



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 218 DEL 30/04/2025

Il DIRETTORE GENERALE acquisiti i pareri preventivi, favorevoli, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e, ove previsto per competenza, del Direttore dell'attività Socio Sanitaria

A D O T T A

la deliberazione avente per oggetto:

BILANCIO D'ESERCIZIO 2024 - DETERMINAZIONI

DIRETTORE GENERALE	Dott.ssa Paola Bardasi	FIRMATO
DIRETTORE AMMINISTRATIVO	Dott. Marco Chiari	FIRMATO
DIRETTORE SANITARIO	Dott. Andrea Magnacavallo	ASSENTE
DIRETTORE ATTIVITA' SOCIO SANITARIA	Dott.ssa Corsalini Eleonora	

IL DIRETTORE GENERALE
Dott.ssa Paola Bardasi



OGGETTO: BILANCIO D'ESERCIZIO 2024 - DETERMINAZIONI**IL DIRETTORE GENERALE**

Su proposta del Dirigente dott.ssa Antonella Antonioni, Direttore dell'U.O. Bilancio che, contestualmente all'apposizione della firma in calce alla proposta, attesta la legittimità in ordine ai contenuti e il rispetto dei requisiti formali e sostanziali del procedimento;

Premesso che:

- a seguito dell'attuazione di quanto previsto dall'art. 5, comma 4 del D.Lgs.502 del 30.12.1992, siccome modificato dal D.Lgs.517 del 7.12.1993, è in vigore il sistema di rilevazione contabile economico patrimoniale;
- con il D.Lgs.118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42" e successivo Decreto Interministeriale del 20.3.2013 sono stati, fra l'altro, approvati gli schemi contabili (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario, Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'Esercizio) uniformi a livello nazionale;

preso atto che:

- con la Legge Regionale n.9 del 16 luglio 2018 ad oggetto "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994 n.50 e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995 n.61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale", la Regione Emilia-Romagna ha provveduto a regolare le materie in oggetto, con particolare riferimento alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale delle Aziende Sanitarie, in aderenza a quanto previsto dal D.Lgs.118/2011 sopra citato;
- all'art.9 della L.R. n.9/2018 viene normata la redazione del bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie, richiamando le disposizioni del D.Lgs.118/2011;
- con DM 24.05.2019 sono stati aggiornati gli schemi di CE ed SP, schemi che sono stati adottati a partire dall'esercizio 2019;
- con diverse note e da ultimo con nota prot. 07/04/2025.0350344.U la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha dato indicazioni in merito all'adozione dei bilanci dell'esercizio 2024;

considerato che il bilancio d'esercizio, ai sensi del D.Lgs.118/2011 e dell'art.9 della L.R. n.9/2018:

- deve essere adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento (art.31 del D.Lgs.118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del D.Lgs.118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento, tra cui si vedano in particolare la nota prot.n.PG/2013/91967 del 11.4.2013 "Risposte ai quesiti contabili";
- si compone degli schemi contabili che sono stati alimentati per l'anno 2024 in coerenza con il Nuovo Piano dei Conti Regionale adottato dalla Regione e con i modelli CE ed SP così come aggiornati con DM 24.05.2019;
- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale ai sensi del medesimo art.26 del D.Lgs.118/2011, i cui contenuti, ai sensi dell'art.9 della L.R.9/2018, sono integrati e riepilogati nella nota regionale prot. 07/04/2025.0350344.U citata;
- deve contenere nell'ambito della Nota Integrativa anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 Pagina 2 di 4

- deve contenere, nell'ambito della Relazione del Direttore Generale, anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, corredato di un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

dato atto che con DGR 945 del 27/05/2024 ad oggetto "Linee di Programmazione e Finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'esercizio 2024" sono state formalizzate le indicazioni impartite alle Aziende sanitarie per l'avvio della programmazione, in una situazione di complessivo disequilibrio tra le risorse disponibili e i fabbisogni del SSR;

preso atto che in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00;

tenuto conto che il risultato di esercizio per l'anno 2024 per l'Azienda USL di Piacenza evidenzia una perdita per un importo di euro 12.065.293,02 e che la stessa troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna;

dato atto che dette risorse a copertura del disavanzo dell'Azienda USL di Piacenza saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alla stessa Azienda USL in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2024;

atteso che non è in carico all'Azienda la gestione sociale delegata dai comuni ai sensi degli artt.22 e 23 della L.R.n.9/2018;

DELIBERA

1. di adottare il Bilancio dell'esercizio 2024 dell'Azienda USL di Piacenza come rappresentato nei documenti allegati, parte integrante del presente atto, articolati in:
 - a. Stato Patrimoniale Gestione Sanitaria (Allegato A);
 - b. Conto Economico Gestione Sanitaria (Allegato A);
 - c. Rendiconto Finanziario Gestione Sanitaria (Allegato A);
 - d. Nota Integrativa (Allegato B);
2. di approvare la Relazione sulla Gestione a cura del Direttore Generale (Allegato C) che costituisce parte integrante del presente atto;
3. di dare atto che l'Azienda USL di Piacenza presenta un risultato d'esercizio pari ad euro – 12.065.293,02;
4. di dare atto che la perdita d'esercizio 2024 sarà ripianata con le risorse destinate dalla Regione a copertura dei disavanzi 2024 delle Aziende sanitarie secondo le modalità illustrate in premessa;



5. di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ed alla Giunta della Regione Emilia-Romagna per quanto di competenza.

Dott.ssa Antonella Antonioni



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 Pagina 4 di 4

LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.

Elenco firme associate al file con impronta SHA256 (hex):

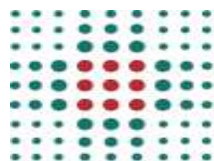
A689FD0CC486B8BF56DE7317C476121E99276FA051073CC3389658271463094F

Firma n° 1 di ANTONELLA ANTONIONI. Data firma: 30/04/2025 - Ora firma: 07:47:19 (UTC)

Firma n° 2 di MARCO CHIARI. Data firma: 30/04/2025 - Ora firma: 09:14:11 (UTC)

Firma n° 3 di PAOLA BARDASI. Data firma: 30/04/2025 - Ora firma: 09:45:59 (UTC)

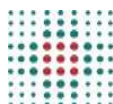




**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Bilancio dell'esercizio 2024

(schema di cui al D.Lgs.118/2011)
Allegato A



U.O. Bilancio
Dipartimento Tecnico Amministrativo



STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013		Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023			
				Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI							
I Immobilizzazioni immateriali		3.517.521	3.185.522	331.999	10,4%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		1.160.072	441.219	718.853	162,9%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali		2.357.449	2.744.303	-386.854	-14,1%		
II Immobilizzazioni materiali		111.683.668	112.437.897	-754.229	-0,7%		
1) Terreni		1.517.139	1.517.139	-	0,0%		
a) Terreni disponibili		457.662	457.662	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili		1.059.477	1.059.477	-	0,0%		
2) Fabbricati		76.650.311	82.699.599	-6.049.288	-7,3%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		699.097	772.128	-73.031	-9,5%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		75.951.214	81.927.471	-5.976.257	-7,3%		
3) Impianti e macchinari		6.266.361	7.978.457	-1.712.096	-21,5%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		7.253.033	6.713.202	539.831	8,0%		
5) Mobili e arredi		772.885	876.465	-103.580	-11,8%		
6) Automezzi		311.240	449.558	-138.318	-30,8%		
7) Oggetti d'arte				-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali		1.151.109	1.608.445	-457.336	-28,4%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		17.761.590	10.595.032	7.166.558	67,6%		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		1.420	116.819	124.596	126.036	-1.440	-1,1%
1) Crediti finanziari		1.420	116.819	118.239	119.679	-1.440	-1,2%
a) Crediti finanziari v/ Stato				-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione				-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate						-	-
d) Crediti finanziari v/ altri		1.420	116.819	118.239	119.679	-1.440	-1,2%
2) Titoli				6.357	6.357	-	0,0%
a) Partecipazioni				6.357	6.357	-	0,0%
b) Altri titoli						-	-
Totale A)		115.325.785	115.749.455	-423.670	-0,4%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
I Rimanenze		15.694.538	16.008.064	-313.526	-2,0%		
1) Rimanenze beni sanitari		15.471.815	15.771.664	-299.849	-1,9%		
2) Rimanenze beni non sanitari		222.723	236.400	-13.677	-5,8%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari				-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari				-	-		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		83.971.682	56.141.046	140.112.728	116.437.039	23.675.689	20,3%
1) Crediti v/Stato		675.078	8.888.376	9.563.454	12.198.030	-2.634.576	-21,6%
a) Crediti v/Stato - parte corrente		282.604	-	282.604	326.389	-43.785	-13,4%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		-				-	-
2) Crediti v/Stato - altro		282.604		282.604	326.389	-43.785	-13,4%
b) Crediti v/Stato - investimenti		392.474	8.888.376	9.280.850	11.871.641	-2.590.791	-21,8%
c) Crediti v/Stato - per ricerca		-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente				-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata				-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca				-	-	-	-

Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 3 di 11

Allegato A

STATO PATRIMONIALE ATTIVO					Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>					VARIAZIONE 2024/2023	
					Importo	%
					Anno 2024	Anno 2023
d) Crediti v/ prefetture	-		-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	63.496.140	46.208.670	109.704.810	82.953.888	26.750.922	32,2%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	63.496.140	-	63.496.140	44.258.761	19.237.379	43,5%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	63.450.831	-	63.450.831	44.206.651	19.244.180	43,5%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	35.371.649		35.371.649	25.124.973	10.246.676	40,8%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.E.A	12.534.543		12.534.543	6.797.650	5.736.893	84,4%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.E.A	5.011.605		5.011.605	6.420	5.005.185	77962,4%
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	10.533.034		10.533.034	12.277.608	-1.744.574	-14,2%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	45.309		45.309	52.110	-6.801	-13,1%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	46.208.670	46.208.670	38.695.127	7.513.543	19,4%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	46.208.670	46.208.670	38.695.127	7.513.543	19,4%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-		-	-	-	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	487.746		487.746	472.515	15.231	3,2%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	9.295.598	-	9.295.598	9.559.894	-264.296	-2,8%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.875.103		8.875.103	9.254.301	-379.198	-4,1%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	420.495		420.495	305.593	114.902	37,6%
5) Crediti v/ società partecipate e/ o enti dipendenti della Regione	8.889		8.889	16.277	-7.388	-45,4%
6) Crediti v/ Enario	10.234		10.234	1.052	9.182	872,8%
7) Crediti v/ altri	9.997.997	1.044.000	11.041.997	11.235.383	-193.386	-1,7%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
IV Disponibilità liquide			64.940.017	84.977.742	-20.037.725	-23,6%
1) Cassa			5.500	8.147	-2.647	-32,5%
2) Istituto Tesoriere			64.933.669	84.963.707	-20.030.038	-23,6%
3) Tesoreria Unica					-	-
4) Conto corrente postale			848	5.888	-5.040	-85,6%
Totale B)			220.747.283	217.422.845	3.324.438	1,5%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi					-	-
II Risconti attivi			181.107	521.034	-339.927	-65,2%
Totale C)			181.107	521.034	-339.927	-65,2%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			336.254.175	333.693.334	2.560.841	0,8%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare					-	-
2) Depositi cauzionali					-	-
3) Beni in comodato			1.312.980	1.460.083	-147.103	-10,1%
4) Altri conti d'ordine			13.693.674	11.592.274	2.101.400	18,1%
Totale D)			15.006.654	13.052.357	1.954.297	15,0%

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 4 di 11

Allegato A

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro				
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023			
				Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO							
I Fondo di dotazione		-	-	-	-		
II Finanziamenti per investimenti		131.111.013	132.623.240	-1.512.227	-1,1%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		12.219.855	15.089.837	-2.869.982	-19,0%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		84.199.664	78.835.657	5.364.007	6,8%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		38.804.458	35.172.987	3.631.471	10,3%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca				-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro		45.395.206	43.662.670	1.732.536	4,0%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		25.414.460	27.807.804	-2.393.344	-8,6%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		149.254	157.285	-8.031	-5,1%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		9.127.780	10.732.657	-1.604.877	-15,0%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		2.852.025	3.709.221	-857.196	-23,1%		
IV Altre riserve		5.486	2.505	2.981	119,0%		
V Contributi per ripiano perdite				-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-6.919.998	-23.576.697	16.656.699	-70,6%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-12.065.293	3.005	-12.068.298	-401607,3%		
Totale A)		114.983.233	112.761.274	2.221.959	2,0%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI							
1) Fondi per imposte, anche differite		1.334.517	1.334.517	-	0,0%		
2) Fondi per rischi		24.465.586	24.470.624	-5.038	0,0%		
3) Fondi da distribuire				-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		10.035.069	12.017.108	-1.982.039	-16,5%		
5) Altri fondi oneri		11.493.606	18.627.162	-7.133.556	-38,3%		
Totale B)		47.328.778	56.449.411	-9.120.633	-16,2%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO							
1) Premi operosità		1.604.423	1.516.278	88.145	5,8%		
2) TFR personale dipendente		3.490.296	3.490.296	-	0,0%		
Totale C)		5.094.719	5.006.574	88.145	1,8%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)							
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi					
1) Mutui passivi	2.261.804	11.512.268	13.774.072	16.019.403	-2.245.331	-14,0%	
2) Debiti v/Stato	28.774		28.774	22.997	5.777	25,1%	
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.562.979		2.562.979	2.061.834	501.145	24,3%	
4) Debiti v/Comuni	7.540.016		7.540.016	7.333.236	206.780	2,8%	
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	11.579.406	-	11.579.406	10.248.685	1.330.721	13,0%	
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	1.956		1.956	1.956	-	0,0%	
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-		-		-	-	
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	-		-		-	-	
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	11.372.338		11.372.338	10.060.878	1.311.460	13,0%	
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-		-		-	-	
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	205.112		205.112	185.851	19.261	10,4%	
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	279.855		279.855	104.706	175.149	167,3%	
7) Debiti v/fornitori	78.992.540		78.992.540	71.525.631	7.466.909	10,4%	
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-		-		-	-	
9) Debiti tributari	15.415.016		15.415.016	15.512.881	-97.865	-0,6%	
10) Debiti v/altri finanziatori	-		-		-	-	
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	11.985.207		11.985.207	11.061.563	923.644	8,4%	
12) Debiti v/altri	25.737.075		25.737.075	24.455.558	1.281.517	5,2%	
Totale D)		156.382.672	11.512.268	167.894.940	158.346.494	9.548.446	6,0%

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Allegato A

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	1.391	1.424	-33	-2,3%
2) Risconti passivi	951.114	1.128.157	-177.043	-15,7%
Totale E)	952.505	1.129.581	-177.076	-15,7%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	336.254.175	333.693.334	2.560.841	0,8%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	1.312.980	1.460.083	-147.103	-10,1%
4) Altri conti d'ordine	13.693.674	11.592.274	2.101.400	18,1%
Totale F)	15.006.654	13.052.357	1.954.297	15,0%



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 6 di 11

Allegato A

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>			VARIAZIONE 2024/2023	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	Anno 2024	Anno 2023		
1) Contributi in c/esercizio	623.610.909	620.018.502	3.592.407	0,6%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	602.324.491	600.616.124	1.708.367	0,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	21.286.418	19.402.378	1.884.040	9,7%
1) Contributi da Regione o Pror. Aut. (extra fondo) - rimolati	5.056.510	8.493.070	-3.436.560	-40,5%
2) Contributi da Regione o Pror. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A			-	-
3) Contributi da Regione o Pror. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A	5.434.222	422.617	5.011.605	1185,9%
4) Contributi da Regione o Pror. Aut. (extra fondo) - altro	116.081	151.688	-35.607	-23,5%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	67.867	471.996	-404.129	-85,6%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	10.611.738	9.863.007	748.731	7,6%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-305.959	-1.394.962	1.089.003	-78,1%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	9.986.377	3.821.862	6.164.515	161,3%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	63.459.787	61.750.927	1.708.860	2,8%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	52.933.185	51.676.567	1.256.618	2,4%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.407.976	7.906.173	501.803	6,3%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.118.626	2.168.187	-49.561	-2,3%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12.209.115	7.256.256	4.952.859	68,3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	10.883.494	9.903.753	979.741	9,9%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	13.776.358	15.140.902	-1.364.544	-9,0%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	59.753	54.638	5.115	9,4%
9) Altri ricavi e proventi	1.515.806	1.248.913	266.893	21,4%
Totale A)	735.195.640	717.800.791	17.394.849	2,4%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	121.029.264	109.750.107	11.279.157	10,3%
a) Acquisti di beni sanitari	119.115.523	107.751.769	11.363.754	10,5%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.913.741	1.998.338	-84.597	-4,2%
2) Acquisti di servizi sanitari	293.942.864	279.555.931	14.386.933	5,1%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	33.940.111	33.017.191	922.920	2,8%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	33.702.830	31.901.608	1.801.222	5,6%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	23.668.732	23.642.544	26.188	0,1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		2.181	-2.181	-100,0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.966.597	3.374.653	591.944	17,5%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	1.847.459	1.788.986	58.473	3,3%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	88.411.531	86.604.584	1.806.947	2,1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	4.100.645	4.700.288	-599.643	-12,8%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.739.040	10.042.418	696.622	6,9%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	439.185	407.690	31.495	7,7%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	9.365.176	9.122.498	242.678	2,7%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	55.790.182	54.875.361	914.821	1,7%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.643.422	6.222.322	421.100	6,8%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.214.489	4.151.201	5.063.288	122,0%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.789.017	7.284.539	2.504.478	34,4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.324.448	2.417.867	-93.419	-3,9%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	45.069.080	42.932.564	2.136.516	5,0%
a) Servizi non sanitari	44.065.771	41.971.886	2.093.885	5,0%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	420.091	435.078	-14.987	-3,4%
c) Formazione	583.218	525.600	57.618	11,0%
4) Manutenzione e riparazione	16.342.725	16.419.823	-77.098	-0,5%

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 7 di 11

Allegato A

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
			Importo	%
5) Godimento di beni di terzi	12.829.000	10.995.958	1.833.042	16,7%
6) Costi del personale	207.907.776	204.164.296	3.743.480	1,8%
a) Personale dirigente medico	66.600.762	63.632.812	2.967.950	4,7%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	9.300.785	8.325.339	975.446	11,7%
c) Personale comparto ruolo sanitario	90.282.679	90.109.577	173.102	0,2%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.082.918	4.105.410	-22.492	-0,5%
e) Personale comparto altri ruoli	37.640.632	37.991.158	-350.526	-0,9%
7) Oneri diversi di gestione	11.132.380	10.874.739	257.641	2,4%
8) Ammortamenti	15.767.759	17.031.362	-1.263.603	-7,4%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	813.846	1.359.734	-545.888	-40,1%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.824.381	6.801.128	23.253	0,3%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.129.532	8.870.500	-740.968	-8,4%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	635.243	763.736	-128.493	-16,8%
10) Variazione delle rimanenze	313.526	497.789	-184.263	-37,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	299.849	457.542	-157.693	-34,5%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	13.677	40.247	-26.570	-66,0%
11) Accantonamenti	10.506.817	18.620.990	-8.114.173	-43,6%
a) Accantonamenti per rischi	2.761.356	7.220.757	-4.459.401	-61,8%
b) Accantonamenti per premio operosità	158.656	107.360	51.296	47,8%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.328.467	5.605.893	-2.277.426	-40,6%
d) Altri accantonamenti	4.258.338	5.686.980	-1.428.642	-25,1%
Totale B)	735.476.434	711.607.295	23.869.139	3,4%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-280.794	6.193.496	-6.474.290	-104,5%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	13.460	4.995	8.465	169,5%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	664.195	406.480	257.715	63,4%
Totale C)	-650.735	-401.485	-249.250	62,1%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	16.938.616	11.407.078	5.531.538	48,5%
a) Plusvalenze			-	-
b) Altri proventi straordinari	16.938.616	11.407.078	5.531.538	48,5%
2) Oneri straordinari	13.232.821	2.665.219	10.567.602	396,5%
a) Minusvalenze	4.857	11.205	-6.348	-56,7%
b) Altri oneri straordinari	13.227.964	2.654.014	10.573.950	398,4%
Totale E)	3.705.795	8.741.859	-5.036.064	-57,6%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	2.774.266	14.533.870	-11.759.604	-80,9%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	14.630.884	14.296.681	334.203	2,3%
a) IRAP relativa a personale dipendente	13.822.031	13.495.979	326.052	2,4%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	305.641	316.657	-11.016	-3,5%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	503.212	484.045	19.167	4,0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES	208.675	234.184	-25.509	-10,9%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	14.839.559	14.530.865	308.694	2,1%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-12.065.293	3.005	-12.068.298	-401607,3%

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Rendiconto Finanziario



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 9 di 11

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SANITARIA		31/12/2024	31/12/2023
	Valori in euro		
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	-12.065.293	3.005
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.824.381	6.801.129
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.129.532	8.870.501
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	813.846	1.359.734
	Ammortamenti	15.767.759	17.031.364
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-12.575.512	-13.868.452
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.200.846	-1.272.449
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-13.776.358	-15.140.901
(+)	accantonamenti SUMAI	158.656	107.360
(-)	pagamenti SUMAI	-70.511	-355.410
(+)	accantonamenti TFR	0	456.117
(-)	pagamenti TFR	0	-19.536
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	88.145	188.531
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	635.243	763.736
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-968.207	-371.431
	- Fondi svalutazione di attività	-332.964	392.305
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	10.348.161	18.057.513
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-19.468.796	-7.379.821
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-9.120.635	10.677.692
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-19.439.346	13.151.996
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strum	501.145	864.862
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso comune	206.780	459.739
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	1.330.721	-1.951.158
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	380	-444
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	4.420.399	5.910.083
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti tributari	-97.865	3.138.429
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	923.644	1.660.952
(+)/(+)	aumento/diminuzione altri debiti	1.462.063	-2.646.763
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	8.747.267	7.435.700
(+)/(+)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-177.076	4.919
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 19.237.377	2.562.853
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-14.781	-72.414
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	291.466	4.144.750
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	7.388	-1.796
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-9.182	4.285
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	542.511	7.109.690
(+)/(+)	diminuzione/aumento di crediti	-18.419.975	13.747.368
(+)/(+)	diminuzione/aumento del magazzino	313.526	497.788
(+)/(+)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/(+)	diminuzione/aumento rimanenze	313.526	497.788
(+)/(+)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	339.927	-320.139
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-28.635.677	34.517.632
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-1.019.124	-416.636
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-126.722	-375.304
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-1.145.846	-791.940
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 10 di 11

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SANITARIA		31/12/2024	31/12/2023
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	-132.000
(-)	Acquisto fabbricati		0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	-61.084
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-4.787.671	-974.638
(-)	Acquisto mobili e arredi	-224.343	-165.184
(-)	Acquisto automezzi	-216.191	-25.413
(-)	Acquisto altri beni materiali	-8.976.338	-5.334.475
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-14.204.543	-6.692.794
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	3.385	9.102
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		1.958
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	1.472	145
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	4.857	11.205
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		3.474
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	1.440	3.474
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	3.046.518	1.449.634
B - Totale attività di investimento		-12.297.574	-6.020.421
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	2.590.791	-7.048.736
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-7.513.543	-25.469.356
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	11.934.833	37.445.820
(+)/(+)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto *	16.128.776	8.412.877
(+)/(+)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	28.063.609	45.858.697
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	9.500.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-2.245.331	-1.772.984
C - Totale attività di finanziamento		20.895.526	21.067.621
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-20.037.725	49.564.832
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		20.037.725	-49.564.832
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

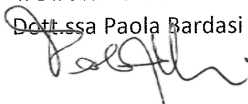


Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 11 di 11

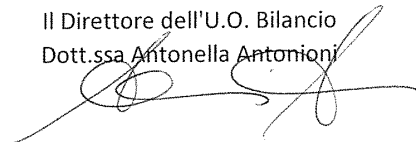
Allegato A

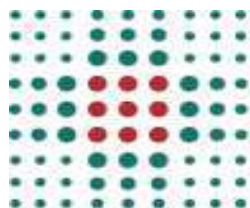
Piacenza lì 30.04.2025

Il Direttore Generale
Dott.ssa Paola Bardasi



Il Direttore dell'U.O. Bilancio
Dott.ssa Antonella Antonioni





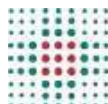
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio 2024

(schema di cui al D.Lgs.118/2011)

Allegato B

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



U.O. Bilancio
Dipartimento Tecnico-Amministrativo

Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 2 di 140

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



INDICE

INDICE 3

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio..... 4

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio..... 6

3. Dati relativi al personale 10

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali 15

5. Immobilizzazioni finanziarie..... 22

6. Rimanenze..... 27

7. Crediti..... 29

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni..... 42

9. Disponibilità liquide 44

10. Ratei e risconti attivi 45

11. Patrimonio netto..... 46

12. Fondi per rischi e oneri 56

13. Trattamento di fine rapporto..... 74

14. Debiti..... 75

15. Ratei e risconti passivi..... 83

16. Conti d’ordine 84

17. Contributi in conto esercizio 85

18. Proventi e ricavi diversi..... 89

19. Acquisti di beni..... 92

20. Acquisti di servizi..... 95

21. Costi del personale..... 112

22. Oneri diversi di gestione 117

23. Accantonamenti..... 118

24. Proventi e oneri finanziari..... 121

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie 122

26. Proventi e oneri straordinari..... 123



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Il presente bilancio espone unicamente le risultanze della gestione Sanitaria, dal momento che i Comuni della provincia non hanno delegato le funzioni sociosanitarie all'Azienda.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	–	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio, avendo utilizzato a partire dal bilancio dell'esercizio 2019 i nuovi modelli CE ed SP adottati con DM 24/05/2019.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Altre informazioni di carattere generale



Si da' di seguito conto di informazioni obbligatorie già previste nel documento di Nota Integrativa secondo la normativa regionale, che alla luce dello schema di Nota Integrativa previsto dal D.Lgs.118/2011, trovano diversa collocazione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013. In particolare:

Ripartizione dei valori economici distinti per l'area dei servizi sanitari, socio assistenziali e dell'integrazione socio sanitaria e consolidamento delle due gestioni

La Gestione Sociale delegata dal 31/12/2023 è estinta. Quanto alla separata rilevazione dei costi e ricavi per FRNA, secondo le indicazioni di cui alle DGR 509/2007 e 1206/2007, viene fornita adeguata rappresentazione dei valori economici e patrimoniali nell'ambito della Relazione del Direttore Generale.

SIOPE

Ai sensi dell'art. 2, comma 1 del D.M. 23/12/2009 i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE al mese di dicembre 2024 contenenti i valori cumulativi dell'anno relativi alla gestione aziendale e alla situazione delle disponibilità liquide dell'Azienda vengono allegati al presente bilancio ma inseriti nella Relazione del Direttore Generale in apposita sezione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013 e prot. 07/04/2025.0350344.U. I prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio 2024 sono stati riscontrati con le scritture contabili dell'Azienda e dell'Istituto Cassiere e se ne è verificata la corrispondenza.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione (ricognizione straordinaria approvata con delibera n.2454 del 28/10/1997): <u>Costo storico</u> : per la presenza di numerosi immobili secolari e la mancanza di informazioni patrimoniali sistematiche, è stato possibile indicare il costo storico complessivo solo per alcuni immobili e impianti di recente costruzione; <u>Valore di ricostruzione rettificato</u> : per gli immobili e impianti strumen-



	tali di cui non è indicato il costo storico, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato il Costo di Ricostruzione (a nuovo, con identiche caratteristiche strutturali e dotazioni impiantistiche) ed i seguenti due coefficienti di vetustà: - coefficiente di anzianità, riferito alla vita utile presunta; - coefficiente di stato, riferito alla situazione di manutenzione e validità tecnica stimata; il valore di ricostruzione rettificato è stato ottenuto moltiplicando il costo di ricostruzione per il primo coefficiente, e il risultato per il secondo coefficiente; Valore catastale: per gli immobili da reddito, non disponendo del valore catastale provvisorio, si è indicato il valore catastale rivalutato, calcolato applicando alla rendita catastale (ufficiale o stimata dall'Area Risorse Strumentali e Tecniche) i coefficienti per la determinazione dell'imponibile ICI 1996; Valore di realizzo presunto: per gli immobili non strumentali, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato anche un prudentiale valore di realizzo presunto in caso di vendita, tenendo conto delle effettive possibilità di mercato e delle particolari procedure di alienazione per rettificare in diminuzione tale valore. Il valore attribuito ad ogni unità immobiliare è stato calcolato applicando il primo criterio utilizzabile, in base ai dati disponibili, nel seguente ordine di preferenza: Immobili e impianti strumentali: a) costo storico (CSt); b) valore di ricostruzione rettificato (CRD); Immobili "da reddito": a) costo storico; b) valore catastale rivalutato (VCR), (quando il valore di realizzo presunto non è calcolabile, o è superiore fino al 50%); c) valore di mercato rettificato (VPM), così calcolato: • se il VRP supera di almeno il 50% il VCR ⇒ media dei due valori; • se il VRP è inferiore al VCR ⇒ utilizzo del VRP; • se il VCR non è disponibile ⇒ utilizzo del VRP ridotto di un terzo. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 8 di 140

	privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: - valore catastale. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario, qualora presenti, vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto. Non sono tuttavia presenti immobilizzazioni acquisite in leasing.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabi-



	le, che alla data di chiusura dell’esercizio sono però indeterminati nell’ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall’art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Nel bilancio 2023 i fondi per rischi ed oneri sono stati adeguati in base alle linee guida regionali emesse per il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci di cui alla DGR 1562/2017, nonché alle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot.07/04/2025. 0350344.U.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Il fondo è stato adeguato in relazione agli accordi contrattuali vigenti ed ad una stima per gli accordi non ancora sottoscritti. Analogamente agli altri fondi, anche il Premio Operosità è stato adeguato in base alle linee guida regionali emesse per il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci di cui alla DGR 1562/2017 e aggiornate con nota prot. Prot. 14/03/2025.0263302.U
TFR	Non risulta iscritto il fondo TFR in quanto non previsto dalla vigente normativa.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l’iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d’ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d’ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d’ordine in base al loro valore di mercato al momento dell’ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2024							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	di cui in part-time al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024	di cui in part-time al 31/12/2024	T12	T12	T13
					Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	2.806	151	2.800	170	31.970,91	86.706.258	42.362.674
Dirigenza	700	12	719	38	7.961,45	32.969.056	25.963.609
- Medico - veterinaria	594	10	604	34	6.685,76	27.840.342	23.903.654
- Sanitaria	106	2	115	4	1.275,69	5.128.714	2.059.955
Comparto	2.106	139	2.081	132	24.009,46	53.737.202	16.399.065
- Categoria Ds							
- Categoria D							
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	2103	139	2078	132	23.979,46	53.670.999	16.378.862
- Categoria C (Area assistenti)	3	0	3	0	30,00	66.203	20.203
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0			
RUOLO PROFESSIONALE	8	0	7	0	73,00	298.350	276.655
Dirigenza	8	0	7	0	73,00	298.350	276.655
Livello dirigenziale	8	0	7	0	73,00	298.350	276.655
Comparto	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0			
RUOLO TECNICO	731	38	730	35	8.045,11	15.762.644	4.267.266
Dirigenza	9	0	9	0	107,88	449.430	285.860
Livello dirigenziale	9	0	9	0	107,88	449.430	285.860
Comparto	722	38	721	35	7.937,23	15.313.214	3.981.406
- Categoria Ds							
- Categoria D							
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	66	2	70	2	517,36	1.157.781	301.021
- Categoria C (Area assistenti)	28	0	26	0	554,13	1.219.973	317.191
- Categoria Bs (Area Operatori)	530	17	533	15	5.837,40	11.030.731	2.867.968
- Categoria B							
- Categoria A							
- Categoria A-B (Area personale di supporto)	98	19	92	18	1.028,34	1.904.729	495.226
RUOLO AMMINISTRATIVO	376	43	375	38	4.284,13	9.613.206	2.149.790
Dirigenza	21	0	20	0	234,33	981.035	913.593
Livello dirigenziale	21	0	20	0	234,33	981.035	913.593
Comparto	355	43	355	38	4.049,80	8.632.171	1.236.197
- Categoria Ds							
- Categoria D							
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	101	6	102	4	1.156,56	2.657.274	380.543
- Categoria C (Area assistenti)	186	16	190	14	2.181,19	4.591.408	657.527
- Categoria Bs (Area Operatori)	32	3	29	3	354,14	731.000	104.685
- Categoria B							
- Categoria A							
- Categoria A-B (Area personale di supporto)	36	18	34	17	357,91	652.489	93.442
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	-	-	-
Comparto	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari							

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 11 di 140

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/2023 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2023 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2024 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2024 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	13	1	7	2
Dirigenza	2	0	3	1
- Medico - veterinaria	1	0	1	1
- Sanitaria	1	0	2	0
Comparto	11	1	4	1
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	11	1	4	1
- Categoria C (Area assistenti)				
- Categoria Bs (Area Operatori)				
RUOLO PROFESSIONALE	2	0	1	0
Dirigenza	2	0	1	0
Livello dirigenziale	2	0	1	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	4	0	3	0
Dirigenza	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1	0	1	0
Comparto	3	0	2	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	2	0	2	0
- Categoria C (Area assistenti)				
- Categoria Bs (Area Operatori)	1	0	0	0
- Categoria B				
- Categoria A				
- Categoria A-B (Area personale di supporto)	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	5	1	4	1
Dirigenza	3	0	1	0
Livello dirigenziale	3	0	1	0
Comparto	2	1	3	1
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	2	1	2	0
- Categoria C (Area assistenti)			1	1
- Categoria Bs (Area Operatori)				
- Categoria B				
- Categoria A				
- Categoria A-B (Area personale di supporto)				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0		



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/23	di cui personale a tempo parziale al 31/12/23	Personale al 31/12/24	di cui personale a tempo parziale al 31/12/24
RUOLO SANITARIO	2	0	2	0
Dirigenza	2		2	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2023	uomini anno - anno 2024
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2023	uomini anno - anno 2024
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2023	uomini anno - anno 2024
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico – veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/23	Personale al 31/12/24
MEDICINA DI BASE	262	280
MMG	178	181
PLS	33	33
Continuità assistenziale	51	66
Altro		



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.999.582			-1.558.363	441.219				1.019.124				-300.271	1.160.072
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.972.007			-1.546.611	425.396				1.019.124				-294.997	1.149.523
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	25.507.393	0	0	-22.763.091	2.744.302	0	0	0	126.722	0	0	0	-513.575	2.357.449
	di cui soggetti a sterilizzazione	15.063.922	0	0	-12.469.395	2.594.527	0	0	0	126.722	0	0	0	-468.305	2.252.944
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	6.266.275			-3.973.875	2.292.400								-243.186	2.049.214
	di cui soggetti a sterilizzazione	5.517.524			-3.256.981	2.260.543								-239.383	2.021.160
AAA180	Pubblicità					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	19.241.118			-18.789.216	451.902				126.722				-270.389	308.235
	di cui soggette a sterilizzazione	9.546.398			-9.212.414	333.984				126.722				-228.922	231.784
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	27.506.975	0	0	-24.321.454	3.185.521	0	0	0	1.145.846	0	0	0	-813.846	3.517.521
	di cui soggette a sterilizzazione	17.035.929	0	0	-14.016.006	3.019.923	0	0	0	1.145.846	0	0	0	-763.302	3.402.467

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AM- PLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

Non risultano iscritti costi di impianto e ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVI- LUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Non risultano iscritti costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

Non risultano iscritti costi di pubblicità



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 17 di 140

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	457.662				457.662									457.662
	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0									0
AAA300	Terreni indisponibili	1.059.477				1.059.477									1.059.477
	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.438.523			-1.666.394	772.129								-73.032	699.097
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.380.148			-1.637.593	742.555								-71.280	671.275
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	218.517.677			-136.590.206	81.927.471	775.093							-6.751.350	75.951.214
	di cui soggetti a sterilizzazione	171.172.260			-108.487.673	62.684.587	316.853							-5.136.741	57.864.699
AAA380	Impianti e macchinari	100.478.285			-92.499.827	7.978.458	536.726							-2.248.823	6.266.361
	di cui soggetti a sterilizzazione	50.735.918			-43.116.546	7.619.372	196.918							-2.139.875	5.676.415
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	83.170.747			-76.457.546	6.713.201				4.787.672			-3.385	-4.244.455	7.253.033
	di cui soggette a sterilizzazione	55.974.172			-49.636.969	6.337.203				4.637.435			-3.385	-4.133.222	6.838.031
AAA440	Mobili e arredi	21.494.015			-20.617.550	876.465				224.342				-327.922	772.885
	di cui soggetti a sterilizzazione	10.873.882			-10.110.416	763.466				141.379				-267.052	637.793
AAA470	Automezzi	5.805.680			-5.356.122	449.558				216.191				-354.509	311.240
	di cui soggetti a sterilizzazione	3.794.641			-3.380.035	414.606				216.191				-341.941	288.856
AAA500	Oggetti d'arte					0									0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	25.343.703			-23.735.258	1.608.445				497.958			-1.472	-953.822	1.151.109
	di cui soggetti a sterilizzazione	15.499.163			-14.003.498	1.495.665				481.303			-270	-919.290	1.057.408
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	10.595.032				10.595.032	-1.311.819			8.478.379					17.761.592
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	469.360.801	0	0	-356.922.903	112.437.898	0	0	0	14.204.542	0	0	-4.857	-14.953.913	111.683.670
	di cui soggette a sterilizzazione*	310.430.185	0	0	-230.372.730	80.057.455	513.771	0	0	5.476.308	0	0	-3.655	-13.009.401	73.034.478

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Si segnala che nella riga “di cui soggetti a sterilizzazione” della voce “AAA380 Impianti e macchinari” nella colonna valore netto iniziale è stato inserito un importo diverso rispetto al valore netto contabile 2023, per mero errore materiale di compilazione nel precedente esercizio.



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 18 di 140

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature informatiche	15.899.870	15.272.945	626.925
Beni strumentali diversi	9.732.860	9.208.676	524.184
Totale	25.632.730	24.481.621	1.151.109

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
1) Int.204 - Nuovo Deposito economale e farmaci Ospedale di Piacenza	Contr. C/CAP - DD RER 903/2009 - mezzi propri - mutuo aut. DGR 474/2011	3.143.239	-	-	3.143.239
2) Int. 01 - Riqualificazione residenza per trattamento riabilitativo (RTI)	Contr. C/CAP DD RER 20560/2016 - DGR 1902/2019	458.126	1.269	-	459.395
3) Int. AP b.01 -Interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio	DD MS 26/06/2019 - Contr. C/ES 2017 DGR 2165/2017 - DGR 5118/2019	643.744	305.512	-	949.256
4) Centro Paralimpico Villanova	Deliberazione CIPE 97/2017 - Contr. C/CAP DGR 1142/2018 - DGR 2054/2018 - DGR 1902/2019 - Contr. C/ES 2019	3.904.616	1.087.329	-	4.991.945
5) Int. APC 03 studio fattibilità c.salute Fiorenzuola	Contr. C/CAP DGR 1902/2019 - PNRR DGR 683/2022 DGR 2380/2022 - DD RER n. 18115/2023 APC 03	260.014	885.486	-	1.145.500
7) Nuovo ospedale di Piacenza	Contr. C/ES 2021 - Contr. C/CAP 2020 DGR 1779/2020 - Mutuo 2022 DGR 2286/2022 - C/ES 2023	446.276	36.795	-	483.071
10) Int. APC 04 - CdS Bobbio	Mutuo 2022 DGR 2286/2022 - C/CAP 20 DGR 1779/2020	37.740	1.269	-	39.009
11) CDC San Nicolò - PNRR	PNRR - DGR 2380/2022	55.899	837.064	-	892.963
12) Progettazione del nuovo P.S. CSG	Contr. C/CAP DGR 649/2022	172.557	-	-	172.557
13) CDC Piacenza 1 (P.le Milano) - PNRR	PNRR - DGR 683/2022	193.220	-	-	193.220
14) Int. APC 05 - Completamento Blocco C Osp. CSG	Mutuo 2022 DGR 2286/2022 - DD RER 9537/2023 APC 05	98.324	295.615	-	393.939
15) Completamento Casa della Comunità FDA	PNRR DGR 683/2022 DGR 2380/2022 DGR 2230/2023 - FOI DGR 2353/2023	82.962	341.003	-	423.965
18) Int. APC 02 - Nuova costruzione CDS Bettola	Mutuo 2022 DGR 2286/2022 - DD RER 27194/2023	131.351	3.850	-	135.201
19) Int. APC 06 - Ristrutturazione 3 P Blocco A OSP FDA	DD 27009/2023	104.907	380.219	-	485.126
20) Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale Piacenza	PNRR Delibera 86/2022 DGR 219/2022 DGR 811/2022	318.014	413	318.427	-
21) Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale BVT	PNRR Delibera 86/2022 DGR 219/2022 DGR 811/2022	123.529	11.113	134.642	-
22) Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale Cortemaggiore	PNRR Delibera 86/2022 DGR 219/2022 DGR 811/2022	12.950	78	13.028	-
23) CDC BELVEDERE PC VIA GADOLINI	PNRR DGR 2380/2022 DGR 2230/2023 DGR 2353/2023	82.737	1.673.503	-	1.756.240
23) OscO Belvedere PC - PNRR	PNRR - DGR 2380/2022	57.022	1.496.349	-	1.553.371
26) Int. APC 01 Costruzione nuova CDS di Lugagnano	MUTUO Cassa DP 4,7 mil	157.209	1.269	-	158.478
27) Int. APC 07 Miglioramento strutturale Prevenzione sismica e incendi Osp. Bobbio	DD. RER 27007/2023	110.597	1.269	-	111.866
28) Multiservizio appalto manutenzione immobili anno 2024	C/CAP 24	-	47.675	47.675	-
29) CDC Borgonovo Val Tidone BVT - PNRR	PNRR DGR 2230/2023	-	19.754	-	19.754
30) CDC Cortemaggiore - PNRR	PNRR DGR 2230/2023	-	31.705	-	31.705
31) Degenza Ortopedia Osp CSG - LOTTO 1 - Ist. Ort. Rizzoli IOIR	MUTUO Cassa DP 4,7 mil	-	798.049	798.049	-
32) Adeguamento normativo Prevenzione incendi Osp di CSG - LOTTO 10	MUTUO Cassa DP 4,7 mil	-	38.904	-	38.904
33) Lavori di ristrutturazione ex cucina per installazione PET	Donazione - DG 2/2022	-	182.886	-	182.886

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per le migliorie a beni di terzi si è utilizzata l’aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto, come stabilito dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 19 di 140

IMM02 NO	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 MISTO	–	Per alcuni cespiti entrati in funzione nell'anno, in particolare per i beni immobili, con riferimento alle categorie di fabbricati, impianti generici, speciali e tecnologici, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento. Per i beni mobili, l'ammortamento è stato analiticamente commisurato al momento di effettiva entrata in funzione del bene.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI		Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 ALTRO	–	Inoltre, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013 integralmente recepite attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento centralizzate implementate nel nuovo sistema amministrativo contabile regionale (GAAC), sono state integralmente ammortizzati nell'esercizio: - gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e funzioni di competenza dell'esercizio; - gli acquisti di immobilizzazioni con l'utilizzo di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti (contributi vincolati da Aziende Sanitarie Regionali-da altri soggetti pubblici-contributi da RER vincolati).

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	–	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi relativamente alle quote di incentivo per le funzioni tecniche di cui all'art.113 del D.Lgs.50/2016 e all'art. 45 del D.lgs. 36/2023 di competenza dell'esercizio relative a lavori che hanno costituito investimenti (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a 59.753 euro).



IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pgni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	SI		Relativamente alle immobilizzazioni in corso e acconti, si evidenziano costi per SAL fatturati da un fornitore per lavori ma non corrisposti per contenzioso in corso per euro 269.648, non ancora definito alla data attuale.
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	Con atto n.545 del 17/12/2004 l’Azienda ha approvato l’alienazione di alcuni immobili, destinandone le plusvalenze al ripiano delle perdite di anni precedenti per 4 mln di euro. Rispetto a tale provvedimento rimangono ancora da alienare alcuni appezzamenti (residui di fondi rustici e appezzamento di terreno agricolo) per un valore di inventario di euro 160.000 circa, ma sono stati interamente realizzati i proventi attesi per 4 mln di euro a ripiano delle perdite. La scheda di rilevazione delle alienazioni patrimoniali allegata al Piano degli Investimenti di cui alla deliberazione 273 del 17/06/2024 (Bilancio economico preventivo 2024) non riporta alcun immobile destinato alla vendita.

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	I beni oggetto di donazione sono iscritti in bilancio sulla base di stima, coerente con il valore di mercato, come da atto aziendale di accettazione della donazione. Sono rilevate inoltre dismissioni per fuori uso con le procedure ordinarie come da regolamento aziendale. Tra i beni mobili di proprietà dell’Azienda figurano anche “beni definibili come di elevato valore artistico”, i quali tuttavia, per le motivazioni espresse in sede di bilancio di apertura al 1/1/1997, non sono stati inseriti tra le Attività perché facenti parte del patrimonio indisponibile e inalienabile (art.23 legge n.1089 del 1/6/1939) dell’Azienda.



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	119.679	0	-1.440	118.239
	depositi cauzionali	119.679		-1.440	118.239
	Altri crediti finanziari				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	119.679	0	-1.440	118.239

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

I crediti qui inseriti sono valutati al valore di presumibile realizzo, ovvero al netto di svalutazioni, ove effettuate.

Sono iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie i crediti aziendali sorti per il versamento di depositi cauzionali attivi dell’Azienda e le quote di partecipazione nelle società, secondo i dettagli più sotto forniti.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	depositi cauzionali				0
	Altri crediti finanziari				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

I crediti riepilogati nella presente voce non sono stati svalutati.



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/24 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2020 e precedenti	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	116.439	1.800	0	0	0
	depositi cauzionali	116.439	1.800			
	Altri crediti finanziari					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	116.439	1.800	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/24 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	1.420	105.148	11.671
	depositi cauzionali	1.420	105.148	11.671
	Altri crediti finanziari			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	1.420	105.148	11.671

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZA- ZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	6.357	0	0	6.357	0	0	0	0	0	6.357
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	6.357			6.357						6.357
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	6.357	0	0	6.357	0	0	0	0	0	6.357

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribui- to a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida S.c.p.A.	Via Della Liberazione, 15 - 40128 Bologna	S.c.p.A.	69.881.000	1	74.467.125	114.880.978	129.816	0	6.357	costo della sottoscrizione

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

note: AUSL Piacenza è titolare di n. 6 azioni da € 1.000,00/cad pari al 0,0086% del capitale sociale

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	6.357			6.357						6.357

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell’azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Lepida S.c.p.A, società partecipata risultante dalla fusione delle due società CUP2000 e Lepida SPA con decorrenza 1/1/2019, ha presentato un progetto di bilancio 2024 con risultato positivo, ed ha convocato l’assemblea ordinaria per l’approvazione in data 10.06.2025.



6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	9.179.226	0	90.259.761	0	-89.918.958	9.520.029	497.658	1.039.497
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	9.037.907		89.270.700		-88.961.044	9.347.563	496.942	975.428
	Medicinali senza AIC	141.319		989.061		-957.914	172.466	716	64.069
	Emoderivati di produzione regionale						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0			0		
ABA040	Dispositivi medici:	5.937.872	0	41.260.889	0	-41.953.864	5.244.897	92.834	2.959.809
	Dispositivi medici	4.961.167		27.165.678		-27.815.820	4.311.025		2.168.131
	Dispositivi medici impiantabili attivi	148.546		4.143.924		-4.209.550	82.920	74.095	82.920
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	828.159		9.951.287		-9.928.494	850.952	18.739	708.758
ABA050	Prodotti dietetici	95.456		560.180		-575.457	80.179		14.700
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	290.230		4.831.261		-4.827.998	293.493	15.047	144.564
ABA070	Prodotti chimici	131.846		601.374		-550.308	182.912		181.603
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	2.690		8.352		-10.516	526		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	134.344		807.542		-792.107	149.779		101.686
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	15.771.664	0	138.329.359	0	-138.629.208	15.471.815	605.539	4.441.859
ABA120	Prodotti alimentari						0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	160.708		371.937		-397.966	134.679		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti						0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	69.966		262.854		-255.879	76.941		
ABA160	Materiale per la manutenzione	2.453		15.933		-15.949	2.437		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	3.273		17.821		-12.428	8.666		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	236.400	0	668.545	0	-682.222	222.723	0	0

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell’azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell’esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	326.989	1.049.881	-1.094.265	282.605	35.035
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	Crediti v/Stato - altro:	326.989	1.049.881	-1.094.265	282.605	35.035
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	326.989	1.049.881	-1.094.265	282.605	35.035
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	11.871.641	392.474	-2.983.265	9.280.850	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	11.871.641	392.474	-2.983.265	9.280.850	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0	
	TOTALE CREDITI V/STATO	12.198.630	1.442.355	-4.077.530	9.563.455	35.035
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	44.258.761	700.777.640	-681.540.263	63.496.138	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	23.516.950	636.158.393	-626.554.499	33.120.844	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	23.516.950	592.245.062	-582.641.168	33.120.844	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	43.913.331	-43.913.331	0	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	6.797.650	13.195.224	-7.458.331	12.534.543	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	6.420	5.434.222	-429.038	5.011.604	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	10.777.679	41.926.421	-43.220.047	9.484.053	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	823.491	853.909	-851.795	825.605	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0			0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	676.438	1.459.533	-1.912.595	223.376	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	52.110		-6.802	45.308	
					0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	1.608.023	1.749.938	-1.107.156	2.250.805	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	38.695.127	30.515.139	-23.001.596	46.208.670	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	38.695.127	13.861.444	-6.347.901	46.208.670	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	16.653.695	-16.653.695	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite		16.653.695	-16.653.695	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	82.953.888	731.292.779	-704.541.859	109.704.808	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 30 di 140

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	507.039	308.129	- 293.348	521.820	197.430
	Crediti verso Comuni	507.039	308.129	- 293.348	521.820	197.430
	Crediti v/Comuni gestione sociale				-	
	Crediti v/Comuni per FRNA				-	
	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	9.254.301	9.980.400	- 10.359.599	8.875.102	865.948
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.486.453	6.911.892	- 6.576.136	6.822.209	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.767.848	3.068.508	- 3.783.463	2.052.893	865.948
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-			-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-			-	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-			-	
ABA600	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	393.766	585.265	- 497.532	481.499	318.501
	TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	9.648.067	10.565.665	- 10.857.131	9.356.601	1.184.449
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	16.277	25.168	- 32.556	8.889	8.889
ABA620	Crediti v/enti regionali:	16.277	25.168	- 32.556	8.889	8.889
	Crediti verso ARPA	16.277	25.168	- 32.556	8.889	8.889
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				-	
ABA640	Crediti v/altre partecipate				-	
ABA650	CREDITI VIERARIO	1.052	519.432	- 510.250	10.234	0
	Crediti verso Erario - IRES		455.348	- 448.626	6.722	
	Crediti verso Erario - IRAP				-	
	Crediti verso Erario - IRPEF				-	
	Crediti verso Erario - IVA		61.194	- 61.194	-	
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale				-	
	Altri crediti verso l'Erario	1.052	2.890	- 430	3.512	
	CREDITI VIALTRI	16.760.803	34.369.982	- 34.868.109	16.262.676	2.341.252
ABA670	Crediti v/clienti privati	8.161.633	24.678.179	- 24.085.208	8.754.604	1.397.911
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-			-	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.674.751	1.932.800	- 3.218.121	2.389.430	492.504
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				-	
ABA710	Altri crediti diversi	151.062	2.541.359	- 2.487.272	205.149	42.710
ABA711	Altri crediti diversi	157.285	2.543.559	- 2.493.495	207.349	42.710
	Crediti per depositi cauzionali	-			-	
	Crediti verso Gestione Sociale	-			-	
	Crediti v/personale dipendente	16.323	580.639	- 593.708	3.254	
	Altri crediti diversi	140.962	1.962.920	- 1.899.787	204.095	42.710
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	- 6.223	- 2.200	6.223	- 2.200	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.773.357	5.217.644	- 5.077.508	4.913.493	408.127
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.773.357	5.218.152	- 5.077.508	4.914.001	408.127
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	508		- 508	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 31 di 140

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	600	0	-600	0
	CreditI v/StatO per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	CreditI v/StatO per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	CreditI v/StatO per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	CreditI v/StatO per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	CreditI v/StatO per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	CreditI v/StatO per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	CreditI v/StatO per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	CreditI v/StatO - altro:	600	0	-600	0
ABA270	CreditI v/StatO per spesa corrente - altro	600		-600	0
ABA271	CreditI v/StatO per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	CreditI v/StatO per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	CreditI v/StatO per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	CreditI v/StatO per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	CreditI v/StatO per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	CreditI v/StatO per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0
	TOTALE CREDITI V/STATO	600	0	-600	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	CreditI v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	CreditI v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	CreditI v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	CreditI v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	CreditI v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA451	CreditI v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				
ABA521	CreditI v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	CreditI v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	CreditI v/Regione o PA per ricerca:				0
	...				
ABA461	CreditI v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	CreditI v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	CreditI v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	CreditI v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	CreditI v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	CreditI v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	CreditI v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	CreditI v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 32 di 140

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	34.524	0	-452	34.072
	Fondo svalutazione crediti verso Comuni	34.524		-452	34.072
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale				0
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA				0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	88.173	16.312	-43.482	61.003
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	88.173	16.312	-43.482	61.003
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	Fondo svalutazione crediti verso ARPA				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO				0
	CREDITI V/ALTRI	5.525.420	618.931	-923.673	5.220.678
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.098.075	611.771	-591.483	5.118.363
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	370.242		-310.787	59.455
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0
ABA710	Altri crediti diversi	45.904	7.160	-17.537	35.527
ABA711	Altri crediti diversi	45.904	7.160	-17.537	35.527
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale	0			0
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente	0			0
	Fondo svalutazione altri crediti diversi	45.904	7.160	-17.537	35.527
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0			0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	11.199	0	-3.866	7.333
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	11.199		-3.866	7.333
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 33 di 140

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/24 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	910	968	207.910	503	72.314
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	910	968	207.910	503	72.314
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	910	968	207.910	503	72.314
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	3.923.033	0	0	4.965.343	392.474
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	3.923.033			4.965.343	392.474
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					
	TOTALE CREDITI V/STATO	3.923.943	968	207.910	4.965.846	464.788
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	459.102	697.789	1.108.499	6.419.822	54.810.926
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	950	213.600	624.692	1.208.480	31.073.122
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	950	213.600	624.692	1.208.480	31.073.122
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	167.179	64.189	5.609	291.281	12.006.285
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					5.011.604
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	43.863			4.412.038	5.028.152
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					825.605
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					223.376
ABA460	Crediti v/Regione o P.A. per ricerca:	17.110		28.198		
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	230.000	420.000	450.000	508.023	642.782
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	4.705.476	0	4.668.278	25.715.440	11.119.476
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	4.705.476		4.668.278	25.715.440	11.119.476
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.164.578	697.789	5.776.777	32.135.262	65.930.402

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 34 di 140

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/24 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
ABA530	CREDITI VICOMUNI					
	Crediti verso Comuni	101.004	36.375	38.622	171.576	174.243
	Crediti v/Comuni gestione sociale	101.004	36.375	38.622	171.576	174.243
	Crediti v/Comuni per FRNA					
	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.727.220	128.947	3.253.332	1.598.946	1.166.657
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.368.723	5.080	3.035.264	1.077.386	335.756
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	358.497	123.867	218.068	521.560	830.901
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	20.127	123.664	13.987	16.312	307.409
	TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.747.347	252.611	3.267.319	1.615.258	1.474.066
	CREDITI VISOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	8.889
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	8.889
	Crediti verso ARPA					8.889
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI VIERARIO	0	0	0	637	9.597
	Crediti verso Erario - IRES					6.722
	Crediti verso Erario - IRAP					
	Crediti verso Erario - IRPEF					
	Crediti verso Erario - IVA					
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale					
	Altri crediti verso l'Erario				637	2.875
	CREDITI VIALTRI	7.231.130	1.001.175	2.031.197	1.719.484	4.279.690
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.867.271	983.624	988.415	1.365.099	2.550.195
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	116.081	11.691	1.011.468	250.427	999.763
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	40.882	1.630	26.258	8.643	127.736
ABA711	Altri crediti diversi	40.882	1.630	26.258	8.643	129.936
	Crediti per depositi cauzionali					
	Crediti verso Gestione Sociale					
	Crediti v/personale dipendente	17	130	16	2.080	1.011
	Altri crediti diversi	40.865	1.500	26.242	6.563	128.925
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					-2.200
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.206.896	4.230	5.056	95.315	601.996
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.206.896	4.230	5.056	95.315	602.504
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					-508

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 35 di 140

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	282.604	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:	282.604	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	282.604		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	392.474	8.888.376	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	392.474	8.888.376	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE			
	TOTALE CREDITI V/STATO	675.078	8.888.376	-
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	63.496.140	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	33.120.844	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	33.120.844		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	12.534.543		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	5.011.605		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	9.484.053		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	825.605		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	223.376		
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	45.309		
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	2.250.805		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	46.208.670	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti		46.208.670	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	63.496.140	46.208.670	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 36 di 140

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/24 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI VICOMUNI			
	Crediti verso Comuni	487.746	0	0
	Crediti v/Comuni gestione sociale	487.746		
	Crediti v/Comuni per FRNA			
	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	8.875.103	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.822.209		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.052.894		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	420.495		
	TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	9.295.598	-	-
	CREDITI VISOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	8.889	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	8.889	0	0
	Crediti verso ARPA	8.889		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
ABA650	CREDITI VIERARIO	10.234	0	0
	Crediti verso Erario - IRES	6.722		
	Crediti verso Erario - IRAP			
	Crediti verso Erario - IRPEF			
	Crediti verso Erario - IVA			
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale			
	Altri crediti verso l'Erario	3.512		
	CREDITI VIALTRI	9.997.997	1.044.000	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.636.241		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.285.975	1.044.000	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	Altri crediti diversi	169.622	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	171.822	0	0
	Crediti per depositi cauzionali			
	Crediti verso Gestione Sociale			
	Crediti v/personale dipendente	3.254		
	Altri crediti diversi	168.568		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-2.200		
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.906.159	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.906.667		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-508		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte



DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
Az. Usl di Parma	3.035.264		239.365
Az. Usl di Reggio Emilia			309.339
Az. Usl di Modena	335.755		138.549
Az. Usl di Bologna	1.070.776		606.564
Az. Usl di Imola			1.602
Az. Usl di Ferrara	49.504		12.700
Az. Usl della Romagna	1.026.602		55.400
Az. Ospedaliera di Parma	1.304.308		267.737
Az. Ospedaliera di Modena			123.298
Az. Ospedaliera di Bologna			194.218
Az. Ospedaliera di Ferrara			34.029
Istituto Ortopedico Rizzoli			70.093

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 38 di 140

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DE-LIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		14.246.291	-2.374.650	11.871.641	392.474	-2.983.265	9.280.850
	Centro Paralimpico Villanova	Del.CIPE 97/17 - DG 356/2020	10.000.000	-2.051.392	7.948.608		-2.983.265	4.965.343
	Riorganizzazione della rete ospedaliera	D.P. RER n.236/2020 (Art.2 DL 34 /2020)	4.246.291	-323.258	3.923.033			3.923.033
	Abilitazione al Cloud per le PA locali	DPCM 48-2/2023			0	392.474		392.474
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti accordo integr.2007 inv.sanità - int.204 - nuovo deposito economale e far-maci		42.995.849	-4.300.722	38.695.127	10.702.035	-3.188.492	46.208.670
	int. S 01- ex art.36 LR38/02 - acquisizione tecnologie sanitarie/informatiche	DD RER 903/2009	3.000.000	-2.765.328	234.672		-234.672	0
	Int. 01 RIQUALIFICAZIONE RESIDENZA PER TRATTAMENTO RIABILITATIVO (RTI)	DD RER 15439/2015	2.930.266		2.930.266			2.930.266
	APB01 - Bobbio (int.2016/6)	DD RER 20560/16	791.881		791.881		-179.921	611.960
	Assegnazione definitiva - interventi di riqualificazione energetica - Relamping Bobbio	DD MS 26/6/19 - det.RER 14912/12-8-19	1.155.000	-57.750	1.097.250			1.097.250
	Assegnazione piano riorganizzazione rete ospedaliera	DGR 355/2020	66.000		66.000			66.000
	Fondo Alzheimer e demenze annualità 2021-2023	DGR 22562/2021	980.000	-200.000	780.000		-780.000	0
	Progettazione nuovo Pronto Soccorso Ospedale di Castel San Giovanni	DGR 1774/2022	22.500		22.500		-22.500	0
	Intervento APC05 di cui alla Delibera di Assemblea Legislativa n.33/2020	DGR 649/2022	177.000		177.000			177.000
	Intervento APC03 di cui alla Delibera di Assemblea Legislativa n.33/2020	DD 9537/2023	500.000		500.000		-402.542	97.458
	Assegnazione per acquisto mezzi di soccorso	DD 18115/2023	4.000.000		4.000.000		-1.331.813	2.668.187
	Indifferibili e urgenti anno 2023	DGR 2315/2023	150.000		150.000			150.000
	Intervento APC06 di cui alla Delibera di Assemblea Legislativa n.33/2020	DD 27363/2023	1.348.911		1.348.911			1.348.911
	RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DEL PATRIMONIO EDILIZIO E TECNOLOGICO DEL SSR - INTERV. N. 2 "Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU"	DD 2030/2023	300.000		300.000		-30.000	270.000
	Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'Azienda USL di Piacenza per l'intervento APC06	DGR 2030/2023	11.500		11.500			11.500
	Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'Azienda USL di Piacenza per l'intervento APC04	DD 8594/2024			0	2.000.000	-100.000	1.900.000
	Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'Azienda USL di Piacenza per l'intervento APC02	DD 8594/2024			0	600.000		600.000
	Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'Azienda USL di Piacenza per l'intervento APC07	DD 10476/2024			0	1.650.000		1.650.000
	Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'Azienda USL di Piacenza per l'intervento APC01	DD 8595/2024			0	1.450.000		1.450.000
	Assegnazione di impegno di spesa per l'acquisto di mezzi di soccorso Urgenti e indifferibili 2024	DD 8595/2024			0	800.000		800.000
	Acquisto defibrillatori	DGR 2132/2024			0	140.000		140.000
	PNRR - M6C1 Invest. 1.1: Case della Comunità	DD 28412/2024			0	1.392.529		1.392.529
	PNRR - FOI: Case della Comunità	DGR 2030/2023			0	97.740		97.740
	PNRR - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub PNRR - Investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT) - strutture	DGR 2230/2023	7.227.089	-162.088	7.065.001			7.065.001
	PNRR - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub PNRR - Investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT) - interconnessioni	DGR 2353/2023	4.140.818		4.140.818			4.140.818
	PNRR - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina	DGR 2380/2022	469.002	-260.946	208.056			208.056
		DGR 683/2022	82.000		82.000		-20.488	61.512
		DGR 2350/2023	29.925		29.925			29.925

Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 39 di 140

r_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DE-LIBERATI
	Sub PNRR - Investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Terri-toriali (COT) - strutture
	PNRR - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub PNRR - Investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Terri-toriali (COT) - interconnessioni
	PNRR - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub PNRR - Investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Terri-toriali (COT) - Acquisizione disp. Medici per allestimento COT
	PNRR - Investimento 1.3: Rafforzamento dell’assistenza sanitaria interme-dia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)
	PNRR - FOI: Investimento Ospedali di comunità
	PNRR - Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digita-le ospedaliero – Sub PNRR - Investimento 1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello)
	PNRR - M6C2 Sub Invest. 1.1.1 Digitalizzazione DEA
	PNRR - Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digita-le ospedaliero - Sub PNRR - Investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie
	PNRR - M6C2 Sub Invest. 1.1.2: Ammodernamento tecnologico
	PNRR - M6C2 Invest. 1.3.2 4 Flussi informativi nazionali (riabilitaz. Territo-riale, cure primarie, OsCo e consultori familiari)
	PNRR - M6C2 Invest. 1.3.1 - FSE
	PNRR - M6C2 Invest. 1.3.1 - FSE
	PNRR - M6C2 Invest. 1.3.2 - 4 Flussi informativi nazionali (riabilitaz. Territo-riale, cure primarie, OsCo e consultori familiari)
	PNRR - M6C2 Sub Invest. 1.1.2 Ammodern. Tecnologico: sostituz. Angio-grafo
	PNRR - M6C2 Sub Invest. 1.1.2 Ammodern. Tecnologico: Risonanza Ma-gnetica
	PNRR - M6C1 Inv. 1.2 - Sub Inv. 1.2.3 - Sub interv. 1.2.3.2 Servizi di tele-medicina
	Programma Salute, ambiente, biodiversità e clima - Assegnazione per Di-partimento Sanità Pubblica
	Programma Salute, ambiente, biodiversità e clima - Assegnazione per Di-partimento Sanità Pubblica
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
	copertura ammortamenti netti non sterilizzati anni 2001-2011
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da inve-stimenti esercizi precedenti

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
DGR 2350/2023	122.879		122.879			122.879
DGR 2350/2023	278.806		278.806		-27.880	250.926
DGR 2230/2023	4.013.719	-122.902	3.890.817			3.890.817
DGR 2353/2023	1.025.250		1.025.250			1.025.250
DGR 2380/2022	4.100.000	-512.141	3.587.859			3.587.859
DGR 2350/2023	1.360.936		1.360.936			1.360.936
DGR 2380/2022 DD 27368/2023 DD 26665/2024	980.000	-219.567	760.433	-126.582		633.851
DGR 2350/2023	3.143.034		3.143.034	-390.859		2.752.175
DGR 2346/2023	207.500		207.500			207.500
DGR 2345/2023	322.718		322.718		-58.676	264.042
DGR 1984/2024			0	205.366		205.366
DGR 2223/2024			0	50.000		50.000
DGR 2355/2024			0	481.564		481.564
DGR 2355/2024			0	490.877		490.877
DGR 2370/2024			0	1.722.300		1.722.300
DGR 2172/2023	59.115		59.115	137.935		197.050
DD 16475/2024			0	1.165		1.165
			0			0
	0	0	0	16.653.695	-16.653.695	0
DGR 1595/2024 DGR 2192/2024			0	16.653.695	-16.653.695	0
			0			0
			0			0
			0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell’esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante per l’importo complessivo di 635.243 euro, riferiti a crediti verso clienti privati (611.771 euro), crediti verso Aziende Sanitarie fuori regione (16.312 euro) e crediti verso soggetti esteri (7.160 euro). I crediti sono rilevati secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell’attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio, e tengono conto dell’anzianità dei crediti, dello stato dei solleciti nonché di possibili contenziosi aperti o situazioni di inesigibilità specifiche. La principale voce iscritta al fondo è determinata dalla svalutazione dei crediti verso privati per ticket, dovuti ma non incassati, rilevati a partire dall’anno 2016, in ottemperanza all’applicazione delle Linee Guida dei Crediti e dei Ricavi nell’ambito del PAC regionale. Il valore della svalutazione è stato determinato sulla scorta delle percentuali di insoluto ad oggi rilevate dall’Azienda sui crediti per ticket, relative alle prestazioni sollecitate nel corso del periodo 2017/2024: alla luce degli esiti delle azioni di recupero poste in essere dall’Azienda relativamente alle poste in oggetto le percentuali dell’accantonamento per gli anni precedenti sono state aumentate, con conseguente adeguamento del fondo per i crediti residui iscritti. Complessivamente per i ticket iscritti dal 2016, pari a circa 4,7 mln di euro, il fondo ammonta a complessivi 3,9 milioni di euro. Con l’adozione del “Regolamento per il recupero crediti”, di cui alla DG 145/2017, è stata formalizzata la procedura di sollecito adottata a partire dall’esercizio 2009, grazie alla quale è in costante attuazione la procedura di verifica dei crediti scaduti e il sollecito delle prestazioni non incassate. In continuità con i precedenti esercizi, si è ritenuto, attraverso puntuale verifica delle poste creditorie, di svalutare i crediti che presentano maggiore difficoltà di recupero (ovvero i crediti verso soggetti in procedure liquidatorie o crediti già più volte sollecitati ma tuttora inevasi), o che hanno maggiore anzianità, riservandosi tuttavia di procedere al recupero forzoso ove ve ne siano le condizioni. Tali attività di recupero hanno seguito la programmazione concordata con le diverse Unità Operative coinvolte, recuperando anche l’attività che nel 2020 e 2021 ha subito un rallentamento a causa dell’emergenza sanitaria da Covid 19. Con riferimento alle prestazioni sanitarie a stranieri in possesso dei requisiti di cui all’art.35, commi 3 e 4, D.Lgs. n.286/98: in base all’art.32 del D.L. 24 aprile 2017 n.50 convertito il L.n.96 del 2017, si fa presente che a partire dal 2017 il soggetto cui addebitare le prestazioni relative al finanziamento è il Ministero della Salute per il tramite della Regione e non più il Ministero degli Interni (Prefetture). L’iscrizione è stata effettuata in base alle indicazioni fornite nella compilazione del modello CE IV trimestre 2024, riconfermate dalle indicazioni in sede di chiusura di bilancio (nota prot.n.07/04/2025.0350344.U.).

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le in-		SI	Per i crediti verso la Regione-GSA e le Aziende Sanitarie della Regione sono attive procedure di riscontro



formazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?			al fine di allineare le rispettive poste contabilizzate per importi, tipologia e conti di iscrizione (matrice scambi tramite GAAC). Sono inoltre stati sottoposti a circolarizzazione altri creditori, secondo la logica della rilevanza del credito iscritto in bilancio.



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce in oggetto non risulta movimentata.

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:										
	...										
	...										
	Partecipazioni in imprese collegate:										
	...										
	...										
	Partecipazioni in altre imprese:										
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										
	...										
	...										
	...										

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	8.147	13.300	-15.947	5.500
ABA770	Istituto Tesoriere	84.963.707	2.881.879.318	-2.901.909.356	64.933.669
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	5.888	12.037	-17.077	848

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati. Si riferiscono a: - disponibilità sul conto aperto presso il Tesoriere per fondo di cassa economica e per disponibilità sul conto tecnico dell'Istituto Tesoriere per cambio moneta; - fondi cassa presso gli sportelli di riscossione aziendali; - disponibilità sui conti correnti postali, per somme relative ad introiti aziendali per prestazioni rese; - disponibilità presso Banca d'Italia per saldo attivo di cassa, dovuto alle disponibilità liquide rilevate alla chiusura dell'esercizio e non utilizzate; la disponibilità è riversata in Banca d'Italia come da disposizioni normative vigenti. I valori di incremento e decremento della voce "Cassa" risultano significativamente inferiori rispetto all'esercizio precedente in quanto nel 2023 comprendevano gli incassi e i versamenti di contanti effettuati sul conto tecnico delle macchine riscuotitrici; tale conto è stato estinto a decorrere dal 30/11/2023 poichè le macchine riscuotitrici sono state abilitate esclusivamente a pagamenti elettronici. I valori di incremento e decremento della voce Istituto Tesoriere rilevano nella somma dei saldi i conti riclassificati sotto la voce di "Banca presentazione mandati", "Banca Presentazione Reversali", "Banca c/carta contabile entrata", "Banca c/Carta contabile Uscite", e pertanto evidenziano importi elevati. Da risultanze del Tesoriere e del SIOPE si evidenzia un totale mandati emessi nel 2024 per 676,5 mln di euro e un totale di reversali emesse per 656,5 mln di euro. Per il commento alla variazione della voce in oggetto si rimanda al commento al Rendiconto di liquidità nella Relazione del Direttore Generale al presente bilancio.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	181.107	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	8.508	
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	8.013	
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	164.470	
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	116	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	0						0			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	132.623.241	0	11.588.757	-12.583.544	-517.441	0	131.111.013	0	41.867.339	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	15.089.837			-2.869.982			12.219.855		8.609.946	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	78.835.658	0	9.330.211	-3.448.762	-517.441	0	84.199.666	0	10.923.454	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	35.172.988		5.848.530	-2.217.059			38.804.459		8.159.848	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	43.662.670		3.481.681	-1.231.703	-517.441		45.395.207		2.763.606	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	27.807.804		1.952.587	-4.345.931			25.414.460		14.882.719	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	157.285			-8.032			149.253		17.109	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	10.732.657		305.959	-1.910.837			9.127.779		7.434.111	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	3.709.221		346.076	-1.192.814	-10.458		2.852.025		3.677.132	
PAA110	ALTRE RISERVE:	2.505	0	2.989	0	-8	0	5.486	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	2.500		2.989				5.489			
PAA140	Contributi da reinvestire							0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0			
PAA160	Riserve diverse	5				-8		-3			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	16.653.694	0	-16.653.694	0	0	27.248.940	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro			16.653.694		-16.653.694		0	27.248.940		
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-23.576.697	3.005			16.653.694		-6.919.998			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3.005	-3.005				-12.065.293	-12.065.293			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	112.761.275	0	28.591.516	-13.776.358	-527.907	-12.065.293	114.983.233	27.248.940	45.544.471	0

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 47 di 140

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					15.089.837	-	-	- 2.869.982	-	12.219.855	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					15.089.837			- 2.869.982		12.219.855		
	... assegnati a partire dall'1/1/2022 (dettagliare)										-		
PAA030	Da Stato:					78.835.657	-	9.330.211	- 3.448.762	- 517.441	84.199.665	4.047.293	11.160.818
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					38.565.174			- 2.947.945		35.617.229	-	-
	... assegnati a partire dall'1/1/2022 (dettagliare)					40.270.483	-	9.330.211	- 500.817	- 517.441	48.582.436	4.047.293	11.160.818
	Programma f.do Alzheimer e demenze		2022	DGR 1774/2022	Beni mobili	20.655			- 4.372		16.283	22.500	
	PNRR		2022	DGR 683/2022 - DGR 2380/2022	Beni mobili e immobili	6.667.833			- 160.982	- 126.582	6.380.269	20.488	1.904.848
	PNRR		2023	DGR 2230/2023 - DGR 2345/2023 - DGR 2346/2023 - DGR 2350/2023 - DGR 2353/2023	Beni mobili e immobili	21.872.674			- 300.938	- 390.859	21.180.877	86.557	6.056.797
	APC07 Miglioramento strutturale ai fini della prevenzione sismica ed adeguamento alle norme di prevenzione incendi dell'Ospedale di comunità di Bobbio		2023	DD 27007/2023	Beni mobili e immobili	105.067					105.067		
	APC06 Ristrutturazione piano terzo, Blocco A, Ospedale di Fiorenzuola d'Arda		2023	DD 27009/2023	Beni mobili e immobili	99.662					99.662		
	APC05 Blocco C Ospedale di Castel San Giovanni		2023	DD 9537/2023	Beni mobili e immobili	475.000					475.000	402.542	280.834
	APC03 Ristrutturazione Casa della Salute Fiorenzuola		2023	DD 18115/2023	Beni mobili e immobili	3.800.000					3.800.000	1.331.813	841.212

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 48 di 140

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
	d'Arda												
	APC02 Nuova costruzione Casa della Salute di Bettola		2023	DD 27194/2023	Beni mobili e immobili	121.741					121.741		
	PNC - Programma salute, ambiente, biodiversità e clima - Assegnazione Dipartimento Sanità Pubblica		2023	DGR 2172/2023	Beni mobili	59.115		137.935	- 13.068		183.982		86.042
	Concessione finanziamento per Centro Paralimpico Villanova - Del. CIPE 97/17		2023	DG 631/2022	Beni Immobili	7.048.736					7.048.736	2.083.393	1.087.329
	APC06 Ristrutturazione piano terzo, Blocco A, Ospedale di Fiorenzuola d'Arda		2024	DD 8594/2024	Beni Immobili	-		1.800.338			1.800.338	100.000	76.208
	APC04 Ristrutturazione edificio da destinare alla Casa della Salute di Bobbio		2024	DD 8594/2024	Beni Immobili	-		570.000			570.000		1.205
	APC07 Miglioramento strutturale ai fini della prevenzione sismica ed adeguamento alle norme di prevenzione incendi dell'Ospedale di comunità di Bobbio		2024	DD 8595/2024	Beni Immobili			1.272.433			1.272.433		1.205
	APC01 Nuova costruzione Casa della Salute Lugagnano		2024	DD 8595/2024	Beni Immobili	-		760.000			760.000		
	APC02 Nuova costruzione Casa della Salute di Bettola		2024	DD 10476/2024	Beni Immobili	-		1.445.759			1.445.759		3.658
	PNC - Programma salute, ambiente, biodiversità e clima - Assegnazione Dipartimento Sanità Pubblica		2024	DD 16475/2024	Beni mobili	-		1.165			1.165		
	PNRR		2024	DGR 1984/2024 DGR 2223/2024 DGR 2355/2024 DGR 2370/2024	Beni mobili	-		2.950.107			2.950.107		429.006
	PNRR - abilitazione al Cloud M1C1 INVESTIMENTO 1.2		2024	DPCM 48-2/2023	Beni mobili	-		392.474	- 21.457		371.017		392.474
PAA070	Da Regione:					27.807.804	-	1.952.587	- 4.345.931	-	25.414.460	1.224.593	2.206.690
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					24.704.416			- 3.801.328		20.903.088	1.194.593	306.780

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 49 di 140

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
	... assegnati a partire dall'1/1/2022 (dettagliare)					3.103.388	-	1.952.587	-	544.603	4.511.372	30.000	1.899.910
	Progettazione nuovo PS CSG		2022	DGR 649/2022	Beni immobili	177.000					177.000		
	Centro Paralimpico di Villanova		2022	DGR 1390/2022	Beni immobili	1.000.000					1.000.000		
	Riqualficazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del SSR - intervento n. 2 "Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU"		2023	DGR 2030/2023	Beni mobili e immobili	11.388		14.500	-	8.290	17.598		14.500
	APC07 Miglioramento strutturale ai fini della prevenzione sismica ed adeguamento alle norme di prevenzione incendi dell'Ospedale di comunità di Bobbio		2023	DD 27007/2023	Beni mobili e immobili	5.530					5.530		
	APC06 Ristrutturazione piano terzo, Blocco A, Ospedale di Fiorenzuola d'Arda		2023	DD 27009/2023	Beni mobili e immobili	5.245					5.245		
	APC05 Blocco C Ospedale di Castel San Giovanni		2023	DD 9537/2023	Beni mobili e immobili	25.000					25.000		14.781
	APC06 Ristrutturazione piano terzo, Blocco A, Ospedale di Fiorenzuola d'Arda		2023	DGR 2030/2023	Beni mobili e immobili	300.000					300.000	30.000	300.000
	APC03 Ristrutturazione Casa della Salute Fiorenzuola d'Arda		2023	DD 18115/2023	Beni mobili e immobili	200.000					200.000		44.274
	APC02 Nuova costruzione Casa della Salute di Bettola		2023	DD 27194/2023	Beni mobili e immobili	6.407					6.407		
	Assegnazione per acquisto mezzi di soccorso		2023	DGR 2315/2023	Beni mobili e immobili	150.000			-	1.233	148.767		150.000
	Interventi urgenti, indifferibile e imprevedibili anno 2023		2023	DD 27363/2023	Beni mobili e immobili	1.222.818			-	248.699	974.119		
	APC06 Ristrutturazione piano terzo, Blocco A, Ospedale di Fiorenzuola d'Arda		2024	DD 8594/2024	Beni Immobili			94.755			94.755		4.011
	APC04 Ristrutturazione edificio da destinare alla Casa della Salute di Bobbio		2024	DD 8594/2024	Beni Immobili			30.000			30.000		63
	APC07 Miglioramento strutturale ai fini della prevenzione sismica ed adeguamento		2024	DD 8595/2024	Beni Immobili			66.970			66.970		63



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 50 di 140

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
	mento alle norme di prevenzione incendi dell'Ospedale di comunità di Bobbio												
	APC01 Nuova costruzione Casa della Salute Lugagnano		2024	DD 8595/2024	Beni Immobili			40.000			40.000		
	APC02 Nuova costruzione Casa della Salute di Bettola		2024	DD 10476/2024	Beni Immobili			76.093			76.093		193
	Assegnazione per acquisto mezzi di soccorso		2024	DGR 2132/2024	Beni mobili			140.000			140.000		
	Interventi urgenti, indifferibile e imprevedibili anno 2024		2024	DD 28412/2024	Beni mobili e immobili			1.392.529	- 286.381		1.106.148		1.274.285
	Riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del SSR - intervento n. 3 "Acquisto defibrillatori"		2024	DGR 2030/2023	Beni mobili			97.740	-		97.740		97.740
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					157.285	-	-	- 8.032	-	149.253	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					138.637			- 4.145		134.492		
	... assegnati a partire dall'1/1/2022 (dettagliare)					18.648	-	-	- 3.887	-	14.761		
	Fondo incentivante 113 d.lgs 50/2013, quota 20%		2023		Beni mobili	18.648			- 3.887		14.761		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					10.732.657	-	305.959	- 1.910.837	-	9.127.779	-	305.959
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					10.197.999			- 1.599.412		8.598.587		
	... assegnati a partire dall'1/1/2022 (dettagliare)					534.658	-	305.959	- 311.425	-	529.192		305.959
	Rettifica contributi c/esercizio 2023		2023		Beni mobili e immobili	534.658			- 28.277		506.381		
	Rettifica contributi c/esercizio 2024		2024		Beni mobili	-		26.352	- 3.541		22.811		26.352
	Rettifica contrib. c/esercizio 2024 per Progetti e funzioni - P118 - GAAC/DSM/SEGNAL ER - altro		2024		Beni mobili	-		279.607	- 279.607		-		279.607

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/21 e precedenti	Valore al 31/12/22	Valore al 31/12/23 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	3.500	3.500	2.500	2.500
Incrementi	4.183	404	0	2.989
Utilizzi	-4.183	-1.404	0	0
Valore finale	3.500	2.500	2.500	5.489

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2021 e precedenti	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Si illustrano analiticamente di seguito le cause di variazione del patrimonio netto.

Fondo di dotazione: non si rilevano variazioni rispetto all’esercizio precedente; nel corso del 2017 il fondo di dotazione negativo è stato azzerato come da DGR 1954/2017 ad oggetto “Interventi di ricapitalizzazione a favore di Aziende Sanitarie regionali” di assegnazione all’Azienda USL di Piacenza della somma di euro 14.072.000 al fine di procedere alla cancellazione dei fondi di dotazione negativi risultanti dai bilanci al 31/12/2016, in ottemperanza alle indicazioni ricevute dal Ministero Economia e Finanze in sede di verifica degli adempimenti previsti dall’Intesa Stato Regioni.

Finanziamento beni di prima dotazione: nessuna variazione in incremento; decremento di euro 2.869.982 per sterilizzazioni 2024; l’importo dell’utilizzo è stato destinato interamente alla copertura di ammortamenti dell’esercizio.

Finanziamenti da Stato per investimenti (ex art.20 L.67/88): si rileva un incremento per assegnazioni di euro 5.848.530 per il finanziamento della quota Stato (pari al 95%) degli interventi previsti nell’Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 29/07/2021 – programma investimenti art. 20 della Legge 67/1988 V Fase I stralcio - di cui alle Determinazioni Dirigenziali n. 8595/2024 (int. APC01 e APC07), n. 10476/2024 (int. APC02), n. 8594/2024 (int. APC04 e APC06) per la quota non già iscritta nell’anno 2023 a fronte dei costi sostenuti; il fondo è stato utilizzato in decremento per 2.217.059 euro per sterilizzazioni 2024.

Finanziamenti da Stato per investimenti altro: si rileva un incremento per assegnazioni di euro 3.481.681 di cui: euro 2.950.107 per il finanziamento degli interventi derivanti dal PNRR di cui alle DGR 1984/2024, 2223/2024, 2355/2024 e 2370/2024; euro 139.100 per il finanziamento degli interventi derivanti dal PNC di cui alla DGR 2172/2023 e alla DD 16475/2024 ed euro 392.474 per il finanziamento dell’intervento PNRR M1C1 INVESTIMENTO 1.2 - Abilitazione al Cloud per le PA locali per il quale il soggetto attuatore è il Dipartimento per la Trasformazione Digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri (Decreto n.48-2/2023 PNRR); utilizzo in decremento di 1.231.703 euro per sterilizzazioni 2024. Si rilevano inoltre euro 517.441 nella colonna “Altre variazioni” relativi alla economie derivanti dalla rimodulazione delle Grandi Apparecchiature finanziate dal PNRR di cui alla DD n. 26665/2024 avente ad oggetto “PNRR - M6C2 Investimento 1.1 Ammodernamento del Parco Tecnologico e Digitale Ospedaliero – Sub Investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie: DGR n. 2380/2022 e n. 2350/2023, Ulteriore parziale disimpegno di risorse. CUP in elenco allegato”.



Finanziamenti da Regione per investimenti: si rileva una variazione in incremento per assegnazioni di complessivi euro 1.952.587, di cui: euro 307.817 per il finanziamento della quota Regione (pari al 5%) degli interventi previsti nell'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 29/07/2021 – programma investimenti art. 20 della Legge 67/1988 V Fase I stralcio (si veda commento a Finanziamenti da Stato per investimenti ex art.20), euro 140.000 per l'acquisto di mezzi di soccorso di cui alla DGR 2132/2024, euro 14.500 per la dotazione di piccole tecnologie per il completamento dei CAU di cui alla DGR 2030/2023, 97.740 per l'acquisto di defibrillatori di cui alla DGR 2030/2023, euro 1.392.529 per il finanziamento a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2024 di cui alla Determinazione Dirigenziale 28412/2024; utilizzo in decremento di 4.345.931 euro per sterilizzazioni 2024.

Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti: nessuna variazione in incremento; decremento di euro 8.032 per sterilizzazioni 2024; l'importo dell'utilizzo è stato destinato interamente alla copertura di ammortamenti dell'esercizio.

Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio: la voce, introdotta a seguito del D.Lgs.118/2011 e della previsione normativa ivi contenuta relativamente alle modalità di finanziamento degli investimenti, ha accolto nel 2024 la contropartita del valore di rettifica dei contributi in conto esercizio, indistinti o finalizzati, destinati al finanziamento dei beni ammortizzabili acquistati nell'esercizio; in particolare l'importo è così dettagliato:

- iscrizione dei contributi indistinti dell'esercizio – quota capitaria utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2024, per un totale di euro 26.352;
- iscrizione dei contributi dell'esercizio – progetti e funzioni utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2024, per un totale di euro 218.224 (principalmente GAAC, DSM, SEGNA-LER, progetto 118 e contributi da Aziende Sanitarie della Regione);
- iscrizione dei contributi dell'esercizio – contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2024, per un totale di euro 61.383;

il fondo è stato utilizzato per euro 1.910.837 per la sterilizzazione 2024.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti: si rilevano assegnazioni 2024 per 346.076 euro, gli utilizzi 2024 per sterilizzazioni ammontano ad euro 1.192.814. Si rilevano, infine, euro 10.458 nella colonna "Altre variazioni" riferiti al cambio di destinazione delle seguenti donazioni: DD n.4/2024 rettificata con DD n.15/2025 per euro 454, DD 76/2023 rettificata con DD 21/2025 per euro 9.702 e DD 43/2023 rettificata con DD 19/2025 in quanto utilizzate per l'acquisto di beni di consumo e servizi.

Riserve da plusvalenze da reinvestire: si rileva l'iscrizione di una plusvalenza di euro 2.989 relativa alla ricezione di note credito riferite ad un'attrezzatura sanitaria completamente ammortizzata e finanziata con contributi in conto capitale da Regione. Tale somma verrà utilizzata negli esercizi futuri per l'acquisto di attrezzature sanitarie.

Contributi per ripiano perdite: si rileva un incremento per euro 16.653.695 di cui: euro 2.118.823 per copertura ammortamenti netti non sterilizzati anni 2001-2011 di cui alla DGR 1595/2024 ed euro 14.534.872 come ulteriore assegnazione a copertura ammortamenti netti non sterilizzati anni 2001-2011 di cui alla DGR 2192/2024; poiché entrambi gli importi sono stati incassati nel 2024, si rileva un decremento di pari importo per imputazione in diminuzione alla voce "Perdite portate a nuovo".

Utile dell'esercizio: l'utile dell'esercizio precedente, pari a 3.005 euro, come da indicazioni regionali è stato portato a copertura delle perdite pregresse, secondo quanto stabilito dall'art.30 del D.Lgs.118/2011.

Perdita dell'esercizio: si rileva un risultato negativo pari ad euro 12.065.293; in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 53 di 140

all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo: - con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024; - con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00; si fa presente pertanto che il risultato d'esercizio, che evidenzia per l'Azienda USL una perdita pari a euro 12.065.293,02, troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna, che saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2024. Perdite portate a nuovo: si rileva un decremento per l'imputazione al conto dei contributi assegnati e incassati nell'esercizio 2024 a riduzione delle perdite pregresse, come commentati alla precedente voce "Contributi per ripiano perdite", per complessivi 16.653.695; Colonna "Altre Variazioni": la colonna è stata utilizzata per l'importo di 517.441 alla voce Finanziamenti da Stato per investimenti altro e per euro 10.458 alla voce Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, cui si rimanda per il commento relativo.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, di cui nella tabella seguente sono specificati tipologia di bene, donatore, valore.

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 54 di 140

Tabelle donazioni

Tabella donazioni 2024		
TIPOLOGIA BENE	DONATORE	VALORE
donazione in denaro x investimenti	Cochlear Italia srl	5.000
donazione in denaro x investimenti	CONAD Centro Nord Soc. Coop.	17.500
donazione in denaro x investimenti	Unità spinale Unipolare Niguarda	10.000
donazione in denaro x investimenti	Dipendenti di Credit Agricole Agenzia di Bobbio	500
donazione in denaro x investimenti	Privato	1.000
donazione in denaro x investimenti	Fondazione Vittorio e Giuseppe Cipelli Douglas Scotti di Vigoleno	10.000
donazione in denaro x investimenti	Privato	3.450
donazione in denaro x investimenti	Fondazione di Piacenza e Vigevano	12.597
donazione in denaro x investimenti	Privato	200
donazione in denaro x investimenti	Fondazione di Piacenza e Vigevano	50.000
donazione in denaro x investimenti	Privato	300
donazione in denaro x investimenti	Ass. Culturale Memorial Vallavanti Rondoni	2.070
donazione in denaro x investimenti	Privato	50
donazione in denaro x investimenti	Ass. Club Piacentino Automotoveicoli d'Epoca	4.000
donazione in denaro x investimenti	Associazione Quartiere Molinetto	2.000
donazione in denaro x investimenti	ZENIT SPA	500
donazione in denaro x investimenti	Privato	1.000
donazione in denaro x investimenti	CONFAPI	11.000
donazione in denaro x investimenti	ILIVING SRL	1.000
Totale donazioni in denaro 2024 finalizzate ad investimenti		132.167
N.4 Comodone	Oratorio e Circolo ANSPI "Santa Maria bambina"	760
N.3 Frantumia pillole professionale elettrico marca Giotty	ORGANIKA SRL	1.598
N.3 Carrozzele invalidi	Secondo Reggimento Genio Pontieri di Piacenza	690
N.2 Aste per flebo + N.1 Girello invalidi	Secondo Reggimento Genio Pontieri di Piacenza	203
N.1 Carrozzina rigida da transit con schienale reclinabile con ruote da 200 mm.	Privato	300
N.1 Sistema Videolaringoscopia Neonatale Provu Display VS/VL 8 con Provu Stati-vo e Provu Lame Neonatali.	Privato	2.940
N.1 Bilancia a colonna digitale con BMI portata kg 200 mod.SECA 799	Proloco Gragnano Trebbiense APS	1.235
N.1 Bilancia pesaneonati elettronica portata kg 20 mod.SECA 354	Proloco Gragnano Trebbiense APS	225
N.4 Armadi + N.1 Scrivania Mod. Teko	Ass. Cure Palliative Piacenza ODV	1.769
N.1 Posizionatore Ecografico completo di braccio guida per sonda ecografica Mod. Povatex Rapid Eco completo di Povatex Eco-Support	Sacro Militare Ordine Costantiniano di San Giorgio	1.098
N.1 Panchina rossa	Ass. "AUSER Fiorenzuola - Circolo popolare Bolardi Gianni".	299
N.1 Panchina in ferro di colore lilla	Ass. "PUNTOEACAO ODV"	600
N.1 Ecotomografo marca Canon - Mod. Apli a WH e Sonda Hockey Stick PLT-1202BT	Ass. Armonia ODV	36.225
N.1 Scaffale IKEA Mod. Kallax + Combinazione mobili da parete IKEA Mod. Eket + N.4 Contenitori IKEA Mod. Drona + Montaggio totale	Privato	300
N.1 Bilancia digitale Mod. SECA 799 con altimetro	Privato	1.600
N.3 Bilancia digitale marca GIMA Mod. SECA 354	Ass. U.P.A. Federimpresa	805
N.1 Tavolo Santorini in alluminio + N.8 Sedie in alluminio + N.1 Divanetto da due posti	Ass. "PUNTOEACAO ODV"	1.450
N.2 Gongolo supporto schiena senza cover + N.2 cover per Gongolo in PU	Medici della U.O. Medicina Interna Val Tidone	508
N.6 Licenza client MR-You Enterprise + N.1 Licenza server una tantum + N.6 giornate di Project management, analisi e configurazione	Ass. FIADDA Bologna - AGFA APS	8.003
N.2 Monitor professionale E43 + N.2 Stampante da tavolo bianca Q3 + N.2 Supporto monitor con braccio snodato + N.1 giornata per installazione HW	Ass. FIADDA Bologna - AGFA APS	5.222
N.1 Monitor Umec 10 touch - SPO2 Mindray con Carrello e Accessori	GRUPPO AMATORIALE VESPE	1.781
N. 2 Massaggiatori cardiaci esterni Mod. Stryker Lucas 3	PROLOCO LUGAGNANO VAL D'ARDA APS	32.834
N. 4 Pulsossimetri da dito Gima	Privato	220
N.1 Gazebo marca KE protezioni Solari srl Genius Keplan	Ass. Piacentina per lo Studio e la Cura delle Leucemie A.P.L. ODV	3.255
N. 8 Sedie da esterno in metallo e plastica + Salottino da giardino in plastica (divano, 2 poltrone e tavolino) + N.3 panchine in ferro e legno	Ass. Piacentina per lo Studio e la Cura delle Leucemie A.P.L. ODV	500
N. 1 Monitor Umec 100 touchscreen - SPO2 Mindray con Carrello e Accessori	Ass. Piacentina per lo Studio e la Cura delle Leucemie A.P.L. ODV	1.781
N. 1 Busto di GIUSEPPE VERDI in polvere di marmo	Comitato Cittadino "Noi con Giuseppe Verdi"	150
N. 1 Software per Automazione Intelligente inradioterapia basato su rete neurale "Limbus contour" Durata 36 mesi	PAVER Costruzioni spa	48.899
N. 1 Simulatore - marca Super OB Susie - Codice GAU/S500.300	ELFO Srl	6.576
N.1 PC portatile marca Toshiba modello Satellite Procc660-1ZF con S/N 7B302756K	Ass. Progetto Vita ODV	100
N. 1 carrozzina polifunzionale basculante	Ass. Culturale MUSICAFACENDO	1.000
Postazione gioco così articolata: N. 1 telaio SimRacing marca Treq, mod. Treq Rookie + N. 1 sedile SimRacing marca Treq, mod. Treq STS	Ass. PSYCHO RACING TEAM	1.044
Postazione gioco così articolata: N. 1 monitor 27" full HD marca AOC, mod. 27B3HM + N. 1 console di gioco marca Sony mod. Playstation Standard Edition + N. 1 CD gioco Gran Turismo 7 + N. 1 cuffia gaming marca Nubwo mod. G06 + N. 1 volante e pedaliera marca Thrustmaster mod. T248	Ass. PSYCHO RACING TEAM	956
N. 2 TV Color led marca "United" modello LED24HS82A11; N. 2 staffe porta TV.	Privato	350
N.6 Distruggidocumenti Fellowes automax 200	Inside Srl	5.915
N.10 stampanti multifunzione MFC Kyocera b/n A3 Ecosys	Inside Srl	27.900
N.6 MFC Kyocera b/n A3 Taskalfa	Inside Srl	13.500
Totale donazioni in beni 2024 finalizzate ad investimenti		212.592
Totale sperimentazioni e ricerche da privati utilizzate per investimenti		1.317
Totale donazioni 2024 finalizzate ad investimenti		346.075

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all’esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	1.334.517				1.334.517
PBA010	FONDI PER RISCHI:	24.470.624	2.761.356	0	-2.766.395	24.465.585
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	3.213.749				3.213.749
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	219.297	26.160			245.457
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	2.123.858	1.382.930		-132.385	3.374.403
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	11.353.338			-1.431.595	9.921.743
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	287.359			-58.029	229.330
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	3.495.616				3.495.616
PBA060	Altri fondi rischi:	3.777.407	1.352.266		-1.144.386	3.985.287
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	12.017.108	3.328.467	4.675.870	-9.986.376	10.035.069
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	3.502.617	569.258	227.102	-2.223.724	2.075.253
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.658.699	344.479	2.927.700	-3.883.767	2.047.111
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.787.920	2.414.730	1.521.068	-3.811.013	5.912.705
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	67.872			-67.872	0
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	18.627.162	4.258.338	0	-11.391.894	11.493.606
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4.215.374			-4.151.178	64.196
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	3.051.576	176.161		-2.829.211	398.526
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	255.437	11.274		-240.407	26.304
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	10.583.915	3.801.501	0	-4.066.270	10.319.146
PBA270	Fondo indennità organi istituzionali	122.732	104.283		-111.753	115.262
	Fondo manutenzioni cicliche	2.980.097	1.500.000		-1.524.742	2.955.355
	Fondo spese legali	587.093	276.341		-80.841	782.593
	Fondo incentivazione medici convenzionati	5.118.089	1.602.997		-951.159	5.769.927
	Fondo ALPI (L.189/2012)	563.235	261.022		-554.975	269.282
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	0				0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0				0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	0				0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	477.660		-477.660		0
	Fondo Comitato Etico	0				0
	Fondo per oneri ALP	0				0
	Fondo per ricerca (FAR)	0	56.858	477.660	-107.791	426.727
	Altri fondi per oneri	735.009			-735.009	0
	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	520.860	269.402	0	-104.828	685.434
	art. 113	520.860	129.220		-104.828	545.252
	art 45 80%		116.247			116.247
	art 45 20%		23.935			23.935
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	56.449.411	10.348.161	4.675.870	-24.144.665	47.328.778

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

Nella colonna “riclassifiche dell’esercizio”, come da indicazioni tecniche impartite per la chiusura del bilancio 2024 (nota prot. 07/04/2025.0350344.U), è stato iscritto, direttamente in contropartita del credito, l’importo di euro 4.675.870 per assegnazioni definite dalla Regione, inserendo l’incremento alla voce riclassificazione in quanto incremento non derivante da accantonamenti; il dettaglio dei provvedimenti iscritti è illustrato nella tabella seguente.

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 57 di 140

Assegnazioni 2024 a rettifica fondi				
	atto		Anno	importo
DGR/2024/1931 - Applicazione art. 1, commi 435 e 435 bis, della Legge n. 205/2017 (cd. Legge Gelli) annualità 2023	DGR	1931	2024	227.102,16
DGR 1056/2024 - ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER POTENZIARE LE ATTIVITA' DI PREVENZIONE E RAFFORZARE I SERVIZI PER LA SICUREZZA NEGLI AMBIENTI E LUOGHI DI LAVORO ANNO 2022 e 2022 - CUP E43C24000340001	DGR	1056	2024	96.650,69
DGR 1291/2024 - ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DELLE RISORSE DESTINATE AL FINANZIAMENTO PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE 2023-2026 E AL RIORDINO RETE NAZIONALE DELLE MALATTIE RARE - ANNO 2023	DGR	1291	2024	61.396,02
DGR 1109/2024 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE RISORSE ALLE AZIENDE SANITARIE PER LE ATTIVIT REALIZZATE AI SENSI DELL'INTESA REP. ATTI N. 41/CSR DEL 30 MARZO 2022 IN TEMA DI FARMACIA DEI SERVIZI - ANNO 2021 e 2022	DGR	1109	2024	216.438,00
DD 21333/2024 - PROGETTO INNOVA-ER-CEF (CUP G17H03000130001) CONCESSIONE RISORSE 2023 IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 1598/2024	DGR	1598	2024	17.600,00
DGR 1913/2024 - PIANO NAZIONALE DI CONTRASTO DELL'ANTIMICROBICO-RESISTENZA (PNCAR) 2017/2020: RIPARTO E CONCESSIONE ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI DELLE RISORSE INCASSATE DALLO STATO	DGR	1913	2024	220.255,11
DGR 2159/2024 - CORSO TRIENNALE DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2023/2026: ANTICIPAZIONE QUOTA BORSE DI STUDIO ALLE AZIENDE USL SEDI DIDATTICHE (CUP E44C23000280001)	DGR	2159	2024	37.767,78
DGR 2161/2024 - CORSO TRIENNALE DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2022/2025: ANTICIPAZIONE QUOTA BORSE DI STUDIO ALLE AZIENDE USL SEDI DIDATTICHE (CUP E44C22001000001)	DGR	2161	2024	37.767,78
DPG 2161/2024 - CORSO TRIENNALE DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2022/2025: ANTICIPAZIONE QUOTA BORSE DI STUDIO ALLE AZIENDE USL SEDI DIDATTICHE (CUP E44C22001000001)	DGR	2161	2024	37.767,78
DD 27301/2024 - IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN MATERIA DI FARMACI INNOVATIVI E FARMACIE SOTTOSOGLIA IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2220/2024	DD	27301	2024	84.397,15
DD 25225/2024 - ASSEGNAZIONE RISORSE PER LEMERSIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO IRREGOLARI DI CITTADINI STRANIERI IN ATTUAZIONE DELLA DGR 1990/2024	DD	25225	2024	363.073,52
DD 25225/2024 - ASSEGNAZIONE RISORSE PER LEMERSIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO IRREGOLARI DI CITTADINI STRANIERI IN ATTUAZIONE DELLA DGR 1990/2024	DD	25225	2024	181.537,52
DD 25225/2024 - ASSEGNAZIONE RISORSE PER LEMERSIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO IRREGOLARI DI CITTADINI STRANIERI IN ATTUAZIONE DELLA DGR 1990/2024	DD	25225	2024	1.573.048,69
DGR 505/2024 - RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO GIOCO D'AZZARDO 2022 ALLE AUSL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DGR	505	2024	231.089,00
DGR 1427/2024 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE AD AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA DELLE RISORSE A COPERTURA DEL PERSONALE TRASFERITO DALLA CROCE ROSSA ITALIANA - ANNO 2023	DGR	1427	2024	40.187,97
DGR 2386/2024 - RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO GIOCO D'AZZARDO 2023 ALLE AUSL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA. CUP E49I15000000001	DGR	2386	2024	233.793,00
DDD 15806/2024 - FONDI PER INDENNIZZI AI SENSI DELLA LEGGE N. 210/1992 - 1 QUADRIMESTRE 2024: CONCESSIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N.1618/2024	DGR	1618	2024	468.462,50
DGR 227/2025ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA DELLE RISORSE PER L'ASSISTENZA SANITARIA ALLA POPOLAZIONE UCRAINA - III TRANCHE	DGR	277	2025	210.421,11
DGR 1162/2024 - ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO DM 23 GENNAIO 2023 NELL'AMBITO DEL SUB-INVESTIMENTO M6-C1-1.2.1. CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI) DEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)	DGR	1162	2024	337.113,97
Totale				4.675.869,75

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/24
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	2022	2023	2024	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				32.006.439	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				20.919	
			B.6) Costi del personale				6.712.712	
			Altri costi (spese per investimenti)				61.121	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		39.370.449	Totale	0	0	0	38.801.191	569.258
	anno 2023		B.1) Acquisti di beni			1.218.865		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			25.947.811	1.637.873	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			8.821.147	63.185	
			B.6) Costi del personale			8.021.320	227.102	
			Altri costi (spese per investimenti)			240.403		
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)			37.661		
		46.695.676	Totale	0	0	44.287.207	1.928.160	480.309
	anno 2022		B.1) Acquisti di beni		1.172.330			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		456.944		4.412	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		23.769.343	751.661	34.555	
			B.6) Costi del personale		48.768	8.002	8.002	
			Altri costi (spese per investimenti)		252.529	30.744	3.473	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)			340		
			Altri costi (voce residuale)		394.187		147	
		27.295.485	Totale	0	26.094.100	790.747	50.589	360.049
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	980	4.282		776	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	77.140.210	135.256	169.147	178.158	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	449.930	1.894.106	83.926	60.628	
			B.6) Costi del personale	7.323.766	26.347	15.893		
			Altri costi (spese per investimenti)	126.420	3.843		1.069	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)	1.819				
			Altri costi (Irap)	1.727		408		
			Altri costi (voce residuale)	207.663	15.427		4.343	
		88.511.762	Totale	85.252.515	2.079.261	269.374	244.974	665.638
TOTALE	201.873.372	TOTALE	85.252.515	28.173.361	45.347.328	41.024.914	2.075.253	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto finalizzato

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRI- BUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/24		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2021 e precedenti	Importo 2022	2023		2024	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				11.239.860		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1.445.598		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		13.029.937	Totale	0	0	0	12.685.458	344.479	
	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				5.167.590		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.414.991	800.956	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					2.117.660	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		10.943.797	Totale	0	0	7.582.581	2.918.616	442.600	
	anno 2022		B.1) Acquisti di beni		4.261.399		132.689		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			4.042.874	6.487	130.284	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		6.218.325		543.000		
			B.6) Costi del personale		988.851				
			Altri costi (spese per investimenti)				1.622		
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)		84.052				
			Altri costi (voce residuale)						
		16.461.312	Totale	0	15.595.501	683.798	130.284	51.729	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	4.215.499	41.931			9.009	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	11.148.309	1.124.972		200.591	721.152	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.060.027	133.862		167.659	5.578	
			B.6) Costi del personale	495.220	83.312		5.490		
			Altri costi (spese per investimenti)	684.941				3.000	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)	382.264					
			Altri costi (Irap)		7.082				
			Altri costi (voce residuale)	901.684	62.301			96.127	
		23.758.314	Totale	19.887.944	1.453.460	373.740	834.866	1.208.304	
	TOTALE	64.193.360	TOTALE	19.887.944	17.048.961	8.640.119	16.569.224	2.047.111	

Tab. 387 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R vincolato

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRI- BUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/24		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2021 e precedenti	Importo 2022	2023		2024	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				11.239.860		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1.445.598		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		13.029.937	Totale	0	0	0	12.685.458	344.479	
	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				5.167.590		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.414.991	800.956	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					2.117.660	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		10.943.797	Totale	0	0	7.582.581	2.918.616	442.600	
	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			4.261.399	132.689		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			4.042.874	6.487	130.284	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			6.218.325	543.000		
			B.6) Costi del personale			988.851			
			Altri costi (spese per investimenti)				1.622		
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)			84.052			
			Altri costi (voce residuale)						
		16.461.312	Totale	0	15.595.501	683.798	130.284	51.729	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	4.215.499	41.931			9.009	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	11.148.309	1.124.972		200.591	721.152	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.060.027	133.862		167.659	5.578	
			B.6) Costi del personale	495.220	83.312		5.490		
			Altri costi (spese per investimenti)	684.941				3.000	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)	382.264					
			Altri costi (Irap)		7.082				
			Altri costi (voce residuale)	901.684	62.301			96.127	
		23.758.314	Totale	19.887.944	1.453.460	373.740	834.866	1.208.304	
	TOTALE	64.193.360	TOTALE	19.887.944	17.048.961	8.640.119	16.569.224	2.047.111	

Tab. 398 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRI- BUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/24
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2021 e precedenti	Importo 2022	2023	2024	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		Totale	0	0	0	0	0	
	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		Totale	0	0	0	0	0	
	anno 2022	100.000	B.1) Acquisti di beni			7.695		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			20.000		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				54.900	
			B.6) Costi del personale			4.433	73	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				6.097	
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)				6.802	
		Totale	0	0	32.128	67.872	0	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	6.675	7.619			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	458.148	7.625	5.375		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	206.918		1.980		
			B.6) Costi del personale			1.789		
			Altri costi (spese per investimenti)	8.155				
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)	161.074	1.300	1.157		
		Totale	840.970	16.544	10.301	0	0	
	TOTALE	967.815	TOTALE	840.970	16.544	42.429	67.872	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/24
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE		TOTALE					

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto.

Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 63 di 140

Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell’entità dei fondi, approvati dal Collegio Sindacale nella seduta del 23 aprile 2025 (verbale 39).

