende l'indennità di Direttore di Dipartimento ed eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.
  
- Dirigenza Medica e Sanitaria
  - Altro trattamento accessorio: comprende le somme riconosciute a titolo di fondo Disagio
  - Altri oneri per il personale: comprende l'indennità di Esclusività, l'indennità di Direttore di Dipartimento ed eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.

**CP01 –Costi del personale**

<b>CP01 – SI</b>	Il raggruppamento evidenzia un incremento di 2 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2022. Considerate le variazioni intervenute, tra cui l'applicazione del rinnovo contrattuale 2019/2021 al personale del comparto, si rinvia alla Relazione sulla Gestione per un approfondimento specifico.
------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2023	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2023	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2023	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2023	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2023	IMPORTO FONDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO INZIALE ANNO 2023
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI*</b>			823	40	58	805			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	4.853.878	10.742.096					10.742.096	5.888.217	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.362.043	3.608.924					3.608.924	2.246.881	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.131.699	2.333.117					2.229.188	97.489	-103.929
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*; ***</b>			29	2	1	30			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	679.584	444.335					444.335	-235.249	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	53.781	-					-		
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	328.617	203.460					203.460	178.938	-
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE**</b>			3.350	145	216	3.279			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	5.685.129	21.258.900					21.802.247	8.180.512	543.347
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.259.436								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.677.170								
<b>TOTALE</b>	<b>23.031.338</b>	<b>38.590.832</b>	<b>4.202</b>	<b>187</b>	<b>275</b>	<b>4.114</b>	<b>39.030.250</b>	<b>15.998.912</b>	<b>439.418</b>

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

Note:

\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2019-2021 è stata confermata l'impostazione dei fondi già prevista nel CCNL 2016-2018, pertanto anche, per l'anno 2023, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

\*\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti 2 nuovi fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali e Fondo premialità e condizioni di lavoro) Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2023 e 2010.

\*\*\*A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il fondo 2023.



## 21 Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	8.486.919	8.079.981	406.938	5,04%
BA2520	Perdite su crediti	3.572.527	0	3.572.527	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	542.677	490.053	52.624	10,74%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	227.082	660.631	-433.549	-65,63%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>12.829.205</b>	<b>9.230.665</b>	<b>3.598.540</b>	<b>38,98%</b>

**Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione**

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI		La voce "Perdite su crediti" si riferisce per l'intero importo all'esito della ricognizione del FESR, ampiamente descritta nella Relazione del Direttore Generale, a cui si rimanda.



## 22 Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>3.931.044</b>	<b>3.588.719</b>	<b>342.325</b>	<b>9,54%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	880.583	0	880.583	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	82.000	0	82.000	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.828.461	2.442.362	-613.901	-25,14%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	4.836	-4.836	-100,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.140.000	1.141.521	-1.521	-0,13%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>18.113</b>	<b>0</b>	<b>18.113</b>	<b>0,00%</b>
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>3.324.957</b>	<b>931.264</b>	<b>2.393.693</b>	<b>257,04%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	24.775	180.000	-155.225	-86,24%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.441.868	467.254	1.974.614	422,60%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	854.164	246.010	608.154	247,21%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	4.150	38.000	-33.850	-89,08%
<b>x</b>	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>2.357.751</b>	<b>2.941.234</b>	<b>-583.483</b>	<b>-19,84%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	421.196	459.029	-37.833	-8,24%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	67.371	69.886	-2.515	-3,60%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	7.932	-7.932	-100,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	371.412	188.465	182.947	97,07%
BA2890	Altri accantonamenti	1.497.772	2.215.922	-718.150	-32,41%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	38.000,00	38.000,00	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	0,00	0,00	0	0,00%
	Accantonamento al fondo spese legali	137.708,00	292.465,00	-154.757	-52,91%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	0,00	0,00	0	0,00%





	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	550.344,00	444.786,00	105.558	23,73%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0,00	0,00	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0,00	0,00	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	0,00	0,00	0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	88.947,00	77.708,00	11.239	14,46%
	Accantonamento fondo Comitato Etico	43.029,00	843.026,00	-799.997	-94,90%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	639.744,00	469.147,00	170.597	36,36%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)	0,00	0,00	0	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0,00	50.790,00	-50.790	-100,00%
<b>x</b>	<b>TOTALE</b>	<b>9.631.865</b>	<b>7.461.217</b>	<b>2.170.648</b>	<b>29,09%</b>

**Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti**

**AC01 –Altri accantonamenti**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	La movimentazione della voce è stata dettagliatamente inserita nella tabella 72. I rischi coperti da questi accantonamenti sono illustrati nel commento ai Fondi Rischi del Passivo Patrimoniale.



## 23 Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Sono stati sostenuti costi per interessi passivi su mutui aziendali pari a 952.208,23 euro



## 24 Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		



## 25 Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	DETTAGLIO MINUSVALENZE (€ 11.996,03):  1) dismissione di n. 644 attrezzature informatiche diverse con valore contabile residuo di € 473,14;  2) dismissione di n. 345 attrezzature sanitarie con valore contabile residuo di € 11.522,89;  Non si sono verificate plusvalenze.

### PS02 –Sopravvenienze attive

#### DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0060

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2022	AZ. OSP. UNIV. S. ORSOLA-MALPIGHI	Prestazioni Sanitarie	372,47
2022	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Prestazioni Sanitarie	22.957,16
2022	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI PARMA	Prestazioni Sanitarie	1.487,00
2022	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA	Residui Comandi	12.220,70
2021	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA	Prestazioni Sanitarie diverse	30.418,75
		<b>Totale</b>	<b>67.456,08</b>

#### DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0070

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2022	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	Comando dipendente	49.997,13
2021/2022	COMUNE DI TARANTO	Residuo Comando	81,13
2021 - 2022	FORNITORI DIVERSI	Note di credito e Storno totali o parziali di fatture emesse	82.953,51
2020	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	Ricognizione debiti Crediti	36.177,49
2022	COMITATO ETICO	Costi 2022	43.412,00
2016 e precedenti	AGENZIA DELLE ENTRATE E RISCOSSIONI	Chiusura svalutazione eseguita nel 2022 per iscrizione ai ruoli a tutto il 2016	141.588,35



2021	ERARIO	Dichiarazione IVA	406,00
2021 - 2022	INAIL	Rilevazione infortuni	34.223,84
2022	DIPENDENTI DIVERSI	Recupero su Cedolini	2.708,9
2019	COMMISSARIO DELEGATO PRESIDENTE DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA	Rimborso oneri stipendiali	1.050,85
2021-2022	CLIENTI DIVERSI	Prestazioni Sanitarie varie	58.894,55
2021	GENERALI ITALIA S.P.A.	Azione di rivalsa sinistro vs dipendente	4.994,09
2022	MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	CTU giudizio civile	700,00
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	(DD/2023/26523 CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FIN.)	2.959.629,66
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	(DD/2023/26523 CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FIN.)	4.735.888,08
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	(DD/2023/26523 CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FIN.)	131.058,48
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	(DD/2023/26523 CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FIN.)	114.339,33
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DL/2023/2349 PNRR CORSO DI FORMAZIONE	498.460,23
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DL/2023/2345 PNRRM6 C2 DGR 2345/2023 - PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B)	155.453,32
		<b>Totale</b>	<b>9.052.016,94</b>

**PS03 –Insussistenze attive**

*DETTAGLIO INSUSSISTENZE ATTIVE COD. EA0170*

<b>ANNO</b>	<b>SOGGETTO</b>	<b>EVENTO CONTABILE</b>	<b>IMPORTO</b>
2017-2022	BFF BANK S.P.A.	Storno interessi legali a seguito di decreti ingiuntivi	10.496,41
2022	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	Attività di consulenza genetica/indagini laboratorio	32.995,71
2022	ALPERIA SMART SERVICES SRL	Fattura da ricevere non dovuta per fornitura di gas naturale	16.457,31
2021	CLIENTI DIVERSI	Note di credito non dovute	7.206,94
2022 e prec.	FORNITORI DIVERSI	Chiusura Progetti URI	132.594,59
2018	AZIENDA USL REGGIO EMILIA	Chiusura debiti 2018 e precedenti	17.001,81
2022	AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	Chiusura documento per prestazione sanitaria	2.626,3
2022 e precedenti	FORNITORI DIVERSI	Ricognizione Stato Patrimoniale Det. 553 del 17.04.2024	701.225,19
2022 e precedenti	FORNITORI DIVERSI	Ricognizione Stato Patrimoniale Det. 553 del 17.04.2024	7.989,38
2020		Chiusura accantonamento FESR	1.080.000,00
2012		Chiusura accantonamento sisma 2012	151.606,27
2022		Chiusura fondo indennità organi istituzionali	9.422,11
2022		Chiusura debito Ires	11.644,00
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Concorso all'equilibrio economico - finanziario	1.300.284,25
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Concorso all'equilibrio economico - finanziario	3.321.706,90
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Risorse da payback dispositivi medici anni 2015, 2016, 2017 e 2018	3.308.205,00
		<b>Totale</b>	<b>10.111.462,17</b>



**PS04 –Sopravvenienze passive**

*DETTAGLIO ONERI DA CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI COD. EA0300*

<b>ANNO</b>	<b>SOGGETTO</b>	<b>EVENTO CONTABILE</b>	<b>IMPORTO</b>
2021	BFF Bank spa	Addebito spese di recupero crediti	3.320,00
		<b>Totale</b>	<b>3.320,00</b>

*DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE PASSIVE COD. EA0310*

<b>ANNO</b>	<b>SOGGETTO</b>	<b>EVENTO CONTABILE</b>	<b>IMPORTO</b>
2022	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA	Interventi chirurgici Ospedale di Vignola	308.588,05
2022	AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Corretta imputazione scambi	30.584,37
Anni precedenti	ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	Regolarizzazione contributiva dipendente anni precedenti	4.124,56
2022	ERARIO	Irap su compensi anni precedenti	95.064,00
2022 e prec.	DIPENDENTI DIVERSI	Compensi ferie arretrate, missioni e rimborsi spese	64.559,43
2019-2020	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	Ricognizione debiti crediti anni precedenti	47.427,32
2022	CIR FOOD S.C.	Servizio di ristorazione	223,38
2021-2022	FORNITORI DIVERSI	Corretta imputazione fatture	75.721,69
2019-2022	A.V.I.S. PROVINCIALE DI MODENA ODV	Contributo autosufficienza sangue 2022 - 2019	54.452,18
2018-2022	FORNITORI DIVERSI	Fatture ricevute nel 2023 per servizi prestati negli anni precedenti	80.150,97
2019-2021	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA	Rimborso certificazioni INAIL	26.173,41
2022	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA	Compenso aggiuntivo DA	9.377,85
2022	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	Restituzione economia su progetto	27.300,29
2022	UNIMORE - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	Conguaglio finanziamento borsa di studio	25.491,07
2022	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI SASSUOLO ODV	Fatture ricevute nel 2023 per servizi prestati negli anni precedenti	3.517,20
2020-2022	COMUNE DI MODENA	Conguagli Tari	17.106,99
2020-2022	POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	Servizi erogati anni precedenti	7.335,22



2022 e prec.	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Restituzione economia su progetto	9.786,29
2022	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Rimborso contributi DA anno 2022	33.464,44
2020-2022	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Concessione prelievo acque	6.609,99
2022	DIPENDENTI DIVERSI	Oneri su arretrati	90.393,26
2022	LEPIDA S.c.p.a.	Licenza d'uso software	38.013,14
2022	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE	Rimborso spese per cartelle di pagamento	2.622,08
2022 e precedenti	FORNITORI DIVERSI	Fatture per beni e servizi	127.815,04
2022	CONDOMINIO CIALDINI	Spese condominiali unità immobiliare 11 e 12	2.068,26
2021-2023	CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	Canone annuale locativo luci elisoccorso	180,00
2017	AGENZIA DELLE ENTRATE - ALTRI DEB.TRIBUTARI	Chiusura cartelle esattoriali	2.161,95
2022	REGIONE EMILIA - ROMAGNA	Certificazioni Inail dipendenti	155.396,00
		<b>Totale</b>	<b>1.345.708,43</b>





**PS05 –Insussistenze passive***DETTAGLIO INSUSSISTENZE PASSIVE COD. EA0460*

<b>ANNO</b>	<b>SOGGETTO</b>	<b>EVENTO CONTABILE</b>	<b>IMPORTO</b>
2022	AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Consolidamento mobilita'	17.155,00
2022	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Riconciliazione scambi	15.245,95
2021	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA	Chiusura fatture da emettere per prestazioni ambulatoriali stp	33.664,20
2021/2022	AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Crediti non dovuti	14.542,00
2022	DIVERSI	Bolli relativi a note di accredito emesse nell'anno 2023	772,00
2022	DIVERSI	Apertura nac da emettere, chiuse erroneamente	7.816,46
2022 e precedenti	CLIENTI DIVERSI	Storno per prestazioni sanitarie erroneamente addebitate a clienti	107.036,05
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Riconciliazione con GSA	44.794,32
		<b>Totale</b>	<b>241.025,98</b>

**Altre informazioni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		





# Allegati

codici ministeriali	Conto Economico	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022	Variazioni 2023/2022
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	119.520.115,82	117.860.067,53	1.660.048,29
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	115.352.780,51	116.125.677,04	-772.896,53
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	111.659.838,51	103.281.202,33	8.378.636,18
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	48.995.913,07	64.429.362,68	-15.433.449,61
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	14.599.944,67	873.814,46	13.726.130,21
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	48.063.980,77	37.978.025,19	10.085.955,58
	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	13.324.410,00	600.000,00	
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	34.739.570,77	37.378.025,19	-2.638.454,42
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.692.942,00	12.844.474,71	-9.151.532,71
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.147.488,82	1.460.432,61	1.687.056,21
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	467.666,00	-467.666,00
AA0100	A.1.B.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	467.666,00	-467.666,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	684.645,48	647.841,78	36.803,70
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	684.645,48	647.841,78	36.803,70
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.462.843,34	344.924,83	2.117.918,51
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.457.438,20	282.240,54	1.175.197,66
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	284.897,69	62.684,29	222.213,40
	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	720.507,45	0,00	720.507,45
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	1.019.846,49	273.957,88	745.888,61
	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	835.513,70	0,00	835.513,70
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	124.332,79	233.957,88	-109.625,09
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	60.000,00	40.000,00	20.000,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-52.317,58	-254.339,35	202.021,77
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-51.312,76	-191.988,25	140.675,49
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-1.004,82	-62.351,10	61.346,28
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.078.460,21	2.390.884,49	-1.312.424,28
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione	27.906,87	100.174,10	-72.267,23
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione per quota F.S. regionale vincolato	406.740,44	1.325.402,00	-918.661,56
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	250.524,02	514.238,81	-263.714,79
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	393.288,88	451.069,58	-57.780,70
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	342.652.112,22	341.373.049,54	1.279.062,68
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	322.152.036,44	320.225.728,56	1.926.307,88
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	292.932.192,36	292.356.797,42	575.394,94
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	195.770.886,27	195.599.290,95	171.595,32
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	60.949.993,70	60.642.695,33	307.298,37
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.398.177,10	5.410.637,15	-12.460,05
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	24.616.766,92	24.666.034,93	-49.268,01
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	5.684.740,05	5.541.070,31	143.669,74
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	511.628,32	497.068,75	14.559,57
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.370.107,36	1.617.449,07	-247.341,71
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	27.849.736,72	26.251.482,07	1.598.254,65
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	22.373.395,48	21.124.851,79	1.248.543,69
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.438.772,72	3.887.324,43	-448.551,71
	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	342.077,00	0,00	342.077,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.659.253,00	1.237.542,00	421.711,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	36.238,52	1.763,85	34.474,67
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	36.238,52	1.763,85	34.474,67
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3.068.230,85	4.979.607,76	-1.911.376,91
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.431.844,93	16.167.713,22	1.264.131,71
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.489.964,53	3.854.195,47	-364.230,94
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	10.602.922,61	9.458.239,46	1.144.683,15
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.289.185,07	1.189.543,41	99.641,66
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie e intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie)	2.049.772,72	1.665.734,88	384.037,84
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	35.254.263,56	28.309.940,69	6.944.322,87
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	85.637,00	204.688,24	-119.051,24
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	17.341,38	55,97	17.285,41
	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	17.192,62	0,00	17.192,62
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	148,76	55,97	92,79
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.905.324,64	7.087.090,84	818.233,80
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie	733.066,86	948.327,82	-215.260,96
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.172.257,78	6.138.763,02	1.033.494,76
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.885.180,53	2.592.172,06	-706.991,53
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	111.101,67	168.422,09	-57.320,42
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.774.078,86	2.423.749,97	-649.671,11
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	25.360.780,01	18.425.933,58	6.934.846,43
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	24.346.867,39	14.038.513,38	10.308.354,01
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	17.325.073,93	7.333.301,78	9.991.772,15
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	7.021.793,46	6.705.211,60	316.581,86
	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	3.383.504,13	-3.383.504,13
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.013.912,62	1.003.916,07	9.996,55
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.859.270,76	4.751.955,84	107.314,92
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.994.582,41	4.024.771,89	-30.189,48
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	864.688,35	727.183,95	137.504,40
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	19.194.829,07	19.404.729,16	-209.900,09
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	8.082.299,55	7.825.475,23	256.824,32
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.737.282,45	2.968.234,53	-230.952,08
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.887.496,74	1.887.496,74	0,00
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.777.916,78	2.183.400,14	-405.483,36
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.428.694,33	1.190.509,41	238.184,92
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	3.281.139,22	3.349.613,11	-68.473,89
AA1050	A.9) Altri ricavi e proventi	2.459.190,04	2.665.508,79	-206.318,75
AA1060	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	84.539,86	67.557,56	16.982,30
AA1070	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.797,04	114.741,04	56,00
AA1080	A.9.C) Altri proventi diversi	2.259.853,14	2.483.210,19	-223.357,05
AA1090	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>524.965.924,10</b>	<b>516.501.796,69</b>	<b>8.464.127,41</b>
AA1100	B) Costi della produzione			
AA1110	B.1) Acquisti di beni	-117.604.810,59	-116.098.452,19	-1.506.358,40

BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-115.451.958,35	-113.884.530,95	-1.567.427,40
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.610.136,06	-2.280.144,62	670.008,56
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-955.344,72	-1.113.142,86	157.798,14
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-174.035,14	-509.869,81	335.834,67
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-480.756,20	-657.131,95	176.375,75
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-3.962.926,00	-3.936.494,50	-26.431,50
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-13.071,00	-188,50	-12.882,50
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-3.949.855,00	-3.936.306,00	-13.549,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-48.165.955,11	-47.130.542,15	-1.035.412,96
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-32.971.246,22	-28.750.193,64	-4.221.052,58
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.937.244,35	-2.849.233,72	-88.010,63
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-12.257.464,54	-15.531.114,79	3.273.650,25
	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-7.783,33	-5.274,83	-2.508,50
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.267,20	-7.124,48	5.857,28
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-1.359.755,27	-1.181.621,91	-178.133,36
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-541.851,00	-592.422,42	50.571,42
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-59.802.284,38	-58.750.906,04	-1.051.378,34
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-43.328.414,88	-41.738.248,31	-1.590.166,57
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-15.801.338,09	-16.372.111,61	570.773,52
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-207.669,82	-185.263,05	-22.406,77
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-51.233,48	-52.801,28	1.567,80
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-57.276,80	-35.467,15	-21.809,65
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-356.351,31	-367.014,64	10.663,33
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.152.852,24	-2.213.921,24	61.069,00
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-160.434,09	-154.941,93	-5.492,16
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-746.939,78	-866.558,64	119.618,86
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-3.695,44	-1.587,41	-2.108,03
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-652.658,36	-602.962,36	-49.696,00
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-503.696,47	-482.076,58	-21.619,89
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-85.428,10	-105.794,32	20.366,22
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-113.987.534,11	-108.453.360,18	-5.534.173,93
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-44.123.700,32	-41.395.885,49	-2.727.814,83
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-7.757.223,03	-6.942.130,78	-815.092,25
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-7.556.738,64	-6.822.087,15	-734.651,49
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-200.484,39	-120.043,63	-80.440,76
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-1.019.214,21	-893.608,13	-125.606,08
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-260.986,22	-236.746,45	-24.239,77
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-151.270,59	-120.621,58	-30.649,01
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-606.957,40	-536.240,10	-70.717,30
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-606.957,40	-536.240,10	-70.717,30
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-2.756.533,16	-2.528.503,19	-228.029,97
	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-238.881,75	0,00	-238.881,75
	B.2.A.11.4) - da privato	-2.517.651,41	-2.528.503,19	10.851,78
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-12.840.601,40	-10.799.151,84	-2.041.449,56
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-2.847.262,72	-2.792.165,25	-55.097,47
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-7.450.715,71	-6.515.484,86	-935.230,85
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	-1.513.643,54	-944.898,34	-568.745,20
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-1.028.979,43	-546.603,39	-482.376,04
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-533.604,26	-441.482,72	-92.121,54
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-460.256,37	-441.482,72	-18.773,65
	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-73.347,89	0,00	-73.347,89
	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-15.691.932,98	-15.650.964,08	-40.968,90
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-254.918,27	-244.631,52	-10.286,75
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-182.735,42	-167.176,79	-15.558,63
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-14.659.835,75	-14.198.301,50	-461.534,25
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.855.226,80	-1.551.346,57	-303.880,23
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-225.511,66	-220.209,20	-5.302,46
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-6.121.256,46	-6.293.624,82	172.368,36
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-3.402.052,65	-3.509.147,40	107.094,75
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.055.788,18	-2.623.973,51	-431.814,67
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-594.443,54	-1.040.854,27	446.410,73
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-594.443,54	-1.020.750,23	426.306,69
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	-20.104,04	20.104,04
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-3.524.591,28	-4.140.044,75	615.453,47
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.127.760,73	-588.152,28	-539.608,45
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-1.552.564,19	-1.265.759,01	-286.805,18
	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-500,00	0,00	-500,00
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-843.766,36	-2.286.133,46	1.442.367,10
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-69.863.833,79	-67.057.474,69	-2.806.359,10
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-68.312.654,18	-65.252.623,41	-3.060.030,77
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.948.762,81	-4.449.045,37	-499.717,44
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-10.756.303,30	-9.770.537,13	-985.766,17
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-10.584.711,58	-9.629.850,13	-954.861,45
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.565.086,01	-3.443.592,56	-121.493,45
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-7.019.625,57	-6.186.257,57	-833.368,00
	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-1.495.000,00	-4.289.615,80	2.794.615,80
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.445.895,66	-2.899.812,71	453.917,05
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.993.703,19	-3.458.578,65	-535.124,54
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.423.779,45	-1.602.588,99	178.809,54
BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	-384.432,67	-452.025,19	67.592,52
BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	-1.850.905,93	-5.446.523,55	3.595.617,62
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-9.594.054,61	-4.189.689,63	-5.404.364,98
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-307.378,92	-326.792,36	19.413,44
	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-90.918,89	-112.492,83	21.573,94
	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-216.460,03	-214.299,53	-2.160,50
	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-20.527.726,06	-18.737.563,90	-1.790.162,16
	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.257.099,67	-5.440.397,89	183.298,22
	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-151.733,38	-117.652,11	-34.081,27
	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-15.118.893,01	-13.179.513,90	-1.939.379,11
	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.269.328,44	-1.569.963,14	300.634,70
	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-4.580,40	0,00	-4.580,40

BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-69.246,35	-71.644,99	2.398,64
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-737.160,91	-888.867,05	151.706,14
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-119.589,64	-96.625,56	-22.964,08
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-97.922,26	-87.899,91	-10.022,35
	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-178.316,02	-278.585,66	100.269,64
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-341.332,99	-425.755,92	84.422,93
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-458.340,78	-609.451,10	151.110,32
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-458.340,78	-609.451,10	151.110,32
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-281.851,17	-234.888,14	-46.963,03
	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-4.830,00	-1.600,00	-3.230,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-277.021,17	-233.288,14	-43.733,03
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-19.330.317,86	-17.778.493,39	-1.551.824,47
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-8.763.740,31	-8.520.645,48	-243.094,83
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-9.687.376,91	-8.637.917,53	-1.049.459,38
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-32.931,61	-23.057,38	-9.874,23
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-10.606,59	-8.187,33	-2.419,26
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-835.662,44	-588.685,67	-246.976,77
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-9.139.012,56	-9.030.786,62	-108.225,94
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-379.192,93	-336.981,51	-42.211,42
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-7.000.708,29	-6.726.600,91	-274.107,38
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-6.074.184,46	-5.772.749,23	-301.435,23
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-926.523,83	-953.851,68	27.327,85
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-1.759.111,34	-1.967.204,20	208.092,86
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-414.380,32	-414.380,32	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-1.344.731,02	-1.552.823,88	208.092,86
BA2089	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	-215.852.501,59	-213.891.724,09	-1.960.777,50
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-182.944.669,88	-182.261.746,95	-682.922,93
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-79.248.767,48	-79.761.279,41	512.511,93
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-73.485.746,93	-74.064.930,86	579.183,93
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-71.787.969,74	-70.879.484,48	-908.485,26
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.697.777,19	-3.185.446,38	1.487.669,19
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-5.763.020,55	-5.696.348,55	-66.672,00
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-5.450.636,56	-5.502.719,57	52.083,01
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-312.383,99	-193.628,98	-118.755,01
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-103.695.902,40	-102.500.467,54	-1.195.434,86
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-102.352.991,91	-98.208.898,40	-4.144.093,51
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-1.342.910,49	-4.291.569,14	2.948.658,65
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-617.312,65	-653.576,38	36.263,73
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-617.312,65	-653.576,38	36.263,73
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-487.480,04	-582.087,87	94.607,83
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-129.832,61	-71.488,51	-58.344,10
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-19.897.978,05	-19.117.779,24	-780.198,81
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-465.556,81	-413.519,88	-52.036,93
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-398.526,18	-347.440,61	-51.085,57
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-67.030,63	-66.079,27	-951,36
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-19.432.421,24	-18.704.259,36	-728.161,88
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-18.360.457,98	-16.049.659,58	-2.310.798,40
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.071.963,26	-2.654.599,78	1.582.636,52
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-12.392.541,01	-11.858.621,52	-533.919,49
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.438.867,24	-1.356.898,80	-81.968,44
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.357.523,21	-1.261.048,20	-96.475,01
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-81.344,03	-95.850,60	14.506,57
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-10.953.673,77	-10.501.722,72	-451.951,05
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-10.687.902,15	-9.978.675,01	-709.227,14
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-265.771,62	-523.047,71	257.276,09
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-12.829.204,85	-9.230.665,57	-3.598.539,28
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-8.486.918,89	-8.079.981,32	-406.937,57
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-3.572.527,12	0,00	-3.572.527,12
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-769.758,84	-1.150.684,25	380.925,41
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-542.676,70	-490.053,08	-52.623,62
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-227.082,14	-660.631,17	433.549,03
BA2560	TOTALE AMMORTAMENTI	-24.200.105,02	-24.286.039,35	85.934,33
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-221.431,46	-568.561,00	347.129,54
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-23.978.673,56	-23.717.478,35	-261.195,21
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-14.971.653,65	-14.692.804,56	-278.849,09
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-14.971.653,65	-14.692.804,56	-278.849,09
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-9.007.019,91	-9.024.673,79	17.653,88
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-200.784,63	-422.487,24	221.702,61
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-200.784,63	-422.487,24	221.702,61
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-3.263.330,68	-3.463.400,57	200.069,89
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-3.233.206,47	-3.809.500,76	576.294,29
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	201.939,43	190.989,80	10.949,63
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-224.747,69	-629.227,56	404.479,87
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-3.259.294,84	-3.630.056,66	370.761,82
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	16.440,64	-11.696,34	28.136,98
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-3.542,13	-11.833,42	8.291,29
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-46.657,31	-83.197,65	36.540,34
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	82.655,43	365.521,07	-282.865,64
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-30.124,21	346.100,19	-376.224,40
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	42,45	1.456,49	-1.414,04
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	72.890,72	82.948,93	-10.058,21
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-101.279,65	251.834,73	-353.114,38
	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	12,44	0,00	12,44
	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-1.790,17	9.860,04	-11.650,21
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-9.631.865,05	-7.478.833,30	-2.153.031,75
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-3.931.044,41	-3.588.718,50	-342.325,91
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-880.583,00	0,00	-880.583,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-82.000,00	0,00	-82.000,00
BA2730	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.828.461,41	-2.442.361,90	613.900,49
BA2740	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	-4.835,60	4.835,60

BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-1.140.000,00	-1.141.521,00	1.521,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-18.112,88	-17.617,74	-495,14
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-3.324.957,06	-931.264,13	-2.393.692,93
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-24.775,00	-180.000,42	155.225,42
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-2.441.868,27	-467.253,73	-1.974.614,54
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-854.163,79	-246.009,98	-608.153,81
	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-4.150,00	-38.000,00	33.850,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-2.357.750,70	-2.941.232,93	583.482,23
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-421.196,00	-459.029,00	37.833,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-67.371,00	-69.886,00	2.515,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00	-7.932,00	7.932,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-371.412,00	-188.464,61	-182.947,39
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-1.497.771,70	-2.215.921,32	718.149,62
<b>BZ9999</b>	<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>-526.039.466,94</b>	<b>-510.134.242,50</b>	<b>-15.905.224,44</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
CA0010	C.1) Interessi attivi	3,22	5,33	-2,11
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	3,22	5,33	-2,11
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.032.448,11	-284.876,42	-747.571,69
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-1.740,61	0,00	
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-952.208,23	-224.361,49	-727.846,74
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-78.499,27	-60.514,93	-17.984,34
CA0150	C.4) Altri oneri	-70.495,39	-49.587,07	-20.908,32
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-70.495,39	-49.587,07	-20.908,32
<b>CZ9999</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C )</b>	<b>-1.102.940,28</b>	<b>-334.458,16</b>	<b>-768.482,12</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	19.434.829,15	13.520.740,13	5.914.089,02
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	19.434.829,15	13.520.740,13	5.914.089,02
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	203.893,96	54.962,50	148.931,46
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	9.119.473,02	13.063.412,70	-3.943.939,68
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	67.456,08	33.061,20	34.394,88
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	9.052.016,94	13.030.351,50	-3.978.334,56
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	50.102,91	7.449.544,33	-7.399.441,42
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	110.490,30	566.589,94	-456.099,64
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	8.891.423,73	5.014.217,23	3.877.206,50
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	10.111.462,17	402.364,93	9.709.097,24
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	36,50	-36,50
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	10.111.462,17	402.328,43	9.709.133,74
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	59.949,43	13.669,11	46.280,32
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	10.051.512,74	388.659,32	9.662.853,42
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-1.602.050,44	-9.024.583,83	7.422.533,39
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-11.996,03	-2.257,17	-9.738,86
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.590.054,41	-9.022.326,66	7.432.272,25
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-3.320,00	-29.753,38	26.433,38
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-1.345.708,43	-8.719.943,04	7.374.234,61
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-339.172,42	-427.635,33	88.462,91
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-339.172,42	-427.635,33	88.462,91
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-1.006.536,01	-8.292.307,71	7.285.771,70
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-319.143,99	-7.497.302,59	7.178.158,60
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-319.143,99	-409.339,00	90.195,01
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0,00	-7.087.963,59	7.087.963,59
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-245.825,40	-51.964,75	-193.860,65
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-441.566,62	-743.040,37	301.473,75
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-241.025,98	-272.630,24	31.604,26
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-80.607,15	-6.393,52	-74.213,63
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-160.418,83	-266.236,72	105.817,89
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-160.418,83	-266.236,72	105.817,89
<b>EZ9999</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI ( D )</b>	<b>17.832.778,71</b>	<b>4.496.156,30</b>	<b>13.336.622,41</b>
<b>XA0000</b>	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>15.656.295,59</b>	<b>10.529.252,33</b>	<b>5.127.043,26</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>			
YA0010	Y.1) IRAP	-15.435.975,04	-15.165.985,21	-269.989,83
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-14.327.318,09	-14.301.869,81	-25.448,28
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-535.596,03	-390.436,35	-145.159,68
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-573.060,92	-473.679,05	-99.381,87
YA0060	Y.2) IRES	-200.000,00	-208.000,00	8.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-200.000,00	-208.000,00	8.000,00
<b>YA9999</b>	<b>TOTALE IMPOSTE E TASSE</b>	<b>-15.635.975,04</b>	<b>-15.373.985,21</b>	<b>-261.989,83</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>20.320,55</b>	<b>-4.844.732,88</b>	<b>4.865.053,43</b>



STATO PATRIMONIALE		2023	2022	variazioni 2023/2022
<b>ATTIVO</b>				
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>316.102.552</b>	<b>331.308.307</b>	<b>- 15.205.755</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>713.216</b>	<b>315.590</b>	<b>397.626</b>
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>95.255</b>	<b>248.234</b>	<b>- 152.978</b>
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	8.314.095	8.314.095	-
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	8.218.840	8.065.861	- 152.978
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>63.440</b>	-	<b>63.440</b>
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>554.521</b>	<b>67.357</b>	<b>487.164</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.749	11.013	- 3.264
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.749	11.013	- 3.264
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	840.371	840.371	-
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	827.642	822.551	- 5.091
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	1.904.645	1.349.028	- 555.617
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	1.362.853	1.299.491	- 63.362
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>314.352.979</b>	<b>330.033.462</b>	<b>- 15.680.483</b>
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>257.133.275</b>	<b>269.281.850</b>	<b>- 12.148.575</b>
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	257.133.275	269.281.850	- 12.148.575
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	494.460.867	491.637.788	- 2.823.079
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	237.327.592	222.355.939	- 14.971.654
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>29.187.858</b>	<b>31.107.524</b>	<b>- 1.919.665</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	61.403.718	61.319.515	- 84.203
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	32.215.859	30.211.991	- 2.003.868
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>14.715.124</b>	<b>15.830.620</b>	<b>- 1.115.497</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	127.690.413	123.378.699	- 4.311.714
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	112.975.289	107.548.078	- 5.427.211
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>406.995</b>	<b>500.044</b>	<b>- 93.049</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	18.780.389	16.375.896	- 2.404.492
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	18.373.394	15.875.852	- 2.497.541
AAA470	<b>A.II.6) Automezzi</b>	-	-	-
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	98.703	98.703	-
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	98.703	98.703	-
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>35.710</b>	<b>30.696</b>	<b>5.014</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.916.785</b>	<b>808.544</b>	<b>1.108.241</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	7.165.702	6.090.126	- 1.075.575
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5.248.917	5.281.583	- 32.666
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>10.957.233</b>	<b>12.474.185</b>	<b>- 1.516.952</b>
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.036.357</b>	<b>959.254</b>	<b>77.103</b>
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>1.036.357</b>	<b>959.254</b>	<b>77.103</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.357	6.357	-
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	1.030.000	952.897	- 77.103
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	1.030.000	952.897	- 77.103
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>225.589.783</b>	<b>253.266.170</b>	<b>- 27.676.388</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>20.062.745</b>	<b>23.326.076</b>	<b>- 3.263.331</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>19.419.846</b>	<b>22.653.053</b>	<b>- 3.233.207</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.053.584	6.637.409	- 3.583.825
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	249.100	224.748	- 24.352
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	15.380.124	15.102.754	- 277.370
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	10.464	22.041	- 11.577
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.811	6.354	- 3.542
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	170.123	188.763	- 18.640
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	553.640	470.984	- 82.655
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>642.898</b>	<b>673.023</b>	<b>- 30.124</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	4.172	4.129	- 42
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	337.447	264.556	- 72.891
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	293.197	394.477	- 101.280
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	12	-	- 12
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	8.070	9.860	- 1.790
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>164.047.959</b>	<b>204.514.705</b>	<b>- 40.466.746</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>3.767.152</b>	<b>3.911.387</b>	<b>- 144.235</b>
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	418.570	1.702.811	- 1.284.240
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3.348.582	2.208.577	- 1.140.005
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>90.498.311</b>	<b>95.867.335</b>	<b>- 5.369.025</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	41.133.889	55.839.522	- 14.705.633
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	18.254.995	36.222.005	- 17.967.010
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	7.304.147	7.304.147	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L	14.366.184	10.993.616	- 3.372.569
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	410.584	282.241	- 128.343
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	797.979	1.037.514	- 239.535
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	49.364.422	40.027.814	- 9.336.608
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	49.364.422	40.027.814	- 9.336.608
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>81</b>	<b>19.302</b>	<b>- 19.221</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>38.821.899</b>	<b>52.949.458</b>	<b>- 14.127.559</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38.604.247	52.712.022	- 14.107.775
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	4.022.387	4.088.714	- 66.327
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	34.581.860	48.623.308	- 14.041.448
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	217.652	237.436	- 19.784
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>17.681</b>	<b>35.436</b>	<b>- 17.755</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	17.681	35.436	- 17.755
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>202.524</b>	<b>205.993</b>	<b>- 3.469</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>30.740.311</b>	<b>51.525.793</b>	<b>- 20.785.482</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	4.180.253	4.091.651	- 88.602
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	25.130.147	45.665.277	- 20.535.131



ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	986.854	1.031.185 -	44.332
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	323.487	375.471 -	51.984
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	323.487	367.655 -	44.167
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	7.816 -	7.816
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	119.570	362.208 -	242.637
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	119.570	362.208 -	242.637
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	41.479.079	25.425.390	16.053.689
ABA760	B.IV.1) Cassa	40.000	40.000	-
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	41.439.079	25.348.157	16.090.922
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	37.233 -	37.233
ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	236.843	85.357	151.486
ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	236.843	85.357	151.486
ACA040	C.II.1) Riscointi attivi	236.843	85.357	151.486

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>541.929.176,78</b>	<b>584.659.832,91</b>	<b>-</b>	<b>42.730.656,41</b>
----------------------	-----------------------	-----------------------	----------	----------------------

ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	21.264.793	19.044.425	2.220.368
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	3.192.173	4.951.284 -	1.759.111
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	7.240.811	5.092.777	2.148.034
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	10.831.810	9.000.364	1.831.445

<b>PASSIVO</b>
----------------

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-	289.093.696 -	288.310.080 -	783.616
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	710.329 -	710.329	-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-	260.793.426 -	264.519.193	3.725.767
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	9.157.244 -	11.094.921	1.937.677
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	148.633.821 -	144.804.165 -	3.829.656
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	116.067.929	122.245.971	6.178.042
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	32.565.892 -	22.558.194 -	10.007.698
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	62.262.327 -	64.458.287	2.195.960
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	12.820.449 -	13.265.588	445.139
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	27.919.585 -	30.896.232	2.976.647
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	29.710.149 -	30.335.011	624.862
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	4.240 -	4.246	6
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	4.240 -	4.240	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-	6	6
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	2.144.768	2.413.965 -	269.197
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	20.321	4.844.733 -	4.865.053
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-	24.824.973 -	25.191.124	366.151
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-	8.356.040 -	7.260.035 -	1.096.005
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-	880.583	-	880.583
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	82.000	-	82.000
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	3.647.092 -	2.911.115 -	735.977
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	730.848 -	765.287	34.439
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	533.014 -	572.383	39.369
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	2.482.504 -	3.011.250	528.747
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-	6.163.676 -	4.502.310 -	1.661.367
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-	226.884	232.018	5.134
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	12.031 -	12.031	-
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-	3.731.588 -	1.729.471 -	2.002.117
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	2.193.173 -	2.528.790	335.616
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-	10.305.257 -	13.428.779	3.123.523
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	2.566.118 -	2.085.483 -	480.635
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	2.566.118 -	2.085.483 -	480.635
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-	6.372.718 -	9.599.260	3.226.543
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	-	1.366.421 -	1.744.036	377.615
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	346.247 -	328.134 -	18.113
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	346.247 -	328.134 -	18.113
PDZ999	D) DEBITI	-	223.265.316 -	267.672.598	44.407.281
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	21.280.704 -	23.300.618	2.019.914
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	6.505	-	6.505
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	152.194 -	228.000	75.806
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	116.706.164 -	145.425.693	28.719.529
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	115.984.028 -	144.683.750	28.699.722
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	4.811.051 -	4.670.723 -	140.328
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	111.172.977 -	140.013.027	28.840.050
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	722.136 -	741.942	19.807
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	206.391 -	215.857	9.466
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	39.772 -	21.984 -	17.788
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	166.619 -	193.872	27.253
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-	44.506.953 -	59.948.028	15.441.074
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	579.270 -	403.074 -	176.196
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	579.270 -	403.074 -	176.196
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-	43.927.683 -	59.544.953	15.617.270
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-	45.206.656 -	60.075.370	14.868.714
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	1.278.973	530.417	748.556
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-	15.840.942 -	15.126.433 -	714.509
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-	10.397.229 -	9.848.141 -	549.088
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-	14.168.234 -	13.579.828 -	588.405
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-	9.016.653 -	8.173.356 -	843.297
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-	5.151.581 -	5.406.473	254.892
PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	-	4.398.945 -	3.157.897 -	1.241.047
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	-	-	-
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	-	-	-
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	-	4.398.945 -	3.157.897 -	1.241.047





PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	4.398.945	-	3.157.897	-	1.241.047
--------	--------------------------	---	-----------	---	-----------	---	-----------

<b>TOTALE PASSIVO</b>		-	<b>541.929.176,78</b>	-	<b>584.659.832,91</b>	-	<b>42.730.656,13</b>
-----------------------	--	---	-----------------------	---	-----------------------	---	----------------------

PfZ999	G) CONTI D'ORDINE	-	21.264.793	-	19.044.425	-	2.220.368
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	3.192.173	-	4.951.284	-	1.759.111
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-	7.240.811	-	5.092.777	-	2.148.034
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	10.831.810	-	9.000.364	-	1.831.445

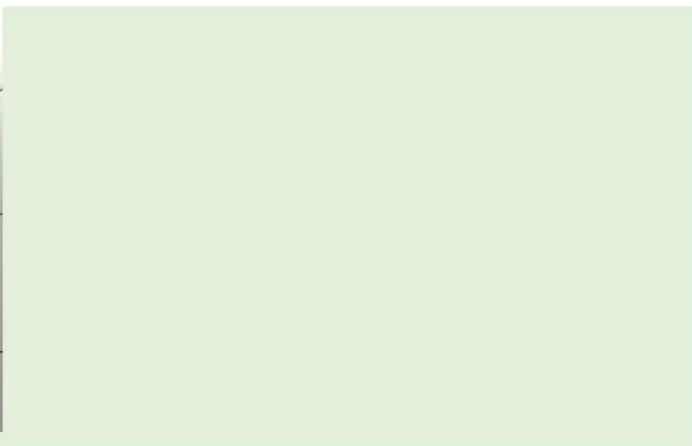
<b>CONTROLLO = 0</b>							
----------------------	--	--	--	--	--	--	--

A	Attivo-Passivo = 0	-	-	-	0	-	0
B	Conti d'ordine (Attivo-Passivo) = 0	-	-	-	-	-	-
Totale (A+B) = 0							

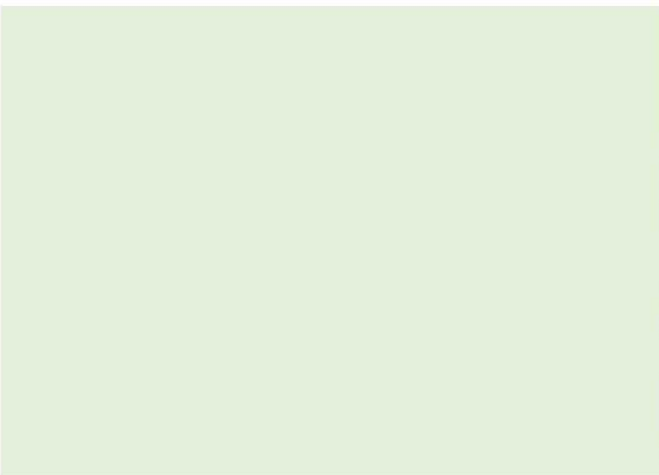




SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



# RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2023



---

## Sommario

Sommario.....	2
<b>1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
<b>2. GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA.....</b>	<b>6</b>
Generalità sul bacino territoriale di pertinenza.....	6
Assetto organizzativo.....	7
<b>3. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO.....</b>	<b>10</b>
Premessa.....	10
3.1 Confronto dati di attività degli esercizi 2022 e 2023.....	11
Degenza ordinaria.....	11
Day Hospital.....	11
3.1.1 Stabilimento Policlinico.....	12
Attività trapiantologica 2022/2023.....	13
Specialistica ambulatoriale.....	13
3.1.2 Stabilimento Ospedale Civile di Baggiovara.....	15
Specialistica ambulatoriale.....	15
<b>4. ALLEGATO B ALLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 1237/2023: OBIETTIVI DI ATTIVITÀ DELL'ESERCIZIO 2023 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO.....</b>	<b>17</b>
<b>Premessa.....</b>	<b>17</b>
<b>1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro.....</b>	<b>17</b>
1.2.3. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive.....	17
1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie.....	18
1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan.....	20
<b>2. Assistenza territoriale.....</b>	<b>21</b>
2.5. Percorso nascita.....	21
2.6. Percorso IVG.....	23
2.8. Contrasto violenza.....	23



2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale .....	25
<b>3. Assistenza Ospedaliera .....</b>	<b>29</b>
3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera .....	29
3.2. Percorso chirurgico.....	32
3.3. Tempi di attesa.....	33
3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS+ trapianti CSE) .....	36
3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti .....	38
3.6. Reti cliniche di rilievo regionale .....	43
3.6.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare .....	43
3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica .....	45
3.6.3. Rete dei Centri di Senologia .....	47
3.6.4. Rete tumori ovarici.....	48
3.6.5 Rete per la Terapia del dolore.....	48
3.6.6. Rete Neuroscienze.....	49
3.6.7. Rete Malattie Rare.....	50
3.6.8. Reti dei Tumori rari.....	53
3.6.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP) .....	53
3.6.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie.....	54
3.10. Accreditamento .....	61
3.11. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici .....	62
3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna .....	62
3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica.....	63
3.11.3 Attuazione protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate.....	70
3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali.....	71
3.11.5 Farmacovigilanza .....	72
3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza.....	74
3.11.7 Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità.....	78
3.11.8 Dispositivo vigilanza .....	80



<b>4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa</b> .....	<b>82</b>
4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA.....	<b>82</b>
4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR .....	<b>83</b>
4.1.2 Le buone pratiche amministrativo - contabili.....	<b>84</b>
4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile .....	<b>85</b>
4.3 Il governo delle risorse umane.....	<b>87</b>
4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza .....	<b>95</b>
4.6. Sistema di Audit interno.....	<b>96</b>
4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali .....	<b>97</b>
4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.....	<b>98</b>
4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE .....	<b>98</b>
4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88 .....	<b>99</b>
4.8.3 Interventi già ammessi al finanziamento .....	<b>100</b>
4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art. 2, DL 19 maggio 2020, n. 34) .....	<b>101</b>
4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3 .....	<b>104</b>
4.8.6 Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)_Missione Salute .....	<b>105</b>
4.8.7 Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nelle aree di pertinenza .....	<b>112</b>
4.8.8. Tecnologie Biomediche.....	<b>113</b>
4.8.9. Sistema Informativo .....	<b>115</b>
<b>5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali</b> .....	<b>118</b>
5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale .....	<b>118</b>
5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali .....	<b>119</b>
5.3. Sicurezza delle cure .....	<b>122</b>
5.4. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure .....	<b>125</b>
5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento .....	<b>126</b>



5.6. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie .....	127
<b>5. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA .....</b>	<b>128</b>
Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari .....	128
Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti .....	134
Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza a relazione sugli scostamenti.....	159
Conto economico delle attività commerciali .....	164
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	166
Proposta destinazione dell'utile.....	167
Rendicontazione Piano degli Investimenti.....	167
Commento al Rendiconto finanziario.....	167
Dati analitici relativi a Consulenze e Servizi affidati all'esterno dell'Azienda.....	168
<b>ALLEGATI .....</b>	<b>179</b>
1. Attestazione tempi di pagamento .....	179
2. Incassi SIOPE 2023.....	179
3. Pagamenti SIOPE 2023 .....	179
4. Indicatori SIOPE 2023.....	179
5. Conto Economico 2023.....	179
6. Livelli assistenziali 2022 .....	179
7. Livelli assistenziali 2023 .....	179



# 1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, è redatta secondo quanto disposto dal d.lgs. n. 118/2011, nonché dal Codice civile e nel rispetto, altresì, dei Principi Contabili Nazionali (OIC).

Essa riporta, altresì, tutte le informazioni aggiuntive di cui alla normativa regionale - in particolare, dalla legge regionale n. 50/1994 e dalla legge regionale n. 4/2008 – e supplementari, anche se non richieste dalle disposizioni di legge, utili per una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2023.

## 2. GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

### Generalità sul bacino territoriale di pertinenza

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha come principale bacino di utenza la provincia di Modena.

L'AUSL di Modena, principale committente, opera su un territorio coincidente con l'intera provincia, con una popolazione assistita complessiva di 690.697 unità (in calo di 1.803 unità rispetto al 2022), di cui 82.762 in età pediatrica e 607.935 in età adulta, distribuita in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti. La popolazione in età pediatrica (0 -13 anni) è pari al 12% (-0,1% sul 2022) della popolazione assistita, mentre gli oltre75enni sono il 12,5% (+0,3% sul 2022) della popolazione assistita; percentuali che pongono la provincia di Modena al terzo posto in Emilia – Romagna.

Attualmente, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena dispone di 1.108 posti letto ordinari, 29 posti letto in day hospital e 19 posti letto in day surgery, per un totale di 1.156 posti letto, suddivisi nei due stabilimenti:

- **Policlinico: 636** (604 DO, 13 DS e 19 DH)
- **Baggiovara (OCB): 520** (504 DO, 6 DS e 10 DH).



## Assetto organizzativo

Con Decreto del Presidente di Giunta Regionale 23 giugno 1994 n. 564, l'Azienda ha acquisito una propria soggettività giuridica con autonomia imprenditoriale. Essa è divenuta Azienda Ospedaliero-Universitaria con legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29, attraverso la quale costituisce **riferimento per l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia.**

A decorrere dal 1° gennaio 2019, con legge regionale n. 24 del 27.12.2018, l'Azienda è costituita da un unico presidio e si articola nei due Stabilimenti ospedalieri: il Policlinico di Modena e l'Ospedale Civile di Baggiovara, subentrando a tutti gli effetti e senza soluzione di continuità nei rapporti attivi e passivi in essere, interni e esterni in capo all'Azienda USL di Modena direttamente riferiti alla gestione dello stabilimento dell'Ospedale Civile di Baggiovara.

Con deliberazione n. 155 del 04.10.2019 di approvazione dell'Accordo attuativo del Protocollo di Intesa Regione/Università dell'Emilia-Romagna - di cui alla DGR n. 1207/2016 e successiva rettifica, tra l'Azienda e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, per disciplinare, in sede locale, i rapporti tra sistema della formazione e sistema sanitario e assicurare l'integrazione tra le attività assistenziali, didattiche e di ricerca – è stato rimodulato l'assetto organizzativo dipartimentale.

Successivamente, in relazione all'evoluzione delle attività e dell'organizzazione sanitaria provinciale, con deliberazione n. 243 del 29.12.2021 è stato realizzato un aggiornamento di tutto l'assetto organizzativo aziendale, intervenendo principalmente sulle Strutture semplici. Nel corso dell'anno 2022 è stato, inoltre, completato l'assetto di alcune Strutture complesse con riorganizzazione delle funzioni e nell'ambito dei Dipartimenti, e nell'ambito delle strutture in staff e in line alla Direzione aziendale.

### Assetto organizzativo *dipartimentale*

- **DIPARTIMENTI AZIENDALI AD ATTIVITÀ INTEGRATA:**
  - intra-stabilimento: *Materno-Infantile; Oncologia ed Ematologia\**
  - inter-stabilimento: *Medicina Interna Generale e Post Acuzie; Medicine Specialistiche; Chirurgie Generali e Specialità Chirurgiche; Apparato Locomotore; Neuroscienze e Testa Collo.*
- **DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI AD ATTIVITÀ INTEGRATA:**
  - *Malattie Nefrologiche Cardiache e Vascolari;*
  - *Diagnostica per Immagini;*





- *Medicina di Laboratorio;*
- *Anatomia Patologica.*
- **DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI:** *Emergenza – Urgenza, Farmaceutico.*

\*Con delibera aziendale n. 17 del 30.01.2024 è stato istituito il dipartimento interaziendale ad attività integrata oncologico ed emato-oncologico

## Strutture *in line* e *in staff* alla Direzione aziendale.\*

### 1. Direzione Generale

- **STRUTTURA AZIENDALE IN LINE:**
  - *Direzione Professioni Sanitarie*
- **STRUTTURE IN STAFF:**
  - *Direzione Servizi per l'Ospitalità*
  - *Servizio Assicurazione qualità*
  - *Servizio Comunicazione e Informazione*
  - *Servizio Formazione Ricerca e Innovazione*
  - *Servizio di Sorveglianza Sanitaria e Promozione della Salute dei Lavoratori*
  - *Servizio Prevenzione e Protezione*

### 2. Direzione Sanitaria

- **STRUTTURE AZIENDALI IN LINE:**
  - *Direzione Gestione Operativa*
  - *Medicina Legale*
  - *Servizio di Fisica Sanitaria*



- **STRUTTURA IN STAFF:**

- *Coordinamento delle attività di Gestione del Rischio*

\*Con delibera aziendale n. 15 del 30.01.2024 è stato nominato il Direttore Assistenziale dell'Azienda, componente della direzione strategica.

### **3. Direzione Amministrativa**

- **STRUTTURE INTERAZIENDALI IN LINE:**

- *Servizio Unico Gestione Giuridica del Personale*
- *Servizio Unico Gestione Economico Operativa del Personale*
- *Servizio Unico Attività Tecniche*
- *Servizio Unico Acquisti e Logistica*
- *Servizio Unico Ingegneria Clinica*
- *n. 2 strutture complesse afferenti, rispettivamente, al Servizio Unico Attività Tecniche e al Servizio Unico Ingegneria Clinica*

- **STRUTTURE AZIENDALI IN LINE:**

- *Servizio Affari Generali e Organizzazione*
- *Servizio Bilancio e Finanze*
- *Servizio Attività Amministrative Ospedaliere*
- *Servizio Tecnologie dell'Informazione*
- *Servizio per l'Integrazione Tecnico-Amministrativa Ospedali*

- **STRUTTURA IN STAFF:**

- *Servizio Prevenzione della Corruzione e Trasparenza, Relazioni sindacali e Politiche del personale*

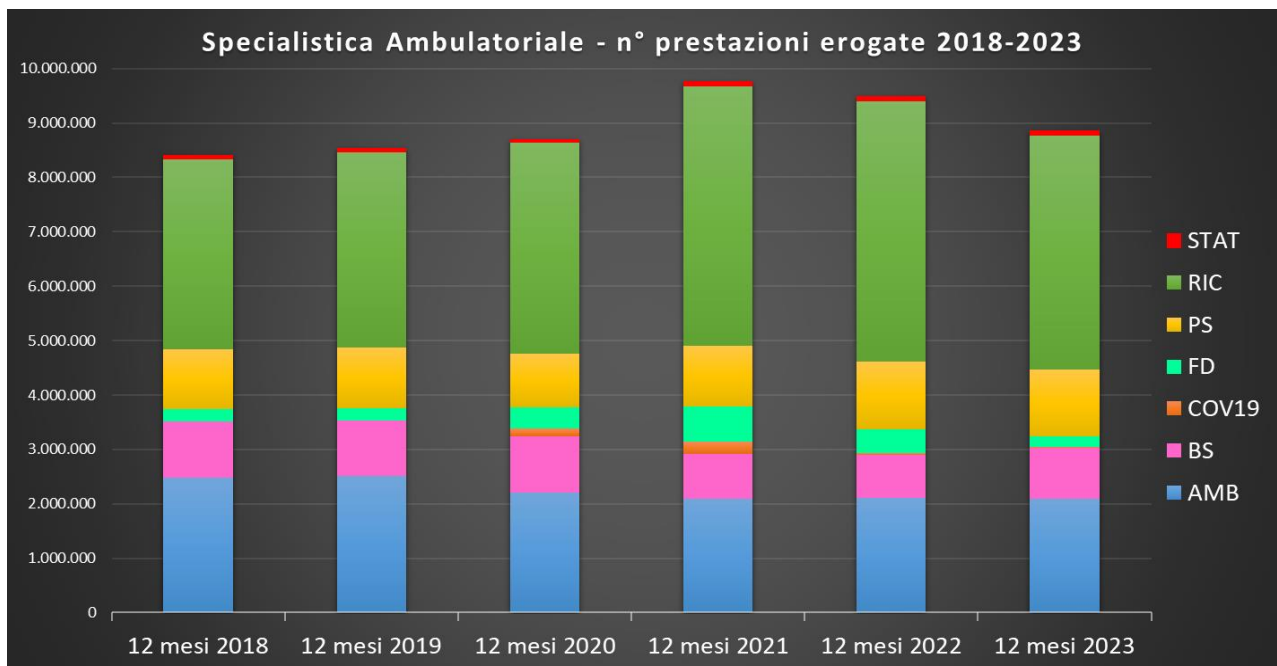
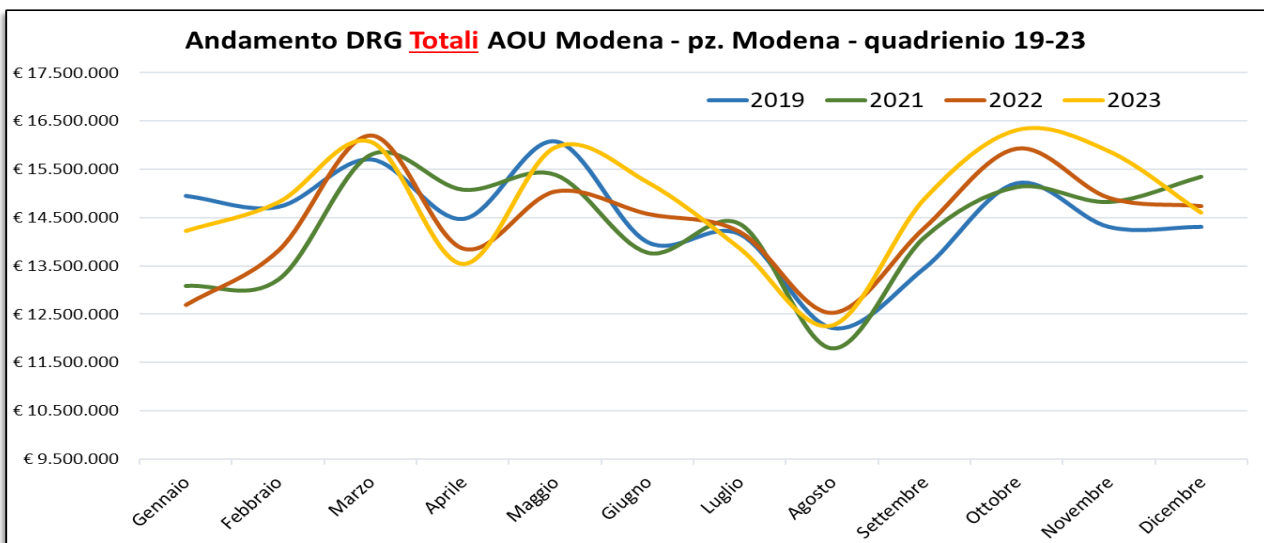


### 3. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

#### Premessa

Il 2023 si configura come un anno di conferma della ripresa dell'attività produttiva avviata già nello scorso biennio 2022-2023.

In generale, come è possibile notare dai grafici sotto riportati, il 2023 si colloca ad un volume di attività superiore al 2019, evidenziando un consolidato ritorno alla normalità dal punto di vista dell'attività produttiva dopo il periodo di emergenza sanitaria da Covid-19, sia lato ricoveri che lato ambulatoriale.



### 3.1 Confronto dati di attività degli esercizi 2022 e 2023

Come si può notare dai dati sotto riportati i volumi di produzione economica del 2023 registrano un incremento in valore assoluto di + 8 mln € circa rispetto al 2022, segno che l'attività di degenza (ordinaria e day hospital) dell'AOU di Modena ha superato la valorizzazione dell'anno 2019, riferimento pre-covid.

DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL AOU MODENA				
Provenienza	12 mesi 2022	12 mesi 2023	Δ assoluto	Δ %
<b>Totale</b>	<b>215.834.221 €</b>	<b>223.804.468 €</b>	<b>7.970.247 €</b>	<b>3,69%</b>
<b>Policlinico:</b>				
Provenienza	12 mesi 2022	12 mesi 2023	Δ assoluto	Δ %
<b>Totale</b>	<b>125.793.779 €</b>	<b>128.047.684 €</b>	<b>2.253.906 €</b>	<b>1,79%</b>
<b>Baggiovara:</b>				
Provenienza	12 mesi 2022	12 mesi 2023	Δ assoluto	Δ %
<b>Totale</b>	<b>90.040.442 €</b>	<b>95.756.783 €</b>	<b>5.716.341 €</b>	<b>6,35%</b>

#### Degenza ordinaria

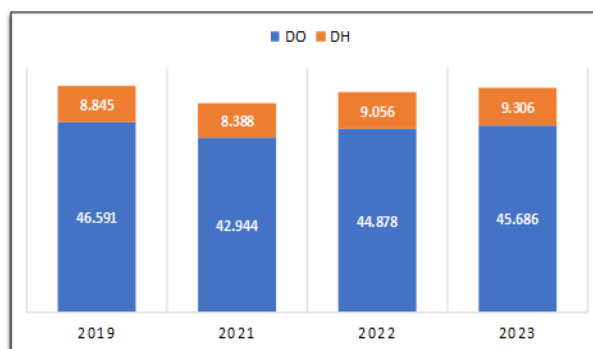
In Degenza Ordinaria si riscontra un aumento di valorizzazione di circa +7,5 mln di euro a livello aziendale (Policlinico + OC Baggiovara).

#### Day Hospital

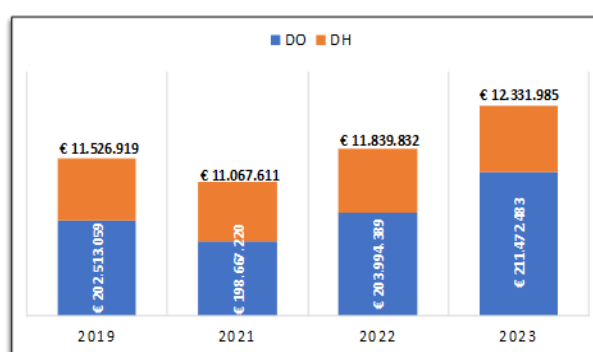
In Day Hospital l'attività presenta un aumento di circa +500 mila euro a livello aziendale (Policlinico + OC Baggiovara).



		NUMERO DIMESSI - 12 mesi			
Regime Ricovero	Provenienza	2019	2021	2022	2023
DO	Modena	38.955	36.715	37.697	38.306
	Infra RER	3.413	3.012	3.464	3.475
	Extra RER	3.871	2.927	3.306	3.507
	Stranieri	352	290	411	398
<b>TOTALE DEGENZA ORDINARIA (DO)</b>		<b>46.591</b>	<b>42.944</b>	<b>44.878</b>	<b>45.686</b>
DH	Modena	6.889	6.299	6.718	7.005
	Infra RER	1.176	1.370	1.480	1.438
	Extra RER	723	681	812	810
	Stranieri	57	38	46	53
<b>TOTALE DAY HOSPITAL (DH)</b>		<b>8.845</b>	<b>8.388</b>	<b>9.056</b>	<b>9.306</b>
<b>TOTALE DEGENZA (DO+DH)</b>		<b>55.436</b>	<b>51.332</b>	<b>53.934</b>	<b>54.992</b>



		VALORIZZAZIONE ECONOMICA - 12 mesi			
Regime Ricovero	Provenienza	2019	2021	2022	2023
DO	Modena	€ 164.775.621	€ 163.760.079	€ 164.131.379	€ 168.672.491
	Infra RER	€ 15.858.583	€ 16.337.841	€ 18.467.795	€ 19.882.978
	Extra RER	€ 20.214.292	€ 17.285.235	€ 19.843.535	€ 21.135.507
	Stranieri	€ 1.664.563	€ 1.284.065	€ 1.551.680	€ 1.781.506
<b>TOTALE DEGENZA ORDINARIA (DO)</b>		<b>€ 202.513.059</b>	<b>€ 198.667.220</b>	<b>€ 203.994.389</b>	<b>€ 211.472.483</b>
DH	Modena	€ 8.873.171	€ 8.153.336	€ 8.624.302	€ 9.041.274
	Infra RER	€ 1.618.488	€ 1.879.244	€ 1.976.301	€ 2.041.410
	Extra RER	€ 996.584	€ 1.010.804	€ 1.224.571	€ 1.214.251
	Stranieri	€ 38.676	€ 24.227	€ 14.658	€ 35.051
<b>TOTALE DAY HOSPITAL (DH)</b>		<b>€ 11.526.919</b>	<b>€ 11.067.611</b>	<b>€ 11.839.832</b>	<b>€ 12.331.985</b>
<b>TOTALE DEGENZA (DO+DH)</b>		<b>€ 214.039.978</b>	<b>€ 209.734.831</b>	<b>€ 215.834.221</b>	<b>€ 223.804.468</b>



### 3.1.1 Stabilimento Policlinico

Per quanto riguarda la produzione relativa alla degenza ordinaria e day hospital del presidio Policlinico, il 2023 rispetto al 2022 registra un aumento di circa +2,2 mln di euro, equamente distribuito fra le provenienze dei pazienti residenti nella provincia di Modena, in Emilia-Romagna o fuori Regione.

## DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL POLICLINICO

Provenienza	12 mesi 2022	12 mesi 2023	Δ assoluto	Δ %
<b>Totale</b>	<b>125.793.779 €</b>	<b>128.047.684 €</b>	<b>2.253.906 €</b>	<b>1,79%</b>
Modena	94.600.528 €	95.582.798 €	982.269 €	1,04%
RER no Modena	14.325.986 €	14.787.639 €	461.653 €	3,22%
Extra RER	16.276.432 €	16.973.656 €	697.224 €	4,28%
Stranieri	590.832 €	703.592 €	112.760 €	19,08%

## Attività trapiantologica 2022/2023

L'attività trapiantologica nel 2023 evidenzia un aumento di +32 casi rispetto al 2022, totalizzando a livello complessivo circa +1,8 mln di euro.

L'attività di trapianto di fegato mostra un incremento significativo nel 2023 rispetto al 2022: +36 casi, per una valorizzazione economica di circa + 2,1 mln di euro. Sostanzialmente stabile la casistica relativa alla restante attività trapiantologica.

DRG	Provenienza	importi 12 mesi 2022	importi 12 mesi 2023	delta importo	casi 12 mesi 2022	casi 12 mesi 2023	delta casi	delta importo 11 mesi 2022-2023
302-Trapianto renale	MO	686.301	484.832	- 201.468	20	14	- 6	- 61.682
	RER-MO	170.786	190.808	+ 20.023	5	5	+ 0	+ 18.696
	FUORI-RER	532.254	492.079	- 40.176	15	13	- 2	+ 30.792
	<b>Totale</b>	<b>1.389.341</b>	<b>1.167.719</b>	<b>- 221.621</b>	<b>40</b>	<b>32</b>	<b>- 8</b>	<b>- 12.194</b>
439-Trapianti di pelle per traumatismo	MO	46.923	47.925	+ 1.002	11	13	+ 2	+ 18.552
	RER-MO	33.512	61.924	+ 28.412	9	19	+ 10	+ 26.086
	FUORI-RER	47.355	29.433	- 17.922	11	8	- 3	- 17.922
	<b>Totale</b>	<b>127.790</b>	<b>139.282</b>	<b>+ 11.492</b>	<b>31</b>	<b>40</b>	<b>+ 9</b>	<b>+ 26.716</b>
480-Trapianto di fegato e/o trapianto di intestino	MO	2.452.033	3.614.318	+ 1.162.285	38	54	+ 16	+ 1.020.701
	RER-MO	2.252.036	3.330.476	+ 1.078.440	31	49	+ 18	+ 1.137.955
	FUORI-RER	3.332.196	3.533.590	+ 201.393	46	48	+ 2	+ 67.327
	EXTRA	67.033	67.033	+ 0	1	1	+ 0	- 67.033
	<b>Totale</b>	<b>8.103.298</b>	<b>10.545.416</b>	<b>+ 2.442.118</b>	<b>116</b>	<b>152</b>	<b>+ 36</b>	<b>+ 2.158.950</b>
481-Trapianto di midollo osseo	MO	3.367.825	2.994.784	- 373.041	54	48	- 6	- 254.625
	RER-MO	330.887	255.757	- 75.130	5	4	- 1	- 13.529
	FUORI-RER	306.405	260.962	- 45.443	3	5	+ 2	- 109.436
	<b>Totale</b>	<b>4.005.117</b>	<b>3.511.504</b>	<b>- 493.613</b>	<b>62</b>	<b>57</b>	<b>- 5</b>	<b>- 377.590</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>13.625.546</b>	<b>15.363.921</b>	<b>+ 1.738.375</b>	<b>249</b>	<b>281</b>	<b>+ 32</b>	<b>+ 1.795.883</b>

## Specialistica ambulatoriale

L'attività di Specialistica Ambulatoriale erogata nel corso del 2023 si colloca in linea con il volume di attività erogata nel 2019, ultimo riferimento pre-Covid. Sono state circa 8,5 mln le prestazioni complessivamente erogate, in qualsiasi modalità di erogazione, per un volume del tutto sovrapponibile alle 8,3 milioni di prestazioni del 2019.

L'andamento dell'attività di Specialistica Ambulatoriale per i soli pazienti esterni nel 2023 appare in linea con il volume erogato nel 2022, in calo rispetto al valore 2019 (-496 mila prestazioni circa).



Per i pazienti interni si evidenzia, invece, un incremento in termini di casistica di attività di +659 mila prestazioni circa rispetto al 2019, in leggero decremento rispetto a quanto erogato nel corso dell'anno 2022.



### 3.1.2 Stabilimento Ospedale Civile di Baggiovara

L'aumento del valore della produzione riferito alla degenza ospedaliera (ordinaria e day hospital) del presidio Ospedale Civile di Baggiovara ammonta a circa +5,7 milioni di euro. Un aumento che si attesta attorno ai +6,3 punti percentuali rispetto alla valorizzazione economica del 2022. La dilazione di valore è concentrata per circa +4 mln di euro sulla casistica di pazienti residenti nella provincia di Modena, mentre per circa 1 mln di euro all'interno della regione Emilia-Romagna e per mezzo mln di euro sulla casistica extra regionale.

#### DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL BAGGIOVARA

Provenienza	12 mesi 2022	12 mesi 2023	Δ assoluto	Δ %
Totale	90.040.442 €	95.756.783 €	5.716.341 €	6,35%
Modena	78.155.153 €	82.130.967 €	3.975.814 €	5,09%
RER no Modena	6.118.110 €	7.136.749 €	1.018.638 €	16,65%
Extra RER	4.791.673 €	5.376.102 €	584.429 €	12,20%
Stranieri	975.506 €	1.112.965 €	137.459 €	14,09%

### Specialistica ambulatoriale

Anche sul presidio di Baggiovara il volume di attività specialistica ambulatoriale risulta pressoché in linea con quanto erogato nel corso del 2019 (circa 55 mila prestazioni in meno, da 728 mila del 2019 a 672 mila prestazioni annue circa del 2023).

La casistica erogata per esterni nell'anno 2023 mostra una contrazione di circa -46 mila prestazioni rispetto al 2019, a fronte di una sostanziale stabilità nel volume di prestazioni erogato in favore di pazienti ricoverati (+1.439 prestazioni, da 270 mila del 2019 a 271,4 mila circa del 2023).





<b>Analisi per gruppi modalità</b>				
	N. Prestaz. 2019	N. Prestaz. 2022	N. Prestaz. 2023	Delta N. prestaz. 2023 vs 2019
AMB - Attività ambulatoriale per esterni al netto della libera professione	258.063	218.666	211.884	-46.179
RIC - Attività ambulatoriale per interni	269.962	282.612	271.401	+1.439
PS - Attività ambulatoriale pronto soccorso	171.607	151.314	153.226	-18.381
LP - Attività ambulatoriale libera professione	17.871	19.725	22.883	+5.012
FD - Attività ambulatoriale fatturazione diretta	8.591	9.140	8.869	+278
STAT - Attività ambulatoriale rilevata a fini statistici	2.264	1.957	1.897	-367
COV19 - Attività ambulatoriale COVID 19	0	1.953	2.099	+2.099
SPERIM - Attività ambulatoriale sperimentazioni	233	615	709	+476
<b>Totali</b>	<b>728.591</b>	<b>685.982</b>	<b>672.968</b>	<b>-55.623</b>

## 4. ALLEGATO B ALLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 1237/2023: OBIETTIVI DI ATTIVITÀ DELL'ESERCIZIO 2023 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

### Premessa

La relazione sugli obiettivi di attività dell'esercizio 2023 e il confronto con il livello programmato è redatta, rendicontando - per quanto di competenza dell'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena - quanto stabilito dalla Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1237/2023 "*Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2023*".

## 1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

### 1.2.3. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Considerato il grande impatto che le infezioni da virus Chikungunya, Dengue e Zika hanno sulla salute pubblica, al fine di consentire una gestione tempestiva e accurata dei casi, la diagnosi viene effettuata esclusivamente presso il Laboratorio di riferimento regionale, ovvero il Centro di Riferimento Regionale per le Emergenze Microbiologiche (CRREM), a cui devono essere inviati con tempestività i campioni relativi ai casi sospetti. In merito all'indicatore monitorato, la rendicontazione è effettuata dall'Azienda USL di Modena, la quale valuta il raggiungimento dell'obiettivo nell'ambito provinciale, essendo deputata alla notifica dei casi in Regione.

Per quanto riguarda l'indicatore inerente alla *presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni trasmissibili (IST)*, il protocollo provinciale è stato formalizzato con delibera aziendale n. 78 dell'08.05.23, "*Presa d'atto della Delibera del Direttore Generale dell'Azienda UsI di Modena n. 134 del 19/04/2023 avente ad oggetto "Formalizzazione dell'organizzazione della Rete IST provinciale e relativo Protocollo Organizzativo, ai sensi della DGR n. 1961/2019 "Approvazione del documento "Modalità organizzative per l'offerta delle misure di prevenzione, diagnosi e terapia delle Infezioni Sessualmente Trasmesse (IST) della Regione Emilia-Romagna"*". Costituzione del Gruppo di Coordinamento locale IST".



<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni trasmissibili (IST)	100%	100% Protocollo provinciale formalizzato con delibera aziendale n. 78 dell'08/05/23

## 1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

L'attuazione ed il puntuale aggiornamento delle misure individuate per garantire i livelli di tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori, in relazione alle trasformazioni aziendali e all'evoluzione normativa è assicurato grazie al regolare allineamento con il Gruppo di Coordinamento Regionale.

Grande attenzione viene posta alla prevenzione del rischio biologico in ambiente sanitario - in particolare per le malattie prevenibili da vaccino - con campagne di sensibilizzazione che hanno coinvolto i reparti a maggior rischio per gli operatori, potenziata in tutti i reparti, in applicazione della DGR n. 351/2018 "*Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario vaccinazioni*"; il controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla suindicata DGR è stata effettuata sul 100% dei nuovi assunti. Nel 2023 il Piano Aziendale Vaccinazioni è stato aggiornato e integrato con le indicazioni della DGR n. 2138/2023; complessivamente sono state somministrate 1183 dosi di vaccino (epatite B, MPRV, DTP, meningococco e altre).

In relazione alla campagna vaccinale antinfluenzale 2023-2024, iniziata il 16 ottobre 2023, negli ambulatori della Sorveglianza sanitaria sono stati somministrati sia il vaccino antinfluenzale, sia il vaccino antiSARS-CoV-2/COVID-19. Complessivamente sono state somministrate 1542 dosi di vaccino antinfluenzale (1423 delle quali sono state somministrate ad operatori sanitari) e 802 dosi di vaccino antiSARS-CoV-2/COVID-19. La copertura vaccinale antinfluenzale dei sanitari è stata del 37%.

Tutte le vaccinazioni sono state inserite nell'Anagrafe Vaccinale Regionale, mentre l'utilizzo dell'*applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente* per la



registrazione delle vaccinazioni è avvenuto nel 33% dei casi, ciò a causa della presenza di limiti tecnici dell'applicativo poiché di recente introduzione. Le problematiche riscontrate sono state comunque puntualmente rappresentate al Gruppo di Coordinamento Regionale. Inoltre, stante le difficoltà ad accedere agli strumenti informatici nel corso degli ultimi mesi del 2023 per cause di forza maggiore in coincidenza con l'operatività della campagna vaccinale antinfluenzale, il flusso informativo è stato garantito dalla puntuale registrazione di tutte le vaccinazioni sull'Anagrafe Vaccinale Regionale attraverso il portale Sole.

Lo screening tubercolare è inserito nel protocollo di Sorveglianza sanitaria; complessivamente gli screening tubercolari effettuati con mantoux e con test IGRAs sono stati 3032. La copertura nei neoassunti è del 100%.

Da molti anni l'Azienda è impegnata nelle attività di rilevazione ed analisi degli eventi e delle caratteristiche degli episodi di violenza a danno degli operatori sanitari nei vari contesti finalizzati alle attività di prevenzione e protezione - in coerenza con le Raccomandazioni regionali ed in piena attuazione del progetto di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, inserito nell'attuale PRP 2021-2025 - ivi compreso il sostegno ai lavoratori nelle sue varie forme (consulenza e supporto psicologico, consulenza legale, ecc).

In generale, va precisato che non tutti gli episodi vengono formalmente segnalati dagli operatori ed i dati raccolti dall'Azienda al fine di garantire la massima completezza dell'osservatorio, derivano quindi da tre fonti:

- le segnalazioni formali da parte degli operatori (su scheda cartacea fino al 31.3.2023 e su Piattaforma SegnalER dal 1/4/23)
- i verbali del Servizio di Vigilanza
- gli infortuni a seguito di violenza (che non risultino dalle fonti precedenti)

Anche per tale ragione viene promossa nei confronti di tutti i lavoratori la consapevolezza dell'importanza della segnalazione di tutti gli episodi.

Nel 2023 gli episodi complessivi sono stati 199 (di cui il 57% segnalati dagli operatori con scheda ed il 43% risultanti dai verbali del Servizio di vigilanza).

Tutti gli episodi segnalati dagli operatori sono stati oggetto di analisi ed approfondimenti da parte del Servizio Prevenzione e Protezione aziendale in collaborazione con gli operatori coinvolti e con i Dirigenti ed i Preposti, ove necessario.



<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	Obiettivo $\geq 40\%$ o evidenza di un netto incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	37%
Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali	100%	33%
Screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti	100%	100%
Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti	100%	100%
Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	$\geq 90\%$	100%

## 1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede tra le attività la Componente 2 – Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub investimento 2.2 (b) Corso di formazione in infezioni ospedaliere, definendone anche il numero di personale da formare a livello di ogni Regione. Al fine di assicurare lo sviluppo e il mantenimento delle competenze sul tema della lotta all'antibiotico-resistenza e della prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza, nel corso dell'anno 2023 è stato redatto il Documento aziendale di programmazione del percorso formativo, richiesto nelle “*Linee d'indirizzo per l'implementazione di attività formative specifiche per la prevenzione e il controllo delle infezioni correlate all'assistenza e per la promozione dell'uso responsabile degli antibiotici*”.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Redazione e restituzione al livello regionale del Documento aziendale di programmazione del percorso formativo, richiesto nelle “Linee d'indirizzo per	Si	Si



l'implementazione di attività formative specifiche per la prevenzione e il controllo delle infezioni correlate all'assistenza e per la promozione dell'uso responsabile degli antibiotici".		
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

## 2. Assistenza territoriale

### 2.5. Percorso nascita

L'anno 2023 ha visto l'Azienda attivamente impegnata sui progetti di efficientamento e miglioramento della qualità del percorso nascita e dell'assistenza nei primi 1000 giorni, anche attraverso gruppi di lavoro interaziendali provinciali, tuttora in corso.

In merito all'indicatore composito previsto dalle Linee di Programmazione e Finanziamento 2023, ideato per monitorare il percorso nascita, di seguito, in relazione a quanto di competenza dell'Azienda si riporta la rendicontazione per 4 dei 6 sottoindicatori previsti:

- **% gravide fisiologiche assistite dall'ostetrica/tot. parti (STANDARD:  $\geq 61,7\%$  - Flusso Cedap – 2022).**

**Risultato anno 2023: 5%.**

La promozione dell'assistenza in autonomia dell'ostetrica alla gravidanza fisiologica è uno dei progetti più di rilievo tra quelli trattati e in sviluppo nell'ambito della rete interaziendale materno-infantile, considerato il ruolo determinante del consultorio, oltre che dell'ospedale.

- **% travagli assistiti dall'ostetrica/tot. travagli (STANDARD  $\geq 33,7\%$  - Flusso Cedap – 2021).**

**Risultato anno 2023: 30%.**

Il risultato è in linea con l'obiettivo regionale anche se lievemente al di sotto, in ragione del fatto che l'Azienda rappresenta un Centro Nascita di terzo livello e, pertanto, concentra la casistica più complessa dell'ambito provinciale.

- **% tagli cesari della I classe di Robson (STANDARD  $\leq 5,8\%$  - Flusso CeDAp – 2022).**

**Risultato anno 2023: 8,32%**

Per quanto riguarda i parti cesarei, la percentuale di TC nella classe I di Robson nel 2023, in linea con il dato dei precedenti anni, permane al di sopra del target regionale.



Lo scostamento rispetto al target può essere giustificato dal fatto che nella classe I di Robson rientrano anche le gravide con obesità rilevante (BMI >39) che hanno tassi di TC universalmente aumentati. Tale fenomeno è favorito dalla maggior difficoltà ad effettuare il monitoraggio cardiocografico fetale. In provincia di Modena questa casistica viene centralizzata presso il punto nascita Hub di Modena, come condiviso in uno specifico protocollo interaziendale. È in previsione un'attività formativa per il personale sulla lettura fisiopatologica del CTG in travaglio e sul training per il parto operativo, che si prevede possa migliorare ulteriormente l'appropriatezza nella definizione della tipologia di parto. In ogni caso, questa performance, non perfettamente in linea sulla classe I di Robson, non ha inciso sulla percentuale di TC totali dell'Azienda.

- **% di completamento della FAD allattamento (neoassunti e personale consultori, punti nascita, pediatria ospedaliera, pediatria di comunità, PLS) (STANDARD: ≥ 30% del personale dei servizi indicati).**

**Risultato anno 2023: 32%**

- **% di allattamento completo a 3 mesi (STANDARD ≥ 56% - Flusso AVR 2021).**

L'indicatore è calcolato sulla base di un campione raccolto nei centri vaccinali nel periodo dal 16 marzo al 30 novembre dell'anno di osservazione (non copre il 3% della popolazione che non riceve alcuna vaccinazione). Al numeratore si considerano i bambini di età compresa tra 61 e 90 giorni residenti in Regione che nelle 24 ore precedenti la vaccinazione hanno assunto esclusivamente latte materno più o meno liquidi non nutritivi.

- **% di allattamento completo a 5 mesi (STANDARD ≥ 47% - Flusso AVR 2021).**

L'indicatore è calcolato sulla base di un campione raccolto nei centri vaccinali nel periodo dal 16 marzo al 30 novembre dell'anno di osservazione (non copre il 3% della popolazione che non riceve alcuna vaccinazione). Al numeratore si considerano i bambini di età compresa tra 61 e 90 giorni residenti in Regione che nelle 24 ore precedenti la vaccinazione hanno assunto esclusivamente latte materno più o meno liquidi non nutritivi.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Indicatore composito Percorso Nascita	>18	18



## 2.6. Percorso IVG

L'anno 2023 ha visto l'impegno dell'Azienda nel recepimento della determinazione regionale n. 23606 del 10.12.2021 "Aggiornamento dei profili di assistenza per le donne che richiedono l'interruzione volontaria di gravidanza (IVG) e applicazione delle indicazioni ministeriali del 12 agosto 2020 per l'IVG farmacologica" che prevede l'indicazione ad effettuare l'IVG farmacologica, estesa fino alla 63° giornata di amenorrea, in regime ambulatoriale. Purtroppo, la gestione dell'attacco hacker subito nell'anno 2023 ha reso necessario concentrare le risorse informatiche su altri ambiti di attività. Pertanto, l'avvio del Day Service ambulatoriale per la gestione delle IVG farmacologiche è slittato al primo semestre 2024.

- **Numero di IVG farmacologiche a livello ambulatoriale sul totale di IVG farmacologiche (STANDARD  $\geq 25\%$  - Flusso ISTAT IVG)**

**Risultato anno 2023: 0%**

- **% di schede di gradimento raccolte/tot IVG effettuate (STANDARD  $\geq 50\%$  - Fonte RER).**

Indicatore non rendicontabile dall'Azienda.

Il questionario è online e l'Azienda consegna un volantino informativo per favorire la compilazione. Da considerare, inoltre, che la quota di donne straniere è elevata (nel 2021 a livello RER era il 39,1%) e il questionario è disponibile solo in italiano.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Indicatore composito IVG	>6	Non calcolabile

## 2.8. Contrasto violenza

L'Azienda ha partecipato al progetto formativo regionale "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" aprendo la partecipazione all'iniziativa a tutti gli operatori sanitari dell'area materno-infantile e del Pronto Soccorso sia dello Stabilimento Policlinico che dell'Ospedale Civile di Baggiovara.

Inoltre, l'Azienda già sede di centralizzazione dei percorsi di accoglienza, diagnosi e trattamento delle donne vittime di violenza sessuale - ha attivato, già dal 2022, percorsi formativi interaziendali nell'ambito del Dipartimento di Emergenza-Urgenza, sul tema dell'accoglienza e presa in carico della violenza di genere, propedeutici all'aggiornamento della procedura interaziendale specifica.





Nel corso del 2023 è stato istituito un gruppo di lavoro interaziendale, che ha elaborato e definito, ad inizio 2024, una specifica procedura interaziendale relativa alla “*Violenza di genere nelle relazioni d'intimità: Indicazioni ai professionisti nei Pronto Soccorso*”.

Per quanto attiene la partecipazione al corso FAD del progetto “*Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere*”, disponibile su piattaforma regionale E-Ilaber, nel corso del 2023 risultano essere stati formati, su 121 iscritti, 41 operatori, con risultato pari al 33,88% sul totale del numero degli iscritti. **Si conferma pertanto il raggiungimento e superamento della soglia target (lo standard richiesto era > 25%).**

Per quanto attiene la partecipazione al corso FAD relativo al tema “*Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso - Edizione 2023*”, disponibile su piattaforma regionale E-Ilaber, dai dati disponibili ad oggi, riferibili sino al 30.06.2023, risultano essere stati formati, su 27 iscritti, 7 operatori. **Al momento, stante il valore del dato a 6 mesi, corrispondente al 25,93% sul totale del numero degli iscritti, l'obiettivo regionale non risulta completamente raggiunto (lo standard è fissato per un valore superiore al 30%).**

Rispetto all'indicatore “*numero contatti da parte degli uomini al Centro Liberiamoci dalla Violenza (LDV)*”, questo non è rendicontabile dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria, trattandosi di una attività svolta unicamente presso l'Azienda AUSL, che ne ospita il Centro.

Parimenti, non è possibile valutare l'indicatore combinato (indicatore composito contrasto alla violenza, con target maggiore a 9), trattandosi della somma dei punteggi ottenuto dai tre indicatori (l'Azienda dispone solo dei risultati relativi alle due componenti FAD).

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno		Non rendicontabile per l'AOU
Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto “ <i>Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere</i> ” /Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 25%	33,88%
Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto “ <i>Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso</i> ” /Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 30%	25,93% (al 30.06.2023)
Indicatore composito contrasto alla violenza	>9	Non rendicontabile per AOU



## 2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

Gli obiettivi contenuti in questa sezione hanno valenza provinciale. Pertanto, la rendicontazione degli indicatori specifici è avvenuta in modo congiunto con l'Azienda Usl di Modena.

### SVILUPPO CUP-WEB

*Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione online sul CUPWEB regionale*

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUP WEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%) (FONTE CUPWEB)	≥90%	100%

### TEMPI DI ATTESA

*Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B (indicatore del NSG-IND0831-Insider)*

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco regionale) con classe di priorità B erogate entro 10 gg/numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B totali (%) – per tutte le prestazioni di cui all'elenco sotto*	≥90%	79,47%
Numero di visite e prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli std/Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali	≥90% per ciascuna tipologia di prestazione	<b>92,03% per visite</b> (IND0319 Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg) e <b>94,06% per diagnostica</b> (IND0320 - Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg).



\* Visita oculistica: 95.02; Mammografia: 87.37.1, 87.37.2; TAC torace: 87.41, 87.41.1; Ecocolordoppler: 88.73.5, 88.77.2, 887621; RM colonna: 88.93, 88.93.1; Ecografia ostetrica e ginecologica: 88.78, 88.78.2, 88.79.7; Visita ortopedica: 89.7B.7; Visita cardiologica: 89.7A.3

Nel 2023 l'AOU di Modena ha sempre garantito la costante collaborazione con l'Azienda UsI per la messa in campo di azioni di miglioramento volte al contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali di primo acceso (classi di priorità U, B, D, P) entro gli standard definiti dal Piano regionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2019-2021 (DGR 603/2019).

A livello aziendale, sono state messe in atto le seguenti azioni:

- **Partecipazione alle riunioni periodiche della task force provinciale della specialistica ambulatoriale, con pianificazione delle seguenti azioni di miglioramento a livello aziendale:**
  - ✓ Apertura dei calendari di prenotazione delle agende con proiezione almeno semestrale
  - ✓ Prosecuzione del processo di ripristino dei volumi di offerta pre-covid (compatibilmente con eventuali situazioni di carenza di organico interno)
  - ✓ Garanzia dei percorsi dell'urgenza U e B, secondo i criteri condivisi nel Catalogo provinciale delle Urgenze della Specialistica Ambulatoriale (aggiornato nel novembre 2022).
- **Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'Azienda UsI per la realizzazione di percorsi clinico-assistenziali appropriati ed efficienti (creazione di reti cliniche interaziendali).**

**APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA DI CUI ALLA NOTA PROT. 0282714.U DEL 21-3-22**

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Formazione MMG e specialisti	70%	MMG=90% dei medici formati (manca distretto di Pavullo) Specialisti AUSL = formazione in corso da parte del presidio Specialisti AOU MO = formazione in Corso

- **PRESA IN CARICO:** promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente (di cui alla nota prot. 0282798.U del 21-3-22)

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Formazione MMG e specialisti di cui alla nota di presa in carico	70%	MMG=90% dei medici formati (manca distretto di Pavullo) Specialisti AUSL = formazione in corso da parte del presidio



		Specialisti AOU MO = formazione in Corso
Numero di prescrizione delle visite di controllo tipo accesso 0 da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo tipo accesso 0 (%) (IND0787 – Insider)	≥ 95%	Dato InSiDER (IND0993) 88,62%
Numero di prenotazioni delle visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 (%)	≥ 90%	Dato al momento non disponibile, elaborato nell'ambito del Questionario LEA/CUP richiesto dalla Regione
Numero di prescrizioni con tipo di accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite) (FONTE DEMA)	95%	Dato InSiDER (IND0994) 97,18%
Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite)	90%	Dato al momento non disponibile, elaborato nell'ambito del Questionario LEA/CUP richiesto dalla Regione
Formalizzazione e rendiconto elenco Day Service Ambulatoriale	Obiettivo: se i DSA sono formalizzati ed attivi è necessario trasmettere l'elenco entro settembre 2023, dopo tale data, verrà ammessa in ASA solo l'attività dei Day Service nomenclati	Rendicontazione inviata in Regione entro settembre 2023. Ulteriore perfezionamento dati, come da richiesta regionale, inviata in ottobre 2023

## TELEMEDICINA

Nel 2023 è stato mantenuto un impegno costante a supporto di modalità organizzative in grado di favorire la continuità assistenziale per i pazienti, attraverso anche la presa in carico da parte dello specialista, perseguendo l'incremento di prescrizioni e prenotazioni di controlli e approfondimenti diagnostici successivi da parte dello stesso.

Nel 2022, di particolare rilievo è stata la prosecuzione e ampliamento del progetto interaziendale SPOC (Specialista On Call), approntato e coordinato dall'Azienda Usl di Modena, nel quale l'AOU di Modena ha fornito un contributo fondamentale.

I MMG della provincia, infatti, possono contattare gli specialisti aderenti al progetto (per ognuna delle 3 aree della provincia), attraverso un numero unico provinciale, scegliendo lo specialista della branca con cui desiderano avere un confronto. Questa modalità di teleconsulto/interazione consente di attivare



percorsi di gestione dell'utenza che spaziano dalla condivisione di esami diagnostici al concordare accessi presso ambulatori specialistici e il Pronto Soccorso. Attualmente è attivo per le seguenti Unità Operative/Discipline specialistiche dell'AOU: Cardiologia Policlinico, Cardiologia Ospedale Civile di Baggiovara, Centro Cefalee, Centro Terapie anticoagulanti, Endocrinologia, Endoscopia digestiva, Gastroenterologia, Farmacia, Nefrologia, Pneumologia, Reumatologia, Urologia, ORL.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite/prestazioni organizzative rispetto al 2022 come da indicazioni Circolare 2/22	Aumento 10% rispetto al 2022	Sì* Vedi tabella sotto-riportata
Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti	Sì almeno tre specialità	Progetto provinciale SPOC (Specialista on Call) Dati provinciali: 6.600 telefonate nel 2023, di cui risposte 5.517. Nel 2023 attivata la specialità di Diabetologia (a livello territoriale). In provincia di Modena sono attive 17 discipline

**\*Prestazioni organizzative**

**AOU MO**

<b>Prestazioni</b>	<b>12 mesi 2022</b>	<b>12 mesi 2023</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ%</b>
AM99090 - COLLOQUIO TELEFONICO SIGNIFICATIVO	5.912	8.372	+ 2.383	+ 39,46%
AM99091 - COLLOQUIO IN VIDEOCHIAMATA	127	50	+ 2.460	+ 41,61%
<b>Totale</b>	<b>+ 6.039</b>	<b>+ 8.422</b>	<b>+ 2.383</b>	<b>+ 39,46%</b>



## 3. Assistenza Ospedaliera

### 3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera

È prevista, nel mese di aprile del 2024, nell'ambito dell'applicazione delle “*Linee di Indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell’Emergenza Urgenza in Emilia Romagna - DGR Num. 1206 del 17/07/2023*”, l'apertura di un Centro di Assistenza all'Urgenza (CAU) intraospedaliero all'interno del Policlinico di Modena.

I CAU, afferenti alla rete assistenziale delle cure primarie dell'AUSL di Modena, sono strutture territoriali destinate alla gestione delle urgenze sanitarie a bassa complessità clinico-assistenziale che garantiscono, oltre alle prestazioni erogate dalla Continuità Assistenziale, prestazioni non complesse attualmente erogate nei Punti di Primo Intervento e nei Pronto Soccorso.

Il CAU sorgerà presso il piano rialzato della Palazzina delle Malattie infettive (ingresso 31).

L'Azienda è ampiamente coinvolta nella progettualità di apertura del CAU dello Stabilimento Policlinico in termini di reperimento e allestimento degli spazi, interni ed esterni alla Palazzina delle malattie infettive necessari ad accogliere il CAU del Policlinico, affiancando l'AUSL nella predisposizione delle richieste autorizzative per l'utilizzo degli stessi.

Nello specifico, l'Azienda è coinvolta, insieme all'AUSL, nel reperimento dei posti auto dedicati, nell'apposizione della segnaletica esterna e interna al CAU, nell'organizzazione del lavoro della vigilanza e dei sistemi di sicurezza.

Per i pazienti che accedono al CAU del Policlinico o ad altri CAU della provincia di Modena, centrale è il ruolo dell'AOU nella definizione e realizzazione, in sinergia con l'azienda territoriale, di percorsi diagnostici, specialistici e di centralizzazione in emergenza-urgenza verso i nostri Pronto soccorso, generali e specialistici, sia da un punto di vista delle funzioni, che da un punto di vista degli spazi di collegamento, tra CAU e servizi dell'AOU medesima.

L'AOU ha definito, insieme ai propri professionisti e all'AUSL, il più opportuno collegamento del CAU con i servizi diagnostici e specialistici interni allo Stabilimento Policlinico: diagnostica per immagini, ortopedia, pediatria, ostetricia-ginecologia, oftalmologia, otorinolaringoiatria, chirurgia della mano, dermatologia, garantendo, altresì, insieme ai professionisti dei Servizi Tecnologie dell'informazione e Ingegneria clinica, i collegamenti informatici tra l'applicativo in uso al CAU (Aurora) e gli applicativi in uso alle proprie strutture specialistiche, con la finalità di garantire al paziente percorsi il più possibile completi e agili.

In ultima analisi, prendendo in esame i 3 obiettivi specifici riguardanti l'Emergenza-urgenza ospedaliera, l'AOU ha dato il suo fondamentale contributo, sia strategico che operativo, all'Azienda territoriale per il raggiungimento degli obiettivi suddetti, auspicando che si verifichi, già nei mesi successivi all'apertura



del CAU del Policlinico, un sostanziale trasferimento della casistica inappropriata dai DEA di I e II livello verso il CAU.

#### PRINCIPI DELLA RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE EMERGENZA-URGENZA

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
% di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale	100%	Rendicontazione a cura AUSL in fase di realizzazione
Presentazione del piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale	100%	
Gestione della transizione: trasferimento della casistica potenzialmente inappropriata dai DEA I e II livello ai CAU	≥ 20%	
% di MSA con ≥ 3 servizi/die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)	≥ 80%	

#### RISPETTO DEI TEMPI DI ATTESA

Per quanto riguarda il miglioramento dei tempi di permanenza in Pronto soccorso, gli obiettivi previsti (> di 45.000 accessi/anno), attribuiti sia al Pronto soccorso del Policlinico, che dell'OCB non sono stati raggiunti, registrandosi comunque un valore migliore rispetto a quello regionale.

Occorre sottolineare come il tempo di permanenza in PS sia molto collegato, oltre che alla complessità dei pazienti (nei nostri DEA II vengono centralizzati pazienti critici e complessi intra ed extra-provincia) alla capacità dei consulenti specialisti, dei laboratori e delle Radiologie (il cui personale non può essere dedicato esclusivamente ai Pronto soccorso nei turni notturni e festivi) di assicurare le prestazioni per i Pronto soccorso in tempi celeri, più che alle capacità cliniche e organizzative dei medici di PS.

Sui tempi di processazione, inoltre, ha inciso la necessità, nella prima metà dell'anno, di esecuzione, come da indicazioni ministeriali e regionali, del tampone per Sars-Cov2 per tutti i pazienti da ricoverare. Data l'enorme difficoltà nel reperire personale medico disposto a lavorare in pianta stabile in Pronto soccorso, buona parte dei turni, in particolare quelli dedicati alla gestione dei pazienti non critici, vengono coperti da personale non di ruolo dell'equipe medica (specialisti in attività aggiuntiva e specializzandi in attività libero-professionale intramoenia), la cui performance non può essere altrettanto efficiente rispetto a quella dei medici dell'equipe di Pronto Soccorso.

Va, inoltre, osservato come i PS dell'AOU abbiano registrato un incremento degli accessi nel 2023 rispetto all'anno precedente; in particolare un picco di accessi e di accessi critici si è verificato nel gennaio del 2023 e nell'ultima settimana del 2023.



Una disomogenea distribuzione degli accessi nel corso dell'anno, determinata anche da scarsa capacità di filtro del territorio, si ripercuote inevitabilmente sui tempi di attesa dei pazienti in Pronto soccorso durante le settimane più critiche, in cui i pazienti attendono spesso in Pronto soccorso di essere ricoverati, anche dopo l'indicazione del medico di Pronto soccorso al ricovero.

Il tempo di *boarding*, durante i periodi critici, è determinato spesso dalla saturazione dei posti letto nei reparti di degenza, che non riescono a far fronte, pur con tempi medi di degenza costanti, dimissioni garantite anche nei festivi e numerosi pazienti in appoggio fuori reparto, all'elevatissimo numero di pazienti che necessitano di ricovero.

Il mancato raggiungimento di questi obiettivi ci richiama comunque alla valutazione di sempre nuove misure organizzative, mettendo al centro il concetto di appropriatezza, anche nel contesto delle attività di Pronto soccorso.

Importanti sforzi sono stati fatti nel corso del 2023 e continueranno a essere fatti nel 2024 per potenziare e stabilizzare l'organico medico dei Pronto soccorso e per garantire la costante formazione dei medici e degli infermieri.

Dall'ottobre del 2023, grazie ad un lavoro anche nel Pronto soccorso del Policlinico si avrà la possibilità di eseguire l'esame di laboratorio "troponina ad alta sensibilità", che consente di escludere patologie cardiache ischemiche con maggiore precisione e in tempi molto più rapidi, contribuendo anche a ridurre i tempi di permanenza in PS di pazienti con sospetta cardiopatia ischemica acuta.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	≥ 95%	78,33%
% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	≥ 90%	79,13%

#### INTEROPERABILITÀ FLUSSI

L'interoperabilità informatica del flusso EMUR-NSIS Pronto soccorso ed Emergenza territoriale è completamente funzionante e consente al medico di Pronto soccorso di conoscere, prima dell'arrivo dell'ambulanza, i dati anagrafici del paziente, il tipo di ambulanza, il giorno e l'orario di arrivo dell'ambulanza sul luogo in cui è stata chiamata dal paziente, l'indirizzo dell'intervento, il codice di intervento, il codice di invio, il codice di gravità e la tipologia del problema (ad esempio: trauma).





<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	100%	100%

### 3.2. Percorso chirurgico

<b>Indicatore</b>	<b>Dato CdG</b>	<b>Dato RER</b>
N. prestazioni di chirurgia robotica (escluse ortopedia)	586	557
N. prestazioni di chirurgia robotica (urologia) compresa Carpi AUSL	215	209
% prestazioni di chirurgia robotica (escluse ortopedia e urologia) sulle previste annuali (250x2)	117%	111%
% prestazioni di chirurgia robotica (urologia) sulle previste annuali (150x2) compresa Carpi AUSL	72%	70%

Nel 2023 l'Azienda ha effettuato un totale di 516 interventi chirurgici con tecnica robotica (144 al Policlinico e 372 a OCB) esclusi gli interventi effettuati in ortopedia. Oltre a questi, nell'ambito della collaborazione con l'AUSL Modena, l'Azienda ha messo a disposizione la piattaforma robotica con l'Urologia di Carpi, che ha effettuato 70 interventi nel 2023 (dati CdG), per un totale complessivo di 586 interventi.

Il risultato dell'indicatore da dato InsidER per il n. prestazioni di chirurgia robotica (escluse ortopedie) sulle previste annuali (250) è del **111%** mentre per il n. prestazioni di chirurgia robotica (urologia) sulle previste annuali (150) è del **70%**. Il dato risente del fatto che in Azienda sono presenti due robot DaVinci, uno per stabilimento, dove insistono discipline differenti. Infatti, solamente in uno dei due stabilimenti è possibile effettuare interventi urologici, cioè ad OCB dove è presente il reparto di Urologia: da qui il valore apparentemente basso dell'indicatore. Da specificare che all'interno dell'indicatore sono considerate anche le procedure effettuate con la nostra piattaforma dalle altre aziende (Urologia di Carpi di AUSL Modena).

La discrepanza tra il dato aziendale e regionale, evidenziata nella tabella sopra riportata è da ricondurre ad errori di codifica della procedura degli interventi robotici. A partire dal 01/07/2023, infatti, la Regione ha smesso di considerare il codice procedura ICD 00.39 (che in precedenza veniva utilizzato in alternativa al codice 00.35, l'unico valido attualmente).



È stato istituito in Azienda un gruppo di lavoro sulla chirurgia robot-assistita che tra gli obiettivi si pone quello di, già a partire dal 2024, abbattere i costi/intervento tramite l'utilizzo di kit standard per ogni procedura, in modo da poter aumentare il numero massimo di procedure effettuabili, senza perdere il focus sull'appropriatezza.

Per quel che riguarda gli indicatori “% di riparazione ernia inguinale e di stripping di vene eseguiti in regime ambulatoriale” i risultati sono, rispettivamente, del 4% e del 3%, al di sotto dell'atteso. La motivazione risiede nel fatto che anche nel 2023 l'Azienda ha decentrato buona parte di questa casistica a bassa complessità presso sedi esterne (piattaforma AUSL, PCM), ove gli accordi convenzionali prevedevano l'effettuazione di queste prestazioni in regime di Day Hospital. Al fine di migliorare questo dato, privilegiando l'appropriatezza organizzativa, l'Azienda ha rivisto tutte le convenzioni in rinnovo, introducendo la possibilità di effettuare queste prestazioni in regime ambulatoriale, per cui si attende un miglioramento che sarà monitorato nel corso di tutto l'anno 2024. Si precisa che anche a livello Aziendale, sono stati rivisti alcuni percorsi interni e sono state istituite delle sedute dedicate a queste attività, in setting ambulatoriale.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023 (RER)</i>
% di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	≥ 25%	4%
% di stripping di vene eseguiti in regime ambulatoriale	≥ 10%	3%
N. prestazioni di chirurgia robotica (escluse ortopedia e urologia) sulle previste annuali (250)	≥ 100%	111%
N. prestazioni di chirurgia robotica (urologia) sulle previste annuali (150)	≥ 100%	70%

### 3.3. Tempi di attesa

Nel corso dell'anno 2023 è proseguito l'impegno aziendale al raggiungimento degli obiettivi di recupero delle liste d'attesa e del rispetto dei tempi di attesa massimi previsti dalle diverse classi di priorità, in particolare per la patologia oncologica e gli altri interventi monitorati.

Sono state avviate numerose attività di miglioramento per quel che riguarda il monitoraggio delle liste d'attesa, con l'implementazione di cruscotti aziendali di monitoraggio a disposizione non solo del livello direzionale, ma anche delle Unità Operative che hanno, quindi, modo - per quel che riguarda il rispetto



dei tempi di attesa degli interventi monitorati e arruolamento in lista d'attesa - di consultare la loro performance, non solo in maniera retrospettiva, ma anche in tempo reale.

È proseguita la progettualità di potenziamento del pre-ricovero che, grazie al suo ruolo strategico di filtro tra professionisti e pazienti, ha permesso di gestire al meglio non solo la pulizia e il recupero delle liste, ma anche, in alcuni casi, la programmazione delle sale operatorie.

Prosegue l'integrazione tra i due stabilimenti dell'Azienda con il trasferimento, a partire da aprile 2023, di parte dell'attività chirurgica della Struttura Complessa di Otorinolaringoiatria presso l'Ospedale Civile di Baggiovara, che ha, quindi, beneficiato di sedute operatorie ulteriori allo scopo di recuperare le liste d'attesa di parte della casistica di medio-bassa complessità.

Per quel che riguarda il rispetto dei tempi di attesa per gli interventi monitorati, a partire da quest'anno i tempi di attesa sono calcolati sulla base della classe di priorità al lordo dei periodi di sospensione. Questo ha comportato inizialmente ad un peggioramento della performance aziendale, in particolare sull'area oncologica in cui veniva utilizzata la sospensione in casi di condizioni ostative all'intervento di tipo transitorio e principalmente di natura clinica. Tuttavia, in seguito ad azioni di formazione dirette ai clinici e ai pre-ricoveri sul corretto utilizzo della pre-lista, è stato ottenuto un miglioramento della performance che si attesta al 90% per quel che riguarda gli interventi oncologici - in linea con il risultato dello scorso anno. Il dato del tumore della tiroide, in seguito alla recente revisione dei criteri di attribuzione delle priorità da parte del livello regionale, dovrebbe essere in progressivo miglioramento. I dati relativi alla performance degli interventi di protesi d'anca e interventi di chirurgia generale si mantengono al di sotto dello standard, con un lieve peggioramento del dato di chirurgia generale. Questo risultato è da ricondurre al lavoro di recupero delle liste d'attesa che, come in precedenza spiegato, porta inevitabilmente al peggioramento di questo indicatore trattandosi per definizione di pazienti operati oltre il tempo di attesa massimo previsto per la classe di priorità.

Nell'ambito degli interventi di area cardio vascolare il risultato è migliorato rispetto all'anno precedente, ma si attesta ancora al di sotto dell'atteso, risentendo della performance della prima metà dell'anno. Sono state tuttavia apportate delle azioni di miglioramento in corso d'anno in collaborazione con entrambe le UOC di Cardiologia che hanno portato al superamento del target (90%) - nella seconda metà dell'anno - e performance oltre il 97% - nell'ultimo trimestre.

Il dato complessivo dell'Azienda si attesta al 67%, con un miglioramento di circa il 3% rispetto all'anno precedente.

Da ultimo, si precisa che vi è stato un incremento nel volume complessivo di prestazioni erogate rispetto all'anno precedente, del 7%.



Il risultato a 12 mesi della Copertura SIGLA-SDO è del 91% per gli interventi sottoposti a monitoraggio e del 56% per tutti gli interventi. Questo risultato è da imputare, in primo luogo, al fatto che alcune specialità chirurgiche non esistono nel nomenclatore SIGLA (es. chirurgia plastica, chirurgia pediatrica) o non vengono inviate per accordi pregressi con la Regione (es. chirurgia della mano). In secondo luogo, è dovuto all'inadeguatezza dei nostri applicativi informatici che non hanno potuto essere aggiornati a causa della loro imminente dismissione. Tuttavia, abbiamo potuto introdurre nuove versioni degli applicativi TimeOut e SIO (quest'ultimo in comune con l'AUSL) come l'inserimento obbligatorio di diagnosi e intervento tramite codice ICD-9-CM e l'individuazione per ogni specialità di un codice SIGLA generico XXX.9999 al momento dell'inserimento in lista. In questo modo, si potrà vedere un miglioramento nella performance aziendale per questo indicatore nel momento in cui questi nuovi pazienti inseriti verranno operati. Stimiamo un sensibile miglioramento a partire dal 2025.

Come suddetto, in linea generale è necessario tenere in considerazione il fatto che il progetto SIGLA monitora una parte importante, ma non esaustiva, dell'attività chirurgica delle chirurgie specialistiche presenti in Azienda. Di conseguenza, le azioni di miglioramento introdotte per il raggiungimento degli obiettivi di recupero delle liste d'attesa hanno risentito inevitabilmente della necessità di mantenere un equilibrio nella gestione di tutti i pazienti, compresi quelli non monitorati. Ciò detto, il risultato di recupero degli interventi scaduti prima del 31/12/2021 è del 100% dei pazienti recuperati, mentre è dell'81% per quel che riguarda la casistica scaduta nell'anno 2022.

Questo è stato possibile anche grazie al potenziamento dell'offerta chirurgica, ottenuto grazie all'ottimizzazione nell'utilizzo delle piattaforme chirurgiche e alle sinergie con l'AUSL di Modena con la quale sono attive convenzioni presso gli Ospedali di Vignola, Pavullo, Castelfranco e con il privato accreditato (PCM e Ospedale Fogliani) per l'esecuzione di interventi chirurgici di medio-bassa complessità o in regime ambulatoriale.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	90%
Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 85%	50%
Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	79%
Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale	≥ 75%	33%



monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità		
Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 80%	67%
Indice di completezza SIGLA / SDO per interventi monitorati (*)	≥ 80%	91%
Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati (*)	≥ 70%	56%
Recupero degli interventi chirurgici scaduti tra il 01/01/2022 e il 31/12/2022	≥ 80%	81%
Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2021	100%	100%
Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso	≤ 2%	- 12%

(\*) Dal 2023 saranno calcolati includendo gli ospedali privati accreditati, come gli altri indicatori sui tempi di attesa

### 3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS+ trapianti CSE)

Come indicato da DGR Emilia-Romagna n. 1237/2023, con Decreto Ministeriale n. 73/2021 "Ripartizione del contributo per il processo di riorganizzazione della rete dei laboratori del Servizio sanitario nazionale" all'art. 29, approvato con Intesa Stato-Regioni del 16 dicembre 2021 (rep. atti n. 258/CSR), il Ministero ha disposto un finanziamento per la riorganizzazione della rete delle strutture pubbliche e private accreditate eroganti prestazioni specialistiche e di diagnostica di laboratorio, individuando come soglia di efficienza la produzione di almeno 5.000 campioni analizzati con tecnologia Next Generation Sequencing (NGS) per singolo laboratorio, effettuati per qualsiasi patologia.