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo imposte anche differite	Si tratta di un fondo con la natura di fondo rischi e riguarda le passività per imposte probabili, aventi ammontare o data di sopravvenienza indeterminati, a fronte di accertamenti non definitivi, contenziosi in corso ed altre fattispecie similari, che devono essere valutati in base al presumibile esito degli stessi. Nel corso del 2021 l'Agenzia delle Entrate ha inviato all'Azienda una richiesta di chiarimenti in ordine alla dichiarazione integrativa IRAP 2012 presentata nel 2017 per fruire della deduzione degli oneri INAIL dalla base imponibile. Analoga richiesta è stata fatta a tutte le Aziende della Regione, dal momento che le stesse avevano adottato comportamenti omogenei, basati su pronunce della Cassazione e su un parere favorevole della Regione. Non avendo ritenuto i chiarimenti forniti in tale sede sufficienti, la Direzione Provinciale di Piacenza ha notificato all'Azienda in data 23/3/2022 un avviso di accertamento per l'imposta recuperata con la dichiarazione integrativa, maggiorata di interessi e sanzioni. Lo stato attuale del contenzioso relativo all'annualità 2012 presenta una vittoria in primo grado dell'Azienda USL di Piacenza, con condanna al rimborso delle spese per euro 2.500, al quale tuttavia l'Agenzia delle Entrate ha proposto ricorso in appello, con incarico da parte dell'Azienda per resistere a difesa. Nonostante l'esito sfavorevole, l'Agenzia delle Entrate ha proceduto con la notifica degli accertamenti anche per le successive annualità: ad oggi sono pervenuti gli avvisi di accertamento per le annualità dal 2013 al 2016, per i quali l'Azienda ha affidato a consulenti la difesa in giudizio, nonché una cartella a ruolo per l'anno 2017, di cui l'Azienda ha ottenuto l'annullamento in autotutela. Lo stato attuale del contenzioso, pendente in 2° grado per i primi avvisi, fa quindi ritenere prudente mantenere l'accantonamento al predetto fondo dell'importo dell'IRAP detratto per tutte le annualità che hanno usufruito della detrazione (2012-2020), considerando solo una quota parte di eventuali sanzioni o maggiorazioni per interessi, ai sensi dello Statuto del Contribuente. Il fondo non è stato movimentato nel corso del 2024.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Si tratta di una passività potenziale, ovvero connessa ad una situazione, una condizione o una fattispecie esistente alla data di bilancio, ma caratterizzata da uno stato di incertezza, la quale, al verificarsi di uno o più eventi futuri, potrà concretizzarsi per l'impresa in una perdita o in un utile, confermando il sorgere di una passività o la perdita parziale o totale di un'attività (ad es. una causa passiva, una contestazione sull'applicazione di una norma di legge, ecc.). Nel fondo viene mantenuta una quota in ragione del permanere di alcune situazioni di rischio, per fronteggiare l'impatto di eventuali azioni di contenzioso, anche a carattere risarcitorio, che potrebbero essere promosse da cittadini o dipendenti per la situazione di emergenza creatasi a seguito della pandemia da COVID 19, pari ad euro 1,5 milioni. Il restante importo viene definito in base alle informazioni rese disponibili dall'ufficio legale (nota UO Affari Legali prot.38100 del 09/04/2025) sullo stato delle cause in corso a fine esercizio 2024: le cause definite nel 2024 non hanno dato luogo a pagamenti o utilizzo del fondo, mentre la rilevazione di nuove situazioni di contenzioso non ha determinato accantonamenti in quanto il fondo è risultato nel complesso capiente.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Si tratta di una passività potenziale, ovvero connessa ad una situazione, una condizione o una fattispecie esistente alla data di bilancio, ma caratterizzata da uno stato di incertezza, la quale, al verificarsi di uno o più eventi futuri, potrà concretizzarsi per	Verbale n. 39 del 23.04.2025

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 64 di 140

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	l'azienda in una perdita o in un utile, confermando il sorgere di una passività o la perdita parziale o totale di un'attività: in tal caso si tratta di contenzioso verso il personale dipendente. L'importo è definito sulla base del valore del contenzioso in essere, come rendicontato con nota UO Affari Legali prot.38100 del 09/04/2025. Le cause definite nel 2024 non hanno dato luogo a pagamenti o utilizzo del fondo, mentre la rilevazione di nuove situazioni di contenzioso ha determinato la necessità di accantonare somme aggiuntive pari a euro 26.160 per assicurare capienza al fondo.	
Fondo rischi connessi all'acquisizione di prestazioni sanitarie da privato	Al fondo sono iscritte le somme per possibili rischi connessi agli operatori accreditati per l'acquisto di prestazioni sanitarie. Attualmente al fondo risultano iscritte unicamente poste a garantire copertura a fronte della necessaria iscrizione di note di credito da ricevere per sfioramento dei budget o dei tetti concordati che, a seguito delle risultanze definite in sede di Commissione Paritetica AIOP-Regione, potrebbero non essere emesse nella misura attualmente rilevata. Le note di credito riguardano la differenza tra budget concordato e fatturato effettivo per: attività di non alta specialità "Extra-Ausi" (Budget 2) anno 2024 per euro 239.000 circa; importi fatturati extra budget provinciali anno 2024 per euro 463.000; attività specialistica extra regione delle annualità 2022-2024 per euro 661.593, attualmente non regolate dalla Regione nelle compensazioni di mobilità. Il fondo, nel corso del 2024 è stato utilizzato per 132.385 euro a seguito della definizione dell'attività di non alta specialità "Extra-Ausi" (Budget 2) dell'annualità 2021.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo rischi per copertura diretta (autoassicurazione)	Con DGR 1889/2015 l'Azienda USL di Piacenza è stata ammessa alla fase sperimentale regionale per la gestione diretta dei sinistri in sanità a decorrere dal 1° dicembre 2015, adesione recepita con atto aziendale DG 244/2015. In applicazione di quanto previsto dalla L.R. n.13/2012, sono state previste due fasce economiche per cui, nell'ambito della prima fascia (sinistri entro 250.000 euro), l'Azienda provvede direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre nell'ambito della seconda fascia le aziende liquidano i sinistri attingendo a risorse regionali, fatto salvo l'importo della prima fascia che resta a carico degli stessi. Con comunicazione annuale dell'UO responsabile della Gestione Diretta dei Sinistri (nota UO Affari Legali prot. n. 45339 del 28/04/2025), viene inviato al Bilancio l'elenco dei sinistri, corredato, secondo uno schema convenuto, delle informazioni utili a determinare il grado di realizzazione e di accadimento, secondo cui ogni sinistro viene classificato come probabile, possibile o remoto, in considerazione dell'evoluzione di ciascun sinistro nel corso degli anni. Vengono accantonati a tale fondo solo i sinistri classificati come probabili, per i quali si è provveduto ad adeguare il fondo all'importo riservato relativo ai sinistri notificati al 31/12/2024: il fondo ammonta complessivamente ad euro 9.921.743. Si rileva per il 2024 una complessiva riduzione di 1.144.386, imputabile per euro 799.651 ad una insussistenza attiva, determinata da una puntuale analisi svolta dall'UO Affari Legali in collaborazione con il CVS che ha portato ad un aggiornamento del valore degli stessi o dello stato di alcuni sinistri, classificandoli da probabili a possibili e per euro 631.944 all'utilizzo del fondo a seguito della liquidazione di 15 sinistri, come da atti aziendali di liquidazione delle somme, predisposti dall'UO Affari Legali. I sinistri valutati come possibili o remoti sono 225, in quanto respinti dal CVS o con causa legale "dormiente". Non vengono iscritte a tale fondo le somme sostenute per spese legali di difesa nel contenzioso eventuale. La Regione con nota Prot. 31/01/2025.0099320.U - D.M. n. 232/2023 - "Avvio ricognizione sinistri - situazione al 31.12.2024", ha richiesto alle Aziende l'elenco di tutti i sinistri denunciati dalla	Verbale n. 39 del 23.04.2025



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 65 di 140

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	data di ingresso nel Programma Regionale di Gestione Diretta, che per l'Azienda di Piacenza è il 01/12/2025, al 31/12/2024 suddividendoli per "probabili pendenti", "possibili pendenti", "remoti pendenti", "pagati" e specificando i criteri di classificazione utilizzati per definire il rischio probabile, possibile, remoto. L'Azienda con nota della Direzione Amministrativa prot. n. 30257 del 24/03/2025 ha risposto alla richiesta regionale elencando tutti i sinistri denunciati, suddividendoli come richiesto ed esplicitando i criteri di classificazione degli stessi. Dalla nota si evince il valore dei sinistri probabili che generano la consistenza del fondo in oggetto, al netto della quota a carico della Regione.	
Fondo franchigie assicurative	Al fondo risultano accantonati gli importi relativi alle franchigie previste dalle polizze assicurative dell'Azienda, calcolati sulla base dei sinistri denunciati, valorizzati secondo valutazioni prudenziali che tengono conto di stima del danno, accertamento della responsabilità e in considerazione dei valori medi delle franchigie già liquidate. Nell'anno 2024 il fondo è stato utilizzato per 58.029 euro a seguito di pagamenti a privati di sinistri in franchigia riferiti agli anni precedenti. Non è stato necessario accantonare al fondo franchigie assicurative nessun importo per l'anno 2024, avendo l'Azienda aderito al fondo di autoassicurazione a partire dal 1° dicembre 2015, come dettagliato al fondo precedente. In coerenza con quanto indicato dalla nota dell'assessore regionale prot.n. PG/2012/11366 del 17/01/2012, non sono stati stimati sul bilancio aziendale accantonamenti al fondo rischi ed oneri a copertura delle possibili passività derivanti all'Azienda dal fallimento della compagnia assicurativa FARO, in quanto, come affermato, è costituito un fondo a livello regionale per garantire alle aziende le risorse necessarie alla liquidazione dei sinistri: in merito si rimanda alla costituzione di un fondo specifico nel 2024 per il fallimento FARO commentata alla sezione "Altri fondi per rischi ed oneri".	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo interessi moratori	A seguito della Direttiva CEE 35/2002/CE e del relativo decreto di attuazione D.Lgs. 231/02, che hanno definito termini e modalità di calcolo degli interessi per ritardi nei pagamenti a fornitori, tenuto conto della complessiva crisi di liquidità in cui l'Azienda ha versato dal 2006 fino al 2013, e dei numerosi decreti ingiuntivi pervenuti, anche di importi considerevoli, il fondo interessi moratori si è costantemente incrementato, con successivi adeguamenti. Nel corso del 2012 è inoltre intervenuto il recepimento di una nuova Direttiva CEE 2012/7/UE, con modifiche al D.Lgs.231/2002 finalizzate a rendere ulteriormente stringenti i tempi di pagamento verso i fornitori in particolare da parte della Pubblica Amministrazione. La situazione dei pagamenti ha subito tuttavia a partire dal 2013 un netto e costante miglioramento, soprattutto in relazione all'applicazione delle misure straordinarie di pagamento dei debiti della PA attuate con il DL 35/2013 e del progressivo e costante impegno dell'Azienda al monitoraggio dei tempi di pagamento, come peraltro richiesto dagli specifici obiettivi regionali. L'Azienda USL di Piacenza ha progressivamente ridotto i tempi di pagamento portandosi a partire dall'esercizio 2017 a tempi medi di pagamento inferiori ai 60 giorni previsti dalla normativa. Il miglioramento dei tempi di pagamento e della gestione delle cause di sospensione dei pagamenti, perseguito dall'Azienda con costanza, ha pressoché azzerato negli ultimi anni sia l'addebito di interessi moratori, sia i decreti ingiuntivi e le conseguenti possibili transazioni per il riconoscimento parziale degli interessi. Il fondo non è stato utilizzato nel corso del 2024 per effettuare pagamenti. I decreti agiti dai cessionari a partire dal 2020, anche con riferimento all'addebito dei 40 euro di cui all'art. 6 D.Lgs. 9 ottobre 2002 n. 231 (oggetto di contrastanti interpretazioni giuridiche), sono stati rigettati dal tribunale in primo grado, ma i cessionari li	Verbale n. 39 del 23.04.2025



Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	hanno appellati e al momento sono pendenti nel secondo grado di giudizio. La valutazione della congruità del fondo ha condotto quindi a ritenere prudenzialmente capiente l'importo complessivo al 31/12/2024, considerando i decreti ingiuntivi ricevuti, il loro possibile accoglimento, una stima in relazione agli interessi maturati nonché a interessi addebitati e non azionati.	
Altri fondi rischi	Al fondo risultano iscritte al 1/1/2024 le somme residue accantonate a copertura di possibili mancati riconoscimenti dei crediti iscritti dall'Azienda per l'adesione a Manifestazioni di Interesse (DGR 1522/2020, 1712/2020 e 1757/2023) per interventi destinati a rafforzare la capacità del SSR di affrontare la crisi sanitaria correlata all'emergenza da Covid 19, in attuazione all'Azione 1.6.1 del POR-FESR 2014-2020. Come indicato nella nota regionale di indicazioni per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2024 prot.07/04/2025.0350344.U, punto 30, sono terminati i controlli dell'autorità di audit, e pertanto non vi sono più ragioni di carattere valutativo che richiedano il mantenimento di tali fondi rischi in bilancio. Si è quindi provveduto a rilevare nel bilancio 2024 una insussistenza del fondo complessivamente iscritto per le diverse manifestazioni di interesse per euro 1.132.473. Al presente fondo risulta accantonata la somma di euro 2.644.935 per contenzioso in essere con i fornitori del servizio energia. Il fondo è stato costituito a partire dall'esercizio 2022, in relazione alla possibile applicazione di diverse tariffe al calcolo del servizio energia B1, e successivamente incrementato come richiesto dalle indicazioni regionali di cui alla nota prot.08/04/2024.0370746.U. A seguito, infatti, del percorso di modifica delle condizioni tariffarie della convenzione Intercenter "Multiservizio di manutenzione agli immobili in uso alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna", l'indice applicato per il 2023, ovvero il PFOR, è stato sostituito con l'indice PSV a far data dal 1/1/2023, come da determina di Intercenter n.80 del 31/01/2024. Il contenzioso in essere evidenzia una prima sentenza del TAR favorevole al fornitore (17/02/2025), che Intercenter ha appellato con atto notificato all'Azienda in data 9/4/2025. Alla luce della non completa definizione del contenzioso in essere, le indicazioni regionali relative al presente bilancio (punto 29 nota prot.07/04/2025.0350344.U.) richiedono il mantenimento dell'iscrizione in bilancio dei predetti fondi. Il costo del 2024 è stato prudenzialmente determinato con le tariffe PFOR più favorevoli al fornitore, ancorché non liquidato alla data di redazione del presente documento, mentre il fondo viene mantenuto nella sua consistenza sia per dare copertura alle note di credito da ricevere iscritte in bilancio per l'esercizio 2023 (circa 1,8 mln di euro), sia per dare copertura agli esiti tuttora incerti che il contenzioso in essere potrà avere sulle annualità contrattuali interessate. Al presente fondo, come da indicazioni regionali nota prot.07/04/2025.0350344.U, punto 20, risultano accantonate le somme a titolo di versamento del piano di riparto a parziale recupero dei crediti inerenti alla Liquidazione Coatta Amministrativa di FARO assicurazioni che l'Azienda ha ricevuto nell'esercizio 2024, pari a 1.352.266 euro: le risorse dovranno essere utilizzate in via esclusiva a copertura degli oneri connessi al pagamento dei sinistri gravanti sulla gestione Faro assicurazioni in LCA da liquidare, e pertanto, in fase di rendicontazione, le Aziende dovranno richiedere il rimborso della sola quota a cui non hanno potuto far fronte con le risorse accantonate. L'utilizzo di euro 11.913,03 è stato effettuato sulla base della DGR n. 2139/2024, con cui la Regione ha definito le modalità di rimborso dei costi rendicontati dalle Aziende dal 1/10/2023 al 31/10/2024: per l'azienda USL di Piacenza le	Verbale n. 39 del 23.04.2025

Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 67 di 140

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	predette somme devono essere recuperate dal piano di riparto incassato nel 2024, determinando in tal modo l'utilizzo del fondo nel bilancio in chiusura per la somma di euro 11.913.	
Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica	Al 1/1/2024 al fondo risultavano accantonate le somme destinate alla parziale copertura del rinnovo contrattuale triennio 2019-2021, siglato in data 23 gennaio 2024. A seguito della corresponsione dei relativi oneri il fondo è stato utilizzato per euro 3.761.924. La copertura garantita dal fondo aziendale è stata determinata nella misura indicata dalle note regionali di indicazione alla chiusura dei bilanci, in quanto il differenziale tra l'accantonamento e il valore corrisposto è rimasto in carico alla GSA ed assegnato alle Aziende in sede di corresponsione degli oneri contrattuali, rilevando sopravvenienze passive (si veda il commento alla sezione corrispondente) e corrispondenti maggiori assegnazioni. Tenuto conto che i rinnovi contrattuali del personale dirigenza medica risultano siglati fino al 2021, in relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, analogamente a quanto avvenuto nell'esercizio 2023, le Aziende hanno corrisposto l'intera IVC in corso d'anno, in misura peraltro molto maggiore degli anni precedenti e prossima alle percentuali di riconoscimento dei possibili incrementi contrattuali. A fronte di tali costi pari a 1.357.714 euro le Aziende hanno potuto disporre di un finanziamento dedicato, di cui alla DGR n. 945/2024. In sede di bilancio d'esercizio non è stato necessario effettuare alcun accantonamento al presente fondo, in quanto previsti a livello centrale in GSA (si veda nota RER indicazioni bilanci 2024 prot.07/04/2025.0350344.U.). Le somme esistenti sul fondo corrispondono ad accantonamenti di IVC riferiti al 2022, primo anno di vigenza del nuovo triennio economico, il cui utilizzo verrà effettuato a fronte del rinnovo contrattuale 2022-2024.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica	Il rinnovo contrattuale del personale dipendente dirigenza non medica triennio 2019-2021 è stato siglato nel corso del 2024. L'Azienda, che aveva operato accantonamenti in misura pari all'1,5%, mentre il differenziale tra il 3,78% e il 1,5% è rimasto in carico alla GSA, ha provveduto ad utilizzare il fondo in sede di corresponsione degli oneri per rinnovi contrattuali per 389.254 euro, rilevando una sopravvenienza passiva per la parte eccedente il fondo, cui la Regione ha dato copertura con un finanziamento specifico (DGR 945/24 e DGR 1931/24 per un importo complessivo pari ad euro 125.231). In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, analogamente a quanto avvenuto nell'esercizio 2023, le Aziende hanno corrisposto l'intera IVC in corso d'anno, in misura peraltro molto maggiore degli anni precedenti e prossima alle percentuali di riconoscimento dei possibili incrementi contrattuali. A fronte di tali costi pari a 343.300 euro le Aziende hanno potuto disporre di un finanziamento dedicato, di cui alla DGR n. 945/2024. In sede di bilancio d'esercizio non è stato necessario effettuare alcun accantonamento al presente fondo, in quanto previsti a livello centrale in GSA (si veda nota RER indicazioni bilanci 2024 prot.07/04/2025.0350344.U.). Le somme esistenti sul fondo corrispondono ad accantonamenti di IVC riferiti al 2022, primo anno di vigenza del nuovo triennio economico, il cui utilizzo verrà effettuato a fronte del rinnovo contrattuale 2022-2024.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo rinnovi contrattuali personale comparto	Tenuto conto che i rinnovi contrattuali del comparto risultano siglati fino al 2021, in relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, analogamente a quanto avvenuto nell'esercizio 2023, le Aziende hanno corrisposto l'intera IVC in corso d'anno, in misura peraltro molto maggiore degli anni	Verbale n. 39 del 23.04.2025



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 68 di 140

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	precedenti e prossima alle percentuali di riconoscimento dei possibili incrementi contrattuali. A fronte di tali costi pari a 4.161.287 euro le Aziende hanno potuto disporre di un finanziamento dedicato, di cui alla DGR n. 945/2024. In sede di bilancio d'esercizio non è stato necessario effettuare alcun accantonamento al presente fondo, in quanto previsti a livello centrale in GSA (si veda nota RER indicazioni bilanci 2024 prot.07/04/2025.0350344.U.). Le somme esistenti sul fondo corrispondono ad accantonamenti di IVC riferiti al 2022, primo anno di vigenza del nuovo triennio economico, il cui utilizzo verrà effettuato a fronte del rinnovo contrattuale 2022-2024.	
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato (triennio 2019 – 2021), l'articolo 1, comma 439 della legge di bilancio 2019 (legge 145/2018) prevede che le medesime disposizioni del personale dipendente si applichino anche al personale convenzionato. Pertanto, con riferimento al personale convenzionato (medici di assistenza primaria, pediatri di libera scelta, specialisti ambulatoriali interni e altri convenzionati) in sede di consuntivo le Aziende sanitarie hanno operato accantonamenti in misura pari al 1,5% della base dati indicata (analogamente al personale dipendente il differenziale tra il 3,78% riconosciuto dalla legge e il 1,5% è rimasto in carico alla GSA, si veda nota regionale prot. 08/04/2024.0370746.U.). Nel corso del 2024 è stato siglato il rinnovo contrattuale 2019-2021, con corresponsione degli emolumenti arretrati per complessivi euro 3.862.896: il fondo è stato utilizzato per 2.829.210 euro, rilevando una sopravvenienza passiva per la quota non coperta dagli accantonamenti, cui la Regione ha dato tuttavia specifica copertura con un'assegnazione dedicata (DGR 1619/24). In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato non ancora siglati (triennio 2022 – 2024), in analogia a quanto effettuato in sede di chiusura 2023 (nota prot. 08/04/2024.0370746.U.) e di CE IV trimestre 2024, si sono operati accantonamenti nell'esercizio in misura pari all'algoritmo indicato dal Ministero, per un importo complessivo pari a 176.161 euro.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo rinnovi medici convenzionati interni	In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato (triennio 2019 – 2021), l'articolo 1, comma 439 della legge di bilancio 2019 (legge 145/2018) prevede che le medesime disposizioni del personale dipendente si applichino anche al personale convenzionato. Pertanto, con riferimento al personale convenzionato (medici di assistenza primaria, pediatri di libera scelta, specialisti ambulatoriali interni e altri convenzionati) in sede di consuntivo le Aziende sanitarie hanno operato accantonamenti in misura pari al 1,5% della base dati indicata (analogamente al personale dipendente il differenziale tra il 3,78% riconosciuto dalla legge e il 1,5% è rimasto in carico alla GSA, si veda nota regionale prot. 08/04/2024.0370746.U.). Nel corso del 2024 è stato siglato il rinnovo contrattuale 2019-2021, con corresponsione degli emolumenti arretrati per complessivi euro 328.259: il fondo è stato utilizzato per 240.408 euro, rilevando una sopravvenienza passiva per la quota non coperta dagli accantonamenti, cui la Regione ha dato tuttavia specifica copertura con un'assegnazione dedicata (DGR 1619/24). In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato non ancora siglati (triennio 2022 – 2024) in analogia a quanto effettuato in sede di chiusura 2023 (nota prot. 08/04/2024.0370746.U.) e di CE IV trimestre 2024, si sono operati accantonamenti nell'esercizio in misura pari all'algoritmo indicato dal Ministero, per un importo complessivo pari a 11.274 euro.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo indennità organi istituzionali	Il fondo è destinato ad accogliere le somme da corrispondere alla Direzione Aziendale e al Collegio Sindacale in ordine al raggiungi-	Verbale n. 39 del 23.04.2025



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 69 di 140

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	mento degli obiettivi di mandato fissati dalla Regione. Poiché le somme sono determinate solo a conclusione dell'esercizio e del processo di valutazione dell'attività svolta, gli incentivi rimangono iscritti a fondo nella misura massima corrispondibile. Per l'anno 2024 il fondo è stato utilizzato per euro 99.454 per corresponsione emolumenti anno 2023 e 12.300 euro per storno fondo non utilizzato relativo all'esercizio 2022; l'accantonamento dell'esercizio è stato determinato in euro 104.283.	
Altri fondi per oneri	Nel corso dell'esercizio 2022 si è provveduto a dare corso alla chiusura della Gestione Sociale delegata dai Comuni, come prospettato nella redazione del Bilancio d'esercizio 2021. Richiamando integralmente quanto già illustrato in dettaglio in quella sede con riferimento alle premesse contabili e giuridiche che avevano determinato la formazione di un avanzo complessivo di gestione pari ad euro 735.009 da destinarsi ad esclusivo vantaggio dei Comuni del territorio della Provincia di Piacenza, nel corso del 2022, in seguito all'approvazione del Bilancio 2021 da parte della CTSS e della Regione, si è provveduto all'acquisizione di tali somme tra gli introiti della gestione sanitaria, iscrivendo in contropartita un apposito fondo spese future. L'obiettivo è stato di tenere a disposizione in fondo apposito tali somme, in attesa delle decisioni sul possibile utilizzo in merito da parte dei competenti organi provinciali. Il fondo nell'esercizio 2024 è stato interamente distribuito tra i Comuni, in recepimento delle decisioni assunte dai competenti organi.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo spese legali	Nell'anno 2024 il fondo è stato utilizzato per euro 80.841, riferito al pagamento di spese inerenti a cause legali di esercizi precedenti, liquidate nell'esercizio 2024. Per quanto riguarda la necessità di adeguamento, le stime per i futuri oneri per spese legali sono state fatte sulla base delle indicazioni di cui alla nota UO Affari Legali prot.38100 del 09/04/2025, tenuto conto della durata, tipologia e stato di avanzamento delle cause in corso: il fondo è stato adeguato con un accantonamento di euro 276.341.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo manutenzioni cicliche	Il fondo è stato costituito nell'anno 2012, anche in riferimento a quanto previsto all'art.29, comma 1, lettera g) del D.Lgs.118/2011. Nel corso del 2024 il fondo è stato utilizzato per euro 1.524.742. Sono stati effettuati accantonamenti di somme per future manutenzioni per euro 1.500.000, compatibilmente con i vincoli di bilancio e con l'individuazione degli interventi effettuati in sede di programmazione degli investimenti e degli interventi tecnici.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo incentivazione medici convenzionati	In ottemperanza alle indicazioni previste dalle Linee Guida regionali nell'ambito del PAC Nel corso del 2017, l'Azienda USL ha istituito il presente fondo per accogliere le somme dovute ai medici convenzionati a seguito di accordi nazionali e/o regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi la cui verifica è soggetta a condizioni o dati non disponibili alla data di redazione del bilancio. L'importo iscritto al 31.12.2023 è stato oggetto delle seguenti variazioni: - Incremento per la somma di euro 1.602.997 per importi stimati in sede di consuntivo relativi al 2024; - Utilizzo per competenze liquidate nell'esercizio per euro 951.159.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo ALPI (L.189/2012)	Il fondo è destinato ad iscrivere le somme relative agli oneri di cui all'art.1 comma 4 lettera c) della L.120/2007, così come sostituito dall'art.2 comma 1 lett. e) del D.L.n.158/2012, ovvero alle somme trattenute nella misura del 5% sul compenso del medico per atti-	Verbale n. 39 del 23.04.2025



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 70 di 140

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	vità ALPI, somme da destinarsi ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa. Il fondo è stato incrementato nel 2024 per euro 261.022, ed è stato utilizzato per euro 554.975, in relazione in parte a insussistenze attive (per euro 126.578) derivanti dall'allineamento contabile del fondo agli utilizzi effettivamente realizzati, in parte per l'utilizzo degli importi destinati alla corresponsione al personale dipendente di prestazioni aggiuntive finalizzate alla riduzione delle liste d'attesa di competenza del 2024: in tal caso l'utilizzo del fondo è stato effettuato anche per quote di anni precedenti ancora disponibili.	
Fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo	Il fondo è stato destinato ad accogliere le somme finalizzate al sostegno della ricerca e delle sperimentazioni cliniche. L'evoluzione della normativa di riferimento ha determinato nel corso del 2023 l'adozione di un Regolamento per la gestione del Fondo Aziendale per la Ricerca e Innovazione (FARI) (DG 592/2023), in applicazione principalmente delle direttive regionali di cui alla DGR 1817/2022. La nuova normativa ha tuttavia rappresentato solo una più chiara formalizzazione di principi che l'Azienda aveva già adottato nel precedente Regolamento (DG 302/2013), con la prima costituzione del predetto Fondo nel bilancio dell'Azienda USL di Piacenza. Il nuovo Regolamento si è pertanto applicato a tutte le somme ivi iscritte per quanto alle modalità di utilizzo, mentre le quote di accantonamento vengono di volta in volta determinate sulla base dei Regolamenti vigenti in sede di attivazione delle sperimentazioni cliniche. Si ricorda infatti che al "Regolamento aziendale gestione progetti di ricerca, miglioramento e innovazione con finanziamento pubblico e/o privato" (DG 302/2013), che prevedeva la destinazione di una quota pari al 25% dei compensi per sperimentazioni cliniche effettuate, ha fatto seguito un nuovo "Regolamento degli aspetti procedurali, amministrativi ed economici per la conduzione degli studi clinici nell'Azienda USL di Piacenza" (DG 10/2023), da applicarsi per gli studi approvati a far data dall'adozione del medesimo. Nel corso del 2023 la Regione ha creato un nuovo conto tra i Fondi aziendali, denominato Fondo per ricerca (FAR): l'Azienda ha quindi provveduto ad utilizzare tale fondo a partire dal presente bilancio, in quanto meglio rispondente come descrizione al contenuto delle iscrizioni contabili. Pertanto il saldo iniziale di questo fondo è stato girocontato al fondo FAR per euro 477.660. I successivi movimenti contabili sono stati imputati al fondo FAR.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Fondo per ricerca (FAR)	Il fondo è stato contabilmente costituito nel 2024 per euro 477.660 mediante giroconto allo stesso del saldo risultante al 01.01.2024 sul Fondo per il sostegno della ricerca e miglioramento continuo, cui si rimanda per le relative spiegazioni. Il fondo è stato incrementato nell'anno per euro 56.858, a seguito dell'applicazione dei regolamenti aziendali di gestione delle sperimentazioni cliniche che destina quota parte dei proventi al fondo FAR, mentre è stato utilizzato per euro 107.791 a copertura di costi correlati alla ricerca finanziati con il fondo in oggetto (incarichi, etc.), secondo le specifiche dettate dal Regolamento aziendale di cui alla DG 592/2023.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs. 36/2023 - quota 80%	Il fondo è stato costituito a partire dall'esercizio 2024 in ottemperanza alle Linee Guida PAC di cui alla nota RER prot. 14/03/2025.0263302.U - Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC). Trasmissione indicazioni contabili "Fondo per Incentivi per funzioni tecniche art. 45 D.Lgs. 36/2023" nell'ambito della Linea Guida regionale "I Fondi per rischi ed oneri e per trattamento di fine rapporto" - versione definitiva. Il fondo accoglie le somme accantonate di cui all'articolo 45 del D.Lgs. 36/2023 (Codice dei Contratti Pubblici), relative alle funzio-	Verbale n. 39 del 23.04.2025



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 71 di 140

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	ni tecniche svolte dal personale esclusivamente per le attività di cui all'allegato I.10 del Codice, così come disciplinate nei regolamenti aziendali, in misura non superiore al 2 per cento sull'importo posto a base della procedura di affidamento di lavori, servizi e forniture, iva esclusa. La quantificazione delle somme è realizzata attraverso il quadro economico incluso nella decisione a contrarre della procedura di affidamento, e comprende gli oneri previdenziali, assistenziali nonché il contributo fiscale IRAP a carico dell'amministrazione. In coerenza con l'art. 45 del Codice, il fondo è così destinato: - l'80 per cento delle risorse di cui al comma 2 dell'art. 45 del Codice, è ripartito, per ogni opera, lavoro, servizio e fornitura, tra il RUP e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche indicate al comma 2, nonché tra i loro collaboratori. Gli importi sono comprensivi anche degli oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione; - il 20 per cento delle risorse finanziarie di cui al comma 2, escluse le risorse che derivano da finanziamenti europei o da altri finanziamenti a destinazione vincolata, incrementato delle quote parti dell'incentivo corrispondenti a prestazioni non svolte o prive dell'attestazione del dirigente, oppure non corrisposto per le ragioni di cui al comma 4, secondo periodo, è destinato ai fini di cui ai commi 6 e 7 dell'art. 45 del Codice. Nelle more dell'adozione di un regolamento aziendale, nel 2024 è stato prudenzialmente accantonato il 2% per ogni procedura di affidamento, così come comunicato dal Direttore dell'UO Acquisizione Beni e Servizi e dal Direttore UO Lavori su Strutture Esistenti e Impianti. L'accantonamento per l'esercizio 2024 per la quota dell'80% è stato determinato in euro 116.247. Il fondo non è stato utilizzato nel 2024, e potrà esserlo solo a seguito di adozione del previsto regolamento e verifica che le somme iscritte e i presupposti di liquidazione siano coerenti ai criteri individuati.	
Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs. 36/2023 - quota 20%	Si veda commento "6550950201 Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs. 36/2023 - quota 80%" L'accantonamento per l'esercizio 2024 per la quota del 20% è stato determinato in euro 23.935. Il fondo non è stato utilizzato nel 2024, e potrà esserlo solo a seguito di adozione del previsto regolamento e verifica che le somme iscritte e i presupposti di liquidazione siano coerenti ai criteri individuati.	Verbale n. 39 del 23.04.2025
Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche art.113 D.Lgs. 50/2016	Il fondo è stato costituito a partire dall'esercizio 2018 ed è destinato ad uno specifico accantonamento a fronte della prevista corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal personale dipendente disciplinati dall'art.113 del D.Lgs.50/2016 così come modificato dall'art.1, comma 526 della Legge n.205/2017. Come da indicazioni regionali di cui alla nota PG/2020/308320 del 20/4/2020, e facendo seguito all'adozione del Regolamento aziendale recante "Disciplina per la corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche" di cui alla Delibera 391/2020, l'accantonamento è stato definito in relazione alle somme poste a base della procedura di affidamento per la realizzazione di lavori pubblici e per l'acquisizione di servizi o forniture. Gli accantonamenti effettuati nei precedenti esercizi sono quindi stati adeguati in sede di consuntivo 2024 sulla base della legislazione vigente e del Regolamento aziendale. L'accantonamento per l'esercizio 2024 è stato determinato in euro 129.220. Il fondo è stato utilizzato per euro 104.828.	Verbale n. 39 del 23.04.2025

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondi per quote inutilizzate contributi	I fondi di cui in oggetto sono stati costituiti nel bilancio d'esercizio 2012 a seguito delle modifiche di contabilizzazione dei fondi vincolati introdotta dal D.Lgs.118/2011. Si evidenziano di seguito le motivazioni delle principali movimentazioni. Inoltre il DM 24 maggio 2019 ha previsto l'istituzione del fondo PBA151 – "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FS indistinto finalizzato" Nell'esercizio 2024, come da indicazioni tecniche impartite per la chiusura del bilancio 2024 (nota 07/04/2025.0350344.U.), a tali fondi è stato iscritto, direttamente in contropartita del credito, l'importo di euro 4.675.870 per assegnazioni relative agli anni 2021/2023, si veda tabella di dettaglio ad inizio della presente sezione, con <u>indicazione di inserire l'incremento alla voce riclassificazione</u>, non essendo un incremento derivante dagli accantonamenti. Tali fondi, alimentati in coerenza al nuovo schema di bilancio e alle indicazioni regionali, evidenziano un utilizzo di complessivi euro 9.986.377, in relazione ai costi sostenuti nell'esercizio ed un accantonamento pari ad euro 3.328.467.	Verbale n. 39 del 23.04.2025

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?		SI	Trattandosi di eventi probabili dei quali tuttavia sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza, l'indeterminatezza costituisce elemento essenziale del rischio. L'azienda ritiene tuttavia, tramite gli accantonamenti effettuati, di aver costituito una copertura adeguata per i rischi di cui vi sia probabilità.
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	L'UO Affari Legali dell'Azienda ha comunicato con nota prot. 38100 del 09/04/2025 l'elenco del contenzioso attivo, tra cui risultano alcune cause definite possibili. Si menzionano di seguito le tipologie principali con la quantificazione presunta degli oneri effettuata laddove il valore della causa non sia stato ritenuto indeterminabile: - contenzioso per 1 procedimento civile, valore possibile stimato per 2.500 euro. Con riferimento al Fondo di Autoassicurazione si fa presente che nell'analisi del Fondo sono stati evidenziati 225 sinistri classificati come possibili o remoti, il cui valore complessivo, pari a circa 10,5 milioni di euro, è stato



			determinato sulla base del valore riservato. I sinistri in oggetto sono stati definiti aventi rischio possibile in quanto respinti dal CVS e senza seguito.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	1.516.278	158.656	-70.511	1.604.423
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0			0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	3.490.296			3.490.296
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	5.006.574	158.656	-70.511	5.094.719

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell’entità dei fondi.

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo premio di operosità medici convenzionati interni	Nel corso del 2017 l’Azienda USL ha completato il percorso di certificabilità del bilancio, come previsto dal PAC ministeriale e dalle scadenze regionali di cui alle DGR 865/2013 e 150/2015 ed ha allineato i fondi iscritti in bilancio, per tipologia e contenuto, a quanto previsto dalle linee guida regionali. In particolare il fondo in oggetto è stato determinato in coerenza con quanto richiesto dalle Linee Guida regionali, ed adeguato nell’esercizio 2024 di conseguenza, ovvero: - determinazione dell’importo spettante ai medici Sumai ai sensi dell’art.38 del DPR 500/96, in servizio presso l’Azienda al 31/12/2024 in esclusiva o con prevalenza di impegno, per il totale del premio spettante al medico in base alle anzianità maturate in relazione ai diversi incarichi; tale importo comprende i periodi per i quali il medico ha lavorato anche presso altre Aziende, con esclusiva o con impegno prevalente; - determinazione e iscrizione nel fondo degli importi calcolati per i medici che, pur non in servizio presso l’Azienda al 31/12/2024, hanno prestato servizio per periodi di esclusiva o con prevalenza di impegno presso l’Azienda USL di Piacenza; tale importo verrà corrisposto, dietro richiesta dell’Azienda liquidante, al momento della cessazione del medico; l’importo non è stato iscritto a debito in quanto non noto al momento il soggetto debitore. L’importo del fondo così determinato, come da comunicazione dell’UO GRUA con nota prot. 27943 del 19/3/2025, ammonta a complessivi euro 1.604.423. Il fondo è stato utilizzato nel 2024 per 70.511 euro per liquidazione quote a medici cessati, mentre è stato effettuato un accantonamento per euro 158.656.
Fondo personale in quiescenza	A tale fondo sono stati iscritti gli importi stimati relativi alla liquidazione al personale cessato dal servizio degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali di cui all’applicazione del CCNL, come previsto dagli artt.n.1 e 42 del DPCM 4/8/89 e 7/5/96 e dagli artt.n.6, 49 e 50 del DPCM 12/9/96. Non sono stati effettuati utilizzi nel corso dell’esercizio 2024 in quanto non sono pervenute da INPS richieste di pagamento di competenze precedentemente accantonate. Alla luce dei recenti utilizzi, il fondo è stato ritenuto capiente.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi		
PDA000	MUTUI PASSIVI	16.019.403		- 2.245.331	13.774.072	
	DEBITI V/STATO	22.997	219.344	- 213.567	28.774	6.628
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				-	
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				-	
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				-	
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				-	
PDA060	Altri debiti v/Stato	22.997	219.344	- 213.567	28.774	6.628
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.061.834	580.300.758	- 579.799.613	2.562.979	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA				-	
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				-	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				-	
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	57.978	46.676.240	- 46.676.240	57.978	
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.608.023	642.782		2.250.805	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		532.065.465	- 532.065.465	-	
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-	
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				-	
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA		662.075	- 662.075	-	
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	395.833	254.196	- 395.833	254.196	
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	7.333.236	8.531.751	- 8.324.971	7.540.016	5.772.472
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	10.062.834	130.991.942	- 129.680.482	11.374.294	10.778.261
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				-	
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				-	
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				-	
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.956	27.773.885	- 27.773.885	1.956	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-	
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.060.878	103.218.057	- 101.906.597	11.372.338	10.778.261
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-			-	
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-			-	
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-			-	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	185.851	266.177	- 246.916	205.112	157.923
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				-	
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				-	
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				-	
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani				-	



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 76 di 140

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di Beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
	aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				-		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.248.685	131.258.119	- 129.927.398	11.579.406	10.936.184	-
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	104.706	909.478	- 734.329	279.855	109.949	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	7.696	26.076	- 25.696	8.076	8.076	-
	Debiti verso ARPA	7.696	26.076	- 25.696	8.076	8.076	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	97.010	883.402	- 708.633	271.779	101.873	
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	71.525.631	359.451.469	- 351.984.560	78.992.540	43.820.674	6.764.124
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	21.616.483	177.183.893	- 175.885.404	22.914.972	10.542.158	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	32.896.646	184.171.826	- 182.499.567	34.568.905	10.542.158	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 11.280.163	- 6.987.933	6.614.163	- 11.653.933		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	49.909.148	182.267.576	- 176.099.156	56.077.568	33.278.516	6.764.124
PDA301	Debiti verso altri fornitori	52.450.356	183.406.531	- 176.793.894	59.062.993	33.278.516	6.764.124
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 2.541.208	- 1.138.955	694.738	- 2.985.425		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				-		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	15.512.881	169.614.287	- 169.712.152	15.415.016		
	Debiti per IRES	955	880.375	- 881.330	-		
	Debiti per IMU	-	66.626	- 66.626	-		
	Debiti per Irap	3.678.303	17.010.820	- 16.890.515	3.798.608		
	Debiti per IRPEF	6.120.857	94.607.602	- 94.732.684	5.995.775		
	Debiti per IVA	5.703.882	56.931.635	- 57.027.505	5.608.012		
	Debiti tributari per altro	8.884	117.229	- 113.492	12.621		
PDA330	DEBITI VIISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	11.061.563	85.503.796	- 84.580.152	11.985.207		
	Debiti verso INPS	9.903.422	66.148.883	- 65.132.844	10.919.461		
	Debiti verso ENPAM	936.544	15.873.920	- 15.976.846	833.618		
	Debiti verso ENPAF	33.173	700.022	- 698.947	34.248		
	Debiti verso INAIL	12.660	1.502.970	- 1.508.914	6.716		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	175.764	1.278.001	- 1.262.601	191.164		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	24.455.558	287.567.877	- 286.286.360	25.737.075	4.957.487	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	18.140.463	254.443.913	- 253.756.333	18.828.043		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				-		
PDA380	Altri debiti diversi:	6.315.095	33.123.964	- 32.530.027	6.909.032	4.957.487	-
	Acconti da clienti	38.027	407.074	- 414.991	30.110		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	3.042.950	8.240.123	- 8.520.712	2.762.361	1.854.711	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	2.237.392	11.596.564	- 11.445.745	2.388.211	1.823.587	
	Debiti per depositi cauzionali	13.149	3.300		16.449		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-			-		
	Debiti verso Enti di ricerca	386	4.363	- 3.874	875		
	Debiti verso altri soggetti	835.976	11.100.158	- 10.379.073	1.557.061	1.235.573	
	Debiti verso Organi istituzionali	39.974	860.376	- 852.270	48.080	43.616	
	Debiti verso gestione sociale	-			-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	107.241	912.006	- 913.362	105.885		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 77 di 140

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
PDA000	MUTUI PASSIVI	5.278.955				8.495.117
	DEBITI V/STATO	-	-	-	-	28.774
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					28.774
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	230.000	477.565	450.413	508.023	896.978
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		57.565	413		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	230.000	420.000	450.000	508.023	642.782
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					254.196
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	270.223	128.892	186.453	1.520.686	5.433.762
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	43.086	18.703	23.673	1.137.970	10.150.862
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.956				
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	41.130	18.703	23.673	1.137.970	10.150.862
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	3.972	2.007	59.572	21.728	117.833
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	47.058	20.710	83.245	1.159.698	10.268.695



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 78 di 140

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	279.855
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	-	-	-	8.076
	Debiti verso ARPA					8.076
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					271.779
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	1.257.540	1.191.533	4.308.422	5.381.923	66.853.122
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	726.070	194.395	39.212	- 435.141	22.390.436
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	728.121	194.395	2.683.947	1.592.511	29.369.931
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 2.051		- 2.644.735	- 2.027.652	- 6.979.495
PDA300	Debiti verso altri fornitori	531.470	997.138	4.269.210	5.817.064	44.462.686
PDA301	Debiti verso altri fornitori	531.470	1.007.481	4.271.940	7.672.317	45.579.785
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)		- 10.343	- 2.730	- 1.855.253	- 1.117.099
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	76.776	120.975	143.963	102.256	14.971.046
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap	76.776	120.975	143.963	102.256	3.354.638
	Debiti per IRPEF					5.995.775
	Debiti per IVA					5.608.012
	Debiti tributari per altro					12.621
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSI-STENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	-	-	-	327.991	11.657.216
	Debiti verso INPS				322.787	10.596.674
	Debiti verso ENPAM					833.618
	Debiti verso ENPAF					34.248
	Debiti verso INAIL				5.204	1.512
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					191.164
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	1.649.339	1.852.915	2.179.629	1.944.918	18.110.274
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	1.138.084	1.793.272	2.134.044	1.515.792	12.246.851
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	511.255	59.643	45.585	429.126	5.863.423
	Acconti da clienti					30.110
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	351.685	40.295	12.504	369.929	1.987.948
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	20.444		731		2.367.036
	Debiti per depositi cauzionali	5.574	725		6.850	3.300
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					875
	Debiti verso altri soggetti	133.552	18.623	32.350	51.268	1.321.268
	Debiti verso Organi istituzionali					48.080
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente				1.079	104.806

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 79 di 140

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	2.186.921	6.971.260	4.615.891
	DEBITI V/STATO	28.774	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	28.774		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.562.979	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	57.978		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.250.805		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	254.196		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	7.540.016		
	DEBITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	11.374.294	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.956		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	11.372.338		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	205.112		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-		
	TOTALE DEBITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	11.579.406	0	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0
PDA260	Debiti verso ARPA			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	78.992.540	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	22.914.972	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	34.568.905		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 11.653.933		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	56.077.568	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	59.062.993		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 2.985.425		
PDA310	DEBITI VIISTITUTO TESORIERE			
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	15.415.016	-	-
	Debiti per IRES	-		
	Debiti per IMU	-		
	Debiti per Irap	3.798.608		
	Debiti per IRPEF	5.995.775		
	Debiti per IVA	5.608.012		
	Debiti tributari per altro	12.621		

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 80 di 140

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA330	DEBITI VIISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	11.985.207	-	-
	Debiti verso INPS	10.919.461		
	Debiti verso ENPAM	833.618		
	Debiti verso ENPAF	34.248		
	Debiti verso INAIL	6.716		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	191.164		
PDA340	DEBITI VIALTRI:	25.737.075	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	18.828.043		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	6.909.032	-	-
	Acconti da clienti	30.110		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	2.762.361		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	2.388.211		
	Debiti per depositi cauzionali	16.449		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-		
	Debiti verso Enti di ricerca	875		
	Debiti verso altri soggetti	1.557.061		
	Debiti verso Organi istituzionali	48.080		
	Debiti verso gestione sociale	-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	105.885		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 81 di 140

DETTAGLIO MUTUI
Mutuo chirografario - prima tranche
Mutuo chirografario - seconda tranche
Mutuo chirografario - terza tranche
Mutuo chirografario
Mutuo chirografario
Mutuo chirografario
TOTALE MUTUI

Tab. 45 – Dettaglio mutui

Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
fin.Piano Investimenti	Cariparma Credit Agricole S.p.A.	DGR n.656/17-5-2006	9.000.000	30/11/2026	964.886	euribor a sei mesi	
fin.Piano Investimenti	Cariparma Credit Agricole S.p.A.	DGR n.656/17-5-2006	10.000.000	31/01/2028	1.836.208	euribor a sei mesi	
fin.Piano Investimenti	Cariparma Credit Agricole S.p.A.	DGR n.656/17-5-2006	10.300.000	31/01/2029	2.477.861	euribor a sei mesi	
fin.Piano Investimenti	Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	DGR 1777/2022 integrata da DGR 207/2023	4.700.000	30/06/2043	4.347.500	euribor a sei mesi	
fin.Piano Investimenti	Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	DGR 1777/2022 integrata da DGR 207/2023	2.800.000	30/06/2033	2.380.000	euribor a sei mesi	
fin. Interventi urgenti anno 2022	Banco BPM	DGR 2286/2022	2.000.000	30/06/2033	1.767.617	euribor a sei mesi	
			38.800.000		13.774.072		

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az. Usl di Parma			268.670
Az. Usl di Reggio Emilia			10.156.427
Az. Usl di Modena			101.399
Az. Usl di Bologna			61.756
Az. Usl di Imola			12.494
Az. Usl di Ferrara			3.750
Az. Usl della Romagna			3.117
Az. Ospedaliera di Parma			235.651
Az. Ospedaliera di Modena	1.956		262.930
Az. Ospedaliera di Bologna			213.226
Az. Ospedaliera di Ferrara			40.301
Istituto Ortopedico Rizzoli			12.617

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Come da indicazioni di cui alla nota prot.07/04/2025.0350344.U, viene di seguito riportato, esplicitato in una tabella, il valore delle note di credito ricevute e da ricevere riferite alla voce BA0030 – prodotti farmaceutici ed emoderivati.

	B	C	D	E	F	
	1000101001	TOTALE	Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio	altre a diretta decurtazione del costo	TOTALE	NOTE
	ricevute		ricevute	ricevute		
Ausl Piacenza	18.158	18.158		25.992	44.150	
RER	18.158	18.158	-	25.992	44.150	



15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	1.391	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	50	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	29	
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	50	
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	401	
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	836	
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	25	

Tab.47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	951.114	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	308.458	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	94.850	
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	10.815	
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.845	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	534.146	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	1.460.083		-147.103	1.312.980
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0			0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	11.592.274	2.282.260	-180.860	13.693.674
	Canoni di leasing a scadere	0			0
	Depositi cauzionali	0			0
	Beni di terzi presso l'Azienda	0			0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	0			0
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	11.592.274	2.282.260	-180.860	13.693.674
	Beni in contenzioso				0
	Altri impegni assunti				0
	trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	I beni acquistati per assistenza protesica (ausili, etc.) sono dati in uso ai pazienti presso il loro domicilio. Esistono inoltre magazzini per il deposito di beni (prevalentemente sanitari) gestiti presso terzi per: - Beni erogati alle case protette per assistenza sanitaria; - Beni gestiti con distribuzione per conto (farmaci e presidi). I beni in oggetto sono rilevati nella contabilità aziendale nelle giacenze di fine anno.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Si fa presente che i beni in comodato si riferiscono a beni di consumo in conto deposito, rilevati al 31/12/2024. L'incremento dei conti d'ordine è determinato dall'aumento delle fideiussioni acquisite dall'Azienda a seguito delle gare attivate per le realizzazione dei lavori finanziati (Case della Comunità e interventi con accordo di programma) o gare per l'acquisto di beni e servizi.



17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	478.292.052	17.197.387	93.805.115	
AA0031	Finanziamento indistinto	478.292.052		53.842.515	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			39.962.600	
AA0033	Funzioni	0	17.197.387	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		9.197.556		
AA0035	Funzioni - Altro		7.999.831		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015		0		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			10.490.732	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 86 di 140

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				602.324.491	52.078.800	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				589.294.554	39.393.342	
AA0031	Finanziamento indistinto				532.134.567	-	
		DGR 945	27/05/2024	Quota capitaria	478.006.737		
		DGR 945	27/05/2024	Rinnovi contrattuali 2016-2018 personale dipendente	4.401.289		
		DGR 945	27/05/2024	Aggiornamenti contrattuali 2016-2018 Convenzionali	1.173.477		
		DGR 945	27/05/2024	Revisione Superticket	1.212.430		
		DGR 945	27/05/2024	Oneri rinnovi contrattuali - convenzioni MMG 2019-2021	482.328		
		DGR 945	27/05/2024	Oneri rinnovi contrattuali - pers.sumaista 2019-2021	37.825		
		DGR 945	27/05/2024	Oneri rinnovi contrattuali - pers.dipendente 2019-2021	10.932.871		
		DGR 945	27/05/2024	IVC 2022-2024 Personale dipendente	5.971.380		
		DGR 945	27/05/2024	Finanziamento rinnovo CCNL comparto (0,55%)	585.368		
		DGR 945	27/05/2024	Indennità di Pronto Soccorso art. 1, comma 293 L. 234/2021 (Rif. A DGR n. 262/2023) Comparto	381.624		
		DGR 945	27/05/2024	Impatto mobilità infra-regionale 2024	334.261		
		DGR 945	27/05/2024	contributo energia	3.255.098		
		DGR 1043	04/06/2024	Fondo perequativo	4.875.969		
		DGR 1106	11/06/2024	Ammortamenti netti ante 2009	1.171.000		
		DGR 1619	08/07/2024	CONCORSO A COPERTURA DEGLI ONERI 2024 PER NUOVO A.C.N. MMG TRIENNIO 2021-2023	792.421		
		DGR 1619	08/07/2024	CONCORSO A COPERTURA DEGLI ONERI 2024 PER NUOVO A.C.N. Specialisti ambulatoriali interni, veterinari ed altre professionalità sanitarie ambulatoriali - TRIENNIO 2021-2023	56.036		
		DGR 1931	14/10/2024	RISORSE A COPERTURA accantonamento CCNL 19-21 PTA - integrazione competenza 2024	70.575		
		DGR 1931	14/10/2024	Applicazione art. 1, comma 293, Legge n. 234/2021 e s.m.i. competenza 2024	345.599		
		DGR 2282	09/12/2024	Quota capitaria (integrazione)	285.315		
		DGR 2282	09/12/2024	Concorso all'equilibrio economico-finanziario AUSL	9.873.343		
		DGR 2282	09/12/2024	Concorso all'equilibrio economico-finanziario AUSL (quota premiale intesa 229/CSR del 28/11/2024)	2.914.399		
		DGR 2282	09/12/2024	copertura maggiori oneri per mobilità passiva interregionale	1.343.360		
		DGR 2284	09/12/2024	Assegnazioni di cui alla DGR 1341/2019 "PROVVEDIMENTI A FAVORE DEI PAZIENTI ONCOLOGICI PER L'ACQUISTO DI PAR-RUCHE"	36.067		
		DGR 2285	09/12/2024	MOBILITA' INTERREGIONALE ANNO 2022	3.595.795		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				39.962.600	39.393.342	
		DD 28349	15/11/2024	23° Programma assistenziale a favore di cittadini stranieri - Interventi umanitari	55.404	55.404	
		DGR 1043	04/06/2024	RECUPERO LISTE DI ATTESA (COMPRESIVO DELLE RISORSE DI CUI ALL'ART. 1 COMMA 218-220 DELLA L. 213/2023)	2.922.330	2.922.330	
		DGR 1435	01/07/2024	- FINANZIAMENTI ALLE AUSL REGIONALI PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA, EX L.R. N. 19/2018 E PIANO PREDEFINITO DIPENDENZE	107.792	4.001	
		DGR 1485	08/07/2024	FRNA	26.638.229	26.502.820	
		DGR 1872	30/09/2024	PIANO REGIONALE PER LA SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI	28.540	28.540	
		DGR 2221	25/11/2024	PROGETTI 2024 DEL SETTORE INNOVAZIONI NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI IN ESECUZIONE DGR N. 945/2024	75.000		
		DGR 2281	09/12/2024	rimborso personale in utilizzo temporaneo a carico del FSR	592.151	592.151	
		DGR 2282	09/12/2024	Risorse da FSR indistinto - Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)	22.281	22.281	
		DGR 2282	09/12/2024	Risorse da FSR indistinto - Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)	248.688	248.688	
		DGR 2282	09/12/2024	Risorse da FSR indistinto - Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)	925.120	925.120	
		DGR 2282	09/12/2024	FSR indistinto - Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)	746.064	746.064	
		DGR 2282	09/12/2024	FSR indistinto - Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)	167.690	167.690	
		DGR 2282	09/12/2024	RECUPERO DELLE LISTE DI ATTESA (INTEGRAZIONE) (ART. 1 C.232 L. 213/2023,E D.L. 73/2024, ART. 3, C. 11)	363.062	363.062	
		DGR 872	20/05/2024	REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE 20	5.000	989	
		DGR 898	27/05/2024	PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE	145.000	44.370	
		DGR 945 e 2179	27/05/2024-18/11/2024	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	61.121	61.121	
		DGR 945 e 2179	27/05/2024-18/11/2024	ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione)	6.460.711	6.460.711	
		DGR 988	04/06/2024	ASSEGNAZIONE DL 34/20 PER ANNO 2024 QUOTA DGR "Emergenza 118"	248.000	248.000	
		DL 1096	11/06/2024	INTRODUZIONE DEL TEST DI SCREENING PRENATALE "NIPT"	22.000		
				PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	128.417		
AA0033	Funzioni				17.197.387	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso				9.197.556	-	
AA0035	Funzioni - Altro				7.999.831	-	
		DGR 1058	11/06/2024	Salute Mentale (ex OO.PP.)	3.062.301		



[illegible]

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	602.324.491	218.377	0,04%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	10.606.813		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	67.867	26.199	38,60%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca			0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati		61.383	0,00%
	Totale	612.999.171	305.959	0,05%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)															
AA0350	Prestazioni di ricovero	-	4.080.845	944.722	431.356	1.001.122	87.360	-	534.434	70.766	17.901	36.057	1.600	1.641	-	7.316.928
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale		2.331.181	660.963	343.683	66.540	77.449	78.837	312.177	5.253	5.253	2.626				3.883.962
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		693.668	237.348	58.476	28.209	6.823	9.782	182.847	61.253	11.048	31.831		41		1.321.326
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		24.579	4.721	4.013	3.291	25	1.943	3.810							42.382
AA0380	Prestazioni di File F															-
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		894.433	24.459	11.017	22.417	954	9.740	16.112							979.132
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		26.246	4.625	3.182	3.530	126	2.676	5.983							46.368
AA0410	Prestazioni termali		89.494	8.658	6.319	14.974	383	4.488	9.528							133.844
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa		17.104	268	3.066	1.180		58	2.377							24.053
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera															-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali					859.380										859.380
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)															-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		4.140	3.680	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	4.260	1.600	1.600	1.600	1.600		26.480
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)															
AA0460	Prestazioni di ricovero															24.988.599
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															15.303.248
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															3.346.705
AA0490	Prestazioni di File F															556.653
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															4.715.793
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															290.023
AA0520	Prestazioni termali															344.514
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															431.563
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	-	4.080.845	944.722	431.356	1.001.122	87.360	-	534.434	70.766	17.901	36.057	1.600	1.641	-	32.305.527
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															-
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															175.304
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175.304
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	-	4.080.845	944.722	431.356	1.001.122	87.360	-	534.434	70.766	17.901	36.057	1.600	1.641	-	7.316.928
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.163.903
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	-	4.080.845	944.722	431.356	1.001.122	87.360	-	534.434	70.766	17.901	36.057	1.600	1.641	-	32.480.831

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165. E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 90 di 140

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGA-TE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni impor- to	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intra- moenia - Area ospedaliera	706.661	784.485	-77.824	-9,92%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intra- moenia - Area specialistica	6.548.415	5.979.673	568.742	9,51%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intra- moenia - Area sanità pubblica	165.199	133.259	31.940	23,97%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intra- moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	816.314	808.263	8.051	1,00%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intra- moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	171.387	200.493	-29.106	-14,52%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intra- moenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intra- moenia - Altro (Aziende sanitarie pub- bliche della Regione)			0	0,00%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	8.407.976	7.906.173	501.803	6,35%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	569.695	611.110	-41.415	-6,78%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.083.328	4.635.694	447.634	9,66%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	123.589	101.041	22.548	22,32%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	866.810	874.477	-7.667	-0,88%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	6.643.422	6.222.322	421.100	6,77%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera pro- fessione (intramoenia)	503.212	484.045	19.167	3,96%
	Costi diretti aziendali	278.837	271.366	7.471	2,75%
	Costi generali aziendali	818.083	812.884	5.199	0,64%
	Fondo di perequazione			0	0,00%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.600.132	1.568.295	31.837	2,03%

		Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
	Quota a carico del SSN (mobilità)	46.591	25.889	20.702	79,96%
	Comfort alberghiero	8.736	9.906	-1.170	-11,81%
	Altro			0	0,00%
	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra ri- portata	55.327	35.795	19.532	54,57%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Le voci di ricavo correlate all’erogazione di prestazioni ambulatoriali o di degenze in regime libero professionale nell’esercizio 2024 registrano un aumento dovuto alla continua ripresa dell’attività, iniziata nel 2021, dopo il blocco legato alla fase acuta della pandemia nel 2020.

Si precisa che il fondo di perequazione non è stato indicato separatamente in quanto compreso nei costi di cui alle voci di compartecipazione sopra elencate.

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 91 di 140

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale															0
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici															0
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)															0
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)		0													0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
...															0
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...															0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni



19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	46.182.954	5.195.500	51.378.455
Medicinali senza AIC	87.526		87.526
Ossigeno ed altri gas medicali			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici	315.293		315.293
TOTALE	46.585.773	5.195.500	51.781.273

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione															0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			70.875.214								140				70.875.354
BA0303	Dispositivi medici			11.426.003												11.426.003
BA0304	Prodotti dietetici			466.632												466.632
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)			3.314.039												3.314.039
BA0306	Prodotti chimici			1.110												1.110
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario			287												287
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			229.946		16.100	14.250							2.448		262.744
	...															0
	TOTALE	0	0	86.313.230	0	16.100	14.250	0	0	0	0	140	0	2.448	0	86.346.168

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	In data 31 marzo 2014 l'Azienda ha iniziato l'approvvigionamento di beni sanitari presso l'Azienda USL di Reggio, in attuazione dell'adesione al magazzino di Area Vasta Emilia Nord. Nei successivi esercizi l'adesione è stata progressivamente estesa ad un sempre più consistente numero di prodotti (farmaci e dispositivi in primis) acquistati tramite gare centralizzate (Area Vasta o Intercenter) e la relativa consegna effettuata per il tramite dell'Unità Logistica Centralizzata, attivata presso l'AUSL di Reggio Emilia.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	La variazione, tra le più consistenti riguardo ai costi dell'esercizio, risponde alle stime di incremento già ipotizzate per farmaci, dispositivi e vaccini in sede previsionale secondo gli uffici regionali; lo scostamento ulteriore rispetto alla previsione viene commentato nella Relazione del Direttore Generale.



20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	4.243.837	889.019	276.867	397.669	320.997	13.839	248.758	16.497.255	2.004.347	403.681	1.556.492	456.061	0	27.308.822
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base		32.076	3.134	3.854	4.945	495	844	5.123							50.471
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		178.046	7.808	7.483	11.324	1.435	3.071	27.479							236.646
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		343.947	422.011	5.365	48.253	8.851	1.276	19.332	1.844.604	334.609	318.987	214.489	30.003		3.591.727
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		123.971	4.491	1.455	4.344	23	499	9.954	40.793	3.482	374	2.939	808		193.133
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		14.691	1.479	3.322	1.246			3.176							23.914
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera		2.782.151	327.506	57.006	146.982	304.978	4.753	171.793	13.084.630	1.664.153	45.947	1.003.510	425.143		20.018.552
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		75.570		161.496											237.066
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F		693.385	122.590	36.886	180.575	5.215	3.396	11.829	1.527.228	2.103	38.373	335.554	107		2.957.241
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)								72							72
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria															0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46.761.403
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															125.098
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															251.378
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															8.361.825
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															636.418
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															30.005.224
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															6.643.626
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															141.761
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															596.073
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	4.243.837	889.019	276.867	397.669	320.997	13.839	248.758	16.497.255	2.004.347	403.681	1.556.492	456.061	0	74.070.225
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRA-REGIONALE (D)															41.277
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	41.277
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	4.243.837	889.019	276.867	397.669	320.997	13.839	248.758	16.497.255	2.004.347	403.681	1.556.492	456.061	0	27.308.822
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46.802.680
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0	4.243.837	889.019	276.867	397.669	320.997	13.839	248.758	16.497.255	2.004.347	403.681	1.556.492	456.061	0	74.111.502

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 96 di 140

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	33.940.111	33.017.191	922.920	2,80%
BA0420	- da convenzione	33.764.542	32.839.859	924.683	2,82%
BA0430	Costi per assistenza MMG	25.550.344	24.875.972	674.372	2,71%
BA0440	Costi per assistenza PLS	5.353.148	5.272.765	80.383	1,52%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.489.552	2.298.454	191.098	8,31%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	371.498	392.668	-21.170	-5,39%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	50.471	46.841	3.630	7,75%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extra-regionale	125.098	130.491	-5.393	-4,13%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	33.702.830	31.901.608	1.801.222	5,65%
BA0500	- da convenzione	33.214.806	31.451.368	1.763.438	5,61%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	236.646	217.650	18.996	8,73%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	251.378	232.590	18.788	8,08%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	23.668.732	23.642.544	26.188	0,11%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.591.727	4.172.860	-581.133	-13,93%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	193.133	257.109	-63.976	-24,88%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	8.361.825	8.596.317	-234.492	-2,73%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	636.418	577.886	58.532	10,13%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	1.824.294	1.773.582	50.712	2,86%
BA0580	- da privato	7.884.096	7.158.752	725.344	10,13%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	3.711	2.613	1.098	42,02%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.060.793	5.596.502	464.291	8,30%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.819.592	1.559.637	259.955	16,67%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.177.239	1.106.038	71.201	6,44%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	2.181	-2.181	-100,00%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	2.181	-2.181	-100,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	3.966.597	3.374.653	591.944	17,54%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.914	23.770	144	0,61%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	8.137	11.583	-3.446	-29,75%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	3.934.546	3.339.300	595.246	17,83%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	1.847.459	1.788.986	58.473	3,27%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	672	-672	-100,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	1.847.459	1.788.314	59.145	3,31%



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 97 di 140

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	88.411.531	86.604.584	1.806.947	2,09%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	20.018.552	19.383.924	634.628	3,27%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	30.005.224	29.361.689	643.535	2,19%
BA0840	- da privato	20.882.662	20.686.828	195.834	0,95%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.649.838	20.476.573	173.265	0,85%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	232.824	210.255	22.569	10,73%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.505.093	17.172.143	332.950	1,94%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMI-RESIDENZIALE	4.100.645	4.700.288	-599.643	-12,76%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	237.066	253.080	-16.014	-6,33%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	521.789	496.731	25.058	5,04%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	1.903.048	2.347.695	-444.647	-18,94%
BA0950	- da privato (extraregionale)	1.438.742	1.602.782	-164.040	-10,23%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	10.739.040	10.042.418	696.622	6,94%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	2.957.241	3.079.107	-121.866	-3,96%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	6.643.626	5.922.503	721.123	12,18%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.138.173	1.040.808	97.365	9,35%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	439.185	407.690	31.495	7,73%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	141.761	128.552	13.209	10,28%
BA1070	- da privato	297.424	279.138	18.286	6,55%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 98 di 140

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	9.365.176	9.122.498	242.678	2,66%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.500	3.351	-851	-25,40%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	596.073	504.096	91.977	18,25%
BA1130	- da privato	8.766.603	8.615.051	151.552	1,76%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	55.790.182	54.875.361	914.821	1,67%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	72	48	24	50,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	17.762.072	17.370.523	391.549	2,25%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	39.748	29.535	10.213	34,58%
BA1180	- da privato (intraregionale)	37.134.785	36.731.405	403.380	1,10%
BA1190	- da privato (extraregionale)	853.505	743.850	109.655	14,74%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	6.643.422	6.222.322	421.100	6,77%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	9.214.489	4.151.201	5.063.288	121,97%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	809.085	760.074	49.011	6,45%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	5.016.281	30.349	4.985.932	16428,65%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	1.459.533	1.509.140	-49.607	-3,29%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	1.913.150	1.835.506	77.644	4,23%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.440	16.132	308	1,91%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	9.789.017	7.284.539	2.504.478	34,38%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	507.694	359.306	148.388	41,30%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	94.383	58.360	36.023	61,73%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	9.123.917	6.844.784	2.279.133	33,30%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.641.262	1.413.390	1.227.872	86,87%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2.500	1.000	1.500	150,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	143	12.896	-12.753	-98,89%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	519.000	344.366	174.634	50,71%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	5.961.012	5.073.132	887.880	17,50%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	63.023	22.089	40.934	185,31%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	61.494	22.089	39.405	178,39%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	1.529	0	1.529	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	2.324.448	2.417.867	-93.419	-3,86%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	489.295	582.054	-92.759	-15,94%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	54.923	64.107	-9.184	-14,33%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	1.137.448	1.263.683	-126.235	-9,99%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	642.782	508.023	134.759	26,53%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		0	0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 99 di 140

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	080203	00203950332	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2024	7.954.623	7.701.794	6.435.499	7.954.623		-	6.435.499
CASA DI CURA " S.ANTONINO "srl	080204	00250900339	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2024	4.115.659	4.385.103	2.954.173	4.115.659		-	2.954.173
CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	080205	00211100334	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2024	6.220.650	5.740.838	5.400.343	5.757.682	462.968	-	5.400.343
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632102	00203950332	specialistica residenti case di cura	2024	5.355.984	599.149	425.348	5.355.984		-	425.348
CASA DI CURA " S.ANTONINO "srl	632101	00250900339	specialistica residenti case di cura	2024	587.014	5.397.755	3.767.696	587.014		-	3.767.696
CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	636102	00211100334	specialistica residenti case di cura	2024	33.156	50.000	27.217	33.156		-	27.217
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	080203	00203950332	ass. osp. in case di cura Provincia PC FUORI REGIONE	2024	17.684.503	12.543.891	11.443.012	12.543.890	5.140.614		11.443.012
CASA DI CURA " S.ANTONINO "srl	080204	00250900339	ass. osp. in case di cura Provincia PC FUORI REGIONE	2024	584.420	309.376	495.448	85.471	498.949		495.448
CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	080205	00211100334	ass. osp. in case di cura Provincia PC FUORI REGIONE	2024	5.150.776	4.651.827	4.170.616	4.875.732	275.044		4.170.616
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632102	00203950332	specialistica fuori regione case di cura	2024	1.242.379	1.138.895	868.008	1.138.895	103.484		868.008
CASA DI CURA " S.ANTONINO "srl	632101	00250900339	specialistica fuori regione case di cura	2024	3.191	12.403	2.362	3.191			2.362
CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	636102	00211100334	specialistica fuori regione case di cura	2024	-	274	-	-	-		-
POLIAMBULATORIO PRIVATO CENTRO THUJA	732207	01061030332	specialistica residenti diversi ambulatori	2024	44.158	40.500	36.325	40.500	3.658	-	36.325
FISIOMED SAS FISIOKINE-SITERAPIA	732210	01143710331	specialistica residenti diversi ambulatori	2024	63.207	65.000	38.146	63.207	-	-	38.146
CENTRO SPRINT E SALUTE	732208	01144190335	specialistica residenti diversi ambulatori	2024	39.593	49.000	31.896	39.593	-	-	31.896
KINESIS SRL	732211	00725490338	specialistica residenti diversi ambulatori	2024	195.392	195.400	123.129	195.392	-	-	123.129
FONDAZ.MADONNA DELLA BOMBA	732213	00968880336	specialistica residenti diversi ambulatori	2024	393.956	394.000	231.221	393.956	-	-	231.221
INACQUA CENTRO MEDICO E TERMALE SRL	732212	01793500339	specialistica residenti diversi ambulatori	2024	548.589	550.000	450.781	548.589	-	-	450.781
CENTRO DIAGNOSTICO ROCCA	832002	01749780332	specialistica residenti diversi ambulatori	2024	441.689	445.000	410.724	441.689	-	-	410.724
POLIAMBULATORIO PRIVATO CENTRO THUJA	732207	01061030332	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2024	1.476	812	642	812	664	-	642
FISIOMED SAS FISIOKINE-SITERAPIA	732210	01143710331	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2024	88	1.989	88	88	-	-	88
CENTRO SPRINT E SALUTE	732208	01144190335	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2024	1.380	2.387	1.196	1.380	-	-	1.196
KINESIS SRL	732211	00725490338	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2024	2.660	4.749	1.373	2.660	-	-	1.373
INACQUA CENTRO MEDICO E TERMALE SRL	732212	01793500339	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2024	29.304	27.696	21.443	29.304	-	-	21.443
CENTRO DIAGNOSTICO ROCCA	832002	01749780332	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2024	908	34.237	908	908	-	-	908
FONDAZ.MADONNA DELLA BOMBA -	732213	00968880336	specialistica fuori regione diversi ambulatori	2024		1.214	-	-	-		-
CASA DI CURA "SOL ET SALUS"	080247	00432390409	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	52.959		45.318	52.959	-	-	45.318
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA SPA	080206	00305320343	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	978.918		904.797	978.918	-	-	904.797
CASA DI CURA DOMUS NOVA SPA	080237	00195090394	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	4.155		4.155	4.155		-	4.155
CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO SRL	080245	00377720404	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	52.481		47.460	52.481			47.460
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	080214	00681310363	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	4.155		4.155	4.155		-	4.155
VILLA ERBOSA S.P.A.	080221	0312830375	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	23.420		11.710	23.420			
CASA DI CURA VALPARMA	080210	00745280347	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	7.459		5.926	7.459			5.926
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	41.414		41.414	41.414			41.414
CASA DI CURA VILLA MARIA	080249	00370290405	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	5.397		5.397	5.397		-	5.397
CASA DI CURA VILLA VERDE srl	080212	00294320353	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	172.585		117.437	172.585			117.437
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	080207	02371460342	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	591.958		482.377	591.958			482.377
KOS CARE SRL	080254 - 080218	01148190547	ass. osp. in case di cura della RER	2024	142.588		110.103	142.588			110.103

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 100 di 140

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
			fuori prov. - non alta spec.								
MARIA CECILIA HOSPITAL SPA - S. PIER DAMIANO	080240	00178460390	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	27.901		27.901	27.901			27.901
OSPEDALI PRIVATI FORLI' SPA	080244	00376360400	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	19.740		19.140	19.740	-		19.140
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SRL	080231	00689340370	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	19.934		10.370	19.934			10.370
SALUS HOSPITAL SPA	080211	01431190352	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	75.132		64.491	75.132			64.491
CASA DI CURA PROF. MONTANARI	080252	00413900408	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	7.060		-	7.060		-	-
TERME DI SALSOMAGGIORE E TABIANO SRL	080209	01690800337	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	119.351		114.163	119.351	-		114.163
VILLA CHIARA S.P.A.	080219	00329440374	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	13.095		13.095	13.095			13.095
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	080220	03831150366	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	16.847		10.748	16.847			10.748
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	080236	00257490383	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	2.928		2.928	2.928			2.928
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA SPA	501803	00305320343	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2024	14.166		12.112	14.166	-		12.112
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	801320	02378901207	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2024	1.768		884	1.768		-	884
CASA DI CURA VILLA VERDE srl	080212	00294320353	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2024	22.149		18.927	22.149	-		18.927
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L.	330009	00681310363	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2024	629		629	629			629
CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO - SOCIETA' A R.L.	100100	00377720404	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2024	629		629	629			629
CASA DI CURA VALPARMA	000200	00745280347	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2024	1.768		-	1.768			-
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	501700	02371460342	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale FUORI PROV	2024	10.941		7.420	10.941	-	-	7.420
varie penalità Prot. RER 23/01/2025.0067276.U.									239.493		
TOTALE BDG2, Prot. RER 23/01/2025.0067276.U (AD ESCLUSIONE DEI FATTURATI DI OPERATORI NON SOGGETTI A BUDGET)			ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2024	2.431.525,84	2.193.392	2.083.685	2.192.032	239.493		2.071.975
MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	080239	00178460390	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2024	143.002		50.963	143.002	-	-	50.963
SALUS HOSPITAL SPA	080211	01431190352	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2024	340.495		269.340	340.495	-	-	269.340
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	080211	01431190352	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2024	17.228		-	17.228	-	-	17.228

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Con riferimento alla tabella 61 si fa presente che:

^ sono state inserite le strutture sanitarie che forniscono prestazioni di degenza e specialistica ambulatoriale per le quali è previsto un budget annuale, regionale o per accordo aziendale;

^ per le strutture della RER fuori provincia a partire dal 2017 è stata definita una nuova modalità di calcolo del budget, definito a livello regionale e non aziendale (DGR 2329 del 21.12.2016 - Budget 2). Gli importi da considerare come chiusura Bilancio esercizio 2024 sono indicati nella comunicazione RER Prot. 07.04.2025.0350344.U ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci d'esercizio 2024 ed invio al controllo regionale".



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 101 di 140

^ gli importi esposti in tabella fanno riferimento ai dati contabilizzati al 31/12/2024, compreso il pagato; per analogia l'importo liquidato fa riferimento alla stessa data; alla data di redazione del presente bilancio i controlli e i pagamenti potrebbero presentare dati differenti, poiché sono proseguite le attività di controllo, liquidazione e pagamento.

In riferimento ai budget si precisa che:

^ La DGR 1422 del 01/07/2024 relativa al protocollo d'intesa AIOP/RER anno 2024 proroga per l'anno 2024 l'accordo quadro DGR 2329/2016 e definisce, per la parte economica, le linee d'indirizzo per la definizione dei budget complessivi di riferimento (rideterminati nella spesa 2011 incrementata di 1 punto percentuale) e delle misure di rivalutazione tariffaria.

^ L'importo eccedente rispetto ai budget aziendali per le prestazioni di degenza residenti erogati da Case di Cura site in Provincia è riferito a prestazioni di attività ordinaria e corrisponde al valore delle note di accredito da ricevere iscritto a Bilancio 2024.

^ Per le degenze fuori regione anno 2024 ci si è attenuti alle indicazioni del preventivo, Prot. 28/05/2024.0547238.U (ns prot. 2024/0063857 del 28/05/2024) per quanto riguarda la liquidazione e l'iscrizione in Bilancio.



Altre informazioni relative a acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	AS02 – Il fatturato 2024 delle tre case di cura provinciali per prestazioni erogate a residenti è stato pari a euro 24.267.086 incluse nelle voci “Ass. osp. in case di cura Provincia PC” e “Specialistica residenti case di cura” e complessivamente è superiore al budget regionale autorizzato integrato dagli extra-budget negoziati a livello aziendale (euro 23.874.639). Per la parte eccedente sono iscritte note di accredito da ricevere per euro 462.968, la cui definizione potrà essere effettuata solo in sede di Commissione Paritetica. Si evidenzia che l’Azienda ha tenuto conto di quanto sancito dalla DGR n. 1422 del 01/07/2024 avente a oggetto “APPROVAZIONE PROTOCOLLO DI INTESA TRA REGIONE EMILIA ROMAGNA E L'ASSOCIAZIONE ITALIANA DI OSPEDALITA' PRIVATA (AIOP) - SEZIONE EMILIA-ROMAGNA - PER LA REGOLAMENTAZIONE DEI RAPPORTI ECONOMICI FINALIZZATI ALLA FORNITURA DI PRESTAZIONI OSPEDALIERE PER L'ANNO 2024” che per l’anno 2024 ridetermina i budget regionali nella misura pari alla spesa 2011 incrementata di 1 punto percentuale, in più prevede per l’Azienda USL di Piacenza un importo aggiuntivo di 674.138 euro mirato al concorso del recupero liste d’attesa. Sono stati inoltre previsti tre budget aggiuntivi: uno pari a 202.000 euro riferito al recupero di mobilità passiva delle artrodesi, uno pari a 300.000 euro per la gestione delle liste d’attesa riferite alle prestazioni di degenza di piccola chirurgia e uno pari a 1.300.000 euro per garantire l’aumento di attività richiesto dal piano di produzione per la gestione delle liste d’attesa di specialistica ambulatoriale. Come già per le pregresse annualità, la definizione delle penalità verrà fatta in sede di Commissione Paritetica Regionale. Relativamente alle prestazioni rese a favore di pazienti residenti fuori regione, sulla base delle indicazioni regionali, ci si è attenuti a quanto indicato in sede di CE IV trimestre 2024 con nota Prot. 31/12/2024.1399439. E’ stato quindi inserito un valore non superiore alla produzione fatturata complessivamente a livello aziendale nell’anno 2022 ed essendo il fatturato superiore al valore obiettivo, sono state iscritte note di accredito da ricevere per euro per 5.914.607 per prestazioni di degenza ed euro 104.149 per prestazioni di specialistica ambulatoriale. Per quanto riguarda invece il fatturato delle case di cura extraprovinciali, come da DGR 2329/2016, 4/2017 e 5/2017 a partire dal 2017 i budget sono unificati a livello regionale, pertanto si rimane in attesa delle risultanze della Commissione Paritetica Regionale. Come da indicazioni regionali, il costo è stato rapportato al tetto regionale mediante l’iscrizione di note di credito da ricevere per l’importo complessivo di 239.493 euro.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 103 di 140

AS03 – SI	Nel presente esercizio si rilevano costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio sanitarie come dettagliato nella tabella sottoriportata. La voce registra un incremento rispetto all’esercizio precedente derivante in parte dal trascinarsi dei costi derivanti dai contratti stipulati nel 2023, aumentati in corso d’anno anche per il perdurare della situazione di difficoltà nel reclutare personale dipendente per specifiche professionalità (in particolare Medici anestesisti e Medici d’Emergenza-Urgenza), obbligando ad incrementare il numero di contratti Libero Professionali per evitare la sospensione delle attività. Un ulteriore fattore di incremento è da ricondurre alle azioni per la riduzione delle liste d’attesa, in quanto non è stato sempre possibile procedere all’assunzione di personale dipendente per tali finalità ma si sono utilizzati anche contratti di lavoro atipico, in particolare nell’ambito dei ricoveri chirurgici.

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione			
ACCORDO TRA L' IRCCS AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA POLICLINICO SANT'ORSOLA DI BOLOGNA L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER ATTIVITA' SANITARIA, PER PRESTAZIONI DI FARMACOLOGIA CLINICA FINALIZZATE ALLA DEFINIZIONE DI TERAPIE DI ASSISTENZA PERSONALIZZATA AL PAZIENTE (TAILORED THERAPY) PERIODO 2024-2025	1.000,00	RU 31	11/03/2024
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA USL DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE - PERIODO 01/01/2024 - 31/12/2024	73.784,20	RU 32	11/03/2024
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE - IRCCS DI REGGIO EMILIA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI UROLOGIA COPERTURA TURNI DI GUARDIA PRESSO STABILIMENTO OSPEDALIERO DI PIACENZA - PERIODO 01/03/2024 - 28/02/2025	36.397,76	RU 34	13/03/2024
PROROGA CONVENZIONE TRA L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN "ORTOPEDIA ONCOLOGICA" E "ORTOPEDIA PEDIATRICA". 01.01.2023 - 31.12.2024	48.473,78	RU 50	19/06/2023
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DIBOLOGNA, L'AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO LEGALE NELL'AMBITO DELLA GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI- PERIODO 01.01.02022 AL 31.12.2024	1.000,00	RU 66	07/07/2022
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA USL DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI UROLOGIA COPERTURA TURNI DI GUARDIA DIURNI PRESSO STABILIMENTO OSPEDALIERO DI PIACENZA - PERIODO 01/09/2023 - 29/02/2024	69.868,10	RU 73	26/10/2023
PROROGA ACCORDO TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CARDIOCHIRURGIA - DAL 1.01.2024 AL 31.12.2024.	40.119,61	RU 74	03/11/2023
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA VASCOLARE - DAL 10.06.2024 AL 09.06.2025.	12.978,31	RU 75	23/07/2024
PROROGA CONVENZIONE TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE COPERTURA TURNI DI GUARDIA PRESSO STABILIMENTOOSPEDALIERO DELLA VAL TIDONE - PERIODO 01/10/2023 - 31/12/2024	128.209,06	RU 76	09/11/2003
PROROGA ACCORDO TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA PEDIATRICA - DAL 01.01.2024 AL 31.12.2024	42.560,00	RU 77	09/11/2023
PROROGA CONVENZIONE TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN ANESTESIA PEDIATRICA - DAL 01.01.2024 AL 31.12.2024	5.212,50	RU 78	09/11/2023
PROROGA DELLA CONVENZIONE CON L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA PER ATTIVITA' IN MATERIA DI NEUROCHIRURGIA A FAVORE DELL'OSPEDALE DI PIACENZA E DEL CENTRO DI RECUPERO E RIABILITAZIONE DI FIORENZUOLA D'ARDA PER IL PERIODO 01/01/2024 - 31/12/2024.	39.612,63	RU 83	07/12/2023
PRESTAZIONI DI ANATOMIA PATOLOGICA	8.477,73	PROT 151488	03/04/2024
Totale Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	507.693,68		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Altre Regioni			
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA CAREGGI E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI NEUROUROLOGIA PRESSO IL PRESIDIO OSPEDALIERO DELLA VAL D'ARDA CON SEDE A FIORENZUOLA D'ARDA (PERIODO 01/01/2024-31/12/2024)	5.131,74	RU 15	09/02/2024
CONVENZIONE PASSIVA TRA L'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI UROLOGIA - COPERTURA TURNI DI GUARDIA PRESSO STABILIMENTO OSPEDALIERO DI PIACENZA FINO AL 31/08/24	46.551,16	SOPC_GA/0001	20/11/2023
Totale Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Altre Regioni	51.682,90		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici			
STUDIO OSSERVAZIONALE ESCA PROT. IRST153.07	42.700,00	DG 208	28/04/2023
Totale Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	42.700,00		

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 104 di 140

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze sanitarie da privati			
INCARICO PER ATTIVITA' DI CONSULENZA A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO-LEGALE NELLA GESTIO-	1.000,00	RU 90	15/02/2024
NE DI SINISTRI	1.500,00	RU 37	25/01/2024
Totale Consulenze sanitarie da privati	2.500,00		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
P. Sanitario Medico - Personale universitario			
ATTIVITA' ASSISTENZIALE INTEGRATA PRESSO LA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA PEDIATRIA E NEO-	122.572,58	DG 461	07/10/2022
NATOLOGIA DELL'AZIENDA USL DI PIACENZA			
ATTIVITA' ASSISTENZIALE INTEGRATA PRESSO LA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA DI ORTOPEDIA E	163.004,95	DG 445	21/09/2022
TRAUMATOLOGIA DELL'AZIENDA USL DI PIACENZA			
		DG 83	01/03/2023
ATTIVITA' ASSISTENZIALE INTEGRATA PRESSO LA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA DI MICROBIOLOGIA	74.340,61	DG 147	01/02/2023
DELL'AZIENDA USL DI PIACENZA			
ATTIVITA' ASSISTENZIALE INTEGRATA PRESSO L'AZIENDA USL DI PIACENZA IGIENE GENERALE E APPLICATA	36.316,85	DG 127	26/03/2024
PRESSO L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA. ISTITUZIONE E CONFERIMENTO DI UN PROGRAMMA IN-			
TERDIPARTIMENTALE AFFERENTE ALLA DIREZIONE TECNICA DIREZIONE MEDICA E AL DIPARTIMENTO CU-			
RE PRIMARIE			
ATTIVITA' ASSISTENZIALE INTEGRATA PRESSO L'U.O. COMPLESSA DI OTORINOLARINGOIATRIA	66.271,34	DG 547	01/12/2023
INCARICO RICERCATORE UNIVERSITARIO IN PEDIATRIA GENERALE E SPECIALISTICA PRESSO L'UNIVERSITA'	26.923,11	DG 550	01/12/2023
DEGLI STUDI DI PARMA.			
ATTIVITA' ASSISTENZIALE INTEGRATA PRESSO L'AZIENDA USL DI PIACENZA DI REUMATOLOGIA PRESSO	29.570,22	DG 238	29/05/2024
L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA. ISTITUZIONE E CONFERIMENTO DI UN PROGRAMMA AFFERENTE			
ALL'U.O.S.D. REUMATOLOGIA, DIPARTIMENTO DELLE MEDICINE			
Totale P. Sanitario Medico - Personale universitario	518.999,66		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Altre forme di lavoro autonomo sanitarie			
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DEL DIP. DELLE TERAPIE INTENSIVE, ANESTESIOLOGIA, TERAPIA DEL DOLORE	1.514.821,58	DG 277	21/06/2024
		DG 318	07/07/2023
		DG 372	09/08/2023
		DG 378	05/09/2024
		DG 38	08/02/2024
		DG 381	09/08/2023
		DG 393	31/08/2023
		DG 413	14/09/2023
		DG 43	08/02/2024
		DG 433	29/09/2023
		RU 152	12/04/2024
		DG 440	10/10/2024
		DG 441	10/10/2024
		DG 441	10/10/2024
		RU 222	16/05/2024
		RU 318	07/07/2023
		RU 495	14/11/2024
		DG 449	13/10/2023
		DG 470	26/10/2023
		DG 494	07/11/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O.MEDICINA PENITENZIARIA	550.850,70	DG 495	14/11/2024
		DG 543	24/11/2023
		DG 89	29/02/2024
		DG 90	29/02/2024
		DG 92	01/03/2024
		RU 113	21/02/2024
		RU 177	20/03/2024
		RU 280	03/05/2024
		RU 364	12/06/2024
		RU 307	08/06/2023
INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO IN QUALITA' DI FARMACISTA PER LE ESIGENZE DELLA U.O. FARMACIA OSPEDALIERA	109.385,50	RU 45	25/01/2023
		RU 557	
		RU 673	12/11/2024
		RU 688	27/12/2023
		RU 86	12/02/2024
INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO IN QUALITA' DI FARMACISTA PER LE ESIGENZE DELLA U.O. FARMACIA TERRITORIALE	120.048,98	RU 44	25/01/2023
		RU 244	08/05/2023
		RU 311	20/05/2024
		RU 27	19/01/2024
		RU 34	23/01/2024
INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO IN QUALITA' DI MEDICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI EMERGENZA TERRITORIALE	246.396,00	RU 254	29/04/2024
		RU 310	20/05/2024
		RU 249	10/05/2023
		RU 480	12/08/2024
		DG 71	09/02/2023
		RU 6	09/01/2024
		RU 515	27/11/2024
		RU 62	02/02/2024



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 105 di 140

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI MEDICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PRONTO SOCCORSO OBI E MEDICINA URGENZA A BASSA COMPLESSITA'	79.992,00	RU 312	20/05/2024
		RU 412	03/07/2024
		RU 283	07/05/2024
		RU 344	29/06/2023
		RU 415	09/08/2023
		RU 119	13/03/2023
		RU 690	27/12/2023
		RU 523	11/09/2024
		RU 7	09/01/2024
		RU 79	09/02/2024
		RU 625	24/11/2023
		RU 690	27/12/2023
		RU 167	19/03/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ONCOLOGIA MEDICA	20.575,31	RU 290	30/05/2023
		RU 564	24/10/2023
		RU 64	03/02/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CHIRURGIA PROTESICA	14.718,00	RU 92	15/02/2024
		RU 112	21/02/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CHIRURGIA	38.386,60	RU 469	22/10/2024
		DG 588	22/12/2023
		RU 543	06/10/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. EMATOLOGIA E C.T.M.O.	70.324,28	RU 178	06/04/2023
		RU 485	12/08/2024
		RU 265	02/05/2024
		RU 424	16/08/2023
		RU 181	25/03/2024
		RU 739	29/11/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRA-SFUSIONALE	14.592,44	RU 641	23/10/2024
		RU 532	06/10/2023
		RU 532	12/09/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELLA PSICHIATRIA DI COLLEGAMENTO E INCLUSIONE SOCIALE	154.924,94	RU 286	07/05/2024
		RU 116	21/02/2024
		DG 405	13/09/2024
		RU 217	19/04/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI SPECIALISTA IN ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA PER LE ESIGENZE DELLA UO ALLERGOLOGIA	63.756,00	RU 273	03/05/2024
		RU 693	27/12/2022
		RU 397	21/06/2024
		RU 695	27/12/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. OTORINOLARINGOIATRIA	50.884,77	RU 317	09/06/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ODONTOSTOMATOLOGIA	51.038,00	RU 537	17/09/2024
		RU 470	06/09/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CONSULTORI FAMILIARI	68.262,70	RU 418	03/07/2024
		RU 680	21/12/2023
		RU 179	25/03/2024
		RU691	22/11/2024
		RU 655	07/11/2024
		RU 489	14/09/2023
		RU 667	19/12/2023
		RU 26	19/01/2024
		RU 51	01/02/2023
		RU 495	19/09/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. GERIATRIA TERRITORIALE	51.423,30	RU 606	17/11/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. PEDIATRIA DI COMUNITA'	55.200,00	RU 533	16/09/2024
		RU 121	17/03/2023
		RU 425	16/08/2023
		RU 185	25/03/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. NEUROLOGIA	79.998,98	RU 180	25/03/2024
		RU 270	03/05/2024
		RU 323	14/06/2023
		RU 500	19/09/2023
		RU 575	27/10/2023
		RU 733	29/11/2024
		RU 735	29/11/2024
		RU 472	06/09/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. DIABETOLOGIA	833,33	RU 335	15/06/2023
		RU 335	15/06/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. SALUTE MENTALE- DP	381.599,89	RU 156	13/03/2024
		RU 157	13/03/2024
		RU 228	19/04/2024
		RU 236	24/04/2024
		RU 287	07/05/2024
		RU 294	14/05/2024
		RU 307	16/05/2024
		RU 31	19/01/2024
		RU 340	28/05/2024
		RU 69	05/02/2024



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 106 di 140

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. SERDP- PDTA GAP	38.672,26	RU 77	09/02/2024
		RU 313	20/05/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. SPECIALISTICA AMBULATORIALE	35.050,00	DG 13	13/01/2023
		RU 342	28/05/2024
		RU 260	16/05/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. IGIENE E SANITA' PUBBLICA	299.368,12	RU 607	17/11/2023
		RU 8	11/01/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. IGIENE DEGLI ALIMENTI E NUTRIZIONE	70.225,51	RU 494	14/08/2024
		RU 518	29/09/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. GOVERNO CLINICO TERRITORIALE	336.114,60	RU 111	01/03/2023
		RU 184	25/03/2024
		RU 202	03/04/2024
		RU 262	02/05/2024
		RU 328	24/05/2024
		RU 354	04/06/2024
		RU 592	09/10/2024
		RU 644	06/12/2023
		RU 658	11/12/2023
		RU 686	27/12/2023
		RU 689	18/11/2024
		RU 777	16/12/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. MEDICINA DELLO SPORT E PROMOZIONE DELLA SALUTE	54.035,25	RU 337	16/06/2023
		RU 661	12/12/2023
		RU 639	05/12/2022
		RU 490	13/09/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	60.560,00	RU 163	14/03/2022
		RU 549	20/09/2024
		DG 14	17/01/2022
		DG 668	19/12/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. MEDICINA RIABILITATIVA E DI INCLUSIONE	36.816,00	RU 713	26/11/2024
		RU 479	12/08/2024
		RU 103	20/02/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. P.S. PEDIATRICO	14.088,00	RU 684	18/11/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. MEDICINA LEGALE	74.501,56	RU 698	30/12/2022
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. MEDICINA INTERNA VALTIDONE	26.164,00	RU 683	18/11/2024
		RU 67	06/02/2023
		RU 89	22/02/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. BIOLOGIA DEI TRAPIANTI	49.942,95	RU 697	25/11/2024
		RU 383	17/06/2024
		RU 234	03/05/2023
		RU 590	08/11/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. MICROBIOLOGIA	22.152,67	RU 652	11/12/2023
		RU 166	19/03/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. CONTINUITA' ASSISTENZIALE	142.614,31	RU 117	21/02/2024
		RU 115	21/02/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. CURE PALLIATIVE	11.112,52	RU 736	29/11/2024
		RU 681	12/11/2024
		RU 559	13/10/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. QUALITA' E RICERCA	48.179,03	RU 441	18/08/2023
		RU 272	03/05/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. SERVIZIO DI PREVENZIONE E SICUREZZA	63.243,91	RU 457	19/07/2024
		RU 375	11/07/2023
		RU 416	03/07/2024
		RU 367	03/07/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. OSTETRICIA E GINECOLOGIA	25.695,00	RU 179	06/04/2023
		RU 178	25/03/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. EPIDEMIOLOGIA	43.680,59	RU 337	16/06/2023
		RU 390	18/06/2024
		RU 490	14/09/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. DISPOSITIVI MEDICI	38.084,33	RU 43	25/01/2023
		RU 20	16/01/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. PSICOLOGIA DI BASE	9.279,14	RU 532	12/09/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. PNEUMOLOGIA	46.744,62	DG 131	28/03/2024
		DG 112	14/03/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O RADIOLOGIA	45.900,00	DG 111	14/03/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. REUMATOLOGIA	5.355,00	RU 364	30/06/2023
		RU 339	28/05/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. UNITA' SPINALE	21.205,80	RU 180	25/03/2024
		RU 45	29/01/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DEL PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AUSL PIACENZA	88.086,00	RU 126	06/03/2024
		RU 237	29/04/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ENDOCRINOLOGIA	24.504,50	RU 447	19/07/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELLA U.O. GASTROENTEROLOGIA	26.320,00	RU 471	31/07/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. CARDIOLOGIA	112.998,00	RU 404	26/06/2024
		RU 413	03/07/2024



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 107 di 140

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
		RU 481	08/09/2023
		RU 33	23/01/2024
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O.S.D, DERMATOLOGIA	7.785,00	RU 454	29/08/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL' U.O. BIOCHIMICA	38.181,00	RU 679	21/12/2023
		RU 645	07/12/2023
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI INFERMIERE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DPS – PIATTA-FORMA AMBULATORIALE OSPEDALIERA/CENTRO PRELIEVI LABORATORIO ANALISI PIACENZA.	1.034,42	RU 698	25/11/2024
Totale Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	5.655.707,39		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie			
INCARICHI CO.CO.CO IN QUALITA' DI MEDICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PRONTO SOCCORSO DI PIACENZA.	143,23	RU 344	29/06/2023
Totale Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	143,23		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Borse di studio sanitarie			
ASSEGNAZIONE BORSA DI STUDIO - PROGETTO DI RICERCA FINALIZZATA "EFFECTIVENESS AND FEASABILITY OF AN EARLY, TAILORED, PHYSICAL ACTIVITY PROGRAM INCLUDING SUPERVISED SESSIONS AND HOME BASED EXERCISES FOR PATIENTS WITH MYOCARDIAL INFARCTION (PIPELINE) RANDOMIZED CLINICAL TRIAL", PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CARDIOLOGIA	3.948,22	RU 435	11/07/2024
Totale borse di studio sanitarie	3.948,22		
Borse studio sanitarie MMG			
CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE	301.356,62	DG 227	24/06/2019
Totale borse studio sanitarie MMG	301.356,62		



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 108 di 140

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	44.065.771	41.971.886	2.093.885	4,99%
BA1580	Lavanderia	2.764.094	2.814.405	-50.311	-1,79%
BA1590	Pulizia	7.834.025	7.547.668	286.357	3,79%
BA1601	Mensa dipendenti	1.583.600	1.492.584	91.016	6,10%
BA1602	Mensa degenti	3.724.898	3.630.732	94.166	2,59%
BA1610	Riscaldamento	2.807.686	2.507.925	299.761	11,95%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	4.888.413	3.630.185	1.258.228	34,66%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.862.850	1.952.703	-89.853	-4,60%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.361.752	1.311.702	50.050	3,82%
BA1650	Utenze telefoniche	255.736	352.489	-96.753	-27,45%
BA1660	Utenze elettricit�	4.102.710	4.149.716	-47.006	-1,13%
BA1670	Altre utenze	1.487.001	1.455.191	31.810	2,19%
BA1680	Premi di assicurazione	441.562	396.631	44.931	11,33%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	985.163	952.901	32.262	3,39%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	42.141	4.500	37.641	836,47%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	9.924.140	9.772.554	151.586	1,55%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	420.091	435.078	-14.987	-3,44%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.653		5.653	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			0	0,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	413.965	435.078	-21.113	-4,85%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	284.231	272.483	11.748	4,31%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1810	Indennit� a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	129.734	162.595	-32.861	-20,21%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0		0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	473	0	473	0,00%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Universit�	473		473	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0		0	0,00%
	FORMAZIONE	583.218	525.600	57.618	10,96%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	30.692	37.561	-6.869	-18,29%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	552.526	488.039	64.487	13,21%
	TOTALE	45.069.080	42.932.564	2.136.516	4,98%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 109 di 140

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, come da tabella seguente. La voce in oggetto rileva un leggero decremento rispetto all'esercizio 2023.

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione			
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DIBOLOGNA, L'AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO LEGALE NELL'AMBITO DELLA GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI- PERIODO 01.01.02022 AL 31.12.2024	5.652,50	RU 66	07/07/2022
Totale Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	5.652,50		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze non sanitarie da privato			
INCARICO IN QUALITA' DI ESPERTO IN INFORMATICA CON COMPETENZE E TELEMEDICINA	8.000,00	RU 32	19/01/2024
ACCORDO QUADRO CON UN UNICO OPERATORE ECONOMICO PER L'ATTIVITA' PROFESSIONALE DI SUPPORTO AL RUP. REALIZZAZIONE NUOVO OSPEDALE DI PIACENZA.	12.688,00	2024/NUCOSEPI/0021	31/05/2024
PNRR FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - "CENTRALI OPERATIVE PIENAMENTE FUNZIONANTI". AFFIDAMENTO E LIQUIDAZIONE DELLE ATTIVITA' DI VERIFICA IN QUALITA' DI INGEGNERE INDIPENDENTE.	5.328,96	2024/LSEI/0021	31/05/2024
ACCORDO QUADRO CON UN SOLO OPERATORE ECONOMICO PER SERVIZI DI INGEGNERIA ED ARCHITETTURA RELATIVI ALLA VERIFICA PREVENTIVA DI INTERESSE ARCHEOLOGICO 2022-2024.	1.952,00	2022/LAVPATR/0005	31/01/2022
INCARICO IN QUALITA' DI STATISTICO	18.360,00	RU 236	24/04/2024
INCARICO SPECIALISTA DELLA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	6.113,55	RU 706	29/12/2023
	21.875,00	RU 268	02/05/2024
Totale Consulenze non sanitarie da privato	74.317,51		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Altro - area non sanitaria			
INCARICHI DI MEDIAZIONE/TRADUZIONE (LINGUA UCRAINA/RUSSA) IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' DI SUPPORTO ALLA POPOLAZIONI COLPITE DAL CONFLITTO IN CORSO IN UCRAINA ED ALL'EMERGENZA PANDEMICA DA COVID-19	2.196,25	RU 196	25/03/2022
Totale Altro - area non sanitaria	2.196,25		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Borse di studio non sanitarie			
ASSEGNAZIONE BORSA DI STUDIO PER LO SVOLGIMENTO DEL PROGETTO: "EQUITA' IN TUTTE LE POLITICHE - SUPPORTO AL COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' E ALLA GESTIONE DEI PROGETTI" - "EQUITA' IN PRATICA" FINANZIATO RER	5.760,37	RU 105	24/02/2023
Totale borse di studio non sanitarie	5.760,37		

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Sono imputate ad incremento delle immobilizzazioni gli interventi di manutenzione che comportano una durevole e significativa modifica della vita utile del cespite o alla sua partecipazione al ciclo produttivo aziendale. Sono invece imputati a costo gli interventi manutentivi destinati a garantire la corrente funzionalità del bene oggetto dell'intervento. Le indicazioni contabili sono integrate alla luce delle considerazioni tecniche proposte dai competenti uffici aziendali responsabili dell'acquisizione e della manutenzione delle immobilizzazioni (ad esempio Ufficio Tecnico, Ingegneria Clinica, etc.).



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 110 di 140

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.380.966	1.761.979	618.987	35,13%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.608.682	6.105.199	503.483	8,25%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.688.975	4.827.124	-138.149	-2,86%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	58.526	51.161	7.365	14,40%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	344.866	328.927	15.939	4,85%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.260.710	3.345.433	-1.084.723	-32,42%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
	TOTALE	16.342.725	16.419.823	-77.098	-0,47%

Tab. 63– Dettaglio manutenzioni e riparazioni



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 111 di 140

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/24	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.764.094		2.764.094	0,00%
BA1590	Pulizia	7.834.025		7.834.025	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	1.583.600		1.583.600	0,00%
BA1602	Mensa degenti	3.724.898		3.724.898	0,00%
BA1610	Riscaldamento	2.807.686	2.734.461	73.225	97,39%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	4.888.413		4.888.413	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.862.850		1.862.850	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.361.752		1.361.752	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	255.736		255.736	0,00%
BA1660	Utenze elettricit�	4.102.710		4.102.710	0,00%
BA1670	Altre utenze	1.487.001		1.487.001	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	441.562		441.562	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	985.163		985.163	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	42.141		42.141	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	9.924.140		9.924.140	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	30.692		30.692	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	552.526		552.526	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata):	16.342.725	7.992.070	8.350.655	48,90%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.380.966	1.990.393	390.573	83,60%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.608.682	5.989.669	619.013	90,63%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.688.975		4.688.975	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	58.526		58.526	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	344.866		344.866	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.260.710	12.008	2.248.702	0,53%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			0,00%
	TOTALE	60.991.714	10.726.531	50.265.183	17,59%

Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

Non sono stati rilevati costi per leasing.

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing



21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	166.184.226	162.067.728	4.116.498	2,54%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	75.901.547	71.958.151	3.943.396	5,48%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	66.600.762	63.632.812	2.967.950	4,66%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	64.505.896	62.176.246	2.329.650	3,75%
	Voci di costo a carattere stipendiale	26.734.660	25.809.910	924.750	3,58%
	Retribuzione di posizione	12.038.882	11.430.950	607.932	5,32%
	Indennità di risultato	1.566.676	1.507.987	58.689	3,89%
	Altro trattamento accessorio	2.825.767	2.412.199	413.568	17,14%
	Oneri sociali su retribuzione	14.360.062	13.953.410	406.652	2,91%
	Altri oneri per il personale	6.979.849	7.061.790	-81.941	-1,16%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.094.866	1.456.566	638.300	43,82%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.052.979	730.493	322.486	44,15%
	Retribuzione di posizione	262.560	161.455	101.105	62,62%
	Indennità di risultato	42.374	24.782	17.592	70,99%
	Altro trattamento accessorio	147.647	103.904	43.743	42,10%
	Oneri sociali su retribuzione	496.705	366.332	130.373	35,59%
	Altri oneri per il personale	92.601	69.600	23.001	33,05%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	9.300.785	8.325.339	975.446	11,72%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	9.131.986	8.112.943	1.019.043	12,56%
	Voci di costo a carattere stipendiale	5.147.025	4.501.285	645.740	14,35%
	Retribuzione di posizione	939.945	870.470	69.475	7,98%
	Indennità di risultato	183.733	133.781	49.952	37,34%
	Altro trattamento accessorio	103.677	113.722	-10.045	-8,83%
	Oneri sociali su retribuzione	2.087.818	1.867.118	220.700	11,82%
	Altri oneri per il personale	669.788	626.567	43.221	6,90%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	168.799	212.396	-43.597	-20,53%
	Voci di costo a carattere stipendiale	64.895	117.317	-52.422	-44,68%
	Retribuzione di posizione	19.183	10.474	8.709	83,14%
	Indennità di risultato	6.172	3.246	2.926	90,14%
	Altro trattamento accessorio	51.232	22.114	29.118	131,67%
	Oneri sociali su retribuzione	24.297	54.201	-29.904	-55,17%
	Altri oneri per il personale	3.021	5.044	-2.023	-40,11%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	90.282.679	90.109.577	173.102	0,19%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	89.373.456	88.982.231	391.225	0,44%
	Voci di costo a carattere stipendiale	53.852.281	53.835.555	16.726	0,03%
	Straordinario e indennità personale	5.014.694	4.089.299	925.395	22,63%
	Retribuzione per produttività personale	3.331.476	4.086.455	-754.979	-18,48%
	Altro trattamento accessorio	7.239.310	7.312.092	-72.782	-1,00%
	Oneri sociali su retribuzione	19.935.696	19.658.830	276.866	1,41%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	909.223	1.127.346	-218.123	-19,35%
	Voci di costo a carattere stipendiale	581.411	640.054	-58.643	-9,16%
	Straordinario e indennità personale	68.035	77.650	-9.615	-12,38%
	Retribuzione per produttività personale	13.672	37.673	-24.001	-63,71%
	Altro trattamento accessorio	35.390	48.893	-13.503	-27,62%
	Oneri sociali su retribuzione	210.715	323.076	-112.361	-34,78%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 113 di 140

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	735.807	677.915	57.892	8,54%
<u>BA2240</u>	<u>Costo del personale dirigente ruolo professio-</u> <u>nale</u>	735.807	677.915	57.892	8,54%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	735.807	677.915	57.892	8,54%
	Voci di costo a carattere stipendiale	334.737	298.197	36.540	12,25%
	Retribuzione di posizione	209.567	215.964	-6.397	-2,96%
	Indennità di risultato	17.464	11.554	5.910	51,15%
	Altro trattamento accessorio	13.236	3.901	9.335	239,30%
	Oneri sociali su retribuzione	160.803	148.299	12.504	8,43%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Retribuzione di posizione			0	0,00%
	Indennità di risultato			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0,00%
<u>BA2280</u>	<u>Costo del personale comparto ruolo professio-</u> <u>nale</u>	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 114 di 140

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	25.853.204	26.322.951	-469.747	-1,78%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	936.899	980.952	-44.053	-4,49%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	936.899	980.952	-44.053	-4,49%
	Voci di costo a carattere stipendiale	383.414	404.514	-21.100	-5,22%
	Retribuzione di posizione	214.191	208.434	5.757	2,76%
	Indennità di risultato	27.684	20.235	7.449	36,81%
	Altro trattamento accessorio	109.999	137.016	-27.017	-19,72%
	Oneri sociali su retribuzione	201.611	210.753	-9.142	-4,34%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Retribuzione di posizione			0	0,00%
	Indennità di risultato			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	24.916.305	25.341.999	-425.694	-1,68%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	24.024.560	24.016.254	8.306	0,03%
	Voci di costo a carattere stipendiale	15.265.470	15.252.645	12.825	0,08%
	Straordinario e indennità personale	1.221.856	1.017.168	204.688	20,12%
	Retribuzione per produttività personale	949.767	1.155.748	-205.981	-17,82%
	Altro trattamento accessorio	1.179.890	1.232.054	-52.164	-4,23%
	Oneri sociali su retribuzione	5.407.577	5.358.639	48.938	0,91%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	891.745	1.325.745	-434.000	-32,74%
	Voci di costo a carattere stipendiale	597.070	807.955	-210.885	-26,10%
	Straordinario e indennità personale	49.183	83.920	-34.737	-41,39%
	Retribuzione per produttività personale	25.892	47.515	-21.623	-45,51%
	Altro trattamento accessorio	5.492	91.039	-85.547	-93,97%
	Oneri sociali su retribuzione	214.108	295.316	-81.208	-27,50%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0,00%

Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 115 di 140

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	15.134.539	15.095.702	38.837	0,26%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.410.212	2.446.543	-36.331	-1,48%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.057.400	2.025.732	31.668	1,56%
	Voci di costo a carattere stipendiale	861.795	822.357	39.438	4,80%
	Retribuzione di posizione	637.253	606.321	30.932	5,10%
	Indennità di risultato	41.397	42.443	-1.046	-2,47%
	Altro trattamento accessorio	75.008	115.729	-40.721	-35,19%
	Oneri sociali su retribuzione	441.948	438.882	3.066	0,70%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	352.812	420.811	-67.999	-16,16%
	Voci di costo a carattere stipendiale	120.343	135.666	-15.323	-11,29%
	Retribuzione di posizione	14.995	18.279	-3.284	-17,97%
	Indennità di risultato	2.448	1.450	998	68,83%
	Altro trattamento accessorio	141.390	172.939	-31.549	-18,24%
	Oneri sociali su retribuzione	73.636	92.477	-18.841	-20,37%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	12.724.327	12.649.159	75.168	0,59%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	12.688.291	12.577.184	111.107	0,88%
	Voci di costo a carattere stipendiale	8.079.945	8.059.356	20.589	0,26%
	Straordinario e indennità personale	58.185	31.830	26.355	82,80%
	Retribuzione per produttività personale	530.895	633.824	-102.929	-16,24%
	Altro trattamento accessorio	1.171.724	1.026.881	144.843	14,11%
	Oneri sociali su retribuzione	2.847.542	2.825.293	22.249	0,79%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	36.036	71.975	-35.939	-49,93%
	Voci di costo a carattere stipendiale	24.916	50.345	-25.429	-50,51%
	Straordinario e indennità personale	0	271	-271	-100,00%
	Retribuzione per produttività personale	1.688	3.989	-2.301	-57,68%
	Altro trattamento accessorio	1.016	617	399	64,65%
	Oneri sociali su retribuzione	8.416	16.753	-8.337	-49,76%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Il costo del personale rispetto all’esercizio 2023 rileva un complessivo incremento, determinato principalmente dall’impatto dei rinnovi contrattuali 2019-2021 per la dirigenza, sanitaria e non sanitaria, che sono intervenuti nel corso del 2024 e che nel precedente esercizio erano stati imputati agli accantonamenti, per la quota parte prevista dalle indicazioni regionali di chiusura dei corrispondenti bilanci d’esercizio, nonché per l’incremento dell’IVC 2022-2024 corrisposta in corso d’anno a tutto il personale dipendente in misura molto prossima al possibile incremento contrattuale stimato. Accanto agli incrementi, si sono rilevate alcune voci in diminuzione, sia per il venir meno di alcune componenti contrattuali attribuite una tantum negli esercizi precedenti, sia per il governo dei costi attuato dall’Azienda in coerenza con l’obiettivo regionale assegnato in sede di programmazione, obiettivo che al netto delle variazioni economiche originate dai contratti, può dirsi pienamente conseguito.



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2024	PERSONALE PRE- SENTE AL 01/01/2024	PERSONALE AS- SUNTO NELL'AN- NO 2024	PERSONALE CES- SATO NELL'ANNO 2024	PERSONALE PRE- SENTE AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO INIZIALE ANNO 2024
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			599	55	43	611			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	10.727.306	12.430.529					13.260.570	2.533.264	830.041
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.979.120	2.340.736					2.744.944	765.824	404.208
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.977.985	1.669.796					1.798.954	- 179.031	129.158
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*: ***			144	13	6	151			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.891.453	1.048.998					1.076.005	- 815.448	27.007
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	71.741								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	310.707	89.714					103.024	- 279.424	13.310
PERSONALE NON DIRIGENTE**			3.176	179	196	3.159			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.493.588	20.693.303					20.693.303	1.737.706	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	5.230.036								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.231.973								
TOTALE	35.913.909	38.273.076	3.919	247	245	3.921	39.676.801	3.762.892	1.403.725

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2019-2021 è stata confermata l'impostazione dei fondi già prevista nel CCNL 2016-2018, pertanto anche, per l'anno 2023, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti 2 nuovi fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali e Fondo premialità e condizioni di lavoro)

Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2023 e 2010.

***A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il fondo 2023.

NOTE 2024

I presenti al 31/12/2023 pari a 3.926 differiscono dai presenti al 01/01/2024 pari a 3.919 in quanto chi cessava il 31/12/2023 era considerato tra i presenti al 31/12/2023, ma non rientra tra i presenti al 01/01/2024.

I "fondi medici veterinari" al 31/12/2024 differiscono dai fondi all'01/01/2024 per complessivi € 1.363.407,64 dovuti a:

- € 1.028.361,60: applicazione dei rinnovi contrattuali CCNL 2019-2021
- € 41.765 + € 41.019: Gelli 2023
- € 252.262,04: indennità di PS 2024

I "Fondi del personale dirigente non medici PTA" al 31/12/2024 differiscono dai fondi all'01/01/2024 pari a € 40.317 complessivi, dovuti all'applicazione dei rinnovi contrattuali del nuovo CCNL 2019-2021 .

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	10.352.238	9.278.372	1.073.866	11,57%
BA2520	Perdite su crediti	0	960.845	-960.845	-100,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	637.900	503.169	134.731	26,78%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	142.242	132.353	9.889	7,47%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0		0	0,00%
	TOTALE	11.132.380	10.874.739	257.641	2,37%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?		SI	L’incremento alla voce Imposte e tasse è da attribuire al maggior costo per IVA indetraibile sugli acquisti Intercompany di beni sanitari, aumentata in coerenza al significativo incremento del costo relativo a farmaci e dispositivi. Il decremento alla voce di perdite su crediti è imputabile alla rilevazione di una perdita straordinaria nell’esercizio 2023, non più rilevata nel presente esercizio (non ammissione a finanziamento FESR di parte delle spese rendicontate).



23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	2.761.356	7.220.757	-4.459.401	-61,76%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali			0	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	26.160		26.160	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.382.930	1.652.798	-269.868	-16,33%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.850.707	-2.850.707	-100,00%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa			0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.352.266	2.717.252	-1.364.986	-50,23%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora			0	0,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	158.656	107.360	51.296	47,78%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	3.328.467	5.605.893	-2.277.426	-40,63%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	569.258	2.181.367	-1.612.109	-73,90%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	344.479	433.516	-89.037	-20,54%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.414.730	2.991.010	-576.280	-19,27%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca			0	0,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			0	0,00%
	Altri accantonamenti:	4.258.338	5.686.980	-1.428.642	-25,12%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	176.161	658.489	-482.328	-73,25%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	11.274	49.099	-37.825	-77,04%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		818.107	-818.107	-100,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		74.007	-74.007	-100,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto			0	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti			0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili		456.117	-456.117	-100,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	269.402	190.343	79.059	41,54%
BA2890	Altri accantonamenti	3.801.501	3.440.818	360.683	10,48%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	104.283	107.050	-2.767	-2,58%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	1.500.000	1.500.000	0	0,00%
	Accantonamento al fondo spese legali	276.341	30.990	245.351	791,71%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	1.602.997	1.458.310	144.687	9,92%
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	261.022	242.260	18.762	7,74%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario			0	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario			0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici			0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo		102.208	-102.208	-100,00%
	Accantonamento fondo Comitato Etico			0	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP			0	0,00%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)	56.858		56.858	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri			0	0,00%
	TOTALE	10.506.817	18.620.990	-8.114.173	-43,58%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

La voce presenta un decremento complessivo rispetto al 2024 di circa 8 mln di euro, articolato nel seguente dettaglio:

- decremento dell'accantonamento al fondo rischi connessi all'acquisizione di prestazioni sanitarie da privato per l'adeguamento del valore delle di note credito da ricevere da operatori sanitari per possibili penalità a seguito dello sfioramento dei budget concordati o dei tetti definiti dalla Regione;



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 119 di 140

- decremento dell'accantonamento al fondo copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), per 2.850.707; nel 2024 non è stato effettuato alcun accantonamento a seguito di una puntuale analisi dei sinistri aperti svolta dall'UO Affari Legali in collaborazione con il CVS che ha portato ad un aggiornamento del valore degli stessi o dello stato di alcuni sinistri, classificandoli da probabili a possibili;
- decremento alla voce "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati, per 2.277.426 euro, in ragione delle diverse assegnazioni disposte dalla Regione;
- decremento alla voce "Altri accantonamenti per rischi" rispetto all'esercizio precedente (-1.364.986 euro) per effetto delle tipologie di accantonamento da effettuare, differenti rispetto all'esercizio precedente. Alla voce è stato effettuato l'accantonamento di euro 1.352.266 a titolo di versamento del piano di riparto a parziale recupero dei crediti inerenti alla Liquidazione Coatta Amministrativa di FARO assicurazioni che l'Azienda ha ricevuto nell'esercizio 2024, accantonati a fondo rischi a seguito delle indicazioni regionali, al fine di dare copertura nei future esercizi agli oneri derivanti dalla liquidazione FARO;
- decremento alle voci di "altri accantonamenti" per complessivi 1.428.642 euro, derivanti principalmente dalla necessità di non accantonare le quote di rinnovo contrattuale non siglato per il triennio 2022-2024 ai rispettivi fondi per rinnovi contrattuali, come da indicazioni regionali alla chiusura del bilancio d'esercizio; sostanziale invarianza o lievi incrementi degli altri fondi movimentati nell'esercizio.

Nelle more della definizione dei criteri nazionali di riferimento, alla luce delle linee guida per il PAC diffuse dalla Regione a ottobre 2016 e applicate a partire dal 2017, l'Azienda ha provveduto ad effettuare un'attenta valutazione dei propri fondi, disponendo i dovuti adeguamenti con riferimento in particolare alle cause e vertenze in corso, al fondo autoassicurazione e a specifici fondi per altri accantonamenti alimentati su indicazione regionale.

Con riferimento alle motivazione dei singoli accantonamenti e alla valutazione espressa dal Collegio Sindacale si richiama quanto esposto alla sezione Fondi e Rischi.

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Alla voce sono stati iscritti i seguenti accantonamenti: - per accantonamento incentivi alla Direzione Aziendale per euro 104.283; - per accantonamento al fondo manutenzioni cicliche per euro 1.500.000; - per iscrizione del fondo per incentivazione medici convenzionati, in applicazione delle Linee Guida PAC, per euro 1.602.997; - per adeguamento del fondo spese legali per euro 276.341; - per accantonamento degli importi da destinare al fondo per la ricerca (FAR) per euro 56.858; - per accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012) per euro 261.022; Per la definizione dei criteri si rimanda al

			commento nelle sezione Fondi e Rischi della presente Nota.



24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rileva un incremento alla voce di interessi passivi su mutui, dovuto alla stipula di 3 nuovi mutui nell'esercizio 2023 con decorrenza 01/07/2023, per cui nel 2024 sono stati pagati gli interessi relativi ad un intero anno.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Si veda la seguente nota

Composizione e operazione di origine degli oneri finanziari (totale euro 664.195): - spese e commissioni bancarie e postali per euro 72.481; l'importo è determinato dalle condizioni previste dalla vigente Convenzione di Cassa in merito alle operazioni bancarie effettuate con il Cassiere dell'Ente (commissioni incasso POS, Carte di Credito, oneri e/c, etc.), nonché dalle condizioni contrattuali definite per la tenuta dei conti correnti postali a seguito dell'utilizzo degli incassi con PagoPA; - altri interessi passivi per euro 1.374 (di cui 9 per interessi di mora e 1.365 per interessi legali e altri); - interessi passivi su mutui per euro 590.267, determinati a seguito della stipula di 3 nuovi mutui (dettagliati nella corrispondente sezione della presente Nota), per i quali sono stati corrisposti interessi passivi per l'intero anno alle condizioni contrattuali definite; tali mutui erano stati stipulati nel 2023 con decorrenza 1° luglio; si rileva nel complesso una minore onerosità determinata da un decremento del tasso Euribor che all'inizio dell'anno era pari a 3,9% mentre a dicembre è sceso al 2,6%.



25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell’esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		



26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Le minusvalenze, per importo complessivo pari a euro 4.857, sono riferite al valore netto contabile dei beni dismessi nel corso del 2024. Non si sono rilevate plusvalenze.

PS02 –Sopravvenienze attive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
EA0051	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	2.818.998	
	DGR 1990/24 - Risorse per l'emersione rapporti di lavoro irregolare cittadini stranieri	1.570.900	2023
	DGR 522/25 - Risorse art. 103 c. 24 DL 19 maggio 2020	1.248.098	2023
EA0060	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	90.550	
	Fornitura materiale sanitario	107	2023
	Fornitura materiale sanitario	87.579	2022
	Fornitura materiale sanitario	2.864	2021
EA0090	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	6.700.904	
	Comandi attivi	7.970	2021
	Comandi attivi	15.326	2022
	DGR 1931/24 - Risorse a copertura accantonamento CCNL 19-21 PTA	568.113	2023
	DGR 702/24 Oneri rinnovo CCNL personale area sanità	6.109.496	2023
EA0100	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	599.407	
	DGR 1619/24 - Risorse a concorso oneri ACN 2019-2021 MMG	260.175	2019-2023
	DGR 1619/24 - Certificazioni INAIL anni 2019-2021 MMG	165.500	2019-2023
	DGR 2030/24 - Risorse a concorso oneri ACN 2019-2021 PLS	173.731	2019-2023
EA0120	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	98.887	
	Assistenza ospedaliera e da convenzionati	761	2023
	Degenza ospedaliera	29.102	2020 e prec.
	Assistenza psichiatrica	69.024	2020 e prec.
EA0140	Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.723.683	
	ticket recupero crediti	1.874	2023
	ticket recupero crediti	97	2020
	ticket recupero crediti	120.850	2020 e prec.
	Credito IRES - Unico ENC	18.458	2023
	DGR 2125/24 Assegn. spese prest. erogate a stranieri temp presenti (STP)	28.305	2023
	DGR 2094/24 - Piano Oncologico Nazionale (PON) 2023-2027 - annualità 2023	50.672	2023
	DGR 2140/24 Gestione diretta sinistri rimborso	3.660	2020 e prec.
	DGR 1464/24 gestione diretta sinistri	2.942	2023
	DD 24415/24 - Rimborso spese alluvione	4.579	2023
	DGR 2279/2024 - Risorse statali per le vaccinazioni Anticovid-19	4.380	2023
	Fatture attive per altri rimborsi - GSE	3.984	2022
	Fatture attive per altri rimborsi - GSE	14.611	2021
	Fatture attive per altri rimborsi - GSE	37.972	2020 e prec.
	Fatture attive per altri rimborsi	3.267	2023
	Fatture attive per altri rimborsi	192	2021
	Rimborso ricette naviganti a farmacie convenzionate	70	2023
	Fatture attive per prestazioni sanitarie (integrativa e protesica)	27.477	2023
	Fatture attive per prestazioni sanitarie - UOIA e intramoenia	1.466	2023
	Fatture attive per prestazioni sanitarie - UOIA	248	2022
	Fatture attive per prestazioni servizio igiene pubblica	10.090	2021
	Fatture attive per prestazioni servizio igiene alimenti	138	2020 e prec.
	Fatture attive per prestazioni servizio igiene pubblica	733	2023
	Fatture attive per prestazioni servizio igiene pubblica	45	2022
	Fatture attive per prestazioni servizio igiene pubblica	19	2021
	Fatture attive per prestazioni servizio igiene pubblica	543	2020 e prec.
	Specialistica a privati paganti - stranieri	188	2023
	Specialista ambulatoriale	2.094	2020 e prec.
	Fatture attive per servizi veterinari	802	2023
	Fatture attive per servizi veterinari	17.613	2022
	Fatture attive per servizi veterinari	1.080	2021
	Fatture attive per servizi veterinari	964	2020 e prec.
	Fatture attive per altri ricavi da Patrimonio Immobiliare (concessioni+rimborso spese)	11.600	2022
	Rimborsi da Assicurazioni (FARO) - incasso	1.352.266	2023
	Recupero crediti assegni di cura FRNA	403	2023
	TOTALE	12.032.429	

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 124 di 140

PS03 –Insussistenze attive

Evento contabile		Soggetto	importo	anno
EA0160	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		29.246	
	Mobilità infraregionale	Az.Sanitarie RER	29.246	2023
EA0190	Insussistenze attive v/terzi relative al personale		75	
	fondo inc. art. 92 D.lgs. 63/2006 quota non distribuibile	personale dipendente	75	2021
EA0220	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		53.200	
	Rettifica debito	operatori accreditati	53.200	2020 e prec.
EA0230	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		1.030.893	
	NC ricevute	fornitori	92.843	2023
	NC ricevute	fornitori	21.053	2022
	NC ricevute	fornitori	15.545	2021
	NC ricevute	fornitori	51.203	2020 e prec.
	NC ricevute	Az. San della regione	8.758	2022
	Rettifica debito	Comuni	229.422	2020 e prec.
	Rettifica debito	fornitori	87.110	2022
	Rettifica debito	fornitori	175.063	2021
	Rettifica debito	fornitori	218.658	2020 e prec.
	Insussistenza debito vs privati (assegni di cura)	privati	951	2020 e prec.
	Insussistenza spese condominiali	fornitori	51.623	2020 e prec.
	Rettifica debito - FRNA	fornitori	17.354	2022
	Rettifica debito - FRNA	fornitori	4.429	2021
	Rettifica debito - FRNA	fornitori	56.880	2020 e prec.
EA0240	Altre insussistenze attive v/terzi		3.455.877	
	Adeguamento fondo autoassicurazione nota prot. 30257/2025 Affari generali e Legali	Altri soggetti	799.651	2023
	Utilizzo fondo crediti riscossi	Az San Altre Regioni	49	2022
	Utilizzo fondo crediti riscossi	Az San Altre Regioni	856	2021
	Utilizzo fondo crediti riscossi	Az San Altre Regioni	25.129	2020 e prec.
	Utilizzo fondo crediti riscossi	personale cessato	21.270	2020 e prec.
	Utilizzo fondo crediti riscossi	privati	245.381	2023
	Utilizzo fondo crediti riscossi	privati	34.639	2022
	Utilizzo fondo crediti riscossi	privati	293.716	2020 e prec.
	Utilizzo fondo crediti riscossi	Amm. Pubbliche	1.078	2022
	Utilizzo fondo crediti riscossi	Amm. Pubbliche	2.348	2020 e prec.
	Rettifica altri fondi rischi	FESR	1.132.472	2020 e prec.
	Rettifica fondi	Obiettivi Direzione aziendale	12.300	2022
	Rettifica fondi rischi per definizione tetti annualità 2021 Budget 2	operatori accreditati	132.385	2021
	Rettifica debito IRAP	Altri soggetti	25	2022
	Rettifica debito IRAP	Altri soggetti	205	2021
	Rettifica debito IRAP	Altri soggetti	2.974	2020 e prec.
	Rettifica fondo ALPI	personale dipendente	28.020	2022
	Rettifica fondo ALPI	personale dipendente	54.182	2021
	Rettifica debiti x ALP	personale dipendente	2.910	2021
	Rettifica debiti x ALP	personale dipendente	2.389	2020 e prec.
	Dip. Prev. fatt. UOIA (vecchie PN 2012/2016 - importi non pagati ai tecnici/ing. UOIA)	privati	89.861	2020 e prec.
	Rettifica debiti vs dip. x consulenze	personale dipendente	1.392	2022
	Rettifica debiti vs dip. x consulenze	personale dipendente	30.474	2020 e prec.
	Consulenze sanitarie	Az San Altre Regioni	1.151	2023
	Consulenze sanitarie	Az San Altre Regioni	204	2021
	Consulenze sanitarie	Az San Altre Regioni	9.071	2020 e prec.
	Causa QBE incasso somme dopo sentenza Corte Appello	Altri soggetti	442.478	2023
	Rimborsi vari	privati	3.810	2022
	Rimborsi vari	privati	18.591	2021
	Rimborsi vari	privati	1.735	2020 e prec.
	Rettifica debito	Comuni	806	2023
	Rettifica debito	Comuni	3.926	2022
	Rettifica debito	Comuni	11.495	2020 e prec.
	Rettifica debito	Altri soggetti	7.170	2023
	Rettifica debito	Altri soggetti	7.349	2022
	Rettifica debito	Altri soggetti	13.991	2021
	Rettifica debito	Altri soggetti	20.383	2020 e prec.
	TOTALE		4.569.291	

PS04 –Sopravvenienze passive

Evento contabile		Soggetto	importo	anno
EA0340	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		43.496	
	Contributi da Aziende Ospedaliere della Regione	Az. Sanitarie RER	1.982	2023
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche della Regione	Az. Sanitarie RER	10.980	2023
	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Az. Sanitarie RER	3.832	2023
	Degenza da Aziende Ospedaliere per stranieri	Az. Sanitarie RER	26.703	2023
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale		6.891.211	
	competenze una tantum art. 68 CCNL Dirigenza Medica	Universita	1.430	2021
	competenze CCNL dirigenza medica indennità PS	personale dipendente	103.575	2022
	competenze CCNL dirigenza medica indennità PS	personale dipendente	218.659	2023
	Certificazioni inail CCNL dirigenza medica	personale dipendente	82.490	2023
	arretrati contrattuali CCNL19-21 personale sanitario medico	personale dipendente	4.794.200	2019-2023
	arretrati contrattuali CCNL19-21 personale sanitario non medico - dirigenza	personale dipendente	1.460.785	2019-2023
	arretrati contrattuali CCNL19-21 personale professionale - dirigenza	personale dipendente	50.405	2019-2023
	arretrati contrattuali CCNL19-21 personale tecnico - dirigenza	personale dipendente	48.171	2019-2023
	arretrati contrattuali CCNL19-21 personale amministrativo - dirigenza	personale dipendente	131.496	2019-2023
EA0410	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		1.044.904	
	arretrati contrattuali CCNL19-21 MMG-PLS	personale dipendente	983.284	2019-2023
	arretrati contrattuali CCNL19-21 Continuità assistenziale	personale dipendente	61.620	2019-2023
EA0420	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		52.543	
	arretrati contrattuali CCNL19-21 specialisti convenzionati interni	personale dipendente	52.543	2019-2023

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 125 di 140

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
EA0440	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.083.918	
Prestazioni personale universitario	Universita	37.475	2023
Rimborso spese funzioni di segreteria	Comuni	30.769	2023
Prestazioni termali	Altri soggetti	1.999	2023
Prestazioni riabilitative	INAIL	360	2023
Sopravvenienza relativa alla stima conteggio acqua	fornitori	383.813	2023
Sopravvenienza relativa alla stima conteggio acqua	fornitori	384.213	2022
Sopravvenienza relativa alla stima conteggio acqua	fornitori	221.015	2021
Altri servizi non sanitari	fornitori	791	2023
Altri servizi non sanitari	fornitori	22.186	2022
Sopravvenienza per spese postali Easy Full	fornitori	755	2023
Sopravvenienza per spese postali Easy Full	fornitori	529	2022
Sopravvenienza per tassa rifiuti	fornitori	13	2023
EA0450	Altre sopravvenienze passive v/terzi	41.950	
NC emesse per prestazioni veterinarie	Altri soggetti	82	2023
NC emesse per prestazioni veterinarie	privati	80	2022
NC emesse per prestazioni veterinarie	privati	156	2021
NC emesse per prestazioni veterinarie	privati	1.390	2020 e prec.
NC emesse per prestazioni sanitarie	privati	945	2023
NC emesse per prestazioni sanitarie	privati	47	2022
Compartec. per prestazioni di specialistica ambulatoriale e PS	privati	1.680	2023
Compartec. per prestazioni di specialistica ambulatoriale e PS	privati	95	2022
Compartec. per prestazioni di specialistica ambulatoriale e PS	privati	368	2020 e prec.
Altre Prestazioni del Servizio di Igiene Pubblica a privati	privati	140	2023
NC emesse x altre Prestazioni del Servizio di Igiene Pubblica a privati	Altri soggetti	20	2021
NC emesse x prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	Az. San altre Regioni	225	2023
NC emesse per prestazioni non sanitarie - UOIA	Altri soggetti	248	2022
NC emesse x prestazioni di igiene degli alimenti	privati	10.070	2021
NC emesse x prestazioni di igiene degli alimenti	privati	648	2020 e prec.
altri rimborsi	privati	255	2021
Trasporti per l'emergenza da privato, costi alluvione	Pubblica Assistenza	4.579	2023
Acconto contributi iscrizioni volontarie al SSR	privati	150	2023
Altri costi - valori bollati	agenzia entrate	2.556	2023
Altri costi - valori bollati	agenzia entrate	2.090	2022
Altri costi - valori bollati	agenzia entrate	2.166	2021
Altri costi - valori bollati	agenzia entrate	7.309	2020 e prec.
Altri costi - quota associativa-successione-corsi di formazione	Altri soggetti	2.703	2023
Altri costi - quota associativa	Altri soggetti	50	2022
rimborsi assegni di cura FRNA	Altri soggetti	3	2023
rimborsi assegni di cura FRNA	Altri soggetti	3.894	2020
TOTALE		9.158.022	

PS05 –Insussistenze passive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
EA0470	Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	83.025	
Mobilità infraregionale	Az. Sanitarie RER	3.662	2023
rettifica saldo credito	Az. Sanitarie RER	75.282	2023
rettifica saldo credito	Az. Sanitarie RER	79	2022
rettifica saldo credito	Az. Sanitarie RER	241	2021
rettifica saldo credito	Az. Sanitarie RER	3.761	2020 e prec.
EA0540	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	20.232	
rettifica credito	fornitori	20.000	2023
rettifica credito	fornitori	50	2022
rettifica credito	fornitori	182	2020 e prec.
EA0550	Altre insussistenze passive v/terzi	3.966.685	
Rettifica saldo credito - FESR (DD 23484/24)	Regione	9.776	2023
Rettifica saldo credito - DL/2021/987	Regione	81.123	2021
rettifica credito	altri soggetti	2.260	2023
rettifica saldo NC da ricevere per mobilità extra Regione (DGR 2285/24)	op.accreditati	3.595.795	2022
rettifica saldo NC da ricevere per definizione tetti 2021 Budget 2	op.accreditati	132.385	2022
rettifica credito	altri soggetti	7.088	2021
rettifica credito	altri soggetti	21.869	2021
rettifica credito	altri soggetti	42.356	2020 e prec.
storno x banconote false	privati	70	2024
chiusura incassi alp e mensa	privati	640	2023
chiusura incassi alp e mensa	privati	148	2022
chiusura incassi alp e mensa	privati	48	2021
chiusura incassi alp e mensa	privati	12	2020 e prec.
rimborsi alp	privati	299	2023
rettifica credito	inail	65	2020 e prec.
rettifica credito	fornitori	6.536	2023
rettifica credito	fornitori	4.390	2022
rettifica credito	fornitori	8.310	2021
rettifica credito	fornitori	50.218	2020 e prec.
rettifica credito FRNA	Altri soggetti	3.298	2022
TOTALE		4.069.942	

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la rego-	NO	



la generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?			



MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2024-2023

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

080

ENTE

101

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

ANNO

2024

TRIMESTRE:

1

2

3

4

PREVENTIVOCONSUNTIVO

X

ATTIVITA'

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2024	IMPORTO 2023
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	115.325.785	115.749.454
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.517.521	3.185.522
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento		
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo		
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.160.072	441.219
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	3.018.706	1.999.582
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1.858.634	1.558.363
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.357.449	2.744.303
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	6.266.275	6.266.275
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	4.217.059	3.973.874
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	19.367.837	19.241.118
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	19.059.604	18.789.216
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali		
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	111.683.668	112.437.896
	AAA280	A.II.1) Terreni	1.517.139	1.517.139
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	457.662	457.662
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	1.059.477	1.059.477
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	76.650.311	82.699.599
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	699.097	772.128
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.438.523	2.438.523
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.739.426	1.666.395
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	75.951.214	81.927.471
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	219.292.770	218.517.677
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	143.341.556	136.590.206
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	6.266.361	7.978.457
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	101.015.013	100.478.285
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	94.748.652	92.499.828
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	7.253.033	6.713.202
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	84.640.285	83.170.747
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	77.387.252	76.457.545
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	772.885	876.464
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	21.704.597	21.494.015
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	20.931.712	20.617.550
	AAA470	A.II.6) Automezzi	311.240	449.558
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	6.021.871	5.805.680
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	5.710.631	5.356.122
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte		
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.151.109	1.608.445
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	25.632.730	25.343.703
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	24.481.621	23.735.258
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	17.761.590	10.595.032
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali		
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 128 di 140

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2024	IMPORTO 2023
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	124.596	126.036
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	118.239	119.679
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	118.239	119.679
	AAA700	A.III.2) Titoli	6.357	6.357
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.357	6.357
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli		
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	220.747.283	217.422.842
	ABA000	B.I) RIMANENZE	15.694.538	16.008.061
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	15.471.815	15.771.662
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9.520.029	9.179.225
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5.244.897	5.937.872
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	80.179	95.456
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	293.493	290.230
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	182.912	131.846
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	526	2.689
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	149.779	134.344
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	222.723	236.400
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	134.679	160.708
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	76.941	69.966
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	2.437	2.453
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	8.666	3.273
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
	ABA190	B.II) CREDITI	140.112.728	116.437.039
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	9.563.454	12.198.029
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto		
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN Vincolato		
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	282.604	326.389
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)		
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	9.280.850	11.871.640
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca		
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture		
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	109.704.810	82.953.889
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	63.272.764	43.582.323
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	33.120.844	23.516.950
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intra-regionale		
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extra-regionale		
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	12.534.543	6.797.650
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	5.011.605	6.420
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	9.484.053	10.777.678
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	825.605	823.491
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	45.309	52.110
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	2.250.805	1.608.023
-	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	46.208.670	38.695.127
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	46.208.670	38.695.127
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse		



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 129 di 140

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2024	IMPORTO 2023
		<i>da investimenti esercizi precedenti</i>		
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92		
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 - aziende sanitarie	223.376	676.438
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	487.746	472.515
-	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	9.295.598	9.559.895
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.875.103	9.254.302
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	6.822.209	6.486.453
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.052.894	2.767.849
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	420.495	305.592
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	8.889	16.278
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	8.889	16.278
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	10.234	1.052
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	11.041.997	11.235.382
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.636.241	3.063.558
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	2.329.975	3.304.509
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	169.622	105.157
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	171.822	111.381
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	- 2.200	- 6.223
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.906.159	4.762.158
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.906.667	4.762.158
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	- 508	
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	64.940.017	84.977.742
	ABA760	B.IV.1) Cassa	5.500	8.147
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	64.933.669	84.963.707
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	848	5.888
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	181.107	521.034
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI		
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi		
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	181.107	521.034
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	181.107	521.034
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	336.254.175	333.693.330
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	15.006.654	13.052.357
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	1.312.980	1.460.083
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	13.693.674	11.592.274



PASSIVITA'

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2024	IMPORTO 2023
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	114.983.233	112.761.270
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE		
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	131.111.013	132.623.241
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	12.219.855	15.089.837
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	84.199.664	78.835.657
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	38.804.458	35.172.987
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	45.395.206	43.662.670
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	25.414.460	27.807.803
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	149.254	157.285
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	9.127.780	10.732.657
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2.852.025	3.709.222
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	5.486	2.500
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	5.489	2.500
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire		
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	3	-
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE		
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005		
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
	PAA200	A.V.3) Altro		
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 6.919.998	- 23.576.697
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 12.065.293	3.005
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	47.328.778	56.449.411
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	1.334.517	1.334.517
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	24.465.586	24.470.624
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	3.213.749	3.213.749
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	245.458	219.297
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	3.374.403	2.123.858
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	9.921.743	11.353.338
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	229.330	287.359
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	3.495.616	3.495.616
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	3.985.287	3.777.407
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE		
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire		
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire		
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi		
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca		
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti		
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	10.035.069	12.017.109
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	2.075.253	3.502.617
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.047.111	2.658.699
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.912.705	5.787.921
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca		67.872
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	11.493.606	18.627.161
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	489.026	7.522.387
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	64.196	4.215.374
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	398.526	3.051.576
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	26.304	255.437
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	10.319.146	10.583.915
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	685.434	520.860
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	5.094.719	5.006.574
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	1.604.423	1.516.278
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	3.490.296	3.490.296
	PDZ999	D) DEBITI	167.894.940	158.346.494
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	13.774.072	16.019.403
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	28.774	22.997
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	28.774	22.997
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.562.979	2.061.834
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA		
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intra-regionale		
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extra-regionale	57.978	57.978
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.250.805	1.608.023
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 131 di 140

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2024	IMPORTO 2023
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA		
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	254.196	395.833
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	7.540.016	7.333.235
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	11.579.406	10.248.685
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.374.294	10.062.834
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.956	1.956
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	11.372.338	10.060.877
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP		
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92		
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	205.112	185.851
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti		
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione		
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite		
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro		
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	279.855	104.706
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	8.076	7.696
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	271.779	97.011
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	78.992.540	71.525.631
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	22.914.972	21.616.482
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	34.568.905	32.896.645
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 11.653.933	- 11.280.162
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	56.077.568	49.909.149
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	59.062.993	52.450.357
	PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 2.985.425	- 2.541.208
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	15.415.016	15.512.882
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	11.985.207	11.061.564
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	25.737.075	24.455.557
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori		
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	18.828.043	18.140.462
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie		
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	6.909.032	6.315.095
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	952.505	1.129.581
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	1.391	1.424
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	1.391	1.424
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	951.114	1.128.157
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	951.114	1.128.157
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	336.254.175	333.693.330
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	15.006.654	13.052.357
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	1.312.980	1.460.083
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		
	PFA030	G.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	13.693.674	11.592.274



MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2024-2023

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

080

ENTE

1011

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

ANNO

2024

TRIMESTRE:

1

2

3

4

PREVENTIVOCONSUNTIVO

X

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	623.610.909	620.018.502
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	602.324.491	600.616.125
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	589.294.554	592.600.027
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	532.134.567	538.083.226
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	39.962.600	46.468.574
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	17.197.387	8.048.227
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9.197.556	200.000
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7.999.831	7.848.227
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	13.029.937	8.016.097
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	21.286.418	19.402.377
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	10.606.813	9.067.375
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regio- nale a titolo di copertura LEA		
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regio- nale a titolo di copertura extra LEA	10.490.732	8.915.687
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	116.081	151.688
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	67.867	471.996
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vinco- lati	67.867	471.996
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	10.611.738	9.863.007
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.578.146	1.534.864
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	7.042.522	5.946.686
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	991.070	1.509.140
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		872.318
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca		
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 305.959	- 1.394.963
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 218.377	- 1.112.187
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contri- buiti	- 87.582	- 282.776
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi pre- cedenti	9.986.377	3.821.862
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2.223.724	1.060.121
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.883.767	1.057.537
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.811.014	1.661.775
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	67.872	42.429
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	63.459.787	61.750.927
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	34.256.978	33.422.901
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.316.927	7.145.000
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.883.962	3.792.213
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.321.326	1.249.513
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	42.382	60.958
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	979.132	924.829
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	46.368	46.805
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	133.844	130.297
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali		



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 133 di 140

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	24.053	25.966
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica		
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	859.380	908.219
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	26.480	6.200
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	26.210	24.516
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	26.913.841	26.253.384
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	15.303.348	15.602.022
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.346.705	3.146.918
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	556.653	611.669
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	4.715.793	4.423.194
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	290.023	290.023
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	344.514	344.514
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	431.563	431.563
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	56.766	15.537
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	5.182	431
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	113.356	100.441
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	113.356	100.441
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.749.938	1.287.072
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS		
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	18.702.417	18.278.181
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	17.505.093	17.172.143
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.197.324	1.106.039
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.092.416	2.143.671
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.407.976	7.906.174
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	706.661	784.485
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.548.415	5.979.673
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	165.199	133.259
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	816.314	808.263
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	171.387	200.493
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12.209.115	7.256.256
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	72.053	22.953
-	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	289.315	196.745
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	239.103	195.358
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	50.212	1.387
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	461.536	873.634
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	64.832	259.199
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	396.704	614.436
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	701.901	571.774
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	258.199	230.018
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	443.702	341.756
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	10.684.310	5.591.150
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	9.863.490	4.811.773
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	9.203.239	4.442.030
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	660.251	369.743
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici		
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	820.820	779.377
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	10.883.494	9.903.753
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	10.201.848	9.145.647
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	681.646	758.106
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13.776.358	15.140.901



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 134 di 140

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3.448.762	3.406.843
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	4.345.931	4.965.467
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.869.982	2.869.982
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.432.778	1.949.242
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	478.059	676.919
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.200.846	1.272.448
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	59.753	54.638
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.515.806	1.248.913
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	235.002	258.358
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	305.996	207.206
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	974.808	783.350
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	735.195.640	717.800.790
		B) Costi della produzione		
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	121.029.264	109.750.109
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	119.115.523	107.751.770
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.340.445	2.990.213
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	1.098.680	767.496
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	541.182	534.340
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.700.583	1.688.378
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale		
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	16.051	6.048
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	16.051	6.048
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale		
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	26.816.230	24.301.944
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	13.249.438	11.646.088
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.137.425	3.952.014
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	9.429.367	8.703.842
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	27.936	120.262
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	965.620	1.020.543
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.113.029	1.159.577
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	7.904	2.876
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	482.139	399.110
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	86.346.169	77.751.196
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	70.875.354	63.399.683
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	11.426.003	11.281.632
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	466.632	379.799
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	3.314.039	2.438.820
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	1.110	10.607
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	287	2.349
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	262.744	238.306
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.913.741	1.998.339
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	291	696
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	438.209	448.676
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	407.881	394.189
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	861.701	796.802
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	81.987	107.172
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	123.672	248.643
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		2.160
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	339.011.944	322.488.504
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	293.942.864	279.555.937
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	33.940.111	33.017.192
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	33.764.542	32.839.860
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	25.550.344	24.875.972
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	5.353.148	5.272.765
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.489.552	2.298.454
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	371.498	392.669
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	50.471	46.841
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	125.098	130.491
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	33.702.830	31.901.608
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	33.214.806	31.451.368
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	236.646	217.650
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	251.378	232.590
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	23.668.732	23.642.543
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.591.727	4.172.860
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	193.133	257.109
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	8.361.825	8.596.317
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	636.418	577.886
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1.824.294	1.773.582
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	7.884.096	7.158.751
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	3.711	2.613
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali		



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 135 di 140

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
		Classificati privati		
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.060.793	5.596.501
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.819.592	1.559.637
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.177.239	1.106.039
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		2.181
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		2.181
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	3.966.597	3.374.653
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.914	23.770
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	8.137	11.583
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	3.934.546	3.339.300
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	1.847.459	1.788.986
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		672
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	1.847.459	1.788.314
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	88.411.531	86.604.585
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	20.018.552	19.383.924
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	30.005.224	29.361.689
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	20.882.662	20.686.829
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.649.838	20.476.574
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	232.824	210.255
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.505.093	17.172.143
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	4.100.645	4.700.288
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	237.066	253.080
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	521.789	496.731
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	1.903.048	2.347.695
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	1.438.742	1.602.782
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.739.040	10.042.418
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2.957.241	3.079.107
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	6.643.626	5.922.503
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	1.138.173	1.040.808
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	439.185	407.690
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	141.761	128.552
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	297.424	279.138
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	9.365.176	9.122.499
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.500	3.351
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	596.073	504.096
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	8.766.603	8.615.051
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	55.790.182	54.875.362
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	72	48
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	72	48
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	17.762.072	17.370.522
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	39.748	29.535
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	37.134.785	36.731.407
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	853.505	743.851
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	6.643.422	6.222.322
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	569.695	611.110
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.083.328	4.635.694
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	123.589	101.041
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	866.810	874.477
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	9.214.489	4.151.201
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	809.085	760.074
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	5.016.281	30.349
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 136 di 140

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1.459.533	1.509.140
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.913.150	1.835.506
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.440	16.132
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA		
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.789.017	7.284.541
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	507.694	359.306
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	94.383	58.360
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9.123.917	6.844.786
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.641.262	1.413.390
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2.500	1.000
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	143	12.896
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	519.000	344.366
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	5.961.012	5.073.133
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	63.023	22.089
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	61.494	22.089
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	1.529	
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.324.448	2.417.868
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	489.295	582.054
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	54.923	64.107
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.137.448	1.263.684
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	642.782	508.023
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	45.069.080	42.932.568
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	44.065.771	41.971.889
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.764.094	2.814.405
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7.834.025	7.547.668
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5.308.498	5.123.317
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.583.600	1.492.584
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degeni	3.724.898	3.630.732
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2.807.686	2.507.925
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	4.888.413	3.630.185
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.862.850	1.952.703
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.361.752	1.311.702
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	255.736	352.489
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4.102.710	4.149.716
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.487.001	1.455.191
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	441.562	396.631
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	10.850	10.895
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	430.712	385.736
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.951.444	10.729.957
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	985.163	952.901
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	42.141	4.500
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.924.140	9.772.556
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	420.091	435.078
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.653	
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	413.965	435.078
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	284.231	272.483
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	129.734	162.595
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	473	
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	473	
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	583.218	525.600
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	30.692	37.561
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	552.526	488.039
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	16.342.725	16.419.822
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.380.966	1.761.979
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.608.682	6.105.199
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.688.975	4.827.124
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	58.526	51.161
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	344.866	328.927
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.260.710	3.345.433
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	12.829.000	10.995.957
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.094.959	1.172.108



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 137 di 140

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	11.734.041	9.823.849
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	10.368.296	8.634.903
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.365.745	1.188.947
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing		
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing		
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA2080	Totale Costo del personale	207.907.776	204.164.294
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	166.184.226	162.067.727
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	75.901.547	71.958.151
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	66.600.762	63.632.811
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	64.505.896	62.176.245
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.094.866	1.456.566
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	9.300.785	8.325.340
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	9.131.986	8.112.943
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	168.799	212.397
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	90.282.679	90.109.576
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	89.373.456	88.982.230
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	909.223	1.127.346
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	735.807	677.915
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	735.807	677.915
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	735.807	677.915
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale		
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	25.853.204	26.322.950
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	936.899	980.952
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	936.899	980.952
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	24.916.305	25.341.998
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	24.024.560	24.016.254
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	891.745	1.325.744
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	15.134.539	15.095.702
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.410.212	2.446.543
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.057.400	2.025.731
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	352.812	420.811
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	12.724.327	12.649.159
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	12.688.291	12.577.184
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	36.036	71.975
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	11.132.380	10.874.740
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	10.352.238	9.278.374
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		960.845
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	780.142	635.521
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	637.900	503.168
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	142.242	132.353
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione		
	BA2560	Totale Ammortamenti	15.767.759	17.031.364
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	813.846	1.359.734
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	14.953.913	15.671.630
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	6.824.381	6.801.129
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	73.031	73.031
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.751.350	6.728.097
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.129.532	8.870.501
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	635.243	763.736
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	635.243	763.736
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	313.526	497.788
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	299.849	457.541
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	550.820
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti		
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	692.975	1.050.611
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	15.277	24.342
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	173.054
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	131.676
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	2.164	2.124
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	57.162
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	13.677	40.247
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari		
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	26.029	46.373
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	2.147
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	16	85.060
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	587
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	10.506.817	18.620.990
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2.761.356	7.220.757
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 138 di 140

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	26.160	
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.382.930	1.652.798
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.850.707
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa		
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	1.352.266	2.717.252
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora		
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	158.656	107.360
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.328.467	5.605.893
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	569.258	2.181.367
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	344.479	433.516
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.414.730	2.991.011
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	4.258.338	5.686.979
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	176.161	658.489
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	11.274	49.099
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		818.107
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		74.007
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti		
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili		456.117
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione		
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	269.402	190.343
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	3.801.501	3.440.818
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	735.476.434	711.607.305
		C) Proventi e oneri finanziari		
	CA0010	C.1) Interessi attivi	13.460	4.908
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	1
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	1.069	2.370
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	12.391	2.538
	CA0050	C.2) Altri proventi		86
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi		86
	CA0110	C.3) Interessi passivi	591.641	308.869
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	590.267	306.674
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1.374	2.195
	CA0150	C.4) Altri oneri	72.554	97.612
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	72.481	97.612
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	73	
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 650.735	- 401.486
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni		
	DA0020	D.2) Svalutazioni		
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)		
		E) Proventi e oneri straordinari		
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	16.938.616	11.407.077
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze		
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	16.938.616	11.407.077
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	336.896	195.271
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	12.032.429	4.465.800
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	2.818.998	26.458
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	90.550	33.885
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	9.122.881	4.405.457
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	6.700.904	200.866
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	599.407	33.105
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	98.887	818.457
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		294.806
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.723.683	3.058.223
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	4.569.291	6.746.006
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.246	114.014
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	4.540.045	6.631.992
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	75	521.119
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		1.011.959
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		15.900
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	53.200	785.196
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.030.893	2.369.111
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	3.455.877	1.928.708
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	13.232.821	2.665.204
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	4.857	11.205
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	13.227.964	2.653.999
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		1.507
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		22.549
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	9.158.022	1.663.815
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43.496	9.707



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 139 di 140

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43.496	9.707
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	9.114.526	1.654.108
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	6.891.211	108.010
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	5.200.354	76.335
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	1.690.857	
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		31.675
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.044.904	
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	52.543	
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		39.122
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.083.918	731.156
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	41.950	775.820
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	4.069.942	966.128
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato		
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	83.025	4.586
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	3.986.917	961.542
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		270.793
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	20.232	
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	3.966.685	690.749
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	3.705.795	8.741.873
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.774.266	14.533.872
		Y) Imposte e tasse		
	YA0010	Y.1) IRAP	14.630.884	14.296.683
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	13.822.031	13.495.980
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	305.641	316.658
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	503.212	484.045
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
	YA0060	Y.2) IRES	208.675	234.184
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	208.675	234.184
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	14.839.559	14.530.867
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 12.065.293	3.005

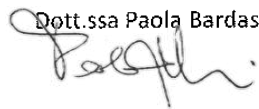


Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Piacenza, lì 30.04.2025

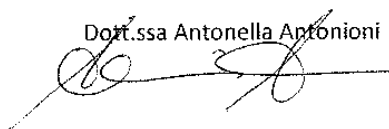
Il Direttore Generale

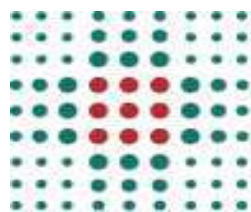
Dott.ssa Paola Bardasi



Il Direttore UO Bilancio

Dott.ssa Antonella Antonioni





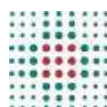
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'esercizio 2024

(schema di cui al D.Lgs.118/2011)

Allegato C

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Dipartimento Tecnico-Amministrativo
UO Bilancio

Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 2 di 271



INDICE

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 5

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull’organizzazione dell’Azienda 6

 L’articolazione in Dipartimenti e Distretti..... 9

3. Generalità sulla struttura e sull’organizzazione dei servizi 12

3.1 Assistenza Ospedaliera 12

 A) Stato dell’arte..... 12

 B) Obiettivi dell’esercizio relativi alla struttura e all’organizzazione dei servizi 12

3.2 Assistenza Territoriale 13

 A) Stato dell’arte..... 13

 B) Obiettivi dell’esercizio relativi alla struttura e all’organizzazione dei servizi 14

3.3 Prevenzione..... 15

 A) Stato dell’arte..... 15

 B) Obiettivi dell’esercizio relativi alla struttura e all’organizzazione dei servizi 15

4. L’attività del periodo 16

4.1 Assistenza Ospedaliera 16

 A) Stato dell’arte..... 16

 B) Obiettivi dell’esercizio relativi alla struttura e all’organizzazione dei servizi 17

4.2 Assistenza Territoriale 18

 A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2024 e 2023 18

 B) Obiettivi dell’esercizio relativi alla struttura e all’organizzazione dei servizi 19

4.3 Prevenzione..... 20

 A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2023 e 2024 20

 B) Obiettivi dell’esercizio relativi alla struttura e all’organizzazione dei servizi 22

5. La gestione economico finanziaria dell’Azienda 23

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari 23

 L’esercizio 2024: sintesi dell’andamento economico..... 26

 Monitoraggio infra-annuale della gestione..... 47

5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti 58

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti 88

5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio 103





5.5 Proposta di copertura delle perdite/destinazione dell’utile 103

6. Informazioni supplementari 104

6.1 Gestione del fondo regionale per la non autosufficienza FRNA..... 104

6.2 Piano delle Azioni 2024..... 113

6.3 Analisi dei costi aziendali 190

6.4 Lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie..... 191

6.5 I risultati della contabilità separata per l’attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002 205

6.6 Conto Economico relativo all’attività commerciale e note a commento..... 206

6.7 Rendiconto Finanziario – commento 208

6.8 Gestione di cassa – prospetti SIOPE 214

6.9 Consulenze e servizi affidati all’esterno 218

6.10 Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici 220

6.11 Monitoraggio Indicatori Obiettivi annuali di Programmazione 2024 - DGR 945/2024 222



1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2024, è stata redatta secondo le disposizioni del D.Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto specificamente previsto dallo stesso D.Lgs.118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs.118/2011 nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (L.R. n.9/18, L.R. n.4/08). Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

In particolare, anche in conformità alle indicazioni regionali (da ultimo prot. 07/04/2025.0350344.U), sono state inserite nella presente relazione:

- separata rendicontazione del FRNA e commento sull'andamento della gestione FRNA;
- azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi della Programmazione annuale regionale così come declinati nella DGR n. 945/2024, che ha costituito il quadro programmatico di riferimento per l'anno 2024;
- rendicontazione investimenti programmati e realizzati di cui al punto 18 della nota prot. 07/04/2025.0350344.U) accompagnata da specifica relazione illustrativa;
- Conto Economico relativo all'attività commerciale con note a commento;
- note a commento dei valori contenuti nel Rendiconto finanziario (D.Lgs.118/2011);
- gestione di cassa tramite i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide, ai sensi dell'art.2, comma 1 del DM 23.12.2009;
- analisi dei costi, con riferimento al modello di rilevazione LA (così come modificato dal DM 24.5.2019) per l'esercizio in chiusura e per quello precedente nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza;
- attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art.41 del D.L.66/2014;
- risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002;
- consulenze e servizi affidati all'esterno dell'azienda, con l'indicazione dei dati analitici;
- accordi per mobilità sanitaria stipulati e relativi effetti economici.





2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull’organizzazione dell’Azienda

La ASL 101 Azienda USL di Piacenza opera su un territorio coincidente con la provincia di Piacenza, con una popolazione di residenti di 287.242 abitanti (fonte: rilevazione effettuata dalla Regione Emila Romagna, come specificato nel progetto PBO-00004 Sistema informativo provinciale sulla popolazione del Programma Statistico Nazionale), distribuiti in 46 comuni, suddivisi in 3 distretti.

La distribuzione della popolazione assistita per fasce di età è la seguente:

'Codice Usi'	Descr. Aziende	0-13	14-64	65_74	oltre_75	Popolazione assistita al 1/01/2024
'101'	Azienda USL di Piacenza	31.294	175.234	32.786	37.807	277.121

La popolazione esente da ticket, nell’esercizio 2024, è pari a 103.567 unità (49.153 per motivi di reddito ed età, 54.414 per altri motivi).

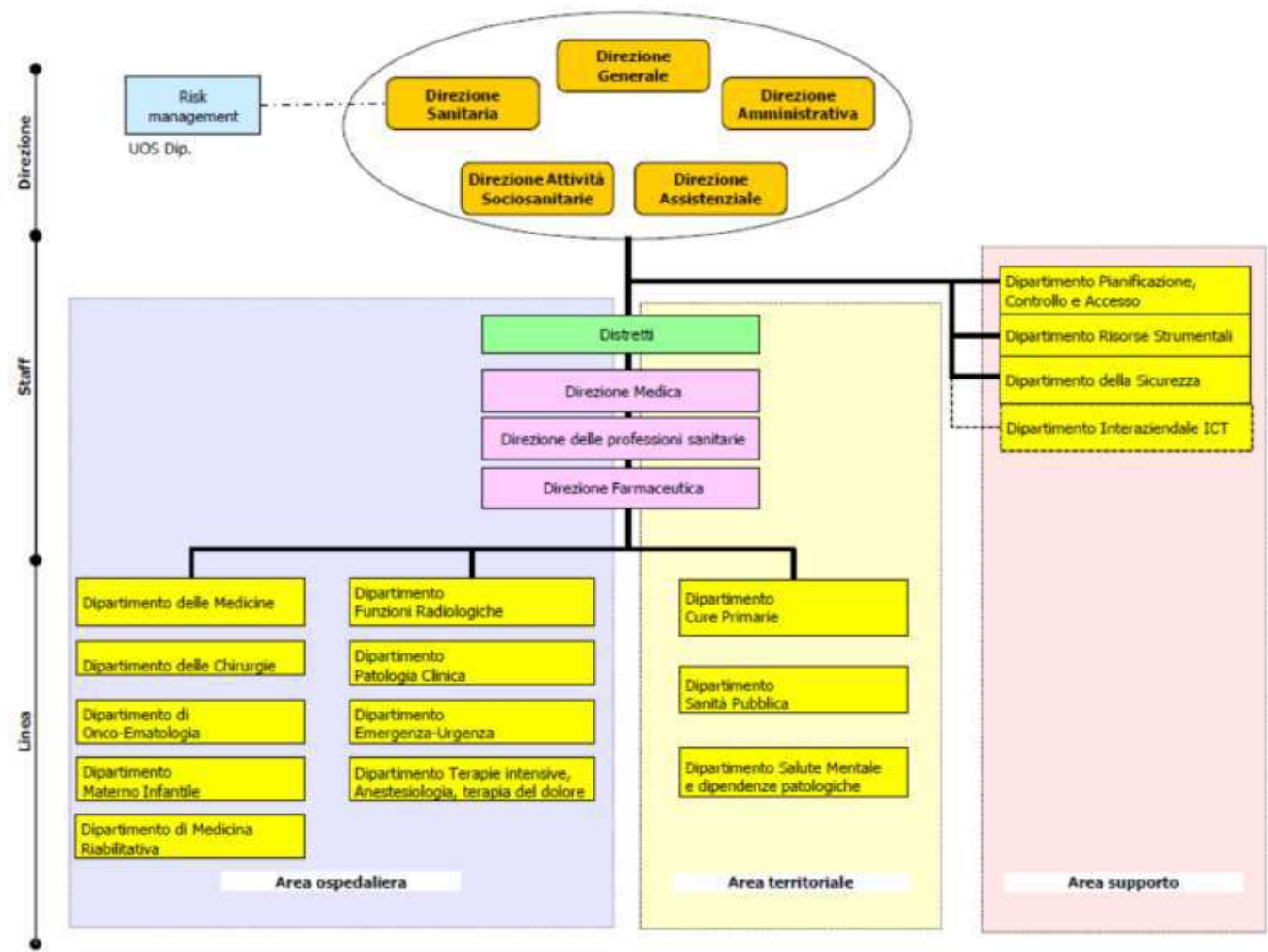
I dati sulla popolazione assistita e sulla sua scomposizione per fasce d’età sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 2024.

I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11 2024.

L’Azienda USL di Piacenza presenta a fine anno 2024 il modello organizzativo rappresentato dal seguente organigramma:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24





Fanno parte della direzione strategica e coadiuvano il Direttore Generale nell'esercizio delle sue funzioni il Direttore Sanitario, il Direttore Amministrativo, il Direttore dell'attività sociosanitaria e il Direttore Assistenziale. L'Azienda Sanitaria Locale di Piacenza persegue i suoi fini istituzionali attraverso il miglioramento continuo della qualità delle prestazioni erogate e il governo appropriato delle risorse disponibili. A tal fine orienta la propria gestione adottando i criteri e le metodologie proprie degli strumenti del governo clinico, economico, del rischio e dell'innovazione.

La configurazione degli assetti organizzativi e delle relazioni funzionali adottate dall'Azienda si basa sul principio fondamentale del decentramento delle responsabilità di gestione, attuato attraverso gli strumenti della delega, della responsabilizzazione e della valutazione, snellendo i processi e governando i risultati.

In tale contesto, ferma restando l'esclusiva competenza del Direttore Generale nell'adozione degli atti di governo che assumono la forma della deliberazione e sono ricondotti alla disciplina propria dell'atto amministrativo ad ogni effetto, l'attività di gestione viene delegata ai responsabili delle strutture complesse e semplici dipartimentali.

La struttura organizzativa dell'Azienda ed i meccanismi operativi di funzionamento sono oggetto di evoluzione continua in funzione delle dinamiche di sviluppo dell'Azienda, a loro volta strettamente correlate alle evoluzioni degli obiettivi e dei risultati aziendali. La definizione, modifica e aggiornamento della gestione delle deleghe è demandato ad atti deliberativi del Direttore Generale.

L'Azienda di Piacenza orienta la propria azione cercando di sviluppare e rafforzare congiuntamente le funzioni di governo-committenza e quelle di gestione-produzione, con la finalità di governare in modo più puntuale la complessità territoriale, garantendo maggiore omogeneità nell'offerta e nell'accesso ai servizi: la committenza persegue l'equità, la sostenibilità, il controllo strategico sugli outcome, mentre la produzione persegue l'accessibilità, l'appropriatezza, la qualità e l'innovazione delle prestazioni.

La L.R. 29/2004 stabilisce che le aziende USL sono articolate in distretti ed organizzate per dipartimenti, sottolineando la differenza fra i distretti come organo di decentramento del governo aziendale ed i dipartimenti come logica organizzativa fondamentale per la gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali. La funzione di governo è propria della Direzione Generale e, a livello locale, del Direttore di Distretto e quella di gestione è propria dei Dipartimenti.

La committenza-governo:

- è una funzione strategica aziendale che trova nella Direzione Generale e nel Distretto la sua sede elettiva;
- definisce i criteri di efficacia, accessibilità ed equità dei servizi;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- orienta il sistema dell'offerta in relazione alle analisi dei bisogni mediante l'integrazione delle pianificazioni territoriali e l'ottimizzazione delle risorse a disposizione;
- è elemento indispensabile nelle relazioni istituzionali con gli Enti Locali e con il terzo settore;
- promuove l'integrazione sanitaria e sociosanitaria nelle sue componenti istituzionale, gestionale, professionale, comunitaria.

La produzione-gestione:

- gestisce i fattori produttivi;
- si basa sul contributo professionale degli operatori;
- si realizza nelle aree ospedaliera, territoriale e del supporto;
- si muove nella logica della responsabilità su obiettivi e risultati.

L'Azienda di Piacenza fa inoltre parte integrante del sistema emiliano-romagnolo, che ha assunto la logica delle reti Hub and Spoke quale fondamento dei rapporti tra le parti del sistema, permettendo al cittadino l'accesso e la dimissione dal sistema indipendentemente dal luogo. Anche per l'azienda il modello di riferimento per l'organizzazione è quello della rete che nella sua metafora rappresenta uno strumento capace di raccogliere e contenere da un lato i bisogni e dall'altro le risorse necessarie per dare risposta agli stessi.

L'articolazione in Dipartimenti e Distretti

I dipartimenti rappresentano la struttura organizzativa fondamentale dell'azienda con l'obiettivo di gestire la produzione garantendo la globalità degli interventi preventivi, assistenziali e riabilitativi e la continuità dell'assistenza. È sede elettiva del governo clinico, inteso come appropriato e qualitativo uso delle risorse. È inoltre il luogo della partecipazione dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionale che influenzano la qualità dei servizi e l'utilizzo delle risorse disponibili.

I dipartimenti hanno estensione aziendale e aggregano una pluralità di unità operative complesse o semplici dipartimentali con funzioni affini, complementari o funzionalmente collegate, secondo principi di non ridondanza e specializzazione. Assicurano la gestione unitaria delle risorse al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, adottando soluzioni organizzative che garantiscano servizi rispondenti alle necessità assistenziali e alle preferenze della persona, tecnicamente appropriati e di elevata qualità. Perseguono l'ottimizzazione dell'uso delle risorse con particolare riferimento a quelle di uso comune attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso e/o di allocazione interna, nonché attraverso la ricerca e la messa in pratica di innovazioni organizzative e tecnologiche al fine di migliorare la qualità dei servizi e la loro sostenibilità





economica.

Obiettivi dell'organizzazione dipartimentale sono:

- sviluppare la globalità degli interventi e la continuità dell'assistenza;
- promuovere il mantenimento e lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze tecniche e professionali attraverso la predisposizione di programmi di formazione e di ricerca, e la verifica sistematica e continuativa dell'attività svolta e dei risultati raggiunti;
- facilitare la valorizzazione e la partecipazione degli operatori al processo decisionale relativo alle scelte strategiche, organizzative e gestionali finalizzate al miglioramento della qualità dei servizi e del rendimento delle risorse, garantendo una continua e capillare diffusione delle informazioni.

In attuazione del PSSR il Distretto è "l'ambito per garantire una risposta integrata sotto il profilo delle risorse, degli strumenti e delle competenze professionali, in quanto prossimo alla comunità locale" e "costituisce la sede delle relazioni tra attività aziendali ed Enti Locali, nel quale il Comitato di Distretto, composto dai Sindaci del territorio, è chiamato a livelli di responsabilità sul piano della programmazione, al fine di prefigurare le aree di bisogno e delineare i processi per la costruzione delle priorità di intervento".

Il Distretto rappresenta quindi al contempo un'articolazione dell'azienda e un ambito territoriale dove vengono espletate le funzioni preventive, diagnostiche, terapeutiche, assistenziali e riabilitative in un'ottica di governo integrato dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali. In questa duplice accezione il Distretto viene individuato come l'ambito ove ha piena attuazione la funzione di committenza, intesa come capacità di programmare i servizi necessari per rispondere ai bisogni dei cittadini su un determinato territorio, e valutarne la qualità e l'impatto insieme ai rappresentanti istituzionali della domanda.

Sul piano istituzionale il distretto costituisce il punto privilegiato delle relazioni fra attività aziendali ed Enti locali, in particolare nel settore della prevenzione e promozione della salute, delle cure primarie e dell'integrazione fra servizi sociali e sanitari.

La qualificazione del distretto quale articolazione fondamentale del governo aziendale è funzionale allo sviluppo delle nuove e più incisive forme di collaborazione fra l'Azienda e gli Enti Locali delineate dall'art. 5 della L.R. 29/2004 e rappresenta la sede ottimale per lo sviluppo dell'assistenza territoriale e della integrazione fra servizi sanitari e sociali.

Tale funzione si svolge nella rappresentanza dell'Azienda presso il Comitato di Distretto costruendo momenti congiunti di pianificazione e controllo, attraverso:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

1. la valutazione dei bisogni di salute della popolazione;
2. l'identificazione di problematiche emergenti, definendo un'agenda delle priorità;
3. l'individuazione delle modalità di risposta in termini di offerta dei servizi da parte dell'azienda sanitaria, del privato sociale (terzo settore) e del privato accreditato;
4. la definizione quali-quantitativa delle prestazioni e attività necessarie a rispondere ai bisogni;
5. la promozione della cultura della presa in carico integrata dei bisogni della persona collocata nel suo contesto comunitario;
6. la valutazione annuale del livello di attuazione della programmazione e dei risultati raggiunti sia in termini quantitativi che qualitativi.

Nel territorio del Distretto tutte le funzioni aziendali di tipo assistenziale, preventivo, di promozione, ascolto e soluzione di problemi trovano la necessaria integrazione al fine di trasformarsi da semplici prestazioni a percorsi integrati di presa in carico dei bisogni semplici o complessi dei cittadini e dei loro stakeholders (familiari, volontariato, assistenti domestiche ecc.).

Riguardo al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, alla luce degli atti regionali adottati, il Comitato di Distretto:

1. esercita le funzioni di governo relativamente alla programmazione di ambito distrettuale approvando il Piano delle attività per la non autosufficienza nell'ambito del "Piano di zona distrettuale per la salute e il benessere sociale" e dei Piani attuativi annuali, ricostruendo preventivamente il quadro completo degli interventi, dei servizi e degli impegni finanziari di competenza del FRNA. Nel rispetto dei criteri minimi regionali, il Piano delle attività per la non autosufficienza definisce le priorità di utilizzo del FRNA tra i diversi servizi e interventi in relazione alla specificità del territorio;
2. assicura il costante monitoraggio della domanda, dell'accesso al sistema, del ricorso ai servizi e dell'utilizzo delle risorse.

Per la regolazione dei rapporti tra il Comitato di Distretto e l'Azienda in merito alla pianificazione, all'utilizzo e alla verifica delle risorse messe in campo, nonché alle modalità dell'esercizio delle funzioni amministrative e tecnico contabili del FRNA è adottato un atto convenzionale tra le parti.





3. Generalità sulla struttura e sull’organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) Stato dell’arte

L’azienda ha operato mediante 1 presidio a gestione diretta e 3 case di cura convenzionate insistenti sul territorio provinciale. Tutte le strutture in questione sono accreditate.

Tipologia delle strutture pubbliche

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Cod. Tipo struttura	Tipo struttura /Tipologia	Tipo IRCCS/A.O. Univ. e Policlinico
101	080004	Presidio Unico Piacenza	01	Ospedale a gestione diretta	

Tipologia delle strutture private

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Stato dell'arte dell'accREDITamento
101	080203	CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA S.P.A.	Casa di cura accreditata
101	080204	CASA DI CURA PRIVATA S. ANTONINO S.R.L.	Casa di cura accreditata
101	080205	CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	Casa di cura accreditata

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a 704 unità (31/12/2024); con le case di cura convenzionate della provincia sono stati stipulati accordi di fornitura basati su budget di prestazioni non legati ad un numero di posti letto.

POSTI LETTO DELLE STRUTTURE DIRETTAMENTE GESTITE

Codice Azienda	Codice struttura	ordinari	day hospital	TOTALI
101	80004	680	24	704
101 Totale		680	24	704

Fonte: Mod. HSP11 e HSP12 (AL 31/12/2024)

POSTI LETTO PRESIDI IN CONVENZIONE

Codice USL	Codice struttura	ordinari	day hospital	TOTALI
101	080203	133	8	141
	080204	80	0	80
	080205	120	2	122
101 Totale		333	10	343

Fonte: Mod. HSP13

B) Obiettivi dell’esercizio relativi alla struttura e all’organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l’esercizio 2024 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

economica e il governo dell’efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l’esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione “Monitoraggio obiettivi 2024 ex DGR n. 945/2024” in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati. In particolare per l’assistenza ospedaliera si rinvia al punto 3 di tale sezione.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell’esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali: “Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie”.

3.2 Assistenza Territoriale

A) Stato dell’arte

L’azienda opera mediante 172 presidi a gestione diretta e 91 strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

pubbliche	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S10	S14	S15	S16	S18	Totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	6	1	.	30	18	7	.	.	7	.	12	3	84
AMBULATORIO E LABORATORIO	21	5	4	.	.	.	.	.	.	3	.	.	33
CASA DELLA COMUNITÀ	8	1	.	8	8	4	.	.	1	.	8	.	38
STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	.	4	.	.	3	.	.	.	.	7
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	.	3	.	.	7	.	.	.	.	10
Totale azienda	35	7	4	38	33	11	0	10	8	3	20	3	172
private	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	S16	Totale	
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	1	2	
AMBULATORIO E LABORATORIO	9	4	2	.	.	.	.	.	.	.	.	15	
STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	3	5	1	.	25	16	2	.	52	
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	.	.	.	.	9	13	.	.	22	
Totale azienda	10	4	2	3	5	1	.	34	29	2	1	91	

S01	Attività clinica
S02	Attività di diagnostica strumentale per immagini
S03	Attività di laboratorio
S04	Consultori
S05	Assistenza Psichiatrica
S06	Assistenza ai tossicodipendenti
S07	Assistenza malati di AIDS
S08	Assistenza idrotermale
S09	Assistenza agli anziani
S10	Assistenza ai disabili fisici
S11	Assistenza ai disabili psichici
S12	Assistenza ai malati terminali

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 anno 2024.

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art. 26 L. 833/78 a gestione diretta.





Relativamente alle strutture socio-sanitarie per anziani e disabili si evidenziano le strutture interessate dall'istituto dell'accreditamento avviato con la DGR 514/2009.

Con tale atto sono stati definiti i requisiti per l'accreditamento dell'assistenza domiciliare, dei centri diurni per anziani e disabili, delle strutture residenziali per anziani e dei centri socioriabilitativi residenziali per disabili.

L'accreditamento ha visto il superamento delle convenzioni e l'introduzione dei contratti di servizio quale strumento per regolare i rapporti tra committenti e soggetti produttori.

Servizi accreditati con contratto di servizio attivo al 31/12/2024

	Strutture per anziani	Strutture per disabili
Strutture residenziali	23	6
Strutture semiresidenziali	9	12
Assistenza domiciliare (gestori assistenza socio-assistenziale/educativa)	10	1
	42	19

Non sono entrati nel sistema dell'accreditamento i seguenti servizi per disabili: centri diurni socio-occupazionali e strutture residenziali a minore intensità assistenziale.

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 177 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 245.827 unità, e 33 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari a 31.2946 unità.

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal modello FLS12 anno 2024.

B) Obiettivi dell’esercizio relativi alla struttura e all’organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l’esercizio 2024 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell’efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l’esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione “Monitoraggio obiettivi 2024 ex DGR n. 945/2024” in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati. In particolare per l’assistenza territoriale si rinvia al punto 2 di tale sezione.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell’esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

aziendali: “Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie”.

3.3 Prevenzione

A) Stato dell’arte

L’azienda opera su 5 sedi. La tipologia di assistenza erogata è riassunta nella seguente tabella.

DISTRETTO	N. sedi	U.O. DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA - SEDI EROGAZIONE									
		MEDICINA DELLO SPORT E PROMOZIONE DELLA SALUTE	EPIDEMIOLOGIA E CENTRO SCREENING	IGIENE PUBBLICA	MALATTIE INFETTIVE	IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	IMPIANTISTICA E ANTINFORTUNISTICA	SANITA' ANIMALE	IGIENE ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE
CITTA' DI PIACENZA	1	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
PONENTE	2			X	X	X			X	X	
LEVANTE	2			X	X	X			X		X

B) Obiettivi dell’esercizio relativi alla struttura e all’organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l’esercizio 2024 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell’efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l’esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione “Monitoraggio obiettivi 2024 ex DGR n. 945/2024”, in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati. In particolare per il settore della prevenzione si rinvia al punto 1 di tale sezione.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell’esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali: “Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie”.





4. L’attività del periodo

4.1 Assistenza Ospedaliera

A) Stato dell’arte

	Indicatore	Anno 2023	Anno 2024	Differenza assoluta	Differenza relativa
RICOVERI ORDINARI	Totale dimessi	26.487	26.870	383	1,4%
	Dimessi Residenti AUSL	22.668	22.952	284	1,3%
	Dimessi Non Residenti AUSL	3.819	3.918	99	2,6%
	Indice di Attrazione	14,42	14,58	0,16	1,1%
	Dimessi in Mobilità attiva	3.341	3.459	118	3,5%
	Degenza Media	8,13	7,92	0,21	-2,6%
	Degenza Media Trimmata	7,07	6,94	0,13	-1,8%
	Dimessi Medici	17.776	17.726	-50	0,3%
	Dimessi Medici 0/1 gg	828	789	-39	-4,7%
	% DRG Medici 0/1 gg	3,1%	2,9%	0,2	-6,5%
	Dimessi Chirurgici	8.711	9.144	433	5,0%
	Dimessi Chirurgici 0/1gg	2.214	2.516	302	13,6%
	Dimessi Chirurgici > 1 gg	6.497	6.628	131	2,0%
	% DRG Chirurgici	32,9%	34,0%	1,1	3,3%
	% DRG Chirurgici 0/1 gg	8,4%	9,4%	1	11,9%
	% DRG Chirurgici > 1 gg	24,5%	24,7%	0,2	0,8%
	Totale Punti	29.065	29.481	416	1,4%
	Peso Medio del Caso	1,10	1,10	0	0%
	% Completezza Nosologica	100,0%	100,0%	0	0%
RICOVERI DH	Totale dimessi	3.373	3.495	122	3,6%
	Dimessi mobilità Attiva	493	442	-51	-10,3%
	Totale Accessi	5.568	5.849	281	5,0%
	Accessi Medi	1,65	1,67	0,02	1,2%
	Dimessi Chirurgici	2.526	2.629	103	4,1%
	% DRG Chirurgici	74,9%	75,2%	0,3	0,4%
	Accessi Medi per Dimesso Chirurgico	1,17	1,19	0,02	1,7%
	Accessi Medi per Dimessi Medico	3,08	3,16	0,08	2,6%
	% DRG Medici	25,1%	24,8%	0,3	-1,2%
	% dimessi medici con accessi inf a 4	20,5%	20,4%	0,1	0,5%
	Totale Punti	2.537	2.635	98	3,9%
	Peso Medio del Caso	0,75	0,75	0	0%
	% Completezza Nosologica	100,0%	100,0%	0	0%

Fonte dati: Scheda di Dimissione Ospedaliera

L’attività di degenza ospedaliera dell’anno 2024, rispetto all’anno 2023, ha registrato un incremento del numero dei dimessi sia per i ricoveri in regime ordinario, passando da 26.487 a



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

26.870 (+1,4%), che per quelli erogati in Day Hospital (+3,6%); per questi ultimi si è registrato un aumento del +4,1% dei dimessi chirurgici rispetto all'anno precedente, segno sia del costante processo di ripresa dell'attività ospedaliera successivo al periodo emergenziale che di un utilizzo più appropriato del regime di ricovero per l'erogazione delle prestazioni. A livello aziendale, la produzione chirurgica del 2024, espressa in termini di DRG, ha raggiunto il 98,14% di quella erogata nel periodo pre-pandemico (2019), registrando un miglioramento rispetto all'anno precedente (produzione chirurgica 2023-2019 pari al 92,81%).

In ambito di appropriatezza organizzativa per l'erogazione delle prestazioni, vi è stato sia un incremento dei ricoveri ordinari 0-1 giorni chirurgici (+13,6%) che una riduzione dei ricoveri 0-1 giorni medici (-4,7%), nonché un lieve decremento (-1%) della percentuale dei DRG medici erogati in DH. Sempre in ambito di appropriatezza organizzativa, si è assistito ad una riduzione della percentuale di dimessi in regime ordinario con DRG medico da reparti chirurgici (-1,2%) e il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately in regime ordinario ha registrato, per il Presidio Unico di Piacenza, un valore pari a 0,15. L'ICP si è mantenuto pressoché costante rispetto all'anno precedente (1,08 nel 2024 e 1,07 nel 2023). Nel 2024, sono stati registrati ottimi indici di performance relativi ai tempi d'attesa di ricovero per gli interventi oggetto di monitoraggio per classe di priorità, ovvero superiori sia all'obiettivo fissato dalla RER che al valore medio regionale, nonché in incremento rispetto al 2023, nell'ambito della chirurgia oncologica (97,6% 2024 vs 94,6% 2023, media RER 82,5%) e nell'area della cardiologia/chirurgia vascolare (97,5% 2024 vs 97,4% 2023, media RER 86,2%); per la procedura di biopsia percutanea epatica l'indice di performance, anche se non superiore a quello dell'anno precedente, ha raggiunto il target richiesto dalla RER ed è stato superiore al valore medio regionale (95% 2024, media RER 92,5%).

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2024 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2024 ex DGR n. 945/2024", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati. In particolare per l'attività ospedaliera si rinvia al punto 3 di tale sezione.





Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell’esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali: “Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie”.

4.2 Assistenza Territoriale

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2024 e 2023

Attività Ambulatoriale (*)

Categoria prestazione	2023	2024	var 2024-2023
Diagnostica	361.597	374.969	3,70%
Riabilitazione	87.520	86.379	-1,30%
Terapeutiche	195.601	196.788	0,61%
Visite	302.501	342.510	13,23%
Totale	947.219	1.000.646	5,64%
Laboratorio	4.142.501	4.417.441	6,64%
Totale incluso laboratorio	5.089.720	5.418.087	6,45%

(*) Incluse le prestazioni acquisite dal Privato Accreditato

Nel 2024 le attività di visita e diagnostica strumentale hanno registrato un deciso incremento, soprattutto nella seconda parte dell’anno a seguito del piano di produzione messo in atto dall’Azienda, anche con il coinvolgimento degli operatori privati.

I volumi di produzione hanno superato percentualmente i valori dell’anno 2023 soprattutto nelle macrocategorie delle visite e della diagnostica, oggetti specifici del piano di produzione citato, determinando un incremento complessivo di attività del 6,45%.

In conseguenza di quanto specificato sopra, si rileva un incremento più significativo per le visite (+13,23%), per le prestazioni di diagnostica (+3,70%). Anche le prestazioni di laboratorio hanno evidenziato un incremento significativo (+6,45%).

CENTRI DI SALUTE MENTALE

	Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
Pazienti	6.357	5559	-12,55%
Prestazioni	195.519	226.661	15,93%

Fonte: CURE

NEUROPSICHIATRIA INFANTILE

	Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
Pazienti	5.559	5.596	0,67%
Prestazioni	54.808	55.603	1,45%

Fonte: CURE



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

SERVIZIO DIPENDENZE PATOLOGICHE

	Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
Pazienti	1.744	1.601	-8,20%
Prestazioni	71.775	99.794	39,04%

Fonte: SISTER

Sia il CSM che il Servizio Dipendenze Patologiche evidenziano una riduzione della casistica a fronte di un significativo incremento delle prestazioni; si ritiene che tale riduzione numerica dei pazienti sia da imputare principalmente alla chiusura automatica delle cartelle CURE dopo 180 giorni di assenza di prestazioni, procedura in vigore dalla fine del 2023. Questo ha comportato la chiusura automatica di molte cartelle di casi con patologie lievi prima che gli operatori avessero il tempo di considerare l’opportunità di dimettere il paziente o di fornire o prenotare una prestazione. Di contro per i casi in carico, clinicamente più impegnativi, sono aumentate le prestazioni.

Inoltre per il Servizio Dipendenze Patologiche, l’aumento delle prestazioni è anche conseguenza del fatto che è stato possibile registrare ed estrarre dalla cartella CURE le prestazioni di erogazione della terapia farmacologica.

Per la Neuropsichiatria infantile si è registrato un leggero incremento sia di pazienti che di prestazioni.

B) Obiettivi dell’esercizio relativi alla struttura e all’organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l’esercizio 2024 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell’efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l’esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione “Monitoraggio obiettivi 2024 ex DGR n. 945/2024”, in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati. In particolare per l’attività territoriale si rinvia al punto 2 di tale sezione

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell’esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali: “Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie”.





4.3 Prevenzione

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2023 e 2024

Anche per l’attività di prevenzione è stata effettuata una selezione di alcuni dati e indicatori di attività 2024 contenuti nella programmazione dell’Azienda. I dati sono comparati con quelli dell’anno precedente.

	Anno 2023	Anno 2024	Variazione % 24/23
SORVEGLIANZA E VIGILANZA SU AMBIENTI DI LAVORO			
Aziende con dipendenti ispezionate	1.106	1.092	-1,3%
% Aziende con dipendenti ispezionate	7,9%	7,7%	-2,5%
SOPRALLUOGHI IN ALLEVAMENTI			
N° allevamenti	2.539	2383	-6,1%
N° sopralluoghi	7.964	8431	+5,9%
AZIENDE DI RISTORAZIONE			
N. strutture esistenti	2.843	2.937	+3,3%
N. strutture controllate	385	363	-5,7%
% non conformità	30,9%	45,3%	+46,6%
AZIENDE ALIMENTARI			
N. strutture esistenti	1.632	1.708	+4,7%
N. strutture controllate	141	165	+17,0%
% non conformità	19,1%	14,8%	-22,5%
ATTIVITA' DI SCREENING (Tasso di adesione)			
Mammografico	61,4%	66,3%	+8,0%
Colpo-citologico	55,8%	57,8%	+3,6%
Colon-retto	46,3%	48,1%	+3,9%
VACCINAZIONI ANTIINFLUENZALI ≥ 65 ANNI	57,25%	59,9%	+4,6%

SORVEGLIANZA E VIGILANZA SU AMBIENTI DI LAVORO

Nel corso del 2024 è stata svolta e rispettata la programmazione prevista dalla Regione Emilia-Romagna, pari al 7,5% della PAT - Posizioni Assicurative Territoriali (corrispondente a 14.163 nella Provincia di Piacenza). Complessivamente sono state controllate 1092 Unità Locali corrispondente al 7,7% delle PAT; sono state evidenziate 284 violazioni alle norme che tutelano la salute e sicurezza dei lavoratori con 176 verbalizzazioni. Le principali violazioni hanno riguardato la messa a disposizione dei lavoratori di attrezzature conformi e idonee ai fini della salute e sicurezza e adeguate al lavoro da svolgere o adattate a tali scopi e la mancata formazione sufficiente ed adeguata alla mansione da svolgere.

L’aver ricondotto 284 situazioni di irregolarità al rispetto della legge ha reso gli ambienti



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

lavorativi più sicuri e maggiormente salubri, pertanto tale indicatore, utile a verificare l'eliminazione dei rischi per la salute riscontrati e quindi a valutare l'azione preventiva, ha dato un risultato soddisfacente.

SOPRALLUOGHI IN ALLEVAMENTI

Nel 2024 il numero di allevamenti di animali ad indirizzo zootecnico ha avuto un decremento mentre il numero di animali allevati complessivamente è rimasto pressoché inalterato. Questo anche perché la diffusione di recenti focolai di malattie infettive (Peste Suina Africana) ha determinato la chiusura "sanitaria" di alcuni allevamenti suini per vari mesi. Contemporaneamente l'attività di vigilanza e controllo dei Servizi Veterinari è drasticamente implementata per monitorare l'andamento epidemiologico dell'infezione. Di conseguenza i controlli richiesti dal Ministero della Salute in tale ambito si sono triplicati. E' proseguita l'attività di verifica delle caratteristiche tecniche e sanitarie degli allevamenti di suini, familiari e commerciali, per verificare i requisiti gestionali per il controllo delle malattie infettive (biosicurezza).

AZIENDE DI RISTORAZIONE - AZIENDE ALIMENTARI

Le aziende di ristorazione (+3,3%) e le aziende alimentari (+4,7%) nel 2024 hanno manifestato un significativo incremento, riprendendo un trend positivo post pandemia. Rispetto al 2023 si è registrato un aumento delle non conformità nelle aziende di ristorazione (+46,6%) nei riguardati di aspetti prevalentemente documentali, riferibili alla manutenzione e integrazione dei manuali di autocontrollo. Invece l'attività di controllo ufficiale svolta presso le aziende di produzione post-primaria e di manipolazione di alimenti ha avuto un calo di non conformità (-22,5%) che hanno riguardato requisiti igienici e strutturali.

ATTIVITA' DI SCREENING (Tasso di adesione)

Nello screening mammografico, rispetto all'anno precedente, si è registrato un incremento di circa cinque punti percentuali che ha permesso all'Azienda di avvicinarsi al valore ottimale previsto dalla Regione (70%). Nel 2024 si è attivato lo sviluppo di un nuovo protocollo di invito e si è proseguito con il ricorso a ulteriori modalità comunicative a integrazione delle comunicazioni cartacee (FSE_Fascicolo Sanitario Elettronico e SMS).

Anche nel programma di screening citologico, seppur in misura minore rispetto a quello mammografico, si è osservato un incremento (due punti percentuali) con un tasso di adesione che si avvicina al valore ottimale (60%) previsto dalla DGR 945/2024. Sono stati introdotti strumenti di comunicazione FSE e SMS a supporto del cartaceo.





Nello screening del colon-retto si è registrato un incremento di circa due punti percentuali rispetto all'anno precedente e anche in questo caso si è diminuita la distanza rispetto al valore accettabile (50%) previsto dalla DGR 945/2024. Ci si è impegnati per la completa attivazione delle comunicazioni integrative tramite FSE/SMS riscontrando un significativo recupero grazie a servizi SMS dedicati ad alcune categorie di invitati. In questo ambito sono in corso analisi del contesto per individuare ulteriori azioni in grado di incrementare l'adesione.

VACCINAZIONI

E' proseguita proficuamente l'offerta attiva della vaccinazione anti-influenzale e anti-Covid per i soggetti a rischio per condizione o patologia: la copertura antinfluenzale ha raggiunto, nell'AUSL di Piacenza, una percentuale superiore alla media regionale (59,9% VS 59,6%). I pazienti over 65 vaccinati nel 2024 sono aumentati sensibilmente rispetto al 2023 (+4,6%). Sono state effettuate le chiamate per le coorti interessate anche tramite Fascicolo Sanitario Elettronico e SMS. Si è inoltre resa accessibile la prenotazione delle vaccinazioni tramite Fascicolo Sanitario Elettronico per tutte le tipologie di prestazione vaccinale.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2024 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2024 ex DGR n. 945/2024", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati. In particolare per le attività di prevenzione si rinvia al punto 1 di tale sezione.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali: "Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti e attivazione di nuove tecnologie".



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

5. La gestione economico finanziaria dell’Azienda

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari

Il Bilancio dell’esercizio 2024

STATO PATRIMONIALE ATTIVO						Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO						VARIAZIONE 2024/2023	
Decreto Interministeriale 20.03.2013						Importo	%
						Anno 2024	Anno 2023
A)	IMMOBILIZZAZIONI						
I	Immobilizzazioni immateriali					3.517.521	3.185.522
1)	Costi d'impianto e di ampliamento					-	-
2)	Costi di ricerca e sviluppo					-	-
3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno					1.160.072	441.219
4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					-	-
5)	Altre immobilizzazioni immateriali					2.357.449	2.744.303
II	Immobilizzazioni materiali					111.683.668	112.437.897
1)	Terreni					1.517.139	1.517.139
a)	Terreni disponibili					457.662	457.662
b)	Terreni indisponibili					1.059.477	1.059.477
2)	Fabbricati					76.650.311	82.699.599
a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)					699.097	772.128
b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)					75.951.214	81.927.471
3)	Impianti e macchinari					6.266.361	7.978.457
4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche					7.253.033	6.713.202
5)	Mobili e arredi					772.885	876.465
6)	Automezzi					311.240	449.558
7)	Objetti d'arte					-	-
8)	Altre immobilizzazioni materiali					1.151.109	1.608.445
9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					17.761.590	10.595.032
III	Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)						
1)	Crediti finanziari						
a)	Crediti finanziari v/ Stato						
b)	Crediti finanziari v/ Regione						
c)	Crediti finanziari v/ partecipate						
d)	Crediti finanziari v/ altri						
2)	Titoli						
a)	Partecipazioni						
b)	Altri titoli						
Totale A)						115.325.785	115.749.455
B)	ATTIVO CIRCOLANTE						
I	Rimanenze						
1)	Rimanenze beni sanitari					15.471.815	15.771.664
2)	Rimanenze beni non sanitari					222.723	236.400
3)	Acconti per acquisti beni sanitari					-	-
4)	Acconti per acquisti beni non sanitari					-	-
II	Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
1)	Crediti v/ Stato						
a)	Crediti v/ Stato - parte corrente						
1)	Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti						
2)	Crediti v/ Stato - altro						
b)	Crediti v/ Stato - investimenti						
c)	Crediti v/ Stato - per ricerca						
1)	Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente						
2)	Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
3)	Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali						
4)	Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca						
d)	Crediti v/ prefetture						
2)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma						
a)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente						
1)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente						
a)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente						
b)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.L.E.A.						
c)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.L.E.A.						
d)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro						
2)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca						
b)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto						
1)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti						
2)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione						
3)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite						
4)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti						
3)	Crediti v/ Comuni						
4)	Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire						
a)	Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione						
b)	Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione						
5)	Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione						
6)	Crediti v/ Eraro						
7)	Crediti v/ altri						
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni						
1)	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni						
2)	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni						
IV	Disponibilità liquide						
1)	Cassa						
2)	Istituto Tesoriere						
3)	Tesoreria Unica						
4)	Conto corrente postale						
Totale B)						220.747.283	217.422.845
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I	Ratei attivi						
II	Risconti attivi						
Totale C)						181.107	521.034
TOTALE ATTIVO (A+B+C)						336.254.175	333.693.334
D)	CONTI D'ORDINE						
1)	Canoni di leasing ancora da pagare						

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 24 di 271



STATO PATRIMONIALE ATTIVO		Anno 2024		Anno 2023		Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO						VARIAZIONE 2024/2023	
Decreto Interministeriale 20.03.2013						Importo	%
2) Depositi cauzionali		1.312.980	1.460.083	-147.103	-10,1%		
3) Beni in comodato		13.693.674	11.592.274	2.101.400	18,1%		
4) Altri conti d'ordine							
Totale D)		15.006.654	13.052.357	1.954.297	15,0%		

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		Anno 2024		Anno 2023		Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO						VARIAZIONE 2024/2023	
Decreto Interministeriale 20.03.2013						Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO							
I Fondo di dotazione							
II Finanziamenti per investimenti		131.111.013	132.623.240	-1.512.227	-1,1%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		12.219.855	15.089.837	-2.869.982	-19,0%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		84.199.664	78.835.657	5.364.007	6,8%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		38.804.458	35.172.987	3.631.471	10,3%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca							
c) Finanziamenti da Stato - altro		45.395.206	43.662.670	1.732.536	4,0%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		25.414.460	27.807.804	-2.393.344	-8,6%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		149.254	157.285	-8.031	-5,1%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettificati contributi in conto esercizio		9.127.780	10.732.657	-1.604.877	-15,0%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		2.852.025	3.709.221	-857.196	-23,1%		
IV Altre riserve		5.486	2.505	2.981	119,0%		
V Contributi per ripiano perdite							
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-6.919.998	-23.576.697	16.656.699	-70,6%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-12.065.293	3.005	-12.068.298	-401607,3%		
Totale A)		114.983.233	112.761.274	2.221.959	2,0%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI							
1) Fondi per imposte, anche differite		1.334.517	1.334.517	-	0,0%		
2) Fondi per rischi		24.465.586	24.470.624	-5.038	0,0%		
3) Fondi da distribuire							
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		10.035.069	12.017.108	-1.982.039	-16,5%		
5) Altri fondi oneri		11.493.606	18.627.162	-7.133.556	-38,3%		
Totale B)		47.328.778	56.449.411	-9.120.633	-16,2%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO							
1) Premi operosità		1.604.423	1.516.278	88.145	5,8%		
2) TFR personale dipendente		3.490.296	3.490.296	-	0,0%		
Totale C)		5.094.719	5.006.574	88.145	1,8%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)							
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi					
1) Mutui passivi	2.261.804	11.512.268	13.774.072	16.019.403	-2.245.331	-14,0%	
2) Debiti v/Stato	28.774	-	28.774	22.997	5.777	25,1%	
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.562.979	-	2.562.979	2.061.834	501.145	24,3%	
4) Debiti v/Comuni	7.540.016	-	7.540.016	7.333.236	206.780	2,8%	
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	11.579.406	-	11.579.406	10.248.685	1.330.721	13,0%	
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	1.956	-	1.956	1.956	-	0,0%	
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.E.A	-	-	-	-	-	-	
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.E.A	-	-	-	-	-	-	
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	11.372.338	-	11.372.338	10.060.878	1.311.460	13,0%	
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-	
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	205.112	-	205.112	185.851	19.261	10,4%	
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	279.855	-	279.855	104.706	175.149	167,3%	
7) Debiti v/fornitori	78.992.540	-	78.992.540	71.525.631	7.466.909	10,4%	
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-	
9) Debiti tributari	15.415.016	-	15.415.016	15.512.881	-97.865	-0,6%	
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-	
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	11.985.207	-	11.985.207	11.061.563	923.644	8,4%	
12) Debiti v/altri	25.737.075	-	25.737.075	24.455.558	1.281.517	5,2%	
Totale D)	156.382.672	11.512.268	167.894.940	158.346.494	9.548.446	6,0%	
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI							
1) Ratei passivi			1.391	1.424	-33	-2,3%	
2) Riscconti passivi			951.114	1.128.157	-177.043	-15,7%	
Totale E)			952.505	1.129.581	-177.076	-15,7%	
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			336.254.175	333.693.334	2.560.841	0,8%	

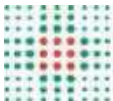
r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>			VARIAZIONE 2024/2023	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/ esercizio	623.610.909	620.018.502	3.592.407	0,6%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	602.324.491	600.616.124	1.708.367	0,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	21.286.418	19.402.378	1.884.040	9,7%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - rincolati	5.056.510	8.493.070	-3.436.560	-40,5%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A	5.434.222	422.617	5.011.605	1185,9%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	116.081	151.688	-35.607	-23,5%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	67.867	471.996	-404.129	-85,6%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	10.611.738	9.863.007	748.731	7,6%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-305.959	-1.394.962	1.089.003	-78,1%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	9.986.377	3.821.862	6.164.515	161,3%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	63.459.787	61.750.927	1.708.860	2,8%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	52.933.185	51.676.567	1.256.618	2,4%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.407.976	7.906.173	501.803	6,3%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.118.626	2.168.187	-49.561	-2,3%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12.209.115	7.256.256	4.952.859	68,3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	10.883.494	9.903.753	979.741	9,9%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	13.776.358	15.140.902	-1.364.544	-9,0%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	59.753	54.638	5.115	9,4%
9) Altri ricavi e proventi	1.515.806	1.248.913	266.893	21,4%
Totale A)	735.195.640	717.800.791	17.394.849	2,4%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	121.029.264	109.750.107	11.279.157	10,3%
a) Acquisti di beni sanitari	119.115.523	107.751.769	11.363.754	10,5%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.913.741	1.998.338	-84.597	-4,2%
2) Acquisti di servizi sanitari	293.942.864	279.555.931	14.386.933	5,1%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	33.940.111	33.017.191	922.920	2,8%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	33.702.830	31.901.608	1.801.222	5,6%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	23.668.732	23.642.544	26.188	0,1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	2.181	-2.181	-100,0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.966.597	3.374.653	591.944	17,5%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	1.847.459	1.788.986	58.473	3,3%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	88.411.531	86.604.584	1.806.947	2,1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	4.100.645	4.700.288	-599.643	-12,8%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.739.040	10.042.418	696.622	6,9%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	439.185	407.690	31.495	7,7%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	9.365.176	9.122.498	242.678	2,7%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	55.790.182	54.875.361	914.821	1,7%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.643.422	6.222.322	421.100	6,8%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.214.489	4.151.201	5.063.288	122,0%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.789.017	7.284.539	2.504.478	34,4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.324.448	2.417.867	-93.419	-3,9%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	45.069.080	42.932.564	2.136.516	5,0%
a) Servizi non sanitari	44.065.771	41.971.886	2.093.885	5,0%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	420.091	435.078	-14.987	-3,4%
c) Formazione	583.218	525.600	57.618	11,0%
4) Manutenzione e riparazione	16.342.725	16.419.823	-77.098	-0,5%
5) Godimento di beni di terzi	12.829.000	10.995.958	1.833.042	16,7%
6) Costi del personale	207.907.776	204.164.296	3.743.480	1,8%
a) Personale dirigente medico	66.600.762	63.632.812	2.967.950	4,7%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	9.300.785	8.325.339	975.446	11,7%
c) Personale comparto ruolo sanitario	90.282.679	90.109.577	173.102	0,2%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.082.918	4.105.410	-22.492	-0,5%
e) Personale comparto altri ruoli	37.640.632	37.991.158	-350.526	-0,9%
7) Oneri diversi di gestione	11.132.380	10.874.739	257.641	2,4%
8) Ammortamenti	15.767.759	17.031.362	-1.263.603	-7,4%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	813.846	1.359.734	-545.888	-40,1%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.824.381	6.801.128	23.253	0,3%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.129.532	8.870.500	-740.968	-8,4%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	635.243	763.736	-128.493	-16,8%
10) Variazione delle rimanenze	313.526	497.789	-184.263	-37,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	299.849	457.542	-157.693	-34,5%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	13.677	40.247	-26.570	-66,0%
11) Accantonamenti	10.506.817	18.620.990	-8.114.173	-43,6%
a) Accantonamenti per rischi	2.761.356	7.220.757	-4.459.401	-61,8%
b) Accantonamenti per premio operosità	158.656	107.360	51.296	47,8%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.328.467	5.605.893	-2.277.426	-40,6%
d) Altri accantonamenti	4.258.338	5.686.980	-1.428.642	-25,1%
Totale B)	735.476.434	711.607.295	23.869.139	3,4%
DIF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-280.794	6.193.496	-6.474.290	-104,5%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	13.460	4.995	8.465	169,5%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	664.195	406.480	257.715	63,4%
Totale C)	-650.735	-401.485	-249.250	62,1%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-



 SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza				
CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>			VARIAZIONE 2024/2023	
			Importo	%
Totale D)			-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari			5.531.538	48,5%
a) Plusvalenze			-	-
b) Altri proventi straordinari			5.531.538	48,5%
2) Oneri straordinari			10.567.602	396,5%
a) Minusvalenze			-6.348	-56,7%
b) Altri oneri straordinari			10.573.950	398,4%
Totale E)			-5.036.064	-57,6%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)			-11.759.604	-80,9%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP			334.203	2,3%
a) IRAP relativa a personale dipendente			326.052	2,4%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente			-11.016	-3,5%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)			19.167	4,0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES			-25.509	-10,9%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
Totale Y)			308.694	2,1%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO			-12.068.298	-401607,3%

L'esercizio 2024: sintesi dell'andamento economico

L'anno 2024 si caratterizza per la ripresa a pieno regime delle attività correlate all'assistenza sanitaria e per il potenziamento delle prestazioni finalizzato al recupero delle liste d'attesa, tra i principali obiettivi della gestione del SSN dopo gli anni della pandemia e del periodo emergenziale.

A conferma delle previsioni esposte nei documenti di programmazione, l'esercizio in chiusura espone un incremento complessivo molto significativo dei costi (+4,1% rispetto al 2023), in parte legato a specifici fattori, quali rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato, aumento del tetto della spesa farmaceutica, incremento dei costi energetici e inflattivi, in parte dovuto al potenziamento della produzione di prestazioni sanitarie per la riduzione delle liste d'attesa, oggetto di specifico finanziamento nazionale.

È opportuno far presente che l'impatto della pandemia e dei maggiori costi energetici ed inflattivi ha determinato un complessivo importante aumento del livello dei costi già a partire dal 2020, tale da assorbire le crescenti risorse destinate al finanziamento del SSN e imporre alle Regioni e alle Aziende stringenti azioni gestionali a governo dell'incremento della spesa, spesso in contesti di automatismi non completamente governabili dalle Aziende o dalla Regione stessa.

Il Bilancio preventivo per l'esercizio 2024, adottato nel mese di giugno 2024 in assenza dell'Intesa Stato Regioni utile alla definizione del quadro complessivo delle risorse disponibili, ha tenuto conto di somme aggiuntive stanziata a livello nazionale (+3,99% sul 2023, pari a +5,146 mld), destinate tuttavia alla copertura di aumenti di costi predefiniti da normative nazionali quali:

- copertura degli oneri per rinnovi contrattuali per il triennio 2022-2024 del personale dipendente e convenzionato (incremento retributivo complessivo del 5,78%);



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- remunerazione dell'incremento della tariffa per le prestazioni aggiuntive per il personale medico e del comparto;
- rideterminazione dei tetti della spesa farmaceutica (+8,5% per acquisto ospedaliero farmaci e +6,8% per spesa farmaceutica convenzionata);
- aggiornamento dei LEA e potenziamento dell'assistenza territoriale;
- aggiornamento del limite di spesa per gli acquisti di prestazioni sanitarie da privato, rideterminato per l'anno 2024 nel valore della spesa 2011 aumentata di 1 punto percentuale.

A ciò si sono aggiunti elementi non meno critici, quali l'incremento dei costi inflattivi ed energetici, l'incremento dei costi tariffari per prestazioni rese da cooperative (costo del lavoro), il potenziamento della produzione con ricorso a servizi non sanitari a supporto (noleggi, manutenzioni, etc.), l'applicazione del DM 30 dicembre 2022 del Ministero della Salute di concerto con il MEF, ad oggetto "Definizione dei nuovi criteri e dei pesi relativi per la ripartizione del fabbisogno nazionale standard".

Le indicazioni per la predisposizione dei Bilanci Preventivi di cui alla DGR 945 del 27/05/2024 ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024", formalizzano un'attività di programmazione regionale iniziata a febbraio 2024 con l'assegnazione alle Aziende degli obiettivi gestionali cui impegnare le direzioni attraverso il monitoraggio bimestrale ai sensi della DGR 407/2022: per ogni Azienda sono stati definiti specifici obiettivi di budget relativamente a voci di spesa di particolare attenzione (medicinali, dispositivi, costo del personale, operatori accreditati, costo del personale medico in convenzione, servizi non sanitari, etc.), in coesistenza tuttavia con una attività programmatoria impostata sullo sviluppo di funzioni ed attività, quali l'applicazione del DM 77/2022, la progressiva attuazione degli investimenti del PNRR, il potenziamento regionale di rete ospedaliera e territoriale.

Il riparto delle risorse alle Aziende Sanitarie nel provvedimento regionale di programmazione, in assenza dell'Intesa Stato Regione, è avvenuto in un'ottica prudenziale e le risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario sono state allocate in quota parte a livello centrale in attesa di essere successivamente ripartite ed assegnate nel corso dell'esercizio: come riportato nella DGR 945/2024 "alla luce dell'andamento effettivo di alcuni fattori della produzione che saranno monitorati in corso d'anno, e del livello effettivo delle risorse a disposizione del Servizio Sanitario Regionale per il 2024, in ragione anche dell'Intesa Stato-Regioni sul riparto delle disponibilità finanziarie per l'anno 2024, la Giunta Regionale si riserva di definire eventuali ulteriori politiche di sistema e/o ulteriori manovre di sostegno alle Aziende sanitarie".

Il Bilancio Economico Preventivo per l'esercizio 2024 adottato dall'Azienda con DG 273 del 17/06/2024, approvato dalla CTSS e quindi dalla Regione con DGR 1446/2024, ha presentato quindi



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 28 di 271



un disequilibrio autorizzato di 53,9 milioni di euro, in linea con le risorse parziali assegnate, gli obiettivi di budget regionali e i dati presentati nei monitoraggi bimestrali effettuati.

Le criticità legate ai costi incrementali ravvisate in sede di programmazione hanno effettivamente connotato l'andamento gestionale dell'esercizio 2024, così come evidenziati puntualmente dall'Azienda in occasione dei monitoraggi infrannuali della gestione e da ultimo nel CE del IV trimestre 2024. La situazione di disequilibrio iniziale si è tuttavia progressivamente ridotta per effetto delle ulteriori assegnazioni di risorse, che congiuntamente alle azioni aziendali volte al governo dei costi, hanno consentito all'Azienda di chiudere il presente bilancio in linea con gli obiettivi assegnati dalla Regione e le risorse ripartite.

Con diversi provvedimenti di riparto adottati dalla Regione successivamente al bilancio preventivo, si sono rilevate le assegnazioni che hanno consentito l'iscrizione di contributi incrementali per complessivi 52 milioni di euro, in parte rilevati già in sede di CE IV trimestre 2024 in parte assegnati solo in sede di Bilancio consuntivo (per circa 12 mln di euro). Tali risorse sono state attribuite principalmente ad integrazione della quota capitaria, a sostegno dell'equilibrio e per copertura di specifici costi, solo in parte noti in fase previsionale:

- integrazione della quota capitaria e concorso all'equilibrio economico finanziario per 18,7 mln di euro (DGR 2282/2024);
- assegnazione contributi per maggiori oneri di mobilità passiva per 4,9 mln di euro (DGR 2282 e 2285/2024);
- assegnazione di risorse per Ucraina (+1 mln), risorse PNRR per contributi in conto esercizio (+0,3 mln), adeguamento contributi per fattori coagulazione (+0,4 mln) e farmaci innovativi (+0,2 mln);
- assegnazione di 5 mln di euro per copertura specifici costi per assistenza sanitaria all'estero (DGR 1436/2024);
- adeguamento assegnazioni per FRNA (+2,5 milioni di euro circa);
- adeguamento assegnazioni a copertura maggiori oneri del personale per specifiche disposizioni di legge o contrattuali (+2,7 mln);
- iscrizioni di maggiori ricavi per mobilità internazionale (+0,3 mln);
- iscrizione di altri contributi finalizzati/vincolati o adeguamento di assegnazioni già iscritte a preventivo (+ 3 mln di euro circa);
- payback farmaceutico per 9,9 mln di euro e integrazione al sostegno dell'equilibrio per 1,2 mln di euro (DGR 522/2025).

In sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00.

Il risultato d'esercizio che evidenzia per l'Azienda USL una perdita pari a euro 12.065.293,02, troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna, che saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2024.

Per quanto riguarda i costi, dopo l'incremento contenuto per l'esercizio 2023 (+1,6%), il valore rilevato per l'anno 2024 torna a segnare un incremento molto significativo (+4,1%), non lontano dai valori rilevati nelle annualità del periodo emergenziale (+% 4,3 nel 2022, +1,5% nel 2021 e +4,7% nel 2020): nelle sezioni successive verrà commentato il dettaglio dei costi incrementali, che, come in premessa esposto, sono stati determinati da automatismi non interamente controllabili dall'Azienda o da fattori per i quali già in fase previsionale l'aumento atteso è stato sottoposto ad un attento monitoraggio, al fine di renderlo compatibile con il vincolo dell'equilibrio gestionale complessivo. Il perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario ha richiesto un impegno straordinario in termini umani e gestionali a tutti gli attori del sistema sanitario nazionale coinvolti nella gestione della pandemia e della ripresa delle attività ordinarie nel post-pandemia, chiamati a garantire il raggiungimento degli obiettivi aziendali di governo complessivo dei costi e di efficientamento della gestione pur in presenza, come verrà evidenziato nella presente relazione, di necessità di sviluppo e potenziamento dei servizi. L'andamento storico viene evidenziato dalla seguente tabella di sintesi.



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 30 di 271



	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Scost. 22-21	Var% 22-21	Scost. 23-22	Var% 23-22	Scost. 24-23	Var% 24-23	Scost. 24-24	Var% 24-24
TOTALE RICAVI	677,6	701,2	717,8	681,2	735,2	23,60	3,48%	16,60	2,37%	17,40	2,42%	54,00	7,93%
COSTI													
CARATTERISTICI	680,1	699,8	711,6	721,1	735,5	19,70	2,90%	11,80	1,69%	23,90	3,36%	14,40	2,00%
GEST. STRAORD. E IRAP	-2,5	6,9	6,2	14,0	11,8	9,40	-376,00%	-0,70	-10,14%	5,60	90,32%	-2,20	-15,71%
COSTI TOTALI	677,6	706,7	717,8	735,1	747,3	29,10	4,29%	11,10	1,57%	29,50	4,11%	12,20	1,66%
UTILE/PERDITA	0,0	-5,5	0,0	-53,9	-12,1	-5,5	100,0	5,5	-100%	-12,1	100%	41,8	-78%

L'anno 2024 quindi presenta per l'Azienda USL di Piacenza il raggiungimento dell'obiettivo di gestione assegnato alle Aziende Sanitarie con DGR 945/2024, ovvero di risultato economico coerente con gli obiettivi assegnati alle singole Aziende per concorrere all'equilibrio di bilancio economico-finanziario del sistema regionale nel suo complesso, coerente con le risultanze esposte nel CE IV trimestre 2024, in miglioramento per le assegnazioni di cui alla DGR 522/2025 (risorse payback farmaceutico).

Si propone di seguito l'analisi dell'andamento storico delle voci più significative dei ricavi e dei costi aziendali.

L'analisi dei dati di scostamento viene fatta con riferimento agli schemi del modello CE (DM 24.5.2019), del piano dei conti regionali e del software GAAC (Gestione Amministrativo – Contabile) che consente di elaborare uno schema di confronto dei dati contabili unico a livello regionale, da utilizzarsi per l'analisi dei più significativi aggregati di costi e ricavi. L'andamento delle voci analizzato nei grafici prende a riferimento le medesime grandezze esposte nella seguente tabella.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Tabella 1 "Conto economico 2021-2024 riclassificato"

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Scostamento tra cons.22 e Cons.21	Scostamento tra cons.23 e Cons.22	Scostamento tra cons.24 e Cons.23	% Scostamento tra cons.22 e Cons.21	% Scostamento tra cons.23 e Cons.22	% Scostamento tra cons.24 e Cons.23
RICAVI NETTI										
Contributi in conto esercizio, di cui:	588.341	600.651	620.019	623.611	12.310	19.368	3.592	2,09%	3,22%	0,58%
contributi in conto esercizio al netto FRNA	554.106	566.133	581.883	586.757	12.027	15.750	4.874	2,17%	2,78%	0,84%
Quota capienza	476.162	475.305	483.964	478.292	- 857	8.659	- 5.672	-0,18%	1,82%	-1,17%
Finanziamento indistinto - altro	42.218	57.760	54.119	53.843	15.542	- 3.641	- 276	36,81%	-6,30%	-0,51%
Progetti e funzioni	7.747	8.213	8.048	17.197	466	- 165	9.149	6,01%	-2,01%	113,67%
Contributi vincolati da FSN	6.221	15.716	8.016	13.030	9.495	- 7.700	5.014	152,63%	-48,99%	62,55%
Risorse regionali e fiscalità (manovra ticket)	365	388	423	5.434	23	35	5.011	6,37%	8,92%	1185,80%
Trasf. emoltrasfusi	1.520	1.176	1.509	991	- 344	333	- 518	-22,65%	28,33%	-34,33%
Altri fondi vincolati	19.672	7.529	24.931	17.668	- 12.343	17.402	- 7.263	-62,11%	231,13%	-29,13%
Contributi FSE-FESR-strut. commissariate-Protezione civile	-	47	872	-	47	825	- 872	100,00%	1755,32%	-100,00%
FRNA - contributi in conto esercizio	34.236	34.517	38.136	36.854	281	3.619	- 1.282	0,82%	10,48%	-3,36%
Rettifica Contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	- 5.584	- 734	- 1.395	- 306	4.850	- 661	1.089	-86,86%	90,05%	-78,06%
Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati, di cui:	4.711	2.259	- 1.784	6.658	- 2.452	- 4.043	8.442	-52,05%	-178,97%	-473,20%
Saldo per quote inutilizzate contributi in conto esercizio al netto FRNA	3.277	1.023	- 319	5.050	- 2.254	- 1.342	5.409	-68,78%	131,22%	-1693,58%
FRNA - Saldo per quote inutilizzate contributi in conto esercizio	1.434	1.237	- 1.465	1.568	- 197	- 2.702	3.033	-13,75%	-218,40%	-207,00%
Proventi e Ricavi	3.706	4.047	4.216	4.283	341	169	67	9,20%	4,18%	1,58%
Proventi Dip.san.Pubblica	1.041	1.076	1.140	1.104	35	64	- 36	3,39%	5,96%	-3,16%
Degenza	33	107	170	130	74	63	- 40	228,87%	58,74%	-23,46%
Specialistica	1.091	1.114	1.112	873	23	- 2	- 239	2,13%	-0,16%	-21,51%
Altro (malus, sperimentazioni, etc.)	1.542	1.750	1.794	2.176	208	44	382	13,49%	2,52%	21,29%
Partecipazione alla spesa (Ticket)	8.025	8.504	9.904	10.883	479	1.400	979	5,96%	16,46%	9,89%
Concorsi, recuperi e rimborsi, di cui: (al netto dei comandi attivi e rimborso beni)	8.967	15.572	6.572	11.647	6.605	- 9.000	5.093	73,67%	-57,80%	77,51%
Attività Libero professionale	6.531	7.574	7.906	8.408	1.043	332	502	15,97%	4,39%	6,35%
TOTALE RICAVI NETTI	614.697	637.874	645.437	665.184	23.177	7.563	19.765	3,77%	1,19%	3,06%
Saldo mobilità infra	- 18.882	- 18.530	- 20.819	- 20.350	352	- 2.289	469	-1,87%	12,35%	-2,25%
Saldo mob. Sangu	63	6	193	195	69	199	2	-109,46%	-3324,56%	0,79%
Saldo mobilità infra	- 18.946	- 18.524	- 21.012	- 20.545	422	- 2.488	467	-2,23%	13,43%	-2,22%
Saldo mobilità extra	- 2.266	- 5.960	- 2.205	- 2.988	- 3.694	3.755	- 783	162,97%	-63,00%	35,51%
Mob.aff.extra CoC degenza/Specialistica	17.284	13.484	18.278	18.702	- 3.800	4.794	424	-21,98%	35,55%	2,32%
Saldo mobilità extra	- 19.550	- 19.443	- 20.493	- 21.690	107	- 1.040	- 1.207	-0,55%	5,39%	5,89%
Saldo mobilità internazionale	-	-	779	1.107	-	779	328	0,00%	100,00%	100,00%
COSTI OPERATIVI										
Beni	104.048	109.646	109.533	120.678	5.598	- 113	11.163	5,38%	-0,10%	10,19%
Beni sanitari	101.260	107.198	107.494	118.751	5.938	296	11.275	5,86%	0,28%	10,49%
Prodotti farmaceutici ed emoderivati	55.229	61.632	65.130	73.245	6.403	3.498	8.115	11,59%	5,68%	72,46%
Dispositivi medici	39.265	39.749	36.634	38.935	484	- 3.115	2.301	1,23%	-7,84%	6,28%
Vaccini	3.824	3.430	3.632	4.276	- 394	644	-10.315	-9,00%	17,72%	17,72%
Altri beni sanitari	2.942	2.387	2.097	2.313	- 555	- 290	216	-19,86%	-12,75%	10,30%
Beni non sanitari	2.787	2.448	2.039	1.927	- 339	- 409	- 112	-12,17%	-16,72%	-5,47%
Beni non sanitari	2.818	2.481	1.998	1.914	- 337	- 483	- 84	-11,96%	-19,45%	-4,22%
Variazione rimanenze beni non sanitari	- 31	- 33	40	14	- 2	73	- 26	6,72%	-221,96%	-65,21%
FRNA Beni non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Rimborso per acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Servizi	275.497	280.246	281.825	296.564	4.749	1.579	14.739	1,72%	0,56%	5,23%
Servizi sanitari al netto della mobilità di cui:	201.191	194.366	201.268	211.848	- 6.825	6.902	10.580	-3,39%	3,55%	5,26%
Assistenza ospedaliera, di cui:	38.787	34.456	37.914	38.437	- 4.331	3.458	523	-11,17%	10,04%	1,58%
ospedali Privati per residenti (AIOP)	22.402	21.467	20.477	20.650	- 935	- 990	173	-4,17%	-4,61%	0,85%
ospedali Privati per residenti extra RER (AIOP)	16.116	12.731	17.172	17.505	- 3.385	4.441	333	-21,01%	34,88%	7,94%
prestazioni di assistenza ospedaliera (NO AIOP)	269	268	265	292	- 171	- 17	- 77	-4,00%	2,69%	6,44%
Farmaceutico convenzionato	29.503	30.951	31.451	33.215	1.454	1.764	1.600	4,93%	1,60%	5,51%
Medicina convenzionata (MMG PLS compresa la continuità assistenza)	35.214	33.314	34.598	35.368	- 1.900	984	1.070	-5,40%	2,95%	3,12%
Specialistica ambulatoriale interna (ex Suma)	2.163	1.913	1.774	1.824	- 250	- 139	50	-11,56%	-7,29%	2,84%
Specialistica ambulatoriale, di cui:	7.322	7.733	8.891	9.577	411	1.158	686	5,61%	14,98%	7,71%
ospedali Privati per residenti (AIOP)	4.242	4.941	5.593	6.061	699	652	468	16,48%	13,20%	8,37%
ospedali Privati per residenti extra RER (AIOP)	1.129	728	1.086	1.142	- 401	358	56	-35,49%	49,21%	5,13%
altre prestazioni di specialistica ambulatoriale (NO AIOP)	1.951	2.065	2.212	2.374	114	147	162	5,82%	7,12%	7,32%
Assistenza riabilitativa	12	2	2	-	- 10	0	- 2	-83,07%	9,04%	-100,00%



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 32 di 271



CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Scostamento tra cons.22 e Cons.21	Scostamento tra cons.23 e Cons.22	Scostamento tra cons.24 e Cons.23	% Scostamento tra cons.22 e Cons.21	% Scostamento tra cons.23 e Cons.22	% Scostamento tra cons.24 e Cons.23				
Assistenza integrativa e protesica	4.538	4.680	5.140	5.793	142	460	653	3,13%	9,84%	12,70%				
Psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.910	4.287	4.700	4.101	377	413	-	9,63%	9,64%	-12,75%				
Distribuzione farmaci File F	809	895	1.041	1.138	86	146	97	10,68%	16,29%	9,34%				
Prestazioni termali in convenzione	174	206	279	297	32	73	18	18,70%	35,50%	6,40%				
Prestazioni di trasporto sanitario	8.435	8.753	8.618	8.769	318	-	135	3,77%	-1,54%	1,75%				
Prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria, di cui:	54.320	53.996	54.875	55.790	-	324	879	-0,60%	1,63%	1,67%				
prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria al netto FRNA	20.422	19.925	19.746	18.956	-	497	-	-2,44%	-0,90%	-4,00%				
FRNA -prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	33.897	34.071	35.129	36.834	174	1.058	1.705	0,51%	3,11%	4,85%				
Attività Libero professionale	5.150	6.002	6.222	6.643	852	220	421	16,54%	3,67%	6,76%				
Altri servizi sanitari, di cui:	10.855	7.173	6.061	10.896	-	3.682	-	-33,92%	-15,50%	79,77%				
altri servizi al netto FRNA	9.048	5.515	4.493	9.237	-	3.533	-	-39,05%	-18,54%	105,60%				
FRNA - altri servizi	1.807	1.658	1.568	1.659	-	149	91	-8,24%	-5,40%	5,78%				
Servizi non sanitari, di cui:	74.306	85.880	80.557	84.716	11.574	-	5.323	15,58%	-6,20%	5,16%				
Servizi tecnici/utenze	28.604	37.706	30.845	32.673	9.102	-	6.861	31,82%	-18,20%	5,93%				
Assicurazioni	423	434	397	442	11	-	37	2,67%	-8,61%	11,44%				
Formazione	629	630	565	591	1	-	65	0,11%	-10,31%	4,60%				
Mantenimenti	11.695	14.941	16.420	16.343	3.246	1.479	-	27,76%	9,90%	-0,47%				
Godimento beni di terzi	10.026	10.470	10.996	12.829	444	526	1.833	4,43%	5,02%	16,67%				
Risarcimenti gestione diretta sinistri	3	-	17	-	3	17	-	-100,00%	100,00%	100,00%				
Altri servizi non sanitari e amministrativi	22.927	21.699	21.318	21.838	-	381	520	-5,35%	-1,76%	2,44%				
di cui IVA Az.san	7.130	8.207	8.444	9.481	1.077	237	1.037	15,10%	2,89%	12,28%				
Risorse Umane														
Personale	196.815	205.537	204.230	208.288	8.722	-	4.058	4,43%	-0,64%	1,99%				
di cui contratto	1.772	9.277	12.535	18.271	7.505	3.258	5.736	423,53%	35,12%	45,76%				
di cui missioni	291	294	385	360	3	91	25	0,91%	30,95%	-6,49%				
di cui comandi attivi	733	612	685	562	121	-	73	-16,49%	11,93%	-17,96%				
Consulenze, co.co.co e altre forme di lavoro e SimilAip	12.749	8.252	7.217	9.505	-	4.497	2.288	-35,27%	-12,54%	31,69%				
Ammortamenti al netto delle sterilizzazioni	1.668	2.076	1.890	1.991	408	-	186	24,46%	-8,98%	5,36%				
Svalutazioni	691	636	764	635	-	55	128	-7,97%	20,08%	-16,86%				
Accantonamenti (escluso quote inutilizzate contributi)	4.478	5.533	11.557	5.575	1.055	6.024	-	5.982	23,57%	108,87%				
Acc. rinnovi convenzioni	520	570	708	187	50	138	-	521	9,58%	24,14%				
Acc. rinnovi contrattuali personale dipendente	1.331	956	892	-	375	64	-	892	-28,16%	-6,68%				
Acc. per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.356	952	2.851	-	404	1.899	-	2.851	-29,78%	199,44%				
Altri accantonamenti dell'esercizio	1.271	3.055	7.106	5.388	1.784	4.051	-	1.718	140,34%	132,61%				
TOTALE COSTI OPERATIVI	595.945	611.926	617.016	643.237	15.981	5.090	26.239	2,68%	0,83%	4,25%				
MARGINE OPERATIVO	-	2.397	1.458	6.177	-	283	3.855	4.719	-	6.460	-160,82%	323,66%	-104,58%	
COMPONENTI FINANZIARIE E STRAORDINARIE														
Svalutazioni e rivalutazioni														
Saldo gestione finanziaria	-	72	-	58	-	651	-	343	-	250	-19,10%	592,22%	62,15%	
Oneri fiscali	-	14.458	-	15.711	-	14.531	-	1.253	-	309	8,67%	7,51%	2,13%	
Saldo gestione straordinaria al netto FRNA	16.902	8.816	8.732	3.637	-	8.086	-	84	-	5.095	-47,84%	-0,95%	-58,35%	
Donazioni	80	179	195	337	99	16	142	123,49%	9,09%	72,58%				
Soppravv/Insuss attive	18.417	15.704	11.175	16.523	-	2.713	-	4.529	-	5.360	-14,73%	-28,84%	47,96%	
Soppravv/Insuss passive	-	1.574	-	7.045	-	2.627	-	13.218	-	5.471	-	347,59%	-62,72%	403,70%
Minusvalenze	-	22	-	22	-	11	-	5	0	11	-0,10%	-49,07%	-55,38%	
Plusvalenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%	
FRNA - Saldo gestione straordinaria	34	-	25	26	72	-	59	51	-173,20%	-204,51%	175,56%			
TOTALE COMPONENTI FINANZIARIE E STRAORDINARIE	2.407	-	6.978	-	6.174	-	11.781	-	9.385	804	-389,96%	-11,52%	90,82%	
RISULTATO DI GESTIONE	9	-	5.520	3	-	12.065	-	5.529	5.523	-	12.068	-59304,92%	-100,05%	-402266,67%

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Gli effetti economici possono essere analizzati negli scostamenti degli ultimi tre esercizi rappresentato nello schema sopra esposto: si ricorda che le annualità in esame presentano forti elementi di discontinuità sia rispetto al passato sia tra di loro, essendo state interessate dalla profonda modifica delle attività e dell’organizzazione dei servizi sanitari che il periodo emergenziale e post pandemico successivi all’emergenza da COVID 19 hanno determinato, unitamente ad altri fattori internazionali (guerra ucraina, aumento prezzi energia e delle materie prime, adeguamenti inflattivi e contrattuali), con inevitabili conseguenze anche sull’equilibrio economico del SSR.

Il prospetto prende a riferimento uno schema a carattere “gestionale”, in cui le voci contabili vengono raggruppate per macro-fattore di ricavo o di costo per facilitare una lettura sintetica dei dati contabili. Di seguito si commentano gli scostamenti delle principali voci rappresentate.

L’andamento dei **contributi regionali**, voce più consistente dei ricavi aziendali, è determinato dalle corrispondenti variazioni dell’assegnazione regionale. L’obiettivo della sostenibilità complessiva del SSR è stato perseguito negli ultimi anni dalla programmazione regionale definendo alcune linee strategiche nel finanziamento delle Aziende sanitarie:

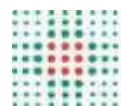
- assegnazione di risorse a copertura di specifici oneri incrementali non governabili dalle Aziende, ma conseguenza di provvedimenti nazionali o regionali;
- copertura dei costi generati dai nuovi investimenti non aventi fonte di finanziamento dedicata;
- riduzione delle risorse regionali destinate al riequilibrio e progressivo aumento delle risorse ripartite a quota capitaria.

E’ evidente che per gli ultimi esercizi a partire dal 2020 è stata necessaria la parziale modifica di questa impostazione, con la necessità di ripartire molte risorse, ivi comprese quelle rinvenienti dai decreti emergenziali e dalle risorse statali, secondo criteri di rimborso dei costi sostenuti e contributo al raggiungimento dell’equilibrio economico finanziario delle aziende. Inoltre le modifiche intervenute di anno in anno nell’allocazione contabile dei finanziamenti attribuiti non rende agevole il confronto fra i diversi anni se non con riclassificazioni di voci. Quindi al fine di rappresentare un quadro complessivo delle risorse impegnate dalla Regione a sostegno delle Aziende nel periodo di riferimento si sono indicate nel seguente schema le variazioni complessive delle principali assegnazioni, raggruppando più voci contabili.

	2021	2022	2023	2024	Scost. % 22/21	Scost. % 23/22	Scost. % 24/23	Media % 21/24
Risorse assegnate all'Azienda al netto FRNA	572.039	589.823	590.736	611.936	3,11%	0,15%	3,59%	1,74%
di cui								
Quota capitaria + ulteriori quote per riequilibrio (compreso Payback)	521.495	523.090	526.432	529.252	0,31%	0,64%	0,54%	0,37%
Contributi per investimenti	81	257	240	61	217,28%	-6,61%	-74,58%	-6,17%
PNRR			1.046	1.857	100,00%	100,00%	77,53%	100,00%
Oneri rinnovi contrattuali	9.198	23.805	19.786	32.735	158,81%	-16,88%	65,45%	63,97%
Farmaci innovativi	3.862	4.261	5.168	5.354	10,33%	21,29%	3,60%	9,66%
Altri contributi finalizzati COVID	18.338	12.100	7.617	6.709	-34,02%	-37,05%	-11,92%	-15,85%
Emergenza Ucraina e altri interventi umanitari		3.910	1.480	4.763	100,00%	-62,15%	221,82%	100,00%



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 34 di 271



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

	2021	2022	2023	2024	Scost. % 22/21	Scost. % 23/22	Scost. % 24/23	Media % 21/24
maggiori costi energia		6.218	8.647	3.255	100,00%	39,06%	-62,36%	100,00%
recupero liste d'attesa	560		698	3.285	100,00%	#DIV/0!	370,63%	100,00%
Altri contributi indistinti (progetti e funzioni etc)	12.987	13.642	14.048	14.322	5,04%	2,98%	1,95%	2,57%
Altri contributi finalizzati/vincolati	5.518	2.540	5.574	10.343				
FRNA	34.236	37.287	38.136	36.854	8,91%	2,28%	-3,36%	1,91%
TOTALE	606.275	627.110	628.872	648.790	3,44%	0,28%	3,17%	1,15%

L'anno 2020 ha rappresentato un anno di forte discontinuità nell'andamento della spesa del SSR, e di conseguenza anche nelle risorse che, a livello regionale e nazionale, hanno concorso a garantire la copertura dei costi e il mantenimento dell'equilibrio del SSN nel suo complesso. I consistenti incrementi di costo negli anni successivi all'emergenza sanitaria, non completamente governabili da azioni regionali o aziendali, hanno pertanto richiesto non solo il mantenimento dei livelli di risorse raggiunti nel 2020, ma ulteriori importanti incrementi, sia perché i costi correlati all'emergenza non si sono potuti comprimere con la prospettata rapidità, sia perché ulteriori costi hanno richiesto un finanziamento specifico: rinnovi contrattuali, aumento costi energia, aumento costi per farmaci, emergenza guerra ucraina e assistenza alle popolazioni colpite, aumento costi per inflazione (l'indice ISTAT a dicembre 2022 ha rilevato un +11,8% rispetto a dicembre 2021) tra le cause più rilevanti.

Le risorse del 2020 evidenziano un incremento del 7,46% rispetto al 2019, pari a +38,7 mln di euro, in gran parte costituiti da risorse cd "emergenziali". A partire dal 2021 le risorse in oggetto, in prevalenza di stanziamento nazionale, si sono ridotte progressivamente (dal 2021 ad oggi rilevano un -63%, pari a circa -11,6 mln di euro), mentre sono necessariamente incrementate le risorse a quota capitaria e quelle destinate alla copertura di altri oneri (ad esempio oneri per il personale dipendente in relazione a specifiche disposizioni normative o contrattuali, costi incremento energia, emergenza popolazione ucraina).

Dopo l'incremento contenuto del 2023 (+0,15%), il 2024 torna ad evidenziare un incremento di risorse pari al +3,59%, con una composizione differente rispetto agli esercizi precedenti, come rappresentato nella tabella sopra esposta. A fronte della progressiva riduzione delle risorse di cui ai decreti emergenziali, sono aumentate le risorse distribuite dalla Regione a titolo di quota capitaria e sostegno all'equilibrio (derivanti in parte dal payback di farmaci e dispositivi), e risorse destinate a dare copertura agli incrementi contrattuali del personale dipendente e convenzionato, con l'obiettivo di sostenere il sistema sanitario regionale nel suo complesso e garantire il raggiungimento dell'equilibrio.

L'anno 2024 presenta un livello complessivo di risorse in incremento rispetto al 2023 del

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

3,59%, pari a +21,2 mln di euro. Le maggiori risorse assegnate sono tuttavia destinate per lo più alla copertura di specifici incrementi di costi, derivanti spesso da automatismi indotti dalla normativa nazionale (aumenti contrattuali, indici inflazionistici, etc.) e dalla necessità di ampliare i servizi e l'offerta di prestazioni sanitarie per la riduzione delle liste d'attesa. I maggiori incrementi possono essere così dettagliati:

- aumento delle risorse attribuite a titolo di quota capitaria, risorse destinate al riequilibrio, risorse rinvenienti dal payback per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera, risorse a copertura dei maggiori costi per mobilità infra ed extraregionale, per +2,8 mln di euro;
- aumento delle risorse destinate al rinnovo degli oneri contrattuali, per complessivi +13 mln di euro;
- aumento delle risorse destinate all'emergenza per la popolazione ucraina e per altri interventi umanitari (+3,3 mln di euro);
- attribuzione di specifiche risorse destinate all'aumento delle attività finalizzato alla riduzione delle liste d'attesa (+2,5 mln di euro);
- attribuzione di risorse destinate alla copertura di specifici costi per assistenza sanitaria all'estero (+5 mln di euro), cui corrispondono pari costi una tantum.

Sono presenti tuttavia riduzioni di alcune voci legate al venir meno del finanziamento di specifiche voci di costo:

- ulteriore riduzione dei contributi emergenziali (-0,9 mln di euro);
- riduzione dei contributi ai maggiori costi energetici (- 5,4 mln di euro);
- riduzione delle risorse destinate al FRNA (-1,3 mln di euro).

Le risorse attribuite hanno consentito all'Azienda il raggiungimento dell'obiettivo di bilancio assegnato in fase previsionale, come confermato nel corso dei monitoraggi infrannuali e della rilevazione del CE IV trimestre, con l'esposizione di un risultato negativo in linea con i dati del CE IV trimestre 2024 al netto delle assegnazioni a titolo di rimborso del payback effettuate nel corso del 2025 (DGR 522/2025). Infatti, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 36 di 271



pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;

- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00.

Il risultato d'esercizio, che evidenzia per l'Azienda USL una perdita pari a euro 12.065.293,02, troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna, che saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2024.

L'anno 2023 presenta una complessiva assegnazione di risorse, al netto FRNA, in linea con il 2022 (+0,15%). Le risorse assegnate evidenziano un aumento delle risorse attribuite a quota capitaria/aggiornamento LEA e fondo perequativo (+14,8 mln di euro), l'attribuzione di assegnazioni a specifica copertura di maggiori oneri sostenuti dall'Azienda (copertura maggiori oneri per adeguamento dati mobilità passiva infra ed extraregione per +5,4 mln, aumento contributo all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche +2,4 mln, incremento fondo farmaci innovativi +1 mln), assegnazioni di fondi PNRR e FESR aggiuntivi (+1 mln), cui si sono contrapposte riduzioni alle seguenti voci:

- venir meno di risorse attribuite con i decreti emergenziali e protezione civile per -6,1 mln;
- riduzione delle risorse attribuite a titolo di payback per -7,7 mln;
- riduzione delle risorse assegnate a copertura di rinnovi contrattuali e altre indennità al personale dipendente e convenzionato, anche a fronte del venir meno dei costi correlati alle sopravvenienze per rinnovi siglati nel corso del 2022 (comparto CCNL 2019-2021), per -4 mln;
- riduzione delle risorse attribuite a titolo di riequilibrio per -9 mln.

Come già esposto in premessa alla presente sezione, le risorse a titolo di riequilibrio, payback, adeguamento quota capitaria, sono state assegnate solo in sede di CE IV trimestre 2023, consentendo di evidenziare un risultato di pareggio di bilancio, congiuntamente alle azioni di governo dei costi poste in essere dall'Azienda.

Il risultato in equilibrio ha consentito inoltre di dare copertura ad alcuni investimenti, ulteriori



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

rispetto all'assegnazione di contributi in conto capitale per investimenti urgenti e indifferibili (DD regionale n.27363 del 29/12/2023), per circa 0,7 mln di euro.

L'anno 2022 ha presentato un complessivo incremento di risorse rispetto al 2021, pari a circa 17,7 milioni di euro (+3,1%). La DGR 602/2023 ad oggetto "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art.1 della Legge 29 dicembre 2022, n.197 così come modificato dall'art.16-ter del D.L.29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023 n.14 per gli interventi previsti alle lettere b) e c) del medesimo comma", ha provveduto inoltre a stanziare 84 milioni di euro per la copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del Servizio Sanitario regionale, così come risultante dal modello di CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2022, certificato da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004. All'Azienda USL di Piacenza sono stati destinati ulteriori 5,5 milioni di euro, risorse a copertura dei disavanzi che sono state assegnate alle Aziende sanitarie con successivo provvedimento in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale (DGR 841/2023) e interamente incassate nel corso del 2023. Il 2022 è stato caratterizzato, al pari dei precedenti esercizi, da elementi di incertezza sia riguardo alla disponibilità di fonti di finanziamento sia riguardo all'incidenza di alcuni costi difficilmente stimabili in sede previsionale. L'avvio della programmazione (DGR 407/2022) e il successivo riparto regionale di cui alla DGR 1772/2022 hanno preso a riferimento un ammontare di risorse inferiore rispetto al 2021, in quanto non ancora disponibili le Intese in conferenza Stato Regione di riparto dei fondi nazionali destinati al ristoro dei costi legati all'emergenza e al rincaro dei prezzi dell'energia. Inoltre è emerso, anche a seguito dei monitoraggi bimestrali sulla gestione, come le risorse complessivamente messe a disposizione dal livello centrale, fossero ampiamente inferiori ai costi correlati rilevati dalle Aziende. A ciò si aggiunga come molte delle risorse incrementali effettivamente assegnate nel 2022 siano state destinate a specifici costi: +14,6 mln di euro per i rinnovi contrattuali del personale dipendente, +6,2 mln di euro per maggiori costi energia, +3,9 mln per emergenza ucraina e altri interventi umanitari. Le risorse rese via via disponibili sono state oggetto di più riparti ed integrazioni successive alle DGR di programmazione, da ultimo con DGR 585/2023.

La voce dei **ticket** presenta un andamento discontinuo nel periodo considerato, e ciò in considerazione sia dell'impatto della pandemia sia dell'attuazione di manovre di modifica della quota di compartecipazione degli utenti al costo delle prestazioni sanitarie. Si ricorda che a partire dall'anno 2019 la voce tiene conto dell'adozione della cd "manovra ticket" da parte della Regione Emilia-





Romagna, attuata con le DGR 2075 e 2076/2018, con cui si è provveduto a revisionare le modalità di compartecipazione dei cittadini alle prestazioni di assistenza sanitaria, con conseguente riduzione delle quote ticket di competenza delle singole Aziende. A fronte di tale riduzione la Regione ha provveduto all’assegnazione di specifiche risorse alle Aziende.

Alla voce sono rilevati per competenza anche i ticket non incassati, la cui difficoltà di recupero ha determinato tuttavia la corrispondente svalutazione delle poste iscritte sulla base delle percentuali di recupero storicamente rilevate dall’Azienda. L’attività di recupero crediti sulle voci in oggetto sta operando a regime.

La pandemia ha influito in maniera diretta e significativa sulla voce in oggetto: la ripresa rispetto alla flessione consistente del 2020 (-38% rispetto al 2019, pari a -3,5 mln di euro), unitamente all’aumento di produzione finalizzata alla riduzione delle liste d’attesa, ha connotato la voce in oggetto con progressive percentuali di incremento costanti e molto significative (+8,8% medio del triennio).

La flessione nel 2020 e la ripresa negli anni successivi ha interessato la maggior parte delle voci di ricavo legate all’erogazione di servizi sanitari presenti nell’aggregato **proventi e ricavi d’esercizio**: la sospensione di molte attività nel corso del 2020 e il riavvio delle stesse, in misura graduale nel corso del 2021 è ben visibile dall’esame delle principali poste contabili dei ricavi, tra cui l’attività libero-professionale, la mobilità attiva infraregione, le prestazioni del Dipartimento di sanità pubblica. I valori rilevati nel 2024 evidenziano livelli in molti casi superiori al periodo precovid.

La voce dei Concorsi Recuperi e Rimborsi evidenzia nel periodo un andamento fortemente discontinuo, in conseguenza dell’iscrizione alla voce di alcune assegnazioni regionali (principalmente assegnazioni per payback) che nel corso degli anni hanno subito variazioni consistenti in ragione della disponibilità di risorse assegnate a livello regionale.

	Scost. % 22/21	Scost. % 23/22	Scost. % 24/23
Proventi e ricavi d'esercizio	9,20%	4,18%	1,59%
Ricavi ALP	15,97%	4,38%	6,35%
Tickets	6,78%	15,47%	9,66%

L’analisi dei dati di mobilità attiva e passiva, analogamente alle voci fin qui considerate, evidenzia un progressivo incremento a partire dal 2020, anno che per effetto della pandemia è stato caratterizzato dalla contrazione dei valori di mobilità, sia attiva che passiva. Le voci di mobilità iscritte in bilancio sono state alimentate in base alle indicazioni regionali e in coerenza a tali disposizioni i valori iscritti nel presente bilancio rappresentano solo in parte l’effettivo andamento del 2024. Mentre i valori di mobilità attiva extraregione e di mobilità infraregione rappresentano la

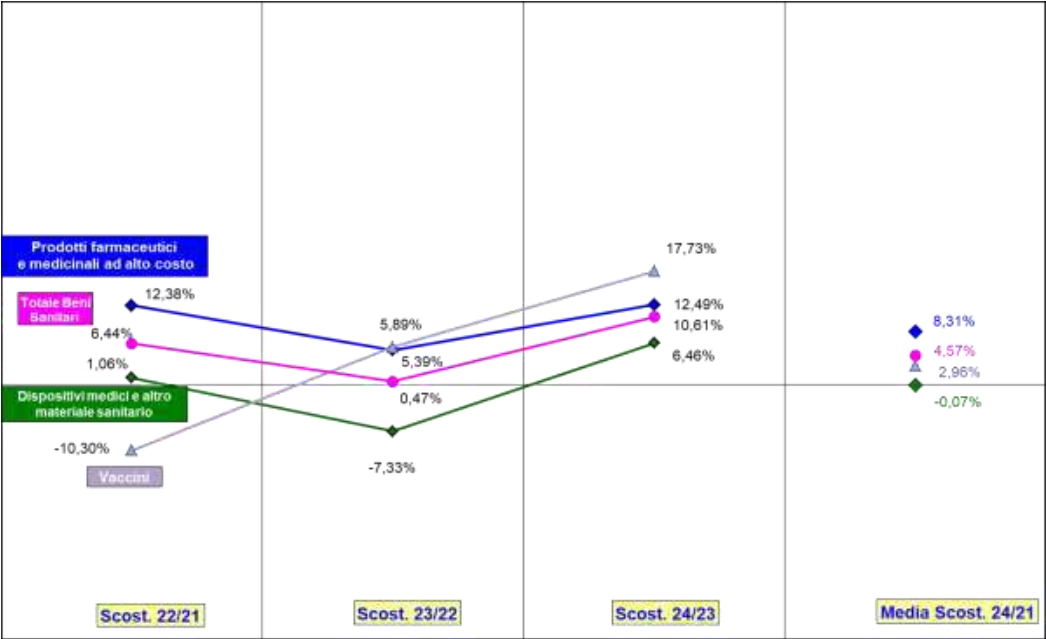
r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

produzione 2024 aggiornata ai dati disponibili secondo le indicazioni regionali, i dati di mobilità passiva extraregionale iscritti in bilancio sono invece i dati di mobilità 2023. La mobilità attiva nel complesso e la passiva extraregione (aggiornata al 2023 come detto) evidenziano valori nel complesso superiori a livelli pre-covid.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Mobilità attiva (senza CdC extra)	28.982	30.002	23.867	25.847	30.686	30.454	31.033
Mobilità passiva	67.064	68.947	56.814	64.731	69.742	71.925	73.268
Saldo di mobilità (senza CdC extra)	- 38.082	- 38.945	- 32.947	- 38.496	- 39.056	- 41.471	- 42.235



Tra i costi, l’acquisto di **beni sanitari** evidenzia un andamento in costante aumento nel triennio di riferimento. Nel corso del 2024, come già accaduto per il 2023, la Regione ha attribuito alle Aziende specifici obiettivi nel governo del consumo di farmaci, vaccini e dispositivi, oggetto di monitoraggi bimestrali e analisi dei flussi informativi, in ragione di specifiche previsioni di incremento dei costi molto significative. Ciò ha consentito di governare complessivamente i consumi dell’aggregato dei beni sanitari, garantendo in ogni caso l’erogazione dei servizi e gli obiettivi di attività quali quantitativi richiesti.

La parte più consistente degli incrementi, a partire dal 2021, è concentrata sui farmaci, sia per consumo ospedaliero sia in distribuzione diretta. Di seguito sono evidenziati nel dettaglio le principali variazioni nei diversi aggregati di farmaci rispetto al consuntivo 2023 (+12,5%):

- oncoematologici (+1,9 milioni di euro con esclusione dei farmaci innovativi), sia per un





aumento del numero di pazienti sia per la maggiore sopravvivenza e permanenza in terapia dei pazienti trattati;

- per malattie rare (+1,9 milioni di euro circa al netto dei farmaci innovativi), per un numero di pazienti superiore spesso con prescrizioni indotte da centri hub non aziendali;
- biologici immunosoppressori (+1mln di euro) dovuto anche alla presa in carico nel corso del 2024 di nuovi pazienti rispetto al 2023 (+18%);
- antidiabetici (+0,9 milioni di euro): in questo ambito si registra un incremento dei pazienti in carico (+16%), uno shift prescrittivo verso i GLP1 analoghi trainati dalla Semaglutide (+68% vs. 2023, +400.000 euro circa); un utilizzo superiore delle gliflozine (+37% vs il 2023 per un importo di circa 300.000 euro);
- sostanze modificatrici dei lipidi e acido bempedoico: dovuto ad aumento della presa in carico dei pazienti rispetto al 2023 e all'aderenza alle linee guida ESC (+600.000 euro circa);
- radiofarmaci: dalla fine di novembre dell'anno scorso presso l'ospedale Piacenza è possibile eseguire esami con tomografo PET/CT su unità mobile. L'andata a regime dell'attività ha comportato maggiori oneri per circa 350.000 euro;
- ANTI VEGF: per questa classe di farmaci la spesa rispetto al 2023 è aumentata di circa 370.000 euro conseguente ad un importante aumento dell'attività clinica con mediamente 100 somministrazioni mensili in più rispetto al 2023;
- cardiovascolari compresi i NAO (+350.000 euro): a fronte di un incremento di 148 pazienti nuovi trattati con PCSK9 rispetto ai 141 pazienti del 2023;
- immunoglobuline (+260.000 euro) a fronte di un aumento dei pazienti in carico;
- per la profilassi del virus respiratorio sinciziale nei neonati a seguito dell'avvio della campagna di immunizzazione promossa dalla Regione Emilia-Romagna (+200.000 euro circa).

Una quota parte degli incrementi sopra menzionati è stata determinata dal potenziamento della DPC e dall'aumento della DD anche per la consegna della terapia "corollario" ai pazienti cronici in carico ai punti di Distribuzione Diretta.

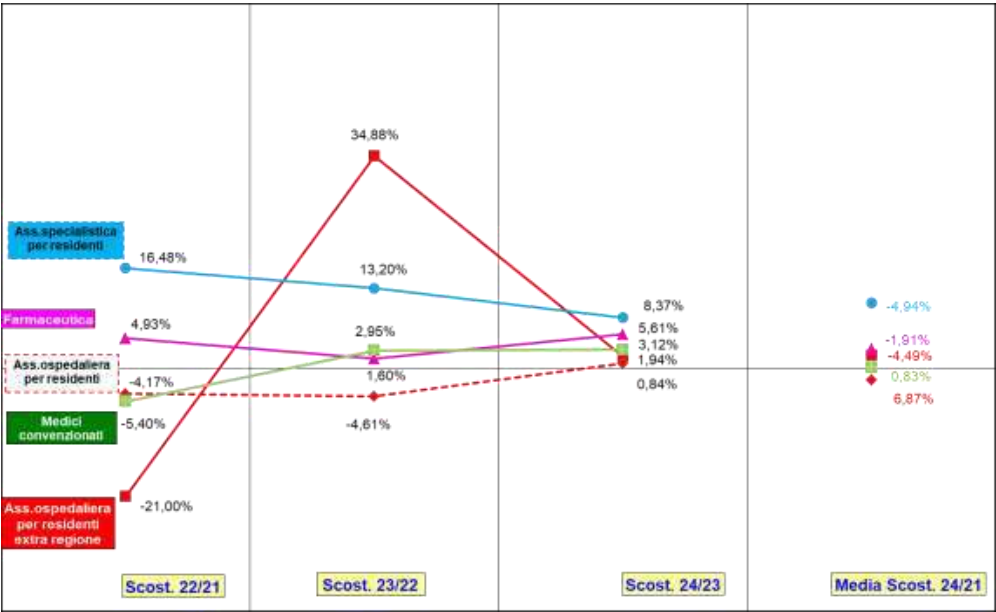
Per i farmaci innovativi oncologici e non oncologici si è sostenuto un costo di circa 4,3 milioni di euro. Questo ha permesso di massimizzare l'accesso dei pazienti alle terapie innovative che ricadono sotto il fondo dedicato.

Con riferimento ai dispositivi medici/ IVD si rileva rispetto al 2023 un incremento di spesa del +6,46%, dovuto allo sviluppo di alcune attività e rimodulazione di altre che hanno determinato variazioni nei consumi, in particolare:

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- a livello di diagnostica sono aumentate le richieste per esterni (circa + 6%);
- in ambito cardiologico si è registrato un notevole incremento delle procedure diagnostico-interventistiche;
- a livello chirurgico si evidenzia un incremento dei pazienti sottoposti ad impianto cocleare (circa 20 pazienti in più rispetto al 2023) e un aumento delle procedure di protesica e traumatologia;
- nel settore della protesica domiciliare si è registrato un incremento di oneri in conseguenza della rivisitazione del percorso di sanificazione degli ausili (con riduzione dei costi di manutenzione) e un maggior numero di prescrizioni di device a pazienti domiciliari.

A livello di vaccini si evidenzia un incremento di +17,73% rispetto a 2023. I maggiori oneri sono principalmente collegati al nuovo Piano Regionale per la Prevenzione Vaccinale e alla possibilità di avvalersi della collaborazione operativa dei Medici di Medicina Generale.



I **servizi sanitari** sono rappresentati al netto delle voci di mobilità, analizzate separatamente. Complessivamente sono presenti nell’aggregato fattori produttivi tra i più rilevanti per le aziende sanitarie ed evidenziano complessivamente nell’anno 2024 un incremento (+5,26%), che vede al suo interno fattori produttivi muoversi con dinamiche molto differenziate:

- farmaceutica territoriale: per il 2024, la spesa al lordo della remunerazione aggiuntiva rileva un incremento di circa 1.764.000 euro rispetto al consuntivo 2023 (+5,61%); al netto della remunerazione aggiuntiva del 2023 si registra un incremento di circa 2,3 milioni di euro. In



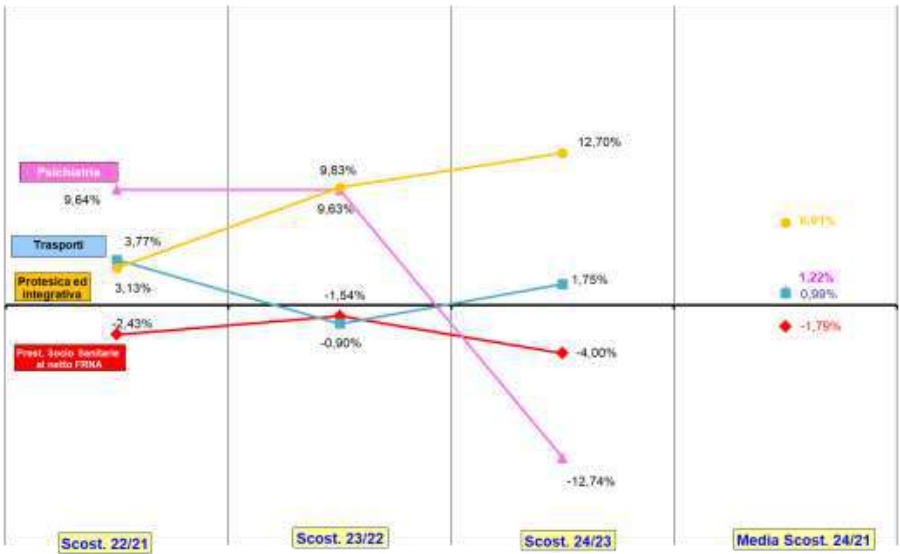


relazione a tale aggregato, si evidenzia che l'Azienda mantiene un'ottima performance a livello di spesa netta pro-capite pesata, il cui dato è di gran lunga inferiore alla media regionale (PC 113,76 euro, RER 120,56 euro);

- case di cura: l'andamento della voce per le annualità in esame evidenzia un andamento nel periodo fortemente condizionato dall'impatto dell'emergenza da COVID19 e dalla necessità successiva di riprendere le attività ordinarie e recuperare le liste d'attesa con riguardo alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di degenza. Dopo alcuni anni di riduzioni e contenimenti in applicazione dei tetti fissati dalla normativa nazionale, si evidenzia dal 2022 un generale incremento in relazione ad attività di specialistica ambulatoriale, prioritariamente indirizzate alla riduzione delle liste d'attesa in coerenza alla definizione anche di extrabudget aziendali. L'anno 2024 evidenzia un ulteriore incremento per le prestazioni di specialistica a residenti (+8,37%, seguito ad un +13,20% del 2023) finalizzato alla riduzione delle liste d'attesa; anche per l'attività ospedaliera si rileva un incremento legato ai budget aggiuntivi concordati in relazione agli obiettivi di riduzione delle liste d'attesa (+0,84%);
- medici convenzionati: dopo un importante incremento rilevato nel 2021 (+2,62% per l'impegno prestatore nelle attività di vaccinazione e monitoraggio dei contagi nel periodo post-pandemico), il 2022 vede una flessione (-5,4%), sia per la difficoltà a reperire figure specifiche (continuità assistenziale e medici specialisti interni), sia per la minore incidenza delle attività covid-correlate; il 2023 e 2024 presentano incrementi (rispettivamente +2,95% e +3,12%) dovuti sia all'applicazione di accordi regionali attivati in corso d'anno nel 2022 (applicazione Intesa di cui alla DGR 1240/22 e s.m.i. fino al 31/12/2024) e al maggior impegno richiesto per le attività di Continuità Assistenziale (attivazione CAU, progetto adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 484 del 26/10/2023), sia all'impatto dell'incremento del costo per rinnovi contrattuali (pari a circa 1 mln di euro di maggiori costi nel 2024).



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

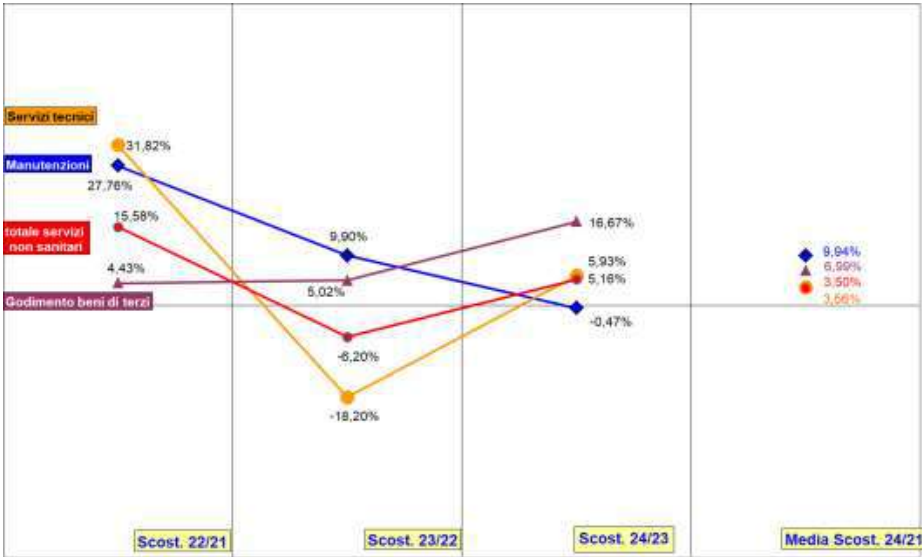


- protesica e integrativa: le voci dell’aggregato sono state oggetto negli ultimi anni di modifiche nell’erogazione di servizi e di costante monitoraggio, volti alla riduzione e al contenimento del trend incrementale che sta caratterizzando da tempo tali aggregati, volti al governo dei costi garantendo al contempo l’erogazione dei servizi e dell’attività nei suoi obiettivi quali-quantitativi. Si fa presente che questi costi sono stati influenzati in maniera significativa dalla situazione pandemica: entrambe le voci hanno presentato una flessione nel 2020 e percentuali di incremento significative per il 2021 (+2,97% per protesica e integrativa) in esito alla ripresa delle attività dopo l’emergenza sanitaria; inoltre l’assistenza integrativa a partire dai primi mesi del 2024 è stata interessata dalla progressiva modifica nell’erogazione del servizio degli stomi, passati alla distribuzione indiretta presso le farmacie convenzionate, con una corrispondente riduzione alla voce dei dispositivi e dei servizi; l’aggregato presenta un aumento del +12,7%;
- prestazioni psichiatria residenziale e semiresidenziale e prestazioni socio sanitarie (al netto FRNA): questi aggregati hanno conosciuto significativi incrementi negli ultimi anni principalmente per applicazione della DGR 1102/2014 per oneri da corrispondere ai Comuni per l’assistenza a minori abbandonati o a rischio di abbandono, per oneri per assistenza alle tossicodipendenze (alcol, gioco d’azzardo etc.) e oneri relativi alle disabilità di minori (autismo, disturbi alimentari, etc.); a partire dal 2022 si è rilevata una progressiva riduzione dei costi per la DGR 1102/2014, realizzata in esito ad uno specifico obiettivo gestionale attribuito dalla Regione in sede di programmazione, e si è attivata una progressiva revisione e razionalizzazione delle forme di assistenza erogate nell’ambito del DSM a minori e adulti;



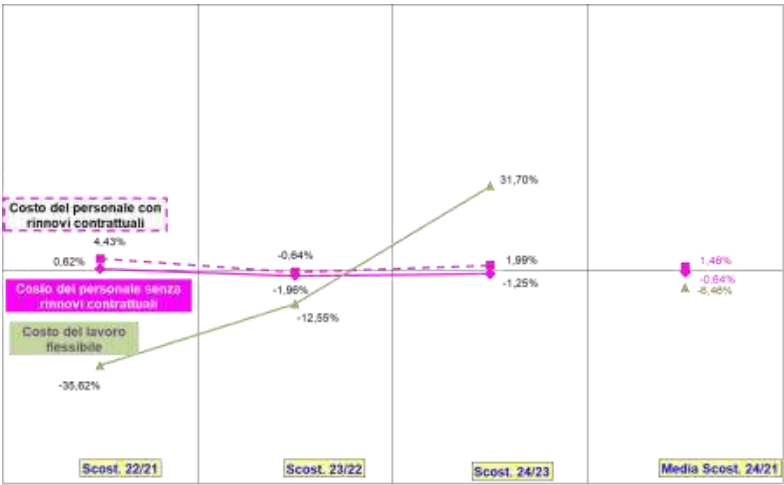


- altri servizi sanitari (al netto FRNA): la voce, destinata ad accogliere voci residuali dei costi sanitari, ha conosciuto nel 2020 e 2021 un importante incremento in ordine all'iscrizione in questo aggregato di molti costi sostenuti per affrontare l'emergenza sanitaria, straordinari rispetto alle attività poste in essere dalle Aziende in condizioni normali; si sono rilevati in questa voce ad esempio i costi per riconoscimento alle strutture in convenzione per prestazioni ad anziani e disabili del rimborso degli oneri dagli stessi sostenuti per l'acquisto di DPI, i costi per prestazioni sanitarie richieste agli operatori accreditati per degenze (ricoveri tipo A), i costi per i servizi di test diagnostici corrisposti alle farmacie convenzionate; si tratta di costi che si sono significativamente ridotti a partire dal 2022, con il progressivo ridursi dell'impatto della gestione emergenziale (-18,54% sul 2023 pari a -1 mln di euro); l'aumento di 4,7 mln di euro rilevato nel consuntivo 2024 è principalmente dovuto al componente una tantum rilevato, pari a 5 mln di euro, determinato dalla necessità di erogare assistenza sanitaria all'estero, che l'Azienda ha sostenuto su indicazione e grazie allo specifico finanziamento regionale attribuito per pari importo;
- trasporti sanitari: la voce ha visto un importante incremento nel 2020 (+21,29% rispetto al 2019) legato alla gestione dell'emergenza sanitaria, che ha richiesto sia interventi straordinari nei mesi di picco pandemico sia una riorganizzazione, proseguita anche nel corso del 2021, per predisporre idonei strumenti per affrontare eventuali ulteriori ondate di contagi; inoltre nel 2022 si evidenzia un incremento, ancorchè più contenuto rispetto ai precedenti esercizi, in ordine a riconoscere alle associazioni di volontariato impegnate nell'attività un adeguamento della convenzione attiva dal 2016 agli aumenti contrattuali di costo del personale e delle spese di gestione; il 2023 e 2024 evidenziano un sostanziale mantenimento del livello di costi in oggetto.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Quanto ai **servizi non sanitari** si può notare come l’andamento dell’aggregato negli anni in esame abbia conosciuto un costante e significativo incremento, sintetizzabile in un aumento rispetto al 2021 di 10,4 mln di euro (+14%). Diversi i fattori che ne hanno causato gli incrementi. Già nel corso del 2021 la voce aveva conosciuto incrementi molto consistenti, poiché il ricorso a questi fattori produttivi non solo non era venuto meno in periodo di picco pandemico (come invece è successo per alcune attività sanitarie), ma erano stati tra i costi maggiormente interessati da incrementi proprio successivamente al periodo emergenza, per garantire adeguati livelli di sanificazione, sicurezza, monitoraggio, servizi di supporto logistico alla campagna vaccinale. L’elemento che più pesantemente ha influito sulla voce nel 2022 (+15,58%), è stato l’incremento del costo dell’energia (+11 mln di euro, pari al raddoppio dei costi del consuntivo 2021), solo in parte compensati dalla riduzione di altri costi correlati direttamente all’emergenza (ad esempio riduzione dei costi per check point). L’andamento nel 2023 rileva un decremento (-6,20%, pari a -5,3 mln di euro) prioritariamente legato alla riduzione dei costi dell’energia, mentre continuano a rilevare importanti incrementi le voci di costo legate a manutenzioni, noleggi e al riconoscimento a fornitori di servizi logistici di incrementi ISTAT importanti (anche fino al 10%), su contratti INTERCENTER molto rilevanti. Il 2024 conferma l’incremento per molte delle voci dei servizi non sanitari, soprattutto legati ai servizi tecnici (utenze, riscaldamento, +5,93%) e ai noleggi (+16,67%). Quest’ultima voce in particolare riflette le criticità complessive legate al finanziamento degli investimenti, che si sono tradotte negli anni, in relazione alle attrezzature sanitarie e agli immobili, in un maggior ricorso ad attività di noleggio e ad interventi manutentivi. L’aggregato dei noleggi subisce un incremento rispetto al consuntivo 2023 dovuto principalmente al noleggio di attrezzature sanitarie, tra cui la PET mobile e le TAC mobili, finalizzate queste ultime a garantire la sostituzione delle attrezzature finanziate dal PNRR senza corrispondente riduzione delle prestazioni offerte.





L'aggregato di **costo del personale** nel periodo considerato (2021-2024) rileva un incremento medio del +1,46%, legato a diversi ordini di fattori:

- un fattore importante in grado di incidere sul costo del personale è rappresentato dai rinnovi contrattuali siglati nel corso degli anni: nel corso del 2022 è stato siglato il rinnovo contrattuale triennio 2019-2021 del comparto; si sono rilevati inoltre incrementi di costo legati all'applicazione di specifiche disposizioni normative (indennità di PS, 0,55%, 1,5% una tantum, etc.); nel corso del 2024 sono stati siglati i rinnovi contrattuali 2019-2021 per personale dirigenza medica e dirigenza PTA; nello schema riclassificato viene data evidenza dell'impatto che i suddetti oneri hanno sul valore complessivo del costo del personale per le annualità in esame;
- a partire dal 2022 sono stati rilevati i maggiori costi correlati al rinnovo contrattuale triennio 2022-2024, corrisposti a titolo di indennità di vacanza contrattuale ancorchè non siglati, per le percentuali ad oggi note dalla normativa nazionale;
- la L. 178 del 30.12.20 ha disposto un incremento dell'indennità di esclusività per la dirigenza sanitaria a decorrere dal 01.01.21 (con incremento di costi pari a circa 1,9 milioni di euro);
- gli obiettivi gestionali assegnati all'Azienda per l'anno 2023 e 2024 riferiti al costo del personale dipendente e lavoro flessibile hanno richiesto un costante monitoraggio finalizzato al contenimento delle voci di costo in oggetto; l'obiettivo è stato raggiunto grazie alla costante attenzione al governo delle risorse umane ed alla rigorosa ed oculata gestione degli organici; anche con riferimento al lavoro flessibile, l'Azienda ha attentamente monitorato il ricorso a contratti libero professionali, finalizzandoli anche alla riduzione delle liste d'attesa e conseguendo pertanto l'obiettivo assegnato per il 2024, in quanto tale strumento viene spesso utilizzato per reclutare specifiche figure professionali (es. anestesisti, medici dell'emergenza-urgenza) difficilmente reperibili con il contratto di lavoro dipendente.

L'alimentazione delle voci degli "Accantonamenti" e "Ammortamenti netti" è stata fatta tenendo in considerazione i criteri contabili di redazione del bilancio introdotti dal D.Lgs.118/2011 e dall'applicazione contabile delle Linee Guida PAC regionali, in particolare per l'alimentazione e costituzione dei fondi per rischi ed oneri, la necessità di sterilizzare interamente gli ammortamenti dei beni acquisiti nell'esercizio e non aventi fonte di finanziamento dedicate, la necessità di accantonare le quote di contributi vincolati non spesi nel corrente esercizio.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Monitoraggio infra-annuale della gestione

Come commentato in premessa della presente sezione, l'Azienda ha approvato il Bilancio Economico Preventivo per l'esercizio 2024 con Deliberazione del Direttore Generale n.273 del 17/06/2024, evidenziando un risultato previsionale di -53,9 milioni di euro, bilancio approvato dalla Regione con DGR 1446 del 01/07/2024. Ai sensi della DGR 407/2022, le Aziende sono state impegnate in monitoraggi bimestrali a partire dal mese di marzo 2024. Nel corso delle verifiche si è provveduto a rendicontare puntualmente l'andamento delle voci oggetto di obiettivo regionale, con specifiche relazioni sintetiche e tabelle riassuntive a commento dei dati inviati. Si è inoltre provveduto ad inviare le specifiche rendicontazioni richieste in ordine a costi emergenziali, costi legati all'assistenza alle popolazioni ucraine, rilevazioni per PANFLU, alle scadenze indicate dalla Regione.

L'attivazione delle azioni finalizzate al rispetto degli obiettivi, l'attento monitoraggio dell'andamento delle altre voci di costo, i successivi provvedimenti di assegnazione di risorse da parte della Regione, hanno consentito all'Azienda di esporre risultati migliorativi rispetto alla programmazione iniziale e al bilancio preventivo adottato: nel CE del IV trimestre 2024 l'Azienda ha presentato un risultato di -23,2 milioni di euro, coerente con gli obiettivi regionali assegnati.

In particolare, l'Azienda ha ottemperato quanto richiesto in merito a:

- monitoraggio bimestrale della gestione ai sensi della DGR 407/2022 a partire dal mese di marzo 2024;
- monitoraggio trimestrale della gestione in via ordinaria (con presentazione modello CE ministeriale);
- presentazione alla Regione della certificazione prevista ai sensi dell'art.6 dell'Intesa Stato-Regioni 23 marzo 2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	146.526.363,76	293.052.727,54	442.299.652,86	623.308.865,30
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	142.977.092,91	285.954.185,82	431.700.240,37	602.016.446,44
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	141.005.146,34	282.010.292,69	425.784.400,67	588.986.509,78
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	128.858.985,59	257.717.971,17	387.213.299,50	532.134.567,05
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	7.886.683,52	15.773.367,05	25.792.669,49	39.654.555,67
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	4.259.477,23	8.518.954,47	12.778.431,68	17.197.387,06
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	2.299.388,95	4.598.777,91	6.898.166,86	9.197.555,81
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.960.088,28	3.920.176,56	5.880.264,82	7.999.831,25
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.971.946,57	3.943.893,13	5.915.839,70	13.029.936,66
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.549.270,85	7.098.541,72	10.599.412,49	21.292.418,86
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.476.701,18	2.953.402,37	4.151.139,00	10.606.813,32
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) -				



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 48 di 271



CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
	Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	1.463.645,03	2.927.290,07	4.109.345,56	10.490.732,15
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	13.056,15	26.112,30	41.793,44	116.081,17
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	10.685,50	21.371,00	51.031,50	67.867,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	10.685,50	21.371,00	51.031,50	67.867,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.061.884,17	4.123.768,35	6.397.241,99	10.617.738,54
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	515.893,73	1.031.787,47	1.547.681,19	2.502.146,24
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.168.705,52	2.337.411,04	3.717.706,05	7.124.522,28
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	377.284,92	754.569,84	1.131.854,75	991.070,02
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.				
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca				
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca				
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati				
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 15.280,20	- 30.560,41	- 45.840,61	- 305.020,26
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 15.280,20	- 30.560,41	- 45.840,61	- 216.414,00
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi				- 88.606,26
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.614.133,91	3.228.267,85	5.339.494,40	9.282.803,08
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	463.407,58	926.815,16	1.534.333,54	2.212.726,78
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	760.629,67	1.521.259,35	2.518.805,79	3.712.368,67
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	390.096,66	780.193,34	1.245.125,09	3.296.637,23
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca			41.229,98	61.070,40
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati				
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	15.651.698,18	31.303.396,34	46.857.416,65	62.753.076,11
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	8.483.278,75	16.966.557,49	25.409.908,38	33.857.764,75
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.836.892,42	3.673.784,83	5.595.999,39	6.973.353,71
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	977.556,46	1.955.112,93	2.932.669,39	3.878.709,07
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	324.878,20	649.756,41	974.634,60	933.197,95
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	15.239,43	30.478,85	45.718,28	60.957,70
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	231.207,29	462.414,58	768.621,86	1.024.829,15
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	11.701,35	23.402,69	35.104,05	46.805,38
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	32.574,31	65.148,62	97.722,93	130.297,23
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali				
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso				
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	6.247,38	12.494,75	18.484,27	25.108,55
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica				
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera				
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	232.688,00	465.376,00	698.064,01	848.468,68
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)				
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.800,00	9.600,00	24.980,00	24.980,00
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	6.000,00	12.000,00	18.000,00	25.000,00

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	6.640.386,33	13.280.772,66	19.795.908,99	26.859.411,04
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	3.874.580,24	7.749.160,49	11.473.740,73	15.293.320,97
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	866.176,21	1.732.352,43	2.510.778,64	3.347.704,85
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	176.663,30	353.326,60	417.489,90	556.653,20
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)				
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.105.798,55	2.211.597,10	3.542.395,65	4.723.194,20
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	72.505,77	145.011,53	217.517,30	290.023,06
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	86.128,54	172.257,08	258.385,62	344.514,16
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione				
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	107.890,65	215.781,30	323.671,95	431.562,60
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	3.750,00	7.500,00	11.250,00	22.000,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	125,00	250,00	375,00	500,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione				
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione				
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	321.768,07	643.536,13	965.304,20	1.749.938,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.				
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)				
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	4.675.604,43	9.351.208,85	14.026.813,27	18.702.417,69
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	4.376.273,34	8.752.546,67	13.128.820,01	17.505.093,34
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	299.331,09	598.662,18	897.993,26	1.197.324,35
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	512.065,00	1.024.130,00	1.522.695,00	1.923.893,67
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.980.750,00	3.961.500,00	5.898.000,00	8.269.000,00
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	200.000,00	400.000,00	600.000,00	750.000,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.508.250,00	3.016.500,00	4.524.750,00	6.463.000,00
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	35.000,00	70.000,00	112.500,00	165.000,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	187.500,00	375.000,00	525.000,00	720.000,00
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	50.000,00	100.000,00	135.750,00	171.000,00
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	530.895,74	1.061.791,54	1.651.173,28	2.311.285,89
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	5.750,00	11.500,00	45.000,00	72.000,00
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	49.089,46	98.178,93	147.268,39	273.499,78
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	48.839,46	97.678,93	146.518,39	223.287,58
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	250,00	500,00	750,00	50.212,20
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	144.311,52	288.623,07	384.343,42	512.268,68
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.175,03	22.350,07	33.525,10	45.329,17
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende				

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 50 di 271



CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
	<i>sanitarie pubbliche della Regione</i>				
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	133.136,49	266.273,00	350.818,32	466.939,51
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA				
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	141.744,76	283.489,54	515.061,47	675.574,17
AA0850	A.5.D.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	56.744,76	113.489,54	185.061,47	255.574,17
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici				
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	85.000,00	170.000,00	330.000,00	420.000,00
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	190.000,00	380.000,00	559.500,00	777.943,26
AA0890	A.5.E.1) Rimborsio da aziende farmaceutiche per Pay back				
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale				
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera				
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back				
AA0921	A.5.E.2) Rimborsio per Pay back sui dispositivi medici				
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	190.000,00	380.000,00	559.500,00	777.943,26
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.537.500,00	5.075.000,00	7.800.000,00	10.830.000,00
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	2.375.000,00	4.750.000,00	7.312.500,00	10.150.000,00
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	162.500,00	325.000,00	487.500,00	680.000,00
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro				
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.158.753,75	6.317.507,50	9.476.261,25	14.452.624,34
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	735.619,75	1.471.239,50	2.206.859,25	4.144.444,43
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.016.529,00	2.033.058,00	3.049.587,00	4.370.525,65
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	717.495,50	1.434.991,00	2.152.486,50	2.869.982,04
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	309.644,75	619.289,50	928.934,25	1.430.831,69
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	97.402,25	194.804,50	292.206,75	477.868,11
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	282.062,50	564.125,00	846.187,50	1.158.972,42
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	303.198,27	606.396,55	893.355,26	1.211.002,59
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	62.500,00	125.000,00	165.750,00	211.000,00
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	52.950,00	105.900,00	158.850,00	214.505,00
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	187.748,27	375.496,55	568.755,26	785.497,59
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	170.307.263,41	340.614.526,91	514.271.513,09	723.844.637,05
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	28.299.975,13	58.212.980,42	87.950.928,98	120.616.141,83
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	27.793.090,85	57.199.211,86	86.439.576,14	118.638.850,55
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.381.536,24	4.060.100,00	6.695.858,72	2.514.500,00
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	825.733,93	3.040.000,00	5.096.701,78	476.000,00
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	133.649,07	280.000,00	398.697,22	313.500,00
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	422.153,24	740.100,00	1.200.459,72	1.725.000,00
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale				
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale				
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.512,00	3.024,00	4.536,00	10.738,33
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.512,00	3.024,00	4.536,00	10.738,33
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale				
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti				
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	6.159.750,00	13.244.000,00	19.032.000,00	27.210.651,00
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2.968.000,00	6.794.000,00	9.432.000,00	13.510.651,00
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	900.000,00	1.950.000,00	2.700.000,00	4.200.000,00
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.291.750,00	4.500.000,00	6.900.000,00	9.500.000,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	30.000,00	65.000,00	78.750,00	27.000,00
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	385.935,19	141.000,00	1.157.805,58	890.000,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	290.000,00	580.000,00	800.000,00	1.086.000,00
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.250,00	4.246,00	8.000,00	8.000,00

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	100.250,00	216.127,00	322.800,00	489.300,00
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.442.857,42	38.885.714,86	58.339.825,84	86.402.661,22
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	15.849.979,05	31.699.958,11	47.549.940,77	70.946.052,59
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	2.820.407,96	5.640.815,92	8.461.223,86	11.410.474,02
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	94.949,72	189.899,45	284.849,17	468.078,16
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	609.705,06	1.219.410,12	1.829.115,18	3.313.974,85
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	2.651,82	5.303,65	7.955,47	1.109,52
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	587,27	1.174,54	1.761,81	287,40
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	64.576,54	129.153,07	204.979,58	262.684,68
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	506.884,28	1.013.768,56	1.511.352,84	1.977.291,28
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari				291,28
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	115.000,00	230.000,00	352.500,00	440.000,00
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	102.500,00	205.000,00	307.500,00	380.000,00
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	231.994,28	463.988,56	695.982,84	911.000,00
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	28.750,00	57.500,00	75.000,00	100.000,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	28.100,00	56.200,00	78.750,00	146.000,00
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	540,00	1.080,00	1.620,00	
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	83.117.900,06	166.315.243,98	251.360.159,66	340.344.840,39
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	71.822.753,72	143.724.951,32	217.604.111,51	295.492.242,15
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	8.554.794,71	17.109.589,42	25.976.292,72	34.483.078,06
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	8.510.451,10	17.020.902,21	25.846.921,49	34.310.561,97
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	6.462.738,75	12.925.477,50	19.459.776,04	25.906.368,05
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	1.345.406,25	2.690.812,50	4.157.326,69	5.543.102,25
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	583.261,71	1.166.523,41	1.899.784,76	2.493.046,35
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	119.044,39	238.088,80	330.034,00	368.045,32
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	11.720,84	23.441,68	35.547,56	47.417,86
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	32.622,77	65.245,53	93.823,67	125.098,23
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	8.466.275,74	17.011.995,38	25.105.166,60	33.737.962,69
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	8.353.770,82	16.786.985,55	24.751.941,29	33.248.651,60
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	54.357,53	108.715,05	164.692,17	237.933,57
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	58.147,39	116.294,78	188.533,14	251.377,52
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	5.901.685,22	11.803.370,44	17.677.721,50	23.587.416,97
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	697.560,96	1.395.121,92	2.101.036,48	3.443.228,81
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	65.507,41	131.014,82	191.300,17	192.501,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	2.148.768,22	4.297.536,44	6.297.496,96	8.396.662,61
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	144.471,50	288.943,00	477.313,41	636.417,88
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	471.633,90	943.267,80	1.389.131,97	1.832.778,04
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	2.074.412,14	4.148.824,28	6.323.449,24	7.888.504,28
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	650,00	1.300,00	4.500,00	4.000,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati				
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.619.987,14	3.239.974,28	4.879.126,24	6.105.304,28
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private				
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	453.775,00	907.550,00	1.439.823,00	1.779.200,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati				
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	299.331,09	598.662,18	897.993,27	1.197.324,35
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	550,00	1.100,00	4.612,50	6.150,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	550,00	1.100,00	4.612,50	6.150,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)				
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	903.049,73	1.806.099,46	3.002.758,25	4.049.811,29



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 52 di 271



CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.485,98	10.971,96	16.188,12	21.161,27
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3.000,00	6.000,00	9.000,00	12.000,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	894.563,75	1.789.127,50	2.977.570,13	4.016.650,02
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	437.750,00	875.500,00	1.422.000,00	1.896.000,00
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	250,00	500,00	750,00	1.000,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	437.500,00	875.000,00	1.421.250,00	1.895.000,00
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	22.176.954,03	44.353.908,05	66.844.740,36	88.499.183,49
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.142.935,33	10.285.870,66	15.145.179,71	20.048.307,56
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	7.340.422,25	14.680.844,50	22.503.917,77	30.005.223,69
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	5.317.323,11	10.634.646,22	16.066.822,87	20.940.558,90
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	5.261.996,00	10.523.992,00	15.922.822,87	20.705.304,52
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	55.327,11	110.654,22	144.000,00	235.254,38
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	4.376.273,34	8.752.546,67	13.128.820,01	17.505.093,34
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.161.152,00	2.322.304,00	3.472.438,50	4.322.352,64
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	63.270,00	126.540,00	189.810,00	161.496,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	125.000,00	250.000,00	390.000,00	597.773,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	581.632,00	1.163.264,00	1.728.042,00	2.080.000,00
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	391.250,00	782.500,00	1.164.586,50	1.483.083,64
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	2.484.596,05	4.969.192,09	8.096.668,56	10.687.216,25
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	743.768,24	1.487.536,47	2.249.830,97	2.898.929,80
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.480.625,78	2.961.251,56	4.982.719,84	6.643.626,45
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	260.202,03	520.404,06	864.117,75	1.144.660,00
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)				
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	102.138,09	204.276,18	323.820,56	460.276,74
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	32.138,09	64.276,18	106.320,56	141.760,74
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	70.000,00	140.000,00	217.500,00	318.516,00
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.314.481,28	4.628.962,56	7.012.426,47	9.367.271,96
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.087,75	2.175,50	3.263,25	4.351,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	126.024,03	252.048,06	447.054,72	596.072,96
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2.187.369,50	4.374.739,00	6.562.108,50	8.766.848,00
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	13.900.564,36	27.801.128,71	42.234.395,48	56.863.759,13
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	25,00	50,00	75,00	72,00
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	25,00	50,00	75,00	72,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	4.281.902,74	8.563.805,47	13.262.414,54	18.316.035,59
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	8.750,00	17.500,00	22.125,00	30.700,00
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	9.400.648,82	18.801.297,63	28.308.555,69	37.663.933,12
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	209.237,80	418.475,61	641.225,25	853.018,42
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.533.517,47	3.067.034,95	4.569.533,17	6.533.710,89
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	156.000,00	312.000,00	468.750,00	608.000,00
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	1.128.767,47	2.257.534,95	3.392.033,17	4.955.710,89
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero	26.250,00	52.500,00	86.250,00	130.000,00

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
	<i>professionale intramoenia - Area sanità pubblica</i>				
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	222.500,00	445.000,00	622.500,00	840.000,00
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.060.940,08	2.121.880,18	3.197.914,60	9.200.994,44
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	190.000,00	380.000,00	592.500,00	780.000,00
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	7.500,00	15.000,00	16.500,00	5.016.280,84
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	377.284,92	754.569,84	1.131.854,75	1.459.532,52
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	483.421,66	966.843,34	1.454.626,85	1.941.247,08
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.733,50	5.467,00	2.433,00	3.934,00
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA				
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.199.226,34	4.398.452,66	6.910.299,84	9.394.369,20
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	88.843,27	177.686,53	277.412,15	411.117,57
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	14.135,34	28.270,68	76.439,04	101.918,72
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2.087.292,29	4.174.584,58	6.529.582,34	8.820.414,93
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	689.619,76	1.379.239,52	1.846.680,74	2.330.805,08
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	625,00	1.250,00	1.875,00	2.500,00
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	120,87	241,74	362,60	490,63
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	121.032,58	242.065,17	363.097,75	506.767,20
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria				
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.275.894,08	2.551.788,15	4.317.566,25	5.979.852,02
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	8.955,44	17.910,87	26.866,31	60.917,98
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.955,44	17.910,87	26.866,31	60.917,98
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	625.078,62	1.250.157,24	1.753.322,40	2.402.688,40
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	140.994,36	281.988,72	422.777,68	563.703,58
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	16.250,00	32.500,00	42.150,00	49.450,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)				
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	340.828,57	681.657,15	907.377,66	1.146.752,82
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	127.005,69	254.011,37	381.017,06	642.782,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL				
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)				
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	11.295.146,34	22.590.292,66	33.756.048,15	44.852.598,24
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	11.005.118,48	22.010.236,94	32.914.886,87	43.732.596,73
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	713.156,00	1.426.312,00	2.139.468,00	2.770.000,00
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.935.745,25	3.871.490,50	5.887.500,00	7.860.000,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.345.183,11	2.690.366,22	4.087.500,00	5.344.000,00
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	437.500,00	875.000,00	1.237.500,00	1.612.000,00
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	907.683,11	1.815.366,22	2.850.000,00	3.732.000,00
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	535.750,00	1.071.500,00	1.611.000,00	2.824.655,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1.136.754,75	2.273.509,50	3.645.000,00	4.858.000,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	1.800.000,00
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	331.500,00	663.000,00	997.500,00	1.367.000,00
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	102.699,89	205.399,78	187.500,00	265.000,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.120.000,00	2.240.000,00	3.108.015,00	4.100.000,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	339.995,00	679.990,00	832.500,00	1.073.500,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	102.750,00	205.500,00	368.553,75	456.538,00
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.750,00	5.500,00	8.250,00	11.000,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	100.000,00	200.000,00	360.303,75	445.538,00
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.841.584,48	5.683.168,94	8.550.350,12	11.013.903,73
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende	234.652,04	469.304,09	699.959,95	1.046.612,51



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 54 di 271



CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
	sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.125,00	2.250,00	3.375,00	15.300,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.605.807,44	5.211.614,85	7.847.015,17	9.951.991,22
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	109.527,86	219.055,72	299.661,28	415.001,51
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				727,38
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	109.527,86	219.055,72	299.661,28	414.274,13
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	73.337,14	146.674,28	190.761,75	269.317,51
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato				
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria				
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	36.190,72	72.381,44	108.899,53	144.956,62
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191				
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando				
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università				
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	180.500,00	361.000,00	541.500,00	705.000,00
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	18.000,00	36.000,00	54.000,00	45.000,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	162.500,00	325.000,00	487.500,00	660.000,00
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	4.260.438,08	8.520.876,17	12.632.777,25	16.819.216,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	538.795,50	1.077.591,00	1.691.386,50	2.378.509,00
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.698.630,22	3.397.260,44	4.987.890,75	6.574.666,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.289.748,00	2.579.496,00	3.857.250,00	5.160.000,00
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	15.500,00	31.000,00	48.750,00	60.000,00
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	82.500,00	165.000,00	247.500,00	330.000,00
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	635.264,36	1.270.528,73	1.800.000,00	2.316.041,00
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.146.436,22	6.292.872,43	9.552.364,34	12.923.607,00
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	297.500,00	595.000,00	888.750,00	1.168.000,00
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2.848.936,22	5.697.872,43	8.663.614,34	11.755.607,00
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.532.748,50	5.065.497,00	7.625.250,00	10.317.000,00
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	316.187,72	632.375,43	1.038.364,34	1.438.607,00
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing				
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria				
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria				
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing				
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2080	Totale Costo del personale	50.612.556,66	103.991.972,66	156.212.193,61	207.921.796,41
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	40.405.117,52	82.931.751,84	124.621.862,46	165.736.338,90
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	18.563.109,80	37.888.900,81	58.014.197,97	75.505.756,71
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	16.540.714,66	33.724.364,96	51.767.394,27	66.391.589,23
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	16.202.267,53	33.032.330,75	50.729.342,95	64.396.133,94
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	338.447,13	692.034,21	1.038.051,32	1.995.455,29
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro				
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2.022.395,14	4.164.535,85	6.246.803,70	9.114.167,48
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1.969.767,90	4.058.337,43	6.087.506,11	8.915.331,42
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	52.627,24	106.198,42	159.297,59	198.836,06
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro				
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	21.842.007,72	45.042.851,03	66.607.664,49	90.230.582,19
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	21.568.362,03	44.479.177,97	65.762.154,92	89.139.100,92
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	273.645,69	563.673,06	845.509,57	1.091.481,27
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	165.615,27	338.957,69	508.436,52	722.614,76
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	165.615,27	338.957,69	508.436,52	722.614,76

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	165.615,27	338.957,69	508.436,52	722.614,76
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato				
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale				
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato				
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	6.385.330,39	13.171.093,47	19.756.640,17	26.342.426,03
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	240.270,55	490.476,00	735.713,97	1.019.458,96
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	240.270,55	490.476,00	735.713,97	1.019.458,96
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato				
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro				
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	6.145.059,84	12.680.617,47	19.020.926,20	25.322.967,07
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	5.814.218,78	12.005.808,27	18.008.712,41	24.204.797,47
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	330.841,06	674.809,20	1.012.213,79	1.118.169,60
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3.656.493,48	7.550.169,66	11.325.254,46	15.120.416,72
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	599.114,14	1.223.271,38	1.834.907,06	2.404.000,60
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	496.898,42	1.012.865,75	1.519.298,62	2.029.928,24
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	102.215,72	210.405,63	315.608,44	374.072,36
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.057.379,34	6.326.898,28	9.490.347,40	12.716.416,12
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.038.581,40	6.288.592,20	9.432.888,29	12.671.516,30
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	18.797,94	38.306,08	57.459,11	44.899,82
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2.524.211,56	5.048.423,10	7.574.884,65	11.162.218,77
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2.332.936,56	4.665.873,10	7.001.059,65	10.375.545,47
BA2520	B.9.B) Perdite sui crediti				
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	191.275,00	382.550,00	573.825,00	786.673,30
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	137.500,00	275.000,00	412.500,00	541.281,86
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	53.775,00	107.550,00	161.325,00	245.391,44
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
BA2560	Totale Ammortamenti	3.631.972,25	7.263.944,50	10.895.916,75	16.409.036,37
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	175.522,50	351.045,00	526.567,50	1.330.405,49
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3.456.449,75	6.912.899,50	10.369.349,25	15.078.630,88
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	1.700.282,00	3.400.564,00	5.100.846,00	6.814.875,83
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	18.257,75	36.515,50	54.773,25	73.031,49
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1.682.024,25	3.364.048,50	5.046.072,75	6.741.844,34
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.756.167,75	3.512.335,50	5.268.503,25	8.263.755,05
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	134.250,00	268.500,00	427.500,00	619.000,00
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali				
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	134.250,00	268.500,00	427.500,00	619.000,00
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze				
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie				
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati				
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti				
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici				
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici				
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)				
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici				
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario				
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari				
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie				
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari				
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere				
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti				
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria				
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione				
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari				

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 56 di 271



CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	2.615.146,46	2.278.280,39	4.375.293,41	6.845.979,33
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	526.491,46	1.052.982,91	1.585.797,98	1.352.265,64
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali				
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	450.000,00	900.000,00	1.297.500,00	
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa				
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	76.491,46	152.982,91	288.297,98	1.352.265,64
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora				
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	50.500,00	101.000,00	151.500,00	202.000,00
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	13.423,52	26.847,04	1.309.381,32	3.218.047,16
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato			688.816,72	467.958,80
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				342.679,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	13.423,52	26.847,04	620.564,60	2.407.409,36
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca				
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati				
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca				
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2.024.731,48	1.097.450,44	1.328.614,11	2.073.666,53
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	44.040,18	88.080,35	132.120,53	176.160,70
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	2.818,58	5.637,16	8.455,73	11.274,31
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	403.962,46			
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	35.453,51	19.903,71		
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.046.542,14			
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti				
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione				
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	28.500,00	57.000,00	85.500,00	114.000,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	413.414,61	826.829,22	952.537,85	1.572.231,52
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	178.342.886,42	358.193.093,65	540.982.018,65	733.661.836,10
C)	Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi				9.956,69
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica				
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari				
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi				9.956,69
CA0050	C.2) Altri proventi				
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni				
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti				
CA0100	C.2.E) Utili su cambi				
CA0110	C.3) Interessi passivi	175.250,00	350.500,00	525.750,00	701.364,87
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa				
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	25.250,00	50.500,00	75.750,00	101.364,87
CA0150	C.4) Altri oneri	37.500,00	75.000,00	112.500,00	113.073,33
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	37.500,00	75.000,00	112.500,00	113.000,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi				73,33
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 212.750,00	- 425.500,00	- 638.250,00	- 804.481,51
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni				
DA0020	D.2) Svalutazioni				
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				
E)	Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.969.667,33	3.939.334,65	6.280.884,80	14.270.785,49
EA0020	E.1.A) Plusvalenze				
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.969.667,33	3.939.334,65	6.280.884,80	14.270.785,49
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	24.568,50	49.137,00	118.346,21	272.000,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.945.098,83	3.890.197,65	6.156.701,41	10.700.025,42
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	392.724,94	785.449,88	1.178.174,81	1.570.899,75
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			2.148,08	2.971,32
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.552.373,89	3.104.747,77	4.976.378,52	9.126.154,35
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1.527.373,89	3.054.747,77	4.582.121,66	6.700.904,14
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			319.256,86	599.406,97
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto				98.886,93

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
	prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	25.000,00	50.000,00	75.000,00	1.726.956,31
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive			5.837,18	3.298.760,07
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				29.245,87
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi			5.837,18	3.269.514,20
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale				
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			5.837,18	7.782,90
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				78.677,01
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi				3.183.054,29
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari				
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.632.164,79	3.262.818,62	5.690.218,88	12.045.755,17
EA0270	E.2.A) Minusvalenze				
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.632.164,79	3.262.818,62	5.690.218,88	12.045.755,17
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti				
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	5.000,00	10.000,00	19.710,00	9.281,52
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.627.164,79	3.252.818,62	5.608.535,10	8.054.193,40
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			10.980,00	16.793,54
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale				
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			10.980,00	16.793,54
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.627.164,79	3.252.818,62	5.597.555,10	8.037.399,86
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	1.536.365,44	3.072.730,88	4.716.516,58	6.815.494,13
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	1.172.105,27	2.344.210,53	3.516.315,80	5.215.226,43
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	364.260,17	728.520,35	1.200.200,78	1.600.267,70
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto				
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	65.043,87	130.087,74	777.649,00	1.033.685,70
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	755,48		28.389,52	87.850,67
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	25.000,00	50.000,00	75.000,00	73.687,62
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-	26.681,74
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive			61.973,78	3.982.280,25
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato				
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				78.944,30
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi			61.973,78	3.903.335,95
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale				
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi			61.973,78	3.903.335,95
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	337.502,54	676.516,03	590.665,92	2.225.030,32
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 7.910.870,47	- 17.327.550,71	- 26.758.089,64	- 8.396.650,24
	Y) Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	3.568.814,42	7.322.781,97	10.972.922,93	14.605.297,52
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	3.372.421,93	6.929.996,99	10.383.745,48	13.771.993,95
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	78.642,49	157.284,98	235.927,45	303.303,57
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	117.750,00	235.500,00	353.250,00	530.000,00
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale				
YA0060	Y.2) IRES	70.629,50	141.259,00	211.888,50	215.397,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	70.629,50	141.259,00	211.888,50	215.397,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale				
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti,				

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E





CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2024	II TRIMESTRE 2024	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024
	condoni, ecc.)				
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	3.639.443,92	7.464.040,97	11.184.811,43	14.820.694,52
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 11.550.314,39	- 24.791.591,68	- 37.942.901,07	- 23.217.344,76

5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti

Tabella 2 "Analisi degli Scostamenti – Bilancio Preventivo – Bilancio Consuntivo"

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	Differenza
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	586.105.455	623.610.909	37.505.454
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	571.908.372	602.324.491	30.416.119
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	564.020.585	589.294.554	25.273.969
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	515.435.942	532.134.567	16.698.625
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	31.546.734	39.962.600	8.415.866
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	17.037.909	17.197.387	159.478
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9.197.556	9.197.556	0
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7.840.353	7.999.831	159.478
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	7.887.786	13.029.937	5.142.151
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	14.197.083	21.286.418	7.089.335
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5.906.805	10.606.813	4.700.008
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	5.854.580	10.490.732	4.636.152
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	52.225	116.081	63.856
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	42.742	67.867	25.125
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	42.742	67.867	25.125
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro			-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	8.247.537	10.611.738	2.364.201
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.063.575	2.578.146	514.571
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.674.822	7.042.522	2.367.700
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.509.140	991.070	- 518.070
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro			-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.			-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca			-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca			-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati			-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 61.121	- 305.959	- 244.838
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 61.121	- 218.377	- 157.256
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		- 87.582	- 87.582
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	6.456.536	9.986.377	3.529.841
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1.853.630	2.223.724	370.094
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.042.519	3.883.767	841.248
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di	1.560.387	3.811.014	2.250.627

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	Differenza
		<i>esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</i>			
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca		67.872	67.872
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati			-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	62.606.793	63.459.787	852.994
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	33.933.115	34.256.978	323.863
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.347.570	7.316.927	- 30.643
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.910.226	3.883.962	- 26.264
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.299.513	1.321.326	21.813
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	60.958	42.382	- 18.576
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	924.829	979.132	54.303
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	46.805	46.368	- 437
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	130.297	133.844	3.547
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali			-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	24.990	24.053	- 937
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica			-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera			-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	930.752	859.380	- 71.372
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)			-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	19.200	26.480	7.280
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	24.000	26.210	2.210
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	26.561.545	26.913.841	352.296
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	15.498.321	15.303.348	- 194.973
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.464.705	3.346.705	- 118.000
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	706.653	556.653	- 150.000
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	4.423.194	4.715.793	292.599
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	290.023	290.023	- 0
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	344.514	344.514	- 0
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione			-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	431.563	431.563	0
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	15.000	56.766	41.766
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	500	5.182	4.682
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	100.000	113.356	13.356
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	100.000	113.356	13.356
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.287.072	1.749.938	462.866
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.			-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)			-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	18.702.417	18.702.417	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	17.505.093	17.505.093	- 0
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.197.324	1.197.324	0
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.048.260	2.092.416	44.156
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.923.000	8.407.976	484.976



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 60 di 271



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	Differenza	
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	800.000	706.661	-	93.339
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.033.000	6.548.415		515.415
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	140.000	165.199		25.199
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	750.000	816.314		66.314
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	200.000	171.387	-	28.613
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.123.583	12.209.115		10.085.532
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	23.000	72.053		49.053
-	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	196.358	289.315		92.957
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	195.358	239.103		43.745
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.000	50.212		49.212
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	577.246	461.536	-	115.710
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44.700	64.832		20.132
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione				-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	532.546	396.704	-	135.842
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA				-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	566.979	701.901		134.922
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	226.979	258.199		31.220
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici				-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	340.000	443.702		103.702
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	760.000	10.684.310		9.924.310
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back		9.863.490		9.863.490
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale				-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		9.203.239		9.203.239
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		660.251		660.251
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici				-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	760.000	820.820		60.820
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	10.150.000	10.883.494		733.494
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	9.500.000	10.201.848		701.848
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	650.000	681.646		31.646
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro				-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.635.015	13.776.358		1.141.343
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.942.479	3.448.762		506.283
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	4.066.116	4.345.931		279.815
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.869.982	2.869.982		-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.238.579	1.432.778		194.199
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	389.609	478.059		88.450
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.128.250	1.200.846		72.596
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		59.753		59.753
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.212.793	1.515.806		303.013
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	250.000	235.002	-	14.998
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	211.800	305.996		94.196
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	750.993	974.808		223.815
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	681.229.054	735.195.640		53.966.586
		B) Costi della produzione				-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	121.331.396	121.029.264	-	302.132
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	119.303.859	119.115.523	-	188.336
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9.436.770	3.340.445	-	6.096.325
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	7.213.560	1.098.680	-	6.114.880
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	534.596	541.182		6.586
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.688.613	1.700.583		11.970
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale				-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico				-

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	Differenza
		(Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale			-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti			-
	BA0070	B.1.A.2) <i>Sangue ed emocomponenti</i>	6.048	16.051	10.003
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6.048	16.051	10.003
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale			-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti			-
	BA0210	B.1.A.3) <i>Dispositivi medici</i>	28.859.870	26.816.230	- 2.043.640
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	15.292.870	13.249.438	- 2.043.432
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.400.000	4.137.425	- 262.575
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	9.167.000	9.429.367	262.367
	BA0250	B.1.A.4) <i>Prodotti dietetici</i>	120.000	27.936	- 92.064
	BA0260	B.1.A.5) <i>Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	1.543.741	965.620	- 578.121
	BA0270	B.1.A.6) <i>Prodotti chimici</i>	1.160.000	1.113.029	- 46.971
	BA0280	B.1.A.7) <i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	5.000	7.904	2.904
	BA0290	B.1.A.8) <i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	401.000	482.139	81.139
R	BA0300	B.1.A.9) <i>Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	77.771.430	86.346.169	8.574.739
R	BA0301	B.1.A.9.1) <i>Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	63.399.916	70.875.354	7.475.438
					-
R	BA0303	B.1.A.9.3) <i>Dispositivi medici</i>	11.281.632	11.426.003	144.371
R	BA0304	B.1.A.9.4) <i>Prodotti dietetici</i>	379.799	466.632	86.833
R	BA0305	B.1.A.9.5) <i>Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	2.438.820	3.314.039	875.219
R	BA0306	B.1.A.9.6) <i>Prodotti chimici</i>	10.607	1.110	- 9.497
R	BA0307	B.1.A.9.7) <i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	2.349	287	- 2.062
R	BA0308	B.1.A.9.8) <i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	258.306	262.744	4.438
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.027.537	1.913.741	- 113.796
	BA0320	B.1.B.1) <i>Prodotti alimentari</i>		291	291
	BA0330	B.1.B.2) <i>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	460.000	438.209	- 21.791
	BA0340	B.1.B.3) <i>Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	410.000	407.881	- 2.119
	BA0350	B.1.B.4) <i>Supporti informatici e cancelleria</i>	927.977	861.701	- 66.276
	BA0360	B.1.B.5) <i>Materiale per la manutenzione</i>	115.000	81.987	- 33.013
	BA0370	B.1.B.6) <i>Altri beni e prodotti non sanitari</i>	112.400	123.672	11.272
R	BA0380	B.1.B.7) <i>Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	2.160		- 2.160
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	332.033.352	339.011.944	6.978.592
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	286.852.767	293.942.864	7.090.097
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	34.219.179	33.940.111	- 279.068
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	34.041.804	33.764.542	- 277.262
	BA0430	B.2.A.1.1.A) <i>Costi per assistenza MMG</i>	25.850.955	25.550.344	- 300.611
	BA0440	B.2.A.1.1.B) <i>Costi per assistenza PLS</i>	5.381.625	5.353.148	- 28.477
	BA0450	B.2.A.1.1.C) <i>Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>	2.333.047	2.489.552	156.505
	BA0460	B.2.A.1.1.D) <i>Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>	476.178	371.498	- 104.680
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	46.883	50.471	3.588
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	130.491	125.098	- 5.393
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	33.426.855	33.702.830	275.975
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	32.976.836	33.214.806	237.970
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	217.430	236.646	19.216
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	232.590	251.378	18.788
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	23.606.741	23.668.732	61.991
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.790.244	3.591.727	801.483
R	BA0541	B.2.A.3.2) <i>prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	262.030	193.133	- 68.897
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-
	BA0551	B.2.A.3.4) <i>prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>			-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	8.595.073	8.361.825	- 233.248
S	BA0561	B.2.A.3.6) <i>prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)</i>	577.886	636.418	58.532
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1.886.536	1.824.294	- 62.242
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	8.297.649	7.884.096	- 413.553
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	2.600	3.711	1.111
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati			-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati			-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.479.949	6.060.793	- 419.156
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private			-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.815.100	1.819.592	4.492



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 62 di 271



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	Differenza	
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati			-	
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.197.324	1.177.239	-	20.085
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	2.200		-	2.200
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			-	
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	2.200		-	2.200
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)			-	
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	3.612.199	3.966.597		354.398
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	21.944	23.914		1.970
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	12.000	8.137	-	3.863
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)			-	
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	3.578.255	3.934.546		356.291
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	1.751.000	1.847.459		96.459
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.000		-	1.000
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			-	
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	1.750.000	1.847.459		97.459
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	88.707.816	88.411.531	-	296.285
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	20.571.741	20.018.552	-	553.189
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	29.361.689	30.005.224		643.535
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	21.269.292	20.882.662	-	386.630
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			-	
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			-	
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	21.047.984	20.649.838	-	398.146
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	221.308	232.824		11.516
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.505.093	17.505.093	-	0
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	4.644.608	4.100.645	-	543.963
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	253.080	237.066	-	16.014
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	500.000	521.789		21.789
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			-	
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	2.326.528	1.903.048	-	423.480
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	1.565.000	1.438.742	-	126.258
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	9.938.384	10.739.040		800.656
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2.975.073	2.957.241	-	17.832
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	5.922.503	6.643.626		721.123
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	1.040.808	1.138.173		97.365
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)			-	
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	408.552	439.185		30.633
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-	
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	128.552	141.761		13.209
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	280.000	297.424		17.424
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	9.257.925	9.365.176		107.251
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-	
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	4.351	2.500	-	1.851
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	504.096	596.073		91.977
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	8.749.478	8.766.603		17.125
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	55.602.257	55.790.182		187.925
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	100	72	-	28
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	100	72	-	28
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			-	
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	17.127.611	17.762.072		634.461

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	Differenza
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	35.000	39.748	4.748
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	37.602.595	37.134.785	- 467.810
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	836.951	853.505	16.554
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	6.134.070	6.643.422	509.352
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	624.000	569.695	- 54.305
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	4.515.070	5.083.328	568.258
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	105.000	123.589	18.589
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	890.000	866.810	- 23.190
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	4.243.760	9.214.489	4.970.729
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	760.000	809.085	49.085
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	30.000	5.016.281	4.986.281
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1.509.140	1.459.533	- 49.607
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.933.687	1.913.150	- 20.537
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.934	16.440	5.506
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	8.796.905	9.789.017	992.112
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	355.373	507.694	152.321
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	56.541	94.383	37.842
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	8.349.169	9.123.917	774.748
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.758.479	2.641.262	- 117.217
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2.500	2.500	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	483	143	- 340
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	484.130	519.000	34.870
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria			-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	5.103.576	5.961.012	857.436
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	35.822	63.023	27.201
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	35.822	61.494	25.672
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		1.529	1.529
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.500.314	2.324.448	- 175.866
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	563.977	489.295	- 74.682
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	65.000	54.923	- 10.077
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)			-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.363.314	1.137.448	- 225.866
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	508.023	642.782	134.759
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL			-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)			-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	45.180.585	45.069.080	- 111.505
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	44.020.474	44.065.771	45.297
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.852.624	2.764.094	- 88.530
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7.742.981	7.834.025	91.044
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5.380.732	5.308.498	- 72.234
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.750.000	1.583.600	- 166.400
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3.630.732	3.724.898	94.166
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2.143.000	2.807.686	664.686
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	4.547.019	4.888.413	341.394

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 64 di 271



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	Differenza
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.000.000	1.862.850	- 137.150
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.326.000	1.361.752	35.752
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	410.800	255.736	- 155.064
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4.480.000	4.102.710	- 377.290
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.359.980	1.487.001	127.021
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	411.000	441.562	30.562
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	11.000	10.850	- 150
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	400.000	430.712	30.712
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11.366.338	10.951.444	- 414.894
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	938.608	985.163	46.555
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	4.500	42.141	37.641
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	10.423.230	9.924.140	- 499.090
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	438.111	420.091	- 18.020
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		5.653	5.653
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	438.111	413.965	- 24.146
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	293.349	284.231	- 9.118
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato			-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria			-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria			-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	144.763	129.734	- 15.029
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191			-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando		473	473
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		473	473
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	722.000	583.218	- 138.782
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	72.000	30.692	- 41.308
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	650.000	552.526	- 97.474
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	17.041.752	16.342.725	- 699.027
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.155.182	2.380.966	225.784
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.794.521	6.608.682	- 185.839
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.158.992	4.688.975	- 470.017
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	62.000	58.526	- 3.474
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	330.000	344.866	14.866
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.541.057	2.260.710	- 280.347
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	12.585.745	12.829.000	243.255
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.190.000	1.094.959	- 95.041
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	11.395.745	11.734.041	338.296
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	10.130.994	10.368.296	237.302
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.264.751	1.365.745	100.994
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing			-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria			-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria			-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing			-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
	BA2080	Totale Costo del personale	202.450.226	207.907.776	5.457.550
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	161.620.470	166.184.226	4.563.756
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	76.452.439	75.901.547	- 550.892
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	68.362.859	66.600.762	- 1.762.097
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	67.009.070	64.505.896	- 2.503.174
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.353.788	2.094.866	741.078
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro			-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	8.089.581	9.300.785	1.211.205
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7.879.072	9.131.986	1.252.914
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	210.509	168.799	- 41.710
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro			-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	85.168.031	90.282.679	5.114.648
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	84.073.448	89.373.456	5.300.008

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	Differenza	
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.094.583	909.223	-	185.360
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	662.461	735.807		73.346
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	662.461	735.807		73.346
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	662.461	735.807		73.346
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato				-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale				-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato				-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	25.541.321	25.853.204		311.883
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	961.082	936.899	-	24.183
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	961.082	936.899	-	24.183
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato				-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro				-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	24.580.239	24.916.305		336.066
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	23.256.875	24.024.560		767.685
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.323.364	891.745	-	431.619
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	14.625.974	15.134.539		508.565
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.396.457	2.410.212		13.755
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.987.594	2.057.400		69.806
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	408.863	352.812	-	56.051
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	12.229.517	12.724.327		494.810
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	12.154.326	12.688.291		533.965
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	75.192	36.036	-	39.156
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	10.096.846	11.132.380		1.035.534
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	9.331.746	10.352.238		1.020.492
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti				-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	765.100	780.142		15.042
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	550.000	637.900		87.900
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	215.100	142.242	-	72.858
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				-
	BA2560	Totale Ammortamenti	14.527.889	15.767.759		1.239.870
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	702.090	813.846		111.756
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	13.825.799	14.953.913		1.128.114
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	6.801.128	6.824.381		23.253
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	73.031	73.031		-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.728.097	6.751.350		23.253
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.024.671	8.129.532		1.104.861
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	537.000	635.243		98.243
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali				-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	537.000	635.243		98.243
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze		313.526		313.526
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie		299.849		299.849
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati		340.803	-	340.803
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti				-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici		692.975		692.975
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici		15.277		15.277
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)		3.262	-	3.262
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici		51.066	-	51.066
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		2.164		2.164
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari		15.436	-	15.436
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie		13.677		13.677
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari				-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere		26.029		26.029
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti				-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria		6.975	-	6.975
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione		16		16
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari		5.393	-	5.393
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	10.460.586	10.506.817		46.231
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2.105.966	2.761.356		655.390
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali				-



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 66 di 271



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	Differenza
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		26.160	26.160
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		1.382.930	1.382.930
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.800.000		- 1.800.000
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa			-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	305.966	1.352.266	1.046.300
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora			-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	202.000	158.656	- 43.344
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	53.694	3.328.467	3.274.773
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		569.258	569.258
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		344.479	344.479
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	53.694	2.414.730	2.361.036
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca			-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	8.098.926	4.258.338	- 3.840.588
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	176.161	176.161	0
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	11.274	11.274	- 0
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.615.850		- 1.615.850
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	141.814		- 141.814
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	4.186.169		- 4.186.169
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	200.000		- 200.000
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi Integrativi pensione			-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	114.000	269.402	155.402
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.653.658	3.801.501	2.147.843
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	721.064.792	735.476.434	14.411.642
		C) Proventi e oneri finanziari			-
	CA0010	C.1) Interessi attivi		13.460	13.460
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		-	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		1.069	1.069
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		12.391	12.391
	CA0050	C.2) Altri proventi			-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni			-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi			-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	701.000	591.641	- 109.359
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa			-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	600.000	590.267	- 9.733
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	101.000	1.374	- 99.626
	CA0150	C.4) Altri oneri	150.000	72.554	- 77.446
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	150.000	72.481	- 77.519
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		73	73
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 851.000	- 650.735	200.265
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni			-
	DA0020	D.2) Svalutazioni			-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)			-
		E) Proventi e oneri straordinari			-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	7.878.669	16.938.616	9.059.947
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze			-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	7.878.669	16.938.616	9.059.947
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	98.274	336.896	238.622
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	7.780.395	12.032.429	4.252.034
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	1.570.900	2.818.998	1.248.098
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		90.550	90.550
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	6.209.496	9.122.881	2.913.385
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	6.109.496	6.700.904	591.408
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		599.407	599.407
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		98.887	98.887
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	100.000	1.723.683	1.623.683
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive		4.569.291	4.569.291
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		29.246	29.246
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi		4.540.045	4.540.045

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	Differenza
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		75	75
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		53.200	53.200
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		1.030.893	1.030.893
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		3.455.877	3.455.877
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari			-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	6.528.659	13.232.821	6.704.162
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze		4.857	4.857
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	6.528.659	13.227.964	6.699.305
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti			-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	20.000		- 20.000
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	6.508.659	9.158.022	2.649.363
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		43.496	43.496
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale			-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		43.496	43.496
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	6.508.659	9.114.526	2.605.867
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	6.145.462	6.891.211	745.749
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	4.688.421	5.200.354	511.933
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	1.457.041	1.690.857	233.816
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - comparto			-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	260.175	1.044.904	784.729
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	3.022	52.543	49.521
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	100.000	1.083.918	983.918
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	41.950	41.950
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive		4.069.942	4.069.942
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato			-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		83.025	83.025
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi		3.986.917	3.986.917
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale			-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		20.232	20.232
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi		3.966.685	3.966.685
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari			-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.350.010	3.705.795	2.355.785
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 39.336.728	2.774.266	42.110.994
		Y) Imposte e tasse			-
	YA0010	Y.1) IRAP	14.275.258	14.630.884	355.626
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	13.489.688	13.822.031	332.343
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	314.570	305.641	- 8.929
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	471.000	503.212	32.212
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale			-
	YA0060	Y.2) IRES	282.518	208.675	- 73.843
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	282.518	208.675	- 73.843
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale			-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)			-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	14.557.776	14.839.559	281.783
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 53.894.504	- 12.065.293	41.829.211





Variazioni nei ricavi

Il Valore della Produzione del Consuntivo rispetto al Preventivo 2024 è incrementato del 8% (pari a 54 milioni di euro), principalmente in ragione di maggiori finanziamenti assegnati dalla Regione, come più oltre dettagliato.

Di seguito si commentano i principali scostamenti.

Contributi in conto esercizio

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	592.500.870	633.291.327	40.790.457	6,88%
	di cui FRNA	36.826.594	39.419.302	2.592.708	7,04%
AA0010	A.1) Contributi c/esercizio	586.105.455	623.610.909	37.505.454	6,40%
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	571.908.372	602.324.491	30.416.119	5,32%
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	515.435.942	532.134.567	16.698.625	3,24%
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	31.546.734	39.962.600	8.415.866	26,68%
	FRNA	24.252.946	26.638.229	2.385.283	9,84%
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	9.197.556	9.197.556	0	0,00%
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7.840.353	7.999.831	159.478	2,03%
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	7.887.786	13.029.937	5.142.150	65,19%
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	14.197.083	21.286.418	7.089.335	49,94%
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5.906.805	10.606.813	4.700.009	79,57%
	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			0	0,00%
AA0080	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	5.854.580	10.490.732	4.636.152	79,19%
	FRNA	5.431.963	5.056.510	-375.453	-6,91%
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	52.225	116.081	63.857	122,27%
	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	42.742	67.867	25.125	58,78%
AA0110	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	8.247.537	10.611.738	2.364.201	28,67%
AA0140	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.063.575	2.578.146	514.571	24,94%
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.674.822	7.042.522	2.367.700	50,65%
	FRNA	4.657.870	5.159.065	501.195	10,76%
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.509.140	991.070	-518.070	-34,33%
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		-	0	0,00%
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca			0	0,00%
	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-61.121	-305.960	-244.839	400,58%
AA0240	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-61.121	-	-157.257	257,29%
	Quota capitaria	-	26.352	-26.352	100,00%
	Altri contributi	-61.121	-192.025	-130.905	214,17%
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	87.582	-87.582	100,00%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.456.536	9.986.377	3.529.841	54,67%
	FRNA	2.483.815	2.565.498	81.683	3,29%
	Finalizzati	215.758	585.851	370.092	171,53%
	Vincolati	3.042.519	3.883.767	841.249	27,65%
	Altri soggetti pubblici	714.444	2.883.389	2.168.945	303,59%
	Altri contributi (ricerca)		67.872	67.872	100,00%

Il Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2024 è stato adottato nel mese di giugno 2024 (DG 273 del 17/06/2024), per le motivazioni già ampiamente richiamate nella presente relazione. I dati del Bilancio Preventivo hanno quindi necessariamente preso a riferimento, come richiesto dalle indicazioni di programmazione, sia i dati di obiettivi gestionali economici attribuiti all'Azienda, sia i dati rilevati nel corso dei monitoraggi infrannuali svolti nel corso del 2024, per le voci non oggetto di obiettivo; le verifiche infrannuali svolte ai sensi della DGR 407/2022 hanno quindi assunto il ruolo di "preconsuntivi", fino ad arrivare alle risultanze del CE IV trimestre 2024 come ultimo monitoraggio e preconsuntivo dell'esercizio. Si rilevano scostamenti principalmente dove, data l'incertezza del



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

contesto o l'indisponibilità di dati, gli elementi definitivi si sono potuti acquisire in sede di chiusura di bilancio, quali ad esempio l'assegnazione di finanziamenti.

Il confronto con il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2024 è effettuato con riferimento a voci omogenee del modello CE, così come modificato con DM 24/5/2019. Poiché l'utilizzo degli schemi CE non consente di evidenziare le voci dell'assegnazione che riguardano il fondo per la non autosufficienza FRNA, che trova invece separata rappresentazione negli schemi regionali, le variazioni di tale fondo sono state estrapolate per maggiore chiarezza.

Il valore complessivo dei Contributi (voci da A.1 ad A.3 del Conto Economico CE ministeriale) rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2024 risulta in incremento per +40,8 milioni di euro. Tale incremento è determinato principalmente dal riparto delle risorse non iscrivibili in sede di bilancio preventivo per mancanza dei provvedimenti di assegnazione non adottati dalla Regione in sede previsionale, riferiti in particolare a:

- rideterminazione della quota capitaria per +2,4 mln di euro (DGR 2282/2024 ad oggetto "FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2024 A SEGUITO DELLE INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N.230/2024 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2024);
- assegnazione di risorse indistinte a garanzia dell'equilibrio; tali risorse, ancorchè disponibili a livello di bilancio regionale, sono state ripartite alle Aziende successivamente alla redazione del bilancio preventivo, con l'assegnazione all'Azienda USL di 18,7 mln di euro (DGR 2282/2024);
- assegnazione di risorse a copertura dei maggiori oneri per adeguamento mobilità passiva extraregione (DGR 2282 e 2285/2024) per 5 mln di euro;
- assegnazioni per Ucraina (DGR 227/2025) per 1 mln di euro;
- assegnazioni a copertura dei costi per farmaci innovativi e per la copertura dei maggiori costi sostenuti per farmaci ad innovatività scaduta (DGR 2220/2024) con incremento per 0,2 milioni di euro;
- assegnazione finanziamento per fattori della coagulazione (DGR 2284/2024) con incremento di 400.000 euro rispetto al preventivo, a fronte di maggiori costi sostenuti;
- adeguamento dell'assegnazione per finanziamento recupero liste d'attesa per 0,7 mln di euro (DGR 1043, 2282/2024 e 522/2025);
- altre assegnazioni a copertura di costi relativi al personale dipendente e convenzionato per rinnovi contrattuali siglati nel 2024 (DGR 1619, 1931, 2030/2024) per 2,7 milioni di euro;
- iscrizione di una maggiore quota di risorse per FRNA assegnate per l'anno 2024 di 2,5



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 70 di 271



milioni di euro;

- assegnazione per 5 mln (DGR 1436/2024) per copertura costi assistenza sanitaria all'estero.

Tra i ricavi per contributi, alla voce A.3, si rilevano maggiori assegnazioni/utilizzi di fondi vincolati/finalizzati/extra fondo per complessivi 3,5 milioni di euro, sia a fronte di maggiori costi aziendali sostenuti, sia a fronte di accantonamenti tra i costi effettuati per la quota residua del finanziamento non speso nel 2024.

Si rileva un incremento alla voce di rettifica di contributi in conto esercizio destinati a investimenti (+305.000 euro circa), a fronte di acquisto di immobilizzazioni che hanno trovato specifica copertura in assegnazioni vincolate e indistinte iscritte tra i ricavi aziendali dell'esercizio 2024.

Si ricorda che un importante ammontare di risorse è stato assegnato ed iscritto in voci diverse dagli aggregati A.1-A.3, per complessivi ulteriori 11,1 milioni di euro, come rimborsi per Payback e sopravvenienze attive, in particolare:

- Pay-back per il superamento della spesa farmaceutica ospedaliera per 9,9 milioni di euro, iscritto nei rimborsi A.5 (DGR 522/2025);
- sopravvenienze attive per 1,2 milioni di euro per integrazione risorse destinate al riequilibrio (DGR 522/2025).

Nella tabella seguente si evidenzia un confronto delle assegnazioni regionali complessivamente considerate, raggruppate per tipologia, e allocate anche in voci differenti rispetto alla voce A.1)

Contributi in c/esercizio:

Descrizione contributo	Preventivo 2024	CONSUNTIVO 2024	Scostamento Consuntivo 24 e preventivo 24
Quota capitaria,f.do perequativo, aggiornamento LEA	482.882.706	485.277.864	2.395.158
Finanziamento PS	8.997.556	8.997.556	-
totale quota capitaria	491.880.262	494.275.420	2.395.158
Fondo di riequilibrio		18.733.182	18.733.182
Rimborsi - pay-back superamento tetto spesa farmaceutica ospedaliera		9.863.490	9.863.490
totale riequilibrio	-	28.596.672	28.596.672
Riparto risorse - Decreti Legge n. 34/2020	6.708.711	6.708.711	-
Esenzione prestazioni di monitoraggio per pazienti ex-covid			-
PANFLU			-
Contributi da Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) COVID 19			-
totale contributi RER da Decreti emergenziali	6.708.711	6.708.711	-
Contributo per maggiori costi legati all'energia	3.255.098	3.255.098	-
Recupero liste di attesa (comprensivo delle risorse di cui all'art. 1 comma 218-220 della L. 213/2023)	2.614.286	3.285.392	671.106
Progetto GRU/GAAC/DSM	61.121	61.121	-
Mobilità infraregionale	334.261	334.261	-
Mobilità extraregionale		4.939.155	4.939.155
Mobilità internazionale	779.050	1.107.156	328.106
Rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato e altre indennità al personale	30.075.658	32.734.941	2.659.283
di cui assegnazioni in contributi	23.966.162	25.457.895	1.491.733
di cui per sopravvenienze	6.109.496	7.277.046	1.167.550
Manovra ticket - famiglie numerose	416.197	416.197	-
Manovra ticket revisione superticket	1.212.430	1.212.430	-
totale contributi RER Ticket	1.628.627	1.628.627	-

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Descrizione contributo	Preventivo 2024	CONSUNTIVO 2024	Scostamento Consuntivo 24 e preventivo 24
totale contributi RER Farmaci innovativi	5.125.389	5.354.315	228.926
Fin. Ammortamenti ante 2009	1.171.000	1.171.000	-
Fattori della coagulazione	2.200.000	2.600.000	400.000
Miglioramento accesso PS	200.000	200.000	-
Contributi per collaborazioni	523.956	592.151	68.195
Funzioni sovraziendali	292.811	292.811	-
Altro - contributo parrucche		36.067	36.067
Professioni sanitarie - Università	1.025.935	914.380	- 111.555
Emergenza 118	310.612	310.612	-
Remunerazione aggiuntiva farmacie			-
POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE (DM N. 77/2022)	1.445.598	1.445.598	-
emersione lavoratori irregolari	3.688.559	3.688.559	-
Sanità penitenziaria	2.135.230	1.993.221	- 142.009
totale contributi RER Altri	9.622.702	9.473.400	-149.302
Piano Salute Mentale superamento ex. OO.PP.	3.062.301	3.062.301	-
Progetto Autismo	130.263	130.263	-
totale contributi RER Salute mentale	3.192.564	3.192.564	-
Assegnazioni PNRR	1.577.198	1.857.009	279.811
Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)/altri soggetti pubblici	17.372	1.362.820	1.345.448
Altri contributi finalizzati/vincolati		1.378.564	1.378.564
Altri contributi per ricerca			-
Altri contributi da Azienda San della Regione	42.742	67.867	25.125
trferimenti per emotrasfusi	1.509.140	1.459.533	- 49.608
Malattia rara		5.000.000	5.000.000
Ucraina		1.021.917	1.021.917
Finanziamento STP	823.491	853.910	30.419
Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	52.225	116.081	63.856
Altri concorsi e rimborsi/sopravvenienze		100.884	100.884
FRNA- Contributi regionali	5.431.963	5.056.510	- 375.453
FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	24.252.946	26.638.229	2.385.283
FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Nazionale	4.657.870	5.159.065	501.195
totale contributi RER FRNA	34.342.779	36.853.804	2.511.025
totale	597.013.674	648.790.221	51.776.546

Proventi e ricavi d’esercizio

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	62.606.793	63.459.787	852.994	1,36%
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.347.570	7.316.927	-30.643	-0,42%
	Mobilità:	5.775.955	6.046.943	270.988	4,69%
	Prest.di degenza ospedaliera	3.870.830	3.870.830	0	0,00%
	Prest.di specialistica	719.066	951.098	232.032	32,27%
	Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	60.958	42.382	-18.576	-30,47%
	Somministrazione farmaci	924.829	979.132	54.302	5,87%
	Farmaceutica	130.297	133.844	3.547	2,72%
	Medicina di base e pediatria	46.805	46.368	-437	-0,93%
	Assistenza integrativa	23.170	23.289	119	0,51%
	Altre prestazioni	1.571.615	1.269.984	-301.631	-19,19%
	Ass.Specialistica	580.447	370.228	-210.219	-36,22%
	Altre prestazioni di degenza	39.396	13.132	-26.264	-66,67%
	Cessione di sangue	930.752	859.380	-71.372	-7,67%
	Altre prestazioni	21.020	27.244	6.224	29,61%
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	24.000	26.210	2.210	9,21%
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	26.561.545	26.913.841	352.295	1,33%
	Mobilità:	25.152.973	24.985.973	-167.000	-0,66%
	Prest.di degenza ospedaliera	15.493.321	15.300.722	-192.599	-1,24%
	Prest.di specialistica	3.463.705	3.346.705	-117.000	-3,38%
	Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	706.653	556.653	-150.000	-21,23%
	Somministrazione farmaci	4.423.194	4.715.793	292.599	6,62%
	Farmaceutica	344.514	344.514	0	0,00%
	Medicina di base e pediatria	290.023	290.023	0	0,00%
	Trasporti	431.563	431.563	0	0,00%
	Mobilità attiva Internazionale	1.287.072	1.749.938	462.866	35,96%
	Altre prestazioni	121.500	177.930	56.430	46,44%
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	18.702.418	18.702.418	0	0,00%
	Degenza Ospedaliera CdC Extraregione	17.505.093	17.505.093	0	0,00%
	Ass.Specialistica CdC Extraregione	1.197.324	1.197.324	0	0,00%

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 72 di 271



		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.048.260	2.092.416	44.156	2,16%
	Prest. Dip.to Sanità Pubblica	1.121.260	1.077.765	-43.495	-3,88%
	Degenza a privati paganti	132.000	114.225	-17.775	-13,47%
	Specialistica a privati paganti	530.000	502.417	-27.583	-5,20%
	Cessione di sangue	88.000	57.115	-30.886	-35,10%
	Sperimentazioni e ricerche per privati	90.000	263.372	173.372	192,64%
	Altre prestazioni	87.000	77.524	-9.476	-10,89%
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.923.000	8.407.976	484.976	6,12%

Lo scostamento rispetto ai dati di preventivo è pari al 1,36% della voce (circa 853.000 euro), ed è dovuto alla definizione di poste in base ad elementi conoscibili solo in sede di consuntivo, principalmente per le seguenti componenti:

- in base alla definizione di nuovi criteri, l’iscrizione dei ricavi per mobilità attiva internazionale avviene sui dati effettivi estratti da ASPE e con riferimento all’ultimo anno attendibile dal punto di vista dei crediti, evidenziando in bilancio non il pareggio tra costi e ricavi, come avveniva nei precedenti esercizi, ma l’esposizione delle reali competenze. Per l’Azienda USL, che ha sempre tradizionalmente avuto un delta positivo tra ricavi e costi, ciò ha determinato un ulteriore adeguamento positivo con maggiori ricavi per complessivi 0,4 mln di euro;
- mobilità infra-regione: i dati sono stati aggiornati a seguito della nota regionale prot.04/04/2025.0343141 ad oggetto “Mobilità sanitaria infraregionale – anno 2024 – chiusura bilancio d’esercizio”; si evidenzia nel complesso un lieve incremento (+271.000 euro circa), principalmente riferito a prestazioni di specialistica ambulatoriale;
- mobilità extra regione: rispetto al Bilancio Preventivo, si sono rilevati aggiornamenti della mobilità attiva con stima della produzione aggiornata dell’anno 2024, mantenendo i dati già esposti in sede di CE IV trimestre 2024, come da indicazioni regionali;
- prestazioni di degenza erogate da operatori accreditati della provincia per residenti extraregione: sostanziale invarianza dei dati rispetto al preventivo 2024, in cui, come da indicazioni in DGR 945/2024, è stato iscritto un valore non superiore alla produzione validata in banca dati regionale a livello aziendale nell’anno 2022;
- incremento nella voce di prestazioni erogate in ALPI per 485.000 euro, in quanto l’incremento rilevato in sede di consuntivo è stato maggiore delle stime di ripresa che già si erano formulate in sede preventiva; la ripresa consistente dell’attività ha infatti interessato non solo l’attività ambulatoriale istituzionale ma anche l’attività ALPI;
- lieve flessione alle altre voci di ricavi per prestazioni erogate, in quanto durante l’anno alcune prestazioni sono passate dal flusso di fatturazione diretta al rimborso nell’ambito dei flussi di mobilità attiva.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Rimborsi

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.123.583	12.209.115	10.085.532	474,93%
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	23.000	72.053	49.053	213,28%
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.000	50.212	49.212	4921,22%
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	577.246	461.536	-115.710	-20,05%
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44.700	64.832	20.132	45,04%
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	532.546	396.704	-135.842	-25,51%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	566.979	701.901	134.922	23,80%
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando	226.979	258.199	31.220	13,75%
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	340.000	443.702	103.702	30,50%
	Altri rimborsi da altri enti pubblici	200.000	293.965	93.965	46,98%
	Rimborsi INAIL per infortuni dipendenti	140.000	149.737	9.737	6,96%
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back		9.863.490	9.863.490	100,00%
	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		9.203.239	9.203.239	100,00%
	Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back		660.251	660.251	100,00%
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	760.000	820.820	60.820	8,00%
	Contributi mensa da dipendenti	257.000	289.002	32.002	12,45%
	Altri rimborsi da privati	503.000	531.818	28.818	5,73%

La variazione complessiva in aumento della voce è sostanzialmente determinata dall'assegnazione di risorse aggiuntive rispetto al Bilancio Preventivo per 9,9 milioni di euro, come riparto delle risorse derivanti dal pay-back, effettuato con DGR 522/2025 successivamente all'adozione del bilancio preventivo.

Relativamente alle altre voci di ricavo si rileva nel complesso un sostanziale allineamento alle voci previsionali.

Compartecipazione alla spesa

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	10.150.000	10.883.494	733.494	7,23%
	Accantonamento a fondo svalutazione	-537.000	-611.771	-74.771	13,92%
	Totale	9.613.000	10.271.723	658.723	6,85%

La voce rileva un incremento rispetto alle previsioni già formulate in aumento rispetto al 2023, attribuibile al reale andamento degli ultimi mesi dell'anno. Nel contempo è stato necessario anche adeguare il fondo svalutazione crediti relativo, stimato in sede previsionale in continuità con i criteri delle precedenti annualità.

Sterilizzazione quote ammortamento

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.635.015	13.776.358	1.141.343	9,03%

La differenza rilevata (+9%) è dovuta principalmente alla mancata iscrizione alle voci di sterilizzazione (e di ammortamento) delle quote di costo e di ricavo imputabili al completamento di alcune immobilizzazioni, la cui data di conclusione è stata definita solo successivamente alla redazione del Bilancio Preventivo. Inoltre in sede di consuntivo, con l'assegnazione delle risorse a copertura degli investimenti urgenti e indifferibili di cui alla Determina Regionale 28412/2024, è stato possibile procedere all'iscrizione del contributo in conto capitale ed al suo conseguente utilizzo a





sterilizzazione degli ammortamenti dei beni così acquistati. Tale scostamento per la voce delle sterilizzazioni è da ritenersi fisiologico.

Altri ricavi

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.212.793	1.515.806	303.013	24,98%
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	250.000	235.002	-14.998	-6,00%
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	211.800	305.996	94.196	44,47%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	750.993	974.808	223.815	29,80%
	corsi di formazione	16.000	27.409	11.409	71,31%
	canoni per distributori interni	156.000	168.000	12.000	7,69%
	Sanzioni mancata disdetta prenotazioni	160.000	138.208	-21.792	-13,62%
	Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)	220.000	428.398	208.398	94,73%
	Utilizzo fondi per incentivi per funzioni tecniche art.113 D.lgs 50/2016	143.893	0	-143.893	-100,00%
	Utilizzo fondo per la ricerca (FAR)	0	106.475	106.475	100,00%
	Altri proventi diversi	55.100	106.318	51.218	200,00%

Il maggior valore rilevato alla voce è essenzialmente attribuibile al maggior utilizzo del fondo ALPI, determinato dalla possibilità di utilizzare residui accantonamenti per poter finanziare l’incremento cospicuo delle prestazioni aggiuntive richieste dall’Azienda nel corso del 2024 ai dipendenti per poter garantire l’incremento delle prestazioni sanitarie utili a ridurre le liste d’attesa.

Proventi ed oneri straordinari

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
EA0010	E.1)PROVENTI STRAORDINARI	7.878.669	16.938.616	9.059.947	114,99%
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	98.274	336.896	238.622	242,81%
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	7.780.395	12.032.429	4.252.034	54,65%
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	1.570.900	2.818.998	1.248.098	79,45%
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		90.550	90.550	100,00%
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	6.109.496	6.700.904	591.409	9,68%
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		599.407	599.407	100,00%
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		98.887	98.887	100,00%
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			0	0,00%
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	100.000	1.723.683	1.623.683	1623,68%
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0	4.569.291	4.569.291	100,00%
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		29.246	29.246	100,00%
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		75	75	100,00%
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0,00%
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0,00%
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		53.200	53.200	100,00%
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		1.030.892	1.030.892	100,00%
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		3.455.877	3.455.877	100,00%
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	0,00%

I proventi straordinari rilevano uno scostamento tra i più significativi (+9 mln di euro, +115%), sia perché per loro natura normalmente non possono che essere solo in misura minima oggetto di previsione, sia perché alla voce sono stati iscritti componenti straordinari solo parzialmente noti in sede di redazione del bilancio preventivo, determinati da due principali ordini di fattori:

- l’iscrizione di finanziamenti a seguito di riparti adottati dopo l’adozione del bilancio preventivo, per complessivi 2,6 mln di euro, tra cui:
 - 1,2 mln di euro per integrazione risorse destinate al riequilibrio (DGR 522/2024);



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- 1,2 mln per assegnazioni ad integrazione dei maggiori oneri contrattuali arretrati sostenuti dalle Aziende per rinnovi del personale dipendente e convenzionato triennio 2019-2021, siglati nel 2024;
- l'iscrizione di componenti straordinari, in relazione alla necessità di effettuare revisioni di stime di fondi e di debiti vetusti iscritti in bilancio nei precedenti esercizi e privi alla data attuale di effettiva esigibilità. Le verifiche condotte sulle voci di debiti e fondi in sede di consuntivo hanno determinato la rilevazione di insussistenze attive per circa 4,5 milioni di euro, mentre la rilevazione di sopravvenienze attive ha determinato l'iscrizione di maggiori importi per circa 1,6 mln di euro. La natura di tali proventi è dettagliata nella Nota Integrativa al presente Bilancio.

Variazioni nei costi

I Costi della Produzione del Consuntivo rispetto al Preventivo 2024 incrementano del 2%, pari a circa 14,4 mln di euro. Di questi, 5 mln di euro sono attribuibili a costi per assistenza sanitaria all'estero di natura straordinaria e una tantum, coperti da specifica assegnazione regionale, e 1,3 mln ad adeguamento della mobilità passiva extraregionale ai dati definitivi del 2023. Relativamente alle altre voci, alcuni scostamenti sono stati rilevati anche a fronte di diverse imputazioni contabili effettuate in sede consuntiva rispetto al preventivo, quali ad esempio gli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente. Di seguito si commentano i principali scostamenti.

Acquisto di beni e Variazione delle rimanenze

	Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
BA0010 B.1) ACQUISTO di BENI	129.663.162	130.706.916	1.043.754	0,80%
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	127.635.625	128.779.497	1.143.872	0,90%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.027.537	1.927.419	-100.118	-4,94%

A consuntivo il costo per consumo di beni sanitari, considerato congiuntamente alla variazione delle rimanenze e al costo per l'IVA degli acquisti intercompany, riclassificato tra i servizi nel modello CE ministeriale, presenta una variazione in aumento rispetto al preventivo 2024 di circa 1,2 mln di euro (+0,9%). Per l'aggregato dei beni sanitari, già in fase previsionale erano stati definiti obiettivi di budget in incremento consistente rispetto al 2023, attribuiti ai farmaci (+6 mln di euro), ai dispositivi (+2,3 mln di euro) e ai vaccini. Nel corso delle verifiche infrannuali e da ultimo nel CE IV trimestre, l'Azienda ha esposto scostamenti incrementali rispetto all'obiettivo assegnato dalla Regione, che si sono definiti compiutamente in sede di bilancio consuntivo con la rilevazione completa delle giacenze di reparto e la definizione dei costi per acquisto farmaci e dispositivi dal magazzino unico centralizzato presso Reggio Emilia, impegnato nel corso del 2024 dall'attivazione del nuovo software





contabile regionale GAAC.

Gli scostamenti rispetto al preventivo 2024 sono attribuibili principalmente:

- ai farmaci per pazienti con malattia rara (+1,1 milioni di euro circa), ai farmaci biologici immunosoppressori (+0,7 milioni di euro circa), ai farmaci antidiabetici (+0,4 milioni di euro circa) e ai farmaci ANTI VEGF (+0,3 milioni di euro), parzialmente compensati da un minore onere sostenuto per i farmaci innovativi (-0,8 milioni di euro);

- per i vaccini, si evidenziano costi superiori di quasi 400.000 euro circa rispetto al preventivo 2024, collegati al nuovo Piano Regionale per la Prevenzione Vaccinale e ad un capillare coinvolgimento dei Medici di Medicina Generale soprattutto nella vaccinazione anti-Herpes Zoster;

- ai dispositivi, che presentano un risparmio rispetto alle previsioni di circa un milione di euro imputabile principalmente da un lato all’andata a regime, nel corso del 2024, del passaggio della distribuzione del materiale ai pazienti stomizzati domiciliari mediante le farmacie convenzionate e non più attraverso service, con conseguente riduzione del costo per acquisto diretto di dispositivi, dall’altro a volumi di attività chirurgica inferiori all’atteso in alcune discipline soprattutto in conseguenza della difficoltà di reclutamento di professionisti (chirurghi e anestesisti).

I beni non sanitari rilevano uno scostamento in riduzione rispetto al preventivo (-5% circa), in corrispondenza di minori acquisti per supporti informatici e materiale di cancelleria e stampati.

Acquisto servizi sanitari

L’aggregato presenta nel complesso un incremento rispetto al Preventivo pari a +7,2 mln di euro (+2,52%): si tenga tuttavia conto che di questi, 5 mln di euro sono maggiori costi (non iscrivibili a preventivo) derivanti dal rimborso di oneri per assistenza sanitaria all’estero, coperti da specifica assegnazione regionale, e 1,3 mln sono maggiori costi per adeguamento della voce di mobilità passiva extraregionale ai dati disponibili per l’anno 2023, cui analogamente la Regione ha dato copertura con specifico finanziamento, iscrivibili solo successivamente all’adozione del bilancio preventivo. Di seguito lo schema e il commento riferito alle voci con i maggiori scostamenti:

	Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
BA0400	286.852.767	294.082.866	7.230.099	2,52%
B.2.A) SERVIZI SANITARI	26.302.216	26.591.484	289.268	1,10%
MOBILITA' infra				
Prest.di degenza ospedaliera	20.501.741	19.969.680	-532.061	-2,60%
Prest.di specialistica	2.277.115	3.163.151	886.036	38,91%
Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	262.030	193.133	-68.896	-26,29%
Somministrazione farmaci	2.975.073	2.957.241	-17.832	-0,60%
Farmaceutica	217.430	236.646	19.216	8,84%
Medicina di base	46.883	50.471	3.588	7,65%
Assistenza integrativa	21.944	21.161	-783	-3,57%
MOBILITA' extra	45.332.880	46.676.240	1.343.360	2,96%
Prest.di degenza ospedaliera	29.361.689	30.005.224	643.535	2,19%
Prest.di specialistica	8.475.073	8.276.663	-198.410	-2,34%
Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	577.886	636.418	58.532	10,13%
Somministrazione farmaci	5.922.503	6.643.626	721.123	12,18%
Farmaceutica	232.590	251.378	18.788	8,08%
Medicina di base	130.491	125.098	-5.393	-4,13%
Termale	128.552	141.761	13.208	10,27%
Trasporti sanitari	504.096	596.073	91.977	18,25%

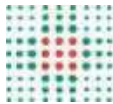
r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
BA0410+BA0570	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base + B.2.A.3.7) Medici Sumai + Accantonamento	37.067.998	37.191.834	123.836	0,33%
	MMG	25.850.955	25.550.344	-300.611	-1,16%
	PLS	5.381.625	5.353.148	-28.477	-0,53%
	Continuità assistenziale	2.333.047	2.489.552	156.505	6,71%
	Medicina dei servizi	7.411	7.449	38	0,52%
	Medici dell'emergenza	355.261	219.703	-135.558	-38,16%
	Medici di assistenza penitenziaria	113.505	144.346	30.841	27,17%
	Specialisti interni	1.886.536	1.824.294	-62.242	-3,30%
	B.14.D.10) Altri accantonamenti - incentivi medici convenzionati	1.139.658	1.602.997	463.339	40,66%
BA0500	B.2.A.2.1) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica (no mobilità)	32.976.836	33.214.805	237.970	0,72%
	farmaceutica	32.830.753	33.106.154	275.401	0,84%
	farmaceutica - remunerazione aggiuntiva	146.083	108.652	-37.431	-25,62%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale (no mobilità)	8.930.777	8.397.834	-532.943	-5,97%
	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- altre prestazioni	513.128	428.576	-84.552	-16,48%
BA0540	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) - altre prestazioni	120.000	85.162	-34.838	-29,03%
BA0560	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	2.600	3.711	1.111	42,73%
BA0590	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.479.949	6.060.793	-419.156	-6,47%
BA0610	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.815.100	1.819.592	4.492	0,25%
BA0620	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.197.324	1.177.239	-20.085	-1,68%
BA0630					
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	2.200	0	-2.200	-100,00%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa (no mobilità)	3.612.199	3.945.435	333.236	9,23%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	1.751.000	1.847.459	96.459	5,51%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera (no mobilità)	38.844.386	38.436.628	-407.757	-1,05%
	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0810	Altre prestazioni per stranieri	70.000	48.872	-21.128	-30,18%
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	21.047.984	20.649.838	-398.146	-1,89%
	CdC fuori Provincia - alta specialità	1.124.178	500.724	-623.454	-55,46%
	CdC della Provincia Budget	17.479.006	17.827.964	348.958	2,00%
	CdC Intraregione	2.264.800	2.184.809	-79.991	-3,53%
	CdC Intraregione - ass.za psichiatrica	180.000	136.341	-43.659	-24,25%
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	221.308	232.824	11.516	5,20%
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.505.093	17.505.093	0	0,00%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	4.644.608	4.100.645	-543.963	-11,71%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F (no mobilità)				
	Servizio distribuzione farmaci "per conto"	1.040.808	1.138.173	97.365	9,35%
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione - da privato (no mobilità)	280.000	297.424	17.424	6,22%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario (no mobilità)	8.753.829	8.769.103	15.274	0,17%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	55.602.257	55.890.184	287.927	0,52%
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	17.127.611	17.812.075	684.464	4,00%
	FRNA	11.130.549	12.025.433	894.884	8,04%
	Altre rette	3.386.062	3.412.837	26.775	0,79%
	Rimborsi ai Comuni(1102)	2.611.000	2.373.805	-237.195	-9,08%
	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	35.000	39.748	4.748	13,57%
BA1170	B.2.A.12.5) - B.2.A.12.6) da privato (intraregionale) ed (extraregionale)	38.439.546	38.038.290	-401.256	-1,04%
BA1180-BA1190	FRNA	24.134.908	24.808.809	673.901	2,79%
	Altre rette/rimborsi a strutture	9.399.226	8.856.007	-543.219	-5,78%
	Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) da strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	970.000	267.390	-702.610	-72,43%
	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato della Regione	2.263.412	2.183.412	-80.000	-3,53%
	Oneri per la gestione di strutture aziendali residenziali e semiresidenziali da privati della Regione	936.000	795.578	-140.422	-15,00%
	Oneri per prestazioni diverse da privati della Regione	730.000	1.090.905	360.905	49,44%
	Altri servizi sanitari e riabilitativi	6.000	36.189	30.189	503,15%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	6.134.070	6.643.422	509.352	8,30%
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	4.243.760	9.214.489	4.970.729	117,13%
	Contributi associazioni volontariato - raccolta sangue	760.000	809.085	49.085	6,46%





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
	indennizzi emotrasfusi	1.509.140	1.459.533	-49.607	-3,29%
	FRNA	1.651.137	1.659.133	7.996	0,48%
	Rimborsi ad assistiti per cure all'estero	0	5.016.281	5.016.281	100,00%
	Rimborsi ad assistiti per altra assistenza sanitaria	282.550	250.434	-32.116	-11,37%
	Altri	10.934	20.023	9.089	83,13%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	8.796.905	9.789.017	992.112	11,28%
	Simil-ALP	2.758.479	2.641.262	-117.217	-4,25%
	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.518.474	6.565.732	1.047.258	18,98%
	Indennità a personale universitario - area sanitaria	484.130	519.000	34.870	7,20%
	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	35.822	63.023	27.201	75,93%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.500.314	2.324.448	-175.866	-7,03%
	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	563.977	489.295	-74.682	-13,24%
	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	65.000	54.923	-10.077	-15,50%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.363.314	1.137.448	-225.866	-16,57%
	Commissioni sanitarie	148.560	162.037	13.477	9,07%
	Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione	276.313	152.197	-124.116	-44,92%
	Studi, ricerche e documentazioni da privati	110.441	75.484	-34.957	-31,65%
	Servizi di vaccinazioni da farmacie private	12.000	14.604	2.604	21,70%
	Service sanitari	449.000	344.561	-104.439	-23,26%
	Altri servizi sanitari da privato	367.000	388.565	21.565	5,88%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	508.023	642.782	134.759	26,53%

Mobilità: i dati di mobilità infra-regione presentano uno scostamento (+1,10%) rispetto alle previsioni dovuto all'iscrizione dei dati definitivi a seguito di comunicazione regionale di cui alla nota prot.04/04/2025.0343141, aggiornati alla produzione 2024. I dati di mobilità extraregione sono stati adeguati ai valori 2023, come da nota regionale prot.31/12/2024.1399439.

Assistenza specialistica ambulatoriale: nell'aggregato si segnala un decremento rispetto al preventivo (-5,97%) principalmente attribuibile alle prestazioni acquistate dalle case di cura private (-419.000 euro circa), derivanti dall'effettivo utilizzo dei maggiori budget concordati con le strutture accreditate destinati al potenziamento della produzione finalizzata alla riduzione delle liste d'attesa per l'anno 2024, inferiore rispetto a quanto stimato in sede previsionale; parte di tale riduzione è stata compensata da una maggior produzione rilevata per quanto all'attività ospedaliera degli operatori accreditati (+350.000 euro), resa possibile da un trasferimento di prestazioni nell'ambito dei complessivi budget concordati con l'Azienda.

Assistenza ospedaliera: l'aggregato presenta una riduzione (-1,05%), derivante da un minor costo per l'acquisto di prestazioni da operatori infraregionali (-123.000 euro) e di alta specialità (stimate in sede previsionale pari ai budget concordati, ma sostenuti in misura inferiore per -623.000 euro), in parte compensate da un maggior ricorso a prestazioni di assistenza ospedaliera da parte di operatori della provincia, sempre nell'ambito dei budget concordati e a sostegno dei piani di riduzione delle liste d'attesa.

Costo per servizi FRNA: complessivamente le prestazioni riferite alla gestione separata del FRNA vedono un incremento di circa 1,6 mln di euro, in relazione alla maggiore disponibilità di risorse acquisita successivamente alla predisposizione del bilancio preventivo e non iscrivibili in sede



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

previsionale.

Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale – Acquisto prestazioni socio-sanitarie e rilevanza sanitaria (al netto costi FRNA): le voci evidenziano un complessivo decremento rispetto al preventivo, in funzione di una progressiva revisione e razionalizzazione delle forme di assistenza erogata dall’Azienda.

Compartecipazione al personale per attività libero professionale (+509.000 euro): la voce rileva un incremento correlato all’incremento dei ricavi per attività ALPI, come commentato nella sezione dei ricavi.

Consulenze, collaborazioni (+1.047.000 euro): in sede previsionale alla voce era stato iscritto l’importo assegnato come obiettivo regionale, definito in sede di programmazione per l’Azienda USL di Piacenza. Con nota Prot. 21/11/2024.1287689.U la Regione ha aggiornato l’obiettivo per il lavoro atipico, inizialmente fissato al mantenimento del valore del consuntivo 2023, portandolo al valore di 5.486.823 euro. L’aumento quantificato in 375.000 euro tiene conto dei maggiori costi sostenuti dall’Azienda per il recupero liste di attesa, che saranno finanziabili con le assegnazioni di cui alla DGR 1043/24 (2,922 mln).

	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Nuovo OBTV 2024	CE IV TRIM 2024	Consuntivo 2024	Scostamento v.a. cons.24 e Cons 23	Scostamento v.a. Cons.24 e nuovo OBTV	Scostamento v.a. cons 24 e CE IV 24
Personale Atipico	5.111.823	5.111.823	5.486.823	5.988.299	5.969.112	857.289	482.289	-19.187
<i>di cui finanziato</i>	1.676.641	1.676.641	1.676.641	2.003.429	1.994.130	317.489	317.489	-9.299
<i>di cui carico azienda</i>	3.435.182	3.435.182	3.810.182	3.984.871	3.974.982	539.801	164.801	-9.888

Occorre primariamente osservare come l’Azienda abbia stimato fin da subito per l’anno 2024 un incremento rispetto al consuntivo 2023 dei costi relativi ai rapporti di lavoro atipico. Le ragioni di tale incremento derivano in parte dal trascinamento dei costi derivanti dai contratti stipulati nel 2023, che sono aumentati in corso d’anno anche per il perdurare della situazione di difficoltà nel reclutare personale dipendente per specifiche professionalità (in particolare Medici anestesisti e Medici d’Emergenza-Urgenza), obbligando ad incrementare il numero di contratti LP per evitare la sospensione delle attività. Un ulteriore fattore di incremento è da ricondurre alle azioni per la riduzione delle liste d’attesa, in quanto non è stato sempre possibile procedere all’assunzione di personale dipendente per tali finalità ma si sono utilizzati anche contratti di lavoro atipico, in particolare nell’ambito dei ricoveri chirurgici: in questa ottica è stato consentito il cambio di obiettivo concordato con la Regione nel mese di novembre 2024.

In questo aggregato sono ricompresi gli oneri relativi ai nuovi veterinari destinati ad operare per il contrasto della peste suina. Lo scostamento rispetto al valore dell’obiettivo non definisce un mancato raggiungimento dell’obiettivo regionale in quanto:





- si rileva un incremento di incarichi coperti da finanziamento, quindi con corrispondenti maggiori ricavi in bilancio, per circa 317.000 euro (principalmente incarichi finanziati per la medicina penitenziaria e la psichiatria in precedenza finanziati con fondi aziendali);

- con riferimento agli incarichi finanziati da fondi aziendali, superiori di circa 165.000 euro rispetto all'obiettivo rimodulato, si fa presente che incarichi incrementali rispetto al 2023 per circa 843.000 euro risultano attribuibili all'obiettivo specifico della riduzione delle liste d'attesa, in quanto non è stato possibile procedere all'assunzione di personale dipendente per tali finalità ma si sono utilizzati contratti di lavoro atipico, in particolare nell'ambito dei ricoveri chirurgici; i maggiori costi sono riferibili per circa 401.000 euro ad incarichi per l'erogazione di prestazioni di specialistica ambulatoriale (ascrivibili quindi al finanziamento di cui alla DGR 1043/24), e 442.000 euro per l'arruolamento di medici con contratti libero professionali per il potenziamento dei ricoveri coerenti con l'obiettivo di migliorare i tempi di erogazione delle prestazioni. Si fa presente che nonostante la situazione di difficoltà nel reclutamento, l'Azienda non ha ancora fatto ricorso alla somministrazione di lavoro e neppure all'affidamento di attività sanitaria (es. anestesia o pronto soccorso) a cooperative.

Simil-ALP (-117.000 euro): L'ipotesi di fabbisogno per l'anno 2024, relativo alle prestazioni aggiuntive del personale sia del comparto che della dirigenza, ha stimato un incremento rispetto alla precedente annualità, in conseguenza dell'aumento dell'importo orario dell'istituto, previsto sia dal CCNL 2019-2021 della dirigenza sanitaria che da disposizioni di legge, nonché dalla stima dei maggiori oneri atti all'abbattimento delle liste di attesa.

L'Azienda ha determinato a preventivo i due fabbisogni (dirigenza e comparto) tenendo conto sia del Piano di produzione sia dei vincoli normativi riguardanti il tetto previsto per la dirigenza. Nel corso dell'esercizio l'Azienda ha ridefinito il fabbisogno, in considerazione, per la dirigenza, del finanziamento disponibile comunicato dalla Regione e del Fondo Balduzzi rilevato in sede di consuntivo 2023 e disponibile, e per il comparto, delle effettive prestazioni rese. In sede di consuntivo, l'Azienda ha inoltre potuto beneficiare di una ulteriore assegnazione di 308.000 euro (DGR 1043/2024) per risorse da destinare all'incremento delle prestazioni aggiuntive della dirigenza medica, consentendo in tal modo il soddisfacimento del fabbisogno aziendale.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria (-176.000 euro): la voce rileva un decremento principalmente correlato alla diversa imputazione di alcuni costi rilevati alle voci di Sterilizzazione e sanificazione, a seguito dell'avvio di nuovi appalti e della modifica della codifica a livello regionale dei prodotti utilizzati per la contabilizzazione dei costi.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Acquisto di servizi non sanitari

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
BA1560	B.2.B) SERVIZI NON SANITARI	45.180.585	45.069.080	-111.505	-0,25%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	44.020.474	44.065.771	45.297	0,10%
	pulizie	7.742.981	7.834.025	91.044	1,18%
	lavanderia	2.852.624	2.764.094	-88.530	-3,10%
	mensa	5.380.732	5.308.498	-72.234	-1,34%
	servizi informatici	4.547.019	4.888.413	341.394	7,51%
	riscaldamento	2.143.000	2.807.686	664.686	31,02%
	trasporti	2.000.000	1.862.850	-137.150	-6,86%
	smaltimento rifiuti	1.326.000	1.361.752	35.752	2,70%
	energia elettrica	4.480.000	4.102.710	-377.290	-8,42%
	altre utenze	1.770.780	1.742.737	-28.043	-1,58%
	assicurazioni	411.000	441.562	30.562	7,44%
	altri servizi non sanitari da pubblico	943.108	1.027.304	84.196	8,93%
	altri servizi non sanitari da privati	10.423.230	9.924.140	-499.090	-4,79%
	Servizi per logistica beni sanitari	1.773.087	1.773.087	0	0,00%
	Servizi di gestione degli archivi aziendali	623.000	607.540	-15.460	-2,48%
	Missioni e rimborsi spese	384.535	359.643	-24.892	-6,47%
	Servizi di prenotazione	1.545.151	1.575.120	29.969	1,94%
	Servizi di sterilizzazione dispositivi medici	828.934	682.200	-146.734	-17,70%
	Spese postali/servizi postali	550.000	528.210	-21.790	-3,96%
	Vigilanza/CHECK POINT	1.572.055	1.657.500	85.445	5,44%
	Giornali, riviste etc.	315.000	323.504	8.504	2,70%
	Servizi bancari	0	40.000	40.000	100,00%
	mediazione culturale	167.000	160.916	-6.084	-3,64%
	docenze esterne/ formazione per esterni	136.000	107.659	-28.341	-20,84%
	servizi in Farmacia	120.682	99.497	-21.185	-17,55%
	Altri servizi non sanitari	2.407.786	2.009.264	-398.522	-16,55%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	438.111	420.091	-18.021	-4,11%
	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	473	473	100,00%
	Assistenza religiosa	137.000	121.778		
	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	301.111	297.840	-3.271	-1,09%
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	722.000	583.218	-138.782	-19,22%

Manutenzioni

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	17.041.752	16.342.725	-699.027	-4,10%
	Impianti e macchinari	6.794.521	6.608.682	-185.839	-2,74%
	Manutenzione immobili e pertinenze	2.155.182	2.380.966	225.784	10,48%
	Attrezzature sanitarie	5.158.992	4.688.975	-470.017	-9,11%
	Altre	2.933.057	2.664.102	-268.955	-9,17%

Servizi non sanitari e manutenzioni:

L’aggregato dei servizi non sanitari rileva un complessivo allineamento al valore previsionale complessivo (-0,25%), con rilevanti scostamenti per alcune voci di seguito dettagliate:

- rilevazione del costo effettivo per energia elettrica, inferiore per circa -377.000 euro a quanto stimato in incremento nel bilancio preventivo;
- revisione del costo del riscaldamento determinato secondo le indicazioni regionali, condivise tra gli Energy Manager delle Aziende Sanitarie (+0,7 mln di euro); nel bilancio preventivo l’importo relativo ai costi energetici inserito era stato calcolato secondo l’indice PSV, mentre il 50% della differenza fra PSV e PFOR era stata accantonata alla voce “Altri accantonamenti per rischi” come da indicazioni regionali. In sede di CE IV trimestre e di consuntivo, a seguito di sentenze del TAR Bologna con esito di soccombenza per Intercenter, il costo del riscaldamento è stato calcolato in via prudenziale secondo l’indice PFOR, rilevando pertanto un aumento alla voce Riscaldamento di circa 665.000 euro e una diminuzione alla voce Accantonamenti di circa 349.000 euro, con un impatto





negativo sul bilancio di circa 250.000 euro;

- decremento al costo sterilizzazione dispositivi medici per -147.000 euro per imputazione del costo di un appalto di sterilizzazione alla voce altre manutenzioni, in quanto più pertinente alla natura del servizio.

L'aggregato delle manutenzioni rileva un complessivo decremento sia rispetto al Preventivo 2024 sia rispetto al consuntivo 2023, riferito sostanzialmente a:

- decremento di -250.000 euro per effetto delle azioni aziendali introdotte nel 2023 sull'appalto di manutenzione ausili, già in parte stimato in sede previsionale; a tali decrementi sulla voce manutenzioni si contrappongono aumenti alla voce dispositivi (ricompresi nell'obiettivo assegnato dalla Regione), alla voce assistenza protesica e un ulteriore incremento dei beni ad utilità pluriennale, con un complessivo risparmio per l'Azienda stimato in circa 600.000 euro;
- decremento alla voce di manutenzione attrezzature sanitarie per conguaglio negativo relativo all'annualità 2024 sulla gestione del global delle attrezzature sanitarie, definito solo in sede di consuntivo.

Godimento beni di terzi

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
BA1990	B.4) GODIMENTO BENI DI TERZI	12.585.745	12.829.000	243.256	1,93%
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.190.000	1.094.959	-95.041	-7,99%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	11.395.745	11.734.041	338.296	2,97%

La voce in oggetto presenta un incremento rispetto alle previsioni (+1,93%).

Si ritiene opportuno ricordare come l'impossibilità dell'Azienda di sostenere i necessari investimenti stia determinando maggiori oneri di manutenzione e noleggi per mantenere in piena efficienza impianti, apparati di rete e sistemi informatici utilizzati da anni per garantire le attività aziendali.

Costo del personale

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
	PERSONALE	221.883.747	221.729.807	-153.940	-0,07%
BA2080	Costo del personale	202.450.226	207.907.776	5.457.550	2,70%
	B.14.D.3) - B.14.D.4) - B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratto pers.dip.	5.943.833		-5.943.833	-100,00%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	13.489.688	13.822.031	332.343	2,46%

Le voci di costo del personale sono analizzate congiuntamente alle voci di rinnovo contrattuale, iscritte tra gli accantonamenti, in quanto strettamente correlate. Come da indicazioni regionali, sono stati inseriti nel costo del personale e IRAP a consuntivo i valori che nel preventivo erano stati indicati negli accantonamenti, per pari importo, rilevando quindi pari diminuzione alla voce degli accantonamenti per rinnovi contrattuali.

Il costo del personale dipendente nell'anno 2024, come rappresentato nella tabella nelle sue diverse componenti, rileva uno scostamento complessivo rispetto al Preventivo per circa -154.000



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

euro (pari al -0,07%), in linea con gli obiettivi regionali assegnati per il 2024. A parziale compensazione delle azioni adottate, si rilevano maggiori costi imputabili unicamente all’applicazione del rinnovo contrattuale CCNL 2019-2021 anche per la dirigenza PTA. L’impatto per l’anno 2024 è di circa 152.000 euro, mentre per le annualità dal 2019 al 2023 il costo è pari a circa 348.000 euro; a copertura di tali costi è stato utilizzato il fondo rinnovi contrattuali accantonato negli anni precedenti secondo le indicazioni regionali, mentre per la parte non accantonata, perché presente presso la GSA, si sono evidenziate sopravvenienze passive per circa 143.000 euro, cui la Regione ha garantito copertura con le assegnazioni di cui alla DGR 1931/24. L’impatto del rinnovo contrattuale per la dirigenza medica del triennio 2019-2021, siglato nel 2024, era già stato considerato nel preventivo 2024, e non ha pertanto originato scostamenti rispetto al Preventivo.

È necessario ricordare che il bilancio economico preventivo è stato impostato avendo a riferimento i valori obiettivo concordati con la Regione in sede di programmazione, ridefiniti alla luce dell’effettivo impatto delle attività con nota Prot. 21/11/2024.1287689.U. Il costo del personale dipendente, insieme al costo del lavoro flessibile, è stato infatti oggetto nel 2024 di uno specifico obiettivo regionale, definito al netto di tutti gli incrementi determinati da norma di legge o contrattuali e con l’eccezione, per quanto riguarda l’Azienda di Piacenza, di incrementi concordati con la Regione e finalizzati all’accordo con lo IOR e al potenziamento della farmacia territoriale. L’obiettivo regionale di contenimento dei costi complessivamente definito è stato conseguito dall’Azienda, grazie all’estrema attenzione posta nella gestione del turn over e nella limitazione delle assunzioni non indifferibili.

Ammortamenti e svalutazioni

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
BA2560	AMMORTAMENTI	14.527.889	15.767.759	1.239.870	8,53%
BA2630	SVALUTAZIONI	537.000	635.244	98.244	18,29%

La voce degli ammortamenti ha rilevato variazioni connaturate agli elementi di variabilità proprie della stessa, correlati agli investimenti effettivamente realizzati nell’esercizio e alla data di entrata in funzione dei cespiti. In particolare, si segnala la variazione in incremento degli ammortamenti rispetto al preventivo, dovuta alla completa determinazione degli investimenti realizzabili nel corso del 2024 e delle loro correlate fonti di finanziamento solo in sede di consuntivo, informazione non disponibile in sede di redazione del Bilancio Preventivo.

Il complessivo effetto, tenuto conto della corrispondente variazione rilevata alla voce sterilizzazioni e già commentata nella sezione ricavi, è qui sintetizzata:

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
	AMMORTAMENTI NETTI	1.892.874	1.991.401	98.527	5,21%
AA980	STERILIZZAZIONI	12.635.015	13.776.358	1.141.343	9,03%
BA2560	AMMORTAMENTI	14.527.889	15.767.759	1.239.870	8,53%

La svalutazione è relativa ai crediti iscritti nello Stato Patrimoniale: nel corso del 2024 sono

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E





state potenziate le attività di sollecito e recupero crediti, con l’obiettivo di recuperare i rallentamenti subiti nel 2020 a causa dell’emergenza sanitaria e rendere più tempestivo il sollecito. Alla luce di tali verifiche e degli esiti del recupero, si è ritenuto di adeguare all’importo dei ricavi effettivamente introitati la svalutazione dei crediti che presentano maggiori difficoltà di recupero o hanno maggiore anzianità, accantonando prudenzialmente il corrispondente importo al fondo svalutazione crediti, riservandosi tuttavia la possibilità di procedere al recupero forzoso ove ve ne siano le condizioni.

Accantonamenti (al netto dei rinnovi contrattuali personale dipendente)

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
BA2690	B.14) ACCANTONAMENTI	4.516.753	10.506.816	5.990.063	132,62%
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2.105.966	2.761.356	655.390	31,12%
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali			0	0,00%
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		26.160	26.160	100,00%
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		1.382.930	1.382.930	100,00%
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.800.000	-	-1.800.000	-100,00%
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa			0	0,00%
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	305.966	1.352.266	1.046.300	100,00%
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	202.000	158.656	-43.344	-21,46%
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	53.694	3.328.467	3.274.772	6098,95%
	FRNA		135.409	135.409	100,00%
	altri finanziamenti	53.694	3.193.058	3.139.364	5846,77%
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2.155.093	4.258.337	2.103.244	97,59%
BA2840-BA2850	B.14.D.1) - B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA - Medici SUMAI	187.435	187.435	0	0,00%
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	200.000	-	200.000	-100,00%
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 e art.45 D.lgs 36/23	114.000	269.401	155.401	136,32%
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.653.658	3.801.501	2.147.843	129,88%
	spese legali	50.000	276.341	226.341	452,68%
	incentivazione medici convenzionati	1.139.658	1.602.997	463.339	40,66%
	manutenzioni cicliche		1.500.000	1.500.000	100,00%
	ALPI (L.189/2012)	245.000	261.022	16.022	6,54%
	fondo per la ricerca (FAR)/f.do sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	111.000	56.858	-54.142	-48,78%
	altri	108.000	104.283	-3.717	-3,44%

La voce accantonamenti (qui commentata al netto delle voci riferite al rinnovo contrattuale del personale dipendente, già commentati al relativo aggregato) ha subito un incremento significativo rispetto al preventivo (+6 mln di euro), con variazioni più consistenti su alcune voci specifiche. In particolare si sono rilevate:

- maggiore iscrizione delle quote inutilizzate per fondi vincolati, non interamente utilizzati nel presente esercizio e pertanto rinviati ai futuri esercizi in coerenza con le norme contabili di cui al D.Lgs.118/2011, per +3,3 milioni di euro; le quote più significative sono determinate da assegnazioni definite e comunicate dalla Regione solo successivamente alla redazione del Bilancio Preventivo;
- iscrizione dell'accantonamento al fondo rischi connessi all’acquisizione di prestazioni sanitarie da privato per la rilevazione di note credito da ricevere da operatori sanitari, in applicazione delle indicazioni regionali in sede di chiusura del bilancio d’esercizio, per 1,4 mln di euro;

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- sostanziale eliminazione dell'accantonamento al fondo copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), per -1,8 milioni di euro, a fronte di una revisione dei sinistri operata dai competenti servizi aziendali, con riduzione della consistenza complessiva del fondo per i sinistri denunciati, ritenuti probabili ma non definiti alla data del 31/12/2024;
- rilevazione in accantonamento a specifico fondo rischi della quota ripartita all'Azienda dalla liquidazione della compagnia assicuratrice FARO, per 1,4 mln di euro, da utilizzarsi, come da indicazioni regionali, per la copertura delle spese derivanti all'Azienda dalla liquidazione di sinistri e spese afferenti il periodo coperto dalla già menzionata compagnia;
- iscrizione di altri accantonamenti a fondo rischi per complessivi 2,1 mln di euro relativamente:
 - o accantonamento di euro 1,5 mln di euro al fondo manutenzioni cicliche, per future manutenzioni, compatibilmente con i vincoli di bilancio e con l'individuazione degli interventi effettuati in sede di programmazione degli investimenti e degli interventi tecnici;
 - o iscrizione di maggior accantonamento al fondo spese legali (+226.000 euro), a fronte anche di una riduzione delle spese attribuite alla voce di costo sostenuta nell'esercizio (-90.000 euro);
 - o iscrizione di maggiori accantonamenti per attivazione del fondo incentivi art.45 D.Lgs.36/23, non stimabile in sede previsionale (+140.000 euro);
 - o maggiore iscrizione alla voce di accantonamento per incentivo ai medici convenzionati (+463.000 euro), a fronte tuttavia dell'allineamento dei costi complessivi (comprensivi degli accantonamenti qui rilevati) ai valori ipotizzati a preventivo;
 - o altri scostamenti nel complesso fisiologici per quanto riguarda gli altri fondi iscritti in bilancio, dal momento che gli elementi di conoscenza utili all'iscrizione delle suddette poste non sono per lo più noti in sede previsionale.

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
BA2500	B.9) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.765.080	1.768.256	3.176	0,18%
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) escluso IVA Intercompany	999.980	988.113	-11.866	-1,19%
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	550.000	637.900	87.900	15,98%
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	215.100	142.243	-72.857	-33,87%
	Spese legali	100.000	9.440	-90.560	-90,56%
	Altri	115.100	132.803	17.703	15,38%





Oneri diversi di gestione (al netto dell’IVA indetraibile per acquisto beni intercompany):

Lo scostamento complessivo è principalmente determinato dalla rilevazione in sede di consuntivo del costo per il direttore dei servizi socio-sanitari (nota regionale prot.07/04/2025.0350344U., punto 40), e dalla rilevazione degli oneri per spese legali in accantonamento al fondo spese relativo anziché a costo, a seguito di nota ricevuta in sede di consuntivo dall’UO Affari Legali.

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-851.000	-650.735	200.265	-23,53%
CA0010-CA0050	C.1)-C.2) Interessi attivi e altri proventi		13.460	13.460	100,00%
CA0110	C.3) Interessi passivi	701.000	591.641	-109.359	-15,60%
CA0150	C.4) Altri oneri	150.000	72.554	-77.446	-51,63%

Interessi passivi:

Lo scostamento della voce in oggetto (-200.000 euro) è principalmente determinato dalla ipotesi prudenziale, formulata in sede previsionale, di oneri per interessi passivi relativi al possibile ricorso ad anticipazione di Tesoreria, cui non è stato necessario tuttavia attingere nel corso del 2024.

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
EA0260	E.2) ONERI STRAORDINARI	6.528.659	13.245.490	6.716.831	102,88%
EA0270	E.2.A) Minusvalenze		4.857	4.857	100,00%
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	20.000	0	-20.000	-100,00%
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	6.508.659	9.158.022	2.649.363	40,71%
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		43.496	43.496	100,00%
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	6.145.462	6.891.211	745.749	12,13%
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	260.175	1.044.904	784.729	301,62%
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	3.022	52.543	49.521	1638,74%
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all’acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			0	0,00%
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all’acquisto di beni e servizi	100.000,00	1.083.918	983.918	983,92%
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	41.950	41.950	100,00%
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive		4.069.942	4.069.942	100,00%
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		83.025	83.025	100,00%
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all’acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		0	0	0,00%
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all’acquisto di beni e servizi		20.232	20.232	100,00%
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi		3.966.685	3.966.685	100,00%

Oneri straordinari:

L’iscrizione nelle poste di sopravvenienze e insussistenze, solo stimabile in sede previsionale per definizione, è stata determinata principalmente dai seguenti elementi:

- rilevazione di minusvalenze per euro 5.000;
- sopravvenienze passive per consumi di utenze idriche in corso di addebito e verifica relative a esercizi precedenti, per euro 989.041;
- maggiori sopravvenienze passive per oneri derivanti dal rinnovo contrattuale triennio 2019-2021 del personale dipendente e convenzionato, siglati e corrisposti nel 2024, per complessivi 1,6 mln di euro; l’importo è stato definito per la quota eccedente gli



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

accantonamenti effettuati dalle Aziende negli esercizi pregressi, che, in ottemperanza alle indicazioni regionali, hanno mantenuto un valore inferiore alla stima prevista a livello nazionale in quanto le restanti risorse rimanevano accantonate nella GSA; la Regione ha infatti disposto l’assegnazione di maggiori risorse a copertura di tali oneri, rilevate tra i componenti straordinari di reddito del presente bilancio;

- insussistenze passive per esatta definizione di importi di crediti vetusti per euro 471.000 circa;
- rilevazione di una insussistenza passiva (3,596 mln di euro) per rettifica di un credito per note di credito da ricevere da operatori privati accreditati per mobilità extraregione anno 2022, con contestuale rilevazione di credito verso la Regione per assegnazione regionale a copertura.