Nel corso dell'anno 2023, l'Azienda ha contribuito nel perseguimento del consolidamento della piattaforma NGS nell'ambito della provincia di Modena, nell'ottica di promuovere maggiormente l'integrazione delle attività di laboratori aziendali di biologia molecolare NGS, l'ottimizzazione



dell'utilizzo delle risorse tecnologiche disponibili, agevolando un utilizzo condiviso della strumentazione complessa ad alto costo, nonché il consolidamento della creazione di una rete di professionisti altamente qualificati con elevata esperienza in ambito genetico-molecolare, nell'ottica della valorizzazione delle competenze. In tal senso, ha rilevanza l'istituzione della piattaforma interaziendale next generation sequencing (NGS) di riferimento per la rete oncologica ed emato- oncologica provinciale (Deliberazione del Direttore Generale n. 133 del 19/07/2023), con successiva previsione di sviluppo nell'ambito della realizzazione della Piattaforma interprovinciale tra Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, Azienda USL di Modena (Piattaforma Interaziendale NGS) e Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia, con sede presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, in linea con quanto previsto da Deliberazione della Giunta Regionale n. 2140 del 12 dicembre 2023. Allo scopo di poter giungere alla realizzazione di tale piattaforma a valenza sovra-provinciale Modena-Reggio Emilia, nel corso del 2023 l'Azienda ha contribuito attivamente alla realizzazione di una mappatura completa e condivisa dello stato dell'arte rispetto a personale, attrezzature e tipologie di test erogati nelle due sedi Modena-Reggio ed è in corso l'avanzamento delle attività propedeutiche all'avvio della piattaforma.

Per ciò che concerne la rete dei trapianti delle cellule staminali ematopoietiche (CSE), come indicato nell'ambito della DGR Emilia-Romagna n. 1638 del 02/10/2023 con cui viene deliberata l'istituzione del "*Programma Trapianto Metropolitano (PTM) Modena-Reggio Emilia costituito dalle Unità Cliniche Ematologia AOU Modena e IRCCS Ausl Reggio Emilia (Autologo/Allogenico, Adulto)*", nelle more dell'avvio del processo di autorizzazione e accreditamento regionale, ai sensi dell'Accordo Stato Regioni n. 49/CRS/2021, i Centri Trapianto Regionali, inclusa la SC Ematologia dell'AOU di Modena, hanno continuato e continuano ad operare in forza dell'accreditamento GITMO e delle certificazioni CNT/CNS rilasciati su base nazionale e in corso di validità. È prevista l'implementazione, presso l'Azienda, di quanto indicato da DGR n. 210 del 12/02/2024, nell'ambito della quale l'Unità Operativa Complessa di Ematologia aziendale è individuata tra le sedi per l'utilizzo delle terapie avanzate CAR-T, nell'ambito della Regione Emilia-Romagna.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
% di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali (identificare un solo HPP) (Parma-Piacenza, Reggio-Modena, S. Orsola, Meldola/Pievesestina)	≥ 70%	L'avanzamento delle attività propedeutiche all'avvio della piattaforma è attualmente in corso
% di trapianti CSE effettuati nelle 3 piattaforme regionali (Parma-Piacenza, Reggio-Modena, S. Orsola)	≥ 50%	L'avanzamento delle attività propedeutiche all'avvio della piattaforma è attualmente in corso



### 3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	≥ 95%	75,09%
Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	≥ 95%	79,26%

Per quel che riguarda le colecistectomie, sono presenti in Azienda oltre alle due UOC di Chirurgia Generale, altre unità operative che effettuano questo tipo di procedure (SC di Chirurgia Oncologica Epato-bilio-pancreatica e dei trapianti e di Chirurgia Pediatrica), che presentano volumi inferiori all'atteso su base annuale, pur trattandosi di equipe in possesso del necessario expertise clinica.

Inoltre, per necessità di tipo organizzativo, la UOC Chirurgia Generale d'Urgenza e Oncologica ha effettuato questo tipo di procedure presso l'Ospedale di Vignola, Pavullo; l'impianto informatico realizzato a sostegno di queste convenzioni recepisce questi setting come "esterni" alla UOC, ma nei fatti si tratta sempre della stessa equipe, e dovrebbero essere considerati come un unico reparto dimettente.

Per quel che riguarda l'indicatore relativo alla % di interventi per frattura di femore in reparti sopra soglia, questo risultato è da ricondurre al reparto di dimissione che in alcuni casi non corrisponde al reparto operante (cioè Ortopedia e Traumatologia) e che quindi risulta effettuata da reparto sottosoglia. Inoltre, è presente un percorso di Ortogeriatria le cui dimissioni sono in capo alla UOC Geriatria, ma gli interventi sono comunque sempre effettuati dalla medesima equipe medica.

Gli indicatori riguardanti la percentuale di ricoveri in stabilimenti sopra soglia per infarto miocardico acuto e angioplastica coronarica percutanea sono raggiunti al 100% in quanto entrambi gli Stabilimenti aziendali sono sopra soglia per quanto riguarda i ricoveri di pazienti con infarto miocardico acuto e gli interventi di angioplastica coronarica percutanea (PTCA).

Per quanto riguarda l'indicatore percentuale di interventi in stabilimenti sopra soglia per angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI, il dato dei 12 mesi è dell'86,59% (target sui 12 mesi > o = 95%). L'organizzazione che l'Azienda si è data prevede che, nei giorni feriali (dalle ore 8:00 alle 14:00) tutti i pazienti autopresentati in PS del Policlinico o ricoverati presso le Unità Operative del Policlinico che necessitino di un intervento di PTCA in emergenza-urgenza siano trattati presso il servizio di Emodinamica dell'equipe di emodinamisti del Policlinico.

Anche le donne gravide sono trattate presso l'Ospedale Policlinico, tutti i giorni e in tutte le fasce orarie, dal momento che la Struttura di Ostetricia-ginecologia si trova presso il Policlinico.



Peraltro, l'equipe degli emodinamisti del Policlinico partecipa attivamente alle reperibilità per l'angioplastica primaria dell'OCB in un'ottica di team unico per lo svolgimento delle attività di angioplastica nello STEMI. Si ritiene che l'organizzazione presente consenta al paziente che già si trovi al Policlinico e che debba essere trattato con PTCA primaria di essere trattato in tempi mediamente più rapidi di quanto avverrebbe trasferendo il paziente presso l'Hub di Emodinamica dell'OCB. Ciò consente inoltre un risparmio di risorse sia in termini logistici (si evita il trasporto urgente in ambulanza) che di personale (si evita di impiegare l'anestesista reperibile per il trasporto).

La Cardiologia del Policlinico è sottosoglia per quanto riguarda gli interventi di PTCA, ma si ritiene che l'organizzazione che ci si è dati consenta al paziente che si trovi al Policlinico e che debba essere trattato con PTCA primaria di essere trattato in tempi mediamente più rapidi di quanto avverrebbe trasferendo il paziente presso l'Hub di Emodinamica di Baggiovara.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia (100)	≥ 95%	100%
Angioplastica coronarica percutanea: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (250)	≥ 95%	100%
Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (75)	≥ 95%	86,59%

## APPROPRIATEZZA DELLE CURE: INDICATORI DEL NUOVO SISTEMA DI GARANZIA PER IL MONITORAGGIO DELL'ASSISTENZA

### Nuovo sistema di garanzia (DM 12.03.2019) – obiettivi “core” dell'Area di Assistenza Ospedaliera

Per quel che riguarda l'indicatore relativo alla quota di interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza), gli interventi per tumore della mammella sono concentrati presso l'unico centro senologico aziendale, che rientra nella rete regionali dei centri dedicati. Per quanto concerne la proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella a seguito di disamina a cura di SC Chirurgia Oncologica Senologica rispetto alla casistica di interesse per l'indicatore in oggetto, è emerso un valore aziendale pari a 5.7% (27/467). Il dato derivante da RER risulterebbe inficiato da 5 pazienti per i quali





risulterebbe impropriamente attribuito il “reintervento” (numeratore) e da 54 SDO da ricondursi ad appropriata codifica (denominatore).

La performance aziendale con riferimento all'indicatore HO4Z “*Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario*” risulta pari al 16%, leggermente al di sopra del target regionale atteso del 15%.

La tematica è oggetto di puntuale e tempestivo monitoraggio in Azienda nell'ambito del percorso di budget. Proprio l'attenta analisi condotta nel 2023 ha trovato esito in due note ufficiali (prot. 34001/23 del 15/11/2023 e prot. 10012/24 del 5/4/2024) nelle quali l'Azienda ha individuato le considerazioni utili alla interpretazione della performance aziendale.

Gli elementi che determinano lo scostamento rispetto al target regionale atteso sono sostanzialmente riconducibili a due ambiti:

- Calcolo dell'indice rapportato alle giornate di degenza;
- Casistica di rilevante impatto riconducibile a centri HUB regionali (Chirurgia della Mano e Dermatologia).

Il calcolo dell'indicatore al netto delle specificità sopra richiamate esiterebbe in una percentuale rispettivamente dell'8% (primo ambito: escludendo la casistica con 2 o più giornate di degenza) e del 14% (secondo ambito: escludendo la casistica di Chirurgia Mano e Dermatologia).

Al netto delle valutazioni di merito sopra sintetizzate, l'Azienda ha già avviato nel 2023 diverse strategie di intervento, che continueranno anche nel 2024, con focus specifico su:

- Inappropriati DO dimessi in giornata
- Inappropriati con DMD preoperatoria  $\geq 1$  gg.
- Inappropriati DO di 1 gg

L'indicatore Proporzioni colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni si attesta per il 2023 all'83%. Questo dato risente dell'alta percentuale di casi complicati ed effettuati in urgenza dalle nostre SOC di Chirurgia Generale e che quindi richiedono un periodo di osservazione maggiore di 3 giorni. Sono comunque proseguiti anche per l'anno 2023 le azioni di miglioramento (vengono mensilmente inviati i dati relativi al periodo precedente a tutte le UOC coinvolte nel percorso) al fine di perseguire il raggiungimento del target.

Per quanto riguarda l'indicatore % di pazienti (65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario il risultato aziendale corrisponde a circa il 58%, in linea con il dato dell'anno precedente (57,16% nel 2022). In continuità con le azioni di miglioramento svolte precedentemente, è stata ulteriormente potenziato il percorso ortogeriatrico con l'individuazione di una seduta di sala urgenze dedicata a partire da novembre 2023. È da rilevare come, essendo l'Ospedale di Baggiovara hub provinciale, la casistica risulta essere complessa e non sempre eseguibile nel tempo previsto (es. pazienti in terapia con NAO). È da puntualizzare come in corso d'anno l'algoritmo di calcolo



di questo indicatore abbia subito una modifica nella definizione del tempo libero da intervento (a partire dall'ora di accesso in PS o di ricovero), che ha comportato una perdita di alcune ore a disposizione per l'intervento. Rimane comunque di importanza fondamentale la sensibilizzazione di tutti gli attori e i professionisti coinvolti nel percorso di orto-geriatria.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)	100%	100%
H03C - Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	≤ 6.2%	8,19%
H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inapproprietezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inapproprietezza in regime ordinario	< 0,15	0,16
H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni (IND0630)	≥ 90%	83,17%
H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	≥ 80%	57,56%

La percentuale di parti cesarei primari raggiunta dall'Azienda nel 2023 è in linea con lo storico aziendale e si attesta al 18,15%, punteggio che qualifica il massimo livello di attenzione dell'Azienda sull'appropriatezza della tipologia di parto, considerato anche che essa ospita un centro nascita di terzo livello.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Percentuale di parti cesarei primari in strutture con >= 1.000 parti	≤ 25% punteggio sufficienza  ≤ 20% punteggio massimo)	18,15%





Per quanto riguarda l'indicatore (D01C - Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event – MACCE - entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto - IMA), per il quale l'AOU di Modena registra, nei 12 mesi 2023, il valore di 22,56%, si esplicitano di seguito alcune considerazioni.

L'indicatore viene costruito inserendo al denominatore le dimissioni con diagnosi principale di IMA e anche le dimissioni con diagnosi secondaria di IMA (abbinata a diagnosi principale di condizione compatibile con IMA). Il denominatore risulta così composto da quadri clinici variegati e le differenze negli inserimenti delle diagnosi in SDO tra una azienda e l'altra potrebbero giustificare i diversi risultati ottenuti tra aziende.

Potrebbero esserci quindi differenze, tra una azienda e l'altra, nella composizione della coorte che va a comporre il denominatore dell'indicatore: alcune aziende potrebbero così ottenere risultati peggiori in termini di esiti (eventi maggiori cardio-cerebrovascolari ed esito, MACCE) se la coorte è composta da pazienti con patologie croniche e numerose comorbidità alla dimissione.

In presenza di tali potenziali disomogeneità, si rileva comunque che soltanto una azienda del SSR raggiunge il target, fissato al 14,39%.

Per gli approfondimenti, che sembrano opportuni, si suggerisce di operare una stratificazione degli esiti (ovvero i MACCE e i decessi) per tipologia o per causa: arresto cardiaco, infarto miocardico, angina, scompenso cardiaco, ictus. Così come potrebbero essere considerati fattori di risk adjustment quali età, sesso, comorbidità e gravità clinica, da ricercarsi nell'episodio di IMA.

Si evidenzia comunque che i dati aziendali mostrano che la mortalità a 30 giorni post infarto miocardico acuto è in AOU del 10,3% (target 12%, indicatore presente nel PIAO e nel PNE).

Per quanto sopra esposto, si tende dunque ad escludere che il risultato non soddisfacente registrato rispetto a questo indicatore sia dovuto alla qualità dei trattamenti in acuto effettuati sui pazienti con IMA nelle strutture dell'AOU.

Quanto alla prevenzione secondaria ed alla presa in carico dei pazienti infartuati, è previsto che tutti i pazienti dimessi vengano rivisti ad un mese dalla dimissione ed eventualmente successivamente presi in carico presso ambulatori interni dedicati.

È in corso la revisione del percorso dello scompenso cardiaco e pertanto nel prossimo futuro le tipologie di pazienti che nel post-infarto presentano le condizioni più severe, caratterizzate da disfunzione ventricolare sinistra e sviluppo di scompenso cardiaco, saranno indirizzate in una rete con specifici criteri per il follow up dei pazienti a più alto rischio di eventi fatali successivamente ad un infarto acuto. L'indicatore D02C (Proporzione di eventi maggiori -MACCE entro 12 mesi da un episodio di IMA e l'indicatore H23C - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico vedono l'AOU raggiungere i target prefissati, con valori al di sotto (migliori) della media regionale.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
DO1C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA)	≤ 14,39	22,56 (176/781)
DO2C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	≤ 13,95	13,83 (82/593)
H23C - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	≤ 13,60	7,2% (44/611)

Per quanto concerne gli indicatori inerenti ad autosufficienza emocomponenti driver ed autosufficienza di emoderivati, il risultato dei 12 mesi 2023 conferma il raggiungimento degli obiettivi per entrambi gli indicatori a livello della provincia di Modena.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
H08Za - Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	compreso tra -3% e +3%	0,35%
H08ZB Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina) - NSG	≤ 5%	3,93%

### 3.6. Reti cliniche di rilievo regionale

#### 3.6.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

Rispetto all'indicatore di mantenimento del numero di interventi TAVI rispetto all'anno precedente risulta in calo con target inferiore allo 0% di incremento. Il valore ottenuto è di -11%, pertanto il target è stato raggiunto.





Per quanto riguarda la percentuale di pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track) il dato sui 12 mesi 2023 è del 57,39%; occorre però sottolineare che il denominatore utilizzato nel calcolo del valore dell'indicatore, ovvero "numero di pazienti con STEMI soccorsi dal 118" è forse troppo largo, in quanto comprende anche, a giudizio dei nostri clinici, quadri clinici non meritevoli di PTCA primaria da linee guida vigenti e quindi di invio in Emodinamica tramite fast track.

Questi pazienti con quadri non meritevoli di PTCA in emergenza-urgenza vengono condotti verso il Pronto soccorso, senza che venga attivato il percorso fast track, che conduce il paziente direttamente dal mezzo di soccorso alla Sala di emodinamica. Inoltre, per molti pazienti trasportati dal 118, il quadro elettrocardiografico di IMA STEMI meritevole di PTCA in emergenza-urgenza emerge una volta che il paziente è stato condotto in Pronto soccorso, successivamente ad approfondimenti effettuati in Pronto soccorso.

Non a caso, nessuna azienda regionale raggiunge questo obiettivo e il risultato dell'AOU di Modena (comunque migliore rispetto al risultato registrato dall'Azienda stessa nel 2022) è sovrapponibile al risultato regionale complessivo, se si utilizza come fonte il portale Insider.

Su questo indicatore è presente un audit in provincia di Modena, dal momento che il suo raggiungimento dipende non tanto dalle capacità recettiva o di trattamento dell'Hub di Emodinamica dell'Azienda, ma dall'organizzazione territoriale nei trasporti 118, che possono attivare o non attivare il fast track: è comunque emerso come, estraendo i dati dal flusso del SET 118, per il 65,7% dei pazienti con STEMI soccorsi dal 118 sia stato attivato il fast track, nei 12 mesi 2023 in provincia di Modena.

Il valore di questo indicatore è, invece, calcolato utilizzando come fonti le Schede di dimissione ospedaliera e quelle di Pronto soccorso.

È necessario proseguire nei lavori dell'audit provinciale, avviando un confronto con il livello regionale sulle metodiche di valutazione e di calcolo di questo indicatore e, all'interno delle aziende, sulla messa a punto di modalità ancora più efficaci di rilevazione dei dati e su un tracciamento senza interruzioni del paziente dalla chiamata del 118 alla dimissione, passando per la sala di emodinamica.

Rispetto all'indicatore della percentuale di pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro  $\leq 90$  minuti considerando il dato dei 12 mesi 2023 l'obiettivo è raggiunto. L'Azienda si attesta su un valore del 62,5%, di poco superiore a quello regionale.

Questo indicatore viene calcolato prendendo come riferimento il momento del ricovero (o dell'arrivo del paziente presso la struttura ospedaliera), non il momento in cui il quadro di STEMI viene diagnosticato; pertanto in un paziente già ricoverato per altri motivi nel quale si verifichi un quadro di STEMI durante il ricovero, a nulla serve, ai fini del calcolo di questo indicatore, intervenire con PTCA primaria entro 90 minuti, in quanto il timer parte non dal momento in cui il quadro di STEMI è stato valutato, ma dal momento del ricovero del paziente (o dell'ingresso in Ospedale).

Il valore di questo indicatore risulta infatti particolarmente basso presso l'Ospedale Policlinico, dove vengono svolte perlopiù PTCA primarie di pazienti già ricoverati per altri motivi.

L'organizzazione dipartimentale risulta svantaggiosa per il Policlinico rispetto a questo parametro in quanto mentre i casi con quadro chiaro di STEMI vengono indirizzati dall'area provinciale all'OCB, i casi trattati al Policlinico risultano includere in misura relativamente più frequente i quadri di STEMI con esordio intraospedaliero, nell'ambito di ricoveri per altra patologia, senza che il quadro di STEMI fosse presente al momento del ricovero.

Inoltre, a giudizio dei nostri clinici, vengono inclusi al denominatore quadri clinici non meritevoli di PTCA primaria, o comunque non meritevoli di effettuazione di questo intervento entro 90 minuti, prima che sia stato effettuato uno studio del paziente in ospedale.

Rispetto all'indicatore numero di ICD mono e bicamerale eseguiti nelle piattaforme operative individuate, ci risulta abbondantemente sopra il target che deve essere superiore-uguale 95%. Considerando che la soglia minima di ICD mono e bicamerale eseguiti in piattaforma operativa deve essere di 50 procedure e il valore ottenuto per l'Azienda è di 326, il target risulta pienamente raggiunto.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato a 12 mesi 2023</i>
Mantenimento del numero di interventi TAVI/anno	Target 2022	- 11,11
% Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	≥ 70%	57,39%
% Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤90 minuti	≥ 60%	62,5%
Numero di ICD mono e bicamerale eseguiti nelle piattaforme operative individuate	≥ 95%	326

### 3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, unitamente all'AUSL di Modena e all'Ospedale di Sassuolo, hanno condiviso, nel corso del 2023, la necessità di rivisitazione delle reti esistenti e delle nuove reti da istituire (Deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL n. 287 del 04/09/2023 "Approvazione del Progetto Interaziendale per le reti cliniche e progetti organizzativi provinciali e costituzione della relativa Cabina di regia interaziendale"), alla luce delle modifiche avvenute negli assetti organizzativi, nelle indicazioni nazionali e regionali e nei bisogni dei cittadini/pazienti. I principali valori condivisi su cui si basa tale progettazione riguardano la centralità della/del paziente e del suo contesto di vita, la dignità, il dialogo, la qualità dei percorsi e delle prestazioni offerte, la comunicazione





appropriata con attenzione all'health literacy, la sostenibilità e l'appropriatezza. Nell'ambito delle reti, di prioritario rilievo è stata considerata la Rete oncologica ed emato-oncologica provinciale, in riferimento alla quale è stato individuato un gruppo di lavoro avente come coordinatori i Direttori Sanitari dell'AOU, AUSL ed Ospedale di Sassuolo, con l'obiettivo di dare attuazione alle indicazioni riferite alla DGR n. 2316/2022, con cui è stata istituita la Rete Oncologica ed Emato-oncologica della Regione Emilia-Romagna, caratterizzata da un modello organizzativo di rete più rispondente alle realtà assistenziali presenti in Regione, ai nuovi bisogni di cura e alle progressive evoluzioni di epidemiologia, clinica e ricerca, nonché alla normativa nazionale.

Mediante deliberazione del Direttore Generale n. 17/2024, si è proceduto all'istituzione del Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Oncologico ed Emato-Oncologico, connotato da obiettivi specifici, tra cui figura la gestione del sistema di relazioni tra i principali nodi della rete di riferimento, consolidandone i rapporti, garantendo equità e semplificazione di accesso ai percorsi oncologici ed onco-ematologici, nell'ottica di sviluppare una oncologia ed ematologia di prossimità, in linea con quanto previsto dal modello del Comprehensive Cancer Care Network.

Ciò verrà realizzato nell'ambito della strutturazione della rete oncologica e oncoematologica provinciale, mediante la massima condivisione tra tutte le componenti professionali nella formulazione ed implementazione di PDTA, con punti di accesso equamente distribuiti a livello territoriale, con l'obiettivo di consolidare un'adeguata presa in carico dei pazienti garantendo al contempo continuità delle cure dopo la dimissione ospedaliera, condivisione e gestione di programmi di follow up, che tengano in considerazione i diversi profili di rischio dei pazienti, oltre alla necessità di garantire appropriatezza all'accesso alle cure ospedaliere, evitandone il ricorso ove non necessario, e garantendo il miglior setting erogativo in funzione dell'appropriatezza clinico-organizzativa. Nell'ambito del consolidamento della rete oncologica ed oncoematologica provinciale, è previsto il rafforzamento di percorsi volti a garantire un'efficace continuità ospedale-territorio, nonché l'oncologia di prossimità, mediante strutturazione e potenziamento delle interconnessioni presenti tra strutture ospedaliere e territoriali, ricorrendo anche, ove necessario e possibile, a strumenti di telemedicina, in linea con i principi contenuti nel DM 77/2022. L'AOU di Modena continuerà a garantire il proprio ruolo nell'ambito delle cure palliative-Hospice, ma anche delle cure simultanee precoci, promuovendo il consolidamento di percorsi condivisi volti all'individuazione precoce del bisogno di cure palliative e la conseguente presa in carico precoce del malato e della sua famiglia, anche mediante l'inserimento delle cure palliative precoci all'interno dei PDTA esistenti quando appropriato secondo le Linee Guida, in linea con indicazioni regionali e nazionali, sviluppando e diffondendo al contempo una cultura del fine vita, in collaborazione e in continuità con le Cure Palliative Territoriali.

Dato il ruolo fondamentale nella gestione clinica personalizzata dei malati oncologici rappresentato dalla profilazione genomica della neoplasia ed il costante incremento del numero dei biomarcatori da valutare nella pratica clinica per l'impiego delle terapie a bersaglio molecolare, l'Azienda continuerà a

lavorare sull'implementazione e lo sviluppo dell'ambito della diagnostica genomica e molecolare, grazie alla presenza di tecnologie e di competenze di alto livello, in linea con le evidenze scientifiche nonché le indicazioni normative ministeriali e regionali, nell'ottica di perseguire una medicina di precisione e la personalizzazione delle cure.

È stato avviato e proseguirà il percorso di progettazione di una nuova officina UFA (Unità Farmaci Antiblastici), a potenziale valenza provinciale, che sarà realizzata secondo le indicazioni contenute nella direttiva 2005/28/CE recante "principi e linee guida per la buona pratica clinica relativa ai medicinali in fase di sperimentazione a uso umano, nonché requisiti per l'autorizzazione alla fabbricazione o importazione di tali medicinali" e nel comunicato AIFA - Ispettorato GCP- "Requisiti per gli allestimenti/ricostituzioni/ preparazioni galeniche sterili in farmacia nell'ambito delle sperimentazioni cliniche dei medicinali" del 06/07/2023.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Presentazione Piano di costituzione rete provinciale e dipartimento oncologico provinciale/area metropolitana/Romagna	100%	100%

### 3.6.3. Rete dei Centri di Senologia

Il percorso diagnostico terapeutico dedicato alla presa in carico della patologia tumorale senologica garantisce per la quasi totalità delle donne l'effettuazione di terapia medica, dei controlli radiologici e dei trattamenti radioterapici postintervento chirurgico entro le tempistiche definite, come accertato anche nei percorsi di certificazione EUSOMA.

L'indicazione al trattamento chirurgico viene posta a seguito di valutazioni multidisciplinari nell'ambito della Breast Unit.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato a 12 mesi 2023</i>
% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	≥ 80%	> 80%
% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	≥ 90%	≥ 90%
% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	≥ 90%	≥ 90%





### 3.6.4. Rete tumori ovarici

In applicazione della DGR n. 2242 del 22.11.2019 “*Definizione della rete regionale e del percorso diagnostico terapeutico assistenziale per il trattamento della neoplasia ovarica*”, l'AOU di Modena, centro di I livello nell'ambito della rete regionale, nel 2023 ha centralizzato, per l'intervento chirurgico, presso i Centri Hub regionali, tutti i casi di neoplasia ovarica (n. 35 casi) giunti all'attenzione diagnostica della Ginecologia e candidati al trattamento secondo la DGR specifica.

La percentuale complessiva di casi concentrati nei centri HUB nel 2023 è quindi pari al 100%.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato a 12 mesi 2023</i>
% di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019	≥ 80%	100%

### 3.6.5 Rete per la Terapia del dolore

La misurazione e la gestione del dolore sia acuto che cronico in ospedale rappresenta un impegno trasversale a tutta l'equipe clinico assistenziale, medici, infermieri e altri professionisti delle professioni sanitarie, in linea con la normativa, le linee guida regionali e le indicazioni aziendali, finalizzato al miglioramento dell'outcome del paziente e alla qualità di vita.

L'attenzione del personale nei confronti di questo tema ha portato a considerare a tutti gli effetti il dolore il 5° parametro vitale.

La percentuale di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero è pari al 98,26 %.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato a 12 mesi 2023</i>
% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero	≥ 95%	98,26%



### 3.6.6. Rete Neuroscienze

L'indicatore percentuale di casi di ictus con centralizzazione primaria viene calcolato su scala provinciale; il risultato provinciale sui 12 mesi 2023 è del 74,83%; il percorso Stroke prevede, tramite la pre-notifica e la valutazione del Neurologo di guardia presso la Neurologia dell'Ospedale civile di Baggiovara la possibilità di non centralizzare i pazienti che non abbiano i criteri di idoneità a trattamenti di riperfusione in acuto. Questo consente di non sovraccaricare il centro Stroke Hub dell'Ospedale civile di Baggiovara e il suo Pronto soccorso, e di riservare tali posti ai pazienti passibili di trattamento. Il dato più importante da monitorare sarebbe a nostro giudizio quello relativo alle centralizzazioni secondarie (pazienti indirizzati ad altri PS periferici in modo erroneo e poi ri-centralizzati sull'Hub per essere trattati). Da sempre questo dato è molto basso per la nostra provincia (1-2%).

Inoltre, la Neurologia dell'Ospedale Ramazzini di Carpi, pur avendo letti dedicati al paziente con Stroke, non è riconosciuta come Stroke Unit di I livello; pertanto, i pazienti non eleggibili a trattamenti di riperfusione e centralizzati sulla Neurologia di Carpi "escono" dal numeratore dell'indicatore.

Presso l'OCB giungono, inoltre, come centralizzazioni secondarie (in base a PDTA interprovinciale) i pazienti della provincia di Reggio-Emilia che sono eleggibili a un trattamento endovascolare dopo valutazione del Neurologo o del PS dell'Ospedale Santa Maria Nuova di Reggio-Emilia. Questa casistica di pazienti con Stroke, trattati e ricoverati presso la Stroke Unit di OCB, non risultano come centralizzazioni primarie, ma come centralizzazioni secondarie e quindi non contribuiscono al raggiungimento dell'obiettivo. Nel 2022 i casi con queste caratteristiche sono stati 57.

Occorre, inoltre, sottolineare come l'obiettivo in termini assoluti di transiti di Stroke presso la Stroke Unit dell'OCB è raggiunto al 102,6% (obiettivo 62), pertanto la Stroke unit ha comunque garantito il trattamento dei volumi di patologia indicati.

Per quanto riguarda la percentuale di transiti in Stroke Unit il dato dei 12 mesi presente sul portale InsidER è per l'Azienda del 70,18% (il target regionale 2023, del 72%, è superiore al target regionale del 2022, che era del 62%).

Nel valutare il raggiungimento di questo indicatore, che ha a che fare con i transiti in Stroke Unit dei pazienti transitati in Ospedale, occorre sempre tenere presente che il transito in Stroke Unit avviene sempre sulla base di una valutazione del medico Neurologo dell'OCB, che non sempre, in base alle linee guida vigenti, ravvisa i criteri per l'effettuazione di un trattamento riperfusivo in acuto e quindi per un transito in Stroke Unit.

Il dato della percentuale di trombolisi dei 12 mesi 2023 su Insider è del 23,58%, quindi di fatto raggiunto (il valore è anche superiore a quello regionale 2023 e il target regionale del 2023 è inferiore a quello del 2022 che era del 19%); si ritiene, comunque, che, per quanto riguarda i centri di II livello sarebbe opportuno calcolare le percentuali di pazienti trattati in acuto con terapie di riperfusione, includendo tutte le terapie di riperfusione ad oggi disponibili, non solo i trattamenti endovenosi:



utilizzando questo metodo di calcolo, il valore per l'AOU Modena sui 12 mesi 2023 è del 29% (fonte: elaborazione interna AOU).

Nella DGR di programmazione e finanziamento del 2022 il target era più basso: 19%.

L'obiettivo sui transiti in Stroke Unit è di 500/anno; rispetto ai transiti indicati, è stato effettuato in Azienda il 102.6% dei transiti.

Per quanto riguarda la Chirurgia dell'Epilessia: in linea con DGR n. 1172 del 23/07/2018 è stato individuato un unico Hub regionale costituito da 2 sedi di riferimento: l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche della Azienda USL di Bologna e il Dipartimento Integrato di Neuroscienze dell'OCSAE dell'OCB. In data 4/12/2018 è stata formalizzata una convenzione tra le 2 sedi costituenti l'Hub regionale, che definisce la costituzione di un team composto da neurochirurghi, neurologi, neuroradiologi e neuropsicologi afferenti all'OCSAE dell'AOU di Modena e all'IRCCS dell'AUSL di Bologna, nonché la partecipazione dei membri del team ad incontri a cadenza periodica finalizzati alla valutazione collegiale/discussione dei casi eleggibili ad intervento chirurgico e ad attività formative condivise. Nel corso del 2023 sono stati sottoposti ad intervento di neurochirurgia dell'epilessia 15 pazienti a fronte dei 13 del 2022.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
% di casi di Ictus con centralizzazione primaria	≥ 82%	74,83%
% Transiti in Stroke Unit	≥ 72%	70,18%
% Trombolisi e.v.	≥ 24%	23,58%
% di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	≥ 100%	102,6%
N. prestazioni di Chirurgia Epilessia erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022	≥ 100%	> 100%. Nel 2022 sono stati operati 13 pazienti. Nel 2023 abbiamo operato 15pazienti

### 3.6.7. Rete Malattie Rare

L'AOU di Modena è centro regionale Hub per la Sclerosi Sistemica e Centro Spoke nell'ambito di diverse reti regionali (es. neurofibromatosi di Tipo 1, anemie emolitiche ereditarie, malattie scheletriche rare, sindrome di Marfan, reti per l'assistenza a bambini e adolescenti, ecc.).



Sia presso il centro Hub che presso gli Spoke sono garantiti percorsi strutturati di presa in carico multidisciplinare del paziente, secondo le specifiche linee di indirizzo regionali, con particolare attenzione anche ai percorsi di transizione dall'età pediatrica e all'età adulta.

Grazie alle specifiche competenze del medico genetista aziendale e del Servizio di Psicologia ospedaliera, viene offerta ai pazienti e ai loro familiari sia un adeguato counselling genetico che psicologico.

In alcuni ambiti (es. endocrinologia, reumatologia, malattie del metabolismo, ecc.), nel contesto dei follow-up periodici, sono stati effettuati anche colloqui e controlli in telemedicina, riducendo il numero di accessi dei pazienti alla Struttura e favorendo percorsi più snelli e immediati di valutazione.

Presso l'AOU di Modena, come precedentemente evidenziato, è presente il centro Hub della Sclerosi Sistemica (DGR 1412 del 26/08/2019), cui la tabella sottostante fa riferimento.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento	≥ 90% dei pazienti presi in carico	≥ 90%
Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UU.OO. della rete per la presa in carico multidisciplinare	≥ 90% dei pazienti con prescrizione di visita specialistica da parte del centro Hub	≥ 90%
Offerta di counselling genetico	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	(n.a.: non ritenuto clinicamente necessario counselling genetico [comunque disponibile presso AOU Modena], nell'ambito del percorso diagnostico terapeutico assistenziale della Sclerosi Sistemica)
Offerta di assistenza psicologica	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	≥ 90%

Il PDTA dedicato alla sclerosi sistemica (SSc) permette di garantire al paziente affetto da tale malattia rara l'offerta di appropriati approcci diagnostici e terapeutici, sia da un punto di vista dell'efficacia che della qualità delle cure, nonché appropriati percorsi di follow up, caratterizzati da multidisciplinarietà e multiprofessionalità, ovvero una gestione integrata tra professionisti che, a diverso titolo, contribuiscono al percorso nelle sue varie fasi, garantendo così la continuità di cura per i pazienti.



Il consolidamento delle sinergie tra i diversi nodi della rete reumatologica interaziendale provinciale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e dell'Azienda USL di Modena "Reuma-NET-Mo", avvenuto nel corso del 2023, promuove il miglioramento e rafforzamento del percorso di presa in carico dei pazienti reumatologici, inclusi i pazienti affetti da Sclerosi sistemica, nell'ottica di un'ottimizzazione delle risorse e della centralità del paziente, promuovendo in tal senso una presa in carico continuativa ed effettuando una reale medicina di prossimità. In qualità di Struttura Italiana *full member* afferente alla *Rete di Riferimento Europea – ERN ERN ReCONNET - Malattie rare e complesse del tessuto connettivo e muscoloscheletriche*, il Centro Hub della Sclerosi Sistemica presente presso l'AOU di Modena, garantisce il raggiungimento degli obiettivi richiesti annualmente per le reti di eccellenza europee.

La Scleroderma Unit di Modena (SSc Unit), in particolare, garantisce l'organizzazione, tramite il percorso diagnostico terapeutico assistenziale vigente, dei percorsi di follow up appropriati attraverso calendarizzazione delle visite successive per la totalità dei pazienti presi in carico.

Tutte le fasi del PDTA sono coordinate dallo specialista reumatologo che organizza le visite e valutazioni specialistiche, nella totalità dei pazienti, con approccio multidisciplinare e multiprofessionale. Sono presenti ed identificate svariate figure professionali nonché specialisti coinvolti nell'ambito del PDTA per la gestione della sclerosi sistemica, ognuno dei quali caratterizzato da una principale mission. Tutti i pazienti hanno a disposizione l'assistenza psicologica, quale parte integrante ed essenziale del PDTA stesso.



### 3.6.8. Reti dei Tumori rari

Con Determina n. 20263/2018 sono stati definiti rispettivamente i gruppi di lavoro per i GIST e Sarcomi viscerali e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, costituiti dai professionisti individuati dalle Direzioni delle Aziende sanitarie della Regione.

In particolare, per quanto riguarda la rete H&S dei GIST e Sarcomi viscerali ufficializzata con DGR 1439/2019, il gruppo di lavoro ha il compito di definire dei criteri clinici e chirurgici per la centralizzazione dei casi di maggiore complessità al centro HUB e l'individuazione di indicatori di risultato per la valutazione periodica dei centri della rete.

Per quanto riguarda la rete dei Tumori cerebrali, il gruppo di lavoro (rinnovato con Determinazione n. 20122 del 26/09/2023 avente ad oggetto "RINNOVO DEL GRUPPO DI LAVORO REGIONALE PER I TUMORI RARI CEREBRALI") ha il compito di definire i nodi delle reti in accordo con quanto previsto con la costituenda Rete Nazionale dei TR, e di condividere l'appropriato percorso diagnostico-terapeutico attraverso la redazione del documento tecnico, da approvarsi tramite delibera regionale.

Nel garantire la collaborazione dei professionisti di afferenza all'AOU di Modena relativamente a quanto è stato coordinato dal livello regionale in termini di partecipazione fattiva e supporto agli organismi sopra descritti, si riporta di seguito il dettaglio relativamente agli indicatori riferiti agli obiettivi suddetti.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Predisposizione della bozza di documento di percorso regionale per i tumori cerebrali	100%	Partecipazione nell'ambito della convocazione del gruppo di lavoro per i tumori cerebrali (nel 2023 risulta esservi stata una convocazione del gruppo di lavoro per i tumori cerebrali svoltasi in presenza a Bologna)

### 3.6.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

In ottemperanza alla DGR n. 857/2019, è stato definito e approvato in data 25.06.2019 il documento provinciale "Percorso interaziendale dei bambini ad alta complessità clinico-assistenziale ed eleggibili a CPP in provincia di Modena" che descrive la rete provinciale delle CPP e i relativi percorsi di presa in carico. Il Percorso è oggetto di aggiornamento e perfezionamento da parte di un gruppo di lavoro interaziendale provinciale che ha iniziato i lavori nell'anno 2023 e prevede di concluderli nel 2024.

Come richiesto dalla Regione, sono stati individuati un medico che sta svolgendo il percorso formativo specifico (protrattosi a causa di interruzione per maternità) e una infermiera specificamente formata in CPP.



<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Individuazione in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	100%	100%

### 3.6.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Il Punto Nascita di Modena effettua su tutti i nuovi nati (100%) lo screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie, mediante il panel allargato, previsto dalla specifica normativa regionale (DGR n. 2260/2018), collaborando con il centro screening/laboratorio di Bologna per quanto riguarda le corrette modalità di informazione della famiglia e la raccolta del consenso informato, l'adeguata raccolta del campione ematico e l'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%
Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	100%	100%
Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	100%	99%
Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	100%	98%



## 3.7. Attività trapiantologica

### ***Ospedale Policlinico***

Presso la Terapia Intensiva Polivalente dell'Azienda durante l'anno 2023 è stato segnalato un donatore DCD idoneo per donazione di fegato. Il fegato prelevato è stato poi giudicato non idoneo dall'equipe dei trapiantologi. Non si sono verificati casi di donazione a cuor battente.

Ogni mese è costante il flusso informativo dall'ufficio di coordinamento locale verso CRT (Donor Action e scheda mensile di segnalazione DCD) riguardo i decessi mensili in terapia intensiva correlabili a cause neurologiche. Si pone l'attenzione sempre sui *case mix e mission* dell'Azienda riguardo alla tipologia di pazienti ricoverati che condiziona la selezione di potenziali donatori con una prevalenza di cause d'esclusione: dializzati, oncologici, ematologici, trapiantati, età avanzata, cause infettive.

Il numero di pazienti ricoverati in Terapia Intensiva Polivalente nel 2023 è stato di 1002 deceduti, per lo stesso anno in Terapia Intensiva 105: tali dati vanno paragonati, come gran parte delle revisioni dell'attività di reparto all'anno 2019 pre-pandemia.

### **CORNEE e TESSUTI**

Per l'anno 2023 l'obiettivo procurement cornee è stato raggiunto e superato: 70 cornee l'obiettivo proposto, 42 prelievi e 84 cornee procurate. L'attività svolta dall'ufficio di coordinamento è stata di costante e giornaliera vigilanza sui reparti di interesse, coinvolgendo anche l'obitorio aziendale verso il quale afferiscono anche decessi del territorio, i reparti di lungodegenza e hospice: anche nel 2023 è stata stretta la collaborazione con il reparto di Hospice registrando un incremento dei donatori e delle segnalazioni e un netto decremento delle opposizioni. La percentuale di opposizioni registrata è del 10,5% [31 opposizioni di familiari, 6 diniego in vita su 351 potenziali donatori]. Le principali cause di esclusione restano quelle infettive ed ematologiche; seguono la nefropatia cronica (dialisi) e precedenti trapianti in anamnesi.

Come per gli anni precedenti non si sono identificati casi di potenziali donatori multi-tessuto.

Nel corso del 2023 si è mantenuta la stretta collaborazione con la SC di Anestesia e Terapia Intensiva applicando i principi e direttive della SIAARTI, ma anche le posizioni delle società scientifiche internazionali, riguardo i percorsi di fine vita per pazienti con programma di proporzionalità di cura. Circa il 15% dei pazienti ricoverati in terapia intensiva per l'anno 2023 ha seguito un percorso definito e concordato di fine vita (tra cui lo stesso paziente procurato quale DCD): la fonte di analisi del dato di decessi in terapia intensiva che riflette le LG SIAARTI sul percorso di fine vita è Prosafe (data base).

### **ATTIVITA' DI PARTE TERZA**

La commissione si è riunita per valutare 11 coppie idonee al trapianto di rene e 11 per donazione di emifegato da donatore vivente.





## ***Ospedale Civile di Baggiovara***

L'anno 2023 si è concluso all'OCB con il raggiungimento di tutti gli obiettivi assegnati dal CRT-ER.

I prelievi di cornee, da donatori con età compresa tra 3 e 80 anni compiuti, sono stati 45 per un totale di 90 tessuti corneali prelevati e inviati alla Banca degli occhi di Bologna su un obiettivo regionale di 70 tessuti. Quindi, l'anno è stato chiuso con +20 tessuti corneali donati, con un incremento di 10 tessuti corneali rispetto all'anno precedente.

I prelievi multitessuto da donatore cadavere sono invece stati 3 ai quali si devono sommare anche altri 2 prelievi multitessuto derivanti da donatore DCD per un totale di 5 donazioni multitessuto da donatore cadavere, uno in più rispetto alla richiesta degli obiettivi regionali.

Il numero di segnalazioni di pazienti sottoposti ad accertamento di morte è stato 43, mentre la percentuale di opposizioni al prelievo è rimasta stabile rispetto all'anno precedente andandosi ad attestare sempre al di sotto del 30%.

I donatori utilizzati sono stati 27, tre in meno rispetto all'anno precedente.

Sono state, altresì, eseguite 8 procedure di prelievo a cuore fermo (DCD) da donatori della classe III di Maastricht. Di queste, 6 sono state eseguite presso l'OCB e tutte queste procedure sono state portate a termine con successo (almeno un organo è stato prelevato e trapiantato). Una procedura DCD classe III è stata eseguita presso l'Ospedale di Carpi dove sono stati prelevati polmoni e reni e un'ultima procedura è stata eseguita presso l'Ospedale Policlinico di Modena dove è stato prelevato il fegato. Si segnala, come richiesto dal CRT-ER, che presso l'U.O. di Rianimazione-Neuroranimazione dell'OCB e presso gli altri presidi nei quali è stata eseguita la procedura cDCD sono state rigorosamente applicate anche nell'anno 2023 le linee guida SIAARTI riguardanti il percorso di end-of-life!

Nel corso dell'anno, l'Ufficio di Coordinamento per il prelievo di organi e tessuti ha continuato l'opera, già iniziata l'anno precedente, di sensibilizzazione alla segnalazione dei potenziali donatori in tutti i reparti dell'OCB, portando la maggiore attenzione a quei reparti dove le possibilità donative risultano maggiori.

<b><i>Indicatore</i></b>	<b><i>Target</i></b>	<b><i>Risultato 12 mesi 2023</i></b>
<b>Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica</b>		
Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)	100%	Policlinico e OCB: 100%
Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	compreso tra il 15 e il 30%	Policlinico: 2,8%



Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	> 50%	OCB: > 80%
Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	≤ 33%	OCB: < 30% Policlinico 24%
% di donatori cornee sul totale dei decessi	≥ 18%	OCB: > 20% Policlinico: 24%
% di prelievi da donatori di multi-tessuto rispetto a quelli previsti dal CRT-ER	≥ 100%	OCB: 100%
<b>Donazione cuore fermo (DCD)</b>		
N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	≥ 10%	OCB: 20% Policlinico: 1 segn

### 3.8. Attività Trasfusionale

L'attività del Servizio Immunotrasfusionale nei confronti degli impegni di autosufficienza regionale è stata rispettata. Sono state corrisposte al CRS una quantità di eritrociti concentrati corrispondente a quella pattuita. Sono stati mantenuti ottimi rapporti di collaborazione con le Associazioni di Volontariato e questo è stato alla base dei risultati raggiunti. I flussi SISTRA di tutto il 2023 sono stati inviati e validati per tempo. L'attività del COBUS si è svolta secondo le previsioni, sono stati svolti 4 incontri durante il corso del 2023.

È stato mantenuto il recepimento delle GPGs per la raccolta di plasma e sono state applicate a tutte le sedi di plasmateresi, mediante un sistema informatizzato di tracciatura dei prelievi e dell'attività delle 37 macchine da plasmateresi presenti sul territorio Provinciale.

Le attività di appropriata richiesta ed utilizzo degli emocomponenti è attuata tramite verifiche semestrali (RDD) in cui vengono affrontati temi specifici.

Sono state realizzate tre edizioni (12/04/2023, 04/10/2023, 22/11/2023) del corso interaziendale dal titolo "*Sicurezza e appropriatezza della terapia trasfusionale*", con l'obiettivo di promuovere e consolidare la diffusione delle Linee Guida condivise dalla Società Italiana di Medicina Trasfusionale al fine di razionalizzare, condividere e applicare un utilizzo corretto degli emocomponenti, nell'ottica di ridurre sprechi di sangue e prevenire utilizzi non congrui di emocomponenti. Nell'ambito del corso sono stati messi in evidenza gli aspetti normativi, clinici e di "good practices" previsti nell'ambito della normativa vigente.



In collaborazione con il Dipartimento Farmaceutico e grazie al supporto dei Servizi Aziendali, è stato realizzato un audit interaziendale AOU-AUSL di Modena, inerente alla valutazione dell'appropriatezza prescrittiva MDP (Albumina e Immunoglobulina), con il coinvolgimento di alcune specifiche UU.OO. (U.O. Reumatologia e U.O. Gastroenterologia per l'AOU di Modena, Area Medica di Carpi per Ausl di Modena). Per quanto concerne il Patient Blood Management (PBM), è presente la procedura aziendale PO 181 "Programma Patient Blood management (PBM)" avente come campo di applicazione la gestione dei pazienti candidati a interventi di chirurgia ortopedica maggiore in elezione.

Sono in corso valutazioni volte ad un consolidamento dell'applicazione del Patient Blood Management (PBM) in relazione anche al rispetto della tempistica necessaria per permettere la somministrazione della terapia marziale ed il completo raggiungimento del target previsto (in linea con quanto previsto dalle Raccomandazioni di CNS, SIMTI, ANMDO, SIAARTI, SIOT, Siset per l'implementazione del programma di Patient Blood Management e dalle Linee guida per il programma di Patient Blood Management 27/10/2016 di ISS e CNS)

Relativamente all'obiettivo inerente alla "Concentrazione delle attività di lavorazione e qualificazione biologica degli emocomponenti raccolti in AVEN: istituzione del Gruppo di lavoro dedicato, organizzazione di 4 sedute di lavoro e presentazione di una progettazione", è stata garantita da parte di SC Immunotrasfusionale dell'AOU di Modena la partecipazione a 2 riunioni tenutesi in modalità videoconferenza convocate dal Centro Regionale Sangue, volte alle "Valutazioni preliminari alla realizzazione di un'officina unica per le attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti in AVEN" tenutosi in modalità videoconferenza (6/04/2023 e 27/04/2023). L'AOU di Modena ha, inoltre, garantito la collaborazione alla finalizzazione dell'analisi di fattibilità volta alle valutazioni preliminari della realizzazione di un'officina unica per le attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti in AVEN, condotta con supporto di professionista afferente all'Università Bocconi, cui la RER ha commissionato il completamento della rilevazione dell'attuale organizzazione e processo di lavorazione di sangue e plasma nelle aziende AVEN, in coordinamento con il Centro Regionale Sangue.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Utilizzo terapeutico delle Immunoglobuline e di Albumina	-5% rispetto al 2022	<b>Immunoglobuline</b> consumi -7,2% (-1171 DDD)  <b>Albumina</b> consumi -13,6% (-5522 DDD)
Realizzazione di Audit sull'uso appropriato degli MPD	100%	100%
Estensione del PBM Patient Blood Management: numero di pazienti arruolati in previsione di interventi chirurgici	+5% rispetto al 2022	Allo stato attuale le attività volte al raggiungimento dell'obiettivo sono in corso.



programmati		
Aumento del numero di procedure di plasmateresi	+5% rispetto al 2022	+7,17% rispetto a 2022 (n. 22043 nel 2023 vs n. 20569 nel 2022)
Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	100%	100% (in linea con l'anno 2022)
Concentrazione delle attività di lavorazione e qualificazione biologica degli emocomponenti raccolti in AVEN: istituzione del Gruppo di lavoro dedicato, organizzazione di 4 sedute di lavoro e presentazione di una progettazione	100%	100%

### 3.9. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

L'Indice Comparativo di Performance (ICP) permette di valutare l'efficienza operativa dei reparti (o discipline) afferenti alle strutture di ricovero in termini di degenza media, standardizzata per il case-mix, rispetto a specifici valori di riferimento, ottenuti considerando l'intera casistica regionale.

Il numeratore della formula dell'ICP è la degenza media standardizzata per il case-mix e rappresenta il numero delle giornate di degenza che si osserverebbero qualora la composizione per DRG dei dimessi da una struttura fosse uguale a quella dell'intera casistica regionale (che rappresenta il valore di riferimento); in altre parole è una degenza media attesa, calcolata relativamente ai soli DRG che si vengono a formare nella struttura in esame. Sono esclusi dal calcolo i neonati sani, le dimissioni in Day Hospital, le dimissioni dalle discipline di unità spinale (O28), riabilitazione (O56), lungodegenza (O60), neuroriabilitazione (O75), nido (O31) pensionanti (O67), detenuti (O97).

L'Azienda ha espresso un ICP pari ad 1,03 (7 gg. di *Degenza media standardizzata per il case mix dei dimessi AOU rapportato a 6,79 gg. di Degenza media regionale*) nel corso dell'anno 2023, raggiungendo l'obiettivo atteso regionale (tasso inferiore o uguale a 1,25).

Il dato 2023 si colloca in una situazione di sostanziale allineamento con la performance dell'ultimo triennio, migliorando l'1,04 del 2022 per tornare al livello (1,03) del 2021.

Il dato cumulativo dell'Azienda è il risultato aggregato della performance espressa dal Policlinico (1,04: *6,95 gg. di Degenza media standardizzata per il case mix dei dimessi rapportato a 6,65 gg. di Degenza*



media regionale) e dall'Ospedale Civile di Baggiovara (1,06: 7,55 gg. di Degenza media standardizzata per il case mix dei dimessi rapportato a 7,11 gg. di Degenza media regionale).

La performance dell'Azienda risulta quella più virtuosa nel panorama delle aziende ospedaliere regionali: 1,23 per l'AOU di Parma, 1,1 per lo IOR, 1,14 per l'AOU di Bologna e 1,31 per l'AOU di Ferrara.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Indice Comparativo di Performance	≤ 1.25	1,03

### CONTROLLI SANITARI ESTERNI E INTERNI

Il numero complessivo dei controlli effettuati a consuntivo annuo 2023 da parte dell'Azienda rispetto al numero dei dimessi restituisce un indice pari al 2,89%, con uno scostamento positivo del +0,39% rispetto al target regionale atteso del 2.5%.

Sono stati effettuati 1.588 controlli (rispetto ai 1.375 previsti da target) su un totale di 54.922 dimessi dai due stabilimenti ospedalieri dell'Azienda.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatazza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	2,89%



### 3.10. Accredитamento

Attraverso attività di audit interno, svolto in autovalutazione a livello direzionale e delle articolazioni organizzative, è stato monitorato il mantenimento dei requisiti generali e specifici di accreditalmento previsti dalle delibere regionali.

L'analisi dei risultati ha permesso di identificare ambiti di miglioramento con particolare riferimento alle iniziative di respiro direzionale ed è stata prodotta una relazione di sintesi inviata all'attenzione del Responsabile dell'Organismo Tecnicamente Accreditalmento Regionale (OTA) in data 28/02/2024.

È confermata la disponibilità e la collaborazione alle iniziative regionali sia in merito ai progetti centrati sull'aggiornamento/revisione dei requisiti specifici previsti dalle normative regionali che alle iniziative di verifica rivolte al Servizio Immuno-trasfusionale. In particolare, la verifica presso il Servizio Immuno-trasfusionale effettuate dall'OTA, su mandato della DG Cura della Persona Salute e Welfare, è stata svolta nelle date del 7 e 8 novembre 2023.

Infine, l'obiettivo relativo all'invio della domanda di accreditalmento entro il mese di gennaio 2024 non risulta applicabile all'Azienda, la quale è già in possesso della determina di accreditalmento (n.15203 del 22/08/2019).

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
<b>Verifiche relative al sistema trasfusionale</b>		
% di verifiche relative al sistema trasfusionale superate/totale delle verifiche effettuate dall'OTA	100%	100% (Verifica svolta nei gg. 7 e 8 novembre 2023)
<b>Progetto di revisione e aggiornamento dei requisiti specifici</b>		
Numero di professionisti partecipanti alle iniziative promosse nell'ambito del progetto di revisione dei requisiti specifici di accreditalmento/Numero di professionisti convocati	≥ 80%	Confermata la disponibilità alle iniziative promosse dall'OTA
Domanda completa aggiornata inviata entro gennaio 2024	100%	Non applicabile per l'Azienda
Redazione report di autovalutazione/verifica interna nuovi requisiti (evidenza documentale)	100%	100% Report inviato il 28/02/2024



## 3.11. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

### 3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Spesa per acquisto ospedaliero 2023 (esclusi farmaci innovativi, ossigeno, vaccini, farmaci HCV per la cura di persone risultate positive attraverso la campagna di screening dell'infezione. Include anche i farmaci oncologici ad alto costo per le indicazioni terapeutiche prive del requisito di innovatività e pertanto non ricompresi nel fondo farmaci innovativi)	46.450.546 €	44.556.335 € La spesa rientra pertanto all'interno dell'obiettivo assegnato.