IMPOSTE D’ESERCIZIO

		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Differenza	Scost. %
	IMPOSTE E TASSE	14.557.776	14.839.559	281.783	1,94%
YA0010	Y.1) IRAP	14.275.258	14.630.884	355.626	2,49%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	13.489.688	13.822.031	332.343	2,46%
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	314.570	305.641	-8.929	-2,84%
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	471.000	503.212	32.212	6,84%
YA0060	Y.2) IRES	282.518	208.675	-73.843	-26,14%
	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte			0	0,00%

La voce IRAP rileva un incremento principalmente in relazione all’iscrizione tra i costi, e quindi anche sulle voci IRAP corrispondenti, degli oneri per rinnovi contrattuali rilevati in sede di bilancio preventivo tra gli accantonamenti, come da indicazioni regionali.





5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

I costi complessivi di produzione dell’Azienda USL di Piacenza ammontano a circa 761 milioni di euro.

I valori esposti evidenziano a livello aziendale un incremento dei costi complessivi riepilogati nelle tabelle dei livelli di assistenza di circa il 5,2% rispetto all’esercizio precedente.

Si evidenzia che è proseguita anche nell’anno 2024 l’attività di verifica per garantire una sempre più precisa allocazione dei costi aziendali oggetto di ripartizione tra le diverse aree di produzione, anche attraverso il confronto con i competenti uffici regionali.

Il D.M. 24 maggio 2019 ha revisionato il modello LA mantenendo la preesistente impostazione per area di assistenza, ma introducendo la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale.

La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.

I costi per livello di assistenza includono anche il ribaltamento dei costi generali d’azienda e dei costi comuni di macrostruttura e di area.

L’anno 2024 è stato caratterizzato dal superamento degli effetti pandemici nell’attività ospedaliera e dal contestuale processo di ripresa dell’attività ordinaria dei Dipartimenti Territoriali successivo al periodo emergenziale.

L’attività territoriale ha visto inoltre lo sviluppo dei nuovi servizi previsti dal DM 77/2022 quali la figura dell’Infermiere di famiglia e di comunità, l’avvio della Centrale Operativa Territoriale (COT), con funzione di coordinamento della presa in carico della persona e di raccordo/connesione tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali e l’implementazione della rete dei CAU avviata a fine anno 2023.

Nello specifico il modello ministeriale LA per l’anno 2024 rileva che l’incidenza dei diversi livelli di assistenza sui costi è così rappresentata, senza significative modifiche rispetto all’anno precedente:

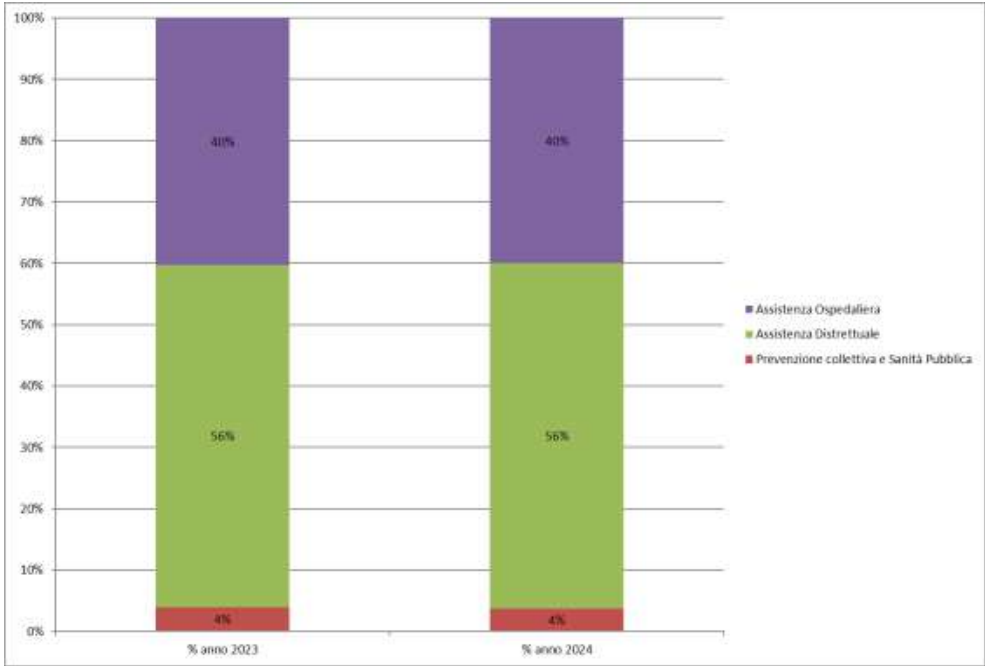
Tabella incidenza livelli assistenziali sul totale costi

Livelli assistenziali	Anno 2023	% anno 2023	Anno 2024	% anno 2024
Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica	28.215	4%	28.379	4%
Assistenza Distrettuale	403.922	56%	428.306	56%
Assistenza Ospedaliera	291.467	40%	304.199	40%
Totale	723.604	100%	760.884	100%



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

La variazione dei costi per macro-livelli di assistenza è rappresentata dal grafico di seguito riportato:



Il raffronto dell'incidenza dei costi per livello di assistenza sui costi totali aziendali evidenzia quanto segue.

• *Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica:*

Relativamente alla Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica si evidenzia un andamento sostanzialmente costante dei costi (+0,60%) rispetto all'anno precedente mantenendo la sua incidenza sul costo totale aziendale a circa il 4%.

L'anno 2024 è stato caratterizzato dal ritorno a regime delle attività ordinarie del periodo pre-pandemico, con una sensibile riduzione dei costi specifici connessi all'emergenza Covid 19 che si evidenzia principalmente nell'aggregato della Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie nonostante il mantenimento costante dell'impegno del Servizio preposto alla sorveglianza epidemiologica.

Nel corso dell'anno 2024 l'attività è stata rivolta soprattutto a dare piena attuazione al Piano della Prevenzione Regionale. In particolare, si è consolidata l'attività vaccinale prevista dai Piani di Prevenzione con un incremento dei costi legati in prevalenza alle vaccinazioni herpes Zooster per gli





adulti e al potenziamento delle vaccinazioni antinfluenzali per i soggetti a rischio per condizione o patologia.

Anche l'ambito della "Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening" ha visto un incremento di risorse impiegate nell'attività di promozione e sorveglianza di sani stili di vita e un mantenimento complessivo di spesa per l'attività di screening svolto in ambito consultoriale e ospedaliero, con raggiungimento di un tasso di adesione maggiore rispetto all'anno precedente anche grazie ad azioni di sensibilizzazione della popolazione.

Il settore della Prevenzione e Sanità pubblica – Area Veterinaria è stato impegnato nell'anno 2024 in modo molto rilevante nella gestione dell'emergenza della peste suina africana.

Il numero maggiore di sopralluoghi legati al controllo della Peste Suina Africana negli allevamenti ha determinato un incremento di risorse dedicate all'attività della salute animale e all'attività veterinaria per il monitoraggio costante dell'andamento epidemiologico dell'infezione e alla gestione dell'emergenza.

• Assistenza Distrettuale

L'ambito distrettuale è il livello che mostra anche per il 2024 la maggior incidenza sui costi aziendali (circa il 56%), con un incremento rispetto all'anno precedente di circa il 6%. Va precisato che nell'ambito dell'Assistenza Distrettuale è ricompresa anche tutta l'attività effettuata presso gli ospedali e rivolta a soggetti non ricoverati (attività ambulatoriale, laboratori, radiologie) oltre all'attività di integrazione ospedale/territorio volta ad intercettare/anticipare l'identificazione di situazioni a possibile carattere evolutivo.

All'interno del livello di assistenza distrettuale si evidenziano i settori interessati dai maggiori incrementi di costi:

- nell'ambito dell'Assistenza Sanitaria di base il potenziamento dell'attività territoriale ha determinato l'impiego di risorse per l'implementazione della rete dei CAU per le sedi di Piacenza, Bobbio, Piacenza e Fiorenzuola con conseguente riduzione dei costi dei Pronto Soccorso Ospedalieri e dei punti di Continuità Assistenziale. Il settore dell'assistenza territoriale ha visto inoltre lo sviluppo della figura dell'Infermiere di Comunità nell'area della Alta Val d'Arda e Alta Val Nure e la realizzazione delle COT quale strumento di integrazione Ospedale-Territorio. Sempre nell'ambito dell'assistenza sanitaria di base è da rilevare l'incremento di spesa della Medicina Generale nelle sue diverse articolazioni, incremento legato essenzialmente all'impatto dell'applicazione del rinnovo CCNL;

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- altro aggregato che evidenzia incrementi significativi è quello relativo all'Assistenza Farmaceutica nelle sue diverse articolazioni. Relativamente all'assistenza farmaceutica convenzionata è proseguito anche nell'anno 2024 il costante monitoraggio dell'andamento della spesa. Per quanto riguarda le altre forme di erogazione diretta e la distribuzione per conto si conferma la tendenza in crescita riconducibile per la maggior parte all'erogazione di medicinali per pazienti affetti cronici e affetti da malattie rare in carico all'Azienda;
- l'aggregato dell'attività Specialistica Ambulatoriale evidenzia un aumento dei costi legato sia all'incremento delle prestazioni erogate direttamente che alle prestazioni acquisite all'esterno al fine di reperire capacità produttiva aggiuntiva per il miglioramento delle liste di attesa. In particolare, è da rilevare l'incremento dei costi di produzione dell'attività diagnostica strumentale legati principalmente all'andata a pieno regime dell'utilizzo della Pet su unità mobile presente in Azienda da fine anno 2023;
- l'aggregato dell'Assistenza distrettuale domiciliare-Cure Domiciliari rileva un incremento dei costi derivante dall'aumento sia a livello di pazienti assistiti che a livello di giornate di assistenza prestata da infermieri e MMG;
- nell'ambito dell'assistenza sociosanitaria nelle sue diverse articolazioni (territoriale, semiresidenziale e residenziale) è da rilevare l'incremento di spesa per gli interventi socio-sanitari per anziani e disabili derivante principalmente dall'applicazione della DGR 1637/2024 relativa alle quote finanziate con il Fondo della Non Autosufficienza per la remunerazione degli incrementi contrattuali del personale dipendente degli Enti Gestori.

A tale incremento si somma l'aumento di spesa per i rimborsi sanitari ai Gestori di CRA, CSRR, CD e CSRD legato alla revisione del costo orario. Nell'ambito dell'assistenza semiresidenziale per anziani è da rilevare l'incremento di spesa legato all'apertura a Piacenza da gennaio 2024 di un nuovo centro diurno anziani specialistico per le demenze. Anche l'assistenza rivolta a persone disabili è in crescita sia per l'incremento di giornate di presenza in CSRR e CSRD che per ore di assistenza domiciliare erogata.

Per quanto riguarda l'assistenza sociosanitaria a persone affette da disturbi mentali e con dipendenze patologiche e l'assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo, la riduzione complessiva di spesa è dovuta essenzialmente ad un uso più efficiente delle strutture residenziali.

• Assistenza Ospedaliera

Relativamente al livello dell'assistenza ospedaliera si rileva un incremento di circa il +4,4% rispetto all'anno precedente mantenendo la sua incidenza sul costo totale aziendale a circa il 40%.





Anche l'ambito ospedaliero è stato caratterizzato nel corso dell'anno 2024 dal ritorno all'attività ordinaria con la progressiva diminuzione fino ad esaurimento dei posti letti riservati a pazienti Covid.

L'attività di Pronto Soccorso evidenzia una riduzione complessiva dei costi dovuta essenzialmente allo sviluppo della rete dei CAU sul territorio.

Per quanto riguarda l'attività per acuti la ripresa dell'attività successiva al periodo emergenziale ha interessato sia i ricoveri in regime ordinario che quelli erogati in Day Hospital, con un contestuale incremento delle risorse utilizzate nelle diverse discipline.

L'attività chirurgica in particolare ha rilevato un assorbimento di risorse superiore all'anno 2023 registrando un incremento dei dimessi sia in regime ordinario che in day hospital anche al fine del recupero delle liste di attesa degli anni precedenti.

Nell'ambito dell'assistenza sanitaria ospedaliera è da rilevare anche l'incremento di risorse utilizzate per l'attività trasfusionale a seguito di un incremento di attività diagnostica.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Modello LA anno 2023

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA delle AZIENDE SANITARIE, delle AZIENDE OSPEDALIERE, degli IRCCS e delle AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

080

CODICE ENTE

101

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2023

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																		
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	3.902.648,76	6.032,09	14.594,27	480.596,58	361.774,19	2.098.797,29	8.380,59	71.484,92	150.043,25	55.903,35	23.256,91	291.795,47	4.374,17	7.469.681,84	
	1A110		Vaccinazioni	3.645.669,49	4.144,77	10.439,27	92.427,04	207.653,25	1.503.780,38	5.994,63	51.133,12	104.819,43	40.920,96	16.635,65	262.101,24	3.128,84	5.948.848,07	
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	256.979,27	1.887,32	4.155,00	388.169,54	154.120,94	595.016,91	2.385,96	20.351,80	45.223,82	14.982,39	6.621,26	29.694,23	1.245,33	1.520.833,77	
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	2.268,60	3.780,08	2.854,22	3.879,72	118.251,48	389.529,24	1.639,00	35.598,57	28.658,77	12.896,66	4.548,38	17.505,54	855,46	622.265,72	
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	24.218,51	46.237,68	20.489,86	90.561,76	1.001.355,33	2.565.998,75	125.278,76	330.304,45	247.850,15	245.432,26	32.651,92	125.451,38	6.141,19	4.861.972,00	
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	32.646,54	62.397,41	31.644,46	65.790,91	748.667,97	4.520.384,29	18.171,46	193.001,07	317.737,67	56.979,38	50.427,49	192.700,28	9.484,42	6.300.033,35	
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	3.765,42	1.273,33	4.761,77	6.472,58	85.583,56	685.920,36	2.734,39	23.323,84	47.811,90	8.496,26	7.588,19	28.420,77	1.427,19	907.579,56	
1F100			Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	202.209,91	29.885,86	180.874,06	126.865,29	476.776,72	2.246.910,90	10.823,37	195.735,52	414.747,97	75.688,28	30.035,84	265.062,63	5.649,15	4.261.265,50	
	1F110		Screening oncologici	191.715,01	15.964,82	13.554,90	73.871,19	356.134,54	1.568.231,72	7.344,58	164.233,43	319.239,74	61.907,58	20.381,88	104.120,21	3.833,43	2.900.533,03	
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	4.357,69	5.687,45	3.807,02	48.520,87	88.876,63	443.156,49	2.186,14	58.977,41	103.140,99	6.792,75	6.066,73	22.848,99	1.141,03	795.560,19	
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	167.119,20	9.764,61	7.819,05	18.236,79	238.288,11	943.444,40	4.391,00	90.941,07	197.092,97	46.160,39	12.185,42	73.201,57	2.291,84	1.810.936,42	
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	20.238,12	512,76	1.928,83	7.113,53	28.969,80	181.630,83	767,44	14.314,95	19.005,78	8.954,44	2.129,73	8.069,65	400,56	294.036,42	
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	10.494,90	13.921,04	167.319,16	52.994,10	120.642,18	678.679,18	3.478,79	31.502,09	95.508,23	13.780,70	9.653,96	160.942,42	1.815,72	1.360.732,47	
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	10.494,90	13.921,04	167.319,16	52.994,10	120.642,18	678.679,18	3.478,79	31.502,09	95.508,23	13.780,70	9.653,96	160.942,42	1.815,72	1.360.732,47	
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	8.530,65	14.699,37	10.780,98	188.845,62	193.093,85	1.237.436,02	6.190,85	109.692,77	366.939,32	20.152,72	17.180,18	65.077,60	3.231,26	2.241.851,19	
1H100			Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	1.509.139,67	0,00	0,00	0,00	0,00	37.596,92	0,00	0,00	0,00	0,00	1.546.736,59	
19999			TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	4.176.288,39	164.305,82	265.999,62	2.472.152,13	2.985.503,10	13.744.976,85	173.218,42	959.141,14	1.611.385,95	475.548,91	165.688,91	986.013,67	31.162,84	28.211.385,75	
ASSISTENZA DISTRETTUALE																		
			Assistenza sanitaria di base	136.940,96	100.278,41	31.008.862,35	710.708,09	3.885.702,94	2.146.578,12	19.646,56	934.953,40	2.291.527,90	1.512.032,16	54.521,05	275.158,61	10.254,34	43.087.164,89	

93

Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 94 di 271



			Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
2A100																	
	2A110		Medicina generale	26.815,72	1.628,24	25.504.999,95	331.352,82	77.672,71	11.757,56	824,18	8.734,38	191.908,09	3.038,99	2.287,18	68.244,08	430,17	26.229.694,07
		2A111	Medicina generale - attività in convenzione	26.815,72	1.628,24	23.672.452,46	331.352,82	77.672,71	11.757,56	824,18	8.734,38	191.908,09	3.038,99	2.287,18	68.244,08	430,17	24.397.146,58
		2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	839.607,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	839.607,45
		2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	239.788,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	239.788,55
		2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	753.151,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	753.151,49
		2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2A120		Pediatria di libera scelta	3.710,46	495,93	5.414.645,83	2.445,92	19.626,95	10.322,71	723,59	7.668,45	184.193,47	2.668,12	2.008,03	8.325,40	377,67	5.657.212,53
		2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	3.710,46	495,93	5.378.979,47	2.445,92	19.626,95	10.322,71	723,59	7.668,45	184.193,47	2.668,12	2.008,03	8.325,40	377,67	5.621.546,17
		2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	3.602,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.602,22
		2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	32.064,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.064,14
		2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	106.414,78	98.154,24	89.216,57	376.909,35	3.788.403,28	2.124.497,85	18.098,79	918.550,57	1.915.426,34	1.506.325,05	50.225,84	198.589,13	9.446,50	11.200.258,29
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	106.414,78	98.154,24	89.216,57	376.909,35	3.788.403,28	2.124.497,85	18.098,79	918.550,57	1.915.426,34	1.506.325,05	50.225,84	198.589,13	9.446,50	11.200.258,29
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2B100			Continuità assistenziale	5.766,25	19.201,28	2.298.384,72	1.806,64	117.660,32	7.624,90	534,49	5.664,34	136.604,97	5.374,91	1.483,26	46.209,88	278,97	2.646.594,93
2C100			Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	86.913,58	97.561,40	4.850.998,66	572.948,12	1.123.003,05	2.568.033,18	20.090,63	2.157.387,37	283.961,98	532.444,87	55.753,36	228.434,82	10.486,11	12.588.017,13
2E100			Assistenza farmaceutica	44.976.495,53	32.534,41	40.824.604,08	525.072,78	707.884,05	743.073,55	5.627,15	431.036,84	404.035,65	136.027,59	15.959,26	4.370.740,64	2.937,04	92.376.028,57
	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	1.809,80	26.797,79	31.903.776,18	4.116,16	88.417,71	218.758,19	1.217,75	17.643,07	105.111,68	108.897,32	3.722,76	12.681,82	635,59	32.493.585,82
		2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	44.974.685,73	5.736,62	8.120.827,90	520.956,62	619.466,34	524.315,36	4.409,40	413.393,77	298.923,97	27.130,27	12.236,50	4.358.058,82	2.301,45	59.882.442,75
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	40.801.418,90	5.686,44	6.960.948,53	520.709,15	616.376,76	506.242,10	4.336,18	412.617,82	297.243,17	26.860,29	12.033,30	3.940.903,76	2.263,23	54.107.639,63
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	4.173.266,83	50,18	1.159.879,37	247,47	3.089,58	18.073,26	73,22	775,95	1.680,80	269,98	203,20	417.155,06	38,22	5.774.803,12
		2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F100			Assistenza integrativa e protesica	4.424.916,92	1.586,63	5.167.050,17	4.326.825,44	1.918.490,38	75.060,37	1.915,41	54.515,62	407.555,60	95.712,38	5.315,44	189.966,23	999,73	16.669.910,32
	2F110		Assistenza integrativa - Totale	4.258.547,20	515,45	3.375.280,98	12.720,63	115.942,36	52.763,36	352,43	37.951,74	8.089,20	1.299,40	978,03	167.632,56	183,95	8.032.257,29
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	2.106.450,88	393,27	5.946,49	7.605,36	7.280,03	16.002,01	203,42	36.372,89	4.669,82	750,07	564,52	77.784,18	106,18	2.264.129,12
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	108.718,98	76,70	1.592.014,82	378,27	3.332,14	27.624,82	111,96	1.186,30	2.569,33	412,75	310,69	1.291,99	58,43	1.738.087,18
			Assistenza integrativa - Dispositivi	2.043.377,34	45,48	1.777.319,67	4.737,00	105.330,19	9.136,53	37,05	392,55	850,05	136,58	102,82	88.556,39	19,34	4.030.040,99

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
		2F113	<i>monouso forniti agli assistiti</i>														
	2F120		<i>Assistenza protesica</i>	166.369,72	1.071,18	1.791.769,19	4.314.104,81	1.802.548,02	22.297,01	1.562,98	16.563,88	399.466,40	94.412,98	4.337,41	22.333,67	815,78	8.637.653,03
2G100			<i>Assistenza specialistica ambulatoriale</i>	25.032.671,23	464.599,98	24.877.301,86	11.112.031,05	13.297.784,74	38.785.278,20	172.865,44	5.682.094,02	3.370.372,70	4.999.968,73	483.701,59	4.973.098,03	90.225,50	133.341.993,07
	2G110		<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero</i>	24.719.467,02	428.436,55	1.226.031,18	10.376.976,69	11.993.324,77	34.760.765,13	153.021,37	5.038.338,67	2.813.872,46	4.620.284,70	424.648,57	3.830.577,38	79.868,07	100.465.612,56
		2G111	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio</i>	5.686.682,93	22.055,15	172.887,95	1.773.549,61	1.617.172,40	4.986.721,58	21.578,62	724.170,16	333.320,41	516.535,65	59.882,68	261.795,74	11.262,76	16.187.615,64
		2G112	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale</i>	480.446,61	30.252,14	55.275,95	746.337,70	1.567.074,43	5.172.165,57	21.992,99	648.402,49	339.721,92	744.178,99	61.032,60	267.187,34	11.479,04	10.145.547,77
		2G113	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica</i>	16.801.438,10	376.129,26	997.867,28	7.857.089,38	8.809.077,94	24.601.877,98	109.449,76	3.665.766,02	2.140.830,13	3.359.570,06	303.733,29	3.132.869,68	57.126,27	72.212.825,15
		2G114	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa</i>	1.750.899,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.724,62	0,00	1.919.624,00
		2G115	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2G120		<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi</i>	313.204,21	36.163,43	22.811.049,08	735.054,36	1.304.459,97	4.024.513,07	19.844,07	643.755,35	556.500,24	379.684,03	59.053,02	1.142.520,65	10.357,43	32.036.158,91
		2G121	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio</i>	2.149,57	568,73	718.418,85	17.731,75	146.806,56	336.282,95	1.266,08	27.744,02	35.505,30	3.926,54	3.740,44	13.168,50	660,82	1.307.970,11
		2G122	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale</i>	2,32	0,00	4.493.235,92	0,00	4.094,78	0,00	0,00	0,00	0,00	1.475,68	3,14	0,49	0,00	4.498.812,33
		2G123	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica</i>	311.052,32	35.594,70	16.371.542,09	717.322,61	1.153.558,63	3.688.230,12	18.577,99	616.011,33	520.994,94	374.281,81	55.238,16	1.129.351,66	9.696,61	25.001.452,97
	2G124		<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa</i>	0,00	0,00	1.227.852,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71,28	0,00	0,00	1.227.923,50
		2G125	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2G130		<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti</i>	0,00	0,00	840.221,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	840.221,60
2H100			<i>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale</i>	493.689,78	374.278,04	6.795.840,66	2.524.211,40	3.732.384,14	18.291.986,05	77.604,75	1.179.971,67	1.675.745,38	678.553,24	226.067,87	981.292,31	40.505,09	37.072.130,38
	2H110		<i>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari</i>	333.570,88	98.038,56	3.034.585,77	1.289.000,75	693.249,79	4.246.998,02	17.343,59	218.937,24	398.166,31	214.907,99	48.130,09	228.644,29	9.052,33	10.830.625,61
		2H111	<i>Cure domiciliari</i>	326.365,99	94.016,31	3.032.724,85	1.275.224,91	624.639,30	3.988.984,38	16.298,54	207.862,13	374.174,97	192.580,57	45.229,97	216.710,80	8.506,87	10.403.319,59
		2H112	<i>Cure palliative domiciliari</i>	7.204,89	4.022,25	1.860,92	13.775,84	68.610,49	258.013,64	1.045,05	11.075,11	23.991,34	22.327,42	2.900,12	11.933,49	545,46	427.306,02
	2H120		<i>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)</i>	56.605,88	21.214,33	49.062,09	96.945,55	596.232,26	2.348.151,03	10.068,96	126.327,18	325.916,81	133.528,01	27.942,31	118.685,03	5.255,40	3.915.934,84
	2H130		<i>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo</i>	25.100,78	27.694,33	737.122,45	511.763,02	685.617,97	4.249.877,27	17.446,83	181.286,10	273.763,09	156.666,73	48.416,57	223.073,60	9.106,21	7.146.934,95





			Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	34.060,19	210.421,60	873.784,48	160.456,63	880.799,60	5.052.868,27	21.505,72	434.488,34	337.452,13	114.528,56	59.680,37	243.267,67	11.224,71	8.434.538,27
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	909,09	248,52	1.837.665,09	349.608,41	22.323,97	7.920,09	660,45	5.359,55	162.976,50	2.031,97	12.540,25	6.863,18	344,72	2.409.451,79
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	43.442,96	16.660,70	263.620,78	116.437,04	854.160,55	2.386.171,37	10.579,20	213.573,26	177.470,54	56.889,98	29.358,28	160.758,54	5.521,72	4.334.644,92
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	7.375,74	19.613,88	6.142.982,47	61.060,09	498.711,76	1.617.511,52	5.231,43	102.458,27	275.119,72	79.107,53	14.517,68	54.368,25	2.730,49	8.880.788,83
	2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	3.222,93	12.347,33	62.359,38	4.022,58	373.383,13	565.432,87	2.288,73	18.539,79	35.912,71	69.787,32	6.351,43	23.786,98	1.194,58	1.178.629,76
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	4.479.106,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.479.106,52
	2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	4.107,39	7.266,55	980.482,97	57.037,51	125.328,63	1.052.078,65	2.942,70	83.918,48	239.207,01	9.320,21	8.166,25	30.581,27	1.535,91	2.601.973,53
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	45,42	0,00	621.033,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	621.079,02
2I100			Assistenza sociosanitaria residenziale	332.240,78	32.197,87	44.664.410,23	70.511,64	1.886.194,12	3.937.146,04	21.611,83	1.573.889,95	336.970,05	163.695,38	59.974,84	270.926,77	11.280,09	53.361.049,59
	2I110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	46.698,34	31.679,30	3.620.857,17	67.740,04	1.812.800,90	3.600.077,73	20.233,87	1.562.707,81	317.494,20	159.436,75	56.150,88	212.713,98	10.560,88	11.519.151,85
	2I120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	6.994,04	0,00	5.539.422,89	0,00	6.317,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	992,09	0,00	5.553.726,45
	2I130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	580,28	0,00	2.061.416,30	0,00	30.835,66	0,00	0,00	0,00	0,00	19,03	0,00	29,35	0,00	2.092.880,62
	2I140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	177.485,69	0,00	27.662.575,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.600,67	0,00	27.867.661,87
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	100.482,43	518,57	2.188.394,76	2.771,60	36.240,13	337.068,31	1.377,96	11.182,14	19.475,85	4.239,60	3.823,96	29.590,68	719,21	2.735.885,20
	2I160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	3.591.743,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.591.743,60
2K100			Assistenza terminale	0,00	0,00	407.690,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	407.690,34
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	37.210,63	17.291,02	348.399,79	713.092,54	317.594,57	1.414.440,84	7.580,25	132.934,44	148.015,54	56.650,06	21.035,90	299.436,49	3.956,44	3.517.638,51
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	75.534.221,40	1.159.142,92	166.586.525,33	20.618.267,79	27.485.410,07	69.586.732,77	332.707,94	12.254.905,92	9.329.909,49	8.259.566,85	938.330,25	11.689.632,03	173.653,80	403.949.006,56
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			Attività di Pronto soccorso	2.093.452,30	122.553,61	1.109.175,14	1.389.866,24	3.506.020,88	10.852.409,24	48.427,64	1.929.247,31	721.875,18	1.235.140,64	134.649,86	643.470,35	25.276,36	23.811.564,75
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.462.377,89	108.307,20	1.067.360,53	989.731,45	2.683.317,46	8.109.350,55	36.959,27	1.638.034,96	544.725,21	895.266,12	102.824,07	511.555,29	19.290,55	18.169.100,55
		3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.111.365,37	91.024,54	1.022.421,85	772.016,59	2.168.053,63	6.508.879,72	29.627,50	1.332.234,36	457.651,50	720.444,27	82.477,72	413.046,00	15.463,80	14.724.706,85
			Attività diretta di Pronto soccorso e	351.012,52	17.282,66	44.938,68	217.714,86	515.263,83	1.600.470,83	7.331,77	305.800,60	87.073,71	174.821,85	20.346,35	98.509,29	3.826,75	3.444.393,70

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

			Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
		3A112	OBI per accessi seguiti da ricovero														
		3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	631.074,41	14.246,41	41.814,61	400.134,79	822.703,42	2.743.058,69	11.468,37	291.212,35	177.149,97	339.874,52	31.825,79	131.915,06	5.985,81	5.642.464,20
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	24.173.226,37	504.281,28	75.131.339,91	6.607.318,63	20.956.667,02	70.108.299,09	307.045,86	9.681.417,52	3.668.533,76	5.630.519,18	852.080,90	4.344.931,25	160.259,70	222.125.920,47
		3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.285.845,81	41.465,18	2.458.522,41	271.447,09	997.976,47	4.013.881,43	16.677,30	322.083,80	198.063,37	272.623,78	46.281,07	279.843,21	8.704,56	10.213.415,48
		3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	78.108,29	730,50	131.330,92	11.447,94	80.098,14	171.170,37	853,39	50.730,18	10.135,04	15.580,32	2.368,24	14.473,59	445,42	567.472,34
		3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	22.789.353,30	462.085,60	71.839.896,61	6.324.423,60	19.878.592,41	65.923.247,29	289.515,17	9.308.603,54	3.460.335,35	5.342.315,08	803.431,59	4.050.548,63	151.109,72	210.623.457,89
		3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	19.918,97	0,00	701.589,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65,82	0,00	721.574,76
		3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	298.004,12	15.777,28	1.237.165,65	153.438,07	827.094,93	1.993.356,85	9.655,79	517.442,89	114.674,29	182.279,89	26.795,72	124.043,78	5.039,75	5.504.769,01
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	777.068,61	54.613,50	14.903.274,14	1.102.717,48	2.880.303,26	6.570.184,29	34.060,43	2.286.543,80	404.509,27	1.032.981,89	94.520,87	420.378,11	17.777,52	30.578.933,17
3E100			Trasporto sanitario assistito	49.746,20	841,87	3.379.138,48	5.671,02	41.959,81	12.850,10	766,40	186.425,15	9.101,93	8.191,67	2.126,84	8.161,12	400,02	3.705.380,61
3F100			Attività trasfusionale	1.093.284,81	16.882,96	141.053,32	1.312.490,16	514.950,25	1.800.591,09	7.486,86	174.236,61	110.555,37	200.014,17	20.776,74	125.311,59	3.907,70	5.521.541,63
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	14.018,95	187,09	42.366,95	2.943,37	13.518,51	99.197,52	397,81	4.228,61	4.724,35	7.120,51	1.103,95	5.446,67	207,63	195.461,92
3H100			Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	28.498.801,36	715.137,59	95.943.513,59	10.574.444,97	28.740.514,66	91.436.888,18	407.840,79	14.779.541,89	5.033.974,15	8.296.247,95	1.132.054,88	5.671.742,87	212.868,68	291.443.571,56
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999			TOTALE GENERALE	108.209.311,15	2.038.586,33	262.796.038,54	33.664.864,89	59.211.427,83	174.768.597,80	913.767,15	27.993.588,95	15.975.269,59	17.031.363,71	2.236.074,04	18.347.388,57	417.685,32	723.603.963,87

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E





Modello LA anno 2024

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA delle AZIENDE SANITARIE, delle AZIENDE OSPEDALIERE, degli IRCCS e delle AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

REGIONE

080

CODICE ENTE

101

CONSUNTIVO ANNO

2024

		Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	4.297.451,77	6.315,10	11.950,99	508.504,89	426.865,60	2.071.210,87	10.760,78	63.608,92	91.928,77	45.637,05	50.763,76	187.597,18	6.495,92	7.779.091,60
	1A110	Vaccinazioni	4.285.085,26	3.666,24	11.774,29	107.934,71	317.218,08	1.772.164,05	9.199,04	54.377,21	77.034,22	37.360,27	43.396,30	137.197,13	5.553,16	6.861.959,96
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	12.366,52	2.648,85	176,69	400.570,17	109.647,52	299.046,82	1.561,74	9.231,71	14.894,55	8.276,78	7.367,46	50.400,05	942,77	917.131,64
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	1.197,38	4.035,54	398,62	8.637,36	127.172,75	657.255,90	3.523,25	42.311,66	29.504,20	16.430,62	16.620,84	19.868,34	2.126,87	929.083,33
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	17.939,86	27.699,62	1.717,19	100.787,00	944.743,11	2.548.113,49	115.252,52	326.568,06	165.962,07	61.728,67	71.599,77	93.784,87	9.162,18	4.485.058,41
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	34.455,97	83.377,25	5.322,54	173.530,46	641.323,50	4.899.004,38	25.639,86	191.988,22	214.712,17	63.951,41	120.955,52	149.105,32	15.477,93	6.618.844,53
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.033,96	7.437,54	354,11	19.585,53	63.353,98	602.945,16	3.129,80	18.500,81	26.209,43	7.815,26	14.764,77	17.625,35	1.889,36	784.645,07
1F100		Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	278.231,22	29.220,27	154.501,64	170.228,87	449.145,48	2.133.809,94	11.981,47	168.101,10	378.370,47	130.574,12	63.215,08	90.768,33	8.089,24	4.066.237,24
	1F110	Screening oncologici	267.809,55	21.863,97	1.956,79	62.782,95	299.409,73	1.317.767,48	6.743,83	134.714,73	291.192,49	116.776,57	38.506,61	47.219,08	4.927,45	2.611.671,23
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	13.135,99	3.927,72	241,92	5.242,06	55.828,37	344.543,40	2.138,28	19.539,39	78.394,56	5.249,36	10.087,27	13.274,85	1.290,81	552.893,98
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	241.914,61	17.408,44	1.064,86	50.915,92	220.196,54	777.932,26	3.786,29	103.456,15	192.517,07	98.031,98	23.363,95	27.861,19	2.989,74	1.761.438,99
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	12.758,95	527,81	650,01	6.624,97	23.384,82	195.291,82	819,26	11.719,19	20.280,86	13.495,24	5.055,39	6.083,04	646,91	297.338,26
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	10.421,66	7.356,30	152.544,86	107.445,92	149.735,76	816.042,46	5.237,64	33.386,37	87.177,98	13.797,55	24.708,47	43.549,25	3.161,79	1.454.566,01
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	10.421,66	7.356,30	152.544,86	107.445,92	149.735,76	816.042,46	5.237,64	33.386,37	87.177,98	13.797,55	24.708,47	43.549,25	3.161,79	1.454.566,01
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	2.847,20	14.778,22	970,47	147.411,02	162.829,63	1.381.915,96	8.577,59	108.923,21	284.137,39	21.746,84	40.464,60	51.048,16	5.178,00	2.230.828,31
1H100		Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	1.459.532,52	0,00	0,00	0,00	0,00	25.956,49	0,00	0,00	0,00	0,00	1.485.489,01
19999		TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	4.633.157,37	172.863,54	175.215,56	2.588.217,65	2.815.434,05	14.294.255,71	178.865,27	920.001,99	1.216.780,99	347.883,97	378.384,35	609.797,55	48.419,50	28.379.277,49
ASSISTENZA DISTRETTUALE																
		Assistenza sanitaria di base	285.485,40	131.003,64	33.165.182,61	1.178.234,03	4.220.668,32	4.477.912,62	28.186,17	1.171.852,74	2.208.191,62	1.663.668,87	173.927,35	1.837.809,58	22.256,40	50.564.379,37

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

			Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
2A100																	
	2A110		Medicina generale	24.621,23	1.538,73	26.505.395,66	303.777,36	48.796,60	19.925,36	835,14	7.814,38	201.264,91	3.416,77	5.153,38	1.437.019,33	659,45	28.560.218,29
		2A111	Medicina generale - attività in convenzione	24.621,23	1.538,73	24.771.270,22	303.777,36	48.796,60	19.925,36	835,14	7.814,38	201.264,91	3.416,77	5.153,38	1.437.019,33	659,45	26.826.092,85
		2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	902.294,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	902.294,67
		2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	183.682,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.682,22
		2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	648.148,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	648.148,55
		2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2A120		Pediatria di libera scelta	2.210,44	239,57	5.580.558,13	1.066,46	11.996,10	11.684,12	489,72	4.582,31	122.602,99	2.003,57	3.021,91	178.569,70	386,70	5.919.411,74
		2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	2.210,44	239,57	5.545.079,86	1.066,46	11.996,10	11.684,12	489,72	4.582,31	122.602,99	2.003,57	3.021,91	178.569,70	386,70	5.883.933,47
		2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	1.517,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.517,15
		2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	33.961,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.961,12
		2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	258.653,72	129.225,35	1.079.228,83	873.390,22	4.159.875,62	4.446.303,14	26.861,30	1.159.456,05	1.884.323,72	1.658.248,52	165.752,06	222.220,54	21.210,26	16.084.749,34
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	258.653,72	129.225,35	1.079.228,83	873.390,22	4.159.875,62	4.446.303,14	26.861,30	1.159.456,05	1.884.323,72	1.658.248,52	165.752,06	222.220,54	21.210,26	16.084.749,34
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2B100			Continuità assistenziale	3.025,11	20.011,79	1.593.262,55	1.453,73	99.884,89	15.927,15	667,56	6.246,35	167.167,20	3.040,76	4.119,31	42.702,77	527,12	1.958.036,30
2C100			Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	123.651,22	103.520,83	4.667.318,82	574.865,34	1.377.088,81	3.335.371,58	22.636,05	2.219.350,83	353.507,75	168.928,99	139.679,42	181.969,44	17.873,91	13.285.762,97
2E100			Assistenza farmaceutica	49.246.240,47	39.294,36	41.216.002,27	454.188,99	812.354,44	862.927,84	5.824,77	341.571,11	447.579,37	130.048,86	36.104,32	5.233.304,01	4.599,37	98.830.040,19
	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	875,71	35.103,89	33.706.258,56	16.792,58	247.636,03	356.718,67	1.976,70	27.164,27	176.766,98	111.508,19	12.359,14	14.545,39	1.560,84	34.709.266,94
		2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	49.245.364,76	4.190,47	7.509.743,71	437.396,41	564.718,42	506.209,18	3.848,08	314.406,83	270.812,39	18.540,67	23.745,18	5.218.758,63	3.038,52	64.120.773,25
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	44.915.521,21	4.153,67	6.253.370,70	437.232,58	563.048,60	487.487,56	3.772,84	313.702,90	268.900,11	18.232,88	23.280,95	4.794.718,40	2.979,12	58.086.401,52
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	4.329.843,55	36,80	1.256.373,01	163,83	1.669,82	18.721,62	75,23	703,94	1.912,28	307,79	464,23	424.040,22	59,40	6.034.371,73
		2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F100			Assistenza integrativa e protesica	4.329.535,43	1.960,12	5.814.759,34	5.132.575,42	638.638,54	215.655,23	2.501,93	57.373,48	436.593,06	156.602,93	15.438,57	18.410,28	1.975,58	16.822.019,92
		2F110	Assistenza integrativa - Totale	3.943.417,31	1.049,31	3.966.776,44	17.576,22	17.219,42	125.319,16	640,06	39.952,07	16.269,57	2.618,65	3.949,61	4.709,86	505,41	8.140.003,09
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	2.247.801,20	624,97	7.978,39	6.977,95	5.282,54	8.352,72	170,04	35.554,12	4.322,26	695,69	1.049,28	1.251,25	134,27	2.320.194,68
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	113.351,76	220,07	2.232.193,53	3.182,18	11.427,62	111.947,72	449,85	4.209,25	11.434,68	1.840,46	2.775,89	3.310,21	355,21	2.496.698,44
			Assistenza integrativa - Dispositivi	1.582.264,35	204,27	1.726.604,52	7.416,09	509,26	5.018,71	20,17	188,70	512,63	82,51	124,45	148,40	15,92	3.323.109,97

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E





			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
		2F113	<i>monouso forniti agli assistiti</i>														
	2F120		<i>Assistenza protesica</i>	386.118,12	910,82	1.847.982,90	5.114.999,20	621.419,12	90.336,07	1.861,87	17.421,40	420.323,49	153.984,28	11.488,96	13.700,42	1.470,17	8.682.016,82
2G100			<i>Assistenza specialistica ambulatoriale</i>	27.612.796,01	358.459,13	27.479.854,05	12.590.581,12	12.543.419,19	44.190.523,12	195.501,50	5.069.883,83	3.798.935,79	4.489.357,10	1.209.181,33	3.520.656,88	154.372,19	143.213.521,23
	2G110		<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero</i>	27.191.095,06	314.502,62	690.945,56	11.706.622,41	11.106.504,69	40.039.187,49	173.325,41	4.565.137,50	3.192.566,84	4.213.379,03	1.069.532,71	3.204.446,46	136.861,47	107.604.107,25
		2G111	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio</i>	6.127.230,18	20.975,75	133.732,74	1.568.096,79	2.154.845,06	4.661.040,22	20.272,11	640.446,80	322.704,00	417.056,69	125.092,38	186.934,99	16.007,30	16.394.435,01
		2G112	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale</i>	875.946,88	37.426,49	20.598,17	1.807.001,33	1.637.325,74	6.060.341,83	25.961,75	729.077,99	413.275,16	757.426,97	160.201,22	269.131,01	20.499,96	12.814.214,52
		2G113	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica</i>	18.515.272,91	256.100,38	536.614,65	8.331.524,28	7.314.333,89	29.317.805,45	127.091,55	3.195.612,71	2.456.587,68	3.038.895,37	784.239,11	2.562.531,00	100.354,22	76.536.963,19
		2G114	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa</i>	1.672.645,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185.849,45	0,00	1.858.494,54
		2G115	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2G120		<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi</i>	421.700,95	43.956,51	25.951.633,91	883.958,70	1.436.914,49	4.151.335,63	22.176,09	504.746,34	606.368,94	275.978,06	139.648,62	316.210,43	17.510,72	34.772.139,39
		2G121	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio</i>	2.143,69	267,60	610.593,97	10.622,33	147.908,82	244.467,73	1.014,51	18.811,53	27.740,00	7.801,08	6.408,79	7.465,21	801,08	1.086.046,34
		2G122	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale</i>	0,00	0,00	4.873.144,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.873.144,04
		2G123	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica</i>	419.557,26	43.688,90	17.577.860,26	873.336,38	1.289.005,67	3.906.867,90	21.161,58	485.934,80	578.628,95	268.176,98	133.239,83	308.745,22	16.709,64	25.922.913,37
	2G124		<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa</i>	0,00	0,00	2.890.035,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.890.035,64
		2G125	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2G130		<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti</i>	0,00	0,00	837.274,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	837.274,58
2H100			<i>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale</i>	500.390,64	206.437,70	6.391.961,12	2.679.285,32	3.238.333,84	19.018.266,97	81.555,68	1.143.379,90	1.761.031,67	715.419,20	510.447,14	626.772,89	64.398,12	36.937.680,20
	2H110		<i>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari</i>	385.764,68	89.854,43	3.094.774,70	1.299.482,62	655.515,39	4.490.380,58	18.196,07	208.042,74	462.520,47	215.813,77	119.476,28	133.894,48	14.368,00	11.188.084,23
		2H111	<i>Cure domiciliari</i>	381.310,59	86.521,73	3.094.557,02	1.263.659,11	602.918,27	4.297.767,73	17.422,07	200.800,47	442.846,41	203.387,43	114.700,20	128.199,05	13.756,84	10.847.846,91
		2H112	<i>Cure palliative domiciliari</i>	4.454,09	3.332,71	217,68	35.823,51	52.597,12	192.612,85	774,00	7.242,27	19.674,06	12.426,35	4.776,09	5.695,42	611,17	340.237,32
	2H120		<i>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)</i>	62.168,61	20.963,68	31.509,82	132.804,10	508.281,44	2.138.971,55	9.200,21	116.463,34	336.048,91	73.617,27	56.771,40	69.865,22	7.264,68	3.563.930,23
	2H130		<i>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo</i>	9.334,10	30.082,69	503.569,30	459.387,23	619.873,24	4.708.395,35	19.856,48	186.598,70	298.288,58	55.837,18	122.527,67	151.209,91	15.679,11	7.180.639,54



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

			Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	16.843,20	55.821,89	741.909,44	224.672,91	832.475,04	4.960.774,79	21.481,38	397.242,33	322.698,16	334.751,88	132.554,36	171.665,14	16.962,16	8.229.852,69
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	393,76	224,61	1.772.540,69	439.648,50	21.342,05	20.708,13	914,33	39.551,06	182.978,31	2.463,94	5.642,04	6.728,05	721,98	2.493.857,45
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	25.886,29	9.490,40	247.657,16	123.289,97	600.846,68	2.699.036,57	11.907,21	195.481,73	158.497,23	32.935,16	73.475,39	93.410,09	9.402,19	4.281.316,06
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	2.509,37	18.188,37	6.312.402,52	98.603,47	601.244,86	1.367.195,96	5.706,42	100.181,69	284.260,24	26.548,32	35.212,37	41.990,25	4.505,91	8.898.549,74
	2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.028,70	12.427,44	60.726,87	38.349,86	439.325,72	577.758,25	2.386,42	17.477,17	35.849,34	17.151,60	14.725,79	17.560,30	1.884,37	1.236.651,83
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	4.846.606,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.846.606,70
	2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.480,67	5.760,93	1.196.507,68	60.253,60	161.919,14	789.437,71	3.320,00	82.704,52	248.410,90	9.396,71	20.486,58	24.429,95	2.621,54	2.606.729,95
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	208.561,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	208.561,26
2I100			Assistenza sociosanitaria residenziale	353.095,23	35.647,60	44.979.694,00	121.888,29	2.094.303,77	4.048.199,03	22.248,27	1.502.717,08	335.196,18	141.295,83	137.286,55	163.712,25	17.567,71	53.952.851,79
	2I110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	27.152,56	35.243,80	3.036.356,06	38.348,38	1.963.476,38	3.648.618,32	20.604,52	1.490.685,78	309.525,70	136.866,26	127.143,52	151.616,84	16.269,77	11.001.907,88
	2I120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	7.644,67	0,00	5.832.302,29	1.045,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.840.992,26
	2I130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	453,85	0,00	1.787.087,14	0,00	27.198,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.814.739,73
	2I140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	221.265,14	0,00	28.742.072,60	6.606,96	70.706,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.040.651,63
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	96.579,01	403,80	2.238.051,00	75.887,66	32.921,72	399.580,71	1.643,75	12.031,31	25.670,48	4.429,57	10.143,02	12.095,41	1.297,94	2.910.735,38
	2I160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	3.343.824,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.343.824,91
2K100			Assistenza termale	0,00	0,00	439.184,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439.184,51
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	30.908,47	32.108,22	432.671,72	583.744,42	247.091,86	1.559.559,30	8.699,58	142.591,70	191.016,08	26.595,98	53.682,16	88.872,99	6.869,37	3.404.411,84
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	82.487.637,34	946.631,77	172.492.293,50	23.415.420,13	25.873.028,53	79.091.538,82	373.527,93	11.753.148,72	9.983.478,96	7.521.506,82	2.315.078,52	11.756.201,35	294.945,68	428.306.438,05
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			Attività di Pronto soccorso	1.939.395,05	86.188,04	989.420,58	1.189.271,46	2.763.668,77	8.859.615,36	39.716,93	1.390.946,10	603.257,64	871.598,22	245.772,57	452.984,99	31.361,34	19.463.197,06
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.349.406,36	67.261,29	966.080,11	859.536,00	2.064.729,68	5.871.285,27	27.375,41	1.154.078,36	406.797,76	598.741,74	169.617,23	318.622,20	21.616,21	13.875.147,62
		3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	826.479,20	52.496,07	933.610,37	605.248,93	1.551.092,37	4.506.490,37	20.748,71	833.877,60	330.290,82	461.393,00	128.726,12	233.768,76	16.383,63	10.500.605,97
			Attività diretta di Pronto soccorso e	522.927,16	14.765,21	32.469,74	254.287,08	513.637,31	1.364.794,90	6.626,70	320.200,76	76.506,94	137.348,74	40.891,10	84.853,45	5.232,58	3.374.541,65

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 102 di 271



			Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
		3A112	OBI per accessi seguiti da ricovero														
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	589.988,69	18.926,76	23.340,47	329.735,46	698.939,09	2.988.330,10	12.341,52	236.867,74	196.459,88	272.856,48	76.155,35	134.362,79	9.745,13	5.588.049,44
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	27.872.893,84	610.868,05	81.155.234,64	8.143.551,16	22.974.297,45	71.335.624,71	317.805,62	10.476.746,73	3.705.202,29	6.121.868,94	1.961.071,35	4.056.602,41	250.946,14	238.982.713,33
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	2.181.567,25	28.405,01	2.363.481,52	347.693,39	878.807,08	3.284.071,40	14.604,01	475.914,35	168.607,11	323.449,42	90.116,41	316.868,46	11.531,64	10.485.117,06
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	687.803,13	9.375,45	903.266,92	306.038,55	416.859,78	1.123.587,34	5.288,12	237.994,66	61.052,79	117.685,25	32.631,24	83.697,55	4.175,62	3.989.456,41
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	24.925.864,08	573.087,58	77.548.143,03	7.489.819,22	21.678.630,59	66.927.965,97	297.913,48	9.762.837,72	3.475.542,38	5.680.734,27	1.838.323,70	3.647.407,58	235.238,89	224.081.508,49
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	77.659,38	0,00	340.343,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.628,82	0,00	426.631,37
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	238.547,31	12.999,98	1.162.707,31	169.999,98	769.242,85	2.100.834,08	10.445,19	588.583,83	120.592,42	164.223,69	64.453,73	95.208,78	8.247,74	5.506.086,88
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	769.785,40	69.609,11	14.846.269,36	1.190.593,92	2.774.060,96	6.951.145,00	35.412,45	2.166.823,04	408.846,04	550.502,19	218.518,29	334.194,61	27.962,43	30.343.722,82
3E100			Trasporto sanitario assistito	89.627,21	1.200,42	3.490.364,15	5.964,01	34.808,08	18.874,08	833,19	195.655,86	9.619,44	12.451,01	5.141,36	6.329,11	657,91	3.871.525,83
3F100			Attività trasfusionale	1.376.609,99	26.701,01	126.499,03	1.232.708,44	590.977,02	1.947.432,64	8.066,26	157.655,61	123.668,76	172.180,92	49.774,20	121.580,90	6.369,30	5.940.224,09
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	7.714,39	357,20	19.017,54	1.287,84	4.796,50	43.820,37	179,92	2.504,24	2.077,18	5.541,98	1.110,20	2.808,05	142,07	91.357,67
3H100			Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	32.294.573,40	807.923,80	101.789.512,61	11.933.376,82	29.911.851,64	91.257.346,24	412.459,56	14.978.915,42	4.973.263,77	7.898.366,95	2.545.841,70	5.069.708,85	325.686,92	304.198.827,68
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999			TOTALE GENERALE	119.415.368,11	1.927.419,11	274.457.021,67	37.937.014,60	58.600.314,21	184.643.140,77	964.852,75	27.654.066,13	16.173.523,72	15.767.757,74	5.239.304,56	17.435.707,75	669.052,10	760.884.543,22

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, in grado di comportare modifiche al risultato del presente bilancio, si rimanda a quanto commentato analiticamente al paragrafo 5.1 della presente Relazione.

5.5 Proposta di copertura delle perdite/destinazione dell'utile

In sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00.

Il risultato d'esercizio, che evidenzia per l'Azienda USL una perdita pari a euro 12.065.293,02, in linea con gli obiettivi previsionali assegnati, le risultanze esposte nel CE IV trimestre 2024 e migliorativo per le assegnazioni di cui alla DGR 522/2025, troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna, che saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2024.



6. Informazioni supplementari

6.1 Gestione del fondo regionale per la non autosufficienza FRNA

Istituito con L.R. 27/2004, il Fondo ha destinazione vincolata nell'ambito del Bilancio dell'Azienda USL e demanda all'Ufficio di Piano, costituito congiuntamente dai Comuni nell'ambito distrettuale e dall'Azienda USL, l'elaborazione annuale del piano delle attività per la non autosufficienza.

Con successivi documenti di programmazione, la Regione ha specificato le funzioni di programmazione, governo e gestione del FRNA; in particolare la DGR n. 509/07 ha definito il programma per l'avvio del FRNA e il suo sviluppo nel triennio 2007-2009, la DGR n. 1206/07 ne ha definito gli indirizzi attuativi, la DGR n. 1230/08 ha definito gli interventi a favore di persone adulte con disabilità, la DGR n. 1702/09 ha definito ulteriori indirizzi per l'utilizzo del FRNA; con successive delibere annuali sono state definiti e approvati i Programmi del FRNA e variate le tariffe con diversi adeguamenti, l'ultimo con DGR 1637/2024 che ha stabilito un adeguamento delle tariffe per tutti i servizi finanziati da FRNA e FNA ad oggetto "Adeguamento della remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati ai sensi della Delibera di Giunta Regionale n.273/2016 e SS.MM.II".

Per il 2024 il riparto è stato effettuato con DGR n. 1485 del 08.07.2024 "Fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e riparto risorse anno 2024", con DGR n. 905 del 05.06.2023 "Programmazione regionale per il triennio 2022-2024 del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze", con DGR n. 409 del 11.03.2024 "Programma Regionale "Fondo Nazionale per il sostegno del Ruolo di cura e assistenza alla del Caregiver familiare annualità 2023"", con DGR n. 1483 del 08.07.2024 "Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L.n.112/2016. Programmazione risorse decreto 21.12.2022", con nota RER del 31.03.2023 Prot. 0312826.U "Programmazione FNA 2022-2024 e consuntivo 2022" e con nota RER del 07.04.2025 Prot. 0350344.U "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci 2024 ed invio al controllo regionale".

Della complessiva assegnazione 2024 per FRNA, pari ad euro 36.853.804,00 non essendo stato effettuato il riparto ai Distretti da parte del Conferenza Territoriale, sono stati attribuiti ai singoli distretti gli importi necessari alla copertura dei costi sostenuti per l'attività svolta dagli stessi nel corso del 2024 nonché le quote non utilizzate relative all'assegnazione del FSR quota pubblica e del FNA, mentre la restante quota non utilizzata è stata accantonata a livello sovra distrettuale, in attesa del successivo riparto in CTSS.

Al 31.12.2024 risultano i seguenti dati di utilizzo delle risorse assegnate:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

FRNA 2024	Risorse 2024	Consuntivo 2024	Quota non spesa al 31.12.2024
FRNA - Assegnazione contributi da FSR - 1485/2024	26.638.229,00	26.502.819,92	135.409,08
FRNA – Contributi Regionali DGR 1485/2024	2.084.324,00	2.084.324,00	-
FRNA – Contributi Regionali DGR 1485/2024 - Quota disabili	733.821,00	733.821,00	-
FRNA - Assegnazione assegni disabili gravissimi DGR 1485/2024	783.826,00	783.826,00	-
FRNA - Quota aggiuntiva gestioni particolari DGR 1485/2024	1.454.539,00	1.454.539,00	-
FNNA - Contributi altri soggetti pubblici - DGR 905/2023 - DD 12901/2024	4.198.809,00	4.198.809,00	-
FNNA - Fondo "Vita indipendente FNA 2023 -DGR 905/2023 DD 12901/2024	193.798,00	29.684,69	164.113,31
FNNA - Fondo implementazione personale per PUA DGR 905/2023 DD 12901/2024	265.263,00	-	265.263,00
FNNA - Fondo dopo di noi DGR 1483/2024	370.282,00	36.571,11	333.710,89
FNNA - CAREGIVER 2023 - DGR 409/2024	130.913,00	31.611,53	99.301,47
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2023	1.637.872,55	1.637.872,55	-
Contributi anticipati da esercizi precedenti - Fondo Autismo DGR 2299/2022	344.585,95	342.553,45	2.032,50
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2023 - "Fondo dopo di noi" -	309.500,36	308.226,32	1.274,04
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2021- Progetto "Vita indipendente" RISORSE 2022	66.048,58	66.048,58	-
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2022- Progetto "Vita indipendente" RISORSE 2023	166.057,96	107.470,23	58.587,73
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2021 - CAREGIVER – RISORSE 2022	15.811,65	15.811,65	-
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2022 - CAREGIVER – RISORSE 2023	89.594,97	65.380,56	24.214,41
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2022 - PUA –	102.457,00	22.134,45	80.322,55
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate FRNA anno 2023 - PUA –	265.263,00	-	265.263,00
FRNA – Sopravvenienze e insussistenze	79.066,49	79.066,49	-
Totale	39.930.062,51	38.500.570,53	1.429.491,98

I dati di consuntivo 2024 vengono di seguito illustrati con riferimento ad ogni Distretto, ed evidenziano comunque rispetto al 2023 un incremento dei costi per servizi da FRNA sia per l’area anziani che per l’area disabili.

L’aumento di costi è stato determinato dai seguenti motivi:

- applicazione della DGR 1637/2024 che ha stabilito un adeguamento delle tariffe per tutti i servizi finanziati da FRNA e FNA, a parziale copertura dell’aumento del costo del lavoro per gli enti gestori, conseguente ad aggiornamenti contrattuali;
- finanziamento di maggiori progetti mediante utilizzo di quote FNNA disponibili a livello distrettuale (es. servizi accessori alla domiciliarità e interventi di sostegno reti sociali).

FRNA - VALORE DELLA PRODUZIONE

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 106 di 271



Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2024 FRNA	Sovra distrettuale	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
A VALORE DELLA PRODUZIONE					
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale di cui ricavi FRNA:	26.638.229	123.662	9.552.313	10.230.021	6.732.233
FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale - DGR 1485/2024	26.638.229	123.662	9.552.313	10.230.021	6.732.233
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati di cui ricavi FRNA:	5.056.510	0	1.899.591	1.534.717	1.622.202
FRNA- Contributi regionali DGR 1485/2024	5.056.510	0	1.899.591	1.534.717	1.622.202
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici di cui ricavi FRNA:	5.159.065	0	1.866.374	1.904.589	1.388.102
FRNA-Contributi da FNNA - DGR 905/2023 e DD 12901/2024	4.198.809	0	1.525.096	1.562.024	1.111.689
Fondo "Vita indipendente FNA 2023 - DGR 905/2023 DD 12901/2024	193.798	0	70.575	70.636	52.587
Fondo "Punti unici accesso" FNA 2023 DGR 905/2023 DD 12901/2024	265.263	0	88.421	88.421	88.421
Assegnazione FNA Dopo di noi - DGR 1483/2024	370.282	0	134.787	134.795	100.700
Assegnazione RISORSE RER FNA - CAREGIVER - DGR 409/2024	130.913	0	47.495	48.713	34.705
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati di cui ricavi FRNA:	0	0	0	0	0
FRNA- Contributi da privati					
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti di cui ricavi FRNA;	2.565.498	0	1.325.654	492.663	747.180
FRNA - Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	1.637.873	0	918.336	240.241	479.296
FRNA - Utilizzo fondi per quote inutilizzate FNA-Contributi da altri soggetti pubblici	927.625	0	407.319	252.422	267.884
TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE	39.419.302	123.662	14.643.932	14.161.990	10.489.718

Il riparto del FRNA per l'anno 2024, effettuato sulla base dei provvedimenti richiamati in premessa alla presente sezione ha determinato l'assegnazione di complessivi euro 36.853.804,00 all'Azienda USL di Piacenza, suddivisi come illustrato nella tabella a inizio sezione.

Il FRNA ha potuto disporre inoltre nell'anno 2024 di risorse non utilizzate nei precedenti esercizi, per euro 2.997.192,02.

Tale quota è stata parzialmente utilizzata nel 2024 per un importo di euro 2.565.497,79 mentre restano ancora da utilizzare parte delle risorse di esercizi precedenti del progetto "Vita indipendente" del Fondo "Caregiver", del Fondo "Pua", del Fondo "Dopo di Noi" e del Fondo "Autismo" per un totale di euro 431.694,23. Si è provveduto ad accantonare le assegnazioni 2024 non completamente utilizzate per euro 997.797,75, di cui 135.409,08 della DGR 1485/2024 e euro 862.388,67 derivanti dai residui di: assegnazione FNA per il progetto "Vita indipendente" per euro 164.113,31, assegnazione delle risorse per implementazione del personale presso i Punti Unici di accesso per euro 265.263,00, assegnazione per Fondo dopo di noi per euro 333.710,89, Fondo Caregiver per euro 99.301,47.

L'assegnazione complessiva di risorse destinate alla non autosufficienza per l'anno 2024, rispetto all'assegnazione 2023, è stata diminuita dalla Regione Emilia-Romagna per euro 1.282.107,15:

- Assegnazione anno 2023: euro 38.135.911,15
- Assegnazione anno 2024: euro 36.853.804,00

comprensiva quest'ultima delle quote vincolate destinate all'impatto accreditamento su



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

gestioni particolari.

FRNA - COSTI DELLA PRODUZIONE

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2024 FRNA	Sovra distrettuale	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
B COSTI DELLA PRODUZIONE					
B.2.) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria di cui costi FRNA:	36.834.243	0	13.794.460	13.482.775	9.557.008
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	8.502.401	0	4.195.665	2.369.257	1.937.480
FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	3.102.378	0	1.145.245	441.561	1.515.573
FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	46.773	0	0	0	46.773
FRNA Anziani Disabili - Servizi assistenziali da soggetti pubblici della Regione	466.192	0	166.537	63.900	235.755
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	15.183.132	0	4.025.716	6.988.209	4.169.206
FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	7.973.288	0	3.707.682	2.929.302	1.336.304
FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	687.485	0	338.294	193.694	155.497
FRNA Anziani Disabili- Servizi assistenziali da soggetti privati della Regione	449.562	0	82.489	206.654	160.420
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati extra- Regione	0	0		0	
FRNA Disabili- Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati extra Regione	423.031	0	132.833	290.198	0
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari di cui costi FRNA:	1.659.133	0	584.866	415.339	658.929
FRNA Anziani - Assegni e contributi	884.225	0	321.568	225.661	336.996
FRNA Disabili - Assegni e contributi	437.813	0	147.780	79.255	210.778
FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni e contributi	337.095	0	115.518	110.423	111.154
B.3.1.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati di cui costi FRNA:	997.798	123.662	316.102	283.179	274.854
FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	135.409	123.662	588	1.910	9.248
FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA-Contributi da altri soggetti pubblici - FNA	862.389	0	315.514	281.269	265.606
E) Proventi e oneri straordinari					
E.1.b) Altri proventi straordinari di cui ricavi FRNA:	79.066	0	55.393	22.601	1.073
FRNA - Altre sopravvenienze attive verso terzi	79.066		55.393	22.601	1.073
E.2.b) Altri oneri straordinari di cui costi FRNA:	7.194	0	3.897	3.298	0
FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	7.194		3.897	3.298	0
TOTALE E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	71.872	0	51.496	19.303	1.073
RISULTATO DI ESERCIZIO	39.419.302	123.662	14.643.932	14.161.990	10.489.718

I costi del Consuntivo 2024 sono stati rilevati in riferimento alle attività espletate, realizzate in coerenza con le assegnazioni regionali complessive e in relazione agli ambiti distrettuali di svolgimento delle attività.

I ricavi sono stati attribuiti a copertura dei costi sostenuti evidenziando a livello sia sovra distrettuale che distrettuale la disponibilità di risorse non utilizzate per l’anno 2024 per l’assegnazione da FSR e a livello distrettuale per la disponibilità di risorse assegnate dal FNA.

La disponibilità derivante dai minori costi sostenuti rispetto alle assegnazioni 2024, pari ad euro 997.797,75 (relativi principalmente a fondi destinati a specifiche attività non interamente esaurite), è stata accantonata per l’utilizzo nell’esercizio 2025 e, unitamente alle risorse di esercizi precedenti ancora a disposizione pari ad euro 431.694,23 per complessivi 1,4 mln, saranno utilizzate per il completamento e potenziamento delle attività in base alla definizione della programmazione da





parte della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria o dei Comitati di Distretto, come previsto dalla normativa vigente.

DATI ATTIVITA' FRNA

La programmazione distrettuale nell'anno 2024 si è sviluppata avvalendosi in modo integrato ed unitario di tutte le risorse disponibili (trascinamenti di risorse anno 2023 ed assegnazioni risorse FRNA e FNA anno 2024) al fine di assicurare la sostenibilità finanziaria nel tempo dei servizi a favore della popolazione non autosufficiente anziana e disabile.

Tali risorse sono state gestite in modo organico in ambito distrettuale nel sistema di governance che i Comuni e la AUSL esercitano in modo condiviso.

Gli organismi competenti (aziendali e comunali) hanno lavorato congiuntamente al fine di dare attuazione agli obiettivi prioritari contenuti nei Piani attuativi Distrettuali anno 2024.

Si rilevano in sintesi i principali risultati per macroarea di attività nei tre Distretti:

Distretto Città di Piacenza

ANZIANI	Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	137.740	138.338	0,4%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	1.475	1.582	7,3%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) – giornate di presenza	8.996	11.167	24,1%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	62.708	58.942	-6%
Assegno di cura anziani - contratti attivati nell'anno	93	96	3,2%
Contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto – numero contratti attivati nell'anno	35	37	5,7%
DISABILI	Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza	21.721	21.806	0,4%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza	298	316	6%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali - giornate di presenza	27.086	27.076	0,04%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	31.146	31.073	0,2%

Distretto di Levante

ANZIANI	Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	166.333	165.901	-0,3%

DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	2.032	2.124	4,5%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) - giornate di presenza	13.906	15.771	13,4%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	53.359	53.347	-0,02%
Assegno di cura anziani - contratti attivati nell'anno	175	154	12%
Contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto – numero contratti attivati nell'anno	2	3	50%
DISABILI	Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza	20.195	20.627	2%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza	96	32	-67%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali – giornate di presenza	15.809	15.906	0,6%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	8.306	9.783	17,8%

Distretto di Ponente

ANZIANI	Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	122.403	117.835	-4%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	551	726	32%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) – giornate di presenza	2.682	2.926	9%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	29.435	28.586	-3%
Assegno di cura anziani - contratti attivati nell'anno	129	113	-12%
Contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto – numero contratti attivati nell'anno	32	34	6%
DISABILI	Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza	16.827	18.771	12%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza	163	93	-43%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali - giornate di presenza	14.300	15.236	7%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	7.909	8.441	-0,5%

Sintesi Distretti

ANZIANI	Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	426.477	422.074	-1%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	4.058	4.432	9%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) – giornate di presenza	25.584	29.864	17%





ANZIANI		Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
Assistenza domiciliare - ore di assistenza		145.502	140.875	-3%
Assegno di cura anziani - contratti attivati nell'anno		397	363	-9%
Contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto – numero contratti attivati nell'anno		69	74	7%
DISABILI		Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE				
Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza		58.743	61.204	4%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE				
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza		557	441	-21%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali – giornate di presenza		57.195	58.218	2%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza		47.361	49.297	4%

Dal monitoraggio dei dati di attività si rileva un consumo delle giornate di presenza nelle strutture residenziali per anziani pressoché invariato rispetto all’anno 2023 anche per effetto del mantenimento dello stesso numero di posti contrattualizzati nelle strutture accreditate.

Per quanto riguarda l’accoglienza temporanea di sollievo presso i centri residenziali per anziani, che ha duplice finalità di assicurare un’adeguata assistenza in situazioni di emergenza dovute ad assenza improvvisa del caregiver e la possibilità di garantire un periodo di sollievo a chi assiste a domicilio persone non autosufficienti, ha evidenziato un incremento delle giornate usufruite garantendo un’adeguata risposta ad un crescente bisogno di sostegno alla domiciliarità in ambito provinciale.

Si evidenzia inoltre un incremento rilevante di giornate presso le strutture semi-residenziali per anziani dovute sia ad un maggiore utilizzo della tipologia di intervento sia all’apertura di un nuovo centro diurno specialistico per le demenze a Piacenza a partire dall’ 01/01/2024.

Per quanto riguarda i contratti degli assegni di cura anziani si evidenzia una leggera contrazione complessiva degli assegni di cura ordinari, accompagnata da un incremento di contributi aggiuntivi famigliari con regolare contratto.

Relativamente all’assistenza residenziale per disabili, che include le strutture residenziali ad alto livello assistenziale (CSRR) e le strutture di medio livello, si rileva un incremento in termini di giornate consumate. Questo andamento in valore assoluto è dovuto ad una efficiente/condivisa governance in ambito distrettuale che ha permesso di allineare ulteriormente domanda e offerta.

L’area della disabilità rileva un incremento dei servizi ed interventi a sostegno della domiciliarità, sia per gli inserimenti nei centri diurni sia per l’assistenza domiciliare, con una flessione dei ricoveri di sollievo nei centri residenziali.

Infatti il servizio di assistenza domiciliare, quale principale intervento che mira a fornire un insieme di prestazioni socio-assistenziali ed educative favorendo il mantenimento degli utenti al proprio domicilio, ha visto un sostanziale incremento di ore erogate nel corso 2024 per i disabili.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Programmi distrettuali per il “Dopo di Noi” Legge 112/2016

Distretto	N. progetti attuati 2023	N. progetti attuati 2024
Città di Piacenza	7	8
Ponente	7	2
Levante	9	9

In tutti i tre Distretti, i Comuni e l’Azienda USL hanno proseguito i progetti distrettuali finanziati con il Fondo «Dopo di Noi» nell’ambito della Programmazione distrettuale della non autosufficienza, allo scopo di realizzare interventi di assistenza in abitazioni o gruppi appartamento che riproducano le condizioni abitative e relazionali della casa familiare.

In particolare, sono state attivati assegni di cura, prestazioni educative ed interventi di “domiciliarità protetta”, vale a dire progetti di autonomia abitativa, alternativi alle strutture residenziali di alta intensità.

Inoltre, sono stati attuati interventi formativi per sostenere le persone con disabilità a vivere da sole e sensibilizzare le loro famiglie.

Interventi a gestione sovradistrettuale.

La gestione delle risorse economiche destinate ai disabili 2068/2004 e al programma di interventi domiciliari ai malati SLA di cui alla DGR n. 1762/2011 è stata mantenuta a livello sovradistrettuale in conformità alla decisione della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria.

Per l’assistenza al domicilio, che rappresenta l’obiettivo primario, sono previsti progetti individuali che prevedono più interventi: l’assegno di cura (23 o 45 euro in relazione alla gravità), un contributo di 160 euro per ogni assistente familiare con regolare contratto, assistenza domiciliare sociale-sanitaria e progetti individualizzati.

Per chi non può essere assistito al domicilio è presente una rete di residenze dedicate all’assistenza a lungo termine articolata in nuclei dedicati o posti singoli all’interno di strutture socio-sanitarie per disabili, che rispondono ai requisiti previsti dalla DGR 840/08 e successiva DGR 514/09.

Per quanto riguarda la residenzialità, nel corso del 2024 si evidenzia una riduzione di giornate consumate in strutture residenziali accompagnato da un incremento del turn over e del numero di pazienti seguiti.

Sul fronte dell’assistenza al domicilio, rispetto al 2023, il numero complessivo dei beneficiari dell’assegno di cura da 23 o 45 euro, è ulteriormente aumentato rilevando un incremento del 3% dei contratti attivati. Si conferma una tendenza in crescita anche per le ore di assistenza domiciliare erogate ai pazienti SLA.

Si rilevano in sintesi i principali risultati per macroarea di attività:





Disabili DGR 2068/04

Disabili DGR 2068/04	Anno 2023	Anno 2024	Variazione %
ASSISTENZA RESIDENZIALE			
Residenzialità disabili gravissimi (DGR 2068/04) giornate di degenza	10.672	9.742	-9%
DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE			
Assistenza domiciliare pazienti SLA/altri progetti individuali (ore assistenza)	3.097	4.175	35%
Assegno di cura disabili - numero contratti attivati nell'anno	34	35	3%
Contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto - numero contratti attivati nell'anno	12	9	-25%



6.2 Piano delle Azioni 2024

La programmazione annuale 2024 è inserita all'interno della più ampia pianificazione strategica delineata dagli obiettivi di mandato di medio-lungo periodo (DGR 1292/2022) e, per il triennio 2023-2025, dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione dell'Azienda USL di Piacenza (approvato con Deliberazione 356/2023) che costituisce il documento programmatico triennale contenente gli indirizzi, gli obiettivi strategici e operativi, le risorse e i relativi indicatori per la misurazione dei risultati aziendali.

In questa cornice pluriennale, le azioni e gli obiettivi di gestione che l'Azienda si è posta nel corso del 2024 sono stati definiti prendendo a riferimento, in aggiunta, le indicazioni contenute nella DGR 945/2024 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende sanitarie per l'anno 2024", che rappresentano il quadro degli obiettivi assegnati alle direzioni aziendali.

Di seguito si rendicontano le principali azioni poste in essere dall'Azienda nell'anno 2024; per la rendicontazione puntuale degli indicatori presenti nella DGR 945/2024 si rimanda alla specifica sezione.

OBIETTIVI PRIORITARI PER L'ANNO 2024

Il Piano delle azioni 2024 si sviluppa secondo le linee strategiche aziendali esplicitate all'interno del PIAO 2023-2025:

- ❖ **Potenziamento dell'assistenza territoriale**
- ❖ **Qualificazione e specializzazione, a valenza provinciale, degli stabilimenti ospedalieri**
- ❖ **Assicurare un accesso facile, tempestivo e appropriato ai servizi**
- ❖ **Attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR)**

Potenziamento dell'assistenza territoriale

Nel corso del 2024 l'Azienda ha implementato le progettualità di seguito esposte in merito a:

[Sviluppo della rete delle strutture di prossimità, in particolare Case della Comunità, Os.Co., COT secondo quanto previsto dalla riforma dell'assistenza territoriale \(DM 77/2022\) e dai finanziamenti PNRR:](#)

Case della Comunità: in corso la progettazione e la realizzazione delle nuove Case della Salute/Comunità di Bobbio, Lugagnano val d'Arda, Fiorenzuola d'Arda, Bettola e della seconda Casa della Comunità di Piacenza "Belvedere" che andranno ad integrare l'attuale rete delle Case della Salute, che a regime, vedrà un incremento/ridefinizione dalle 8 attuali alle 12 previste a giugno 2026.

Dal punto di vista operativo, le Case della Comunità impongono uno stile di lavoro orientato a





programmi e percorsi integrati tra servizi sanitari (territorio-ospedale) e tra servizi sanitari e sociali: nello specifico, in tutti i progetti delle nuove o ampliate case della Comunità (HUB o SPOKE) è prevista la presenza del PUA (Punto Unico di Accesso) dove in particolare attivare l'accoglienza e la presa in carico dei soggetti non-autosufficienti come previsto dal DM 77. A tal proposito, nel 2024 si è estesa a tutti i Distretti aziendali la procedura (già attiva nel Distretto di Piacenza) di accesso ai servizi sociosanitari tra parte sociale e sanitaria con obiettivo primario di migliorare l'integrazione della parte sociale e sanitaria fin dalla segnalazione del problema/bisogno consentendo una sostanziale riduzione del tempo intercorrente tra segnalazione dello stato di bisogno e valutazione multidimensionale. L'operatività condivisa ha inoltre consentito il raggiungimento dell'obiettivo non dichiarato ma determinante, della integrazione sostanziale e quotidiana tra gli operatori dei Comuni e dell'AUSL.

Sono state revisionate le procedure per la gestione della segnalazione e valutazione UVM per l'accesso ai servizi sociosanitari dei tre Distretti AUSL: tale mappatura è propedeutica a un percorso di omogeneizzazione dei percorsi aziendali, pur mantenendo le specificità dei territori.

Nel primo semestre del 2024 la collaborazione fra diverse UUOO territoriali ospedaliere e del profilo amministrativo ha prodotto la stesura della procedura inerente la prescrizione e l'autorizzazione ausili e presidi assistenziali e la predisposizione del piano di formazione integrata dei professionisti in previsione dell'introduzione del nuovo nomenclatore della protesica.

Nel corso d'anno, ogni Casa della Comunità dell'Azienda ha avviato il delinearsi del proprio inquadramento come struttura HUB o SPOKE. Nello specifico sono state identificate 2 case della Comunità HUB per Distretto in ottemperanza al DM77 che prevede una Casa di Comunità HUB ogni 40000-50000 abitanti.

Si ricorda che le indicazioni regionali vedono la definizione della Casa della Comunità non solo rispetto a quanto erogato all'interno dei muri della struttura ma a quell'insieme di servizi che ad essa afferiscono anche se erogati in altri spazi dell'Azienda.

Casa della Comunità di Piacenza p.le Milano: Sono presenti nell'offerta complessiva del sistema Casa della Comunità punti erogativi esterni quali la sede della Continuità Assistenziale, il CAU di Piacenza ospedale, i punti prelievo comunali, gli ambulatori di prossimità di medici di famiglia e pediatri di libera scelta, le medicine di gruppo, l'hospice del distretto di Piacenza. All'interno della struttura è presente la sede della continuità assistenziale, i medici di assistenza primaria dell'area urbana e il CAU di Piacenza ospedale garantiscono per questa sede la copertura oraria h 24 7 gg su 7 come previsto per le strutture HUB.

L'offerta definibile di primo accesso viene completata dal servizio infermieristico dell'ADI,



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

ambulatorio della cronicità e prestazionale, sportello CUP e PUA ufficialmente attivo dal 19/12/2024.

L'offerta di specialistica ambulatoriale ha visto il progressivo implementarsi di: geriatria territoriale e consultorio demenze e disturbi cognitivi, diabetologia, cardiologia, dermatologia, pneumologia, medicina dello sport, otorinolaringoiatria, ortopedia, odontoiatria; la sede della medicina delle migrazioni posta in prossimità dello stabilimento ospedaliero ad essa fa riferimento per percorsi ed integrazioni professionali. Presenti inoltre terapia del dolore, consultorio ostetrico-ginecologico, pediatria di comunità per le vaccinazioni dell'infanzia, vaccinazioni adolescenti e adulti a cura della Sanità Pubblica, Servizi di neuropsichiatria infantile con tutte le discipline e professioni previste (medici, psicologi, educatori, logopedisti, fisioterapisti), CSM, servizio dipendenze patologiche, la sede della psichiatria di comunità posta nella struttura di via Mazzini (che comunque fa riferimento alla CdC di Piazzale Milano).

Al piano terra della struttura è presente un presidio farmaceutico per la distribuzione diretta dei farmaci aperto 5 gg a settimana.

I piani superiori della struttura ospitano i servizi della medicina legale e della Sanità Pubblica offerti a tutta la popolazione dell'Azienda in un'ottica sovra distrettuale.

La casa della Comunità è sede di alcuni percorsi di co-progettazione con le associazioni di volontariato, CCM, scuole che promuovono salute, Enti Locali e Azienda. Rappresenta inoltre la sede del Nucleo di Cure Primarie (futura Aggregazione Funzionale Territoriale) dell'ambito e si candida a divenire sede della Unità Complessa di Cure Primarie prevista da DM77 e dei nuovi Accordi Collettivi Nazionali della medicina convenzionata.

Casa della Comunità della Val Tidone Borgonovo: Sono presenti nella progettazione del sistema Casa della Comunità punti erogativi esterni quali :il distaccamento di Pianello Val Tidone attualmente sede della Continuità Assistenziale, i futuri CAU e OSCO di Castel San Giovanni, i punti prelievo comunali, gli ambulatori di prossimità di medici di famiglia e pediatri di libera scelta, l'hospice del distretto di Ponente. All'interno della struttura sono presenti 5 medici di famiglia e 2 pediatri di libera scelta che assieme alla sede di continuità assistenziale di Pianello e al previsto CAU di Castel San Giovanni garantiscono per questa sede HUB la continuità dell'assistenza h24 per 7 gg alla settimana.

L'offerta definibile di primo accesso viene completata dai: servizio infermieristico dell'ADI, ambulatorio della cronicità e prestazionale, punto prelievi attivo 5 gg a settimana, PUA e CUP.

L'offerta di specialistica ambulatoriale ha visto il progressivo implementarsi di: geriatria territoriale e consultorio demenze e disturbi cognitivi, con la distribuzione diretta dei farmaci a piano terapeutico, diabetologia, medicina delle migrazioni (stante l'alta presenza di immigrati nell'ambito di





afferenza), consultorio ostetrico-ginecologico, pediatria di comunità per le vaccinazioni dell'infanzia, vaccinazioni adolescenti e adulti a cura della Sanità Pubblica, Servizi di neuropsichiatria infantile con tutte le discipline e professioni previste (medici, psicologi, educatori, logopedisti, fisioterapisti), CSM, SERDP servizio dipendenze patologiche, psichiatria di comunità e servizi della medicina legale (patenti e porto Armi).

La Casa della Comunità è sede di percorsi di co-progettazione con le associazioni di volontariato, CCM, scuole che promuovono salute, Enti Locali e Azienda. Amministrazione condivisa: un'inedita condivisione di poteri e responsabilità tra enti pubblici e Terzo settore, chiamati a programmare, progettare e agire congiuntamente a favore delle loro comunità. Potenziamento delle attività di informazione e orientamento, anche in relazione all'istituzione dei Punti unici di accesso, Supporto al ruolo dei care giver e coinvolgimento del volontariato a favore delle persone fragili, Collaborazione con le scuole e iniziative a favore di bambini, adolescenti, giovani, Allestimento del Parco della salute nell'area verde antistante e calendario di iniziative collegate, Prosecuzione delle forme di coinvolgimento del volontariato e delle comunità locali. Nel 2024 si è passati alla realizzazione partecipata delle azioni previste, dopo l'aggiudicazione di un avviso di coprogettazione con il Terzo settore (dettagliato più avanti in Relazione).

Rappresenta inoltre la sede del Nucleo di Cure Primarie (futura Aggregazione Funzionale Territoriale) dell'ambito e si candida a divenire sede della Unità Complessa di Cure Primarie previste da DM77 e nuovi Accordi Collettivi Nazionali della medicina convenzionata.

La Casa della Comunità di Borgonovo è sede della COT distrettuale, attiva ma in evoluzione per rispondere adeguatamente al passaggio dai vari setting di cura e assistenza.

Casa della Comunità San Nicolò: Sono presenti nella progettazione del sistema Casa della Comunità punti erogativi esterni quali i punti prelievo comunali, gli ambulatori di prossimità di medici di famiglia e pediatri di libera scelta, il centro Gragnano in salute del Comune omonimo e una sede di medicina di rete avanzata collegata ai professionisti della Casa presso i Comuni di Calendasco e Sarmato. All'interno della struttura sono presenti tutti i medici di famiglia del Comune di Rottofreno che, assieme alla sede di continuità assistenziale, garantiscono per questa sede la continuità dell'assistenza h24 per 7 gg alla settimana, anche se la sede viene identificata come struttura SPOKE.

L'offerta definibile di primo accesso viene completata dai: servizio infermieristico dell'ADI, ambulatorio della cronicità e prestazionale, punto prelievi attivo 2 giorni a settimana e CUP.

L'offerta di specialistica ambulatoriale ha visto il mantenimento di: cardiologia per utenti in carico al PDTA DIABETE, consultorio ostetrico-ginecologico, pediatria di comunità per le vaccinazioni



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

dell'infanzia, Servizi di neuropsichiatria infantile con tutte le discipline e professioni previste (medici, psicologi, educatori, logopedisti, fisioterapisti), CSM. È stato implementato il Servizio farmacia con distribuzione diretta farmaci 1 volta a settimana.

La casa della Comunità sarà sede di alcuni percorsi di co-progettazione con le associazioni di volontariato, CCM, scuole che promuovono salute, Enti Locali e Azienda. Rappresenta inoltre la sede del Nucleo di Cure Primarie (futura Aggregazione Funzionale Territoriale) dell'ambito e si candida ad integrarsi con la sede della Unità Complessa di Cure Primarie.

Infine, la sede della Casa di Comunità è riferimento della figura di Infermiere di Comunità e Famiglia che ha iniziato l'attività nei Comuni di Sarmato, Calendasco e della frazione di Castel San Giovanni Fontana Pradosa.

Casa della Comunità Bobbio: nel 2024 la struttura è allo stato di progettazione e si prevede di completare le opere entro il 2026. Tuttavia, già nella struttura dell'ospedale di Bobbio sono presenti servizi territoriali a supporto della popolazione del territorio. Sono afferenti nella struttura punti erogativi esterni quali i punti prelievo comunali, gli ambulatori di prossimità di medici di famiglia, la sede della continuità assistenziale di Ottone. All'interno della struttura è presente ed eroga attività un pediatra di libera scelta una volta a settimana. Nella struttura dal 4 dicembre del 2023 in ottemperanza alla deliberazione regionale, è stato inaugurato il secondo Centro di Assistenza e Urgenza dell'Azienda, che garantisce per questa sede HUB, la continuità dell'assistenza h24 per 7 gg alla settimana ed esami laboratorio h 24 (POCT).

L'offerta definibile di primo accesso viene completata da: servizio infermieristico dell'ADI, ambulatorio della cronicità, punto prelievi attivo 5 gg a settimana e CUP.

L'offerta di specialistica ambulatoriale ha visto il progressivo implementarsi di: geriatria territoriale e consultorio demenze e disturbi cognitivi, cardiologia, consultorio ostetrico-ginecologico, pediatria di comunità per le vaccinazioni dell'infanzia, vaccinazioni adolescenti e adulti a cura della Sanità Pubblica, Servizi di neuropsichiatria infantile con tutte le discipline e professioni previste (medici, psicologi, educatori, logopedisti, fisioterapisti), CSM, servizio dipendenze patologiche. Forte connessione viene garantita con le discipline erogate dagli specialisti ospedalieri ed ambulatoriali che vedono disponibile attività radiologica, ecografica ed ecocolordoppler, MOC, ortopedica, nefrologica (inclusa attività di dialisi), onco-ematologica, pneumologica, diabetologica, internistica, dermatologia, oculistica, otorinolaringoiatria, odontoiatria, fisiatria, terapia del dolore, osteoporosi e malattie osteometaboliche, ambulatorio di uroflussometria, ambulatorio prestazionale garantito dal Day service. Viene garantito il servizio farmacia con distribuzione diretta farmaci, distribuzione presidi per incontinenza. Attivo all'interno il servizio dimissioni protette con assistente sociale infermiera in





comunicazione diretta con assistente sociale territoriale (Comunità Montana)

La casa della Comunità in progettazione sarà sede di alcuni percorsi di co-progettazione con le associazioni di volontariato, CCM, scuole che promuovono salute, Enti Locali e Azienda. Rappresenta inoltre la sede del Nucleo di Cure Primarie (futura Aggregazione Funzionale Territoriale) dell'ambito e sede della Unità Complessa di Cure Primarie.

Casa della Comunità di Bettola: Sono presenti nella progettazione del sistema Casa della Comunità punti erogativi esterni quali i punti prelievo comunali, gli ambulatori di prossimità di medici di famiglia e pediatri di libera scelta. All'interno della struttura è presente la sede di Continuità assistenziale coordinata con quella di Ferriere e con il CAU di Podenzano, che assieme alle stesse garantisce per questa sede la continuità dell'assistenza h24 per 7 gg alla settimana anche se la sede viene identificata come struttura SPOKE.

L'offerta definibile di primo accesso viene completata dal servizio infermieristico dell'ADI, dall'ambulatorio della cronicità e prestazionale, dal punto prelievi attivo 3 giorni a settimana e CUP.

Una particolarità della Casa di Comunità di Bettola è l'offerta di attività oncologica ed ematologica territoriale che permette alla popolazione dell'ambito di riferimento di poter essere gestita anche con trattamenti chemioterapici presso la sede stessa.

L'offerta di specialistica ambulatoriale ha visto il progressivo implementarsi di: geriatria territoriale e consultorio demenze e disturbi cognitivi, cardiologia, consultorio ostetrico-ginecologico, pediatria di comunità per le vaccinazioni dell'infanzia, vaccinazioni adolescenti e adulti a cura della Sanità Pubblica, Servizi di neuropsichiatria infantile con tutte le discipline e professioni previste (medici, psicologi, educatori, logopedisti, fisioterapisti), CSM, servizio dipendenze patologiche. Sono inoltre presenti le discipline di oculistica, ortopedia, diabetologia, otorinolaringoiatria, ecografia ed ecocolordoppler, a cadenza settimanale o mensile, la terapia del dolore con cadenza quindicinale.

La casa della Comunità è sede di alcuni percorsi di co-progettazione con le associazioni di volontariato, nello specifico le camminate della salute, CCM, scuole che promuovono salute, Enti Locali e Azienda. Rappresenta inoltre la sede del Nucleo di Cure Primarie (futura Aggregazione Funzionale Territoriale) dell'ambito e si candida ad integrarsi con la sede della Unità Complessa di Cure Primarie previsto da DM77 e dai nuovi Accordi Collettivi Nazionali della medicina convenzionata.

Infine, la sede della Casa di Comunità è riferimento della figura di Infermiere di Comunità e Famiglia che ha iniziato l'attività all'interno del progetto SNAI per la valutazione delle figure con fragilità dei Comuni afferenti all'ambito

Presente nella sede anche un modello di distribuzione diretta dei farmaci per i pazienti cronici



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

pluripatologici.

Casa della Comunità di Podenzano: Sono presenti nella progettazione del sistema Casa della Comunità punti erogativi esterni quali i punti prelievo comunali, gli ambulatori di prossimità di medici di famiglia e pediatri di libera scelta. All'interno della struttura sono presenti 5 medici di famiglia che assieme alla sede di continuità assistenziale e al CAU garantiranno per questa sede HUB la continuità dell'assistenza h24 per 7 gg alla settimana.

L'offerta definibile di primo accesso viene completata dal servizio infermieristico dell'ADI, ambulatorio della cronicità e prestazionale, punto prelievi attivo 4 gg a settimana e CUP.

L'offerta di specialistica ambulatoriale ha visto il progressivo implementarsi di: geriatria territoriale e consultorio demenze e disturbi cognitivi, diabetologia, oculistica, consultorio ostetrico-ginecologico, gastroenterologia, ecografia e ecocolordoppler, pediatria di comunità per le vaccinazioni dell'infanzia, vaccinazioni adolescenti e adulti a cura della Sanità Pubblica, Servizi di neuropsichiatria infantile con tutte le discipline e professioni previste (medici, psicologi, educatori, logopedisti, fisioterapisti), CSM, servizio dipendenze patologiche.

Presente in sede un presidio farmaceutico per la distribuzione diretta dei farmaci, due volte alla settimana (lunedì e venerdì).

Rappresenta inoltre la sede del Nucleo di Cure Primarie (futura Aggregazione Funzionale Territoriale) dell'ambito e si candida a divenire sede della Unità Complessa di Cure Primarie.

Casa della Comunità di Carpaneto e Gropparello: Sono presenti nella progettazione del sistema Casa della Comunità punti erogativi esterni quali i punti prelievo comunali, gli ambulatori di prossimità di medici di famiglia e pediatri di libera scelta. All'interno della struttura sono presenti due medici di famiglia e un pediatra di libera scelta.

L'offerta definibile di primo accesso viene completata dal servizio infermieristico dell'ADI, dall'ambulatorio della cronicità e prestazionale, dal punto prelievi attivo 2 gg a settimana e CUP. L'ambulatorio della cronicità ha iniziato nel mese di giugno un percorso di telemedicina mediante l'esecuzione del fotofundus per i pazienti diabetici.

L'offerta di specialistica ambulatoriale ha visto il progressivo implementarsi di: diabetologia, consultorio ostetrico-ginecologico, pediatria di comunità per le vaccinazioni dell'infanzia, vaccinazioni adolescenti e adulti a cura della Sanità Pubblica, Servizi di neuropsichiatria infantile con tutte le discipline e professioni previste (medici, psicologi, educatori, logopedisti, fisioterapisti), CSM, servizio dipendenze patologiche, psichiatria di comunità.

Presente nella sede anche un modello di distribuzione diretta dei farmaci per i pazienti cronici pluripatologici.





È stato proposto un ampliamento della sede, che si candida a divenire una struttura SPOKE, già richiesto formalmente alla Regione e ora in fase di valutazione a livello regionale.

Casa della Comunità di Cortemaggiore: Sono presenti nella progettazione del sistema Casa della Comunità punti erogativi esterni quali i punti prelievo comunali, gli ambulatori di prossimità di medici di famiglia e pediatri di libera scelta. Si configura come una casa di comunità "gemella" alla casa della Comunità di Monticelli, per sviluppo di progettualità coordinate con la popolazione dell'ambito. All'interno della struttura sono presenti 3 medici di famiglia e 1 pediatra di libera scelta e fa riferimento alla sede di Monticelli dove è posta la Continuità Assistenziale e assieme a questa garantisce la continuità dell'assistenza h24 per 7 gg alla settimana, anche se la CdC viene identificata come struttura SPOKE.

L'offerta definibile di primo accesso viene completata dai: servizio infermieristico dell'ADI, dall'ambulatorio della cronicità e prestazionale, dal punto prelievi attivo 3 gg a settimana e sportello CUP.

L'offerta di specialistica ambulatoriale ha visto il progressivo implementarsi di: geriatria territoriale e consultorio demenze e disturbi cognitivi, cardiologia, diabetologia, consultorio ostetrico-ginecologico, vaccinazioni adolescenti e adulti a cura della Sanità Pubblica, Servizi di neuropsichiatria infantile con tutte le discipline e professioni previste (medici, psicologi, educatori, logopedisti, fisioterapisti), servizio dipendenze patologiche con disponibili posti di day service di osservazione, ambulatorio migrazioni.

La Casa della Comunità di Cortemaggiore è sede della COT distrettuale.

La casa della Comunità è sede di alcuni percorsi di co-progettazione con le associazioni di volontariato, CCM, scuole che promuovono salute, Enti Locali e Azienda.

Casa della Comunità di Monticelli d'Ongina: Sono presenti nella progettazione del sistema Casa della Comunità punti erogativi esterni quali gli ambulatori di prossimità di medici di famiglia e pediatri di libera scelta e un MMG interno in quanto la struttura ospita un secondo ambulatorio. Si configura come una casa di comunità "gemella" alla casa della Comunità di Cortemaggiore, per sviluppo di progettualità coordinate con la popolazione dell'ambito. All'interno della struttura sono presenti 6 medici di famiglia e la Continuità Assistenziale, garantendo quindi la continuità dell'assistenza h24 per 7 gg alla settimana anche se la sede viene identificata come struttura SPOKE.

L'offerta definibile di primo accesso viene completata dal servizio infermieristico dell'ADI, ambulatorio della cronicità e prestazionale, punto prelievi attivo 4 gg a settimana e sportello CUP.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

L'offerta di specialistica ambulatoriale ha visto il progressivo implementarsi di: cardiologia, consultorio ostetrico-ginecologico, ecografia, diabetologia, vaccinazioni adolescenti e adulti a cura della Sanità Pubblica, Servizi di neuropsichiatria infantile con tutte le discipline e professioni previste (medici, psicologi, educatori, logopedisti, fisioterapisti), CSM, vaccinazioni pediatriche a cura della Pediatria di comunità, geriatria territoriale.

È presente in sede un presidio per la distribuzione diretta dei farmaci.

La casa della Comunità è sede di alcuni percorsi di co-progettazione con le associazioni di volontariato, CCM, scuole che promuovono salute, Enti Locali e Azienda. Rappresenta inoltre la sede del Nucleo di Cure Primarie (futura Aggregazione Funzionale Territoriale) dell'ambito e si candida ad integrarsi con la sede della Unità Complessa di Cure Primarie previste da DM77 e dai nuovi Accordi Collettivi Nazionali della medicina convenzionata.

Sono presenti all'interno dei servizi territoriali dell'Azienda le strutture del presidio distrettuale di Fiorenzuola e il poliambulatorio di Lugagnano Val d'Arda che si tramuteranno in Case della Comunità (la prima HUB la seconda SPOKE) ma che già al momento attuale erogano attività comparabile con quella richiesta dal DM 77.

Ospedali di Comunità: il DM 77/2022 nel nuovo modello di assistenza territoriale prevede la presenza degli Os.Co. e in particolare per Piacenza con i fondi del PNRR sono stati approvati gli interventi riguardanti la realizzazione di 2 Ospedali di Comunità a Piacenza (presso la futura Casa della Comunità Belvedere) e a Castel San Giovanni (all'interno dello stabilimento ospedaliero). Il Decreto prevede la presenza di un Ospedale di Comunità in ciascun Distretto aziendale: pertanto l'Azienda ha previsto l'attivazione di un Os.Co. presso lo stabilimento ospedaliero di Fiorenzuola d'Arda all'interno del blocco A. Nella progettazione aziendale, gli Os.Co. saranno dimensionati ciascuno con 20 posti letto di cure intermedie e gestiti da un responsabile organizzativo afferente alle professioni sanitarie e un responsabile sanitario identificato nel responsabile sanitario della struttura (stabilimento ospedaliero o Casa della Comunità). È prevista l'attivazione dei due Os.Co. di Castel San Giovanni e Fiorenzuola d'Arda nell'ultima parte del 2025.

Centrali Operative Territoriali

L'Azienda ha realizzato con finanziamento PNRR 3 COT, una per Distretto aziendale, come da programma e da Delibera del Direttore Generale 272 del 12/06/2024: nello specifico, una sovra-distrettuale a Piacenza (presso l'ex centrale 19) e due distrettuali a Cortemaggiore (Levante) e Borgonovo Val Tidone (Ponente), situate presso le rispettive Case della Salute/Comunità.

Ad inizio 2024 si è conclusa la parte di lavori strutturali effettuata per tutte e tre le strutture; sono altresì stati effettuati gli acquisti in merito ad arredi, hardware e software. Le COT, come





previsto dal DM 77, hanno il ruolo strategico di coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali.

Attualmente le COT dispongono di 8 infermieri e 2 assistenti sociali.

Le attività svolte nel 2024 hanno prodotto:

1. Analisi e potenziamento dei sistemi informatici/informativi esistenti e possibili interconnessioni tra le diverse piattaforme

Analisi degli applicativi e loro fruizione nel percorso di COT, con l’attivazione degli accessi; confronto e collaborazione con Lepida per la parte di implementazione dalla piattaforma.

Sono stati affrontati i contenuti formativi sulla piattaforma di formazione di Lepida fruibili in modalità e-learning che hanno illustrato le specifiche funzionalità della nuova Piattaforma.

Per quanto riguarda l’hardware sono stati consegnati, configurati e installati: 18 Computer fissi, 3 monitor, 2 pc portatili, 4 stampanti di rete, 6 switch per i collegamenti di rete.

È stato attivato in Lepida un team di contatto, raggiungibile tramite indirizzo email, per la segnalazione di anomalie o richieste di supporto.

Da giugno 2024 sono stati effettuati da Lepida sette rilasci applicativi mirati alla possibilità di attivazione di un totale di nove casi d’uso: MMG-Osco; Ospedale-Adi; Presidi e ausili, DSMDP - Patologia organica, Rete Locale Cure Palliative; Monitoraggio dei PDTA; rete DSM; Piattaforma Telemedicina per Attivazione Telemonitoraggi.

2. Stato dell’arte dei servizi presenti e attivi sul territorio

Attualmente l’attività viene erogata secondo quanto dettagliato in tabella, in continua implementazione per rispondere agli standard richiesti:

STRUTTURA	ATTIVITA’
Cot Sovra distrettuale	- Assegnazione pl setting riabilitativi – post acuti – cra - Percorso Dimissioni Protette (DP) cliniche convenzionate Attività back – office - Interfaccia UU.OO. - Interfaccia Bed Manager - Interfaccia Direzione Presidio Unico - Interfaccia u.o. Governo dell'accesso
UVCC (Unità di Valutazione Continuità delle Cure) Piacenza	- Valutazione trasferimenti setting riabilitativi dalle U.O. Piacenza - Valutazione D.P.U.O. Piacenza – Hospice Piacenza – CdC - Presa in carico fragilità sociale per UU.OO. Piacenza, cliniche Convenzionate, pronto soccorso
COT Levante Cortemaggiore	Valutazione D.P. U.O. Val d’Arda

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

STRUTTURA	ATTIVITA'
	Attività back – office
UVCC (Unità di Valutazione Continuità delle Cure) Levante	- Valutazione D.P. San Giacomo - Valutazione trasferimenti setting riabilitativi u. o. Medicina Val d’Arda
COT Ponente Borgonovo	- Valutazione D.P. U.O. degenza Castel San Giovanni, Hospice Borgonovo - Valutazione trasferimenti setting riabilitativi U.O. di Castel San Giovanni

3. Implementazione della Centrale Operativa Territoriale e definizione della procedura organizzativa

Validata l’istruzione operativa organizzativa e avviata la sua implementazione, con la differenziazione delle attività rispetto alle valutazioni ed assegnazione nei differenti setting.

La pianificazione dello sviluppo del progetto è proseguita nel II semestre 2024 con riguardo:

- All’implementazione delle interfacce con i servizi presenti e attivi sul territorio per definire i relativi criteri di attivazione e erogazione;
- Al potenziamento e alla completa implementazione della Piattaforma informatica regionale di monitoraggio;
- All’istituzione di tavoli di confronto con il gruppo aziendale di telemedicina per implementare l’attività di telecontrollo da remoto con attivazione territoriale.
- All’attivazione di momenti di formazione/informazione per il personale assegnato alle COT

Potenziamento delle cure domiciliari affinché la casa possa diventare il “primo luogo di cura”

La casa come primo luogo di cura viene individuata all’interno della programmazione sanitaria nazionale quale setting privilegiato dell’assistenza territoriale. Le cure domiciliari, come **l’Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)** e il **Servizio Infermieristico Domiciliare (SID)**, sono servizi finalizzati all’erogazione al domicilio di interventi a diversi livelli di intensità e complessità clinico-assistenziale.

È obiettivo dell’azienda e dell’intero sistema regionale aumentare il numero di persone trattate in assistenza domiciliare nella popolazione over 65anni, così come stabilito dal PNRR e dall’indicatore di monitoraggio dell’assistenza domiciliare che prevede la presa in carico del 10% della popolazione ultrasessantacinquenne. Per il 2024 l’Azienda ha raggiunto il valore di 12.05% della popolazione target, corrispondente a 8.658 utenti.

Nel 2024 è stato avviato il progetto aziendale finalizzato a dare supporto ai cittadini over 65 dimessi dai reparti per acuti, per i quali non è stata richiesta la dimissione protetta e che non sono già in carico al servizio ADI. Il progetto consiste nell’attivazione di un servizio di contatto telefonico,

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E





da parte degli infermieri territoriali (IFeC e ADI), da effettuarsi entro 48 ore dalla dimissione del paziente over 65enne, con la finalità di aiuto all'utenza che, una volta al domicilio, può riscontrare difficoltà nella gestione della propria assistenza self-care.

La continuità delle cure e la presa in carico integrata e continuativa tra i diversi setting assistenziali, si concretizza, nel caso delle cure domiciliari ove occorra, con la modalità organizzativa delle **dimissioni protette**. In merito, con l'attivazione delle Centrali Operative Territoriali, si è attuata una revisione del modello organizzativo di presa in carico nella transizione tra i diversi setting assistenziali a garanzia e miglioramento della continuità delle cure, nel rispetto delle peculiarità del percorso di dimissione protette. L'UVCC (Unità di Valutazione Continuità delle Cure) è, nella nuova organizzazione, il servizio, parte integrante della COT, preposto alla valutazione dell'iter. Ad oggi sono già attivi interscambi continui da e per la COT.

Nel 2024 sono stati implementati momenti di confronto tra i responsabili dell'assistenza domiciliare e la componente sociale sui percorsi per l'attivazione dell'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) per permettere di monitorare le attività implementate al domicilio. Il buon presidio del passaggio da ricovero a domicilio è confermato dalla performance raggiunta nel 2024 dall'indicatore relativo alla presa in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione, pari al 58,47%.

Sempre in ambito di potenziamento delle cure domiciliari, rientra la figura **dell'Infermiere di famiglia e comunità (IFeC)**, introdotta dal DM 77, la cui funzione è quella di individuare i fabbisogni specifici in ambito sociale e sanitario per attivare una presa in carico personalizzata dell'utente in una logica fortemente proattiva di promozione e tutela della salute, in collaborazione con altre figure quali medico di medicina generale, assistente sociale, infermieri domiciliari, altri specialisti e con tutte le risorse formali e informali (Comune, associazioni, volontariato, parrocchia...) presenti sul territorio.

L'attività svolta dall'IFeC può essere ricondotta a quattro tipologie: valutativa, educativa di relazione e di orientamento, di seguito dettagliate:

- la valutazione riguarda lo stato di autonomia dell'utente, l'ambiente nel quale vive, i bisogni che emergono dalla sua presa in carico, la valutazione del care-giver e la valutazione del contesto familiare;
- le attività educative comprendono educazione terapeutica, educazione ai corretti stili di vita, educazione alla prevenzione delle cadute, educazione alla prevenzione della stipsi, educazione alla prevenzione delle lesioni cutanee ed educazione del care-giver;
- le attività relazionali comprendono la relazione con il paziente, con il care-giver e con i familiari.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- l'orientamento riguarda indicazioni sulle modalità di accesso e/o attivazione di servizi sociosanitari e welfare istituzionale

A partire dal 2023, l'Azienda ha previsto queste figure con l'ingaggio di 3 professionisti infermieri operativi nell'area montana dal distretto di Levante: in particolare a copertura delle aree di Morfasso e Vernasca in val d'Arda e delle aree di Bettola, Farini, Ferriere e Ponte dell'Olio in val Nure.

Nel 2024 si è ulteriormente potenziata la presenza degli IFeC nelle aree del distretto di Ponente adiacenti al corso del fiume Po, corrispondenti ai comuni di Sarmato, Calendasco e la frazione Fontana Pradosa (Castel san Giovanni), con l'impiego di una ulteriore risorsa a partire dal 1° Giugno.

L'importanza strategica di questi professionisti è rimarcata dall'investimento formativo che l'Azienda ha agito nell'anno. Sono state bandite per i dipendenti di ruolo alcune borse di studio a copertura della seconda rata dell'iscrizione a Master dell'Università di Parma, in particolare per l'a.a. 2023/2024 con riferimento all'ambito dell'IFeC sono state assegnate una borsa di studio per il Master di primo livello "Infermieristica di famiglia e di comunità e assistenza integrata per la salute Collettiva" e una borsa di studio per il Master di secondo livello "Assistenza integrata di famiglia e di comunità".

A Febbraio 2024 è stato siglato un accordo con l'Università Bocconi di Milano, interessata ad approfondire i dati raccolti dall'attività di IFeC e Montagna solidale nell'alta val d'Arda, all'interno del progetto di ricerca PNRR denominato "Age-it". Inoltre, è stato avviato un percorso formativo teorico/pratico di tipo blended, articolato in 3 moduli della durata complessiva di 200 ore, per formare i futuri IFeC. La prima edizione è iniziata il 18/01/2025 con la partecipazione di 21 discenti.

Infine, sempre nell'ottica di sviluppare servizi sostenibili verso i luoghi di vita delle persone, nel corso del 2024, si rileva:

- Il modello di distribuzione farmaci nelle Case della comunità di Carpaneto e Bettola con procedure e modalità che tutelano la sicurezza dei cittadini e garantiscono il rispetto delle specificità professionali, da parte delle infermiere della cronicità in collaborazione con il servizio farmaceutico
- Sviluppo, in tutte le CdC dove non è presente l'oculista, di teletrasmissione del fotofundus per pazienti in carico agli ambulatori cronicità
- Nuova collaborazione con il dipartimento di Onco-Ematologia con delocalizzazione delle assistenze a bassa complessità (medicazioni e gestione dei device) prima effettuati solo presso i day service oncologici, ora possibili presso le Case della Comunità provinciali





- Sviluppo della nuova cartella informatizzata per le registrazioni degli accessi domiciliari, attualmente in via sperimentale per 3 operatori per distretto, con implementazione a regime entro il primo semestre 2025.

Nell'anno 2024 è stato perseguito l'obiettivo di riorganizzazione e implementazione della **rete locale di cure palliative**. In particolare si è cercato di rafforzare la collaborazione con i medici di medicina generale garantendo rivalutazioni a domicilio dei pazienti critici, al fine di diminuire gli accessi impropri in PS e ai servizi per acuti e garantire una presa in carico palliativa efficace.

L'Azienda è in procinto di offrire l'apertura di uno sportello per le Disposizioni Anticipate di Trattamento: si è provveduto alla scelta dei membri dell'equipe che garantirà il servizio, arruolando un medico palliativista, uno psicologo, un infermiere palliativista, un medico legale e una logopedista (con funzioni di triage telefonico e gestione dell'agenda appuntamenti). Sono stati svolti tutti i passaggi autorizzativi aziendali e si è provveduto alla formazione degli operatori coinvolti nel servizio, passaggio importante per garantire un approccio multidisciplinare con competenza sul tema. Sono stati progettati interventi di propaganda e informazione sia per i professionisti che per la cittadinanza. Lo sportello sarà operativo a partire da giugno 2025.

Infine, prosegue la volontà di dare attuazione alla rete di Cure Palliative Pediatriche regionali. La struttura della rete delineata nei documenti regionali prevede la definizione di 3 nodi con compiti specifici (ospedale, territorio e Hospice a valenza regionale) e di 2 strutture funzionali di interconnessione dei nodi (UVMP e PUAP). L'Azienda a febbraio 2023 ha indicato come responsabile della struttura funzionale UVMP la Dott.ssa Abelli.

Promozione dell'utilizzo di strumenti di telemedicina, telemonitoraggio e teleconsulto:

Ad Aprile 2024 si è formalmente costituito il rinnovato Gruppo aziendale multidisciplinare e multiprofessionale di telemedicina con l'obiettivo principale di coordinare, governare e implementare soluzioni digitali di telemedicina all'interno dell'Azienda. Nel corso del 2024 il gruppo ha operato per consolidare l'utilizzo della telemedicina, promuovendo una diffusione capillare delle soluzioni applicabili e affrontando le sfide organizzative e tecnologiche ancora presenti, seguendo i seguenti criteri:

1. analisi di fattibilità delle soluzioni tecnologiche, con valutazione della loro applicabilità e sostenibilità nel contesto aziendale;
2. implementazione progressiva delle tecnologie, con un focus su soluzioni concrete come televisita, telerefertazione e monitoraggio remoto;
3. collaborazione multidisciplinare, coinvolgendo medici, infermieri, ingegneria clinica,



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

personale tecnico ICT e personale amministrativo;

4. formazione continua del personale sanitario, fondamentale per favorire l'adozione degli strumenti digitali e migliorare la qualità dell'assistenza;
5. monitoraggio dei risultati attraverso indicatori quantitativi e qualitativi per valutare l'impatto delle attività svolte e guidare le azioni future.

Televisite

Le televisite rappresentano uno dei pilastri della strategia di telemedicina, con attività significative già avviate negli ambiti di Geriatria, Cardiologia, Otorinolaringoiatria (ORL) e Terapia del Dolore.

Nel dettaglio la specialità Geriatria ha erogato 208 televisite nel 2024, indicando un forte utilizzo e consolidamento della pratica. Questo risultato testimonia la capacità della telemedicina di rispondere alle esigenze di pazienti fragili e anziani, migliorando l'accessibilità alle cure e riducendo le difficoltà legate alla mobilità.

In forte incremento anche l'attività di televisita audiologica (ORL) con 149 prestazioni effettuate, facilitando il follow-up dei pazienti e garantendo continuità assistenziale. Questo rappresenta un modello da replicare in altre specialità.

Telemonitoraggio

Il telemonitoraggio ha registrato progressi importanti, soprattutto in ambito cardiologico. Nello specifico, nel 2024 sono stati registrati 2.972 monitoraggi di dispositivi portatili, ottimo risultato frutto di una distribuzione efficace dei dispositivi e della formazione degli operatori. Questo dato mostra come il monitoraggio remoto sia uno strumento centrale per la gestione dei pazienti cronici, garantendo interventi tempestivi e una migliore qualità della cura. Per il futuro sarà fondamentale migliorare l'integrazione con il Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) e potenziare il coinvolgimento dei Medici di Medicina Generale (MMG).

Telerefertazione

In avvio nel 2024 l'attività di telerefertazione degli esami di fundus oculi effettuati nelle sedi territoriali: questo fronte è particolarmente attenzionato dall'Azienda in quanto rappresenta un ambito di potenziamento dell'offerta specialistica sul territorio di prestazioni a supporto dei percorsi di cura rivolti ai pazienti cronici.

Inoltre, prosegue l'integrazione della telerefertazione ECG, con il previsto avvio nei reparti di Cardiologia, Rianimazione e CAU. La pianificazione delle attività formative e il coinvolgimento dei dipartimenti rappresentano azioni cruciali per il completamento dell'iniziativa.

Teleconsulto e Telerabilitazione



- Teleconsulto Meeting: con 546 meeting effettuati nel 2024, il teleconsulto ha dimostrato il suo valore nella gestione multidisciplinare dei casi clinici, in particolare nei percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali (PDTA). La prossima sfida sarà l'estensione sistematica a ulteriori Unità Operative.
- Teleriabilitazione Fisiatria e Logopedia: le attività di teleriabilitazione di logopedia sono ormai consolidate da anni presso l'Azienda e anche quest'anno hanno rappresentato un volume significativo con 48 interventi logopedici. La terapia educativa in neuroriabilitazione ha contato un volume pari a 355 interventi. Ciò conferma il potenziale della telemedicina nel supportare il recupero funzionale e nel migliorare la qualità di vita dei pazienti.

Il confronto tra i volumi di attività ottenuti nel 2023 e quelle del 2024 evidenzia progressi nell'implementazione delle soluzioni di telemedicina, pur con alcuni ambiti di miglioramento che richiederanno interventi mirati nei prossimi mesi, come a titolo di esempio, lo sviluppo del teleconsulto tra MMG e specialisti.

Complessivamente sono state erogate 21.936 prestazioni a distanza, con un aumento pari al 40,9% rispetto all'anno precedente.

Valorizzazione della partecipazione di tutte le risorse della comunità e la co-progettazione con gli utenti, con particolare riferimento alla promozione della salute:

COMUNITÀ

Nell'ambito dei processi partecipativi nel 2024 è proseguito il percorso CasaCommunityLab regionale con la partecipazione degli operatori individuati dell'Azienda USL, del CSV Emilia e degli Enti Locali alla formazione regionale e agli incontri del gruppo di lavoro provinciale e dei sottogruppi di lavoro distrettuali, con rappresentanze di ciascun Distretto. Sono stati avviati progetti di partecipazione della comunità in ciascun Distretto.

Distretto di Ponente:

Sono proseguite le attività di coinvolgimento della comunità nel territorio di riferimento della Casa della Comunità Val Tidone a Borgonovo, avviate nel 2022 nell'ambito del progetto CommunityLab Ponente, in integrazione con il percorso CasaCommunityLab e con le attività previste dal bando di co-progettazione che ha portato alla stipula di una convenzione (sottoscritta in data 19/09/2024) con l'Associazione Temporanea di Scopo (ATS) vincitrice del bando (Consorzio Solco – Capofila; Centro servizi volontariato Emilia Romagna; coop Ippogrifo; Coopselios; Eureka; La Ricerca; Mente Viva). Nel 2024 sono state realizzate alcune iniziative orientate all'allestimento e animazione del Parco della salute per rendere fruibile l'area verde, trasformandola in un luogo di



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

incontro per la comunità (nello spirito di quanto indicato anche dal DM77/2022 per la Casa della Comunità) e di prevenzione e promozione della salute. Tra le iniziative, si ricordano l'evento di inaugurazione del Parco della salute (settembre 2024); inaugurazione del food truck de L'Ippogrifo ("Drive Aut", creato con il contributo della Fondazione Piacenza e Vigevano), con uno staff composto anche da ragazzi e ragazze con disabilità; installazione di panchine e alcuni giochi per bambini.

L'azione 1 prevista dal bando di co-progettazione ha per obiettivo specifico l'allargamento della rete dei soggetti coinvolti, per questo motivo oltre alle realtà del Terzo settore vincitrici del bando di coprogettazione, hanno collaborato CCM, Organizzazioni sindacali e scuole del territorio. Inoltre, sono stati realizzati progetti con e per i giovani nel contesto di "scuole che promuovono salute".

Il gruppo di lavoro CasaCommunityLab ha, parallelamente, lavorato all'analisi dei bisogni e mappatura della comunità (profilo di comunità), avendo come riferimento l'ambito di intervento rappresentato da bambini, adolescenti, giovani, ma anche soggetti di altre età connessi a questo target. È stato tenuto, inoltre, un primo incontro di coinvolgimento della comunità rivolto ai volontari, incontro facilitato tramite l'approccio dialogico.

Distretto di Levante:

A fronte dell'impraticabilità dell'ambito di intervento inizialmente proposto, che avrebbe riguardato i Comuni dell'Alta Val Nure, è stato individuato, in accordo con il Direttore di Distretto, un nuovo oggetto di lavoro incentrato sull'invecchiamento attivo, da sviluppare nel territorio di competenza della Casa della Comunità di Carpaneto Piacentino.

Distretto di Piacenza:

È stato individuato come ambito di intervento quello dei pre-adolescenti (10-14 anni), prevedendo il coinvolgimento del target individuato e del mondo adulto che vi ruota attorno in un percorso di progettazione partecipata che ruoterà attorno alla Casa della Comunità Belvedere di prossima realizzazione. La proposta progettuale è stata approvata dal Comitato di Distretto e dal Comune di Piacenza, da parte dell'Assessorato alle politiche per l'infanzia, la solidarietà, l'abitazione e l'inclusione sociale.

Nei mesi di maggio e giugno 2024 si è tenuto il percorso formativo-laboratorio "Volontari in salute", organizzato da Azienda USL e CCM, in collaborazione con il CSV, con l'obiettivo di formare volontari con un ruolo sempre più attivo in grado di diventare tra i protagonisti della riforma della sanità territoriale, così come descritto dal DM 77 del 2022. In considerazione dell'alto numero di adesioni nei mesi di ottobre-novembre 2024 ne è stata organizzata una seconda edizione.

Con l'obiettivo di diffondere l'utilizzo dello strumento di avviso breve per la promozione di sani





stili di vita in setting sanitari opportunistici, è stata validata la procedura aziendale "Intervento motivazionale breve per la promozione di sani stili di vita in setting sanitario", frutto di un lavoro interdipartimentale. Tra le attività necessarie per creare le condizioni per l'applicazione della procedura e, quindi, per un'efficace e diffuso utilizzo dello strumento è stata prevista un'attività formativa, che è stata rivolta, nel 2024, a 25 operatori delle Case della Comunità (infermieri di comunità, infermieri degli ambulatori della cronicità) e/o di unità operative ospedaliere nel contesto di specifici PDTA. Le attività di implementazione della procedura e di formazione degli operatori hanno consentito di raggiungere l'obiettivo dell'applicazione dell'intervento motivazionale breve in tutte le Case della Comunità della provincia di Piacenza e di raggiungere un totale di 433 utenti a cui è stato proposto un colloquio sul proprio stile di vita (monitoraggio dell'attività condotto semestralmente tramite analisi degli indicatori previsti nella procedura).

Nell'ambito della procedura è fornita agli operatori sanitari la mappatura delle opportunità che possono facilitare il cambiamento degli stili di vita. Queste comprendono le attività svolte in collaborazione con il terzo settore, quali gruppi di cammino e corsi di smettere di fumare, per i quali è attiva una specifica convenzione con LILT di Piacenza. Il personale infermieristico e i medici di assistenza primaria sono stati coinvolti nella fase di promozione di queste attività, partecipando ad eventi di sostegno aperti alla cittadinanza e attraverso presentazione delle attività stesse agli incontri di nucleo dei distretti di Ponente e di Piacenza nei mesi di novembre e dicembre 2024.

SCUOLE

Sul territorio della provincia di Piacenza, nell'anno scolastico 2023/2024, risultavano aderenti alla rete regionale 31 Istituti scolastici a cui nel corso del 2024 si sono aggiunti due ulteriori Istituti paritari.

È proseguita l'attività di tutoraggio delle scuole aderenti:

- nel 100% delle scuole è stato istituito un gruppo di lavoro rappresentativo e trasversale per la promozione della salute, con l'individuazione di un referente da parte della scuola e un operatore messo a disposizione dall'Azienda USL;
- nel 97% delle scuole è stato attivato uno sportello d'ascolto psicologico;
- tutte le scuole hanno realizzato almeno una pratica di contesto e una curricolare.

Con Delibera del Direttore Generale n. 362 del 06/08/2024 è stato adottato l'Accordo operativo provinciale per la salute di comunità "Modalità organizzative per la promozione della salute nel sistema educativo e formativo della provincia di Piacenza", in attuazione di quanto previsto dall'art. 7, LR 19/2018, con lo scopo di favorire l'integrazione dei programmi tra i soggetti partecipanti, la definizione di obiettivi e la realizzazione di iniziative comuni, nonché le modalità di



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

condivisione di risorse, competenze e professionalità.

È proseguita, inoltre, con incontri periodici di condivisione e monitoraggio, l'attività del gruppo aziendale di coordinamento delle attività di promozione della salute rivolte alle scuole, con l'obiettivo di rendere più organica l'offerta delle opportunità proposte e applicare metodologie in linea con i principi della rete regionale Scuole che promuovono salute. Il Tavolo di coordinamento è attualmente composto da referenti appartenenti alle UUOO di Medicina dello sport e Promozione della Salute, Psichiatria di collegamento e inclusione sociale, Salute mentale di comunità adolescenti e giovani (YOUTH), Servizio Dipendenze Patologiche (Ser.DP), Consultori Familiari, Comunicazione.

PROGETTO YOUNGLE

Sono stati garantiti la prosecuzione e lo sviluppo del progetto Yungle, inserito nell'ambito delle azioni di comunicazione del Piano Regionale della prevenzione 2021/2025 e della L.R. 19/2018 sulla promozione della salute e sulla prevenzione. Nella declinazione locale, il progetto utilizza i social media e le piattaforme di comunicazione digitale come strumento di "relazione prevalente". YOUNGLE Piacenza prevede il coinvolgimento attivo dei giovani attraverso i percorsi di peer education, e la facilitazione di un gruppo di ragazzi per metterli in grado di:

- produrre materiali di comunicazione su promozione della salute e del benessere giovanile e servizi dedicati ai giovani dell'azienda USL di Piacenza da diffondere attraverso mezzi social e piattaforme digitali;
- garantire lo spazio di ascolto e comunicazione di prossimità rivolto ad adolescenti e giovani adulti, attraverso una chat di ascolto con la supervisione sincrona ed asincrona di un equipe multidisciplinare di operatori sanitari.

Promozione di attività sportive per persone con disabilità

Nel corso del 2024 è proseguito il percorso di valutazione multidisciplinare delle persone con disabilità che possono beneficiare dell'avviamento all'attività sportiva non agonistica (Sport Hability): effettuate 31 valutazioni. L'ausl ha supportato inoltre l'estensione alla provincia di Piacenza del progetto all inclusive sport, strettamente connesso ai percorsi aziendali di promozione dell'attività sportiva, il quale vede il Centro Servizi per il Volontariato attivo nel coordinare una rete a supporto di iniziative per favorire l'inserimento delle persone con disabilità nelle società sportive.

Sono stati, infine, garantiti la partecipazione alle sedute del Tavolo dello Sport e della Disabilità che vede coinvolti referenti del Comune di Piacenza, dell'AUSL, dell'Ufficio scolastico regionale (sede di Piacenza), e l'aggiornamento della mappatura dei servizi sportivi accoglienti per le persone con disabilità in collaborazione con il Comitato Italiano Paralimpico e il Comune di Piacenza.





Rafforzamento dell'attività consultoriale, inclusa quella rivolta agli adolescenti negli spazi giovani e percorso nascita:

Per quanto riguarda il rafforzamento delle attività di prevenzione e cura nell'ambito materno-infantile e pediatrico, sono proseguite le attività dello "Spazio Giovani" nei tre distretti aziendali, con la finalità di incrementare il numero di utenti 14/19 anni che si rivolgono ad esso.

Nel dettaglio nel 2024:

- Sono proseguite durante l'anno le attività di educazione all'affettività e alla sessualità rivolte ai ragazzi dai 14 ai 19 anni, con interventi in presenza nelle seconde e terze classi delle scuole secondarie di II grado e negli istituti professionali. Tali progetti rappresentano la strada più efficace per la conoscenza dei servizi consultoriali per la promozione del benessere della persona e delle relazioni, per la prevenzione delle interruzioni di gravidanza e delle infezioni sessualmente trasmissibili;
- Si è implementata l'attività clinica con colloqui e visite individuali ad accesso libero negli spazi dedicati nei tre distretti: l'équipe del consultorio è composta da professionisti (la ginecologa, l'ostetrica, lo/la psicologo/a, l'andrologo e l'educatore) formati sulle tematiche e le problematiche più comuni in adolescenza; in particolare, in alcuni momenti è stato possibile aumentare l'offerta di presenza ostetrica al fine di sfruttare al meglio l'accesso libero dei ragazzi ed "agganciarli" al servizio ed orientarli, magari anche in un secondo ulteriore momento, alle visite e ad ulteriori colloqui;
- Fino al mese di Marzo è stata mantenuta l'offerta dell'ambulatorio andrologico che si inserisce in un più ampio progetto di promozione della salute sessuale e riproduttiva degli adolescenti di sesso maschile. L'intenzione aziendale è di riattivare il prima possibile il servizio andrologico; purtroppo persiste la difficoltà a reperire professionisti formati per mantenere questa tipologia d'offerta;
- Proseguiti gli interventi di educazione sanitaria per incentivare l'accesso dei giovani ai servizi per counselling contraccettivo, ostetrico-ginecologico, psicologico e andrologico; rispetto a questo tipo di attività, nell'anno è stato pianificato e garantito l'aumento delle clinical competence di alcune ostetriche a compenso e in preparazione delle cessazioni per pensionamenti riducendo al minimo il possibile gap di performance generato dai pensionamenti;
- Rispetto all'approccio multidisciplinare da rivolgere agli adolescenti nell'ambito dei programmi di prevenzione, è continuata la collaborazione e disponibilità del personale ostetrico nell'esperienza dei Community Lab nell'ambito della Peer Education.

In ambito **materno-infantile e pediatrico** anche nell'anno 2024 sono state mantenute e consolidate tutte le attività di prevenzione e cura garantite in continuità con gli anni precedenti, tra cui:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- prestazioni relative all'assistenza in gravidanza (visite, ecografie morfologiche e ostetriche, test combinati, NIPT da delibera e protocollo regionale) con percorsi differenziati secondo l'intensità e le tipologie di cura appropriate per il caso; si provvederà all'adeguamento dei protocolli assistenziali secondo le nuove raccomandazioni e all'aggiornamento delle linee guida della gravidanza fisiologica. Si è, altresì, proceduto a riorganizzare la pianificazione delle attività ostetriche in linea con le indicazioni regionali. Si è operato a garanzia della multiprofessionalità (infettivologo, pediatra, ginecologo, micro-biologo, ostetrica, CMO) su due elementi critici della revisione delle LG in merito al problema delle vaccinazioni in gravidanza, creando un gruppo di lavoro per lo studio dell'implementazione di un protocollo clinico assistenziale per la Malattia di Chagas;
- Sul macro tema del riconoscimento precoce dei disturbi emotivi in gravidanza e in puerperio, implementato in tutti i Distretti e in tutte le sedi consultoriali periferiche, ottenuto attraverso la somministrazione delle domande di Whooley, il percorso è standardizzato e applicato alla totalità delle gravide sia in ambito territoriale che ospedaliero. Avendo, pertanto, riscontrato un'aumentata percentuale di casi di fragilità anche sociale, si è lavorato per rafforzare e meglio definire la modalità di attivazione della rete assistenziale del Percorso Nascita la quale prevede il coinvolgimento della ostetrica Case Manager, che funge da raccordo per la presa in carico del problema e l'invio al consulto con gli psicologi e, nei casi complessi anche da un punto di vista sociale, con il sistema di assistenza sociale. Al fine di strutturare un approccio di rete nella gestione dei casi di fragilità e complessità del Percorso Nascita, nel 2024 si sono ricercate e create nuove condizioni di promozione socio-sanitaria del ruolo del Case Manager Ostetrico e tale obiettivo ha trovato spazio nella collaborazione della figura all'interno di lavori di Co-Progettazione con i Comuni (in particolare con quello di Piacenza) e con i Centri Per Le Famiglia. Tale attività ha favorito alcune soluzioni assistenziali tempestive ed appropriate con un ri-orientamento della diade verso i servizi del pre e post nascita in continuità assistenziale, in collaborazione con l'assistenza Sociale e i Centri per le Famiglie quando possibile, a sostegno dei primi 1000 giorni di vita. In questa prospettiva, infatti, è continuata la collaborazione aziendale con il Comune di Piacenza nel Progetto Home Visiting che vede la collaborazione del Comune, su indicazione della ostetrica case manager ad offrire Home Visiting prolungati dell'Educatore che lavora con l'ostetrica nel dopo nascita;
- Sono proseguite le mini-equipe (ginecologo, ostetrica, psicologo, case manager) a cadenza trimestrale per la discussione multidisciplinare dei casi; nel 2024 si è svolto una specifica formazione guidata da una psicopedagogista esperta in ambito perinatale. La formazione è stata strutturata sull'analisi di casi realmente trattati a consolidamento del percorso assistenziale dei disturbi emozionali in gravidanza e puerperio favorendo la condivisione di esperienza, pensiero critico e processo decisionale dei professionisti coinvolti;





- È continuata l'erogazione dell'assistenza in puerperio da parte delle ostetriche nei tre "Spazi mamma-bambino 0-3 mesi" distrettuali: il servizio è garantito da personale ostetrico dedicato e specificatamente formato. Nel corso del 2023, avendo registrato un notevole aumento di dimissione complesse e complicate soprattutto da un punto di vista psico-sociale, si è proceduto con la creazione sperimentale di una modalità di interazione tra l'assistenza ostetrica e i Centri per le Famiglie lavorando sul "progetto Home visiting" con l'obiettivo di non perdere casi particolari e riorientarli all'offerta dei servizi e in particolare dello Spazio Mamma Bambino. Inoltre, si è promosso un lavoro di integrazione con i PLS avviando una nuova collaborazione operativa tra le ostetriche e i PLS sui casi di allattamento difficile a sostegno dei primi 1000 giorni di vita in ottica multiprofessionale. Nel corso del 2024 si è consolidato maggiormente l'interazione con il Case Management del Percorso Nascita e la rete con i PLS, in particolare sui casi di puerperio complessi e complicati con l'obiettivo di riorientarli all'offerta dei servizi in particolare dello Spazio Mamma Bambino; si è ulteriormente consolidata anche l'istituzione degli IAN (Incontri di Accompagnamento alla nascita) per le gestanti con la collaborazione dei PLS. Inoltre, anche nel 2024 è continuata la collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza partecipando e collaborando con la docente del Corso di Laurea di Scienze della Formazione per la sperimentazione di lezioni rivolte a studenti in presenza di gestanti e coppie di giovani genitori con la mediazione di personale ostetrico. Tale iniziativa trova un riscontro favorevole nell'ottica di trovare soluzioni assistenziali e culturali rispetto al problema della genitorialità e agli obiettivi del Progetto "Promuovere e mantenere salute nei primi 1000 giorni di vita";
- È continuata anche nel 2024 la disponibilità di una linea telefonica gestita dalle ostetriche consultoriali dedicata al puerperio, attiva 12 ore al giorno per migliorare la qualità dell'assistenza e per il sostegno all'allattamento materno in ottica di continuità assistenziale;
- Una adeguata offerta di diagnosi prenatale non invasiva è stata mantenuta per tutte le donne richiedenti anche nel caso di over-booking delle agende. In particolare sono state implementate le indicazioni regionali relative al progetto NIPT e si sono attuate le modifiche organizzative volte al passaggio della nuova offerta attiva che sostituisce il bi-test;
- Incontri di Accompagnamento alla Nascita (IAN), attraverso offerta attiva durante le visite in gravidanza. Nel corso del 2023 si sono apportate delle modifiche organizzative e di utilizzo del sito aziendale con l'obiettivo di favorire sia una dettagliata informazione sull'offerta aziendale, sia una nuova modalità di iscrizione più fruibile anche per le donne straniere e/o lavoratrici in un'ottica di equity management; nel 2024 si è consolidata l'offerta degli IAN inserendo la figura del PLS con un incontro mensile dedicato;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- Presa in carico della donna che accede al percorso IVG: nel corso del 2023 è stato istituito un gruppo di lavoro aziendale per la stesura della Procedura aziendale per l'interruzione volontaria di gravidanza con il coinvolgimento delle diverse Unità operative interessate e la definizione degli snodi del percorso e dell'erogazione del servizio. Da febbraio 2024 è stato creato un tavolo di lavoro regionale per l'aggiornamento dei profili di assistenza per la donna che sceglie l'IVG farmacologica a cui partecipano un referente consultoriale e un referente ospedaliero per Ausl di Piacenza. Tale gruppo di lavoro ha definito un nuovo protocollo per IVG farmacologica in ambito ospedaliero, consultoriale e a domicilio. La ricerca sulla qualità percepita dei servizi delle donne che effettuano IVG nel periodo di rilevazione (20/01/2023-17/01/2024) identifica per la maggior parte un giudizio positivo sulle attività del percorso IVG sia farmacologico che chirurgico;
- Anche nel 2024 sono state fatte richieste di Parto extraospedaliero e la procedura aziendale è stata applicata come da indirizzo regionale. La procedura aziendale per il Parto Extra Ospedaliero è oggetto di modifiche e/o integrazioni secondo le indicazioni e gli aggiornamenti definiti dall'osservatorio regionale PEO.

Per quanto riguarda il **percorso nascita** e in particolare per quanto concerne la fase assistenziale ospedaliera della nascita, nel 2024 è stato nominato il medico responsabile per la "gestione e organizzazione dell'attività di sala parto". Nell'ottica di sostenere un sistema/modello differenziato di assistenza in base al rischio, si è lavorato sul sistema informatizzato della CCE per migliorare la rivalutazione del rischio al momento del ricovero e dell'inizio travaglio anche al fine di tracciare in modo appropriato l'assistenza ostetrica al travaglio-parto.

A tal proposito a sostegno della completa tracciabilità dell'assistenza ostetrica al travaglio, si introdurrà in cartella clinica l'evidenza della eventuale richiesta di consulenza del medico durante il travaglio secondo i criteri specifici di appropriatezza clinica. Si continua nella offerta di una formazione specifica per le suture perineali di 1° e 2° grado a sostegno del lavoro autonomo dell'ostetrica nell'assistenza al travaglio-parto, anche al fine di gestire il mantenimento/aggiornamento delle competenze del personale.

Inoltre il 2024 ha visto la conclusione del progetto formativo in ambito perinatale, avviato nel 2023, con iniziativa sulla comunicazione nel lutto perinatale. L'evento si è svolto in ottica multiprofessionale per la componente ostetrico-neonatologica ospedaliera.

È continuato lo svolgimento della FAD regionale sull'allattamento per il completamento della copertura del personale medico e non medico dell'area materno-infantile anche a compensazione del





relativo turn-over.

Infine, si è mantenuto presso il punto nascita la strutturazione del settore ambulatoriale specifico dedicato alla presa in carico degli iposviluppi fetali: l'attività ha previsto l'interazione con la componente consultoriale per la condivisione degli appropriati criteri di invio nell'ottica di mantenere un 2° livello di gestione clinica.

Riorganizzazione della rete dell'emergenza-urgenza:

Nella cornice della linea strategica di cui al DM 77/2022, si inserisce l'obiettivo regionale di potenziamento del sistema di emergenza-urgenza (formalizzato con DGR 1246/2023 "Linee di indirizzo alle aziende sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'emergenza urgenza in Emilia Romagna - prima fase attuativa - anno 2023") concepito con la finalità di indirizzare la gran parte degli accessi potenzialmente inappropriati (codici bianchi e verdi), afferenti ai Pronto Soccorso aziendali verso strutture in grado di dare risposte appropriate a tali bisogni (CAU - Centri di Assistenza e Urgenza), per i quali a livello regionale sono stati definiti la tipologia di casistica, i requisiti delle strutture, la tipologia di servizi erogati e i percorsi formativi di base dei professionisti.

L'istituzione dei CAU in ambito Aziendale, è stata formalmente approvata da parte della CTSS nella seduta del 14/09/2023 e adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 484 del 26/10/2023.

Il progetto aziendale, nello specifico, prevede l'istituzione di 7 CAU nel territorio provinciale entro il primo semestre 2026. Così come da programmazione, sono stati avviati i seguenti CAU:

	ATTIVO DAL	APERTURA
CAU PIACENZA	04/12/2023	H24 7/7
CAU BOBBIO	01/12/2023	H24 7/7
CAU PODENZANO	08/01/2024	H12 (08-20) 7/7
CAU FIORENZUOLA	14/06/2024	H24 7/7

L'attivazione del quinto CAU provinciale a Castel San Giovanni, prevista per il 2024, è stata posticipata al 2025. L'istituzione dei CAU aziendali ha consentito il raggiungimento di un ottimo risultato relativo alla riduzione degli accessi dei codici bianchi e verdi in PS: -32.83% rispetto all'anno 2023.

Nel corso del 2024 l'Azienda ha continuato nell'attività di monitoraggio sui tempi di attesa in Pronto Soccorso, degli indicatori di performance delle Centrali Operative 118 ed emergenza territoriali così come nella partecipazione agli incontri con la Regione con l'obiettivo di mantenere monitorati l'analisi dei dati di performance e dei flussi di emergenza urgenza. Al fine di garantire

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

l'interoperabilità tra applicativi gestionali ospedalieri e l'emergenza territoriali 118 (flusso EMUR SIS) sono in corso aggiornamenti che si concluderanno a metà 2025.

La Direzione strategica aziendale ha avviato negli ultimi mesi del 2024 e nei primi mesi dell'anno 2025, una formazione Lean Thinking coinvolgendo un gruppo multidisciplinare e multiprofessionale di dipendenti (PS, emergenza urgenza, bed manager, medico di direzione RAE, radiologia, laboratorio, reparti di area medica, centrale trasporti) con l'obiettivo di migliorare e rendere più performante i processi erogati dal PS.

Nel 2024 è stata inoltre avviata una formazione (organizzata dal Medico di Direzione RAE) con i Reparti del PO Unico denominata "ANALISI SITUAZIONE AZIENDALE POSTI LETTO: INCONTRI PERIODICI DI ÈQUIPE" a cui hanno partecipato medici ed infermieri delle aree di degenza insieme a bed manager, case manager con l'obiettivo di sensibilizzare gli operatori alla gestione risorsa PL ed all'attenzione delle variabili organizzative più significative che possono, direttamente e/o indirettamente anche dalle aree di degenza, influenzare i dati di attività di PS, come per esempio il tempo di boarding.

Nel corso del 2024 l'Azienda ha proseguito il progetto di implementazione dello strumento applicativo MondrIAN che, interfacciato con l'applicativo aziendale della messa a letto dei pazienti (ADT), permetterà di avviare un sistema innovativo di gestione del bed management, consentendo un monitoraggio in tempo reale dei dati di attività dei singoli reparti e della ricostruzione dei contatti in caso di Infezioni Correlate all'Assistenza. Entro giugno 2025, avviato anche l'interfacciamento con HERO (gestionale PS), sarà possibile fornire MondrIAN come supporto di lavoro al bed management (medico di Direzione Medica, bed manager e PS) e in un secondo step, verso la seconda metà del 2025, ai Reparti e all'Igiene Ospedaliera.

Nel corso del 2024 si è completata la progettazione di ampliamento Triage del PS di Piacenza, intervento strutturale presso il PS che permette di riqualificare la gestione dei flussi dei pazienti, degli operatori e dei visitatori: sono state avviate le prime fasi dei lavori, completando la nuova area dedicata alla sala d'attesa parenti e la messa in sicurezza dei punti di accesso.

Tra le novità sviluppate dell'anno si riportano:

- l'implementazione delle telecamere a bordo dei mezzi di soccorso di Base utili alla trasmissione di immagini tra l'ambulanza e la centrale Operativa Emilia Ovest del 118 o al Pronto Soccorso di Piacenza per migliorare in termini di qualità il concetto di contatto medico. Nel 2024 sono stati allestiti 18 mezzi sui 28 presenti;
- nei mesi di luglio, agosto e settembre è stata messa a disposizione nella media-alta Val Trebbia un'auto infermieristica itinerante dalle ore 8 alle ore 20, configurandosi come veicolo dinamico di soccorso per abbassare i tempi di intervento





A livello regionale, con DGR 1468 di luglio 2024 è stata istituita presso l'AOU Parma il "Polo delle Centrali Operative ed elisoccorso di area omogenea Emilia Ovest" che manterrà rapporti funzionali con i dipartimenti di emergenza-urgenza e di cure primarie delle Aziende Sanitarie di Piacenza, Parma e Reggio Emilia e a cui afferiranno le funzioni di Area Vasta:

- Centrale Unica di Risposta 112
- Piattaforma clinica e operativa 118
- Numero Europeo Armonizzato (NEA) 116117 per l'accesso alle cure mediche non urgenti
- Sviluppo e innovazione del sistema di risposta all'emergenza urgenza ed elisoccorso

Nell'ambito territoriale **dell'Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**, l'Azienda prosegue le attività di prevenzione, sorveglianza e controllo attraverso l'erogazione dei LEA e in particolare per l'anno 2024 intende:

- *Realizzare e sostenere gli interventi di prevenzione e promozione della salute previsti dal nuovo Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025.*

Nel 2024 è proseguita l'attività di attuazione dei programmi previsti dal PRP 2021-2025, con particolare riferimento agli obiettivi previsti per il 2024, avvalendosi di un cruscotto indicatori per il monitoraggio dello stato di avanzamento (con aggiornamento a 3 mesi – 9 mesi e rendicontazione finale) e attraverso l'interfaccia con i referenti aziendali dei 20 programmi. Risulta raggiunto lo standard per l'87% degli indicatori selezionati per la valutazione dell'attuazione del piano della prevenzione da parte delle aziende sanitarie (nota RER 13/08/2024.0870325.U).

Nel 2024 è stata attuata l'esercitazione a livello aziendale relativa al Piano Pandemico (referente unico aziendale afferente al Dipartimento di Sanità Pubblica, Dr. Chiaranda). Il gruppo di lavoro individuato ha progettato la giornata tenendo in considerazione documenti internazionali ("Simulation exercises in public health settings" - ECDC) e regionali, individuando come modalità quella dell'esercitazione table-top, dove sono stati proposti scenari (injects) che i partecipanti hanno dovuto risolvere, avvalendosi anche delle procedure previste dal piano pandemico in essere.

L'esercitazione si è tenuta il 17 dicembre 2024, ha visto la partecipazione dei componenti del gruppo allargato di coordinamento operativo del piano pandemico aziendale.

A seguire è iniziato il processo di valutazione a opera dello stesso gruppo di lavoro che è attualmente ancora in corso e che si propone di individuare elementi di interesse emersi nell'ottica di una futura revisione del Piano Pandemico ed eventuali attività da realizzare in fase interpandemica.

- *Mantenimento dei Sistemi Informativi della sanità pubblica attualmente in uso per il monitoraggio epidemiologico previsto dai piani regionali e nazionali e collaborazione allo*

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

sviluppo dei sistemi informativi regionali.

L'integrazione tra la piattaforma regionale SMI e quella nazionale PREMAL si è consolidata nel corso dell'anno 2024. I Referenti aziendali hanno partecipato a momenti formativi organizzati dalla Regione e hanno realizzato delle ricadute formative locali con ampia condivisione e partecipazione da parte di tutto il personale coinvolto: particolare attenzione è stata data alle nuove definizioni di "caso", agli aggiornamenti dei questionari e alle nuove modalità di inserimento. Il 2024 per l'Ausl di Piacenza si è concluso con l'inserimento corretto del 100% delle schede.

Sorveglianza PASSI. La sorveglianza di popolazione consiste in una raccolta continua e sistematica di dati la cui interpretazione viene messa a disposizione di coloro che devono progettare, realizzare e valutare interventi in salute pubblica, con l'obiettivo di effettuare un monitoraggio sullo stato di salute della popolazione adulta (18-69 anni), attraverso la rilevazione sistematica e continua delle abitudini, degli stili di vita e dello stato di attuazione dei programmi di intervento che si stanno realizzando per modificare i comportamenti a rischio.

Nel 2024 le attività sono state garantite attraverso la collaborazione di una ditta esterna per la realizzazione delle interviste. L'attività in carico è stata garantita in termini di volumi e tempistiche di realizzazione: sono state completate le 326 interviste da realizzare entro l'anno (N° Interviste realizzate / N° interviste programmate = 100%).

Sorveglianza PASSI D'ARGENTO. Passi d'Argento (PdA) è un sistema di sorveglianza che fornisce informazioni sulle condizioni di salute, abitudini e stili di vita della popolazione con 65 e più anni e completa il quadro offerto dalla sorveglianza Passi. Tra gli obiettivi della sorveglianza figura la raccolta di informazioni relative ad alcuni aspetti di salute e di malattia seguendone gli andamenti al fine di produrre informazioni per amministratori, per chi opera nel sistema sanitario, per gli ultra64enni stessi e per le loro famiglie, in modo tale promuovere la salute, prevenendo le malattie e migliorando l'assistenza per questo gruppo di popolazione.

Per questa sorveglianza, le interviste sono state svolte in collaborazione con una ditta specializzata esterna: l'attività in carico, è stata garantita in termini di volumi e tempistiche di realizzazione. Nel 2024 sono state svolte le 112 interviste pianificate (N° interviste realizzate / N° interviste programmate = 100%). Si conferma, per entrambe le sorveglianze, la criticità delle frequenti sostituzioni di utenti selezionati che non intendono partecipare alla sorveglianza.

- *Sviluppo del Centro Screening relativamente alle funzioni organizzativa, gestionale, amministrativa e di sorveglianza al fine di garantire l'avanzamento e l'adesione ai programmi di screening. Rafforzamento delle azioni finalizzate al potenziamento della comunicazione con l'utenza target attraverso fascicolo sanitario e strumenti social.*





Nel primo trimestre si è provveduto ad aggiungere un nuovo tassello all'organizzazione del Centro Screening, con la costituzione dei Gruppi Multidisciplinari previsti dalla DGR 582/2013 per ciascuno dei programmi di screening. Per ogni gruppo è stato incaricato un responsabile identificato nella figura del Coordinatore Tecnico di screening. Accanto ad un costante monitoraggio del gestionale screening per migliorare la struttura e per segnalare alla software house le criticità, a partire dal terzo quadrimestre si è lavorato alla configurazione di un applicativo di business intelligence di nuova introduzione, strumento essenziale per l'analisi dei dati di produzione finalizzata alla individuazione di azioni di miglioramento. È stato prodotto un nuovo documento di governo del percorso del campione nell'ambito dello screening coloretale soprattutto nell'intento di migliorarne tracciabilità. Sono state revisionate le procedure di governo interessate dall'aggiornamento delle linee guida del follow up post trattamento di lesioni alla cervice, delle linee guida ESGE per la sorveglianza post polipectomia e dalla DGR 14/2024 per il rientro a screening dopo sorveglianza a lungo termine della donna con pregressa diagnosi di tumore al seno.

Un importante lavoro è stato svolto in merito alla revisione dei modelli di gestione della fase di invito ai programmi di screening per i quali è stata avviata la fase di applicazione controllata nell'intento di valutarne gli effetti e di individuare eventuali aggiustamenti.

Al fine di garantire la continuità di applicazione del protocollo di posticipo a 30 anni dell'invito allo screening cervice per le donne vaccinate ciclo completo HPV, sono state svolte verifiche preliminari per la validazione dei dati presenti nell'applicativo gestionale tramite confronto con l'anagrafe vaccinale regionale. Attraverso una pagina dedicata presente sul sito dell'Azienda sono state fornite tutte le informazioni relative a questo nuovo protocollo. I flyer informativi aggiornati a cura della Regione sono stati messi a disposizione dell'utenza nei consultori e nella Case della Comunità.

Tutte le azioni di miglioramento in capo al Centro Screening (sulla base dei rilievi indicati nel rapporto di audit regionale sul Centro Screening del 05/08/2022, riferito alla visita del 23/06/2022) sono state concluse, anche se resta da definire una dotazione organica rapportata alla complessità delle attività in carico al Centro Screening.

Si è attivamente lavorato per la regime di strumenti alternativi di comunicazione verso l'utenza. In particolare, è stata completata l'attivazione del flusso di comunicazioni (inviti ed esiti negativi) tramite il FSE e l'implementazione di SMS con informazioni finalizzate sia a migliorare la comunicazione sia ad incentivare l'adesione ai programmi (per ricordare appuntamenti, inviti trasmessi, scadenze ecc.).

Il Centro Screening ha provveduto a mettere a disposizione informazioni necessarie per la



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

realizzazione di iniziative in occasione di giornate dedicate finalizzate alla lotta al papilloma virus (HPV) in collaborazione con i servizi di Igiene Pubblica e Consultori.

Per il 2025 (posticipo forzato per gli aggiornamenti intercorsi all'applicativo) è prevista la realizzazione degli incontri con i Nuclei di Cure Primarie individuati come interlocutori strategici per un'azione favorente l'adesione ai programmi di screening. Gli incontri prevedranno l'illustrazione dei dati di adesione riferiti agli assistiti di ciascun Nucleo soprattutto per mettere in evidenza eventuali sacche di non partecipazione verso le quali va orientata l'azione dei sanitari.

Nel settembre 2024 è stata inviata una relazione finale relativa al follow up del Corso di formazione "Come agire la relazione di cura nei programmi di screening oncologico". A conclusione del percorso si sono analizzati alcuni indicatori di prestazione utili per un bilancio finale dell'esperienza trascorsa. In particolare sono state verificate alcune aree dei KPI (Key Performance Indicators), cioè partecipazione, coinvolgimento, gradimento, apprendimento e test di verifica in follow up a 6 mesi dalla conclusione del corso. Si è individuata come possibile azione di miglioramento la proposta al gruppo dei discenti di partecipare nel 2025 al corso di Health Literacy aziendale.

- *Consolidamento di tutti i programmi vaccinali previsti dal Piano di Prevenzione vaccinale e, in un'ottica di ambulatorio di prossimità, riaprire le sedi periferiche di vaccinazione e attivare percorsi di presa in carico integrata con ospedale (onco-ematologia, malattie infettive, neurologia) e territorio (diabetologia, medicina migrazioni, consultorio); prosecuzione delle chiamate attive per le coorti interessate (anche tramite FSE e SMS).*

Nel 2024 gli ambulatori vaccinali hanno lavorato a pieno regime, come da programmazione e pianificazione di inizio anno, presso le sedi di tutte le Case della Salute del territorio aziendale.

Per i soggetti estremamente fragili, sono stati rafforzati i percorsi già esistenti nelle tre sedi principali di distretto (Piacenza, Fiorenzuola d'Arda e Borgonovo Val Tidone): sono stati predisposti e implementati i percorsi di presa in carico integrata con l'ospedale (oncologia, ematologia, malattie infettive, neurologia e reumatologia) e territorio (diabetologia, medicina migrazioni, consultorio, malattie veneree), mediante l'attivazione di indirizzi e-mail e numeri telefonici dedicati, per arrivare ad aprire dei veri e propri Day-service ambulatoriali e reti tra professionisti (vedi Rete MISTER per la prevenzione delle malattie sessualmente trasmissibili e DSA per la sclerosi multipla).

Sono state effettuate le chiamate attive per le coorti interessate (anche tramite Fascicolo Sanitario Elettronico e SMS), comprese le chiamate aggiuntive inserite nel nuovo Piano della Prevenzione Vaccinale (chiamata attiva per coorte 2011 con relativi richiami e chiamata passiva coorte 2007), con importante riorganizzazione dei turni e delle funzioni del personale afferente all'Igiene e Sanità Pubblica e rivalutazione/gestione degli spazi a nostra disposizione, anche



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 142 di 271



all'interno della Casa della Salute.

Dal 2024, tutte le prestazioni vaccinali sono prenotabili anche tramite FSE, oltre che con le classiche modalità: Cup-tel e sportelli Cup dell'Azienda.

Rispetto alle **vaccinazioni pediatriche (0-12 anni)**, la UOSD Pediatria di Comunità provvede a mantenere, consolidare ed implementare l'offerta attiva delle vaccinazioni obbligatorie e raccomandate previste dal nuovo Piano Nazionale per la Prevenzione Vaccinale 2023-2025 (PNPV pubblicato ad agosto 2023) e dal successivo Piano Regionale per la Prevenzione Vaccinale (PRPV deliberato a fine 2023 con indicazioni operative dal 1.1 2024) per le coorti dell'età pediatrica.

L'attività vaccinale pediatrica viene mantenuta costante durante tutto l'anno attraverso un'offerta efficace ed efficiente nei tre Distretti.

Inoltre è stata:

- Mantenuta la stretta collaborazione con i Pediatri di libera scelta per quanto riguarda l'offerta della vaccinazione antinfluenzale e per l'offerta vaccinale ai soggetti in età pediatrica con condizioni di fragilità che li pongono a rischio di esposizione a malattie infettive;
- Mantenuta l'apertura di ambulatori dedicati per la vaccinazione anti Covid per i bambini di età compresa 6 mesi- 12 anni con possibilità di prenotazione;
- Garantita l'offerta della profilassi anti Virus Respiratorio Sinciziale con Nirsevimab (Beyfortus) in collaborazione con la UO Pediatria ospedaliera come da indicazioni regionali.

Garantita in tutti i Distretti l'attività di medicina scolastica con l'organizzazione di tutti gli incontri di formazione richiesti dagli istituti scolastici (dai servizi educativi per l'infanzia alle scuole secondarie di secondo grado) per favorire la frequenza dei minori affetti da patologie croniche che richiedono la somministrazione di farmaci in contesti extra-familiari.

È proseguita la stretta integrazione con il DSP nella sorveglianza delle malattie infettive soggette a notifica relativamente alle indicazioni per le collettività infantili (dai servizi educativi per l'infanzia alle scuole secondarie di primo grado), in particolare l'attività di sorveglianza della TBC e il supporto per i minori contatti di forme tubercolari accertate, nonché il supporto attivo per l'attuazione del percorso di accoglienza ai minori profughi ucraini e ai minori migranti in collaborazione con l'Equipe Multidisciplinare Migranti facente capo alla UOSD Medicina delle Migrazioni.

L'attività dell'ambulatorio Ecografico Displasia Congenita delle Anche, rivolta ai neonati con fattori di rischio o con manovra di Ortolani positiva alla nascita, è stata mantenuta c/o gli ambulatori della Pediatria di Comunità di Piacenza rispondendo alle richieste dei residenti nei 3 Distretti e dei fuori regione che ne hanno fatto domanda. In attesa dell'individuazione di un percorso regionale



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

condiviso per la diagnosi della displasia evolutiva dell'anca e di un centro regionale di 2° livello, dal mese di settembre 2023 è stato avviato ambulatorio congiunto di ortopedica pediatrica ed ecografia delle anche in collaborazione con UOC Ortopedia e Traumatologia Ospedaliera, previste 2-3 aperture al mese.

È stata garantita la partecipazione alla realizzazione di progetti regionali ed aziendali di prevenzione della salute, in particolare per quanto riguarda la prevenzione degli incidenti domestici e la presa in carico del bambino sovrappeso ed obeso. Per quest'ultimo completata l'organizzazione dell'attività del Team multidisciplinare aziendale in collaborazione con il DSP – UO Medicina dello sport e la pianificazione dell'ambulatorio "Bimbinforma" inaugurato il 10 febbraio 2025.

- *Implementazione della comunicazione di malattie infettive tra Ospedale e territorio, tramite applicativo aziendale già in uso tra i medici di ospedale e territorio e confermare il servizio di pronta disponibilità diurna e la reperibilità notturna/festiva*

Nel 2024 è stata messa a regime la modalità di segnalazione informatizzata delle malattie infettive. Le notifiche sono state recepite e gestite sull'apposita piattaforma, ciò ha permesso una tempestiva ed integrata presa in carico dei casi segnalati, con particolare attenzione a quelli con carattere di urgenza. Tale informatizzazione ha reso più agevole ed efficace la comunicazione tra i professionisti, con un incremento significativo delle segnalazioni di malattia infettiva, garantendo in ogni modo l'appropriatezza dei tempi di presa in carico.

- *Garanzia dell'integrazione attiva nel settore delle malattie infettive tra DSP, MMG e PLS intensificando la collaborazione trasversale per la gestione di emergenze alimentari.*

Si è consolidata nel 2024 l'attività del gruppo multidisciplinare sulle Malattie Trasmesse da Alimenti (MTA). Per ciascuna segnalazione di Malattia Trasmessa da Alimenti pervenuta si è valutato se attivare il Gruppo di lavoro sulle MTA con il coinvolgimento del Referente aziendale: sono state 13 le segnalazioni gestite con l'effettuazione di sopralluoghi congiunti di personale IAOA/IAN ed esecuzione di campionamenti ambientali o di alimenti. Successivamente ad ogni attivazione, è stata eseguita una valutazione multidisciplinare, sull'applicazione delle corrette prassi previste dalla procedura aziendale.

La collaborazione programmata trasversale degli Operatori del Programma di Sicurezza Alimentare e di Sanità Pubblica Veterinaria si è concretizzata sia sulle strutture di ristorazione di utenze sensibili, eseguita sul 100% delle strutture identificate (100 mense), sia sul controllo degli esercizi etnici in collaborazione con altri Enti ispettivi (Guardia di Finanza) e altre tipologie di rivendite su richiesta della Polizia Municipale e NAS.

Nel 2024 non si sono verificati focolai che abbiano richiesto l'attivazione del sistema di comunicazione rapida con MMG/PLS. Si sono comunque mantenute aggiornate le competenze, anche tramite eventi formativi rivolti ai medici del territorio.





- *Per dare attuazione a quanto previsto nei documenti di PRP rivolti al contenimento del rischio cancerogeno, ergonomico e di aggressione nelle RSA, l'UO PSAL intende effettuare attività di vigilanza e controllo negli ambienti di lavoro in relazione agli indirizzi contenuti nel PRP 21-25.*

Nel 2024 sono state controllate più del 7,5% delle PAT (1092 unità) e sono stati controllati 98 cantieri amianto pari al 20% rispetto al 15% previsto. Relativamente ai Programmi previsti dal PRP 21-25 in corso d'anno si sono svolte le seguenti attività:

PP3- Luoghi di lavoro che promuovono salute: per il marketing sociale è stato realizzato in collaborazione con Confindustria un evento rivolto alle aziende e alle figure aziendali della prevenzione in data 15 marzo 2024. Per quanto riguarda il corso FAD rivolto ai Medici Competenti: sono state effettuate due edizioni, la prima da febbraio 2024 a giugno 2024 e la seconda da settembre 2024 a dicembre 2024, raggiungendo l'obiettivo prefissato del 10%. Tutte le aziende partecipanti sono inserite nel sistema di monitoraggio. La percentuale di aziende private e di aziende sanitarie che hanno effettuato almeno 1 azione per ogni area del Documento di buone pratiche è pari a 33% (59% includendo le Aziende con la sola bacheca aziendale). La percentuale di aziende Sanitarie e Ospedaliere aderenti al programma che hanno realizzato almeno un intervento per ogni area prevista dal documento di buone pratiche sul totale delle aziende Sanitarie/Ospedaliere aderenti per quanto riguarda la nostra AUSL raggiunge il 100%(1/1).

PP7-Prevenzione in edilizia e agricoltura: per l'indicatore Formazione: si sono svolti nel secondo semestre vari corsi di formazione rivolti agli operatori dei settori edilizia e agricoltura. Per l'indicatore Comunicazione: è stata diffusa la pubblicazione dei materiali relativi agli eventi organizzati in ottobre-novembre: "Congresso nazionale edilizia e Fiera internazionale macchine agricole – Bologna". Per l'indicatore Piano mirato di prevenzione Edilizia e Agricoltura: si sono raccolte le schede di adesione e le schede di autovalutazione e si è condivisa con le Scuole edili la strategia per il coinvolgimento delle aziende. Per l'indicatore Sorveglianza sanitaria efficace: è stato organizzato a giugno 2024 un evento regionale, rivolto ai Medici Competenti, nel quale sono state presentate le caratteristiche della vigilanza in tema di sorveglianza sanitaria. Nel secondo semestre è stata efficacemente monitorata l'applicazione delle buone pratiche di SS da parte dei Medici Competenti.

PP8-Prevenzione del rischio cancerogeno professionale: è stato eseguito un evento formativo interno (Corso Blended) rivolto agli operatori di servizio PSAL "Aggiornamento normativo, manutenzione delle competenze e confronto operativo - Anno 2024", riguardante il rischio cancerogeno in data 11/12/2024. Per il piano SLC sono state fornite le check-list di autovalutazione aziendale, con predisposizione di report. Per i Medici Competenti dopo l'avvenuta formazione è stata fornita, al fine della sua compilazione, una check-list di

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

autovalutazione sull'applicazione delle buone pratiche: è emersa una buona partecipazione e coinvolgimento attivo.

Con Determina 2024/DSP/0008 del 23/12/2024 è stata formalizzata la definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro presso la Casa della Comunità di Piacenza in Piazzale Milano 2.

Tutte le UU.OO. del **Programma di Sicurezza Alimentare e di Sanità Pubblica Veterinaria** hanno programmato e pianificato l'attività del controllo ufficiale attenendosi ai criteri forniti dall'Autorità Competente Regionale basati sulla categorizzazione del rischio, secondo quanto stabilito dai Regolamenti Comunitari e dal Piano Regionale Integrato.

Per quanto riguarda le attività legate alla emergenza PSA sul territorio, sono stati iscritti nelle liste speciali previste dal Reg. 2023/594 17 impianti riconosciuti, sui quali sono stati svolti i controlli ispettivi previsti dal Ministero della Salute. Sono inoltre stati effettuati 60 sopralluoghi sui centri di raccolta della selvaggina, a fini autorizzativi e di controllo della gestione delle carcasse abbattute per autoconsumo nelle zone di restrizione. Sono stati organizzati 2 incontri specifici con gli operatori del settore delle carni e dei prodotti a base di carne suina e con gli ambiti territoriali di caccia relativi all'aggiornamento sulle tematiche legate alla PSA.

Il Servizio di Igiene degli Alimenti e Nutrizione ha sperimentato favorevolmente la nuova organizzazione degli Operatori Tecnici su base territoriale, ottenendo risultati favorevoli in termini qualitativi e quantitativi sulle performance del personale; tale progettazione sarà riproposta anche nel 2025 divenendo quindi prassi consolidata.

L'U.O. Igiene degli Alimenti di Origine Animale (IAOA) ha svolto tutta l'attività programmata per l'anno 2024 sugli impianti riconosciuti che trattano alimenti di origine animale. Sono stati effettuati 521 sopralluoghi per un totale di 5.033 verifiche e sono state garantite tutte le attività su domanda: macellazioni (761 accessi) e certificazioni export (1109 certificazioni). Sono state gestite 78 notifiche di Allerta Alimentare in entrata e generate 20 Notifiche in uscita. È stato implementato l'utilizzo a campione della check list specifica etichettatura, ai fini del soddisfacimento degli obiettivi di PL18. Sono stati realizzati tutti gli audit su OSA programmati (45). Anche il Piano campionamenti, effettuato dai Tecnici della Prevenzione, è stato interamente realizzato (275 campioni ufficiali, pari al 100% dei campioni programmati).

L'attività di controllo ufficiale svolta dalla U.O. Sanità Animale, è stata effettuata attraverso visite (audit ed ispezioni) utilizzando manuali e liste di riscontro predisposte dal Ministero della Salute secondo la programmazione ministeriale per i controlli sul sistema di identificazione e registrazione





(allevamenti bovini, ovini, equini e apiari) e tramite manuali e liste di riscontro predisposte dalla Regione Emilia Romagna per i controlli sui requisiti di biosicurezza (allevamenti suini ed allevamenti avicoli), sulla base dell'analisi della categorizzazione rischio prevista dal documento regionale. Nel corso dell'anno l'U.O. Sanità Animale ha affrontato due emergenze sanitarie (Peste suina Africana e Blue Tongue Virus-8), la cui gestione ha impattato sullo svolgimento di parte delle attività programmate. Pertanto, a seguito dell'impegno di risorse nonché delle restrizioni imposte dall'emergenza Peste Suina Africana sul territorio della provincia di Piacenza che hanno reso impossibile effettuare alcuni controlli ufficiali, gli obiettivi previsti nel documento di indirizzo alle Aziende USL non hanno raggiunto il 100%, ma in accordo con il Settore Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica della Regione E-R, il risultato può essere considerato pienamente raggiunto.

A cause delle due emergenze sanitarie, sono state interrotte le attività di verifica anagrafe, benessere animale, alimentazione animale e farmacosorveglianza negli allevamenti di suini a seguito dell'emergenza Peste Suina Africana: la diffusione dell'epidemia nella popolazione selvatica, e il successivo coinvolgimento di un allevamento di suino domestico ha determinato per quasi tutti i comuni della nostra provincia, con la sola eccezione di Castelvetro P.no, l'entrata in Zona di Restrizione con grosse limitazioni di movimentazione animali ed umane. Anche la diffusione, a partire dal mese di Agosto fino al mese di Novembre, di numerosi focolai di Blue Tongue BTV-8 sul territorio provinciale ha provocato ulteriore aggravio delle attività dell'U.O. per l'applicazione delle misure di controllo e di gestione negli allevamenti bovini e ovicaprini del territorio, sulla base delle disposizioni del Ministero della Salute e della Regione Emilia-Romagna.

L'emergenza Peste Suina Africana, in particolare, ha comportato le seguenti impreviste attività:

- Verifiche dei requisiti di biosicurezza in tutti gli allevamenti siti in Zone di Restrizione (ZR): 112 check-list rispetto alle 17 programmate;
- Prelievi di organo di animali morti per il monitoraggio settimanale e per le autorizzazioni alle movimentazioni, con un volume di attività pari a 2.683 milze prelevate nel 2024 (attività non programmata);
- Verifiche ispettive nelle 24h antecedenti la partenza di suini movimentati, verifica della mortalità e autorizzazione dei Documenti di Accompagnamento (DDA) da ZR per un totale di 2080 Documenti autorizzati e inseriti nel portale del Ministero (attività non programmata);

L'emergenza BTV-8 ha comportato le seguenti attività:

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- Prelievi dei capi bovini oggetto di movimentazione per la ricerca del virus, per un totale di 4.166 prelievi effettuati nel periodo di agosto – novembre 2024, in aggiunta al monitoraggio delle sentinelle (attività non programmata);
- Verifica condizioni di movimentazione e attività di autorizzazione dei Documenti di Accompagnamento per un totale di 2669 DDA e inseriti nel portale del Ministero (attività non programmata).

Gli obiettivi per l'attività di controllo ufficiale assegnati all'Unità Operativa Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche (IAPZ) per l'anno 2024 sono stati raggiunti al 100%. In particolare sono stati effettuati, nelle diverse aree d'indagine: 225 controlli in allevamento per farmacosorveglianza, 27 presso farmacie, parafarmacie e grossisti e 12 presso impianti di cura; 136 controlli in allevamenti di diverse specie animali per benessere animale; 39 controlli in allevamento e 19 presso stabilimenti di operatori del settore dei mangimi per alimentazione zootecnica; 79 accessi in allevamento, 188 accessi e 2.802 verifiche in stabilimenti per il controllo dei requisiti igienico sanitari della produzione primaria e dei processi di trasformazione del latte alimentare. È stata inoltre portata a termine, con il raggiungimento degli obiettivi programmati l'attività di campionamento ufficiale per la ricerca di sostanze indesiderate negli alimenti e nei mangimi prevista dal Piano Nazionale Residui (186 campioni) e dal Piano Nazionale Alimentazione Animale (103 campioni). È proseguita anche nel 2024 l'attività trasversale con l'UO Sanità Animale nel settore apistico, che ha visto coinvolte le 2 U.O. in 16 ispezioni congiunte nei settori dell'anagrafe e della farmacosorveglianza. L'U.O. IAPZ ha infine emesso in corso d'anno 1.540 certificazioni sanitarie finalizzate agli scambi ed all'export nei settori della trasformazione del latte, dell'alimentazione animale, della riproduzione equina e dei sottoprodotti di origine animale.

Relativamente all'ambito **Salute Mentale e Dipendenze Patologiche** in linea con quanto indicato all'interno del PIAO 2023-2025 nel corso del 2024 è proseguita la revisione dei principali PDTA aziendali, specialmente quelli riguardanti i disturbi del neuro sviluppo, i gravi disturbi di personalità, e le più rilevanti aree della psicopatologia in età evolutiva nella fascia adolescenziale, preadolescenziale e infantile. Le revisioni riguardano sia interventi strutturati a favore delle famiglie, pensate non solo come bisognose di supporto, ma anche come attori fondamentali dei processi di cambiamento, sia interventi di maggiore prossimità con l'utilizzo della telemedicina. Nello specifico, in merito alla definizione dell'equipe integrata autismo adulti, all'interno del DSMDP dell'AUSL di Piacenza è presente da anni l'UOC Psichiatria di Collegamento e Inclusione Sociale (PCIS) che attiva già dal sedicesimo anno di età del paziente equipe integrate tra gli operatori sanitari, gli Enti Locali



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 148 di 271



interessati, il Terzo settore e le realtà associative e di volontariato, per iniziare a definire progettualità adatte ai bisogni dell'utenza: tale equipe è stata ufficializzata con delibera 600 del 22/12/2023. All'interno della UOC Psichiatria di Collegamento si è provveduto a istituire una UOS dedicata ai Disturbi del Neurosviluppo. In accordo con la Direzione Sanitaria è stato costituito il gruppo di Coordinamento per la definizione di percorsi clinici dedicati a favore delle persone con gravi disabilità (Progetto DAMA) che opererà secondo le direttive della Direzione Sanitaria stessa per la costruzione e l'organizzazione di una rete di professionisti.

Dal mese di ottobre 2024 un gruppo congiunto di professionisti afferenti al SERDP, CSM, Emergenza Urgenza, NPIA ha iniziato i lavori per la revisione del PDTA per i gravi disturbi di personalità.

Dal mese di settembre 2024 la UONPIA di Piacenza ha partecipato al gruppo regionale e al sottogruppo di Area Vasta finalizzato alla revisione dei percorsi riguardanti le più rilevanti aree della psicopatologia in età evolutiva nella fascia adolescenziale, preadolescenziale e infantile, in particolare quelli relativi all'Emergenza Urgenza psichiatrica a seguito della DGR 1323/2024 che approva l'implementazione dei reparti ospedalieri di Area Vasta dedicati alla psicopatologia dei minori in età 0-17.

Nel 2024 ha iniziato la propria attività Casa Lilla, semiresidenza per i Disturbi del Comportamento Alimentare, che vede operanti equipe multiprofessionali e multidisciplinari: presso la struttura vengono erogate sia visite mediche che dietetiche, sia colloqui psicologici e attività psicoeducative; Casa Lilla consente inoltre di effettuare in tutti i giorni feriali della settimana, pasti assistiti dal personale dedicato per la riabilitazione nutrizionale.

Per implementare la trasversalità degli interventi tra le varie UOC del DSMDP è attiva la cartella CURE (Cartella Unica Regionale Elettronica) nei Centri di Salute Mentale, in Neuropsichiatria e Psicologia infanzia e adolescenza, nel Servizio Dipendenze Patologiche e Psicologia Clinica Tutela minori e Salute familiare. A tal proposito, si sono coinvolte le UO interessate al fine di migliorare la valorizzazione nella cartella CURE dei percorsi residenziali e semiresidenziali dei pazienti in carico al DSMDP (UO PCIS, CSM, SERDP, NPIA).

Per promuovere modalità assistenziali e organizzative integrate tra il sistema delle cure primarie e il sistema della salute mentale-dipendenze patologiche è proseguita l'implementazione di una funzione di promozione della salute mentale "primaria" con la UOC Salute Mentale di Comunità Adolescenti e Giovani, istituita nel 2023, in un'ottica di sanità d'iniziativa, proattiva e preventiva, in stretto raccordo con l'attività del Distretto quale centro di riferimento territoriale. La UOC opera all'interno delle Case della Comunità e fa proprio il modello operativo dell'integrazione sanitaria,

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

socio-sanitaria e sociale. La mission della UOC è la promozione della salute mentale "primaria" sia attraverso una funzione di raccordo tra i Servizi del DSMDP e i Dipartimenti delle Cure Primarie e di Sanità Pubblica, Enti Locali, Istituzione scolastica, Terzo settore, Volontariato, sia con interventi terapeutici ed educativi anche di prossimità mirati alla valutazione e trattamento di tutte quelle condizioni psichiche di disagio, dei giovanissimi e dei giovani-adulti, non ascrivibili immediatamente alla presa in carico dei servizi specialistici, che meritano tuttavia una osservazione mirata nella fase precoce della loro evoluzione. Dall'istituzione della UOC è stata strutturata la puntuale mappatura delle realtà e delle attività in essere rivolte alla popolazione target e facenti riferimento alle istituzioni scolastiche, terzo settore, volontariato, società sportive, iniziative di aggregazione giovanile sul territorio ecc... Dal 2024 è già attiva la presa in carico di pazienti per trattamenti brevi, sia psicologici che educativi che proseguiranno nel 2025 (ad oggi 155 pazienti in carico). Sono già stati attivati nel 2024 e andranno implementati nel 2025 i raccordi informativi e operativi con i MMG e PLS per il Dipartimento delle Cure Primarie all'interno delle Case della Salute/Comunità per le segnalazioni, l'accoglienza, la valutazione, l'orientamento e la presa in carico degli assistiti, seguendo le linee di indirizzo della DGR 1141/2021. La UOC è inoltre partecipe al tavolo Aziendale per il coordinamento delle attività di prevenzione in raccordo con i servizi specialistici del Dipartimento di Sanità Pubblica.

In linea con gli obiettivi aziendali e regionali specifici, nell'anno 2024 è proseguita la revisione dei percorsi residenziali per adulti e minori al fine di implementare i percorsi di recovery ed evitare lunghe permanenze prive di progettualità in strutture residenziali. È stato definito un sistema di monitoraggio delle tempistiche di permanenza nelle strutture, ed è proseguita la rivalutazione dei progetti di cura per ogni paziente inserito in struttura, cercando di individuare soluzioni che favoriscano il rientro a domicilio, il suo inserimento in strutture a più basso peso assistenziale o l'attivazione di budget di salute ove possibile. L'implementazione dell'offerta di assistenza socio-sanitaria, pubblica e privata, con particolare attenzione ai percorsi di housing supportato, lavorativi e di socialità, come dettagliato nel documento "Linee programmatiche sulla residenzialità dei Servizi di Salute mentale adulti, Dipendenze patologiche e Neuropsichiatria dell'infanzia e adolescenza della Regione Emilia-Romagna", rimane fondamentale per la promozione delle autonomie, considerando i differenti bisogni sanitari e socio-sanitari degli assistiti. La presenza di pazienti che trovano difficile collocazione nella rete residenziale attuale rende ancora necessario lavorare per ridurre i tempi di permanenza nelle strutture e ridurre il ricorso all'istituzionalizzazione.

È stata effettuata nel 2024 ed è ancora in corso di monitoraggio la riorganizzazione della rete RTE e in particolare della RTE ex Ca torricelle, denominata Laura, per i disturbi del neurosviluppo associati a gravi disturbi comportamentali.

Dal mese di marzo 2024 è stata avviata una riorganizzazione del servizio di Centro Diurno del





CSM, privo di una sede, ricalibrando sul territorio gli interventi degli operatori per i pazienti in carico, ricorrendo ai Centri Diurni di Ponente e Levante, ma privilegiando anche attività riabilitative e autonomizzanti all'esterno.

Per valutare l'efficacia e all'appropriatezza delle cure ricevute dagli utenti e all'efficacia del collegamento tra strutture ospedaliere e territorio nel 2024 è stato oggetto di monitoraggio la quota di re-ricoveri psichiatrici quale indicatore relativo che registra una performance molto soddisfacente nel 2024 (4,3%).

È proseguita nel 2024 l'assistenza sanitaria delle persone reclusi in Istituto penitenziario con il continuo coinvolgimento dei professionisti ospedalieri per gli interventi clinici di competenza, in sinergia con l'equipe multiprofessionale dedicata alla cronicità e con il supporto della telemedicina. Sono inoltre garantiti interventi di promozione della salute in collaborazione con i Promotori di Salute (attività di prevenzione primaria ai detenuti, adesione a screening e vaccinazioni come da campagne RER e nazionali). I confronti con l'Amministrazione Penitenziaria della Casa Circondariale di Piacenza per la revisione del Protocollo Locale sulla prevenzione del rischio suicidario sono rimasti in attesa del nuovo Piano regionale in corso di discussione e redazione. Si è rafforzata la collaborazione con il Dipartimento di Sanità Pubblica con l'obiettivo generale è quello di promuovere stili di vita salutari, migliorare l'integrazione tra prevenzione, promozione della salute e cura, aumentare l'adesione alle campagne vaccinali e agli screening.

Per i Servizi per le Dipendenze patologiche nel 2024 si sono avviate azioni mirate a implementare specifici programmi di trattamento, prevenzione e riabilitazione, specie per gli assistiti, in aumento, che usano cocaina o crack come sostanza primaria; pertanto si è proceduto a:

- Costituire un gruppo di monitoraggio dei Servizi di Prevenzione con obiettivo di raccogliere/elaborare dati relativi a trend di consumo e modelli di intervento sperimentali (avviato da fine 2023)
- Nominare i referenti del gruppo di coordinamento tecnico cocaina regionale
- Attivare il gruppo di riferimento regionale dei Direttori SERDP
- Attivare percorsi formativi aperti a operatori di ETS / gestori di comunità terapeutiche e di servizi di prossimità (unità di strada, educativa di strada) sul tema cocaina e psicostimolanti
- Attivare servizi di bassa soglia e riduzione del danno e educativa di strada sul territorio della provincia



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- Attivare un tavolo di confronto per la stipula di un patto territoriale giovani e sicurezza integrata (con il Comune di Piacenza, l'Ufficio Scolastico Regionale, la Prefettura, la Regione); è in via di definizione una bozza di accordo.

Nel 2024 è proseguita l'attività del Centro Liberiamoci Dalla Violenza con incremento degli accessi. Inoltre nel 2024 sono state avviate importanti attività di interfaccia:

- è stato ufficializzato un protocollo di collaborazione tra il Centro di Salute Mentale di Ponente e i Servizi Sociali territoriali per la gestione congiunta di situazioni di fragilità con componenti sia psichiatriche che sociali; l'attuazione del Protocollo andrà monitorato e verificato;
- è stata redatta una Istruzione Operativa congiunta tra UONPIA e UO Pediatria e Neonatologia per la gestione dei pazienti in età pediatrica con agitazione psicomotoria in ambiente di ricovero;
- è stato avviato un confronto tra le UU.OO. dei Centri di Salute mentale, l'UO Emergenza Urgenza Psichiatrica e gli operatori del Pronto soccorso generale per la stesura di un protocollo di gestione delle criticità.

Infine, è stato avviato il confronto con i Servizi sociali Minori degli Enti Locali della Provincia per la revisione degli Accordi Locali relativi all'applicazione della Legge 1102/2014.

Qualificazione e specializzazione anche a valenza provinciale degli stabilimenti ospedalieri

Anche nel corso del 2024 l'Azienda ha rafforzato la scelta di concepire la propria dotazione ospedaliera come un'unica rete di offerta integrata, all'interno della quale i quattro stabilimenti ospedalieri del Presidio unico aziendale hanno una vocazione specifica che assicura un'appropriata concentrazione della casistica e adeguati livelli di clinical competence.

Ospedale di Piacenza

Lo stabilimento di Piacenza è il riferimento provinciale per l'attività chirurgica d'urgenza e per tutte quelle specialità caratterizzate da un'alta complessità, che richiedono supporti e strumentazioni non disponibili negli altri ospedali del territorio. In tal senso, si è proseguito con la modulazione dell'attività chirurgica, riservando alla stabilimento di Piacenza una programmazione che privilegia l'attività di complessità medio-alta, in buona parte relativa a patologie oncologiche: questo indirizzo, accorpato alla nuova struttura deputata alla gestione operativa delle sale operatorie (attivata nell'anno precedente) ha permesso di raggiungere il risultato di circa il 95% degli interventi in classe A eseguiti entro 30 giorni.



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 152 di 271

Anche le scelte organizzative sono state effettuate per rimarcare il ruolo di Hub dello stabilimento di Piacenza. Nel dettaglio, sono state istituite la UOC Chirurgia vascolare e della UOSD Chirurgia toracica (delibera 291/2024), nonché si è formalizzata l'attribuzione della funzione di UTIR e riabilitazione respiratoria, con conseguente ridenominazione della UOC Pneumologia e UTIR.

La partecipazione allo studio TRACS (Impianto trans-catetere di valvola aortica con o senza la presenza di cardiocirurgia) ha consentito l'esecuzione di 5 TAVI effettuate presso l'AUSL di Piacenza: in precedenza tutti i pazienti da sottoporre a TAVI dovevano essere trasferiti a Parma, dove è presente una struttura di Cardiocirurgia.

Nel 2024 sono stati effettuati i seguenti interventi:

- Riorganizzazione degli ex ambulatori pneumologici: effettuati interventi di riqualificazione edilizia e collocazione degli ambulatori cardiologici in conseguenza al cantiere per la ristrutturazione dei locali di emodinamica. Verranno lì collocati nuovi ambulatori per diverse specialità mediche (allergologia, endocrinologia, reumatologia) che renderanno possibile l'incremento di prestazioni ambulatoriali;
- Conclusi i lavori della nuova sala emodinamica con chiusura cantiere a fine dicembre
- Apertura cantiere nuova neonatologia, con riorganizzazione degli spazi ed attività: la fine lavori è prevista per agosto 2025
- Dopo la conclusione dei due grossi cantieri di Emodinamica e Neonatologia, liberandosi gli spazi, verrà programmato l'intervento per l'adeguamento del centro trasfusionale, ambulatori neurologia e ambulatori allergologia;
- E' stato effettuato il rifacimento del tetto del blocco C polichirurgico con fine lavori autunno 2024;
- Sostituzione TAC Pronto soccorso e Radiologia II, terminata a giugno per la prima e ad agosto per la seconda;
- È stata aggiudicata la gara per la apparecchiatura PET. Da maggio sono iniziati i lavori di adeguamento dei locali destinati ad accogliere questa nuova tecnologia con termine lavori prevista per la primavera 2025 prevede operativa in autunno;
- È stata aggiudicata la gara per la riqualificazione del laboratorio analisi, con inizio lavori previsto per l'estate 2025: durante il periodo dei lavori verrà potenziato il laboratorio di Castel san Giovanni con delocalizzazione presso di esso di alcune attività;
- È stato progettato un ampliamento del Pronto Soccorso in particolare della zona attesa e sorveglianza pazienti barellati, e aperto il relativo cantiere;
- Prosegue, con apertura h24 tutti i giorni, l'attività del CAU avviata il 04/12/2023;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Infine, in corso d'anno, sono stati attribuiti gli incarichi di direzione delle UOC: Biochimica, Anatomia patologica, Servizio Immunotrasfusionale e Malattie infettive.

Ospedale di Fiorenzuola d'Arda

Lo stabilimento di Fiorenzuola è identificato come Polo Riabilitativo Emilia Nord a valenza interprovinciale, secondo Centro Hub per la Riabilitazione delle gravi patologie spinali della Regione Emilia Romagna che si affianca a quello di Montecatone (Imola). Il nuovo blocco B, all'interno del quale si concentrano tutte le funzioni riabilitative specialistiche, è stato completamente ricostruito, dotato di forniture tecnologiche di elevato livello e concepito con una grande attenzione al comfort del paziente. Si è predisposto un progetto di valorizzazione del complesso con accorpamento o potenziamento delle UU.OO di Riabilitazione, con l'attivazione da febbraio 2024, di 10 posti di Riabilitazione Ortopedica collocati al primo piano del blocco B.

Con delibera 242/2024 l'Azienda ha formalizzato la riorganizzazione del Dipartimento Medicine Riabilitative a potenziamento delle strutture organizzative, formalizzando l'istituzione della UOC Unità Spinale e Gracer e della UOSD Riabilitazione ortopedica.

Nel corso del 2024 si è consolidato, nel Dipartimento di Medicina Riabilitativa, il progetto di Pet Therapy iniziato in modo sperimentale negli ultimi mesi del 2023. A partire da febbraio 2024 sono stati ufficializzati due incontri settimanali in cui è possibile per i pazienti "incontrare" animali domestici adeguatamente addomesticati, al piano terra del Blocco B.

Sempre nel Dipartimento di Medicina Riabilitativa è iniziato nel gennaio 2024 e sta andando avanti con successo, l'attività di Telenursing, grazie alla quale i pazienti midollari, dopo il ricovero, vengono presi in carico da remoto dagli infermieri del reparto per un follow up più assiduo.

Ad aprile 2024 sono terminati i lavori di rifacimento del manto stradale dell'area cortilizia/parcheggio del blocco B con i relativi percorsi per i disabili: nel corso del 2024 con una compartecipazione economica dell'associazione ParaTetraplegici di Piacenza e grazie anche a un finanziamento della Fondazione Cassa di Piacenza e Vigevano, si è iniziata la messa a dimora del verde nell'area cortilizia che verrà conclusa a primavera 2025. Nel corso del 2024, ha avuto avvio l'attività di esami di videourodinamica, che vengono svolti con cadenza mensile, presso i locali della Radiologia ma sotto il controllo dei medici dell'Unità Spinale. Questo esame diagnostico ha garantito un successivo trattamento più preciso e mirato per quei pazienti che necessitavano di una valutazione approfondita delle loro funzioni urologiche nel contesto riabilitativo.

Sono previsti lavori di ristrutturazione e interventi di adeguamento del 3° piano blocco A dello stabilimento ospedaliero, per la creazione di un comparto operatorio con due sale operatorie e





un'area di 6 posti letto di Day surgery, con inizio dei lavori il 13/06/2024 e termine esattamente un anno dopo, nell'estate 2025. Le 2 sale saranno destinate ad attività di chirurgia specialistica in regime di Day Surgery con il prevalente coinvolgimento delle specialità chirurgiche di otorino, oculistica, chirurgia vascolare, ortopedia, chirurgia plastica ed altre discipline a valenza interventistica come la terapia del dolore. Tutti i servizi localizzati nella futura area di cantiere (studi amministrativi, Pediatria di Comunità, Area Ostetrica con percorso di accompagnamento alla nascita, studi medici, magazzini) sono stati ridistribuiti, dopo diversi sopralluoghi con il personale tecnico e con il personale sanitario coinvolto, all'interno dello stabilimento stesso o in altre aree aziendali della Val d'Arda: il percorso di accompagnamento alla nascita svolto dalle ostetriche è stato spostato nella sede di Fiorenzuola del corso di laurea in Fisioterapia, la Pediatria di Comunità è stata spostata presso la Palazzina San Rocco dopo che in quest'ultima sede sono stati eseguiti dei lavori di adeguamento per rendere i locali autorizzabili.

Sempre al 3° piano blocco A, i lavori di ristrutturazione e adeguamento comprenderanno anche la realizzazione di una nuova uscita/scala di emergenza.

Un'area del terzo piano è stata predisposta ad accogliere gli ambulatori del prericovero, che nei primi mesi del 2025 verrà spostato dal primo piano. Questo permetterà di avere, al terzo piano del blocco A, un'area funzionalmente connessa alle attività del futuro comparto operatorio. Inoltre, con la liberazione di spazi al primo piano del blocco A, sarà consentito un ampliamento del day service oncoematologico, che ha registrato un forte incremento negli accessi negli ultimi due anni. L'allargamento degli spazi disponibili per il Day Service Oncoematologico permetterà anche l'implementazione, nel 2025, di due nuovi ambulatori che saranno principalmente al servizio dei pazienti oncologici: l'ambulatorio di cure palliative e l'ambulatorio di nutrizione clinica.

Nell'anno 2024 si è perseguito l'obiettivo di garantire una presenza di specialista in anestesia e rianimazione per 12 ore diurne sette giorni su sette, obiettivo quasi stabilmente raggiunto dal mese di marzo.

Sono stati inoltre riorganizzati gli spazi del Pronto Soccorso per l'attivazione del CAU h24 a partire dal 14 giugno.

Infine, dal 5 giugno 2024 è stata sostituita la TAC della Radiologia con collaudo effettuato il 13 giugno 2024.

Ospedale di Castel San Giovanni

Lo stabilimento della Val Tidone è il riferimento provinciale per la **chirurgia programmata** di media e bassa complessità e inoltre è stato identificato come "Ospedale della donna", struttura in

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

grado di fornire risposte diverse e integrate per la cura multidisciplinare di molte patologie femminili.

Nell'estate 2024 si è completato il cantiere del 1° Piano Blocco C che ha permesso di accorpare a settembre 2024 tutta l'attività di degenza chirurgica breve e a ciclo continuo, con facilitazione del lavoro dell'equipe multispecialistiche chirurgiche ed ottimizzazione dei percorsi dei pazienti e delle risorse assistenziali e tecnologiche, per raggiungere una miglior performance delle prestazioni erogate in regime di degenza (inpatient), un miglior comfort per gli operatori e per i pazienti, con attenzione al controllo dei costi a garanzia della sostenibilità economica Aziendale.

Inoltre, nel corso dell'anno 2024:

- si è completata La sostituzione della TAC della Radiologia, la sostituzione del mammografo e la progettazione degli spazi adibiti alla Nuova RMN per la quale è prevista la consegna definitiva e avvio attività a luglio 2025. L'aggiornamento e sostituzione del pacchetto tecnologie radiologiche permette di potenziare, innovare e migliorare la performance delle funzioni radiologiche a supporto dell'utenza sia inpatient che outpatient;
- si è completata la progettazione di riqualificazione dei locali dell'attuale PS in previsione della prossima conversione, nel corso dell'anno 2025, a CAU che permetterà di ampliare l'attività ad h24 7/7, contro le attuale offerta di h12;
- si sono avviati e conclusi, inoltre, due importanti progetti di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi: realizzazione impianto sovrappressione presso 1° Piano Blocco A; sostituzione parte ascensore A5 con battente REI (ascensore del Blocco A dal piano piano -1 poliambulatori, al piano terra Osco, al piano 1 Degenza IOR e Blocco Operatorio, al piano 2 area ambulatori chirurgici);
- si è effettuata una valutazione delle diverse Aree Sanitarie e di Supporto dell'Ospedale di Castel San Giovanni, in termini di attività, spazi dedicati, logistica e percorsi, che ha permesso di pianificare dei conseguenti lotti di interventi/lavori che verranno avviati in termine di progettazione e di lavori nel corso del biennio 2024 e 2025, per migliorare, ridisegnare e ottimizzare i percorsi esterni e interni. In particolare si è completato nel 2024 il progetto del Nuovo laboratorio con presentazione della richiesta del parere preventivo igienico sanitario e avviati i lavori conseguenti che verranno ultimati entro luglio 2025;
- sono state avviate le procedure per la realizzazione di un'area ristoro adeguata per i dipendenti e utenti con l'obiettivo di aumentare il comfort e l'accoglienza degli stessi;
- è stato completato il progetto della nuova mensa che sarà realizzata nel corso del 2025 al di fuori dell'ospedale nei locali dell'ex lavanderia situata nel cortile dell'ospedale di Castel San Giovanni. La realizzazione della nuova mensa permetterà una riqualificazione dei percorsi degli operatori e delle merci.





Tra la fine anno 2023 e l'anno 2024 è stato completato il progetto tecnico dell'Ospedale di Comunità in realizzazione tra ultimo trimestre 2024 ed il primo semestre 2025 all'interno dell'Ospedale di Castel San Giovanni al piano terra Blocco A. L'ospedale di Comunità realizzato all'interno dell'Ospedale di Castel San Giovanni rappresenta una collocazione ideale per garantire uno stretto raccordo multidisciplinare tra ospedale e territorio.

Come successivamente dettagliato nella sezione del piano "Progetti strategici", a maggio 2024 è stata definita la Convenzione tra AUSL Piacenza e l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) per la realizzazione di un polo ortopedico e riabilitativo con avvio dell'attività ortopedica ambulatoriale, chirurgica e riabilitativa a gestione Rizzoli.

Ospedale di Bobbio

Presso lo stabilimento di Bobbio sono stati intrapresi, e sono in corso, numerosi interventi di ristrutturazione, ampliamento e riorganizzazione delle attività e dei servizi presenti.

Nel 2024, sono proseguite le attività del cantiere attivato per il miglioramento sismico e la riqualificazione degli spazi per il servizio necroscopico, CAU e radiologia. Si sono conclusi a luglio i lavori al piano terra del corpo di fabbrica A (servizio necroscopico), e in questi nuovi locali sono stati temporaneamente trasferiti il CAU e la radiologia, consentendo l'apertura del cantiere di intervento nel corpo di fabbrica B; si prevede la fine lavori per entro l'anno 2025.

È stata potenziata l'offerta ambulatoriale in relazione alla domanda del territorio: nello specifico, a partire dal mese di febbraio 2024 è stata reintrodotta l'attività ambulatoriale ginecologica.

È in definizione il progetto della Casa di Comunità di Bobbio. La nuova struttura, prevista all'interno dell'Ospedale, garantirà un presidio fondamentale per la media e alta Val Trebbia, e realizzerà uno stretto raccordo con i servizi specialistici e diagnostico strumentali presenti all'interno dell'Ospedale di Montagna, andando a candidare l'Ospedale di Bobbio come punto strategico di salute a favore dei territori dell'Appennino emiliano.

Sono stati effettuati sopralluoghi per valutare la possibilità di installazione di un tomografo TC: la valutazione di fattibilità proseguirà in corso d'anno con definizione del progetto nella primavera 2025.

Con delibera 241/2024 l'Azienda aveva formalizzato l'istituzione, autorizzata dalla regione, della UOC "Medicina e lungodegenza ospedale di montagna e processi di integrazione territoriale a valenza provinciale" con cui si sancisce la maggiore qualificazione, come struttura complessa e la duplice funzione di assistenza ai pazienti di ambito internistico e di fungere da modello e prototipo di

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

integrazione ospedale-territorio per gli altri ambiti aziendali. Le conseguenti procedure concorsuali hanno portato alla nomina del Direttore di struttura a marzo 2025.

Appropriatezza ricoveri e volumi-esiti

L'Azienda per garantire una continua governance dell'appropriato utilizzo della risorsa posto letto, in ottemperanza agli obiettivi di assistenza ospedaliera previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, continua l'opera di valutazione della casistica prevista, con particolare riferimento ai DRG potenzialmente inappropriati delle seguenti discipline: ORL, Ortopedia, Urologia e Gastroenterologia. Sulla scorta della produzione storica, sono stati valutati in modo particolare i seguenti DRG: 055, 538,323 e 183 per definire, qualora necessario, setting di erogazione più consona rispetto al ricovero ordinario.

Rispetto ai controlli sanitari esterni e interni, è proseguita l'attività di verifica nel rispetto dei criteri di campionamento e delle soglie di verifica previste per i volumi delle cartelle cliniche, in considerazione anche dell'impegno di aggiungere almeno un ulteriore 2,5% di controlli interni e/o esterni relativi ai ricoveri con DRG ad elevato rischio di inappropriatezza.

Gli esiti dei controlli hanno configurato una complessiva situazione di appropriatezza: solo nel 6% dei casi è stata necessaria una ricodifica.

In merito ai volumi minimi da erogare per poter assicurare un'adeguata qualità clinica nel corso del 2024 si registra:

- Effettuati 333 interventi per tumore alla mammella a fronte di uno standard ministeriale di 150 casi
- Effettuate 135 colecistectomie presso l'Ospedale di Castel San Giovanni e 206 presso l'Ospedale di Piacenza a fronte di uno standard ministeriale di 100 interventi per struttura
- Per le fratture di femore, la totalità delle procedure è effettuata dalla struttura di Ortopedia e traumatologia Piacenza. L'introduzione della UOSD Ortogeriatría ha comportato un decremento nel valore dell'indicatore (87,97%) dovuto solo a codifiche amministrative del reparto di dimissione;
- Il Decreto Ministeriale 70/2015 prevede un numero minimo di 100 ricoveri annui per stabilimento per Infarto miocardico acuto, l'Ospedale di Piacenza ha registrato 537 ricoveri nel 2024;
- Il Decreto Ministeriale 70/2015 prevede un numero minimo di 250 interventi annui per stabilimento di Angioplastica coronarica percutanea, di cui almeno 75 per IMA-STEMI: l'Ospedale di Piacenza ne ha effettuate 656, delle quali 111 per IMA-STEMI.





Focalizzandosi sugli esiti (outcome) dell'assistenza, anche nell'anno 2024 si rilevano risultati soddisfacenti:

- La proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni (standard 70%) è del 77,92% in crescita nell'ultimo triennio;
- La percentuale di parti cesarei primari (in strutture con 1.000 parti e oltre all'anno) deve mantenersi al di sotto del 25%: l'Azienda nel 2024 si è fermata al 16.65%;
- La % di pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 90 min ha raggiunto nel 2024 il 71,6%, miglior dato regionale, a fronte di un valore minimo ministeriale del 60%;
- Infine, per quanto riguarda il monitoraggio delle fratture del collo del femore, prosegue lo stretto monitoraggio della performance relativa alla tempestività dell'intervento chirurgico (80% dei pazienti operati entro 48 ore, over 65 / under 100 età), criticità aziendale: a fronte di un progressivo aumento del numero di fratture in carico, la performance si rivela in incremento negli ultimi anni (35,23% nel 2022, 49,6% nel 2023, 51,4% nel 2024).

Inoltre, nel corso dell'anno 2024, in linea con le indicazioni regionali espresse nella DGR 620/2024 e nella DGR 945/2024, sono state intraprese azioni volte a ottimizzare il setting assistenziale di alcune patologie chirurgiche a bassa complessità, in particolare ernia inguinale ed emorroidectomia (a decorrere dal 17 ottobre 2024). È stata istituita un'istruzione operativa aziendale per ciascuna delle due procedure sopra descritte, la cui sede vocata è l'ospedale di Castel San Giovanni. Tale modifica organizzativa consentirà di ridurre sensibilmente la lista d'attesa della chirurgia a bassa complessità, ottimizzando il setting di ricovero e l'utilizzo delle risorse professionali in comparto operatorio. Dall'avvio dell'attività in regime ambulatoriale a fine anno 2024 sono stati effettuati in regime ambulatoriale rispettivamente 95 interventi di ernioplastica inguinale (decorrenza marzo 2024) e 39 interventi proctologici (decorrenza ottobre 2024).

Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

Il nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 individua le "Misure per il contrasto dell'Antimicrobicoresistenza" come uno dei 10 Programmi Predefiniti che vengono monitorati per tutte le Regioni attraverso indicatori e relativi valori attesi. È stato inoltre recepito a livello regionale il nuovo "Piano Nazionale di Contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza (PNCAR) 2022-2025" (DGR 540/2023).

Gli elementi a cui dare priorità e sviluppati nel 2024 sono:

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

1. Sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SIChER): ha presentato una copertura del 84,7% al 1° semestre 2024 (dato annuale disponibile a giugno 2025). Inoltre, l'Azienda ha partecipato alla revisione dei "casi probabili di infezione" del 1° semestre 2024, tramite il referente organizzativo SIChER aziendale che ha svolto tale revisione come richiesto da Regione. Al fine di individuare ulteriori infezioni del sito chirurgico non segnalate in SIChER, è stato definito e implementato un algoritmo basato sul linkage con altri tre flussi informativi: Scheda di Dimissione Ospedaliera, Laboratorio e Pronto Soccorso.
2. Sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani:
 - per la rilevazione dell'adesione alla pratica di igiene mani, l'obiettivo di ≥ 90 osservazioni per 10.000 giornate di degenza è stato raggiunto. Rispetto alle giornate di degenza, il valore atteso di osservazioni è > 1.925 (se si considerano anche le giornate di DH, le osservazioni attese sarebbero 1.978) a fronte di 2.144 osservazioni presenti su piattaforma MAppER per l'anno 2024 per AUSL Piacenza.
 - Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornate di degenza: Per quanto riguarda il monitoraggio del consumo dei prodotti idroalcolici per l'igiene delle mani, in ambito sanitario (Ospedali per acuti) il consumo è stato di 33,77 litri di prodotti idroalcolici / 1000 giornate in regime di degenza ordinario per l'anno 2024 (dati inseriti su piattaforma PRCAR). Il risultato ottenuto è ampiamente soddisfacente rispetto all'obiettivo regionale. Per quanto riguarda l'ambito socio-sanitario (Strutture Socio Sanitarie), il dato di adesione delle Strutture nell'anno 2024 (dati di consumo riferiti al 2023) è pari al 100% - n. 23 / 23 Strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture sociosanitarie accreditate invitate.
3. Infine, per quanto riguarda il sostegno all'implementazione delle Linee guida sulle componenti essenziali dei programmi di prevenzione e controllo (Guidelines on core components of IPC programmes) attraverso l'utilizzo di IPCAF (Infection Prevention and Control Assessment Framework), lo score ottenuto dalla rilevazione effettuata per Azienda USL di Piacenza è stato di 742,5 punti, raggiungendo un livello di IPC = "Avanzato" (dati inseriti in Piattaforma regionale PRCAR).

Assicurare un accesso facile, tempestivo e appropriato ai servizi**Equità**

Nel 2024 è stato riattivato a livello regionale il percorso di accompagnamento alla definizione dei nuovi Piani aziendali equità, il cui completamento è previsto entro la fine del 2025, con la delibera del nuovo Piano. Pertanto, nelle more della definizione delle nuove linee strategiche, con Deliberazione del Direttore Generale n. 526 del 27/11/2024 è stato prorogato fino al 31/12/2025 il





vigente Piano Aziendale Equità. Con lo stesso atto è stato nominato il nuovo referente aziendale equità e sono stati previsti nuovi componenti del Board aziendale equità, presieduto dalla Direttrice delle Attività sociosanitarie. Dopo condivisione con il Board, è stato compilato il questionario regionale di rilevazione degli ambiti di intervento considerati prioritari per il nuovo triennio e delle strategie organizzative che ne possano facilitare l'implementazione, preliminarmente al riavvio del percorso di accompagnamento al nuovo Piano.

Sono, inoltre, proseguiti gli incontri del gruppo di lavoro per l'health equity assessment (HEA). In particolare, il Board Equità dell'Azienda USL di Piacenza ha individuato il Programma Libero - PL 11 "Promozione della Salute nei primi 1000 giorni", come ambito di intervento su cui applicare le procedure di Equity Assessment. Dopo la partecipazione di un gruppo di professionisti aziendali al percorso formativo "Laboratorio regionale per l'AV Emilia Nord - Valutare e programmare in termini di equità: l'Health Equity Audit applicato al Piano Regionale della Prevenzione", la prima fase del percorso di HEA (conclusasi con restituzione dei risultati nel mese di marzo 2024) ha visto l'analisi degli indicatori aziendali e regionali relativi al percorso Nascita e Area Materno Infantile, l'estrazione dei dati relativi agli anni 2021 e 2022, la selezione condivisa dal gruppo di lavoro degli indicatori considerati strategici in termini di equità e, quindi, meritevoli di un'analisi più approfondita anche in termini di stratificazione. Ne è originato un documento, il profilo di equità, a partire dal quale il gruppo di lavoro ha definito le priorità e le future linee di intervento, indicate nel Piano delle azioni locali per le procedure di equity assessment per l'anno 2025, trasmesso con nota prot. n. 0137299 del 18 dicembre 2024 ai competenti uffici regionali.

È stata garantita la partecipazione al gruppo di lavoro su medicina di genere ed equità.

L'azienda ha partecipato, con il proprio gruppo di lavoro, alla ricognizione delle pratiche di diversity management, dalla quale emergono 5 pratiche e regolamenti aziendali con contenuti, attinenti alla gestione della diversità, aggiuntivi rispetto a quanto già previsto dalle normative:

- regolamento aziendale per la disciplina dei contratti di lavoro a tempo parziale - procedura per la trasformazione del rapporto di lavoro del personale dipendente del comparto da tempo pieno a tempo parziale su richiesta dei dipendenti interessati;
- organizzazione della turnistica del personale ostetrico del punto nascita impostata sulle 12 ore;
- progetto sperimentale di alfabetizzazione della violenza attraverso l'esperienza teatrale: le iniziative per il benessere: dalla conoscenza alla prevenzione della violenza di genere;

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- esonero su base volontaria, totale o parziale, dallo svolgimento del servizio di guardia notturna da parte del personale della dirigenza area sanità con età anagrafica pari o superiore a 62 anni;
- giornata formativa per neoassunti "adesso sei dei nostri".

Rispetto dei tempi d'attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero:

Anche per il 2024, in riferimento alle **prestazioni erogate entro i tempi per gli interventi oggetto di monitoraggio**, l'Azienda ha perseguito come da mandato regionale l'obiettivo di miglioramento rispetto alla performance dell'anno precedente (2023), con particolare focus su tre indicatori: performance della chirurgia oncologica, copertura Sigla-SDO, variazione % arruolamento in lista.

È inoltre richiesto il recupero degli interventi chirurgici in riferimento ai pazienti ancora presenti in lista d'attesa con posizione scaduta al 31/12/2023 nella misura dell'80%.

A questo proposito è stato previsto - come di consueto - uno specifico progetto per il raggiungimento del target di cui sopra, risultato raggiunto e superato al 31/12/2024 (93% vs media RER 76%).

Particolare attenzione viene altresì richiesta dal punto di vista dei target regionali 2024 nel garantire la corretta e completa alimentazione del flusso informativo del Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa - SIGLA, strumento attraverso il quale la Regione monitora i tempi di attesa delle prestazioni di ricovero programmato in modo prospettico. Gli obiettivi regionali fissati rispetto a tale ambito sono stati ampiamente raggiunti (obiettivo 80%, risultato AUSL PC 90%, media RER 85%).

La DGR n. 272/2017 e il nuovo PRGLA 2019-2021 (adottato con DGR 603 del 15/04/2019), redatto sulla base del PNGLA 2019-2021, hanno fissato obiettivi e scadenze finalizzati alla riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna. Nel dettaglio devono sempre essere garantiti:

- il rispetto dei criteri di priorità per l'accesso, secondo modalità coerenti con le indicazioni regionali (circolare 7/2017, nota PG 2017/0720985 del 16/11/2017);
- il controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale;
- la gestione informatizzata delle agende di prenotazione e la loro manutenzione;
- la finalizzazione delle risorse, compresa la committenza verso le strutture private accreditate;
- una adeguata informazione ai pazienti e ai cittadini.

È proseguito il costante miglioramento della performance rispetto ai tempi previsti per la





classe A (monitoraggio ex ante), che da un dato di fine anno 2023 pari al 95% ha raggiunto al 31/12/2024 un valore vicino al 100% con una media annuale comunque superiore al 90%. Risultato ottenuto anche grazie alle modifiche organizzative introdotte nel 2023 e 2024 con il progressivo sviluppo della U.O.S.D. "Gestione Operativa Sale Operatorie" (prossima U.O.C. "Gestione Operativa e Committenza" : 2025), diretta dal RUA chirurgia e deputata al governo del percorso del paziente chirurgico e all'ottimizzazione dell'utilizzo delle sale operatorie, in stretto raccordo con la Direzione Medica e in coordinamento con la UOC Anestesia Aziendale.

Per quanto invece concerne il totale degli **interventi sottoposti a monitoraggio**, al 31/12/2024 il 72,2% è stato garantito entro la classe di priorità a fronte di una media regionale di solo qualche punto percentuale superiore (76%).

L'Azienda si impegna inoltre a raggiungere i seguenti risultati organizzativo-gestionali:

- proseguire la concentrazione crescente dell'attività chirurgica a minore complessità presso lo stabilimento ospedaliero di Castel San Giovanni, coerentemente alla sua vocazione. Presso tale stabilimento è stata avviata a partire da marzo 2024 l'attività di ernioplastica inguinale in regime ambulatoriale (in linea con quanto sancito nella delibera regionale 620/2024) e da ottobre 2024 l'attività chirurgica di proctologia ambulatoriale.
- garantire adeguati volumi di produzione chirurgica per soddisfare la domanda assistenziale dell'utenza. A tal proposito, per determinate tipologie di intervento chirurgico (chirurgia di media/bassa complessità: ernioplastica inguinale e colecistectomia) sono stati consolidati nel 2024 specifici accordi con le strutture private accreditate provinciali (unico erogatore: "Casa di Cura Privata Piacenza"), fino a raggiungere la quota, per il solo anno 2024, di 103 ernie inguinali operate e 57 colecisti;
- procedere alla revisione completa del percorso del paziente chirurgico e del regolamento del blocco operatorio, focalizzandosi sul monitoraggio degli indicatori ministeriali (ad esempio, l'orario inizio primo intervento, il tempo di cambio e il tasso di saturazione delle sedute operatorie), con la principale finalità di incrementare l'efficienza dell'intero processo chirurgico;
- attivare prospetticamente (2025) 2 sale operatorie presso l'ospedale di Fiorenzuola da destinare interamente all'attività chirurgica in day-hospital e ambulatoriale, a utilizzo di più specialità chirurgiche;
- riorganizzare prospetticamente (2025) l'offerta di prestazioni di piccola chirurgia ambulatoriale presso l'ospedale di Piacenza e/o Fiorenzuola, con ruolo centrale di coordinamento della futura UOC Gestione Operativa e Committenza (2025).



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Rispetto dei tempi d'attesa per le prestazioni ambulatoriali:

Relativamente alla **specialistica ambulatoriale** l'Azienda ha programmato e pianificato l'offerta prestazionale attraverso una valutazione puntuale del fabbisogno.

In data 15 aprile 2024 la RER ha deliberato la **DGR n. 620/2024** relativa a "Interventi straordinari e linee di indirizzo per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica e il contenimento dei tempi d'attesa, prima fase attuativa".

Nella delibera viene dato mandato alle Aziende Sanitarie di elaborare un **Piano di produzione straordinario** che assicuri un incremento complessivo di prestazioni (prime visite, visite di controllo, diagnostica strumentale) pari a 1 milione su base regionale rispetto all'erogato dell'anno 2023 (incremento medio del 22%), con l'obiettivo di ridurre i tempi di attesa tra prenotazione e accesso per i cittadini.

L'Azienda USL di Piacenza ha presentato alla Regione il proprio piano straordinario di produzione validato con Determinazione regionale n.11172/2024 in data 31 maggio 2024 proponendo i seguenti obiettivi:

- incremento medio pari al 25% per prime visite e visite di controllo;
- incremento medio pari al 19% per prestazioni diagnostiche e strumentali.

Per quanto concerne il numero di attività in carico all'Azienda USL di Piacenza nell'anno corrente, il piano si traduce in 125.596 prestazioni in più rispetto all'anno precedente (2023), suddivise tra prime visite e visite di controllo (+68.657) e diagnostica / prestazioni strumentali (+56.939).

Più nel dettaglio, gli sforzi principali sono stati rivolti alle prestazioni considerate "critiche" dal punto di vista dei tempi d'attesa, come precedentemente citato.

L'azienda ha messo in atto azioni di efficientamento c.d. "interno" come indicato dalla regione e dai conseguenti finanziamenti mediante:

- incremento della presenza in ambulatorio/servizio e della disponibilità di medici specialisti per alcune discipline, ove possibile (estendendo per esempio l'orario di attività giornaliera e settimanale);
- ricorso all'erogazione di prestazioni "aggiuntive" con remunerazione specifica al personale medico e tecnico/sanitario per alcune discipline particolarmente critiche;
- ricorso a nuove assunzioni e rinnovi contrattuali ove possibile.

Inoltre, oltre all'utilizzo di leve e strumenti "interni", così come sopra riportato, l'Azienda è ricorsa al coinvolgimento delle strutture private accreditate territoriali per "consentire al sistema di assorbire il maggior numero di richieste non ancora evase e riportare la situazione in maggiore



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 164 di 271



equilibrio”, con l’obiettivo principale di arrivare a una maggiore offerta di prestazioni in tempi brevi.

L’azienda grazie alle iniziative e in relazione agli obiettivi incrementali indicati sopra ha ottenuto i seguenti risultati a fine 2024:

- 91,4% prime visite e visite di controllo (per un totale di 313.693 prestazioni, con un incremento del 13% rispetto al 2023, tra le prime tre migliori aziende a livello regionale);
- 87,5% prestazioni diagnostiche e strumentali (per un totale di 318.152 prestazioni, con un incremento del 4% rispetto al 2023).

Rispetto alla garanzia dell’accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale, secondo quanto indicato nella DGR di programmazione 945/2024, l’Azienda si è impegnata nell’anno a perseguire i seguenti obiettivi:

- tempi d’attesa:
 - monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D (ex ante ed ex post);
 - monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B (ex post)

Con particolare riferimento alle prestazioni ex-ante, il 76% delle visite è stato garantito entro gli standard previsti. Si segnala l’effetto negativo della prima visita dermatologica che ha registrato un IP pari al 18% a causa della perdurante situazione critica a livello di organico medico: al netto di tale prestazione il risultato sarebbe stato pari al 93%.

Per quanto riguarda le prestazioni di diagnostica/strumentali l’IP raggiunto è stato pari al 95%. Inoltre:

- presa in carico: l’azienda promuove la prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente. In azienda sono, inoltre, attivi numerosi percorsi di Day Service Ambulatoriali (DSA) del paziente con patologia cronica che hanno come obiettivo la presa in carico del paziente durante il percorso di cura;
- continuità prenotativa del sistema CUP e agende aperte: come previsto dalla DGR 620/2024 l’azienda sta mettendo in atto tutte le azioni per adempiere all’orizzonte temporale di disponibilità prenotativa di 24 mesi. È stato attivato lo strumento della “prelista” come sistema di garanzia, utilizzato per prestazioni non prenotabili in relazione a uno specifico quesito diagnostico o a una momentanea indisponibilità dell’agenda stessa legata a problemi di aggiornamento o manutenzione. I pazienti registrati in prelista sono stati presi in carico secondo i tempi previsti dalla sopracitata delibera regionale.

Al fine di migliorare la performance dei tempi di attesa e contestualmente allineare l’offerta con la domanda crescente di prestazioni specialistiche, anche nel corso del 2024 sono state garantite le seguenti azioni:

- analisi puntuale e tempestiva della domanda e programmazione dell’offerta:

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- il monitoraggio prevede il controllo con cadenza giornaliera dei Tempi di Attesa e degli Indici di Performance delle prestazioni monitorate;
 - si è strutturata una specifica reportistica degli indici di performance per prestazione, integrata con reportistica riguardante tutte le classi di priorità, inviata settimanalmente alla Direzione aziendale;
 - sono stati definiti budget per le UU.OO. eroganti, con analisi domanda-offerta e identificazione del volume di produzione necessario per prestazione, budget monitorati mensilmente;
- valutazione puntuale del fabbisogno, distinguendo i regimi erogativi e le diverse modalità di accesso. È stata implementata una stratificazione delle agende CUP al fine di migliorare l'appropriatezza in fase di prenotazione dell'appuntamento dando seguito, per alcune visite di primo accesso in base alla classe di priorità (P; D; B; U), alla definizione dei criteri regionali di appropriatezza prescrittiva;
 - implementazione e monitoraggio, secondo le indicazioni regionali, dei budget del privato accreditato al fine di ottenere un'offerta flessibile e adeguata alla variabilità della domanda (anche attraverso aggiornamento dei percorsi di garanzia);
 - miglioramento dell'accesso alle prestazioni anche attraverso CUPWEB. Raggiunto il risultato del 100% del numero di prestazioni di primo accesso obbligatorie presenti nel catalogo e integrando, inoltre, ulteriori prestazioni facoltative;
 - implementazione della prescrizione diretta degli accertamenti da parte degli specialisti per il completamento diagnostico semplice e della prescrizione diretta e prenotazione delle visite di controllo per evitare inutili rinvii del cittadino al MMG;
 - miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva attraverso la condivisione con MMG e specialisti dei criteri clinici individuati a livello regionale, tramite iniziative informative/formative e la diffusione di specifici protocolli di appropriatezza prescrittiva definiti a livello regionale;
 - valutazione e sviluppo delle attività di telemedicina per la presa in carico dei pazienti cronici e per alcune tipologie di specialità.

Oltre a quanto sopra esposto, sono stati adeguati gli applicativi aziendali al nuovo nomenclatore tariffario regionale secondo i nuovi LEA (Accordo Stato-Regioni siglato il 19/04/2023, recepito con DGR 1775/2023) e la cui entrata in vigore è avvenuta il 30 dicembre 2024 (DGR 2278/2024).



Piano di produzione Liste di attesa – accordi con le strutture accreditate

Nel piano di produzione, redatto in ottemperanza alla DGR 620/2024 e approvato dalla Regione con determina n. 11172/2024, l'Azienda, oltre alla previsione di sviluppo della attività interna, ha verificato, in via residuale, la disponibilità dei soggetti privati accreditati a far fronte alle richieste aziendali di prestazioni ambulatoriali per rispettare quanto declinato in detto piano straordinario. Sono stati conseguentemente adeguati gli accordi di fornitura in essere sulla base delle prestazioni concordate.

Il principale sforzo compiuto dall'Azienda ha riguardato le prestazioni critiche dal punto di vista delle due direttrici di intervento (perseguimento piano produzione e rispetto dei tempi di attesa), coerentemente con le capacità produttive messe a disposizione dagli operatori privati sul territorio. Lo sviluppo dell'attività ambulatoriale, sia con le case di cura che con i poliambulatori convenzionati, è stato concentrato nella seconda parte dell'anno a seguito della definizione del piano di produzione concordato con la Regione. La presenza del privato accreditato ha consentito, per le prestazioni da loro garantite, una gestione flessibile dell'offerta a supporto delle attività interne aziendali, che ha permesso un significativo miglioramento degli indici di performance sui tempi di attesa.

Per quanto riguarda le prestazioni di assistenza ospedaliera, in linea con la DGR 878/2023 è stato predisposto un piano di committenza, in particolare relativamente agli interventi di piccola chirurgia (ernie e colicisti), in sinergia con la produzione dell'AUSL di Piacenza.

I budget negoziati sono stati progressivamente sviluppati sulla base delle esigenze aziendali per il perseguimento degli obiettivi concordati a livello regionale.

Attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR)

A livello aziendale, la scelta dei singoli interventi finanziati con fondi del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR) è stata guidata dalla volontà di sostenere il potenziamento della rete territoriale aziendale, il mantenimento della specializzazione degli stabilimenti ospedalieri e il pieno supporto alla transizione verso la sanità digitale.

L'Azienda USL di Piacenza ha operato anche nel 2024 nel rispetto della programmazione prevista, per il raggiungimento dei target e milestone previsti dagli interventi con finanziamento PNRR che sono sinteticamente sotto riportati con indicazione dello stato dell'arte:

Missione 6, Componente 1 – Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	ULTERIORE ASSEGNAZIONE <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Casa della Comunità Piacenza (Piazzale Milano)	233		31/03/2026	Lavori conclusi il 10/7/2022. Sono in corso gli acquisti di arredi e tecnologie a completamento dell'opera che si concluderanno entro la fine del 2025.
Casa della Comunità Cortemaggiore	50		31/03/2026	Approvazione progetto esecutivo con delibera 118/2023. Affidamento dei lavori avvenuto con delibera 386/2023. Lavori conclusi nel gennaio 2024. Completamento dell'acquisizione degli arredi entro il 2025.
Casa della Comunità Borgonovo Val Tidone	35		31/03/2026	Approvazione progetto esecutivo con delibera 118/2023. Affidamento dei lavori avvenuto con delibera 386/2023. Lavori conclusi nel gennaio 2024. Completamento dell'acquisizione degli arredi entro il 2025.
Casa della Comunità Piacenza (Belvedere)	3.405	2.803 (Fondo Opere Indifferibili Decreto RGS del 18/11/2022)	31/03/2026	Approvata progettazione definitiva con determina 12/2023. Progettazione esecutiva affidata con determina 39/2023. Opere in corso dal 13/12/2023
Completamento Casa della Comunità di Fiorenzuola d'Arda – Piano secondo	1.500	207 (Fondo Opere Indifferibili Decreto RGS del 19/5/2023)	31/03/2026	Approvata progettazione esecutiva con delibera 185/ del 30/04/2024. Stipula accordo quadro e contratti specifici avvenuto con determina 40/2023. Opere in corso dal 15 aprile 2024.
Casa della Comunità Rottofreno (frazione S. Nicolò)	2.763	1.130 (Fondo Opere Indifferibili Decreto RGS del 18/11/2022)	31/03/2026	Approvata progettazione definitiva con determina 11/2023. Progettazione esecutiva e lavori affidati con determina 39/2023. Opere in corso da aprile 2024.
Centrale Operativa Territoriale di Piacenza	335		31/03/2024	INTERVENTO CONCLUSO. Avvio dell'attività da giugno 2024.
Centrale Operativa Territoriale di Cortemaggiore	15		31/03/2024	INTERVENTO CONCLUSO. Avvio dell'attività da giugno 2024.
Centrale Operativa Territoriale di Borgonovo Val Tidone	149		31/03/2024	INTERVENTO CONCLUSO. Avvio dell'attività da giugno 2024.
Ospedale di Comunità di Castel San Giovanni	352		31/03/2026	Approvazione progetto esecutivo con delibera 118/2023. Si prevede di concludere i lavori entro Luglio 2025. Completamento dell'acquisizione di arredi e tecnologie entro Ottobre 2025
Ospedale di Comunità di Piacenza	4.005	1.025 (Fondo Opere Indifferibili Decreto RGS del 18/11/2022)	31/03/2026	Approvata progettazione definitiva con determina 12/2023. Progettazione esecutiva e lavori affidata con determina 39/2023. Opere in corso dal 13/12/2023.



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 168 di 271



- Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 – Casa come primo luogo di cura e telemedicina – Implementazione delle Centrali Operative Territoriali (COT):

INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Centrali operative territoriali – Interconnessione	205	31/12/2024	Intervento condotto da RER. AUSLPC ha rispettato tutte le indicazioni regionali in merito.
Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	278	30/06/2024	INTERVENTO CONCLUSO.

- Missione 6 Componente 1 Investimento 2.3.2

INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Servizi di telemedicina (postazioni di lavoro)	1.722	31/12/2025	Individuati il numero e la tipologia di strumenti da acquisire, in stretta interazione con la RER per indirizzare e completare l’investimento.

Missione 6, Componente 2 – Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale:

- 1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Alta e media tecnologia

INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Sostituzione 3 Sistemi Radiologici (2 presso Pronto Soccorso Piacenza e 1 presso lo stabilimento ospedaliero di Bobbio)	<i>Previsti: 600</i> 480 RIMODULATI (DGR 34/2025)	31/12/2024	INTERVENTI CONCLUSI E TECNOLOGIE INSTALLATE
Sostituzione 4 TAC (presso gli stabilimenti ospedalieri di Castel San Giovanni, Fiorenzuola e 2 Piacenza)	<i>Previsti: 1.900</i> 1.509 RIMODULATI (DGR 34/2025)	31/12/2024	INTERVENTI CONCLUSI E TECNOLOGIE INSTALLATE
Sostituzione Angiografo (presso la Cardiologia di Piacenza)	<i>Previsti: 665</i> 892 RIMODULATI (DGR 34/2025)	31/12/2024	Tecnologia installata e collaudata a dicembre 2024; in valutazione consuntivo finale.
Sostituzione 2 Mammografi (presso lo stabilimento ospedaliero di Piacenza)	<i>Previsti: 380</i> 374 RIMODULATI (DGR 34/2025)	31/12/2024	INTERVENTI CONCLUSI E TECNOLOGIE INSTALLATE
Sostituzione 1 Risonanza Magnetica (presso lo stabilimento ospedaliero di Castel San Giovanni)	<i>Previsti: 1.033</i> 1.324 RIMODULATI (DGR 34/2025)	30/09/2025	Avviati lavori propedeutici all'installazione ad aprile 2025; Collaudo previsto entro 30 giugno

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Digitalizzazione DEA di I e II livello

INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Digitalizzazione DEA I e II livello	5.461	30/06/2025	in corso tutte le progettazioni a copertura dell'intero importo a disposizione.

- Investimento 1.3.1 Rafforzamento dell’infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l’elaborazione, l’analisi dei dati e la simulazione:

INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Rafforzamento dell’infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l’elaborazione, l’analisi dei dati e la simulazione (FSE) (b) “Adozione e utilizzo del FSE da parte delle regioni” – Rafforzamento dell’infrastruttura digitale dei sistemi sanitari	587	30/06/2026	In attesa delle indicazioni RER per finalizzare gli investimenti
Rafforzamento dell’infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l’elaborazione, l’analisi dei dati e la simulazione (FSE) (b) “Adozione e utilizzo del FSE da parte delle regioni” – Potenziamento delle competenze digitali dei professionisti del sistema sanitario	901	30/06/2026	In attesa del rilascio a livello regionale della formazione trasversale alle Aziende per poi procedere, conseguentemente, alla formazione specifica e operativa aziendale.

- Investimento 1.3.2.2.1 Infrastruttura tecnologica del Ministero della Salute e analisi dei dati, modello predittivo per la vigilanza LEA, di cui reingegnerizzazione NSIS a livello locale:

INTERVENTO	FINANZIAMENTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Flussi Socio sanitari Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario	208	30/06/2026	si prevede concretizzazione per il 2025



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 170 di 271



- Sub intervento 2.2 (b) “Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario”, Corso di formazione in infezioni ospedaliere:

INTERVENTO	COSTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Formazione del personale ospedaliero in merito al tema infezioni ospedaliere (Target: 1.241 operatori formati)	339	30/06/2026	A livello aziendale sono stati identificati nominalmente per ciascun Dipartimento ospedaliero i professionisti candidati alla formazione in infezioni ospedaliere: il 40% (dirigenza e comparto) che dovrà completare la formazione entro il 31/03/2025 e un ulteriore 40% che dovrà completare la formazione entro il 30/06/2026. La prima parte di formazione, in FAD, è stata uniformata a livello regionale. Solo dopo aver completato la FAD, i professionisti seguono una formazione residenziale interattiva, organizzata dall’Azienda a partire dal 01/10/2024, e una formazione sul campo con le quali terminano il percorso formativo richiesto dall’intervento PNRR. Il percorso formativo avviato il 01/10/2024 è in corso. Al 31/12/2024 risultano essere 246 i professionisti con formazione completata.

- Sub intervento 2.2 (c) “Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario”, Corso di formazione manageriale:

Per questo intervento l’Azienda non è destinataria di finanziamento in quanto la scelta regionale è stata quella di centralizzare l’organizzazione dei corsi di formazione in oggetto. A ciascuna Azienda RER, però, è stato richiesto di selezionare un numero definito di professionisti da candidare a questa formazione per il raggiungimento dell’obiettivo regionale di 333 operatori formati. A fine 2023, l’Azienda USL di Piacenza ha pertanto formalmente identificato 25 professionisti che a partire dal mese di Settembre 2024 hanno iniziato a frequentare le diverse edizioni del corso di formazione manageriale programmate secondo il calendario regionale (conclusione formazione: Giugno 2026).

Nel 2024 sono stati 5 i professionisti aziendali che hanno frequentato il corso in oggetto, rispettando pienamente la programmazione concordata.

Missione 1 Componente 1 – Investimento 1.2 Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA.
Migrazioni datacenter:



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

INTERVENTO	COSTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Abitolazione al cloud per le PA locali	705	30/09/2025	Completate tutte le attività previste da progetto, in fase di redazione la documentazione per collaudi e nulla osta alla liquidazione. Su indicazioni regionali, la milestone di chiusura è stata prorogata a settembre 2025.

Missione 6 Sistema Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC, come approvato con D.L. 59/2021) Investimento E1 – salute, ambiente, biodiversità e clima:

INTERVENTO	COSTO <i>in migliaia di euro</i>	MILESTONE	STATO
Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS (Sistema Nazionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici) e SNPA a livello nazionale, regionale e locale	197	30/06/2025	Esperate le procedure di acquisto entro il 31/12/2024, ordinativi effettuati a inizio 2025. L'intervento consente all'Azienda di rafforzare i servizi di SNPS e SNPA attraverso l'acquisizione di mezzi per mobilità sostenibile (auto e biciclette elettriche, colonnina per ricarica elettrica auto), strumentazioni per rilevazioni e monitoraggio ambientale, software e hardware specifici, arredi

Progetti strategici

L'Azienda ha proseguito nel corso del 2024 l'implementazione di progetti strategicamente rilevanti per l'intero territorio provinciale di Piacenza, tra cui:

Nuovo Ospedale

Uno dei 3 investimenti strategici a livello regionale, insieme agli ospedali di Carpi e Cesena.

Il nuovo stabilimento a valenza provinciale, consentirà di prevedere un ospedale moderno, tecnologicamente avanzato, Hub provinciale, struttura di riferimento per tutte le specialità, per i casi di alta complessità tecnico-professionale e organizzativa e per le emergenze.

Con deliberazione di Giunta Comunale nr. 189 del 19/09/2023 il Comune di Piacenza ha assunto la configurazione progettuale dello studio di fattibilità 2.0 afferente l'Area 5 come scelta di indirizzo progettuale avviando le successive fasi di competenza pianificatoria ascrivita al Comune di Piacenza.

La DGR 211 del 12/02/2024, approvata con Delibera Assemblea Legislativa n.158 del 12/03/2024, ha espresso il seguente quadro finanziario:

- 135.807.711,94 € Contributo Pubblico ex art.20 L.67/88;
- 160.330.693,06 € Partenariato Pubblico Privato.

Per un totale dell'intervento di 296.138.405,00 € (*esclusi arredi, tecnologie biomediche / ICT, il cui finanziamento è rinviato a successivo Accordo di Programma, fatta eccezione per la parte di parco macchine/attrezzature/ICT già sostituite ed in uso al momento del trasferimento che verranno*



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 172 di 271



riutilizzate).

In data 21/03/2024, inoltre, con Delibera del Direttore Generale dell'AUSL n. 126 è stata recepita la DGR 211 del 12/02/2024 precedente citata e determinato il quadro economico complessivo stimato per la realizzazione dell'intervento, per l'importo di Euro 296.138.405,00.

Il Comune di Piacenza ha indetto la Conferenza dei servizi istruttoria ai sensi dell'art. 14, comma 1 della Legge 07/08/1990, n. 241, finalizzata ad acquisire gli elementi valutativi esposti nello studio di fattibilità, per permettere all'Ausl di Piacenza di procedere all'affidamento dei servizi di architettura e ingegneria per la redazione del Progetto di Fattibilità Tecnica Economica alla quale hanno partecipato tutti gli stakeholders.

Tale Conferenza di Servizi Istruttoria si è tenuta il 29 Febbraio 2024 ed ha manifestato la necessità di predisporre due nuovi documenti per dare seguito al procedimento:

1. studio preliminare ambientale, necessario per procedere alla verifica di assoggettabilità a Valutazione Impatto Ambientale (VIA);
2. verifica preventiva dell'interesse archeologico, necessario per impostare correttamente il successivo livello di Progettazione.

Gli incarichi per la redazione dei due suddetti documenti sono stati assegnati dalla AUSL di Piacenza e nel luglio 2024, l'Ausl di Piacenza ha recepito:

- lo studio preliminare ambientale dai professionisti incaricati, trasmesso con istanza del 22/07/2024 al Comune di Piacenza con tutta la documentazione per l'avvio della procedura di verifica di assoggettabilità a Valutazione Impatto Ambientale;
- la relazione-piano dei saggi archeologici redatta dall'Archeologo incaricato, poi trasmessa in data 27/07/2024 alla Soprintendenza per la verifica preventiva dell'interesse archeologico.

Per quanto riguarda la verifica preventiva dell'interesse archeologico, la Soprintendenza con nota 30/07/2024|0008314-P, acquisita con protocollo Ausl PC nr 83253 del 30/07/2024, ha trasmesso riscontro positivo sul piano dei saggi presentato, rimandando al parere definitivo solo a seguito della consegna da parte del professionista incaricato della relazione finale sulle attività di scavo da condurre e relativa documentazione grafica e fotografica di supporto.

L'urbanizzazione dell'intervento prevede opere di natura infrastrutturale, viabilistiche e di contorno, a garanzia di sicure condizioni di accesso al nuovo ospedale di Piacenza, il cui onere non può essere a carico dell'Azienda USL di Piacenza.

L'accordo tra Comune di Piacenza, Provincia di Piacenza e Regione Emilia-Romagna, che identifica ed impegna gli enti farsi carico delle opere già identificate e suddivise in Work Breakdown Structure – WBS è stato sottoscritto in data 22/04/2024, secondo quanto approvato con DGR n. 592 del 08/04/2024, con Delibera di Giunta Comunale del Comune di Piacenza n.83 del 09/04/2024 e con

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

provvedimento del Presidente della Provincia n. 48/2024.

Con Deliberazione del Direttore Generale dell'AUSL n. 289 del 27/6/2024 viene approvato l'iter procedurale relativo alla realizzazione del Nuovo Ospedale di Piacenza – Intervento APG 1 (CUP n. B33D1900020003), identificando quali fonti di finanziamento una quota derivante contributo pubblico ed una quota di risorse private nell'ambito di una operazione di Partenariato Pubblico Privato.

Il Comune di Piacenza, con Determina Dirigenziale n. 2728 del 07-10-2024, ha stabilito l'iter autorizzativo da intraprendere che prevede l'utilizzo della procedura ex art. 53 della legge regionale 24/2017. È stata inoltre trasmessa un'informativa preliminare al DIPE che sarà seguita successivamente da richiesta di parere sul contenuto della proposta formulata dal soggetto promotore.

In data 10/10/2024, con Deliberazione del Direttore Generale dell'AUSL n. 447 è stato approvata l'attivazione di Avviso pubblico per la ricerca di un promotore per l'attivazione di un partenariato pubblico privato, ai sensi degli articoli 193 e 198, comma 1, del d.lgs. 36/2023, avente ad oggetto la progettazione e la realizzazione nel Nuovo Ospedale di Piacenza. L'avviso pubblico è stato pubblicato il 23/10/2024 sul sistema per gli acquisti telematici dell'Emilia-Romagna gestito da Intercent-ER, SATER. In data 23/12/2024 si è conclusa la prima fase della procedura, volta a raccogliere le candidature dei soggetti interessati a partecipare al percorso di Partenariato pubblico privato per il nuovo ospedale di Piacenza che ha recepito nove manifestazioni di interesse.

L'Azienda Usl di Piacenza, eseguite le opportune verifiche in merito, ha predisposto l'avviso rivolto agli operatori economici selezionati per la predisposizione della proposta progettuale.

Progetto di collaborazione con IRCCS-IOR Rizzoli

A maggio 2024 è stato deliberato l'Accordo di collaborazione tra l'Azienda Usl di Piacenza e l'Istituto Ortopedico Rizzoli per la realizzazione di un polo ortopedico e riabilitativo IRCCS presso l'ospedale di Castel San Giovanni.

Le attività specialistiche di Ortopedia e Medicina Riabilitativa dell'Istituto Ortopedico Rizzoli presso l'ospedale di Castel San Giovanni sono assicurate in stretta integrazione con quelle già in essere presso altri stabilimenti dell'Ausl di Piacenza ed esclusivamente orientate ad:

- attività ortopedica ambulatoriale
- interventi di chirurgia elettiva per Anca, Ginocchio, Rachide, Piede/Caviglia, Mano/Polso
- riabilitazione ortopedica

Gli obiettivi perseguiti sono:



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 174 di 271



1. Contribuire a ridurre la mobilità passiva in ambito ortopedico;
2. Qualificare ulteriormente la mission dello stabilimento di Castel San Giovanni con un'attività di elezione ortopedica e riabilitativa di alto profilo;
3. Creare una piattaforma vocata all'innovazione e alla ricerca a disposizione della rete ortopedica/traumatologica provinciale e dell'intera azienda;
4. Abbattere le liste di attesa della popolazione piacentina per le prestazioni ortopediche;

La Piattaforma di Ortopedia Rizzoli comprenderà un reparto di degenza Ortopedica, uno spazio di sala operatoria esclusivamente dedicato all'attività di chirurgia ordinaria, un reparto di degenza di medicina riabilitativa fortemente orientato all'ortopedia (al momento non ancora avviato), spazi per l'attività ambulatoriale, ivi compresa la chirurgia ambulatoriale e di supporto (es. palestre).

A tale scopo:

- al fine di rendere possibile l'avvio dell'attività ambulatoriale IOR presso l'Ospedale di Castel San Giovanni, funzionale alla creazione della lista di attesa chirurgica per gli interventi chirurgici IOR, si è completata un'analisi di attività, volumi e spazi da dedicare anche se non in modo esclusivo allo IOR. A Luglio 2024 è stato quindi possibile avviare l'attività ambulatoriale ortopedica a marchio Rizzoli;
- entro settembre si è riqualificata l'area di degenza situata al 1° Piano Blocco A dedicata in esclusiva a IOR. Questa riqualificazione dell'area di degenza ha permesso di avviare, come da accordi tra direzioni Ausl PC e IOR, il 14 gennaio 2025 l'attività chirurgica Ortopedica IOR negli spazi dedicati (reparto piano 1° Blocco A riqualificato e sala operatoria n°2 situata all'interno del blocco operatorio di Castel San Giovanni).
- Infine, si è provveduto, inoltre, a individuare due aree di deposito per il materiale a supporto dell'attività IOR che saranno fruibili da maggio 2025.

Nell'anno 2024 sono state effettuate 320 visite ortopediche (prima visita o controllo) e il 15/01/2025 sono iniziate le prestazioni chirurgiche: l'attività sarà a regime entro il 2026.

Per attuare il progetto, è previsto un progressivo incremento delle risorse sanitarie. In particolare, tra 2024 e 2025, si è reso necessario ampliare l'organico: complessivamente il progetto a regime vedrà un aumento delle unità di 56 professionisti. Al fine di allineare le competenze richieste al personale infermieristico di sala operatoria, inoltre è stata realizzata una formazione sul campo tra ottobre 2024/gennaio 2025 e ha coinvolto 20 Infermieri per un totale di 409 ore effettuate sia presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli, sia presso l'Azienda USL di Piacenza.

Analogo percorso formativo è stato previsto anche per il personale Fisioterapista (88 ore di

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

formazione presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli) e Operatore Sociosanitario (76 ore presso l'AUSL Piacenza). Sono in programma ulteriori momenti formativi per il personale assunto nel corso del 2025 e assegnato alle attività dello IOR.

Rapporti con l'Università di Parma e Corso di Laurea in Medicine & Surgery

Nel 2021 l'Azienda USL di Piacenza ha stipulato una Convenzione Quadro con la Regione Emilia Romagna, il Comune di Piacenza e l'Università degli Studi di Parma finalizzata al sostegno del Corso di laurea magistrale a ciclo unico in "Medicine and Surgery" (LM-41 Medicina e chirurgia) della durata di sei anni e interamente insegnato in lingua inglese, attivo dall'anno accademico 2021/2022 con sede a Piacenza (Delibera 234/2021). I primi due anni di lezione sono stati ospitati nel Salone degli Arazzi del Collegio Alberoni, poi da gennaio 2024 il corso è stato spostato provvisoriamente a Palazzo Portici, restaurato per l'occasione, in attesa della sede definitiva. Successivamente alla stipula della Convenzione quadro con Regione Emilia Romagna, Comune di Piacenza e Università degli Studi di Parma (delibera 234/2021) sono stati adottati tutti gli atti amministrativi necessari per una fattiva collaborazione e sviluppo del corso di laurea e il Board di coordinamento previsto dall'Accordo Attuativo sottoscritto (delibera 524/2023).

Ai sensi dell'art. 18 del Protocollo di Intesa Regione Emilia Romagna – Università del 20 ottobre 2016 sono state individuate e approvate presso l'Azienda USL di Piacenza Sedi Ulteriori, rispetto all'Azienda Ospedaliero-universitaria di Parma, che prevedono un'adeguata presenza di personale medico universitario per ciascuna sede non inferiore a due unità, solitamente un professore e un ricercatore.

In questi anni le sedi ulteriori con degenza approvate sono: Ortopedia e Pediatria, Medicina riabilitativa di Integrazione ai percorsi Ospedale-Territorio, Oncologia, Cardiologia, Ematologia, Chirurgia generale e Neurologia, Otorino, Medicina interna, Anestesia.

Tra le sedi ulteriori sopra citate attualmente sono attive con relativo corpo docente:

- Ortopedia con un Professore e un ricercatore;
- Pediatria con un Professore e un ricercatore, successivamente cessato a giugno 2024;
- Medicina riabilitativa di Integrazione ai percorsi Ospedale-Territorio con un Professore, successivamente cessato nel 2024;
- Otorinolaringoiatria con un Professore straordinario.

Nell'anno 2024 sono state attivate le procedure amministrative per proseguire nel completamento del corpo docente per la copertura delle Sedi Ulteriori come stabilito dalla Convenzione Quadro, che prenderà servizio nel corso del 2025:

- Sede di Oncologia: richiesta per la copertura di un posto di Professore;





- Sede di Otorino: richiesta per la copertura di un posto di Ricercatore;
- Sede di Medicina Interna: richiesta per la copertura di un posto di Professore;
- Sede di Medicina riabilitativa di Integrazione ai percorsi Ospedale-Territorio: richiesta per la copertura di un posto di Professore;
- Sede di Pediatria: richiesta per la copertura di un posto di Ricercatore.

A queste si aggiunge l'avvio dell'iter per la clinicizzazione delle strutture di:

- Neuroradiologia;
- Medicina fisica e riabilitativa;
- Oculistica.

Sono stati inoltre nominati e inseriti in attività assistenziale n. 3 Professori nelle seguenti materie di insegnamento:

- Igiene generale e applicata;
- Microbiologia e Microbiologia Clinica;
- Reumatologia.

È stato, inoltre, predisposto in collaborazione con l'U.O. Gestione Risorse Umane Aziendali, un regolamento per il controllo orario del personale docente universitario integrato in attività assistenziale che verrà adottato nel corso del 2025, previa condivisione con l'Università di Parma.

Nell'ultima parte dell'anno sono stati organizzati i tirocini degli studenti del IV anno del Corso di Laurea in Medicine and Surgery, che porteranno la nostra Azienda ad accogliere 90 studenti, nel periodo marzo 2025-settembre 2025, nei reparti di medicina e chirurgia, per un totale di 150 ore per ogni studente.

Progetto aziendale InnovaUtenza

Il progetto strategico Innovazione per l'utenza, avviato nel 2023 e tutt'ora in corso di realizzazione, si articola in diverse linee progettuali tutte volte a migliorare l'interazione con l'utente/paziente, nell'ottica di facilitare e ottimizzare la comunicazione e l'interazione con il cittadino, e attuare i processi di semplificazione e di deburocratizzazione amministrativa.

Lo sviluppo progettuale e la progressiva implementazione dei vari progetti del Piano vede il coinvolgimento e la collaborazione di più articolazioni aziendali tra cui le UOC Servizi per l'accesso e relazioni con l'utenza, Sistemi Informativi, Acquisizione beni e servizi, l'ufficio privacy e il Dipartimento Cure primarie.