La spesa 2023 per farmaci ad acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi AIFA, ossigeno e vaccini) è stata di 44.556.335 €, ampiamente al di sotto dell'obiettivo regionale.

#### **Spesa farmaci ad acquisto ospedaliero**

La spesa sostenuta per farmaci nel 2023 è stata inferiore alla previsione regionale, in quanto sono risultati in calo, per un minor utilizzo, principalmente i farmaci antitumorali, i fattori della coagulazione, gli antibiotici e gli antifungini. Si è ridotta anche la spesa per alcune classi di farmaci utilizzati in ambito dermatologico, reumatologico e gastro-enterologico, non per un minore utilizzo, ma per il ricorso alla prescrizione delle forme orali e sottocutanee ad acquisto diretto da parte dell'AUSL che hanno sostituito le forme E.V. ad acquisto diretto da parte dell'Azienda. Questo trasferimento di spesa si può quantificare in circa 900.000€.

Non va dimenticato anche il calo di spesa per farmaci Covid che per il 2023 si attesta a -42,1% rispetto alla spesa sostenuta nel 2022.

#### **Farmaci finanziati con fondi Aifa**

La spesa ospedaliera per farmaci innovativi (oncologici e non oncologici) per il periodo gennaio-dicembre 2023 è stata complessivamente di 3.690.692 €, di cui 2.945.323 € per innovativi oncologici e 745.369 € per innovativi non oncologici. La spesa riscontrata è praticamente sovrapponibile al target RER assegnato (-2.250€ con il 99,9% di assorbimento).



Farmaci innovativi			
	FONDO 2023	Spesa (€)	
Aziende	importo (€)	gen-dic 2023	Diff. Vs Target
AOU Modena	3.692.942	3.690.692	-2.250€

### 3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Il risultato sulla spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero è strettamente connesso all'andamento di alcuni obiettivi regionali articolati per specifici gruppi di farmaci ad alto costo, che impattano in modo significativo su questa spesa.

Per implementare l'uso appropriato di queste categorie di farmaci, considerate dalla Regione ad alto grado di prescrizione inappropriata, nell'ambito del 2023, è stato attivato il progetto provinciale "Politica del farmaco", progetto che ha coinvolto le Aziende Sanitarie Provinciali (AOSP, ASL, NOS) e pensato per affrontare il tema della sicurezza delle cure, obiettivo prioritario della Regione. Sono stati nominati gruppi di lavoro tematici composti sia da MMG, che da specialisti ospedalieri con l'intento di attivare un dialogo e un confronto costruttivo tra questi prescrittori e definire raccomandazioni prescrittive da diffondere a tutto il personale medico territoriale e ospedaliero attraverso corsi di formazione specifici. I temi individuati sono:

- Antibiotici
- Osteoporosi e uso di Vit. D
- Farmaci cardiovascolari (statine, omega-3, Nao ecc..)
- Farmaci gastroenterologici (PPI)
- Farmaci onco-ematologici
- Politerapie
- Farmaci per la cura del diabete

- **Antibiotici: contenimento del consumo degli antibiotici sistemici**

Nel 2023, in AOSP, è continuata l'attività di monitoraggio dell'uso intraospedaliero di alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multi-resistenti "reserved", attraverso il programma di stewardship antibiotica con la supervisione degli infettivologi che garantisce un impiego selezionato e attento dei nuovi farmaci riservati alle infezioni nosocomiali sostenute dai





germi multiresistenti. La dispensazione, da parte della farmacia, di questi farmaci avviene solo con prescrizione degli infettivologi che stabiliscono la durata del trattamento e la posologia adeguata.

Per quanto riguarda questa classe di farmaci, la RER ha stabilito i seguenti obiettivi provinciali che tengono conto dell'uso territoriale e ha definito dei target specifici:

- Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD\*1000 abitanti-die). Obiettivo specifico: <12,5  
**Il dato per Modena è di 13,55 DDD a fronte del dato RER pari a 13,29**
- Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (% DDD). Obiettivo specifico: ≥60%  
**Il dato di Modena è 61 a fronte del dato RER pari a 60,9**
- Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD\*1000 abitanti-die). Obiettivo specifico: <2  
**Il dato per Modena è 1,73 a fronte del dato RER pari a 1,91**
- Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni\*1000 bambini-anno). Obiettivo specifico: <800  
**Il dato di Modena è 936,36 a fronte del dato RER pari a 851,19**

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Indicatore combinato sui consumi di antibiotici in ambito territoriale	≥ 15 punti	13 (media RER 14)

Monitoraggio indicatore previsto dal Nuovo Sistema di Garanzia

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Antibiotici: consumo in DDD per 1.000 abitanti	≤ 5648	4943,46

▪ **PPI**

Il dato di consumo è ancora sopra alla media regionale, ma nell'arco dell'anno è notevolmente diminuito (da +4,1% dell'inizio dell'anno a -0,1% dato a 12 mesi.) grazie anche al lavoro intenso del gruppo multidisciplinare individuato nell'ambito del progetto provinciale "Politica del Farmaco".

<i>Indicatore</i>	<i>Target medio regionale</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Consumo territoriale PPI - ATC AO2BC	≤ 60 DDD/1000 ab die	67,32 (media RER 60,67)



▪ **Omega 3**

Da fonte Siver il dato di consumo territoriale dei farmaci a base di Omega-3 nell'anno 2023 per la Provincia di Modena è pari a 3,42 DDD/1000 residenti.

Da fonte AFT il dato è pari a 3,61 DDD per 1.000 ab. pesati/die e diminuisce del -4% rispetto allo stesso periodo 2022.

Il dato di consumo è ancora leggermente sopra alla media regionale, ma si è ridotto nell'arco dell'anno.

<i>Indicatore</i>	<i>Target medio regionale</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Consumo territoriale omega 3 - ATC C10AX06	≤3,1 DDD/1000 ab die	3,42 (media RER 3,3)

▪ **Vitamina D**

Da fonte Siver il dato di consumo territoriale dei farmaci a base di Colecalciferolo nell'anno 2023 per la Provincia di Modena è pari a 158,89 DDD/1000 residenti.

Da fonte AFT il dato è pari a 164,86 DDD per 1.000 ab. pesati/die e diminuisce rispetto allo stesso periodo 2022 del -7.5%. Il dato di consumo per questa tipologia di farmaci è ancora molto più alto rispetto alla media regionale nonostante sia diminuito nell'arco dell'anno.

<i>Indicatore</i>	<i>Target medio regionale</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
consumo territoriale Vitamina D - ATC A11CC05	≤ 123 DDD/1000 ab die	158,89 (media RER 117,64)

▪ **Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure**

Negli incontri di Nucleo, il Servizio Farmaceutico del Dipartimento incontra tutti i MMG ed affronta regolarmente il tema dell'appropriatezza prescrittiva con focus sulle classi di farmaci a maggiore impatto di consumo e spesa e a maggior rischio di inappropriatezza. Su questi temi sono stati coinvolti anche gli specialisti ospedalieri con i quali sono stati condivisi i contenuti e le criticità emerse durante gli incontri con i MMG.



<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale per gli argomenti sopra indicati	Un'iniziativa formativa per almeno 1 su 3 fra gli argomenti sopra indicati	Nel primo e nel secondo semestre sono stati incontrati i 37 NCP provinciali e sono stati richiamati i temi legati ad appropriatezza prescrittiva e andamento di spesa e consumi di PPI, Vit. D, omega-3 e antibiotici. Nel 2° semestre sono stati effettuati due incontri con i coordinatori di NCP e 1 webinair con tutti gli MMG sulla prescrizione appropriata di farmaci a livello territoriale e principali criticità.

▪ **Antidiabetici**

L'utilizzo di questi farmaci risulta in linea con gli obiettivi assegnati dalla RER. Fonte Siver 12mesi23.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
% di pazienti che associano a metformina una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a	≥ 60%	71,05% (media RER 64,3%)
% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	≥ 85%	84,26% (media RER 83,36%)

▪ **Farmaci intravitreali anti VEGF**

In applicazione della nota AIFA 98, per il 2023 era stato chiesto di privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa ovvero bevacizumab (target > 85%). Per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, la percentuale di impiego è al di sotto dell'obiettivo assegnato: 61% delle somministrazioni con bevacizumab, ma è aumentato sensibilmente rispetto al dato 2022 (46%). Questo grazie alla capillare formazione e informazione agli specialisti coinvolti e utilizzatori di questi farmaci.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Per le indicazioni comprese in Nota AIFA 98 e nel rispetto delle	≥ 85%	61%



sovrapposibilità terapeutiche in essa individuate, impiego prevalente del farmaco antiVEGF con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti		
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

▪ **Farmaci oncologici e oncoematologici**

Continua il monitoraggio costante dell'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla CRF ed il rispetto dei risultati delle gare regionali condotte da Intercent-ER. In merito agli obiettivi specifici individuati per il 2023, la rilevazione da parte della RER è in corso per cui il dato non è ancora disponibile.

<i>Indicatore</i>		<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Area clinica	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:	
Polmone	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 $\geq 50\%$ --> immunoterapia a minor costo fra atezolizumab, pembrolizumab, cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i paz. Con NSCLC localmente avanzato e non candidati per la chemio-radioterapia definitiva, stadio III, indicazione esclusiva di cemiplimab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23028 del 22/11/2022)	Il dato RER non è disponibile
Polmone	Tumore del polmone a piccole cellule (SCLC) avanzato, 1° linea di terapia immunoterapia a minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio (escluso pz con metastasi cerebrali) new (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3146 del 15/02/2023)	Il dato RER non è disponibile
Melanoma	Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) Ref. Determina aggiornamento PTR n 3966 del 09/03/2020	Il dato RER non è disponibile
Melanoma	Melanoma metastatico AntiBRAF+antiMEK a minor costo fra	Il dato RER non è disponibile



	(encorafenib + binimetinib vs dabrafenib + trametinib) Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020) Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 9658 del 20/06/2016)	
Tratto urologico	Tumore della prostata, metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo (abiraterone vs enzalutamide) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018)	Il dato RER non è disponibile
Tratto urologico	Uso di abiraterone generico (quando indicato: seguendo costo-opportunità abiraterone vs enzalutamide)	Il dato RER non è disponibile

- **Nuove formulazioni di farmaci oncologici**

Il dato di utilizzo è in linea con l'obiettivo regionale assegnato.

Dato Siver.

<i>Indicatore: Impiego atteso della nuova formulazione sottocute</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Pertuzumab + trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c.+e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante	≤ 20%	7,79%

- **Farmaci biologici**

In merito all'obiettivo di utilizzo dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha sostanzialmente raggiunto gli obiettivi regionali. Di seguito si riporta la tabella relativa agli obiettivi 2023 e ai relativi risultati. Questo risultato è frutto di un minuzioso monitoraggio dei pazienti in trattamento e del tipo di farmaco prescritto con conseguente segnalazione al prescrittore nei casi di utilizzo del brand con valutazione della possibilità di shift sul biosimilare.



<i>Indicatore: Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Epoetine	≥ 95%	99,66%
Infliximab	≥ 95%	99,57%
Etanercept	≥ 95%	95,38%
Adalimumab	≥ 95%	97,04%
Follitropina alfa	≥ 65%	89,85%
Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico * *sul totale dei pazienti trattati	≤ 20%	7,79%
Bevacizumab	≥ 95%	100%
Enoxaparina	≥ 95%	99,57%

- **Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici**

Il dato è in linea con l'obiettivo assegnato dalla Regione.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
nei pazienti incidenti affetti da malattie cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta	≥ 75%	75,2%

- **Plasmaderivati da conto lavorazione MPD**

Questo obiettivo è stato assegnato dalla Regione in corso d'anno.

Per affrontare l'argomento è stato nominato un gruppo multidisciplinare, nell'ambito del COBUS provinciale, che ha valutato i consumi e la spesa sia per Albumina che per Immunoglobuline umane normali.



Sono stati evidenziati i maggiori utilizzatori e con questi sono stati organizzati momenti di confronto al fine di valutare l'uso appropriato e la possibilità di riduzione dei consumi. Il confronto è stato con i clinici neurologi con i quali è stata fatta una precisa disamina dei consumi, con i reumatologi e i gastroenterologi.

L'utilizzo di albumina nel 2023 si è ridotto del -13,6% (-5522 DDD vs il 2022).

L'utilizzo di immunoglobuline si è ridotto del -7,2% (-1171 DDD vs il 2022).

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza	≥ 1	1
Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso appropriato dell'albumina umana	≥ 1	1

### 3.11.3 Attuazione protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate

L'indicatore è legato ad un progetto previsto dal Protocollo d'intesa regionale con le farmacie convenzionate che deve essere ancora avviato.

*a. Integrazione delle farmacie nella rete dei servizi con coinvolgimento nei percorsi di gestione dei pazienti con BPCO e asma, erogando i farmaci specifici attraverso la distribuzione per conto e realizzando interviste strutturate in tema di aderenza alla terapia (1 a paziente anno) di cui allo specifico protocollo regionale. L'intervista è registrata sull'apposita piattaforma regionale che convoglia le informazioni raccolte al medico curante a supporto delle proprie valutazioni cliniche e al FSE.*

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
N. farmacie che hanno realizzato almeno 1 intervista Fonte del dato: applicativo regionale	≥ 20%	Dato non disponibile per progetto in fase di avvio
N. interviste/pazienti/anno a farmacia convenzionata che ha aderito alla progettualità Fonte del dato: applicativo regionale	≥ 1	Dato non disponibile per progetto in fase di avvio

*b. Partecipazione delle farmacie convenzionate alle attività di farmacovigilanza, come sviluppo del progetto regionale Vigirete sviluppatosi nel biennio precedente e ora concluso. A tal fine dovranno*



*proseguire le attività di formazione delle farmacie convenzionate in relazione alla Nuova rete nazionale di AIFA con particolare riferimento alle modalità di segnalazione.*

Il progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE è terminato in data settembre 2022. Sono stati realizzati 3 incontri di formazione a settembre 2022 per favorire l'adesione delle farmacie al tema della FV che hanno consentito nel 2023 di raccogliere segnalazioni da parte di 16 farmacie territoriali (7,8%). In generale nel 2023 il 39 % delle segnalazioni totali raccolte sono state eseguite da farmacisti.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
% farmacie convenzionate che hanno inserito almeno 1 segnalazione di FV nella RNF Fonte del dato: RNF	≥ 70%	16 su 206 farmacie (8%)

### 3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

#### GOVERNO DEI FARMACI ONCOLOGICI NEL FINE VITA

Per ciò che concerne la tematica inerente alla prescrizione di farmaci oncologici nel fine vita, considerati i delicati ed impattanti risvolti dal punto di vista culturale e nell'ambito della relazione medico-paziente, sono state avviate riflessioni a livello interaziendale a partire dall'analisi dei dati fornita dalla Regione Emilia-Romagna relativamente a consumo e spesa per farmaci oncologici nel fine vita - anno 2022, nell'ambito delle iniziative promosse dal Dipartimento Interaziendale Farmaceutico e della Cabina di Regia denominata "Politiche del Farmaco" (delibera AUSL Modena n. 188 del 06/06/2023).

Relativamente all'indicatore inerente alla percentuale del rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso/numero di trattamenti pending (trattamenti chiusi e rimborsabili, ma non ancora inseriti in una RdR), si precisa che la richiesta di rimborso (RdR) viene inviata immediatamente dopo la chiusura del trattamento da parte del clinico; non risultano trattamenti chiusi per i quali la farmacia non abbia richiesto il rimborso.

Per quanto attiene agli indicatori relativi alla percentuale di compilazione DBO l'obiettivo risulta sostanzialmente raggiunto per le terapie infusionali, mentre per le terapie orali si attesta al 52,32% al di sotto del target (>70%), ma comunque in linea con l'andamento regionale (59,64%) e in miglioramento rispetto al 2022 (37,3%).

Sono in corso valutazioni volte all'implementazione di azioni di miglioramento, a partire dallo strumento informatico, facilitanti la compilazione, a cura dei clinici, del DBO stesso per le terapie infusionali e orali,





nell'ottica di poter perseguire un efficientamento nella compilazione, oltre che della completezza dei dati inseriti.

Il progetto di prescrizione informatizzata delle terapie in dimissione (per successiva erogazione diretta) si inserisce nell'ambito del progetto di digitalizzazione finanziato da PNRR (cartella clinica elettronica). Attualmente è già inserita nell'ambito della lettera di dimissione la prescrizione informatizzata della terapia.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
% del rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso/numero di trattamenti pending (trattamenti chiusi e rimborsabili, ma non ancora inseriti in una RdR). Fonte del dato: registro AIFA	≥ 95%	100%
% compilazione DB onco per le terapie infusionali	> 95%	Dato 12 mesi – fonte RER (IND1002) (1100/1172) 95%
% compilazione DB onco per le terapie orali	> 70%	Dato 12 mesi fonte RER (IND1003) calcolato a livello provinciale (734/1402) 52,35%
Implementazione del progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione diretta	100%	Vedasi commento testuale
% pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022	< dato 2022	Dato RER 2023 non disponibile

### 3.11.5 Farmacovigilanza

#### **Informazione indipendente/informazione all'appropriatezza prescrittiva**

Nel corso dell'anno 2023 sono state raccolte ed inserite nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza, per l'AOSP 75 segnalazioni relative a farmaci e vaccini.

Si registra una diminuzione del numero di segnalazioni inserite rispetto al 2022 prevalentemente correlata alla riduzione delle vaccinazioni contro il Covid-19 e alla conseguente riduzione delle segnalazioni correlate. Sono riprese le attività formative per sensibilizzare e sollecitare alla segnalazione gli operatori sanitari. È stato inoltre avviato in corso d'anno un progetto di FV attiva regionale



multicentrico che insiste sull'area oncologica. Aumenta nel 2023 rispetto al 2022 il numero delle segnalazioni inserite direttamente tramite modalità online (85,3%) rispetto al cartaceo.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	≥ 5	1,65%
Numero di operatori sanitari coinvolti e verifica delle conoscenze acquisite con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo	≥ 2 per Azienda	La rendicontazione è a cura del Servizio Formazione AUSL Modena
Numero di classi coinvolte e verifica delle conoscenze acquisite dai ragazzi con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo	>10 insegnanti per altrettante classi	La rendicontazione è a cura del Servizio Formazione AUSL Modena

### **Gestione sicura e corretta dei medicinali**

Su questo argomento sono stati realizzati 2 incontri interaziendali dei 3 previsti sulla gestione sicura del farmaco, farmacovigilanza e SegnalER in collaborazione con il Rischio clinico. Il 3° incontro non è stato tenuto in quanto programmato nel periodo dell'attacco Hacker subito dalle Aziende Sanitarie modenesi. Questi corsi sono destinati a tutto il personale infermieristico e medico delle tre Aziende Sanitarie provinciali.

A livello territoriale in tutti gli incontri tenutisi con MMG/farmacie convenzionate, CRA e OSCO si affronta il tema della sicurezza d'uso dei farmaci e della FV; Un incontro in tema di formazione per le farmacie convenzionate su validazione Piani Terapeutici e appropriatezza d'uso; due incontri con CRA su due Distretti (Modena e Mirandola). Incontri con nuovi MMG su tutti i Distretti in cui si richiama anche il tema della FV.

Per quanto riguarda i progetti relativi alla ricognizione/riconciliazione delle politerapie e all'uso corretto dei farmaci, nell'ambito del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale sono attivi diversi progetti:

- 1) Ricognizione, riconciliazione delle terapie antivirali (HIV) in pazienti in carico alla Unità Operativa di Infettivologia dell'AOSP;
- 2) "Corretto utilizzo del farmaco onco-ematologico con attenzione particolare alle politerapie di pazienti in carico alle Unità Operative di Oncologia ed Ematologia dell'AOSP;
- 3) La figura del farmacista all'interno del team diabetologico: potenzialità e prospettive;



4) In corso di attivazione il progetto di Ricognizione e Riconciliazione Terapeutica in pazienti ricoverati c/o Unità Operativa di Medicina Interna Area Critica dell'AOSP.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
N. eventi formativi realizzati a livello ospedaliero (con particolare riferimento a reparti di medicina interna, geriatria, lungodegenza)	≥ 1	2
N. eventi formativi realizzati a livello territoriale (MMG/farmacie convenzionate; CRA; OSCO)	≥ 1	Sono stati realizzati 2 eventi sulla gestione sicura del farmaco, farmacovigilanza e SegnalER in collaborazione con il Rischio clinico. In tutti gli incontri NCP con i MMG si affronta il tema della sicurezza d'uso dei farmaci e della FV; 1 formazione per le farmacie convenzionate su validazione Piani Terapeutici e appropriatezza d'uso; 2 incontri con CRA su 2 Distretti (Modena e Mirandola). Incontri con nuovi MMG su tutti i Distretti in cui si richiama anche il tema della FV
Riduzione delle polifarmacoterapie nei grandi anziani (>75 anni) trattati con 10 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment	< 2022	Dato non misurabile

### 3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

#### Obiettivi di spesa

**<= +5,83% rispetto al 2022 a livello RER**

La spesa per dispositivi medici nell'anno 2023 è stata di 70.534.016 € rispetto ad un obiettivo regionale di 72.164.111 €.

La chiusura 2023 dei conti economici oggetto di valutazione del raggiungimento degli obiettivi, evidenzia una spesa ampiamente inferiore rispetto all'obiettivo che la Regione aveva assegnato all'Azienda. L'obiettivo assegnato pertanto è stato raggiunto.



Il calo di spesa è dovuto in modo particolare alla riduzione dei consumi di Dispositivi Medici Diagnostici e Reagenti (IVD).

Si è notata, infatti, una riduzione di -2.515.855 € dovuta principalmente ai prodotti utilizzati dalla Virologia per le determinazioni relative al Covid-19 (-2.158.534 €). In calo anche l'Ematologia diagnostica e il Laboratorio centralizzato.

Per quanto riguarda i dispositivi medici, invece, la spesa è incrementata di +2.819.671 €, suddivisa sui dipartimenti prevalentemente chirurgici che sono i maggiori utilizzatori di questi beni (vedi tabella sotto).

dipartimento a maggiore utilizzo di DM	Importo 12 mesi 2022	Importo 12 mesi 2023	diff. Imp	diff.% Imp
DIPARTIMENTO NEFRO-CARDIO-VASCOLARE	€ 13.996.642	€ 14.934.402	+€ 937.760	+6,7%
DIPARTIMENTO CHIRURGIE GENERALI E SPECIALITA CHIRURGICHE	€ 12.186.100	€ 13.514.800	+€ 1.328.700	+10,9%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE E TESTA COLLO	€ 6.588.109	€ 6.984.294	+€ 396.185	+6,0%
DIPARTIMENTO APPARATO LOCOMOTORE	€ 4.568.839	€ 5.141.345	+€ 572.506	+12,5%
DIPARTIMENTO MEDICINE SPECIALISTICHE	€ 4.062.804	€ 4.004.616	-€ 58.188	-1,4%
DIPARTIMENTO ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA	€ 2.924.419	€ 2.905.346	-€ 19.072	-0,7%
DIPARTIMENTO MATERNO-INFANTILE	€ 1.879.215	€ 1.750.509	-€ 128.706	-6,8%
DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	€ 1.175.659	€ 1.280.787	+€ 105.128	+8,9%
ALTRE UNITA OPERATIVE	€ 1.292.998	€ 1.141.004	-€ 151.995	-11,8%
DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA GENERALE, D URGENZA E POST ACUZIE	€ 1.015.519	€ 978.598	-€ 36.921	-3,6%
DIPARTIMENTO EMERGENZA-URGENZA	€ 612.430	€ 557.239	-€ 55.191	-9,0%
DIPARTIMENTO ASSISTENZIALE MEDICINA DI AREA CRITICA	€ 580.367	€ 552.651	-€ 27.716	-4,8%
DIPARTIMENTO MEDICINA DI LABORATORIO E ANATOMIA PATOLOGICA	€ 87.813	€ 26.291	-€ 61.522	-70,1%

I Dipartimenti la cui spesa è stata in crescita rispetto all'anno precedente sono principalmente:

- Dipartimento Nefro-Cardio-Vascolare: in aumento il materiale utilizzato in ambito cardiologico (valvole cardiache, sistemi di chiusura del foro di Botallo, elettrocateri per ablazione, sistema IMPELLA, valvole Tricuspidale, Sistema x litotripsia, defibrillatori, introduttori cardiaci...). In calo la spesa per Nefrologia e Dialisi, dovuto alla minor spesa sostenuta per l'acquisto dei filtri per dialisi.
- Dipartimento Chirurgie Generali: questo Dipartimento contiene la spesa per la piattaforma robotica, in incremento e quella per i trapianti, per la quale è in aumento tutto il materiale correlato (procedure di perfusione e materiale per il robot Da Vinci). Anche la Chirurgia Generale di Baggiovara aumenta il materiale per elettrochirurgia ad ultrasuoni e radiofrequenza, colle chirurgiche, suturatrici e altro materiale di utilizzo in sala operatoria.
- Dipartimento Neuroscienze Testa-Collo: sono in incremento i materiali utilizzati per facoemulsificazione, viscoelastici, lentine intraoculari dall'U.O. di Malattie Oftalmologiche. Anche la Neurochirurgia vede un aumento di spesa per il maggior ricorso a dispositivi utilizzati per la stabilizzazione della colonna. In aumento gli impianti auricolari, il materiale per elettrochirurgia ad ultrasuoni, frese, manipoli, cute artificiale in uso presso l'U.O. di Otorinolaringoiatria.



- Dipartimento locomotore: in crescita il materiale protesico per ginocchio, anca e spalla, il materiale di osteosintesi, i kit robotici utilizzati per gli impianti protesici.
- Diagnostica per Immagini: in aumento il materiale utilizzato dall'unità operativa di Radiologia Interventistica (dispositivi per angiografia periferica, sistemi di rimozione corpi estranei, cateteri tromboembolici, sistemi di ricanalizzazione endovascolare ecc.).

Al contrario ci sono Dipartimenti che hanno visto la spesa per dispositivi medici in calo rispetto al 2022 come il Dip. Materno-Infantile, il Dip. Emergenza/Urgenza, il Dipartimento di Medicine Generali Interne, il Dip. Oncologia-Ematologia, il Dip. Medicine Specialistiche e il Dip. Assistenza Area Critica.

### **Obiettivi di appropriatezza**

Per il 2023 sono state richieste azioni specifiche per l'uso appropriato di alcuni dispositivi medici, al fine di ottimizzare l'uso delle risorse materiali ed economiche. In particolare:

#### **Guanti non sterili**

Obiettivo: riduzione della quantità in riferimento al 2023, con decremento modulato tra le aziende Sanitarie in base alla contrazione già realizzata nell'anno 2022 rispetto al 2021.

Questo obiettivo è assegnato principalmente al Servizio Prevenzione Protezione che indirizza gli utilizzi appropriati. SPPI ha diffuso il documento regionale che indica gli usi appropriati dei guanti non chirurgici e non sterili ma il dato di consumo indica che le quantità sono in aumento mentre c'è una forte flessione della spesa in quanto il prezzo di questi DM si è abbassato notevolmente rispetto al 2022.

#### **Dato Siver 2023**

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cndTO102) rispetto al 2022 (oggetto di valutazione)	- 5%	1,11%

#### **Endoscopi monouso**

Il dato relativo ai quantitativi di broncoscopi monouso è in calo ma non rientra nell'obiettivo assegnato. Su questo obiettivo esiste una criticità dovuta al fatto che le Unità Operative che utilizzano questi device non hanno a disposizione una sufficiente dotazione di broncoscopi pluriuso per cui il ricorso al monouso è giustificato.

Per quanto riguarda i duodenoscopi l'utilizzo è concentrato sui pluriuso. L'obiettivo è stato raggiunto.

#### **Dato Siver 2023**



La partecipazione al corso FAD “linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva - Edizione 2023” disponibile su E-Ilaber da parte dei professionisti target dell’Azienda è stata ottima.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto al 2022)	target minimo - 30%	75,68 (-24,32%)
Utilizzo di duodenoscopi monouso nel rispetto delle raccomandazioni dei documenti regionali	> 90%	100%
Partecipazione al corso FAD “linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva - Edizione 2023” disponibile su E-Ilaber	Partecipazione del 60% del personale infermieristico e di supporto che si occupa di reprocessing degli endoscopi e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva	94% Policlinico 84% OCB

### Adesione alle gare regionali

In merito alla distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara occorre precisare che questo è un obiettivo di difficile raggiungimento in quanto i chirurghi utilizzano preferenzialmente la tecnologia ad Ultrasuoni perché ritenuta più tecnologicamente avanzata e più sicura per il paziente.

Il dato relativo all’adesione della gara RER per quanto riguarda l’utilizzo di DM per la protesica di anca è più basso rispetto all’atteso.

Per contenere la spesa e verificare l’appropriatezza nell’uso vengono messe in atto in modo routinario una serie di verifiche puntuali come:

- congruità quali-quantitativa su tutte le richieste in entrata
- appropriatezza della richiesta in base alla tipologia del dispositivo richiesto e delle caratteristiche cliniche del servizio richiedente
- adesione alle gare di Aven e Regionali (verifica sistematica, in collaborazione con il Servizio Acquisti e Logistica, dell’adesione alle gare centralizzate dei farmaci e dei dispositivi medici di Intercent-ER, di Area Vasta e aziendali: è attivo il monitoraggio del livello di adesione alle gare



AVEN delle singole Aziende da parte del Magazzino centralizzato, con produzione periodica di specifica reportistica.

- adesione dei percorsi di inserimento e di prova dei dispositivi medici
- applicazione delle decisioni delle Commissioni di valutazione sui dispositivi medici
- analisi mensile della spesa e della tipologia dei dispositivi utilizzati e definizione di interventi specifici sulle criticità riscontrate

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale.	> 80%	88,64%
Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara: Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%	60/40%	11,65%
Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale.	> 80%	54,18%

### 3.11.7 Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

#### Indicatori di osservazione

La RER chiede di monitorare da diversi anni alcuni parametri relativi al materiale utilizzato per le protesi di anca, di ginocchio e per l'utilizzo di PM e ICD. Questi non sono da considerarsi veri e propri obiettivi ma sono dati da attenzionare per verificare il corretto utilizzo di questi dispositivi medici.

Dato Siver

#### • PROTESI ANCA

- costo medio regionale per paziente verso 2022: 1.678,44€ verso 1.755€ del 2022 (+3,2%);
- assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO) 5.339.646€ verso 4.428.104€ del 2022;
- peso DM su DRG; 15,9%.

#### • PROTESI GINOCCHIO

- costo medio regionale per paziente verso 2022: 2.526€ verso 2.729€ (-6%);



- assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO) 1.723.779€ verso 1.414.883 del 2022;
- peso DM su DRG; 26,6%.

• **PACEMAKER**

- costo medio regionale per paziente verso 2022: 1.148€ verso 1.069€ del 2022 (+7,4%);
- assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO) 2.849.079€ vs 2.862.203€;
- peso DM su DRG; 21,2%;

• **DEFIBRILLATORI IMPIANTABILI**

- costo medio regionale per paziente verso 2022: 9.198€ verso 9.026€ (1,9%);
- assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO) 2.549.736€ verso 2.399.382€;
- peso dei DM su DGR; 56,3%;

Gli andamenti relativi al tasso di copertura del flusso DiMe sono monitorati dalla RER che invia il dato di ritorno alle Aziende per opportune verifiche. Per il 2023 il dato di ritorno dalla RER è riportato in tabella.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 90%	87,6%
Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico) %	≥ 60%	48,6%

La motivazione principale che spiega il non raggiungimento degli obiettivi, con particolare riferimento agli IVD, sta nel fatto che molti prodotti non vengono movimentati come tali, ma il contratto di fornitura prevede la remunerazione a determinazione con la conseguenza che la spesa e il consumo del singolo prodotto non entrano nel flusso Di.Me. Inoltre, sono sempre più frequenti gli acquisti di assemblati molti dei quali non hanno il numero di Repertorio.





### 3.11.8 Dispositivo vigilanza

Le segnalazioni relative al 2023 sono state:

- segnalazioni di incidente = 31 verso 35 del 2022
- segnalazioni di reclami = 21 verso 18 del 2022
- avvisi di sicurezza gestiti = 300 verso 305 del 2022

In AOU nel 2023 sono state raccolte 31 segnalazioni (verso le 35 del 2022, le 56 del 2021 e 34 del 2020), con un leggero decremento dopo un notevole aumento nel 2021. Le segnalazioni sono state gestite mediante ritiro del lotto o attento monitoraggio del DM/IVD coinvolto a seconda della gravità dell'incidente. Sempre nel 2023 i reclami in AOU sono stati 21 (18 nel 2022, 10 nel 2021 e 16 del 2020).

Sono, inoltre, stati gestiti complessivamente oltre 300 avvisi di sicurezza (verso i 297 del 2021 e 262 del 2020), trend sempre più in aumento, inviati dai fabbricanti e che riguardano DM e IVD utilizzati in Azienda. Attraverso gli avvisi di sicurezza, il fabbricante fornisce indicazioni che richiedono una azione correttiva. Nella maggior parte si tratta di una revisione della manualistica d'uso, ma a volte l'azione correttiva può richiedere una revisione programmata del software, un adeguamento della componentistica o il ritiro immediato del dispositivo medico. Particolarmente significativi gli avvisi PHILIPS (ventilatori, maschere piastre def), EXATECH (protesica) ABBOT (impiantabili attivi cardiologici).

La dispositivo-vigilanza è ancora una materia non molto nota tra gli operatori sanitari per cui, al fine di implementare la formazione su questa materia, sono stati attivati già nel 2021 e sono stati confermati sia per il 2022 sia per il 2023 diversi corsi di formazione congiunti tra l'AUSL e l'AOU, fruibili dal personale appartenente ad entrambe le Aziende sanitarie provinciali con una programmazione sull'anno (3 incontri/anno). I contenuti sono relativi ai nuovi Regolamenti Europei 745/17 (DM9 e 746/17 (IVD), e a tutta la normativa vigente, alle sanzioni previste in caso di mancata segnalazione; sono stati, altresì, sottolineati i principali criteri, anche utilizzando numerosi esempi che hanno coinvolto i discenti, che devono essere seguiti per l'identificazione e la differenziazione dell'incidente, grave e non rispetto al reclamo.

È stato messo a disposizione, fin dall'inizio del 2022 e tutt'ora disponibile, un corso FAD i cui contenuti hanno avuto e hanno l'obiettivo di fornire le principali informazione di base in tema di dispositivo vigilanza.

Per il 2023 la Regione prevede la costituzione di un gruppo di Area Vasta dedicato allo sviluppo di un percorso formativo omogeneo nell'ambito della DV. Il gruppo è stato costituito e si è incontrato due volte per definire un percorso comune di formazione. L'obiettivo è stato assegnato dalla RER alle Aziende verso l'ultima parte dell'anno per cui si è all'inizio dei lavori.



È stato definito il gruppo di lavoro Aven, come richiesto dall'obiettivo regionale con lo scopo di uniformare le attività di formazione in Area Vasta relative alla dispositivovigilanza. Il gruppo di lavoro, in collaborazione con i servizi di Formazione, hanno già condiviso e definito i contenuti dei corsi di formazione e sono già state definite due date (maggio e ottobre) per il 2024. Sono disponibili i verbali degli incontri del gruppo.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Costituzione di un gruppo di Area vasta/Ausl Romagna, dedicato allo sviluppo di un percorso formativo omogeneo nell'ambito della dispositivo vigilanza per l'anno 2023	100%	Costituzione del gruppo di Area Vasta Gruppo costituito ottobre 2023
Verbali attestanti l'avvenuta riunione inviati in RER	n° ≥ 1, copia del progetto formativo.	2 verbali



## 4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

### 4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Sono stati effettuati i monitoraggi periodici richiesti, sia sull'andamento economico, sia sul raggiungimento degli obiettivi regionali, con risultati coerenti nel corso dell'anno e con un complessivo allineamento tra rilevazione di CE IV trimestre 2023 e Bilancio di Esercizio 2023.

Contestualmente, sono state predisposte le rendicontazioni specifiche di volta in volta richieste (PANFLU, UCRAINA, COVID) e si è dato riscontro alle richieste informative provenienti da Regione, Mef e Corte dei Conti.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali	100%	Dato regionale ancora non disponibile

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni richieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per profughi ucraini, etc)	100%	Dato regionale ancora non disponibile



### 4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso dell'anno, è proseguito l'impegno per rispettare i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR, recuperando significativamente rispetto allo scorso esercizio, che aveva risentito dei rallentamenti dovuti al cambio dell'applicativo informatico di contabilità e logistica.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Indice di tempestività dei pagamenti	target: <=0	-6,75

Trimestralmente, è stato pubblicato in "Amministrazione Trasparente" l'indice di tempestività dei pagamenti, ai sensi del D. Lgs n. 33/2013, come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016.

Nell'anno non si è fatto ricorso all'anticipazione di cassa e si conferma al 31 dicembre una giacenza positiva di cassa **pari a 41.439.078,70 euro**.

Alle Aziende sanitarie è stato richiesto l'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2023, poiché la compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di Verifica degli adempimenti presso il MEF:

- 1° trimestre inviato il 28/04/2023
- 2° trimestre inviato il 3/07/2023
- 3° trimestre inviato il 9/10/2023
- 4° trimestre inviato il 24/01/2024

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

Nel corso dell'anno, i monitoraggi dello stock del debito hanno evidenziato l'allineamento ormai raggiunto con il dato calcolato dalla PCC.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili) /stock del debito calcolato dalla PCC	Almeno il 95%	100%



## 4.1.2 Le buone pratiche amministrativo - contabili

Nel 2023, l'Azienda ha iniziato la revisione e l'aggiornamento delle proprie procedure PAC sia alla luce delle rinnovate Linee Guida Regionali, sia a seguito dell'implementazione del sistema informativo unico GAAC. Sono stati aggiornati, in particolare, i Regolamenti relativi all'attività di riscossione e di cassa economale, le conseguenti procedure e le procedure relative all'attività in libera – professione.

Per quanto riguarda la compilazione degli schemi di bilancio e dei modelli ministeriali, sono stati approfonditi in particolare gli ambiti di contabilizzazione dei contributi dedicati e dei loro accantonamenti, per raggiungere l'omogeneità e la confrontabilità richiesti dal livello regionale.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Coerenza nella compilazione degli schemi di Bilancio	95% del livello di coerenza	Dato regionale ancora non disponibile
Partecipazione ai gruppi di lavoro	Sì/NO	n.v.

### **Partite vetuste anni 2018 e precedenti**

Nel corso dell'anno, l'Azienda ha effettuato un'attenta ricognizione delle proprie partite vetuste, che ha portato alla chiusura ad insussistenze attive di debiti verso fornitori di beni e servizi non più giustificati, all'analisi dei crediti vetusti ed al loro (qualora non già avvenuto) trasferimento all'Ufficio Legale dell'Azienda per il recupero coattivo, alla verifica delle quote inutilizzate di contributi.

Alla luce del lavoro svolto, si ritiene di dichiarare interamente giustificati gli importi iscritti al 31.12.2023 tra debiti e crediti 2018 e precedenti.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2018 e precedenti	100% delle partite vetuste	100%

### **Fatture e note di credito**

Contestualmente alla verifica sopra illustrata, è stata effettuata l'analisi delle fatture e note di credito da ricevere. Precipato che a bilancio gli importi iscritti a questo titolo risalgono tuttalpiù al 2021/2022, essi sono stati ritenuti interamente coerenti con la sussistenza a bilancio.



<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti.	100% fatture da ricevere verificate	100%

#### **Contratti di service**

I conti economici coinvolti sono stati analizzati in corso d'anno e le poche movimentazioni ancora presenti sono state ricondotte ai conti specifici a seconda della natura della prestazione.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari	100% attinenza delle indicazioni regionali	100%

### 4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Nel 2023, è stata consolidata l'implementazione del nuovo applicativo informatico di contabilità e logistica (GAAC), avviando lo sviluppo di nuove funzionalità (collegamento informatico tra pagopa, provvisori di tesoreria e registrazioni di contabilità; compilazione della matrice scambi). Contestualmente, si è data applicazione alle indicazioni regionali in tema di anagrafiche e allocazioni contabili, finalizzate a migliorare la confrontabilità e l'omogeneità dei bilanci delle aziende sanitarie del SSR.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC	100%	Dato regionale ancora non disponibile
Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	100%	Dato regionale ancora non disponibile



#### Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

Anche per l'anno 2023, sono proseguite le attività di controllo dei dati che il fornitore è obbligato ad inserire in Fatturazione Elettronica (presenza AIC per i farmaci, presenza codice DM per i dispositivi medici, tripletta NSO, presenza CIG/CUP).

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Emissione ordine NSO sui beni escluse Aziende intercompany	100%	Dato regionale ancora non disponibile
Emissione ordine NSO sui servizi escluse Aziende intercompany	100%	Dato regionale ancora non disponibile
Rispetto tempistica monitoraggio regionale	100%	Dato regionale ancora non disponibile

## 4.2 Il Governo dei processi di acquisto di beni e Servizi

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip S.p.A. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)	56% per Aziende Ospedaliere	56% Target raggiunto

La percentuale effettiva è ancora in via di rilevazione, tuttavia si sottolinea che detto obiettivo era già stato raggiunto con riferimento al precedente esercizio (2022) e che in relazione ad alcune importanti adesioni a convenzioni Intercenter tale percentuale potrà risultare lievemente migliorata.



## 4.3 Il governo delle risorse umane

La gestione delle risorse umane nell'anno 2023 si è articolata nelle seguenti aree di intervento:

### a) *attività ordinaria e stato di realizzazione degli obiettivi di programmazione 2023*

#### *Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale*

L'esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP) anche nel corso del 2023, è stata rivista e rimodulata al fine di favorire la riduzione delle liste di attesa.

Su queste indicazioni, l'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2023 - 2025, che è stato approvato con lettera della Regione Emilia-Romagna (prot. AOU n. 29110/23 del 3/10/2023) e adottato dall'Azienda con delibera n. 199 del 26.10.2023. Il PTFP è stato poi recepito, in quanto documento attuativo, nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025 (adottato con delibera aziendale 146 del 31.07.2023) con delibera n. 232 del 20.12.2023.

#### *Obiettivi di programmazione 2023*

Lgge n.161/2014		
<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Rispetto del PTFP per l'anno 2023, dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia	Sì	È stato predisposto il PTFP per il triennio 2023-2025 nel rispetto delle indicazioni regionali
Richieste di copertura o istituzione di strutture complesse	Sì	Incarichi di direttore di Struttura Complessa conferiti: <b><u>Ospedalieri:</u></b> 1) Dottoressa Loretta Casolari dal 01/07/2023 Direttore Struttura Complessa "Servizio di Sorveglianza Sanitaria e Promozione della salute dei lavoratori" 2) Dottor Stefano Colopi dal 16/10/2023 Direttore Struttura Complessa "Radiologia OCB"  <b><u>Universitari:</u></b> 1) Professoressa Dilia Giuggioli dal 01/05/2023





		<p>Direttore Struttura Complessa "Reumatologia"</p> <p>2) Professor Albino Eccher dal 31/07/2023 Direttore Struttura Complessa "Anatomia ed Istologia Patologica"</p> <p>3) Professoressa Rossana Cecchi dal 01/11/2023 Direttore Struttura Complessa "Medicina Legale"</p>
Esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO. SS in applicazione della L. 161/2014 e in favore dell'occupazione	Sì	Anche nel 2023 è stata avviata n. 1 procedura ex art. 20, comma 1, Dlgs. 75/2017 e n. 0 procedure ex art. 20, comma 2 D.lgs 75/2017
Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti	Sì	In linea
Limitazione al ricorso al lavoro atipico agendo sulla spesa ad esso collegato	Sì	Nel 2023, sono stati attivati <b>n. 31</b> contratti L.P. remunerati da fonti di finanziamento esterne (regionali, fondi PRGT di ricerca/sperimentazione intestati alle varie Strutture Complesse) Sempre nel 2023, sono stati attivati <b>n. 62</b> contratti L.P. a carico del bilancio aziendale.
Prosecuzione dell'unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	Sì	Sono stati conclusi in Aven i seguenti concorsi: 1. INFERMIERE (indetto 2022-espletato 2023); 2. OSTETRICA (indetto 2022-espletato 2023); 3. OSS (indetto 2022-espletato 2023); 4. ASSISTENTE INFORMATICO (2023); 5. COLLABORATORE INFORMATICO (2023);
<b>Gestione del sistema sanitario regionale e del personale</b>		
<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato 12 mesi 2023</b>
Coordinamento con la Regione per la prosecuzione dei progetti GRU	Sì	Partecipazione puntuale a tutti gli incontri regionali e di area vasta

Avvio dei nuovi moduli e rispetto del cronoprogramma	Sì	Sì
Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Effettuazione di almeno l'80% delle prove selettive attraverso l'utilizzo dei moduli "Concorsi"	Sì	I moduli relativi a "Portale del Dipendente" e "Concorsi" sono a regime e vengono regolarmente utilizzati.
<b>Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS</b>		
<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa.	Sì	Partecipazione a tutti i tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale e di area vasta in ambito di politiche del personale.
<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti.	Sì	Monitoraggio periodico della spesa del personale su base mensile

**a) Procedure ordinarie di reclutamento**

Nel corso del 2023 l'Azienda ha espletato le ordinarie procedure per il reclutamento di personale con contratto a tempo determinato, indeterminato e libero professionale, di seguito indicate.

**Tempo Indeterminato:**

CONCORSI AVEN ESPLETATI N. 5

- COMPARTO: 0

- DIRIGENZA MEDICA/SANITARIA:

1. DIR. MED. RADIODIAGNOSTICA (indetto 2022-espletato 2023)
2. DIR. MED. CARDIOLOGIA (indetto 2022-espletato 2023)
3. DIR. FISICO (indetto 2022-espletato 2023)
4. DIR. MED. MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA (indetto 2022-espletato 2023)



5. DIR. MED. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE (indetto 2022-espletato 2023);
6. DIR. MED. MEDICINA INTERNA (indetto 2022-espletato 2023);
7. DIR. MED. MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE (indetto 2022-espletato 2023);
8. DIR. MED. ANESTESIA E RIANIMAZIONE (2023);
9. DIR. MED. CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE (2023);
10. DIR. MED. CHIRURGIA VASCOLARE (2023);
11. DIR. MED. MEDICINA D'EMERGENZA-URGENZA (2023)

- MOBILITA':

1. DIR. MED. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO (2023)
2. DIR. MED. MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE (2023);
3. DIR. MED. ANATOMIA PATOLOGICA (2023)

**Tempo Determinato:**

1. DIR. MED. MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO (indetto 2021-espletato 2023);
2. AVVISO 15 SEPTIES DIR. AMMINISTRATIVO (indetto 2022-espletato 2023);
3. AVVISO DIR. MED. NEFROLOGIA (indetto 2022-espletato 2023);
4. AVVISO DIR. MED. FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA CLINICA (2023);
5. AVVISO TECNICO DI RADIOLOGIA (2023);
6. AVVISO DIR. MED. CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA (2023);
7. AVVISO 15 SEPTIES DIR. AVVOCATO (2023);
8. AVVISO TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA (2023);
9. AVVISO DIR. MED. NEUROLOGIA (2023);
10. AVVISO COLLABORATORE AMMINISTRATIVO – SETTORE LEGALE (2023).

**Incarichi libero professionali**

- **N. 44 PROCEDURE SELETTIVE ORDINARIE** (complessive per Policlinico ed OCB) per conferimento di incarichi libero-professionali alla forza-lavoro complessivamente suddivisa in:

- n. 16 Medici specialisti
- n. 1 Medico Competente
- n. 1 Medico Necroscopo
- n. 6 Medici Odontoiatri
- n. 20 professionisti della Dirigenza Sanitaria (chimici, biologi, psicologi, farmacisti)
- n. 4 professionisti dell'Area Comparto (es. dietista, ostetrica, fisioterapista)
- n. 1 Addetto Stampa
- n. 1 Addetto Servizio Prevenzione Protezione



- **N. 27 INTEGRAZIONI ASSISTENZIALI AD ASSEGNISTI/DOTTORANDI DI RICERCA**
- **N. 14 CONTRATTI A MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA**

***b) attività straordinaria ed urgente per fronteggiare l'emergenza sanitaria***

***Reclutamento del personale***

L'Azienda per far fronte all'emergenza sanitaria da COVID-19, ha bandito anche nel 2023 le seguenti procedure selettive:

- 5 PROCEDURE DI RECLUTAMENTO art. 2 ter l. 27/2020 e s.m.i.
- **N. 1 PROCEDURA D'URGENZA** (bando aperto) "MILLEPROROGHE 2023" per conferimento di incarichi libero-professionali a laureati in Medicina e Chirurgia iscritti all'Albo e con abilitazione alla professione, in base alla quale si è fatto ricorso a n. 2 Medici Neolaureati

***Quadro complessivo personale in forza al 31 dicembre 2023***

Nell'anno 2023 a seguito dell'utilizzo delle graduatorie scaturite dalle procedure selettive sopra indicate si è proceduto alle seguenti assunzioni:

PROFILO	DIPENDENTI		TOTALE	PERSONALE		TOTALE	TOTALE	
	Covid	Ordinarie	ASSUNZIONI	INTERINALE		ASSUNZIONI	ASSUNZIONI	
			PERSONALE	Covid	Ordinarie	INTERINALI	Covid	Ordinarie
			DIPENDENTE					
DIRIGENZA MEDICA	7	29	36	0	0	0	7	29
DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA	0	3	3	0	0	0	0	3
PERSONALE INFERMIERISTICO	0	62	62	0	31	31	0	93
PERSONALE TECNICO SANITARIO	0	13	13	0	1	1	0	14
PERSONALE TECNICO DELLA PREVENZIONE	0	1	1	0	0	0	0	1



OPERATORE SOCIO SANITARIO	0	56	56	0	13	13	0	69
DIRIGENZA P.T.A.	0	2	2	0	0	0	0	2
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	0	10	10	0	1	0	0	11
PERSONALE RUOLO TECNICO	0	13	13	0	6	6	0	19
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>7</b>	<b>189</b>	<b>196</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>7</b>	<b>241</b>

### Quadro complessivo personale in forza al 31 dicembre 2023

Il quadro finale del personale in forza al 31/12/2023 in AOUMO, comprensivo del personale dell'OCB, è il seguente:

PROFILI	PERSONALE 31/12/2022					PERSONALE 31/12/2023				
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2022	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2023		
DIRIGENZA MEDICA	729	38	2	769	711	21	2	734		
DIRIGENZA SANITARIA: FARMACISTI	4	0	0	4	2	0	1	3		
DIRIGENZA SANITARIA: BIOLOGI	32	2	0	34	31	3	0	34		
DIRIGENZA SANITARIA: CHIMICI	1	0	0	1	1			1		
DIRIGENZA SANITARIA: FISICI	9	0	0	9	11			11		
DIRIGENZA SANITARIA: PSICOLOGI	14	1	0	15	13	1		14		
DIRIGENZA SANITARIA: DIRIGENTE PROFESS. INF.TECN.SAN.E RIAB.	6	1	0	7	6	1		7		
DIRIGENZA PTA: INGEGNERI	6	1	1	8	6	1	1	8		
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE AVVOCATO	0	0	0	0		1		1		



DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE TECNICO	4	1	0	5	4	1		5
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE AMM.VO	15	0	1	16	14	1	1	16
<b>1) Area Dirigenza TOTALE</b>	<b>820</b>	<b>44</b>	<b>4</b>	<b>868</b>	<b>799</b>	<b>30</b>	<b>5</b>	<b>834</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO	2050	23	6	2079	2000	18	4	2022
PERSONALE TECNICO SANITARIO	310	11	3	324	298	6	3	307
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	75	1	0	76	74	0	0	74
PERSONALE TECNICO DELLA PREVENZIONE	7	0	0	7	8	0	0	8
PERSONALE RUOLO TECNICO + SOCIO SANITARIO (OSS)	475	68	14	557	548	23	5	576
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	302	8	6	316	284	7	1	292
<b>2) Area Comparto TOTALE</b>	<b>3219</b>	<b>111</b>	<b>29</b>	<b>3359</b>	<b>3212</b>	<b>54</b>	<b>13</b>	<b>3279</b>
<b>1) AREA DIRIGENZA</b>								
<b>2) AREA COMPARTO</b>	<b>4039</b>	<b>155</b>	<b>33</b>	<b>4227</b>	<b>4011</b>	<b>84</b>	<b>18</b>	<b>4113</b>
<b>TOTALE</b>								

I contratti libero professionali in essere al 31.12.2023 sono:

- n. **73 per le attività ordinarie**, ivi compresi i contratti di integrazione assistenziale attivati su richiesta dell'Ateneo (NO procedura selettiva ordinaria di reclutamento) e autorizzati dalla Direzione Sanitaria per assegnisti/dottorandi di ricerca, a cui si aggiungono n. **14 borse di studio**;
- n. **per l'emergenza COVID-19 (rif. Bando aperto MILLEPROROGHE 2023)**, suddivisi come segue:

Contrattisti Covid	Tipologia	Numero
MEDICI	SPECIALIZZANDI	0
MEDICI	SPECIALISTI	0
MEDICI	NEOLAUREATI	2
DIRIGENTE SANITARIO BIOLOG	SPECIALIZZANDI	0
<b>TOTALE</b>		<b>2</b>



## 4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
1) Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	100%
2) Adozione del modello CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022 n. 0647322.U e conferme redazione dello stesso.	100%	100%

### **Indicatore 1)**

In ragione di quanto individuato nel documento “*Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell’attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione*”, contenente i criteri e le modalità di interazione tra Azienda e Nucleo Regionale, si evidenzia come, al fine di efficientare ed omogenizzare percorsi ed attività, di garantire e consentire tempi adeguati di istruttoria e di programmazione dei casi sottoposti al NRV, nonché di assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione dei sinistri, viene effettuato - contestualmente o in precedenza alla richiesta di parere - il caricamento della documentazione clinica, giudiziaria e amministrativa. A tal fine, viene utilizzato il fac-simile di istanza di parere, reso fruibile dalla Regione Emilia-Romagna, relativo alla dichiarazione di conformità alle indicazioni di cui alla Circolare regionale 12/2019.

### **Indicatore 2)**

Con nota - prot. 20.07.2022 n. 0647322.U - la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, attraverso il coordinatore del NRV, richiedeva a tutte le Aziende RER, inserite nel programma regionale della gestione diretta degli eventi avversi - al fine di contrastare le significative disomogeneità riscontrate nella redazione dei verbali dei Comitati di valutazione sinistri aziendali - di adottare un modello unico, completo di determinati elementi imprescindibili, onde garantire elevati parametri di efficienza nella cogestione dei sinistri sopra soglia aziendale. A tal fine, il modello di cui al punto precedente, dalla data di ricezione della nota in oggetto, viene sempre e regolarmente utilizzato per ogni trasmissione di verbale di CVS al Nucleo Regionale, in ossequio alle direttive ricevute.



## 4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

Nel corso del 2023 è proseguita l'attività di contrasto ai fenomeni corruttivi e di valorizzazione della Trasparenza, in attuazione delle vigenti disposizioni di legge, delle indicazioni ANAC, dell'OIV-SSR e degli orientamenti del Tavolo regionale in materia, istituito con DGR n. 22853 del 21 dicembre 2020.

Nello specifico quanto attuato:

- definizione e conseguente adozione del Piano integrato di Attività e Organizzazione, con atto deliberativo n. 146 del 31 luglio 2023 e successiva integrazione approvata con deliberazione n. 232 del 20 dicembre 2023, quale documento assembleante - con relativo aggiornamento – di tutti i piani in precedenza e singolarmente adottati a livello aziendale e destinati a costituire le specifiche sezioni di detto documento programmatico, tra cui la sezione dedicata ai rischi corruttivi e alla trasparenza
- proseguimento di attività formativa di carattere generale - due edizioni di webinar *“Il sistema di prevenzione della corruzione: perché è importante conoscerlo?”*
- predisposizione relazione annuale RPCT
- raccolta delle dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi in conformità alle norme in vigore e alle indicazioni regionali
- aggiornamento del nuovo Codice di Comportamento aziendale. Lo schema tipo del Codice di comportamento – in coerenza con gli interventi normativi di cui al decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito dalla legge 29 giugno 2022, n. 79, nonché del DPR 13 giugno 2023, n. 81 - è stato aggiornato e predisposto a cura del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione delle aziende ed enti del SSR. Ciò al fine di conferire allo stesso carattere di omogeneità e uniformità. Le novità introdotte concernono disposizioni riguardanti l'utilizzo delle tecnologie informatiche, dei mezzi di informazione e dei social media, le responsabilità dei dirigenti per la crescita dei propri collaboratori e per il benessere organizzativo, i criteri per la misurazione della performance, la formazione sui temi dell'etica pubblica e sul comportamento etico. Le modifiche sono principalmente contenute negli articoli 11 e 12, ma il documento è stato inoltre armonizzato tenendo conto degli interventi contrattuali e legislativi successivi all'adozione del Codice in vigore. Lo schema tipo così elaborato è stato approvato dalla Giunta regionale con atto deliberativo n. 1956 del 13 novembre 2023. A livello aziendale, il codice è stato adottato con atto deliberativo n. 8 del 26 gennaio 2024, a seguito del percorso di coinvolgimento degli stakeholder e dell'emissione di procedura di consultazione effettuato a dicembre 2023.



- In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 28 del d. lgs. n. 36/2023, rubricato “trasparenza dei contratti pubblici” che prevede la digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici – la cui entrata in vigore è il 1° gennaio 2024 – si è implementata l'informatizzazione del ciclo degli acquisti delle Aziende sanitarie della Regione Emilia – Romagna.
- Predisposizione di un protocollo di intesa – tra Azienda e Guardia di Finanza – finalizzato al monitoraggio e al controllo delle misure di sostegno economico, di finanziamento e di investimento previste nel Piano nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).
- Diffusione – con mail massive e tramite incontri formativi sul complessivo sistema di prevenzione della corruzione e in tema di Codice di comportamento – dell'obbligatorietà del rilascio – con cadenza annuale e/o comunque ogniqualevolta se ne manifestino le condizioni – delle dichiarazioni dei dipendenti, con particolare riferimento alla dichiarazione sul conflitto di interesse.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	≥ 90%	75%

## 4.6. Sistema di Audit interno

Il Nucleo Audit regionale ha emanato specifiche linee guida per i controlli PNRR/PNC da eseguirsi a cura della funzione Audit interno. Sulla base di detto documento, l'attività di controllo della funzione aziendale di Audit interno ha lo scopo di dare atto dell'esistenza dei controlli sulle procedure di approvvigionamento, di esecuzione e di pagamento della spesa, nonché dell'esistenza della documentazione a supporto, tenuto conto delle indicazioni impartite dalla struttura regionale competente.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Istituzione della funzione aziendale di Audit interno	Sì/NO	Sì Delibera aziendale n. 99 del 20.06.2019
Completamento attività di controllo al 31/03/2024, in relazione alla spesa rendicontata al 31/12/2023	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale	Non applicabile piattaforma nazionale ReGIS (assenza di spesa rendicontata per il 2023)



## 4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
1) Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie)	100%	100%
2) Definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica	100%	100%

### **Indicatore 1)**

Si conferma che gli adempimenti aziendali di protezione dati sono stati completati, compresa la Valutazione di Impatto (DPIA) sulla piattaforma regionale di Telemedicina installata presso le strutture dell'Azienda. Quest'ultima è pervenuta da parte della RER. L'Ufficio Privacy ha provveduto ad estrarre dalla DPIA della RER le misure di sicurezza individuate dai fornitori e ad integrarle nella DPIA aziendale nel frattempo predisposta dai Servizi coinvolti (Ufficio Privacy, ICT, Rischio clinico). La DPIA è stata valutata da ultimo Direttore del Servizio Tecnologie dell'Informazione e con parere favorevole del DPO è stata adottata in data 18/04/23 (prot. AOU n. 12155/23).

### **Indicatore 2)**

I profili di titolarità dei dati, laddove è risultato necessario, in particolare nei rapporti con l'AOU e rispetto a studi che vedevano entrambe le Aziende coinvolte con diversi ruoli (centro partecipante/promotore/centro collaboratore), sono stati definiti di volta in volta nei singoli accordi studio/sperimentazioni specifici, in accordo alla normativa vigente.



## 4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

### 4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Nel corso del 2023 è stato perfezionato l'invio dei documenti sanitari prodotti dall'Azienda, inviando, oltre ai documenti specificatamente richiesti dal progetto PNRR FSE 2.0 (Laboratorio, Radiologia, Lettera di Dimissioni, referto di pronto soccorso), anche i referti ambulatoriali, ad esclusione di quelli prodotti con applicativi SAMD, la cui trasmissione al FSE è prevista nel corso del 2024. Le percentuali richieste nella tabella sotto riportata sono calcolati dai competenti servizi regionali.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti di laboratorio e radiologia)	90%	99,68%
Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali firmati indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti del Gruppo A delle Linee guida del FSE 2.0: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione)	40%	13.25% Il valore sopra indicato, presente al 26/3/2024 non è attendibile in quanto, a differenza dello scorso anno, non sono stati attribuiti ad AOUMO i referti di laboratorio prodotti, contabilizzati come AUSLMO, in quanto inviati da LIS di AUSLMO. Comunicato in RER che devono applicare i criteri usati per 2022
Gestione appuntamenti: Attivazione del servizio di invio al FSE degli appuntamenti interni e passati (anche annullati) con la gestione della data massima di annullamento.	Sì	A carico del CUP AUSLMO, non di competenza AOUMO



## 4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

Nel corso del 2023 sono state espletate le procedure di aggiudicazioni aventi ad oggetto gli interventi (APC 21 e APC 22) finanziati ex art. 20, l. 67/1988 – giusta approvazione con deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna 28 ottobre 2019, n. 1811 – *Approvazione interventi dell'accordo d programma per il settore degli investimenti sanitari ai sensi dell'art. 20 della legge n. 67/1988* – per le quali è previsto il completamento delle forniture tra il 2024 e il 2025.

L'iter per l'acquisizione delle tecnologie biomediche, previste - (APC 22) ex art. 20 L. 67/88 V fase - procede nel rispetto dei tempi e delle fasi di cui all'accordo di programma, utilizzando AQ Consip e Convenzioni Intercenter, quando disponibili, oppure attivando procedure specifiche aziendali.

Il piano dei fabbisogni prevede investimenti di tecnologie principalmente per le aree critiche con un valore complessivo di € 4.600.000 e tutte le procedure di acquisizione sono state concluse entro luglio 2023.

Per quanto concerne gli interventi inclusi nella DGR della Regione Emilia-Romagna n. 630 del 26.04.2023 recante l'“*Approvazione degli interventi dell'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari ai sensi dell'art. 20 L. N. 67/88 - VI fase*” che ha previsto il finanziamento di interventi strutturali impiantistici e piani di fornitura relativi ad acquisizioni di tecnologie biomediche, sono state completate tutte le fasi inerenti alla predisposizione delle schede di intervento con relative schede del piano dei fabbisogni (APE12).

### **Accordo di Programma V fase, 1° stralcio**

<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato 12 mesi 2023</b>
Completamento dell'iter per l'ammissione a finanziamento degli interventi previsti dall'Accordo di Programma V fase 1° stralcio entro dicembre 2023 Target	100%	100%

### **Accordo di Programma VI fase**

<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato 12 mesi 2023</b>
Predisposizione degli Studi di Fattibilità (SdF) e predisposizione schede relativamente alle acquisizioni delle tecnologie biomediche entro luglio 2023 al fine della definizione del documento programmatico relativo all'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari	100%	100%



Di seguito la rendicontazione economica:

Num. Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Costo complessivo	Costi sostenuti nel 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Nota
APC 21	Introduzione di cartella clinica elettronica con sistema di prescrizione informatizzata	01/08/2023	27/06/2025	Acquisto sistemi/ attrezzature informatiche	1.000.000,00	€ 0,00	€ 0,00	Concluse aggiudicazioni
APC 22	Rinnovo tecnologie biomediche	15/01/2024	29/02/2024	Acquisto di attrezzature/ tecnologie biomediche	4.600.000,00	1.673.819,74	1.928.061,82	

### 4.8.3 Interventi già ammessi al finanziamento

Gli interventi con finanziamenti ante 2016 sono stati tutti conclusi negli anni precedenti al 2023. Tutte le richieste di liquidazione per gli interventi conclusi sono state trasmesse.

Tutti gli interventi del Servizio Unico Ingegneria Clinica (SUIC), già ammessi a finanziamento in base agli accordi di programma ante 2016, sono stati conclusi negli anni precedenti al 2021 e sono stati liquidati al 100%. Per quanto riguarda l'intervento SUIC APC22, già ammesso a finanziamento, come indicato al punto 4.8.2, le gare sono state concluse nel 2023 e, di conseguenza, le rendicontazioni saranno effettuate nel corso del 2024.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016 entro le scadenze indicate sul sistema regionale di gestione degli investimenti sanitari (PROFILER) per l'anno 2023. Eventuali ritardi dovranno essere motivati con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale	100%	100%
Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati (salvo interventi per i quali è previsto un intervento complementare a quello principale e per interventi con contenziosi in corso).	Richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	100%



Per quanto riguarda gli interventi del Servizio Tecnico, di cui a scheda 1 e 2 del Piano Investimenti 2023-2025, sono proseguiti nell'anno, come da tabella sottostante:

Id Intervento	Titolo intervento	Fase	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023
2016/007	Interventi per adeguamento normativa antincendio corpi d fabbrica vari del policlinico e corpi di fabbrica del poliambulatorio (DM 19/3/2015) - Intervento P.I.2 -	In corso revisione dell'intervento	1.835.000,00	0	0
2021/001	Policlinico di Modena - Poliambulatorio - Rimozione materiali contenenti amianto	In corso revisione dell'intervento	2.338.874,26	0	37.015,00
1	Policlinico di Modena. Realizzazione del nuovo fabbricato Materno-Infantile	In corso	28.372.405,70	54.672,44	5.857.684,00
10	Policlinico - Intervento riparazioni danni sisma con rafforzamento locale di edificio adibito a Circolo USL – 100/2012	In corso revisione dell'intervento	350.000,00	0	5.222,00
2019/001	Edificio del Policlinico di Modena - Corpi CDEGH - Miglioramento sismico 60% (Intervento n. 12026 Piano OO.PP. )	In corso	14.035.862,83	25.506,00	25.506,00
2020/017	Policlinico - Intervento provvisorio di messa in sicurezza del policlinico mediante realizzazione di blocco ascensori a servizio del corpo D e E Addendum a intervento n.11 scheda 2 bis	Ultimato	850.000,00	373.605,00	850.000,00

#### 4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art. 2, DL 19 maggio 2020, n. 34)

Tra i finanziamenti previsti, l'Azienda Ospedaliera- Universitaria di Modena ha ottenuto fondi nell'ambito del finanziamento *ex art. 2* del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, per un importo di € 9.882.155,79.



La progettazione degli interventi e la loro realizzazione è conclusa ed è in corso la liquidazione degli stessi (ad esclusione di una quota causa contenzioni in corso, ma debitamente segnalata al gruppo di coordinamento regionale). Al momento sono già stati liquidati € 7.673.579,29.

Con riferimento al Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 di cui al DL 34/2020, gli interventi relativi sia a lavori che a tecnologie biomediche il cui soggetto attuatore è l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, sono i seguenti:

- 42 PS - Riassetto interno area PS. Ospedale Baggiovara;
- 43 PS - Intervento PS generale e PS accettazione pediatrica Policlinico di Modena;
- 38 TSI - Adeguamento sistema di monitoraggio Ospedale Civile di Baggiovara. 8 ppII TSI;
- 39 TSI - 15 ppII Terapia Semintensiva Policlinico di Modena;
- 02 TI - Realizzazione prefabbricato per 18 ppII TI Ospedale Civile di Baggiovara;
- 03 TI - Realizzazione prefabbricato per 30 ppII TI Policlinico di Modena.

I seguenti interventi risultano completati in data antecedente al 2023:

- 43 PS - Intervento PS generale e PS accettazione pediatrica Policlinico di Modena;
- 38 TSI - Adeguamento sistema di monitoraggio Ospedale Civile di Baggiovara. 8 ppII TSI;
- 02 TI - Realizzazione prefabbricato per 18 ppII TI Ospedale Civile di Baggiovara;
- 03 TI - Realizzazione prefabbricato per 30 ppII TI Policlinico di Modena.

L'intervento "39 TSI - 15 ppII Terapia Semintensiva Policlinico di Modena" è stato completato nel corso del 2023.

L'intervento "42 PS - Riassetto interno area PS. Ospedale Baggiovara" è stato oggetto di una revisione del progetto nel corso del 2023 e la realizzazione delle opere è programmata nel corso del 2024.

Essendosi registrati dei risparmi pari a € 412.581,85 sull'intervento "43 PS - Intervento PS generale e PS accettazione pediatrica Policlinico di Modena", è stata richiesta, nel mese di agosto 2023, una rimodulazione dei finanziamenti erogati, proponendo l'assegnazione di quota parte di tale cifra (pari a € 198.941,87) all'intervento 39 TSI - 15 ppII Terapia Semintensiva Policlinico di Modena" e della parte residua (pari a € 213.639,97) all'intervento "42 PS - Riassetto interno area PS Ospedale Civile di Baggiovara".

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Programmazione interventi: rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali. Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale sul percorso che l'Azienda	100%	Rispetto al totale dei n. 6 interventi finanziati: - Completamento in data antecedente al 2023 di n. 4 interventi. - Completamento nel corso del 2023 di n. 1 intervento.



intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni di reclamo e sollecito ai fornitori		- Programmazione entro il 2024 dei lavori dell'ultimo intervento da realizzare.
Monitoraggio avanzamento e rendicontazione: riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise	100%	Il monitoraggio è stato eseguito in modo costante con cadenza mensile come da richieste RER mediante caricamento dei dati su apposito portale.  Presentazione di richiesta di rimodulazione dei risparmi relativi ad un intervento con assegnazione della cifra residua a copertura degli aumenti dei prezzi dei materiali da costruzione di altri due interventi.

Di seguito lo stato di avanzamento degli interventi non completati:

Descrizione intervento	Avanzamento al 31/12/2023	QE (€)	Fondi art. 2 DL 34	Note
Interventi su 15 PL rispetto ai requisiti tecnologici previsti dal DGR 327/2004 per conversione di PL di degenza ordinaria in semintensiva trasformabile in intensiva	Ultimato	572.000,00	572.000,00	Tecnologie biomediche (€ 107.395,29) acquisite in data precedente al 2023. Lavori eseguiti nel 2023 ancora da contabilizzare. Chiesta rimodulazione (+198.941,87 euro - ex intervento 43)
Riassetto interno area P.S.	Lavori	930.000,00	930.000,00	Tecnologie biomediche (€ 483.023,05) acquisite in data precedente al 2023. Lavori da affidare. Chiesta rimodulazione (+213.639,97 euro - ex intervento 43)
		<b>1.502.000,00</b>	<b>1.502.000,00</b>	





## 4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

Nel corso del 2023 gli interventi indifferibili e urgenti hanno riguardato la sostituzione di tecnologie biomediche. Tutta la documentazione asseverante le condizioni di urgenza e indifferibilità è trasmessa ai competenti organi regionali e gli interventi sottoposti alla valutazione del gruppo tecnico regionale sono stati approvati e finanziati.

Per il Piano Investimenti AOU 2023, è stato assegnato il solo importo di 536.119 euro, per rinnovare le tecnologie più datate la cui sostituzione si rende necessaria per continuare a erogare i servizi (motivazioni di indifferibilità e urgenza) , a cui si sono aggiunte donazioni in natura per quasi 800 mila euro. Tra gli acquisti più significativi si elencano i seguenti:

- Colonne per videochirurgia per urologia (n.1) (OCB) e otornio (POL)
- Rinnovo delle tecnologie per ambulatori di oftalmologia compreso il pronto soccorso oculistico (PC)
- EEG per neonatologia (PC)
- Lampada scialitica (n.1) (PC)
- Elettrobisturi per chirurgia senologica (PC)
- Sistema per videoendoscopia (OCB)
- Monitor amagnetico per RMN (POL)
- Sistemi di monitoraggio per neonatologia (POL)
- Rilevatori linfonodo sentinella

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità.	100%	100%



Id Intervento	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023
2018/052	Progetto GAAC	In corso	94.129,77 €	Altro	94.129,77 €	43.088,30 €	82.843,63 €
2017/038	Progetto GRU	In corso	128.555,55 €	Altro	128.555,55 €	46.652,22 €	110.362,24 €
2022/002	Progetto SegnalER	In corso	121.882,04 €	Altro	121.882,04 €	49.287,41 €	113.554,66 €
2023/009	Sostituzioni per obsolescenza o nuove necessità	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023	€ 105.333,85	Altro	105.333,85 €	105.333,85 €	105.333,85 €
2023/012	Policlinico di Modena - Trasferimento laboratori SUIC dal Poliambulatorio di via del Pozzo a nuova sede (Corpo H P. Rialzato) quota 2023	In corso	11.834,76 €	Altro	11.834,76 €	11.834,76 €	11.834,76 €

Nel corso dell'anno, infine sono proseguite le attività volte alla realizzazione dei progetti GRU, GAAC e SEGNALER, i cui costi rientrano nei finanziamenti specifici assegnati con DGR 1237/2023, mentre si sono conclusi gli acquisti finanziati con i fondi FSE-PNGLA.

#### 4.8.6 Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)\_Missione Salute

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con un piano straordinario, il Next Generation UE, che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori, conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale. Gli obiettivi di investimento di competenza aziendale rientrano nella c.d. Missione (M6) "Salute", che si suddivide in due componenti:

**M6.C1 "Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale";**

**M6.C2 "Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale".**



Di seguito gli interventi e i finanziamenti nell'ambito della Missione 6 "Salute" di competenza dell'Azienda:

Categoria	Ambito intervento	Importo totale intervento
Lavori	Investimento 1.2 - Componente 2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNC) – Stabilimento Policlinico – Nuova costruzione e demolizione corpo A e corpo L	18.800.000,00
Tecnologie biomediche	Investimento 1.1 – Componente 2: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie – Acquisizione e sostituzione apparecchiature diagnostiche e terapeutiche di alta e media tecnologia	7.547.595,56
Tecnologie informatiche	Investimento 1.1 – Componente 2: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1 Digitalizzazione DEA I e II livello – Acquisizione sistemi HW e SW per il raggiungimento del massimo livello di digitalizzazione dei due DEA aziendali di II livello	9.101.661,38
Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0 (ICT)	Investimento 1.3.1 – Componente 2 – Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione	671.196,50
Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0 (SFRI)	Investimento 1.3.1 – Componente 2 – Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione	932.719,90
Corso di formazione in infezioni ospedaliere	Investimento 2.2. – Componente 2	498.460,23



In data 31 maggio 2022 è stato sottoscritto dalla Regione Emilia-Romagna e dal Ministero della salute il Contratto istituzionale di Sviluppo (CIS) ed il relativo Piano Operativo allegato per l'esecuzione e la realizzazione degli investimenti a regia realizzati della Regione, nella qualità di soggetto attuatore.

Ai sensi dell'art. 5, comma 2, del Contratto Istituzionale di Sviluppo - avente ad oggetto la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR Missione 6 - Componente 1 e 2 e dal PNC, di cui all'articolo 1, comma 2, lettera e), punto 2, del decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito con modificazioni dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 - la Regione Emilia-Romagna, quale Soggetto attuatore dei singoli interventi, per dare esecuzione e attuazione agli stessi, può avvalersi degli Enti del Servizio Sanitario Regionale (Soggetti attuatori esterni) in base alla competenza territoriale dei medesimi; al fine di dare esecuzione agli interventi ricadenti nella competenza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, la Regione Emilia-Romagna ha delegato quest'ultima con appositi Provvedimenti di Delega Amministrativa (Prott. AOU 19807 del 04.07.2022 e 21884 del 18.07.2023).

Per l'attuazione degli obiettivi finanziati nell'ambito del PNRR, e al fine di monitorare le procedure di realizzazione degli investimenti di propria competenza e delegati dalla Regione, nonché al fine di rispettare le condizionalità documentali e temporali previste dal PNRR - Missione 6 "Salute" - l'Azienda ha ritenuto utile costituire un'apposita struttura organizzativa aziendale, della quale fanno parte attivamente i Servizi aziendali interessati dall'attuazione degli obiettivi suddetti.

Tale Struttura organizzativa è stata costituita con delibera aziendale n. 201 del 15 novembre 2022. Per le finalità sopra richiamata è composta da un nucleo operativo di rendicontazione, una Cabina di Regia e una figura di coordinamento del suddetto nucleo operativo con funzioni di reporting e restituzione delle informazioni alla direzione, c.d. "Project Manager. Essa, pertanto:

- rappresenta uno strumento per governare i diversi step di avvio, realizzazione operativa e funzionamento degli interventi attuativi degli obiettivi del PNRR e del Piano complementare delegati dalla Regione Emilia-Romagna
- garantisce il raccordo delle informazioni e delle attività tra la Direzione aziendale, le Strutture interessate e i gruppi di lavoro regionali di competenza
- assicura il monitoraggio dello stato di avanzamento fisico, procedurale e finanziario dei progetti, il rispetto del cronoprogramma e dei fabbisogni informativi fissati dalla Regione
- cura gli adempimenti connessi nella fase di rendicontazione periodica delle attività svolte
- assicura le misure di trasparenza e conoscibilità dello stato di avanzamento dei programmi e degli interventi stabiliti per il PNRR e previsti dalla normativa
- assicura una partecipazione multiprofessionale al fine di presidiare tutti gli aspetti

All'interno di tale Struttura, la c.d. "CABINA DI REGIA" rappresenta i diversi livelli aziendali coinvolti nella realizzazione dei progetti, con compiti di:



- pianificazione, indirizzo e organizzazione delle competenze ed attività delegate dalla Regione volte alla realizzazione degli interventi previsti nell'ambito del PNRR e del Piano complementare
- pianificazione e organizzazione delle attività di monitoraggio, controllo e rendicontazione periodici in attuazione degli obiettivi previsti dal PNRR e dal Piano complementare

Nel corso del 2023 i diversi servizi coinvolti per l'attuazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR hanno posto in essere, in senso di continuità rispetto all'anno precedente, le attività relative ai singoli progetti, nel rispetto delle modalità e dei tempi previsti di cui al Contratto Istituzionale di Sviluppo suindicato.

Il risultato riferito all'indicatore, come di seguito riportato, è pertanto positivo.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previsti dal Contratto Istituzionale di Sviluppo	Si/No	Si

Si evidenziano, inoltre, due progetti di ricerca, per i quali l'Azienda è ente coordinatore, "EMIRE" e "Geniality", ammessi al finanziamento nell'ambito dell'investimento 2.1 – Componente 2 - "Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN" per un importo pari a euro 1.990.600,00, nonché il progetto ITWH - Sistema gestionale per il benessere e la promozione del Total Worker Health nei luoghi di lavoro (PNC -Bando "Salute, ambiente biodiversità, clima", finanziato dal Ministero della Salute) per un importo pari a euro 30.108,00.

L'Azienda ha ottenuto, inoltre, un finanziamento pari a euro 1.140.005,00, relativo alla Missione 1 – migrazione al Cloud della PA sub-intervento 1.2, per la migrazione degli applicativi dal Datacenter aziendale al sistema Cloud offerto da Lepida.

Di seguito la rendicontazione economica dei costi sostenuti al 31.12.2023:

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO al 31.12.2023	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23 (solo 2023)
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA II livello: Ospedale Policlinico di Modena	F99J22001320007	5.610.255,20	-	5.610.255,20	795.870,91	1.120.862,68
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA II livello:	F99J22001330008	3.491.406,18	-	3.491.406,18	495.290,95	985.663,39



		Ospedale Civile di Baggiovara							
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.1	F99J22001340006	440.000,00	-	440.000,00	440.000,00		
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.2	F99J22001350006	440.000,00	-	440.000,00	440.000,00		
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.3	F99J22001360006	440.000,00	-	440.000,00	440.000,00		
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Acceleratore Lineare n.1	F99J22001370006	2.100.000,00	-	2.100.000,00	-	1.554.280,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.1	F99J22001380006	150.000,00	-	150.000,00	150.000,00	150.239,34	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.2	F99J22001390006	150.000,00	-	150.000,00	150.000,00		
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiografo Digitale n.1	F99J22001410006	450.000,00	-	450.000,00	450.000,00		
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato di PS n.1	F99J22001420006	200.000,00	-	200.000,00	-	174.826,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato di PS n.2	F99J22001430006	200.000,00	-	200.000,00	-	174.826,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato esami da reparto n.2	F99J22001440006	180.000,00	-	180.000,00	-		
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.1	F99J22001450006	150.000,00	-	150.000,00	-		

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.2	F99J22001460006	150.000,00	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.3	F99J22001470006	150.000,00	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.4	F99J22001480006	150.000,00	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.5	F99J22001490006	150.000,00	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.6	F99J22001500006	150.000,00	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.7	F99J22001510006	150.000,00	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.8	F99J22001520006	150.000,00	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n,1	F99J22001530006	200.000,00	-	200.000,00	-	

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n,2	F99J22001540006	200.000,00	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n,3	F99J22001550006	200.000,00	-	200.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione ecografo cardiologico 3D n.1	F99J22001560006	60.000,00	-	60.000,00	-	70.140,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione ecografo multidisciplinare n.1	F99J22001570006	37.595,56	-	37.595,56	-	49.631,79
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiogarfo Digitale n.2	F94E22000540006	450.000,00	-	450.000,00	450.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiogarfo Digitale n.3	F94E22000550006	450.000,00	-	450.000,00	450.000,00	
M6C2 1.2.	SISMA PNC	Intervento di miglioramento sismico - Demolizione corpi A ed L e nuova costruzione	F91B21006050001	-	10.800.000,00	18.800.000,00	18.000.000,00	85.915,00
M6C2 1.3.1	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	F95F22000870003	671.196,50	-	671.196,50	671.196,50	63.441,34



## 4.8.7 Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nelle aree di pertinenza

In attuazione delle direttive regionali di cui alla **circolare n. 9 del 23/09/2019**, come ribadito dall'Assemblea legislativa del 20 dicembre 2022, le aziende sanitarie sono state chiamate a rivedere la progettazione delle aree di parcheggio per prevedere di riservare un congruo numero di parcheggi ai malati oncologici durante i giorni di terapia o di visita, ai pazienti che presentano limitazioni temporanee o permanenti delle capacità motorie, alle donne in stato di gravidanza e a tutti gli altri utenti che si trovano in situazioni di fragilità i quali tutti, possono accedere con auto propria alla Struttura sanitaria e sostare gratuitamente per tutto il tempo necessario a ricevere le prestazioni sanitarie. Pertanto, in sinergia con il gruppo di lavoro del Servizio Unico Attività Tecniche aziendale sono stati redatti due distinti progetti per entrambi gli Stabilimenti (Policlinico e OCB); la gestione e il controllo per il rispetto di quanto sopra è in capo all'Ufficio Mobility che consegna migliaia di pass cartacei al personale sanitario delle strutture interessate dal progetto che provvede a distribuirli ai pazienti fragili.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Predisposizione del progetto di accesso e sosta presso le strutture sanitarie	100%	Predisposti 2 progetti, uno per entrambe le strutture e inviati in data 15 novembre 2023 con lettera del DG protocollo 33934; con allegati elaborati generali grafici ed economici sia per l struttura Policlinico che per l'ospedale di Baggiovara
Partecipazione attiva al monitoraggio dei progetti, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	100%	Monitoraggio richiesto ed effettuato. Sono state puntualmente fornite tutte le indicazioni richieste entro i tempi prestabiliti dal coordinamento regionale



## 4.8.8. Tecnologie Biomediche

La dotazione aziendale è di circa **19.900** sistemi di apparecchiature biomediche (26.800 schede di inventario tra aggreganti e moduli) per un valore di sostituzione di circa **196.900.000 €** relativo ad un costo di acquisto di **153.600.000 €**. Di questi 19.900 sistemi circa **16.200**, per un valore di sostituzione di **164.200.000 €**, sono di proprietà (costo acquisto di **122.355.000**), mentre il rimanente è in produzione mediante contratti in genere di service o noleggio.

Come si evince dai dati, le tecnologie biomediche sono oggi sempre più capillarmente presenti in ambito sanitario. Influenzano ormai in maniera significativa la qualità delle cure e i bilanci sanitari e la distribuzione delle tecnologie nelle vicinanze del paziente ha ormai una determinata importanza per la qualità delle cure e le attività di gestione hanno un impatto che va oltre lo stesso valore economico (pur significativo).

Per il 2022 e 2023 sia per l'AOU che l'AUSL sono stati soddisfatti i debiti informativi richiesti alle scadenze richieste

- GrAp: Grandi Apparecchiature
- OPT: Osservatorio Tecnologie
- OPT-dati utilizzo. Dati utilizzo grandi diagnostiche
- GRTB: istruttorie. Presentate istruttorie delle sostituzioni per grandi tecnologie
- Flusso tamponi regionali. In continuo dal LIS.
- Flusso informazioni infezioni ospedaliere. In continuo dal LIS.

Inoltre, viene controllato dal punto di vista congruità dei dati il flusso DIME sia per DM che per IVD.

Il flusso DIME-DM ha raggiunto l'obiettivo di copertura quasi totale, mentre il flusso DIME-DM è sul 25% di copertura.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
PNRR – Rinnovo tecnologico. Indicatore: monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie	Comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2 – 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie)	100% Debito informativo assolto nei tempi e modalità sia AGENAS che REGIS



	100% (con proiezione alla Milestone europea del 31/12/2024)	
Sostenibilità economica – Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnoscienze del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	100%	100% Presentate tutte quelle soggette a parere GRTB
Flussi informativi (questionario LEA) – Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza	100% registrazioni	100% per SUIC è AUSL - inserita nota nei contratti di fornitura prestazioni



## 4.8.9. Sistema Informativo

I flussi informativi nel corso del 2023 sono stati inviati rispettando la tempestività richiesta.

<i>Indicatori e Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
<i>Tempestività nell'invio dei dati</i>	
Indicatori di valutazione: flussi SDO (Target: >88%) ASA no DSA (Target: >95%) FED (esclusa DPC) (Target: >85%) FED (solo DPC) (Target: >95%) PS (Target: >95%) DiMe (Target: >90%) AFO (Target: >85%) FAR (Target: >85%)	flussi SDO (Target: >88%): <b>95,08%</b> ASA no DSA (Target: >95%): <b>94,91%</b> FED (esclusa DPC) (Target: >85%): <b>97,04</b> FED (solo DPC) (Target: >95%): solo AUSL PS (Target: >95%): <b>98,69%</b> DiMe (Target: >90%): <b>81,38%*</b> AFO (Target: >85%): <b>96,91%</b> FAR (Target: >85): solo AUSL
Indicatori di osservazione: flussi AFT, ADI, DSA in ASA, SIRCO, SICO, AS, IVG	AFT: solo AUSL ADI: solo AUSL DSA in ASA: <b>63,67%</b> SIRCO: solo AUSL SICO: solo AUSL AS: <b>80,74%</b> IVG: Non Misurato 2023 Siver

\*Nel corso del 2023 ci sono stati numerosi ricalcoli dei prezzi medi dei DM

<i>Indicatori e Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
<i>Aggiornamento dei dati</i> Indicatori di osservazione: SDO, PS, ASA no DSA, AFT, FED (esclusa DPC), FED (inclusa DPC), DiMe, AFO	
Indicatori di osservazione: SDO, PS, ASA no DSA, AFT, FED (esclusa DPC), FED (inclusa DPC), DiMe, AFO	Flussi SDO: 17,75% Flussi PS: 8,9% Flusso ASA no DSA: 8,33% Flusso AFT: 0,26% Flusso FED (esclusa DPC): 5,16% Flusso DiMe: non misurato Flusso AFO: 1,16%
<i>SDO</i>	



Compilazione del campo check list di sala operatoria con 0 o 1 a fronte di codice di procedura 00.66 - Target 0%	0%
Codifica del codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service) per il codice di procedura 00.66 - Target 100%	100%
Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione - Target <= al 5% (segnalazione 0159 campo B018) (OSSERVAZIONE)	7,28%
% di ricoveri per i nati in struttura con mancata compilazione del campo del CF - Target < 20% (OSSERVAZIONE)	0.11%
<i>Flusso FED, AFO, DiMe</i>	
Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate - Target 100%	100%
<i>Flussi AS e IVG</i>	
Flusso IG, tabella AS - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (OSSERVAZIONE)	91,84%
Flusso IG, tabella IVG - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (OSSERVAZIONE)	Dato non disponibile su ReportER
<i>Flusso DBO</i>	
Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO - Target 95%	100%
Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le aziende) -Target 85%	73,55%**
<i>Flusso PS</i>	
Utilizzo delle vecchie diagnosi Covid per gli accessi in PS - Target < 1% (OSSERVAZIONE)	0%
% di utilizzo del problema principale "PROBLEMA NON NOTO" sul totale degli accessi dell'aggregazione "Disturbi generali e problemi minori" - Target: in diminuzione rispetto al 2022 (OSSERVAZIONE)	4,99% < 7,06% (2022)
<i>Flusso ADI</i>	
<i>Flusso CEDAP</i>	
Completezza rispetto alla banca dati SDO (Adempimento LEA) - Target: 98,5% (OSSERVAZIONE)	99,91%
<i>Flusso ASA e Ricette dematerializzate</i>	

Numero di prestazioni di specialistica prescritte con ricetta dematerializzata con stato "chiuso" riscontrato sul SAR/SAC sul numero di prestazioni di specialistica "dematerializzate" erogate e rendicontate nel flusso ASA (Target: 95%)	44,94% (anno 2023)**
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------

\*\* Dato in miglioramento rispetto al 2022 (68,08%), in linea con altre aziende, ma da migliorare.

\*\*\* Le attività poste in essere nel corso del 2023 hanno migliorato il dato mensile fino al 70% di settembre 2023, ma l'attacco hacker di fine novembre ha influito negativamente sul valore finale 2023, comunque sotto il target del 95%, superato in RER solo da Reggio Emilia. Criticità su esami di laboratorio e diagnostici. In netto miglioramento il dato delle visite ambulatoriali.



## 5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali

### 5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

In ottemperanza alla DGR n. 910/2019, le Aziende Sanitarie sono chiamate a collaborare alla costruzione del sistema regionale per la ricerca e l'innovazione, con particolare riguardo ai seguenti ambiti:

- supporto alle attività dei tre Comitati Etici di Area Vasta, con particolare attenzione alla corretta alimentazione della piattaforma SIRER da parte delle segreterie locali e degli uffici ricerca delle Aziende sanitarie ed al supporto ai ricercatori da parte delle figure di amministrazione di sistema e data manager individuati a livello aziendale
- supporto alle attività progettuali regionali relative al monitoraggio delle pubblicazioni scientifiche con l'obiettivo di valutare le attività di ricerca aziendali.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico: N° studi con parere espresso/N° studi con fattibilità chiusa	Valori mancanti < 10%	Valori mancanti 6% (285/303)
Partecipazione agli incontri del Gruppo di lavoro regionale delle Infrastrutture della Ricerca	≥ 2	100%

Nota: Il primo indicatore non è in linea con la normativa vigente e con la transitoria del 2023. Inoltre, il parere espresso da parte del comitato Etico AVEN ad inizio anno 2023 potrebbe esser riferito a fattibilità chiuse nel 2022. L'indicatore andrebbe modificato.

Al fine di rendere l'Azienda un contesto il più possibile favorevole alla conduzione di studi clinici di buona qualità, la Direzione Generale, attraverso il Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione, ha sostenuto e promosso la ricerca, garantendo un supporto attivo agli sperimentatori nella promozione, progettazione, predisposizione della documentazione necessaria all'avvio degli studi, e nella conduzione degli studi clinici, grazie alla presenza di articolazioni all'interno del Servizio quali la Segreteria Tecnico Scientifica del Comitato Etico di Area Vasta ed il Clinical Trial Quality Team (CTQT), ed offrendo inoltre un'offerta formativa mirata dedicata ai ricercatori.

È stato offerto supporto agli sperimentatori mirato alla promozione nonché al corretto utilizzo della piattaforma SIRER in termini di inserimento degli studi, mediante interventi formativi accreditati e consulenze specifiche. Si precisa che nell'ambito della piattaforma SIRER è stata espletata anche la



funzione di valutazione in termini di fattibilità degli studi, in linea con la DRG- ER 910/2019, avvalendosi del modulo di fattibilità pdf generato in automatico dalla piattaforma stessa.

La Segreteria Tecnico Scientifica del CE AVEN (Segreteria locale dell'AOU di Modena), ha garantito il caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico con l'inserendo di 285 pareri.

Il Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione ha, inoltre, partecipato a diverse riunioni/gruppi di lavoro organizzate dall'Agenzia Sanitaria Regionale per la promozione della Ricerca. Il gruppo di lavoro, composto dai Responsabili dei Servizi Ricerca delle Aziende Ospedaliere Universitarie e IRCCS, ha elaborato diverse proposte sull'organizzazione, attività e risorse umane presenti nelle infrastrutture a sostegno alla ricerca e all'innovazione nelle Aziende, nel rispetto della DGR 910/2019, e partecipato al gruppo sul Regolamento Fondo CET. Tali proposte serviranno a coadiuvare le Infrastrutture della Ricerca e a evidenziare eventuali punti di forza e/o di debolezza delle Aziende nell'ambito della Ricerca Clinica.

## 5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

### **Equità in tutte le politiche e medicina di genere**

Gli obiettivi sono da considerarsi raggiunti, in quanto in AOU di Modena stanno proseguendo i lavori di *Equity assessment*: in particolare sta proseguendo il percorso di *Health equity audit* incentrato sulla valutazione dell'impatto dei fattori demografici e sociali nell'adesione allo screening della Cervice uterina.

Tale audit è guidato e coordinato dal livello regionale e vede il coinvolgimento della Ginecologia del Policlinico di Modena e della Direzione sanitaria, ma anche di professionisti dell'AUSL di Modena, azienda che effettua lo screening.

La casistica dell'AOU, ovvero le pazienti sottoposte a conizzazione, verrà incrociata con i dati dell'AUSL, per capire quali interventi scaturiscano da un percorso di screening e quali interventi derivino invece da diagnosi avvenute in seguito ad altri percorsi. I risultati ottenuti saranno valutati per capire se sussistono disuguaglianze socio-demografiche nell'accesso ai percorsi di screening e alle procedure chirurgiche.

Nel corso del 2024 il gruppo di lavoro HEA si è già riunito in 2 occasioni.

L'AOU di Modena si sta impegnando anche nella collaborazione alla mappatura regionale delle prassi di *diversity management* nelle organizzazioni sanitarie; un gruppo di lavoro sul tema è stato creato e sarà dedicato alla mappatura delle prassi di *diversity management* presenti in Azienda e alla diffusione della cultura della valorizzazione delle diversità in Azienda.





<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Proseguire le procedure di equity assessment in riferimento agli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione	Sì	Sì
Collaborare alla mappatura regionale delle prassi di diversity management nelle organizzazioni sanitarie	Sì	Sì

### **Progetto regionale Telemedicina**

Nel corso del 2023, la Regione Emilia-Romagna ha predisposto gli atti per la definizione del fabbisogno operativo di telemedicina e per la definizione del modello organizzativo di telemedicina, in rispetto alla programmazione prevista per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, secondo quanto previsto dal sub intervento M6-C1-1.2.3 "Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici", investimento 1.2 "Casa come primo luogo di cura e telemedicina", Componente 1 "Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale".

Le attività sono state svolte in accordo con l'azienda sanitaria USL.

Come richiesto dalla nota regionale (Prot. n. 1084657.U del 31/10/2023), l'AOU ha comunicato in Regione entro il 15/11/2023 i nominativi del Responsabile Sanitario dell'organizzazione delle attività di telemedicina e del Responsabile della gestione e manutenzione delle tecnologie e dell'infrastruttura informatica di cui alla DGR 1227/2021 e ha partecipato alla survey informativa per la mappatura dei servizi di telemedicina già attivi in Azienda.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Assicurare la partecipazione al gruppo di lavoro regionale di telemedicina e ai gruppi tecnici di professionisti che verranno costituiti su tematiche specifiche	≥2 incontri	Sì Collaborazione a livello RER per la definizione del capitolato tecnico per le COT Device. Primi incontri dell'anno, ha partecipato il Direttore del Servizio Unico Ingegneria Clinica (Ing. M. Garagnani)
Assicurare la partecipazione alla survey informativa sulle iniziative di telemedicina avviate e/o consolidate, a livello locale	Sì	Sì



### **Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza**

Indicatore combinato, che potrà raggiungere un valore massimo di 20 punti, sarà calcolato sommando punteggi delle seguenti quattro componenti:

- (1) SiChER (% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza:  $\geq 75\%$  di interventi sorvegliati);
- (2) Igiene mani rilevata attraverso l'applicazione MAppER:  $\geq 90$  osservazioni per 10.000 giornate di degenza;
- (3) Consumo di soluzione idroalcolica:  $\geq 25$  litri per 1000 giornate di degenza;
- (4) IPCAF  $\geq 600$  punti/azienda.

### **Ospedale per acuti**

L'Azienda è costantemente impegnata nel consolidamento dei programmi e nell'introduzione di nuove strategie per la prevenzione e il controllo del rischio infettivo, nella lotta alle ICA e all'antimicrobicoresistenza. L'indicatore combinato monitorato dalla Regione evidenzia il prezioso lavoro svolto dal gruppo multidisciplinare e dagli operatori sanitari.

- (1) SiChER (% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza:  $\geq 75\%$  di interventi sorvegliati); Risultato 2023: 100%
- (2) Igiene mani rilevata attraverso l'applicazione MAppER:  $\geq 90$  osservazioni per 10.000 giornate di degenza; Risultato 2023: 125 osservazioni per 10.000 giornate di degenza ordinaria
- (3) Consumo di soluzione idroalcolica:  $\geq 25$  litri per 1000 giornate di degenza; Risultato 2023: 28.9 litri per 1000 giornate di degenza ordinaria
- (4) IPCAF  $\geq 600$  punti/azienda. Risultato IPCAF 2023: 742.5

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Punteggio dell'indicatore combinato su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti	$\geq 15$ punti	19 punti



### 5.3. Sicurezza delle cure

Superati i tre anni consecutivi caratterizzati da recrudescenze dell'epidemia da SARS-CoV2, che hanno richiesto la necessità di continue riorganizzazioni dell'assetto assistenziale aziendale, nell'ambito delle attività previste in tema di sicurezza delle cure e gestione del rischio clinico, nel corso dell'anno 2023 hanno continuato ad essere assicurati i flussi informativi previsti dal livello regionale. Ciò anzitutto in riferimento alla regolare alimentazione del database regionale relativo agli incident reporting, che nel 2023 è proseguita fino al 31/03, seguita dall'introduzione, a partire dall'1/04 della piattaforma digitale regionale SegnalER, quale strumento unico di segnalazione di tutti gli eventi significativi per la sicurezza delle cure. L'anno 2023 è stato dedicato alla diffusione ed implementazione della suddetta piattaforma nonché alla formazione e al supporto nei confronti dei professionisti segnalanti e delle figure professionali individuate come responsabili validatori delle segnalazioni inserite.

La funzione aziendale di Risk management ha effettuato una raccolta sistematica dei dati inseriti nella piattaforma SegnalER, integrandoli con quelli provenienti dalle precedenti modalità di segnalazione, anche al fine di produrre una reportistica utilizzabile per l'analisi delle criticità e la messa in atto delle possibili azioni di miglioramento.

Il numero totale di segnalazioni incident reporting nell'anno 2023 è stato di 105 schede, con un trend di lieve diminuzione del numero di segnalazioni rispetto all'anno precedente (quando erano state 111 nel 2022). Di queste: 76 sono pervenute dallo stabilimento Policlinico e 29 dall'Ospedale Civile di Baggiovara. Relativamente alla provenienza, il Dipartimento Materno-Infantile e quello di Medicina Interna Generale, d'Urgenza e Post Acuzie hanno contribuito al numero maggiore di segnalazioni (rispettivamente 27 e 20), ma anche altri Dipartimenti hanno inviato un discreto numero di segnalazioni: Oncologia ed Ematologia (14), Chirurgie Generali e Specialità Chirurgiche e Emergenza Urgenza (8), Neuroscienza testa collo (6). La figura professionale medica è risultata quella che ha inoltrato il maggior numero di segnalazioni (53), seguita da quella infermieristica (24). La maggior parte degli eventi segnalati era inquadrabile fra near miss/eventi senza danno (Liv. 1-3 = 60), seguiti dagli eventi con esito da minore a moderato (Liv. 4-5 = 38); nei restanti 7 casi il livello di esito è risultato tra moderato e significativo (Liv. 6-7).

Anche nel corso del 2023 è proseguita l'analisi dei principali eventi avversi/near miss segnalati con scheda di Incident Reporting (IR), che è stata condotta con la tecnica del SEA (Significant Event Audit) su 14 eventi, con individuazione di complessive 40 azioni di miglioramento da introdurre.

Nello stesso anno sono stati inoltre segnalati tramite il flusso SIMES complessivamente 5 eventi avversi qualificati come eventi sentinella ai sensi del relativo protocollo ministeriale: di questi, 4 erano riferiti ad episodi di caduta di pazienti ricoverati che hanno determinato lesioni tali da richiedere trattamento chirurgico, il quinto relativo a intervento su parte del corpo sbagliata (lato).

In conformità alle previsioni della Legge n. 24/2017, nel corso dell'anno 2023 è stata, inoltre, garantita l'elaborazione e la pubblicazione sul sito internet aziendale della relazione annuale consuntiva sugli accadimenti relativi alla sicurezza delle cure e alle relative azioni di miglioramento messe in atto, che ha previsto l'aggiornamento dei dati raccolti nel corso del 2021 e le attività programmate per l'anno successivo.

Nell'anno 2023 è stata, inoltre, rinnovata l'adesione all'iniziativa informativa regionale "Open Safety Day", tenutasi il giorno 17 settembre, giornata nazionale per la sicurezza delle cure e della persona assistita.

Nel 2023 lo strumento Vi.Si.T.A.RE è stato applicato presso tre strutture aziendali (Chirurgia Vascolare, Chirurgia Toracica e Medicina Interna ad indirizzo Metabolico-Nutrizionale). Tutte le visite sono state effettuate a cura di un team allargato a rappresentanti dell'area rischio infettivo, della farmacia e del servizio Immunotrasfusionale ed hanno consentito di definire, per ciascuna delle strutture visitate, numerose azioni di miglioramento ad es. relative alla necessità di specifica formazione del personale, ma anche alla necessità di adeguamenti organizzativi e strumentali o di revisioni procedurali.

Nello stesso anno 2023, inoltre:

- Sono stati effettuati corsi di formazione atti a diffondere ed implementare la Procedura aziendale sulla prevenzione e gestione degli episodi di contenzione anche alla luce delle linee di indirizzo regionali, e a sensibilizzare i professionisti nei confronti della segnalazione tramite lo strumento SegnalER degli episodi di contenzione rilevanti per la sicurezza delle cure sulla base dei criteri identificati dal livello regionale.
- Sono stati effettuati corsi di formazione sulla prevenzione e gestione delle lesioni da pressione sulla base delle indicazioni regionali con coinvolgimento dei professionisti nei confronti di fattispecie da segnalare tramite SegnalER.
- Nella seconda metà dell'anno, la funzione aziendale di risk management è stata impegnata nel gruppo di lavoro costituito in relazione all'introduzione graduale, nelle diverse strutture, della cartella clinica elettronica (CCE), attività che proseguirà per tutto il 2024.

Sono, inoltre, proseguite le iniziative di formazione di livello interaziendale provinciale sui temi della sicurezza in ambito di terapia farmacologica, uso dei dispositivi medici e gestione degli emocomponenti.

Per quanto riguarda gli specifici obiettivi di programmazione definiti per l'anno 2023 dalla DGR n. 1237 del 17/07/2023, si riportano dapprima, qui di seguito, in forma tabellare riassuntiva i risultati raggiunti nel corso dell'anno 2023, ripresi successivamente in forma discorsiva per maggiore dettaglio.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Elaborazione e formalizzazione del Piano annuale sicurezza cure e gestione rischio sanitario come richiesto dal DM 19/12/2022	Si	Elaborazione e formalizzazione del Piano annuale sicurezza cure e gestione rischio sanitario

Realizzazione di un piano di miglioramento aziendale per la sicurezza in chirurgia a seguito di osservazioni dirette effettuate in almeno 3 blocchi operatori mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare"	Piano miglioramento: Sì Osservazioni: ≥ 30 osservazioni/anno	Piano miglioramento: Sì Osservazioni: n. 38
Effettuazione della checklist di sala operatoria: a) linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 b) linkage SDO e SSCL-TC su procedure taglio cesareo	a) ≥90% b) ≥80%	a) 94% b) 74% (dato primi 6 mesi 2023)
Per Aziende Ospedaliere e IRCCS: analisi proattiva dei rischi in almeno 1 processo relativo a continuità assistenziale e/o transizione di cura ospedale/territorio	≥1 analisi FMEA/anno	2 analisi FMEA/anno
Partecipazione all'implementazione della piattaforma regionale "SegnalER"	Sì	Attività di formazione Supporto ai Professionisti nell'utilizzo della piattaforma

Relativamente all'anno 2023, sono stati raggiunti i seguenti obiettivi:

- redazione del Piano Programma per la sicurezza delle cure 2023, comprensivo di allegati (Piano Aziendale per la Prevenzione e Gestione del Rischio Infettivo 2023; Piano Aziendale per la Prevenzione delle Cadute 2023; Piano Prevenzione Violenza verso Operatore 2023) che è stato approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 92 del 08/06/2023;
- realizzazione di un piano di miglioramento aziendale per la sicurezza in chirurgia a seguito di osservazioni dirette effettuate in almeno 3 blocchi operatori mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare": sono state effettuate n. 38 osservazioni (n. 10 delle quali su interventi di taglio cesareo) su tre diversi blocchi operatori;
- sono state effettuate l'Analisi di processo preliminare all'introduzione del nuovo sistema informatico gestionale ELIOT 3.0 e l'analisi di processo relativa alla Gestione dei farmaci antiblastici c/o UFA-Unità Farmaci Antiblastici;
- è stata implementata la piattaforma regionale "SegnalER", in particolare attraverso una formazione rivolta a tutti i Professionisti aziendali preliminare all'introduzione e diffusione della piattaforma. È stato fornito costante supporto da parte dei Professionisti della Gestione del Rischio ai Professionisti aziendali nell'utilizzo della piattaforma.

È attualmente ancora in corso di definizione lo stato di avanzamento del seguente obiettivo: Effettuazione della checklist di sala operatoria: a) linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 (target: ≥90%); b) linkage SDO e SSCL-TC su procedure taglio cesareo (target: ≥80%), in quanto l'episodio di hackeraggio di cui è stata vittima l'AOU non ha consentito il terzo invio annuale dei dati, previsto in



data 11 dicembre 2023 tramite flusso dedicato. Si confida, pertanto, in un recupero tramite il quarto e ultimo invio possibile per i dati 2023 (previsto per il 10 aprile 2024).

## 5.4. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Nell'anno 2023 è proseguito l'impegno da parte dell'Azienda nel garantire le attività per la costante implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali diffuse negli anni precedenti, in particolare per quanto attiene il rischio di cadute in ospedale, linee di indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione, linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari e sulle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale.

In relazione alla gestione degli accessi vascolari, l'Azienda ha istituito due ambulatori dedicati nei due Stabilimenti (Policlinico e Ospedale Civile Baggiovara) gestiti da personale infermieristico in collaborazione con il personale di Anestesia.

I corsi regionali FAD, svolti dal personale su piattaforma *e llaber* hanno visto la partecipazione di un numero complessivo di 402 operatori, così distribuiti: 372 infermieri, 21 OSS, 5 tecnici di laboratorio, quattro medici, corrispondente a circa il 18% del personale riferito al solo personale dell'area comparto. Si segnala che nell'ambito dei 9 seminari sullo specifico tema "Lesione da pressione", sono stati formati in Azienda, in modalità residenziale, ulteriori professionisti - circa 150 (infermieri-OSS) appartenenti ai vari setting assistenziali. Questo dato innalzerebbe la percentuale dei formati al 25% nel corso dell'anno.

Rispetto al numero di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione e al numero di referenti aziendali partecipanti al progetto regionale, entrambi gli obiettivi sono stati raggiunti.

<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato 12 mesi 2023</b>
Partecipazione ai corsi FAD regionali sulla prevenzione delle cadute, della contenzione, delle lesioni da pressione da parte dei professionisti sanitari e operatori sociosanitari dei setting assistenziali interessati	≥ 30%	18%
Numero di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	≥ 1	Un seminario (organizzato su 2 giornate) ripetuto 9 volte, rivolto a ogni Dipartimento
Numero di referenti aziendali partecipanti al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute	≥ 1	2



## 5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Dando seguito alla verifica svolta nel corso dell'anno 2018 per l'Accreditamento aziendale, il mantenimento dei requisiti di accreditamento è stato monitorato attraverso attività di audit interno svolto in autovalutazione a livello direzionale e delle articolazioni organizzative.

I risultati emersi sono stati oggetto di analisi ed hanno permesso di identificare ambiti di miglioramento con particolare riferimento a quelli di respiro direzionale ed è stata prodotta una relazione di sintesi inviata all'attenzione del Responsabile dell'Organismo Tecnicamente Accreditante Regionale (OTA) in data 28/02/2024.

È stata confermata la disponibilità e la collaborazione alle iniziative regionali in merito ai progetti centrati sull'aggiornamento/revisione dei requisiti previsti dalle normative regionali.

L'Azienda ha sostenuto l'attività istituzionale in tema di Accreditamento favorendo l'adesione dei Valutatori regionali alle convocazioni avvenute sia per le iniziative di verifica che per quelle di formazione e aggiornamento, funzionali al mantenimento delle loro competenze specifiche.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Produzione e invio di una relazione sintetica delle attività di audit/autovalutazione	Si	Si Relazione inviata il 28/02/2024
Individuazione di una o più azioni di miglioramento di livello aziendale scaturite dall'attività di audit/autovalutazione	Si	Si Relazione inviata il 28/02/2024
Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati	80%	100% (8/8)
Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori afferenti all'Azienda	50%	100% (4/4)
Numero valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento/numero valutatori convocati	80%	42,86% (3/7)



## 5.6. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

L'emergenza sanitaria legata alla pandemia da COVID-19 ha reso necessario sviluppare modalità di formazione a distanza, integrate nell'ambito di iniziative formative orientate al cambiamento organizzativo e alla modifica dei comportamenti professionali. Le attività formative blended, che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione (FAD sincrona, FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale), sono quelle più in grado di promuovere il cambiamento dei comportamenti e di sostenere modifiche organizzative.

Quanto appreso nel corso della pandemia deve essere mantenuto e deve essere quindi assicurato:

- il sostegno ad attività formative blended in cui sono previste alternanza di diverse tipologie (FAD sincrona, FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale).