Il Piano si fonda su 4 linee progettuali, ognuna contenente una serie di sotto progetti, di seguito elencate:

1. Miglioramento delle interazioni tramite contact center



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

L'Azienda ha intrapreso un percorso di esternalizzazione parziale del servizio di CUP telefonico al fine di potenziare il servizio e poter gestire i picchi di attività avendo maggior flessibilità nella gestione ordinaria, supporto incrementato nel 2024. A ottobre 2024 è stato perfezionato un nuovo affidamento del contratto di fornitura, al fine di poter garantire la continuità di servizio e impostare i capitolati tecnici per la nuova gara.

Inoltre, nel 2024 è proseguito il progetto di evoluzione del centralino aziendale che porterà alla migrazione su piattaforma VOIP dello stesso e la conseguente attivazione del nuovo Numero Unico Aziendale. Il progetto prevede di far confluire nel nuovo numero unico aziendale i seguenti servizi telefonici:

- Il Centralino aziendale
- Il servizio Telecup
- Il servizio URP
- Il Servizio solleciti ticket
- Alcuni servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica (Vaccinazione adulti, anagrafe zootecnica, autorizzazioni socio sanitarie, macellazione urgenza, segreteria DSP).

Il nuovo centralino digitale permetterà anche di poter estendere il lavoro agile agli operatori Telecup fin ora preclusi.

2. Miglioramento delle comunicazione via SMS

L'Azienda Usl di Piacenza già nel 2023 ha potenziato l'invio di messaggistica SMS ai cittadini per quanto riguarda le prenotazioni di specialistica ambulatoriale, per tutte le tipologie di prestazioni: in Servizio sanitario nazionale (SSN), Libera professione (LP) e autogestite direttamente dai reparti. I nuovi servizi di messaggistica si affiancano agli SMS di promemoria (remind) che ormai da anni sono inviati al cittadino qualche giorno prima di un appuntamento per una prestazione prenotata.

I servizi di messaggistica SMS riguardano in particolare:

- gli inviti agli screening oncologici (supporto e remind degli inviti);
- Prenotazioni SSN e LP (conferma, spostamento, cancellazione, remind);
- i solleciti di pagamento ticket (superamento invio prima lettera di sollecito);
- le comunicazioni di cessazione dei MMG e PLS (superamento invio lettera cartacea).

Nel 2024 è stato introdotto un nuovo servizio che consente ai cittadini di scaricare e stampare in autonomia il modulo di prenotazione per una prestazione sanitaria o visita specialistica, tramite link che viene inviato con SMS agli assistiti al momento della conferma o spostamento di un appuntamento, sia per le prenotazioni SSN (CUP e autogestite dai reparti) che in LP. Da gennaio a maggio 2024 sono stati eseguiti oltre 38.000 download.





3. Miglioramento dell'accesso tramite web e portali: lo sportello virtuale

Da Maggio 2023 è attivo sul sito dell'Azienda USL di Piacenza il Portale per il Cambio del Medico: la richiesta di scelta/cambio medico può essere effettuata on line, senza doversi recare fisicamente a uno sportello, evitando quindi code e spostamenti. Durante il 2024 sono state effettuate oltre 24.700 scelte medico e inviati 85.421 SMS agli assistiti.

Nel 2024 l'Azienda ha proseguito nella realizzazione del portale dedicato all'Assistenza Protesica per la gestione integrata della procedura dalla prescrizione degli ausili alla liquidazione delle fatture ai fornitori.

4. Miglioramento delle interazioni negli spazi aziendali

L'Azienda USL di Piacenza ha investito nel rinnovo del parco eliminacode aziendali e dei riscuotitori ticket, per una gestione più efficace dei tempi nelle sale di attesa nei luoghi a più alto flusso di utenti:

- Tra dicembre 2023 e gennaio 2024 è stato sostituito tutto il parco macchine relativo ai riscuotitori automatici per l'incasso ticket: in particolare presso gli Ospedali di Castel San Giovanni e Fiorenzuola, presso il Centro Salute Donna di P.le Torino, presso il Polichirurgico di Piacenza, presso il corpo 4 e presso l'atrio del nucleo antico dell'Ospedale di Piacenza, presso la Casa della Salute/Comunità di p.le Milano. I nuovi riscuotitori di ultima generazione e più funzionali, permettono il pagamento del ticket in modalità elettronica POS;

- Il nuovo sistema eliminacode con l'applicativo ZeroCoda permette all'utente di prenotare on line dal proprio dispositivo il proprio appuntamento e saltare la coda, con una notevole riduzione del tempo di attesa rispetto a chi invece non usufruisce del servizio. Il servizio è stato attivato nel 2022 presso il Centro prelievi dell'ospedale di Piacenza e successivamente nel 2023 lo stesso modello è stato implementato presso altri servizi aziendali, quali: Distribuzione diretta dei farmaci dell'Ospedale di Piacenza, Centro prelievi di Castel San Giovanni, Centro prelievi di Fiorenzuola d'Arda e nel Centro prelievi dell'ospedale di Piacenza.

Nel marzo 2024 il nuovo totem eliminacode è presente presso lo Sportello Unico di P.le Milano-Piacenza, sportello più grande dell'Azienda dove transitano circa 400 utenti/die. A ottobre 2024 è stato implementato anche il sistema ZeroCoda che permette all'utente di prenotare on line dal proprio dispositivo un appuntamento per le operazioni di Sportello Unico per i seguenti servizi:

- Cambio Medico/Pediatra per un utente già iscritto alla AUSL di Piacenza;
- Riemissione Tessera Europea Assicurazione Malattia (TEAM);



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- Attivazione Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) minori o tutelati;
- Attivazione Carta Nazionale dei Servizi (CNS);
- Registrazione Esenzione per patologia/invalidità;
- Richiesta appuntamento per rilascio o rinnovo Patente/Porto d'armi;
- Rinnovo e rilascio piani terapeutici di assistenza integrativa (no farmaci).

ATTIVAZIONE PET FISSA

Nel 2022 l'Azienda ha ottenuto l'autorizzazione a contrarre un mutuo per l'acquisizione di una PET, investimento di fondamentale importanza per fare in modo che i pazienti piacentini non siano più costretti a "emigrare" in province limitrofe per l'esecuzione di questa tipologia di esami, ridurre i disagi dell'utenza e comprimere un'importante voce di mobilità passiva.

In attesa dell'acquisizione definitiva, l'Azienda nel 2023 ha acquisito a noleggio un tomografo PET mobile entrato in funzione il 28 Novembre 2023: nell'anno 2024 sono state lì effettuate 1.748 prestazioni.

Si sono concluse nel 2024 le procedure contrattuali e nel 2025 si concluderà l'installazione dell'apparecchiatura fissa (PET/CT GE a 6 anelli).

Altre azioni nell'anno 2024

Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

L'Azienda ha tenuto conto degli specifici obiettivi economici di budget indicati per l'anno 2024 dal livello regionale in merito all'ambito del governo del farmaco e dei dispositivi. In particolare:

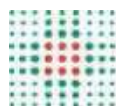
- incremento della spesa netta convenzionata pari al + 6,8% rispetto al 2023;
- aumento per l'acquisto ospedaliero di farmaci pari al +9,1% verso il 2023, esclusi farmaci innovativi, sia oncologici che non, coperti da apposito fondo;
- incremento per l'acquisto di dispositivi medici del +4,5% rispetto al 2023.

A fronte del quadro economico rappresentato, l'Azienda si è impegnata anche nel 2024 a mantenere alta l'attenzione sull'appropriatezza prescrittiva e su specifiche azioni di efficientamento, in quanto fondamentali per la sostenibilità delle attività aziendali, oltre che per l'efficacia e la qualità delle cure.

Tra le azioni poste in essere nell'ambito della farmacia ospedaliera si evidenzia:

- Appropriatezza Prescrittiva e Sorveglianza Farmacologica, approccio HTA finalizzato al monitoraggio prescrittivo, con focus specifici in merito a:
 - Biosimilari e Generici: aderenza agli obiettivi regionali, attraverso incontri strutturati con i clinici prescrittori, analisi farmaco-economiche, verifica dell'appropriatezza prescrittiva e promozione dello switch terapeutico;





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

- Immunoglobuline EV e Albumina: verifiche, in collaborazione con i principali clinici prescrittori (neurologia, ematologia, oncologia, ricerca), e monitoraggio delle indicazioni d'uso in scenari di carenza cronica;
- Farmaci ad alto impatto economico e consumo (antibiotici, albumina, immunoglobuline, ferroso solfato): digitalizzazione delle Richieste Motivate Personalizzate (RMP) e adozione di unità posologiche standardizzate; promozione di formulazioni ad alto valore terapeutico/costo (es. multidosi);
- Antibiotico-resistenza: azioni in ottica di riduzione del rischio infettivo correlato a catetere e ottimizzazione delle risorse professionali. Applicazione di algoritmi prescrittivi in ambito infettivologico (es. polmonite), con finalità di personalizzazione terapeutica e contrasto all'antibiotico-resistenza;
- Farmaci AWaRe (OMS): monitoraggio mensile dell'utilizzo di antibiotici "Watch" e "Reserve" con RMP e dispensazione in unità posologica controllata; obbligatorietà della consulenza infettivologica per antimicrobici a elevato impatto economico;
- Principali determinanti di spesa:
 - Oncologia e Oncoematologia: adesione alle linee guida GReFO, incontri mensili strutturati con i clinici e tavoli multidisciplinari di patologia per analisi della spesa, appropriatezza, aderenza e valutazioni paziente-specifiche. Sviluppo di un percorso dedicato per il ritiro farmaci oncologici orientato alla riduzione delle attese e all'umanizzazione dell'assistenza. Implementazione del farmacista clinico per monitoraggio e counseling sulle terapie orali. Ricognizione di studi clinici attivi e analisi per uso compassionevole. Collaborazione in ambito trapiantologico per la gestione terapeutica UFA correlata;
 - Malattie Rare: mappatura completa dei pazienti con malattia rara con la valorizzazione per patologia ed il monitoraggio degli stessi in collegamento con il livello regionale;
 - Farmaci intravitreali anti-VEGF: promozione della scelta della terapia più costo-efficace, salvaguardando l'appropriatezza clinica;
 - Horizon scanning, progettualità finalizzata a garantire ai clinici le molecole con migliore qualità/costo;
 - Collaborazione con il Pronto Soccorso Pediatrico per la promozione dell'utilizzo razionale degli antimicrobici, con priorità all'amoxicillina semplice come da raccomandazioni;
- Redazione di un formulario delle preparazioni galeniche non sterili allestite, analisi di appropriatezza delle richieste e confronto con i clinici prescrittori, in particolare in ambito pediatrico;
- Integrazione Ospedale-Territorio: dispensazione in forma monodose secondo standard GMP per pazienti con disturbi psichiatrici e dipendenze patologiche;
- Ridefinizione della gestione delle terapie alla dimissione ed altre azioni di efficientamento logistico e di processo;
- Digitalizzazione delle richieste in urgenza tramite portale GAAC, con conseguente eliminazione di modulistica cartacea e miglioramento della tracciabilità;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- Prosecuzione delle attività del Nucleo Operativo Provinciale (valutate 123 richieste per uso nominale, +15% rispetto al 2023) e della segreteria del Comitato Etico Territoriale Area Vasta Nord sez. Piacenza.

In merito a quest'ultimo nel 2024 sono stati presi in carico dall'AUSL 104 nuovi studi di cui 12 profit e 92 no profit, questi ultimi con impatto importante sul carico di lavoro preparatorio. Relativamente alle sperimentazioni cliniche farmacologiche la ricerca sta mantenendo livelli costanti anche a seguito dell'introduzione del Reg 536/2014. Il numero più elevato di studi osservazionali e sperimentazioni cliniche presi in carico nell'anno 2024 è condotto in ambito onco-ematologico, cardiologico seguiti dagli studi avviati dalle UO Direzione delle professioni sanitarie (a cui afferiscono i tutor didattici del Corso di laurea in Infermieristica dell'Università di Parma sede di Piacenza), Pediatria, Otorinolaringoiatria, Malattie infettive e, infine, Chirurgia generale. Complessivamente, nel 2024, presso l'AUSL di Piacenza sono stati sottoposti a monitoraggio 606 studi che hanno ricevuto un parere favorevole dal 2003 al 2024; è pervenuta risposta dal 36% di essi di cui il 70% risultano ancora in corso e il 30% risultano conclusi. Nell'anno 2024 complessivamente sono stati sottoposti a monitoraggio 90 usi compassionevoli che hanno ricevuto un parere favorevole dal 2014 al 2024. Al 31/12/2024 sono pervenuti riscontri dai clinici relativamente a 26 (29%) richieste di uso compassionevole di cui 19 comunicazioni di sospensione/conclusione del trattamento.

Tra le azioni che sono state poste in essere nell'ambito della **farmacia territoriale** si ricorda:

- Adozione della delibera 547/2024 "Modifica della composizione della commissione aziendale per il controllo delle prescrizioni farmaceutiche e per l'appropriatezza prescrittiva", formalizzazione da parte del Direttore Sanitario dei singoli componenti e convocazione del primo incontro da parte del Coordinatore nei primi mesi del 2025;
- Incremento del numero di incontri di formazione e confronto con MMG e PLS sulle modalità prescrittive e aderenza terapeutica per il contenimento dei costi. In particolare monitoraggio delle classi e molecole (PPI, vitamina D, omega-3) soggette a scostamenti di spesa importanti e possibile inappropriatezza prescrittiva. Particolare attenzione è stata rivolta, in coerenza con l'anno precedente, all'utilizzo dei farmaci modificatori dei lipidi (ATC C10) che per l'Azienda hanno registrato un forte aumento prescrittivo; altri focus specifici sono stati realizzati in coerenza con le performance di ciascun Nucleo, customizzando l'offerta formativa e informativa, contestualizzandola alla singola realtà aziendale;
- Monitoraggio nella prescrizione di alcune tipologie di farmaci ad elevato costo/consumo sia innovativi che non innovativi utilizzati nelle varie patologie sul territorio, con particolare riferimento alla classe N02;
- Miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva dei PPI:
 - potenziamento degli incontri di nucleo con MMG e con i clinici prescrittori;
 - in collaborazione con MMG, realizzazione di materiale informativo volto ad evidenziare i potenziali rischi ed eventi avversi legati all'uso improprio o prolungato



- dei PPI, diffuso presso le Case della Comunità e negli ambulatori dei MMG della provincia;
- potenziamento della reportistica dei farmaci monitorati per singolo medico prescrittore, promuovendo il confronto fra pari all'interno dei singoli Nuclei di Cure Primarie e valutando in maniera sinergica le azioni da intraprendere per il raggiungimento degli obiettivi regionali;
- incontri programmati con i singoli medici iperprescrittori, per attuare strategie di contenimento della spesa e azioni sinergiche di deprescribing;
- realizzazione di reportistica ad hoc per attenzionare ad ogni singolo prescrittore i pazienti titolari di un ritiro di farmaco maggiore rispetto alla dose giornaliera massima consentita, così come i pazienti in NOTA 1 non aderenti alla stessa, o i soggetti che hanno ricevuto in Nota AIFA 48 il farmaco per un periodo superiore alle 6/8 settimane;
- incontri congiunti per sensibilizzare i reparti alla prescrizione in regime SSN secondo le indicazioni delle note, promuovendo attività di de-prescribing;
- Per dare seguito all'impegno richiesto nell'uso appropriato delle classi di farmaci prevalentemente territoriali a maggior rischio di inappropriatazza sono state predisposte azioni mirate. In particolare:
 - incontri individuali con MMG e creazione di reportistica ad hoc sul consumo sul territorio di Vitamina D, sensibilizzando i prescrittori all'utilizzo delle formulazioni a maggior rapporto costo-opportunità, prediligendo le formulazioni multidose;
 - prosecuzione sul territorio delle attività rivolte ad un uso responsabile degli antibiotici, al fine di contrastare l'antimicrobicoresistenza.

Durante gli incontri di Nucleo avvenuti nel mese di Maggio e di Dicembre 2024, sono state presentate agli MMG le schede terapia realizzate dalla Regione nell'ambito del Progetto PRCAR di Antimicrobial Stewardship in ambito territoriale. Partendo dal dato di consumo aziendali, e attraverso una lettura condivisa degli indicatori SIVER dedicati, sono stati realizzati focus specifici sull'utilizzo degli antibiotici nei diversi setting assistenziali; in particolare sull'utilizzo dei fluorochinoloni nei pazienti over 75 anni e nelle giovani donne, supportando la discussione con il materiale messo a disposizione dal livello regionale, che si propone come sintesi di quanto definito dalle Linee Guida internazionali in materia di trattamento delle infezioni;

- Ampliamento degli orari e potenziamento dei punti di distribuzione diretta dei farmaci, al fine di migliorare il servizio di assistenza farmaceutica ai pazienti fragili e cronici attraverso una maggiore capillarità del servizio e governare l'appropriatezza prescrittiva. È stata, inoltre, fortemente potenziata la modalità di consegna a domicilio per i pazienti ubicati nelle zone più disagiate della provincia, impossibilitati a recarsi nei punti più vicini di distribuzione diretta, così come per i pazienti anziani o in particolari condizioni di fragilità che non possono contare sull'aiuto di caregiver. Grazie ad un accordo fra l'Azienda e la Croce Rossa Italiana, ed alla preziosa disponibilità dei volontari, nel corso del 2024 sono state consegnate oltre 1100 terapie, con un incremento del 25% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- Da Gennaio 2024 è stato ridefinito l'accordo con Federfarma in materia di Assistenza Integrativa, che definisce e regola l'erogazione di Dispositivi Medici e alimenti da parte delle farmacie, tra cui: convogliatori e raccoglitori di urina, stomi, alimenti a fini medici speciali e sostituti del latte materno. Tale accordo ha permesso di allineare le scontistiche precedentemente applicate a quelle previste dagli accordi nazionali (18% sul prezzo di listino) per convogliatori e raccoglitori di urina e materiale per stomie, con un risparmio stimato di circa 80.000 euro/annui. L'utilizzo dell'applicativo webcare (concesso da Federfarma in uso gratuito all'Azienda dal 1° Gennaio 2024) ha consentito un più accurato e tempestivo monitoraggio dell'erogato, rendicontato mensilmente in via telematica e ha, altresì, sostanzialmente azzerato i contenziosi sui pagamenti delle forniture.

Per quanto riguarda il Governo dei Dispositivi Medici, si è operato con il duplice obiettivo del controllo della spesa, nel rispetto degli obiettivi assegnati, e per poter disporre di prodotti innovativi, per una sempre maggior offerta clinico/assistenziale. In particolare:

- Guanti non chirurgici: come da indicazione regionale è stato costituito un gruppo di lavoro AVEN multidisciplinare e multiprofessionale, con SPP, UO Igiene Ospedaliera e gruppo ICA, per uniformare l'impiego di questa tipologia di dispositivi nei diversi setting assistenziali. A livello aziendale sono proseguite le analisi del consumo di guanti e di gel idroalcolico e sono stati predisposti report per l'informativa ai reparti;
- Medicazioni Avanzate: collaborazione con i professionisti che, a livello aziendale, si occupano di WoundCare sia in ospedale che sul territorio con momenti di confronto per analizzare l'andamento dei consumi e la loro appropriatezza d'uso;
- Endoscopi monouso: il monitoraggio dei consumi di questi dispositivi ha visto, quale azione di miglioramento, l'introduzione di una specifica richiesta informatizzata consentendo il monitoraggio delle motivazioni cliniche e organizzative;
- Prescrizione ossigenoterapia domiciliare: è stata completata l'informatizzazione di tutto il percorso prescrittivo coinvolgendo i clinici ed è stata pubblicata l'istruzione operativa aggiornata;
- Percorsi screening: in collaborazione con le UU.OO. di riferimento è stato ottimizzato il ciclo di distribuzione capillare, attraverso le farmacie dei servizi di tutto il territorio, dei dispositivi e degli IVD, razionalizzando la gestione delle scorte e garantendo il monitoraggio e la tracciabilità dei materiali distribuiti per la vigilanza degli stessi;
- Materiale per stomizzati: si è concluso il passaggio della distribuzione del materiale per stomizzati attraverso le farmacie dei servizi del territorio coinvolgendo il personale infermieristico e i clinici ospedalieri all'adozione del modulo informatizzato delle prescrizioni;
- Dispositivo Vigilanza: in collaborazione con le aziende AVEN, è stato realizzato un corso FAD rivolto a tutto il personale per diffondere le conoscenze e le informazioni necessarie per inserire le segnalazioni sulle piattaforme Segnaler e Dispovigilance. Svolte, inoltre, azioni di supporto al personale per agevolare l'utilizzo di questi strumenti e favorire la cultura della sicurezza delle cure e delle segnalazioni;
- GAAC: presidio costante delle attività di allineamento delle anagrafiche e di registrazione delle movimentazioni dei beni a garanzia della corretta alimentazione del flusso DiMe;





inoltre, in collaborazione con l'UO Acquisizione beni e servizi, è stato avviato il percorso in GAAC di informatizzazione dei materiali gestiti in conto deposito;

- DM di alta tecnologia per il controllo del diabete: concluse le gare InterCenter (IC) e predisposto incontro multidisciplinare per illustrare gli esiti di aggiudicazione e condividerne le strategie di diffusione e applicazione. In merito, a livello aziendale, prosegue la presa in carico dei pazienti diabetici attraverso il percorso Distribuzione per Conto (DPC) e, per quanto riguarda l'alta tecnologia, attraverso la distribuzione diretta. I report relativi alle azioni di monitoraggio delle prescrizioni e dei consumi sono regolarmente condivisi con i clinici;
- Tracciabilità dei DM: il numero di prodotti monitorati con RFID è stato notevolmente ampliato e sono state avviate, in collaborazione con la Regione, le analisi per implementare le anagrafiche con le informazioni UDI come da normativa. Inoltre è stato attivato presso lo stabilimento ospedaliero Val Tidone un magazzino di comparto per ottimizzare la gestione delle scorte e standardizzare le procedure anche in vista dell'avvio del progetto IOR;
- Progetto IOR: ad inizio anno, in collaborazione con RER e i colleghi del Rizzoli, è stata fatta un'analisi di fattibilità propedeutica all'avvio delle attività cliniche ortopediche presso la nostra azienda. È stato predisposto il percorso di tracciabilità di tutti i DM utilizzati (DM impiantabili e non) per garantire la puntuale rendicontazione e ripartizione delle spese nonché l'ottemperanza delle attività di dispositivo vigilanza da parte delle due aziende sanitarie coinvolte. Inoltre, in collaborazione con l'UO Acquisizione beni e servizi e la Centrale di sterilizzazione, si è provveduto alla valutazione, scelta e approvvigionamento dello strumentario dedicato indispensabile per queste specifiche procedure chirurgiche;
- Sperimentazioni cliniche: l'applicazione dei regolamenti europei MDR e IVDR ha comportato un aumento del numero di studi clinici riguardanti DM e IVD che hanno coinvolto i farmacisti DM e i clinici sperimentatori (ex Studio TRACS e Studio NEUROFI);
- Nel corso dell'anno è proseguita la partecipazione ai gruppi tecnici regionali e, in rappresentanza di AVEN, a commissioni tecniche e di aggiudicazione di gare IC. Gli esiti delle aggiudicazioni, per assicurarne la tempestiva adesione, sono stati prontamente condivisi con clinici, operatori sanitari e servizi coinvolti ed è stata garantita la completezza delle anagrafiche dei prodotti aggiudicati;
- Si è assicurata la partecipazione al nucleo di valutazione (NVP), che ha visto un crescente numero di istruttorie con particolare attenzione alle istruttorie riguardanti dispositivi innovativi impattanti sia dal punto di vista economico che organizzativo.

Nel 2024 la UOSD **Governo del farmaco nelle strutture territoriali extra aziendali**, struttura aziendale dedicata alla gestione del farmaco nelle strutture provinciali residenziali, semiresidenziali e nell'istituto penitenziario, ha messo in campo tra le altre azioni in merito a:

- Informatizzazione delle richieste di approvvigionamento delle strutture protette, la progettualità comprende:
 - validazione delle richieste da parte del farmacista referente seguendo l'appropriatezza prescrittiva (piano terapeutico per i farmaci inibitori di pompa protonica (PPI), richiesta tempestiva di consulenza infettivologica per ridurre lo sviluppo di resistenze batteriche e di reazione avverse e richieste motivate personalizzate sia per l'utilizzo di PPI che di antibiotici);



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- monitoraggio attivo, periodico e puntuale dei consumi e dei costi con analisi costo/efficacia seguendo l'appropriatezza prescrittiva e l'adesione alle gare;
 - analisi e monitoraggio della polifarmacoterapia con l'obiettivo di migliorare la sicurezza del paziente anziano riducendo il rischio di inappropriately, di mancata aderenza alla terapia, di interazioni clinicamente rilevanti (es. cascata prescrittiva), di riospedalizzazione;
 - riduzione della spesa relativa all'approvvigionamento delle strutture protette della Provincia di Piacenza;
 - educazione alla segnalazione spontanea di eventi avversi;
ed ha previsto l'organizzazione di momenti formativi dedicati per il personale infermieristico delle strutture;
- Sviluppo ed implementazione presso una RSA pilota individuata, di un servizio di allestimento della terapia personalizzata per gli ospiti ivi residenti ai fini della valutazione dei benefici organizzativi e clinici derivanti;
 - Analisi di consumo di PPI nelle RSA dopo l'introduzione della richiesta motivata (piano terapeutico) da giugno 2023 e analisi periodiche di consumo e di costi nelle RSA con confronto 2024/2023;
 - Ispezioni su 15 RSA. Attività svolte sia a fini conoscitivi e di confronto, che di formazione "sul campo" del personale sanitario sull'informatizzazione delle richieste farmaci e beni sanitari, ma anche allo scopo di promuovere ed educare alla segnalazione spontanea di eventi avversi;
 - Promozione dell'attività di Farmacovigilanza: collaborazione con i clinici per l'individuazione di eventuali reazioni avverse ai farmaci al fine del loro inserimento nella Nuova Rete Nazionale di Farmacovigilanza; supporto per la compilazione di schede ADR cartacee/online; valutazione, raccolta dei dati mancanti, contatto puntuale con il segnalatore per eventuali follow up; formazione per aumentare le segnalazioni spontanee anche nell'ambito di errori terapeutici, abuso, misuso, overdose, off-label o esposizione professionale e per sensibilizzare i cittadini sul tema; coordinamento del progetto di farmacovigilanza POEM3 volto ad incentivare le segnalazioni spontanee di sospetta ADR in ambito oncologico ed e oncoematologico;
 - Momenti di formazione per RSA, UU.OO. ospedaliere, Medici di medicina generale, Farmacie convenzionate al fine di educare e promuovere le segnalazioni spontanee di eventi avversi (Farmacovigilanza);
 - Medicina Penitenziaria: incontri al fine di focalizzare l'attenzione sulla gestione sicura dei farmaci nel carcere e atti a programmare l'avvio di una sperimentazione per il cambio di modalità di somministrazione della terapia farmacologica ai detenuti;
 - Campagna vaccinale 2024 nelle Strutture Residenziali e in carcere: definizione dei fabbisogni, distribuzione e monitoraggio settimanale dei consumi per struttura. Si è raggiunta una copertura pari al 90,92% di ospiti anziani vaccinati.



**Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa**

L'Azienda ha approvato il Bilancio Economico Preventivo per l'esercizio 2024 con Deliberazione del Direttore Generale n.273 del 17/06/2024, evidenziando un risultato previsionale di -53,9 milioni di euro, bilancio approvato dalla Regione con DGR 1446 del 01/07/2024. Ai sensi della DGR 407/2022, le Aziende sono state impegnate in monitoraggi bimestrali a partire dal mese di marzo 2024. Nel corso delle verifiche si è provveduto a rendicontare puntualmente l'andamento delle voci oggetto di obiettivo regionale, con specifiche relazioni sintetiche e tabelle riassuntive a commento dei dati inviati. Si è inoltre provveduto ad inviare le specifiche rendicontazioni richieste in ordine a costi emergenziali, costi legati all'assistenza alle popolazioni ucraine, rilevazioni per PANFLU, alle scadenze indicate dalla Regione.

L'attivazione delle azioni finalizzate al rispetto degli obiettivi, l'attento monitoraggio dell'andamento delle altre voci di costo, i successivi provvedimenti di assegnazione di risorse da parte della Regione, hanno consentito all'Azienda di esporre risultati migliorativi rispetto alla programmazione iniziale e al bilancio preventivo adottato: nel CE del IV trimestre 2024 l'Azienda ha presentato un risultato di -23,2 milioni di euro, coerente con gli obiettivi regionali assegnati.

In particolare l'Azienda ha ottemperato quanto richiesto in merito a:

- monitoraggio bimestrale della gestione ai sensi della DGR 407/2022 a partire dal mese di marzo 2024;
- monitoraggio trimestrale della gestione in via ordinaria (con presentazione modello CE ministeriale);
- presentazione alla Regione della certificazione prevista ai sensi dell'art.6 dell'Intesa Stato-Regioni 23 marzo 2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

Il Decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192 che recepisce la direttiva 2011/7/UE in materia di lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, prevede per le Aziende Sanitarie, di norma, il pagamento entro 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura. L'Azienda USL di Piacenza ha realizzato e mantenuto, nel corso degli ultimi anni, una costante attenzione al contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi nei termini di legge, congiuntamente ad un efficiente e appropriato utilizzo delle risorse finanziarie, in applicazione di quanto disposto dal DL n. 35/2013 sui pagamenti dei debiti degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale. L'Azienda nel corso del 2024 ha migliorato l'indicatore di tempestività rispetto al 2023 (sul quale avevano inciso alcuni ritardi conseguenti alla migrazione dei dati e all'utilizzo della nuova procedura informatica contabile - GAAC), passando da un anticipo di 12,23 giorni rispetto alla scadenza contrattuale nel 2023 a 17,84 giorni di anticipo nel 2024. Ciò è stato possibile grazie ad

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

una puntuale programmazione di cassa e ad un costante miglioramento nelle procedure interne di liquidazione. Gli indicatori sono pubblicati sul sito internet istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'Amministrazione".

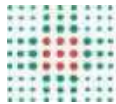
È proseguita la collaborazione durante le fasi di implementazione e gestione delle piattaforme logistiche ed informatiche. Con riferimento all'implementazione del sistema GAAC, l'Azienda USL di Piacenza ha approvato, nei termini di legge, il primo bilancio consuntivo dell'esercizio 2023 utilizzando il nuovo sistema amministrativo contabile regionale, concludendo positivamente il ciclo avviato nel 2022 con la migrazione dei dati e la formazione propedeutiche all'avvio. L'attività è stata oltremodo impegnativa, per l'UO Bilancio nonché per i servizi amministrativi e gestionali coinvolti nelle rilevazioni inventariali, degli ordini evasi, degli investimenti e ammortamenti. L'Azienda ha inoltre garantito costantemente la partecipazione dei propri collaboratori alle attività coordinate dalla Regione per il consolidamento del sistema GAAC e il collaudo delle manutenzioni migliorative, sia con la partecipazione dei membri designati alle attività della Cabina di regia GAAC (UO Bilancio e UO Sistemi Informativi), sia ai gruppi di lavoro individuati dalla Cabina di regia stessa (Gruppo Anagrafiche aziendali, Gruppo Liquidazione Fatture, Gruppo gestione SPOC).

Per quanto riguarda il "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU) anche per l'anno 2024 l'Azienda è tenuta al pieno ed esclusivo utilizzo dei moduli GRU implementati. In particolare durante l'anno è progredito l'utilizzo del modulo "concorsi" per tutte le procedure selettive espletate in Azienda, estendendo progressivamente l'utilizzo del modulo in questione anche a procedure diverse (es. conferimento incarichi di funzione e incarichi dirigenziali, richiesta mobilità interna ecc.) che pur non rientrando in senso stretto nelle procedure selettive, si caratterizzano per la presenza di un bando e la raccolta di candidature e quindi possono essere comunque gestite, almeno parzialmente, dal modulo concorsi.

È proseguito anche nel 2024 il percorso di razionalizzazione ed efficientamento della rete dei servizi offerti. In particolare, si è rinforzata ulteriormente l'integrazione con le altre Aziende AVEN e regionali per ottenere economie di scala e omogeneità nella strutturazione dei processi sanitari, socio-sanitari e tecnico-amministrativi. Nel dettaglio l'Azienda si impegna a:

- Assicurare la spesa di beni e servizi attraverso iniziative centralizzate (convenzioni/accordi quadro di Intercent-ER o Consip S.p.A.) o di Area Vasta;
- Proseguire nell'organizzazione di procedure concorsuali, in particolare per quelle relative al personale del comparto, a livello di Area Vasta Emilia Nord, con la





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

conseguente formazione di graduatorie specifiche per singola Azienda. Si è iniziato nel percorso di estensione di tali attività anche nei confronti di alcune figure professionali della dirigenza sanitaria, nei casi in cui le caratteristiche della procedura (es. numero significativo di candidati, assenza di specificità aziendali in merito alle competenze richieste) consentano di procedere utilmente a livello sovraziendale;

- Garantita l'acquisizione e l'organizzazione di pacchetti formativi a livello di Area Vasta per assicurare economicità nell'impiego delle risorse e uniformare le competenze all'interno di AVEN: nello specifico, si è confermata l'acquisizione di un pacchetto unico di FAD in tema di sicurezza sul lavoro e radioprotezione.

Nel corso del 2024 l'Azienda ha mantenuto risultati molto positivi nella sistematica e tempestiva alimentazione dei flussi regionali, garantendo di norma il rispetto degli obiettivi richiesti o ottenendo performance migliori della media regionale.

Da gennaio 2024 è stato richiesto dal livello nazionale un nuovo flusso NSIS "Pronto Soccorso con cadenza Settimanale", necessità emersa nel Piano strategico – operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANFLU 2021-2023) a cui l'Azienda ha aderito trasmettendo con sistematicità i dati richiesti.

Per contribuire fattivamente ai percorsi di razionalizzazione, integrazione ed efficientamento dei servizi, l'AUSL di Piacenza conferma il proprio approccio dinamico all'organizzazione aziendale. Nel 2024 l'Azienda ha modificato il proprio Piano di Organizzazione aziendale per adattare l'organizzazione aziendale al mutare delle condizioni di contesto, della domanda di servizi, delle indicazioni del legislatore nazionale e regionale, degli obiettivi strategici e operativi. Nello specifico le modifiche organizzative approvate hanno riguardato:

- l'istituzione dell'unità operativa complessa *Medicina e Lungodegenza Ospedale di Montagna e processi di integrazione Territoriale a valenza Provinciale* e della UOC *Diabetologia*;
- l'istituzione delle unità operative complesse *Unità spinale e GRACER* e *Medicina Riabilitativa Intensiva* e dell'unità operativa semplice dipartimentale *Riabilitazione ortopedica*;
- l'istituzione dell'unità operativa complessa *Integrazione sociosanitaria e gestione fondi non autosufficienza*;
- l'istituzione dell'unità operativa complessa *Chirurgia vascolare* e della *UOSD Chirurgia toracica*;
- la complessizzazione della *UOC Igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale e loro derivati*;
- l'istituzione della *UOSD Risk management*;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

- la formalizzazione dell'unità operativa complessa *Pneumologia e UTIR*, con la contestuale soppressione della *UOSD Riabilitazione respiratoria*;
- l'istituzione della *UOSD Medicina delle migrazioni* e della *UOSD Governo della nutrizione in ambito ospedaliero e territoriale*;

I percorsi di riorganizzazione sono stati propedeutici alla definizione del nuovo Piano di Organizzazione aziendale, approvato formalmente a Gennaio 2025, realizzato con il supporto metodologico dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza e condiviso con i professionisti aziendali in due Collegi di Direzione tenutisi a Settembre e a Novembre 2024.





6.3 Analisi dei costi aziendali

Tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera 2024 (degenza)

Ai dimessi dell'anno 2024 sono state applicate le tariffe previste dalla Delibera di Giunta Regionale n. 878 del 29 maggio 2023.

Si conferma l'articolazione su tre livelli degli stabilimenti ospedalieri, con introduzione della specifica fascia tariffaria B2 (per le sole strutture private di non alta specialità che adottino per tutto il personale dipendente di area comparto il nuovo CCNL AIOP-ARIS dell'ospitalità privata):

- fascia A (stabilimento di Piacenza fascia A2)
- fascia B
- fascia C (stabilimenti di Castel San Giovanni, Fiorenzuola d'Arda e Bobbio).

Inoltre si sono applicati gli abbattimenti previsti dalla delibera di Giunta Regionale del 29 maggio 2023 n. 878.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

6.4 Lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

Nel corso dell’esercizio 2024 sono stati realizzati incrementi per acquisto di immobilizzazioni per complessivi euro 15.350.385. L’incremento è così suddiviso tra le principali voci e fonti di finanziamento, come da tabella seguente:

- immobilizzazioni immateriali per euro 1.145.842;
- immobilizzazioni materiali (beni immobili), compresi gli acconti per lavori in corso, per euro 8.478.379;
- immobilizzazioni materiali (beni mobili) per euro 5.726.164.

INVESTIMENTI AZIENDALI 2024										
TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	ACQUISIZIONI 2024	FONTI DI FINANZIAMENTO								
		Incrementi per acquisti contributi c/capitale	Incrementi per acquisti con fondi PNRR	Incrementi per acquisti con PNC	incrementi per acquisti contributi c/esercizio 2017	incrementi per acquisti contributi MUTUO CDP 4,7 MLN	incrementi per acquisti contributi MUTUO BPM	incrementi per acquisti contributi c/esercizio 2024	incrementi per acquisti contributi C/esercizio da FSR per progetti e funzioni / finalizzati / vincolati	incrementi per acquisti con donazioni e sperimentazioni
costi impianto										
software	1.019.123	97.611	859.647	744					61.121	
altre immobilizz.imm.-lic.d'uso	126.719	110.995		1.286					1.037	13.400
beni terzi	-									
tot.immobilizz.immateriali	1.145.842	208.607	859.647	2.030	-	-	-	-	62.158	13.400
terreni disponibili	-									
terreni indisponibili	-									
fabbricati da reddito	-									
fabbricati strumentali (+cls)	-									
impianti	-									
Tot. Immobilizz. Mater. Immobili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
immobilizzazioni in corso	8.478.379	3.008.236	4.410.982		1.256	838.223	36.795			182.887
Tot. Immobili	8.478.379	3.008.236	4.410.982	-	1.256	838.223	36.795	-	-	182.887
attrezzature sanitarie	4.787.671	819.899	3.479.667	1.507		150.236		26.352	38.571	271.440
mobili	224.343	90.822	25.815			82.964			14.668	10.074
automezzi	216.191	150.755		65.436						
attrezzature e informatiche	297.679	167.909		1.251					116.675	11.845
beni strumentali diversi	200.280	50.857	7.015	15.819		16.656			47.535	62.397
tot.immob.materiali mobili	5.726.165	1.280.243	3.512.496	84.012	-	249.856	-	26.352	217.450	355.756
totale generale	15.350.385	4.497.085	8.783.125	86.042	1.256	1.088.079	36.795	26.352	279.608	552.043

L’anno 2024 è stato caratterizzato da un notevole incremento degli investimenti rispetto all’esercizio precedente (15,3 mln a fronte dei 7,5 mln del 2023) principalmente dovuto all’avanzamento per 8,9 milioni di euro degli interventi PNRR/PNC, in particolare:

- lavori per realizzazione Case della Comunità (Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1) per euro 2.903.028;
- lavori per realizzazione Ospedali di Comunità (Missione 6 Componente 1 Investimento 1.3) per euro 1.496.349;
- lavori e acquisto di beni mobili per il completamento delle Centrali Operative Territoriali (Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2) per euro 424.975;





- acquisizione software per l'intervento Digitalizzazione del DEA di I e II Livello per l'Ospedale "Guglielmo da Saliceto" di Piacenza (Missione 6 Componente 2 Investimento 1.1.1) per euro 364.733;
- acquisizioni di attrezzature sanitarie per l'intervento Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia (Missione 6 Componente 2 Investimento 1.1.2) per euro 3.201.565;
- acquisizione software per l'intervento Abilitazione al Cloud per le PA locali (Missione 1 Componente 1 Investimento 1.2) per euro 392.474;
- acquisizione beni mobili, in particolare automezzi, per l'intervento PNC - Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima per euro 86.042.

Per il dettaglio degli investimenti PNRR si rimanda alle tabelle n. 8 e n. 9 della sezione "Rendicontazione piano investimenti" del presente paragrafo.

L'Azienda inoltre, nel corso del 2024, ha utilizzato mutui per complessivi euro 1.124.874, così destinati:

- euro 1.047.905 per la ristrutturazione e l'acquisto di attrezzature e arredi del reparto di Ortopedia dell'Ospedale di Castel San Giovanni, al fine di poter svolgere le attività in collaborazione con l'Istituto Ortopedico Rizzoli;
- euro 38.905 per l'adeguamento normativo prevenzione incendi dell'Ospedale di Castel San Giovanni;
- euro 1.269 per proseguire nella costruzione della nuova Casa della Salute di Lugagnano Val d'Arda;
- euro 36.795 per l'intervento di realizzazione del Nuovo Ospedale di Piacenza.

Per la copertura degli interventi realizzati nel 2024, oltreché le fonti sopracitate, sono stati utilizzati contributi in capitale per euro 3.008.236 a copertura degli stati di avanzamento anno 2024 dei lavori oggetto di finanziamento, per euro 1.280.243 per l'acquisto di beni mobili e per euro 208.607 per l'acquisto di software e licenze d'uso, come dettagliato nella tabella sottoriportata. Si precisa che nelle voci di investimenti effettuati con contributi in conto capitale sono ricompresi anche gli interventi aventi il carattere dell'urgenza, indifferibilità ed imprevedibilità, la cui mancata esecuzione avrebbe comportato il venir meno della continuità delle prestazioni sanitarie, per un totale di circa 1,3 milioni di euro, che sono stati coperti con contributi in conto capitale da Regione assegnati con Determinazione Dirigenziale n. 28412 del 31/12/2024.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

INVESTIMENTI 2024 FINANZIATI CON CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE					
Atti di ammissione al finanziamento	Intervento	Oggetto		Investimenti 2024	
DD RER 20560/2016	EL. 850	Int. 01 RIQUALIFICAZIONE RESIDENZA PER TRATTAMENTO RIABILITATIVO (RTI)	1.269	1.269	Lavori in corso
DGR 5118/19 quota Stato	EL. 851	Int. APB 01 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO OSPEDALE DI BOBBIO	304.255	304.255	Lavori in corso
Deliberazione Cipe 97/2017 ammissione al finanziamento	EL. 861 Centro Paralimpico Villanova	Centro Paralimpico Villanova - realizzazione piscina	1.087.329	1.087.329	Lavori in corso
Incremento per C/CAP 2020 DGR 1779/2020	EL. 885 - CDS BOBBIO - INT. APC04	Lavori complementari CDS Bobbio	1.269	1.269	Lavori in corso
Incrementi per acquisti contributi c/cap DD RER n. 18115/2023 APC 03	EL. 871	Int. APC 03 ristrutturazione edificio per CDS Fiorenzuola	885.486	885.486	Lavori in corso
Incrementi per acquisti contributi c/cap DD RER n. 27194/2023 APC 02	EL. 892	Nuova costruzione CDS Bettola - Int. APC02	3.850	3.850	Lavori in corso
Incrementi per acquisti contributi c/cap DD RER n. 9537/2023 APC 05	EL. 890	Completamento Blocco C Osp. CSG_ Int. APC05	295.615	295.615	Lavori in corso
Incrementi per acquisti contributi c/cap DD 27009/2023 APC 06	EL. 893	Int. APC 06 Ristrutturazione 3 P Blocco A OSP FDA	380.219	380.219	Lavori in corso
Incrementi per acquisti contributi c/cap DD 27007/2023 APC 07	EL. 902	INT. APC 07 Miglioramento strutturale Prevenzione Sismica e Incendi Osp. Bobbio	1.269	1.269	Lavori in corso
DD 27363		URGENTI E INDIFFERIBILI	1.274.285	97.611	Software
				110.995	Lic d'uso
				47.675	Lavori in corso
				707.658	Attrezzature sanitarie
				90.822	Mobili
				756	Automezzi
				167.909	Attrezzature informatiche
				50.857	Beni strumentali diversi
DGR 2030/2023		CAU	112.240	112.240	Attrezzature sanitarie
DD RER 15439/2015 - ALLEGATO "S" di cui alla Delibera di Assemblea Legislativa N.42 / 2015		intervento S01 del Programma Regionale Investimenti in Sanità ex art 36 LR 38/02	0	0	Attrezzature sanitarie
DGR 2315/2023		ACQUISTO MEZZI DI SOCCORSO	149.999	149.999	Automezzi
TOTALE INVESTIMENTI 2023 FINANZIATI CON CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE			4.497.085	4.497.085	

L'Azienda ha inoltre fatto ricorso alle seguenti altre fonti, ammesse a finanziamento degli investimenti secondo il dettato del D.Lgs.118/2011:

- donazioni di beni, acquisti di beni con denaro da donazioni finalizzate ad investimenti e da proventi da sperimentazioni per euro 552.043;
- contributi in conto esercizio 2024 da FSR per progetti e funzioni/finalizzati/vincolati destinati all'acquisto di immobilizzazioni per euro 279.608;
- contributi in conto esercizio da rettifica contributi in conto esercizio da FSR indistinti per euro 26.352 relativi ai riscatti di attrezzature sanitarie non ammessi a finanziamento tra gli interventi urgenti, indifferibili e imprevedibili;





- contributi in conto esercizio indistinti 2017 da FSR quota capitaria (DGR 2165/2017) per euro 1.256 per l'intervento "APB01 – interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio".

Le immobilizzazioni entrate in funzione e in ammortamento nell'anno ammontano a complessivi 8,2 mln di euro.

Si allega tabella di dettaglio:

INVESTIMENTI ENTRATI IN FUNZIONE NELL'ESERCIZIO 2024			
	Acquisizioni 2024 (a)	incrementi 2024 da lavori in corso terminati (b)	Decrementi per dismissioni
costi impianto			
software	1.019.123		
altre immobilizz.imm.-lic.d'uso	126.719		
beni terzi			
tot.immobilizz.immateriali	1.145.842	-	-
terreni edificabili			
terreni indisponibili			
fabbricati da reddito			
fabbricati strumentali		775.093	
impianti		536.728	
tot.immob.materiali Immobili	-	1.311.821	-
attrezzature sanitarie	4.787.671		3.315.144
mobili	224.343		13.760
automezzi	216.191		
attrezzature informatiche	297.679		188.089
beni strumentali diversi	200.280		20.843
tot.immob.materiali mobili	5.726.165	-	3.537.837
Totale acquisizioni 2024	6.872.007	1.311.821	3.537.837
totale beni entrati in funzione 2024 (a+b)	8.183.828		

Le dismissioni relative ai beni mobili sono dovute, in special modo riguardo alle attrezzature sanitarie ed informatiche, alla necessità di sostituire le attrezzature ormai obsolete al fine di garantire un'adeguata, efficiente ed avanzata offerta di servizi da parte dell'Azienda. Nell'esercizio 2024 le dismissioni più rilevanti sono da riferirsi alla sostituzione di attrezzature sanitarie (principalmente ecotomografi e sonde) che hanno completato, se non per un minimo valore residuale (circa 4.000 euro il valore delle minusvalenze), il ciclo di ammortamento.

Si fornisce di seguito il dettaglio dei lavori conclusi:

Fabbricati e Impianti - Lavori conclusi

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/2023	Importo fatturato complessivo al 31/12/2024
894	PNRR - Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale Piacenza	393.938,56	393.938,56
895	PNRR - Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale Borgonovo Val Tidone	393.938,56	393.938,56
896	PNRR - Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale Cortemaggiore	393.938,56	393.938,56
903	Multiservizio 2024 - Manutenzione straordinaria impianti - multiservizio appalto manutenzione immobili anno 2024	-	47.675,31
906	DEGENZA ORTOPEDIA OSPEDALE Castel San Giovanni - LOTTO 1 - Istituto Ortopedico Rizzoli	-	798.048,94
Totale complessivo		1.181.815,68	2.027.539,93

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Stato di avanzamento dei lavori in corso

L'incremento dei lavori in corso nell'esercizio contribuisce al complessivo ammontare degli investimenti per euro 8.478.378 (di cui euro 3.008.236 relativi a lavori finanziati con contributi in conto capitale, euro 4.410.981 finanziati con contributi in conto capitale da PNRR, euro 1.256 finanziati con contributi in conto esercizio anno 2017, euro 875.018 finanziati con mutuo ed euro 182.887 finanziati con donazioni).

Lavori aperti al 31/12/2024

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/2023	Importo fatturato al 31/12/2024
612	Int. 204 - Realizzazione nuovo edificio per magazzino economale e farmacia a servizio del P.O. di Piacenza (fin. Contr. c/cap.)	3.143.239	3.143.239
850	Int.01 - Riqualificazione per trattamento riabilitativo (RTI)	458.125	459.394
851	Int. APB01 - Interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio	643.744	949.255
861	Studio di fattibilità per realizzazione complesso Paralimpico-Villanova	3.904.616	4.991.945
871	Int. APC03 - studio di fattibilità Casa Salute Fiorenzuola	260.014	1.145.500
880	Nuovo ospedale di Piacenza	446.276	483.071
885	Int. APC04 lavori complementari CDS Bobbio	37.740	39.009
887	PNRR - CDC San Nicolò Rottofreno	55.900	892.964
888	NUOVO P.S. CSG - INTERV.2020/40 PI 2022/2024	172.557	172.557
889	PNRR - CDC PIACENZA 1 P.le Milano	193.220	193.220
890	Int. APC05 Completamento Blocco C Osp. CSG	98.323	393.939
891	PNRR - Completamento Casa della Comunità FDA	82.962	423.965
892	Int. APC02 Nuova costruzione CDS Bettola	131.351	135.202
893	Int. APC06 Ristrutturazione 3P Blocco A Osp. FDA	104.907	485.126
897	PNRR - CDC Piacenza Belvedere	82.737	1.756.240
898	PNRR - OSCO Piacenza Belvedere	57.022	1.553.371
901	Int. APC01 Nuova CDS Lugagnano	157.209	158.478
902	Int. APC07 - Miglioramento strutturale prevenzione sismica e incendi Osp. BOBBIO	110.597	111.866
904	PNRR - CDC BORGONOV Val Tidone	-	19.754
905	PNRR - CDC Cortemaggiore	-	31.705
907	ADEGUAMENTO NORMATIVO PREVENZIONE INCENDI OSPEDALE DI Castel San Giovanni - LOTTO 10	-	38.905
908	LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE EX CUCINA PER INSTALLAZIONE PET	-	182.887
Totale complessivo		10.140.540	17.761.590

Investimenti 2024 per area

	OSPEDALE (A)	TERRITORIO (B)	SUPPORTO (C)
Manutenzione straordinaria immobili, impianti e lavori in corso	2.072.677	6.405.702	0
attrezzature sanitarie	4.070.946	716.725	
mobili	143.008	44.568	36.767
automezzi	378	153.495	62.318
attrezzature informatiche	5.222	1.351	291.107
beni strumentali diversi	100.159	65.652	34.468
software	364.734	103.184	551.206
licenze d'uso	8.003	1.286	117.430
totale	6.765.127	7.491.962	1.093.296
totale investimenti 2023 (A+B+C)	15.350.385		





Relazione Accordo di Programma V fase-1° stralcio

Con riferimento ai lavori finanziati con contributi ex art.20, si unisce la richiesta relazione (DES0115) ai sensi della DGR 945/2024.



Dipartimento Tecnico Amministrativo

Programmazione degli interventi ex art. 20 L. 67/88, Accordo di Programma V fase, 1° stralcio

Interventi da aggiudicare nel 2025

In riferimento ai Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88, Accordo di Programma V fase, 1° stralcio, sottoscritto tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, e la Regione Emilia - Romagna in data 29 luglio 2021 si significa quanto segue:

L'Azienda USL di Piacenza è titolare di 7 interventi, tre già aggiudicati in tempo utile, e quattro con la scadenza per l'aggiudicazione nell'anno 2025:

- APC01 Casa della Salute di Lugagnano Val d'Arda: termine scadenza aggiudicazione entro il 09/07/25, aggiudicato in data 13/03/2025 e quindi in tempo utile;
- APC02 Casa della Salute di Bettola: termine scadenza aggiudicazione entro il 06/09/25; in fase di gara con aggiudicazione prevista entro il 15 Luglio 2025;
- APC04 Casa della Salute di Bobbio: termine scadenza aggiudicazione entro il 21/08/25, in fase verifica dell'anomalia dell'offerta, prevista l'aggiudicazione entro il 30 Aprile 2025;
- APC07 Miglioramento strutturale ai fini della prevenzione sismica e adeguamento alle norme di prevenzione incendi dell'ospedale di Comunità di Bobbio: termine scadenza aggiudicazione entro il 12/07/2025; contratto applicativo da stipularsi entro 15 Maggio 25 nell'ambito di accordo quadro già aggiudicato.

Piacenza 09/04/2025

Il RUP degli interventi APC01 e APC02
Ing. Luigi Gruppi

Firmato da:
LUIGI GRUPPI
Riferimento temporale "SigningTime": 09-04-2025 15:55:33
Motivo: si approva

Il Direttore Generale
Dott.sa Paola Bardasi

Firmato da:
PAOLA BARDASI
Codice fiscale: BFDPLA63C45A944N
Valido da 01-08-2022 14:23:02 a: 01-08-2025 14:23:02
Certificato emesso da: ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1, ArubaPEC S.p.A., IT
Riferimento temporale "SigningTime": 16-04-2025 17:25:00
Motivo: Approvo il documento

Il RUP degli interventi APC04 e APC07
Ing. Valerio Tagliaferri

Firmato da:
VALERIO TAGLIAFERRI
Valido da 20-12-2023 12:17:56 a: 20-12-2028 12:17:56
Certificato emesso da: ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1, ArubaPEC S.p.A., IT
Riferimento temporale "SigningTime": 09-04-2025 16:10:47
Motivo: Approvo il documento

Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza
Via Anguissola 15 29121 Piacenza
PEC: contatinfo@pec.ausl.pc.it
PEC: protocolloinfo@pec.ausl.pc.it

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Rendicontazione Piano Investimenti

La Regione, con nota prot. 21/03/2025.0288818.U – "Compilazione Schede consuntivo investimenti Bilancio di esercizio 2024 e Schede Piano investimenti 2025-2027", ha richiesto, come per l'esercizio 2023, l'inserimento nel presente Bilancio d'esercizio di uno schema di rendicontazione degli investimenti, con i dati desunti dal programma regionale Profiler successivamente integrati a cura delle Aziende. Per quanto riguarda gli interventi finanziati nell'ambito del PNRR/PNC la Regione ha predisposto due schede, una per gli interventi per cui la Regione è il soggetto attuatore e una per gli interventi in cui il soggetto attuatore è diverso dalla Regione. In riferimento alla rendicontazione degli investimenti, lo schema regionale contiene le seguenti schede, correlate ad altrettante tipologie di interventi:

1. interventi in progettazione;
2. interventi di lavori in corso;
3. interventi conclusi dal 01/01/2024 al 31/12/2024;
4. interventi DL 34 in progettazione;
5. interventi DL 34 in corso;
6. interventi DL 34 Conclusi 1.1.2024 - 31.12.2024;
7. interventi previsti dal Piano Investimenti da realizzarsi esclusivamente con fonti aziendali;
8. interventi finanziati con le risorse del PNRR Missione 6 anno 2024 per i quali la Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare è soggetto attuatore;
9. interventi finanziati con le risorse del PNRR/PNC anno 2024 per i quali la Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare non è soggetto attuatore o diversi dalla Missione 6.

Si precisa che relativamente agli interventi finanziati con le risorse messe a disposizione dal DL 34/2020 (schede 4, 5 e 6 di cui sopra) l'Azienda USL di Piacenza ha interamente concluso tali interventi nel corso del 2022 e non ne ha altri in progettazione, pertanto non si espongono in relazione le relative schede. I dati contenuti negli schemi inviati dalla Regione sono stati integrati al fine di allinearli a quanto risultante dal Piano Investimenti 2024-2026 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2024 approvato con Delibera del DG n. 273/2024, in quanto non tutti gli investimenti aziendali vengono rendicontati e monitorati attraverso il portale regionale Profiler. I dati contenuti nello schema di rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati rappresentati nello schema proposto dalla Regione sono infatti riconciliabili con i dati contabili esplicitati nella prima parte del presente paragrafo solo per alcuni specifici aspetti, in quanto si tratta di una reportistica finalizzata prioritariamente al monitoraggio degli investimenti e delle relative rendicontazioni.

Di seguito si riportano le tabelle sopraelencate:





1. Interventi in progettazione al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2024	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2023/2	01 AUSL Piacenza	Accordo di Programma Integrativo 2025	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	Si	2023	APE 1	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e specialistica ambulatoriale	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	627.000,00	33.000,00			660.000,00			
2024/1	01 AUSL Piacenza	Accordo di Programma VII Fase 1° stralcio	DAL 158/2024	Si	2024	APF1	Completamento nuova costruzione Casa della Salute di Bettola	Completamento	950.000,00	50.000,00			1.000.000,00			
2024/2	01 AUSL Piacenza	Accordo di Programma VII Fase 1° stralcio	DAL 158/2024	Si	2024	APF2	Completamento ristrutturazione edificio da destinare alla Casa della Salute di Fiorenzuola d'Arda	Completamento	1.425.000,00	75.000,00			1.500.000,00			
2024/3	01 AUSL Piacenza	Accordo di Programma VII Fase 1° stralcio	DAL 158/2024	Si	2024	APF3	Acquisizione kit per telemonitoraggio 1° livello e assistenza domiciliare da remoto	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	57.000,00	3.000,00			60.000,00			
2017/8	01 AUSL Piacenza	Accordo di Programma VII Fase 2° stralcio	DAL 158/2024	Si	2024	APG 1	Realizzazione nuovo Ospedale di Piacenza	Nuova costruzione	129.017.326,34	6.790.385,60		160.330.693,06	296.138.405,00			

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

2. Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2024

Art 20 Legge n. 67/98	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo Intervento	Intervento complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Nota
SI	2020	APC 01	Nuova costruzione Casa della Salute Lugagnano	NO	02/06/2025	01/09/2026	Nuova costruzione	760.000,00	40.000,00		700.000,00	1.500.000,00	-	-	760.000,00	40.000,00	1.268,80	290.478,19	L'importo comprende il costo del terreno pari ad € 132.000 sostenuto nell'esercizio 2023
SI	2020	APC 02	Nuova costruzione Casa della Salute di Bettola	NO	01/12/2025	01/03/2027	Nuova costruzione	1.567.500,00	82.500,00			1.650.000,00	-	-	1.567.500,00	82.500,00	3.850,20	131.999,00	
SI	2020	APC 03	Ristrutturazione edificio da destinare alla Casa della Salute di Fiorenzuola d'Arda	NO	15/04/2024	31/12/2025	Ristrutturazione	3.800.000,00	200.000,00			4.000.000,00	1.131.813,05	200.000,00	2.668.186,95	-	885.485,83	1.136.264,54	
SI	2020	APC 04	Ristrutturazione edificio da destinare alla Casa della Salute di Bobbio	NO	01/10/2025	01/09/2026	Ristrutturazione	570.000,00	30.000,00	160.000,00		760.000,00	-	-	570.000,00	30.000,00	1.268,80	35.773,82	
SI	2020	APC 05	Completamento blocco C - Ospedale Castel San Giovanni	NO	18/10/2023	30/06/2026	Completamento	475.000,00	25.000,00			500.000,00	377.542,42	25.000,00	97.457,58	-	295.615,24	364.724,81	
SI	2020	APC 06	Ristrutturazione piano terzo, Blocco A, Ospedale di Fiorenzuola d'Arda	NO	11/10/2024	11/10/2025	Ristrutturazione	1.900.000,00	100.000,00			2.000.000,00	-	100.000,00	1.900.000,00	-	80.218,70	185.126,07	
SI	2020	APC 07	Miglioramento strutturale ai fini della prevenzione sismica ed adeguamento alle norme di prevenzione incendi dell'Ospedale di comunità di Bobbio	NO	01/09/2025	30/12/2026	Adeguamento normativo, Manutenzione	1.377.500,00	72.500,00			1.450.000,00	-	-	1.377.500,00	72.500,00	1.268,80	111.865,92	Ora Ospedale di Montagna
SI	2016	APB 01	Interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio	NO	28/04/2022	16/06/2025	Adeguamento normativo, Manutenzione	1.097.250,00	57.750,00		645.000,00	1.800.000,00	-	57.750,00	1.097.250,00	-	305.511,80	949.255,49	
NO	2016	01	Riquadrificazione residenza per il trattamento riabilitativo (RTI)	NO	01/06/2021	01/02/2026	Recupero, Adeguamento normativo, ristrutturazione	752.286,61	39.594,03	308.119,36	-	1.100.000,00	140.327,07	39.594,03	611.959,54	-	1.268,80	459.394,03	
NO	2023	1	Ristrutturazione piano terzo, Blocco A, Ospedale di Fiorenzuola d'Arda cofinanziamento regionale	NO	11/10/2024	11/10/2025	Ristrutturazione		300.000,00			300.000,00		30.000,00		270.000,00	300.000,00	300.000,00	

r_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 200 di 271



Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo Intervento	Intervento complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Nota
NO	2022	01	Progettazione del nuovo Pronto Soccorso dell'Ospedale di Castel San Giovanni	NO			Nuova costruzione		177.000,00			177.000,00		-		177.000,00	-	172.556,80	
NO	2018		CENTRO PARALIMPICO DI VILLANOVA	NO	01/01/2021		Nuova costruzione	10.000.000,00				10.000.000,00	2.051.392,27		7.948.607,73		1.087.328,77	4.813.753,64	Comprende il costo d'acquisto del terreno
Si	2007	204	Nuovo deposito economale e farmaci Ospedale di Piacenza	No	23/05/2011		Nuova Costruzione	2.850.000,00	150.000,00	440.000,00		3.440.000,00	2.850.000,00	150.000,00	-	-	-	3.143.238,55	Importo bloccato in autotutela per questione giudiziarie legate al fallimento dell'appaltatore. Sentenza della Corte di Appello 2022 ancora da definire.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

3. Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024

Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2024	Note
2	Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU	15/12/2023	23/10/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		26.000,00			26.000,00	26.000,00	
3	Acquisto defibrillatori	30/09/2024	31/12/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		98.000,00			98.000,00	97.740,30	
	Acquisto mezzi di mezzi di soccorso	01/01/2024	31/12/2024	Acquisto mezzi di soccorso		150.000,00			150.000,00	150.000,00	Intervento inserito da AUSL PC
	IMPLEMENTAZIONI IMPIANTISTICHE	01/01/2024	31/12/2024	IMPLEMENTAZIONI IMPIANTISTICHE		47.675,31			47.675,31	47.675,31	DD28412/2024 Interventi urgenti, indifferibili e imprevedibili anno 2024
	ATTREZZATURE SANITARIE	01/01/2024	31/12/2024	ATTREZZATURE SANITARIE		707.658,25			707.658,25	707.658,25	DD28412/2024 Interventi urgenti, indifferibili e imprevedibili anno 2024
	ICT	01/01/2024	31/12/2024	ICT		376.515,34			376.515,34	376.515,34	DD28412/2024 Interventi urgenti, indifferibili e imprevedibili anno 2024
	ALTRI BENI	01/01/2024	31/12/2024	ALTRI BENI		142.436,19			142.436,19	142.436,19	DD28412/2024 Interventi urgenti, indifferibili e imprevedibili anno 2024

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E





7. Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
	01 AUSl Piacenza	LAVORI	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	36.795,20	Mutui		-	36.795,20	36.795,20	36.795,20	Nuovo ospedale di Piacenza - finanziato con Mutuo BPM
	01 AUSl Piacenza	ATTREZZATURE SANITARIE	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			26.352,00	Rettifiche contributi c/es.	26.352,00	26.352,00	26.352,00	rettifica contributi c/esercizio
2019/28	01 AUSl Piacenza	DSM	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			21.910,35	Rettifiche contributi c/es.	21.910,35	21.910,35	21.910,35	Finanziamento con fondi regionali
2019/27	01 AUSl Piacenza	GAAC	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			6.160,71	Rettifiche contributi c/es.	6.160,71	6.160,71	6.160,71	Finanziamento con fondi regionali
2022/14	01 AUSl Piacenza	SEGNALER	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			33.049,78	Rettifiche contributi c/es.	33.049,78	33.049,78	33.049,78	Finanziamento con fondi regionali
	01 AUSl Piacenza	Tecnologie informatiche, attrezzature sanitarie, beni economici	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			218.486,85	Altro	218.486,85	218.486,85	218.486,85	Acquisti effettuati con fondi vincolati e finalizzati per diversi progetti (118, contr.Az.San.RER, contr.altri soggetti pubblici)
	01 AUSl Piacenza	Tecnologie informatiche, attrezzature sanitarie, beni economici	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			155.247,82	Donazioni	155.247,82	155.247,82	155.247,82	Acquisti effettuati con donazioni
	01 AUSl Piacenza	beni economici	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			1.316,62	Altro	1.316,62	1.316,62	1.316,62	Acquisti effettuati con sperimentazioni
2024/7	01 AUSl Piacenza	Interventi di riqualificazione ed adeguamento normativo Ospedale di Castel San Giovanni	In corso	3.623.000,00	Mutui		-	3.623.000,00	1.086.809,91	1.086.809,91	Si precisa che nel corso del 2024 il lotto 1 "Degenza Ortopedia IOR Osp CSG" dell'intervento in oggetto è stato chiuso per euro 798.048,94 (lavori) e euro 249.855,84 (beni mobili)
2018/27	01 AUSl Piacenza	Acquisto 1 PET/TC	In corso	2.800.000,00	Mutui	832.128,00	Donazioni	3.632.128,00	182.886,83	182.886,83	
		TOTALE		6.459.795,20							

r_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

8. interventi finanziati con le risorse del PNRR Missione 6 anno 2024 per i quali la Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare è soggetto attuatore

Componente	Intervento	Titolo intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 26/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/2024
M6C1 1.1.	CDC	Completamento Casa della Comunità di Fiorenzuola d'Arda - Piano secondo	B14E22000020006	1.500.000,00	-	-	-	207.064,12	-	-	1.707.064,12	917.038,08	423.965,05
M6C1 1.1.	CDC	Ristrutturazione Casa della Comunità di Piacenza 1	B34E22000050006	233.219,62	-	-	-	-	-	-	233.219,62	34.475,79	198.743,83
M6C1 1.1.	CDC	Nuova costruzione con demolizione Casa della Comunità Piacenza Belvedere-	B31B22000350006	3.404.886,00	-	2.803.353,60	-	-	-	-	6.208.239,60	3.317.262,72	1.756.239,78
M6C1 1.1.	CDC	Nuova costruzione Casa della Comunità di Rottofreno fraz San Nicolò	B11B22000280006	2.763.435,00	-	1.130.400,00	-	-	-	-	3.893.835,00	2.444.100,20	892.963,68
M6C1 1.1.	CDC	Manutenzione Straordinaria Casa della Comunità di Borgonovo Val Tidone	B47H22000160006	35.000,00	-	-	-	-	-	-	35.000,00	35.000,00	19.754,09
M6C1 1.1.	CDC	Manutenzione Straordinaria Casa della Comunità di Cortemaggiore	B77H22000230006	50.000,00	-	-	-	-	-	-	50.000,00	50.000,00	31.704,92
M6C1 1.2.2.	COT Str	Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale di Piacenza -	B34E22000070006	334.925,19	-	-	-	-	-	-	334.925,19	16.911,01	334.925,19
M6C1 1.2.2.	COT Str	Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale di Borgonovo Val Tidone	B44E22000050006	148.768,90	-	-	-	-	-	-	148.768,90	25.240,25	148.768,90
M6C1 1.2.2.	COT Str	Manutenzione Straordinaria Centrale Operativa Territoriale di Cortemaggiore	B77H22000250006	15.232,68	-	-	-	-	-	-	15.232,68	2.282,88	15.232,68
M6C1 1.2.2.	COT Int	Centrali Operative Territoriali - Azienda USL di Piacenza - interconnessione	B39J22001310006	204.879,12	-	-	-	-	-	-	204.879,12	204.879,12	102.439,56
M6C1 1.2.2.	COT Dev	Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	B39J22001370006	278.101,44	-	-	-	-	-	-	278.101,44	278.805,69	278.101,44
M6C1 1.3.	ODC	Nuova Costruzione con demolizione Ospedale di Comunità di Piacenza Belvedere	B31B22000360006	4.004.533,00	-	1.025.250,00	-	-	-	-	5.029.783,00	3.442.978,00	1.553.370,79
M6C1 1.3.	ODC	Manutenzione straordinaria Ospedale di Comunità di Castel San Giovanni	B27H22000190006	351.761,89	-	-	-	-	-	-	351.761,89	71.761,89	-
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA di I e II Livello per Ospedale "Guglielmo da Saliceto" Piacenza	B39J22002740006	5.460.936,32	-	-	-	-	-	-	5.460.936,32	4.421.898,86	426.570,69
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo	B39J22002040006	184.787,30	-	-	-	-	-	-	184.787,30	190.000,00	184.787,30
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo	B39J22002050006	188.804,76	-	-	-	-	-	-	188.804,76	190.000,00	188.804,76
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Angiografo	B39J22002060006	891.564,00	-	-	-	-	-	-	891.564,00	665.000,00	839.006,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico	B39J22002070006	159.942,00	-	-	-	-	-	-	159.942,00	200.000,00	159.942,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico	B39J22002080006	159.942,00	-	-	-	-	-	-	159.942,00	200.000,00	159.942,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico	B39J22002090006	159.942,00	-	-	-	-	-	-	159.942,00	200.000,00	159.942,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Risonanza Magnetica	B39J22002100006	1.323.910,88	-	-	-	-	-	-	1.323.910,88	1.033.033,94	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione TAC	B39J22002120006	372.270,00	-	-	-	-	-	-	372.270,00	475.000,00	372.270,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione TAC	B39J22002130006	378.107,00	-	-	-	-	-	-	378.107,00	475.000,00	378.107,00



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 204 di 271



Componente	Intervento	Titolo intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c. 7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/2024
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione TAC	B39J22002140006	380.657,00	-	-	-	-	-	-	380.657,00	475.000,00	380.657,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione TAC	B39J22002160006	378.107,00	-	-	-	-	-	-	378.107,00	475.000,00	378.107,00
M6C1.1.2.3.2	Telemedicina	Servizi di Telemedicina (postazioni lavoro)	E47H23002160006	1.722.300,00							1.722.300,00		
M6C2 1.3.1	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	B37H23000630006	586.760,03	-	-	-	-	-	-	586.760,03	109.800,00	19.520,00
M6C2 1.3	4 Flussi	Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali - Flusso Consultori di Famiglia	B39I23000980006	207.500,00	-	-	-	-	-	-	207.500,00	100.000,00	-
				25.880.273,13	-	4.959.003,60	-	207.064,12	-	-	31.046.340,85	20.050.468,43	9.403.865,66

9. interventi finanziati con le risorse del PNRR/PNC anno 2024 per i quali la Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare non è soggetto attuatore o diversi dalla Missione 6

Componente	Intervento	Titolo intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/2024
M1C1 1.2.	Cloud	Abilitazione al Cloud per le PA locali	B31C23000620006	704.835,00							704.835,00	534.832,91	392.474,00
M6PNC E.1	PNC	Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima	I83C22000640005		198.215,15						198.215,15	197.050,00	86.042,18
				704.835,00	198.215,15						903.050,15	731.882,91	478.516,18

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

6.5 I risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	706.661	784.485	-77.824	-9,92%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.548.415	5.979.673	568.742	9,51%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	165.199	133.259	31.940	23,97%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	816.314	808.263	8.051	1,00%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	171.387	200.493	-29.106	-14,52%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	8.407.976	7.906.173	501.803	6,35%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	569.695	611.110	-41.415	-6,78%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.083.328	4.635.694	447.634	9,66%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	123.589	101.041	22.548	22,32%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	866.810	874.477	-7.667	-0,88%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	6.643.422	6.222.322	421.100	6,77%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	503.212	484.045	19.167	3,96%
	Costi diretti aziendali	278.837	271.366	7.471	2,75%
	Costi generali aziendali	818.083	812.684	5.199	0,64%
	Fondo di perequazione			0	0,00%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.600.132	1.568.295	31.837	2,03%

	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
Quota a carico del SSN (mobilità)	46.591	25.889	20.702	79,96%
Comfort alberghiero	8.736	9.906	-1.170	-11,81%
Altro			0	0,00%
Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	55.327,00	35.795,00	19.532	54,57%

Si precisa che il fondo di perequazione non è stato indicato separatamente in quanto compreso nei costi di cui alle voci di compartecipazione sopra elencate.





6.6 Conto Economico relativo all'attività commerciale e note a commento

UNICO 2025 - CONTO ECONOMICO - GESTIONE ATTIVITA' COMMERCIALE ESERCIZIO 2024			
DESCRIZIONE	COSTI ATT.COMMERCIALE	DESCRIZIONE	RICAVI ATT.COMMERCIALE
		Altri ricavi da patrim.immobiliare	52.303,51
		Rimborso per servizi erogati da terzi att.comm.le	6.169,60
		Canoni distributori interni	168.000,00
Mensa dipendenti	1.439.299,63	Contributi mensa dipendenti	289.002,23
Stipendi e contributi su consulenze non sanit.LP	205.908,81	Consulenze non sanitarie in LP	234.401,03
Compensi a dipendenti per sperimentazioni	41.517,62	Sperimentazioni e ricerche	214.209,86
Co.Co.Co. sanitarie e contratti di consulenza con fondi derivanti da sperimentazioni	97.722,19	Noleggio sale	4.705,00
Pubblicazione articoli scientifici e quote iscrizione corsi con fondi derivanti da sperimentazioni	76.761,09		
Prodotti chimici	59.175,74	Prestazioni alle Case di Cura Private (esami di laboratorio analisi)	420.102,89
Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	11.009,44		
		Altri rimborsi da Enti Pubblici (Fotovoltaico GSE)	67.664,05
		Quota iscrizione a corsi di formazione ad Az.San.della Regione	26.480,00
		Quota iscrizione a corsi di formazione ad Az.San.di altre Regioni	450,00
		Quota iscrizione a corsi di formazione a privati	26.959,00
		Proventi per concessione spazi pubblicitari	11.100,00
Totale	1.931.394,52	totale	1.521.547,17
utile d'esercizio		perdita d'esercizio	409.847,35
totale a pareggio	1.931.394,52	totale a pareggio	1.931.394,52

L'art. 3 del Decreto Lgs 460 del 4/12/1997 ha introdotto, con effetto dal 1 Gennaio 1998, l'obbligo a carico degli Enti Non Commerciali della "contabilità separata" per le attività commerciali esercitate abitualmente.

Tale obbligo è stato inoltre ribadito dalla Risoluzione dell'Agenzia delle Entrate n. 86 del 13/03/2002, che ha precisato, per quanto riguarda le modalità di attuazione, che "la tenuta di un unico impianto contabile e di un unico piano dei conti, strutturato in modo da poter individuare in ogni momento le voci destinate all'attività istituzionale e quelle destinate all'attività commerciale, non è di ostacolo all'attività di controllo esercitata dagli organi competenti".

Con l'avvio del GAAC (nuovo applicativo contabile per la gestione delle attività amministrativo-contabili regionale) è stato possibile procedere alla gestione e rilevazione dell'attività commerciale secondo le modalità consentite dal nuovo applicativo, con la possibilità di identificare direttamente a livello contabile i movimenti destinati all'attività commerciale distintamente rispetto a quelli

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

istituzionali.

Pertanto nell'ambito di una contabilità unica, viene effettuata una separazione dei costi e dei ricavi relativi all'attività commerciale e viene redatto un conto economico per poter determinare a fine esercizio l'imponibile agli effetti dell'IRES.

Analogamente la contabilità separata viene tenuta anche agli effetti dell'IVA al fine di poter detrarre l'imposta relativa all'acquisto di beni e servizi destinati all'attività commerciale.

Con riferimento al conto economico dell'attività commerciale, che per l'esercizio 2024 presenta una perdita di euro 409.847,35, si commentano di seguito le principali voci.

Altri ricavi da patrimonio immobiliare: si tratta di locali e spazi senza individuazione catastale autonoma, concessi a terzi per uso bar e gestione dei parcheggi ospedalieri, per i quali è prevista anche una quota di partecipazione dell'Azienda USL ai corrispettivi introitati, inseriti tra i ricavi del conto economico in oggetto;

Rimborsi per servizi erogati da terzi in attività commerciale: la società appaltatrice del servizio mensa dipendenti è stata autorizzata, mediante l'utilizzo della cucina aziendale, alla produzione di pasti a favore di altri enti richiedenti; inoltre vengono rilevati i ricavi per la cessione di buoni pasto ad utenti esterni che accedono alla mensa (stagisti, tirocinanti, allievi scuola infermieri, accompagnatori degenti) in base ad apposita convenzione o autorizzazione;

Canoni distributori interni: il servizio di somministrazione di bevande mediante distributori automatici viene considerato attività commerciale; l'importo è determinato dai canoni mensili fatturati in base ad apposito contratto;

Servizio mensa dipendenti: la fruizione di questo servizio da parte dei dipendenti avviene attraverso il pagamento di un corrispettivo addebitato direttamente in busta paga. Il totale dei ricavi viene contrapposto al totale dei costi sostenuti per l'acquisto dei pasti per i dipendenti (costo mensa tra i servizi non sanitari);

Noleggio sale: su richiesta viene concessa l'autorizzazione all'utilizzo di sale aziendali che vengono utilizzate per convegni;

Consulenze non sanitarie in LP: l'attività di consulenza svolta nei confronti di soggetti terzi esterni può essere effettuata anche in ambiti non sanitari; i ricavi derivanti dalle prestazioni non sanitarie svolte in LP dai dipendenti, fuori dall'orario di lavoro, vengono contrapposti al costo dei compensi erogati ai dipendenti stessi in base ad apposito regolamento della Libera Professione;

Sperimentazioni e ricerche: si tratta di attività svolta su richiesta di aziende farmaceutiche ed è da ritenersi commerciale a tutti gli effetti. I ricavi derivanti dalla fatturazione delle sperimentazioni cliniche vengono contrapposti al costo dei compensi da erogarsi ai dipendenti stessi in base ad apposito regolamento; vengono inoltre esposti i costi finanziati con i proventi delle





sperimentazioni e inerenti all’attività stessa, quali ad esempio il conferimento di incarichi di collaborazione e consulenza libero professionale, i costi per attività di ricerca e pubblicazioni;

Prestazioni alle case di cura private: in base ad apposito accordo l’Azienda USL di Piacenza svolge esami di laboratorio su richiesta di alcune Case di Cura Private accreditate in base a specifiche condizioni tariffarie. I ricavi derivanti dalle prestazioni svolte vengono contrapposti ai costi sostenuti per l’acquisto dei diagnostici e reagenti utilizzati e per il noleggio delle attrezzature sanitarie fatturati a parte dal fornitore. In relazione a tali costi viene considerata a costo anche la eventuale quota di IVA indetraibile per effetto del pro-rata;

Altri rimborsi da enti pubblici: a seguito dell’installazione di impianti fotovoltaici si sono rilevati rimborsi dal GSE per l’energia immessa in rete; si rilevano ed inseriscono a conto economico anche quote di ricavi di competenza di esercizi precedenti, che non è stato possibile stimare, in quanto le informazioni sul portale sono state rese disponibili dal gestore per la fatturazione solo nel corso del 2024;

Quota iscrizione a corsi di formazione: l’attività di formazione, aggiornamento e riqualificazione del personale, svolta nei confronti di richiedenti esterni, è considerata commerciale. I ricavi derivano dalle quote di partecipazione versate dagli iscritti;

Proventi per concessione spazi pubblicitari: in base ad apposito regolamento e specifico contratto, vengono concessi spazi pubblicitari dell’Azienda USL di Piacenza ai fini della loro gestione.

6.7 Rendiconto Finanziario – commento

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2024	31/12/2023	
Valori in euro				
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
(+)	risultato di esercizio	- 12.065.293	3.005	ZZ9999
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari				
(+)	ammortamenti fabbricati	6.824.381	6.801.129	BA2590
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.129.532	8.870.501	BA2620
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	813.846	1.359.734	BA2570
	Ammortamenti	15.767.759	17.031.364	
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-12.575.512	-13.868.452	AA0980 (ESCLUSO AA1040)
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.200.846	-1.272.449	AA1040
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-13.776.358	-15.140.901	
(+)	accantonamenti SUMAI	158.656	107.360	BA2760
(+)	pagamenti SUMAI	-70.511	-355.410	TAB.41 COLONNA UTILIZZI
(+)	accantonamenti TFR	0	456.117	BA2881 E BA2882
(-)	pagamenti TFR	0	-19.536	TAB.41 COLONNA UTILIZZI
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	88.145	188.531	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	DZ9999
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	635.243,0	763.736	BA2630
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-968.207	-371.431	TAB.18 E 19 COLONNA UTILIZZI
	- Fondi svalutazione di attività	-332.964	392.305	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	10.348.161	18.057.513	BA2690(ESCLUSA VOCE BA2760, BA2881, BA2882) E YA0090
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-19.468.796	-7.379.821	TAB.36 COLONNA UTILIZZI+RICLASSIFICAZIONI
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-9.120.635	10.677.692	
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-19.439.346	13.151.996	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	501.145	864.862	

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

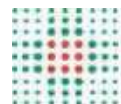
	SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2024	31/12/2023
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	206.780	459.739
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	1.330.721	-1.951.158
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	380	-444
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	4.420.399	5.910.083
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-97.865	3.138.429
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	923.644	1.660.952
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	1.462.063	-2.646.763
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti (escl fom di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	8.747.267	7.435.700
(+)/(+)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-177.076	4.919
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito additionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 19.237.377	2.562.853
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-14.781	-72.414
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	291.466	4.144.750
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	7.388	-1.796
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-9.182	4.285
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	542.511	7.109.690
(+)/(+)	diminuzione/aumento di crediti	-18.419.975	13.747.368
(+)/(+)	diminuzione/aumento del magazzino	313.526	497.788
(+)/(+)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/(+)	diminuzione/aumento rimanenze	313.526	497.788
(+)/(+)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	339.927	-320.139
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-28.635.677	34.517.632
	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 1.019.124	- 416.636
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 126.722	- 375.304
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	- 1.145.846	- 791.940
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	-	-
(-)	Acquisto terreni	-	- 132.000
(-)	Acquisto fabbricati	-	-
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-	- 61.084
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 4.787.671	- 974.638
(-)	Acquisto mobili e arredi	- 224.343	- 165.184
(-)	Acquisto automezzi	- 216.191	- 25.413
(-)	Acquisto altri beni materiali	- 8.976.338	- 5.334.476
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	- 14.204.543	- 6.692.795
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	3.385	9.102
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		1.958
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	1.472	145
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	4.857	11.205
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		3474
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	1.440	3.474
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	3.046.518	1.449.634
	B - Totale attività di investimento	-12.297.574	-6.020.422
	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	2.590.791	-7.048.736
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	- 7.513.543,00	-25.469.357
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripario perdite)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	11.934.833	37.445.820
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	16.128.776,00	8.412.879
(+)/(+)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	28.063.609	45.858.899
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	9.500.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-2.245.331	-1.772.984
	C - Totale attività di finanziamento	20.895.526	21.067.622

BA2660

TAB.42 RIGA MUTUI PASSIVI RIMBORSATI



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 210 di 271

 SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza		
SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2024	31/12/2023
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-20.037.725	-49.564.832
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	20.037.725	-49.564.832
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0

Accanto alle colonne sono state specificate le voci dei modelli CE e SP e le tabelle della Nota Integrativa di riferimento, come da indicazione del Servizio Programmazione Economico Finanziario della Regione (nota prot. PG/2021/0266407 del 26/03/2021 e mail del 25 giugno 2021).

L'esercizio 2024 si è caratterizzato per una consistente ripresa delle attività, finalizzate in primis a garantire un aumento della produzione per il recupero delle liste d'attesa, sia in ambito ambulatoriale che di degenza. L'esercizio chiude tuttavia con un disequilibrio economico, che ha necessariamente un impatto anche a livello di rendiconto di liquidità, determinando un risultato negativo della gestione corrente. Si rileva nel complesso un sensibile decremento della liquidità rispetto all'esercizio 2023 riconducibile sia alla situazione di mancato raggiungimento dell'equilibrio economico, sia per effetto dei movimenti delle poste creditorie, in forte incremento rispetto all'anno precedente.

Dall'analisi del rendiconto finanziario si evince che il decremento della liquidità a fine esercizio è dovuto principalmente ai seguenti fattori:

- un saldo negativo della gestione caratteristica, per la presenza di una situazione di disequilibrio in chiusura di esercizio, non completamente compensata dalla presenza di componenti di costo non monetarizzate nel corso dell'anno ma rinviate a futuri esercizi;
- il consistente utilizzo dei fondi per oneri (+12,1 mln di euro) a fronte della liquidazione al personale dipendente e convenzionato delle competenze per rinnovi contrattuali del triennio 2019-2021, siglati nel corso del 2024;
- un aumento significativo dei crediti per gestione corrente, per assegnazioni dell'esercizio 2024 della Regione non incassate al 31/12/2024, per complessivi +19,2 milioni di euro;
- un importo consistente degli investimenti (15,4 mln di euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente per +7,9 mln), a fronte di un aumento più contenuto dei debiti verso fornitori per acquisto di immobilizzazioni (+3 mln), dovuto peraltro pressoché interamente all'aumento del debito per fatture da ricevere.

Alle cause di riduzione della liquidità, si sono contrapposti anche movimenti che hanno contribuito ad incrementare la disponibilità liquida dell'Azienda, consentendo di non ricorrere all'anticipazione nell'anno 2024:

- un aumento dei debiti per gestione corrente (+8,7 mln di euro), principalmente verso fornitori di



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

beni e servizi per 4,4 milioni di euro, di cui 3 milioni di incremento per fatture da ricevere; si segnala in proposito che una consistente quota del debito incrementale può essere attribuito all'aumento, rispetto al 2023, delle fatture ricevute dagli Ospedali privati accreditati non liquidabili per superamento budget (circa 12 milioni di euro complessivi, +3 mln di euro rispetto al 2023);

- riscossione di crediti destinati alla copertura di poste iscritte direttamente a Patrimonio Netto, per circa 16,6 mln di euro, derivanti dall'assegnazione di fondi a ripiano perdita anni precedenti;
- effetto positivo della gestione dei finanziamenti per investimenti, con un contributo all'incremento della liquidità per euro 6,9 mln di euro, grazie all'incasso parziale di contributi destinati ad investimento.

L'Azienda, nonostante la riduzione di liquidità rilevata rispetto all'esercizio precedente, ha comunque mantenuto nel corso dell'anno il rispetto dei tempi di pagamento richiesti dalla normativa. L'implementazione a partire dal 01/01/2023 del nuovo sistema contabile GAAC ha modificato le procedure amministrativo contabili l'Azienda con alcuni rallentamenti iniziali per quanto ai pagamenti verso fornitori di beni e servizi, ma l'attività è stata pienamente recuperata nel corso del 2024, come si evince dai seguenti dati: l'importo complessivo dei pagamenti di transazioni commerciali è incrementato del 12% (+33 mln), ed è diminuito il valore delle transazioni pagate oltre i termini di scadenza (da 56 mln del 2023, pari al 19,7%, a 38 mln nel 2024, pari al 12,17%). Gli indicatori di tempestività sono migliorati, passando da un anticipo di 12,23 giorni rispetto alla scadenza contrattuale nel 2023 a 17,84 giorni di anticipo nel 2024.



6.8 Attestazione ai sensi del D.L. 66/2014 art.41 c.1

Il Decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192 che recepisce la direttiva 2011/7/UE in materia di lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali prevede per le Aziende Sanitarie, di norma, il pagamento entro 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura.

Questa Azienda liquida e paga le fatture relative alle forniture di beni, servizi, attività professionali in relazione alla data di scadenza a condizione che:

- il credito vantato dal fornitore sia certo, liquido ed esigibile;
- sia risultato positivo, se dovuto, il controllo previsto dall'art. 48 bis del DPR 602/1973;
- sia risultato positivo il controllo della regolarità contributiva attraverso l'acquisizione del DURC ai sensi del Decreto Legge 185/2008 e Legge di conversione 2/2009, art. 16 e art. 16-bis nonché della Circolare INAIL prot.n.600010.04.02.2009.0002724 del 04/02/2009;
- siano stati forniti dal creditore tutti i dati necessari a soddisfare gli obblighi sulla tracciabilità dei flussi finanziari di cui agli artt. 3 e 6 della L. 13/8/2010 n. 136.

I criteri ed i termini adottati per eseguire il monitoraggio dei tempi medi di pagamento sono i seguenti:

- il periodo di riferimento preso in esame è relativo ai mandati emessi nell'anno di riferimento;
- il tempo di pagamento va inteso come numero medio di giorni di calendario (inclusi i festivi) intercorrenti tra la data di emissione del mandato e la data di scadenza della fattura, individuata con riferimento alle condizioni contrattuali definite e alla data di ricevimento presso l'Azienda;
- l'indicatore si riferisce a tutte le fatture passive pagate nell'esercizio, relative ad acquisti di beni e servizi, ivi compresi i debiti verso Aziende Sanitarie;
- l'indicatore esclude le fatture in sospensione per contestazioni al fornitore o per le quali sono stati aperti dei contenziosi, in quanto alle stesse non corrispondono a debiti certi liquidi ed esigibili.

L'Azienda USL di Piacenza ha realizzato e mantenuto, nel corso degli ultimi anni, una forte riduzione dell'esposizione debitoria ed un contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, congiuntamente ad un efficiente ed appropriato utilizzo delle risorse finanziarie, in applicazione di quanto disposto dal DL n. 35/2013 sui pagamenti dei debiti degli Enti del Servizio



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Sanitario Nazionale. Tra gli obiettivi specifici assegnati alle Aziende da parte della Regione vi è infatti il contenimento dei tempi medi di pagamento con l'obiettivo di rispettare i 60 giorni data ricevimento fattura.

L'Azienda nel corso del 2024 ha migliorato l'indicatore di tempestività rispetto al 2023 (sul quale avevano inciso alcuni ritardi conseguenti alla migrazione dei dati e all'utilizzo della nuova procedura informatica contabile - GAAC), passando da un anticipo di 12,23 giorni rispetto alla scadenza contrattuale nel 2023 a 17,84 giorni di anticipo nel 2024. Ciò è stato possibile grazie ad una puntuale programmazione di cassa e ad un costante miglioramento nelle procedure interne di liquidazione. Gli indicatori sono pubblicati sul sito internet istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'Amministrazione".

Il contenimento dei tempi di pagamento è un obiettivo monitorato anche sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali del Mef (PCC) puntualmente alimentata dall'Azienda e nella quale sono presenti due indicatori:

- il tempo medio ponderato di pagamento, ovvero il numero di giorni che in media intercorrono tra l'arrivo della fattura e il suo pagamento, che per il 2024 è pari 42,6 giorni (obiettivo $\leq$ a 60 giorni);
- il tempo medio ponderato di ritardo ovvero i giorni di anticipo/ritardo di pagamento rispetto alla scadenza contrattuale, anch'esso calcolato dal sistema PCC e che per il 2024 è pari a -28,17 giorni rispetto alla scadenza contrattuale (obiettivo $\leq$ a 0).

L'importo dei pagamenti effettuati nel 2024 relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231 e dal DPCM 22/09/2014 è pari ad euro 38.529.152,05. Anche questo dato conferma il miglioramento dell'Azienda nelle procedure di liquidazione e dunque nella riduzione dei tempi di pagamento passando dal 19,74% dei pagamenti fuori dai termini sul totale dei pagamenti nel 2023, al 12,17% nel 2024.

Il Direttore Generale

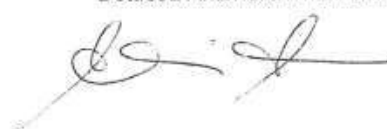
Dott.ssa Paola Bardasi



IL DIRETTORE GENERALE
Dott.ssa Paola Bardasi

Il Direttore UO Bilancio

Dott.ssa Antonella Antonioni



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 214 di 271



6.8 Gestione di cassa – prospetti SIOPE

INCASSI

Criteri di aggregazione
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Circoscrizione ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione EMILIA-ROMAGNA
Provincia Piacenza
Fascia Popolazione
Periodo ANNUALE 2024
Prospetto INCASSI
Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		25.895.717,15	25.895.717,15
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	9.539.527,31	9.539.527,31
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.361.817,52	1.361.817,52
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	200.376,56	200.376,56
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	171.326,39	171.326,39
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.041.382,21	2.041.382,21
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.585.904,64	7.585.904,64
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	409.292,56	409.292,56
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	4.586.089,96	4.586.089,96
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		599.089.333,19	599.089.333,19
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	6.423.109,74	6.423.109,74
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	557.398.030,84	557.398.030,84
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	17.557.910,27	17.557.910,27
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	14.861.542,33	14.861.542,33
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	235.869,13	235.869,13
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	150.705,95	150.705,95
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	2.400,00	2.400,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.398.814,93	2.398.814,93
2202	Donazioni da imprese	400,00	400,00
2204	Donazioni da famiglie	3.550,00	3.550,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	57.000,00	57.000,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		7.864.076,61	7.864.076,61
3101	Rimborsi assicurativi	222.663,86	222.663,86
3102	Rimborsi spese per personale comandato	923.204,12	923.204,12
3104	Restituzione fondi economici	34,00	34,00
3105	Riscossioni IVA	181.881,93	181.881,93
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	6.258.878,85	6.258.878,85
3201	Fitti attivi	117.169,09	117.169,09
3202	Interessi attivi	11.339,35	11.339,35
3204	Altri proventi	148.905,41	148.905,41
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		23.038.329,26	23.038.329,26
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	5.063.105,55	5.063.105,55
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	16.653.694,61	16.653.694,61
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.215.259,10	1.215.259,10
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	500,00	500,00
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	50,00	50,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	105.720,00	105.720,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		635.428,63	635.428,63
6300	Depositi per spese contrattuali	3.300,00	3.300,00
6500	Altre operazioni finanziarie	632.128,63	632.128,63
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		656.522.884,84	656.522.884,84

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

PAGAMENTI

Criteri di aggregazione
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Circoscrizione ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione EMILIA-ROMAGNA
Provincia Piacenza
Fascia Popolazione
Periodo ANNUALE 2024
Prospetto PAGAMENTI
Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		226.688.918,16	226.688.918,16
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	117.911.740,41	117.911.740,41
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	181.183,32	181.183,32
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.730.295,48	2.730.295,48
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.939.268,82	2.939.268,82
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	13.026.677,54	13.026.677,54
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	39.739.313,92	39.739.313,92
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	282.289,96	282.289,96
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	795.990,83	795.990,83
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	47.236.158,40	47.236.158,40
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	355.401,50	355.401,50
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.126.265,24	1.126.265,24
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	543,48	543,48
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	357.815,92	357.815,92
1503	Rimborsi spese per personale comandato	5.973,34	5.973,34
ACQUISTO DI BENI		127.753.601,98	127.753.601,98
2101	Prodotti farmaceutici	3.469.030,05	3.469.030,05
2102	Emoderivati	54.511,40	54.511,40
2103	Prodotti dietetici	49.784,96	49.784,96
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	843.970,43	843.970,43
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	7.486,57	7.486,57
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	92.837.005,92	92.837.005,92
2112	Dispositivi medici	26.406.361,58	26.406.361,58
2113	Prodotti chimici	1.200.859,93	1.200.859,93
2198	Altri acquisti di beni sanitari	520.542,37	520.542,37
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	25.906,16	25.906,16
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	449.944,65	449.944,65
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	387.124,36	387.124,36
2204	Supporti informatici e cancelleria	908.508,04	908.508,04
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	321.040,62	321.040,62
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	96.369,73	96.369,73
2298	Altri beni non sanitari	175.155,21	175.155,21
ACQUISTI DI SERVIZI		264.752.083,71	264.752.083,71
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	23.991.252,96	23.991.252,96
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	29.343.661,71	29.343.661,71
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	517.430,61	517.430,61
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	104.453,10	104.453,10
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	9.395.707,61	9.395.707,61
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	120,70	120,70
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	806,67	806,67
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	4.999.446,58	4.999.446,58
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	54.771,72	54.771,72
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	43.624.760,62	43.624.760,62
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	160.920,00	160.920,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	521.124,28	521.124,28
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	2.700.499,58	2.700.499,58
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	1.132.535,07	1.132.535,07
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	295.822,96	295.822,96
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	8.090.178,27	8.090.178,27
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	17.021.827,39	17.021.827,39
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	36.588.791,38	36.588.791,38
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	504.121,81	504.121,81
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	85.054,16	85.054,16
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	5.295.736,59	5.295.736,59
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	561.028,40	561.028,40
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	65.947,15	65.947,15
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	5.339.305,78	5.339.305,78
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	9.200.596,50	9.200.596,50
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	436.843,67	436.843,67



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 216 di 271



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	567.841,11	567.841,11
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.393.319,45	1.393.319,45
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	35.467,03	35.467,03
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.164,38	3.164,38
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	75.393,26	75.393,26
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	12.285.117,90	12.285.117,90
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.428.479,08	1.428.479,08
3206	Mensa per degenti	3.627.152,57	3.627.152,57
3207	Riscaldamento	1.769.813,00	1.769.813,00
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	282.960,68	282.960,68
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.142.796,32	4.142.796,32
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.249.543,11	1.249.543,11
3211	Assicurazioni	486.266,42	486.266,42
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	5.963.788,61	5.963.788,61
3213	Corsi di formazione externalizzata	1.083.915,16	1.083.915,16
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	4.106.832,53	4.106.832,53
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	4.928.882,61	4.928.882,61
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	346.296,64	346.296,64
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.292.548,17	1.292.548,17
3219	Spese legali	121.248,08	121.248,08
3220	Smaltimento rifiuti	1.390.081,35	1.390.081,35
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.823.254,31	6.823.254,31
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	59.931,57	59.931,57
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	61.389,23	61.389,23
3299	Altre spese per servizi non sanitari	11.193.855,87	11.193.855,87
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		4.651.511,19	4.651.511,19
4117	Contributi e trasferimenti a Università	518.327,13	518.327,13
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	3.358.904,45	3.358.904,45
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	774.279,61	774.279,61
ALTRE SPESE CORRENTI		31.447.699,40	31.447.699,40
5201	Noleggi	10.615.495,21	10.615.495,21
5202	Locazioni	1.191.626,10	1.191.626,10
5305	Interessi su mutui	650.383,95	650.383,95
5306	Interessi passivi v/fornitori	8,68	8,68
5308	Altri oneri finanziari	112.674,86	112.674,86
5401	IRAP	15.236.755,09	15.236.755,09
5402	IRES	197.565,00	197.565,00
5404	IVA	256.133,56	256.133,56
5499	Altri tributi	876.768,05	876.768,05
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	103,33	103,33
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	10.450,57	10.450,57
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	539.405,14	539.405,14
5504	Commissioni e Comitati	153.216,55	153.216,55
5505	Borse di studio	243.376,17	243.376,17
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	23.147,91	23.147,91
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	82.415,57	82.415,57
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	99.882,25	99.882,25
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	709.494,77	709.494,77
5598	Altri oneri della gestione corrente	436.081,88	436.081,88
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	12.714,76	12.714,76
INVESTIMENTI FISSI		11.570.690,00	11.570.690,00
6102	Fabbricati	6.618.525,13	6.618.525,13
6103	Impianti e macchinari	437.675,39	437.675,39
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.052.855,32	3.052.855,32
6105	Mobili e arredi	190.783,93	190.783,93
6106	Automezzi	10.964,91	10.964,91
6199	Altri beni materiali	658.852,89	658.852,89
6200	Immobilizzazioni immateriali	601.032,43	601.032,43
OPERAZIONI FINANZIARIE		7.443.028,46	7.443.028,46
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	1.180.406,73	1.180.406,73
7500	Altre operazioni finanziarie	5.379.439,14	5.379.439,14
7910	Ritenute erariali	883.182,59	883.182,59
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		2.245.331,24	2.245.331,24
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	2.245.331,24	2.245.331,24
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		676.552.864,14	676.552.864,14



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criteri di aggregazione
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Circoscrizione ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione EMILIA-ROMAGNA
Provincia Piacenza
Fascia Popolazione
Periodo MENSILE Dicembre 2024
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report Semplice
Importi in EURO

		Importo a tutto il periodo
CONTO CORRENTE DI TESORERIA		
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	84.938.838,60
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	656.522.884,84
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	676.552.864,14
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	64.908.859,30
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA		
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	24.810,01
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO		
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.		
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	99.130,45
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	565.765,38
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	7.626,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	65.383.120,23





6.9 Consulenze e servizi affidati all'esterno

Consulenze

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	DATA ATTO
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione			
ACCORDO TRA L' IRCCS AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA POLICLINICO SANT'ORSOLA DI BOLOGNA L'AZIENDA USL DI AZIENDA USL DI PIACENZA PER ATTIVITA' SANITARIA, PER PRESTAZIONI DI FARMACOLOGIA CLINICA FINALIZZATE ALLA DEFINIZIONE DI TERAPIE DI ASSISTENZA PERSONALIZZATA AL PAZIENTE (TAILORED THERAPY) PERIODO 2024-2025	1.000,00	RU 31	11/03/2024
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA USL DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE - PERIODO 01/01/2024 - 31/12/2024	73.784,20	RU 32	11/03/2024
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE - IRCCS DI REGGIO EMILIA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI UROLOGIA COPERTURA TURNI DI GUARDIA PRESSO STABILIMENTO OSPEDALIERO DI PIACENZA - PERIODO 01/03/2024 - 28/02/2025	36.397,76	RU 34	13/03/2024
PROROGA CONVENZIONE TRA L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN "ORTOPEDIA ONCOLOGICA" E "ORTOPEDIA PEDIATRICA". 01.01.2023 - 31.12.2024	48.473,78	RU 50	19/06/2023
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI BOLOGNA, L'AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO LEGALE NELL'AMBITO DELLA GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI - PERIODO 01.01.02022 AL 31.12.2024	1.000,00	RU 66	07/07/2022
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA USL DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI UROLOGIA COPERTURA TURNI DI GUARDIA DIURNI PRESSO STABILIMENTO OSPEDALIERO DI PIACENZA - PERIODO 01/09/2023 - 29/02/2024	69.868,10	RU 73	26/10/2023
PROROGA ACCORDO TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CARDIOCHIRURGIA - DAL 1.01.2024 AL 31.12.2024.	40.119,61	RU 74	03/11/2023
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA VASCOLARE - DAL 10.06.2024 AL 09.06.2025.	12.978,31	RU 75	23/07/2024
PROROGA CONVENZIONE TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE COPERTURA TURNI DI GUARDIA PRESSO STABILIMENTOOSPEDALIERO DELLA VAL TIDONE - PERIODO 01/10/2023 - 31/12/2024	128.209,06	RU 76	09/11/2003
PROROGA ACCORDO TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA PEDIATRICA - DAL 01.01.2024 AL 31.12.2024	42.560,00	RU 77	09/11/2023
PROROGA CONVENZIONE TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN ANESTESIA PEDIATRICA - DAL 01.01.2024 AL 31.12.2024	5.212,50	RU 78	09/11/2023
PROROGA DELLA CONVENZIONE CON L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI PARMA PER ATTIVITA' IN MATERIA DI NEUROCHIRURGIA A FAVORE DELL'OSPEDALE DI PIACENZA E DEL CENTRO DI RECUPERO E RIABILITAZIONE DI FIORENZUOLA D'ARDA PER IL PERIODO 01/01/2024 - 31/12/2024.	39.612,63	RU 83	07/12/2023
PRESTAZIONI DI ANATOMIA PATOLOGICA	8.477,73	PROT 151488	03/04/2024
Totale Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	507.693,68		
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Altre Regioni			
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA CAREGGI E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI NEUROUROLOGIA PRESSO IL PRESIDIO OSPEDALIERO DELLA VAL D'ARDA CON SEDE A FIORENZUOLA D'ARDA (PERIODO 01/01/2024-31/12/2024)	5.131,74	RU 15	09/02/2024
CONVENZIONE PASSIVA TRA L'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MANTOVA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI UROLOGIA - COPERTURA TURNI DI GUARDIA PRESSO STABILIMENTO OSPEDALIERO DI PIACENZA FINO AL 31/08/24	46.551,16	SOPC_GA/0001	20/11/2023
Totale Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Altre Regioni	51.682,90		
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici			
SPONSORIZZAZIONE PER RICERCA 01/01/2024-31/12/2024 (STUDIO OSSERVAZIONALE ESCA PROT. IRST153.07)	42.700,00	DG 208	28/04/2023
Totale Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	42.700,00		
Consulenze sanitarie da privati			
INCARICO PER ATTIVITA' DI CONSULENZA A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO-LEGALE NELLA GESTIONE DI SINISTRI	1.000,00	RU 90	15/02/2024
	1.500,00	RU 37	25/01/2024
Totale Consulenze sanitarie da privati	2.500,00		

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Servizi affidati all'esterno

DESCRIZIONE	IMPORTO	DELIBERE / DETERMINE
Lavanderia	2.764.094,42	2024/ABS/0222, 2024/ABS/0334,
Pulizia	7.834.024,76	2024/ABS/0185, 2024/ABS/0439
Ristorazione e mensa degenti e dipendenti	5.308.498,37	2024/ABS/0520, 2023/ABS/0112, 2022/ABS/0360,
Riscaldamento	2.807.685,73	Dg 189-02/07/2018,2024/LSEI/0030, 2024/LSEI/0039
Servizi informatici	4.888.412,51	2024/ABS/0431; 2023/ABS/0120, 2023/ABS/0255, 2023/ABS/0234, 2023/ABS/0269, 2024/ABS/0067, 2023/ABS/0259
Servizi di prenotazione	1.575.120,28	2024/ABS/0011, 2023/ABS/0012, 2022/ABS/0258, DG 222/2023, DG 601/2023
Smaltimento Rifiuti	1.361.751,72	2023/ABS/0194, 2024/ABS/0160
Trasporti non sanitari e logistica	1.862.889,30	2024/ABS/0088
Vigilanza - Servizio check point	1.657.499,93	2020/ABS/0439, 2024/ABS/0521, 2024/ABS/0298 ,2024/ABS/0176, 2021/ABS/0245, 2024/ABS/0440
Servizi per logistica beni sanitari	1.773.087,00	2022/ABS/147, 2023/ABS/0295
Servizio distribuzione farmaci	1.138.172,82	DG 601/2023
Altri Servizi di cui:	3.458.551,87	
- consegne e archiviazione cartelle cliniche	607.539,93	2024/ABS/0057
- mediazione culturale	160.915,67	ABS 235/2019, ABS 238/2023
- service fornitura materiale chirurgico	682.199,99	ABS 86/2014, ABS 210/2021,
- monitoraggi ambientali vari	270.072,50	2024/ABS/0096
- custodia autovetture	125.172,00	2024/ABS/0175, 2024/ABS/0436
- piani di zona, progetti vari, campagne di sensibilizzazione	209.068,63	DGR 1381/2020, DGR 1256/2023, DGR 1504/2022, DGR 1872/2024, DGR 1699/2023, DGR 731/2023
- servizio data protection	22.210,33	2024/ABS/0467 2023/ABS/0340
- servizio progettazione e supporto all'impiego	134.275,22	2024/ABS/0181
- ricerca peste suina	81.641,36	2024/ABS/0373; 2024/ABS/0434; 2024/ABS/0253;2024/ABS/0373
- attività di supporto varie	34.030,68	2023/ABS/0206, 2022/ABS/181
- trasporto contazione denaro, pos, riscuotitori	14.435,52	2024/ABS/0423
- dipendenti docenti in convenzione c/o AUSL Parma e accordo tutor	850.618,27	DG 461/2022; DG 542/2023, DG 231/2023, DGR 2189/2023
- costi apertura reparto ortopedico c/o PO CSG IOR	115.545,72	DG 192/2024
- ristori donatori sangue	32.620,01	2025/ABS/52
- pubblicazioni	18.114,57	atti in economia
- vari	100.091,47	vari atti





6.10 Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici

Non sono stati stipulati accordi che prevedevano un budget complessivo di prestazioni di ricovero e/o ambulatoriali con altre realtà regionali fuori provincia in quanto tale materia è stata normata a livello regionale.

L'Azienda ha in essere alcuni accordi relativi a materie specifiche, in particolare con:

Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma:

- Convenzione per prestazioni di qualificazione biologica delle unità di sangue;
- Convenzione per prestazioni di cardiocirurgia;
- Convenzione per prestazioni di chirurgia pediatrica;
- Convenzione per prestazioni di neurochirurgia;
- Convenzione per prestazioni di anestesia pediatrica;
- Convenzione per prestazioni professionali di anestesia e rianimazione per copertura turni di guardia notturna stabilimento ospedaliero di Fiorenzuola;
- Convenzione per prestazioni specialistiche in chirurgia vascolare;
- Convenzione per l'attività di cardiologia interventistica strutturale (TAVI).

Istituto Ortopedico Rizzoli:

- Convenzione per prestazioni di ortopedia pediatrica/oncologica;
- Convenzione per lo scambio di tessuto muscolo scheletrico da donatore per utilizzo clinico;
- Con l'Istituto Ortopedico Rizzoli si sta sviluppando il "progetto ortopedia" presso lo stabilimento di Castel San Giovanni. Allo stato sono stati approvati il protocollo d'intesa, convenzione esecutiva per la determinazione delle risorse di personale da impiegare, protocollo operativo in materia di sorveglianza sanitaria, sicurezza sul luogo di lavoro, misure di radioprotezione e valutazione del rischio radiologico;

Azienda USL di Parma:

- Convenzione per prestazioni professionali di anestesia e rianimazione;
- Convenzione per prestazioni professionali di urologia per copertura di turni presso l'UO Urologia dello stabilimento ospedaliero di Piacenza;

ASST Mantova:

- Convenzione per prestazioni professionali di urologia per copertura turni di guardia presso lo stabilimento ospedaliero di Piacenza;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

AUSL Reggio Emilia:

- Convenzione per prestazioni professionali di urologia per copertura turni di guardia presso lo stabilimento ospedaliero di Piacenza;
- Convenzione per collaborazione di consulenza specialistica in materia di governo e gestione degli screening oncologici;

Fondazione IRCCS Istituto Neurologico "CARLO BESTA":

- Convenzione per l'esecuzione di esami di laboratorio specialistici;

IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico Sant'Orsola di Bologna:

- Convenzione per prestazioni di farmacologia clinica finalizzate alla definizione di terapie di assistenza personalizzata al paziente (tailored therapy);

Azienda Ospedaliero- Universitaria CAREGGI:

- convenzione per prestazioni professionali di neurourologia presso il presidio ospedaliero della Val d'Arda.





6.11 Monitoraggio Indicatori Obiettivi annuali di Programmazione 2024
- DGR 945/2024

Premessa

La presente Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, riferita all’anno 2024, viene stilata in ottemperanza a quanto richiesto dalla Regione Emilia Romagna e formalizzato con delibera n.945/2024.

La Relazione si basa sui dati forniti dai singoli servizi aziendali e, ove presenti, pubblicati sul portale Insider alla data di redazione del bilancio.

Sommario

1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro 225

1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018 225

1.1.1. Piano Regionale della Prevenzione..... 225

1.2. Sanità Pubblica 225

1.2.1. Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)..... 225

1.2.2. Epidemiologia e sistemi informativi 225

1.2.3. Sorveglianza e controllo malattie infettive..... 226

1.2.4. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale) 226

1.2.5. Programmi di screening oncologici 227

1.2.6. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e vita..... 228

1.2.7. Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio-sanitaria 228

1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione..... 228

1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie..... 229

1.5. PNRR – Corsi di formazione in infezioni ospedaliere – Action Plan 230

1.6. Piano Nazionale di Contrasto all’Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR)..... 230

1.7. La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica 230

2. Assistenza Territoriale..... 231

2.1. Potenziamento dell’assistenza territoriale 231

2.2. Rete delle Cure palliative..... 232

2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale - dimissioni protette..... 232

2.4. Migranti e Vulnerabilità..... 232

2.5. Percorso nascita..... 232

2.6. Percorso IVG 233



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

2.7. Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti 233

2.8. Contrasto alla violenza 234

2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialista ambulatoriale.....234

2.10. Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia 236

2.11. Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze 236

2.12. Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia.....237

2.13. Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri.....238

2.14. Servizi socio-sanitari per la non auto-sufficienza 239

2.15. Telemedicina 240

3. Assistenza Ospedaliera **241**

3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera 241

3.2. Percorso Chirurgico 242

3.3. Tempi di attesa.....242

3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS+ trapianti CSE) 243

3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti 244

3.6. Reti cliniche di rilievo regionale 245

3.6.1. Rete cardiologica e chirurgica cardio-vascolare.....245

3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica 246

3.6.3. Rete dei Centri di Senologia 246

3.6.4. Rete Neuroscienze 246

3.6.5. Rete Malattie Rare 246

3.6.6. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP) 247

3.6.7. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie 247

3.7. Attività trapiantologica 247

3.8. Attività trasfusionale.....248

3.9 Controlli sanitari interni ed esterni e codifica delle schede di dimissione ospedaliera 249

3.10 Accreditalento.....249

3.11 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici 250

3.11.1. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna.....250

3.11.2. Obiettivi di appropriatezza dell’assistenza farmaceutica 251

3.11.4. Adozione di strumenti di governo clinico gestionali 254

3.11.5. Farmacovigilanza.....254

3.11.6. Gestione sicura e corretta dei medicinali 255

3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza 255





4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa	256
4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA.....	256
4.1.1. Ottimizzazione e gestione finanziaria del SSR	257
4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	258
4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile	259
4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi	259
4.3. Il governo delle Risorse Umane	260
4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	261
4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza	261
4.6. Sistema di audit interno	261
4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	262
4.9. Piattaforme informatiche più forti e investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR..	263
4.9.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	263
4.9.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88	263
4.9.4. Interventi già ammessi al finanziamento	264
4.9.5. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art. 2, DL 19 maggio 2020, n.34).....	264
4.9.6. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio	264
4.9.7. Tecnologie biomediche.....	265
4.9.8. Sistema Informativo	265
5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali	267
5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale	267
5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali.....	267
5.3. Sicurezza delle cure	268
5.4. Sviluppo e miglioramento delle qualità delle cure	269
5.5. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	270
5.6. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	270

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

1.1.1. Piano Regionale della Prevenzione

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1125	PRP - Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022 come di competenza delle Aziende sanitarie	80%	87,18%	Conseguito l'87% degli indicatori che concorrono alla valutazione dei Direttori Generali rispetto all'attuazione del piano della prevenzione

1.2. Sanità Pubblica

1.2.1. Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0003	PNRR/PNC: Rispetto delle tempistiche definite nell'Allegato 3 all'Accordo operativo sottoscritto tra ISS e Regione Emilia-Romagna per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del "Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"	Sì	Sì (Rilevazione aziendale)	

1.2.2. Epidemiologia e sistemi informativi

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0707	% realizzazione interviste PASSI programmate (anno 2024)	>= 95% al 28 febbraio 2025	100%	Sono state realizzate le interviste passi programmate, incluse quelle aggiuntive per sovra campionamento regionale
IND1030	% realizzazione interviste PASSI d'Argento programmate (anno 2024)	>= 95% al 28 febbraio 2025	100%	Sono state realizzate le interviste passi d'argento programmate, incluse quelle aggiuntive per sovra campionamento regionale
DES0004	Implementazione dei dati di incidenza del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità	dati aggiornati al 31/12/21=valore ottimale dati al 31/12/20=accettabile	dati aggiornati al 31/12/2021 (Rilevazione aziendale)	È stato raggiunto il valore ottimale rispetto all'aggiornamento previsto dalla DGR 945/2024 al quale vanno aggiunti controlli di qualità su indicazione del Registro Regionale
P14C	Indicatore composito sugli stili di vita: Proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari (a livello regionale la fonte dei dati per il calcolo di questo indicatore sarà la	<= 25% valore ottimale <= 40% valore accettabile	DATO NON DISPONIBILE	



	Sorveglianza PASSI)			

1.2.3. Sorveglianza e controllo malattie infettive

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1031	N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione / n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	valore ottimale 100%; valore accettabile >= 90%	100%	16/16 senza contare i casi di assistiti fuori regione
IND1032	Screening HCV sulla popolazione generale: percentuale di popolazione target (tutta la popolazione iscritta all'anagrafe sanitaria, inclusi gli stranieri temporaneamente presenti, e nata dal 1969 al 1989) che ha effettuato test di screening nel periodo oggetto di osservazione (01/01/2022-31/12/2024)	valore ottimale 45%; valore accettabile >= 35%	46,62%	
DES0006	Redazione della relazione annuale delle attività delle reti IST utilizzando il format regionale e trasmissione della stessa entro 31 gennaio dell'anno successivo (anno 2025)	100%	100% (Rilevazione aziendale)	
IND1033	Copertura media sistema sorveglianza RespiVirNet: Numero medio di persone assistite da MMG o PLS sentinella afferenti alla rete della sorveglianza RespiVirNet ed attivi durante il periodo di sorveglianza /popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL	>= 4%	4,26%	
DE0008	Effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU in applicazione ai Piani Operativi Locali	Sì	Sì (Rilevazione aziendale)	L'esercitazione PANFLU si è svolta in data 17 dicembre 2024

1.2.4. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
P01C	Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) - coorte di nascita 2022	>=95%	96,31%	
P02C	Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) - coorte di nascita 2022	>=95%	96,71%	
IND1034	Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	>= 60% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	30,50% (Rilevazione aziendale)	Chiamata attiva effettuata da Igiene e Sanità Pubblica. Il target proposto non è raggiungibile; le vaccinazioni sono in carico agli MMG. L'Azienda ha assicurato una buona copertura vaccinale della coorte 1959, registrando valori molto buoni
IND1035	Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'herpes zoster	>= 40% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	15,5% (Rilevazione aziendale)	



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				nell'ambito regionale.
IND1036	Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	<0,2% di dati in warning rispetto all'erogato	Sì (Rilevazione aziendale)	

1.2.5. Programmi di screening oncologici

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0761	Per lo screening mammografico: Percentuale di popolazione target (donne di 45- 74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale >= 70%, valore accettabile > = 60%	66,29%	+5% rispetto all'anno precedente. Si è sviluppato un nuovo protocollo di invito ed il ricorso a modalità comunicative ad integrazione delle comunicazioni cartacee (FSE e SMS)
IND0762	Per lo screening cervice uterina: Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale >= 60%, valore accettabile > = 50%	57,78%	+2% rispetto all'anno precedente. Introdotti strumenti di comunicazione FSE e SMS a supporto del cartaceo
IND0763	Per lo screening colorettaile: Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale >= 60%, valore accettabile > = 50%	48,14%	+2% rispetto all'anno precedente. I risultati a seguito dell'accordo con le Farmacie non sono stati pari all'atteso per cui è necessario analizzare i contesti per individuare azioni in grado di incrementare l'adesione. Ci si è impegnati per la completa attivazione delle comunicazioni integrative tramite FSE/SMS, riscontrando un significativo recupero grazie a servizi SMS dedicati ad alcune categorie di invitati
P15C	Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, mammella e colon retto	valore ottimale >= 50%, valore accettabile > = 25% Per mammella: valore ottimale >=60%, valore accettabile >=35%	DATO NON DISPONIBILE	





1.2.6. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e vita

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0185	% aziende con dipendenti ispezionate ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo	>= 7,5% delle PAT esistenti	7,71%	Risultato raggiunto: nel 2024 controllate 1.092 PAT delle UL, valore superiore al target (>=7,5% pari a 1.062)
IND0708	% cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs 81/08	>=15%	22,22%	Sono stati controllati 98 cantieri amianto rispetto ai 487 piani di lavoro presentati (target raggiunto)
P07Ca	Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	riduzione rispetto all'anno precedente	-4,81%	
DES0011	Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro presso le case della comunità ed in raccordo con i Dipartimenti di Sanità pubblica delle Ausl, con atto aziendale per la formalizzazione/definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali e relativi adempimenti medico-legali	Sì	Sì (Rilevazione aziendale)	Con Determina 2024/DSP/0008 del 23/12/2024 è stato predisposto atto aziendale per la formalizzazione/definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro presso la Casa della Comunità di Piacenza in Piazzale Milano 2

1.2.7. Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio-sanitaria

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0012	Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie	100% delle strutture autorizzate/anno	100% (Rilevazione aziendale)	
DES0014	Avvio in tutte le Aziende del progetto di vigilanza con equipe multidisciplinari nelle strutture socio-sanitarie e per disabili autorizzate non accreditate	vigilanza >=20% delle strutture esistenti o almeno in 8 strutture	8/8 (Rilevazione aziendale)	In corso d'anno il target è stato modificato: da 10 a 8. Obiettivo raggiunto

1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1037	% indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano. (Fonte dati specificata in ogni indicatore nel PRI: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo), o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL)	100%	100% (Rilevazione aziendale)	12 indicatori sentinella in carico alle UU.OO. del Programma di Sicurezza Alimentare e di Sanità Pubblica Veterinaria
DES0015	Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della	Trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di	Sì (Rilevazione aziendale)	Comunicato in RER con e-mail il 27/03/2025 e ribadito il 31/03/2025

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
	relativa documentazione	sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs. 502/92 (SIAN e unità operative SVET)		
P10Z	% = Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali, dell'alimentazione degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadini - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL	>=95%	77,22%	Sulla base delle comunicazioni inviate dalla Direzione di Dipartimento di Sanità Pubblica in accordo con il Settore Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica della Regione E-R, relative all'impossibilità di effettuare alcuni controlli ufficiali, a seguito dell'impegno di risorse nonché delle restrizioni imposte dall'emergenza Peste Suina Africana sul territorio della provincia di Piacenza, il risultato può essere considerato pari al 100% per tutti e 3 gli indicatori
P11Z	% = Copertura delle principali attività riferite al controllo del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti. Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL	>= 95%	92,38%	
P12Z	Copertura delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, riferite alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale - Fonte dati: sistema nazionale NSIS	>=95%	100%	
DES0017	Attivazione di 1 sportello front-office per ogni AUSL, finalizzato agli adempimenti amministrativi necessari per l'implementazione del SINAC	100%	NON APPLICABILE	

1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0174	Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	>=40% o evidenza di incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	27,80%	Incremento > del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente (16,2%)
DES0018	Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Tutte le vaccinazioni sono state inserite nell'applicativo cartella sanitaria
IND1040	Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Tutti i nuovi assunti vengono sottoposti a screening di verifica copertura immunitaria come previsto dalla DGR 351/2018
DES0019	Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	>=90%	100% (Rilevazione aziendale)	Tutte le aggressioni fisiche ad operatori sanitari sono





				state prese in carico, con relativa individuazione di misure preventive

1.5. PNRR – Corsi di formazione in infezioni ospedaliere – Action Plan

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0020	Raggiungimento Milestone al T3 2024 - Completamento della procedura di registrazione per i corsi di formazione sulle infezioni ospedaliere	Sì	Sì (Rilevazione aziendale)	Nell'anno 2024, sono stati effettuati 7 corsi residenziali per Infezioni correlate all'assistenza e antibiotico resistenza equivalenti a 14 edizioni. Sono stati completati 2 corsi per tutor formazione sul campo equivalenti a 4 edizioni

1.6. Piano Nazionale di Contrasto all’Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR)

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0022	Partecipazione ai gruppi di lavoro regionali (PRCAR) per l’ambito veterinario e ambientale	Sì	Sì (Rilevazione aziendale)	I referenti aziendali nominati con Determina RER 15468/2023(Andena e Lo Cascio) e gli ulteriori referenti coinvolti nei diversi sottogruppi regionali hanno partecipato ai gruppi di lavoro attivi nell’anno 2024

1.7. La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0024	Organizzazione di iniziative di aggiornamento e formazione in merito alla gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica	Sì	Sì (Rilevazione aziendale)	Un corso di formazione residenziale in Sanità Animale e un corso di formazione blended in Igiene ambientale
DES0025	Attivazione del percorso di costituzione dei Comitati tecnici locali, di cui all'art. 4 dell'Accordo per il soccorso degli animali d'affezione in caso di calamità, approvato con DGR 1679/2019	Sì	NON APPLICABILE	Attivazione rimandata al 2025 da parte del livello regionale



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

2. Assistenza Territoriale

2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0082	Sperimentazione di progetti di coinvolgimento della comunità nelle Case della Comunità in coprogettazione e coprogrammazione con il terzo settore, gli EELL e i Dipartimenti di Sanità pubblica soprattutto per le iniziative di promozione della salute	Evidenza di almeno un progetto per ogni Distretto aziendale (relazione)	3/3 (Rilevazione aziendale)	Progetti attivi: - 1) CASA COMMUNITYLAB (un progetto specifico per ogni distretto) - 2) SPORT HABILITY e ALL INCLUSIVE SPORT (partnership con cip e csv emilia): progetto su scala aziendale di inserimento nell'attività sportiva di persone con disabilità, con coinvolgimento di tutti i distretti. È disponibile il progetto aziendale e rendicontazione dell'attività svolta. - 3) PROCEDURA AZIENDALE AVVISO MOTIVAZIONALE BREVE: attività su scala aziendale con coinvolgimento di tutte le case della comunità, connesso alla mappa della salute delle opportunità di salute offerte dal terzo settore. È disponibile la procedura e indicatori e relazione dell'attività svolta - 4) VOLONTARI IN SALUTE: progetto aziendale di coinvolgimento del volontariato con coinvolgimento di tutti i distretti.
DES0083	Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e Comunità	Evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico, delle attività svolte (relazione)	Sì (Rilevazione aziendale)	IFeC attivi tra Alta Val Nure (4 comuni) e Alta Val d'Arda (2 comuni): valutati rispettivamente 216 e 193 utenti nel periodo gennaio24-gennaio25. Inoltre, attivo un IFeC nelle Aree golenali del Distretto di Ponente con presidio in 2 Comuni
D03C	Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	≤ 259 per 1000 ab.	214,92	
D04C	Indicatore composito: Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	≤ 56 per 1.000 ab.	49,82	

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E





2.2. Rete delle Cure palliative

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
D30Z	Numero dei deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore	> = 60%	54,40%	Risultato in crescita rispetto al biennio precedente (53.9% nel 2023 e 50.7% nel 2022)
IND0747	Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore: variazione % rispetto all'anno precedente	+ 5% rispetto al 2023	+13,14%	

2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale - dimissioni protette

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0289	% di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione	Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione	58,47%	
D22Z	Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	> 4,0 (CIA1) >2,5 (CIA2) >1,5 (CIA3)	CIA1 5,36 CIA2 2,79 CIA3 4,23	
IND0907	Pazienti >65 anni presi in carico in ADI	Piacenza ≥ 7.900	12,01%	Presi in carico 8.658 pazienti over65

2.4. Migranti e Vulnerabilità

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1136	% richieste evase sul numero delle richieste pervenute per procedure minori stranieri non accompagnati	100%	100%	
IND1137	% richieste evase per certificazioni medico legale sul numero delle richieste pervenute per assistenza alle vittime di violenza e tortura	100%	Nessuna richiesta pervenuta	
IND1138	Utilizzo della cartella per tutti i primi accessi al SSR	100%	100%	

2.5. Percorso nascita

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1140	Indicatore composito percorso nascita (6 componenti)	> 18 punti (max 30)	22	
IND1118	PARTE DI INDICATORE (1/6) % gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita da parte dell'ostetrica	≥ 40%	68,01%	Il dato è spiegato dall'attuale modello assistenziale che prevede la compartecipazione dell'ostetrica anche nel percorso di patologia della gravidanza
IND0996	PARTE DI INDICATORE (2/6) % travagli assistiti dall'ostetrica/tot. travagli	≥ 33,7%	26,02%	Il trend mostra un lieve recupero (25% nel 2023). Il risultato è condizionato dall'aumento delle gravidanze a rischio con conseguente induzione al travaglio di parto e dalle maggiori richieste di partoanalgesia. Si ritiene che il turn over del personale



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				ostetrico abbia inciso rallentandone il recupero
IND0921	PARTE DI INDICATORE (3/6) % tagli cesari della I classe di Robson	≤ 5,8%	8,4%	L'elevato turnover del personale sia ostetrico che medico ha influito sulla media delle performance cliniche
IND0526	PARTE DI INDICATORE (4/6) % di allattamento completo a 3 mesi	≥ 55%	62,12%	
IND0527	PARTE DI INDICATORE (5/6) % di allattamento completo a 5 mesi	≥ 45%	50,28%	
IND1119	PARTE DI INDICATORE (6/6) % di completamento della FAD allattamento da parte dei professionisti	≥ 5%	4,35%	Nel biennio 2023-2024 ha svolto la FAD in questione il 57% del personale target (dipartimento Salute donna, infanzia e adolescenza e PLS). Tale risultato è da ritenersi molto soddisfacente.