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2023</i>
Formazione erogata blended	N° eventi: ≥3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	1) L'iter autorizzativo degli studi clinici 2) Sedazione sicura in Endoscopia Digestiva 3) Formazione per i PREPOSTI ai sensi del DLgs. 81/08 e smi e 101/2020 e smi 4) Sviluppo di competenze digital learning con particolare attenzione al tutoraggio e al reporting





## 5. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

### Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio di esercizio che viene deliberato, nella forma prevista dal D.Lgs. 118/2011 così come modificata dal DM 20.3.2013, rendiconta la gestione economico, finanziaria e patrimoniale dell'anno 2023, anno che, come riportato nella DGR 1237/2023 "*Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023*":

*"si presenta particolarmente critico in ragione dei notevoli incrementi attesi per una maggior spesa farmaceutica per continuare a garantire l'attuale livello assistenziale e la presa in carico dei pazienti, per i maggiori oneri connessi all'erogazione al personale dipendente dell'emolumento accessorio una tantum previsto dall'art. 1 c. 330-332 della L. 197/2022 (cd. 1,5%) che grava sul livello di finanziamento del SSN, diversamente da quanto accade per le altre amministrazioni pubbliche, e che per la Regione Emilia-Romagna è quantificato in oltre 40 milioni di euro, per i maggiori costi energetici ed inflattivi che gravano sui bilanci sanitari e che fanno sentire i loro effetti anche nell'anno 2023".*

La programmazione sanitaria aziendale per l'anno in oggetto nasce dalla nota regionale (prot. 177759 del 24/02/2023) avente ad oggetto le "*Indicazioni per una prima predisposizione dei preventivi economici per l'anno 2023*", nella quale "*nelle more della definizione di una situazione finanziaria certa per l'anno 2023, che sarà disponibile solo a seguito dell'Intesa Stato-Regioni sul riparto delle disponibilità finanziarie dell'anno in corso così come indicate dall'art. 1, c. 535 della L. n. 197/22 e in cui verrà definita la quota di accesso per la Regione Emilia – Romagna al fabbisogno finanziario standard 2023*", da una parte si confermano risorse in continuità con il 2022, dall'altra si chiede una revisione della struttura dei costi e la messa in campo di azioni gestionali volte al contenimento dei principali fattori di aumento.

Dopo questa prima fase programmatoria, perdurando la mancata intesa sul riparto del FSN 2023 e vista la necessità di definire il quadro dell'esercizio, con la DGR 1237 del 17 luglio 2023, avente ad oggetto "*LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023*", la Regione ha stimato le risorse disponibili a livello regionale sulla base dei criteri già stabiliti dal Decreto 30 dicembre 2022 recante "*Definizione dei nuovi criteri e dei pesi relativi per la ripartizione del fabbisogno sanitario nazionale standard*" (attualmente vigente) e con riferimento al solo fabbisogno sanitario indistinto (esclusa la quota premiale e la quota "energia"). Ha



inoltre stimato la quota di competenza regionale del Fondo farmaci innovativi, a cui vengono aggiunte le quote assegnate dal DL n. 34/2023 all'art. 11 c. 1 pari a 5.272.813 euro per la Regione Emilia-Romagna e 550.734 euro previste dall'art. 27 c. 5 DL n. 73/21 (risorse vincolate già ripartite fra le Regioni e Province autonome e pertanto non incluse nella quota indistinta).

Le risorse complessivamente a disposizione del SSR per l'anno 2023 sono così stimate in 9.227.544.557 euro, con un incremento complessivo di circa 156 milioni di euro rispetto al livello di programmazione definito nella DGR n. 1772/2022 per lo scorso esercizio.

In ambito regionale, per la suddivisione del finanziamento 2023 tra le Aziende Sanitarie, si è provveduto ad aggiornare il sistema dei criteri di riparto. Con riferimento specifico alle Aziende Ospedaliero-universitarie, il finanziamento è determinato sulla base dei criteri adottati negli anni precedenti, aggiornati sulla base degli ultimi dati completi disponibili (anno 2022). Si prevede in particolare un finanziamento omnicomprensivo a funzione, nella misura del 16% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2022. Tale finanziamento assorbe il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che negli anni 2018 e precedenti integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni, pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione, come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016. A tale finanziamento, si aggiunge il riconoscimento di un finanziamento a funzione del Pronto Soccorso; tali risorse sono state determinate in misura pari al margine di contribuzione negativo per accesso al pronto soccorso (inteso come differenziale fra costi pieni e valorizzato a tariffa al netto del ticket) sostenuto dalle Aziende Ospedaliero-Universitarie e dall'IRCCS Rizzoli.

Così come per le AUSL, le risorse complessive riconosciute per il 2023 sono comprensive di un fondo perequativo pari a 15 milioni di euro, oltre che dell'assegnazione di risorse riferibili al DL 34/2020, ripartite in misura analoga all'anno 2022. Infine, sono stati distribuiti i finanziamenti riconosciuti alle Aziende Ospedaliere a copertura degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2023, relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009.

Complessivamente, le risorse ad oggi distribuite alle AOU aumentano di oltre 29 milioni di euro rispetto a quanto destinato nel 2022.

Per quanto riguarda i fattori produttivi a maggior assorbimento di risorse, le indicazioni contenute nella delibera regionale 1237/2023 e riferibili alle Aziende Ospedaliero-Universitarie sono le seguenti:

- **Spesa Farmaceutica e per dispositivi medici**

Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si prevede a livello regionale una spesa di 1,185 mld di euro corrispondente a +6,3% verso il 2022, con scostamenti differenziati fra le Aziende sanitarie, stante i diversi assetti organizzativi aziendali. Tale obiettivo è definito come risultato tra fattori di incremento



della spesa e fattori di potenziale risparmio ed esclude i farmaci innovativi previsti nel fondo nazionale, l'ossigenoterapia, i vaccini e le terapie con i farmaci HCV per la cura di persone risultate positive attraverso la campagna di screening dell'infezione ed è monitorato in corso d'anno tramite verifiche a cadenza bimestrale.

L'impegno di risorse stimato 2023 per i farmaci innovativi che trovano copertura nel fondo nazionale è complessivamente quantificato in 97,128 milioni di euro ed è relativo sia ai farmaci innovativi oncologici sia non oncologici. Viene, pertanto, costituito un fondo di oltre 97 milioni di euro quale concorso alla copertura della spesa sostenuta dalle aziende per i farmaci innovativi così ripartito. Per l'AOU di Modena si tratta di 3.248.321 euro, che rappresentano il limite aziendale all'utilizzo del fondo regionale a copertura dei costi di tali farmaci.

Con riferimento alla spesa per dispositivi medici, le Aziende sanitarie devono tener conto degli specifici obiettivi di budget assegnati per l'anno 2023 singolarmente ed oggetto di verifica bimestrale.

- **Mobilità Infra-Regionale**

Per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni in mobilità infra-regionale, le Aziende dovranno prevedere quanto segue:

- per la mobilità extra-provinciale relativa all'attività di degenza, i valori di produzione 2023 risultanti dalla matrice di mobilità predisposta dal livello regionale, salvo accordi consensuali fra le Aziende. Le Aziende, con impatto negativo, dispongono a valere sull'anno 2023 di finanziamenti a copertura dell'impatto degli adeguamenti al 2023 della matrice infra-regionale (extra-provinciale) rispetto ai valori di mobilità contabilizzati nel 2022. Per l'AOU di Modena, l'impatto negativo è pari a 25.458,00 euro, interamente coperti da finanziamento regionale dedicato.

Relativamente alle altre voci di mobilità extra-provinciale (fatta eccezione per le degenze) le Aziende dovranno tenere conto della produzione 2023 in base agli ultimi dati disponibili dai ritorni informativi, salvo accordi consensuali tra le aziende.

- **Mobilità Extra-Regionale**

Relativamente alla mobilità extraregionale attiva, le Aziende sanitarie dovranno esporre una stima della propria attività 2023 specificando nella relazione di accompagnamento un dettaglio dei criteri di stima utilizzati.

- **Personale Dipendente**

Le Aziende dovranno inserire, quale allegato del Bilancio di previsione 2022, la proposta di Piano Triennale dei fabbisogni di personale relativo al triennio 2022-2024. Esso dovrà essere impostato in coerenza con le linee di programmazione regionale con l'obiettivo economico finanziario assegnato, assicurando adeguata informazione alle organizzazioni sindacali. La gestione delle politiche



assunzionali potrà essere, ove necessario, ridefinita in relazione all'esito delle verifiche periodiche sull'andamento della gestione aziendale.

- *Rinnovi contrattuali triennio 2016-2018:*

in analogia al 2022, si procede al finanziamento di tale contratto per un importo complessivo di 3.164.605,00 euro, con esclusione della percentuale dell'1,09% che rimane a carico dei bilanci aziendali. È stato inoltre iscritto tra i rimborsi l'importo di 1.129.201 euro da parte dell'Ausl territoriale quale quota parte dei finanziamenti relativi al contratto del comparto e della dirigenza medica 2016/2018 del personale OCB, analogamente a quanto convenuto nel 2021.

- *Rinnovi contrattuali triennio 2019-2021:*

in data 2 novembre 2022 è stato sottoscritto il rinnovo contrattuale del comparto sanità per il triennio 2019-2021. Si procede, pertanto, all'intero finanziamento del rinnovo contrattuale per il personale del comparto, che per l'AOU di Modena è pari a 8.237.704 euro.

In fase previsionale, le Aziende sanitarie possono già prevedere il finanziamento a copertura degli oneri relativi a indennità di pronto soccorso assegnati con DGR n. 262/2023 (per l'AOU di Modena 290.093,00 euro). In questa fase, invece, le risorse previste a copertura degli oneri relativi all'ordinamento professionale comparto (0,55%) rimangono accantonati nel bilancio della GSA in attesa di essere assegnate alle Aziende sanitarie.

Con riferimento al rinnovo contrattuale della dirigenza, invece, devono essere disposti accantonamenti in misura complessivamente pari al 3,78%; le Aziende sanitarie devono operare accantonamenti in misura pari all'1,5% ed il differenziale tra il 3,78% e l'1,5% rimane a carico, in questa fase, della GSA. A fronte degli accantonamenti dell'1,5%, le Aziende potranno disporre di un finanziamento specifico, che per l'AOU di Modena, è pari a 976.758,00 euro.

- *Rinnovi contrattuali triennio 2022-2024:*

in relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, le Aziende dovranno operare, in sede previsionale, accantonamenti in misura pari all'indennità di vacanza contrattuale che dovrà essere corrisposta in corso d'anno (0,5%). A fronte di tali accantonamenti le aziende potranno disporre di un finanziamento dedicato, che per l'AOU di Modena è pari a 832.882,00 euro.

- *Applicazione dell'art. 1 cc. 330-332 della L. 197/2022:*

In relazione agli oneri conseguenti all'applicazione dell'art.1 comma 330-332 della L. 197/2022 (cd. Emolumento accessorio "una tantum" 1,5%), le Aziende sanitarie potranno disporre di finanziamenti a copertura dei costi sostenuti nell'anno 2023. Per AOUMO, si tratta di 2.408.968,25 euro.



- **Fondo risarcimento danni da responsabilità civile**

L'accantonamento al Fondo risarcimento danni da responsabilità civile, effettuato a livello regionale sul bilancio della GSA, dovrà far fronte alla copertura dei costi derivanti da risarcimenti assicurativi di seconda fascia (sinistri oltre la soglia di 250.000 euro).

- **Investimenti**

Dovranno essere rappresentati nei dati economici di preventivo 2023 gli effetti degli investimenti finanziati con contributi in conto esercizio dedicati (finanziamenti a progetto), non assegnati a quota capitaria; pertanto, dovrà essere data evidenza della rettifica, dell'ammortamento e dell'utilizzo del contributo in conto esercizio (sterilizzazione).

Con riferimento agli interventi urgenti ed indifferibili, in questa fase le Aziende non dovranno iscrivere rettifiche di contributi in conto esercizio per investimenti.

Per quanto riguarda gli oneri conseguenti all'attivazione dell'applicativo per la Gestione delle risorse umane (GRU), per l'applicativo per la Gestione amministrativo contabile (GAAC) e per il progetto DSM-DP e SegnalER, le Aziende dovranno prevedere, a valere su risorse regionali, oneri per 89.007,56 euro. A questi ultimi, si sono successivamente aggiunti 10.312,50 euro assegnati a copertura della quota di estensione del quinto d'obbligo.

Rispetto allo scorso esercizio, infine, la DGR 1237/2023 stabilisce di non procedere all'assegnazione immediata alle Aziende delle risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario (che, negli anni precedenti venivano già in parte ripartite tra le Aziende sanitarie in sede previsionale), ma di allocarle a livello centrale, in attesa di una successiva suddivisione ed assegnazione.

A ciò si aggiunge un'ulteriore considerazione, vale a dire che "alla luce dell'andamento effettivo di alcuni fattori della produzione che saranno monitorati in corso d'anno, e del livello effettivo delle risorse a disposizione del Servizio Sanitario Regionale per il 2023, in ragione anche dell'Intesa Stato-Regioni sul riparto delle disponibilità finanziarie per l'anno 2023, la Giunta Regionale si riserva di definire eventuali ulteriori politiche di sistema e/o ulteriori manovre di sostegno alle Aziende sanitarie".

Coerentemente con questo quadro regionale, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena adotta il proprio Bilancio di Previsione, che evidenzia un risultato stimato in **-51.126.980,28 euro**.

Rispetto all'esercizio 2022, infatti, mettendo a confronto gli importi di Consuntivo 2022 e di Preventivo 2023, emerge che la maggior perdita stimata per il 2023 è dovuta:

- *per 37,8 milioni di euro ad una diminuzione del Valore di Produzione, principalmente dovuto ai contributi in c/esercizio, a cui si aggiunge un aumento complessivo di 4 milioni di euro tra Costi di Produzione, Oneri Finanziari e Imposte e Tasse;*
- *per 4,5 milioni di euro ad una diminuzione dei Proventi Straordinari.*



	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022
Valore della Produzione	478.689.390	516.501.797
Costi della Produzione	-514.603.309	-510.134.243
Proventi e Oneri Finanziari	-550.000	-334.458
Proventi e Oneri Straordinari	42.059	4.496.156
Imposte e Tasse	-14.705.120	-15.373.985
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-51.126.980</b>	<b>-4.844.733</b>

Nei mesi successivi, in occasione del monitoraggio di novembre, del preconsuntivo di fine gennaio (CE IV trimestre 2023) e infine della chiusura di esercizio, le variazioni riportate in bilancio hanno riguardato pressoché esclusivamente la progressiva assegnazione a vario titolo di contributi da parte della Regione, in un quadro di consolidamento delle previsioni dei costi e dei ricavi di esercizio.

Il Bilancio di Esercizio 2023 che viene ora adottato si chiude con un utile di **20.320,55 euro**, nel pieno rispetto di quanto atteso dalla DGR 1237/2023 e dalle disposizioni nazionali del D. Lgs. 118/2011.

Rispetto al Preventivo, sono sopraggiunte le seguenti variazioni:

<b>Perdita da Bilancio Economico Preventivo 2023</b>	<b>-51.126.980,00</b>
Contributo per i maggiori costi determinati dall'aumento dei prezzi dell'energia (art. 1, c. 535, legge n. 197/2022) - DGR 2162/2023	6.917.819,00
Concorso all'equilibrio economico finanziario 2023 - DGR/2023/2162	4.275.021,00
Concorso all'equilibrio economico finanziario 2023 - DD/2023/26523	21.578.412,00
Risorse da payback dispositivi medici anni 2015, 2016, 2017 E 2018 - DGR/2023/2357	3.308.205,00
Risorse da Payback farmaceutico da acquisti diretti 2022 DD AIFA n. 449/2023 - DGR/2023/2356	10.463.973,00
Equilibrio economico finanziario SSR 2023 - GPG/2024/692	4.621.991,00
Variazioni più/meno	-18.120,00
<b>TOTALE</b>	<b>20.321,00</b>



Dal confronto con il Consuntivo 2022 e con la sua composizione, si osserva:

- da una parte la completa ripresa delle attività di produzione sanitaria, accompagnata da un generale andamento in crescita di tutti i ricavi propri dell'Azienda (+2% sul 2022);
- dall'altra un aumento dei costi di produzione (+2,2% sul 2022), contenuto però e calmierato dalle azioni gestionali messe in atto e complessivamente finanziato dall'incremento dei ricavi propri aziendali.

La carenza di risorse in conto esercizio, infine, ha determinato una modifica anche nella gestione degli investimenti: non essendo più possibile utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate (attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio) quale fonte di finanziamento, prosegue anche nell'esercizio 2023, come nei precedenti, il ricorso a forme alternative di acquisizione, in particolare ai noleggi, i cui costi evidenziano un andamento in crescita.

## Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Di seguito, vengono commentati i principali scostamenti tra Bilancio di Esercizio 2023 e Bilancio Economico Preventivo, nonché con il Consuntivo 2022.

### Ricavi

#### A.1 – Contributi in conto esercizio

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
A.1.A) Contributi da Regione per quota F.S. regionale	115.352.781	102.113.633	116.125.677	13.239.148
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.147.489	547.880	1.460.433	2.599.609
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	1.019.846	665.000	273.958	354.846
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>119.520.116</b>	<b>103.326.513</b>	<b>117.860.068</b>	<b>16.193.603</b>

I contributi in conto esercizio iscritti nel conto economico 2023 sono stati 119,520 milioni di euro, di cui 1,020 milioni di euro destinati alla ricerca.

Per agevolare il confronto con il Preventivo e il Consuntivo dell'anno precedente, si inseriscono di seguito delle tabelle descrittive dei singoli finanziamenti, in quanto la loro contabilizzazione varia da un esercizio ad un altro sulla base delle indicazioni regionali.



Il quadro finale del finanziamento 2023 è coerente con la DGR 1237/23 del 17/7/2023, con i successivi atti di riparto del SSR 2023 intervenuti in corso d'anno, ed è stato riconciliato con il Flusso Contributi (FLCON) della Regione.

**A.1.A: Contributi da Regione per quota F. S. regionale:**

	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022
Finanziamento per funzioni	28.868.195,00	28.868.195,00	31.649.417,00
Contributi a carico AUSL	<b>20.782.651,00</b>	21.853.013,00	21.853.013,00
Integrazione equilibrio	<b>7.185.709,00</b>	2.910.688,00	17.209.792,00
Finanziamento PS a funzione	12.724.410,00	12.724.410,00	
Ammortamenti non sterilizzati ante 31.12.2009	4.503.306,00	4.503.306,00	4.608.879,00
Fondo gruppo A	<b>3.692.942,00</b>	3.248.321,00	3.402.077,00
Contributo per i maggiori costi legati all'aumento prezzi fonti energetiche ed alla pandemia	<b>6.917.819,00</b>	0,00	6.360.781,71
Contratto comparto a regime	1.879.737,00	1.879.737,00	1.879.737,00
Accantonamento contratto 2019/2021	976.758,00	976.758,00	2.524.191,00
Finanziamento dirigenza sanitaria triennio 2016/2018	1.212.744,00	1.212.744,00	1.212.744,00
Finanziamento dirigenza PTA triennio 2016/2018	72.124,00	72.124,00	72.124,00
Finanziamento IVC rinnovo contrattuale 2022/2024	838.882,00	838.882,00	548.326,70
Progetto GRU, GAAC e SEGNALER	99.320,00	89.008,00	255.560,00
Progetti e funzioni	2.762.000,00	2.762.000,00	2.767.000,00
Finanziamento DU	<b>2.190.626,00</b>	2.111.608,00	2.111.608,00
Personale c/o GSA	<b>581.073,00</b>	514.597,00	514.597,00
Piano di miglioramento accesso al PS	600.000,00	600.000,00	600.000,00
Finanziamento Trapianti e Medicina Rigenerativa	<b>418.750,00</b>	500.000,00	500.000,00



Contributo donazioni organi a cuore non battente e trasporto	<b>400.000,00</b>	0,00	250.000,00
Altri contributi finalizzati	<b>66.008,00</b>	10.000,00	97.541,00
Casi umanitari	0,00	0,00	6.116,55
DL 34/20 Personale – emergenza Covid-19	5.376.019,00	5.376.019,00	5.376.019,00
DL n. 104/2020 - Personale - art. 29 (Disposizioni urgenti in materia di liste di attesa) – emergenza Covid-19	0,00	0,00	2.500.162,00
Recupero liste di attesa	<b>1.070.362,00</b>	0,00	0,00
Contributo per le attività sulla sclerosi sistemica	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Risorse per particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di Pronto Soccorso	290.093,00	290.093,00	290.093,00
Finanziamento contratto comparto 2019/2021 – annualità 2022	8.237.704,00	8.237.704,00	6.644.374,98
Assegnazione ordinamento professionale comparto ex art. 102 comma 5 Ccni 2/11/2022 (0,55%)	<b>581.779,00</b>	0,00	581.779,00
Assegnazioni Legge Gelli annualità 2022 (montante 2019-2022)	0,00	0,00	2.209.744,00
Emolumento accessorio “Una tantum” 1,5%	2.408.968,00	2.408.968,25	0,00
Impatto mobilità infra-regione	25.458,00	25.458,00	0,00
Contributo attività aggiuntiva	<b>489.344,00</b>	0,00	0,00
	<b>115.352.781,00</b>	<b>102.113.633,00</b>	<b>116.125.677,00</b>

*In grassetto gli importi variati rispetto al Preventivo*



Con riferimento alla riga "Progetti e funzioni" e all'importo complessivo di 2.762.000,00 euro, si riporta il dettaglio dei singoli finanziamenti, assegnati con DGR/2023/1256:

- 247.000,00 euro per l'attività hub svolta dal centro interaziendale per la chirurgia dell'epilessia
- 1.500.000,00 euro per l'attività hub del centro di chirurgia della mano e di trattamento delle urgenze microvascolari
- 400.000,00 euro per il trattamento della lipodistrofia HIV correlata
- 200.000,00 euro per il Centro regionale per la chirurgia endoscopica dell'orecchio
- 200.000,00 euro per l'attività chirurgica con tecnica robot assistita
- 60.000,00 euro per la prosecuzione delle attività di trattamento laser dei tessuti molli nelle complicanze severe da uso di fillers del volto
- 60.000,00 euro per la prosecuzione delle attività progettuali inerenti la gestione, la manutenzione e l'implementazione del Registro regionale per la Sclerosi Laterale Amiotrofica (SLARER)
- 20.000,00 euro per l'attività del laboratorio di riferimento regionale per la legionellosi
- 75.000,00 euro per il progetto drepanocitosi.

**A.1.B: Contributi c/esercizio (extra fondo):**

	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022
Altri contributi vincolati da aziende sanitarie della Regione e da soggetti pubblici diversi	684.645,00	167.880,00	647.841,78
Altri contributi da Ministero della Salute (per STP-acconto)	433.570,00	280.000,00	282.240,54
Contributi da Ministero della Salute (extra f.do) vincolati per PNRR	227.628,00	0,00	0,00
Contributi da Ministero della Salute (extra f.do) vincolati per PNRR per ricerca	796.240,00	0,00	0,00
Sperimentazioni e ricerche da altri soggetti pubblici	60.690,00	0,00	100,00
Altri contributi da soggetti pubblici diversi	224.208,00	100.000,00	62.584,29
	<b>3.147.489,00</b>	<b>547.880,00</b>	<b>1.460.432,61</b>

La tabella evidenzia le variazioni intervenute successivamente all'approvazione del Preventivo:



- ❖ maggiori contributi da Aziende sanitarie regionali (AUSL e AOSP Bologna e AUSL di Reggio Emilia) per la realizzazione di progetti comuni;
- ❖ incremento dell'acconto riconosciuto per le prestazioni sanitarie verso STP;
- ❖ nuovi finanziamenti regionali destinati alla realizzazione di progetti diversi, quali "Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN" finanziato dal PNRR (DD/2023/15096, 796.240,00 euro), "Fondo Alzheimer e demenze 2021-2023" (DL/2022/1774, 22.986,54 euro), "Test genomici per la cura del tumore al senso" (GPG/2023/908 e DGR/2023/2027, 108.000,00 euro), "Farmacovigilanza" (DGR/2023/184, 50.000,00 euro) e "Potenziamento prevenzione luoghi di lavoro" (DL/2023/2181, 13.000,00 euro);
- ❖ nuovo finanziamento FESR per 720.507,45 euro.

#### **A.1.C: Contributi c/esercizio per Ricerca:**

Sono stati registrati i soli importi assegnati nell'anno. In particolare:

- 815.000,00 euro dalla Regione Emilia-Romagna per ricerca finalizzata di cui risultiamo capofila;
- 20.513,70 euro dall'Istituto Superiore di Sanità a titolo di "Supporto all'impianto metodologico e informatizzato";
- 1.832,79 euro dalla Regione Emilia-Romagna a titolo "Assegnazione per personale in utilizzo temporaneo";
- 50.000,00 euro dal CRS per il progetto "INAIL ADJOINT";
- 72.500,00 euro dalla Regione Siciliana per ricerca finalizzata di cui non risultiamo capofila;
- 60.000,00 euro da soggetto privato per progetto "EHDEN COVID17.2".

In virtù del principio di correlazione costi-ricavi, per tutto quanto non speso nell'anno, sono stati effettuati conseguenti accantonamenti.

#### **A.2 – Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2023	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti da FSR	-51.313	-89.008	-191.988	37.695
A.2.B) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti – Altri contributi	-1.005	0	-62.351	-1.005
<b>Totale</b>	<b>-52.318</b>	<b>-89.008</b>	<b>-254.339</b>	<b>36.690</b>



Come specificato dalla nota regionale prot. 0370746.U del 08 aprile 2024:

“[...] le Aziende potranno utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate, per finanziare gli investimenti effettuati, rettificando i contributi in conto esercizio; lo stesso vale per gli investimenti finanziati con contributi in conto esercizio dedicati (finanziamenti a progetto), in relazione ai quali dovranno essere rappresentati gli effetti complessivi; pertanto dovrà essere data evidenza della rettifica, dell'ammortamento e dell'utilizzo del contributo in conto esercizio (sterilizzazione)”.

Pertanto, sono stati iscritti solo gli utilizzi derivanti dai seguenti finanziamenti dedicati:

- Progetto “AIFA Monoclonali” per 402,60 euro;
- Convezione Regionale per ricerca finalizzata Toss per 505,08 euro;
- Convenzione Ministeriale per ricerca finalizzata Endometrio per 55,51 euro;
- Convenzione Regionale per ricerca finalizzata Fiorcari per 41,63 euro;
- Progetto regionale “Malattie Batteriche” del Prof. Berardi per 1.579,90 euro;
- Progetto “GAAC” per 43.088,30 euro;
- Attività finalizzata al sostegno psicologico dei pazienti pediatrici affetti da patologia oncoematologia per 3.455,04 euro;
- Acquisti in c/esercizio per 3.189,52 euro.

### A.3 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da FSR indistinto finalizzato	27.907	0	100.174	27.907
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da FSR	406.740	0	1.325.402	406.740
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici – vincolati	250.524	300.000	514.239	-49.476



A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	393.289	100.000	451.070	293.289
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.078.460</b>	<b>400.000</b>	<b>2.390.884</b>	<b>678.460</b>

Il raggruppamento comprende:

- l'iscrizione dell'importo di 155.396,00 euro a titolo di "integrazione fondi contrattuali dirigenza sanitaria" in esecuzione della DGR/2023/2123
- i maggiori ricavi per utilizzo quote di contributi vincolati, accantonati in esercizi precedenti, conseguenti ai maggiori costi sostenuti nell'anno per la realizzazione dei relativi progetti.

L'andamento di questo raggruppamento è difficilmente prevedibile e confrontabile con gli esercizi precedenti, in quanto conseguente all'avanzamento dei progetti di ricerca e alle valutazioni regionali sulla contabilizzazione dei contributi assegnati.

#### **A.4 – Ricavi per prestazioni sanitarie**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie, di cui:	322.152.036	321.370.989	320.225.729	781.047
- prestazioni di ricovero ad aziende sanitarie RER	195.770.886	195.571.071	195.599.291	199.815
- prestazioni di specialistica ambulatoriale ad aziende sanitarie RER	60.949.994	60.939.526	60.642.695	10.468



- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.398.177	5.409.153	5.410.637	-10.976
- prestazioni di File F ad aziende sanitarie RER	24.616.767	24.814.044	24.666.035	-197.277
- ricavi per cessioni emocomponenti e cellule staminali	5.684.740	5.430.000	5.541.070	254.740
- altre prestazioni sanitarie ad aziende sanitarie RER	511.628	355.000	497.069	156.628
- prestazioni sanitarie erogate ad altri soggetti pubblici	1.370.107	1.400.000	1.617.449	-29.893
- prestazioni di ricovero a soggetti pubblici extra RER	22.373.395	21.830.381	21.124.852	543.014
- prestazioni ambulatoriali a soggetti pubblici extra RER	3.438.773	4.128.924	3.887.324	-690.151
- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a soggetti pubblici extra RER	342.077	0	0	342.077

- prestazioni di File F a soggetti pubblici extra RER	1.659.253	1.490.889	1.237.542	168.364
- altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0	0
- Altre prestazioni sanitarie non soggette a compensazione extra RER	36.239	2.000	1.764	34.239
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a privati	3.068.231	4.522.000	4.979.608	-1.453.769
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.431.845	15.150.000	16.167.713	2.281.845
<b>Totale</b>	<b>342.652.112</b>	<b>341.042.989</b>	<b>341.373.050</b>	<b>1.609.123</b>

Il raggruppamento si attesta su di un importo finale di 342,7 milioni di euro, in aumento di 1,6 milioni di euro rispetto al preventivo.

Nell'ambito di tale rilevante aggregato, sono ricomprese le valorizzazioni della mobilità sanitaria delle prestazioni di ricovero ed ambulatoriale, nonché il valore della somministrazione farmaci. Inoltre, vengono inclusi anche i ricavi derivanti dall'esercizio dell'attività sanitaria erogata in regime libero professionale intramoenia.

In particolare:

#### **PROVINCIA di MODENA**

Il contratto di fornitura è stato mantenuto sugli importi concordati nel Consuntivo 2022 e già riportati nel Preventivo 2023.

*Ai fini della valutazione della performance economica aziendale e dei costi sostenuti dall'Azienda nell'esercizio, si evidenzia come la produzione effettiva si è attestata su di una valorizzazione*



complessiva superiore di 10,1 milione di euro rispetto all'importo concordato con l'Ausl provinciale (vedasi il dettaglio nella tabella sotto riportata).

CONTRATTO DI FORNITURA COMPLESSIVO	BILANCIO CONSUNTIVO 2023	BILANCIO PREVENTIVO / CONSUNTIVO 2022	VALORIZZAZIONE REALE	VARIAZIONE VALORIZZ. REALE/CONS.
DEGENZA	174.061.543	174.061.543	177.713.765	3.652.222
PRONTO SOCCORSO	5.086.280	5.086.280	6.484.268	1.397.988
AMBULATORIALE	48.411.488	48.411.488	51.513.299	3.101.811
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	22.421.701	22.421.701	24.365.336	1.943.635
<b>TOTALE</b>	<b>249.981.012</b>	<b>249.981.012</b>	<b>260.076.668</b>	<b>+10.095.656</b>

#### MOBILITA' INFRA

La degenza è stata iscritta registrando la matrice di cui alla nota regionale prot. 03/04/2024.0353943, così come l'ambulatoriale e la FED sono stati iscritti nei loro valori reali desunti dal Ritorno Informativo (14° invio) e ufficializzati dalla Regione con la succitata.

La valorizzazione reale risulta superiore di 367.242 euro rispetto a quanto previsto ad inizio anno e di 952.312 euro rispetto al bilancio consuntivo 2023.

	BILANCIO PREVENTIVO 2023	BILANCIO CONSUNTIVO 2023	VALORIZZAZIONE REALE	VARIAZIONE VALORIZZ. REALE/CONS.
DEGENZA	20.979.729	20.979.729	21.924.388	944.659
PRONTO SOCCORSO	322.873	311.897	313.239	1.342
AMBULATORIALE	4.613.038	4.236.221	4.241.367	5.146
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	2.392.343	2.195.066	2.196.231	1.165
<b>TOTALE</b>	<b>28.307.983</b>	<b>27.722.913</b>	<b>28.675.225</b>	<b>952.312</b>





## MOBILITA' EXTRA

Come da indicazioni regionali di cui alla nota prot. AOU 0011071/23 del 6/4/2023, sono stati iscritti gli importi effettivamente realizzati dall'Azienda, con un aumento di 326 mila euro rispetto al Bilancio di Previsione.

Rispetto al consuntivo 2022, l'andamento risulta in crescita (+1,6 milioni di euro), a conferma della ripresa dell'attrattività aziendale.

	BILANCIO CONSUNTIVO 2023	BILANCIO PREVENTIVO 2023	BILANCIO CONSUNTIVO 2022	VARIAZIONE CONS. 23/PREV. 2023
DEGENZA	22.349.758	21.815.381	21.101.215	534.377
AMBULATORIALE	3.360.212	4.078.924	3.795.483	-718.712
PRONTO SOCCORSO	342.077	Nell'ambulatoriale	Nell'ambulatoriale	342.077
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	1.659.253	1.490.889	1.237.542	168.364
<b>TOTALE</b>	<b>27.711.300</b>	<b>27.385.194</b>	<b>26.134.240</b>	<b>326.106</b>

Per quanto riguarda le altre voci di ricavo, si sottolineano le seguenti variazioni:

- aumenta l'importo inizialmente previsto per l'attività di specialistica ambulatoriale e di diagnostica svolta a favore dell'Azienda sanitaria provinciale (+528 mila euro),
- cambia la gestione contabile del Comitato Etico di AVEN, a seguito di un adeguamento normativo diventato operativo ad inizio 2023. Ciò ha comportato una drastica riduzione dei ricavi (da 1.900.000,00 euro a 283 mila euro), con conseguente azzeramento dell'utile stimato (900.000,00 euro), diminuzione dei costi amministrativi (circa 140.000,00 euro) e utilizzo del fondo accantonato con gli utili degli anni precedenti (678 mila euro) per raggiungere l'equilibrio economico.

Infine, in incremento complessivo di 2,3 milioni di euro, rispetto al risultato stimato 2023, gli incassi per attività in libera professione, di cui:

- 1,4 milioni di euro da prestazioni di diagnostica e di specialistica ambulatoriale;
- 900 mila euro dall'attività di consulenza in intramoenia effettuate verso aziende sanitarie della Regione.

Si confermano in linea con gli importi del preventivo gli altri ricavi.



## A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
A.5.A) Rimborsi assicurativi	85.637	30.000	204.688	55.637
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	17.341	0	56	17.341
A.5.B.1 Rimborso oneri stipendiali personale in comando	17.193	0	0	17.193
A.5.B.2 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	149	0	56	149
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della RER	7.905.325	6.653.500	7.087.091	1.251.825
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.885.181	1.780.500	2.592.172	104.681
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	25.360.780	792.000	18.425.934	24.568.780
A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per pay back	24.346.867	0	14.038.513	24.346.867
A.5.E.2) Rimborso per pay back sui dispositivi medici	0	0	3.383.504	0
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privato	1.013.913	792.000	1.003.916	221.913
<b>Totale</b>	<b>35.254.264</b>	<b>9.256.000</b>	<b>28.309.941</b>	<b>25.998.264</b>

Il raggruppamento evidenzia un incremento di 26 milioni di euro, principalmente dovuto:

- per 24,569 milioni di euro all'iscrizione in questo raggruppamento dell'importo assegnato con DGR 2356/2023 e DD 26523/2023 a titolo di pay-back per superamento tetto spesa farmaceutica ospedaliera
- per 1,291 milioni di euro a maggiori rimborsi di utenze e servizi non sanitari da Ausl di Modena (Poliambulatorio e OCB), a seguito sia dell'aumento dei corrispondenti costi, sia di nuove attività implementate.

La differenza residua è diffusa su numerose voci di rimborso, quali comandi di personale in uscita, inadempimenti contrattuali e altro.

Rispetto all'esercizio 2021, l'importo dell'aggregato rimane sostanzialmente allineato, al netto del rimborso per Pay back.



## A.6 - Compartecipazioni alla spesa sanitaria

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
A.6.A) Ticket	3.994.582	3.700.000	4.024.772	294.582
A.6.B) Ticket da PS	864.688	500.000	727.184	364.688
<b>Totale</b>	<b>4.859.271</b>	<b>4.200.000</b>	<b>4.751.956</b>	<b>659.271</b>

Rispetto al Preventivo, la voce evidenzia un incremento degli introiti da ticket sia per prestazioni di specialistica ambulatoriale sia per Pronto Soccorso, pari a +659 mila euro.

L'importo risulta in crescita anche rispetto al consuntivo dello scorso esercizio e riflette sia l'aumento delle prestazioni di specialistica e di PS registrato nel corso dell'anno (+1,8%), sia il progressivo consolidamento dell'attività di recupero ticket non riscossi.

## A.7 – Incrementi di immobilizzazioni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	8.082.300	7.825.475	7.825.475	323.079
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.737.282	2.968.235	2.968.235	-230.953
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.887.497	1.887.497	1.887.497	0
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti	1.777.917	2.111.567	2.183.400	-333.650
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	1.428.694	690.509	1.190.509	738.185
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto (donazioni)	3.281.139	2.849.613	3.349.613	431.526
<b>Totale</b>	<b>19.194.829</b>	<b>18.332.896</b>	<b>19.404.729</b>	<b>861.933</b>

Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della previsione per 862 milioni di euro, dovuti principalmente a fonti di finanziamento sorte in corso d'anno (donazioni, contributi specifici).



## A.9 – Altri ricavi e proventi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	84.540	65.000	67.558	19.540
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.797	115.000	114.741	-203
A.9.C) Altri proventi diversi	2.259.853	2.040.000	2.483.210	219.853
<b>Totale</b>	<b>2.459.190</b>	<b>2.220.000</b>	<b>2.665.509</b>	<b>239.190</b>

Rispetto al preventivo, la voce registra un aumento di 239 mila euro dovuto:

- alla registrazione di 137 mila euro nel conto “Utilizzo Fondo per la Ricerca”, non prevedibile in corso d’anno
- ai maggiori ricavi derivanti dall’attività di formazione verso privati e da sponsorizzazioni (+35 mila euro)
- ai maggiori introiti derivanti dalla vendita al GSE di energia elettrica in rete (+47 mila euro)
- all’incremento dei ricavi per consulenze non sanitarie (+20 mila euro).

### **Costi**

La stima dei costi 2023, contenuta nel Bilancio di Previsione 2023, è stata effettuata applicando le indicazioni contenute nella nota regionale, prot. 27/07/2023.0760491.U , “*Indicazioni tecniche per la predisposizione dei bilanci preventivi economici – 2023*” del 27 luglio 2023.

In particolare, la nota richiama gli obiettivi di budget individuati a inizio anno e le relative azioni gestionali necessarie al loro raggiungimento, nei seguenti ambiti:

- acquisto ospedaliero di farmaci
- acquisto di dispositivi medici
- personale atipico
- personale dipendente
- prestazioni aggiuntive

Si tratta degli ambiti maggiormente coinvolti nella gestione emergenziale, ora cessata, e sui quali pertanto viene stimato da una parte un rientro economico, dall’altra un contenimento degli incrementi dovuti ad aumento di prezzi, a nuovi prodotti e alla necessità di recuperare le liste di attesa.



Complessivamente, a consuntivo, emerge un quadro nel quale l'Azienda ha contenuto ampiamente gli incrementi attesi sull'Acquisto Beni e ha rispettato il budget previsto sull'attività aggiuntiva, mentre sul Personale (sia dipendente sia atipico) le azioni messe in campo hanno inciso più lentamente sulla dinamica dei costi, ottenendo comunque una prima riduzione dei costi del personale atipico ed un contenimento degli incrementi attesi sul personale dipendente.

### **B.1 – Acquisto di beni**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.1.A) Acquisti di beni sanitari, di cui:	115.451.958	117.444.643	113.884.531	-1.992.685
- Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.610.136	2.200.465	2.280.145	-590.329
- Sangue ed emocomponenti	3.962.926	3.958.905	3.936.494	4.021
- Dispositivi medici	48.165.955	50.787.000	47.130.542	-2.621.045
- Prodotti dietetici	7.783	7.200	5.275	583
- Materiali per la profilassi (vaccini)	1.267	8.000	7.124	-6.733
- Prodotti chimici	1.359.755	1.300.000	1.181.622	59.755
- Altri beni e prodotti sanitari	541.851	590.000	592.422	-48.149
- Beni e prodotti sanitari da aziende sanitarie pubbliche della regione	59.802.284	58.593.073	58.750.906	1.209.211
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari, di cui:	2.152.852	2.410.100	2.213.921	-257.248
- Prodotti alimentari	160.434	155.000	154.942	5.434
- Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	746.940	900.000	866.559	-153.060
- Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.695	5.100	1.587	-1.405
- Supporti informatici e di cancelleria	652.658	750.000	602.962	-97.342
- Materiale per la manutenzione	503.696	500.000	482.077	3.696
- Altri beni e prodotti non sanitari	85.428	100.000	105.794	-14.572
<b>Totale</b>	<b>117.604.811</b>	<b>119.854.743</b>	<b>116.098.452</b>	<b>-2.249.932</b>

Rispetto al Consuntivo 2022, in sede di Preventivo è stato applicato un aumento di 3,757 milioni di euro, ripartito sui Farmaci e su Dispositivi Medici (compresi IVD), coerente con i tetti economici assegnati all'Azienda nella nota regionale prot. 0178429.U del 24/2/2023 "Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena - Obiettivi di budget 2023".

L'andamento rilevato a Consuntivo 2023 evidenzia un risparmio di 2,250 milioni di euro rispetto all'obiettivo fissato a preventivo, ripartito su entrambe le categorie di beni, oltretutto sui beni non sanitari, e un aumento contenuto in +1,507 milioni di euro (pari a +1,3%) rispetto al CONSUNTIVO.

Raffrontato all'andamento reale dell'attività di degenza, che segna un +3,5% complessivo (Modena+infrarer+extrarer) rispetto al reale 2022, tenuto conto degli incrementi fisiologici non governabili (inflazione, estensione di indicazioni terapeutiche, immissione in commercio di nuovi prodotti, ...), il risultato evidenzia l'attento governo aziendale mantenuto durante tutto l'anno.

Si rinvia alla relazione contenuta nel paragrafo 3.13 "Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici" per ogni ulteriore approfondimento sulla gestione di queste due tipologie di beni.

#### **B.2.A – Acquisto di servizi sanitari**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	7.757.223	6.406.228	6.942.131	1.350.995
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.019.214	955.697	893.608	63.517
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.756.533	2.495.000	2.528.503	261.533
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per attività libero – professionale	12.840.601	11.500.000	10.799.152	1.340.601
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	533.604	541.340	441.483	-7.736
B.2.A.15) Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	15.691.933	11.386.065	15.650.964	4.305.868
B.2.A.16) Altri servizi sanitari	3.524.591	4.274.038	4.140.045	-749.447
<b>Totale</b>	<b>44.123.700</b>	<b>37.558.368</b>	<b>41.395.885</b>	<b>6.565.332</b>

Partendo dal Consuntivo 2022 ad oggi, si osserva un andamento non lineare del raggruppamento, causato dalle seguenti variazioni:



- in sede di stesura del Preventivo 2023, è stata applicata una stima di riduzione complessiva pari a 3,758 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2022 coerente con l'obiettivo di budget sul personale atipico assegnato all'Azienda con nota regionale - prot. AOUMO 0010730/23 del 5/4/2023;
- il Consuntivo 2023 evidenzia, rispetto al Preventivo, un aumento di 6,565 milioni di euro, così dovuto:
  - variazioni finanziate da corrispondenti ricavi, quali i maggiori costi per attività in libera professione per un importo di 1,341 milioni di euro, conseguenti ai maggiori volumi di ricavi registrati in entrata, e i 529 mila euro di incremento costi per "Prestazioni aggiuntive simil-alp", di cui 489.344,00 euro finanziati da contributo regionale;
  - variazioni correlate al consolidarsi di volumi di produzione superiori alle previsioni, per un importo complessivo di 1,414 milioni di euro, principalmente dovuti all'accresciuta richiesta di prestazioni specialistiche ad aziende sanitarie pubbliche, in particolare esami di laboratorio effettuati dal Laboratorio Blu dell'AUSL di Modena;
  - variazioni nei costi dei trasporti sanitari di pazienti per 262 mila euro, dovuti principalmente al ribaltamento sull'intero esercizio dell'adeguamento economico delle tariffe delle Associazioni di volontariato che svolgono questo servizio;
  - variazioni che riguardano in generale il personale, di cui 3,055 milioni di euro per parziale raggiungimento dell'obiettivo regionale di contenimento dei costi per lavoro atipico.

Il confronto con il dato 2022, al netto delle variazioni correlate all'andamento dei ricavi (libera professione e attività aggiuntiva), risulta complessivamente allineato al Consuntivo 2023.

### **B.2.B – Acquisto di servizi non sanitari**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
B.2.B.1) Servizi non sanitari	68.312.654	74.588.747	65.252.623	-6.276.093
B.2.B.2) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.269.328	962.325	1.569.963	307.003
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	281.851	250.000	234.888	31.851
<b>Totale</b>	<b>69.863.834</b>	<b>75.801.072</b>	<b>67.057.475</b>	<b>-5.937.238</b>



Di cui utenze:

	Consuntivo 2023	Bilancio di Previsione 2023	Consuntivo 2022
Riscaldamento *	1.495.000,00	4.026.000,00	4.289.615,80
Acqua	660.958,97	650.000,00	583.393,81
Energia elettrica	1.850.905,93	3.070.000,00	5.446.523,55
Gas	8.932.170,95	10.850.000,00	3.605.481,12
	12.980.622,85	18.596.000,00	13.925.014,28

\*L'importo è stato iscritto, come da indicazioni regionali, calcolando il servizio energia PSV con iva al 5% e accantonando a Fondo Rischi il 100% della differenza tra servizio energia PFOR e servizio PSV (l'iva è sempre al 5%).

La diminuzione complessiva del raggruppamento è pressoché interamente dovuta alle variazioni registrate nei costi delle utenze.

Ad esse, si erano aggiunte, nel Preventivo 2023, stime di aumento di costi per effetto dell'impatto inflattivo sui contratti di servizi alberghieri del Policlinico e di concessione/gestione dell'OCB e per adeguamento prezzi a nuove aggiudicazioni Intercent-ER di contratti quali ad esempio la ristorazione e le pulizie, stime complessivamente confermate nel Consuntivo.

Prosegue la ripresa dei costi per la formazione (+32 mila euro rispetto al Preventivo e +47 mila euro rispetto al Consuntivo), che risentono del generale clima di ritorno alla normalità di tutte le attività.

### **B.3 – Manutenzione e riparazione**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.763.740	8.200.000	8.520.645	563.740
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	9.687.377	9.500.000	8.637.918	187.377
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	32.932	20.000	23.057	12.932
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	10.607	9.000	8.187	1.607
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	835.662	913.000	588.686	-77.338
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da aziende sanitarie della regione	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>19.330.318</b>	<b>18.642.000</b>	<b>17.778.493</b>	<b>688.318</b>

Il raggruppamento evidenzia un aumento di 688 mila euro, più marcato rispetto al 2022.





La variazione riguarda sia i costi per manutenzione di attrezzature sanitarie sia per manutenzione ordinaria agli immobili: entrambi registrano incrementi dovuti all'andamento degli interventi di ripristino edile-impiantistico e degli interventi manutentivi sulle attrezzature sanitarie.

#### **B.4 - Godimento beni di terzi**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
B.4.A) Fitti passivi	379.193	385.600	336.982	-6.407
B.4.B.1) Canoni di noleggio area sanitaria	6.074.184	5.500.000	5.772.749	574.184
B.4.B.2) Canoni di noleggio area non sanitaria	926.524	772.000	953.852	154.524
B.4.C.1) Canoni di leasing area sanitaria	414.380	416.829	414.380	-2.449
B.4.C.2) Canoni di leasing area non sanitaria	1.344.731	1.468.735	1.552.824	-124.004
<b>Totale</b>	<b>9.139.013</b>	<b>8.543.164</b>	<b>9.030.787</b>	<b>595.849</b>

Il raggruppamento registra un aumento di 596 mila euro sulla previsione, dovuto da una parte ad un'errata quantificazione dei canoni di leasing di competenza dell'esercizio, dall'altra a maggiori costi per noleggi di attrezzature sanitarie e non sanitarie.

Rispetto al 2022, Il raggruppamento rimane sostanzialmente stabile, con alcune oscillazioni dovute a variazioni nella quantificazione delle rate dei contratti di noleggio.

#### **B.5/8 – Personale**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
B.5.A) Personale dirigente ruolo sanitario	79.248.767	77.375.582	79.761.279	1.873.185
B.5.B) Personale comparto ruolo sanitario	103.695.903	97.116.593	102.500.468	6.579.310
B.6.A) Personale dirigente ruolo professionale	617.313	539.303	653.576	78.010
B.7.A) Personale dirigente ruolo tecnico	465.557	425.339	413.520	40.218
B.7.B) Personale comparto ruolo tecnico	19.432.421	18.197.965	18.704.259	1.234.456
B.8.A) Personale dirigente ruolo amministrativo	1.438.867	1.472.259	1.356.899	-33.392
B.8.B) personale comparto ruolo amministrativo	10.953.674	10.707.192	10.501.723	246.482
<b>Totale</b>	<b>215.852.502</b>	<b>205.834.233</b>	<b>213.891.724</b>	<b>10.018.269</b>



L'aggregato è stato contabilizzato applicando le indicazioni contenute nella già citata nota prot. 0370746.U del 08 aprile 2024 – Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di Esercizio 2023 ed invio al controllo regionale.

Esso evidenzia un incremento di 10 milioni di euro rispetto al Preventivo e di 1,960 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2022.

Considerata l'entità degli scostamenti, si ritiene utile ricostruire la sua evoluzione a partire dal consuntivo dello scorso esercizio:

	<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Preventivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2022</b>
<b>Costo del Personale</b>	<b>211.513.231</b>	<b>205.834.233</b>	<b>210.445.052</b>
IVC 2022/2024	786.814	Negli accantonamenti	515.277
Una tantum Dirigenza e Comparto	2.220.247	Negli accantonamenti	1.678.587
IVC 2019/2021	334.722	Negli accantonamenti	341.807
Ordinamento professionale comparto ex art. 102 comma 5 ccnl 2/11/2022 (0,55%)	544.896	Negli accantonamenti	544.896
Indennità PS Comparto	272.095	Negli accantonamenti	272.095
Aumento trattamento accessorio (0,22%) Comparto	180.497	Negli accantonamenti	0
Inail	0	Negli accantonamenti	94.010
<b>Totale</b>	<b>215.852.502</b>	<b>205.834.233</b>	<b>213.891.724</b>

Come si vede dalla tabella, al netto delle variazioni contrattuali, il costo del personale incrementa di poco più di 1 milione di euro rispetto al Consuntivo 2022 e di 5,7 milioni di euro rispetto al Preventivo 2023, a fronte di una riduzione di 114 unità. Come in precedenza annotato, la diminuzione del numero di unità evidenzia le azioni già messe in campo dall'Azienda per riorganizzare il personale a seguito della cessazione dell'emergenza sanitaria, senza però creare ripercussioni sul recupero delle liste di attesa. Un effetto economico più consistente si avrà nel 2024, che risentirà maggiormente delle riorganizzazioni effettuate.

Si specifica infine quanto segue:

- Rinnovo contrattuale 2019/2021

Dirigenza medica e sanitaria → accantonamento residuo di 421.196,00

Dirigenza PTA → accantonamento residuo di 67.371,00



Per gli approfondimenti gestionali, si rinvia a quanto illustrato nel capitolo 4.3 “Il governo delle Risorse Umane”.

### **B.9 – Oneri diversi di gestione**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
B.9.A) Imposte e tasse	8.486.919	8.463.800	8.079.981	23.119
B.9.B) Perdite su crediti	3.572.527	0	0	3.572.527
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	769.759	1.239.500	1.150.684	-469.741
<b>Totale</b>	<b>12.829.205</b>	<b>9.703.300</b>	<b>9.230.666</b>	<b>3.125.905</b>

La differenza evidenziata nel Consuntivo 2023 è dovuta alla contabilizzazione, tra le perdite su crediti, dell'esito dell'istruttoria FESR. L'importo è in parte compensato dalla registrazione, tra i proventi straordinari, di un'insussistenza attiva di 1,080 milioni di euro del fondo rischi dedicato al contributo FESR, che viene azzerato, e di un nuovo contributo FESR di 720.507,45 euro iscritto tra i Contributi in c/esercizio.

Si riducono gli “Altri oneri diversi di gestione” a causa della già illustrata nuova gestione economica del Comitato Etico, che ha comportato una drastica riduzione dei relativi costi di funzionamento.

Analoghe considerazioni valgono nel confronto con il Consuntivo 2022.

### **B.10 – Ammortamenti**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
B.10) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	221.431	568.561	568.561	-347.130
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	14.971.654	14.692.805	14.692.805	278.849
B.11.B) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	9.007.020	8.568.102	9.024.674	438.918
<b>Totale</b>	<b>24.200.105</b>	<b>23.829.468</b>	<b>24.286.039</b>	<b>370.637</b>



Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della stima iniziale per 371 mila euro, ampiamente compensato dalla variazione dell'aggregato di ricavi "Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio".

Per gli approfondimenti sulle modalità di calcolo degli ammortamenti, si rinvia alla nota integrativa.

### **B.12 – Svalutazioni**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
B.12) Svalutazione dei crediti	200.785	310.000	422.487	-109.215
<b>Totale</b>	<b>200.785</b>	<b>310.000</b>	<b>422.487</b>	<b>-109.215</b>

L'importo risulta in diminuzione di 109 mila euro rispetto al Preventivo.

In chiusura di esercizio, si è verificata la congruità dei fondi svalutazione crediti esistenti e si è proceduto all'adeguamento del fondo svalutazione crediti accantonando, sulla base dei criteri stabiliti dal Percorso Attuativo della Certificabilità, l'importo di 201 mila euro.

Si rinvia alla nota integrativa per ulteriori approfondimenti.

### **B.13 – Variazione delle Rimanenze**

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	3.233.206	3.200.000	3.809.501	33.208
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	30.124	0,00	-346.100	30.124
<b>Totale</b>	<b>3.263.331</b>	<b>3.200.000</b>	<b>3.463.401</b>	<b>63.331</b>

Prosegue, così come stimato e programmato a inizio anno, la riduzione delle scorte a seguito del progressivo affievolirsi dell'emergenza pandemica.



## B.14 – Accantonamenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
B.14.A) Accantonamenti per rischi	3.931.044	2.017.000	3.588.718	1.914.044
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	18.113	20.000	17.618	-1.887
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.324.957	1.682.000	931.264	1.342.957
B.14.D) Altri accantonamenti	2.357.751	7.607.961	2.941.233	-5.250.021
<b>Totale</b>	<b>9.631.865</b>	<b>11.326.961</b>	<b>7.478.833</b>	<b>-1.695.096</b>

La voce comprende diverse tipologie di accantonamenti, dettagliati e motivati nella Nota Integrativa.

Rispetto alla previsione, l'importo iscritto a consuntivo 2023 è inferiore di 555 mila euro. Le principali variazioni sono le seguenti:

- sono state iscritte, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011, tutte le quote non spese dei fondi vincolati e accantonati tutti gli importi percentualmente destinati alla ricerca su sperimentazioni e altri fondi dedicati, non previsti a preventivo analogamente ai relativi finanziamenti (+1,343 milioni di euro)
- è stato iscritto un nuovo accantonamento (1,140 milioni di euro) per il servizio energia. L'importo è stato iscritto, come da indicazioni regionali, calcolando il servizio energia PSV con iva al 5% e accantonando a Fondo Rischi il 100% della differenza tra servizio energia PFOR e servizio PSV (l'iva è sempre al 5%)
- sono diminuiti gli accantonamenti al fondo Ricerca (-11 mila euro) e al Fondo Comitato Etico (-857 mila euro), quest'ultimo in conseguenza del nuovo regime economico del Comitato Etico
- sono incrementati gli accantonamenti collegati all'attività in libera – professione (+340 mila euro), proporzionalmente all'accresciuto volume dei ricavi, così come è aumentato l'accantonamento per incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D. Lgs. 50/2016 (+171 mila euro), sulla base delle procedure attivate nell'anno e comunicate dai Servizi competenti
- è aumentato l'accantonamento per contenzioso del personale dipendente (+32 mila euro) ed è stato iscritto un nuovo accantonamento per contenzioso civile ed amministrativo (+881 mila euro), in adeguamento a quanto comunicato dall'Ufficio legale dell'Azienda
- sono diminuiti gli accantonamenti per autoassicurazione (-139 mila euro) e per vertenze legali (-12 mila euro)
- sono stati chiusi gli accantonamenti relativi ai rinnovi contrattuali messi in pagamento nell'anno (-4,881 milioni di euro, ricompresi tra gli "Altri accantonamenti") e mantenute soltanto le quote 2019/2021 della Dirigenza non spese



In linea con il preventivo, infine, l'accantonamento per indennità organi istituzionali e l'accantonamento per premio di oposità SUMAI.

L'aggregato è difficilmente confrontabile da un anno all'altro, essendo i singoli accantonamenti collegati a rischi specifici e non sempre ripetibili (rinnovi contrattuali, finanziamenti per progetti di ricerca, controversie legali...).

### C - Proventi ed oneri finanziari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
C.1) Interessi attivi	3	0	5	3
C.2) Altri proventi	0	0	0	
C.3) Interessi passivi	-1.032.448	-500.000	-284.876	-532.448
C.4) Altri oneri	-70.495	-50.000	-49.587	-20.495
<b>Totale</b>	<b>-1.102.940</b>	<b>-550.000</b>	<b>-334.458</b>	<b>-552.940</b>

La voce registra un aumento di 553 mila euro, concentrato nella voce di Interessi passivi e dovuto agli interessi sui mutui passivi aziendali, a seguito dell'andamento dell'Euribor di riferimento.

### E - Proventi ed oneri straordinari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0
E.1.B) Altri proventi straordinari	19.434.829	338.000	13.520.740	19.096.829
E.2.A) Minusvalenze	-11.996	0	-2.257	-11.996
E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.590.054	-295.059	-9.022.327	-1.294.995
<b>Totale</b>	<b>17.832.779</b>	<b>42.059</b>	<b>4.496.156</b>	<b>17.790.720</b>

Il saldo delle due voci porta ad un valore positivo di 17,791 milioni di euro a fronte di una previsione di 42 mila euro e di un consuntivo 2022 pari a 4,496 milioni di euro.

La composizione finale di questo raggruppamento, per sua natura non stimabile, è progressivamente cresciuta in corso d'anno e risulta alquanto articolata. Di seguito, si elencano alcune delle voci più rilevanti dei Proventi Straordinari, che determinano lo scostamento positivo, rinviando all'elencazione dettagliata contenuta nella Nota Integrativa:

- contabilizzazione, in applicazione di indicazioni regionali, dei seguenti contributi:



- ❖ 7.940.916,00 euro a titolo di concorso all'equilibrio economico – finanziario ai sensi della DD/2023/26523
- ❖ 4.621.991,00 euro a titolo di concorso all'equilibrio economico – finanziario ai sensi della GPG/2024/692
- ❖ 3.308.205,00 euro a titolo di rimborso pay-back sui dispositivi medici ai sensi della DGR 2357/2023
- ❖ 653.914,00 euro quali assegnazioni di quote dei finanziamenti PNRR ai sensi del DL/2023/2349 e DL/2023/2345
- 1.080.000,00 euro di chiusura del fondo rischi correlato al contributo FESR/2020, la cui rendicontazione si è conclusa
- 151.606,00 euro di chiusura di un fondo rischi correlato al sisma 2012, nel 2023 interamente incassato
- 701.225,00 euro a seguito della ricognizione straordinaria dello Stato Patrimoniale, ai sensi della determina 553/2024
- 24.991,00 euro a seguito di ulteriore ricognizione dei debiti 2018 e precedenti
- altre insussistenze ordinarie del passivo e altre sopravvenienze attive a seguito di fatturazione di prestazioni di anni precedenti, di note di accredito, di incassi per infortuni...

Gli oneri straordinari si riferiscono principalmente a:

- 155.396,00 euro quali compensi per certificazioni INAIL di cui all'art. 1 commi 526-527 della legge 145/2018 – annualità 2022
- 308.588,00 euro quali competenze per interventi chirurgici effettuati in sedi dell'Azienda UsI di Modena nell'anno 2022
- 185.457,00 euro quali oneri e irap su arretrati personale dipendente
- 54.452,00 euro quale contributo sangue anni 2019/2022
- 51.606,00 euro per fatture di manutenzione attrezzature sanitarie anno 2018
- 47.647,00 euro a seguito di consolidamento della mobilità attiva 2022
- altre tipologie di insussistenze e di sopravvenienze su fornitori di beni e servizi.

## Y – Imposte

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
Y.1) Irap	15.435.975	14.505.120	15.165.985	930.855
Y.2) Ires	200.000	200.000	208.000	0,00
<b>Totale</b>	<b>15.635.975</b>	<b>14.705.120</b>	<b>15.373.985</b>	<b>930.855</b>



L'importo dell'IRAP risulta in aumento di 931 mila euro conseguenti ai maggiori costi di personale dipendente, atipico e in libera professione.

## Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza a relazione sugli scostamenti

Il modello LA 2023, aggiornato secondo i criteri dettati dal Decreto 24 maggio 2019, risulta confrontabile con il modello relativo all'annualità 2022 per quel che riguarda la struttura del documento.

Nel modello LA 2022 la rilevazione aveva risentito del diverso meccanismo di imputazione contabile correlato all'avvio della piattaforma GAAC per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, a far data dal 3/1/2023. Nel corso dell'anno 2023 si è proceduto ad una sostanziale implementazione della contabilità analitica, che ha consentito di risolvere le criticità segnalate nel 2022, ripristinando meccanismi contabili omogenei a quanto effettuato pre-avvio GAAC. L'adozione di un metodo più puntuale di tracciatura della contabilità è anche giustificata da un sempre più elevato controllo di integrazione dei dati di contabilità generale ed analitica, reso possibile grazie all'avvio di GAAC stesso.

In sintesi, si rilevano le seguenti variazioni rispetto al 2022, a livello strutturale di redazione del modello:

1. Specialistica Ambulatoria e Degenza ordinaria: ripristino dell'imputazione contabile a seguito avvio GAAC e della contestuale criticità segnalata nel 2022
2. Costo del personale in decremento e con ripristinata imputazione contabile a seguito della mancata automazione in GAAC del tracciato record mensile di costo del personale proveniente da WHR

Alla luce della premessa sopra riportata, si procede con l'analisi di dettaglio degli scostamenti specifici fra gli importi del modello LA 2023 rispetto a quello 2022.

### 1. Assistenza Distrettuale – Specialistica Ambulatoriale

Nel 2023 è stata risolta la criticità strutturale di rilevazione dati nel modello LA relativa alla quota dei Farmaci ad Alto Costo, segnalata nella rilevazione 2022 a seguito dell'avvio contabile GAAC.

La definizione dei sub livelli di assistenza è nuovamente caratterizzata da un elevato grado di dettaglio, per l'anno 2023, ripristinando anche per tale voce una sostanziale linearità con le rilevazioni storiche





pre 2022. Risulta ovviamente disattesa la confrontabilità fra 2022 e 2023, rispetto alla contabilizzazione ripristinata dei Farmaci ad Alto Costo.

La spesa complessiva si incrementa di +60 mln € circa (dai 74 mln € del 2022 ai 135 mln € del 2023), in considerazione delle seguenti specificità contabili intervenute nel corso del 2023 su GAAC:

- LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari.

La variazione (dai 15,6 mln € del 2022 ai 41,1 mln € del 2023) attiene a:

- 2G114 - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa

Nel 2022 la rilevazione dei costi per farmaci su GAAC non aveva consentito, al primo anno di rilevazione, di scorporare la quota di spesa per farmaci ad alto costo a rimborso extra tariffa, meccanismo che veniva effettuato fino al 2022 extracontabilmente mediante collegamento fra la banca dati interna FED ed i movimenti di magazzino per singolo farmaco utilizzando il codice MINSAN come chiave. Tale meccanismo è stato ripristinato nella rilevazione 2023, pur con diverso criterio extracontabile di conteggio. Non viene infatti più considerato il codice MINSAN come elemento chiave di ripartizione, ma si considerano le erogazioni con modalità ambulatoriali (*08-somministrazione in regime ambulatoriale e 09-somministrazione in day service oncologico*) dai tracciati regionali FED, suddivise per disciplina erogante.

Per tale ragione l'importo complessivo di circa 21,5 mln € viene nuovamente imputato nel 2023 in corrispondenza della colonna LA1 riga 2G114 "ambulatoriale", a differenza del 2022, quando l'importo era stato contabilizzato nei singoli centri di costo di degenza dei reparti ordinatori di spesa, dove nativamente scaricato, pertanto nel livello di assistenza ospedaliera.

- Attività di laboratorio / Attività clinica

Si assiste ad un marcato decremento nella spesa imputata in colonna LA1 per la riga 2G111 "attività di laboratorio" (*dai 9,7 mln € del 2022 ai 3,8 mln € del 2023: Anatomia Patologica -800 mila €, Laboratorio Analisi -1,1 mln €, Microbiologia e Virologia -2,7 mln €*) a fronte di un deciso incremento nella spesa per attività clinica, riga 2G113 (*dai 4,4 mln € del 2022 ai 14,4 mln € del 2023: DM Medici Impiantabili non Attivi per +1,8 Gastroenterologia-Endoscopia, +3,4 Cardiologia, +2,3 Neuroradiologia*).

- LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. Prestazioni

La spesa si incrementa dai 10,7 mln € del 2022 ai 17,5 del 2023, concentrata sul livello erogato per attività clinica (*riga 2G113, da 8,5 mln € a 14,8 mln €*). Le specificità coinvolte dall'incremento sono: DT014.03 - Libera Professione specialistica ospedaliera +1,8 mln €, HO107.01 - Altre discipline e ambulatori (quota per esterni) +3,4 mln € (*Manutenzioni e Canoni*

*di Noleggio attrezzature sanitarie per Radioterapia +1,2 mln €, per Neuroradiologia +650 mila € e per Gastroenterologia-Endoscopia +230 mila €).*

- LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari

La spesa si incrementa dai 4,3 mln € del 2022 ai 10,6 del 2023 concentrata sul livello erogato per attività clinica (*riga 2G113, da 5,7 mln € a 11,7 mln €*). L'incremento è concentrato su HO107.01 - Altre discipline e ambulatori (quota per esterni), dai 2 mln € del 2022 ai 9,9 mln € del 2023. Sul 2023, I ribaltamenti di costo che intervengono nei meccanismi del modello COA (colonne dalla 10 alla 15) impattano per circa 4,5 mln € (dai 5,4 mln € di costo diretto 2023 a 9,9 mln € di costo pieno), il restante incremento è da ascrivere a ribaltamenti interni aziendali per costi di manutenzione non sanitaria contabilizzati nativamente su centri di costo comuni di stabilimento.

Il livello di attività di laboratorio e radiodiagnostica (riga 2G111 e 2G112) riportano un decremento di -1,7 mln € rispetto al 2022.

- LA6 – LA 9 Personale (+17 mln €)

*[-82 mila € considerando il costo complessivo del personale, contabilizzato nel 2023 sul livello specialistica, per diversa imputazione fra WHR e GAAC rispetto al 2022]*

Nel 2023 si registra un decremento complessivo di spesa nell'ordine dei -82 mila euro circa, rispetto al 2022. Il confronto fra i due anni deve essere effettuato considerando congiuntamente il costo imputato sul livello di specialistica e quello di degenza, a seguito della ripristinata contabilizzazione pre-2022, che consente nuovamente il ribaltamento del costo del personale sul setting ambulatoriale, funzionalità inibita nel 2022 per l'avvio al primo anno di GAAC.

Nel 2022 era infatti stata segnalata la criticità relativa alla variazione di imputazione del costo del personale, riconducibile al mutato meccanismo di fonte alimentante contabile. Il tracciato mensile del costo del personale prodotto dall'applicativo WHR veniva infatti recepito in maniera automatizzata nel gestionale contabile NFS fino al 2022, determinando una attribuzione diretta del costo sul cdc di afferenza della matricola e provvedendo al ribaltamento di quota parte del costo sul livello ambulatoriale della singola matricola in ragione dell'incidenza di attività. Tale tracciato non è ancora a tutt'oggi stato recepito secondo questa modalità sul nuovo applicativo contabile GAAC, significando una pesante complicazione contabile a livello aziendale, più volte segnalata. Tuttavia, nel 2023 la contabilità analitica è stata attrezzata extracontabilmente in modo che il costo del personale possa essere recepito con alimentazione da fonte esterna alimentante, senza automatizzazione e solo sul cdc di afferenza della matricola. L'implementazione ha reso nuovamente attivo il meccanismo di ribaltamento della spesa sulla quota ambulatoriale dei reparti, ripristinando la situazione 2022.



Il confronto 2022/2023 restituisce variazioni di segno opposto fra i livelli di specialistica e degenza, che si livellano con un'analisi congiunta.

Il delta di spesa 2022 vs 2023, fra Specialistica e Degenza, risulta il seguente, nelle colonne LA dalla 6 alla 9:

- LA6 – Personale Ruolo Sanitario (-2 mln € complessivi)  
Si registra un aumento di spesa contabilizzata di +9,7 mln € (dai 24,4 mln € del 2022 ai 34,1 mln € del 2023) sulla specialistica a fronte -11,7 mln € (dai 147,6 mln € del 2022 ai 135,8 mln € del 2023) sulla degenza.
- LA7 - Personale Ruolo Professionale (-19 mila € complessivi)
- LA8 – Personale Ruolo Tecnico (+800 mila € complessivi)  
Si registra un aumento di spesa contabilizzata di +6,8 mln € (dai 2,6 mln € del 2022 ai 9,5 mln € del 2023) sulla specialistica a fronte -6 mln € (dai 14,1 mln € del 2022 ai 8,2 mln € del 2023) sulla degenza.
- LA9 – Personale Ruolo Amministrativo (+500 mila €)  
Si registra un aumento di spesa contabilizzata di +1,2 mln € (dai 3,8 mln € del 2022 ai 5 mln € del 2023) sulla specialistica a fronte -720 mila € (dai 7 mln € del 2022 ai 6,2 mln € del 2023) sulla degenza.
- LA10 - Ammortamenti (+2,2 mln €)
- LA12 - Altri Costi (+3,7 mln €)

## 2. Assistenza ospedaliera

Il livello dell'assistenza ospedaliera rileva scostamenti di importo inversi a quanto già rendicontato sul livello di specialistica ambulatoriale nel paragrafo precedente:

- erogazione dei Farmaci a rimborso extra tariffa (*21,5 mln € conteggiati nel 2022 sulle singole righe dei reparti ospedalieri di degenza e ripristinati contabilmente nel 2023 sul livello di specialistica, riga 2G114*).
- Contabilizzazione costo del personale (*ripristinato il meccanismo contabile da fonte alimentante WHR verso GAAC [seppur non automitazzata, ma ancora extra contabile] che consente l'imputazione del costo al setting di specialistica e degenza*).

Si procede di seguito all'analisi dei delta di spesa correlati ai singoli livelli di assistenza, per una quota complessiva che vede aumentare l'Assistenza Ospedaliera di +84 mln € (dai 371 mln del 2022 ai 455 mln del 2023).



Le variazioni di spesa sono riconducibili a:

- 3A110 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI (mantenimento, circa 23,4 mln €)
- 3B100 Assistenza ospedaliera per acuti (-54,2 mln €, di cui -21,5 mln € per farmaci a rimborso extra tariffa contabilizzati sul livello di specialistica "2G114")
  - 3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital (-9,9 mln €)
    - LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (-6,3 €)
  - 3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria (-44 mln €)
    - LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (-17,6 €)
    - LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie (-2,1 mln €)
    - LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. Prestazioni (-3,5 mln €)
    - LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari (-1 mln €)  
Per costi di Servizi Tecnici, Manutenzioni, Utenze e Altri Servizi non Sanitari.
    - LA6-LA9 – Personale (-17,9 mln €) [-82 mila € considerando il costo complessivo del personale, contabilizzato nel 2023 sul livello specialistica, per diversa imputazione fra WHR e GAAC rispetto al 2022]
    - LA10 – Ammortamenti (-2 mln €)
  - 3F100 Attività trasfusionale (-2,3 mln €)

Da rimarcare come, sulla spesa imputata all'attività di laboratorio, sia stata migliorata nel 2023 l'imputazione dei costi del Servizio Trasfusionale, da quest'anno correttamente contabilizzata nella sezione per Interni (riga COA HO 102.02) invece che per Esterni (HO 102.01), a fronte di una sostanziale parità di spesa rispetto al 2022 (circa 7,6 mln €).

- LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (-1 mln €)

- 3G100 Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti (+200 mila €)
  - LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (+822.980 €)
  - LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie (-196.869 €)

Aumento di spesa proporzionalmente correlata al notevole incremento di attività trapiantologica registrato nel corso del 2023 (+36 trapianti di fegato dimessi rispetto al 2022):

DRG	Provenienza	importi 12 mesi 2022	importi 12 mesi 2023	delta importo	casi 12 mesi 2022	casi 12 mesi 2023	delta casi	delta importo 11 mesi 2022-2023
480-Trapianto di fegato e/o trapianto di intestino	MO	2.452.033	3.614.318	+ 1.162.285	38	54	+ 16	+ 1.020.701
	RER-MO	2.252.036	3.330.476	+ 1.078.440	31	49	+ 18	+ 1.137.955
	FUORI-RER	3.332.196	3.533.590	+ 201.393	46	48	+ 2	+ 67.327
	EXTRA	67.033	67.033	+ 0	1	1	+ 0	- 67.033
	<b>Totale</b>	<b>8.103.298</b>	<b>10.545.416</b>	<b>+ 2.442.118</b>	<b>116</b>	<b>152</b>	<b>+ 36</b>	<b>+ 2.158.950</b>



## Conto economico delle attività commerciali

Nel corso dell'anno 2022, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena ha svolto, oltre all'attività istituzionale non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito di impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R.

Per determinare il risultato delle attività commerciali, l'art. 144 del T.U.I.R. stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciale deve tenere per queste ultime una contabilità “separata” necessaria anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena, attraverso opportune articolazioni all'interno dell'unica contabilità aziendale, ha implementato un sistema di contabilità IRES, che permette di individuare il risultato economico dell'attività commerciale. All'interno di dette rilevazioni, ove non sia possibile rilevare costi diretti per la complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire anche contabilmente quote di costi promiscui. Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali, compresi proventi straordinari – 10.141.220 e totale ricavi aziendali – 544.400.756) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 1,86%.

Tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede di assestamento dei conti al 31/12/2023, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità.

È emerso un conto economico in perdita per € **3.288.799**. Come si vede dal confronto con il 2022, i volumi dei ricavi di questa tipologia di attività si dimostrano in leggero aumento mentre i costi registrano un significativo incremento. Tra i ricavi commerciali vengono registrati le sperimentazioni farmaci, la vendita di titoli di efficienza energetica, le quote di iscrizione a corsi organizzati dall'Azienda, il riaddebito all'AUSL provinciale della quota dei servizi alberghieri effettuati da Sesamo spa in spazi di pertinenza territoriale (a rettifica del corrispondente costo sostenuto dall'AOUMO), le trattenute ai dipendenti della quota mensa. Tra i costi, troviamo tutti gli importi direttamente collegati ai ricavi commerciali, principalmente il costo della mensa per i dipendenti e i costi sostenuti per i servizi alberghieri su aree AUSL MO, a cui si aggiungono i costi indiretti e promiscui. È doveroso sottolineare come l'incremento dei costi sia direttamente proporzionale all'adeguamento dei prezzi all'inflazione, con particolare attenzione ai costi per l'energia elettrica ed il gas.

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO/2017), oltre al quadro RF relativo al reddito di impresa, si compilano anche il quadro RA, redditi da terreni, RB redditi da fabbricati e il quadro RF altri redditi, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo e perciò non ricompresi nel perimetro del conto economico commerciale.



A completamento di quanto esposto, si precisa che per tutte le tipologie di reddito inserite nel modello UNICO, l'aliquota IRES applicata è quella del 12% (aliquota ridotta), così come stabilito all'art. 6 del DPR 601/1973 e s.m.i. e dall'art. 66 comma 8 DL 331/1993.

Relativamente all'IRAP, l'Azienda applica esclusivamente il metodo retributivo ad aliquota 8,5%.

<i>Conto Economico ex d.lgs. 118/2011</i>	<i>ANNO 2023</i>	<i>ANNO 2022</i>
A.1) Contributi in c/esercizio	2.700	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.633.251	1.747.231
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	24.188	11.776
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.609.063	1.735.455
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	4.817.169	4.321.046
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-	-
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	2.206.389	2.292.689
<b>Totale A)</b>	<b>9.659.509</b>	<b>8.360.967</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
B.1) Acquisti di beni	24.232	-
B.2) Acquisti di servizi sanitari	11.564.851	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-
B.4) Manutenzione e riparazione	359.231	-
B.5) Godimento di beni di terzi	3.553	2.173
B.6) Costi del personale	978.714	957.248
B.7) Oneri diversi di gestione	16.265	-
B.8) Ammortamenti	-	-

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei	-	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-	-
B.11) Accantonamenti	-	-
<b>Totale B)</b>	<b>12.946.846</b>	<b>10.316.548</b>

<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-3.287.337</b>	<b>-1.955.581</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-1.462	-967
<b>Totale C)</b>	<b>-1.462</b>	<b>-967</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
E.1) Proventi straordinari	-	-
E.2) Oneri straordinari	-	-
<b>Totale E)</b>	<b>-</b>	<b>-21.250</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-</b>	<b>-1.977.798</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>		
Y.1) IRAP	-	-
Y.2) IRES	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-3.288.799</b>	<b>-1.977.798</b>

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da rilevare.



## Proposta destinazione dell'utile

Nulla da rilevare.

## Rendicontazione Piano degli Investimenti

Si rinvia a quanto esposto nel capitolo 4.8 "Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR", che contiene l'illustrazione delle diverse tipologie di investimenti effettuate nell'anno, ed una rendicontazione economica degli investimenti effettuati con risorse aziendali.

## Commento al Rendiconto finanziario

Ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. 118/2011, è stato inserito nella Nota Integrativa il Rendiconto Finanziario per l'esercizio 2022, che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata e in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo.

Il raffronto con quanto stimato a preventivo, evidenzia i seguenti scostamenti:

- la gestione corrente presenta un saldo positivo di 2,2 milioni di euro, superiore di 42,4 milioni rispetto alla previsione principalmente a causa del diverso risultato di esercizio (passato da - 51,1 milioni di euro a +20 mila euro). La gestione corrente si è mossa in coerenza con quanto stimato nel Preventivo, ad eccezione della voce "Utilizzo fondi per rischi ed oneri", che evidenzia un utilizzo più alto di quanto previsto;
- la gestione reddituale si chiude di conseguenza con un avanzo, comprensivo del saldo positivo della gestione corrente, di 18,5 milioni di euro, più alto rispetto ai -15 milioni di euro stimati nel preventivo;
- le attività di investimento si sono concretizzate in misura inferiore alla previsione (9,9 milioni di euro rispetto a 16,2 milioni di euro di previsione per acquisti di immobilizzazioni, a cui si aggiungono 4,1 milioni di euro per rimborso quote capitale di mutui) e sono state interamente finanziate da aumenti di patrimonio netto per nuovi contributi e diminuzione di crediti in particolare verso regione per investimenti;
- a fine anno, come previsto, è stato acceso il mutuo da 2,1 milioni di euro destinato a finanziare investimenti indifferibili e urgenti;





- le disponibilità liquide sono infine aumentate di 16,1 milioni di euro. In esse è confluito l'avanzo della gestione reddituale, che non ha potuto riversarsi in una diminuzione del debito, in quanto la liquidità è sopraggiunta nell'ultimo mese dell'anno.

## Dati analitici relativi a Consulenze e Servizi affidati all'esterno dell'Azienda

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONSULENZE	FORNITORE	IMPORTO
<b>BA1360</b>	<b>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche</b>		<b>254.918,27</b>
		Azienda USL di Modena	232.032,00
		AOU S.Orsola- Malpighi	4.364,65
		Azienda Usl Reggio Emilia	18.521,62
<b>BA1370</b>	<b>Consulenze sanitarie da terzi</b>		<b>182.735,42</b>
		Comune di Modena	76.000,00
		Università di Modena e Reggio Emilia	93.940,00
		AOU Verona	4.000,00
		Istituto Superiore di Sanità - iss	6.200,00
		AULSS 8 BERICA	2.595,42
<b>BA1770</b>	<b>Consulenze non sanit. da terzi</b>		<b>69.246,35</b>
		Istituto Superiore Sanità	600,00
		INAIL	68.246,35
		Ministero dell'Interno – Comando Vigili del fuoco di Modena	400,00
<b>BA1790</b>	<b>Consulenze non sanitarie da privato</b>		<b>119.589,64</b>
		Mainardi Sandro	19.032,00
		Studio Lenzi e Associati	42.877,74
		Studio Legale Della Fontana	13.639,60
		Zoppolato&Associati	19.032,00



	Cazzani Barbara	4.440,80
	P.A. Consulting STP	17.763,20
	Sinalfa Srl	1944,73
	Dipendenti vari	859,57

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	FORNITORE	IMPORTO
BA1560	Acquisto di servizi non sanitari		69.863.833,79
BA1570	Servizi non sanitari		68.312.654,18
BA1580	Lavanderia		4.948.762,81
		SESAMO SPA	1.784.325,69
		SERVIZI ITALIA S.P.A.	3.111.820,15
		VOLTA PROFESSIONAL SRL	7.807,22
		CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE	22.404,63
		MULTISERVICE SOC.COOP. ARL	22.405,12
BA1590	Pulizie		10.756.303,30
		SESAMO SPA	5.808.756,04
		UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA	32.710,48
		MARKAS S.R.L.	4.914.836,78
BA1600	Mensa		10.584.711,58
		CIR FOOD	3.939.007,03
		SESAMO SPA	3.569.123,02
		360 WELFARE S.R.L.	3.072.231,49
		MOLINARI SPA	4.350,04
BA1620	Servizi Assistenza Informatica		2.445.895,66
		ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S.P.A	2.013,00



		DEDA DIGITAL SRL	11.492,40
		ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA	199.009,45
		TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A	2.273,68
		DATA PROCESSING - SOCIETA' PER AZIONI	17.104,40
		LEPIDA S.c.p.a.	31.218,73
		DEDALUS ITALIA S.P.A.	476.688,62
		TEAMSYSTEM S.P.A.	3.655,01
		GPI S.P.A	519.538,44
		NET4MARKET CSAMED S.R.L.	8.052,00
		ALTAVIA SRL	25.693,20
		ARTEXE S.P.A.	428.141,56
		SIAV S.P.A.	39.027,80
		WEZEN TECHNOLOGIES S.R.L. WEZEN TECHNOLOGIES S.R.L.	25.772,50
		MILIARIS SRL	20.772,60
		EXPRIVIA S.P.A.	66.337,50
		YACME S. R. L.	9.131,70
		EUROSOFT CONSULTING SRL	18.674,48
		SINFO S.R.L	9.735,60
		4WARD S.R.L.	375.071,40
		CALEIDOSCOPIO SOFTWARE SOLUTIONS SRL	11.590,00
		NOUVELLE S.R.L.	3.019,50
		MEAD INFORMATICA SRL	23.962,63
		S4S BIO SRL	2.852,77
		MAPS SPA	18.760,46
		ENGINEERING D HUB SPA	17.162,35
		UNIMORE	6.000,00
		HAEMOLINK SRL	64.050,00
COOPERATIVA LA TRACCIA E.D.P.	9.093,88		
<b>BA1630</b>	<b>Servizi Trasporti non sanitari</b>		<b>3.993.703,19</b>
		COOPSERVICE S.COOP.P.A	208.281,49



	CARLO ERBA REAGENTS S.R.L.	141,52
	BS MEDICAL S.R.L.	48,80
	BIO-TECHNE S.R.L.	61,00
	DHL EXPRESS (ITALY) S.R.L.	34.255,12
	TEMA RICERCA S.R.L.	21,96
	LIFE TECHNOLOGIES ITALIA FIL LIFE TECHNOLOGIES EUROPE B.V.	936,96
	GE HEALTHCARE SRL	20.350,00
	QIAGEN S.R.L.	25,62
	VWR INTERNATIONAL S.R.L.	262,30
	COSMED SRL	24,40
	INCOFAR	27,45
	MERCK LIFE SCIENCE S.R.L.	763,16
	LINDE MEDICALE SRL	116.914,77
	SMEG S.P.A.	73,20
	AGILENT TECHNOLOGIES ITALIA S.P.A.	24,40
	BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	113,35
	LEICA MICROSYSTEMS S.R.L.	21,96
	EPPENDORF S.R.L.	91,50
	LEDISO ITALIA	10,98
	CURIUM ITALY S.R.L.	14.701,39
	EUROCLONE S.P.A.	512,40
	FISHER SCIENTIFIC SAS	186,66
	ATES MEDICA.COM - S.R.L.	12,20
	BIO-CLIMA SERVICE S.R.L.	48,80
	ASTIDENTAL DI SABBIONE S.P.A.	10,98
	ARJO ITALIA S.P.A.	24,40
	MILTENYI BIOTEC SRL	42,70
	D.B.A. ITALIA DIAGNOSTIC BR	456,28
	STARLAB S.R.L.	135,42
	APTACA S.P.A	36,60

		LGC STANDARDS S.R.L.	131,76
		SARTORIUS ITALY SRL	16,96
		C.F.P. SOC. COOP.	1.275.966,70
		CELLTECH S.R.L.	31,72
		SENTINEL CH. S.P.A	11,35
		ELSE SOLUTIONS S.R.L.	61,00
		METTLER-TOLEDO SPA	61,00
		BIOPHARM ITALIA SAS DI CORTESE LUCA & C	213,72
		FARMACIE INTERNAZIONALI SRL	22,00
		HAMILTON ITALIA SRL	97,60
		RESTEK S.R.L.	26,23
		GREINER BIO-ONE ITALIA S.R.L.	244,00
		FARMACIA TERNELLI DEL DOTT. MAURIZIO	13,42
		SESAMO SPA	2.315.846,42
		CURIUM AUSTRIA GMBH	880,00
		PUNTO PACK SPA SOCIETA' BENEFIT	69,54
		GINEFIV S.L.	732,00
		ADVANCED ACCELERATOR APPLICATIONS MOLECULAR IMAGING ITALY S.R.L.	660,00
<b>BA1640</b>	<b>Smaltimento rifiuti</b>		<b>1.423.779,45</b>
		ECO ERIDANIA SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA ECO ERIDANIA S.P.A	1.420.318,19
		CAMPOVERDE S.R.L.	1.800,72
		ELSE SOLUTIONS S.R.L.	219,60
		MARKAS S.R.L.	1.440,94

BA1740	Altri servizi non sanitari da privato		15.118.893,01
		COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.	449.192,25
		POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	55.524,14
		BOSTON SCIENTIFIC SPA	12.887,22
		STRYKER ITALIA S.R.L.	610,00
		ROCHE SOCIETA' PER AZIONI	1.500,00
		CIR FOOD S.C.	224,64
		ECO ERIDANIA SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA ECO ERIDANIA S.P.A.	508,00
		TECNO RAD S.R.L.	35.045,84
		IL SOLE 24 ORE S.P.A.	187,20
		UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI NORMAZIONE	4.841,10
		GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE S.P.A.	2.954,01
		SAGO MEDICA - S.R.L.	18.300,00
		SPEED - SOCIETA PUBBLICITA EDITORIALE E DIGITALE S.R.L.	417,24
		VOLTA PROFESSIONAL SRL	1.952,00
		LEPIDA S.c.p.a.	538.826,29
INFOCAMERE - SOCIETA CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI	680,80		
TRAUMA & EMERGENCY ADVANCED TRAINING S.R.L. O BREVEMENTE TREAT S.R.L.	9.925,00		



	VIVENDA S.R.L.	49.027,50
	I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	8.041,50
	TELPRESS ITALIA	5.490,00
	MAGGIOLI S.P.A.	74,95
	COMITATO ELETTRATECNICO ITALIANO C.E.I.	2.387,00
	A. MANZONI & C. S.P.A.	1.290,89
	GALA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	18,99
	DEI SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA TIPOGRAFIA DEL GENIO CIVILE	546,00
	LIFE S.R.L.	2.991,44
	ITALIAONLINE S.P.A.	1.947,44
	SIREB S.A.S. DI VENOLA CLAUDIO & C.	38.252,21
	S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	8.505,84
	INTERSEZIONE SRL	244,00
	ARBIZZANI EUGENIO	10.150,40
	BT ENIA TELECOMUNICAZIONI S.P.A.	208.517,03
	M. & G. INT.'L S.R.L.	823,50
	DATARIVER SRL	21.350,00
	CONSORZIO PER VALUTAZIONI BIOLOGICHE E FARMACOLOGICHE	37.292,96
	ITALCERT S.R.L.	8.052,00
	REGGIANI MIRCO	156,06



	GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	173.884,74
	TECNICHE NUOVE S.P.A.	319,80
	MIP POLITECNICO DI MILANO-GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS S.C.P.A.	3.465,00
	B.T.V. S.P.A.	1.234,64
	CLINICA CANTONI SRL	126,88
	CROCE VERDE ONORANZE FUNEBRI S.A.S. DI CROCE VERDE S.R.L.	146,62
	ANTICIMEX SRL	3.401,90
	EDITRICE S.I.F.I.C. SRL	990,00
	EUROCOPIA SERVIZI DI BAGNOLI FABRIZIO	717,36
	ECORICERCHE SRL	6.502,60
	GRAPHICSCALVE SPA	11.487,34
	FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	1.111,94
	IEMMI ALEX	14.500,46
	IMMOBILIARE DAUNIA (HOTEL) S.R.L.	5.257,00
	MAGLIOLO PAOLO	28.624,13
	LOGO PUBBLICITA' SRL	3.611,20
	NEOSIS SRL	13.413,17
	POLMONARI GIUSEPPE	1.720,20
	ONORANZE FUNEBRI ROVATTI SRL	5.606,02
	ALFA SOLUTIONS SOCIETA' PER AZIONI	28.639,50
SESAMO SPA	12.072.436,23	



	TRMEDIA SRL	1.830,00
	TECNOSERVICE di Martino Ricchiuto	10.833,73
	ECHOES SRL	1.572,96
	E.B.S.R.L	1.540,00
	CENTROACQUARI SNC	291,00
	CLINOPSHUB SRL	42.687,80
	NEW BUSINESS MEDIA SRL	32,00
	EUROMED PHARMA SERVICES SRL	2.135,00
	EPC PERIODICI SRL	187,20
	PROXIMUS SRL	6.100,00
	MALAGOLI MARCO	29.755,18
	ERIC ORGANIZATION	- 810,00
	HELSE BERGEN HAUKELAND UNIVERS.HOSP	648,03
	OVAVIT S.L.U.	305,00
	PROHOME SAS	443,40
	CHEF EXPRESS S.P.A.	2.200,00
	CLINICA LUCCHI SRL	8.253,30
	Marchetti Cecilia	2.041,19
	KONICA MINOLTA BUSINESS SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	62.552,45
	SO.GE.POL.SRL POLIAMBULATORIO	1.227,32
	PRT GROUP S.P.A. O BREVIEMENTE PRT S.P.A.	2.600,83
	MEDICS S.R.L.	6.046,32



	PARADIGMI SRL	13.493,20
	GHELFI FRANCESCO	8.627,84
	FACCHINI JESSICA	9.135,36
	SKA SIKURA S.R.L.	82.371,96
	ASSOCIAZIONE CORO S. LAZZARO APS	450,00
	GUARDA MEDICAL SRL	8.180,10
	TREDENT SRL	2.119,14
	G. GIAPPICHELLI EDITORE SRL	190,00
	PASTICCERIA LIGABUE S.R.L.	760,00
	JACOBACCI & PARTNERS S.P.A.	113,81
	MOM MUSIC OVERDRIVE MANAGEMENT S.R.L.	1.980,00
	ISTITUTO DI VIGILANZA COOPSERVICE SPA	662.987,38
	MEDIAGROUP98 SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN "MEDIAGROUP98 SOC.COOP."	1.936,14
	EGOCENTRO SRL	19.548,88
	GRUPPO SICUREZZA AMBIENTE S.R.L.	565,96
	LEO NARDI MILANO S.R.L.	1.982,50
	PROGETTARTE OFFICINA CULTURALE APS	8.500,00
	I.B.S. VIGILANZA S.R.L.	34.794,40
	CAVANI ANDREA	10.404,16
	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	128.502,06

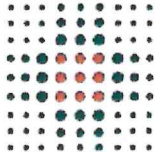


	CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	8.182,15
	CASSA ECONOMALE AOU MODENA	10.663,09

# ALLEGATI

1. Attestazione tempi di pagamento
2. Incassi SIOPE 2023
3. Pagamenti SIOPE 2023
4. Indicatori SIOPE 2023
5. Conto Economico 2023
6. Investimenti 2023
7. Livelli assistenziali 2022
8. Livelli assistenziali 2023





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

## RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI

Servizio Sanitario Regionale  
EMILIA-ROMAGNA

### AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

Prospetto di cui all'art.9, comma 8 DPCM 22 settembre 2014

#### ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

1. Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati  
dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

€ 78.755389,64

2. Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni  
commerciali

- 6,75 GIORNI

In base al DPCM 22 settembre 2014 art 9, questa Azienda ha calcolato l'indicatore come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture.

3. Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la  
tempestiva effettuazione dei pagamenti

Nell'esercizio 2023, gli indicatori relativi al pagamento delle transazioni commerciali sono migliorati. Sono diminuiti i tempi di pagamento (erano -0,57 nel 2022), e sono



diminuiti in termini percentuali anche i pagamenti effettuati dopo la scadenza: erano il 36,2% dei pagamenti commerciali totali 2022, mentre nel 2023 si sono attestati al 30,9%.

L'Azienda continuerà a mettere in atto tutte le misure necessarie ad individuare ed isolare le fasi critiche del processo, al fine di migliorare ulteriormente la propria gestione finanziaria.



Il Direttore del Servizio Bilancio e Finanze

*C. Vagnini*

Il Direttore Generale



CLAUDIO VAGNINI  
13.03.2024 11:33:19  
GMT+01:00



**Ente Codice** 007252737000000  
**Ente Descrizione** AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** AZIENDE OSPEDALIERE  
**Periodo** ANNUALE 2023  
**Prospetto** INCASSI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 11-apr-2024  
**Data stampa** 16-apr-2024  
**Importi in EURO**



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>68.602.741,03</b>	<b>68.602.741,03</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	4.049.146,55	4.049.146,55
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	29.398.993,72	29.398.993,72
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	123.666,00	123.666,00
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.183.872,46	1.183.872,46
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	3.916.208,02	3.916.208,02
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.440.956,90	17.440.956,90
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	3.793.579,27	3.793.579,27
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	8.696.318,11	8.696.318,11

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>466.613.729,18</b>	<b>466.613.729,18</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	1.117.754,24	1.117.754,24
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	37.933.554,33	37.933.554,33
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	13.207.162,71	13.207.162,71
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	1.064.095,37	1.064.095,37
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	409.316.101,33	409.316.101,33
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	257.240,78	257.240,78
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	50.000,00	50.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.155.261,10	1.155.261,10
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	60.000,00	60.000,00
2202	Donazioni da imprese	585.449,00	585.449,00
2204	Donazioni da famiglie	441.109,49	441.109,49
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	113.752,00	113.752,00
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	1.312.248,83	1.312.248,83

<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>36.264.120,16</b>	<b>36.264.120,16</b>
3101	Rimborsi assicurativi	420.408,53	420.408,53
3102	Rimborsi spese per personale comandato	1.887.086,38	1.887.086,38
3105	Riscossioni IVA	420.044,31	420.044,31
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	32.300.893,08	32.300.893,08
3201	Fitti attivi	112.288,53	112.288,53
3204	Altri proventi	1.123.399,33	1.123.399,33

<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>952.897,30</b>	<b>952.897,30</b>
4304	Alienazione di altri titoli	952.897,30	952.897,30

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>5.147.954,09</b>	<b>5.147.954,09</b>
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	5.113.930,05	5.113.930,05
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	34.024,04	34.024,04

<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>372.445,20</b>	<b>372.445,20</b>
6500	Altre operazioni finanziarie	372.445,20	372.445,20

<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>		<b>15.103.141,64</b>	<b>15.103.141,64</b>
7100	Anticipazioni di cassa	12.981.651,18	12.981.651,18
7300	Mutui e prestiti da altri soggetti	2.121.490,46	2.121.490,46





**007252737000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>593.057.028,60</b>	<b>593.057.028,60</b>



<b>Ente Codice</b>	007252737000000
<b>Ente Descrizione</b>	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	AZIENDE OSPEDALIERE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2023
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	11-apr-2024
<b>Data stampa</b>	16-apr-2024
<b>Importi in EURO</b>	



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE**

		<b>229.374.478,89</b>	<b>229.374.478,89</b>
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	118.977.230,49	118.977.230,49
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	213,74	213,74
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	1.992.551,32	1.992.551,32
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.565.964,61	2.565.964,61
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	14.558.084,91	14.558.084,91
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	39.731.958,40	39.731.958,40
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	314.343,48	314.343,48
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	803.664,84	803.664,84
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	48.138.576,15	48.138.576,15
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	647.527,53	647.527,53
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.279.135,64	1.279.135,64
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	195.861,88	195.861,88
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	135.009,19	135.009,19
1503	Rimborsi spese per personale comandato	25.233,27	25.233,27
1599	Altri oneri per il personale	9.123,44	9.123,44

**ACQUISTO DI BENI**

		<b>138.343.983,25</b>	<b>138.343.983,25</b>
2101	Prodotti farmaceutici	2.030.233,85	2.030.233,85
2102	Emoderivati	4.568.875,50	4.568.875,50
2103	Prodotti dietetici	9.824,20	9.824,20
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.267,20	1.267,20
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	75.679.866,40	75.679.866,40
2112	Dispositivi medici	51.508.715,00	51.508.715,00
2113	Prodotti chimici	1.459.235,20	1.459.235,20
2198	Altri acquisti di beni sanitari	633.537,89	633.537,89
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	1.676,00	1.676,00
2201	Prodotti alimentari	92.548,29	92.548,29
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	914.333,18	914.333,18
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.753,95	3.753,95
2204	Supporti informatici e cancelleria	709.142,56	709.142,56
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	37.695,95	37.695,95
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	553.067,76	553.067,76
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	5.928,80	5.928,80
2298	Altri beni non sanitari	99.004,34	99.004,34
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	35.277,18	35.277,18

**ACQUISTI DI SERVIZI**

		<b>134.990.207,35</b>	<b>134.990.207,35</b>
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	6,00	6,00
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	353.041,08	353.041,08
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	186.290,30	186.290,30
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	315.166,80	315.166,80
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	72.542,46	72.542,46
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	599.045,22	599.045,22
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.743.693,75	2.743.693,75
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	16.662,13	16.662,13



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	229.530,80	229.530,80
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	6.728.173,19	6.728.173,19
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	346.206,11	346.206,11
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	529.358,19	529.358,19
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.604.760,60	1.604.760,60
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	20.515,30	20.515,30
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	68.797,70	68.797,70
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	673.010,62	673.010,62
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	21.969.303,41	21.969.303,41
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.925.171,41	3.925.171,41
3206	Mensa per degenti	7.649.510,19	7.649.510,19
3207	Riscaldamento	5.924.997,53	5.924.997,53
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	703.380,80	703.380,80
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	2.845.087,20	2.845.087,20
3210	Utenze e canoni per altri servizi	9.532.423,42	9.532.423,42
3211	Assicurazioni	313.664,09	313.664,09
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.368.208,97	2.368.208,97
3213	Corsi di formazione esternalizzata	244.487,16	244.487,16
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	7.273.844,49	7.273.844,49
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	9.857.934,82	9.857.934,82
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	13.321,29	13.321,29
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.049.148,79	1.049.148,79
3219	Spese legali	278.055,95	278.055,95
3220	Smaltimento rifiuti	1.374.613,23	1.374.613,23
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	29.157,96	29.157,96
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	73,20	73,20
3299	Altre spese per servizi non sanitari	45.151.023,19	45.151.023,19

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****13.074.970,44****13.074.970,44**

4117	Contributi e trasferimenti a Università'	12.617.292,72	12.617.292,72
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	457.677,72	457.677,72

**ALTRE SPESE CORRENTI****33.648.692,88****33.648.692,88**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	3.000,00	3.000,00
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	228.467,40	228.467,40
5201	Noleggi	8.046.202,53	8.046.202,53
5202	Locazioni	278.791,41	278.791,41
5203	Leasing operativo	103.595,08	103.595,08
5204	Leasing finanziario	1.344.731,02	1.344.731,02
5205	Licenze software	23.317,35	23.317,35
5305	Interessi su mutui	952.208,23	952.208,23
5306	Interessi passivi v/fornitori	74.774,17	74.774,17
5308	Altri oneri finanziari	80.103,08	80.103,08
5401	IRAP	15.617.657,54	15.617.657,54
5402	IRES	186.719,00	186.719,00
5404	IVA	1.897.151,90	1.897.151,90
5499	Altri tributi	1.124.903,56	1.124.903,56
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	18.750,00	18.750,00



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	296.090,83	296.090,83
5504	Commissioni e Comitati	280.245,44	280.245,44
5505	Borse di studio	173.365,14	173.365,14
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	144.159,68	144.159,68
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	40.366,89	40.366,89
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	25.629,65	25.629,65
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.583.284,57	1.583.284,57
5598	Altri oneri della gestione corrente	755.776,87	755.776,87
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	369.401,54	369.401,54

**INVESTIMENTI FISSI****10.176.226,66****10.176.226,66**

6102	Fabbricati	6.123.962,54	6.123.962,54
6103	Impianti e macchinari	369.555,90	369.555,90
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.169.243,39	2.169.243,39
6105	Mobili e arredi	65.014,97	65.014,97
6199	Altri beni materiali	1.318.998,86	1.318.998,86
6200	Immobilizzazioni immateriali	117.753,55	117.753,55
6399	Altri titoli	11.697,45	11.697,45

**OPERAZIONI FINANZIARIE****234.491,67****234.491,67**

7910	Ritenute erariali	234.491,67	234.491,67
------	-------------------	------------	------------

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI****17.123.055,86****17.123.055,86**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	12.981.651,18	12.981.651,18
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	4.141.404,68	4.141.404,68

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

**TOTALE PAGAMENTI****576.966.107,00****576.966.107,00**

<b>Ente Codice</b>	007252737000000
<b>Ente Descrizione</b>	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	AZIENDE OSPEDALIERE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2023
<b>Prospetto</b>	INDICATORI ENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	11-apr-2024
<b>Data stampa</b>	16-apr-2024
<b>Importi in EURO</b>	



Valore nel periodo      Valore a tutto il periodo

## Indicatori per composizione

## Indicatori Spese

## Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,95	0,95
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,95	0,95
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,02	0,02

## Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,42	0,42
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,02	0,02
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,91	0,91

## Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,82	0,82
--	-----------------------------	------	------



codici ministeriali	Conto Economico	Consuntivo 2023	Preventivo 2023	Consuntivo 2022
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	119.520.115,82	103.326.513,11	117.860.067,53
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	115.352.780,51	102.113.633,11	116.125.677,04
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	111.659.838,51	98.865.312,11	103.281.202,33
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	48.995.913,07	50.585.494,25	64.429.362,68
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	14.599.944,67	613.604,67	873.814,46
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	48.063.980,77	47.666.213,19	37.978.025,19
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	13.324.410,00	13.324.410,00	600.000,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	34.739.570,77	34.341.803,19	37.378.025,19
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.692.942,00	3.248.321,00	12.844.474,71
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.147.488,82	547.880,00	1.460.432,61
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	0,00	467.666,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive d	-	0,00	467.666,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (ex	684.645,48	167.880,00	647.841,78
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (e	684.645,48	167.880,00	647.841,78
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.462.843,34	380.000,00	344.924,83
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.457.438,20	280.000,00	282.240,54
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	284.897,69	100.000,00	62.684,29
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	720.507,45	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	1.019.846,49	665.000,00	273.957,88
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	835.513,70	665.000,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	124.332,79	0,00	233.957,88
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	60.000,00	0,00	40.000,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-52.317,58	-89.007,56	-254.339,35
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Reg	-51.312,76	-89.007,56	-191.988,25
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri co	-1.004,82	0,00	-62.351,10
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedent	1.078.460,21	400.000,00	2.390.884,49
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Region	27.906,87	-	100.174,10
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Region	406.740,44	-	1.325.402,00
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da sog	250.524,02	300.000,00	514.238,81
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per r	393.288,88	100.000,00	451.069,58
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	342.652.112,22	341.042.988,77	341.373.049,54
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	322.152.036,44	321.370.988,77	320.225.728,56
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	292.932.192,36	292.518.794,77	292.356.797,42
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	195.770.886,27	195.571.071,40	195.599.290,95
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	60.949.993,70	60.939.526,00	60.642.695,33
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.398.177,10	5.409.153,00	5.410.637,15
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	24.616.766,92	24.814.044,37	24.666.034,93
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	5.684.740,05	5.430.000,00	5.541.070,31
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	511.628,32	355.000,00	497.068,75
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	1.370.107,36	1.400.000,00	1.617.449,07
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	27.849.736,72	27.452.194,00	26.251.482,07
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	22.373.395,48	21.830.381,00	21.124.851,79
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.438.772,72	4.128.924,00	3.887.324,43
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	342.077,00	0,00	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.659.253,00	1.490.889,00	1.237.542,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non s	36.238,52	2.000,00	1.763,85
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria no	36.238,52	2.000,00	1.763,85
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	3.068.230,85	4.522.000,00	4.979.607,76
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.431.844,93	15.150.000,00	16.167.713,22
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.489.964,53	3.450.000,00	3.854.195,47
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	10.602.922,61	9.200.000,00	9.458.239,46
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1	1.289.185,07	900.000,00	1.189.543,41
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie e intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.	2.049.772,72	1.600.000,00	1.665.734,88
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	-	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	35.254.263,56	9.256.000,00	28.309.940,69
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	85.637,00	30.000,00	204.688,24
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	17.341,38	0,00	55,97
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione d	17.192,62	-	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	148,76	-	55,97
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.905.324,64	6.653.500,00	7.087.090,84
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in	733.066,86	638.500,00	948.327,82
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubblic	7.172.257,78	6.015.000,00	6.138.763,02
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.885.180,53	1.780.500,00	2.592.172,06
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in	111.101,67	110.500,00	168.422,09
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.774.078,86	1.670.000,00	2.423.749,97
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	25.360.780,01	792.000,00	18.425.933,58
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	24.346.867,39	-	14.038.513,38
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedal	17.325.073,93	-	7.333.301,78
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	7.021.793,46	-	6.705.211,60
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	3.383.504,13



AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.013.912,62	792.000,00	1.003.916,07
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.859.270,76	4.200.000,00	4.751.955,84
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prest	3.994.582,41	3.700.000,00	4.024.771,89
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto	864.688,35	500.000,00	727.183,95
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	19.194.829,07	18.332.895,57	19.404.729,16
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stat	8.082.299,55	7.825.475,23	7.825.475,23
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.737.282,45	2.968.234,53	2.968.234,53
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.887.496,74	1.887.496,74	1.887.496,74
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad	1.777.916,78	2.111.566,55	2.183.400,14
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati a	1.428.694,33	690.509,41	1.190.509,41
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	3.281.139,22	2.849.613,11	3.349.613,11
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.459.190,04	2.220.000,00	2.665.508,79
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	84.539,86	65.000,00	67.557,56
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.797,04	115.000,00	114.741,04
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.259.853,14	2.040.000,00	2.483.210,19
<b>AZ9999</b>	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>524.965.924,10</b>	<b>478.689.389,89</b>	<b>516.501.796,69</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-117.604.810,59	-119.854.742,61	-116.098.452,19
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-115.451.958,35	-117.444.642,61	-113.884.530,95
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.610.136,06	-2.200.465,00	-2.280.144,62
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzio	-955.344,72	-1.115.000,00	-1.113.142,86
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-174.035,14	-500.000,00	-509.869,81
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-480.756,20	-585.465,00	-657.131,95
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-3.962.926,00	-3.958.905,00	-3.936.494,50
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intr	-13.071,00	-8.905,00	-188,50
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-3.949.855,00	-3.950.000,00	-3.936.306,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-48.165.955,11	-50.787.000,00	-47.130.542,15
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-32.971.246,22	-34.647.000,00	-28.750.193,64
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.937.244,35	-3.140.000,00	-2.849.233,72
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-12.257.464,54	-13.000.000,00	-15.531.114,79
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-7.783,33	-7.200,00	-5.274,83
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.267,20	-8.000,00	-7.124,48
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-1.359.755,27	-1.300.000,00	-1.181.621,91
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-541.851,00	-590.000,00	-592.422,42
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-59.802.284,38	-58.593.072,61	-58.750.906,04
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-43.328.414,88	-41.803.811,81	-41.738.248,31
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-15.801.338,09	-16.127.000,00	-16.372.111,61
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-207.669,82	-215.000,00	-185.263,05
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-51.233,48	-55.000,00	-52.801,28
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-57.276,80	-52.000,00	-35.467,15
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-356.351,31	-340.260,80	-367.014,64
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.152.852,24	-2.410.100,00	-2.213.921,24
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-160.434,09	-155.000,00	-154.941,93
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-746.939,78	-900.000,00	-866.558,64
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-3.695,44	-5.100,00	-1.587,41
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-652.658,36	-750.000,00	-602.962,36
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-503.696,47	-500.000,00	-482.076,58
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-85.428,10	-100.000,00	-105.794,32
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-113.987.534,11	-113.359.440,11	-108.453.360,18
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-44.123.700,32	-37.558.368,13	-41.395.885,49
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-7.757.223,03	-6.406.228,50	-6.942.130,78
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-7.556.738,64	-6.276.228,50	-6.822.087,15
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-200.484,39	-130.000,00	-120.043,63
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-1.019.214,21	-955.696,81	-893.608,13
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-260.986,22	-275.696,81	-236.746,45
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-151.270,59	-120.000,00	-120.621,58
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-606.957,40	-560.000,00	-536.240,10
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-606.957,40	-560.000,00	-536.240,10
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-2.756.533,16	-2.495.000,00	-2.528.503,19
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità in	-238.881,75	0,00	0,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-2.517.651,41	-2.495.000,00	-2.528.503,19
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-12.840.601,40	-11.500.000,00	-10.799.151,84
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramc	-2.847.262,72	-2.350.000,00	-2.792.165,25
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramc	-7.450.715,71	-7.200.000,00	-6.515.484,86
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramc	-1.513.643,54	-950.000,00	-944.898,34
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramc	-1.028.979,43	-1.000.000,00	-546.603,39
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-533.604,26	-541.340,00	-441.482,72
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-460.256,37	-541.340,00	-441.482,72
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Re	-73.347,89	0,00	0,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sani	-15.691.932,98	-11.386.064,82	-15.650.964,08
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della	-254.918,27	-174.190,51	-244.631,52
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-182.735,42	-171.000,00	-167.176,79
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sa	-14.659.835,75	-10.514.780,00	-14.198.301,50

BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giu	-1.855.226,80	-1.326.000,00	-1.551.346,57
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da priv	-225.511,66	-220.000,00	-220.209,20
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-6.121.256,46	-6.285.000,00	-6.293.624,82
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-3.402.052,65	-1.090.000,00	-3.509.147,40
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.055.788,18	-1.593.780,00	-2.623.973,51
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-594.443,54	-526.094,31	-1.040.854,27
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Azier	-594.443,54	-506.094,31	-1.020.750,23
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regi	0,00	-20.000,00	-20.104,04
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da azier	0,00	0,00	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-3.524.591,28	-4.274.038,00	-4.140.044,75
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -	-1.127.760,73	-689.038,00	-588.152,28
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -	-1.552.564,19	-1.300.000,00	-1.265.759,01
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (E	-500,00	0,00	0,00
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-843.766,36	-2.285.000,00	-2.286.133,46
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-69.863.833,79	-75.801.071,98	-67.057.474,69
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-68.312.654,18	-74.588.746,58	-65.252.623,41
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.948.762,81	-5.022.492,00	-4.449.045,37
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-10.756.303,30	-10.895.695,00	-9.770.537,13
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-10.584.711,58	-10.595.857,00	-9.629.850,13
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.565.086,01	-3.350.000,00	-3.443.592,56
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-7.019.625,57	-7.245.857,00	-6.186.257,57
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-1.495.000,00	-4.026.000,00	-4.289.615,80
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.445.895,66	-2.815.000,00	-2.899.812,71
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.993.703,19	-3.754.717,00	-3.458.578,65
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.423.779,45	-1.600.000,00	-1.602.588,99
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-384.432,67	-482.400,00	-452.025,19
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-1.850.905,93	-3.070.000,00	-5.446.523,55
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-9.594.054,61	-11.500.815,00	-4.189.689,63
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-307.378,92	-330.000,00	-326.792,36
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-90.918,89	-115.000,00	-112.492,83
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-216.460,03	-215.000,00	-214.299,53
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-20.527.726,06	-20.495.770,58	-18.737.563,90
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche d	-5.257.099,67	-5.281.640,58	-5.440.397,89
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-151.733,38	-120.000,00	-117.652,11
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-15.118.893,01	-15.094.130,00	-13.179.513,90
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non s	-1.269.328,44	-962.325,40	-1.569.963,14
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-4.580,40	-800,40	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-69.246,35	-100.000,00	-71.644,99
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non	-737.160,91	-399.835,00	-888.867,05
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-119.589,64	-83.000,00	-96.625,56
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-97.922,26	-86.000,00	-87.899,91
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-178.316,02	0,00	-278.585,66
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-341.332,99	-230.835,00	-425.755,92
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-458.340,78	-461.690,00	-609.451,10
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da A	-458.340,78	-461.690,00	-609.451,10
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-281.851,17	-250.000,00	-234.888,14
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-4.830,00	0,00	-1.600,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-277.021,17	-250.000,00	-233.288,14
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-19.330.317,86	-18.642.000,00	-17.778.493,39
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-8.763.740,31	-8.200.000,00	-8.520.645,48
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-9.687.376,91	-9.500.000,00	-8.637.917,53
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-32.931,61	-20.000,00	-23.057,38
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-10.606,59	-9.000,00	-8.187,33
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-835.662,44	-913.000,00	-588.685,67
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-9.139.012,56	-8.543.164,00	-9.030.786,62
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-379.192,93	-385.600,00	-336.981,51
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-7.000.708,29	-6.272.000,00	-6.726.600,91
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-6.074.184,46	-5.500.000,00	-5.772.749,23
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-926.523,83	-772.000,00	-953.851,68
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-1.759.111,34	-1.885.564,00	-1.967.204,20
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-414.380,32	-416.829,00	-414.380,32
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-1.344.731,02	-1.468.735,00	-1.552.823,88
BA2089	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	-215.852.501,59	-205.834.233,26	-213.891.724,09
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-182.944.669,88	-174.492.174,63	-182.261.746,95
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-79.248.767,48	-77.375.581,76	-79.761.279,41
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-73.485.746,93	-71.560.552,96	-74.064.930,86
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-71.787.969,74	-69.888.552,96	-70.879.484,48
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.697.777,19	-1.672.000,00	-3.185.446,38
BA2140	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-5.763.020,55	-5.815.028,80	-5.696.348,55
BA2150	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-5.450.636,56	-5.515.528,80	-5.502.719,57
BA2160	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-312.383,99	-299.500,00	-193.628,98
BA2170	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-103.695.902,40	-97.116.592,87	-102.500.467,54

BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-102.352.991,91	-95.666.592,87	-98.208.898,40
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-1.342.910,49	-1.450.000,00	-4.291.569,14
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-617.312,65	-539.303,17	-653.576,38
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-617.312,65	-539.303,17	-653.576,38
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-487.480,04	-448.100,00	-582.087,87
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-129.832,61	-91.203,17	-71.488,51
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-19.897.978,05	-18.623.304,12	-19.117.779,24
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-465.556,81	-425.338,79	-413.519,88
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-398.526,18	-359.338,79	-347.440,61
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-67.030,63	-66.000,00	-66.079,27
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-19.432.421,24	-18.197.965,33	-18.704.259,36
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-18.360.457,98	-17.279.243,47	-16.049.659,58
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.071.963,26	-918.721,86	-2.654.599,78
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-12.392.541,01	-12.179.451,34	-11.858.621,52
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.438.867,24	-1.472.259,09	-1.356.898,80
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.357.523,21	-1.406.605,06	-1.261.048,20
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-81.344,03	-65.654,03	-95.850,60
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-10.953.673,77	-10.707.192,25	-10.501.722,72
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-10.687.902,15	-10.441.177,26	-9.978.675,01
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-265.771,62	-266.014,99	-523.047,71
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-12.829.204,85	-9.703.300,00	-9.230.665,57
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-8.486.918,89	-8.463.800,00	-8.079.981,32
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-3.572.527,12	0,00	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-769.758,84	-1.239.500,00	-1.150.684,25
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegi	-542.676,70	-507.000,00	-490.053,08
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-227.082,14	-732.500,00	-660.631,17
BA2560	TOTALE AMMORTAMENTI	-24.200.105,02	-23.829.467,87	-24.286.039,35
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-221.431,46	-568.561,00	-568.561,00
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-23.978.673,56	-23.260.906,87	-23.717.478,35
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-14.971.653,65	-14.692.804,56	-14.692.804,56
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-14.971.653,65	-14.692.804,56	-14.692.804,56
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-9.007.019,91	-8.568.102,31	-9.024.673,79
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-200.784,63	-310.000,00	-422.487,24
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-200.784,63	-310.000,00	-422.487,24
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-3.263.330,68	-3.200.000,00	-3.463.400,57
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-3.233.206,47	-3.200.000,00	-3.809.500,76
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	201.939,43	0,00	190.989,80
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-224.747,69	0,00	-629.227,56
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-3.259.294,84	-3.200.000,00	-3.630.056,66
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	16.440,64	0,00	-11.696,34
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-3.542,13	0,00	-11.833,42
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-46.657,31	0,00	-83.197,65
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	82.655,43	0,00	365.521,07
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-30.124,21	0,00	346.100,19
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	42,45	0,00	1.456,49
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	72.890,72	0,00	82.948,93
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-101.279,65	0,00	251.834,73
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	12,44	0,00	0,00
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-1.790,17	0,00	9.860,04
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-9.631.865,05	-11.326.961,25	-7.478.833,30
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-3.931.044,41	-2.017.000,00	-3.588.718,50
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-880.583,00	-50.000,00	0,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-82.000,00	0,00	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.828.461,41	-1.967.000,00	-2.442.361,90
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	-4.835,60
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-1.140.000,00	0,00	-1.141.521,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-18.112,88	-20.000,00	-17.617,74
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-3.324.957,06	-1.682.000,00	-931.264,13
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. A	-24.775,00	0,00	-180.000,42
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (C)	-2.441.868,27	-900.000,00	-467.253,73
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (P)	-854.163,79	-782.000,00	-246.009,98
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati (P)	-4.150,00	0,00	-38.000,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-2.357.750,70	-7.607.961,25	-2.941.232,93
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-421.196,00	-1.896.399,00	-459.029,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-67.371,00	-277.611,25	-69.886,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00	-3.195.951,00	-7.932,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-371.412,00	-200.000,00	-188.464,61
BA2900	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-1.497.771,70	-2.038.000,00	-2.215.921,32
BA2999	<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>-526.039.466,94</b>	<b>-514.603.309,10</b>	<b>-510.134.242,50</b>
BA2900	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
BA2910	C.1) Interessi attivi	3,22	0,00	5,33
BA2920	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	3,22	0,00	5,33
BA2950	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00

CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.032.448,11	-500.000,00	-284.876,42
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-1.740,61	-5.000,00	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-952.208,23	-445.000,00	-224.361,49
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-78.499,27	-50.000,00	-60.514,93
CA0150	C.4) Altri oneri	-70.495,39	-50.000,00	-49.587,07
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-70.495,39	-50.000,00	-49.587,07
<b>CZ9999</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C )</b>	<b>-1.102.940,28</b>	<b>-550.000,00</b>	<b>-334.458,16</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	19.434.829,15	338.000,00	13.520.740,13
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	19.434.829,15	338.000,00	13.520.740,13
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	203.893,96	70.000,00	54.962,50
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	9.119.473,02	238.000,00	13.063.412,70
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	67.456,08	0,00	33.061,20
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	9.052.016,94	238.000,00	13.030.351,50
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	50.102,91	0,00	7.449.544,33
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	110.490,30	150.000,00	566.589,94
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	8.891.423,73	88.000,00	5.014.217,23
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	10.111.462,17	30.000,00	402.364,93
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	36,50
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	10.111.462,17	30.000,00	402.328,43
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	59.949,43	30.000,00	13.669,11
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	10.051.512,74	0,00	388.659,32
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-1.602.050,44	-295.941,15	-9.024.583,83
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-11.996,03	0,00	-2.257,17
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.590.054,41	-295.941,15	-9.022.326,66
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-3.320,00	-25.000,00	-29.753,38
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-1.345.708,43	-235.000,00	-8.719.943,04
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-339.172,42	0,00	-427.635,33
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-339.172,42	0,00	-427.635,33
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-1.006.536,01	-235.000,00	-8.292.307,71
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-319.143,99	0,00	-7.497.302,59
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	319.143,99	-	409.339,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0,00	0,00	-7.087.963,59
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-245.825,40	-35.000,00	-51.964,75
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-441.566,62	-200.000,00	-743.040,37
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-241.025,98	-35.941,15	-272.630,24
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-80.607,15	-15.941,15	-6.393,52
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-160.418,83	-20.000,00	-266.236,72
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-160.418,83	-20.000,00	-266.236,72
<b>EZ9999</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI ( D )</b>	<b>17.832.778,71</b>	<b>42.058,85</b>	<b>4.496.156,30</b>
<b>XA0000</b>	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>15.656.295,59</b>	<b>-36.421.860,36</b>	<b>10.529.252,33</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>			
YA0010	Y.1) IRAP	-15.435.975,04	-14.505.119,92	-15.165.985,21
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-14.327.318,09	-13.805.119,92	-14.301.869,81
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-535.596,03	-200.000,00	-390.436,35
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-573.060,92	-500.000,00	-473.679,05
YA0060	Y.2) IRES	-200.000,00	-200.000,00	-208.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-200.000,00	-200.000,00	-208.000,00
<b>YA9999</b>	<b>TOTALE IMPOSTE E TASSE</b>	<b>-15.635.975,04</b>	<b>-14.705.119,92</b>	<b>-15.373.985,21</b>
<b b="" zz9999<=""></b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>20.320,55</b>	<b>-51.126.980,28</b>	<b>-4.844.732,88</b>



Interventi in progettazione al 31/12/2023

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2023	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2024/001	07 Aou Modena	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023			13	Policlinico di Modena - Edificio NBT - Ristrutturazione del Blocco Operatorio per la realizzazione di nuove sale operatorie al piano secondo (NBT2) e realizzazione degli spogliatoi al piano primo (NBT1)			€ 2.500.000,00	€ 1.800.000,00	€	€ 4.300.000,00	0	0	
2023/001	07 Aou Modena	Accordo di Programma Integrativo 2023	DAL 630/2023			APE 11	Interventi di miglioramento sismico presso il Policlinico di Modena		€ 7.125.000,00	€ 375.000,00		€	€ 7.500.000,00	0	0	
2023/006	07 Aou Modena	Accordo di Programma Integrativo 2023	DAL 630/2023			APE 12	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e area critica		€ 950.000,00	€ 50.000,00		€	€ 1.000.000,00	0	0	



Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2023

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 29 Legge n. 67/98	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data Inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2023	Nota	
2020/026	07 Area Modena	Account di Programma 2021 V Area 1° Strada	DAL 33/2020	SI	2020	APC 21	Introduzione di cartella clinica elettronica con sistema di prescrizione e ricetta elettronica	No	06/02/2021	31/06/2021	Acquisto sistemi/strumentazione farmacia	€ 950.000,00	€ 50.000,00	€ -	€ -	€ 1.000.000,00			€ 950.000,00	€ 50.000,00	€ -	€ -		
2020/007	07 Area Modena	Account di Programma 2021 V Area 1° Strada	DAL 33/2020	SI	2020	APC 22	Servizio tecnologia farmacie	No	15/01/2024	30/03/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie farmacia	€ 4.370.000,00	€ 200.000,00	€ 2.318,43	€ -	€ 4.600.318,43			€ 4.370.000,00	€ 200.000,00	€ 1.071.839,74	€ 1.328.461,63		
2015/01A	07 Area Modena	FAV BACI	DAL 42/2015	No	2015	PB 3	Pubblicità di Modena. Realizzazione nuovo edificio Museo Luffke	No	16/03/2022	31/07/2025	Nuova Costruzione	€ -	€ 8.882.326,60	€ -	€ -	€ 8.882.326,60			€ -	€ 8.882.326,60	€ -	€ -		
2015/01B	07 Area Modena	Programma Regionale Altopale 5	DAL 42/2015	No	2015	S 15	Pubblicità di Modena. Realizzazione nuovo edificio Museo Luffke	No	16/03/2022	31/07/2025	Nuova Costruzione	€ -	€ 6.191.545,83	€ 2.598.533,47	€ 10.700.000,00	€ 19.490.079,30			€ -	€ 6.191.545,83	€ 54.672,48	€ 1.957.694,00		
																			Totale		€ 5.320.000,00	€ 15.353.872,23		

r\_emiro.Giunta - Prot. 03/05/2024.0454404.E





Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2018/052	07 Aou Modena	Progetto GAAC	In corso	94.129,77 €			Altro	94.129,77	43.088,30 €	82.843,63 €	L'importo finanziamento azienda indicato è quello relativo alla somma degli importi assegnati dalle DGR di finanziamento degli anni 2022 (residuo) e 2023.
2017/038	07 Aou Modena	Progetto GRU	In corso	128.555,55 €			Altro	128.555,55 €	46.652,22 €	110.362,24 €	L'importo finanziamento azienda indicato è quello relativo alla somma degli importi assegnati dalle DGR di finanziamento degli anni 2022 (residuo) e 2023.
2022/002	07 Aou Modena	Progetto SegnalER	In corso	121.882,04 €			Altro	121.882,04 €	49.287,41 €	113.554,66 €	L'importo finanziamento azienda indicato è quello relativo alla somma degli importi assegnati dalle DGR di finanziamento degli anni 2022 (residuo) e 2023.
2023/009	07 ADsp Modena	Sostituzioni per obsolescenza o nuove necessità	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023	€ 105.333,85				105.333,85	€ 105.333,85	€ 105.333,85	Ulteriori acquisti indifferibili e urgenti
2023/012	07 Aou Modena	Poliambulatorio di Modena - Trasferimento laboratori SUIC dal Poliambulatorio di via del Pozzo a nuova sede (Corpo H P. Rialzato) quota 2023		11.834,76 €				11.834,76	11.834,76 €	11.834,76 €	Intervento propedeutico alla bonifica dall'amianto del Poliambulatorio aziendale (Int. 2021/001 in corso nel 2024)
								-			
								-			
								-			





Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO	ESITO	ESITO	ESITO	ESITO	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO al 31.12.2023	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23 (solo 2023)
							FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	FOI 2023 DL n.331 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)			
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA II livello: Ospedale Policlinico di Modena	F99J22001320007	5.610.255,20	-	-	-	-	-	-	-	5.610.255,20	795.870,91	1.120.862,68
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA II livello: Ospedale Civile di Baggiovara	F99J22001330008	3.491.406,18	-	-	-	-	-	-	-	3.491.406,18	495.290,95	985.663,39
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.1	F99J22001340006	440.000,00	-	-	-	-	-	-	-	440.000,00	440.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.2	F99J22001350006	440.000,00	-	-	-	-	-	-	-	440.000,00	440.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.3	F99J22001360006	440.000,00	-	-	-	-	-	-	-	440.000,00	440.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Acceleratore Lineare n.1	F99J22001370006	2.100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	2.100.000,00	-	1.554.280,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.1	F99J22001380006	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	150.000,00	150.000,00	150.239,34
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.2	F99J22001390006	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	150.000,00	150.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiografo Digitale n.1	F99J22001410006	450.000,00	-	-	-	-	-	-	-	450.000,00	450.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato di PS n.1	F99J22001420006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	174.826,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato di PS n.2	F99J22001430006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	174.826,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato esami da reparto n.2	F99J22001440006	180.000,00	-	-	-	-	-	-	-	180.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.1	F99J22001450006	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.2	F99J22001460006	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.3	F99J22001470006	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.4	F99J22001480006	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.5	F99J22001490006	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.6	F99J22001500006	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.7	F99J22001510006	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.8	F99J22001520006	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	150.000,00	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n.1	F99J22001530006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	



M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per P5 n.2	F99J22001540006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per P5 n.3	F99J22001550006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	200.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione ecografo cardiologico 3D n.1	F99J22001560006	60.000,00	-	-	-	-	-	-	-	60.000,00	-	70.140,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione ecografo multidisciplinare n.1	F99J22001570006	37.595,56	-	-	-	-	-	-	-	37.595,56	-	49.631,79
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiografo Digitale n.2	F94E22000540006	450.000,00	-	-	-	-	-	-	-	450.000,00	450.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiografo Digitale n.3	F94E22000550006	450.000,00	-	-	-	-	-	-	-	450.000,00	450.000,00	-
M6C2 1.2.	SISMA PNC	Intervento di miglioramento sismico - Demolizione corpi A ed L e nuova costruzione	F91B21006050001	-	10.800.000,00	-	-	-	-	8.000.000,00	-	18.800.000,00	18.000.000,00	85.915,00
M6C2 1.3.1	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	F95F22000870003	671.196,50	-	-	-	-	-	-	-	671.196,50	671.196,50	63.441,34
				<b>17.320.453,44</b>	<b>10.800.000,00</b>	-	-	-	-	<b>8.000.000,00</b>	-	<b>36.120.453,44</b>	<b>22.932.358,36</b>	<b>4.429.825,54</b>

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insusistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	59.876,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.667,62	-	65.544,01
1A110	Vaccinazioni	59.876,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.667,62	-	65.544,01
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	27.103,50	15.906,32	3.691,81	191.390,27	266.830,33	1.924.274,85	6.898,03	162.766,30	235.596,21	50.386,25	15.136,32	63.090,43	3.342,05	2.966.412,67
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F110	Screening oncologici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F114	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F115	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F116	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1H100	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999	<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>86.979,89</b>	<b>15.906,32</b>	<b>3.691,81</b>	<b>191.390,27</b>	<b>266.830,33</b>	<b>1.924.274,85</b>	<b>6.898,03</b>	<b>162.766,30</b>	<b>235.596,21</b>	<b>50.386,25</b>	<b>15.136,32</b>	<b>68.758,05</b>	<b>3.342,05</b>	<b>3.031.956,68</b>
2A110	Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A111	Medicina oenerale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A112	Medicina generale - attività in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A114	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A115	Medicina generale - programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116	Medicina generale - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A117	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A118	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A119	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A120	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A121	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	27.875,06	-	-	-	-	-	-	-	-	27.875,06
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	27.875,06	-	-	-	-	-	-	-	-	27.875,06
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H141	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H142	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I101	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I102	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I103	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I104	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I105	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I106	Assistenza sociosanitaria residenziale	18.323,69	5.549,75	19.586,66	50.593,31	172.751,25	696.164,53	2.433,73	98.140,67	32.203,33	15.650,87	5.340,33	23.216,53	1.179,13	1.141.133,78
2I107	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I108	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I109	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

09/05/2024.0454444.E  
 Prof. r\_emirolgiunta - P  
 r\_emirolgiunta - P



21140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	18.323,69	5.549,75	19.586,66	50.593,31	172.751,25	696.164,53	2.433,73	98.140,67	32.203,33	15.650,87	5.340,33	23.216,53	1.179,13	1.141.133,78
21160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>29999</b>	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>15.616.333,32</b>	<b>256.467,02</b>	<b>785.912,46</b>	<b>10.808.838,55</b>	<b>10.887.631,90</b>	<b>25.111.262,33</b>	<b>79.388,36</b>	<b>2.786.974,72</b>	<b>3.859.514,18</b>	<b>3.760.324,47</b>	<b>174.201,52</b>	<b>1.466.820,88</b>	<b>38.463,17</b>	<b>75.632.132,88</b>
3A100	Attività di Pronto soccorso	876.198,67	105.323,88	310.777,44	1.459.204,66	4.600.800,66	9.815.482,42	36.438,65	2.388.494,51	844.170,01	2.556.027,17	79.957,17	376.606,99	17.654,30	23.467.136,53
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	870.295,32	104.607,02	307.830,03	1.449.523,75	4.561.950,13	9.751.823,58	36.209,65	2.370.807,21	833.477,61	2.539.652,17	79.454,67	374.198,68	17.543,35	23.297.373,17
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	272.540,20	33.095,73	136.079,37	446.948,32	1.793.682,84	2.939.079,67	10.571,98	816.608,34	493.647,07	756.024,28	23.198,06	111.182,60	5.122,06	7.837.780,52
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	597.755,12	71.511,29	171.750,66	1.002.575,43	2.768.267,29	6.812.743,91	25.637,67	1.554.198,87	339.830,54	1.783.627,89	56.256,61	263.016,08	12.421,29	15.459.592,65
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	5.903,35	716,86	2.947,41	9.680,91	38.850,53	63.658,84	229,00	17.687,30	10.692,40	16.375,00	502,50	2.408,31	110,95	169.763,36
<b>3B100</b>	<b>Assistenza ospedaliera per acuti</b>	<b>87.721.167,28</b>	<b>1.333.275,72</b>	<b>6.470.337,39</b>	<b>25.415.204,22</b>	<b>57.899.336,15</b>	<b>156.128.103,87</b>	<b>522.119,22</b>	<b>14.172.906,38</b>	<b>7.015.601,56</b>	<b>17.079.932,12</b>	<b>1.145.683,78</b>	<b>10.559.318,21</b>	<b>252.963,49</b>	<b>385.715.949,39</b>
3B101	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	19.630.635,74	82.709,49	333.808,77	1.019.442,73	2.030.489,36	7.826.017,08	26.336,41	734.294,33	383.753,80	460.805,18	57.789,87	2.006.616,58	12.759,83	34.605.459,17
3B102	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	700.719,06	16.915,20	280.904,64	87.122,84	1.719.095,54	624.577,14	1.971,14	18.753,24	26.082,29	217.109,87	4.325,27	54.057,71	955,01	3.752.588,95
3B103	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenera Ordinaria	67.389.812,48	1.233.651,03	5.855.623,98	24.308.638,65	54.149.751,25	147.677.509,65	493.811,67	13.419.858,81	6.605.765,47	16.402.017,07	1.083.568,64	8.498.643,92	239.248,65	347.357.901,27
3B104	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B105	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100	Assistenza ospedaliera per lunodiscenti	1.007.881,91	62.957,65	69.945,14	667.459,20	2.666.986,43	3.174.937,03	12.248,38	822.461,24	162.255,80	216.557,60	26.876,57	170.914,43	5.934,26	9.067.415,64
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	591.092,38	34.016,30	19.075,09	378.766,24	2.454.052,07	5.211.772,79	17.377,93	459.825,91	230.091,05	184.243,43	38.132,31	190.371,10	8.419,50	9.817.236,10
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100	Attività trasfusionale	8.416.556,39	38.492,77	72.262,36	798.306,12	1.472.353,04	3.519.138,78	10.893,63	325.616,77	480.839,80	309.813,10	23.903,84	469.428,74	5.277,89	15.942.883,23
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	3.377.821,94	21.381,41	2.649.858,17	552.463,65	918.126,56	2.916.643,42	9.630,68	226.010,31	127.997,80	128.755,20	21.132,56	306.813,03	4.666,01	11.261.300,74
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>39999</b>	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>101.990.718,57</b>	<b>1.595.447,73</b>	<b>9.592.255,59</b>	<b>29.271.404,09</b>	<b>70.011.654,91</b>	<b>180.766.078,31</b>	<b>608.708,49</b>	<b>18.395.315,12</b>	<b>8.860.956,02</b>	<b>20.475.328,62</b>	<b>1.335.686,23</b>	<b>12.073.452,50</b>	<b>294.915,45</b>	<b>455.271.921,63</b>
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>49999</b>	<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>117.694.031,78</b>	<b>1.867.821,07</b>	<b>10.381.859,86</b>	<b>40.271.632,91</b>	<b>81.166.117,14</b>	<b>207.801.615,49</b>	<b>694.994,88</b>	<b>21.345.056,14</b>	<b>12.956.066,41</b>	<b>24.286.039,34</b>	<b>1.525.024,07</b>	<b>13.609.031,43</b>	<b>336.720,67</b>	<b>533.936.011,19</b>

r\_emiro.03/05/2024 04:44:14





Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F120	Assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G100	<b>Assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>41.144.975,14</b>	<b>464.541,83</b>	<b>609.827,52</b>	<b>17.513.601,62</b>	<b>15.038.768,45</b>	<b>34.158.461,23</b>	<b>124.970,62</b>	<b>9.561.491,05</b>	<b>5.065.156,55</b>	<b>5.957.367,84</b>	<b>241.130,22</b>	<b>5.205.124,05</b>	<b>211.537,81</b>	<b>135.296.953,93</b>
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	41.144.975,14	464.541,83	609.827,52	17.513.601,62	15.038.768,45	34.158.461,23	124.970,62	9.561.491,05	5.065.156,55	5.957.367,84	241.130,22	5.205.124,05	211.537,81	135.296.953,93
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	3.814.214,18	23.977,45	37.726,89	812.460,31	1.113.878,80	3.953.825,53	11.638,33	140.002,31	449.436,37	310.002,76	22.456,10	326.116,55	19.700,20	11.035.435,78
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	1.323.465,55	55.490,66	79.087,47	1.910.296,70	2.162.685,52	7.213.071,77	23.794,57	1.156.797,14	918.879,76	1.686.241,09	45.911,51	433.674,68	40.277,08	17.049.673,50
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	14.471.814,59	384.867,19	493.013,16	14.790.844,61	11.755.540,84	22.991.563,93	89.537,72	8.264.691,60	3.696.840,42	3.961.123,99	172.762,61	2.199.517,95	151.560,53	83.423.679,14
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	21.535.480,82	206,53	0,00	0,00	6.663,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.245.814,87	0,00	23.788.165,51
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	<b>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2H101	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	<b>Assistenza sociosanitaria semi-residenziale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2I101	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I102	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I103	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I104	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I105	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I106	<b>Assistenza sociosanitaria residenziale</b>	<b>6.712,47</b>	<b>2.942,02</b>	<b>14.225,15</b>	<b>36.276,12</b>	<b>194.286,62</b>	<b>675.661,72</b>	<b>2.137,33</b>	<b>45.603,67</b>	<b>29.740,96</b>	<b>11.882,46</b>	<b>4.123,98</b>	<b>31.839,29</b>	<b>3.617,87</b>	<b>1.059.049,66</b>



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	6.712,47	2.942,02	14.225,15	36.276,12	194.286,62	675.661,72	2.137,33	45.603,67	29.740,96	11.882,46	4.123,98	31.839,29	3.617,87	1.059.049,66
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>29999</b>	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>41.151.687,61</b>	<b>467.483,85</b>	<b>862.934,61</b>	<b>17.549.877,74</b>	<b>15.233.055,07</b>	<b>34.834.122,95</b>	<b>127.107,95</b>	<b>9.607.094,72</b>	<b>5.094.897,51</b>	<b>5.969.250,30</b>	<b>245.254,20</b>	<b>5.236.963,34</b>	<b>215.155,68</b>	<b>136.594.885,53</b>
	<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>														
<b>3A100</b>	<b>Attività di Pronto soccorso</b>	<b>1.028.137,56</b>	<b>128.917,36</b>	<b>200.197,41</b>	<b>1.768.641,91</b>	<b>4.291.327,78</b>	<b>9.553.812,07</b>	<b>34.193,14</b>	<b>2.238.661,63</b>	<b>914.127,81</b>	<b>2.626.212,02</b>	<b>65.975,50</b>	<b>559.568,70</b>	<b>57.878,74</b>	<b>23.467.651,63</b>
<b>3A110</b>	<b>Attività diretta di Pronto soccorso e OBI</b>	<b>1.028.137,56</b>	<b>128.917,36</b>	<b>200.197,41</b>	<b>1.768.641,91</b>	<b>4.291.327,78</b>	<b>9.553.812,07</b>	<b>34.193,14</b>	<b>2.238.661,63</b>	<b>914.127,81</b>	<b>2.626.212,02</b>	<b>65.975,50</b>	<b>559.568,70</b>	<b>57.878,74</b>	<b>23.467.651,63</b>
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	552.395,88	69.493,49	124.436,63	950.659,89	2.432.217,89	5.031.947,32	17.744,64	1.209.820,27	685.247,82	1.373.885,06	34.238,20	291.781,92	30.036,36	12.803.905,37
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	475.741,68	59.423,87	75.760,78	817.982,02	1.859.109,89	4.521.864,75	16.448,50	1.028.841,36	228.879,99	1.252.326,96	31.737,30	267.786,78	27.842,38	10.663.746,26
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3B100</b>	<b>Assistenza ospedaliera per acuti</b>	<b>63.732.848,82</b>	<b>1.437.163,56</b>	<b>4.022.895,63</b>	<b>21.483.695,41</b>	<b>56.354.365,02</b>	<b>142.780.496,77</b>	<b>447.727,07</b>	<b>8.228.008,22</b>	<b>6.293.791,67</b>	<b>14.898.632,67</b>	<b>863.887,25</b>	<b>10.161.895,92</b>	<b>757.867,77</b>	<b>331.463.275,78</b>
<del>3B100</del>	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	13.312.627,16	169.141,33	167.232,21	496.832,73	1.836.466,25	6.276.996,73	19.562,85	282.002,33	296.782,50	313.159,03	37.746,42	1.400.707,07	33.114,04	24.642.370,65
<del>3B120</del>	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	503.420,68	25.068,45	161.894,47	265.554,88	1.423.403,22	623.950,71	1.877,09	9.477,92	26.119,60	212.234,95	3.621,84	53.713,93	3.177,35	3.313.515,09
<del>3B130</del>	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	49.715.346,29	1.241.810,64	3.693.768,95	20.721.307,80	53.094.495,55	135.879.549,33	426.287,13	7.936.527,97	5.970.889,57	14.373.238,69	822.518,99	8.686.406,43	721.576,38	303.283.723,72
<del>3B140</del>	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	201.454,69	1.143,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.068,49	0,00	223.666,32
<del>3B150</del>	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<del>3C100</del>	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	707.170,73	43.699,35	36.788,62	605.586,58	3.042.017,84	2.915.155,68	10.703,80	696.920,48	148.961,73	187.538,47	20.652,93	196.845,25	18.118,32	8.630.159,78
<del>3D100</del>	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	364.053,59	26.012,94	7.264,97	341.584,93	2.380.992,39	4.531.414,59	14.260,71	280.982,39	198.454,83	126.636,76	27.515,97	227.801,37	24.139,11	8.551.114,55
<del>3E100</del>	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	3.961.196,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.961.196,93
<del>3F100</del>	Attività trasfusionale	7.378.259,82	31.587,98	6.801,86	1.012.477,42	899.794,81	3.286.962,07	9.862,93	53.562,73	158.298,13	245.792,75	19.030,49	450.702,69	16.694,99	13.569.828,67
<del>3G100</del>	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	4.200.802,81	35.647,52	2.452.988,61	597.818,78	801.412,13	2.679.173,27	8.209,86	91.316,54	114.239,73	103.264,72	15.840,88	344.557,44	13.896,83	11.459.169,12
<del>3H100</del>	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>39999</b>	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>77.411.273,33</b>	<b>1.703.028,71</b>	<b>10.688.134,03</b>	<b>25.809.805,03</b>	<b>67.769.909,97</b>	<b>165.747.014,45</b>	<b>524.957,51</b>	<b>11.589.451,99</b>	<b>7.827.873,90</b>	<b>18.188.077,39</b>	<b>1.012.903,02</b>	<b>11.941.371,37</b>	<b>888.595,76</b>	<b>401.102.396,46</b>
<b>48888</b>	<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>49999</b>	<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>118.685.164,84</b>	<b>2.182.976,42</b>	<b>11.551.083,27</b>	<b>43.500.327,24</b>	<b>83.605.910,48</b>	<b>202.590.568,42</b>	<b>658.675,07</b>	<b>21.249.457,15</b>	<b>13.161.420,75</b>	<b>24.200.105,02</b>	<b>1.270.910,42</b>	<b>17.283.940,19</b>	<b>1.114.939,52</b>	<b>541.055.478,79</b>



# BILANCIO D'ESERCIZIO

## Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2023

In data 30/04/2024 si è riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2023.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

- Dott. Roberto Berardi, Presidente del Collegio Sindacale;
- Dott. Gian Luca Palamara, Componente del Collegio Sindacale;
- Dott. Stefano Lugli, Componente del Collegio Sindacale

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 95

del 30/04/2024, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30/04/2024

con nota prot. n. mail del 30/04/2024 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 20.320,55 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 4.865.053,43, pari al 100,42 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2023, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2022)	Bilancio d'esercizio 2023	Differenza
Immobilizzazioni	€ 331.308.306,60	€ 316.102.551,68	€ -15.205.754,92
Attivo circolante	€ 253.266.169,81	€ 225.589.782,53	€ -27.676.387,28
Ratei e risconti	€ 85.356,50	€ 236.842,57	€ 151.486,07
<b>Totale attivo</b>	€ 584.659.832,91	€ 541.929.176,78	€ -42.730.656,13
Patrimonio netto	€ 293.154.813,19	€ 289.073.375,74	€ -4.081.437,45
Fondi	€ 25.191.123,69	€ 24.824.972,88	€ -366.150,81
T.F.R.	€ 328.133,91	€ 346.246,79	€ 18.112,88
Debiti	€ 267.672.597,72	€ 223.265.316,26	€ -44.407.281,46
Ratei e risconti	€ 3.157.897,28	€ 4.398.944,56	€ 1.241.047,28
<b>Totale passivo</b>	€ 589.504.565,79	€ 541.908.856,23	€ -47.595.709,56
<b>Conti d'ordine</b>	€ 19.044.425,08	€ 21.264.792,93	€ 2.220.367,85

Conto economico	Bilancio di esercizio ( 2022 )	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 516.501.796,69	€ 524.965.924,10	€ 8.464.127,41
Costo della produzione	€ 510.134.242,50	€ 526.039.466,94	€ 15.905.224,44
<b>Differenza</b>	€ 6.367.554,19	€ -1.073.542,84	€ -7.441.097,03
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -334.458,16	€ -1.102.940,28	€ -768.482,12
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 4.496.156,30	€ 17.832.778,71	€ 13.336.622,41
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.529.252,33	€ 15.656.295,59	€ 5.127.043,26
Imposte dell'esercizio	€ 15.373.985,21	€ 15.635.975,04	€ 261.989,83
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ -4.844.732,88	€ 20.320,55	€ 4.865.053,43

r\_entiro\_Giunta - Prot. 03/05/2024,10454404.E



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2023 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2023 )	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 478.689.389,89	€ 524.965.924,10	€ 46.276.534,21
Costo della produzione	€ 514.603.309,10	€ 526.039.466,94	€ 11.436.157,84
<b>Differenza</b>	€ -35.913.919,21	€ -1.073.542,84	€ 34.840.376,37
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -550.000,00	€ -1.102.940,28	€ -552.940,28
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 42.058,85	€ 17.832.778,71	€ 17.790.719,86
Risultato prima delle imposte +/-	€ -36.421.860,36	€ 15.656.295,59	€ 52.078.155,95
Imposte dell'esercizio	€ 14.705.119,92	€ 15.635.975,04	€ 930.855,12
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ -51.126.980,28	€ 20.320,55	€ 51.147.300,83

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 293.383.232,29</b>
Fondo di dotazione	€ 710.328,77
Finanziamenti per investimenti	€ 260.793.425,74
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 29.710.149,23
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	€ 4.240,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ 2.144.768,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 20.320,55

Utile di € 20.320,55

r\_emiro-Giunta - Prct. 10370572024.0454704.1





In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio rimanda agli allegati di Bilancio, con particolare riferimento alla Nota Integrativa ed alla Relazione al Bilancio del Direttore Generale, per gli elementi di dettaglio dei valori al 31.12.2023 e per il supporto informativo relativo alle variazioni analitiche dei detti valori rispetto a quelli dell'esercizio precedente. La presente relazione riporta le informazioni più significative e gli elementi che il Collegio ritiene di particolare interesse, oltre a commentare gli scostamenti principali rispetto al Bilancio Economico Preventivo.

Il collegio prende inoltre atto che il percorso di determinazione dei valori relativi al Bilancio Consuntivo 2023 riflette le indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota regionale 0370746. U del 08.04.2024, avente ad Oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2023 ed invio al controllo regionale" (prot. AOU 0010270/24 del 09 aprile 2024).

A) il Valore della Produzione registra un incremento pari ad euro 46 milioni rispetto a quanto previsto in sede di Bilancio Economico Preventivo principalmente dovuto a:

- Contributi in conto esercizio: hanno registrato complessivamente un aumento di 16,194 milioni di euro rispetto a quanto indicato a preventivo, per il cui dettaglio si rinvia allo specifico paragrafo della Relazione del Direttore Generale.

Le variazioni più significative riguardano:

\* contributo per i maggiori costi legati all'aumento prezzi fonti energetiche per 6.917.819 euro (DD/2023/26523)

\* ulteriore sostegno all'equilibrio per 4.276.021 euro (atti regionali diversi)

\* contributo FESR IV Manifestazione di interesse per 720.507 euro

\* assegnazione quote fondi PNRR per la ricerca per 1.023.868 euro (DD/2023/15096 e DL/2023/2345).

Il quadro finale del finanziamento 2023 è coerente con la DGR 1237/23 del 17/7/2023, con i successivi atti di riparto del SSR 2023 intervenuti in corso d'anno, ed è stato riconciliato con il Flusso Contributi (FLCON) della Regione.

- Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie di rilevanza sanitaria: il raggruppamento si attesta su di un importo finale di 342,7 milioni di euro, in aumento di 1,6 milioni di euro rispetto al preventivo. Nell'ambito di tale rilevante aggregato, sono ricomprese le valorizzazioni della mobilità sanitaria delle prestazioni di ricovero e di specialistica ambulatoriale, nonché il valore della somministrazione farmaci. Inoltre, vengono inclusi anche i ricavi derivanti dall'esercizio dell'attività sanitaria erogata in regime libero professionale intramoenia.

In particolare il contratto di fornitura è stato mantenuto sugli importi concordati nel Consuntivo 2022 e già riportati nel Preventivo 2023, mentre la mobilità infraregionale ed extraregionale evidenzia un aumento complessivo di 693 mila euro.

Per quanto riguarda le altre voci di ricavo, si sottolineano le seguenti variazioni:

- aumenta l'incasso per l'attività in libera professione (+2,282 milioni di euro),

- aumenta l'importo inizialmente previsto per l'attività di specialistica ambulatoriale e di diagnostica svolta a favore dell'Azienda sanitaria provinciale (+528 mila euro),

- cambia la gestione contabile del Comitato Etico di AVEN, a seguito di un adeguamento normativo diventato operativo ad inizio 2023, con conseguente riduzione dei ricavi e utilizzo del fondo accantonato con gli utili degli anni precedenti per raggiungere l'equilibrio economico,

- Concorsi, recuperi e rimborsi: Il raggruppamento evidenzia un incremento di 26 milioni di euro, principalmente dovuto:

per 24,569 milioni di euro all'iscrizione in questo raggruppamento dell'importo assegnato con DGR 2356/2023 e DD 26523/2023 a titolo di pay-back per superamento tetto spesa farmaceutica ospedaliera

per 1,291 milioni di euro a maggiori rimborsi di utenze e servizi non sanitari da Ausl di Modena (Poliambulatorio e OCB), a seguito sia dell'aumento dei corrispondenti costi, sia di nuove attività implementate.

La differenza residua è diffusa su numerose voci di rimborso, quali comandi di personale in uscita, inadempimenti contrattuali e altro.

- Compartecipazioni alla spesa sanitaria: rispetto al Preventivo, la voce evidenzia un incremento degli introiti da ticket sia per prestazioni di specialistica ambulatoriale sia per Pronto Soccorso, pari a +659 mila euro. L'importo riflette sia l'aumento delle prestazioni di specialistica e di PS registrato nel corso dell'anno (+1,8%), sia il progressivo consolidamento dell'attività di recupero ticket non riscossi.

- Incrementi di immobilizzazioni: il consuntivo si è attestato su un importo più alto della previsione per 862 milioni di euro, dovuti principalmente a fonti di finanziamento sorte in corso d'anno (donazioni, contributi specifici).

- Altri ricavi e proventi: rispetto al preventivo, la voce registra un aumento di 239 mila euro dovuto principalmente alla registrazione di 137 mila euro nel conto "Utilizzo Fondo per la Ricerca", non prevedibile in corso d'anno.

B) COSTI DI PRODUZIONE registrano un incremento di 11 milioni di euro rispetto a quanto previsto in sede di Bilancio Economico Preventivo, di cui si riassumono di seguito le principali variazioni:

- Acquisto di beni: rispetto al Consuntivo 2022, in sede di Preventivo è stato applicato un aumento di 3,757 milioni di euro, ripartito sui Farmaci e su Dispositivi Medici (compresi IVD), coerente con i tetti economici assegnati all'Azienda nella nota regionale prot. 0178429.U del 24/2/2023 "Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena - Obiettivi di budget 2023".

- Il andamento rilevato a Consuntivo 2023 evidenzia un risparmio di 2,250 milioni di euro rispetto all'obiettivo fissato a



preventivo, ripartito su entrambe le categorie di beni, oltreché sui beni non sanitari. Raffrontato all'andamento reale dell'attività di degenza, che segna un +3,5% complessivo (Modena+infrarer+extrarer) rispetto al reale 2022, tenuto conto degli incrementi fisiologici non governabili (inflazione, estensione di indicazioni terapeutiche, immissione in commercio di nuovi prodotti, ...), il risultato evidenzia l'attento governo aziendale mantenuto durante tutto l'anno;

- Acquisto di servizi sanitari: il costo complessivo è superiore di 6,565 milioni di euro rispetto al Preventivo. Lo scostamento è sinteticamente dovuto a variazioni finanziate da corrispondenti ricavi (quali ad esempio i maggiori costi per attività in libera professione e per prestazioni aggiuntive simil-alp, questi ultimi finanziati da specifico contributo regionale), variazioni correlate al consolidarsi di volumi di produzione superiori alle previsioni (ad esempio l'accresciuta richiesta di prestazioni specialistiche ad aziende sanitarie pubbliche, in particolare esami di laboratorio effettuati dal Laboratorio Blu dell'AUSL di Modena), variazioni che riguardano in generale il personale atipico per parziale raggiungimento dell'obiettivo regionale di contenimento di questi costi;

- Acquisto di servizi non sanitari: il raggruppamento si chiude con una diminuzione di 5,937 milioni di euro, pressoché interamente dovuta alle variazioni registrate nei costi delle utenze;

- Manutenzioni e riparazioni: il raggruppamento evidenzia un aumento di 688 mila euro, derivante dai costi sia per manutenzione di attrezzature sanitarie sia per manutenzione ordinaria agli immobili. Entrambi registrano incrementi dovuti all'andamento degli interventi di ripristino edile-impiantistico e degli interventi manutentivi sulle attrezzature sanitarie;

- Godimento di beni di terzi: il raggruppamento registra un aumento di 596 mila euro sulla previsione, conseguente a maggiori costi per noleggi di attrezzature sanitarie e non sanitarie;

- Personale: evidenzia un incremento di 10 milioni di euro rispetto al Preventivo. Al netto delle variazioni contrattuali, l'incremento si riduce a 5,7 milioni di euro rispetto al Preventivo 2023 (e a poco più di 1 milione di euro rispetto al Consuntivo 2022), a fronte di una riduzione di 114 unità. La diminuzione del numero di unità evidenzia le azioni messe in campo dall'Azienda per riorganizzare il personale a seguito della cessazione dell'emergenza sanitaria, senza creare ripercussioni sul recupero delle liste di attesa;

- Oneri diversi di gestione: lo scostamento rispetto al Preventivo si riferisce all'esito della ricognizione del FESR, ampiamente descritta nella Relazione del Direttore Generale, a cui si rimanda.

- Svalutazioni: l'importo risulta in diminuzione di 109 mila euro rispetto al Preventivo. In chiusura di esercizio, si è verificata la congruità dei fondi svalutazione crediti esistenti e si è proceduto all'adeguamento del fondo svalutazione crediti accantonando, sulla base dei criteri stabiliti dal Percorso Attuativo della Certificabilità, l'importo di 201 mila euro. Si rinvia alla nota integrativa per ulteriori approfondimenti;

- Accantonamenti: gli accantonamenti a fine esercizio risultano pari a 9,6 milioni di euro, inferiore a 555 mila euro rispetto al dato a preventivo. Si rinvia al dettaglio contenuto nella Nota Integrativa.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI: l'ammontare complessivo, pari a 1.102.940 mila euro, registra un aumento di 553 mila euro, concentrato nella voce di Interessi passivi e dovuto agli interessi sui mutui passivi aziendali, a seguito dell'andamento dell'Euribor di riferimento.

D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI: il complessivo di 17,791 milioni di euro a fronte di una previsione di 42 mila euro e di un consuntivo 2022 pari a 4,496 milioni di euro, è dovuto all'impatto delle sopravvenienze e delle insussistenze, dettagliate nei prospetti di Nota Integrativa, a cui si rinvia.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli prospettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

Il bilancio d'esercizio è stato redatto con riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del

codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

che non sono stati capitalizzati costi di sviluppo, di impianto e di ampliamento

l'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso ed il 31.12.

Per i cespiti di valore inferiore a euro 516,46 (Iva esclusa) ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Nei casi previsti dall'anagrafica delle fonti di finanziamento regionali, il bene è stato ammortizzato al 100% nell'esercizio.



Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## **Finanziarie**

### **Altri titoli**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

L'Azienda ha iscritto in bilancio i titoli di efficienza energetica (TEE) derivanti dagli impianti di cogenerazione dei due stabilimenti ospedalieri. Sono stati valorizzati individuando prudenzialmente il prezzo di vendita al 31 dicembre 2023 desumibile dall'andamento del mercato, con il supporto del Servizio Unico Attività Tecniche dell'Azienda.

### **Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

La metodologia di calcolo del costo delle rimanenze di magazzino e di reparto applicata è il costo medio ponderato annuale dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni, così come risultante delle procedure in uso. La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo tariffe aggiornate dopo Accordo Stato-Regione giugno 2021.

### **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

Complessivamente i crediti sono variati da euro 204.514.702 del 2022 a euro 164.047.959 del 2023, registrando un decremento pari a euro 40.466.746.

Il Collegio ha verificato la recuperabilità dei crediti attraverso un esame a campione degli stessi. Dal lavoro svolto, ritiene sostanzialmente congrui i fondi svalutazione crediti iscritti nel presente bilancio dell'Azienda.

Per quanto riguarda il dettaglio dei crediti per anno di formazione, si rimanda allo specifico paragrafo della Nota integrativa al Bilancio.

### **Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

### **Ratei e risconti**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2023.)*





## Trattamento di fine rapporto

### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

### Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

## Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ha completato le verifiche sull'adeguatezza dei fondi rischi ed oneri nelle sedute del 18 aprile, 29 aprile

## Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.  
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Complessivamente i debiti risultano variati da euro 267.672.598 del 2022 ad euro 223.265.316 del 2023, registrando un decremento pari a euro 44.407.281.

Per quanto riguarda il dettaglio dei crediti per anno di formazione, si rimanda allo specifico paragrafo della Nota integrativa al Bilancio.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

Nel corso dell'esercizio 2023, l'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del DPCM 22/09/2014 della Circolare MEF del 22/7/2015, si è attestato a -6,75 giorni a fronte di - 0,57 giorni del 2022. Il Collegio precisa che l'algoritmo di calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato tenendo conto del termine di pagamento di 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura, che, con la trasmissione elettronica, coincide con la data di emissione.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

## Conti d'ordine

Un calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.



Canoni leasing ancora da pagare	€ 3.192.172,66
Beni in comodato	€ 7.240.810,71
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 10.831.809,56
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 0,00

(Eventuali annotazioni)

Si evidenzia che:

- La voce canone di Leasing ancora da pagare" comprende i canoni relativi a due contratti di leasing accesi dall'Azienda negli scorsi esercizi;
- La voce "Beni di Consumo" comprende sia i beni di terzi detenuti in conto deposito nei due stabilimenti ospedalieri, sia i beni di terzi ricevuti in comodato;
- la voce "Garanzie ricevute" comprende garanzie fidejussorie prestate all'azienda da parte delle ditte aggiudicatariе di contratti di forniture, come previste dall'art. 103 del D. Lgs. 50/2016.

#### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)

- IRAP, calcolata secondo il metodo retributivo, contabilizzata per competenza sul costo del personale dipendente per cassa sugli altri compensi;
- IRES, calcolata in base a quanto disciplinato dal TUIR.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 2.048.174,48
I.R.E.S.	€ 200.000,00



## Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 182.944.669,88
Dirigenza	€ 79.248.767,48
Comparto	€ 103.695.902,40
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 617.312,65
Dirigenza	€ 617.312,65
Comparto	€ 0,00
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ -19.897.978,05
Dirigenza	€ -465.556,81
Comparto	€ -19.432.421,24
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ -12.392.541,01
Dirigenza	€ -1.438.867,24
Comparto	€ -10.953.673,77
<b>Totale generale</b>	€ 151.271.463,47

### Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Il personale dipendente in servizio al 31.12.2023 è complessivamente pari a 4.113 unità con un decremento di 114 unità rispetto al personale in servizio al 31.12.2022.

L'esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP) anche nel corso del 2023, è stata rivista e rimodulata al fine di favorire la riduzione delle liste di attesa. L'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2023 - 2025, che è stato approvato con lettera della Regione Emilia-Romagna (prot. AOU n. 29110/23 del 3/10/2023) e adottato dall'Azienda con delibera n. 199 del 26.10.2023. Il PTFP è stato poi recepito, in quanto documento attuativo, nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025 (adottato con delibera aziendale 146 del 31.07.2023) con delibera n. 232 del 20.12.2023.

Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Procedure ordinarie di reclutamento: nel corso del 2023 l'Azienda ha espletato le ordinarie procedure per il reclutamento di personale con contratto a tempo determinato, indeterminato e libero professionale,

Attività straordinaria ed urgente per fronteggiare l'emergenza sanitaria: sono state bandite le seguenti procedure selettive:

5 procedure di reclutamento art. 2 ter l. 27/2020 e s.m.i.;

1 procedura d'urgenza ai sensi del D. "MILLEPROROGHE 2023" per conferimento di incarichi libero-professionali a laureati in Medicina e Chirurgia

Tutto meglio descritto nella Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, a cui si rimanda.



- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:
- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:
- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:
- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:
- Altre problematiche:

**Mobilità passiva**

Importo	
---------	--

**Farmaceutica**

Il costo per la farmaceutica, pari ad \_\_\_\_\_ che risulta essere \_\_\_\_\_  
 con il dato regionale nonché nazionale, mostra un \_\_\_\_\_ rispetto all'esercizio precedente.  
 Istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

\_\_\_\_\_ stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

**Convenzioni esterne**

Importo	
---------	--

**Altri costi per acquisti di beni e servizi**

Importo	€ 231.592.344,60
---------	------------------

03/05/2024.0454404.E  
r\_emiro.Giunta Prot.



**Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 24.200.105,02
Immateriali (A)	€ 221.431,46
Materiali (B)	€ 23.978.673,56

Eventuali annotazioni

#### Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -1.102.940,28
Proventi	€ 3,22
Oneri	€ 1.102.943,50

Eventuali annotazioni

#### Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 17.832.778,71
Proventi	€ 19.434.829,15
Oneri	€ 1.602.050,44

Eventuali annotazioni

#### Ricavi

Nel corso del 2023, i contributi in conto esercizio assegnati all'Azienda ammontano a 119.520.116 milioni di euro. Per l'elenco dettagliato delle assegnazioni, si rinvia alla tabella 51 della Nota Integrativa e all'apposito paragrafo della Relazione sulla Gestione del Direttore Generale.

#### Principio di competenza

Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.





## Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

## Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 82.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 880.583,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che il Collegio ha svolto una serie di verifiche sull'adeguatezza dei criteri utilizzati per la valutazione del rischio connesso al contenzioso in corso al 31 dicembre 2023 ed ha inoltre proceduto all'invio delle lettere ai legali (circularizzazioni), così come previsto dai principi di revisione ed alla conseguente valutazione delle risposte pervenute. Da tale analisi non sono emersi elementi di rilievo.



## Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

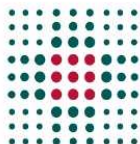
### Osservazioni

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO SINDACALE





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

Comitato d'Indirizzo  
Il Presidente

**Al Direttore Generale  
Azienda Ospedaliero-Universitaria  
di Modena  
Dott. Claudio Vagnini**

**Oggetto:** *Parere del Comitato d'Indirizzo sul Bilancio di Esercizio 2023 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena*

Nella seduta del 8 maggio 2024 è stato illustrato, ai componenti del Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, il Bilancio di Esercizio 2023 per l'espressione del parere, ai sensi dell'art. 9, comma 6, della Legge Regionale n. 9 del 16.07.2018.

L'Azienda ha adottato il suo bilancio economico d'esercizio 2023 con la Deliberazione del Direttore Generale n. 95 del 30.04.2024.

Il Comitato d'Indirizzo rileva che l'Azienda ha chiuso l'esercizio con un'utile di € 20.320,55

Pertanto, il Comitato d'Indirizzo esprime all'unanimità il proprio parere favorevole sul Bilancio di Esercizio 2023 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, ai sensi dell'art. 9, comma 6, della Legge Regionale n. 9 del 16.07.2018.

Distinti saluti.

Modena, 8 maggio 2024

**Il Presidente  
Dott. Fausto Nicolini**

Firmato digitalmente da:

Nicolini Fausto

Firmato il 08/05/2024 18:23

Seriale Certificato: 2603324

Valido dal 07/07/2023 al 07/07/2026

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

r\_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2024.0475162.E Copia conforme dell'originale sottoscritto digitalmente da Nicolini Fausto





**Prot. n. 4/2024**

**Modena, 9 Maggio 2024**

### **DELIBERAZIONE**

L'anno duemilaventiquattro, il giorno nove del mese di Maggio (09.05.2024) alle ore 10.00 si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena in modalità di videoconferenza e in presenza presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione.

L'elenco presenze è depositato agli atti con protocollo della C.T.S.S. n. 3/2024 in allegato alla relativa convocazione.

Il Presidente Gian Carlo Muzzarelli, constatata la validità della seduta, pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

- Acquisizione del parere della C.T.S.S. sui Bilanci di esercizio 2023 dell'Azienda U.S.L. di Modena e dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

### **LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA**

Visto l'art. 6 della Legge Regionale 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" che prevede che i bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie vengano sottoposti al parere della Commissione assembleare Politiche per la salute e politiche sociali prima dell'approvazione da parte della Giunta Regionale;

Vista la deliberazione Assembleare n. 120 del 12 luglio 2017 "Piano sociale e sanitario 2017-2019" (proposta della Giunta Regionale n. 643 in data 15 maggio 2017) che, tra le norme introdotte, ridefinisce per la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria funzioni di indirizzo, consultive, propulsive, di verifica e controllo;

Inoltre la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria "esprime parere obbligatorio sul bilancio economico preventivo e sul bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni";

Visto l'art 6, lettera c), del Regolamento per il funzionamento della C.T.S.S. della provincia di Modena "Funzioni della Conferenza";

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2023, svolte rispettivamente dal Direttore Amministrativo Dott. Stefano



Carlini per l'Azienda U.S.L. di Modena e dal Direttore Amministrativo Dott. Lorenzo Broccoli per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;

Su proposta della Presidenza,

### **DELIBERA**

- di approvare i Bilanci di esercizio 2023 dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena con il voto favorevole di tutti i presenti, ad eccezione del Comune di Mirandola, astenuto;
- di allegare al presente atto copia del materiale utilizzato per le sopracitate illustrazioni;
- di trasmettere il presente atto alle Aziende Sanitarie per la puntuale trasmissione del parere alla Regione Emilia Romagna.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Presidente  
  
Gian Carlo Muzzarelli

Il segretario verbalizzante  
Monica Benassi