2.6. Percorso IVG

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1150	Indicatore composito percorso IVG (2 componenti)	> 6 punti (max 10)	10	
IND0908	PARTE DI INDICATORE (1/2) % IVG farmacologiche a livello ambulatoriale sul totale di IVG farmacologiche (Fonte: rilevazione IVG)	≥25%	32,82%	Con l'attivazione della procedura aziendale condivisa a livello consultoriale e ospedaliero si è registrato un aumento delle IVG farmacologiche a livello ambulatoriale
IND1149	PARTE DI INDICATORE (2/2) % di IVG con attesa inferiore ai 15 gg. sul totale delle IVG	>50%	94,22%	La riorganizzazione con inserimento in agenda della paziente richiedente IVG da parte del personale ostetrico consultoriale ha permesso un netto miglioramento della performance

2.7. Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1129	Indicatore composito adolescenti/giovani adulti (3 componenti)	> 9 punti (max 15)	2	
IND1126	PARTE DI INDICATORE (1/3) % di ragazzi che accedono a Consultori Familiari, Spazi Giovani e Spazi Giovani Adulti per la contraccezione sulla popolazione target (14-26 anni)	≥10,2%	6,47%	È in corso attività di monitoraggio interno dei valori che alimentano tali indicatori al fine di ricostruire l'intero percorso. Da rilevazione interna il risultato
IND1127	PARTE DI INDICATORE (2/3) % di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli Spazi	≥1,3%	0,35%	





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
	Giovani/pop. target (14-19 anni)			IND1127 = 1,3% IND1128 = 5,2%
IND1128	PARTE DI INDICATORE (3/3) % di accessi negli Spazi Giovani per supporto psicologico effettuati da adolescenti/famiglia/coppie negli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni)	>=4,6%	1,43%	

2.8. Contrasto alla violenza

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1144	Indicatore composito sul contrasto alla violenza (3 componenti)	> 9 punti (max 15)	nd	
IND1141	PARTE DI INDICATORE (1/3) N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno	nd	35 (Rilevazione aziendale)	Risultato in crescita rispetto all'anno precedente
IND1142	PARTE DI INDICATORE (2/3) % iscritti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero degli iscritti	>25%	31% (Rilevazione aziendale)	
IND1143	PARTE DI INDICATORE (3/3) % iscritti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale del numero degli iscritti	>30%	35% (Rilevazione aziendale)	

2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialista ambulatoriale

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1139	Incremento n. prestazioni di cui ai Piani straordinari di produzione validati (come da DGR n.620/2024 per ambito territoriale nel 2024 rispetto al 2023) (FONTE piani di produzione validati ai sensi di quanto previsto dalla DGR n. 620/2024 e flusso ASA)	100% offerta dichiarata Piani straordinari di produzione	91,4% VISITE 87,5% DIAGN/STRUM (Rilevazione aziendale)	Il risultato è condizionato dall'avvio a giugno del piano straordinario di produzione previsto dalla DGR 620/2024 e, pertanto, riflette dello sforzo compiuto in un solo semestre, ossia il secondo. Rispetto alla diagnostica strumentale si cita l'IND0320 che rileva comunque una performance eccellente nei tempi d'attesa.
IND0319	Tempi di attesa ex-ante primi accessi: n visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg - classe D EX-ANTE	≥ 90%	75,70%	L'effetto aziendale risente del risultato pari a 18% della prestazione "prima visita dermatologica". Omettendo questa prestazione, l'Azienda raggiungerebbe un risultato pari a 93% ossia



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				sopra target. In ogni caso, nell'ultimo trimestre la performance è stata superiore al target.
IND0320	Tempi di attesa ex-ante primi accessi: n esami diagnostici in sede di prenotazione entro i 60 gg - classe D EX-ANTE	≥ 90%	95,04%	
D10Z	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B - EX POST	>= 90%	85,71%	Il percorso aziendale delle urgenze B prevede per una parte delle prestazioni il contatto diretto tra il medico prescrittore e lo specialista e pertanto possono essere ritenute consone prestazioni prenotate anche oltre i 10 giorni
D11Z	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità D in rapporto al totale di prestazioni di classe D - EX-POST	>= 90%	88,43%	Il valore dell'indicatore, superiore alla media regionale, si avvicina al target richiesto
IND1145	% del numero visite di controllo (V2) sul totale visite (V1+V2)	aumento rispetto all'anno precedente	36,14%	Valore stabile rispetto all'anno precedente, va considerato che con il Piano straordinario di produzione previsto dalla DGR 620/2024 si è registrato un aumento delle prime visite nel corso del secondo semestre dell'anno. Si presume quindi un aumento delle visite di controllo nel 2025.
IND0993	% prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista	>= 95%	80,02%	L'indicatore risente della mancata rilevazione delle prescrizioni di visite di controllo prescritte dallo specialista nei percorsi Day Service Ambulatoriali. La presa in carico del paziente è spesso garantita dai numerosi percorsi DSA attivi in azienda che non rientrano nel flusso DEMA, flusso utilizzato per il calcolo dell'indicatore.
IND1146	% prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0	>= 90%	90% (Rilevazione aziendale)	
IND0994	% prescrizioni con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista (escluse visite)	>= 95%	96,34%	
IND1147	% prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite)	>= 90%	88% (Rilevazione aziendale)	La percentuale di prestazioni prenotate dallo specialista è in





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				netta crescita rispetto al valore 2023 (82%) e in avvicinamento al target regionale
IND1148	Numero agende di prenotazione disponibili, in qualunque momento, per ciascuna prestazione e per bacino di riferimento territoriale	Almeno 1 agenda disponibile	No (Rilevazione aziendale)	Nel 2024 alcune agende chiuse per brevi periodi di tempo per motivi contingenti (attrezzatura rotta, indisponibilità medico...) o per specifici quesiti diagnostici
DES0085	Attivazione Preliste per richieste di primo accesso in caso di indisponibilità di agenda (Target valutato in caso di mancata disponibilità di almeno una lista di primo accesso IND1148)	Prelista attiva in caso di indisponibilità di agenda di primo accesso	Sì (Rilevazione aziendale)	Aperta prelista per le prestazioni visita internistica per osteoporosi, visita pneumologica pediatrica, Cine RMN cuore, ortodonzia. Totale di 10 tipologie di prestazioni in Prelista di cui 63% pediatriche

2.10. Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
D27C	% di ricoveri ripetuti in psichiatria sul totale dei ricoveri per patologie psichiatriche	<= 6,9%	4,3%	

2.11. Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0071	Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e sociosanitari nella cartella CURE	100% dei percorsi residenziali e semiresidenziali valorizzati nella cartella CURE. Obiettivo da raggiungere in collaborazione con il Servizio Controllo di gestione (corrispondenza pagamento rette/flussi informativi)	85% (Rilevazione aziendale)	
IND1115	Indicatore composito: tempi di permanenza in Strutture residenziali DSM-DP (5 componenti)	100 punti	54	Gli indicatori risentono di un ancora non ottimale utilizzo della cartella CURE
IND1106	PARTE DI INDICATORE (1/5) Residenze a trattamento intensivo (RTI): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 90 giorni	<= 10%	10,61%	L'indicatore risente di un ancora non ottimale utilizzo della cartella CURE
IND1110	PARTE DI INDICATORE (2/5) Residenze a trattamento riabilitativo (RTR-E): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi	<= 10%	21,95%	Il dato è in miglioramento rispetto al 2023 (35%). Permangono criticità legate ad alcuni pazienti che per motivazioni cliniche non hanno



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				prospettiva di poter accedere a differenti interventi residenziali o semiresidenziali e per cui è ipotizzabile un altro intervento residenziale / semiresidenziale clinicamente appropriato, ma per cui non sono reperibili / disponibili strutture o interventi adeguati. L'indicatore risente di un ancora non ottimale utilizzo della cartella CURE
IND1107	PARTE DI INDICATORE (3/5) Residenze riabilitative pedagogiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi	zero	0	
IND1108	PARTE DI INDICATORE (4/5) Residenze riabilitative terapeutiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi	zero	20,41%	Il dato è in miglioramento rispetto al 2023 (22%). L'indicatore risente di un ancora non ottimale utilizzo della cartella CURE
IND1114	PARTE DI INDICATORE (5/5) Residenze specialistiche dipendenze per Doppia Diagnosi: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi	zero	20%	L'indicatore risente di un ancora non ottimale utilizzo della cartella CURE

2.12. Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0078	Formalizzazione di un programma di intervento sulla cocaina	Formalizzazione di un Programma di intervento per la prevenzione, cura e riabilitazione rivolta a consumatori di cocaina e psicostimolanti, volto a favorire i percorsi di accesso ai Servizi, ridurre le interruzioni dei percorsi terapeutici in fase di valutazione diagnostica e definizione di strumenti clinico-terapeutici dedicati. Obiettivo da raggiungere in collaborazione con i Servizi socio-sanitari, Enti accreditati, terzo settore, prefettura, Forze dell'Ordine e stakeholder	Sì (Rilevazione aziendale)	Avviate azioni mirate a implementare specifici programmi di trattamento, prevenzione e riabilitazione, specie per gli assistiti, in aumento, che usano cocaina o crack come sostanza primaria; pertanto si è proceduto a: - Costituire un gruppo di monitoraggio dei Servizi di Prevenzione con obiettivo di raccogliere/elaborare dati relativi a trend di consumo e modelli di intervento sperimentali (avviato da fine 2023) - Nominare i referenti del gruppo di coordinamento tecnico cocaina regionale - Attivare il gruppo di riferimento regionale dei Direttori SERDP - Attivare percorsi formativi aperti a operatori di ETS / gestori di comunità





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				terapeutiche e di servizi di prossimità (unità di strada, educativa di strada) sul tema cocaina e psicostimolanti - Attivare servizi di bassa soglia e riduzione del danno e educativa di strada sul territorio della provincia - Attivare un tavolo di confronto per la stipula di un patto territoriale giovani e sicurezza integrata (con il Comune di Piacenza, l'Ufficio Scolastico Regionale, la Prefettura, la Regione); è in via di definizione una bozza di accordo
IND1123	Indicatore composito: % di assistiti con progetto e con esami infettivologici (3 componenti)	>= 60%	DATO NON DISPONIBILE	
IND1120	PARTE DI INDICATORE (1/3) % assistiti con esame annuale di screening HIV o rifiuto esame	>= 60%	DATO NON DISPONIBILE	
IND1121	PARTE DI INDICATORE (2/3) % assistiti con esame annuale di screening HCV o rifiuto esame	>= 60%	DATO NON DISPONIBILE	
IND1122	PARTE DI INDICATORE (3/3) % assistiti con esame annuale di screening HBV o rifiuto esame	>= 60%	DATO NON DISPONIBILE	

2.13. Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0079	Rischio suicidio	Realizzazione di protocolli locali sul rischio suicidario, coerenti con le indicazioni fornite nel "Piano di prevenzione del rischio suicidario nel sistema penitenziario per adulti"	NON APPLICABILE	In attesa del protocollo regionale non ancora approvato
IND1133	Indicatore composito: esami infettivologici a nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione (3 componenti)	>= 70%	27,05%	Risultati in linea con la media regionale
IND1130	PARTE DI INDICATORE (1/3) % nuovi ingressi con un esame di screening HIV effettuato o rifiutato	>= 70%	24,42%	
IND1131	PARTE DI INDICATORE (2/2) % nuovi ingressi con un esame di screening HCV effettuato o rifiutato	>= 70%	27,69%	
IND1132	PARTE DI INDICATORE (3/3) % nuovi ingressi con un esame di	>= 70%	29,04%	

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

	screening HBV effettuato o rifiutato		

2.14. Servizi socio-sanitari per la non auto-sufficienza

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0090	PNRR/PNC - Avvio, anche nelle more del completamento della rete delle Case della Comunità, dell'attività dei PUA e realizzazione delle azioni indicate negli Accordi di programma	100% dei Distretti	100% (Rilevazione aziendale)	Nel mese di dicembre sono stati attivati tre PUA, uno in ogni distretto, e precisamente: a Piacenza, presso la sede della CdC di Piazzale Milano, a Borgonovo, presso la sede della CdC, e a Fiorenzuola d'Arda, presso la sede della Direzione di distretto, nelle more del completamento della CdC cittadina
DES0095	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP per adempimento debiti informativi regionali (monitoraggio in applicazione alla LR 27/12/22 n. 23 art.25 Monitoraggio non autosufficienza")	100%	100% (Rilevazione aziendale)	A seguito della richiesta RER del 17/04/2024, l'Azienda ha provveduto a inviare ai tre UDP i dati necessari all'adempimento dei debiti informativi regionali, che hanno provveduto a compilare gli schemi entro la scadenza indicata del 30/06/2024
DES0097	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS	100%	100% (Rilevazione aziendale)	A seguito della richieste RER del 26/03/2024 e del 30/11/2024, l'Azienda, in collaborazione con gli UDP, ha provveduto: i) a indicare nel sistema SIOSS l'utilizzo del 75% delle risorse FNA 2022 e il numero dei beneficiari al 31/12 entro la scadenza indicata del 10/05/2024; ii) a indicare nel sistema SIOSS l'utilizzo del 100% delle risorse assegnate nel 2022, la dichiarazione di chiusura del FNA 2022 e relativa finalizzazione della scheda, oltre all'indicazione degli utenti beneficiari al 31/12/2023
DES0098	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Adempimenti assolti in concomitanza con le richieste e le scadenze FNA 2022 (vedi commento all'indicatore DES0097)
DES0100	Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" (in applicazione della procedura definita all'interno degli accordi di programma) e della "Sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi	100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno	100% (Rilevazione aziendale)	Le schede di "Riconoscimento del caregiver familiare" sono in uso agli operatori e ai cittadini di tutti i Comuni della provincia di Piacenza. La presenza della scheda di riconoscimento del caregiver, della scheda anagrafica e delle scale di valutazione è





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
	caregiver			condizione imprescindibile all'attivazione dei servizi da finanziare e rendicontare sui diversi Fondi Caregiver assegnati agli ambiti territoriali
D33Z	Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento sociosanitario residenziale/popolazione residente	> 24,6	42,59%	
DES0101	Previsione, nell'ambito del piano della formazione aziendale, che l'offerta formativa sia aperta alla rete dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali a fronte di specifiche esigenze concordate con la committenza	Coinvolgimento in almeno una iniziativa formativa dei Servizi per le persone anziane e in almeno una iniziativa formativa dei Servizi per le persone con disabilità	2 (Rilevazione aziendale)	Nel corso del 2024, l'Azienda ha organizzato 2 corsi specificamente rivolti ai gestori dei servizi socio-sanitari per le persone anziane e per le persone con disabilità, e in particolare: 1) Corso blended (residenziale + FAD) gratuito, formazione obbligatoria rivolta ai gestori di CRA e CSRR, dal titolo "CORSO PER REFERENTI DEL RISCHIO INFETTIVO DELLE CRA E DELLE STRUTTURE PER DISABILI" - parte in aula 25/09/2024, mentre la parte FAD completabile entro il 30/10/2024; 2) Formazione sul campo (FSC) dal titolo "Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) nelle CRA", dal 02/09/24 al 15/12/2024, rivolto solo ai gestori di CRA
DES0103	Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	≥ 60%	83,5% (Rilevazione aziendale)	
DES0104	Sviluppo ed implementazione di progetti a bassa soglia in connessione con associazioni ed enti locali.	Almeno 2 per Ausl	3 (Rilevazione aziendale)	3 caffè alzheimer aziendali (1 per Distretto): in totale gli incontri sono stati 11 con un coinvolgimento di 69 pazienti e 151 familiari

2.15. Telemedicina

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0141	Realizzazione di interviste semi-strutturate di approfondimento degli aspetti organizzativi e tecnici dei servizi di telemedicina già attivi a livello locale	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Interviste svolte con i referenti regionali e con i diversi stakeholder locali, in particolare per i temi concernenti: telemonitoraggio e telerefertazione cardiologica, telerefertazione fundus oculi, teleriabilitazione, attività di telemedicina UO Fisiatria
DES0142	Produzione di un piano di implementazione aziendale dei servizi di telemedicina previsti dalla nuova piattaforma regionale di telemedicina	100%	100% (Rilevazione aziendale)	La maggior parte delle attività previste, eccetto quelle non ancora rendicontabili a flusso, saranno trasferite sulla piattaforma regionale di telemedicina, al momento non ancora

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

				disponibile
IND0905	Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite come da indicazioni Circolare 2/22 (fonte aziende sanitarie e ASA)	Aumento 10% rispetto al 2023	+40,9%	Nel 2024 sono state erogate 21.936 prestazioni a distanza
DES0086	Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti	Si almeno 5 specialità	Attivazione in corso (Rilevazione aziendale)	L'attivazione del teleconsulto con i MMG ha richiesto un confronto con le parti interessate, l'identificazione e adeguamento della piattaforma informatica. Le azioni preliminari sono state completate e l'attività sarà avviata a maggio 2025

3. Assistenza Ospedaliera

3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1041	Riduzione degli accessi bianchi e verdi sul totale degli accessi in Pronto Soccorso	≥ -10% sufficienza >= -15% punteggio massimo	-32,83%	
DES0026	% di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale e CTSS	100%	80% (Rilevazione aziendale)	Nella programmazione aziendale condivisa con Regione e CTSS nell'anno 2024 era prevista l'attivazione del CAU di Castel San Giovanni solo posticipata all'anno 2025
DES0027	Attuazione del nuovo assetto dell'emergenza territoriale tramite l'istituzione del Dipartimento "Polo delle Centrali Operative e del servizio di elisoccorso" per ogni area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna) e relativa assegnazione delle strutture complesse	100%	NON APPLICABILE	Il Dipartimento "Polo delle Centrali Operative e del servizio di elisoccorso" è in capo a AOPR
DES0028	% di MSA con ≥ 3 servizi/die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)	≥ 85%	72,2% (Rilevazione aziendale)	La media è di Area omogenea Emilia Ovest. Si ritiene che la presenza di MSA con competenze territoriali montane, tipicamente con densità abitativa bassa, determinando pochi interventi, influisca sulla media generale
IND0775	% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	≥ 90%	NON APPLICABILE	
IND0776	% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	≥ 95%	80,18%	È il primo anno in cui, a seguito dell'avvio del CAU a Piacenza, anche il PS generale di Piacenza rientra tra quelli con numero di accessi inferiori a 45.000 con un numero di accessi nel 2024 pari a 44.982. Il PS generale di Piacenza (DEA di 2° livello) per sua natura ha un tipologia di casistica più complessa rispetto agli altri





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				presenti sul territorio, pertanto sarebbe applicabile in modo appropriato l'IND0775 per il quale l'Azienda registrerebbe la migliore performance a livello regionale.
IND0920	Link PS-118: % compilazione codice missione	≥ 60%	0,01%	Gli adeguamenti sono in completamento: si prevede di collaudare l'interfacciamento entro giugno 2025
D09Z	Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso (corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata con codice di criticità presunto rosso)	<=21' punteggio sufficienza <=18' punteggio massimo	13' (Rilevazione aziendale)	
IND0919	% di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ)	≥ 95%	87,81% (CO Parma)	Indicatore rilevato per l'attività della CO Parma: di 4 FHQ solo la patologia respiratoria risulta essere sotto la % di performance indicata; su di essa si stanno applicando correttivi specifici
DES0030	Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118	≥ 95%	100% (Rilevazione aziendale)	

3.2. Percorso Chirurgico

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0986	% di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	≥ 40%	16,7%	Il dato risente di due fattori: innanzitutto solo a partire dal 2024 l'azienda ha implementato, ex novo, il percorso (e procedura) relativi al trattamento ambulatoriale delle ernie inguinali presso l'Ospedale di Castel San Giovanni; in secondo luogo la componente privata (Cdc) effettua interventi solo in regime ordinario o di DH. In riferimento alla casistica della sola componente pubblica, la percentuale arriva al 33%.

3.3. Tempi di attesa

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1015	Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	97,6%	Prosegue, come nel 2023, l'ottima performance aziendale. L'azienda mantiene particolare attenzione al mantenimento delle tempistiche sulla patologia oncologica monitorata (e non monitorata)
IND1016	Tempi di attesa retrospettivi per	>=85%	51,03%	Migliora di qualche punto



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
	protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità			percentuale la performance, pur non ancora soddisfacente, a fronte di un incremento dei volumi a doppia cifra (+16,4%) rispetto al 2023.
IND1017	Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	>=90%	97,5%	Prosegue, come nel 2023, l'ottima performance aziendale, con risultati che in alcuni mesi raggiungono costantemente il 100%
IND1018	Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	>=75%	40,39%	Il dato soffre del recupero di posizioni scadute nel 2023 e 2022; la committenza rappresenta uno strumento di pianificazione strategica per migliorare il risultato.
IND0980	Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 80%	71,1%	Valore di poco inferiore la media regionale e che risente in particolare dell'impatto degli interventi monitorati di chirurgia generale dove la performance non è soddisfacente (IND1018)
IND0982	Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati (incluso privati accreditati)	≥ 80%	92,17%	Prosegue, come nel 2023, il buon trend, frutto anche del lavoro di allineamento della componente del privato accreditato
IND0984	Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12 dell'anno precedente (anno 2023)	≥ 80%	92,67%	E' stato raggiunto e ampiamente superato l'obiettivo di recupero degli interventi scaduti, anche attraverso un sistematico lavoro di pulizia di lista d'attesa.
IND0985	Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso (anno 2024)	≤ 1%	-1,87%	Parametro soggetto a fisiologiche variazioni periodiche, ma come nel 2023, anche per l'anno 2024 si è raggiunto l'obiettivo, con una performance persino negativa (oltremodo auspicabile)

3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS+ trapianti CSE)

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1043	% di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali (identificate con un solo HPP) (Parma-Piacenza, Reggio-Modena, S. Orsola, Meldola/Pievesestina)	≥ 90%	Non disponibile dato Piattaforma (AUSL PC: 1.065)	con Accordo tra AUSL Piacenza e AOU Parma (Protocollo n. 2024/0121605 del 18/11/2024) si è richiesta la registrazione del codice STS11 per la Piattaforma interprovinciale NGS di Parma e Piacenza, In merito all'attività svolta, AUSL Piacenza ha eseguito nel 2024 in totale n°1065 esami NGS : n°241 dalla UOC Anatomia Patologica + n° 824 dalla UOC Biologia dei trapianti
DES0036	Attuazione dei Programmi Trapianti metropolitani secondo i criteri previsti dell'accordo Stato-Regioni N. 49/CSR/2021 del 05 maggio 2021	≥ 80%	Bozza di Accordo predisposta e inviata a AOU Parma	L'Azienda USL Piacenza ha elaborato e inviato (Marzo 2024) a AOU Parma una proposta di accordo relativa al programma metropolitano Piacenza-Parma come da delibera regionale.

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E





3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0379	Costituzione Focus Factory - Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	≥ 95%	98,53%	Valore in netto miglioramento rispetto al 2023, ampiamente sopra la media regionale. Il miglioramento è attribuibile in particolare all'aumento del numero di casi a carico della UOC di CSG, che rispetto al valore sotto soglia del 2023 (87) ha raggiunto un valore oltre soglia di 135
IND0770	Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	≥ 95%	87,97%	Valore di poco inferiore alla media regionale; l'indicatore esclude ricoveri con disciplina di dimissione lungodegenza, riabilitazione, unità spinale e neuroriabilitazione (codice disciplina 060, 056, 028, 075), impattanti nella nostra realtà rappresentano una discreta quota e che motivano la performance < 95%
H02Z	Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)	100%	100%	
H03C	H03C - Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	≤ 2,22	2,33%	Il valore risulta in netto miglioramento rispetto all'anno precedente (5,14%) ed anche rispetto alla media regionale
H04Z	Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di appropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario	< 0,15	0,17	Presidio Unico Ausl 0,15 Strutture private accreditate 0,30
H05Z	Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	>= 90%	77,92%	Dato in lento ma progressivo miglioramento rispetto al 2023 e al 2022; risente di una quota significativa di colecistectomie eseguite in urgenza presso l'ospedale di PC (scorporando il dato si ottiene infatti 95% per la UOC Chirurgia Generale Val Tidone; il 64,9% per l'ospedale di Piacenza)
IND1013	Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	>= 80%	51,40%	Resta sempre poco soddisfacente la performance, in un contesto regionale comunque di forte disomogeneità (2 aziende > l'80% e 2 < 50%). Il dato di Piacenza mostra tuttavia una debole seppure presente tendenza al miglioramento rispetto al 2023 e 2022; molteplici fattori clinico-organizzativi e una ridefinizione più stringente del calcolo delle 48h alla base dell'indicatore motivano il dato ancora poco soddisfacente
H17C	% parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti	≤ 20% punteggio sufficienza ≤ 15% punteggio massimo	NON APPLICABILE	
H18C	H18C – % parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti	≤ 25% punteggio sufficienza ≤ 20%	16,65%	



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
		punteggio massimo		
D01C	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA)	≤ 14,39	18,07%	Valore in miglioramento di 4 punti rispetto all'anno precedente (22,2%) seppur ancora oggetto di azioni correttive
D02C	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	≤ 13,95	16,25%	Valore in miglioramento di quasi 4 punti rispetto all'anno precedente (19,9%) seppur ancora oggetto di azioni correttive
H23C	Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	≤ 13,60	7,5	
H08Za	H08Za - Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	compreso tra -3% e +3%	1,17%	
H08Zb	H08Zb - Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina)	≤ 5%	-0,87%	

3.6. Reti cliniche di rilievo regionale

3.6.1. Rete cardiologica e chirurgica cardio-vascolare

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0911	Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente	≤ 0%	0	
IND0947	% Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	>=70%	58,77%	Valore in miglioramento rispetto al 2023 (55%)
IND1014	% Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤ 90 min	>=65%	71,6%	
PDTA03A	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con ACE inibitori o sartani	≥ 60%	58,56%	Valore allineato alla media regionale e che si avvicina al target assegnato. Si segnala che il percorso, nel rispetto delle linee guida di riferimento, prevede in alternativa a ACE inibitori o sartani la prescrizione di farmaci Arni che, se considerati nell'indicatore, porterebbero a un incremento del risultato
PDTA03B	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con beta-bloccanti	≥ 65%	65,1%	
PDTA04	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco con un adeguato numero di ecocardiogrammi	≥ 25%	29,67%	





3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1044	Tumore maligno del colon: % di interventi in reparti sopra soglia (50)	≥ 80%	97,32%	Prosegue, come nel 2023 e 2022, l'ottima performance aziendale, tra le migliori in Regione

3.6.3. Rete dei Centri di Senologia

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1100	% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico alla mammella	≥ 80%	NON DISPONIBILE	
PDTA061	% di nuovi casi operati per tumore della mammella sottoposti a chirurgia radicale e/o conservativa, che ha effettuato una mammografia nei 60 giorni precedenti l'intervento	≥ 75%	84,52%	Miglior performance regionale
PDTA063	% di nuovi casi operati per tumore infiltrante della mammella sottoposti a chirurgia conservativa e terapia medica adiuvante, che avviano un trattamento di radioterapia entro 365 giorni dall'intervento	≥ 90%	96,23%	Miglior performance regionale
PDTA064	% di nuovi casi con tumore della mammella che effettuano almeno una mammografia nei 18 mesi successivi la data dell'intervento chirurgico eseguito durante il ricovero indice	≥90%	78,54%	Dato in miglioramento rispetto all'anno precedente (74,43%) e superiore alla media RER
IND1045	Indice di dipendenza della popolazione residente dai centri di senologia di riferimento (calcolato su base provinciale)	≥ 80%	76,80% (Rilevazione aziendale)	Dato in incremento rispetto al valore 2023 (75,6%) e in avvicinamento al target assegnato

3.6.4. Rete Neuroscienze

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0717	% di casi di ictus con centralizzazione primaria	≥ 90%	99,26%	
IND0718	% casi di ictus con transito in stroke unit	≥ 75%	88,97%	
IND0918	% di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	≥ 100%	NON APPLICABILE	

3.6.5. Rete Malattie Rare

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0038	Proposta di individuazione dei centri clinici di riferimento sulla base dell'analisi dei dati di attività forniti dal competente Servizio in lettura congiunta con i flussi aziendali	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Inviata ricognizione relativa ai Centri prescrittori per malattie rare dell'Azienda da parte del referente aziendale Prof. Biasucci



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

3.6.6. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0044	Presenza di almeno un medico e un infermiere formati in CPP tra il personale dedicato	100%	Medico formato, infermiere in formazione	A febbraio 2023 è stata indicata come responsabile della struttura funzionale UVMP (unità valutazione multidimensionale pediatrica) la Dott.ssa Abelli, specificatamente formata. Sono state individuate due infermiere con specifica formazione per l’assistenza pediatrica, ora afferenti al Dipartimento di Cure Primarie, per le quali è previsto uno specifico percorso formativo nell’ambito delle cure palliative pediatriche

3.6.7. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1050	% neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100% (Rilevazione aziendale)	
DES0048	Inserimento nel panel dello screening delle SMA e delle Immunodeficienze	100%	Avviato screening SMA	Iniziato screening per SMA dal 1 luglio 2024; non iniziato screening immunodeficienze nel 2024.

3.7. Attività trapiantologica

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0049	Rendicontazioni 2023 e programmazioni 2024 pervenute entro la scadenza prevista	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Rendicontazione effettuata entro la scadenza prevista e discussa con centro regionale il 05/03
IND1051	Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	15 - 30%	16,60% (Rilevazione aziendale)	È stato raggiunto l'obiettivo (14 decessi per patologia cerebrale su un totale di 84 decessi/anno, pari al 16,6%). In 2 casi la morte è stata diagnosticata attraverso l'accertamento di morte con criterio neurologico. È meritevole sottolineare che l'AUSL di PC è riferimento spoke, e non hub, per la patologia cerebrale urgente: buona parte dei pazienti con patologie cerebrovascolari urgenti viene ricoverata presso l'ospedale di Parma
IND1053	Tutti i Presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	≤ 30%	0% (Rilevazione aziendale)	Obiettivo raggiunto: nei due casi di proposta di donazione d'organo conseguenti all'accertamento di morte con criterio neurologico, non vi è stata opposizione
IND1054	N. di cornee donate come da obiettivi del CRT-ER (obiettivo assegnato in base al risultato dell'anno precedente)	≥ 100%	104% (Rilevazione aziendale)	La previsione del Centro Riferimento Trapianti Emilia-Romagna (CRT) per l'AUSL PC per il 2024 è stata di 70 cornee. Le cornee prelevate nel 2024 sono





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				state 73, raggiungendo e superando l'obiettivo posto Il programma di miglioramento ha introdotto già dal 2023 un modulo (Modulo 16 inserito nella Procedura Aziendale n° 5271 delle donazioni) di segnalazione dei possibili donatori di cornea. La procedura di segnalazione è proseguita anche nel 2024 , rinnovando alle UO di Degenza la necessità della compilazione e invio del modulo al COP tempestivamente al momento del decesso. Il Modulo è da compilarsi in base ad una check-list di sintesi, a cura del medico che constata il decesso, sia nei reparti Aziendali che negli Hospice
IND1055	N. donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni) come da obiettivi del CRT-ER	100% = Ausl Piacenza 2 donatori multi-tessuto	0 (Rilevazione aziendale)	Le indicazioni del CRT-ER prevedevano il raggiungimento di 2 donatori multitessuto. Non vi sono state donazioni multitessuto seppur siano stati individuati 4 potenziali donatori "puri" ovvero pazienti il cui decesso è stato constatato con metodo cardiologico e 1 potenziale donatore tra i due donatori d'organo. Sono stati valutati nell'anno 2024 complessivamente 5 potenziali donatori, e di questi: 2 casi a seguito di colloquio con gli aventi diritto è stata manifestata opposizione alla donazione; in 1 caso è stata rilevata nel Sistema Informativo Trapianti Opposizione alla donazione; 1 caso non è segnalato al momento del decesso e rilevato in autonomia dal COP oltre il tempo limite donativo che è fissato in 12 ore; in 1 caso consenso alla donazione di sole cornee da parte degli aventi diritto
IND1056	N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	≥ 15%	0 (Rilevazione aziendale)	L'AUSL PC è inserita nella rete regionale delle donazioni d'organo comprendente anche la donazione DCD (donazione organi a cuore fermo)

3.8. Attività trasfusionale

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0053	Avvio della rilevazione del numero di sedute di Patient Blood Management (PBM)	100%	100% (Rilevazione aziendale)	2024: pazienti n. 144
DES0054	Partecipazione ai Cobus aziendali, predisponendo un report annuale da inviare alla struttura regionale	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Nel 2024 si sono svolti i 4 incontri del COBUS come previsto da delibera aziendale. Al fine di favorire la più



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
	di coordinamento che evidenzi l'impegno per l'elaborazione di un questionario strutturato che valuti il rischio emorragico			ampia partecipazione gli incontri si sono svolti online e la convocazione è stata inviata con largo anticipo con programmazione dettagliata. Questo tipo di programmazione sarà mantenuta anche per il 2025.
DES0055	Partecipazione alla convalida del Sistema Informativo Trasfusionale (TIS) regionale, per le attività di pertinenza: formazione; site acceptance testing (SAT); analisi del rischio	100%	70% (Rilevazione aziendale)	Relativamente alla convalida regionale del TIS sono state svolte le seguenti attività: 1) partecipazione del RAQ di UO agli incontri regionali online per l'analisi del rischio negli ultimi mesi del 2023; 2) formazione specifica di operatori KEY USERS da parte della softwarehouse sulle funzionalità avanzate del TIS e formazione generale online e in presenza di tutto il personale di UO, nel periodo marzo-maggio 2024, con rilascio di certificazione finale; 3) le prove del SAT (site acceptance testing) sono iniziate ad inizio maggio 2024 quando la softwarehouse ha fornito la versione del TIS su cui eseguire i test e si sono svolte utilizzando un documento fornito a livello regionale, al 31/12/2024 il SAT è stato svolto per circa il 70%. Il completamento è previsto entro il I semestre 2025.
IND1057	Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023)	-5% Piacenza mantenimento 417,7 (gr/100 punti DRG)	-25,48%	
IND1058	Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di immunoglobulina umana endovenosa nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023)	-4% Piacenza mantenimento 53,5 (gr/100 punti DRG)	17,28%	Aumento numero pazienti in trattamento senza alcuna alternativa terapeutica, aumento delle ricadute e pazienti naive

3.9 Controlli sanitari interni ed esterni e codifica delle schede di dimissione ospedaliera

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1059	Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatelyzza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	Controlli effettuati >2,5% Produzione annua	Effettuati: 49 controlli esterni rispetto ai 20 richiesti e 247 controlli interni rispetto ai 112 richiesti

3.10 Accredитamento

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0060	Predisposizione del piano programma aziendale annuale per l'Accreditamento/Qualità	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Documento redatto da U.O. Innovazione e Ricerca, Processi Clinici e Strutture Accreditate in data 02/09/2024

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E





3.11 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

3.11.1. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024
IND0352	Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente	9,1%	13,24%
COMMENTO	Lo scostamento rispetto all'obiettivo 2024 del 9,1% è attribuibile principalmente ai seguenti determinanti: • farmaci per pazienti con malattia rara (+1,1mln di euro circa). Nel corso del 2024 l'Azienda ha preso in carico diversi pazienti affetti da malattia rara e tale maggiore onere è stato solo parzialmente compensato dall'interruzione/fine di terapie del 2023. Alcuni dei nuovi pazienti sono affetti da patologie per cui è necessario eseguire trattamenti ad alto costo, come per es. i 3 pazienti con sindrome emolitico-uremica (SEU) i cui trattamenti hanno registrato un costo di circa 350.000 euro, importo parziale poiché un paziente ha interrotto il trattamento e due hanno iniziato la cura a metà anno. Questo aspetto è confermato anche dai dati del flusso FED da cui emerge che dei circa 90 nuovi pazienti, 10 hanno determinato maggiori oneri per quasi 900.000 euro • farmaci biologici immunosoppressori (+0.7 mln di euro circa). Incremento legato principalmente alla presa in carico nel corso del 2024 di 190 nuovi pazienti rispetto al 2023 (+18%) di cui un paziente affetto da artrite cronica giovanile poliarticolare. In questo ambito è stata particolarmente attenzionata l'aderenza agli indicatori regionali di appropriatezza prescrittiva in particolare sull'utilizzo di biosimilari; • farmaci antidiabetici (+0.4 mln di euro circa). In questo ambito si registra un incremento dei pazienti in carico (+16%). Inoltre nel corso del 2024 si è registrato uno shift prescrittivo verso i GLP1 analoghi trainati dalla Semaglutide (+68% vs. 2023). Trattasi di un farmaco sempre più prescritto in ambito diabetologico, dove i clinici confermano un miglior profilo di efficacia e sicurezza rispetto anche agli altri farmaci analoghi di classe sia nel controllo glicemico che per le sue capacità di ridurre in modo significativo il peso corporeo. L'incremento di spesa è anche in parte dovuto alla carenza della semaglutide sottocute ed all'inevitabile passaggio alla formulazione orale che presenta un maggior costo DDD. In aggiunta si rileva un utilizzo superiore delle gliflozine (+37% vs il 2023). Tali farmaci sono di importanza sempre più rilevante non soltanto in ambito diabetologico, ma anche per gli effetti protettivi in ambito cardiovascolare • farmaci anti VEGF (+0.3 mln di euro circa): per questa classe di farmaci l'incremento è conseguente ad un importante aumento dell'attività clinica con mediamente 100 somministrazioni mensili in più rispetto al 2023		

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0696	Spesa farmaceutica convenzionata pro-capite	Media regionale (117,27)	109,89	Anche quest'anno l'AUSL di Piacenza conferma la performance positiva, con una spesa pro capite sotto media regionale. Si continua quindi con l'attività di reportistica ad hoc per ogni MMG evidenziando gli ATC che cubano maggiormente sulla spesa pro-capite di ogni MMG, evidenziando le possibili inapproprietezze e mettendo in campo azioni correttive
IND0732	Spesa farmaceutica territoriale pro-capite (convenzionata e diretta)	Media regionale (206,92)	199,14	



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

3.11.2. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1012	Indicatore composito sui consumi di antibiotici in ambito territoriale (4 componenti)	>= 15 punti (max 20)	9	Il dato è in miglioramento grazie alle azioni intraprese, tra cui focus specifici in collaborazione con gli specialisti ospedalieri e reportistica ad hoc condivisa e commentata con ogni singolo prescrittore.
IND0340	PARTE DI INDICATORE (1/4) Consumo giornaliero antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti-die)	<12,5	14,13	Confezionamento di una reportistica dedicata sul consumo di ogni singolo MMG; diffusione e condivisione delle schede elaborate nel progetto PRCAR, con focus su EBM per il trattamento delle IVU in setting specifici (cistite nelle giovani donne, prostatite nell'anziano). Creazione di indicatore di prescrizione di % di antibiotici ACCESS prescritti per ogni singolo MMG, confrontabile nel tempo. Il dato viene commentato in ogni incontro individuale e fornita la lista di ATC antibiotici pesata maggiormente prescritta. Focus su prescrizione di AZITROMICINA (antibiotico WATCH), per un numero di giorni maggiore ad RCP (> di 3 giorni).
IND1011	PARTE DI INDICATORE (2/4) % antibiotici Access in base alla classificazione AWARE sul consumo territoriale totale di antibiotici per uso sistemico (% DDD).	≥60%	54,4%	
IND0793	PARTE DI INDICATORE (3/4) Consumo giornaliero fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti-die)	<2	2,29	
IND0343	PARTE DI INDICATORE (4/4) Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti (prescrizioni*1000 bambini/anno)	<800	909,24	
D14C	Consumo di farmaci sentinella/traccianti in DDD per 1.000 abitanti: antibiotici	< 5.648	5.173	Predisposizione di incontri periodici con i PLS in analogia a quanto già accade con i NC; condivisione e commento delle principali LG relative al trattamento delle Infezioni respiratorie in ambito pediatrico
IND0341	Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1.000 residenti	< 1,5 DDD per 1.000 ab.	1,05	
IND0342	Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1.000 residenti	<1,2DDD per 1.000 ab.	0,75	
IND0344	Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica	>1,5	0,74	Realizzazione di un percorso di formazione condiviso con i PLS sull'uso appropriato degli antibiotici. Predisposizione di report individuali per ogni PLS in cui si evidenzia la % di amoxicillina non associata prescritta rispetto ad amoxicillina associata, % di amoxicillina associata prescritta a pazienti di età inferiore a due anni, potenzialmente inappropriata.
IND0695	Consumo giornaliero di farmaci inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti - ATC A02BC	<=60 DDD/1000 ab die	71,93	Il dato è in miglioramento grazie alle azioni intraprese, tra cui l'implementazione di un progetto di formazione indipendente ai cittadini e l'analisi puntuale di tutte le situazioni potenzialmente non corrispondenti alla Nota 1/48. Si fornisce per ogni singolo MMG le





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				erogazioni per pazienti con posologia maggiore rispetto ad RCP, confronto con dosaggi di PPI e NOTA segnalata in ricetta, report di possibili inappropriately rispetto alla NOTA 1 (assenza di ASA o FANS in terapia) e utilizzo di PPI in NOTA 48 per un periodo maggiore di 6/8 settimane.
IND0794	Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti - ATC C10AX06	≤2,9 DDD/1.000 ab die	2,83	
IND0922	Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti - ATC A11CC05	≤113 DDD/1000 ab die	116,16	Il dato è in miglioramento grazie all'attività formativa rivolta ai NCP. Focus sui maggiori prescrittori a livello ospedaliero, con promozione dell'aderenza alle specifiche previste da Nota AIFA, prediligendo le formulazioni pluridose, a miglior rapporto costo- efficacia. Collaborazione con Laboratorio Analisi per refertazione aggiornata rispetto alle indicazioni da Nota 96. Ad ogni MMG viene indicato nel proprio report trimestrale la % di prescrizione delle diverse formulazioni di VITAMINA D (pluridose, monodose, compresse).
IND1082	Consumo di DDD formulazioni a minor costo (GTT/CPR/CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D - ATC A11CC05	≥75%	46,38%	
IND1061	% delle schede di valutazione prescrizione e follow-up elettroniche sul totale delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up nota AIFA 97 - Fonte dati: Portale TS	≥ 80%	83,68%	
IND0990	% di pazienti che associano a metformina una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a	≥ 60%	56,79%	Scostamento legato soprattutto all'uso delle classi che hanno impattato di più sulla spesa per ottenere una maggiore aderenza terapeutica e migliorare la compliance dei pazienti.
IND0731	% di pazienti con insuline basali economicamente più vantaggiose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	≥ 90%	86,92%	Risultato sopra la media regionale, che tende al raggiungimento del target
IND1063	Immunoterapia a minor costo nel trattamento del NSCLC wt, 1° linea, PD-L1 Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 ≥ 50% --> immunoterapia a minor costo fra atezolizumab, pembrolizumab, cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i paz. con NSCLC localmente avanzato e non candidati per la chemio-radioterapia definitiva, stadio III, indicazione esclusiva di cemiplimab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23028 del 22/11/2022)	≥50%	64 (Rilevazione aziendale)	
IND1064	Immunoterapia + chemio a minor costo nel trattamento SCLC, 1° linea:	n.a.	89 (Rilevazione aziendale)	



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
	Tumore del polmone a piccole cellule (SCLC) avanzato, 1° linea di terapia immunoterapia a minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio (escluso pz con metastasi cerebrali) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3146 del 15/02/2023)			
IND1065	Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) Ref. Determina aggiornamento PTR n 3966 del 09/03/2020	n.a.	75 (Rilevazione aziendale)	
IND1066	Melanoma metastatico AntiBRAF+antiMEK a minor costo fra (encorafenib+binimetinb vs dabrafenib+trametinib) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020)	n.a.	55 (Rilevazione aziendale)	
IND1067	Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 9658 del 20/06/2016)	n.a.	78 (Rilevazione aziendale)	
IND1068	Tumore della prostata, metastatico, 1° linea castrazione resistente. Inibitore del recettore androgenico a minor costo (abiraterone vs enzalutamide) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018)	n.a.	75 (Rilevazione aziendale)	
IND1069	Uso di abiraterone generico (quando indicato: seguendo costo-opportunità abiraterone vs enzalutamide)	n.a.	100 (Rilevazione aziendale)	
IND1009	%pazienti Pertuzumab+trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c.+e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante	< 20%	9,43%	
IND0370	% consumo di epoetine biosimilari	>=95%	98,68%	
IND0657	% di consumo di infliximab biosimilare	>=95%	81,52%	Si segnala che sono in trattamento con originator due pazienti con ADR segnalata a biosimilare. Il consumo di farmaco per questi paziente incide sul totale del consumato per la classe
IND0658	% di consumo di etanercept biosimilare	>=95%	90,14%	Lo scostamento è dovuto a presenza di pazienti con segnalazione ADR e quindi con prescrizione motivata di originator
IND0659	% di consumo di follitropina alfa biosimilare	>=85%	43,88%	Lo scostamento è dovuto al fatto che non siamo centro prescrittore per la FIVET
IND0777	% di consumo di adalimumab biosimilare	>=95%	95,32%	
IND0778	% di pazienti trattati con trastuzumab sottocute	<= 20%	10,1%	
IND0779	% di pazienti trattati con rituximab sottocute	<= 20%	0,57%	
IND0780	% di consumo di enoxaparina	>= 95%	98,74%	
IND0887	% di consumo di bevacizumab biosimilare	>= 95%	100%	
IND0924	Nei pazienti incidenti affetti da malattie	>=80%	82,03%	





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
	cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa economicamente più vantaggiosi come biologici di prima scelta rispetto al totale dei biologici prescritti			
IND1071	Nei pazienti prevalenti affetti da malattia reumatologica (artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, impiego prevalente di anti-TNF alfa	>=60%	53,57%	% sotto target, ma superiore rispetto alla media regionale
IND1072	Nei pazienti prevalenti affetti da malattia cutanea (psoriasi) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, nei casi in cui è clinicamente indicato, impiego prevalente di anti-TNF alfa e, nei casi in cui non è clinicamente appropriato, impiego di inibitori dell'interleuchina economicamente più vantaggiosa	>=60%	30%	% al di sotto del target. Il timing di rilevazione previsto dall'indicatore sul flusso ASA è di 3 anni. Pertanto non vengono presi in considerazione le prescrizioni di anti TNF alpha antecedenti ai 3 anni

3.11.4. Adozione di strumenti di governo clinico gestionali

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0372	% di trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso (RdR). Fonte: registro AIFA	≥ 95%	100%	
IND1002	% compilazione DBO oncologico per le terapie infusionali	>95%	87,98%	% sotto target, ma superiore rispetto alla media regionale. Sono in corso azioni di revisione con il livello regionale, al fine di individuare eventuali record non rilevati o rilevati in modo errato. Previsto monitoraggio interno dell'indicatore nel 2025
IND1003	% compilazione DBO oncologico per le terapie orali	>75%	77,82%	
IND1004	% pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) per Azienda di residenza	< 15%	18,8%	Il dato non è monitorabile tempestivamente internamente, in quanto il Registro Regionale di Mortalità (REM) ha una latenza di aggiornamento superiore ai tre mesi. Negli incontri con i clinici si promuove la sensibilizzazione sul tema

3.11.5. Farmacovigilanza

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0374	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	>= 100	21,93	Criticità connesse alle carenze di risorse dedicate all'attività. È in corso procedura comparativa per l'inserimento di una nuova risorsa



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

3.11.6. Gestione sicura e corretta dei medicinali

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1075	% di grandi anziani (>= 75 anni) trattati con 9 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment, sul totale dei grandi anziani	<2023 (7,37%)	8,04%	Percentuale inferiore rispetto alla media regionale

3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1076	Guanti non chirurgici (cnd T0102) impiegati in ambito di ricovero per giornata di degenza (Ord. E DH)	IND _{RE} <= 48	48,25	L'andamento dell'indicatore ha evidenziato una progressiva diminuzione nel corso del 2024, come si evince dagli invii del flusso DIME. La quantità di guanti non chirurgici nel 2024 ha evidenziato una forte diminuzione assoluta - 10,2% rispetto al 2023 e una diminuzione del - 15,4% in ambito di gg di ricovero.
IND1008	Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto all'anno precedente (anno 2023)	-2%	-23,98%	
IND1078	Riduzione delle quantità di endoscopi monouso ORL/Urologia rispetto all'anno precedente (anno 2023)	-30%	-75%	La riduzione delle quantità riguarda i rinofaringoscopi monouso utilizzando le attrezzature pluriuso
	Partecipazione al corso FAD "linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva (Edizione 2024" disponibile su E-llaber)		83% (formati complessivi) (Rilevazione aziendale)	L'83% del personale operante nel servizio di endoscopia digestiva ha svolto la FAD in oggetto da quando disponibile in e-llaber. Nel 2024 la formazione è stata ultimata dal 24,3% degli operatori.
IND0991	Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale	> 80%	86,79%	Sono proseguite le attività di monitoraggio su questa classe di prodotti MO404 e si è consolidata la collaborazione con la case manager per gestire situazioni cliniche particolari ed eventuali prescrizioni extra azienda nonché per individuare medicazioni alternative rientranti in gara
IND0973	% di utilizzo di prodotti a radiofrequenza (lotto1) sul totale dei consumi dei prodotti in gara "Dispositivi a ultrasuoni e a radiofrequenza per la coagulazione vasale e la dissezione tessutale 2"	>=40%	35,58%	Le acquisizioni dei dispositivi da elettrochirurgia hanno risentito di criticità delle forniture da parte delle ditte aggiudicatarie con backorder di alcuni prodotti. Le scelte sono sempre state orientate nel rispetto degli esiti di gara raggiungendo un valore % superiore alla media regionale, tra i migliori in Area Vasta
IND0992	Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale	>80%	95,74%	L'impiego di protesi d'anca è stato strettamente aderente alle aggiudicazioni di gara, risultato frutto della collaborazione con i clinici ortopedici e con gli operatori sanitari





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				del settore
IND1079	Impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti a gara "Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)" sul totale dei consumi	>70%	96,59%	La costate e intensa collaborazione con il clinici diabetologi e il costruttivo percorso con le farmacie dei servizi ha consentito di raggiungere un risultato decisamente superiore al target ed anche alla media regionale
IND1080	Impiego di guanti afferenti alla gara "Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antiblastici, emergenza/urgenza/laboratorio" sul totale dei consumi dei guanti non chirurgici	>80%	97,04%	L'utilizzo dei guanti monouso sterili è stato strettamente aderente al rispetto degli esiti di gara, superando il target, uniche eccezioni le prescrizioni "personalizzate" redatte dal SPP a seguito di segnalazioni di specifiche situazioni cliniche
IND0363	Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico	≥ 90%	99,52%	La trasmissione del flusso DiMe è puntuale, i dati sono alimentati dalle informazione dell'anagrafica aziendale che viene costantemente corretta/revisionata
IND0713	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico	≥ 60%	72,79%	La trasmissione del flusso DiMe è puntuale, i dati sono alimentati dalle informazione dell'anagrafica aziendale che viene costantemente perfezionata tenendo presente le peculiarità degli IVD che possono avere diverse gestioni, acquisto, service, refertazione, RUO rendendo molto complesso il confronto tra aziende.
IND0376	N. segnalazioni di incidente con dispositivi medici x 10.000 ricoveri	> 2023 (1,07)	3,13	Nel corso del 2024, grazie alle azioni di sensibilizzazione e al corso AVEN che ci ha visto l'Azienda protagonista attiva, si è riscontrato un incremento del numero di segnalazioni soddisfacendo l'obiettivo regionale assegnato

4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1151	Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Nell'anno 2024 sono state regolarmente predisposte le stime per il monitoraggio bimestrale dell'andamento delle gestioni aziendali. I dati, corredati delle relazioni esplicative e delle tabelle integrative richieste, sono stati inviati in Regione nel rispetto delle tempistiche di trasmissione
IND1152	Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni richieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per profughi)	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Nell'anno 2024 sono state predisposte le rendicontazioni semestrali relative ai costi dell'assistenza alla popolazione ucraina tramite il modello CE "UKR24" e la rendicontazione delle azioni e dei costi anno 2024 del Piano strategico-operativo



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
	ucraini, etc)			nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) nel rispetto delle tempistiche di trasmissione

4.1.1. Ottimizzazione e gestione finanziaria del SSR

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0220	Indice di tempestività dei pagamenti	<=0	-17,84	Il D.Lgs. 9 novembre 2012, n. 192 che recepisce la direttiva 2011/7/UE in materia di lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, prevede per le Aziende Sanitarie, di norma, il pagamento entro 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura. L'Azienda USL di Piacenza ha realizzato e mantenuto, nel corso degli ultimi anni, una costante attenzione al contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi nei termini di legge, congiuntamente ad un efficiente e appropriato utilizzo delle risorse finanziarie, in applicazione di quanto disposto dal DL n. 35/2013 sui pagamenti dei debiti degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale. L'Azienda nel corso del 2024 ha migliorato l'indicatore di tempestività rispetto al 2023 (sul quale avevano inciso alcuni ritardi conseguenti alla migrazione dei dati e all'utilizzo della nuova procedura informatica contabile - GAAC), passando da un anticipo di 12,23 giorni rispetto alla scadenza contrattuale nel 2023 a 17,84 giorni di anticipo nel 2024. Ciò è stato possibile grazie ad una puntuale programmazione di cassa e ad un costante miglioramento nelle procedure interne di liquidazione. Gli indicatori sono pubblicati sul sito internet istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'Amministrazione"
IND1153	Tempo medio di pagamento	<=60	42,6	Il tempo medio di pagamento ovvero il numero di giorni che in media intercorrono tra l'arrivo della fattura e il suo pagamento è calcolato dal sistema PCC e per il 2024 è pari 42,6 giorni.
IND1154	Tempo medio di ritardo	<=0	-28,17 (Rilevazione aziendale)	Il tempo medio di ritardo ovvero il i giorni di anticipo/ritardo di pagamento rispetto alla scadenza contrattuale, anch'esso calcolato dal sistema PCC, per il 2024 è pari a -28,17 giorni rispetto alla scadenza contrattuale
DES0063	Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Nel corso del 2024 è stato rispettato l'invio trimestrale delle tabelle riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali ai competenti uffici regionali, nelle modalità di rilevazione e alle scadenze da essi indicate
IND1155	Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito	100%	99% (Rilevazione aziendale)	Lo stock pubblicato in PCC al 31.01.2025 ammonta a € 9.846.976,91; lo stock risultante dai sistemi contabili aziendali è pari a € 9.944.208,76. Lo scostamento tra i





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
	calcolato dalla PCC			due stock è inferiore al 5%, come da obiettivo della Regione. Si precisa che l'Ente sta provvedendo all'allineamento dei due dati e che lo stock della PCC si modifica attraverso il recepimento di procedure contabili quali pagamenti, registrazioni e chiusure effettuate in data successiva alla data del calcolo dello stock

4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1156	Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio	>=95%	100% (Rilevazione aziendale)	Le tabelle della Nota Integrativa sono risultate complete e corrette.
DES0105	Partecipazione ai gruppi di lavoro per l'aggiornamento delle "Linee Guida regionali del Percorso Attuativo della Certificabilità" (PAC)	Sì	Sì (Rilevazione aziendale)	La Regione con nota prot. 30/10/2024.1219372.U - "Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) - costituzione gruppi di lavoro" ha definito la composizione dei gruppi di lavoro per ogni argomento individuato dalla Cabina di Regia PAC. L'Azienda USL di Piacenza è stata designata per l'aggiornamento di: - Linea Guida Anagrafiche Centralizzate GAAC - Beni e Servizi (Dott. Mario Scaletti); - Linea Guida Piano dei Conti (Dott.ssa Antonella Antonioni); - Linea Guida Fondi e Rischi e Oneri - Art. 45 D.lgs. 36/2023 (Dott.ssa Antonella Antonioni, Dott. Mario Scaletti, Ing. Luigi Gruppi). Tutti i referenti hanno partecipato con costanza e proficuamente agli incontri fissati dai coordinatori dei vari ambiti, consentendo in tal modo il raggiungimento dell'obiettivo del rilascio delle nuove linee guida regionali in ambito PAC, in particolare: - Prot. 11/02/2025.0134419.U - Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) trasmissione aggiornamento Linea Guida regionale - Anagrafiche centralizzate GAAC v. 1.1 2024 relativamente all'anagrafica Beni e servizi; - Prot. 14/03/2025.0263302.U - Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC). Trasmissione indicazioni contabili "Fondo per Incentivi per funzioni tecniche art. 45 D.Lgs. 36/2023" nell'ambito della Linea Guida regionale "I Fondi per rischi ed oneri e per trattamento di fine rapporto" - versione definitiva.
IND1157	Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2019 e precedenti	100% delle partite vetuste	100% (Rilevazione aziendale)	L'Azienda ha rispettato le indicazioni regionali svolgendo sia nel corso del 2023 che nel corso del 2024 un'importante attività di verifica e progressiva eliminazione, laddove necessario, delle poste di debiti risalenti alle annualità 2019 e precedenti. La rilevazione ha determinato l'iscrizione di componenti positivi sul bilancio 2024 pari a complessivi 0,9 milioni di euro, dettagliati in maniera esaustiva nella Nota Integrativa al bilancio, nella sezione dei componenti straordinari.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1158	Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere 2023 e precedenti	100% fatture da ricevere verificate	100% (Rilevazione aziendale)	L'Azienda non ha mai alimentato ante 2023 i conti dei service sanitari, in quanto ha sempre comunicato ai fornitori già in fase contrattuale la necessità di suddividere gli importi del servizio nelle diverse componenti di manutenzione, acquisto beni, noleggio. A seguito dell'adesione alla nuova procedura contabile GAAC, la creazione di corrispondenza tra i prodotti utilizzati dall'Azienda USL di Piacenza per i suddetti ordinativi e i prodotti già presenti in GAAC utilizzati da altre Aziende, ha comportato l'unificazione dei codici con necessità di adeguamento alla classificazione già esistente in GAAC (sui service). Pertanto è stato necessario anche nel presente bilancio, come già avvenuto nel 2023, procedere alla rilevazione di un costo per service sanitari per un importo complessivo di 344.561 euro (in riduzione rispetto all'anno 2023 per circa 48.000 euro).
IND1159	Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i Service sanitari	100% attinenza delle indicazioni regionali	100% (Rilevazione aziendale)	L'Azienda ha alimentato il modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali (GAAC) nel rispetto delle scadenze stabilite dalla Regione utilizzando l'apposita procedura GAAC.

4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1163	Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	100%	100% (Rilevazione aziendale)	L'Azienda ha alimentato il modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali (GAAC) nel rispetto delle scadenze stabilite dalla Regione utilizzando l'apposita procedura GAAC.
IND1165	Analisi, valutazione e bonifica delle casistiche dell'anagrafica soggetti, con identificativi fiscali assenti e altre anomalie da approfondire	90%	100% (Rilevazione aziendale)	
IND1166	Allineamento alla BDR degli articoli Farmaci e Dispositivi Medici attivi, escluso articoli migrati dall'Azienda Usl della Romagna	90%	100% (Rilevazione aziendale)	
IND1168	Riscontro alle verifiche richieste dalla regione a seguito dei rilasci	90%	100% (Rilevazione aziendale)	
IND1170	Emissione ordine NSO sui beni e servizi escluse Aziende intercompany	100%	100% (99.3%)	Obiettivo raggiunto

4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0818	Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per	59%	Dato non disponibile	Sebbene il calcolo esatto delle quote percentuali relative agli acquisti di beni e servizi effettuati mediante adesione alle iniziative

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 260 di 271



	iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)			dei soggetti aggregatori (IntercentER e Consip) venga normalmente effettuato dopo la chiusura dei bilanci su indicazione della Regione attraverso la Direzione Operativa Aven, l'obiettivo risulta essere sicuramente raggiunto in considerazione anche della quota percentuale verificata a consuntivo 2023, pari al 64,36%, già abbondantemente al di sopra dell'obiettivo assegnato (59%).

4.3. Il governo delle Risorse Umane

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0109	Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende	Effettuazione di almeno il 90% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi"	100% (Rilevazione aziendale)	Nell'anno 2024 tutte le procedure selettive effettuate dall'Azienda (concorsi pubblici per assunzioni a tempo indeterminato e avvisi pubblici per assunzioni a tempo determinato) sono state effettuate utilizzando il modulo "Concorsi" di GRU. Questo strumento è stato utilizzato anche per la raccolta delle candidature per il conferimento degli incarichi dirigenziali e degli incarichi di funzione.
DES0112	Avvio confronto regionale con le OOSS della Dirigenza sanitaria al fine di predisporre linee di indirizzo ex CCNL 19-21	Predisposizione linee	Sì (Rilevazione aziendale)	La Regione Emilia Romagna ha approvato con Delibera di Giunta le "LINEE GENERALI DI INDIRIZZO SULLE MATERIE OGGETTO DI CONFRONTO REGIONALE AI SENSI DELL'ART. 7 DEL CCNL DELL'AREA DIRIGENZIALE SANITA' SOTTOSCRITTO IL 23 GENNAIO 2024". Gli uffici hanno intrapreso un triplice percorso di: • implementazione dell'applicativo informatico per l'applicazione degli istituti contrattuali • confronto con la parte sindacale per l'aggiornamento della regolamentazione in applicazione del CCNL e delle linee guida regionali • formazione interna rivolta ai direttori di struttura complessa e semplice per una corretta gestione dell'orario di lavoro.
DES0113	Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli	Pieno rispetto indicazioni regionali e normative	Sì (Rilevazione aziendale)	Nell'anno 2024 sono stati rispettati gli obiettivi assegnati all'Azienda dalla Regione Emilia-Romagna in merito al



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
	impegni assunti per l'adeguamenti degli organici in applicazione dei PTFT e degli Accordi sottoscritti			controllo della spesa del personale dipendente, rispettando altresì i contenuti del PTFP e gli accordi sottoscritti.

4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1169	Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Tutte le istanze di parere sono state inviate al NRV (con contestuale caricamento di tutta la documentazione completa) entro due giorni lavorativi come richiesto
DES0157	Totale conformità al modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U e conforme redazione dello stesso	100%	100% (Rilevazione aziendale)	La totale conformità al modello di CVS aziendale (trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U) è stata garantita per tutto il 2024

4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1173	% di dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	>= 90%	99,22%	

4.6. Sistema di audit interno

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0087	Formalizzazione del Sistema di Controllo Interno aziendale	SI	Si (Rilevazione aziendale)	Con delibera 606/2023 è stato istituita la funzione aziendale di Audit interno e nominato il responsabile
DES0088	PNRR/PNC - Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel primo semestre dell'anno corrente (anno 2024)	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 30 settembre 2024	100% (Rilevazione aziendale)	L'Azienda, a seguito della nota RER prot. 10/11/2023.1115990.U – invio Linee guida regionali per i controlli amministrativo-contabili inerenti al PNRR e al PNC, ha individuato i Responsabili dei controlli (nota Direttore Amministrativo prot. 68995 del 14/06/2024) che hanno il compito di presidiare e garantire il corretto funzionamento dei controlli contabili PNRR/PNC attraverso la compilazione e l'invio al Responsabile di Progetto delle Checklist amministrativo contabili. Queste sono state predisposte da un gruppo di lavoro aziendale e inviate ai responsabili dalla Direzione Amministrativa con nota prot. n.151553 del 12/11/2024.



CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				Il Board Aziendale di Audit Interno ha avviato entro il 31/03/2025 i controlli sulla compilazione delle checklist amministrativo contabili. A seguito della rilevazione di tutte le spese sostenute per progetto PNRR/PNC al 30/09/2024, è stato scelto per ogni RUP di progetto un campione da sottoporre a verifica, secondo criteri di rilevanza economica. Il Board aziendale di Internal Audit ha provveduto alle verifiche, verbalizzando gli esiti
DES0089	PNRR/PNC - Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel secondo semestre dell'anno corrente (anno 2024)	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 30 settembre 2024	100% (Rilevazione aziendale)	Il Board Aziendale di Audit Interno ha avviato entro il 31/03/2025 i controlli sulla compilazione delle checklist amministrativo contabili. A seguito della rilevazione di tutte le spese sostenute per progetto dal 01/10/2024 al 31/12/2024, è stato scelto per ogni RUP di progetto un campione da sottoporre a verifica, secondo criteri di rilevanza economica. Il Board aziendale di Internal Audit ha provveduto alle verifiche, verbalizzando gli esiti

4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0158	Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie...)	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Nel corso del 2024 il servizio ICT ha condotto le analisi utili a redigere i regolamenti per l'utilizzo degli strumenti informatici e telefonici che saranno redatti nel corso del 2025 in coerenza con le indicazioni normative e NIS2. Per quanto riguarda teleconsulto e telemedicina, sono andati a regime gli strumenti di televisita, per i quali si è anche provveduto alla adeguata distribuzione in coerenza con quanto indicato dalla Direzione aziendale e dal gruppo specifico sulla telemedicina aziendale, e di teleconsulto per il quale si sta predisponendo il necessario per la diffusione nel corso del 2025



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

4.9. Piattaforme informatiche più forti e investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

4.9.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND0935	Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti del MMG/PLS cessati	>=60%	47,42%	Dato nettamente migliore della media regionale
IND1083	PNRR - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard 2.0 sul totale dei documenti prodotti (FSE 1.0 e 2.0 - per il 2024 si considerano i documenti secondo le Linee guida del FSE 2.0. Gruppo A: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione; Gruppo B: Referto di specialistica)	>=60%	42,43%	Gli adeguamenti previsti dalle specifiche FSE 2.0 sono stati inseriti negli aggiornamenti di tutti i sistemi informatici coinvolti iniziando un percorso di recupero degli interventi che erano rimasti incompiuti. Sono a regime: referto di laboratorio e referto di radiologia. Sono completati: gli adeguamenti per scheda vaccinale e certificato vaccinale. Sono in fase di completamento: gli interventi per lettera di dimissione e verbale di pronto soccorso per i quali si prevede il collaudo prima dell'estate 2025. Per i referti di specialistica ambulatoriale, è in fase di avvio il nuovo sistema di cartella clinica ambulatoriale che produrrà anche i referti di specialistica secondo le specifiche richieste: il nuovo sistema sarà collaudato entro giugno 2025
IND1084	% di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati digitalmente sul totale dei documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0	>= 85%	99,65%	
IND1085	PNRR - % di lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale delle lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0	>= 50%	In avvio	
IND1086	PNRR - % di verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0	>= 50%	In avvio	
IND1087	PNRR - % di referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0	>= 50%	In avvio	

4.9.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0114	Completamento dell'iter per l'aggiudicazione dei lavori e dei piani di fornitura la cui scadenza è prevista entro il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024)	100%	100% (Rilevazione aziendale)	
DES0115	Relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale che asseveri la data programmata di aggiudicazione dei lavori/piani di fornitura per gli interventi la cui scadenza è oltre il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024)	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Relazione allegata al documento di bilancio





4.9.4. Interventi già ammessi al finanziamento

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0120	Completamento entro l'anno in corso (anno 2024) degli interventi/piani di fornitura riconducibili ad Accordi di Programma (ex art. 20 L.67/88), nonché degli altri interventi finanziati precedentemente al 2016 con fondi statali e regionali	100% delle richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	100%	
DES0121	Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma nel corso del quadriennio oggetto di valutazione (anni 2017-2020) entro le scadenze indicate sul sistema regionale di gestione degli investimenti sanitari (PROFILER) entro l'anno in corso (anno 2024)	100% Eventuali ritardi dovranno essere motivati con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale	100%	

4.9.5. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art. 2, DL 19 maggio 2020, n.34)

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0122	Rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali	100% Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale sul percorso che l'Azienda intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni di reclamo e sollecito ai fornitori	100% (Rilevazione aziendale)	
DES0123	Riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise	100%	100% (Rilevazione aziendale)	

4.9.6. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie - Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0124	Partecipazione attiva al monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per scadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	100%	100% (Rilevazione aziendale)	
DES0125	Predisposizione di apposita relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere/eliminare il rischio incendio	Sì	Sì (Rilevazione aziendale)	Relazione trasmessa al livello regionale in data 18/04/2025

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

4.9.7. Tecnologie biomediche

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0129	PNRR Rinnovo tecnologico: Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie. Target: comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2 – 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie).	100% (con proiezione alla Milestone europea del 31/12/2024, al netto di eventuali ridefinizioni del target)	90,91% (Rilevazione aziendale)	Il target è stato prorogato, in accordo con Regione e Ministero, al 31/12/2025. Rimane da completare un solo intervento che sarà ultimato entro il terzo trimestre 2025. Completati 10 interventi su 11 previsti
DES0130	Sostenibilità economica: Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	100%	100% (Rilevazione aziendale)	
IND1088	Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza	n.a.	3	Nessuna criticità: indicatore monitorato

4.9.8. Sistema Informativo

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1124	Indicatore composito di tempestività nell'invio dei dati	>= 9 (max 10)	8,8%	L'Azienda ha sostanzialmente raggiunto il target obiettivo e presenta una performance migliore rispetto alla media RER
IND0530	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO	>= 90%	90,01%	
IND0534	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS	>= 98%	99,87%	
IND0531	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA	> 95%	94,83%	L'Azienda ha sostanzialmente raggiunto il target obiettivo e presenta una performance migliore rispetto alla media RER
IND0895	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA modalità di accesso DSA	> 70%	77,47%	
IND0532	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC	> 85%	89,3%	
IND0892	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC	> 95%	90,96%	L'Azienda ha risentito come tutte le aziende AVEN del problema connesso alla partenza del sw GAAC sul magazzino unico di Reggio Emilia e a febbraio 2024 non è stato possibile inviare un flusso affidabile. Nei mesi successivi le cose sono progressivamente migliorate e di conseguenza anche l'indicatore, ma per tale mancato invio non è stato possibile raggiungere il





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				target
IND0893	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO	> 85%	90,87%	
IND0533	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe	> 90%	92,11%	
IND0792	Flusso SDO: % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	<= al 5%	2,56%	
IND0936	Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul SAC sul numero di prestazioni specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA	>= 95%	91,95%	L'Azienda ha confermato la buona performance che è vicina al target obiettivo e che risulta migliore rispetto alla media RER
IND0940	Flusso DBO: Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	>= 95%	0	L'Azienda ha attivato le azioni necessarie per superare il problema che riguarda un numero molto limitato di casi
IND0944	Flusso CEDAP: Completezza rispetto alla banca dati SDO (Adempimento LEA)	>= 98,5%	100%	
IND1005	Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le Aziende)	>= 85%	81,71%	L'Azienda ha confermato la buona performance che è vicina al target obiettivo e che risulta migliore rispetto alla media RER



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali

5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
IND1095	Invio trimestrale, dalla data di avvio, del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica	100%	NON APPLICABILE	Attivazione rimandata al 2025 da parte del livello regionale

5.2 Innovazione nei servizi sanitari e sociali

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0136	Definizione del piano delle azioni locali per le procedure di equity assessment, in relazione alla governance locale del Piano Regionale della Prevenzione	≥ 1	Sì – 1 (Rilevazione aziendale)	Con nota prot. n. 0137299 del 18 dicembre 2024 è stato trasmesso ai competenti uffici regionali il Piano delle azioni locali per le procedure di equity assessment per l'anno 2025. In particolare, il Board Equità dell'Azienda USL di Piacenza ha individuato il Programma Libero - PL 11 "Promozione della Salute nei primi 1000 giorni", come ambito di intervento su cui applicare le procedure di Equity Assessment. Dopo la partecipazione di un gruppo di professionisti aziendali al percorso formativo "Laboratorio regionale per l'AV Emilia Nord - Valutare e programmare in termini di equità: l'Health Equity Audit applicato al Piano Regionale della Prevenzione", la prima fase del percorso di HEA si è conclusa con l'elaborazione di un profilo di equità del percorso nascita (con restituzione dei risultati nel mese di marzo 2024). È a partire da questo documento che il gruppo di lavoro ha definito le priorità e le future linee di intervento, indicate nel Piano delle azioni locali per l'anno 2025.
DES0138	Realizzazione della mappatura aziendale sulle pratiche di diversity management, secondo le indicazioni regionali	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Il gruppo di lavoro aziendale individuato ha realizzato la mappatura delle pratiche di diversity management secondo indicazione regionali
DES0139	Partecipazione agli incontri del tavolo tecnico di Coordinamento regionale "Medicina di genere ed equità" in tema di percorsi, ricerca, formazione e comunicazione	≥ 70%	100% (Rilevazione aziendale)	È stata garantita la partecipazione del referente aziendale ai lavori del tavolo tecnico
DES0140	Partecipazione, in raccordo con gli enti locali al percorso formativo sull'approccio dialogico	≥ 1 Distretto per AUSL	1 Ponente (Rilevazione aziendale)	È stata garantita la partecipazione al percorso formativo regionale sull'approccio dialogico di operatori dell'Azienda USL e di Enti locali del Distretto di Ponente (assistenti sociali dei Comuni e operatori del Centro





CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
				per le Famiglie). Nell'ottica di una maggior integrazione tra i processi, l'approccio dialogico è stato scelto come metodologia di incontro e dialogo tra le parti da utilizzare nelle facilitazioni degli incontri previsti nell'ambito del CasaCommunityLab del Distretto di Ponente. Gli operatori formati hanno facilitato tramite le tecniche dell'approccio dialogico, supportati dalla formatrice regionale, i seguenti incontri: - Focus group (tenutosi in data 19 dicembre 2024 presso Casa della Comunità di Borgonovo) rivolto ai volontari che hanno partecipato al percorso formativo-laboratoriale "Volontari in salute" - Tavolo adolescenza del Distretto di Ponente
IND0742	Copertura SICHER - % di procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza	>= 75%	85%	Il flusso di dati regionale è semestrale. Il valore qui riportato corrisponde al risultato del I semestre 2024 (fonte: SIVER). La chiusura della sorveglianza del 2° semestre 2024 ed il consolidamento è previsto per giugno 2025, come da tempistiche del flusso regionale
DES0143	Partecipazione da parte dell'Azienda alla revisione dei casi di infezioni probabili (Sicher)	sì	Sì (Rilevazione aziendale)	Il referente organizzativo SICHER aziendale ha svolto la revisione dei "casi probabili di infezione" del 1° sem. 2024, richiesti da Regione, e ha risposto entro i termini previsti. Dati inseriti in flusso regionale SICHER.
IND1025	Igiene delle mani: n. di opportunità osservate per 10.000 giornate di degenza	≥90	103	L'obiettivo raggiunto, fonte: SIVER. Il numero di osservazioni presenti su piattaforma MAppER per l'anno 2024 per AUSL Piacenza è 2144, rispondenti alla richiesta regionale.
IND0737	Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario	25 litri per 1000 giornate di degenza	34	Si evidenzia, in particolare, l'uso di 74,77 litri per 1000 giornate di degenza nelle tre unità di terapia Intensiva. (dati inseriti su piattaforma PRCAR)
IND1024	Punteggio framework IPCAF	≥601	742,5	Fonte: Siver. Raggiunto un livello di IPC = "Avanzato" (dati inseriti in Piattaforma regionale PRCAR)
IND1097	% di strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture sociosanitarie accreditate invitate	≥70%	100%	Il dato di adesione delle Strutture nell'anno 2024 è pari al 100%

5.3. Sicurezza delle cure

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0144	Elaborazione e formalizzazione del Piano Programma annuale per la Sicurezza delle cure e Gestione del rischio sanitario elaborato secondo le	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Il Piano Programma annuale per la Sicurezza delle cure e Gestione del rischio sanitario è stato elaborato secondo le indicazioni regionali e



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
	indicazioni delle nuove Linee di indirizzo regionali			adottato con delibera n. 319/24
DES0145	Partecipazione alla formazione FAD regionale per Operatori di 1° livello per la segnalazione degli eventi mediante la piattaforma regionale "SegnalER"	>= 30% operatori sanitari	36% (Rilevazione aziendale)	
DES0146	Applicazione strumenti progetto "Visitare" in: ambito territoriale, cure intermedie, transizione di cura e/o cambiamenti di setting assistenziale	>= 2 nuove visite/anno	3 (Rilevazione aziendale)	La struttura visitata è stata la CRA Verani di Fiorenzuola d'Arda. Le visite effettuate sono state 3. Il lavoro è stato svolto sui diversi Nuclei di cui è composta la struttura. La formazione è stata erogata sulle tematiche dell'Infection Prevention & Control e sulla Movimentazione Manuale dei Carichi. Sono stati formati circa 50 professionisti. La struttura è composta da: Casa Residenza, Alloggi con servizi per anziani, Centro Diurno Dedicato Alzheimer, Gravissime Disabilità Acquisite
DES0147	Osservazioni dirette in sala operatoria effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare"	>= 30 osservazioni dirette/anno	195 (Rilevazione aziendale)	Nell'anno 2024 sono state effettuate 60 rilevazioni di SSCL Taglio Cesareo e 135 rilevazioni di SSCL 776 (Chirurgica) per un totale di 195 rilevazioni annue. Le specialità chirurgiche osservate sono state : • chirurgia generale n.68 schede • chirurgia vascolare n.3 schede • ortopedia e traumatologia n.8 schede • otorinolaringoiatria n.13 schede • urologia n.11 schede • ostetricia e ginecologia n.35 schede
DES0149	Partecipazione alla formazione regionale effettuata con tecniche di simulazione sulle "no technical skills" in sala operatoria	>= 1 equipe chirurgica medico-infermieristica formata/azienda sanitaria	1 (Rilevazione aziendale)	L'equipé era composta da chirurghi, anestesisti, infermieri e ostetrica
IND0722	Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per le procedure classificate AHRQ4	>= 90%	97,53	
IND0910	Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per procedure con taglio cesareo	>= 85%	89,92	

5.4. Sviluppo e miglioramento delle qualità delle cure

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0150	Svolgimento di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	≥2	4 (Rilevazione aziendale)	Sono state effettuate 4 edizioni sul tema “Valutazione e differenziazione delle lesioni da pressione” come previsto dagli obiettivi di budget. E' incorso la revisione della procedura delle lesioni da pressione.



Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 270 di 271



DES0151	Partecipazione da parte dei referenti aziendali agli incontri operativi del progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute	≥70%	90% (Rilevazione aziendale)	Assicurata la partecipazione del referente aziendale agli incontri convocati dal referente regionale

5.5. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0152	Produzione e invio di una relazione delle attività di audit/autovalutazione	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Documento redatto da U.O. Innovazione e Ricerca, Processi Clinici e Strutture Accreditate in data 14/01/2025
IND1101	% di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati	≥ 80%	65,22%	
IND1102	% di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda	≥ 50%	100%	
IND1103	% di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento sul tema dell'accreditamento sul numero di valutatori convocati alla formazione	≥ 80%	84,62%	

5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

CODICE	INDICATORE	TARGET	RISULTATO 2024	COMMENTO
DES0154	Formazione erogata blended	N° eventi: ≥3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	4 (Rilevazione aziendale)	5103.1 Implementazione delle clinical competence infermieristiche della personale della Nefrologia degenza. Acquisizione delle tecniche dialitiche in dialisi peritoneale (5 edizioni) 5097.1 Promozione dei sani stili di vita: modelli, abilità e procedura aziendale (2 edizioni) 5291.1 Umanizzazione delle cure in Terapia Intensiva (1 edizione) 3937.1 Le cure palliative nella cronicità (1 edizione)
DES0155	PNRR/PNC - Partecipazione dei professionisti delle aziende selezionati per il corso regionale	100%	100% (Rilevazione aziendale)	Tutti i professionisti individuati (edizione 1 e 2) hanno partecipato (5/5)
DES0156	Avvio di progetti distrettuali di CasaCommunityLab di partecipazione, innovazione e cambiamento organizzativo e relazionale	≥ 1	3 (Rilevazione aziendale)	Nel 2024 è proseguito il percorso CasaCommunityLab regionale con la partecipazione degli operatori individuati dell'Azienda USL, del CSV Emilia e degli Enti Locali alla formazione regionale e agli incontri del gruppo di lavoro provinciale e dei sottogruppi di lavoro distrettuali, con rappresentanze di ciascun Distretto. Sono stati avviati progetti di partecipazione della comunità in ciascun Distretto e sono state compilate e depositate in piattaforma regionale le schede messe a disposizione coerentemente con la fase raggiunta da ciascun progetto.



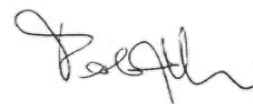
Delibera 2025/0000218 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 271 di 271

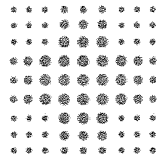
Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/24

Piacenza, li 30.04.2025

Il Direttore Generale

Dott.ssa Paola Bardasi





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

VERBALE N 40

Il giorno 05 maggio 2025 alle ore 10.00, si è riunito il Collegio Sindacale nominato con Delibera della Giunta Regionale n.654 del 27.04.2023, con il seguente ordine del giorno:

- a) Bilancio d'esercizio 2024;
- b) Varie ed eventuali.

Sono presenti i sigg.:

Dott. Paolo Mezzogori	Presidente
Dott. Gian Paolo Tosi Ricci Oddi	Componente
Dott. Marcello Pacilio	Componente

Assistono la Dott.ssa Antonella Antonioni Direttore dell'U.O. Bilancio, la Dott.ssa Nicoletta Brandazza Segretaria del Collegio e il Dott. Marco Chiari Direttore Amministrativo dell'Azienda.

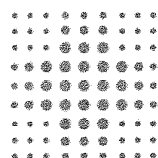
Il Collegio, preso atto dei documenti inviati dall'Azienda e di quanto illustrato, predispone la relazione al Bilancio d'Esercizio 2024 - Allegato A - che viene allegata quale parte integrante del presente verbale.

Alle ore 13.30 il Collegio termina la seduta

Letto approvato e sottoscritto

Dott. Paolo Mezzogori	Presidente
Dott. Gian Paolo Tosi Ricci Oddi	Componente
Dott. Marcello Pacilio	Componente





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Allegato A al verbale n. 40 del 05.05.2025

Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio d'Esercizio 2024

Il Collegio, nominato con Delibera della Giunta Regionale n. 654 del 27.04.2023 e insediato in data 15.05.2023, nella seduta del 05.05.2025 ha terminato l'esame del Bilancio d'esercizio 2024 dell'Azienda USL di Piacenza.

In adempimento a quanto disposto dagli articoli 9 e 10 della L.R. n.9 del 16.07.2018 e dall'art.26 del D. Lgs.118/2011, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2024 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 218 del 30.04.2025, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30.04.2025 tramite mail e ai sensi dell'art. 26 D.lgs. 118/2011 è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e Relazione del Direttore Generale. Il Collegio completa così l'esame del Bilancio d'esercizio, già avviato nelle sedute di cui ai verbali n. 37 del 09.04.2025, n. 38 del 17.04.2025 e n. 39 del 23.04.2025 con riferimento alla documentazione e alle attività inerenti la predisposizione del medesimo.

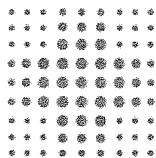
Primariamente il Collegio dà atto che il Bilancio dell'Azienda USL di Piacenza evidenzia una perdita di euro -12.065.293 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro -12.068.298. Come esplicitato nella delibera aziendale di adozione, si dà atto che la perdita troverà copertura nell'ambito delle risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna con DGR n. 604 e 605 del 22.04.2025, che saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2024. Dalla lettura della Relazione del Direttore Generale il Collegio rileva che sono stati conseguiti gli obiettivi di gestione così come esplicitati nella DGR 945/2024 avente ad oggetto: "Linee di Programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024", ovvero un risultato economico coerente con gli obiettivi assegnati alle singole Aziende per concorrere all'equilibrio di bilancio economico-finanziario del sistema regionale nel suo complesso, coerente con le risultanze esposte nel CE IV trimestre 2024, in miglioramento per le assegnazioni di cui alla DGR 522/2025 (risorse payback farmaceutico).

Come evidenziato nella Relazione del Direttore Generale, l'anno 2024 si è caratterizzato per la ripresa a pieno regime delle attività correlate all'assistenza sanitaria e per il potenziamento delle prestazioni finalizzato al recupero delle liste d'attesa, tra i principali obiettivi della gestione del SSN dopo gli anni della pandemia e del periodo emergenziale.

Con riferimento al presente verbale, il Collegio dà atto che si è utilizzato lo schema previsto dal Progetto Informatico Sindaci Asl (PISA) per il Bilancio d'esercizio 2024.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31.12.2024, espressi in euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio 2023	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Immobilizzazioni	115.749.455	115.325.785	-423.670
Attivo circolante	217.422.845	220.747.283	3.324.438
Ratei e risconti	521.034	181.107	-339.927
Totale attivo	333.693.334	336.254.175	2.560.841
Patrimonio netto	112.761.274	114.983.233	2.221.959
Fondi	56.449.411	47.328.778	-9.120.633
T.F.R.	5.006.574	5.094.719	88.145
Debiti	158.346.494	167.894.940	9.548.446
Ratei e risconti	1.129.581	952.505	-177.076
Totale passivo	333.693.334	336.254.175	2.560.841
Conti d'ordine	13.052.357	15.006.654	1.954.297

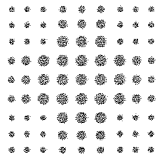
Conto economico	Bilancio di esercizio 2023	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	717.800.791	735.195.640	17.394.849
Costi della produzione	711.607.295	735.476.434	23.869.139
Differenza	6.193.496	-280.794	-6.474.290
Proventi e oneri finanziari +/-	-401.485	-650.735	-249.250
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	8.741.859	3.705.795	-5.036.064
Risultato prima delle imposte +/-	14.533.870	2.774.266	-11.759.604
Imposte dell'esercizio	14.530.865	14.839.559	308.694
Utile (perdita) dell'esercizio +/-	3.005	-12.065.293	-12.068.298

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione 2024	Bilancio di esercizio 2024	Differenza per valore assoluto
Valore della produzione	681.229.054	735.195.640	53.966.586
Costi della produzione	721.064.794	735.476.434	14.411.640
Differenza	-39.835.740	-280.794	39.554.946
Proventi e oneri finanziari +/-	-851.000	-650.735	200.265
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	1.350.015	3.705.795	2.355.780
Risultato prima delle imposte +/-	-39.336.725	2.774.266	42.110.991
Imposte dell'esercizio	14.557.779	14.839.559	281.780
Utile (perdita) dell'esercizio +/-	-53.894.504	-12.065.293	41.829.211

Handwritten signatures and initials.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Patrimonio netto	114.983.233
Fondo di dotazione	0
Finanziamenti per investimenti (contributi in conto capitale)	131.111.013
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	2.852.025
Versamenti per ripiani perdite	0
Altre riserve	5.486
Perdite portate a nuovo	-6.919.998
Utile d'esercizio	-12.065.293

La perdita si discosta in maniera significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2024 (pari a -53,9 mln di euro), non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda e vengono determinate le modalità di copertura della stessa come sopra esplicitato.

Il Collegio prende atto che hanno trovato applicazione nel bilancio d'esercizio 2024 gli effetti contabili prodotti dall'adozione del D.Lgs.118/2011, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42" e che l'Azienda ha conseguito un risultato negativo da un punto di vista civilistico, con l'evidenza di una perdita pari a euro -12.065.293.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd."logico-sistematico" oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati. L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, ai principi contabili di settore, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed in particolare, alla circolare n.80 del 20.12.1993 e la circolare n. 27 del 25.06.2001 nonché alla circolare vademecum n.47 del 21.12.2001, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al D.Lgs. n.118/2011. Il Collegio ha inoltre preso a riferimento le circolari n.20 del 05.05.2017 e n.35 del 13.12.2018 di aggiornamento del Vademecum per il controllo e la vigilanza dei Collegi Sindacali degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale.

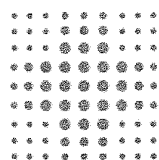
In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. n.118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art.2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art.2423-bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal D.lgs. n.118/2011, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente in applicazione del D.Lgs.118/2011;
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art.2424 bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art.2425 bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011;
- la relazione del Direttore Generale, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011 e dalla nota regionale prot. n. 07/04/2025.0350344.U.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della Nota Integrativa.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate secondo le aliquote previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i. L'Azienda non si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, ad eccezione di quanto disposto dalla Regione con nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013 relativamente ai beni acquistati con contributi in conto esercizio, come richiamato anche per le immobilizzazioni materiali.

L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. Nel presente bilancio non si è rilevata l'iscrizione di tali tipologie di voci (si veda verbale n.38 del 17.04.2025).

Materiali

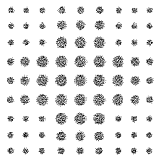
Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si sono portati a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate secondo le aliquote previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i. Inoltre, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013, integralmente recepite attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento centralizzate implementate nel nuovo sistema amministrativo contabile regionale (GAAC), l'Azienda ha integralmente ammortizzato nell'esercizio le seguenti categorie di cespiti:

- gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e funzioni di competenza dell'esercizio;



Handwritten signatures and initials:
 N° *[Signature]*
[Initials]



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

- gli acquisti di immobilizzazioni con l'utilizzo di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti (contributi vincolati da Aziende Sanitarie Regionali da altri soggetti pubblici-contributi da RER vincolati). Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione"). Come esposto nella Relazione del Direttore Generale, tutti gli investimenti realizzati hanno trovato idonea copertura finanziaria, ai sensi del D.Lgs. 118/2011.

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato. Sono presenti tra le immobilizzazioni finanziarie Partecipazioni in società, e precisamente:

- LEPIDA SCPA per <0,0015% del capitale sociale pari a n.1 azione.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

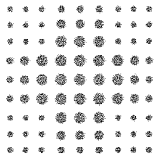
Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante per l'importo complessivo di 635.243 euro. I crediti sono rilevati secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell'attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio, e tengono conto dell'anzianità dei crediti, dello stato dei solleciti nonché di possibili contenziosi aperti o situazioni di inesigibilità specifiche. La principale voce iscritta al fondo è determinata dalla svalutazione dei crediti verso privati per ticket, dovuti ma non incassati, rilevati a partire dall'anno 2016, in applicazione delle Linee Guida dei Crediti e dei Ricavi nell'ambito del PAC regionale. Con riferimento all'analisi del Fondo Svalutazione e dell'anzianità dei crediti, il Collegio prende atto del dettaglio a tal proposito fornito dalle tabelle che compongono la nota integrativa, secondo lo schema del D.Lgs. 118/2011, ritenendo il dettaglio esaustivo. Si fornisce di seguito una sintesi dei valori ivi rappresentati:

(dati in euro)

	Stato	Regione	Comuni	Aziende Sanitarie	Enti dipendenti regionali	Altri soggetti	Erario	Totale
Crediti al 31/12/2024	9.563.455	109.704.808	521.820	9.356.601	8.889	16.262.676	10.234	145.428.483
Fondo svalutazione al 31/12/2024	-	-	34.072	61.003	-	5.220.678	-	5.315.753
% F.svalutazione / crediti	0,00%	0,00%	6,53%	0,65%	0,00%	32,10%	0,00%	3,66%



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio esamina le voci di maggiore importo, con attenzione alle motivazioni degli scostamenti rispetto allo scorso esercizio.

In particolare verifica che:

- la voce "Crediti verso Stato per investimenti" presenta una variazione in decremento di circa 2,6 mln di euro, principalmente determinata dall'incasso di parte del finanziamento per la realizzazione del Centro Sportivo Paralimpico del Nord Italia presso l'Ospedale Giuseppe Verdi di Villanova d'Arda a seguito di rendicontazione di parte delle spese sostenute;
- la voce "Crediti verso Regione e provincia autonoma per spesa corrente" registra un incremento di circa 19,2 mln di euro per contributi assegnati dalla Regione, ma non incassati al 31/12/2024;
- la voce "Crediti verso Regione per investimenti" registra un incremento di circa 7,5 mln di euro. L'Azienda fornisce l'elenco dei crediti iscritti nel 2024 a tale titolo evidenziando come le maggiori iscrizioni siano a fronte degli atti di concessione PNRR/PNC (+3,1 mln di euro) e degli atti di assegnazione di finanziamenti ex. art. 20 e interventi urgenti e indifferibili (+8,1 mln di euro); i contributi iscritti risultano incassati per circa 3,2 mln di euro.

Nella seguente tabella si espone il dettaglio dei crediti aventi anzianità maggiore di 4 anni (2020 e precedenti).
(dati in euro)

	Stato	Regione	Comuni	Aziende Sanitarie	Enli dipendenti regionali	Altri soggetti	ERARIO	totale
Crediti 2020 e precedenti	3.923.943	5.164.578	101.004	2.747.347	0	7.231.130	0	19.168.002

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale. Sono state effettuate verifiche di cassa con cadenza trimestrale.

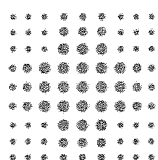
Anche se l'attivazione di PagoPA ha reso tali operazioni irrilevanti, è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il riversamento delle giacenze del c/c postale, confluiti sul conto di Cassa.

Il Collegio rileva un significativo decremento di liquidità rispetto all'esercizio precedente pari a circa 20 milioni di euro e prende atto che tale decremento, come da commento fornito al rendiconto finanziario, è riconducibile principalmente a:

- un saldo della gestione reddituale dell'Azienda negativo per -28,6 mln di euro, dovuto principalmente al risultato di esercizio negativo (-12 mln di euro), ad un utilizzo dei fondi per pagamento rinnovi contrattuali al netto degli accantonamenti(-9 mln di euro), ad un aumento significativo dei crediti verso Regione (+19,2 mln di euro) e dei debiti verso fornitori (+8,7 mln di euro);
- un saldo della gestione degli investimenti negativo per -12,3 mln di euro dovuto agli acquisti fatti nell'esercizio per circa 15 mln di euro e all'aumento dei debiti verso fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni per circa 3 mln di euro;
- un saldo delle attività di finanziamento positivo per circa 20,9 mln di euro dovuto principalmente all'assegnazione e relativo incasso nel corso dell'esercizio dei contributi per ripiano perdite per circa

Handwritten signature/initials.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

16,1 mln di euro, all'assegnazione di altri contributi per 11,9 mln di euro e all'aumento dei debiti verso Regione per finanziamento degli investimenti per circa 7,5 mln di euro.

L'Azienda non ha fatto ricorso all'anticipazione di Tesoreria nel corso del 2024, ed ha comunque migliorato l'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale.

Ratei e risconti attivi

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale. Il Collegio rileva un decremento della voce in oggetto rispetto all'esercizio 2023 pari ad euro 339.927, principalmente imputabile al pagamento dei premi assicurativi che nell'esercizio precedente era avvenuto in anticipo rispetto alla competenza.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale) che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Si fa presente che il fondo in oggetto è stato adeguato in applicazione delle Linee Guida PAC regionali, come descritto nella Nota Integrativa.

TFR personale dipendente

Tale voce non è presente nel bilancio dell'Azienda USL.

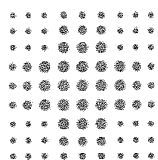
Fondi per rischi ed oneri

Il Collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo e da' atto di aver espresso parere preventivo in merito all'entità dei fondi, con verbale n. 39 del 23.04.2025.

Si riepilogano di seguito i principali elementi riscontrati in merito all'analisi dei fondi:

- anche nel bilancio 2024 i fondi per rischi ed oneri sono stati adeguati in base alle linee guida regionali emesse per il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci di cui alla DGR 1562/2017 e alle specifiche indicazioni regionali;
- l'Azienda ha provveduto ad effettuare un'attenta valutazione dei propri fondi, disponendo i dovuti adeguamenti conseguenti alle indicazioni regionali di cui alla nota RER prot.07/04/2025.0350344.U e alle stime effettuate in chiusura d'esercizio sulla base delle informazioni disponibili;
- le principali variazioni intervenute nel corso del 2024 riguardano i seguenti fondi:
 - o fondo rischi connessi all'acquisizione di prestazioni sanitarie da privato: gli accantonamenti effettuati nel 2024 per euro 1.382.930 sono finalizzati a garantire copertura a fronte della necessaria iscrizione di note di credito da ricevere per sfioramento dei budget o dei tetti concordati che, a seguito delle risultanze definite in sede di Commissione Paritetica AIOP-Regione, potrebbero non essere emesse nella misura attualmente rilevata. Le note di credito riguardano la differenza tra budget concordato e fatturato effettivo per: 1) attività di non alta specialità "Extra-Ausl" (Budget 2) anno 2024 per euro 239.000 circa; 2) importi fatturati extra budget provinciali anno 2024 per euro 463.000; 3) attività specialistica extra regione delle annualità 2022-2024 per euro 661.593, attualmente non regolate dalla Regione nelle compensazioni di mobilità. Il fondo,





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

nel corso del 2024 è stato utilizzato per 132.385 euro a seguito della definizione dell'attività di non alta specialità "Extra-Ausl" (Budget 2) dell'annualità 2021.

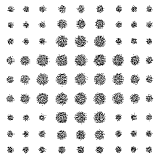
- fondo per autoassicurazione: si registra un utilizzo di euro 1.431.595 di cui:
 - euro 799.651 per riduzione iscritta tra le insussistenze attive del bilancio, determinata da una puntuale analisi svolta dall'UO Affari Legali in collaborazione con il CVS che ha portato ad un aggiornamento del valore di alcuni sinistri o dello stato degli stessi, classificandoli da probabili a possibili;
 - euro 631.944 per la liquidazione di 15 sinistri avvenuta nel 2024.
- altri fondi rischi: si evidenzia un utilizzo di euro 1.144.386 e un accantonamento di euro 1.352.266 per un totale al 31/12/2024 di euro 3.985.287. I movimenti di utilizzo sono da iscriversi ai seguenti fondi:
 - insussistenza del fondo complessivamente iscritto per le diverse manifestazioni di interesse FESR per euro 1.132.473, in linea con la nota regionale di indicazioni per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2024 prot.07/04/2025.0350344.U, punto 30, per cui, essendo terminati i controlli dell'autorità di audit, non vi sono più ragioni di carattere valutativo che richiedano il mantenimento di tali fondi rischi in bilancio;
 - utilizzo di euro 11.913,03 delle somme rinvenute dalla liquidazione del fallimento della compagnia Assicurativa FARO riversate all'Azienda, a copertura delle spese anticipate dalla stessa, come da indicazioni di cui alla DGR n. 2139/2024;

I movimenti di accantonamento sono da riferirsi per 1.352.266 euro all'accantonamento delle somme a titolo di versamento del piano di riparto a parziale recupero dei crediti inerenti alla Liquidazione Coatta Amministrativa di FARO assicurazioni che l'Azienda ha ricevuto nell'esercizio 2024, da destinarsi in via esclusiva a copertura degli oneri connessi al pagamento dei sinistri gravanti sulla gestione Faro assicurazioni in LCA.

- fondo rischi per cause civili e oneri processuali: con riferimento al fondo costituito per fronteggiare l'impatto di eventuali azioni di contenzioso, anche a carattere risarcitorio, che potrebbero essere promosse da cittadini o dipendenti per la situazione di emergenza creata a seguito della pandemia da COVID 19, pari ad euro 1,5 milioni, il Collegio ritiene che l'Azienda, di concerto con indicazioni regionali, possa valutare una sua progressiva rideterminazione, a partire dall'esercizio 2025. Il restante importo viene definito in base alle informazioni rese disponibili dall'ufficio legale (nota UO Affari Legali prot.38100 del 09/04/2025) sullo stato delle cause in corso a fine esercizio 2024: le cause definite nel 2024 non hanno dato luogo a pagamenti o utilizzo del fondo, mentre la rilevazione di nuove situazioni di contenzioso non ha determinato accantonamenti in quanto il fondo è risultato nel complesso capiente.
- fondo manutenzioni cicliche: nel corso del 2024 il fondo è stato utilizzato per euro 1.524.742. Sono stati effettuati accantonamenti di somme per future manutenzioni per euro 1.500.000, compatibilmente con i vincoli di bilancio e con l'individuazione degli interventi effettuati in sede di programmazione degli investimenti e degli interventi tecnici come da nota UO Lavori Strutture Esistenti e Impianti prot.2025/44484 del 23/04/2025.



[Handwritten signature]



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale. Si evidenzia un complessivo incremento della voce in oggetto (+9,5 mln), dovuto principalmente all'aumento dei debiti verso fornitori. Il Collegio da atto che nonostante l'aumento dei debiti l'indicatore di tempestività dei pagamenti ha mantenuto valori trimestrali inferiori alla scadenza dei 60 giorni richiesti dalla legge, rilevando un miglioramento rispetto al 2023 (da -12,23 a -17,84), poiché l'aumento dei debiti verso fornitori è legato a maggiori fatture da ricevere (+ 6,2 mln). Il Collegio prende atto della scadenza dei debiti come da tabelle della Nota Integrativa.

Il Collegio prende altresì atto che l'Azienda ha provveduto ad effettuare revisioni di debiti vetusti iscritti in bilancio nei precedenti esercizi e privi alla data attuale di effettiva esigibilità, rilevando insussistenze attive nel presente bilancio per euro 1,9 mln.

Ratei e risconti passivi

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi. Il Collegio rileva un decremento rispetto all'esercizio 2023 pari ad euro 177.076 dovuto principalmente ai risconti relativi a proventi da donazioni in denaro non utilizzati al 31/12/2024, che risultano in diminuzione per maggiore utilizzo delle stesse nel corso del 2024 per acquisto di servizi, principalmente personale.

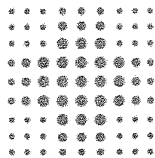
Conti D'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché, tra gli altri conti d'ordine, le garanzie ricevute da terzi (fideiussioni).

(dati in euro)	
Canoni leasing ancora da pagare	0
Beni in comodato	1.312.980
Depositi cauzionali	0
Garanzie prestate	0
Garanzie ricevute	0
Beni in contenzioso	0
Altri impegni assunti	0
Altri conti d'ordine	13.693.674

Il Collegio prende atto che l'incremento dei conti d'ordine pari ad euro 1.954.297 è determinato principalmente dall'aumento delle fideiussioni acquisite dall'Azienda a seguito delle gare attivate per la realizzazione dei lavori finanziati (Case della Comunità e interventi con accordo di programma) o gare per l'acquisto di beni e servizi.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a IRES/ IRAP. Il costo per IRES è definito sul reddito imponibile 2024 ai fini delle imposte sui redditi, mentre l'IRAP è calcolata secondo il principio di competenza con il metodo retributivo.

I.R.A.P.	14.630.884
I.R.E.S	208.675

La liquidazione dell'imposta IRES ha determinato un credito iscritto tra i crediti verso l'Erario per euro 6.722; il debito per IRAP è iscritto tra i debiti tributari e corrisponde al dovuto in base al metodo retributivo.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	166.184.226
Dirigenza	75.901.547
Comparto	90.282.679
Personale ruolo professionale	735.807
Dirigenza	735.807
Comparto	
Personale ruolo tecnico	25.853.204
Dirigenza	936.899
Comparto	24.916.305
Personale ruolo amministrativo	15.134.539
Dirigenza	2.410.212
Comparto	12.724.327
Totale generale	207.907.776

Il Collegio prende atto che il costo del personale rispetto all'esercizio 2023 rileva un complessivo incremento pari ad euro 3.743.480, determinato principalmente dall'impatto dei rinnovi contrattuali 2019-2021 per la dirigenza, sanitaria e non sanitaria, che sono intervenuti nel corso del 2024 e che nel precedente esercizio erano stati imputati agli accantonamenti, per la quota parte prevista dalle indicazioni regionali di chiusura dei corrispondenti bilanci d'esercizio, nonché per l'incremento dell'IVC 2022-2024 corrisposta in corso d'anno a tutto il personale dipendente in misura molto prossima al possibile incremento contrattuale stimato.

Consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro

Importo	10.209.108

Il Collegio prende atto che la voce registra un incremento rispetto all'esercizio 2023 pari ad euro 2.489.491, dovuto in parte al trascinarsi dei costi derivanti dai contratti stipulati nel 2023, aumentati in corso d'anno per il potenziamento delle azioni per la riduzione delle liste d'attesa, cui si è fatto fronte con contratti libero professionali





COLLEGIO SINDACALE

anche per il perdurare della situazione di difficoltà nel reclutare personale dipendente per specifiche professionalità (in particolare Medici anestesisti e Medici d'Emergenza-Urgenza).

Mobilità passiva

Importo	73.267.724

In riferimento alla mobilità passiva, il Collegio rileva un incremento rispetto all'esercizio 2023 pari ad euro 1.313.594 dovuto principalmente all'incremento della mobilità passiva extraregionale, in quanto sono stati inseriti i dati disponibili di cui alla nota Prot. 05/07/2024.0736472 avente ad oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2023: disponibilità dati per le Aziende".

Farmaceutica

Importo	33.214.805

Per la farmaceutica convenzionata nel 2024, la spesa al lordo della remunerazione aggiuntiva rileva un incremento di 1.763.347 euro rispetto al consuntivo 2023 (+5,61%). In relazione a tale aggregato, il Collegio rileva che l'Azienda mantiene un'ottima performance a livello di spesa netta pro-capite pesata, il cui dato è di gran lunga inferiore alla media regionale (PC 113,76 euro, RER 120,56 euro).

Convenzioni esterne

Importo	26.710.631

Per convenzioni esterne si fa riferimento alle prestazioni di degenza e specialistica ambulatoriale da operatori privati accreditati.

L'anno 2024 evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente pari ad euro 640.949 riconducibile al potenziamento delle attività in ordine al recupero delle liste d'attesa sia con riferimento alle prestazioni di specialistica che di degenza.

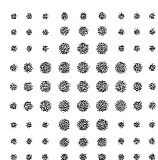
Altri costi per acquisti di beni e servizi

Beni e servizi (sanitari e non sanitari)	316.638.940
Manutenzioni	16.342.725
Godimento beni di terzi	12.829.000
Importo totale	345.810.665

Il Collegio rileva che, tra i costi, l'esercizio 2024 presenta acquisti di beni sanitari, comprensivi della variazione delle rimanenze, in aumento rispetto al 2023 per 11,2 mln di euro. Per tali costi, oggetto di specifico obiettivo di programmazione e di monitoraggio infrannuale, il Collegio rileva:

- incremento alla voce farmaci (+8,1 mln di euro) dovuto sia al consumo ospedaliero che alla distribuzione diretta, per aumento dei pazienti presi in carico e aumento del costo per malattie rare;





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

- incremento alla voce dispositivi medici/IVD (+2,3 mln di euro) dovuto allo sviluppo di alcune attività e rimodulazione di altre che hanno determinato variazioni nei consumi;
- incremento alla voce vaccini (+0,6 mln di euro) principalmente collegato al nuovo Piano Regionale per la Prevenzione Vaccinale e alla possibilità di avvalersi della collaborazione operativa dei Medici di Medicina Generale.

Il Collegio rileva inoltre un incremento della voce godimento beni di terzi rispetto al consuntivo 2023 per euro 1.833.042, e prende atto che tale incremento è conseguenza della necessità di garantire il potenziamento delle tecnologie (noleggio PET mobile e le TAC mobili, in attesa dell'installazione delle attrezzature acquistate), in un contesto caratterizzato comunque dalla criticità delle risorse dedicate al finanziamento degli investimenti per sostituzioni.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo(A+B)	15.767.759
Immateriali (A)	813.846
Materiali (B)	14.953.913

Proventi e oneri finanziari

Importo	-650.735
Proventi	13.460
Oneri	664.195

Proventi e oneri straordinari

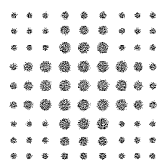
Importo	3.705.795
Proventi	16.938.616
Oneri	13.232.821

Il Collegio rileva che il valore del saldo dei componenti straordinari del corrente esercizio presenta un valore in decremento rispetto all'esercizio precedente pari ad euro 5.036.064. I componenti positivi e negativi principali sono i seguenti:

- contabilizzazione dell'impatto del rinnovo contrattuale della dirigenza sanitaria e non sanitaria e dei medici convenzionati per gli anni 2019-2021 iscritto tra i componenti negativi per 8 mln di euro, con la relativa copertura finanziaria regionale assegnata tra i componenti positivi per 7,3 mln di euro;
- assegnazioni regionali, iscritte a seguito di indicazioni specifiche, per 2,8 mln di euro;
- rimborso da assicurazione FARO per 1,4 mln di euro;
- insussistenze attive da rettifica debiti o fondi aziendali per 4,5 mln di euro;
- insussistenze passive per rettifica saldo note di credito da ricevere per mobilità extraregione da operatori privati accreditati della Provincia (DGR 2285/24) per euro 3,6 mln;
- altre sopravvenienze passive per beni e servizi per 1,2 mln di euro.



Handwritten signature/initials.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi

L'andamento dei contributi regionali, voce più consistente dei ricavi aziendali, è determinato dalle corrispondenti variazioni dell'assegnazione regionale.

Il Collegio dà atto che i contributi in conto esercizio iscritti sono analiticamente dettagliati nella Nota Integrativa e corrispondono agli importi riepilogati nelle comunicazioni regionali di verifica in chiusura di esercizio e al riscontro in matrice con GSA e Aziende Sanitarie della RER. Il Collegio rileva inoltre, dall'esame delle principali poste contabili dei ricavi per attività propria, tra cui l'attività libero professionale, la mobilità attiva e le prestazioni di attività specialistica, che il 2024 presenta livelli di ricavi in incremento rispetto al 2023 (+501.803 euro per attività libero professionale, +574.308 euro per mobilità attiva, +979.741 per ticket).

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto; in particolare è stata effettuata la verifica di cut off relativa ad un campione degli ultimi movimenti di carico a magazzino del 2024 e dei primi movimenti di carico del 2025.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art.2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.

Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto Tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi e degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad enti previdenziali e l'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

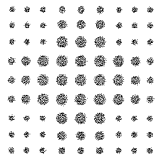
Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (CE, SP, CP, LA).

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.

Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale. Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio non sono state formulate osservazioni.

Per quanto riguarda l'attività di Internal Audit, il Collegio prende atto che con Delibera del DG n. 577 del 20.12.2024 sono stati individuati i componenti del Board Aziendale di Audit Interno ed è stato adottato il documento "Il sistema dei controlli interni dell'Ausl di Piacenza" con lo scopo di assicurare il conseguimento degli obiettivi aziendali, tramite un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei rischi aziendali.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Contenzioso legale

Contenzioso concernente il personale	245.457
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	3.374.403
Altro contenzioso (Fondi rischi)	20.845.725

Nella tabella di cui sopra vengono esposti i valori complessivi di tutti i fondi rischi come esposti nella tab. n. 36 della Nota Integrativa. Si fa tuttavia presente che solo una minima parte degli importi e dei fondi rischi iscritti rilevano un contenzioso legale, come da specifiche fornite nella Nota Integrativa.

I riflessi dei rischi aziendali esaminati sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna.

Il Collegio prende atto che i seguenti fondi rischi non rilevano un contenzioso legale:

- il "Fondo rischi connessi all'acquisizione di prestazioni sanitarie da privato" iscritto in bilancio, come spiegato in Nota Integrativa, è determinato dall'iscrizione di un accantonamento, ai sensi del principio di prudenza, a fronte della necessaria rilevazione di note di credito da ricevere da operatori sanitari, per possibili penalità per sfioramento dei budget concordati o dai tetti definiti dalla Regione per la mobilità extra-regionale, che potrebbero non essere emesse in misura corrispondente a seguito degli esiti della valutazione delle penalità da parte della Commissione Paritetica AIOP-Regione;
- con riferimento al fondo autoassicurazione su un totale di 330 sinistri aperti, solo 35 hanno un contenzioso in corso per un valore stimato pari a complessivi 4,3 milioni di euro;
- altri fondi rischi per la quota iscritta a seguito del riparto fallimento FARO, e fondo franchigie non accolgono rischi in contenzioso legale.

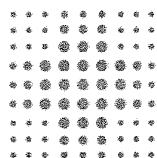
Conclusioni

Il Collegio:

- informa di non aver ricevuto denunce;
- informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura dei Servizi Ispettivi di finanza pubblica;
- visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e da altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs.118/2011;
- ha valutato la perdita dell'Azienda e ha preso atto che il ripiano della stessa avverrà in maniera specifica da parte della RER, così come previsto dalle DGR n. 604 e n. 605 del 22.04.2025, contestualmente all'approvazione dei bilanci da parte della Giunta Regionale.

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440165.E





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio ritiene di esprimere parere favorevole al documento contabile esaminato.

Letto, approvato e sottoscritto.

Piacenza, 5 maggio 2025

Dott. Paolo Mezzogori

Dott. Gian Paolo Tosi Ricci Oddi

Dott. Marcello Pacilio

Presidente

Componente

Componente





Prot. 27.2025 CTSS PC

All'ASSESSORATO alle POLITICHE per LA SALUTE
della REGIONE EMILIA ROMAGNA
amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it
E p.c. All'AZIENDA USL di PIACENZA
Alla c.a. DIRETTORE GENERALE
Dott.ssa PAOLA BARDASI
protcollounico@pec.ausl.pc.it

LORO SEDI

OGGETTO: COMUNICAZIONE DEL PARERE OBBLIGATORIO ESPRESSO DALLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE SANITARIA DI PIACENZA (SEDUTA VALIDA DEL 08.05.2025) IN MERITO AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2024 DELL'AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE DI PIACENZA

Con riferimento all'oggetto

SI COMUNICA

- ✚ che la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza nella seduta del 08.05.2025 ha ricevuto in udienza conoscitiva il Direttore Generale dell'AUSL di Piacenza Dott.ssa Paola Bardasi, la quale, previa consegna di copia della documentazione inerente il Bilancio d'Esercizio 2024 dell'Azienda USL¹, ne ha illustrato i risultati di gestione economico-finanziaria, nonché i dati di attività;
- ✚ che la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza, nella stessa seduta del 08.05.2025, HA ESPRESSO PARERE FAVOREVOLE² in merito al Bilancio di Esercizio 2024 dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza, come da seguente prospetto riepilogativo:

¹ Deliberazione del Direttore Generale N° 218 del 30.04.2025 "BILANCIO D'ESERCIZIO 2024 – DETERMINAZIONI" e relativi allegati.

² Registro presenze ed espressione di voto depositate agli atti della CTSS PC.





N° ENTI LOCALI COMPONENTI		PARERE BILANCIO ESERCIZIO 2023 AUSL PC N° ENTI LOCALI PARTECIPANTI ALLA SEDUTA		PARERE BILANCIO ESERCIZIO 2024 AUSL PC N° ENTI LOCALI PARTECIPANTI AL VOTO		
COMUNI 46	PROVINCIA 1	COMUNI 42	PROVINCIA 1	COMUNI 42	PROVINCIA 1	N° ENTI 43
				VOTI TOTALI PONDERATI ENTI PARTECIPANTI AL VOTO 73		
N° ENTI LOCALI COMPONENTI 47		N° ENTI LOCALI PARTECIPANTI 43		PARERE BILANCIO ESERCIZIO 2024 AUSL PC – espressione voto Enti		
				FAVOREVOLI	ASTENUTI	CONTRARI
				31	12	0
VOTI TOTALI PESATI = 77				PARERE BILANCIO ESERCIZIO 2024 AUSL PC – voti totali ponderati		
MAGGIORANZA Semplice VOTI PONDERATI ENTI LOCALI COMPONENTI = 39		VOTI TOTALI PONDERATI ENTI PARTECIPANTI ALLA SEDUTA 73		FAVOREVOLI	ASTENUTI	CONTRARI
				55	18	0

Distinti Saluti

La Presidente della Conferenza
Territoriale Sociale Sanitaria di Piacenza

Firmato digitalmente da:
MONICA PATELLI
Data: 09/05/2025 10:07:54

